



**SAAB** | **75** YEARS OF  
DEFENCE AND  
SECURITY

# **BOKSLUTS- KOMMUNIKÉ**

## 2011

# RESULTAT OCH SAMMANFATTNING

## JANUARI-DECEMBER 2011

### RESULTAT JANUARI-DECEMBER 2011:

- Orderingsgången uppgick till MSEK 18 907 (26 278) och orderstocken vid årets utgång uppgick till MSEK 37 172 (41 459)
- Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 23 498 (24 434), en minskning på 4 procent justerat för valutaeffekter och förvärv
- Bruttoresultatet uppgick till MSEK 6 707 (5 591), motsvarande en bruttomarginal på 28,5 procent (22,9)
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 941 (975), motsvarande en rörelsemarginal på 12,5 procent (4,0). Realisationsvinster ingår med MSEK 1 169 (14) jämfört med strukturstyrkostnader om MSEK 616 för 2010
- Årets resultat uppgick till MSEK 2 217 (454) och resultat per aktie efter utspädning till SEK 20,38 (3,97)
- Operativt kassaflöde uppgick till MSEK 2 477 (4 349)
- Föreslagen utdelning för 2011 SEK 4,50 per aktie (3,50)

### PROGNOSEN FÖR 2012:

Under 2012 bedömer vi att försäljningsintäkterna ökar något jämfört med 2011.

Vi förväntar oss att rörelsemarginalen 2012, exklusive väsentliga reavinster, är i linje med rörelsemarginalen 2011, exklusive väsentliga reavinster, på 7,5 procent.

### FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	förändring, %	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Orderingsgång	18 907	26 278	-28	5 114	11 900
Orderstock	37 172	41 459	-10	-2 239 <sup>2)</sup>	4 008 <sup>2)</sup>
Försäljningsintäkter	23 498	24 434	-4	7 347	8 053
Bruttoresultat	6 707	5 591	20	2 256	1 640
Bruttomarginal, %	28,5	22,9		30,7	20,4
Rörelseresultat (EBIT)	2 941	975	202	659	251
Rörelsemarginal, %	12,5	4,0		9,0	3,1
Periodens resultat	2 217	454	388	419	20
Resultat per aktie före utspädning, SEK	21,19	4,12		3,92	0,09
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20,38	3,97		3,78	0,08
Räntabilitet på eget kapital, <sup>1)</sup> %	18,1	4,1			
Operativt kassaflöde <sup>3)</sup>	2 477	4 349	-43	217	2 200
Operativt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	22,69	39,84		1,98	20,16

<sup>1)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod

<sup>2)</sup> Avser kvartalets förändring

<sup>3)</sup> Det operativa kassaflödet inkluderar kassaflöde från den löpande verksamheten om MSEK 2 392 (4 487) och kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar om MSEK 85 (-138)

## VD:S KOMMENTAR, HÅKAN BUSKHE:

”2011 var ett viktigt år för oss och vi säkrade flera viktiga beställningar, däribland vidareutveckling och underhåll av Gripen för FMV och av spaningsradarsystemet Giraffe till amerikanska utrikesdepartementet. I det nuvarande tuffa ekonomiska klimatet i västvärlden är våra kostnadseffektiva och högteknologiska produkter och lösningar en tydlig konkurrensfördel. Jag är också stolt över det tydliga erkännande Gripen fick när den schweiziska regeringen valde flygplanet för förhandlingar som ett framtida stridsflygplan.

Vi såg en effekt av det dämpade marknadsläget främst under andra halvåret, med lägre orderingång som följd av fortsatta förseningar i kundernas beslutsprocesser.

Försäljningen minskade något, men vi har under året kontinuerligt vidtagit åtgärder i linje med våra strategiska mål för att skapa en starkare plattform för tillväxt. Vi har ökat vår lokala närvaro på utvalda marknader, etablerat flera lokala partnerskap och gjort förvärv för att utöka vår marknadsnärvaro. Allt som allt så strömlijeformade vi företagsportföljen, förvärvade bolag inom tillväxtområden och avyttrade flera icke-kärnverksamheter under 2011. Totalt avslutades fler än 10 transaktioner.

Underliggande lönsamhet och effektiv verksamhet är en förutsättning för att vi ska kunna växa. Vi ökade vår underliggande lönsamhet under 2011 med väl genomförda projekt som en av de viktigaste drivkrafterna.

Under 2012 uppskattar vi att försäljningen ökar något jämfört med 2011. Vi har en solid balansräkning och avslutade året med en stark nettokassa. För att stå starka under nuvarande marknadsförhållanden samt att kunna hantera eventuella större affärsmöjligheter är vårt mål att ha fortsatt nettokassa under en överskådlig framtid,” säger Saabs VD och koncernchef Håkan Buskhe.

### SAABS STRATEGISKA PRIORITERINGAR



Saabs verksamhet är indelad i sex affärsområden för rapportering och kontroll: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions, Support and

Services och från och med slutet av 2011 även det oberoende dotterbolaget Combitech.

Utöver affärsområden redovisas Corporate, som omfattar koncernstabber, koncernavdel-

ningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000.

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	förändring, %	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Orderingång	18 907	26 278	-28	5 114	11 900
Orderstock	37 172	41 459	-10	-2 239 <sup>1)</sup>	4 008 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	23 498	24 434	-4	7 347	8 053

1) Avser kvartalets förändring.

## ORDERLÄGE, INTÄKTER OCH RESULTAT

### Orderläge fjärde kvartalet 2011

Orderingången under 2011 var lägre jämfört med 2010, som inkluderade en stor beställning från FMV (Försvarets Materielverk) på sex Gripen-flygplan avsedda för det thailändska flygvapnet motsvarande cirka SEK 2,2 miljarder samt en beställning på ett luftburet övervakningssystem om cirka SEK 4,5 miljarder. 2011 innehöll inga beställningar av samma dignitet.

### Januari-december 2011

Orderingången var lägre jämfört med föregående år, delvis som ett resultat av större beställningar under 2010 och 2011 innehöll inga beställningar av samma dignitet.

Dessutom såg vi ytterligare fördröjningar i kundernas investeringsbeslutsprocesser under andra halvåret 2011, som ett resultat av det dämpade marknadsklimatet.

För en detaljerad lista på samtliga större beställningar, se nedan.

Totalt var 85 procent (86) av orderingången hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten och 56 procent (66) till marknader utanför Sverige.

Under 2011 hade index och prisförändringar en positiv påverkan på orderingången motsvarande MSEK 308 (377).

Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 48 procent (58) av den totala orderingången.

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 37 172, jämfört med en orderstock på 41 459 vid årets början.

### ORDERSTOCKENS FÖRDELNING ÖVER ÅR:

2012: SEK 17,7 miljarder

2013: SEK 8,4 miljarder

2014: SEK 4,8 miljarder

2015: SEK 2,7 miljarder

Efter 2015: SEK 3,6 miljarder

ORDERSTOCKEN OMFATTAR I HUVUDSAK FÖLJANDE:

- Gripen till Sverige och export
- Strukturer och delsystem till flygplans-tillverkarna Airbus och Boeing
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotsystem för luft, sjö och land
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem
- Träningssystem
- Lösningar för civil säkerhet
- Support och servicelösningar

## ERHÅLLNA STÖRRE ORDER UNDER ÅRET

Erhållna större order (ung. värden MSEK)	Land	Ordervärde
Ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf	-	1 517
Vidmakthållande och utvecklingsstudier av Gripen-systemet	Sverige	1 034
Utveckling och underhåll av Gripen-systemet	Sverige	754
Vidmakthållande och utvecklingsstudier av Gripen-systemet	Sverige	500
Uppgradering av strids- och elledningssystem	Thailand	454
Vapenlokaliseringssystemet ARTHUR	Korea	450
Hårdvara till ett marint sonarsystem	Sverige	400
Helhetsåtagande avseende support till Helikopter 15	Sverige	350
Vidmakthållande och utvecklingsstudier av Gripen-systemet	Sverige	261
Flygburna skyddssystem (IDAS)	-	250
Beställning inom ramen för det 8-åriga avtalet med Scandinavian Air Ambulance Holding AB	Sverige	225
Träningsbeställningar till det brittiska försvaret	Storbritannien	220
Bärbara vapensystemet Carl-Gustaf	USA	209
Ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf M3	Australien	160
Spaningsradarsystemet Giraffe AMB	USA	155
Förlängning av underhållskontrakt för levererade träningssystem	Storbritannien	150
Vidmakthållande och utveckling av flygstridsledningssystem	Sverige	146
Löpande utveckling av Gripens operativa prestanda	Sverige	127
Ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf M3	-	126
Komponenter till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf M3	-	105
Uppgradering av styrpanelerna för ubåtarna i ULA-klassen	Norge	105
Leverans av det bärbara vapensystemet AT4	-	104
Tilläggsbeställning av flygstridsledningssystem	Thailand	104

### ORDERINGÅNG PER REGION

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Sverige	8 306	9 035
EU exklusive Sverige	3 104	3 557
Övriga Europa	372	229
Amerikanska kontinenten	1 855	1 288
Asien	3 373	8 639
Afrika	876	2 498
Australien etc.	1 021	1 032
<b>Summa</b>	<b>18 907</b>	<b>26 278</b>

### Försäljningsintäkter fjärde kvartalet 2011

Försäljningsintäkterna minskade jämfört med 2010 som ett resultat av lägre aktivitetsnivå i större projekt och utmanande marknadsförutsättningar i Sydafrika.

Valutaeffekter påverkade försäljningsintäkterna negativt med 1 procent till följd av nedgången i ZAR och USD gentemot SEK.

Saab Sensis har genererat försäljningsintäkterna om MSEK 175.

### Januari-december 2011

Försäljningsintäkterna minskade något jämfört med 2010 som ett resultat av lägre aktivitetsnivå i större projekt och utmanande marknadsförutsättningar i Sydafrika.

Valutaeffekter påverkade försäljningsintäkterna negativt med 1 procent till följd av nedgången i ZAR och USD gentemot SEK.

Saab Sensis har genererat försäljningsintäkterna om MSEK 265.

Försäljningsintäkterna minskade med cirka MSEK 100 under 2010 till följd av lägre resultatavräkning som en effekt av ett hävt kontrakt inom Security and Defence Solutions.

Försäljningsintäkterna från marknader utanför

Sverige uppgick till MSEK 14 819 (15 211), eller 63 procent (62) av försäljningsintäkterna.

Av försäljningsintäkterna avsåg 84 procent (83) den försvarsrelaterade marknaden.

### FÖRSÄLJNINGSGINTÄKTER PER REGION

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Sverige	8 679	9 223
EU exklusive Sverige	4 514	4 737
Övriga Europa	320	368
Amerikanska kontinenten	1 899	2 199
Asien	5 176	3 937
Afrika	1 789	2 833
Australien etc.	1 121	1 137
<b>Summa</b>	<b>23 498</b>	<b>24 434</b>

### FÖRSÄLJNINGSGINTÄKTER PER MARKNADSSEGMENT

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Militärt flyg	10 611	10 393
Mark	7 201	7 611
Marin	2 065	2 278
Samhällssäkerhet	1 479	1 427
Kommersiellt flyg	1 309	1 348
Andra marknader	833	1 377
<b>Summa</b>	<b>23 498</b>	<b>24 434</b>

### Resultat, marginal och lönsamhet fjärde kvartalet 2011

Fjärde kvartalets bruttomarginal påverkades positivt av flera försäljningstransaktioner inom Saab Aircraft Leasing samt upplösning av riskavsättningar hänförliga till dessa transaktioner.

Saab Sensis gjorde en förlust på MSEK -10 i det fjärde kvartalet 2011.

### Januari-december 2011

Bruttomarginalen 2011 påverkades positivt av flera försäljningstransaktioner inom Saab Aircraft Leasing samt upplösning av riskavsättningar hänförliga till dessa transaktioner.

Rörelseresultatet för 2011 inkluderar reavinster om MSEK 1 169. Det inkluderar även strukturkostnader för Saab Sensis om totalt MSEK 27 och kostnader hänförliga till förvävsprocessen av Sensis om MSEK 25.

Saab Sensis gjorde en förlust före strukturkostnader på MSEK -34 under 2011.

Under 2010 påverkades rörelseresultatet av strukturkostnader och andra engångskostnader på MSEK -616 samt realisationsvinster på MSEK 14.

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	förändring %	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Bruttoresultat	6 707	5 591	20	2 256	1 640
Bruttomarginal, %	28,5	22,9		30,7	20,4
Egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling	1 355	1 203	13	492	435
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	4 088	2 187	87	965	573
Marginal, %	17,4	9,0		13,1	7,1
Rörelseresultat (EBIT)	2 941	975	202	659	251
Rörelsemarginal, %	12,5	4,0		9,0	3,1
Resultat före skatt (EBT)	2 783	776	259	622	192
Periodens resultat	2 217	454	388	419	20
Resultat per aktie före utspädning, SEK	21,19	4,12		3,92	0,09
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20,38	3,97		3,78	0,08

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 1 261 (1 358).

Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 352 (382) och avskrivningar av leasingflottan uppgick till MSEK 114 (146).

De totala utgifterna för forskning och utveckling uppgick till MSEK 5 116 (5 008). Av dessa avsåg MSEK 1 355 (1 203) egenfinansierade satsningar, varav totalt MSEK 15 (47) har aktiverats.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 795 (830), varav av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 588 (664). Föregående år inkluderade en nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter om MSEK 20.

Andelar av intresseföretags resultat, MSEK -16 (14), avser i huvudsak resultat efter skatt i Hawker Pacific Airservices Ltd.

#### FINANSNETTO

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Projektränta avseende ej upparbetade förskott	-30	-17
Räntenetto	33	-40
Valutaförluster/-vinster	-32	57
Finansnetto relaterat till pensioner	-60	-168
Övriga finansiella poster	-69	-31
<b>Totalt</b>	<b>-158</b>	<b>-199</b>

Projektränta avseende ej upparbetade förskott är hänförliga till beställningar som huvudsakligen är finansierade genom förskottsbetalningar från kunder. Ränteeffekten på förskottsbetalningar redovisas i bruttoresultatet och reducerar finansnettot.

Valutaförluster/-vinster i finansnettot är relaterade till offertportföljen vari den säkrade delen är värderad till marknadsvärde. Övriga finansiella poster består av resultat från andelar i intressebolag och övriga valutaeffekter. Övriga valutaeffekter inkluderade en förlust relaterad till en förtidslösen av en ränteswap.

#### NYCKELTAL TILL FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	31 dec 2011	31 dec 2010	Förändring
Nettolikviditet <sup>1)</sup>	5 333	3 291	2 042
Immateriella anläggningstillgångar	6 699	6 413	286
Goodwill	4 223	3 470	753
Aktiverade utvecklingsutgifter	1 950	2 428	-478
Andra immateriella anläggningstillgångar	526	515	11
Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>2)</sup>	4 572	4 741	-169
Varulager	4 334	4 100	234
Kundfordringar	3 153	3 052	101
Övriga fordringar	3 579	3 630	-51
Upplupna intäkter <sup>3)</sup>	2 643	2 472	171
Förskott från kunder	1 022	643	379
Soliditet, %	41,1	39,1	
Räntabilitet på eget kapital, <sup>4)</sup> %	18,1	4,1	
Eget kapital per aktie, <sup>5)</sup> SEK	122,94	107,66	15,28

<sup>1)</sup> Koncernens nettolikviditet avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder se not 7, 8 och 9 på sidan 31 och 32.

<sup>2)</sup> Inkluderar materiella anläggningstillgångar, leasingtillgångar, biologiska tillgångar och förvaltningsfastigheter

<sup>3)</sup> Fordringar hos beställare (långa kundkontrakt enligt successiv vinstavräkning)

<sup>4)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod

<sup>5)</sup> Antal aktier exklusive aktier i eget förvar 2011: 105 331 958; 2010: 104 717 729

Aktuella och uppskjutna skatter under året uppgick till MSEK -566 (-322), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 20 procent (41). Skattefria intäkter under 2011 ledde till en lägre skattesats under året.

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 22,2 procent före skatt (7,9) och räntabiliteten på eget kapital efter skatt till 18,1 procent (4,1), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

#### FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

##### Finansiell ställning

Sedan början av 2011 har nettolikviditeten ökat med MSEK 2 042 och uppgick till MSEK 5 333 vid årets slut. De främsta förklaringarna till förbättringen i nettolikviditet är ökad lönsamhet, ökade kundförskott och milstolpebetalningar.

Immateriella anläggningstillgångar har ökat som en följd av förvärvet av Sensis.

Från och med den 1 januari 2009 förändrade Saab sin syn på tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingsutgifter. Till följd av detta mer konservativa synsätt aktiveras utvecklingsutgifter vid ett senare skede i samtliga projekt och samtliga utvecklingsutgifter i balansräkningen skrivs av över maximalt tio år.

Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott.

Övriga fordringar minskade till följd av yttningen av ägarandelarna i Aker Holding AS.

Kortfristiga räntebärande skulder minskade med MSEK 69 från början av året.

Avsättningar för pensioner uppgick till MSEK 12 (5). Under 2011 har Saabs pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt MSEK 102 (108). Pensionsstiftelsen skapades 2006 i syfte att trygga förmånsbestämda pensionsplaner och att samtidigt säkra pensionsskuldens räntevolatilitet samt minska de totala pensionskostnaderna.

För mer information om Saabs pensionsstiftelse, se not 11, sidan 33.

#### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 2 477 (4 349). Den lägre nivån under 2011 jämfört med 2010 beror huvudsakligen på att vissa projekt inom Aeronautics har kommit in i slutfasen för genomförande under 2010 och 2011. Dessa projekt har framgångsrikt levererats till kunden där Saab genomfört projektet till lägre kostnader än planerat. Därför genomfördes en slutgiltig prisjustering under fjärde kvartalet motsvarande cirka MSEK 850. Det hade en negativ påverkan på både Aeronautics och Electronic Defence Systems operativa kassaflöde.

Det operativa kassaflödet fördelades mellan kassaflöde från kärnverksamheten MSEK 2 123 (4 043), förvärv och avyttringar av verksamheter och intresseföretag MSEK 129 (161) och leasingflygverksamheten MSEK 225 (145).

Saab har ett etablerat program för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kundfordringarna som säljs är i de flesta fall hänförliga till kunder med hög kreditvärdighet och säljs i sin helhet på en attraktiv finansieringsnivå. Per den 31 december 2011 var fordringar till ett värde av MSEK 872 sålda, jämfört med MSEK 1 409 per den 31 december 2010. Detta hade således en negativ effekt på kassaflödet under året med MSEK 537.

För mer detaljerad information om det operativa kassaflödet hänvisas till not 9, sidan 31-32.

#### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR 2011

Den 14 december 2010 meddelade Saab att ett åttaårigt avtal tecknats med Scandinavian Air Ambulance Holding AB. Dessutom förvärvade Saab varulager och utrustning. Därutöver investerade Saab MSEK 25 i konvertibler i Scandinavian Air Ambulance under det första kvartalet 2011.

Den 7 februari tecknade Saab avtal om att förvärva tillgångar från det tjeckiska företaget E-COM med huvudsaklig verksamhet inom utveckling och produktion av virtuella simulatorer. E-COM har cirka 120 anställda. Köpeskillingen uppgick till MSEK 17 och förvärvet genomfördes under andra kvartalet. Tillgångarna har integrerats in i affärsområde Security and Defence Solutions.

Den 14 mars tecknade Saab ett avtal för att avyttra sin ägarandel på 42,4 procent i det sydafrikanska systemingenjörsföretaget Grintek Ewation till Cassidian, en division inom EADS. Transaktionen slutfördes under det andra kvartalet och genererade en realisationsvinst före skatt på MSEK 122 och ett positivt kassaflöde på MSEK 179, vilket har redovisats inom affärsområde Electronic Defence Systems.

Under det andra kvartalet avyttrade Saab sin 20-procentiga andel i det sydafrikanska bolaget Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd. Transaktionen genererade en realisationsvinst på MSEK 58 och ett positivt kassaflöde på MSEK 61, vilken redovisats inom affärsområde Aeronautics.

Den 8 april meddelade Saab att en tilläggsköpeskillning på MSEK 60 för avyttringen av Saab Space har erhållits. Tilläggsköpeskillningen har redovisats som en realisationsvinst i Corporate under det andra kvartalet.

Den 19 april meddelade Saab att man avyttrat sin 36-procentiga andel i bildbehandlingsföretaget Image Systems AB till Digital Vision AB. Image Systems AB har varit en del av Saabs ventureportfölj sedan 2008. Erhållen köpeskillning uppgick till cirka MSEK 17, vilket hade en positiv påverkan på kassaflödet under det andra kvartalet. Transaktionen genererade en realisations-

vinst på MSEK 13, vilken redovisats i Corporate under det första kvartalet.

Den 16 maj meddelade Saab att man avser att utnyttja sin option att sälja sina andelar i Aker Holding AS som förvärvades under 2007. Avyttringen genererade en kassa på MSEK 400 till Saab och hade en positiv påverkan på operativt kassaflöde och nettolikviditet med MSEK 130 under det andra kvartalet. Transaktionen hade ingen resultatpåverkan.

Den 30 maj meddelade Saab att man ökat samarbetet med svenska systemutvecklingsföretaget ISD Technologies Int AB. Saab Ventures investerade även MSEK 11 motsvarande drygt 30 procent av bolaget.

Den 29 juni meddelade Saab att ett avtal tecknats om att förvärva det amerikanska företaget Sensis Corporation (Sensis), en ledande leverantör av lösningar för trafikledning och övervakningsteknik. Förvärvet slutfördes den 12 augusti för cirka MUSD 150 (cirka MSEK 962). Dessutom har parterna enats om en möjlig tilläggsköpeskillning på maximalt MUSD 40.

Den 14 juli meddelade Saab att man har kommit överens om att avyttra sina aktier, motsvarande 57,8 procent efter utspädning, i 3D karteringsföretaget C3 Technologies AB. Transaktionen slutfördes i tredje kvartalet och ersättningen motsvarade MSEK 1 007, och genererade en realisationsvinst på MSEK 916.

#### ÖVERSIKT REALISATIONSVINSTER 2011

MSEK	jan-dec 2011
C3 Technologies	916
Grintek Ewation	122
Saab Space	60
Denel Saab Aerostructures	58
Image Systems	13
<b>Totalt</b>	<b>1 169</b>

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under året.

## INVESTERINGAR OCH PERSONAL

### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive leasingtillgångar, uppgick till MSEK 325 (262).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 41 (117), av vilka MSEK 15 (47) avsåg aktiverad produktutveckling samt andra immateriella tillgångar om MSEK 26 (70).

### Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid årets slut till 13 068 jämfört med 12 536 vid årets början. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 12 850 jämfört med 12 097 vid årets början. Ökningen av heltidsekvivalenter är relaterad till integreringen av de förvärvade bolagen E-COM och Sensis.

## RISKER OCH OSÄKERHETER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen.

Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policier och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker.

EN ÖVERGRIPANDE BESKRIVNING AV RISKOMRÅDEN FÖR 2011 FINNS I ÅRSREDOVISNINGEN FÖR 2010 PÅ SIDORNA 56-58.



VIKTIGA HÄNDELSEER JANUARI – DECEMBER 2011

- Saab meddelade att en 5-årig Multi-Currency revolving kreditfacilitet på SEK 4 miljarder tecknats i syfte att refinansiera det befintliga avtalet som förfaller i mars 2012. Villkoren återspeglar Saabs starka finansiella position och innehåller inga finansiella åtaganden, s.k. covenants. Kreditmarginalen uppgår till 0,65 procentenheter med en löftesprovision på 35 procent av kreditmarginalen. Avtalet har arrangerats av Saab och undertecknats av sammanlagt åtta banker, med ett åtagande på MSEK 500 vardera.
- Saab AB höll sin årsstämma 2011 torsdagen den 7 april 2011 i Stockholm. Håkan Buskhe och Michael O'Callaghan valdes in i Saabs styrelse och omval skedde av styrelseledmöterna Johan Forssell, Sten Jakobsson, Per-Arne Sandström, Cecilia Stegö Chilò, Åke Svensson, Lena Treschow Torell, Marcus Wallenberg och Joakim West. Erik Bel-frage och George Rose avböjde omval. Marcus Wallenberg omvaldes som styrelseordförande i Saab AB.
- Saab meddelade att information erhållits från det indiska försvarsdepartementet att Gripen inte är med i den fortsatta upphandlingen i programmet Indian Medium Multi-Role Combat Aircraft (MMRCA).
- Saab beslöt efter uppgifter i media att utreda omständigheterna kring ett för Saab tidigare okänt avtal med en sydafrikansk konsult. Vid granskningen av avtalet och de ekonomiska transaktionerna i bolaget Sanip Pty Ltd avslöjades det att cirka MZAR 24 betalats från BAE Systems till Sanip. Dessa betalningar har sedan med kort varsel överförts till den sydafrikanske konsulten. Utredningen och det material som samlats in överlämnades till advokat Tomas Nilsson som därefter yttrade sig om utredningsmaterialet. Allt utredningsmaterial har överlämnats till den svenska Riksenheten mot korruption.
- Saab meddelade att styrelsen har beslutat om att utnyttja rätten för att återköpa B-aktier för att säkra bolagets aktiesparprogram och prestationsrelaterade aktieprogram. Förvärv kommer att ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Förvärv ska kunna ske från och med 20 juli 2011 till och med nästa års årsstämma. Inga förvärv kommer dock att göras under 30 dagar innan offentliggörande av kvartalsrapport, dagen för offentliggörandet inkluderad.
- Den 16 juni 2011 meddelades att Michael O'Callaghan, styrelseledamot i Saab AB, med omedelbar verkan lämnade sin position som ett resultat av BAE Systems avyttring av aktier i Saab.
- Saab bildar en egen Academy i syfte att än mer fokusera på kompetensutveckling av den egna personalen. Verksamheten leds av Mikael Grodzinsky, som samtidigt lämnade sin befattning som personaldirektör i Saabs koncernledning under hösten 2011.
- Saab meddelade att Anne Gynnerstedt, Senior Vice President och Head of Group Legal Affairs, avsåg att lämna sin position under hösten 2011.
- Saab meddelade att Carina Bromman har utnämnts till ny kommunikationsdirektör på Saab. Hon tillträdde den 1 oktober 2011 och ingår i koncernledningen.

- Saab meddelade de aktieägarrepresentanter som, tillsammans med styrelsens ordförande, utgör valberedningen för årsstämman 2012: Marcus Wallenberg, styrelseordförande i Saab AB, Petra Hedengran, Investor AB, Peter Wallenberg Jr, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Thomas Eriksson, Swedbank Robur Fonder och Thomas Ehlin, Nordea Fonder.  
Valberedningen representerar cirka 52 procent av röstetalet i Saab AB enligt ägarförhållanden per 31 augusti 2011. Årsstämma för Saab AB kommer att hållas torsdagen den 19 april 2012.
- Schweiz meddelade att man valt Gripen för fortsatta förhandlingar som ett framtida stridsflygplan för det schweiziska flygvapnet.
- Saab meddelade att Lena Eliasson utnämns till ny personaldirektör och att Annika Bärems utsetts till ny chefsjurist. Båda kommer att ingå i koncernledningen.
- Saab meddelade att bolagets finansdirektör Lars Granlöf kommer att lämna sin tjänst i slutet av februari 2012. Han kommer därefter att vara tillgänglig under en övergångsperiod.

VIKTIGA HÄNDELSEER EFTER ÅRETS SLUT

- Saab meddelade att Combitech förvärvat Sörman Information. Förvärvet är en del av Combitechs strategi att bredda tjänsteutbudet och växa på den nordiska konsultmarknaden. Efter förvärvet av Sörman har Combitech en årlig omsättning på cirka SEK 1,1 miljard och 1 100 anställda.
- Saab Sensis har valts ut av det amerikanska luftfartsverket (FAA) för flygplatsövervakningsprogrammet ASSC (Airport Surface Surveillance Capability). FAA har initialt finansierat MSEK 34 (MUSD 5) av ett femårigt avtal på MSEK 370 (MUSD 54). Ytterligare optioner på leveranser, efter de fem åren, värderas till MSEK 442 (MUSD 65), vilket ger ett totalt kontraktsvärde på MSEK 825 (MUSD 119).
- Saab har fått en rambeställning på MSEK 98 från FMV, Försvarets Materielverk, gällande tekniskt systemstöd för driftsatt materiel inom Försvarmakten under 2012.
- Saab har tecknat ett flerårigt-kontrakt för nästa generations laserbaserade träningsystem till den amerikanska arméns stridsfordon. Ordervärdet uppgår till MSEK 116 (MUSD 17,2). Kontraktet är ett så kallat ID/IQ kontrakt (indefinite delivery/indefinite quantity) som består av den här ordern samt optioner över fem år till ett potentiellt värde av MSEK 600 (MUSD 90).

För information om större mottagna beställningar mellan januari och december 2011, se sid 3 och affärsområdeskommentarer på sidorna 9-14.

**AERONAUTICS**

MSEK	jan–dec 2011	jan–dec 2010	förändring, %	okt–dec 2011	okt–dec 2010
Orderingång	3 807	6 901	-45	1 057	2 379
Orderstock	13 091	15 636	-16	-684 <sup>1)</sup>	317 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	6 351	6 741	-6	1 740	2 062
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	579	438	32	134	126
Marginal, %	9,1	6,5		7,7	6,1
Rörelseresultat (EBIT)	332	191	74	74	63
Rörelsemarginal, %	5,2	2,8		4,3	3,1
Operativt kassaflöde	223	30	643	-538	-276
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	86/14	89/11		86/14	88/12
Personal, antal	2 748	2 874	-4	- <sup>1)</sup>	-34 <sup>1)</sup>
FTE, antal	2 670	2 670	-	- <sup>1)</sup>	-50 <sup>1)</sup>

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

<sup>1)</sup> Avser kvartalets förändring

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under 2011 inkluderade flera beställningar från FMV relaterade till Gripen-systemet. En order mottogs för utvecklingsarbete av befintligt materielsystem 39 (version 19) samt en order gällande vidmakthållande och utvecklingsstudier av Gripen-systemets operativa kapacitet.
- Orderingången under 2011 var avsevärt lägre än 2010, huvudsakligen på grund av en stor beställning från FMV på sex Gripen-flygplan avsedda för det thailändska flygvapnet om SEK 1,6 miljarder samt en beställning på ett taktiskt obemannat luftövervakningssystem (TUAV) på MSEK 407.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 84 procent (89) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSSINTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna under 2011 minskade som ett resultat av den lägre aktivitetsnivån för Gripenleveranser till Sydafrika. Samtliga 26 plan beställda av Sydafrika har levererats.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 43 procent (44).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Under 2011 avyttrades ägarandelen i Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd., vilket genererade en realisationsvinst före skatt på MSEK 58.
- Under 2010 togs en omstruktureringskostnad på MSEK 98, relaterad till varsel som en konsekvens av omstruktureringen inom Aeronautics som meddelades 2009.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet under året förbättrades tack vare förbättrat rörelsekapital.
- Under 2010 och 2011 har vissa projekt kommit in i slutfasen av genomförande. Dessa projekt har framgångsrikt levererats till kunden där Saab genomfört projektet till lägre kostnader än planerat, varpå en prisjustering på MSEK 680 har gjorts under fjärde kvartalet 2011.

**DYNAMICS**

MSEK	jan–dec 2011	jan–dec 2010	förändring, %	okt–dec 2011	okt–dec 2010
Orderingång	4 246	3 312	28	1 176	614
Orderstock	5 460	5 546	-2	-394 <sup>1)</sup>	-951 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	4 335	4 741	-9	1 565	1 565
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	652	516	26	257	109
Marginal, %	15,0	10,9		16,4	7,0
Rörelseresultat (EBIT)	484	322	50	212	32
Rörelsemarginal, %	11,2	6,8		13,5	2,0
Operativt kassaflöde	588	1 044	-44	-10	449
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	92/8	94/6		95/5	95/5
Personal, antal	1 475	1 483	-1	-5 <sup>1)</sup>	-33 <sup>1)</sup>
FTE, antal	1 494	1 469	2	49 <sup>1)</sup>	41 <sup>1)</sup>

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

<sup>1)</sup> Avser kvartalets förändring

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under 2011 innehöll flera större beställningar på ammunition till det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf och kontrakt på ytterligare beställningar på komponenter till systemet. En beställning på systemet mottogs också från den amerikanska armén. En stor beställning på det bärbara vapensystemet AT4 mottogs också.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 59 procent (61) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna minskade till följd av lägre orderingång under 2010 och följaktligen lägre aktivitetsnivåer under första halvåret 2011 jämfört med 2010.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 82 procent (81).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Rörelsemarginalen under 2010 påverkades negativt på grund av strukturkostnader om MSEK 278, som delvis återfördes under 2011.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet under 2011 var lägre jämfört med 2010 på grund av tidsskillnader i milstolpeleveranser i större projekt.

## ELECTRONIC DEFENCE SYSTEMS

MSEK	jan–dec 2011	jan–dec 2010	förändring %	okt–dec 2011	okt–dec 2010
Orderingång	3 229	5 494	-41	554	3 360
Orderstock	6 855	8 240	-17	-946 <sup>1)</sup>	2 043 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	4 561	4 354	5	1 453	1 350
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	785	589	33	158	42
Marginal, %	17,2	13,5		10,9	3,1
Rörelseresultat (EBIT)	297	99	200	38	-58
Rörelsemarginal, %	6,5	2,3		2,6	-4,3
Operativt kassaflöde	413	594	-30	-229	162
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	99/1	99/1		99/1	99/1
Personal, antal	2 557	2 453	4	-44 <sup>1)</sup>	-43 <sup>1)</sup>
FTE, antal	2 494	2 356	6	-48 <sup>1)</sup>	-56 <sup>1)</sup>

För beskrivning av affärsområdets verksamhet se not 3.

<sup>1)</sup> Avser kvartalets förändring

### ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

#### ORDERLÄGE

- Orderingången under 2011 inkluderade en beställning på flygburna skyddssystem (benämnd IDAS, Integrated Defensive Aids Suite) och en beställning på vapenlokaliseringssystemet ARTHUR från LIG Nex1, som är kontraktspartner i Sydkorea. En order erhöles även på spaningsradarsystemet GIRAFFE AMB med tillhörande tjänster från det amerikanska utrikesdepartementet.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 23 procent (58) av den totala orderingången.

#### FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna under 2011 ökade till följd av en högre aktivitetsnivå i ett större projekt för luftburna övervakningssystem under året. Projektet avslutades under året.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 76 procent (62).

#### RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten under 2011 ökade som ett resultat av avyttringen av Saabs ägarandel på 42,4 procent i det sydafrikanska systemingenjör företaget Grintek Ewation till Cassadian, en division inom EADS. Transaktionen genererade en realisationsvinst före skatt på MSEK 122.
- Under andra halvåret 2011 påverkades rörelsemarginalen negativt till följd av strukturkostnader relaterade till förvärvet av Sensis.

- Under 2010 förbättrades lönsamheten som ett resultat av en fordran hänförlig till ett slutfört projekt där Saab reducerat riskandelen.

#### KASSAFLÖDE

- Under fjärde kvartalet påverkades det operativa kassaflödet negativt av förseningar i ett fåtal projekt.
- Det operativa kassaflödet påverkades positivt med MSEK 179 till följd av avyttringen av ägarandelen i Grintek Ewation.
- Förvärvet av Sensis hade en negativ effekt på operativt kassaflöde om cirka MSEK 230.
- Under 2010 och 2011 har vissa projekt inom Aeronautics, där Electronic Defence Systems är leverantör, kommit in i slutfasen av sitt genomförande. Dessa projekt har framgångsrikt levererats till kunden där Saab genomfört projektet till lägre kostnader än planerat. Därför har en prisjustering på MSEK 170 gjorts under det fjärde kvartalet 2011.

## SECURITY AND DEFENCE SOLUTIONS

MSEK	jan–dec 2011	jan–dec 2010	förändring, %	okt–dec 2011	okt–dec 2010
Orderingång	4 582	6 647	-31	1 381	3 819
Orderstock	7 712	8 434	-9	-392 <sup>1)</sup>	1 706 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	5 704	6 210	-8	1 819	2 201
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	502	265	89	183	245
Marginal, %	8,8	4,3		10,1	11,1
Rörelseresultat (EBIT)	394	137	188	147	209
Rörelsemarginal, %	6,9	2,2		8,1	9,5
Operativt kassaflöde	584	1 066	-45	900	384
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	74/26	67/33		76/24	63/37
Personal, antal	2 994	2 525	19	-30 <sup>1)</sup>	-4 <sup>1)</sup>
FTE, antal	2 995	2 498	20	-21 <sup>1)</sup>	-27 <sup>1)</sup>

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

<sup>1)</sup> Avser kvartalets förändring

### ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

#### ORDERLÄGE

- Beställningar som mottogs under 2011 inkluderade beställningar från det brittiska försvarsdepartementet för att utöka den existerande träningsutrustning som levererats till den brittiska armén, både i Storbritannien och utomlands. En order på kommunikationslösningen Tactical erhöles även från Kriminalvården. Kontraktet omfattar tio enheter som ska användas i bevakningscentraler på fängelser och i häkten runt om i Sverige. Den thailändska marinen har även lämnat två beställningar avseende uppgradering av strids- och eldledningssystem till två fregatter av Naresuan-klass. En order mottogs från FMV på hårdvara till sonarsystem 135/137, Hydra, samt anpassning till ledningsstödssystem i den svenska Försvarsmaktens korvetter av Gävle- och Visby-klass.
- Dessutom säkrades ett långsiktigt ramavtal med den amerikanska arméns träningsorganisation (PEO STRI). Ramavtalet omfattar radio-system för kommunikationslösningar för träning (LT2-IRS).
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 40 procent (40) av den totala orderingången.

#### FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna minskade till följd av en utmanande marknads-situation i Sydafrika.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 77 procent (77).

#### RESULTAT OCH MARGINAL

- Under andra halvåret 2011 påverkades rörelsemarginalen negativt av strukturkostnader hänförliga till förvärvet av Sensis.
- Under 2010 påverkades lönsamheten negativt av högre kostnader relaterade till ett hävt kontrakt om MSEK 290 samt en nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter på MSEK 20.

#### KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet förbättrades i det fjärde kvartalet som ett resultat av större erhållna milstolpebetalningar i flera projekt.
- Förvärvet av Sensis hade en negativ effekt på operativt kassaflöde med cirka MSEK 730.

#### PERSONAL

- Antal anställda ökade till följd av integreringen av det förvärvade tjeckiska tränings- och simuleringsbolaget E-COM och Sensis, vilka tillsammans ökade antalet FTE:er med fler än 500 i affärsområdet.

## SUPPORT AND SERVICES

MSEK	jan–dec 2011	jan–dec 2010	förändring %	okt–dec 2011	okt–dec 2010
Orderingång	3 174	4 124	-23	731	1 715
Orderstock	4 455	4 743	-6	-220 <sup>1)</sup>	651 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	3 428	3 403	1	954	1 070
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	444	366	21	169	110
Marginal, %	13,0	10,8		17,7	10,3
Rörelseresultat (EBIT)	426	351	21	165	107
Rörelsemarginal, %	12,4	10,3		17,3	10,0
Operativt kassaflöde	420	894	-53	-53	371
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	80/20	78/22		78/22	80/20
Personal, antal	1 742	1 721	1	32 <sup>1)</sup>	-10 <sup>1)</sup>
FTE, antal	1 737	1 688	3	28 <sup>1)</sup>	-17 <sup>1)</sup>

För beskrivning av affärsområdets verksamhet se not 3.

<sup>1)</sup> Avser kvartalets förändring

### ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

#### ORDERLÄGE

- Orderingången under 2011 var lägre jämfört med 2010 eftersom 2010 inkluderade betydande erhållna beställningar hänförliga till luftövervakningsprojekt.
- Orderingången under 2011 inkluderar en beställning relaterad till det åttaåriga kontrakt med Scandinavian Air Ambulance Holding AB som tecknades i december 2010 och trädde i kraft under första kvartalet. Dessutom mottogs en större order från FMV för support och underhåll av Helikopter 15 (Agusta 109 LUHS) som opereras av svenska Försvarsmakten. Norska Forsvarets logistikkorganisation beställde en uppgradering av styrpanelerna för ubåtarna i ULA-klassen, vilket säkerställer att nya högteknologiska komponenter används i styrpanelerna för autopilotfunktioner och integrering.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 26 procent (32) av den totala orderingången.

#### FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna är i linje med 2010, trots lägre orderingång, tack vare ett starkt inflöde av mindre beställningar under 2011.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 24 procent (26).

#### RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten under 2011 förbättrades tack vare förbättrat projektgenomförande och avslut av ett större projekt för luftburna övervakningssystem.

#### KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet under 2011 var lägre jämfört med 2010 till följd av tidsskillnader i milstolpebetalningar.

**COMBITECH**

MSEK	jan–dec 2011	jan–dec 2010	förändring, %	okt–dec 2011	okt–dec 2010
Orderingång	1 118	964	16	372	279
Orderstock	344	226	52	68 <sup>1)</sup>	3 <sup>1)</sup>
Försäljningsintäkter	1 000	915	9	304	277
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	94	83	13	41	35
Marginal, %	9,4	9,1		13,5	12,6
Rörelseresultat (EBIT)	92	81	14	41	35
Rörelsemarginal, %	9,2	8,9		13,5	12,6
Operativt kassaflöde	87	65	34	34	4
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	52/48	55/45		48/52	54/46
Personal, antal	923	818	13	50 <sup>1)</sup>	22 <sup>1)</sup>
FTE, antal	856	770	11	24 <sup>1)</sup>	10 <sup>1)</sup>

För beskrivning av affärsområdets verksamhet, se not 3.

<sup>1)</sup> Avser kvartalets förändring

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR**

**ORDERLÄGE**

- Orderingången under 2011 förbättrades som ett resultat av ökad efterfrågan och flera större mottagna beställningar. Viktiga ramavtal har också tecknats under året.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna ökade tack vare en bra orderingång. För att svara upp mot detta har omkring 100 nya anställda rekryterats. Den högsta tillväxten finns inom industri- och försvarssegmentet. Marknadsaktiviteter med kunder andra än Saab uppgick till 62 procent (65).
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 2 procent (5).

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Den förbättrade lönsamheten är ett resultat av ökad försäljningsvolym, en hög utnyttjandegrad och ökad produktivitet.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet har ökat tack vare högre försäljningsvolym.

## CORPORATE

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK 916 (-206). 2011 inkluderade en realisationsvinst på MSEK 13 från försäljningen av Image Systems AB till Digital Vision AB samt en tilläggsköpeskillning för avyttringen av Saab Space på MSEK 60. Det inkluderade även en realisationsvinst på MSEK 916 från avyttringen av andelarna i 3D karteringsföretaget C3 Technologies AB. C3 Technologies bildades av Saab Ventures under 2008 och teknologin är baserad på Saabs, främst affärsområde Dynamics, mer än 40 år av erfarenheter av bildbehandling för målsökning och kunskap i navigeringssystem.

Rörelseresultatet innehöll även kostnader om MSEK 25 relaterade till förvärvet av Sensis.

Dessutom genomförde Saab Aircraft Leasing flera försäljningstransaktioner med Saab-flygplan och återföringar av riskavsättningar hänförliga till dessa transaktioner, vilket påverkade resultatet positivt.

## MODERBOLAGET

### Försäljningsintäkter och resultat

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. Moderbolagets nettoomsättning 2011 uppgick till MSEK 15 415 (14 745). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 819 (296).

Rörelseresultatet inkluderade kostnader om cirka MSEK 330 avseende ett ökat pensionsåtagande enligt FPG/PRI till följd av ändrade livslängdsantaganden, se även not 11 sidan 33.

Rörelseresultatet under 2010 inkluderade kostnader på MSEK 290, främst relaterade till ett hävt kontrakt inom Security and Defence Solutions, och omstruktureringskostnader på MSEK 98 i Aeronautics relaterade till varsel som meddelades i januari 2010 samt till följd av omorganisationen som meddelades 2009.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK 1 525 (1 251). Efter bokslutsdispositioner på MSEK -293 (-83) och skatt på MSEK -462 (-423) uppgick årets resultat till MSEK 1 589 (1 041).

### Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettolikviditet uppgick till MSEK 516 per 31 december 2011 jämfört med en nettoskuld på MSEK 2 395 per 31 december 2010.

Förändringen i nettolikviditet är hänförlig till ett starkt operativt kassaflöde och avyttringen av andelarna i Aker Holding AS som påverkat nettolikviditeten positivt med cirka MSEK 1 500 såväl som avyttringen av andelarna i C3 Technologies som påverkade kassaflödet positivt med MSEK 149.

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till MSEK 168 (150). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 22 (68). Vid årets slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 7 873 jämfört med 7 915 personer vid årets början.

En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna bokslutskommuniké.

### Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar den 31 december 2011 uppgick till 3 818 386 jämfört med 4 432 615 vid 2010 års slut. Vid årsstämman den 7 april 2011 bemyndigades styrelsen att återköpa 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktiesparprogram och prestationsbaserade aktieprogram. Under det andra kvartalet meddelade Saab att styrelsen har beslutat att utnyttja återköpsrätten och att återköpen kommer att ske på NASDAQ OMX Stockholm till ett pris inom det vid varje tillfälle registrerade kursintervallet. Förvärv skall kunna ske från och med 20 juli 2011 till och med nästa års årsstämma. Inga återköp

kommer dock att göras under 30 dagar innan offentliggörande av kvartalsrapport, dagen för offentliggörandet inkluderad.

### Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut SEK 4,50 per aktie (3,50), totalt MSEK 474 (367). Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 24 april 2012 och utdelningen beräknas utbetalas den 27 april 2012.

### Valberedning för Saab AB inför årsstämma 2012

Enligt ett beslut vid Saab AB:s årsstämma den 7 april 2011 meddelades under det tredje kvartalet de aktieägarrepresentanter, som tillsammans med styrelsens ordförande, utgör valberedningen.

Ledamöter i valberedningen inför årsstämma 2012:

Marcus Wallenberg, styrelseordförande i Saab AB, Petra Hedengran, Investor AB, Peter Wallenberg Jr, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Thomas Eriksson, Swedbank Robur Fonder och Thomas Ehlin, Nordea Fonder.

Valberedningen har till uppgift att arbeta fram förslag till beslut till årsstämman avseende styrelse, ordförande i styrelsen och på årsstämman samt styrelse- och revisorsarvodet. Valberedningen representerar cirka 52 procent av röstetalet i Saab AB enligt ägarförhållanden per 31 augusti 2011. Årsstämma för Saab AB kommer att hållas torsdagen den 19 april 2012.

### Ägare

Saabs största ägare den 31 december 2011 var enligt SIS Ägarservice Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Swedbank Robur fonder, Unionen, AFA försäkringar, SEB Fonder, Fjärde AP-fonden, SHB fonder, Orkla ASA och Länsförsäkringar Fonder.

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.



**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-dec 2011	jan-dec 2010	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Försäljningsintäkter	3	23 498	24 434	7 347	8 053
Kostnad för sålda varor		-16 791	-18 843	-5 091	-6 413
<b>Bruttoresultat</b>		<b>6 707</b>	<b>5 591</b>	<b>2 256</b>	<b>1 640</b>
Bruttomarginal, %		28,5	22,9	30,7	20,4
Övriga rörelseintäkter		1 351	222	47	101
Försäljningskostnader		-1 879	-1 727	-619	-480
Administrationskostnader		-1 217	-1 235	-374	-431
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 928	-1 820	-621	-579
Övriga rörelsekostnader		-77	-70	-27	-1
Andel av intresseföretags resultat		-16	14	-3	1
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>2 941</b>	<b>975</b>	<b>659</b>	<b>251</b>
Rörelsemarginal, %		12,5	4,0	9,0	3,1
Andel av intresseföretags resultat		4	26	2	2
Finansiella intäkter		162	116	32	-30
Finansiella kostnader		-324	-341	-71	-31
<b>Summa finansnetto</b>		<b>-158</b>	<b>-199</b>	<b>-37</b>	<b>-59</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 783</b>	<b>776</b>	<b>622</b>	<b>192</b>
Skatt	4	-566	-322	-203	-172
<b>Periodens resultat</b>		<b>2 217</b>	<b>454</b>	<b>419</b>	<b>20</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		2 225	433	413	8
varav innehav utan bestämmande inflytande		-8	21	6	12
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		21,19	4,12	3,92	0,09
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		20,38	3,97	3,78	0,08
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		-1 261	-1 358	-329	-355
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGFLYGPLAN		-114	-146	-23	-33
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		104 982 315	105 217 786	105 214 551	104 710 852
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING		109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN**

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Periodens resultat	2 217	454	419	20
Övrigt totalresultat:				
Omräkningsdifferenser	-60	16	42	77
Kassaflödessäkringar	-256	766	-27	-19
Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag	-26	2	-	-8
Skatt relaterad till övrigt totalresultat	69	-201	7	6
Periodens övriga totalresultat	-273	583	22	56
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1 944</b>	<b>1 037</b>	<b>441</b>	<b>76</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 995	1 006	434	65
varav innehav utan bestämmande inflytande	-51	31	7	11

**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	4 kv 2011	3 kv 2011	2 kv 2011	1 kv 2011	4 kv 2010	3 kv 2010	2 kv 2010	1 kv 2010
Försäljningsintäkter	7 347	4 838	5 861	5 452	8 053	5 004	5 993	5 384
Kostnad för sålda varor	-5 091	-3 427	-4 248	-4 025	-6 413	-3 765	-4 552	-4 113
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 256</b>	<b>1 411</b>	<b>1 613</b>	<b>1 427</b>	<b>1 640</b>	<b>1 239</b>	<b>1 441</b>	<b>1 271</b>
Bruttomarginal, %	30,7	29,2	27,5	26,2	20,4	24,8	24,0	23,6
Övriga rörelseintäkter	47	958	273	73	101	40	45	36
Försäljningskostnader	-619	-432	-430	-398	-480	-379	-483	-385
Administrationskostnader	-374	-243	-290	-310	-431	-217	-271	-316
Forsknings- och utvecklingskostnader	-621	-445	-456	-406	-579	-390	-392	-459
Övriga rörelsekostnader	-27	-28	-10	-12	-1	7	-60	-16
Andel av intresseföretags resultat	-3	-4	-3	-6	1	22	-4	-5
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>659</b>	<b>1 217</b>	<b>697</b>	<b>368</b>	<b>251</b>	<b>322</b>	<b>276</b>	<b>126</b>
Rörelsemarginal, %	9,0	25,2	11,9	6,7	3,1	6,4	4,6	2,3
Andel av intresseföretags resultat	2	1	-	1	2	-	24	-
Finansiella intäkter	32	78	-13	65	-30	41	33	72
Finansiella kostnader	-71	-67	-136	-50	-31	-89	-122	-99
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-37</b>	<b>12</b>	<b>-149</b>	<b>16</b>	<b>-59</b>	<b>-48</b>	<b>-65</b>	<b>-27</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>622</b>	<b>1 229</b>	<b>548</b>	<b>384</b>	<b>192</b>	<b>274</b>	<b>211</b>	<b>99</b>
Skatt	-203	-126	-130	-107	-172	-86	-37	-27
<b>Periodens resultat</b>	<b>419</b>	<b>1 103</b>	<b>418</b>	<b>277</b>	<b>20</b>	<b>188</b>	<b>174</b>	<b>72</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	413	1 108	425	279	8	179	177	69
varav innehav utan bestämmande inflytande	6	-5	-7	-2	12	9	-3	3
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	3,92	10,55	4,06	2,66	0,09	1,70	1,68	0,65
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	3,78	10,15	3,89	2,56	0,08	1,64	1,62	0,63
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	-329	-332	-301	-299	-355	-331	-326	-346
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGFLYGPLAN	-23	-30	-30	-31	-33	-37	-38	-38
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	105 214 551	104 904 903	104 903 636	104 774 760	104 710 852	105 118 070	105 526 371	105 515 851
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

### TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN PER KVARTAL

MSEK	4 kv 2011	3 kv 2011	2 kv 2011	1 kv 2011	4 kv 2010	3 kv 2010	2 kv 2010	1 kv 2010
Periodens resultat	419	1 103	418	277	20	188	174	72
Övrigt totalresultat:								
Omräkningsdifferenser	42	-9	55	-148	77	-158	90	7
Kassaflödessäkringar	-27	-412	-107	290	-19	638	-54	201
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag	-	-	-18	-8	-8	9	1	-
Skatt relaterad till övrigt totalresultat	7	109	29	-76	6	-168	14	-53
Periodens övriga totalresultat	22	-312	-41	58	56	321	51	155
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>441</b>	<b>791</b>	<b>377</b>	<b>335</b>	<b>76</b>	<b>509</b>	<b>225</b>	<b>227</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	434	821	382	358	65	504	217	220
varav innehav utan bestämmande inflytande	7	-30	-5	-23	11	5	8	7

### NYCKELTAL PER KVARTAL

	4 kv 2011	3 kv 2011	2 kv 2011	1 kv 2011	4 kv 2010	3 kv 2010	2 kv 2010	1 kv 2010
Soliditet (%)	41,1	39,7	39,1	40,4	39,1	41,1	37,7	37,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	22,2	19,2	13,0	9,9	7,9	10,1	9,5	10,8
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>	18,1	15,2	7,9	5,8	4,1	7,0	6,5	7,9
Eget kapital per aktie, SEK <sup>2)</sup>	122,94	119,01	111,16	111,06	107,66	106,94	102,02	101,98
Operativt kassaflöde, MSEK	217	-74	1 775	559	2 200	-84	2 306	-73
Operativt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	1,99	-0,68	16,26	5,12	20,16	-0,77	21,13	-0,67

<sup>1)</sup> MÄTS PÅ EN FULLANDE 12-MÅNADERSPERIOD

<sup>2)</sup> ANTAL AKTIER EXKLUSIVE AKTIER I EGET FÖRVAR

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING

105 331 958	105 097 144	104 975 480	104 831 791	104 717 729	104 703 975	105 532 164	105 520 577
109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING**

MSEK	Not	31/12 2011	31/12 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	6	6 699	6 413
Materiella anläggningstillgångar		3 272	3 052
Leasingtillgångar		771	1 154
Biologiska tillgångar		305	299
Förvaltningsfastigheter		224	236
Andelar i intresseföretag		288	251
Finansiella placeringar		197	203
Långfristiga fordringar		1 046	856
Uppskjutna skattefordringar		86	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>12 888</b>	<b>12 464</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		4 334	4 100
Derivat		520	1 105
Skattefordringar		23	46
Kundfordringar		3 153	3 052
Övriga fordringar		3 579	3 630
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		829	680
Kortfristiga placeringar		4 555	1 544
Likvida medel	9	1 918	2 544
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>18 911</b>	<b>16 701</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>		<b>-</b>	<b>113</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>14</b>	<b>31 799</b>	<b>29 278</b>

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING (FORTS.)**

MSEK	Not	31/12 2011	31/12 2010
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Moderbolagets aktieägares andel		12 950	11 274
Innehav utan bestämmande inflytande		119	170
<b>Summa eget kapital</b>		<b>13 069</b>	<b>11 444</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	7	1 218	1 117
Övriga skulder		439	294
Avsättningar för pensioner	11	12	5
Övriga avsättningar		1 728	2 207
Uppskjutna skatteskulder		1 012	803
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 409</b>	<b>4 426</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	7	520	589
Förskott från kunder		1 022	643
Leverantörsskulder		1 785	1 799
Derivat		628	750
Skatteskulder		244	265
Övriga skulder		747	819
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 629	7 751
Avsättningar		746	792
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 321</b>	<b>13 408</b>
<b>Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>18 730</b>	<b>17 834</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	14	<b>31 799</b>	<b>29 278</b>

**FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL**

MSEK	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJU- TET KAPITAL	SÄK- RINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	OMVÄRDE- RINGS- RESERV	BALAN- SERADE VINSTME- DEL	SUMMA MODER- BOLAGETS AKTIEÄGARES ANDEL	INNEHAV UTAN BE- STÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående eget kapital 1 januari 2010	1 746	543	84	-21	51	8 139	10 542	140	<b>10 682</b>
Årets totalresultat			564	9		433	1 006	31	<b>1 037</b>
Transaktioner med ägarna:									
Återköp av aktier						-80	-80		<b>-80</b>
Aktiesparprogram						43	43		<b>43</b>
Utdelning						-237	-237		<b>-237</b>
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							-	-1	<b>-1</b>
Utgående eget kapital 31 december 2010	1 746	543	648	-12	51	8 298	11 274	170	<b>11 444</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2011	1 746	543	648	-12	51	8 298	11 274	170	<b>11 444</b>
Årets totalresultat			-191	-39		2 225	1 995	-51	<b>1 944</b>
Transaktioner med ägarna:									
Aktiesparprogram						47	47		<b>47</b>
Utdelning						-367	-367		<b>-367</b>
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande						1	1		<b>1</b>
Utgående eget kapital 31 december 2011	1 746	543	457	-51	51	10 204	12 950	119	<b>13 069</b>

**KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-dec 2011	jan-dec 2010
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		2 783	776
Överfört till pensionsstiftelse		-132	-147
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		141	2 317
Betald inkomstskatt		-450	-196
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>2 342</b>	<b>2 750</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-243	586
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-96	855
Ökning(+)/Minskning(-) av erhållna kundförskott		409	194
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		610	399
Ökning(+)/Minskning(-) av avsättningar		-630	-297
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 392</b>	<b>4 487</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-26	-70
Aktiverade utvecklingsutgifter		-15	-47
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-325	-262
Förvärv av leasingtillgångar		-1	-2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		23	11
Avyttring av leasingtillgångar		301	65
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar	9	-2 967	-993
Avyttring och förvärv av andra finansiella tillgångar		306	-6
Förvärv av verksamheter och intresseföretag netto likviditetpåverkan	10	-1 135	-
Avyttring av koncern- och intresseföretag netto likviditetpåverkan		1 264	161
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 575</b>	<b>-1 143</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån		-50	-1 950
Återköp av aktier		-	-80
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-367	-237
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-417</b>	<b>-2 267</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-600</b>	<b>1 077</b>
Likvida medel vid årets början		2 544	1 463
Valutakursdifferens i likvida medel		-26	4
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	9	<b>1 918</b>	<b>2 544</b>



**KVARTALSUPPGIFTER**

MSEK	4 Kv 2011	Rörelse- marginal	3 Kv 2011	Rörelse- marginal	2 Kv 2011	Rörelse- marginal	1 Kv 2011	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	1 740		1 268		1 835		1 508	
Dynamics	1 565		724		1 084		962	
Electronic Defence Systems	1 453		979		1 094		1 035	
Security and Defence Solutions	1 819		1 310		1 272		1 303	
Support and Services	954		786		781		907	
Combitech	304		200		257		239	
Corporate	-		-		4		4	
Internfakturering	-488		-429		-466		-506	
<b>Totalt</b>	<b>7 347</b>		<b>4 838</b>		<b>5 861</b>		<b>5 452</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	74	4,3%	22	1,7%	157	8,6%	79	5,2%
Dynamics	212	13,5%	60	8,3%	123	11,3%	89	9,3%
Electronic Defence Systems	38	2,6%	42	4,3%	181	16,5%	36	3,5%
Security and Defence Solutions	147	8,1%	109	8,3%	67	5,3%	71	5,4%
Support and Services	165	17,3%	79	10,1%	107	13,7%	75	8,3%
Combitech	41	13,5%	3	1,5%	20	7,8%	28	11,7%
Corporate	-18	-	902	-	42	-	-10	-
<b>Totalt</b>	<b>659</b>	<b>9,0%</b>	<b>1 217</b>	<b>25,2%</b>	<b>697</b>	<b>11,9%</b>	<b>368</b>	<b>6,7%</b>

MSEK	4 Kv 2010	Rörelse- marginal	3 Kv 2010	Rörelse- marginal	2 Kv 2010	Rörelse- marginal	1 Kv 2010	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	2 062		1 278		1 698		1 703	
Dynamics	1 565		1 023		1 167		986	
Electronic Defence Systems	1 350		905		1 159		940	
Security and Defence Solutions	2 201		1 382		1 427		1 200	
Support and Services	1 070		756		834		743	
Combitech	277		187		232		219	
Corporate	36		37		1		-	
Internfakturering	-508		-564		-525		-407	
<b>Totalt</b>	<b>8 053</b>		<b>5 004</b>		<b>5 993</b>		<b>5 384</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	63	3,1%	57	4,5%	18	1,1%	53	3,1%
Dynamics	32	2,0%	31	3,0%	174	14,9%	85	8,6%
Electronic Defence Systems	-58	-4,3%	6	0,7%	114	9,8%	37	3,9%
Security and Defence Solutions	209	9,5%	130	9,4%	-106	-7,4%	-96	-8,0%
Support and Services	107	10,0%	69	9,1%	119	14,3%	56	7,5%
Combitech	35	12,6%	7	3,7%	21	9,1%	18	8,2%
Corporate	-137	-	22	-	-64	-	-27	-
<b>Totalt</b>	<b>251</b>	<b>3,1%</b>	<b>322</b>	<b>6,4%</b>	<b>276</b>	<b>4,6%</b>	<b>126</b>	<b>2,3%</b>

## FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2011	2010	2009	2008	2007
Orderingång	18 907	26 278	18 428	23 212	20 846
Orderstock 31 dec.	37 172	41 459	39 389	45 324	47 316
Försäljningsintäkter	23 498	24 434	24 647	23 796	23 021
Försäljningsintäkter i Sverige, %	37	38	31	32	35
Försäljningsintäkter inom EU exkl. Sverige, %	19	19	23	25	28
Försäljningsintäkter Syd-, Central- och Nordamerika, %	8	9	8	6	7
Försäljningsintäkter resten av världen, %	36	34	38	37	30
Rörelseresultat (EBIT)	2 941	975	1 374	166	2 607
Rörelsemarginal, %	12,5	4,0	5,6	0,7	11,3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive leasingflygplan (EBITDA)	4 088	2 187	2 598	1 515	3 685
EBITDA marginal, %	17,4	9,0	10,5	6,4	16,0
Resultat efter finansiella poster	2 783	776	976	-406	2 449
Årets resultat	2 217	454	699	-242	1 941
Balansomslutning	31 799	29 278	30 430	32 890	33 801
Operativt kassaflöde	2 477	4 349	1 447	659	-1 603
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	22,2	7,9	10,3	1,4	19,4
Räntabilitet på eget kapital, %	18,1	4,1	7,0	-2,4	18,5
Soliditet, %	41,1	39,1	35,1	28,4	32,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2) 4)</sup>	21,19	4,12	6,45	-2,31	17,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup>	20,38	3,97	6,28	-2,31	17,60
Utdelning per aktie, SEK	4,50 <sup>5)</sup>	3,50	2,25	1,75	4,50
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	122,94	107,66	99,91	86,49	101,53
Antal anställda vid årets slut	13 068	12 536	13 159	13 294	13 757

<sup>1)</sup> ANTAL AKTIER EXKLUSIVE AKTIER I EGET FÖRVAR PER 31 DECEMBER 2011: 105 331 958; 2010: 104 717 729; 2009: 105 511 124; 2008: 106 829 893; 2007: 108 150 344

<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2011: 105 214 551; 2010: 105 217 786; 2009: 106 335 553; 2008: 107 515 049; 2007: 108 668 700

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2011/2010/2009: 109 150 344; 2008: 107 515 049; 2007: 109 150 344

<sup>4)</sup> ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

<sup>5)</sup> STYRELSENS FÖRSLAG

## FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL

	Långsiktiga mål	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Organisk försäljningstillväxt	5	-4	-1
Rörelsemarginal, %*	10	12,5	4,0
Soliditet, %	30	41,1	39,1

\*UNDER 2011 INKLUDERADE RÖRELSERESULTATET REALISATIONSVINSTER OM MSEK 1 169 (14). UNDER 2010 INKLUDERADE RÖRELSERESULTATET ISTÄLLET STRUKTURKOSTNADER PÅ MSEK 616.

**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET\***

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Försäljningsintäkter	15 415	14 745	4 582	4 690
Kostnad för sålda varor	-11 785	-11 650	-3 217	-3 741
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 630</b>	<b>3 095</b>	<b>1 365</b>	<b>949</b>
Bruttomarginal %	23,5	21,0	29,8	20,2
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-2 811	-2 799	-1 018	-862
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>819</b>	<b>296</b>	<b>347</b>	<b>87</b>
Rörelsemarginal %	5,3	2,0	7,6	1,9
Resultat från finansiella poster	1 525	1 251	1 210	761
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>2 344</b>	<b>1 547</b>	<b>1 557</b>	<b>848</b>
Bokslutsdispositioner	-293	-83	-293	-83
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 051</b>	<b>1 464</b>	<b>1 264</b>	<b>765</b>
Skatt	-462	-423	-296	-227
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 589</b>	<b>1 041</b>	<b>968</b>	<b>538</b>

\*RESULTATRÄKNINGEN FÖR MODERBOLAGET HAR OMRÄKNATS FÖR 2010 PÅ GRUND AV EN KORRIGERING I KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV IMMATERIELLA OCH FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR. RESULTATRÄKNINGEN HAR ÄVEN OMRÄKNATS FÖR 2010 PÅ GRUND AV EN FÖRÄNDRING I REDOVISNINGSPRINCIPER AVSEENDE LÄMNAD E KONCERNBIDRAG TILL DOTTERBOLAG.

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET\***

MSEK	Not	31/12 2011	31/12 2010
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		1 938	2 273
Materiella anläggningstillgångar		2 137	2 205
Finansiella anläggningstillgångar		8 178	8 734
Summa anläggningstillgångar		12 253	13 212
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m		3 152	2 782
Kortfristiga fordringar		6 395	5 975
Kortfristiga placeringar		4 511	1 543
Likvida medel		1 237	1 935
Summa omsättningstillgångar		15 295	12 235
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>27 548</b>	<b>25 447</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital		3 001	3 007
Fritt eget kapital		3 989	2 714
Summa eget kapital		6 990	5 721
<b>Avsättningar och skulder</b>			
Obeskattade reserver		795	502
Avsättningar		1 503	1 657
Skulder	7	18 260	17 567
Summa avsättningar och skulder		20 558	19 726
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>27 548</b>	<b>25 447</b>

\*BALANSRÄKNINGEN FÖR MODERBOLAGET HAR OMRÄKNATS PÅ GRUND AV EN KORRIGERING I KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV IMMATERIELLA OCH FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR.

# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2010.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för bokslutskommunikén 2011 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 73 till 80 i årsredovisningen för 2010.

Koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de beskrivits i årsredovisningen för 2010 och inga väsentliga ändringar med påverkan på Saabs redovisning har skett sedan 2010.

Bokslutskommunikén är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2010.

Från och med bokslutet 2011 definieras och rapporteras Combitech, ett oberoende dotterbolag inom Saabkoncernen, som ett eget segment.

Moderbolaget Saab AB:s resultat- och balansräkningar har omräknats för 2010 på grund av en korrigerig i klassificering och värdering av immateriella och finansiella anläggningstillgångar. Resultaträkningen har även omräknats för 2010 på grund av en förändring i redovisningsprinciper avseende lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

#### **Ny pensionsredovisningsstandard, IAS 19 Employee Benefits (Amendments<sup>1)</sup>), från 2013**

Saab tillämpar den nuvarande standardens möjlighet att tillämpa den så kallade korridorometoden. Den innebär att effekterna av förändringar i så kallade aktuariella antaganden avseende pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar inte redovisas direkt utan istället över den återstående tjänstgöringsperioden (se not 1 i årsredovisningen för 2010 för detaljer). Den uppdaterade standarden tar bort den möjligheten. Det innebär att förändringar i aktuariella antaganden (till exempel diskonteringsräntor) redovisas direkt i övrigt totalresultat. Den uppdaterade standarden kräver också att företaget använder samma ränta vid diskontering av pensionsåtagandet som vid beräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar.

Den uppdaterade standarden kommer att tillämpas från första kvartalet 2013 med full tillämpning bakåt. För Saab innebär detta en omedelbar ökning av nettopensionsåtagandet (klassificerat som finansiell skuld) och en motsvarande minskning, med beaktande av skatteeffekter, av balanserade vinstmedel. Om standarden hade tillämpats per den 31 december 2011 så skulle nettopensionsåtagandet varit ungefär MSEK 2 700 högre och balanserade vinstmedel ungefär MSEK 2 000 lägre. Påverkan på rörelse- och nettoresultat för 2011 skulle inte ha förändrats väsentligt. Den uppdaterade standarden innehåller även regler kring redovisning av särskild löneskatt och avkastningsskatt för pensionsstiftelsen. För den svenska delen av nettopensionskulden råder fortfarande osäkerhet kring redovisningen av särskild löneskatt och avkastningsskatt. Effekten på redovisningen av detta har inte beaktats i beloppen ovan.

1) Den uppdaterade standarden har inte blivit antagen av EU i skrivande stund

### NOT 3

#### SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilsystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänstproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa, dessutom har Saab en lokal närvaro i Sydafrika, Australien, USA och andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och lednings struktur är uppdelad i sex affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions, Support and Services och det oberoende dotterbolaget Combitech, vilka också är rörelsesegment. Affärsområdena beskrivs nedan.

#### **Aeronautics**

Verksamheten bedriver utveckling på hög nivå av civil och militär flygteknik. Produktportföljen innehåller stridsflygsystemet Gripen och obemannade flygsystem. Inom Aeronautics tillverkas även flygplanskomponenter, både för Saabs egna flygplan och för passagerarflygplan tillverkade av andra.

#### **Dynamics**

Produktportföljen omfattar olika slags avancerade vapensystem, såsom understödsvapen, robotar, torpeder och obemannade undervattensfarkoster, samt signaturhanteringssystem som används för att göra det svårare för olika typer av sensorer att upptäcka och identifiera personer eller föremål.

#### **Electronic Defence Systems**

Verksamheten baseras på Saabs djupgående kunskaper inom radar och elektronisk krigföring och har till uppgift att utveckla sofistikerade lösningar för upptäckt, lokalisering och skydd. Produktportföljen innehåller flyg- och markbaserade sensor- och radarsystem, system för elektronisk krigföring, försvarselektronik och flygteknik.

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

**Security and Defence Solutions**

Verksamheten omfattar både den militära och civila säkerhetsmarknaden med en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av C4ISR-system (lednings- och kommunikationssystem, datorer, intelligenta system, spaning och övervakning), luftburna varningssystem, lösningar för ökad säkerhet i samhället, tränings- och simuleringssystem samt lösningar för telekomoperatörer.

**Support and Services**

Verksamheten erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga marknader Saab verkar inom. Detta innefattar i huvudsak integrerade supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag på platser med begränsad infrastruktur.

**Combitech**

Combitech, ett oberoende dotterbolag i Saabkoncernen, är ett av Sveriges största teknologikonsultföretag. De skapar lösningar för våra kunders specifika behov genom en kombination av högteknologi och hög kompetens inom miljö och säkerhet.

FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

**Försäljningsintäkter per affärsområde**

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	förändring %	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Aeronautics	6 351	6 741	-6	1 740	2 062
varav extern försäljning	6 168	6 482	-5	1 697	1 991
varav intern försäljning	183	259	-29	43	71
Dynamics	4 335	4 741	-9	1 565	1 565
varav extern försäljning	4 219	4 648	-9	1 538	1 527
varav intern försäljning	116	93	25	27	38
Electronic Defence Systems	4 561	4 354	5	1 453	1 350
varav extern försäljning	3 928	3 366	17	1 298	1 058
varav intern försäljning	633	988	-36	155	292
Security and Defence Solutions	5 704	6 210	-8	1 819	2 201
varav extern försäljning	5 507	6 086	-10	1 792	2 160
varav intern försäljning	197	124	59	27	41
Support and Services	3 428	3 403	1	954	1 070
varav extern försäljning	3 143	3 084	2	873	1 004
varav intern försäljning	285	319	-11	81	66
Combitech	1 000	915	9	304	277
varav extern försäljning	618	595	4	185	178
varav intern försäljning	382	320	19	119	99
Corporate/eliminering	-1 881	-1 930		-488	-472
varav extern försäljning	-85	173		-36	135
varav intern försäljning	-1 796	-2 103		-452	-607
<b>Totalt</b>	<b>23 498</b>	<b>24 434</b>	<b>-4</b>	<b>7 347</b>	<b>8 053</b>

**Försäljningsintäkter per geografisk marknad**

MSEK	jan-dec 2011	i % av oms	jan-dec 2010	i % av oms	förändring %
Sverige	8 679	37	9 223	38	-6
Övriga EU	4 514	19	4 737	19	-5
Övriga Europa	320	1	368	2	-13
<b>Summa Europa</b>	<b>13 513</b>	<b>57</b>	<b>14 328</b>	<b>59</b>	<b>-6</b>
Nordamerika	1 803	8	2 083	9	-13
Central- och Sydamerika	96	-	116	-	-17
Asien	5 176	22	3 937	15	31
Australien m.fl.	1 121	5	1 137	5	-1
Afrika	1 789	8	2 833	12	-37
<b>Totalt</b>	<b>23 498</b>	<b>100</b>	<b>24 434</b>	<b>100</b>	<b>-4</b>

**Information om större kunder**

Saab har en kund, Försvarets Materielverk (FMV), som svarar för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. FMV är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna för 2011 uppgick till MSEK 6 555 (6 404).

**Säsongsvariationer**

En stor del av vår verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under kvartal 2 och högre under övriga kvartal. Kvartal 4 påverkas även av normalt sett högre leveranser inom främst Dynamics

**Ordergång per affärsområde**

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	förändring, %	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Aeronautics	3 807	6 901	-45	1 057	2 379
Dynamics	4 246	3 312	28	1 176	614
Electronic Defence Systems	3 229	5 494	-41	554	3 360
Security and Defence Solutions	4 582	6 647	-31	1 381	3 819
Support and Services	3 174	4 124	-23	731	1 715
Combitech	1 118	964	16	372	279
Corporate	1	93	-99	-	17
Internt	-1 250	-1 257		-157	-283
<b>Totalt</b>	<b>18 907</b>	<b>26 278</b>	<b>-28</b>	<b>5 114</b>	<b>11 900</b>

**Orderstock per affärsområde**

MSEK	31/12 2011	31/12 2010
Aeronautics	13 091	15 636
Dynamics	5 460	5 546
Electronic Defence Systems	6 855	8 240
Security and Defence Solutions	7 712	8 434
Support and Services	4 455	4 743
Combitech	344	226
Corporate	-	16
Internt	-745	-1 382
<b>Totalt</b>	<b>37 172</b>	<b>41 459</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultat per affärsområde

MSEK	jan-dec 2011	i % av oms	jan-dec 2010	i % av oms	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Aeronautics	332	5,2	191	2,8	74	63
Dynamics	484	11,2	322	6,8	212	32
Electronic Defence Systems	297	6,5	99	2,3	38	-58
Security and Defence Solutions	394	6,9	137	2,2	147	209
Support and Services	426	12,4	351	10,3	165	107
Combitech	92	9,2	81	8,9	41	35
<b>Affärsområdenas rörelseresultat</b>	<b>2 025</b>	<b>8,6</b>	<b>1 181</b>	<b>4,9</b>	<b>677</b>	<b>388</b>
Corporate	916		-206		-18	-137
<b>Koncernens rörelseresultat</b>	<b>2 941</b>	<b>12,5</b>	<b>975</b>	<b>4,0</b>	<b>659</b>	<b>251</b>

Av- och nedskrivningar per affärsområde

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	föränd- ring %	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Aeronautics	247	247	-	60	63
Dynamics	168	194	-13	45	77
Electronic Defence Systems	488	490	-	120	100
Security and Defence Solutions	108	128	-16	36	35
Support and Services	18	15	20	4	3
Combitech	2	2	-	-	-
Corporate – leasingflygplan	114	146	-22	23	33
Corporate – övrigt	116	136	-15	41	44
<b>Totalt</b>	<b>1 261</b>	<b>1 358</b>	<b>-7</b>	<b>329</b>	<b>355</b>

OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL

Operativt kassaflöde per affärsområde

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010	okt-dec 2011	okt-dec 2010
Aeronautics	223	30	-538	-276
Dynamics	588	1 044	-10	449
Electronic Defence Systems	413	594	-229	162
Security and Defence Solutions	584	1 066	900	384
Support and Services	420	894	-53	371
Combitech	87	65	34	4
Corporate	162	656	113	1 106
<b>Totalt</b>	<b>2 477</b>	<b>4 349</b>	<b>217</b>	<b>2 200</b>

Sysselsatt kapital per affärsområde

MSEK	31/12 2011	31/12 2010
Aeronautics	2 103	2 118
Dynamics	2 359	2 496
Electronic Defence Systems	5 037	4 584
Security and Defence Solutions	3 309	2 282
Support and Services	1 243	1 248
Combitech	381	355
Corporate	387	72
<b>Totalt</b>	<b>14 819</b>	<b>13 155</b>

PERSONAL

Personal per affärsområde

Antal vid årets slut	31/12 2011	31/12 2010	förändring
Aeronautics	2 748	2 874	-126
Dynamics	1 475	1 483	-8
Electronic Defence Systems	2 557	2 453	104
Security and Defence Solutions	2 994	2 525	469
Support and Services	1 742	1 721	21
Combitech	923	818	105
Corporate	629	662	-33
<b>Totalt</b>	<b>13 068</b>	<b>12 536</b>	<b>532</b>

**NOT 4**

SKATT

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Aktuell skatt	-424	-348
Uppskjuten skatt	-142	26
<b>Totalt</b>	<b>-566</b>	<b>-322</b>

Aktuella och uppskjutna skatter under året uppgick till MSEK -566 (-322), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 20 procent (41). Skattefria intäkter under 2011 medförde en lägre skattesats för året.

**NOT 5**

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

På styrelsemötet 9 februari 2012 beslutade styrelsen att föreslå Årstmman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 4,50 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning med MSEK 474.

**NOT 6**

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	31/12 2011	31/12 2010
Goodwill	4 223	3 470
Aktiverade utvecklingsutgifter	1 950	2 428
Andra immateriella tillgångar	526	515
<b>Totalt</b>	<b>6 699</b>	<b>6 413</b>

Ökningen av immateriella anläggningstillgångar är relaterad till förvärvet av Sensis, för ytterligare information se not 10.

**NOT 7**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	31/12 2011	31/12 2010
Skulder till kreditinstitut	1 149	1 181
Skulder till intresseföretag och joint ventures	449	428
Övriga räntebärande skulder	140	97
<b>Totalt</b>	<b>1 738</b>	<b>1 706</b>

**Bekräftade kreditfaciliteter**

MSEK	faciliteter	nyttjat	tillgängligt
Klubblån (Förfallotidpunkt 2016)	4 000	-	4 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2012)	119	1	118
<b>Totalt</b>	<b>4 119</b>	<b>1</b>	<b>4 118</b>

Saab har under det första kvartalet 2011 tecknat en 5-årig kreditfacilitet på SEK 4 miljarder. Detta har gjorts i syfte att refinansiera det befintliga avtalet som förfaller i mars 2012.

**Moderbolaget**

MSEK	31/12 2011	31/12 2010
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 100	1 100
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	1 123
<b>Totalt</b>	<b>1 100</b>	<b>2 223</b>

I december 2009 etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program har Saab emitterat obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på MSEK 1 100.

Moderbolaget hade en finansiering på MNOK 975, som genomfördes i samband med förvärvet av 7,5 procent av aktierna i Aker Holding AS under 2007. Saabs investering uppgick till cirka NOK 1,2 miljarder, varav cirka 80 procent finansierats via ovan nämnda lån.

Saab har utnyttjat säljoptionen som gav Saab rätten att sälja sina andelar i Aker Holding AS. Lånet amorterades och ränteswapen avslutades. Nettobeloppet i NOK säkrades med terminssäkring. Avyttringen hade en positiv effekt på kassaflödet i moderbolaget om cirka MSEK 1 500 och på nettolikviditeten i koncernen om cirka MSEK 130.

**NOT 8**

NETTOLIKVIDITET

MSEK	31/12 2011	31/12 2010
<b>Tillgångar</b>		
Likvida medel	1 918	2 544
Kortfristiga placeringar	4 555	1 544
Summa likvida placeringar	6 473	4 088
Kortfristiga räntebärande fordringar	368	617
Långfristiga räntebärande fordringar	99	150
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	143	147
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>7 083</b>	<b>5 002</b>

**Skulder**

Kortfristiga räntebärande skulder	520	589
Långfristiga räntebärande skulder	1 218	1 117
Avsättning för pensioner	12	5
<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>1 750</b>	<b>1 711</b>

<b>NETTOLIKVIDITET</b>	<b>5 333</b>	<b>3 291</b>
------------------------	--------------	--------------

**NOT 9**

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel	31/12 2011	31/12 2010
<b>MSEK</b>		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	681	703
Bankdepositioner	1 083	1 830
Medel på spärrat konto	139	-
Deponerade medel för kunders räkning	15	11
Summa enligt balansräkningen	1 918	2 544

<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>1 918</b>	<b>2 544</b>
---	--------------	--------------

**Operativt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde i kassaflödesanalysen**

MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>2 477</b>	<b>4 349</b>
Investeringsverksamheten – räntebärande:		
Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>	-2 967	-993
Andra finansiella placeringar och fordringar	307	-12
Finansieringsverksamheten:		
Amortering av lån	-50	-1 950
Återköp av aktier	-	-80
Utbetalad utdelning till moderbolagets aktieägare	-367	-237
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-600</b>	<b>1 077</b>

1) Kortfristiga placeringar avser stats-, bostads- och företagsobligationer, bankobligationer samt företags-, bank- och bostadscertifikat.



**NOT 9 FORTSÄTTNING**

**Fördelat operativt kassaflöde 2011**

MSEK	Saab exkl förvärv/ avytt- ringar och SAL	Förvärv och avytt- ringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt kon- cernen 2011	Totalt kon- cernen 2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2 178	-	164	2 342	2 750
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>					
Varulager	-245	-	2	-243	586
Rörelsefordringar	-98	-	2	-96	855
Erhållna kundförskott	409	-	-	409	194
Övriga rörelseskulder	762	-	-152	610	399
Avsättningar	-538	-	-92	-630	-297
Förändring av rörelsekapital	290	-	-240	50	1 737
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 468</b>	<b>-</b>	<b>-76</b>	<b>2 392</b>	<b>4 487</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-41	-	-	-41	-117
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-325	-	-	-325	-262
Förvärv av leasingtillgångar	-1	-	-	-1	-2
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	23	-	-	23	11
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	301	301	65
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-1	-	-	-1	6
Förvärv av verksamheter och intresseföretag, netto likviditetpåverkan	-	-1 135	-	-1 135	-
Avyttring av koncern- och intresseföretag, netto likviditetpåverkan	-	1 264	-	1 264	161
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar</b>	<b>-345</b>	<b>129</b>	<b>301</b>	<b>85</b>	<b>-138</b>
<b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>	<b>2 123</b>	<b>129</b>	<b>225</b>	<b>2 477</b>	<b>4 349</b>

**NOT 10**

**RÖRELSEFÖRVARV**

Den 29 juni 2011 meddelade Saab att ett avtal tecknats om att förvärva 100 procent av det amerikanska företaget Sensis Corporation. Sensis är en ledande leverantör av lösningar för trafikledning och övervakningsteknik. Förvärvet slutfördes den 12 augusti för cirka MUSD 150 motsvarande MSEK 962 (effekt på likvida medel). Dessutom har parterna enats om en möjlig tilläggsköpeskilling på maximalt MUSD 40. Saab har beräknat en tilläggsköpeskilling om MUSD 36.

Förvärvet av Sensis stärker Saabs erbjudande inom radar, sensorer, flygtrafikledning (ATM) och försvarssystem samt ökar Saabs närvaro på marknaden, både globalt och i USA. Förvärvet ger Saab en starkt plattform för tillväxt där bolaget kan bygga vidare på den kombinerade installerade basen och kompetensen inom systemteknik, design och integration. Sensis kunder och partners kommer även att kunna dra nytta av Saabs produktportfölj och globala supportverksamhet.

**Preliminär förvärvsanalys för Sensis: Köpeskilling**

	MUSD	MSEK
Utbetald köpeskilling den 12 augusti	170	1 089
Tilläggsköpeskilling	36	231
<b>Total köpeskilling</b>	<b>206</b>	<b>1 320</b>

**Påverkan på likvida medel**

	MUSD	MSEK
Utbetald köpeskilling	170	1 089
Avgår; Likvida medel i det förvärvade bolaget	-20	-127
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>150</b>	<b>962</b>

Verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder i Sensis på förvärvsdagen var:

**Förvärvade tillgångar och skulder**

	MUSD	MSEK
<b>Immateriella anläggningstillgångar:</b>		
Utvecklade teknologier	17	109
Kundrelationer	18	115
Varumärken	2	13
Materiella anläggningstillgångar	27	173
Leasingtillgångar	16	102
Varulager	7	45
Övriga omsättningstillgångar	51	326
Likvida medel	20	127
<b>Totala tillgångar</b>	<b>158</b>	<b>1 010</b>
Räntebärande skuld för leasingåtaganden	16	102
Avsättningar	5	32
Övriga skulder	40	256
Uppskjutna skatteskulder	6	38
<b>Totala skulder</b>	<b>67</b>	<b>428</b>
<b>Totalt identifierbara nettotillgångar till verkligt värde</b>	<b>91</b>	<b>582</b>
Goodwill	115	738
<b>Köpeskilling</b>	<b>206</b>	<b>1 320</b>

Den goodwill som uppstår, MSEK 738, genom förvärvet hänförs till synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av Saab-koncernens och Sensis verksamheter. Ingen del av förvärvad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Verkligt värde på immateriella anläggningstillgångar uppgår till MSEK 237.

Villkor för beräkning av tilläggsköpeskilling:

Säljaren och köparen har kommit överens om en period för beräkning av tilläggsköpeskilling om två år mellan 1 juli 2011 och 30 juni 2013. Tilläggsköpeskillingen om MUSD 40 är tvådelad. En del om fastställda EBIT-mål uppnås samt en del beroende av orderingång avseende ny teknologi.

**NOT 10 FORTSÄTTNING**

Av köpeskillingen är MUSD 20 deponerat på ett särskilt spärrat konto för att täcka garantier och utfästelser.

Från datumet för förvärvet ingår Sensis med MSEK 265 i koncernens försäljningsintäkter och med MSEK -66 i resultat före skatt. Om Sensis skulle ha konsoliderats från 1 januari 2011, skulle koncernens försäljningsintäkter ökat med MSEK 558 och resultat före skatt minskat med MSEK 139.

Utgifter i samband med förvärvet uppgår till MSEK 25, vilka är kostnadsförda och inkluderade i administrationskostnader. I kassaflödesanalysen ingår dessa i kassaflöde från den löpande verksamheten.

**Övriga förvärv under året:**

Den 14 december 2010 meddelade Saab att ett åttaårigt avtal tecknats med Scandinavian Air Ambulance Holding AB. Dessutom förvärvade Saab varulager och utrustning. Köpeskillingen uppgick till MSEK 41 och betalades den 1 mars 2011.

Saab förvärvade också tillgångar från det tjeckiska företaget E-COM med huvudsaklig verksamhet inom utveckling och produktion av virtuella simulatorer. Köpeskillingen uppgick till MSEK 17 och betalades den 1 maj 2011.

Dessa förvärv har enbart en mindre påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Verkligt värde på identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen var:

<b>Köpeskillning i sammandrag</b>		
<b>MSEK</b>	<b>Scandinavian Air Ambulance</b>	<b>E-COM</b>
Immateriella anläggningstillgångar	24	1
Materiella anläggningstillgångar	3	13
Varulager	14	4
Övriga omsättningstillgångar	-	1
<b>Totala tillgångar</b>	<b>41</b>	<b>19</b>
Avsättningar	-	2
<b>Totala skulder</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Totalt identifierbara nettotillgångar till verkligt värde</b>	<b>41</b>	<b>17</b>
Goodwill	-	-
<b>Köpeskillning</b>	<b>41</b>	<b>17</b>

**NOT 11**

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saabs pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 31 december 2011 på MSEK 4 050 (3 969) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 866 (4 675) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 69 procent (85). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 90 procent (98).

Pensionsåtagandet enligt FPG/PRI har ökat med cirka MSEK 330 till följd av en förändring i livslängdsantagandena, då livslängden beräknas öka med cirka 2 år, vilket leder till en lägre konsolideringsgrad. Dessa förändrade antaganden har påverkat resultatet i moderbolaget med samma belopp, däremot påverkas dock inte koncernens resultat eller finansiella ställning då andra redovisningsprinciper gäller i koncernen. Se vidare Saabs årsredovisning 2010 not 1 och not 37.

**NOT 12**

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Saab har en pågående rättstvist i Danmark med Forsvarets Materialtjeneste (FMT). Sjö- och handelsrätten i Köpenhamn meddelade i en dom att de ogillat FMTs talan mot Saab. FMT har överklagat domstolsbeslutet. FMTs motkrav uppgår till cirka MDKK 250.

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under året. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

**NOT 13**

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

BAE Systems meddelade den 8 juni att de avyttrar sina återstående aktier i Saab och betraktas därefter inte som närstående.

I januari 2012 förvärvade Combitech AB, ett helägt dotterbolag till Saab AB, Sörman Information AB. Största ägare i Sörman var Investor AB. Enligt Saabs bedömningar motsvarar köpeskillingen marknadspriset.

Inga andra väsentliga transaktioner har skett under 2011.

Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2010, not 44.

**NOT 14**

FÖRDELAD FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG, PER DEN 31 DECEMBER 2011

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimine- ringar	Saab- koncernen
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggnings- tillgångar	6 699	-	-	6 699
Materiella anläggnings- tillgångar m.m.	3 801	-	-	3 801
Leasingtillgångar	3	768	-	771
Långfristiga räntebärande fordringar	242	-	-	242
Andelar m.m.	1 842	-	-1 500	342
Övriga långfristiga fordringar	936	11	-	947
Uppskjutna skattefordringar	86	293	-293	86
Varulager	4 319	15	-	4 334
Kortfristiga räntebärande fordringar	368	1 503	-1 503	368
Övriga omsättningsstillgångar	7 196	20	-	7 216
Derivat	520	-	-	520
Likvida medel och kortfristiga placeringar	6 458	15	-	6 473
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 470</b>	<b>2 625</b>	<b>-3 296</b>	<b>31 799</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	13 401	1 168	-1 500	13 069
Avsättningar för pensioner	12	-	-	12
Uppskjutna skatteskulder	1 305	-	-293	1 012
Övriga avsättningar	1 663	811	-	2 474
Räntebärande skulder	3 241	-	-1 503	1 738
Förskott från kunder	1 022	-	-	1 022
Derivat	628	-	-	628
Övriga skulder	11 198	646	-	11 844
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>32 470</b>	<b>2 625</b>	<b>-3 296</b>	<b>31 799</b>

Saab beslutade 1997 att upphöra med tillverkning av turbopropflygplan. I likhet med övriga tillverkare ingick i affärsmodellen att erbjuda leasingfinansiering vid avsättning av flygplanen på marknaden. Saabs leasingportfölj bestod den 31 december 2011 av 82 turbopropflygplan av typen Saab 340 och Saab 2000. Av portföljen finansieras 42 flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror i dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 40 flygplan har finansierats med egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Reserver relaterade till leasingportföljen i balansräkningen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

Saab uppskattar att leasingportföljen kommer att vara avvecklad 2015.

**NOT 15**

DEFINITIONER

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av försäljningsintäkter.

**EBITDA-marginal**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med avdrag för av- och nedskrivningar av leasingflygplan, i procent av försäljningsintäkter.

**Sysselsatt kapital**

Totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (mäts på en rullande 12-månadersperiod).

**Räntabilitet på eget kapital**

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital (mäts på en rullande 12-månadersperiod).

**Nettolikviditet/nettoskuld**

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägares andel dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädningseffekt föreligger om resultatet är negativt.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

**Operativt kassaflöde per aktie**

Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

LINKÖPING 10 FEBRUARI 2012  
Saab AB  
Styrelsen

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 10 Februari 2012 klockan 07.30.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:*

**Saab presscenter**

tfn +46-734-18 00 18

**Ulrika Fager, Presschef**

tfn +46-8-463 00 32

*Finansmarknad:*

**Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations**

tfn +46-8-463 02 14, +46-734-18 72 14

**Lars Granlöf, CFO**

tfn +46-8-463 01 48

**Media- och analytikerkonferens och webcast**

med Håkan Buskhe, VD och Lars Granlöf, CFO

Idag fredag den 10 februari 2012 kl 10.00

World Trade Center, Kungsbron 1, Stockholm

Kontakta Karin Frisk för anmälan

och ytterligare information

tfn +46 8 463 02 30

[www.saabgroup.com](http://www.saabgroup.com)

Konferensen är tillgänglig via live webcast på Saabs hemsida: <http://www.saabgroup.com/en/InvestorRelations> där även presentationsmaterialet finns tillgängligt. Alla tittare kan skicka frågor via web-casten, vilken även finns tillgänglig att ladda ned efter det att konferensen avslutats.

ÅRSREDOVISNING 2011  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-MARS 2012  
ÅRSSTÄMMA  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2012  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2012

**PUBLICERAS I MITTEN AV MARS**  
**PUBLICERAS 19 APRIL 2012**  
**19 APRIL 2012**  
**PUBLICERAS 19 JULI 2012**  
**PUBLICERAS 18 OKTOBER 2012**