

Pohjola Rakennus Oy:n konsernijohtaja Juha Metsälä:

Rakennusala on unohtanut asiakkansa

– Rakennusala on ennen kaikkea palveluala. Liiallinen teknokratia ja byrokratia sivuuttavat asiakkaiden todelliset tarpeet, kuten oikeasti kohtuuhintaiset asunnot ja kustannustehokkaat toimitilat.

Näin toteaa Juha Metsälä, jonka 25 vuotta sitten perustama Pohjola Rakennus Oy on kotiseudullaan Pirkanmaalla asuntorakentamisen markkinajohtaja sekä kokonaisvolyyymissä alueen johtavia rakennusliikkeitä. Toiminta on laajentunut myös Uudellemaalle, Hämeeseen ja Jyväskylän seudulle. Ensi vuoden alusta aloittaa toimintansa myös infrarakentamiseen erikoistunut tytäryhtiö.

Kotimainen perheyrittäjä on kestänyt taloussuhdanteiden rajutkin vaihtelut, tavoitteet tullaan saavuttamaan myös tänä vuonna.

– Projektinjohtomalli on ollut alusta alkaen toimintatapamme. Se on ollut hyvä valinta, koska projektinjohtamalla voidaan valvoa laatua ja kustannuksia tehokkaasti. Muuten kilpailussa pärjää vain tekemällä kaiken vähän paremmin kuin muut, Metsälä toteaa.

Se on tarkoittanut oman toiminnan tehostamista siten, että Pohjola Rakennus voi tarjota asiakkailleen kustannustehokkaita tuotteita ja kumppaneilleen mahdollisuuden tulokselliseen yhteistyöhön.

Kuulostaa alan yleiseltä sanahelinältä, mutta esimerkiksi Pohjola Rakennuksen oma senioriasumisen konsepti Eloisa-kodit näyttää asian toteen.

Omistajilla pitää olla kasvot

Juha Metsälän mukaan keskisuuren perheyrittäjän vahvuudet rakennusalalla ovat kyky nopeisiin päätöksiin, dynaamisuus ja kasvullisuus.

– Yritysten menestyminen lähtee johtajuudesta. Yritysten omistajilla tulee olla kasvot. Suomessa tarvitaan sekä perheyrittäjiä että kansainvälisiä toimijoita, mutta pelkkä tytäryhtiötalous on lyhyt tie.

– Henkilöstöltä pitää vaatia tuloksia, mutta vastuuta täytyy myös jakaa, Metsälä painottaa.

Itse hän on näyttänyt mallia kiinnittämällä tytäryhtiöiden toimitusjohtajiksi ja partnereiksi alan nuorempia huippuammattilaisia: Kim Bonon Pohjola Rakennus Oy Uusimaalle, Miikka Routaman Pohjola Rakennus Oy Hämeeseen ja Kalle Tammisen Pohjola Rakennus Oy Infraan. Metsälä itse on toimitusjohtajana Pohjola-Rakennus Oy Sisä-Suomessa, josta tulee jatkossa hallinnosta ja kehityksestä vastaava emoyhtiö. Tavoitteet on asetettu korkealle:

– Haluamme olla toiminta-alueillamme paras ja dynaamisin palvelutuottaja sekä laadukkain ja kustannustehokkain rakentaja. Se on onnistuu vain kasvullisella tekemisellä, minkä tytäryhtiöt mahdollistavat, Juha Metsälä painottaa.

Asumisen arvomuutos

Juha Metsälä muistuttaa, että Suomessa kaupungistuminen jatkuu hyvää vauhtia. Kaupunkien keskustat kasvavat ja tulevaisuudessa Suomessa on muutamia isoja, vahvoja työssäkäyntialueita.

Yhteiskunnan rakennemuutos edellyttää uutta asennetta asumiseen sekä työllisyyttä ja yrittäjyyttä tukevaa toimitilarakentamista.

- Asuminen on Suomessa muuttumassa eurooppalaiseen suuntaan. Vaikka omistusasunto on edelleen edullisin asumismuoto, ei asunnon omistaminen ole nuorille mikään itseisarvo. Uusia, kohtuuhintaisia ja asukkaan toiveet täyttäviä vuokra-asuntoja tarvitaan paljon lisää.
- Ympäristöministeriön mukaan vuoteen 2030 mennessä tarvitaan Suomessa miljoona esteetöntä ja turvallista asuntoa, joissa on otettu huomioon senioriväestön tarpeet. Vuonna 2040 maailmassa on rakennettu infraa kaksi kertaa enemmän kuin koko historian aikana yhteensä.
- Rakentaminen ei koskaan lopu, mutta toimintatapojen on muututtava. Yrityksissä ja julkishallinnossa osattaisiin tehdä isoja päätöksiä, mutta ne jumittuvat villapaita-virkamiesten sääteilyyn. Yhdessä meidän tulee Suomea rakentaa.

Pohjola Rakennus Oy, www.pohjolarakennus.fi

- perustettu 1989 Tampereella Rakennustoimisto Pohjola Oy:n nimellä
- Emoyhtiö Pohjola Rakennus Oy Sisä-Suomi, tytäryhtiöt Pohjola Rakennus Oy Uusimaa (perustettu 2013), Häme ja Infra (2014)
- projektinjohtomallilla toimiva, monipuolisen osaamisen rakennusliike sekä aluesuunnittelun ja kiinteistökehittämisen asiantunteva kumppani
- liikevaihdon ennuste 80 milj. € vuodelle 2014
- työntekijöitä noin 70
- vuosituotanto 700 asuntoa, liike- ja toimitiloja sekä pysäköintilaitoksia
- suurin senioriasuntojen kehittäjä ja rakentaja, yli 200 Eloisa-kotia valmiina ja noin 250 rakenteilla
- rakentaa myös liike- ja toimitiloja sekä pysäköintilaitoksia
- toteutettuja liike- ja toimitilakohteita ovat esimerkiksi Citymarket Linnainmaa Tampereella ja Winglet Business Parkin ensimmäinen vaihe Pirkkalassa
- aluesuunnittelussa ja -rakentamisessa mm. kilpailuvoitot Tuusulan HYPA hankkeen toteuttamisesta, Kangasalan Vatialan Tallinmäen tontinluovutuskilpailussa, Länsirannan sisäkaaren asuinkortteleiden toteuttamisesta Porvoossa ja Martinlaakson liikekeskuksen uudistamisesta Vantaalla

Kuvatekstejä

1. Juha Metsälä/Pohjola Rakennus Oy

- Rakennusprojekti on luottamuskauppaa ja rakentaminen käsityötä. Tämä on huikea ammatti. Alalla työskentelevät eivät vain ole tarpeeksi ylpeitä ammatistaan. Rakentamisen yhteiskunnallista merkitystä onkin syytä korostaa, sanoo alan yrittäjä, Pohjola Rakennus Oy:n perustaja Juha Metsälä.

2. pohjolarakennus_avainhenkilöt

Pohjola Rakennuksen toiminnan kasvattaminen sekä toiminnallisesti että alueellisesti on Juha Metsälän mukaan onnistunut hyvin. Avainhenkilöt ovat ammattitaitoisia

vastuunkantajia, kuten Pohjola Rakennus Oy Uusimaan toimitusjohtaja Kim Bono ja Pohjola Rakennus Oy Hämeen Miikka Routama. He ovat sitoutuneet työhönsä myös osakkeenomistajina. Kuvasta puuttuu Pohjola Rakennus Oy Infran toimitusjohtaja Kalle Tamminen.

Taustalla As Oy Tampereen Sorsapuiston Tähtien työmaa.

3. porvoo_aleksanterinkatu.jpeg

Pohjola Rakennus Oy hallitsee myös aluesuunnittelun ja -toteutuksen. Pohjola Rakennus Oy Uusimaan ehdotus Slottsgården voitti Porvoon kaupungin järjestämän kilpailun Länsirannan Aleksanterinkaaren sisäkehän toteuttamisesta.

4. Vuores_pohjolarakennus.jpeg

Palkittua asuntotuotantoa: Rakennuslehti valitsi Tampereen Vuoreksen vuoden 2012 asuntomessujen arkkitehtuuriltaan parhaaksi ammattilaiskohteeksi Pohjola Rakennuksen As Oy Tampereen Vuoreksen Eemelin.