



OY KARL FAZER AB

TILINPÄÄTÖS
1.1.-31.12.2024



Y-tunnus: 0202669-3

Kotipaikka: Helsinki

SISÄLLYS

Hallituksen toimintakertomus	3	10. Aineettomat hyödykkeet	45
Konsernin tunnusluvut	19	11. Aineelliset hyödykkeet	46
Konsernin tuloslaskelma	21	12. Vuokrasopimukset	47
Konsernin laaja tuloslaskelma	21	13. Rahoitusvarat ja -velat	48
Konsernin tase	22	13.1 Rahoitusriskien hallinta	48
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23	13.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin	53
Konsernin rahavirtalaskelma	24	13.3 Johdannaisinstrumentit	54
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	25	14. Vaihto-omaisuus	55
1. Yrityksen perustiedot	25	15. Myynti- ja muut saamiset	55
2. Laadintaperiaatteet	25	16. Rahavarat	56
2.1 Laatimisperusta	25	17. Oma pääoma ja pääomarakenteen hallinta	56
2.2 Yhdistelyperiaatteet	25	17.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot	56
2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista	27	17.2 Pääomarakenteen hallinta	57
2.4 Uudet ja muuttuneet IFRS-tilinpäätösstandardit	34	18. Määräysvallattomat omistajat	58
3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	35	19. Varaukset	58
4. Liikevaihto	37	20. Työsuhteen päättymisen jälkeiset veloitteet	59
5. Liiketoiminnan tuotot ja kulut	38	21. Ost- ja muut velat	61
5.1 Liiketoiminnan muut tuotot	38	22. Vakuudet ja vastuusitoumukset	62
5.2 Materiaalit ja palvelut	38	23. Lähipiiritapahtumat	62
5.3 Henkilöstökulut	38	24. Lopetetut toiminnot	63
5.4 Liiketoiminnan muut kulut	38	25. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	63
6. Rahoitustuotot ja -kulut	39	26. Konserniyhtiöt	63
7. Verot	40	27. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	64
7.1 Tuloverot	40	Emoyhtiö	65
7.2 Vahvistetut tappiot	40	Allekirjoitukset	77
7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	41		
7.4 Pilari II tuloverot	42		
8. Osakekohtainen tulos	42		
9. Liikearvo	43		

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

FAZER KONSERNI

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen ruokaelämyksiin keskittyvä yhtiö, joka tarjoaa ihmisille iloa ja hyvinvointia laadukkailla tuotteillaan ja palveluillaan Pohjoismaissa, Baltian maissa ja noin 40 muussa maassa.

Kuluttajien tarpeiden ennakointi on ensiarvoisen tärkeää Fazerin kyvyllä toimia ruokakulttuurin murroksen eturintamassa ja samalla kasvaa tässä nopeasti muuttuvassa ympäristössä. Fazerin strategia toimii kompassina, joka kertoo mihin suuntaan yhtiötä halutaan viedä.

Fazerin visio, Kohti täydellisiä päiviä, kertoo kuluttaja- ja asiakaskeisistä lähestymistavasta – yhtiön päämäärä on tarjota uusia makuja ja kokemuksia, jotka jalostavat jokaisesta hetkestä paremman. Missionsa mukaisesti Fazer tuottaa Ruokaa, jolla on merkitys. Tämä tarkoittaa, että Fazer haluaa tarjota herkullisia ja inspiroivia tuotteita, jotka ravitsevat ja tuovat ihmisille terveyttä ja hyvinvointia ympäristössä kunnioittavalla, vastuullisella tavalla. Fazerin liiketoimintaa ohjaa yhteinen kunnianhimo ruokaelämysten ja vastuullisiin elämäntapoihin kuuluvien herkullisten tuotteiden luomiseen. Kun ihmiset ajattelevat Fazeria muistellessaan tärkeitä hetkiä elämässään, toteutuu yhtiön brändilupaus Northern Magic. Made Real.

LIIKETOIMINTAMALLI

Fazerilla on kolme liiketoiminta-aluetta – Fazer Makeiset, Fazer Leipomot ja Fazer Lifestyle Foods. Konserni on myös

merkittävä toimija pohjoismaisilla myllymarkkinoilla, tutkimuksen ja kehityksen saralla sekä suoran kuluttajakontaktin tarjoavissa kanavissa, myymäläleipomoissa ja kahviloissa, Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa.

Muutokset liiketoimintamallissa vuonna 2024

Fazer Leipomot koostuu kolmesta liiketoimintayksiköstä: Suomen leipomot sijaitsevat Vantaalla, Lahdessa ja Lappeenrannassa ja Ruotsin leipomot Umeåssa, Eskilstunassa ja Lidköpingissä. Baltian Leipomoilla oli vielä vuonna 2024 leipomot Liettuan Kaunasissa ja Latvian Ogressa. Keväällä ilmoitettiin, että Baltian leipomoliiketoiminnan kummatkin leipomot keskitetään yhteen yksikköön Latvian Ogreen. Muutoksella Fazer pyrkii vahvistamaan asemaansa Baltian markkinoilla, varmistamaan kilpailukykyä tulevaisuudessa, laajentamaan tuotevalikoimaa uusiin kategorioihin ja kehittämään vientimyyntiä edelleen. Siirto saatetaan loppuun vuoden 2025 alkupuolella.

Kaurajuomatuotannon siirto Suomen Korialta Ruotsin Tingsrydiin, kuten vuoden 2023 lopussa julkistettiin, saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Siirto toteutettiin onnistuneesti, eikä asiakastoimituksissa ilmennyt häiriöitä. Osana Fazer Lifestyle Foodsin laajaa muutosohjelmaa, Fazer ilmoitti marraskuussa siirtävänsä Korialla sijaitsevan gurtti-tuotantonsa kouvolaalaiselle Finnish Food Factorylle liikkeenluovutuksena. Siirron tavoitteena on kehittää gurtti-tuotannon kyvykkyksiä ja edistää Fazer Aito -gurttien

vientimahdollisuuksia. Liiketoiminnan luovutus ja tuotannon siirto tapahtuvat viimeistään elokuun 2025 loppuun mennessä.

VUOSI 2024

SINNIKKYYTTÄ YHÄ VAATIVAMMASSA

TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

Vuotta 2024 leimasi yhä vaativampi toimintaympäristö. Kuluttajien varovaisuus vaikutti edelleen markkinoihin, ja kilpailu kuluttajista kiristyi. Samalla korkeat kustannukset ja etenkin kaakaon hinnan nousuun liittyvät haasteet jatkuivat makeismarkkinoilla. Suomen hallituksen esitys suklaan ja makeisten uudelleenluokittelusta korkeampaan arvonlisäveroluokkaan lisäsi epävarmuutta entisestään. Esitetty muutos ohjaisi kuluttajien ostokäyttäytymistä eri tuoteryhmien välillä tavalla, joka vääristäisi kilpailua huomattavasti. Epävarmuudesta huolimatta Fazer keskittyi kasvuun ja kannattavuuteen ja jatkoi houkuttelevien tuotteiden tarjoamista kuluttajille, toteutti tehokkaita markkinointistrategioita, rakensi vahvoja asiakassuhteita ja ylläpiti kilpailukykyistä kustannuspohjaa jatkuvilla tehostamistoimenpiteillä. Fazerin tulos vuonna 2024 on selkeä osoitus pitkäjänteisyydestä ja sitkeydestä: liikevaihto oli 1 183,1 miljoonaa euroa (1 170,1), kolmen prosentin kasvu vertailukelpoisin luvuin, ja vertailukelpoinen EBITDA parani 141,4 miljoonaan euroon (137,1).

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS

Liikevaihto liiketoiminta- alueittain, MEUR	2024	2023	Muutos
Fazer Makeiset	543,1	505,0	8 %
Fazer Leipomot	452,4	462,6	-2 %
Fazer Lifestyle Foods	218,5	237,0	-8 %
Muut ja eliminoinnit	-30,9	-34,5	10 %
Yhteensä	1 183,1	1 170,1	1 %

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 liikevaihto oli 1 183,1 miljoonaa euroa (1 170,1). Valuuttakurssivaikutukset pois lukien liikevaihto kasvoi 1 %, ja vertailukelpoinen liikevaihto, pois lukien meijeriliiketoiminta, kasvoi 3 %. Fazer lakkautti meijeriliiketoimintansa vuonna 2023, ja meijerituotteiden valmistus päättyi elokuun 2023 lopussa. Liikevaihto Suomessa laski 1 % ollen 740,3 miljoonaa euroa (746,1), ja liikevaihto Ruotsissa kasvoi 2 % ollen 274,9 miljoonaa euroa (269,1). Liikevaihto muissa maissa oli 167,9 miljoonaa euroa (154,9) ja kasvoi 8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Fazer Makeisten liikevaihto oli 543,1 miljoonaa euroa (505,0), Fazer Leipomoiden liikevaihto 452,4 miljoonaa euroa (462,6) ja Fazer Lifestyle Foodsin liikevaihto 218,5 miljoonaa euroa (237,0).

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 vertailukelpoinen EBITDA kasvoi 3 % ja oli 141,4 miljoonaa euroa (137,1) eli 12,0 % (11,7 %) liikevaihdosta. EBITDA oli 133,1 miljoonaa euroa (123,6) ja sisälsi vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä yhteensä -8,3 miljoonaa euroa (-13,5). Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 14 % ja oli 75,9 miljoonaa euroa (66,8) eli 6,4 % (5,7 %) liikevaihdosta. Liiketulos oli 46,0 miljoonaa euroa (-81,6) ja sisältää vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä -29,9 miljoonaa euroa (-148,4), jotka liittyvät pääasiassa kasvipohjaisten juomien gurttituotannon

uudelleenjärjestelyyn ja makeistehtaan suunnittelukustannusten alaskirjauksiin. Vertailuvuoden 2023 osalta -87,5 miljoonaa euroa liittyy liikearvon arvonalentumisiin ja -46,8 miljoonaa euroa aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumisiin ja alaskirjauksiin sekä -9,6 miljoonaa euroa avoimien sähköjohdannaisten käypien arvojen muutoksiin.

Tilikauden rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -0,6 miljoonaa euroa (-4,3). Tulos ennen veroja kasvoi 45,4 miljoonaan euroon (-86,0), ja konsernin tilikauden tulos oli 34,7 miljoonaa euroa (-86,5). Osakekohtainen tulos oli 5,07 euroa (-12,94), ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 8,59 euroa (7,27).

RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 liiketoiminnan rahavirta oli 110,0 miljoonaa euroa (142,8). Liiketoiminnan rahavirran lasku johtui pääasiassa ostovelkojen ja muiden velkojen vähenemisestä sekä verojen maksujen ajoittumisesta.

Tilikauden lopussa rahavarat olivat yhteensä 78,9 miljoonaa (61,6). Nettovelka oli 22,4 miljoonaa euroa (41,9), ja nettovelkaantumisaste oli 3,2 % (6,2 %). Konsernin taseen loppusumma oli 1 065,6 miljoonaa euroa (1 045,1) ja omavaraisuusaste 64,9 % (64,6 %).

INVESTOINNIT

Fazer-konsernin tammi-joulukuun 2024 investoinnit olivat 54,9 miljoonaa euroa (45,8). Suurin investointi vuonna 2024 liittyi Baltian leipomoyksiköiden keskittämiseen Latvian Ogreen, mikä oli 14,1 miljoonan euron investointi.

Tilikauden poistot olivat -65,6 miljoonaa euroa (-70,3) ja arvonalentumiset ja alaskirjaukset -21,5 miljoonaa euroa (-134,9), jotka liittyvät pääasiassa kasvipohjaisten juomien gurttituotannon uudelleenjärjestelyyn Suomessa ja makeistehtaan suunnittelukustannusten alaskirjauksiin. Vertailukelpoisuuteen vuonna 2023 vaikuttavat erät sisältävät -87,5 miljoonan euron liikearvon arvonalentumiset Fazer Lifestyle Foodsissa ja ksylitolitehtaassa sekä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvonalentumiset ja alaskirjaukset yhteensä -46,8 miljoonaa euroa liittyen pääasiassa kaurajuomatuotannon rakennemuutoksiin ja ksylitolitehtaan toimintojen odotettua kauemmin kestävään käynnistämiseen.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoiminta- alueittain, vuoden lopussa	2024	2023	Muutos
Fazer Makeiset	1 664	1 641	1 %
Fazer Leipomot	2 331	2 320	1 %
Fazer Lifestyle Foods	444	471	-6 %
Muut	325	312	4 %
Yhteensä	4 764	4 743	0 %

Fazerin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 4 764 henkilöä (4 743). Konsernin henkilöstöstä 70 % työskenteli Suomessa, 19 % Ruotsissa ja 10 % Baltian maissa. Nämä ovat samalla Fazerin kolme suurinta markkina-aluetta. Fazer-konserni työllisti vuoden 2024 aikana keskimäärin 4 885 (4 870) täysipäiväistä työntekijää.

Vuoden alussa Fazer perusti uuden kaupallisen organisaation (Group Commercial Organisation, GCO), jonka tavoitteena on edistää yhtiön kunnianhimoista kasvuohjelmaa. Uusi kaupallinen organisaatio edistää

myynnin tuloksellisuutta ja entistä vahvempien asiakassuhteiden rakentamista selkeitä ja tehokkaita työskentelytapoja sekä funktioiden ja toimintojen välisiä synergioita hyödyntämällä.

Huhtikuussa Baltian leipomoliiketoiminta kertoi aikeistaan keskittää kaikki Baltian leipomot yhteen yksikköön Latvian Ogreen. Muutoksen avulla Fazer pyrkii vahvistamaan asemiaan Baltian markkinoilla, varmistamaan kilpailukykyä, laajentamaan tuotevalikoimaansa uusiin kategorioihin ja kehittämään vientimyyntiä edelleen. Muutoksesta johtuen Fazer aloitti muutosneuvottelut, jotka johtivat 185 työntekijän vähentämiseen Liettuan Kaunasissa.

Fazer keskittyy jatkuvasti tuottavuuden parantamiseen, prosessien ja organisaatorakenteiden tehostamiseen sekä jatkuvaan parantamiseen tehokkuuden lisäämiseksi ja alan vahvimman kannattavuuden saavuttamiseksi. Fazer aloitti lokakuussa muutosneuvottelut, jotka koskivat Fazer Services -yksikköä sekä HR-, talous-, viestintä ja vastuullisuustoimintoja. Uudelleenjärjestelyn tavoitteena oli varmistaa, että Fazerin tukitoiminnot toimivat yhdenmukaisesti ja mahdollisimman tehokkaasti ja keskittyvät entistä vahvemmin yhtiön liiketoimintojen ja kriittisten toimintojen tukemiseen. Uudelleenjärjestelyn myötä Suomessa lopetettiin 30 työtehtävää. Fazer pystyi tarjoamaan uusia tehtäviä noin puolelle irtisanotuista työntekijöistä.

Nopeuttaakseen liiketoimintansa kasvua ja varmistaakseen kilpailukykyä tulevaisuudessa, Fazer Lifestyle Foods ilmoitti siirtävänsä gurttituotantonsa Finnish Food Factorylle liikkeenluovutuksella. Liikkeenluovutus ja tuotannon siirto

saatetaan päätökseen viimeistään elokuun 2025 loppuun mennessä. Liikkeenluovutuksen myötä Fazerin Korian tehtaalla tällä hetkellä työskentelevät 32 vakituista työntekijää siirtyvät Finnish Food Factorylle vanhoina työntekijöinä nykyisin työehdoin.

Fazer edistyi vuoden aikana hyvin työnantajabrändinsä kehittämisessä keskeisillä markkinoillaan. Suomessa konsernin sijoitus Universumin opiskelijakyselyssä parani kaikilla keskeisillä aloilla eli liiketalouden, tekniikan ja luonnontieteiden alalla.

Fazerin pyrkimys erottautua työnantajana Baltiassa tuotti tulosta Latviassa, missä yritys sai Vidzemen alueellisen palkinnon parhaana työpaikkana. Jotta tuotannon siirto Liettuasta Latviaan sujuisi kitkattomasti, työnantajabrändin vahvistaminen alueella ja potentiaalisten työntekijöiden tavoittaminen Ogressa on ollut Fazerille ensiarvoisen tärkeää.

Ruotsissa Fazer pyrkii tavoittamaan kauppatieteiden opiskelijoita Tukholman kauppakorkeakoulun kanssa solmimansa kumppanuuden ja siihen sisältyvien eri aloitteiden kautta. Fazer on vakiinnuttanut brändinsä Ruotsissa innovatiivisena ja vastuullisena ruokaelämyksiä tarjoavana yrityksenä julkisten esiintymisten, sidosryhmätilaisuuksien ja erityisten yhteiskunnallisten kampanjoiden avulla.

Oppimissisältöjä tarjotaan Fazerin työntekijöille ja tiimeille edelleen ensisijaisesti verkon kautta. Konserni panostaa myös merkittävästi rahaa, resursseja ja aikaa digitaalisen muutoksensa edistämiseksi. Fazer järjesti vuoden aikana

useita Transformation Forum -tapahtumia, joissa keskusteltiin muun muassa tekoälystä ja digitalisaatiosta, kuluttajatrendeistä ja strategiasta. Nämä foorumit tarjoavat liiketoiminnoille erinomaisen tilaisuuden kokoontua yhteen, keskustella yhteisistä aiheista, löytää yhteisymmärrys tärkeistä teemoista ja omaksua uusia ideoita ja näkemyksiä ulkopuolisilta puhujilta.

Vuonna 2024 Fazer otti merkittäviä askeleita työtapaturmien vähentämiseksi ja vahvisti sitoutumistaan johtajuuteen ja omistajuuteen perustuvan turvallisuuskulttuurin edistämiseen. Fazer on pyrkinyt monilla erilaisilla aloitteilla tarjoamaan työntekijöilleen turvallisen ja tehokkaan työskentelyn edellyttämät tiedot ja taidot. Viimeisimmät toimet perustuvat vuonna 2023 käynnistettyyn One Fazer -turvallisuusohjelmaan, jonka tarkoituksena on kehittää järjestelmällisempää, kurinalaisempaa ja johdonmukaisempaa turvallisuuskulttuuria koko yhtiössä. Työtapaturmien vähentäminen on ratkaisevan tärkeää paitsi työntekijöiden hyvinvoinnin myös toiminnan yleisen tehokkuuden, laadun ja tuottavuuden kannalta.

Vuonna 2024 työtapaturmien määrä väheni merkittävästi, ja Fazer-konsernin työtapaturmataajuus (LTAF) oli 4,0 (5,1).

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Fazer Makeiset

Kaakaon korkeat ja epävakaat hinnat haastoivat makeismarkkinoita koko vuoden ajan sekä Suomessa että Ruotsissa. Suomessa Fazerin markkina-asema säilyi vahvana sekä suklaa- että karkkikategorioissa, joskin se heikkeni hieman edellisvuodesta. Suomen keksimarkkina pysyi haastavana, ja kaupan omien merkkien osuus kasvoi edelleen. Onnistuneiden tuotelanseerausten ansiosta erityisesti lahja- ja sesonkituotteissa Fazer pystyi vuonna 2024 hieman kasvattamaan osuuttaan Ruotsin makeismarkkinoista.

Fazer Makeisten tammi-joulukuun 2024 liikevaihto kasvoi 8 % verrattuna edelliseen vuoteen ja oli 543,1 miljoonaa euroa (505,0). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto kasvoi 7 %. Huolimatta poikkeuksellisen haastavasta liiketoimintaympäristöstä Fazer Makeisten tulos oli vahva vuonna 2024. Koko vuoden aikana liiketoiminnassa toteutettiin oikea-aikaisia ja kohdennettuja toimenpiteitä, joilla vastattiin sekä kovaan markkinakilpailuun että korkeisiin tuotantopanoskustannuksiin, etenkin kaakaon hinnan nousuun, toiminnan tehostamiseksi ja tarjooman jatkuvaksi kehittämiseksi. Vuonna 2024 Fazer lanseerasi useita uutuusia, muun muassa Remix-minikarkkipussit ja Karl Fazer Suolainen Toffeekrokantti-konvehdit, jotka olivat kuluttajien mieleen sekä Suomessa että Ruotsissa. Lahja- ja sesonkituotteet olivat Fazer Makeisten painopistealue vuonna 2024, ja tarjooma, mukaan lukien Fazer Glögikuulien kaltaiset uutuudet Suomessa ja Klassiker-suklaakonvehtirasia Ruotsissa, saivat hyvän vastaanoton. Fazer Retailin kehitys oli myönteistä, kun taas keksiliiketoiminnan haasteet jatkuivat.

Fazer Leipomot

Vuonna 2024 Suomen leipomotuotteiden markkina kasvoi 1,6 % edellisvuoteen verrattuna, ja vaikka Fazerin markkinaosuudet jäivät hieman edellisvuotta pienemmiksi, niiden kehitys kääntyi kasvuun vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Tätä kehitystä tukivat myymäläleipomoiden hyvä kysyntä, tumman leivän kysynnän paraneminen sekä makeiden leipomotuotteiden hyvä myynti.

Fazer Leipomoiden tammi-joulukuu 2024 liikevaihto laski 2 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 452,4 miljoonaa euroa (462,6). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto laski 2 %. Suomessa liikevaihto kasvoi, ja myymäläleipomotoiminta kehittyi hyvin. Fazer Leipomot Suomi onnistui kääntämään tumman leivän myynnin nousuun Puikula-ruisleivän reseptiuudistuksen vauhdittamana. Makeiden leipomotuotteiden menekki jatkui vahvana Pullavan hyvän kysynnän ansiosta, kun taas vaalean leivän kysyntä oli vaimeaa. Huolimatta kahden uuden myymäläleipomon avaamisesta sekä makeiden leipomotuotteiden ja tumman palaleivän hyvästä kysynnästä, Fazer Leipomot Ruotsin liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna. Menekki pysyi vaimeana Fazer Leipomot Baltiassa, ja kilpailu oli erityisen kovaa ruisleipä- ja palaleipäsegmenteissä, joita koko vuoden leimasivat kampanjointi ja aktiiviset myynninedistämistoimet. Kilpailukyyn tukemiseksi ja vastauksena markkinoiden jatkuviin haasteisiin, Fazer Leipomot Baltia ilmoitti huhtikuun lopulla leipomoidensa keskittämisestä yhteen yksikköön Latvian Ogreen.

Fazer Lifestyle Foods

Fazer Lifestyle Foods -liiketoiminta-alueen markkinoita leimasivat koko vuoden ajan inflatorinen

liiketoimintaympäristö ja hintatietoisuuden ohjaamat kuluttajat, jotka pyrkivät saamaan rahoilleen vastinetta. Kuluttajien hintatietoisuus ja toistuvat kampanjat leimasivat vuoden aikana kuluttajamyntikategorioita, mikä johti tiukkaan kilpailuun kaikissa kategorioissa. Yritysmyyntikategorioissa asiakaskysynnälle oli ominaista vuoden aikainen heilahtelu ja vahva hintatietoisuus.

Fazer Lifestyle Foodsin tammi-joulukuun 2024 vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1 % edelliseen vuoteen verrattuna, meijeriliiketoiminnasta luopumisen vaikutus pois lukien. Liikevaihto laski 8 % verrattuna edelliseen vuoteen ja oli 218,5 miljoonaa euroa (237,0). Valuuttavaikutukset pois lukien liikevaihto laski 8 %. Myllyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi, ja myös Fruit-liiketoiminnan kasvu oli hyvää. Haastavan alkuvuoden jälkeen kampanjoiden onnistunut optimointi, Barista-kaurajuoman uudistuneen reseptin lanseeraus ja brändin myymälänäkyvyyden parantaminen tukivat kasvipohjaisten juomien kilpailukykyä, mikä paransi myyntiä vuoden loppua kohden. Tästä huolimatta kasvipohjaisten juomien liikevaihto laski edellisvuoteen verrattuna. Vuoden aikana liiketoiminnassa tehtiin useita rakenteellisia muutoksia kilpailukyyn ja tehokkuuden varmistamiseksi. Kasvipohjaisten juomien tuotannon keskittäminen Tingsrydiin saatiin onnistuneesti päätökseen ilman häiriöitä asiakastoimituksissa. Vuoden lopussa kerrottiin vuorostaan kasvipohjaisten gurttien tuotannon siirtämisestä Finnish Food Factorylle. Tämä siirto vahvistaa yhtiön gurttien kasvustrategiaa, nopeuttaa toiminnan kannattavuuden tervehdyttämistä ja avaa kansainvälisiä kasvumahdollisuuksia.

STRATEGIAN KEHITYS

FAZER-KONSERNIN STRATEGIA

Fazer on käynyt läpi merkittävän muutoksen lähihistoriansa aikana. Myös toimintaympäristössä on tapahtunut viime vuosina paljon muutoksia. Fazer arvioi ja validoi strategiaansa jatkuvasti vastatakseen muuttuvaan ympäristöön.

Fazerin menestys rakentuu vahvoille tukipilareille, joiden ankkurina on yhtiön arvostettu ja vankka perintö, joka on vakiinnuttanut Fazerille ikonisen aseman Suomessa. Kansainvälinen laajentuminen on tärkeä kulmakivi ja korostaa Fazerin kykyä sopeutua ja menestyä erilaisilla markkinoilla. Innovaatio on Fazerin toiminnan ytimessä, kannustaen yhtiötä toimimaan uranuurtajana uusien makuelämysten luomiseksi ja korkeimpien laatustandardien ylläpitämiseksi.

Fazerilla on myös vahva asema edistyksellisissä megatrendeissä, ja yritys on erityisesti vastuullisuuden, hyvinvoinnin ja elämyksellisyyden eturintamassa. Nämä trendit tukevat Fazerin omistautumista luoda poikkeuksellisia tuotteita, jotka sekä ilahduttavat että ravitsevat.

Fazerin strategisena tavoitteena on:

- Kasvaa kannattavasti Suomen parhaana kuluttajatuoteyhtiönä
- Kiihdyttää kannattavaa kasvua Ruotsissa
- Kasvaa kansainvälisesti selkeillä prioriteeteilla
- Vauhdittaa kasvua trendikkäillä kategorioilla ja voittavilla konsepteilla

- Parantaa tuottavuutta ja kannattavuutta alan johtavalle tasolle
- Edistää ja luoda edellytykset tuloskeskeiselle kulttuurille
- Kehittää ruokaa ratkaisuna liiketoiminnan vastuullisuuden varmistamiseksi

STRATEGIAN TOIMEENPANO VUONNA 2024

Vuonna 2024 Fazer jatkoi strategiansa toteuttamista ja edisti useita strategisia hankkeita.

- Huhtikuussa Baltian leipomoliiketoiminta ilmoitti keskittävänsä Baltian leipomot yhteen yksikköön Latvian Ogressa. Muutoksella Fazer pyrkii vahvistamaan asemaansa Baltian markkinoilla, varmistamaan kilpailukykyä tulevaisuudessa, laajentamaan tuotevalikoimaa uusiin kategorioihin ja kehittämään vientimyyntiä edelleen. Siirto saatetaan päätökseen vuoden 2025 alkupuolella.
- Huhtikuussa Suomen hallitus kertoi suunnitelmastaan korottaa merkittävästi makeist tuotteiden arvonlisäveroa. Suunniteltu korotus vaikuttaisi haitallisesti Fazerin makeisliiketoimintaan ja sitä kautta investointisuunnitelmiin Suomessa, mukaan lukien suunniteltu investointi uuteen makeistehtaaseen. Uuden tehtaan investointiehdotus oli alun perin tarkoitus esittää Fazerin hallitukselle kesäkuussa 2024. Suunnitellun arvonlisäveron muutoksen vuoksi investointipäätösprosessi on keskeytetty, ja yhtiö arvioi laajalti erilaisia vaihtoehtoja hankkeelle.

- Syksyllä saatiin päätökseen vuoden 2023 lopussa julkistettu kaurajuomatuotannon siirto Korialta Ruotsin Tingsrydiin. Siirto toteutettiin onnistuneesti, eikä asiakastoimituksissa ilmennyt häiriöitä.
- Fazer avasi lokakuussa pääkaupunkiseudulle kaksi uutta Fazer Café -kahvilaa. Aiemmin keväällä avattiin uusi Fazer Café Tampereelle.
- Fazer laajensi myymäläleipomokonseptinsa Ruotsiin vuonna 2023, ja vuoden 2024 aikana Fazer avasi Tukholman alueella kaksi uutta myymäläleipomoa. Vuodelle 2025 on suunnitteilla useita avauksia. 2024 Suomessa avattiin neljä uutta myymäläleipomoa, ja neljä suljettiin. Vuoden lopussa Suomessa oli 139 myymäläleipomoa ja Suomessa, Virossa ja Ruotsissa yhteensä 154 myymäläleipomoa.
- Osana Fazer Lifestyle Foodsin laajaa muutosohjelmaa Fazer ilmoitti marraskuussa siirtävänsä Korialla sijaitsevan gurttituotantonsa kouvolaalaiselle Finnish Food Factorylle liikkeenluovutuksena. Siirron tavoitteena on kehittää gurttituotannon kyvykkyyksiä ja edistää Fazer Aito -gurttien vientimahdollisuuksia. Liiketoiminnan luovutus ja tuotannon siirto tapahtuvat viimeistään elokuun 2025 loppuun mennessä.
- Osana Fazer Leipomot Suomen kuluttajakeskeisen strategian toteuttamista ja leipomokapasiteettinsa kasvattamiseksi, Fazer rakennuttaa uuden, energiatehokkaan tuotantolinjan Lahden leipomolle. Investointi edistää Fazerin leivontakyvykkyyksiä ja parantaa energiatehokkuutta, vähentäen merkittävästi

Lahden leipomon hiilidioksidipäästöjä konsernin kunnianhimoisten päästövähennystavoitteiden mukaisesti. Hanke etenee hyvin, ja ensimmäiset koeajot on suoritettu. Uusi linja tulee käyttöön vuoden 2025 aikana.

- Joulukuussa Fazer kertoi päätöksestään keskittää Ruotsin, Norjan ja Tanskan varastotoiminnot nykyaikaisiin tiloihin Ruotsin Eskilstunaan. Keskittämällä makeisliiketoiminnan ja Fazer Lifestyle Foodsin Fruit- ja kasvipohjaiset juomat -yksiköiden logistiikan Skandinaviassa, Fazer pyrkii virtaviivaistamaan toimitusketjuaan, vähentämään kuljetusten tehottomuutta ja optimoimaan varastonhallintaa. Siirtyä tukee Fazerin vastuullisuustavoitteita vähentämällä merkittävästi kuljetusten fossiilisten polttoaineiden päästöjä ja vähentämällä energiankulutusta optimoidun logistiikkavirran avulla. Uusi toimintamalli on tarkoitus ottaa käyttöön huhtikuussa 2025.
- Vuonna 2024 Fazerin maine säilyi vahvana. Fazer valittiin Suomen toiseksi maineikkaimmaksi yritykseksi 2024. Suomalaiset ovat nimenneet Fazerin yhdeksi Suomen hyvämaineisimmista yrityksistä jo kahdentoista peräkkäisen vuoden ajan Reputation & Trust -tutkimuksen (Luottamus ja Maine) mukaan.
- Vuoden aikana Fazer jatkoi kunnianhimoista innovaatio-ohjelmaansa keskittyen erityisesti vastuullisiin ratkaisuihin, kuten suklaan tulevaisuuteen. Fazer lanseerasi vuoden alussa Singaporessa ainutlaatuisen Fazer Taste the Future Snack Bar -

suklaalevyn, jossa käytetään Solein®-proteiinia. Se oli ensimmäinen pakattu kuluttajatuote, jossa käytettiin Soleinia®. Myöhemmin keväällä Fazer toi markkinoille vegaaniset Fazer Taste the Future Oat Choco toffee hearts -kaurakaakonvehdit, joissa hyödynnetään kaurajuomien valmistuksen sivuvirtana syntyvää okaraa ja makeistuotannon ylijäämää.

- Vuoden aikana Fazer edisti päättäväisesti myös kunnianhimoista vastuullisuustyötään. Fazer Leipomot Suomi ja pohjoismainen energiayhtiö Gasum allekirjoittivat kevättalvella aiesopimuksen, jonka mukaisesti laaditaan suunnitelma uusiutuvan kaasun roolista Fazerin leivän kuljetuksesta ja tuotannosta aiheutuvien päästöjen vähentämisessä. Toukokuun lopussa Fazer avasi Lappeenrannassa uuden myymälän, jossa pilotoidaan muun muassa ruokahävikin vähentämistä myymällä muuten hävikkiin meneviä tuotteita suoraan kuluttajille. Kunnianhimoisten päästövähennystavoitteidensa mukaisesti Fazer kertoi lokakuun lopulla sähköistävänsä Lappeenrannan makeistehtaan höyryntuotannon. Sähköistyrityksen myötä tehtaan hiilidioksidipäästöt vähenevät noin 90 % vuodessa ja Fazer-konsernin päästöt yli 10 %. Sähköistystyöt alkavat vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla.

MUUT KUIN TALOUDELLISET TIEDOT

Fazerin muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa selvityksessä kuvataan yrityksen hallinnointitoimia ympäristö- ja henkilöstöasioiden sekä sosiaalisten asioiden

osalta ja annetaan tietoa ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sekä korruption ja lahjonnan torjumiseen liittyvistä toimenpiteistä. Nämä vapaaehtoisesti ilmoitettavat tiedot on koottu läpinäkyvyyden edistämiseksi perustuen Suomen kirjanpitolain muita kuin taloudellisia tietoja koskeviin säännöksiin. Lisätietoja Fazerin vastuullisuustyöstä ja vastuullisuuden keskeisistä KPI-mittareista on saatavilla Fazerin vuosikatsauksessa.

VASTUULLISUUS KUULUU KIINTEÄSTI FAZERIN LIIKETOIMINTAAN

Fazer kehittää ruokaa ratkaisuna liiketoiminnan kestävyuden varmistamiseksi. Vastuullisuus on erottamaton osa Fazerin liiketoimintaa: se on integroitu yrityksen strategiaan ja vaikuttaa kaikkiin Fazerin toimiin johtamisesta, tuotannosta ja toimitusketjusta uusiin tuoteinnovaatioihin ja edelleen tutkimukseen ja kehitykseen, markkinointiin ja brändien kehittämiseen. Edistääkseen vastuullisuustoimia, Fazer tekee yhteistyötä laajan sidosryhmäverkoston kanssa, johon kuuluu muun muassa koulutus- ja tutkimuslaitoksia, viljelijöitä ja kansalaisjärjestöjä.

VASTUULLISUUDEN HALLINNOINTI JA JOHTAMINEN

Fazerin vastuullisuustyön hallinnointikäytännöt perustuvat YK:n Global Compact -aloitteessa vahvistettuun kymmeneen kansainväliseen periaatteeseen. Yritys noudattaa YK:n liike-elämän ja ihmisoikeuksien peruseriaatteita ja on sitoutunut tukemaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden toteutumista. Fazerin toimintaa ja vastuullisuustyötä ohjaavat yrityksen arvot, konsernin eettiset ohjeet, vastuullisuuspolitiikka, ihmisoikeuspolitiikka ja laatu-, ympäristö-, työterveys- ja turvallisuustoimia

ohjaava QEHS-politiikka. Hankintojen osalta Fazerilla on käytössä toimittajien vastuullisuusvaatimukset (Fazer's Supplier Code of Conduct, SCoC), joita yrityksen käyttämien raaka-aineiden ja palvelujen toimittajien on noudatettava.

Vastuullisuutta koskevissa asioissa ylintä päätösvaltaa Fazerilla käyttävät yhtiön hallitus ja konsernin johtoryhmä. Yhtiön hallitus tarkistaa ja hyväksyy yhtiön strategian ja vastuullisuuden painopistealueet, konsernitason riskinarvioinnin, joka sisältää muun muassa tunnistetut vastuullisuus- ja ilmastoriskit, sekä Fazerin olennaiset vastuullisuusaiheet ja -raportoinnin. Hallitukselle annetaan säännöllisesti ajantasaista tietoa Fazerin liiketoimintaan liittyvistä vastuullisuusasioista, yrityksen edistymisestä vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa sekä lainsäädännöllisistä muutoksista ja trendeistä. Vaikka vastuullisuusaiheita on sisällytetty muihin aiheisiin osana hallituksen säännöllisten kokousten esityslistaa, niitä käsitellään erikseen hallituksessa vähintään puolivuositain. Hallituksen puheenjohtaja toimii myös hallituksen ympäristö-, sosiaali- ja hallintoasioiden (ESG) sponsorina ja linkkinä Fazerin ESG-ohjausryhmän ja hallituksen välillä. Sponsori on vastuussa työn tehokkaasta hallinnoinnista ja tunnistettuja tarpeita vastaavien tavoitteiden saavuttamisesta.

Konsernin vastuullisuustavoitteiden saavuttamisen ja keskeisimpien painopistealueiden huomioimisen varmistamiseksi korkein operatiivinen päätöksentekovalta vastuullisuusasioissa kuuluu Fazer-konsernin johtoryhmälle (FLT). ESG-ohjausryhmä toimii osana Fazerin johtoryhmää. Sitä johtaa konsernijohtaja, ja siihen kuuluvat liiketoiminta-alueiden ja leipomoliiketoimintayksiköiden johtajat sekä

viestintä- ja vastuullisuusjohtaja. ESG-ohjausryhmä käsittelee strategisia vastuullisuusaiheita, vastuullisuuteen liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, vaatimustenmukaisuutta sekä riskien vähentämiseen tähtääviä suunnitelmia ja valmistelee ne konsernin johtoryhmän päätöksentekoa varten. Käytännön vastuullisuustyötä hallinnoivat ja toteuttavat konsernin vastuullisuustiimi sekä liiketoiminta-alueiden vastuullisuus- ja QEHS-asiantuntijat ja muut asiaankuuluvat liiketoiminta- tai projektiryhmät. Ympäristö- ja muita tunnuslukuja tarkastellaan neljännesvuositain liiketoiminta-alueen vastaavan, vastuullisuustiimin jäsenen sekä viestintä- ja vastuullisuusjohtajan kesken. Turvallisuuden ja ruokahävikin kehitystä seurataan kuukausittain liiketoimintayksikötasolla. Tuotantolaitostasolla vastuullisuusasiat on integroitu johtamisjärjestelmiin. Esimerkiksi Fazerin toimipaikkojen työterveyden- ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmät perustuvat vähintään paikallisen lainsäädännön vaatimuksiin, ja useimmilla toimipaikoilla on myös ISO 14001- ja ISO 45001 -sertifikaatit. Kaikilla Fazerin tuotantolaitoksilla on Global Food Safety Initiativen (GFSI) hyväksymät elintarviketurvallisuuden hallinnan sertifikaatit (FSSC 22000, IFS).

VASTUULLISUUSRISKIT JA NIIDEN HALLINTA

Fazer arvioi ja analysoi liiketoimintaansa liittyviä vastuullisuusriskejä osana konsernitason riskinarviointiprosessia. Vuonna 2024 Fazer päivitti kaksoisolennaisuusarvioinnin, joka toteutettiin alun perin 2023. Olennaisuusarviointi tukee tulevan vastuullisuusraportoinnin laajuuden määrittämistä yritysvastuuraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) mukaisesti, ja samalla se tarjoaa

korvaamatonta tietoa vastuullisuustavoitteiden ja yritysstrategian muokkaamiseksi.

Arvioinnin avulla Fazer pystyi tehokkaasti priorisoimaan keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Arvioinnin tulokset löytyvät vuosikatsauksen vastuullisuusosioista. Kaikki nämä sisäiset arvioinnit palvelevat konsernitason riskinarviointia.

Jotkin Fazerin merkittävimmistä strategisista ja operatiivisista riskeistä liittyvät kiinteästi vastuullisuuteen, sekä omien toimintojen että etenkin toimitusketjun osalta. Merkittävimmät tunnistetut vastuullisuusriskit liittyvät raaka-aineiden ja energian saatavuuteen ja hintaan, brändi- ja mainehaittoihin, osaamisen hallintaan ja työvoiman saatavuuteen, kuluttajakäyttäytymisen muuttumiseen, Fazerin vastuullisuustyön tuloksiin ja sen mahdollisiin vaikutuksiin pääoman saatavuuteen sekä lainsäädännön ja verotuksen muutoksiin. Näitä riskejä kuvataan tarkemmin kohdassa Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät. Ilmastoriskejä ja niiden hillitsemistä sekä ilmastotoimien mahdollisuuksia käsitellään tarkemmin myös jäljempänä.

Fazer kiinnittää erityistä huomiota korkean riskin raaka-aineiden, kuten kaakaon, palmuöllyn ja soijan, toimitusketjuihin. Kaikkia Fazerin toimittajia koskevat perusvaatimukset on kirjattu Fazerin toimittajien vastuullisuusvaatimuksiin (Fazer's Supplier Code of Conduct, SCoC). Näiden lisäksi Fazer soveltaa tiukempia standardeja tiettyjen raaka-aineiden, kuten kaakaon, viljan, palmuöllyn, soijan ja hasselpähkinöiden, osalta.

ILMASTOON LIITTYVÄT RISKIT JA MAHDOLLISUUDET

Ilmastomuutoksen torjunnan muuttuessa yhä kriittisemmäksi, Fazer jatkaa työtään vastuullisten tuotteiden kehittämiseksi ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin hyväksi. Fazer pitää ilmastotoimia tärkeänä liiketoimintamahdollisuutena, mikä heijastuu myös yrityksen strategiaan. Fazer seuraa tarkasti kuluttajien tarpeita ja ennakoi niissä tapahtuvia muutoksia esimerkiksi kehittämällä liiketoimintaansa, jotta vastuullisten kasvipohjaisten kuluttajatuotteiden kysyntään voidaan vastata entistä paremmin.

Ilmastomuutoksen torjuntaan liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi Fazer on tunnistanut ilmastomuutoksesta johtuvia operatiivisia ja strategisia riskejä. Merkittävimmät ilmastoriskit liittyvät raaka-aineiden saatavuuteen. Vaikka raaka-aineiden saatavuuteen vaikuttavat myös useat muut tekijät, ilmastomuutoksen myötä syntyvät riskit ovat huomattavampia, sillä ilmastomuutos vaikuttaa koko globaaliin ruuantuotanto- ja -jakelujärjestelmään.

Operatiivisella tasolla Fazer on tunnistanut ilmastomuutoksesta johtuvat akuutit riskit mahdollisena raaka-aineiden saatavuuteen ja hintaan vaikuttavana tekijänä. Äärimmäiset sääolot, kuten rankkasateet tai kuivuus, voivat pienentää satoja ja heikentää logistiikkaverkoston toimintaa ja aiheuttaa näiden kautta väliaikaisia katkoksia raaka-ainetoimituksiin. Nämä riskit ovat erityisen oleellisia Fazerin liiketoiminnan kannalta kriittisten raaka-aineiden, kuten kaakaon, mutta myös viljan, kasviöljyn, sokerin, pähkinöiden ja maitotuotteiden, osalta. Fazer pyrkii hillitsemään näitä riskejä muun muassa

varmistamalla, että kriittisille raaka-aineille on vaihtoehtoisia hankintakanavia ja ylläpitämällä riittäviä raaka-ainevarastoja.

Strategisella tasolla Fazer arvioi, että ilmastomuutos voi johtaa pitkäaikaisiin fyysisiin riskeihin, jotka voivat vaikuttaa raaka-aineiden saatavuuteen myös pysyvämmällä tavalla, etenkin niiden raaka-aineiden osalta, joiden saatavuus rajoittuu tietyille maantieteellisille alueille. Keskilämpötilojen nousu ja siitä seuraavat ilmiöt, kuten kuivuus, epävakaat sääolot ja satoja uhkaavat kasvitaudit, aiheuttavat merkittävän riskin Fazerille tärkeiden raaka-aineiden viljelyolosuhteille, etenkin trooppisilla alueilla. Näitä riskejä pyritään pienentämään useilla toimilla, joihin lukeutuvat vastuullisen viljelyn ja hankinnan eri ohjelmat, hankinta-alueiden ja -kanavien monipuolistaminen sekä uusien reseptien kehittäminen. Fazer on myös mukana useissa pitkän aikavälin tutkimus- ja yhteistyöhankkeissa, joissa kehitetään tulevaisuuden innovaatioita ja teknologioita elintarvikkeiden saatavuuden ja tuotannon turvaamiseksi. Konkreettinen esimerkki tästä on Fazerin osallistuminen tutkimushankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljelyä kaakaon viljelymenetelmänä, ilmastomuutoksen uhatessa kaakaon perinteisiä viljelyalueita.

YMPÄRISTÖVASTUU

Fazer pyrkii torjumaan ilmastomuutosta, vähentämään päästöjään, optimoimaan resurssien käyttöä kiertotalouden periaatteiden mukaisesti sekä vähentämään ruokahävikkiä ja jätteen kokonaismäärää. Yksi Fazerin vastuullisuuden painopistealueista, Ilmasto ja kiertotalous, keskittyy juuri näihin toimiin. Fazerin toimintojen suurimmat

ympäristövaikutukset ovat peräisin arvoketjusta, etenkin raaka-aineiden tuotannosta.

Fazer on asettanut kunnianhimoiset päästövähennystavoitteet, jotka ovat Science Based Targets Initiative -aloitteen (SBTi) hyväksymiä. Tavoitteet tukevat Pariisiin ilmastosopimuksessa vahvistettua päämäärää rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C:een. Fazerin tavoitteena on vähentää absoluuttisia hiilidioksidipäästöjään scope 1:n ja 2:n osalta 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna ja samassa ajassa myös scope 3:n kasvihuonekaasujen päästöjä 42 %. Fazer pyrkii myös sitouttamaan toimittajansa tieteeseen perustuviin tavoitteisiin. Tavoitteena on, että 53 % Fazerin arvoketjun hankinnoista (ml. raaka-aineet, palvelut, logistiikka ja jakelu) tehdään SBTi:hin sitoutuneilta toimittajilta vuoteen 2025 mennessä.

Vuoden 2024 haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Fazer jatkoi päästövähennystoimiaan selkeiden etenemissuunnitelmien ja -toimintojen avulla. Fazerin kokonaispäästöt (scope 1, 2 ja 3) olivat 693 223 tCO₂e (653 000 tCO₂e). Päästöt kasvoivat 6,2 % edellisvuoteen verrattuna, ilman merkittävää muutosta vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Suurin osa Fazerin päästöistä tulee arvoketjusta (scope 3), sillä niiden osuus Fazerin kokonaispäästöistä on noin 95 %.

Vuonna 2024 Fazer edistyi hyvin Science Based Targets -tavoitteiden saavuttamisessa omissa toiminnoissaan (scope 1 ja 2). Päästöt vähenivät 11 % verrattuna vuoteen 2023 ja 34 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna. Vähennykset johtuvat pääosin siirtymisestä vihreään kaukolämpöön kaikilla

merkittävimmillä tuotantolaitoksilla Suomessa ja uudesta tehokkaasta palaleipälinjasta Vantaan leipomossa. Lisäksi Lahdessa kasvatettiin biopohjaisen höyryn osuutta. Fazerin arvoketjun päästöt (scope 3) kasvoivat 7,1 % edelliseen vuoteen verrattuna ja 1,6 % vertailuvuoteen 2020 verrattuna pääosin eräiden Fazerille keskeisten raaka-aineiden, kuten viljan, muuttuneiden päästökertoimien takia.

Ruokahävikin vähentäminen on Fazerille erittäin tärkeää. Yrityksen tavoite on vähentää vältettävissä olevaa ruokahävikkiä 50 % vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2020 lähtötasoon. Vuonna 2024 Fazer vähensi ruokahävikkiä 8 % edelliseen vuoteen verrattuna ja 13 % vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna.

VASTUULLISET TUOTTEET, INNOVAATIOT JA ELINTARVIKETURVALLISUUS

Vuonna 2024 Fazer arvioi ja muokkasi konsernin Vastuullisten tuotteiden ja innovaatioiden painopistealueen painotuksia ja tavoitteita. Muutosten jälkeen painopistealueen keskiössä on päästöjen vähennykset yhtiön tuoteportfoliossa, tavoitteena tuotekohtaisten päästöjen vähentäminen.

Fazer pyrkii myös laajentamaan kasvipohjaisten tuotteiden tarjoomaansa, suosien raaka-aineita, joilla on pieni hiilijalanjälki. Konsernin lähestymistapa terveellisyyteen ja ravitsemukseen pyrkii tukemaan yksilöitä tekemään heidän hyvinvointiaan edistäviä ravinto- ja ruokavalintoja. Fazer on sitoutunut vähentämään, kierrättämään ja kehittämään vastuullisia pakkausratkaisuja, sekä jatkuvasti parantamaan tarjoomaansa ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin edistämiseksi. Alansa johtavana toimijana Fazer on

sitoutunut tekemään yhteistyötä asiakkaiden ja kuluttajien kanssa edistääkseen innovatiivisia ratkaisuja, jotka tukevat globaalin ilmastonmuutoksen hillintää. Vuoden aikana Fazer edisti vastuullisten tuotteiden kehittämistä osana tuoteportfoliotaan.

Yhtiö panosti esimerkiksi tutkimukseen ja kehitykseen, suoritti testejä, kehitti ja lanseerasi uusia tuotteita sekä mainosti tuotteita herättääkseen kuluttajien huomion ja ostohalukkuuden. Maaliskuussa 2023 Fazer käynnisti kiertotalouteen liittyvän Fazer Upcycled -ohjelman, joka on sittemmin saanut rahoitusta myös Business Finlandilta. Ohjelma pyrkii kiihdyttämään innovaatiota kehittämällä uusia tapoja tuottaa lisäarvoa tuotannon sivuvirroista ja tuotannon ylijäämästä. Sen lisäksi, että ohjelman puitteissa kehitetään vastuullisia raaka-aineita ruokateollisuuden tarpeisiin, kolmevuotinen ohjelma pyrkii kehittämään myös täysin uuden tyyppisiä vastuullisia kuluttajatuotteita. Vuonna 2024 Fazer Upcycled -ohjelmassa keskityttiin etenkin viljan sivuvirtoihin, kuten vehnäleseeseen käyttöön. Myös makeistuoannon sivuvirrat ovat olleet ohjelmassa keskeisessä roolissa.

Fazerin tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy T&K-toimintoihin, ravitsemukseen ja kasvipohjaiseen ruokaan liittyviin innovaatioihin. Fazer osallistuu esimerkiksi kolmivuotiseen tutkimus- ja kehityshankkeeseen, jossa tutkitaan soluviljeltyä kaakaota suklaan vaihtoehtoisena ainesosana osana suomalaista CERAFIM-tutkimushanketta. Fazerin hanke on saanut rahoitusta Business Finlandilta.

Vuoden 2024 aikana Fazer osallistui Yhdysvaltain Kansallisen tiedesäätiön (National Science Foundation,

NSF) laajaan yhteistyöhankkeeseen, jossa on osajia ja yhteistyökumppaneita Suomesta ja Yhdysvalloista. *Future Food Bioeconomy* (Tulevaisuuden ruuan bioekonomia) -nimellä kulkevan hankkeen tavoitteena on kehittää uusia hybridi elintarvikeraaka-aineita ja -tuotteita, joissa yhdistyvät kasvipohjaiset ja soluviljellyt raaka-aineet. Osana laajempaa hanketta Fazerin oma tutkimus keskittyy urauurtaviin raaka-aineisiin ja tuotteisiin: kaakaon vaihtoehtoihin, terveellisempiin ja vastuullisempiin vaihtoehtoihin sokerille ja fermentaatioon pohjautuvien teknologioiden mahdollisuuksiin. Fazerin hanke on saanut rahoitusta Business Finlandilta.

Fazer työskentelee tuotteidensa ensiluokkaisen turvallisuuden ja laadun varmistamiseksi muun muassa kaikissa sen toimipaikoissa käytössä olevilla sertifioituilla elintarviketurvallisuuden hallintajärjestelmillä (esim. FSSC 22000). Näihin kuuluvat myös sisäiset ja ulkoiset auditoinnit elintarviketurvallisuusmääraysten noudattamisen varmistamiseksi. Fazerilla on korkeat laatustandardit raaka-aineille, tiukat allergeenejä koskevat ohjeistukset ja systemaattiset laadunvarmistusprosessit valmiille tuotteille. Fazerilla on käytössään useita toimenpiteitä, joilla pienennetään elintarvikepetoksiin liittyviä riskejä ja parannetaan elintarvikkeiden suojelua. Näihin kuuluvat esimerkiksi kulunvalvontajärjestelmät. Vuonna 2024 tehtiin kuusi elintarviketurvallisuuteen liittyvää takaisinveltoa. Tuotteet vedettiin takaisin varotoimena liittyen tuotteen nauttimiseen liittyvään riskiin, puutteellisiin allergeenimerkintöihin tai mahdollisiin epäpuhtauksiin.

VASTUULLINEN HANKINTA

Vastuullinen hankinta on yksi Fazerin tärkeimmistä vastuullisuuden painopistealueista, ja yritys pyrkii reiluun ja vastuulliseen toimitusketjuun. Vastuullinen hankinta käsittää sekä ympäristö- että sosiaaliset näkökohdat. Fazer kiinnittää erityistä huomiota tärkeimpien ja korkeimman riskin raaka-aineiden toimitusketjuihin, kuten kaakaoon, palmuöljyyn ja soijaan.

Yhden keskeisimmän raaka-aineensa, kaakaon, osalta Fazer vahvisti vastuullisen hankinnan käytäntöjään ottamalla vuonna 2022 käyttöön Fazerin kaakaostandardin. Standardissa asetetaan konkreettisia vaatimuksia Fazerin kaakaon viljelijäohjelmille, ja se on kehitetty yhdessä riippumattoman auditoijan SCS Global Servicesin kanssa.

Fazerin kaakaonviljelijäohjelman varmennuksen toteuttaa vuosittain SCS Global, ja menetelmä noudattaa kolmen vuoden sykliä. Vuosien 2023–2024 jakso oli Fazerin tarkastuszyklin kolmas vuosi. SCS Global vieraili toimittajien luona kaikissa kolmessa hankintamaassa, mukaan lukien muutamat osuuskunnat ja ostajat sekä valikoidut kaakaotilat Norsunluurannikolla.

Vuonna 2024 Ecuadorin ja Nigerian tarkastustulokset olivat positiivisia. Norsunluurannikolla kriittisiin havaintoihin kuuluivat muun muassa sopimusten puuttuminen, koulua käymättömät lapset, vähimmäispalkkojen taso ja tuottajaryhmien epätarkat rekisterit. Poikkeamien osalta toimittajan oli laadittava korjaussuunnitelma, jonka toteutusta on seurattu säännöllisesti. Korjaavien toimenpiteiden seurauksena saimme SCS Globalilta todistuksen, joka vahvisti kaakaostandardimme mukaisen

toiminnan. Uusi tarkastuskierros alkoi joulukuussa 2024 ja jatkuu vuonna 2025.

Fazer hankkii kaiken kaakaonsa vastuullisesti hallinnoiduista lähteistä. Vuonna 2024 47 % (60 %) hankittiin joko Fazerin omien viljelijäohjelmien tai Cocoa Horizons -ohjelman kautta. Loput 53 % (40 %) on Rainforest Alliancen tai Fairtrade-kaakao-ohjelman sertifioimaa. Viljelijäohjelmista hankittavan kaakaon osuus pieneni heikon sadon takia.

Viljan osalta Fazerin tavoitteena on, että kaikki kuluttajatuotteissa käytetty vilja Suomessa ja Ruotsissa täyttää Fazerin vastuullisen viljanviljelyn periaatteet vuoteen 2025 mennessä. Vastuullisen viljanviljelyn periaatteiden laatumiseen on osallistunut useita eri sidosryhmiä, muun muassa viljelijöitä, tuottajajärjestöjä ja ympäristöjärjestöjä. Ohjelmalle asetetun kymmenen vuoden määräajan lähestyessä loppuaan toteutimme vuonna 2024 laajan selvityksen, joka osoitti meidän saavuttaneen merkittäviä edistysaskeleita. Auditoinnin suorittivat ProAgria Etelä-Suomi Suomessa ja HS Certifiering Ruotsissa, ja se osoitti, että jo 86 % toimitusketjumme viljelijöistä noudattaa Fazerin Viljavision periaatteita. Viljelijät ovat laajalti omaksuneet keskeiset käytännöt, kuten vuosittaisen viljelysuunnittelun. Tulosten mukaan suurin osa vastuullisista viljelykäytännöistä on vakiintunut viljelijöille perustoimintatavoiksi, mikä vähentää hiilidioksidipäästöjä ja edistää luonnon monimuotoisuutta. Fazer on parhaillaan käynnistämässä seuraavan sukupolven Viljavisio -ohjelmaa, jonka tavoitteena on edistää entistä tiiviimpää yhteistyötä viljelijöiden kanssa ilmastoon ja biodiversiteettiin liittyvissä kysymyksissä.

Vuonna 2024 Fazer jatkoi raaka-ainesitoumuksiensa edistämistä, ja päivitti sitoumuksensa soijaan ja kookosrasvaan liittyen. Fazer on aktiivisesti tutkinut vaihtoehtoja palmuöljyn korvaamiseksi tarjoomassaan. Vuodesta 2019 Fazer on vähentänyt palmuöljyn käyttöä tuotteissaan peräti 67 %. Vuonna 2024 Fazerin tuotteissaan käyttämästä palmuöljystä lähes 100 % oli segregoitua. Vain hyvin pieni osuus, noin 0,5 % oli massatasejärjestelmän mukaista palmuöljyä. Segregoitu jäljitettävyyden varmistaa tuotteen olevan RSPO-sertifikaattijärjestelmän (Roundtable for Sustainable Palm Oil) vaatimusten mukainen.

Fazer sitouttaa toimittajia vastuullisuuteen eri tasoilla, jotka vaihtelevat sopimuksista sertifiointi- ja koulutusohjelmiin sekä riski- ja vastuullisuusarvioinneista auditointeihin. Kaikkien Fazerin toimittajien, alihankkijakäytäntöjen mukaan lukien, on noudatettava toimittajia koskevia vastuullisuusvaatimuksia (SCoC). Vuoden 2024 loppuun mennessä 89 % (87 %) tavarantoimittajista osuutena kokonaisostoista oli allekirjoittanut Fazerin toimittajia koskevat vastuullisuusvaatimukset. Scope 3 -päästötavoitteidensa mukaisesti Fazer on sitouttanut 53 % toimittajistaan osuutena kokonaisostoista SBTi-aloitteeseen. Vuoden aikana Fazer jatkoi metsä-, maaperä- ja viljelypäästöjensä (FLAG) laskemista asettaakseen uudet tavoitteet elintarvikeyhtiöille asetettujen SBTi-vaatimusten mukaisesti.

HENKILÖSTÖ, TYÖLLISTÄMINEN JA SOSIAALISET ASIAT

Neljäs Fazerin vastuullisuuden painopistealueista on Ihmiset ja hyvinvointi. Fazerin tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti ihmisten elämään. Yhtiö pyrkii vaalimaan turvallista ja inspiroivaa työympäristöä, jossa työntekijät

voivat oppia ja voida hyvin. Yrityksen henkilöstöohjelmaan kuuluvia aiheita ovat terveys ja turvallisuus, sitoutuminen ja hyvinvointi sekä monimuotoisuus ja osallisuus. Fazerin henkilöstöön kuuluu 4 764 (4 743) työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna). Omien työntekijöidensä lisäksi Fazerilla on välillisiä työllistämisaikavälikärsä vaikutuksia toimittajiensa ja kumppaneidensa työntekijöihin.

Henkilöstön turvallisuus on luonnollisesti etusijalla Fazerilla. Yritys pyrkii aktiivisesti ”nolla tapaturmaa” -tavoitteeseen. Vuonna 2024 Fazerin tapaturmataajuus (Lost time accident frequency, LTAF) oli 4,0 (5,1), merkittävä parannus edellisvuodesta. Yritys jatkaa systemaattista työtä työympäristöjen ja -tapojen turvallisuuden parantamiseksi sekä työntekijöiden sitoutumisen lisäämiseksi pitkällä aikavälillä.

Vuonna 2024 tehtiin 13 988 turvallisuuteen liittyvää havaintoa, peräti 29 % enemmän kuin edellisvuonna. Vuonna 2024 ei sattunut kuolemaan johtaneita tapaturmia.

IHMISOIKEUDET, KORRUPTION VASTAINEN TYÖ JA

LAHJONNAN EHKÄISEMINEN

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja niiden loukkausten ehkäiseminen on Fazerille ensisijaisen tärkeää. Vuonna 2022 Fazer laati ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnin kartoittaakseen ja ymmärtääkseen mahdollisia haitallisia vaikutuksia koko Fazerin arvoketjussa. Arviointi vahvisti, että maailmanlaajuisissa raaka-aineiden toimitusketjuissa, kuten Fazerinkin toimitusketjuissa, on suuria riskejä lapsityövoimaan, nykyaikaiseen orjuuteen,

työturvallisuuteen ja -terveyteen sekä säälliseen palkkaukseen liittyen. Fazer on käyttänyt tuloksia avuksi toimitusketjuohjelmien laajentamisessa ja ihmisoikeusrikkomuksia ehkäisevän työn vahvistamisessa. Tulosten avulla yhtiö voi myös paremmin seurata miten se onnistuu ehkäisemään ja hillitsemään vaikutuksia tulevaisuudessa. Fazer on sitoutunut jatkuvaan parantamiseen ja on jäsen ihmisoikeuksien kunnioittamista ja niiden loukkausten ehkäisemistä edistävässä verkostoissa, kuten Nordic Business Network for Human Rights ja YK:n Global Compact European Peer Learning Group on Business and Human Rights. Vuonna 2024 Fazer keskittyi valmistautumaan tulevaan vastuullisuusdirektiiviin (Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD) tunnistamalla tulevia vaatimuksia ja kartoittamalla mahdollisia puutteita valmistellakseen puutteisiin pureutuvia toimintasuunnitelmia tuleville vuosille.

Kaakao on Fazerille keskeinen raaka-aine, ja yhtiö tekee parhaansa varmistaakseen kaakaon saatavuuden sekä tuotannon vastuullisuuden ja kaakaoviljelijöiden säällisen toimeentulon. Fazerin kaakao on vastuullisesti hallinnoiduista lähteistä hankittua ja ulkoisen tarkastajan toimesta tarkastettua.

Fazerille vastuullisesti hallinnoitu lähde tarkoittaa kaakaon toimitusketjussa olevaa ohjelmaa, joka asettaa ympäristö- ja sosiaaliset kriteerit kaakaontuotannolle ja jonka riippumaton kolmas osapuoli on varmentanut. Kriteerit asettavat etusijalle ihmisten ja planeetan hyvinvoinnin esimerkiksi edellyttämällä ympäristöystävällisten viljelymenetelmien käyttöä, oikeudenmukaisten palkkojen maksamista viljelijöille ja kaakaopuiden ja viljelijäyhteisöjen

hyvinvointiin panostamista pitkällä aikavälillä. Fazerin kaakaostandardi kuvaa Fazerin konkreettisia vaatimuksia vastuullisesti hallinnoiduille lähteille.

Fazerin kaakaostandardin kriteerit on laadittu yhteistyössä riippumattoman auditoijan, SCS Global Servicesin, kanssa. Vertailukohtien määrittämisessä on käytetty tunnettuja standardeja, kuten Rainforest Alliancea ja Cocoa Horizonsia. Kriteerit on myös yhdenmukaistettu alan parhaiden käytäntöjen kanssa. Lisäksi standardia laadittaessa on huomioitu asiakkaiden vaatimuksiin, riskinarviointiin ja tutkimustuloksiin liittyviä tekijöitä. Kriteerit arvioidaan vähintään kolmen vuoden välein. Näin varmistetaan, että Fazerin kaakaovisio on linjassa alan kehityksen kanssa.

Fazerin kaakaostandardi koostuu 28 vaatimuksesta tai kriteeristä, jotka on jaoteltu viiteen osioon: hallinnointi, sosiaaliset näkökohdat, ympäristö, tuotteiden laatu ja jäljitettävyyys. Jokaista kriteeriä vastaa yksi tai useampi indikaattori, joka kuvaa tarkemmin standardinmukaisuutta koskevaa vaatimusta. Indikaattoreista 18 on kriittisiä. Jos niiden osalta havaitaan puutteita, toimittajan on toteutettava korjaavat toimenpiteet välittömästi. Lisäksi toimittajien, jotka saavat auditoinnissa alle 80 prosentin tuloksen, on toteutettava korjaavat toimenpiteet Fazerin antamassa määräajassa. Jos toimittaja ei noudata asetettuja vaatimuksia, Fazerilla on oikeus päättää yhteistyö. Fazer ei toimi yhteistyössä niiden toimittajien kanssa, jotka eivät sitoudu näihin periaatteisiin. Lisätietoa Fazerin kaakaostandardista on Fazerin verkkosivuilla.

Lapsityövoiman käytön ehkäisemiseksi ennakoivasti Fazerilla on käytössään CLMRS-järjestelmä (Child Labour

Monitoring and Remediation Systems, CLMRS). Asianomaiset tavarantoimittajat toimittavat yhtiölle säännölliset raportit, joiden avulla yhtiö voi seurata tiiviisti lapsityövoimaan liittyviä tapauksia tai riskejä ja puuttua niihin nopeasti.

Korruption vastainen työ ja lahjonnan ehkäiseminen

Fazer ei hyväksy minkäänlaista lahjontaa tai korruptiota, ei omassa toiminnassaan eikä tavarantoimittajiensa tai kumppaniensa toiminnassa. Fazer kouluttaa jatkuvasti henkilöstöään varmistaakseen, että yrityksen lahjonnantorjuntaohjelmaa ja toimintamaiden omaa lainsäädäntöä noudatetaan. Eettisten ohjeiden koulutus on tärkeä väline, jolla yhtiö kouluttaa työntekijöitä tuntemaan eettiset liiketoimintakäytännöt.

Vuoden 2024 lopussa, 96 % Fazerin toimihenkilöistä oli suorittanut yhtiön eettisten ohjeiden koulutuksen. 86 % yhtiön tuotantotyöntekijöistä oli katsonut eettisten ohjeiden koulutusvideon. Kaikkinensa, 89 % yhtiön työntekijöistä oli suorittanut eettisten ohjeiden koulutuksen vuoden loppuun mennessä.

Henkilöstö ja ulkoiset osapuolet voivat ilmoittaa havaituista tai epäilyistä vakavista väärinkäytöksistä whistleblowing-järjestelmän kautta. Vuonna 2024 järjestelmän kautta ilmoitettiin 11 tapausta. Näistä kuitenkin vain yksi määriteltiin whistleblowing-tapaukseksi, toisin sanoen siinä epäiltiin yleistä etua koskevien lakien tai asetusten vakavaa rikkomista. Muut tapaukset ohjattiin sisäisesti käsiteltäväksi muihin kanaviin, pääosin henkilöstötoimelle. Whistleblowing-tapaus on tutkittu ja päätetty perusteettomana väitteenä, että vastapuoli olisi

sanktiolistalla. Hallitus saa vuosittain raportin whistleblowing-järjestelmän kautta ilmoitetuista väärinkäytöksistä.

TUTKIMUS JA KEHITYS

Fazer-konsernin tutkimus- ja innovaatioyksikkö Fazer Lab jatkoi työtään kattavan, Fazer Upcycled -nimellä kulkevan T&K-ohjelman parissa. Valikoituja sisäisiä hankkeita, jotka oli aikaisemmin arvioitu kaikkein potentiaalisimmiksi, edistettiin aktiivisesti. Fazer Upcycled -ohjelman tarkoituksena on löytää ja kehittää lisäarvoa tuottavia ratkaisuja ruuantuotannon sivuvirroista. Nämä voivat olla uusia elintarvikekonsepteja tai raaka-aineita, raaka-aineita solumaatalouden tarpeisiin tai kestäviä ratkaisuja muuhun kuin elintarviketeollisuuden käyttöön. Ohjelman päätavoite on kehittää uusia tapoja vähentää ruokahävikkiä.

Fazerin ksylitolitehtaalla kaurankuoriin perustuva tuotanto jatkui edelleen haastavana. Fazer keskittyy etsimään soveltuvia vaihtoehtoja ja parantamaan raaka-aineesta riippumattomia prosesseja sekä löytämään tuottavuutta parantavia toimia säästääkseen kustannuksia.

Vuoden aikana Fazer osallistui Yhdysvaltain Kansallisen tiedesäätiön (National Science Foundation, NSF) laajaan yhteistyöhankkeeseen, jossa on osajia ja yhteistyökumppaneita Suomesta ja Yhdysvalloista. *Future Food Bioeconomy* (Tulevaisuuden ruuan bioekonomia) -nimellä kulkevan hankkeen tavoitteena on kehittää uusia hybridielintarvikeraaka-aineita ja -tuotteita, joissa yhdistyvät kasvipohjaiset ja soluviljellyt raaka-aineet. Osana laajempaa hanketta Fazerin oma tutkimus keskittyy

uraauurtaviin raaka-aineisiin ja tuotteisiin: kaakaon vaihtoehtoihin, terveellisempiin ja vastuullisempiin vaihtoehtoihin sokerille ja fermentaatioon pohjautuvien teknologioiden mahdollisuuksiin. Fazerin hanke on saanut rahoitusta Business Finlandilta.

Fazer Taste the Future -ohjelma on luotu uusien konseptien pilotointia varten. Vuoden aikana Fazer lanseerasi Taste the Future -ohjelman puitteissa kolme tuotetta, joiden teemana oli tulevaisuuden suklaa.

Vuoden 2024 Fazer-konsernin tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat 10,8 miljoonaa euroa (10,7).

LIIKETOIMINNAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Riskienhallintapolitiikkansa mukaisesti Fazer arvioi ja analysoi konsernin strategisia, operatiivisia ja taloudellisia riskejä vähintään kahdesti vuosittain ja toimii niiden vähentämiseksi. Riskienhallintaprosessi on kuvattu vuoden 2024 hallinnointiraportissa.

RAAKA-AINEIDEN JA TUOTTEIDEN HINTA JA SAATAVUUS

Fazer-konsernin strategia perustuu kannattavalle kasvulle. Fazer ostaa suuria määriä raaka-aineita, ja tiettyjen avainraaka-aineiden saatavuus ja kohtuullinen hinnoittelu ovat kriittisen tärkeitä Fazerin liiketoiminnan menestykselle. Geopoliittinen epävarmuus ja muut häiriöt toimitusketjussa voivat aiheuttaa äkillisiä ja huomattavia saatavuusongelmia sekä raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien, hyödykkeiden tai kuljetusten kustannusten nousua. Näillä voi olla vaikutuksia Fazerin kannattavuuteen, jos kustannusten

nousua ei pystytä siirtämään tuotteiden hintoihin välittömästi.

Parantaakseen näkemystään tärkeimpien raaka-aineiden markkinakehityksestä Fazer kehittää jatkuvasti yhteistyötä valittujen toimittajien kanssa ja etsii vaihtoehtoisia kilpailukykyisiä toimittajia riskien hallitsemiseksi. Fazer-konsernin hankinnan tavoitteena on hallita hinnoitteluun, laatuun, kapasiteettiin, saatavuuteen ja muihin vaatimuksiin liittyviä riskejä ja ymmärtää maantieteellisiä riippuvuuksia. Vuonna 2024 Fazerille keskeisen raaka-aineen, kaakaon, hintapaine ja saatavuushaasteet johtivat kaakaon ennätyksellisen korkeisiin hintoihin. Fazer Makeiset on ryhtynyt useisiin toimenpiteisiin riskin hillitsemiseksi, mukaan lukien kaakaon hinnan suojaaminen, hinnoittelumuutokset, vaihtoehtoisten maantieteellisten kaakaonhankinta-alueiden kartoittaminen sekä portfolion, reseptien ja raaka-aineiden muokkaaminen. Riskien vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet ja markkinakehityksen seuraaminen ovat yhtiön johdolle ensiarvoisia toimia. Fazer suojaa raaka-aineiden, kuten kaakaon ja muiden hyödykkeiden, hintoja konsernin suojaamispolitiikkojen mukaisesti.

MAINE JA BRÄNDI

Fazerin maineen ja brändi-imagon edistäminen ja suojeleminen ovat ensiarvoisen tärkeitä tekijöitä yrityksen liiketoiminnan menestykselle. Fazerin menestys on yhteydessä yhtiön kykyyn ylläpitää ja kasvattaa brändejään ja kehittää tarjoomaansa vastaamaan kuluttajien odotuksiin ja asiakkaiden vaatimuksiin. Fazerin brändien on tehokkaasti vastattava hyvinvointia koskeviin kuluttajatarpeisiin sekä otettava huomioon muutokset kuluttajien suhtautumisessa

tiettyihin ainesosiin sekä odotukset liittyen tuotteiden ravitsemuksellisiin tekijöihin ja ainesosien, tuotantoketjun ja pakkausten vastuullisuuteen.

Lisäksi Fazerin kyky ylläpitää ja kehittää brändimielikuvaansa riippuu yhtiön kyvystä ennakoida muutoksia ja mukautua nopeasti muuttuvaan markkina- ja mediaympäristöön, johon kuuluvat muun muassa olemassa olevat ja nousevat sosiaalisen median kanavat ja verkkoalustat. Vuonna 2024 Fazerin maine pysyi vahvana, ja yhtiö valittiin Suomen toiseksi maineikkaimmaksi yritykseksi.

ENERGIA

Elintarviketeollisuus on energiantensiivistä ja suurin osa lämpöenergiasta tuotetaan maakaasulla. Sähköenergian suurin yksittäinen käyttökohde on jäähdyttäminen.

Vuonna 2024 energiamarkkina tasoittui. Markkinatilanne oli silti edelleen herkkä, ja uudet ja edelleen jatkuvat geopolitiittiset konfliktit varjostivat energiamarkkinoita. Vuoden aikana Fazer jatkoi energiastrategiansa toimeenpanoa ja teki useita investointipäätöksiä tavoitteenaan laajentaa energialähteiden käyttöä, parantaa energiatehokkuuttaan ja vähentää päästöjään.

TYÖVOIMA JA OSAAMISEN HALLINTA

Fazerin strategian toteutuksessa ja strategisessa muutoksessa tarvitaan uusia taitoja ja uutta osaamista. Varmistaakseen kilpailukykynsä ja kannattavan kasvun sekä pystyäkseen parantamaan toimintojensa tehokkuutta Fazerin on pystyttävä houkuttelemaan ja pitämään työntekijät, joilla on tarvittavia taitoja ja osaamista. Fazer on menestynyt

työnantajakyselyissä Suomessa ja on kyennyt houkuttelemaan osaavia työntekijöitä. Maissa, joissa Fazer on vähemmän tunnettu, on panostettu työnantajamielikuvan vahvistamiseen ja toteutettu muita toimenpiteitä, joilla Fazerin tunnettuutta työnantajana pyritään parantamaan.

Fazer pyrkii jatkuvasti tunnistamaan työntekijöitä, joilla on runsaasti potentiaalia ja joiden osaaminen vastaa yhtiön tulevaisuuden tarpeita. Kehittämällä ja parantamalla systemaattisesti palkkiojärjestelmiä, koulutusohjelmia ja urakehitysohjelmia Fazer varmistaa, että osaavaa työvoimaa on saatavilla myös tulevaisuudessa.

Suomen elintarviketeollisuuden työehtosopimus umpeutuu vuoden 2025 alussa. Uudet sopimusneuvottelut alkavat vaiheittain, ja ne saattavat aiheuttaa levottomuutta tuotannossa ja merkittäviäkin korotuksia palkkakustannuksiin vuoden 2025 alkupuolella.

KULUTTAJAKYSYNTÄ, TUOTTEET JA INNOVAATIOT

Fazerin tuotteiden kysyntää voivat heikentää muuttuvat kuluttajamieltymykset, kilpailijoita pidemmät innovaationsykliä ja korkea hintamielikuva. Myös epäonnistuminen kasvavien kategorioiden brändiportfolion kehittämisessä ja laajentamisessa Suomen ulkopuolella voisi vaikuttaa kuluttajakysyntää heikentävästi. Fazer seuraa kuluttajamieltymyksiä ja trendejä jatkuvasti tiiviissä yhteistyössä vähittäiskaupan asiakkaidensa kanssa. Yhtiö pyrkii löytämään mahdollisuuksia panostaa ja laajentaa kasvukategorioihin keskittymällä jatkuvasti valikoimaan, uutuustuotteisiin ja innovaatioihin sekä vastaamalla kuluttajien odotuksiin.

Vuoden 2024 aikana kilpailu niin kaupan omien merkkien kuin brändituotteidenkin kanssa on kiristynyt entisestään kaikilla Fazerin markkinoilla, ja markkinoille on tullut myös useita kansainvälisiä toimijoita. Tuotantopanosten ja erityisesti kaakaon korkea hinta on kasvattanut kampanjoinnin osuutta Fazerin kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikilla markkinoilla.

VASTUULLISUUS

Vastuullisuus on olennainen osa Fazer-konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden strategioita. Yhtiöllä on kunnianhimoiset vastuullisuustavoitteet esimerkiksi päästöjen ja ruokahävikin vähentämisessä, vastuullisten pakkausten kehittämisessä sekä vastuullisessa hankinnassa. Näiden tavoitteiden saavuttamisessa epäonnistuminen voisi johtaa mainehaittoihin ja kustannustehokkaan pääoman rajoitettuun saatavuuteen. Riskin hillitsemiseksi Fazerilla on selkeästi määritellyt etenemissuunnitelmat, joiden säännöllisellä seurannalla varmistetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen. Mikäli määritetyistä etenemissuunnitelmista poikettaisiin, korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttäisiin välittömästi.

MUUTOKSET SÄÄNTELYSSÄ JA VEROTUKSESSA

Elintarvikeala on vahvasti säänneltyä ja valtionhallinnon valvoma. Elintarvikkeiden tuotantoa, pakkaamista ja jätehuoltoa sekä terveyttä ja turvallisuutta koskevia käytäntöjä säännellään useilla laeilla ja määräyksillä. Valtionhallinnon viranomaiset muuttavat säännöllisesti sekä itse lakeja ja määräyksiä että olemassa olevien säännösten tulkintoja. Lisäverojen kohdentaminen tiettyihin tuotteisiin tai ainesosiin voisi vaikuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan. Ilmastomuutokseen liittyvät huolet

saattavat johtaa uusiin lainsäädännöllisiin vaatimuksiin, joiden avulla ilmastomuutoksen vaikutuksia pyritään vähentämään tai hillitsemään. Nämä muutokset saattavat lisätä energiaan tai pakkaamiseen liittyviä toimintakustannuksia niihin kohdentuvien verojen tai säännösten kautta. Osana laaja-alaisia vastuullisuustoimiaan Fazer parantaa toimintojensa energiatehokkuutta jatkuvasti ja pyrkii päästövähennyksiin koko toimitusketjussaan.

Huhtikuussa 2024 Suomen hallitus esitti merkittävää korotusta makeis- ja suklaatuotteiden sekä suklaapäälysteisten vohveleiden arvonlisäveroon. Suunniteltu korotus vaikuttaisi haitallisesti Fazerin makeisliiketoimintaan. Esitys on suorassa ristiriidassa EU:n neutraalisuusperiaatteen kanssa, joka on keskeinen osa EU:n lainsäädännöllistä arvonlisäverojärjestelmien harmonisointia. Suunniteltu muutos voisi ohjata kuluttajakäyttäytymistä kilpailua vääristävällä tavalla, kohdella samankaltaisia tuotteita kuluttajan näkökulmasta perusteettomasti ja epäoikeudenmukaisesti erilaistavalla tavalla sekä johtaa arvaamattomiin sovellustapoihin.

Mikäli suklaa- ja makeistuotteet siirrettäisiin korkeamman arvonlisäverokannan piiriin, sillä olisi haitallisia vaikutuksia Fazerin tuleviin kasvusuunnitelmiin ja etenkin Fazerin suklaatehdashankkeeseen. Tästä syystä hankkeen investointipäätösprosessi on keskeytetty ja yhtiö arvioi laajalti erilaisia vaihtoehtoja hankkeelle.

Mikäli arvonlisäverokannan muutos hyväksytään, korotus astuisi voimaan kesällä 2025.

Suuri määrä epäselvää EU-sääntelyä ympäristö- ja vastuullisuuskysymyksiin liittyen, kuten Euroopan unionin metsäkatoasetus (EUDR), lisää Fazerin hallinnollista taakkaa ja vie huomiota tärkeältä ja vaikuttavalta vastuullisuustyöltä.

MUUTOKSET KILPAILUYMPÄRISTÖSSÄ

Elintarvikeala on vahvasti kilpailtu. Fazerin merkittävimmät kilpailijat ovat ruoka- ja herkuttelutuotteita valmistavia yrityksiä, joista osa toimii usealla maantieteellisellä alueella, osa paikallisesti tai alueellisesti. Kilpailijoiden taholta tuleviin haasteisiin vastaamisessa epäonnistuminen voisi vaikuttaa Fazerin liiketoimintaan haitallisesti. Suurten kilpailijoiden fuusioituminen voisi muuttaa markkinadynamiikkaa ja mahdollisesti myös Fazerin asemaa. Kilpailutilannetta seurataan jatkuvasti konsernissa ja liiketoiminta-alueilla riskien hallitsemiseksi. Fazerin tavoitteena on vastata kilpailuun korkeaprofiilisten brändituotteiden tarjoomalla, tehokkuutta jatkuvasti parantamalla, asiakassuhteita aktiivisesti hoitamalla ja tuotevalikoimaa kehittämällä kilpailijoista erottumiseksi ja kilpailukyvyyn lisäämiseksi. Saadakseen tietoa kuluttajien tarpeista ja odotuksista Fazer panostaa merkittävästi kuluttajatietämyksen kasvattamiseen ja kehittää tuotevalikoimaansa tämän tietämyksen pohjalta.

SUKLAATEHDASINVESTOINTI

Fazerin strateginen tavoite on vahvistaa asemaansa Suomen johtavana kuluttajatuoteyrityksenä. Kasvua kiihdytetään kuluttajalähtöisillä innovaatioilla, trendikkäillä tuotekategorioilla sekä T&K-toiminnalla. Osana strategian toteuttamista Fazer on suunnitellut investoivansa uuteen huippuluokan suklaatehtaaseen. Investoinnilla halutaan vastata kuluttajien tulevaisuuden odotuksiin sekä parantaa

työskentelyolosuhteita, tehokkuutta ja energiatehokkuutta. Toteutuessaan uusi tehdas korvaisi nykyisen suklaatehtaan Vantaalla. Investointipäätöksen ja sitä seuraavan rakentamisen huomattavalla viivästymisellä voisi olla negatiivinen vaikutus Fazerin kilpailukykyyn tulevaisuudessa.

KYBERRISKIT

Vallitseva geopoliittinen tilanne ja toiminnan riippuvuus ICT-infrastruktuurista ja -järjestelmistä lisäävät merkittävästi ICT- ja kyberriskejä. ICT-ratkaisuihin liittyvät haasteet voivat johtaa häiriöihin tai katkoksiin tuotannossa tai toimituksissa, tehottomuuteen, luottamuksellisten tietojen menetykseen tai tietomurtoihin, jotka voisivat vuorostaan vaikuttaa haitallisesti Fazerin toimintaan, maineeseen ja asiakassuhteisiin. Fazer tiedostaa, että erinäiset EU-direktiivit, kuten NIS2-direktiivi (Euroopan unionin kyberturvallisuusdirektiivi) muuttuvat ja kehittyvät jatkuvasti. Nämä direktiivit asettavat yrityksille uusia vaatimuksia, edellyttäen näitä sopeuttamaan kyberturvallisuusstrategioitaan ja -toimintatapojaan.

Fazer-konsernin ICT-funktio hallinnoi tietoturvaan liittyviä riskejä minimoimaan pyrkiviä toimia yhteistyössä eri toimintojen edustajista koostuvan Tietoturvallisuusfoorumin kanssa. Työn keskiössä ovat toiminnan jatkuvuuden ja järjestelmävalmiuden parantamiseen tähtäävät suunnitelmat, mukaan lukien kattavat suunnitelmat toimintojen nopeasta palauttamisesta ja ylläpitämisestä mahdollisten häiriöiden tai katkosten sattuessa. ICT-järjestelmiä kartoitetaan säännöllisesti mahdollisten haavoittuvuuksien havainnoimiseksi ja niiden poistamiseksi. Myös henkilöstön

säännölliset koulutukset ICT- ja tietoturvaan liittyen ovat tärkeässä roolissa kyberriskien pienentämisessä. Lisäksi suoritetaan vuosittain bisneskriittisten toimittajien tietoturva-arvio osana kolmannen osapuolen riskien hallintaa.

VAHINKORISKIT

Toimintojen merkittävät keskeytykset, esimerkiksi tulipaloista, pölyräjähdyksistä tai tuotantolaitteistojen vioista johtuen, voivat heikentää Fazerin liiketoimintaa ja toimituskykyä. Näitä riskejä hallitaan prosessien jatkuvilla parannuksilla, riskiarvioinneilla, liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmilla ja vakuutusten kautta tehtävällä riskien siirrolla.

TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA

Konserniin kohdistuu erilaisia taloudellisia riskejä, kuten valuuttakurssi-, hyödyke-, korko-, likviditeetti-, rahoitus- ja jälleenrahoitus- sekä vastapuoliriskejä. Fazerin taloudellisten riskien hallintaan liittyvät tavoitteet ja periaatteet sekä hyödykekohtaista riskihallintaa koskevat periaatteet määritellään yhtiön hallituksen hyväksymissä politiikoissa. Lisätietoja taloudellisten riskien hallinnasta on saatavilla tilinpäätöksen liitetiedoissa.

LYHYEN AIKAVÄLIN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Vuoden 2024 aikana Fazerille keskeisen raaka-aineen, kaakaon, hintapaine ja saatavuushaasteet johtivat kaakaon ennätysellisen korkeisiin hintoihin. Tuotantopanosten korkeat hinnat ja kuluttajahintojen sitä seuraava nousu saattaisivat heikentää kuluttajakysyntää. Fazer Makeiset on ryhtynyt useisiin toimenpiteisiin riskin hillitsemiseksi, mukaan lukien kaakaon hinnan suojaaminen,

hinnoittelumuutokset, vaihtoehtoisten maantieteellisten kaakaonhankinta-alueiden kartoittaminen sekä portfolion, reseptien ja raaka-aineiden muokkaaminen. Riskien vähentämiseen tähtäävät toimenpiteet ja markkinakehityksen seuraaminen ovat yhtiön johdolle ensiarvoisia toimia. Fazer suojaa raaka-aineiden kuten kaakaon ja muiden hyödykkeiden hintoja konsernin suojaamispoliittikkojen mukaisesti.

Vuoden 2024 aikana kilpailu niin kaupan omien merkkien kuin brändituotteidenkin kanssa on kiristynyt entisestään kaikilla Fazerin markkinoilla, ja markkinoille on tullut myös useita kansainvälisiä toimijoita. Tuotantopanosten ja erityisesti kaakaon korkea hinta on kasvattanut kampanjoinnin osuutta Fazerin kaikissa liiketoiminnoissa ja kaikilla markkinoilla. Mikäli kampanjoinnin osuus kasvaisi merkittävästi entisestään, se voisi heikentää Fazerin kannattavuutta.

Suomen elintarviketeollisuuden työehtosopimus umpeutuu vuoden 2025 alussa. Uudet sopimusneuvottelut alkavat vaiheittain, ja ne saattavat aiheuttaa levottomuutta ja lakkoja tuotannossa ja merkittäviäkin korotuksia palkkakustannuksiin vuoden 2025 alkupuolella. Fazer käy jatkuvaa vuoropuhelua työntekijöidensä ja ammattiliittojen edustajien kanssa rakentaakseen vastavuoroista luottamusta ja sitoutumista.

Globaalit geopoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa haitallisesti raaka-aineiden saatavuuteen ja hintoihin, ja voisivat pahimmillaan heikentää talouskasvua euroalueella, vaikuttaen epäedullisesti reaalityöihin, ostovoimaan ja kuluttajakysyntään.

Myös Suomen hallituksen esitys suklaan ja makeisten nostosta korkeampaan arvonlisäveroluokkaan lisää epävarmuutta. Esitetty muutos voisi ohjata kuluttajien ostokäyttäytymistä eri tuoteryhmien välillä tavalla, joka vääristäisi kilpailua huomattavasti ja voisi vaikuttaa haitallisesti Fazerin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja investointikykyyn.

HALLINTO

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Oy Karl Fazer Ab'n varsinainen yhtiökokous pidettiin Vantaalla 21.3.2024. Yhtiökokous vahvisti osingoksi 3,00 euroa per osake.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin yhdeksän. Nykyisistä hallituksen jäsenistä Casper von Koskull (puheenjohtaja), Harry Brouwer, Elisabeth Dreijer von Sydow, Ketil Eriksen, Jan Fazer, Johan Linder, Juhani Mäkinen ja Laura Tarkka valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi, ja uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Katharina Stenholm.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa Martin Grandell, KHT.

FAZER-KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Helmikuussa 2024 Jukka Erlund nimettiin Fazer-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 1.6.2024. Toukokuussa 2024 Tero Tynkkynen nimitettiin Fazer-konsernin kaupallisen yksikön johtajaksi ja Fazer-konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 7.7.2024.

31.12.2024 Fazer-konsernin johtoryhmään kuuluivat Christoph Vitzthum (konsernin toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja), Aaron Barsness (markkinointijohtaja, CMO), Jukka Erlund (talous- ja rahoitusjohtaja, CFO), Jenni Gallagher (henkilöstöjohtaja, CHRO), Sebastian Jägerhorn (lakiasiaintoiminnan johtaja), Joséphine Mickwitz (viestintä- ja vastuullisuusjohtaja), Lara Saulo (Fazer Makeiset), Tero Tynkkynen (kaupallinen johtaja, CCO) ja Krister Zackari (Fazer Lifestyle Foods).

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vuoden 2024 lopussa Oy Karl Fazer Ab:n osakepääoma oli 136 790 500 euroa, joka jakautui 4 474 325 (4 474 325) etuoikeutettuun osakkeeseen ja 2 365 200 (2 365 200) kantaosakkeeseen.

Etuoikeutetut osakkeet ovat kantaosakkeisiin nähden etuoikeutettuja yhtiön vuosittaisessa osingonjaossa. Etuoikeus oikeuttaa vähintään 6 prosentin osinkoon osakkeen nimellisarvosta. Yksi kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen ja yksi etuoikeutettu osake yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

EHDOTUS VOITONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2024 oli 949 084 654,93 euroa, mistä tilikauden voitto on 47 640 239,20 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoinen oma pääoma käytettäisiin seuraavasti:

osinkona jaetaan 4,00 euroa per osake	27 358 100,00 euroa
vapaaseen omaan pääomaan jätetään	<u>921 726 554,93 euroa</u>
	949 084 654,93 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

20.1.2025 Fazer kertoi aikeistaan käynnistää muutosneuvottelut makeis- ja myllyliiketoiminnoissaan tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Fazer Makeisissa muutosneuvotteluiden piirissä on 153 tuotannon toimihenkilöä ja ylempää toimihenkilöä, ja suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 14 työsuhteen irtisanomiseen. Fazer Lifestyle Foodsin myllyliiketoiminnan muutosneuvottelut koskevat yhteensä 191 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa. Suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 9 työsuhteen irtisanomiseen Suomessa, ja ne voivat vaikuttaa myllyliiketoiminnan henkilöstön määrään myös Ruotsissa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2025

Fazerin liikevaihdon odotetaan pysyvän vakaana tai kasvavan hieman vuoteen 2024 verrattuna, mutta kaakaon hintaan sekä ehdotettuun makeisten arvonlisäveron korotukseen liittyvät riskit kasvavat. Vuosien 2024 ja 2025 aikana toteutetut ja toteutettavat organisaatiomuutokset ja tehostamistoimet sekä Fazerin kyky reagoida nopeasti markkinoiden muutoksiin antavat aihetta odottaa Fazerin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuonna 2025.

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020		2024	2023	2022	2021	2020
Tuloslaskelma ja kannattavuus						Taloudellinen asema					
Liikevaihto, MEUR *	1 183,1	1 170,1	1 122,2	991,9	1 101,2	Sijoitettu pääoma, MEUR	734,1	731,7	892,5	713,4	699,7
Vertailukelpoinen EBITDA, MEUR *	141,4	137,1	101,4	112,4	122,5	Käyttöpääoma, MEUR	50,7	13,8	43,4	4,4	38,3
Vertailukelpoinen EBITDA, % *	12,0 %	11,7 %	9,0 %	11,3 %	11,1 %	Oma pääoma yhteensä, MEUR	690,9	674,8	790,7	873,2	934,6
EBITDA, MEUR *	133,1	123,6	109,5	97,1	118,1	Taseen loppusumma, MEUR	1 065,6	1 045,1	1 209,9	1 278,2	1 322,8
EBITDA, % *	11,2 %	10,6 %	9,8 %	9,8 %	10,7 %	Nettovelat, MEUR	22,4	41,9	78,3	-95,2	-213,3
Vertailukelpoinen liiketulos, MEUR *	75,9	66,8	34,4	53,0	58,2	Nettovelkaantumisaste, %	3,2 %	6,2 %	9,9 %	-10,9 %	-22,8 %
Vertailukelpoinen liiketulos, % *	6,4 %	5,7 %	3,1 %	5,3 %	5,3 %	Omavaraisuusaste, %	64,9 %	64,6 %	65,4 %	68,3 %	70,7 %
Liiketulos, MEUR *	46,0	-81,6	42,6	36,0	52,6	Nettovelat / EBITDA	0,2	0,5	-0,1	-1,6	-0,4
Liiketulos, % *	3,9 %	-7,0 %	3,8 %	3,6 %	4,7 %						
Tilikauden tulos, MEUR	34,7	-86,5	16,2	32,0	440,4						
Jatkuvat toiminnot, MEUR	34,7	-86,5	34,2	24,5	32,6	Muut tunnusluvut					
Lopetetut toiminnot, MEUR	-	-	-18,0	7,6	407,8	Investoinnit, MEUR	54,9	45,8	59,9	82,1	92,8
Tilikauden tuloksen jakautuminen						Liiketoiminnan rahavirta, MEUR	110,0	142,8	72,7	77,5	152,4
Emoyhtiön omistajille, MEUR	34,7	-87,2	21,3	29,9	366,7	Osinko / osake, EUR **	4,00	3,00	3,00	13,60	14,40
Määräysvallattomille omistajille, MEUR	-	0,7	-5,1	2,1	73,7	Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR	8,59	7,27	2,21	6,46	56,91
Oman pääoman tuotto % *	5,1 %	-11,8 %	1,9 %	3,5 %	58,8 %	Osakekohtainen tulos, yhteensä, EUR	5,07	-12,94	3,17	4,46	56,25
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto %	9,7 %	7,8 %	3,5 %	5,1 %	6,5 %	Jatkuvat toiminnot, EUR	5,07	-12,94	5,02	3,60	4,82
Sijoitetun pääoman tuotto % *	5,9 %	-9,5 %	4,0 %	3,0 %	5,8 %	Lopetetut toiminnot, EUR	-	-	-1,85	0,86	51,43
						Henkilöstö, keskimäärin *	4 885	4 870	4 990	4 891	7 316
						Henkilöstö, joulukuun lopussa *	4 764	4 743	4 875	4 711	7 135

* Vuosien 2022–2020 luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja. Vuonna 2020 myyty Fazer Food Services liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2020 luvuissa. Vuonna 2022 myyty Venäjän liiketoiminta ei ole mukana jatkuvien toimintojen 2022–2021 luvuissa.

** 2024 hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

TUNNUSLUKUIJEN LASKENTAKAAVAT

Liiketulos	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - kulut - poistot ja arvonalentumiset +/- osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	Käyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + myynti- ja muut saamiset - varaukset - osto- ja muut velat +/- eläkejärjestelyihin liittyvät varat ja velat
EBITDA	= Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset	Nettovelka	= Korolliset velat - rahavarat
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Tuotot ja kulut, jotka vaikuttavat kausien väliseen vertailukelpoisuuteen niiden poikkeuksellisen luonteen, koon ja/tai tapahtuman vuoksi. Tällaisia eräiä ovat mm. uudelleenjärjestelyohjelmat tai oikeustapaukset, myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset ja niiden palautukset, avoimien sähköjohdannaisten käypien arvojen muutokset, sekä liiketoiminnan hankintoihin ja luovutuksiin liittyvät kulut.	Nettovelkaantumisaste (%)	= $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
		Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Oma pääoma} + \text{velat} - \text{saadut ennakkomaksut}}$
		Nettovelat suhteessa EBITDA	= $\frac{\text{Nettovelka (keskimäärin kauden aikana)}}{\text{EBITDA}}$
Oman pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$	Osakekohtainen tulos	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	= $\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat (keskimäärin kauden aikana)}}$	Investoinnit	= Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin
Sijoitettu pääoma	= Käyttöpääoma + aineettomat oikeudet + aineelliset oikeudet + käyttöoikeusomaisuuserät + strategiset omistukset		

KONSERNIN TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto	4	1 183,1	1 170,1
Liiketoiminnan muut tuotot	5.1	9,2	10,5
Materiaalit ja palvelut	5.2	-480,9	-465,9
Henkilöstökulut	5.3	-299,2	-298,5
Poistot ja arvonalentumiset	9, 10, 11	-87,0	-205,2
Liiketoiminnan muut kulut	5.4	-279,3	-292,7
Liiketulos		46,0	-81,6
Rahoitustuotot	6	4,4	5,0
Rahoituskulut	6	-5,0	-9,4
Tulos ennen veroja		45,4	-86,0
Tuloverot	7.1	-10,7	-0,6
Tilikauden tulos		34,7	-86,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus		34,7	-87,2
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	18	-	0,7
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennettu, Konserni yhteensä, euroa	8	5,07	-12,94

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MEUR	Liite	2024	2023
Tilikauden tulos		34,7	-86,5
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	17.1	28,5	3,6
Muuntoerot		-8,3	0,5
Näihin eriin liittyvät tuloverot		-5,7	-0,7
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	20	-0,4	-0,1
Strategisten omistusten käyvän arvon muutos	13.2, 17.1	-12,2	17,9
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,1	0,0
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		2,0	21,1
Laaja tulos yhteensä		36,6	-65,4
Laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		36,6	-66,1
Määräysvallattomille omistajille		-	0,6

KONSERNIN TASE

MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023	MEUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT				OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Pitkäaikaiset varat				Oma pääoma			
Liikearvo	9	209,2	212,5	Osakepääoma	17.1	136,8	136,8
Aineettomat hyödykkeet	10	58,0	66,6	Muut rahastot	17.1	32,5	22,0
Aineelliset hyödykkeet	11	401,6	412,3	Muuntoerot		-36,4	-28,1
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	13.2	17,6	29,7	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		140,8	140,8
Pitkäaikaiset saamiset	13.2	0,2	1,7	Kertyneet voittovarot		417,1	403,3
Laskennalliset verosaamiset	7.3	0,6	0,5	Oma pääoma yhteensä		690,9	674,8
Pitkäaikaiset varat yhteensä		687,3	723,2				
Lyhytaikaiset varat				Pitkäaikaiset velat			
Vaihto-omaisuus	14	101,9	109,1	Korolliset velat	13	68,2	69,3
Myynti- ja muut saamiset	13.2, 15	195,3	146,0	Laskennalliset verovelat	7.3	24,6	21,6
Tuloverosaamiset		2,3	3,3	Eläkevelvoitteet	20	2,2	2,1
Rahavarat	16	78,9	61,6	Varaukset	19	2,6	1,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä		378,4	320,0	Muut pitkäaikaiset velat		1,3	1,9
				Pitkäaikaiset velat yhteensä		98,9	96,7
Myytävänä olevat omaisuuserät	24	-	1,9				
VARAT YHTEENSÄ		1 065,6	1 045,1	Lyhytaikaiset velat			
				Korolliset velat	13	33,1	34,3
				Osto- ja muut velat	13.2, 21	237,3	235,2
				Tuloverovelat		2,6	2,9
				Varaukset	19	2,8	0,9
				Lyhytaikaiset velat yhteensä		275,9	273,3
				Velat yhteensä		374,8	370,0
				Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	24	-	0,3
				OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 065,6	1 045,1

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
MEUR	Liite	Osakepääoma	Muut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2023		134,1	1,2	108,2	-28,6	510,2	725,2	65,5	790,7
Tilikauden tulos						-87,2	-87,2	0,7	-86,5
Muut laajan tuloksen erät									
Suojausrahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		2,9				2,9		2,9
Käyvän arvon rahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		17,9				17,9		17,9
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutus- matemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennetty	20					-0,1	-0,1		-0,1
Muuntoerojen muutos					0,5		0,5	-0,1	0,5
Tilikauden laaja tulos		-	20,7	-	0,5	-87,3	-66,1	0,6	-65,4
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeanti ja siihen liittyvät transaktiokulut veroilla vähennetty		2,7		32,6			35,2		35,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	18					0,5	0,5	-66,1	-65,6
Osingonjako	17.1					-20,1	-20,1		-20,1
31.12.2023		136,8	22,0	140,8	-28,1	403,3	674,8	-	674,8
Tilikauden tulos						34,7	34,7	-	34,7
Muut laajan tuloksen erät									
Suojausrahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		22,8				22,8		22,8
Käyvän arvon rahaston muutos, veroilla vähennetty	17.1		-12,2				-12,2		-12,2
Etuuspohjaisten velvoitteiden vakuutus- matemaattiset voitot ja tappiot, veroilla vähennetty	20					-0,3	-0,3		-0,3
Muuntoerojen muutos					-8,3		-8,3		-8,3
Tilikauden laaja tulos		-	10,5	-	-8,3	34,4	36,6	-	36,6
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako	17.1					-20,5	-20,5		-20,5
31.12.2024		136,8	32,5	140,8	-36,4	417,1	690,9	-	690,9

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MEUR	Liite	2024	2023	MEUR	Liite	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta				Investointien rahavirta			
Tilikauden tulos		34,7	-86,5	Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	10,11	-54,9	-45,8
Oikaisut				Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntituotot		2,2	4,4
Poistot ja arvonalentumiset	10, 11	87,0	205,2	Investoinnit pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin		-0,1	-0,2
Verot		10,7	0,6	Investointien nettorahavirta		-52,9	-41,6
Rahoitustuotot ja -kulut	6	0,6	4,3				
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		3,5	0,1	Rahoituksen rahavirta			
Muut oikaisut, jotka eivät liity liiketoiminnan kassavirtaan		-0,5	-1,6	Pitkäaikaisten lainojen muutos	13.1	-5,7	-10,0
Oikaisut yhteensä		101,4	208,6	Lyhytaikaisten lainojen muutos	13.1	0,0	-32,9
Käyttöpääoma				Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	13.1	-13,7	-13,2
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		6,5	10,0	Hankitut osuudet määräysvallattomilta omistajilta*	18	-	-30,4
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-4,0	8,0	Maksetut osingot	17.1	-20,5	-20,1
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-12,4	2,3	Rahoituksen nettorahavirta		-39,9	-106,7
Käyttöpääoman muutos		-9,9	20,3				
Saadut korot		2,8	2,4	Rahavarojen muutos		17,1	-5,5
Maksetut korot		-4,2	-4,0	Rahavarat 1.1.	16	61,7	67,2
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto		-2,0	-0,1	Kurssierot		0,0	0,1
Maksetut verot		-12,9	2,1	Rahavarat 31.12.	16	78,9	61,7
Liiketoiminnan nettorahavirta		110,0	142,8				

* Vuoden 2023 rahavirtalaskelmassa määräysvallattomilta omistajilta hankitut osuudet on uudelleenluokiteltu investointien rahavirrasta rahoituksen rahavirtaan.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Oy Karl Fazer Ab on suomalainen Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Oy Karl Fazer Ab (”yhtiö” tai ”emoyhtiö”) on Fazer-konsernin (”Fazer” tai ”Fazer-konserni”) emoyhtiö.

Fazer on kansainvälinen perheomisteinen konserni. Konsernin liiketoiminta jakautuu seuraaviin liiketoimintalueisiin: Fazer Leipomot, Fazer Makeiset ja Fazer Lifestyle Foods. Fazer toimii kahdeksassa maassa ja vie tuotteita noin 40 maahan.

Oy Karl Fazer Ab:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.2.2025 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. LAADINTAPERIAATTEET

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS Accounting Standards) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-

tilinpäätösstandardeja sekä SIC ja IFRIC tulkintoja. Termillä ”IFRS Accounting Standards” tarkoitetaan tilinpäätösstandardeja ja tulkintoja, jotka ovat Euroopan Unionin hyväksymiä (säännös EY 1606/2002) ja näin ollen ovat voimassa Suomen lainsäädännössä.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Eläkejärjestelyistä aiheutuvien varojen ja velkojen arvostus on kuvattu yksityiskohtaisemmin osiossa Työsuhde-etuudet.

Euro on emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritellään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (”toimintavaluutta”).

Konsernitilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonia euroja lukuun ottamatta liitetietoa 23 Lähipiiritapahtumat, jossa luvut on esitetty tuhansissa euroissa. Luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteenlasketut luvut yksittäisistä luvuista saattavat poiketa taulukoissa esitettyjen summatietojen kanssa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttäen.

2.2 Yhdistelyperiaatteet TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Oy Karl Fazer Ab:n ja sen tytäryhtiöt, joissa Konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet ja sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä alkaen, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut yhteisöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Kaikki konserniin kuuluvat yritykset noudattavat Fazerin soveltamia konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmää soveltaen. Tällöin luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Liikearvona kirjataan määrä, jolla

luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos määrä on pienempi kuin hankinnan kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuuden käypä arvo ja kyseessä on edullinen kauppa, kirjataan erotus suoraan tuloslaskelmaan. Hankintaan liittyvät menot kirjataan tuloslaskelmaan kuluiksi kausille, joiden aikana menot toteutuvat. Hankintoihin liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon aina raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi määriteltyä ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Tytäryhtiösijoitukset eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta esitetään erikseen tuloslaskelman yhteydessä ja osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Kaikki määräysvallattomien omistajien kanssa tehtävät transaktiot, jotka liittyvät tytäryhtiöiden omistussuhteiden muutoksiin ja jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Konsernin menettäessä määräysvallan

arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrityksiä ovat yhteisöt, joissa Konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa tai yhteinen määräysvalta. Osakkuusyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Pääomaosuusmenetelmässä sijoitukset osakkuusyrityksissä kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, joka sisältää hankintaan liittyvät menot sekä hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon. Hankintamenoa lisätään tai vähennetään kirjaamalla Konsernin osuus osakkuusyrityksen hankinta-ajankohdan jälkeisestä nettovarallisuuden muutoksesta, jonka lisäksi huomioidaan mahdollisen liikearvon arvonalentuminen. Konsernin osuus osakkuusyrityksen hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään Konsernin tuloslaskelmaan ja sen osuus hankinnan jälkeisistä laajan tuloksen muutoksista kirjataan Konsernin laajaan tulokseen.

Konsernin ja osakkuusyrityksen välisten transaktioiden realisoitumattomat voitot tai tappiot eliminoidaan konsernin omistussuhteessa. Tarvittaessa osakkuusyrityksen tilinpäätöksen laadintaperiaatteita oikaistaan vastaamaan Konsernin laadintaperiaatteita ennen pääomaosuusmenetelmän soveltamista. Mikäli Konsernin osuus osakkuusyhtiön tappiosta ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita

yhdistellä, ellei Konserni ole sitoutunut osakkuusyhtiön veloitteiden täyttämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätöksiin sisällytetyt luvut määritellään siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi (emoyhtiön toimintavaluutta) käyttäen kauden keskikurssia. Taseet muunnetaan euroiksi tilikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla Konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan ja Konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan Konsernin laajan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntynyttä liikearvoa sekä niiden varojen ja velkojen käypiin arvoihin oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina. Nämä erät muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja käyttäen ja niistä syntyvät muuntoerot kirjataan Konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Kun ulkomainen tytäryhtiö myydään, tytäryhtiöön liittyvät omaan pääomaan kirjatut kertyneet muuntoerot siirretään Konsernin tuloslaskelmaan osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET LIIKETAPAHTUMAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu Konserniyhtiöiden toimintavaltuutusten määräisinä käyttäen tapahtumapäivän valuuttakurssia. Ulkomaanrahan määräiset varat ja velat muunnetaan kuhunkin toimintavaltuutuksen käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja. Liiketoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät valuuttakurssierot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Korollisista lainoista ja rahavaroista syntyvät valuuttakurssierot kirjataan konsernituloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Johdannaisinstrumenteista syntyvien valuuttakurssierojen kirjanpito-käsittelyä on kuvattu tarkemmin johdannaisia ja suojauslaskentaa käsittelevissä laadintaperiaatteissa.

2.3 Yhteenveto keskeisistä laadintaperiaatteista

MYYNIN TULOUTUSPERIAATTEET

Tuotot tavaroiden mynnistä tuloutetaan, kun tavarat omistukseen liittyvät määräysvalta ja merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet asiakkaalle. Asiakkaat saavat määräysvallan, kun heillä on mahdollisuus ohjata tavaroiden käyttöä ja saada siihen liittyvät hyödyt. Kontrolli siirtyy, kun tuotteet toimitetaan asiakkaalle. Joissain maissa tietyillä tuotteilla on kaupintavarasto ja näissä tapauksissa myynti tuloutetaan, kun tuote on toimitettu loppuasiakkaalle. Fazerin myyntiä koskevat suoritevelvoitteet täytetään ja myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot kirjataan bruttomyyntinä ja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla. Tuotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineeksi.

Fazerin myyntisopimuksissa on erilaisia hintakomponentteja, kuten alennuksia ja bonuksia. Asiakassopimusten myynnin tuloutus perustuu sopimuksen hintaan sekä volyymialennusten arvioituun määrään. Arviot annettavista alennuksista perustuvat aiempaan kokemukseen, ja tuottoja kirjataan vain siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, ettei kirjattujen myyntituottojen määrään jouduta tekemään merkittävää peruutusta. Sopimukseen perustuva velvoite annettavista volyymialennuksista kirjataan sille kaudelle, jolloin vastaava myynti tuloutetaan ja esitetään siirto- tai muina velkoina. Maksuehdot ovat liiketoiminnalle tyypillisiä, eivätkä sopimukset sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja. Mikäli tavaroiden hallinta siirretään asiakkaalle ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen, saaminen kirjataan sopimukseen perustuvaksi varaksi, joka käsittää oikeuden tulevaisuudessa saatavaan vastikkeeseen. Sopimukseen perustuvat varat liittyvät ensisijaisesti oikeuteen saada vastike jo luovutetuista tavaroista, joita ei kuitenkaan ole vielä raportointipäivänä laskutettu. Sopimukseen perustuvat varat kirjataan lähtökohtaisesti siirtosaamisiin.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet

Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet kirjataan kuluksi, kun siihen liittyvä suorite saadaan. Velka kirjataan silloin kun konsernille on syntynyt työsuhteeseen liittyvä,

lakisääteinen tai tosiasiallinen velvoite saadun työsuorituksen perusteella ja kun velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Maksupohjaiset eläkejärjestelyt

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset merkitään tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä vuosittain auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Velvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Joukkovelkakirjalainojen maturiteetti vastaa olennaisilta osin velvoitteen maturiteettia. Taseeseen kirjattava velka tai saaminen lasketaan vähentämällä velvoitteen nykyarvosta järjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuna.

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan omaan pääomaan muiden laajan tuloksen erien kautta välittömästi eikä niitä siirretä myöhemmin

tulosvaikutteisiksi. Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan, kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu. Kirjaus tehdään samanaikaisesti menoihin liittyvien uudelleenjärjestelymenojen tai työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien kanssa, mikäli nämä kirjataan aikaisemmin. Etuus pohjaisten järjestelyjen työsuoritukseen perustuvat menot sekä järjestelyn ehdoista poikkeavat velvoitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot kirjataan henkilöstökuluihin. Nettokorkotuotot ja -kulut kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Nettokorko lasketaan kertomalla tilikauden alun etuus pohjainen nettovelka tai -saaminen velvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyllä diskonttokorkokannalla. Lisäksi huomioidaan työnantajan suoritukset ja järjestelmästä maksetut etuudet tilikaudella.

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Konsernin pitkäaikaisiin työsuhte-etuihin liittyvä nettomääräinen vastuu on tulevaisuudessa saatava etuus, joka on ansaittu aiemmilla tilikausilla. Etuuden nykyarvo saadaan diskonttaamalla tulevaisuudessa maksettavien etuuksien arvo. Uudelleenarvostukset kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolloin ne toteutuvat.

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet

Työsuhteen päättyessä suoritettavat etuudet kirjataan kuluksi silloin kun konsernille on syntynyt velvollisuus niiden maksamiseen ja konserni kirjaa kulut liittyen uudelleenjärjestelyyn. Jos etuudet maksetaan 12 kuukauden jälkeen tiikauden päättymisestä, ne diskontataan.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan kuluksi sille kaudelle, jonka aikana ne syntyvät, elleivät menot liity selkeästi määriteltyyn projektiin ja täytä tiettyjä ennalta määriteltyjä kriteereitä. Tällaisiin projekteihin liittyvät kehitysmenot aktivoidaan, jos ne ovat eroteltavissa ja projektien tuloksena syntyvät tuotteet ovat teknisesti ja kaupallisesti hyödynnettävissä ja projektien tuloksena syntyneistä tuotteista saatavat tuotot ylittävät niiden kehitykseen, valmistukseen ja myyntiin liittyvät kulut. Lisäksi yhtiöllä täytyy olla riittävät resurssit projektin loppuun saattamiseen. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät kaikki niiden valmistukseen kohdistettavat materiaali- ja henkilöstökulut sekä muut kulut. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitykseen liittyviä menoja ei aktivoida myöhemmin.

Aktivoidun tuotekehityksen projektin poistot alkavat, kun tuote on valmis käytettäväksi. Keskeneräiset tuotekehityksen projektit testataan vuosittain arvonalentumistestein. Valmiit tuotekehitysohjelmat poistetaan niiden taloudellisen pitoajan kuluessa enintään 5 vuodessa.

TULOVEROT

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyhtiöiden verot perustuvat kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Liiketoimintaa ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun ne eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä (poistoero), vaihto-omaisuuden arvostuksista, varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista ja verotuksessa vahvistettavista tappioista.

Laskennalliset verosaamiset vähennetään laskennallisista verovelloista, mikäli konsernilla on oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja jos laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

LIIEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo lasketaan hankintamenon ja hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvän arvon erotuksena hankintahetkellä. Liikearvo kuvastaa tyypillisesti odotettujen synergioiden, liiketoimintaosaamisen, sekä hankitun markkinaosuuden arvoa. Liiketoimintaa ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta ja aina kun on viitteitä

arvonalentumisesta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon arvonalennustestausta varten konsernin varat jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli rahavirtaa tuottavan yksikön ennustettuihin diskontattuihin nettorahavirtoihin. Ennustetut rahavirrat perustuvat johdon arvioihin. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalennuksen määrä on se erotus, jolla testattavan yksikön varojen kirjanpitoarvot ylittävät yksikön käyttöarvon. Liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei palauteta.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat tavaramerkit, asiakassuhteet, aineettomat oikeudet sekä muut aktivoidut kehitysmenot, esimerkiksi patentit, tekijänoikeudet, lisenssit, sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintameno, kun on todennäköistä, että omaisuuserä tuottaa vastaista taloudellista hyötyä ja sen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Ne aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan

vuosittain arvonalentumisen varalta. Tällaisia eriä ovat lähinnä sellaiset hankitut tavaramerkit, jotka konsernissa on hankintahetkellä arvioitu strategisiksi, ja joiden käytön lopettamisesta ei ole suunnitelmia.

Liiketoimintojen hankinnoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon niiden hankintahetkellä. Poistoaikoja käydään läpi vuosittain ja niitä muutetaan tarvittaessa.

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ja poistoajat ovat seuraavat:

- | | |
|-------------------------------|----------------------------------|
| • Asiakassuhteet | 5–10 vuotta |
| • Tavaramerkit | 5 vuotta – määrittämätön elinikä |
| • Aineettomat oikeudet | 5–10 vuotta |
| • Muut aineettomat hyödykkeet | 3–10 vuotta |

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hankintameno sisältää hankinnasta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Jos hyödyke koostuu osista, joilla on eripituinen taloudellinen vaikutusaika, hyödyke jaetaan näihin pienempiin komponentteihin poistoja varten. Liiketoimintojen hankinnan yhteydessä konsernin omistukseen siirtyneet aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sille kaudelle, jona ne ovat toteutuneet. Merkittävät kiinteistöjen perusparannusmenot aktivoidaan taseeseen ja poistetaan omaisuuden jäljellä olevana taloudellisena vaikutusajana.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot seuraavien arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa:

- | | |
|-------------------------------|--------------|
| • Rakennukset ja rakennelmat | 10–50 vuotta |
| • Koneet ja kalusto | 3–25 vuotta |
| • Muut aineelliset hyödykkeet | 3–10 vuotta |

Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi eli on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Maa-alueiden hankintamenoa ei poisteta.

Omaisuuserän jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Arvioinnin perusteella tehdään tarvittaessa arvonalennustestaus, jos on indikaatioita siitä, että hyödykkeen arvo saattaa olla alentunut. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokraa liiketoiminnan käyttöön pääasiassa kiinteistöjä sekä erilaisia koneita ja laitteita. Kiinteistöjä koskevat vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti

ravintoloihin ja kahviloihin liittyviä. Tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aika on tyypillisesti 3–5 vuotta. Vuokrasopimuksilla on hankittu paljon erilaisia koneita ja kalustoa, joista merkittävimpiä ovat voimalaitokset, autot ja tuotantokoneet. Vuokra-ajat voimalaitosten osalta ovat noin 20 vuotta, autojen osalta yleensä 3–4 vuotta ja tuotantokoneiden osalta yleensä 5–10 vuotta.

Vuokrasopimukset kirjataan käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä sekä vastaavana vuokrasopimusvelkana taseeseen sinä hetkenä, kun hyödyke on konsernin käytettävissä. Vuokranmaksut kohdistetaan IFRS:n mukaan vuokrasopimukseen liittyvälle velalle sekä rahoituskuluksi. Rahoituskulu kirjataan tulokseen vuokrakaudelle, ja se lasketaan efektiivisen koron menetelmällä perustuen raportointikauden velkaan. Käyttöoikeutta koskeva hyödyke poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen pitoajan tai vuokrakauden mukaisesti tasapoistoina, sen perusteella kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuus- ja velkaerien arvot ovat diskonttaamalla laskettuja nykyarvoja. Laskennassa otetaan huomioon sopimuksen perusteella maksettavat pakolliset vuokrat sekä vapaaehtoisten jatkoperiodien vuokrat, mikäli vuokrakauden lisäoption käyttö on kohtuullisen varmaa. Vuokramaksujen diskonttaus korkona käytetään vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, mikäli se on määriteltävissä, tai Konsernin lisärahoituksen korkoa.

Konserni soveltaa IFRS 16 -tilinpäätösstandardin sallimia helpotuksia liittyen lyhytaikaisiin (alle kahdentoista kuukauden) ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin. Arvoltaan vähäisiksi omaisuuseriksi Konserni on luokitellut

mm. kannettavat tietokoneet ja muita IT-laitteita, sekä vähäarvoisia koneita. Näitä ei kirjata taseeseen vaan niihin liittyvät vuokramenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokrasopimukseen liittyvä velka kirjataan taseeseen seuraavien erien nettonykyarvoon:

- kiinteät maksut vähennettynä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä, jotka alun perin määritellään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella
- osto-option toteutushinta, jos sen käyttäminen on kohtuullisen todennäköistä
- vuokrasopimuksen lopettamiseen liittyvät sopimussakot, jos niiden maksaminen on todennäköistä.

Käyttöoikeutta koskeva omaisuuserän hankintahinta koostuu seuraavista eristä:

- vuokrasopimukseen liittyvä velka
- vuokrasopimukseen liittyvät, ennen vuokra-ajan alkamista suoritettavat maksut
- vuokrasopimukseen liittyvät alkuvaiheen välittömät menot
- ennalleensaattamiskulut.

Muuttuvat vuokrat

Joissakin kiinteistövuokrasopimuksissa on maksuehtoja, jotka perustuvat tiloissa olevan myyntipisteen myyntiin tai muuhun muuttuvaan elementtiin, kuten esimerkiksi vuokrattujen varastotilojen lavapaikkoihin. Joissain

myyntipisteissä jopa koko vuokra on muuttuva ja määräytyy myynnin perusteella erilaisten prosenttien mukaisesti. Muuttuvia vuokraehtoja käytetään useiden eri syiden johdosta, mm. uusien kohteiden kiinteiden menojen minimoimiseksi tai muista yleisistä toimintatavoista johtuen. Muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolloin tapahtumat, jotka laukaisevat ne, ovat tapahtuneet. Esimerkiksi liikevaihtoon perustuvat muuttuvat vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jolla liikevaihto on syntynyt.

Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy indeksipohjainen inflaatioehto. Indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat ovat osa vuokrasopimukseen liittyvää velkaa ja niiden arvo lasketaan vuokrasopimuskauden alkuaikajohdan indeksin perusteella. Indeksien muutokset huomioidaan sillä laskentakaudella kuin indeksi muuttuu.

JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjautuvat tuotoksi pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Tuloslaskelmaan kirjattuja tutkimus- ja kehittämismenoja koskevat avustukset sekä sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvara tai -velka kirjataan, kun Konsernista tulee rahoitusvaraa tai -velkaa koskevan sopimuksen osapuoli.

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9:n mukaisesti konsernin rahoitusvarojen hallinnointiin tarkoitetun liiketoimintamallin ja niiden sopimusperusteisten rahavirtaominaisuuksien perusteella seuraaviin ryhmiin:

- jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin
- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin
- käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattaviin.

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraavan käyvän arvon hierarkian mukaisesti:

- Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.
- Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.
- Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat, mukaan lukien johdannaiset, kirjataan alun perin käypään arvoon, josta on vähennetty transaktiomenot, jos kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä.

Muut rahoitusvarat kirjataan käypään arvoon, edellä esitetyn luokittelun mukaisesti joko tuloslaskelman rahoituseriin tai laajan tuloksen kautta.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyy muita pitkäaikaisia saamisia, myyntisaamisia ja rahavaroja. Rahavarat sisältävät pankkitalletuksia, jotka on tehty likvidien varojen tuoton turvaamiseksi. Talletuksen erääntyessä pääoma maksetaan takaisin alkuperäisen suuruusena ja tuotto saadaan korkovirrasta. Myynti- ja lainasaamisiin sisältyvät erät, joissa tarkoituksena on omaisuuserän hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat koostuvat muista pitkä- ja lyhytaikaisista rahoitusvaroista, kuten yritystodistuksista, ehdollisista vastikesaamisista, osakkeista ja osuuksista noteeraamattomissa yhtiöissä sekä lainoista edellä mainituille yhtiöille. Nämä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Listaamattomien yhtiöiden osakkeet arvostetaan alun perin hankintamenoön, minkä jälkeen niiden arvostusta seurataan ja arvioidaan säännöllisesti.

Käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettavat rahoitusvarat koostuvat pitkäaikaisista rahoitusvaroista ja sisältävät omistuksia yhtiöissä, joilla on strateginen intressi konsernissa. Nämä omistukset on peruuttamattomasti luokiteltu käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettaviksi.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin hankintamenoön. Lainat arvostetaan tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen ja muut rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvelkoihin sisältyy lainoja rahoituslaitoksilta, vuokrasopimusvelkoja, yritystodistuksia, ostovelkoja sekä velkoja kolmansille osapuolille, jotka eivät ole rahoitus- tai eläkelaitoksia. Nostokuluilla vähennetyn lainasta saadun rahamäärän ja nimellisarvon välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainakaudella käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat muodostuvat yrityshankintoihin liittyvistä lisäkauppahintaveloista. Nämä rahoitusvelat kirjataan käypään arvoon ja kaikki niihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun siihen liittyvä velvoite loppuu tai sopimus raukeaa.

Luottolimiiteistä maksettavat palkkiot aktivoidaan suoritettuina ennakkomaksuina ja kirjataan kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin limiitin voimassaoloajalle,

mikäli ei ole näyttöä siitä, että limiittiä todennäköisesti tullaan nostamaan osaksi tai kokonaan.

Johdannaiset

Johdannaiset kirjataan alun perin käypään arvoon, kun Fazer solmii johdannais sopimuksen. Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan kunkin raportointikauden päättyessä käypään arvoon ja kirjataan joko tuloslaskelman tai laajan tuloksen kautta. Erääntyessä kaikki johdannaiset kirjataan tuloslaskelmaan.

Sähkön kustannusten suojaamiseksi tehtyjen sähköjohdannaisten suojaustulos kohdistetaan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin sähkökuluihin.

Johdannaisten käypä arvo määritellään hinnaksi, johon asiantuntevat markkinaosapuolet ovat instrumentilla arvostuspäivänä valmiita käymään kauppaa. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo, saadaan vertaamalla sovitun termiinin kurssin ja vastaavan markkinakurssin välistä eroa raportointipäivänä. Valuuttaoptioiden käypä arvo, lasketaan Black & Scholes -mallia käyttäen. Hyödykefutuurien käypä arvo, saadaan vertaamalla sopimuksen futuurikurssia kyseisen futuurin markkinakurssiin arvostuspäivänä. Rahoitukseen liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Ostoihin ja myynteihin liittyvien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelman muihin tuottoihin tai kuluihin. Konsernilla ei ole olennaisia kytkettyjä johdannaisia.

Suojauslaskenta

Suojauslaskentaa sovelletaan kaakaojohdannaissopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten raaka-aineostojen suojaamiseksi. Suojalaskentaa sovelletaan valuuttajohdannaissopimuksiin, jotka on solmittu erittäin todennäköisten vieraan valuutan määraisten osto- ja myyntitransaktioiden suojaamiseksi. Kaakaon ja valuuttojen suojaamien on määritelty rahavirran suojauksiksi. Suojaussuhde perustetaan ja dokumentoidaan, kun suojausinstrumentin ja suojauskohteen välillä on taloudellinen suhde ja suojausinstrumentin kriittiset ehdot ovat yhdenmukaiset suojauskohteen kriittisten ehtojen kanssa.

Suojauksen tehokkuus määritetään suojaussuhteen syntymisajankohtana, ja ennakoiva tehokkuusarvointi tehdään raportointihetkellä. Siinä määrin, kuin suojauksen todetaan olevan tehokas, käyvän arvon muutos kirjataan rahavirran suojausrahastoon omaan pääomaan. Suojaustuloksen käyvän arvon osuus kohdistetaan suojattuihin raaka-aineisiin, puolivalmisteisiin ja valmiisiin tuotteisiin siinä suhteessa, kun näihin on sitoutunut suojattua raaka-ainetta kunkin kauden päättyessä. Suojaustulos kirjataan tuloslaskelmaan vaihto-omaisuuden kulutuksen mukaisesti.

Tilinpäätöshetkellä avoimien suojauslaskennan piirissä olevien johdannaisten markkina-arvostus kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Myynnin valuuttakurssiriskin suojaamiseksi tehdyistä valuuttajohdannaista syntynyt omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon osuus kohdistetaan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun myynti, johon se liittyy, toteutuu. Rahavirran suojauksen tehon osuus

kirjataan heti tuloslaskelman rahoituseriin, jos suojausinstrumentin suojaukseksi määritetyn osan arvon muutos on absoluuttisesti suurempi kuin suojauskohteen arvon muutos.

Fazer määrittelee valuuttatermiinien spot-komponentin suojausinstrumentiksi kassavirtasuojauksissa. Valuuttatermiinien korkokomponentti kirjataan ilman jaksotusta tuotoksi tai kuluksi tuloslaskelman rahoituseriin. Kaakaoainejohdannaisten voitot ja tappiot kirjataan materiaalikustannuksiin, varastoarvoihin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon.

MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen laskutuksen määräisenä. Konserni soveltaa myyntisaamisiin liittyvien odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelyyn IFRS 9:ssä määrättyä yksinkertaistettua lähestymistapaa, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan vähennyserä koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvon alentumista koskevat vähennyserät perustuvat laiminlyöntiriskiä ja odotettavissa olevia tappioasteita koskeviin oletuksiin. Näitä oletuksia tehtäessä sekä arvonalentumisten laskennassa käytettäviä syöttötietoja valitessa käytetään harkintaa, joka perustuu konsernin aiempaan historiaan, vallitseviin markkinaolosuhteisiin sekä kunkin raportointikauden lopussa tehtäviin ennakoiviin arvioihin. Myyntisaamiset kirjataan luottotappioksi, kun päätös konkurssista on saatu tai perustuen paikalliseen lainsäädäntöön. Luottotappiot kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin.

Myyntisaamisista johtuvat kurssierot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta hankinta-ajankohdasta lukien ja riski arvonmuutokselle on vähäinen. Käytössä olevat luottolimiitit esitetään lainojen ryhmässä taseen lyhytaikaisissa veloissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus ryhmitellään seuraavasti: materiaalit ja tarvikkeet, keskeneräiset tuotteet ja valmiit tuotteet. Hankintameno määritetään first-in-first-out (FIFO) menetelmää käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnanmenetelmällä. Hankintamenoon sisältyy suojauslaskennan piirissä olevien raaka-aineostojen omasta pääomasta siirretyt voitot ja tappiot.

Materiaalit ja tarvikkeet arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno sisältää välittömät ostokulut mukaan lukien kuljetukset. Keskeneräiset ja valmiit tuotteet arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno muodostuu välittömistä raaka-aineista, välittömistä henkilöstökustannuksista ja muista välittömistä valmistuskustannuksista sekä valmistuksen yleiskustannuksista. Varaosat, jotka eivät täytä koneiden ja kaluston määritelmää sisältyvät materiaaleihin ja tarvikkeisiin ja arvostetaan hankintamenoon, oikaistuna mahdollisella epäkuranttiusvarauksella.

Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty tuotteen valmistusmenot ja myynnistä aiheutuvat menot.

VARAUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois yhteisöstä ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyyn liittyvä varaus kirjataan, kun uudelleenjärjestelyyn on olemassa riittävän yksilöity suunnitelma, joka on antanut niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävän perusteen odottaa, että yhteisö toteuttaa uudelleenjärjestelyn.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä

maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti.

OSTO- JA MUUT VELAT

Nämä erät ovat velkoja sellaisista tavaroista ja palveluista, jotka on toimitettu tilikaudella ja jotka ovat maksamatta tilikauden lopussa. Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat esitetään lyhytaikaisissa veloissa, ellei ne eräänny yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan kuvaavan niiden käypiä arvoja, sillä ne ovat lyhytaikaisia.

MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Luokittelu edellyttää, että myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä on myytävissä nykyisessä kunnossaan välittömästi, johto on sitoutunut omaisuuserän myyntiin sekä myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokitteluajankohdasta. Myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi. Poistot näistä pitkäaikaisista omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Toiminnot luokitellaan lopetetuiksi toiminnoiksi, jos yhteisön osasta on luovuttu tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se joko edustaa merkittävää erillistä

liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta ja on osa yhtä koordinoitua suunnitelmää, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta. Yhteisön osa määritellään toiminnoiksi ja rahavirroiksi, jotka ovat selkeästi erotettavissa yhteisön muista osista toiminnallisesti ja taloudellista raportointia varten. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan lukuun ottamatta niitä tuottoja ja kuluja, joiden katsotaan jatkuvan myös lopetettujen toimintojen luovutuksen jälkeen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa, ja vertailukauden tiedot tuloslaskelmassa oikaistaan vastaavasti.

LIIKETULOS

Konsernin määritelmän mukaan liiketulos lasketaan lisäämällä muut liiketoiminnan tuotot sekä osakkuusyritysten tulos liikevaihtoon ja vähentämällä liikevaihdosta myyntiä vastaavat kulut, työsuhde-etuudet, vaihto-omaisuuden muutos, liiketoiminnan muut kulut, poistot sekä mahdolliset arvonalentumiset. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset sisältyvät liiketulokseen, mikäli ne liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan, muussa tapauksessa ne sisältyvät rahoituseriin.

OSINGOT

Osingot kirjataan velaksi yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2.4 Uudet ja muuttuneet IFRS-tilinpäätösstandardit

IFRS TILINPÄÄTÖSSTANDARDIEN MUUTOKSET

Fazer on 1.1.2024 alkaen soveltanut seuraavia uusia IFRS tilinpäätösstandardeja ja lisäyksiä, mutta niillä ei ole ollut merkittäviä vaikutuksia tilinpäätökseen.

- Lisäys IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, Velkojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaisiksi
- Lisäys IFRS 16 Vuokrasopimukset, Vuokrasopimusvastuu myynti- ja takaisinvuokrauksessa
- Lisäys IAS 7 Rahavirtalaskelmat ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit, Toimittajan rahoitusjärjestelyt.

TULEVILLA TILIKAUSILLA SOVELLETTAVAKSI TULEVAT UUDET JA MUUTETUT IFRS-TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT SEKÄ IFRIC-TULKINNAT

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit tai tulkinnat, jotka oli julkaistu 31.12.2024 mennessä ja otetaan käyttöön 1.1.2025 tai myöhemmin ja niiden vaikutukset Fazerin tilinpäätökseen on analysoitu seuraavassa.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IASB julkaisi 2024 uuden tilinpäätösstandardin IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, joka korvaa olemassa olevan tilinpäätösstandardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. IFRS 18 käsittelee tilinpäätöksessä esitettävien tietojen esittämistapaa ja tilinpäätöksessä annettavia tietoja. Standardiin sisältyy aiempaa laajempia vaatimuksia

tietojen esittämistavasta voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa, taseessa ja oman pääoman muutoksia osoittavassa laskelmassa, johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut sekä myös tarkempia vaatimuksia liitetiedoissa esitettävistä asioista.

Uutta tilinpäätösstandardia tulee soveltaa 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla ja sitä sovelletaan takautuvasti vertailutietoihin. Ennenaikainen soveltaminen on sallittua. EU ei ole vielä vahvistanut uutta tilinpäätösstandardia.

Vielä ei ole mahdollista arvioida miten IFRS 18 tulee vaikuttamaan Fazerin tuloslaskelmaan ja johdon määrittelemien tunnuslukujen liitetietoihin. IFRS 18 standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Fazerin soveltamiin arvostus- ja kirjaamisperiaatteisiin eikä sillä siten arvioida olevan merkittävää vaikutusta muilta osin Fazerin tilinpäätökseen ja sen liitetietoihin kaudella, jolloin sitä sovelletaan ensimmäistä kertaa.

Muut lisäykset

Fazer on tunnistanut seuraavat uudet tilinpäätösstandardit, muutokset ja tulkinnat, joilla ei ole arvioitu olevan merkittävää vaikutusta Fazer-konsernin tilinpäätökseen taloudelliseen asemaan, tai tilinpäätöksen esittämiseen.

- Lisäys IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset, Vaihdeavuuden puute.
- Lisäys IFRS 7 ja IFRS 9, rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostus.
- IFRS 19 Tytäryritysten tilinpäätöksissä esitettäviä tietoja, liitetiedot

3. JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT KESKEISET ARVIOT JA OLETUKSET

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa. Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tärkeimmät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut, arviot ja oletukset liittyvät seuraaviin aiheisiin.

AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN

ARVONALENTUMISTESTAUS

Laatimisperiaatteiden soveltaminen edellyttää johdolta harkintaa ja merkittäviä arvioita määriteltäessä millä tasolla liikearvoa testataan ja onko viitteitä arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestauksen käyttöarvolaskelmissa käytetyt 5 vuoden rahavirtaennusteet sisältävät erilaisia arvioita sekä johdon harkintaa, joihin vaikuttavat tuleva kehitys, kuten liikevaihdon kasvu, kannattavuuden kehitys ja diskonttokoron muutokset. Leipomo- ja makeisteollisuudessa markkinoiden ja liikevaihdon odotetaan pysyvän suhteellisen normaaleina. Fazer Lifestyle Foodsissa on epävarmoja lyhyen aikavälin negatiivisia vaikutuksia, joiden odotetaan tasaantuvan pitkällä aikavälillä. Arvioitu tuloskehitys perustuu kunkin

liiketoiminnan historiallisiin tuloksiin ja odotettuihin markkinatrendeihin, ja siihen vaikuttavat tuottavuus, innovaatiot, energia ja raaka-aineiden hinnat.

Lisätietoja mm. laskelmissa käytetyt parametrit, on esitetty liitetiedossa 9.

ARVOSTUS JA ARVIO KÄYTTÖIÄSTÄ

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvostus ja arvioitu taloudellinen käyttöikä perustuvat tulevaisuuden arvioihin ja sisältävät aina jonkin verran epävarmuutta. Erityisesti tilanteessa, jossa konserni suunnittelee suuria muutoksia tuotantorakenteeseensa ja/tai tuotantolaitosten lukumäärään, panostetaan arvioihin enemmän. Arvioinneissa havaitut muutokset voidaan tehdä vasta sen jälkeen, kun suunnitelman toteuttamisesta on tehty päätös. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat, tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä.

VUOKRAKAUDEN MÄÄRITTÄMISEEN LIITTYVÄT

KRIITTISET ARVIOT

Kiinteistöjen vuokrasopimuksiin sisältyy usein niiden ennen aikaiseen päättämiseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen liittyviä erityisiä ehtoja. Samoin tuotantokoneisiin koskeviin vuokrasopimuksiin sisältyy usein ehtoja liittyen laitteiston lunastukseen ja/tai vuokra-ajan pidentämiseen. Johto arvioi vuokrasopimuksen alkamisajankohtana, onko Konsernilla taloudellista etua käyttää tai olla käyttämättä vuokrasopimukseen liittyviä erilaisia ehtoja, ja mikäli niiden käyttäminen todetaan todennäköiseksi, ne huomioidaan vuokrasopimusvelassa.

Arvioinnissa otetaan huomioon kaikki taloudelliset seikat ja olosuhteet, ja arviointi tehdään sopimuskohtaisesti. Arviointi tehdään uudelleen aina silloin kun sopimukseen liittyvissä taloudellisissa seikoissa ja olosuhteissa tapahtuu muutoksia.

VAIHTO-OMAISUUDEN NETTOREALISOINTIARVO

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää, että johto arvioi nettorealisointi-arvoa laskettaessa arvioitua myyntihintaa, arvioitua kuluja ja arvioituja myynnin toteuttamiskuluja. Arvioidut valmistuskustannukset ja arvioidut myyntikustannukset perustuvat suurelta osin historialliseen tietoon, koska tuotantokustannukset ovat melko vakaat ja hyvin tiedossa. Arvioidut myyntihinnat perustuvat suurelta osin vastaavien tuotteiden jo sovittuihin myyntihintoihin.

ETUUSPOHJAISET ELÄKKEET – AKTUAARISET OLETUKSET

Aktuaariset oletukset vaikuttavat oleellisesti etuuspohjaisten eläkevastuiden määrään ja sitä kautta konsernin tulokseen ja tulevaisuuden eläkevastuisiin. Näitä oletuksia on useita: diskonttauskorko, tulevaisuuden palkankorotukset sekä työsuhteen pituus. Muutokset näissä oletuksissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuiden määrään sekä tuleviin eläkekuluihin. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 20.

VARAUSTEN KIRJAUSHETKI JA MÄÄRÄ

Olenneisimmat varaukset liittyvät uudelleenjärjestelyihin ja vuokrakiinteistöjen ennallistamismenoihin. Varausten luonteeseen kuuluu, että niihin liittyy tiettyä epävarmuutta. Lisäksi kulun toteutumishetki saattaa

poiketa arvioista, joiden pohjalta varaus on tehty. Varaus tehdään jokaiselle vuokrasopimukselle erikseen ja johto hyödyntää historiaa aiemmista ennallistamismenoista valmistellessaan uusia tai päivittäessään vanhoja arvioita. Yksittäisistä vuokrasopimuksista johtuvat ennallistamismenot eivät yleensä ole olennaisia Konsernin kannalta. Aiheesta tarkemmin liitetiedossa 19.

LASKENNALLISET VEROT

Verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot voidaan hyödyntää. Fazer käyttää tytäryhtiöiden liiketoimintasuunnitelmia ja budjetteja hyödyksi arvioidakseen voidaanko tappioista syntyvää laskennallista veroa kirjata. Laskennallisen verosaamisen enimmäismäärä, joka kirjataan, vastaa määrää, joka voidaan hyödyntää liiketoimintasuunnitelman ajanjakson aikana. Kirjatut laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen tilinpäätöshetkellä. Lisätietoa kirjatusta ja kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista, jotka liittyvät tappioihin, on liitetiedossa 7.2.

JAKSOTUKSET

Kaikentyyppisiin jaksotuksiin liittyy tietty epävarmuus. Jaksotukset on laskettu niiden kirjaushetkellä tehtyjen oletusten perusteella.

Myyntisopimukset sisältävät vaihtuvia hintakomponentteja, joita ei esitetä suoraan tilinpäätöksessä, koska ne sisältyvät liikevaihdon vähennyksiin. Jaksotetut myyntihinnat raportoidaan lyhytaikaisena velkana ja ovat suurimpia siirtovelkojen eräiä.

Alennukset ja bonukset voivat olla monimutkaisia ja molemmat lasketaan erilaisten matriisien ja sopimusten perusteella. Muutaman viime vuoden aikana kertyneiden ja toteutuneiden muuttuvien myyntihintojen alennusten välillä ei ole ollut olennaisia eroja.

4. LIIKEVAIHTO

Fazer konserni on jaettu kolmeen liiketoiminta alueeseen. Tuloutusperiaatteet ovat kaikille liiketoiminnoille samat (yhtenä ajankohtana).

Fazer ei esitä segmentti-informaatiota tai sovellla IFRS 8 (Toimintasegmentit) -standardia, koska yhtiöllä ei ole oman pääoman ehtoisia tai velkainstrumentteja, jotka olisivat julkisen kaupankäynnin kohteena.

FAZER MAKEISET

Fazer on johtava makeisvalmistaja Suomessa, ja meillä on vahva markkina-asema Ruotsissa ja Baltian maissa sekä maailmanlaajuisessa matkustajamyynnissä. Kaikki Fazerin makeiset valmistetaan Suomessa. Tuotteita myydään yli 40 maahan. Makeisliiketoiminta on leipomoliiketoimintaa keskitetympää. Makeisliiketoiminta-alue sisältää myös Fazer Café -kahvilat Suomessa ja Gateau-leipomomyymälät Suomessa ja Ruotsissa.

FAZER LEIPOMOT

Fazer Leipomot valmistaa maukkaita leipiä sekä herkullisia leivonnaisia valmiiksi pakattuina, pakastettuina ja käsin alusta asti myymäläleipomoissamme leivottuina asiakkaidemme valikoimiin. Leipomomme ovat Suomessa, Ruotsissa, Latviassa ja vielä vuonna 2024 Liettuassa. Näiden lisäksi meillä on myymäläleipomoiden verkosto Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Myymme leipomotuotteita yli 20 maahan. Vahvin jalansija meillä on kuitenkin tunnetuissa ja rakastetuissa paikallisissa brändeissä. Näitä ovat muun muassa Oululainen Suomessa, Skogaholm Ruotsissa sekä Druva ja Gardesis Baltian maissa. Leipomoliiketoiminta on luonteeltaan paikallista.

FAZER LIFESTYLE FOODS

Fazer Lifestyle Foods keskittyy kasvipohjaisiin juomiin, smoothieihin ja aamupaloihin, kuten puuroihin, muroihin ja mysleihin. Fazer Lifestyle Foodsin brändejä ovat mm. Fazer Aito, Fazer Alku, Frebaco ja Froosh. Sillä on vahva asema Suomessa ja Ruotsissa ja sen liiketoiminnot ovat kasvussa myös muissa Pohjoismaissa. Tuotanto on keskittynyt Suomeen ja Ruotsiin. Fazer Lifestyle Foodsilla on laaja tuotevalikoima, ja siten sen

kilpailuympäristö on hajanainen. Etenkin kasvipohjaisten tuotteiden osalta on isoja ja globaaleja kilpailijoita, jonka lisäksi kasvipohjaisissa tuotteissa tapahtunut nopea kehitys on tuonut markkinoille monia uusia yrityksiä, jotka ovat kiinnostuneita tämän kasvavan segmentin mahdollisuuksista.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

MEUR	2024	2023
Fazer Makeiset	543,1	505,0
Fazer Leipomot	452,4	462,6
Fazer Lifestyle Foods	218,5	237,0
Muu	22,1	20,3
Sisäinen myynti	-53,0	-54,8
Yhteensä	1 183,1	1 170,1

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

MEUR	2024	2023
Suomi	740,3	746,1
Ruotsi	274,9	269,1
Viro	27,9	29,4
Latvia	22,4	22,3
Tanska	20,9	17,7
Liettua	18,3	19,9
Norja	15,8	14,9
Muut maat	62,7	50,7
Yhteensä	1 183,1	1 170,1

Muu liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluista, Ksylitol liiketoiminnasta ja Fazer Experience Vierailukeskuksesta. Muut maat sisältävät useita maita joihin konserni myy tuotteitaan ja niihin ei sisälly yksittäisiä merkittäviä maita, jotka tulisi eritellä erikseen.

Fazer konsernilla on kaksi suurta asiakasta, joiden kummankin liikevaihdon arvo erikseen on yli kymmenen prosenttia Fazer konsernin liikevaihdesta. Kyseinen liikevaihto raportoidaan kaikkien liiketoiminta-alueiden liikevaihdoissa.

5. LIIKETOIMINNAN TUOTOT JA KULUT

5.1 Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	2024	2023
Aineettomien ja aineellisten myyntivoitot	1,3	1,7
Vuokrat	0,5	0,5
Saadut avustukset	0,4	2,1
Muut	7,1	6,2
Yhteensä	9,2	10,5

5.2 Materiaalit ja palvelut

MEUR	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	461,9	444,7
Varaston muutos (- kasvanut / + vähentynyt)	8,9	10,0
Ulkopuoliset palvelut	10,0	11,2
Yhteensä	480,9	465,9

5.3 Henkilöstökulut

MEUR	2024	2023
Palkat ja palkkiot	240,8	238,0
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	36,6	36,4
Eläkekulut – etuuspohjaiset järjestelyt	-0,0	-0,0
Muut henkilöstökulut	1,1	2,0
Muut henkilösivukulut	20,7	22,0
Yhteensä	299,2	298,5

Etuuspohjaisista eläkejärjestelystä enemmän tietoa liitetiedosta 20. Hallituksen ja konsernin johtoryhmän palkitseminen sekä lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 23.

Henkilöstö liiketoiminta-alueittain, kauden lopussa

	2024	2023
Fazer Makeiset	1 664	1 641
Fazer Leipomot	2 331	2 320
Fazer Lifestyle Foods	444	471
Muut	325	312
Yhteensä	4 764	4 743

5.4 Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	2024	2023
Toimitilavuokrat	28,3	26,5
Energia	45,2	62,8
Tuotannon ylläpito	55,5	57,2
IT	13,8	14,0
Rahdit ja muu kuljetus	58,2	58,1
Markkinointi	32,9	31,4
Muut	45,3	42,7
Yhteensä	279,3	292,7

Tilintarkastajien palkkiot	2024	2023
PricewaterhouseCoopers		
Tilintarkastus	0,7	0,7
Veroneuvonta	0,1	-
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	1,0	0,8

Kulut, jotka on raportoitu kohdassa 'Muut' sisältävät muun muassa konsultointi- ja muita palveluita, matkakuluja, vapaaehtoisia henkilöstökuluja, sekä muita hallintomenoja. Toimitilavuokriin sisältyy muuttuvia vuokratkuluja sekä kuluja lyhytaikaisista ja toistaiseksi voimassa olevista vuokrasopimuksista. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät vuokratkulut olivat yhteensä 30,1 (29,9) miljoonaa euroa ja niitä sisältyy suurimpaan osaan liiketoiminnan muiden kulujen eriin. Enemmän tietoa vuokratkuluista on esitetty liitetiedossa 12.

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

MEUR	2024	2023
Korkotuotot ja -kulut		
Korkokulut		
Rahoitusvelat jaksotettuun hankintameno	-1,0	-1,1
Rahoitusvelat käypään arvoon	-1,0	-0,7
Vuokrasopimusveloista	-1,6	-1,1
Työsuhde-etuuksien nettokorkokulut	-0,1	-0,1
Muista eristä	-0,6	-0,9
Korkotuotot		
Rahoitusvarat käypään arvoon	0,9	0,7
Muista eristä	1,9	1,8
Korkotuotot ja -kulut, netto	-1,4	-1,3
Valuuttakurssivoitot ja tappiot		
Valuuttajohdannaisista	1,6	2,5
Muista eristä	-0,1	-4,9
Yhteensä	1,5	-2,4
Muut erät		
Muut rahoituskulut		
Rahoitustransaktioihin liittyvät palkkiot ja muut kulut	-0,6	-0,6
Muut rahoituskulut	-0,1	-0,1
Yhteensä	-0,7	-0,7
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-0,6	-4,3

Merkittävä osuus korkotuotoista ja -kuluista sekä valuuttakurssieroista syntyy jaksotettuun hankintamenoon ja käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista. Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetut rahoitusvarat ja -velat muodostuvat pääosin johdannaisista.

Korkokuluja syntyy pääasiassa valuuttajohdannaisista, yritystodistusrahoituksesta, rahoituslaitoslainoista ja pankkitileiltä. Korkotuottoja syntyy pääasiassa valuuttajohdannaisista ja pankkitileiltä.

Valuuttakurssivoittoihin ja -tappioihin sisältyvät erät syntyvät pääasiassa valuuttajohdannaisista, valuuttakaupoista ja pankkitileiltä.

Rahoitustransaktiota koskevat palkkiot ja muut kulut sisältävät syntyneitä ja maksettuja kuluja liittyen rahoitusjärjestelyihin sekä maksuvalmiuden varmistamiseen. Muut rahoituskulut sisältävät rahoitustransaktioihin liittyviä muita kuluja.

7. VEROT

7.1 Tuloverot

MEUR	2024	2023
Tilikauden vero		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-12,9	-10,3
Aikaisempien tilikausien verot (+/-)	-0,6	-0,2
Tuloverot	-13,5	-10,5
Laskennalliset verot		
Laskennallisten verosaamisten lisäys (+) / vähennys (-)	2,2	5,5
Laskennallisten verovelkojen lisäys (-) / vähennys (+)	0,6	4,4
Laskennalliset verot	2,8	9,9
Tuloverot yhteensä	-10,7	-0,6
Efektiivisen verokannan täsmäytys		
MEUR	2024	2023
Tulos ennen veroja	45,4	-86,0
Emoyhtiön yhtiöverokanta	20,0 %	20,0 %
Vero laskettuna emoyhtiön yhtiöverokannalla	-9,1	17,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-0,1	0,2
Vähennyskelvottomat kulut	-0,3	-0,4
Verovapaat tulot	0,4	0,0
Liikearvon arvonalentuminen	-	-17,5
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden hyödyntäminen	0,1	0,0
Verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-1,6	-0,7
Aikaisempien tilikausien verot	-0,6	-0,2
Muut erät	0,4	0,8
Tuloverot tuloslaskelmassa	-10,7	-0,6
Efektiivinen verokanta	23,7 %	0,7 %

7.2 Vahvistetut tappiot

	Vahvistetut tappiot, joista on kirjattu verosaaminen		Kirjattu laskennallinen verosaaminen	
MEUR	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Ei eräänny	6,1	6,4	1,3	1,3
Yhteensä	6,1	6,4	1,3	1,3
	Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista		Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	
MEUR	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Erääntyy alle viidessä vuodessa	-	0,1	-	0,0
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa	0,7	0,1	0,1	0,0
Ei päättymispäivää	39,8	33,8	8,2	7,0
Yhteensä	40,5	34,1	8,3	7,0

7.3 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	1.1.2023	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Laajaan tulos- laskelmaan kirjatut erät	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2023	Tulos- laskelmaan kirjatut erät	Laajaan tulos- laskelmaan kirjatut erät	Siirrot erien välillä	Kurssiero	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset											
Aineettomat hyödykkeet	6,7	-0,1	-	-	-	6,7	-0,1	-	-	-	6,6
Aineelliset hyödykkeet	11,5	6,2	-	-	0,0	17,7	2,0	-	-0,4	-0,1	19,2
Vaihto-omaisuus	0,1	0,0	-	-	-0,0	0,1	-0,0	-	-	-	0,0
Työsuhde-etuudet	0,8	0,1	0,0	-	0,0	0,9	-0,2	0,0	-	-0,0	0,7
Varaukset	0,2	0,1	-	-	-0,0	0,4	0,4	-	0,3	-0,0	1,0
Vahvistetut tappiot	2,2	-0,8	-	-	-0,0	1,3	-0,0	-	-	-0,0	1,3
Muut erät	0,4	0,0	-	-	-	0,4	0,1	-	0,1	-	0,6
Yhteensä	21,9	5,5	0,0	-	-0,0	27,5	2,2	0,0	-	-0,2	29,5
Laskennallisten verojen netotus	-21,4					-27,0					-28,9
Yhteensä	0,5					0,5					0,6
Laskennalliset verovelat											
Aineettomat hyödykkeet	11,1	0,7	-	3,3	-0,0	15,1	-0,5	-	-	-0,3	14,3
Aineelliset hyödykkeet	38,4	-4,4	-	-3,3	-0,0	30,6	-0,6	-	0,3	-0,1	30,1
Rahavirran suojausrahasto	0,0	-	0,7	-	-	0,7	-	5,7	-	-	6,4
Vaihto-omaisuus	2,2	-0,2	-	0,0	-	2,1	0,4	-	-	-0,0	2,4
Työsuhde-etuudet	0,2	-0,1	-0,0	-	0,0	0,1	0,1	-0,1	-	-0,0	0,1
Varaukset	0,0	-0,0	-	-	-	0,0	-	-	-0,0	-	-
Muut erät	0,4	-0,4	-	-	-0,0	-	0,1	-	0,0	-	0,1
Yhteensä	52,2	-4,3	0,7	-	-0,1	48,6	-0,6	5,6	0,3	-0,4	53,5
Laskennallisten verojen netotus	-21,4					-27,0					-28,9
Yhteensä	30,8					21,6					24,6

7.4 Pilari II tuloverot

Fazer kuuluu OECD:n Pilari II sääntelyn piiriin. Tämän sääntelyn mukaisesti Fazer on velvollinen maksamaan täydennysveroa, mikäli sen maakohtainen Globe efektiivinen verokanta alittaa 15 prosentin minimiverokannan. Pilari II laki on hyväksytty ja astui voimaan Suomessa 1.1.2024. Fazer soveltaa IAS 12 88A -standardin mukaista pakollista väliaikaista helpotusta laskennallisten verovelkojen ja -saamisten kirjaamiseen ja esittämiseen.

Pilari II -lainsäädäntö on annettu tai sisällöltään säädetty useimmissa maissa, joissa konserni toimii. Fazer-konserniin ei kohdistu katsauskaudella Pilari II tuloveroja. Joko Pilari II efektiiviset verokannat ylittävät 15 prosenttia tai niihin on sovellettu siirtymäkauden safe harbor -vapautuksia.

8. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2024	2023
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	6 839 525	6 739 834
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu	6 839 525	6 739 834
 Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, MEUR	34,7	-87,2
 Osaakekohtainen tulos tilikauden tuloksesta emoyhtiön omistajille, konserni yhteensä		
Laimentamaton, konserni yhteensä, euroa	5,07	-12,94
Laimennettu, konserni yhteensä, euroa	5,07	-12,94

Fazerilla on kaksi osakelajia, kantaosakkeita ja etuoikeusosakkeita ja osakekohtainen tulos on sama, mikäli se laskettaisiin osakelajeittain. Yksityiskohtaisempaa tietoa osakelajien välisistä eroista liitetiedosta 17.1.

9. LIIKEARVO

LIIEARVO 2024

MEUR	31.12.2024	
	Liikearvo	Tavaramerkit
Fazer Makeiset	81,1	18,5
Fazer Leipomot	9,4	-
Fazer Lifestyle Foods	118,7	15,9
Yhteensä	209,2	34,4

Vuosittainen arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvolaskelmien perusteella (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Kaikki rahavirtaennusteet heijastavat liiketoiminnan aiempaa kehitystä sekä johdon odotuksia tulevasta kehitystä ottaen huomioon markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja, mikäli ne ovat saatavilla. Lisäksi myynti- ja tulosestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteessa käytetty terminaalinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioon konservatiivisesta pitkän aikavälin kasvusta, joka perustuu inflaatioon ja toimintamarkkinoiden kasvuun. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää 1,7 prosenttia Fazer Makeisilla sekä Fazer Leipomoilla ja kahden prosentin kasvuennustetta Fazer Lifestyle Foodsilla.

Rahavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta ennen veroja (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden WACC:it olivat seuraavat: Fazer Makeiset 8,7 %, Fazer Leipomot 8,8 % ja Fazer Lifestyle Foods 8,0 %. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen Beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopolittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

Vuosittaisessa syyskuun lopussa tehdyssä arvonalentumistestauksessa, liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille eli Fazer Makeisille, Fazer Leipomoille ja Fazer Lifestyle Foodsille. Fazer vertasi kunkin liiketoiminnan kerrytettävissä olevaa rahamäärää kirjanpitoarvoihin selvittääkseen mahdollisia viitteitä arvonalentumisesta. Arvonalentumistestauksen tuloksena arvonalentumistappiota ei tunnistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille raportointikaudella.

Herkkyyksanalyysi

Herkkyyksanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Makeisille ja Fazer Leipomolle kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Fazer Lifestyle Foodsin käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon 18 miljoonalla eurolla, ja herkkyyksanalyysin perusteella arvonalentumistappio kirjattaisiin, mikäli diskonttauskorko nousisi yli 0,3 prosenttiyksikköä. Arvonalentumistappio kirjattaisiin myös, mikäli viiden vuoden ennusteperiodin jälkeinen kasvuodotus pienenisi yli 0,4 prosenttiyksikköä tai EBITDA-% yli 0,5 prosenttiyksikköä. Tämä tilanne voi muuttua, koska se riippuu odotetusta tulevasta tuloskehityksestä.

LIKEARVO 2023

MEUR	31.12.2023	
	Liikearvo	Tavaramerkit
Fazer Makeiset	81,1	18,5
Fazer Leipomot	9,6	-
Fazer Lifestyle Foods	121,8	16,4
Yhteensä	212,5	34,9

Vuosittainen arvonalentumistestaus

Rahavirtaa tuottavan yksikön (RTY) kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvolaskelmien perusteella (diskontattu rahavirtamenetelmä). Ennusteperiodi rahavirroille on viisi vuotta. Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin strategiaan ja pitkän tähtäimen suunnitelmiin. Kaikki rahavirtaennusteet heijastavat liiketoiminnan aiempaa kehitystä sekä johdon odotuksia tulevasta kehitystä ottaen huomioon markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaestimaatteja, mikäli ne ovat saatavilla. Lisäksi myynti- ja tulosestimaateissa käytetään RTY-kohtaisia pitkän tähtäimen suunnitelmia. Ennusteessa käytetty terminaalinen kasvuvauhti perustuu johdon arvioon konservatiivisesta pitkän aikavälin kasvusta, joka perustuu inflaatioon ja toimintamarkkinoiden kasvuun. Ennusteperiodin jälkeisenä kasvuprosenttina on käytetty johdon hyväksymää 1,7 prosenttia Fazer Makeisilla sekä Fazer Leipomoilla ja kolmen prosentin kasvuennustetta Fazer Lifestyle Foodsilla.

Rahavirtojen diskonttauskorkona on käytetty Fazerin määrittämää pääoman tuottovaatimusta (WACC), jossa on huomioitu yhtiökohtainen riskilisä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden WACC:it olivat seuraavat: Fazer Makeiset 10,0 %, Fazer Leipomot 10,2 % ja Fazer Lifestyle Foods 9,6 %. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskiton korkoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen Beta-kerroin, vieraan pääoman kustannus, tavoitepääomarakenne ja maariskit.

Fazer on arvioinut liikearvon arvonalentumistesteissä lisääntyneiden geopolitiittisten jännitteiden, nopeasti muuttuvan makrotalouden ympäristön ja inflaatiopaineiden vaikutukset tuleviin rahavirtoihin.

Vuosittaisessa syyskuun lopussa tehdyssä arvonalentumistestauksessa, liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit on kohdistettu Fazerin rahavirtaa tuottaville yksiköille eli Fazer Makeisille, Fazer Leipomoille ja Fazer Lifestyle Foodsille. Fazer vertasi kunkin liiketoiminnan kerrytettävissä olevaa rahamäärää kirjanpitoarvoihin selvittääkseen mahdollisia viitteitä arvonalentumisesta. Testin perusteella Fazer Leipomoilla tai Fazer Makeisissa ei havaittu arvonalentumista liikearvossa tai tavaramerkeissä. Sitä vastoin Fazer Lifestyle Foodsin liikearvon arvonalentuminen oli 86,7 miljoonaa euroa. Arvonalentuminen johtui pääasiassa ksylitolitehtaan odotettua pidemmästä toiminnan käynnistyksestä ja kasvipohjaisten juomien kulutuksen kasvun hidastumisesta sekä tuotantokapasiteetin kasvusta Euroopassa.

Arvonalentumiset on raportoitu poistoissa ja arvonalentumisissa sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavissa erissä.

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi on tehty jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevien rahamäärien arvostamiseksi heikentämällä keskeisiä oletuksia. Fazer Makeisille ja Fazer Leipomolle kohtuullisen todennäköisillä muutoksilla keskeisiin oletuksiin ei ole sellaista vaikutusta, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä oleva rahamäärän.

Ylimääräinen liikearvon arvonalentumistestaus rahavirtaa tuottavalle yksikölle Fazer Lifestyle Foods

Joulukuussa Fazerin ksylitoliliiketoiminta siirrettiin Fazer Lifestyle Foodsista konsernin suoraan ohjaukseen varmistaaksemme oikeanlaisen resurssoinnin ja osaamisen tuotannon lisäämiseksi ja liiketoiminnan kasvun vauhdittamiseksi täyteen kapasiteettiinsa. Osana ksylitoliliiketoiminnan siirtoa yhtiö laati arvonalentumistestauksen Fazer Lifestyle Foods liiketoiminnasta ja viitteitä arvonalentumisesta ei havaittu. Raportointirakenteen muutoksen johdosta ksylitoliliiketoiminnalle kohdistettiin liikearvoa 0,8 miljoonaa euroa, joka alaskirjattiin arvonalentumistestin perusteella.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MEUR	Liikearvo	Asiakassuhteet	Tavaramerkit ja aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	302,0	19,5	66,5	55,7	1,0	444,6
Lisäykset	-	-	-	0,1	1,8	1,8
Vähennykset	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Siirrot erien välillä	-	-	-	0,3	-	0,3
Kurssierot	0,4	0,0	0,1	-0,0	0,0	0,5
Hankintameno 31.12.2023	302,4	19,5	66,6	55,9	2,8	447,1
Lisäykset	-	-	-	0,1	2,9	3,0
Vähennykset	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,6
Siirrot erien välillä	-	-	-	0,0	-0,4	-0,4
Kurssierot	-1,0	-0,6	-1,2	-0,0	-0,0	-2,8
Hankintameno 31.12.2024	301,4	18,9	65,1	55,6	5,2	446,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-	-6,1	-11,2	-52,0	-	-69,4
Tilikauden poistot	-	-4,8	-2,2	-1,7	-	-8,7
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-87,5	-	-	-	-	-87,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	-	0,2	-	0,2
Kurssierot	-2,4	-0,2	-0,1	0,0	-	-2,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-89,9	-11,1	-13,5	-53,5	-	-168,0
Tilikauden poistot	-	-4,9	-2,2	-1,5	-	-8,5
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-	-	-	-1,2	-1,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	0,3	0,3	-	0,6
Kurssierot	-2,2	0,4	0,1	0,0	-	-1,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-92,1	-15,6	-15,3	-54,6	-1,2	-178,9
Kirjanpitoarvo						
31.12.2024	209,2	3,3	49,7	1,0	4,0	267,3
31.12.2023	212,5	8,4	53,1	2,4	2,8	279,1

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

MEUR	Omistetut käyttöomaisuuserät					Käyttöoikeusomaisuuserät			
	Maa-alueet	Rakennukset ja perusparannukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	22,7	297,4	757,9	17,5	26,8	0,6	87,2	43,5	1 253,7
Lisäykset	-	1,8	12,1	0,6	29,5	0,1	8,2	6,5	58,8
Vähennykset	-1,4	-0,8	-17,1	-1,0	-0,8	-	-0,5	-2,0	-23,8
Siirrot erien välillä	-	0,5	12,8	0,0	-13,3	-	-0,0	-0,3	-0,3
Kurssierot	0,0	0,1	0,2	0,0	-0,0	-	0,2	0,0	0,6
Hankintameno 31.12.2023	21,3	298,9	765,9	17,0	42,3	0,7	95,1	47,8	1 289,0
Lisäykset	-	7,9	16,1	0,8	27,1	0,0	13,7	4,3	70,0
Vähennykset	-	-0,0	-28,7	-0,6	-	-	-0,2	-2,1	-31,7
Siirrot erien välillä	16,1	1,1	7,1	0,0	-7,7	-	-	-	16,6
Kurssierot	-0,1	-1,2	-4,1	-0,1	-0,2	-	-1,0	-0,3	-6,9
Hankintameno 31.12.2024	37,3	306,7	756,3	17,3	61,5	0,7	107,6	49,7	1 337,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-	-167,4	-534,0	-9,4	-	-0,1	-59,0	-18,5	-788,4
Tilikauden poistot	-	-11,0	-35,5	-2,0	-	-0,0	-8,0	-5,0	-61,6
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-	-5,0	-41,6	-0,1	-	-	-	-	-46,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,8	16,3	1,0	-	-	0,5	1,7	20,3
Kurssierot	-	-0,1	0,0	-0,0	-	-	-0,1	-0,0	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-	-182,7	-594,9	-10,5	-	-0,1	-66,7	-21,9	-876,7
Siirrot erien välillä	-14,4	-	-	-	-	-	-	-	-14,4
Tilikauden poistot	-	-10,5	-30,8	-1,9	-	-0,0	-8,4	-5,4	-57,0
Arvonalentumiset ja niiden palautukset	-1,6	-1,5	-6,7	-0,0	-10,4	-	-	-	-20,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,0	26,2	0,5	-	-	0,2	1,7	28,7
Kurssierot	0,0	0,5	2,9	0,0	-	-	0,6	0,2	4,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-16,0	-194,2	-603,3	-11,9	-10,4	-0,1	-74,2	-25,5	-935,6
Kirjanpitoarvo									
31.12.2024	21,4	112,5	153,1	5,4	51,1	0,6	33,4	24,2	401,6
31.12.2023	21,3	116,2	171,0	6,6	42,3	0,6	28,5	25,8	412,3

Lisäykset koneissa, kalustossa ja laitteissa olivat 52,0 (44,0) miljoonaa euroa ja lisäykset käyttöoikeusomaisuuserissä olivat 18,0 (14,8) miljoonaa euroa. Suurin yksittäinen investointi vuonna 2024 koski Baltian leipomoiden yhdistämistä yhdeksi tuotantoyksiköksi Ogreen Latviassa 14,1 miljoonaa euroa.

Maa-alueet ei enää luokitella IFRS 5 mukaisesti myytävänä oleviksi omaisuuseriksi ja tämä luokittelumuutos esitetään kohdassa siirrot erien välillä. Asiasta enemmän liitetiedossa 24.

Vuoden 2023 alaskirjaukset rakennuksissa sekä koneissa, kalustossa ja laitteissa olivat 46,8 miljoonaa euroa ja liittyvät pääosin Fazerin ksytilolitehtaan odotettua pidempään käyttöönottoaikaan, sekä päätökseen keskittää kaurajuomien ja kaurapohjaisten ruuanvalmistustuotteiden tuotanto Suomen Korialta Ruotsin Tingsrydiin.

Investointeihin liittyviä vieraan pääoman menoja ei ole tilikausilla 2024 ja 2023 aktivoitu.

12. VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimusten vaikutukset tuloslaskelmaan on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	2024	2023
Rahoituskuluihin sisältyvät erät		
Vuokrasopimusten korkokulut	1,6	1,1
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät erät		
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	0,3	0,3
Vähäarvoiset vuokrasopimukset	1,7	1,6
Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset	1,4	1,4
Vuokrasopimusten muuttuvat vuokrat	26,8	26,6
Yhteensä liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät	30,1	29,9

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin erilaisista kiinteistöjä, laitteita ja autoja koskevista sopimuksista. Vuokrasopimukset tehdään yleensä määrittelemättömäksi ajaksi tai 3–5 vuoden määräajaksi. Vuokrasopimusehdot neuvotellaan yksilöllisesti, ja niissä on suuri määrä erilaisia ehtoja.

Taseeseen kirjatut vuokrasopimukset ja niihin liittyvät poistot on esitetty liitetiedossa 11. Vuokrasopimuksiin liittyvät velat ja niiden erääntymisajankohdat ilmenevät liitetiedon 13.1 kohdasta likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski. Taseeseen kirjaamattomien vuokrasopimusten vastuut ilmenevät liitetiedosta 22.

Vuokrasopimuksista aineellisiin hyödykkeisiin aktivoitujen omaisuuserien poistot olivat tilikaudella 13,8 (13,1) miljoonaa euroa, ja ne sisältyvät tuloslaskelman erään poistot ja arvonalentumiset.

Vielä alkamattomat vuokrasopimukset, joihin konserni on sitoutunut 31.12.2024, olivat 0,2 (1,4) miljoonaa euroa. Mikäli muuttuviin vuokriin liittyvä liikevaihto kasvaisi 1 prosentilla olisi sillä 0,3 miljoonaa euroa muuttuvia vuokria kasvattava vaikutus.

13. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

13.1 Rahoitusriskien hallinta

Konserni on alttiina useille rahoitusriskeille, kuten valuutta-, hyödyke-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskeille, sekä vastapuoliriskeille. Hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka määrittelee tavoitteet ja periaatteet, joiden mukaisesti rahoitusriskejä konsernissa hallinnoidaan. Treasury-komitea valvoo politiikan toteutumista kuukausittain, ja tästä raportoidaan hallitukselle säännöllisesti. Poliitikasta on mahdollista poiketa hallituksen päätöksellä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty konsernin rahoitusosastolle emoyhtiöön. Rahoitusosasto toimii konsernin sisäisenä pankkina ja tarjoaa rahoituspalveluita konserniyhtiöille. Hallituksen hyväksymä hyödykeriskienhallintapolitiikka säätelee hyödykekohtaisia riskienhallintapolitiikkoja, jotka määrittelevät tarkemmat periaatteet kullekin keskeiselle raaka-ainehyödykkeelle. Konserni pyrkii toimimaan matalalla riskillä kaikissa rahoitustoimissaan. Kaikki rahoitusjohdannaisilla tehtävät transaktiot tehdään liiketoiminnasta ja rahoituksesta johtuvien riskien ja kustannusten hallitsemiseksi. Konsernin käyttämät johdannaiset valuutta- ja hyödykeriskien hallintaan on pääasiallisesti valuutta- ja hyödyketermiinejä. Rahoituspolitiikka ei rajoita muiden johdannaisten käyttöä. Optioiden ja muiden johdannaisten käyttäminen on mahdollista. Käytetyt johdannaiset on eritelty liitetiedossa 13.3.

Valuuttariski – transaktioriski

Konserni on alttiina useiden valuuttojen kurssivaihteluille. Fazerin liikevaihto ja kustannukset syntyvät konsernin päämyyntivaluutoissa – DKK, EUR, NOK ja SEK. Lisäksi kaakao-ostojen valuutta on GBP ja pähkinäostojen USD. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaan seuraavan 12 kuukauden ajanjakson 2 miljoonaa euroa ylittävistä avoimesta valuuttapositionista on suojattava vähintään 30 prosenttia, elleivät tarkoituksenmukaiset suojaustoimenpiteet taloudellisten olosuhteiden vuoksi ole toteuttamiskelvottomia. Ennustettujen kaupallisten virtojen ja sovittujen rahoitusjohdannaisten lisäksi vieraan valuutan määräiset tase-erät suhteessa toimintavaluuttaan muodostavat valuuttaposition.

Valuuttapositio

MEUR	31.12.2024			
	GBP	NOK	SEK	USD
Myyntisaamiset	-	0,6	7,6	0,1
Ostovelat	-9,1	-0,0	-2,3	-0,3
Rahavarat	-0,1	0,9	0,8	0,1
Lainat ja talletukset	-	-	7,9	-
Hyödykejohdannaiset	31,1	-	-	-
Valuuttasuojaukset	63,0	-2,6	-42,4	2,4
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	84,9	-1,1	-28,3	2,3
Herkkyys markkinariskille				
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-1,1	0,1	2,6	0,1
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	10,3	-	-	0,2
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	0,9	-0,1	-3,1	-0,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-9,0	-	-	-0,2

MEUR	31.12.2023			
	GBP	NOK	SEK	USD
Myyntisaamiset	-	0,5	8,4	0,1
Ostovelat	-6,3	-0,0	-0,8	-0,6
Rahavarat	3,6	0,1	-23,6	-0,1
Valuuttasuojaukset	34,1	-3,0	-23,0	2,9
Operatiivinen valuuttapositio, ml. suojaukset	31,4	-2,4	-38,9	2,3

Herkkyys markkinariskille

10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	0,0	0,2	3,5	-0,0
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	3,4	-	-	0,3
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-0,0	-0,3	-4,3	0,0
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-2,8	-	-	-0,2

Operatiivinen valuuttariski tilikauden lopussa mukaan lukien sovitut suojaustransaktiot. Myyntisaatavat ja ostovelat sisältävät sekä konsernin ulkopuolisten että konsernin sisäisten vastapuolten kanssa sovitut transaktiot vieraissa valuutoissa suhteessa toimintavaluuttaan. Valuuttapositio ei sisällä ennustettuja kassavirtoja. Konserni suojaa tulevia raaka-aineostoja GBP- ja USD valuutoissa sekä myyntejä ja tase-eriä SEK- ja NOK-valuutoissa. Kohdassa rahavarat konsernin monivaluuttatilin negatiivinen valuuttakohtainen saldo näkyy kyseisen valuutan kohdalla negatiivisena eränä.

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Tehottomuutta voisi syntyä, jos tarve-ennuste muuttuisi tai pankkien luottoluokitus laskisi.

Valuuttariski – translaatoriski

Tytäryhtiöiden muut kuin euromääräiset taseet on konvertoitu euroiksi käyttäen raportointipäivän valuuttakurssia. Syntyneet valuuttakurssierot on kirjattu suoraan omaan pääomaan. Koska investoinnit ovat luonteeltaan pitkäaikaisia, tytäryhtiöiden omaa pääomaa ei yleensä suojata valuuttakurssivaihteluilta.

Pääoman herkkyys valuuttakurssiriskille, +/- 10 % valuuttakurssin muutos

MEUR	31.12.2024				
	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Oma pääoma	2,1	0,1	146,9	3,8	1,1
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,0	16,3	0,4	0,1

MEUR	31.12.2023				
	NOK	RUB	SEK	DKK	PLN
Oma pääoma	2,0	0,5	158,8	3,7	1,0
Valuuttakurssiriskin vaikutus omaan pääomaan	0,2	0,1	17,6	0,4	0,1

Herkkyysanalyysissä on arvioitu vaikutus vieraan valuutan 10 prosentin vahvistumisesta suhteessa euroon olettaen, ettei suojaustransaktioita ole tehty. 10 prosentin heikentymisellä olisi suunnilleen samansuuruinen päinvastainen vaikutus muissa valuutoissa paitsi SEK:ssä, jossa vaikutus olisi -13,4 miljoonaa euroa.

Hyödykeriski

Konserni on altis raaka-ainehintariskeille, erityisesti viljan ja kaakaon osalta, sekä sähkön ja kaasun hintariskille. Hyödykekohtaisten politiikkojen mukaisesti 100 prosenttia seuraavan kolmen kuukauden vilja-, ja kuuden kuukauden kaakaotarpeesta tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla tai varastolla. Vähintään 80 prosenttia seuraavan kuuden kuukauden kaakaon hintariskistä tulee olla suojattuna fyysisillä toimitussopimuksilla, varastolla tai rahoitusinstrumenteilla. Enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kaakaon hintariskistä voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla. Alenevia suojaustasoja voidaan soveltaa 24 kuukauteen saakka. Fazer ostaa kaakaotuotteita, kuten kaakaovoita tai kaakaomassaa. Fyysiset ostosopimukset sisältävät ehtoja, kuten tuotteen määritelmä, toimitusaika, kerroinkomponentti ja kaakaopapujen hintakomponentti. Fazer käyttää kaakaotermiinejä fyysisten kaakaotuotteiden toimitussopimusten kaakaopapujen hintakomponentin suojaamiseen, eikä se koskaan johda kaakaopapujen tai kaakaotuotteiden fyysiseen toimitukseen. Tyypillisesti kaakaotermiiniä ostettaessa ei ole olemassa olevaa fyysistä sopimusta. Kun fyysinen sopimus on tehty ja sopimuksen kaakaopapuhintakomponentti on vahvistettu, termiini suljetaan. Suojaustapahtuman tulos kirjataan raaka-aineostojen oikaisuksi tai vaihto-omaisuuteen sisältyvien hankintojen osalta hankintamenon oikaisuksi. Tilinpäätöspäivänä hankintamenon oikaisu pienensi vaihto-omaisuutta 3,6 MEUR. Enintään 100 prosenttia seuraavan 16 kuukauden viljan tarpeesta voidaan suojata varaston, fyysisten ostosopimusten ja rahoitusinstrumenttien avulla.

Viljariskienhallintapolitiikka koskee viljaostoja Suomessa; hinnoittelumekanismi muilla Fazerin markkinoilla on erilainen, eivätkä konsernin suojauseriaatteen ole sääntelysistä kaikissa maissa sovellettavissa. Kaakaoriskienhallintapolitiikka koskee kaikkia kaakaostoja. Sähkön ja kaasun hintariskin hallitsemiseksi sovitut fyysiset toimitussopimukset ja rahoitusinstrumentit voivat kattaa enintään 100 prosenttia kuluvan vuoden tarpeesta. Vuonna 2024 kaakaon spot-hinnan suuren hintavaihtelun vuoksi joulukuun varaston jaksotuskirjaus oli 3,6 MEUR. Alenevia suojaustasoja sovelletaan kolmannen kuluvaa vuotta seuraavan kalenterivuoden loppuun. Sähköriskienhallintapolitiikka koskee sähkön hankintaa Suomessa, Ruotsissa ja Baltian maissa. Kaikki fyysiset hyödykesopimukset tulevat omaan käyttöön.

Hyödykejohdannaisten herkkyys markkinariskille

	31.12.2024		
	Kaakao	Vehnä	Sähkö
Positio yhteensä	102,2	1,8	11,4
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	0,1	1,1
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	4,3	-	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	-0,1	-1,1
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-4,3	-	-

	31.12.2023		
	Kaakao	Vehnä	Sähkö
Positio yhteensä	41,2	1,9	14,0
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	0,1	1,4
10 % suotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	1,6	-	-
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, tulos ennen veroja	-	-0,1	-1,4
10 % epäsuotuisan muutoksen vaikutus, laaja tulos	-1,6	-	-

Hyödykejohdannaisten herkkyysanalyysissä on esitetty avoinna olevien hyödykejohdannaiset ja niiden herkkyys markkinariskille tilikauden lopussa. Voitot ja tappiot vehnäjohdannaisista on kirjattu tuloslaskelman materiaalikustannuksiin, kaakaojohdannaisista tuloslaskelman materiaalikustannuksiin ja oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja sähköjohdannaisista tuloslaskelman muihin kuluihin.

Korkoriski

Konserni on alttiina korkoriskille siltä osin, kun sillä on hallussaan korollisia varoja ja vaihtuvakorkoisia velkoja. Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Rahoitusriskien hallintapolitiikan mukaisesti vähintään 30 prosenttia seuraavan 12 kuukauden ennustetusta korollisesta velasta tulee olla suojattuna edellyttäen, että korollinen velka ylittää 100 miljoonaa euroa. Korkoriskipositiota laskettaessa korollisessa velassa ei huomioida sellaisia vuokrasopimuksia, jotka ovat arvoltaan alle 5 miljoonaa euroa tai työsuhte-etuuksista johtuvia velkoja. Konserni voi käyttää korkojen suojaamiseen korkojohdannaisia, jolloin pyritään suojauslaskentaan. Vuosina 2024 ja 2023 konsernin korkoriskin tarkastelussa käytetty korollinen velka ei ole ylittänyt 100 miljoonaa euroa eikä korkojohdannaisia ole ollut käytössä.

Tilikauden lopussa konsernilla oli 22,4 (41,9) miljoonaa euroa korollista nettovelkaa sisältäen vuokrasopimusvelat. Vuoden 2024 aikana rahavarat kasvoivat edellisvuodesta 17,3 miljoonalla eurolla 78,9 miljoonaan euroon. Korolliset velat ovat kiinteäkorkoisia. Mikäli oletetaan, että korollinen nettovelka pysyisi muuttumattomana, korkotason yhden prosenttiyksikön nousu nostaisi konsernin korkotuottoja 0,6 (0,5) miljoonaa euroa. Laskelmassa on otettu huomioon, että yllä oleva korollinen nettovelka koostuu kiinteäkorkoisesta velasta. Koska konsernin rahoitusinstrumentit ovat vain euriborliitännäisiä, LIBOR-uudistuksella ei ole merkittävää vaikutusta konsernin rahoitusasemaan.

Nettovelan herkkyys korkotason muutoksille

MEUR	31.12.2024		31.12.2023	
	Velka	Vaikutus	Velka	Vaikutus
Korkotason 1 % nousu	101,3	0,6	103,6	0,5
Korkotason 1 % lasku	101,3	-0,6	103,6	-0,5

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriski minimoidaan ylläpitämällä likviditeettireservejä, jotka kattavat päivittäiset likviditeettitarpeet, odotettua heikommasta kassavirrasta aiheutuvat tarpeet ja strategiset toimet. Kassan yliklikviditeetti on sijoitettu määraaikaistalutuksiin ja pankkitileille. Mahdollisiin Venäjän hyökkäyssodan aiheuttamiin häiriöihin rahoitusmarkkinoilla yhtiö reagoi pitämällä yllä hyvää maksuvalmiutta. Johto seuraa konsernin kassavirran kehitystä 18 kuukautta tulevaisuuteen olevien lyhyt- ja pitkäaikaisten kassavirtaennusteiden perusteella. Yhtiö allekirjoitti heinäkuussa 2021 monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin. Tilikauden lopussa likviditeettivaranto koostui 220 (220) miljoonan euron monivaluuttaisesta valmiusluottolimiitistä sekä 78,9 (61,6) miljoonan euron rahavaroista. Monivaluuttaisen valmiusluottolimiitin eräpäivä on heinäkuussa 2028. Konsernilla on myös kahdenvälisiä yritystodistusohjelmia usean pohjoismaisen pankin kanssa. Yritystodistusohjelmat ovat voimassa toistaiseksi. Konsernin tunnusluvut ovat täyttäneet lainasopimusten kovenanttivaatimukset vuosien 2024 ja 2023 aikana, ja johto odottaa tilanteen jatkuvan.

Fazerilla on yksi toimittajarahoitushjelma, missä toimittaja hyödyntää ostajan luottoluokitusta, kun se myy saatavansa finanssi-instituutiolle. Nämä erät luokitellaan ostoveloiksi ja vastaavat maksut liiketoiminnan rahavirraksi. Avoinna oleva saldo 31.12.2024 tilanteessa oli 11,5 miljoonaa euroa, kun vuoden 2024 ostot olivat kokonaisuudessaan 793 miljoonaa euroa. Toimittajarahoitushjelman vaikutus yhtiön likviditeettiin on vähäinen. Maksuehdot eivät olennaisesti poikkea toimittajien kanssa sovitusta maksuehdoista.

Korolliset velat taseessa

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	22,9	28,6
Vuokrasopimusvelat	45,3	40,7
Yhteensä	68,2	69,3

Lyhytaikaiset korolliset velat

Lainat rahoituslaitoksilta	5,7	5,7
Vuokrasopimusvelat	12,4	13,6
Yritystodistukset	15,0	14,9
Yhteensä	33,1	34,3

Korolliset velat yhteensä

	101,3	103,6
--	--------------	--------------

MEUR	2024	2023
Korolliset velat 1.1.	103,6	145,4
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut	-5,7	-10,0
Lyhytaikaisten velkojen nostot	0,0	8,0
Lyhytaikaisten velkojen takaisinmaksut	-	-40,9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-13,7	-13,2
Uudet vuokrasopimusvelat	18,0	14,8
Kurssierot	-0,9	-0,5
Korolliset velat 31.12.	101,3	103,6

Korolliset velat sisältävät 57,7 (54,3) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Vuonna 2021 tehtiin 200 miljoonan euron monivaluuttainen valmiusluottolimiitti. Vuonna 2023 valmiusluottolimiittiä korotettiin 20 miljoonalla eurolla ja jatkettiin 24 kuukaudella. Vuoden 2024 lopussa 220 miljoonan euron valmiusluottolimiitistä ei ollut lainkaan

käytössä. Valmiusluottolimiittiä käytetään tarvittaessa konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Valmiusluottolimiitin marginaali määräytyy sen käyttöasteen ja tiettyjen konsernin tunnuslukujen perusteella. EIB:n 40 miljoonan euron lyhenevä laina nostettiin 2021 aikana ja se erääntyy huhtikuussa 2029. EIB:n laina käytettiin Lahden ksytilitehdashankkeen sekä konsernin tutkimuksen ja tuotekehityksen rahoittamiseen.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa koskevassa taulukossa esitetyt maturiteetit ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja, jotka sisältävät korot. Bruttoarvon tilityksiin perustuvat johdannaiset on esitetty sopimuksien nimellisarvoon. Sähköjohdannaiset selvitetään bruttoarvon tilityksenä, jolloin ne johtavat sähkön toimitukseen, tai nettoarvon tilityksenä, kun sopimus suljetaan.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

MEUR	31.12.2024				
	6 kuukautta tai alle	6-12 kuukautta	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitokset	5,8	-	11,6	11,5	-
Yritystodistukset	15,0	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	7,0	7,0	20,5	11,6	19,5
Ostovelat	111,4	-	-	-	-
Bruttosuoritettavat johdannaiset					
Valuuttajohdannaiset (kassasta maksut)	23,0	12,0	-	-	-
Valuuttajohdannaiset (kassaan maksut)	-23,0	-12,0	-	-	-
Hyödykejohdannaiset (kassasta maksut)	1,0	1,0	0,4	-	-
Nettosuoritettavat johdannaiset					
Hyödykejohdannaiset	16,8	-	-	-	-
Yhteensä	157,0	8,1	32,4	23,1	19,5

31.12.2023

MEUR	6 kuukautta tai alle	6-12 kuukautta	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitokset	5,8	-	11,6	17,3	-
Yritystodistukset	14,9	-	-	-	-
Vuokrasopimusvelat	7,8	6,9	19,6	9,9	15,4
Ostovelat	126,1	0,0	-	-	-
Bruttosuoritettavat johdannaiset					
Valuuttajohdannaiset (kassasta maksut)	4,0	50,9	-	-	-
Valuuttajohdannaiset (kassaan maksut)	-4,0	-50,2	-	-	-
Hyödykejohdannaiset (kassasta maksut)	0,9	0,9	0,6	-	-
Nettosuoritettavat johdannaiset					
Hyödykejohdannaiset	0,1	0,1	-	-	-
Yhteensä	155,6	8,6	31,8	27,1	15,4

Rahoitusvastapuoliriski

Rahoitusriskienhallintapolitiikka määrää, että rahoitusvastapuolten on luottokelpoisuudeltaan vastattava hyvää investointitasoa. Luottokelpoisuuden voi arvioida myös muu ulkopuolinen toimija kuin ratingyhtiö, jos se on riittävän perehtynyt luottoluokituksen arvioinnissa käytettäviin metodeihin. Myös rahoitusinvestointien, kuten korkorahastojen arvopaperisalkusta, vähintään 50 prosenttia tulee olla sijoitettuna kohteisiin, joiden keskimääräinen luottoluokitus vastaa hyvää investointitasoa. Enintään 50 prosentilla sijoitussalkusta voi olla luottokelpoisuus, joka vastaa vähintään BB/Ba2-luokittelua. Kaikkiin poikkeamiin tästä politiikasta edellytetään hallituksen hyväksyntää. Vastapuoliriskien keskittymisen välttämiseksi rahoitusjohdannaisia solmitaan usean luottokelpoisen rahoituslaitoksen kanssa.

Operatiiviseen toimintaan liittyvä luottoriski muodostuu siitä, ettei Fazer saa maksua saamisistaan. Myyntisaamisten luottoriskin hallinnasta on määriteltä konsernin asiakasluottopolitiikassa. Avoinna olevia ja erääntyneitä myyntisaamisia seurataan kuukausittain. Asiakkaiden luottolimiittejä ja taloudellista tilaa seurataan säännöllisesti ja tarvittaessa voidaan käyttää luottovakuutuksia vähentämään myyntisaamisten luottotappioriskiä. Fazerilla ei ole merkittävää asiakkaisiin liittyvää luottoriskikeskittymää. Myyntisaamisten luottoriskit on esitetty liitetiedossa 15.

13.2 Rahoitusvarat ja -velat ryhmittäin

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ryhmittäin

	31.12.2024						31.12.2023					
	Jaksotettu hankinta- meno	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia- taso	Jaksotettu hankinta- meno	Käypään arvoon tulosvaikut- teisesti kirjattavat	Käypään arvoon laajaan tulokseen kirjattavat	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	
MEUR												
Varat												
Pitkäaikaiset rahoitusvarat												
Muut osakkeet ja osuudet	-	3,1	-	3,1	3,1	3	-	3,1	-	3,1	3,1	
Strategiset omistukset	-	-	14,5	14,5	14,5	1	-	-	26,6	26,6	26,6	
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	-	-	0,1	0,1		1,7	-	-	1,7	1,5	
Myyntisaamiset	131,7	-	-	131,7	131,6		128,2	-	-	128,2	128,2	
Johdannaissaamiset												
Suojauslaskennassa olevat	-	49,3	-	49,3	49,3	2	-	4,1	-	4,1	4,1	
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	1,0	-	1,0	1,0	2	-	2,3	-	2,3	2,3	
Rahavarat	78,9	-	-	78,9	78,9		61,6	-	-	61,6	61,6	
Velat												
Vuokrasopimusvelat	57,7	-	-	57,7	59,5		54,3	-	-	54,3	51,8	
Lainat rahoituslaitoksilta	28,6	-	-	28,6	27,5		34,3	-	-	34,3	32,2	
Yritystodistukset	15,0	-	-	15,0	-		14,9	-	-	14,9	14,9	
Ostovelat	111,4	-	-	111,4	111,4		126,1	-	-	126,1	126,1	
Johdannaisvelat												
Suojauslaskennassa olevat	-	16,8	-	16,8	16,8	2	-	0,2	-	0,2	0,2	
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat	-	2,5	-	2,5	2,5	2	-	3,0	-	3,0	3,0	

Rahoitusvarat ja -velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, esitetään seuraavan käypien arvojen hierarkian mukaan:

Taso 1: Toimivilta markkinoilta on saatavilla täysin samanlaisille varoille ja veloille noteeratut hinnat.

Taso 2: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät ovat havainnoitavissa markkinoilla joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Kaikki varojen tai velkojen käypään arvoon olennaisesti vaikuttavat tekijät eivät ole havainnoitavissa markkinoilla.

Muutokset tasojen välillä

Solar Foods Oyj:n oman pääoman sijoituksen osalta käyvän arvon hierarkia on muuttunut tasosta 3 tasoon 1 vuonna 2024. Syy muutokseen on Solar Foods Oyj syyskuussa 2024 toteuttama osakkeidensa tekninen listaaminen Nasdaq North Growth Market Finlandiin. Osakkeiden käypä arvo, määritellään tästedes Nasdaq North Growth Market Finland raportointipäivän päätöskurssia käyttäen. Laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat olivat 14,5 miljoonaa euroa (26,6) ja muodostuvat strategiseksi luokitellusta Solar Foods Oyj:n oman pääoman sijoituksesta. Strategiset

osakesijoitukset, joita, ei ole tehty kaupankäyntitarkoituksessa on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta arvostettaviksi. Näiden osakesijoitusten luovutuksen yhteydessä niihin liittyvä kertynyt saldo siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Tasojen 1, 2 ja 3 välillä ei ollut muita muutoksia vuosien aikana tai välillä.

Tason 3 arvostushierarkian mukaiset käyvät arvot

Vuonna 2023 laajan tuloksen kautta käypään arvoon kirjattavat pitkäaikaiset rahoitusvarat olivat 26,6 miljoonaa euroa, joka koostui strategisesta oman pääoman sijoituksesta Solar Foods Oy:hyn. Näiden osakkeiden arvo määritetään osakeannissa, vaihtovelkakirjalainan liikkeeseenlaskussa tai vastaavassa tilanteessa laaditun kohdeyhtiön viimeisimmän saatavilla olevan ulkoisen tahon laatiman arvonmäärityksen perusteella. Viimeisin oman pääoman ehtoisen sijoituksen arvostuksessa käytetty ulkoinen arvostus on lokakuulta 2023. Fazer arvioi, että tämä menetelmä kuvastaa parhaiten sijoituksen käypää arvoa yhtiön ollessa käynnistysvaiheessa.

Muut sijoitukset pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin olivat 3,1 miljoonaa euroa (3,1). Ne koostuvat osakkeista ja omistuksista listaamattomissa kiinteistö- ja muissa yhtiöissä. Kaikki käyvän arvon muutokset sekä näiden sijoitusten luovutusvoitot tai -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Rahoitusvarojen ja -velkojen netottaminen

Konsernilla ei ole sopimusten mukaan oikeutta netottaa johdannaisvaroja ja -velkoja, ja näin ollen ne on esitetty taseessa bruttomääräisinä. Konsernilla on ISDA-sopimukset ja vastaavat paikalliset sopimukset, jotka säätelevät tiettyjen johdannaisvarojen ja -velkojen netotusta tietyissä tilanteissa. Mikäli johdannaiset netotettaisiin vastapuolittain, varojen ja velkojen määrät on esitetty alla olevassa taulukossa. ISDA-sopimusten perusteella ei ole avoimia sitoumuksia. Konsernilla ei johdannaisten lisäksi ole muita merkittäviä rahoitusvaroja ja -velkoja, jotka on esitetty bruttomääräisinä netottamisen sijasta taseessa, eikä konserni ole saanut tai antanut merkittäviä taseen ulkopuolisia vakuuksia rahoitusvaroihin tai -velkoihin liittyen.

Netotuksen vaikutus taseeseen

MEUR	31.12.2024		
	Bruttomäärä taseessa	Yleisen netotus-järjestelyn vaikutus	Nettomäärä
Johdannaissaatavat	50,3	-17,7	32,7
Johdannaисvelat	19,3	-17,7	1,7

MEUR	31.12.2023		
	Bruttomäärä taseessa	Yleisen netotus-järjestelyn vaikutus	Nettomäärä
Johdannaissaatavat	6,4	-2,8	3,6
Johdannaисvelat	3,2	-2,8	0,4

Rahoitusvarojen ja -velkojen nettomäärät, mikäli erät netotettaisiin vastapuolittain.

13.3 Johdannaisinstrumentit

Johdannaissopimukset

MEUR	31.12.2024			
	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käyvät arvot netto	Nimellismäärä
Suojauslaskennan piirissä olevat				
Valuuttatermiinit	1,4	-0,0	1,4	69,3
Kaakaotermiinit	47,9	-16,8	31,1	102,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Valuuttatermiinit	0,2	-0,1	0,1	84,9
Sähkötermiinit	0,8	-2,4	-1,7	11,4
Vehnätermiinit	0,0	-0,0	0,0	1,8
Yhteensä	50,3	-19,3	31,0	269,6

31.12.2023

MEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käyvät arvot nettona	Nimellis- määrä
Suojauslaskennan piirissä olevat				
Valuuttatermiinit	0,3	-0,1	0,3	36,5
Kaakaotermiinit	3,8	-0,1	3,7	41,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat				
Valuuttatermiinit	0,1	-0,7	-0,6	86,6
Sähkötermiinit	2,1	-2,3	-0,2	14,0
Vehnätermiinit	0,0	-0,1	-0,1	1,9
Yhteensä	6,4	-3,2	3,2	180,2

Suojauslaskennassa olevien valuuttasuojien ja suojattavan valuuttaposition erien maturiteetit ovat yhteneväiset. Suojaustehottomuutta ei ole, sillä voimassa olevien suojausinstrumenttien diskontatun spot-arvon muutoksen ja vastaavan diskontatun suojauskohteen arvon muutoksen välille ei synny diskonttauseroa. Suojaustehottomuutta ei ollut tilikauden aikana. Suojauslaskettujen johdannaisten ajoitusprofiili on esitetty liitetiedon 13.1 likviditeetti- ja jälleenrahoitusosion rahoitusvelkojen maturiteettijakauma taulukossa.

Oman pääoman suojausrahaston muutokset on esitetty liitetiedossa 17.1.

14. VAIHTO-OMAISUUS

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Materiaalit ja tarvikkeet	52,8	59,4
Keskeneräiset tuotteet	8,8	10,6
Valmiit tuotteet	40,3	39,1
Yhteensä	101,9	109,1

Vaihto-omaisuudesta on tilikaudella kirjattu 9,3 (7,7) miljoonan euron arvonalentumiset.

15. MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	131,7	128,2
Muut saamiset	5,6	4,4
Johdannaissaamiset	50,3	6,6
Ennakkomaksut	0,1	0,1
Siirtosaamiset	7,6	6,8
Yhteensä	195,3	146,0

Myyntisaamiset

MEUR	Brutto 31.12.2024	Luottotappio- varaus 31.12.2024	Brutto 31.12.2023	Luottotappio- varaus 31.12.2023
Ei viivästyneet	123,1	-	121,7	-
1-90 päivää viivästyneet	7,5	-0,0	6,2	-0,1
91-180 päivää viivästyneet	0,9	-0,3	0,4	-0,2
Yli 180 päivää viivästyneet	0,9	-0,4	0,6	-0,5
Yhteensä	132,4	-0,7	128,9	-0,8

Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo, joka vastaa luottoriskille alttiina olevaa enimmäismäärää, on 132,4 (128,9) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytys

MEUR	2024	2023
Luottotappiovaraus 1.1.	0,8	0,2
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvä luottotappiovarauksen nettomuutos	0,3	0,6
Tilikauden aikana luottotappioiksi kirjatut	-0,4	-0,1
Luottotappiovaraus 31.12.	0,7	0,8

Konsernin kirjaamat asiakassopimuksiin liittyvät sopimusvastuut syntyvät asiakassopimusten muuttuvista vastikkeista, kuten määräalennuksista ja lisäpalkkioista, jotka olivat 16,2 (13,0) miljoonaa euroa. Sopimusvaroja ei ole identifioitu ja kirjattu vuosien 2024 tai 2023 tilinpäätöksissä.

16. RAHAVARAT

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Rahat ja pankkisaamiset	78,9	61,6
Yhteensä	78,9	61,6

Rahavarojen täsmäytys

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Vastaavaa	78,9	61,6
Rahavirtalaskelma	78,9	61,7
Ero	-	-0,1

Taseen ja rahavirtalaskelman rahavarojen erotus vuonna 2023 johtuu myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvistä rahavaroista. Taseessa myytävänä oleviin omaisuuseriin kuuluvat rahavarat on siirretty omaksi eräksi taseessa vuonna 2023.

17. OMA PÄÄOMA JA PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

17.1 Osakepääoma ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma ja osakkeet

	Osakkeiden määrä			Osakepääoma, MEUR
	Etuoikeus- osakkeet	Kanta-osakkeet	Yhteensä	
1.1.2023	4 341 039	2 365 200	6 706 239	134,1
Osakeanti	133 286	-	133 286	2,7
31.12.2023	4 474 325	2 365 200	6 839 525	136,8
31.12.2024	4 474 325	2 365 200	6 839 525	136,8

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25 elokuuta 2023 suunnatusta osakeannista, jossa Oy Karl Fazer Ab antaisi enintään 248 226 uutta etuoikeusosaketta. Annettavat uudet osakkeet käytettäisiin vastikkeena Fazer Bakeries B.V.:n osakkeiden hankinnassa.

Yhteensä 133 286 uutta etuoikeusosaketta, vastaten 2 665 720 euron osakepääoman korotusta, annettiin 1 lokakuuta 2023. Vuonna 2024 osakkeiden lukumäärässä ja osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia.

Joulukuu 2024 lopussa emoyhtiön osakepääoma oli 136 790 500 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 839 525 osaketta, josta 4 474 325, tai 65,4 %, oli etuoikeusosakkeita ja 2 365 200, tai 34,6 %, oli kantaosakkeita. Osakkeen nimellisarvo on 20 euroa ja kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu. Maksimimäärä etuoikeusosakkeita on 14 620 320 ja maksimimäärä kantaosakkeita on 9 460 800, joten osakkeiden kokonaismäärä maksimissaan on 24 081 120. Jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen per osake, ja jokainen kantaosake oikeuttaa kymmeneen ääneen per osake. Osakkeiden kokonaissänimäärä oli 28 126 325. Yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä etuoikeusosakkeilla on etuoikeus osinkoon ennen kantaosakkeita; osingon määrä on vähintään 6 % osakkeen nimellisarvosta.

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 4,00 (3,00) euroa/osake, eli yhteensä 27,4 miljoonaa euroa (20,5).

MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisessa emoyhtiön toimintavaluutaksi syntyneet muuntoerot. Taseessa muuntoerot on sisällytetty kertyneisiin voittovaroihin

MUUT RAHASTOT

Muut rahastot muodostuvat suojausrahastosta ja käyvän arvon rahastosta.

Suojausrahasto

Rahasto sisältää vielä toteutumattomiin suojattuihin liiketapahtumiin liittyvien rahavirran suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden. Omaan pääomaan kirjattu käypä arvo kohdistetaan liikevaihtoon, ostoihin, liiketoiminnan muihin kuluihin tai vaihto-omaisuuteen, kun nämä toteutuvat.

Käyvän arvon rahasto

Rahasto sisältää niiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutokset, jotka on luettu strategisiksi sijoituksiksi ja joiden osalta tuottoa ei ainoastaan tavoitella arvonmuutoksen kautta.

Muut rahastot

MEUR	Suojausrahasto	Käyvän arvon rahasto	Yhteensä
1.1.2023, brutto	0,0	1,2	1,2
Verovaikutus	-0,0	-	-0,0
1.1.2023, netto	0,0	1,2	1,2
Siirretty tuloslaskelmaan	-4,2	-	-4,2
Siirretty vaihto-omaisuuteen	-0,1	-	-0,1
Käyvän arvon muutos	7,9	17,9	25,8
Muutoksiin liittyvät tuloverot	-0,7	-	-0,7
31.12.2023	2,9	19,1	22,0
Siirretty tuloslaskelmaan	-25,2	-	-25,2
Siirretty vaihto-omaisuuteen	-3,7	-	-3,7
Käyvän arvon muutos	57,4	-12,2	45,2
Muutoksiin liittyvät tuloverot	-5,7	-	-5,7
31.12.2024	25,7	6,8	32,5

17.2 Pääomarakenteen hallinta

Fazerin tavoitteena on hallita pääoman rakennetta siten, että se tukee liiketoiminnan kannattavaa kasvua ja varmistaa tarvittavan likviditeetin ja pääomituksen konsernissa. Tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta tavalla, joka mahdollistaa omistaja-arvon kasvun. Konsernin tavoitteena on pitää omavaraisuusaste 50 prosentin yläpuolella.

Konserni hallinnoi pääomarakennettaan ja tekee tarvittavia muutoksia siihen taloudellisten olosuhteiden muuttuessa ja strategiansa toteuttamisen edellytysten mukaisesti. Ylläpitääkseen tai muuttaakseen pääomarakennettaan konserni voi tehdä muutoksia osingonjakoon, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille tai laskea liikkeelle uusia osakkeita. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella ja vertaamalla korollisten nettovelkojen suhdetta EBITDA:han, jotka ovat myös konsernin rahoitusjärjestelyjen keskeisiä kovenantteja. Konserniin ei sovelleta muita ulkopuolisia pääomavaatimuksia kuin pankkien asettamat rahoituksen kovenanttiehdot. Konserni sisällyttää korolliseen nettovelkaan korolliset velat vähennettynä rahavaroilla ja lyhytaikaisilla talletuksilla.

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Nettovelat	22,4	41,9
Oma pääoma	690,9	674,8
Nettovelkaantumisaste	3,2 %	6,2 %
Oma pääoma	690,9	674,8
Velat	374,8	370,0
Saadut ennakkomaksut	1,0	0,3
Omavaraisuusaste	64,9 %	64,6 %

18. MÄÄRÄYSVALLATTOMAT OMISTAJAT

Vuonna 2023 Oy Karl Fazer Ab hankki jäljellä olevan 30 prosentin määräysvallattomien omistajien osuuden Fazer Bakeries B.V.:stä. Hankinta maksettiin osittain Oy Karl Fazer Ab:n liikkeelle laskemilla uusilla etuosakkeilla, jotka vastasivat 35,2 miljoona euroa ja osittain rahalla 30,4 miljoonaa euroa. Määräysvallattomista omistajista ei siten ole esitettävää tietoa. Fazer Bakeries B.V. sulautui Oy Karl Fazer Ab:hen 1.10.2023. Hankinnan vaikutus emoyhtiön omistajille kuuluvaan omaan pääomaan 2023 oli seuraava.

MEUR	2023
Hankitun määräysvallattomien omistajien osuuden kirjanpitoarvo	66,1
Määräysvallattomille omistajille maksettu vastike	65,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oman pääoman lisäys	0,5

19. VARAUKSET

MEUR	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ennalleenpalauttamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2024	0,7	1,8	0,2	2,7
Varausten lisäys	2,6	0,3	0,2	3,1
Varausten vähennykset kauden aikana	-0,1	-	-0,2	-0,3
Kurssierot	-0,0	-0,1	-0,0	-0,1
31.12.2024	3,2	2,1	0,2	5,4
Lyhytaikainen	2,7	-	0,2	2,8
Pitkäaikainen	0,5	2,1	-	2,6

MEUR	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ennalleenpalauttamisvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2023	0,7	1,8	0,2	2,7
Varausten lisäys	0,1	-	0,1	0,2
Varausten vähennykset kauden aikana	-0,0	-	-0,1	-0,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,0	-0,0	-	-0,1
31.12.2023	0,7	1,8	0,2	2,7
Lyhytaikainen	0,7	-	0,2	0,9
Pitkäaikainen	-	1,8	-	1,8

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia, ja niihin sisältyy pääasiassa henkilöstön irtisanomiskuluja sekä toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen järjestämiseen liittyviä kustannuksia. Ennalleenpalauttamisvaraukset sisältävät vuokrasopimuksiin sisältyviä velvoitteita palauttaa vuokratilat ennalleen vastaamaan tilannetta vuokrasopimuksen alkaessa.

20. TYÖSUHTEEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET VELVOITTEET

Fazerilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Ruotsissa ja Suomessa. Merkittävimmät etuuspohjaiset eläkejärjestelyt olivat 31.12.2024 Ruotsissa ja Suomessa.

Ruotsin etuuspohjainen eläkejärjestely on ITP 2 -järjestelmä, joka on rahastoimaton etuuspohjainen järjestely. ITP 2 -järjestelyssä eläke-etuus lasketaan prosenttiosuutena palkasta. Etuus vähenee suhteellisesti, jos odotettujen palvelusvuosien, työnantajasta riippumatta, odotetaan jäävän alle 30 vuoteen.

Nykyiset ITP 2 -eläkejärjestelyt on vakuutettu Alecta-eläkevakuutuksella. Ruotsin taloudellisen raportointilautakunnan, UFR 3:n, julkilausuman mukaan tämä on usean työnantajan etuuspohjainen etuusohjelma. Tilikauden 2024 osalta konsernilla ei ollut käytettävissään sellaisia tietoja, joiden avulla konserni voisi ilmoittaa velvoitteidensa osuuden, minkä johdosta järjestelyä ei voitu raportoida IAS 19:n mukaan etuuspohjaisena järjestelynä. Näin ollen Alecta-vakuutuksella vakuutettu ITP 2 -eläkejärjestelmä kirjataan maksupohjaiseksi järjestelyksi. Tämän lisäksi Fazerilla on vanha järjestely, joka on turvattu luottovakuutuksella PRI Pensionsgarantin kanssa. Tämä järjestelmä on suljettu.

Suomessa on lisäeläkejärjestely, joka on suljettu uusilta tulokkailta. Edunsaajille maksettavat etuudet perustuvat palvelusvuosien määrään sekä palkkatasoon ennen eläkkeelle siirtymistä. Työntekijät eivät osallistu tämän etuuden kustannuksiin, sillä Fazer vastaa tämän etuuden aiheuttamista kustannuksista kokonaan.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu MEUR

	2024	2023
Työsuoritukseen perustuva kulu	-0,0	-0,0
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,0

Taseen etuuspohjaiset eläkevarat ja -velvoitteet MEUR

	31.12.2024	31.12.2023
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1,0	1,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypäarvo	-1,0	-1,2
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	2,2	2,2
Etuuspohjaiset nettovelat (+) / nettovarat (-)	2,2	2,1
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	2,3	2,2
Etuuspohjaiset eläkevelat taseessa, netto	2,2	2,1

Eläkevelvoitteiden nykyarvo ja järjestelyiden varojen käypä arvo

	2024			2023		
	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarot)	Velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	Etuuspohjaiset nettovelat/ (nettovarot)
MEUR						
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,3	-1,2	2,1	3,6	-1,4	2,2
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	-0,0	-	-0,0	-0,0	-	-0,0
Korkokulut (+) korkotuotot (-)	0,1	-0,0	0,1	0,1	-0,0	0,1
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	0,1	-0,0	0,1	0,1	-0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen taloudellisten oletusten muutoksesta	0,3	0,0	0,3	-0,2	0,1	-0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot johtuen kokemuserusteisista eristä	0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,2
Uudelleen määrittämisestä johtuvat voitot (-) ja tappiot (+), jotka sisältyvät muihin laajan tuloksen eriiin	0,4	0,0	0,4	0,0	0,1	0,1
Työnantajan maksusuoritukset ja maksetut etuudet	-0,4	-0,1	-0,5	-0,4	-0,1	-0,5
Maksetut etuudet	-	0,2	0,2	-	0,2	0,2
Veloitteen täyttämiset	-0,1	0,1	-	-0,1	0,1	-
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,1	-0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12	3,3	-1,0	2,2	3,3	-1,2	2,1

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2025 ovat 234 tuhatta euroa.

**ETUUSPOHJAISET JÄRJESTELYT ALTISTAVAT KONSERNIN TYYPILLISESTI SEURAAVILLE
VAKUUTUSMATEMAATTISILLE RISKEILLE:**

Korkoriski

Yritysten tai valtion joukkovelkakirjalainojen tuottojen muutos voi aiheuttaa muutoksen konsernin soveltamassa diskonttokorossa. Tämä vaikuttaa nettomääräiseen etuuspohjaiseen vastuuseen. Tuottokäyrän maturiteetit vastaavat veloitteiden duraatiota.

Odotettavissa oleva elinikä

Konsernin etuuspohjaiset järjestelyt koskevat lähinnä aktiivisia edunsaajia. Näin ollen eliniän odotusten kasvu ei vaikuta etuuspohjaisiin veloitteisiin.

Palkkariski

Etuudet muodostuvat edunsaajien palkasta eläkkeelle siirtyvien viimeisten vuosien aikana. Tästä johtuen keskimääräisen palkan korkeampi palkkakehitys voi johtaa suurempaan etuuspohjaiseen etuusveloitteeseen.

**Etuuspohjaisten veloitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty
vastuiden laskennassa**

	2024	2023
Diskonttokorko	3,04 %	3,72 %
Tuleva eläkkeiden korotus	1,44 %	1,32 %
Tuleva palkankorotus	1 %	1 %
Inflaatio	1,82 %	1,73 %
Duraatio (vuosia)	10,8	9,9

Järjestelyyn kuuluvat varat

Suunnitelmaan sisältyvät vakuutusmaksut, jotka vastaavat suunnitelman mukaisten etuuksien määrää ja ajoitusta. Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautumista eri omaisuusryhmien välillä ei ole saatavilla.

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyshanalyysi

Herkkyyshanalyysi perustuu tietoihin, joita käytettiin raportoidun etuuspohjaisen veloitteen laskemisessa IAS 19- standardin mukaisesti. Herkkyyshanalyysien arvoissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia muutoksia.

**Etuuspohjaisten veloitteiden oletukset (painotettu keskiarvo) joita on käytetty vastuiden
laskennassa ja niiden muutosten vaikutukset veloitteeseen (miljoonissa euroissa)**

Oletukset	Muutos	2024	2023
Diskonttauskorko	+ 0,50 %	-0,2	-0,2
	- 0,50 %	0,2	0,2
Inflaatio	+ 0,50 %	0,2	0,2
	- 0,50 %	-0,2	-0,2
Kuolleisuus	+ 1 vuosi	0,1	0,1
	- 1 vuosi	-0,1	-0,1

21. OSTO- JA MUUT VELAT

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Ostovelat	111,4	126,1
Muut lyhytaikaiset velat	17,1	17,2
Johdannaisvelat	19,3	3,4
Saadut ennakot	1,0	0,3
Siirtovelat	88,6	88,2
Yhteensä	237,3	235,2

Merkittävimmät siirtovelat 59,0 (62,0) miljoonaa euroa liittyvät henkilöstökuluihin kuten lomapalkkoihin, tulospalkkioihin, palkkoihin, eläkkeisiin sekä muihin henkilöstösivukuluihin ja 16,2 (13,0) miljoonaa euroa liittyy asiakassopimusten sopimusvastuisiin kuten määräalennuksiin ja lisäpalkkioihin.

22. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Raaka-aineiden ostot	53,0	36,2
Vuokrasopimusvastuut	3,1	3,0
Yhteensä	56,2	39,1

Suurin osa raaka-aineostoista liittyy kaakaon ostoihin Fazer Makeisilla ja viljaostoihin Fazer Lifestyle Foodsilla. Konserni on tehnyt arvonlisäverolain mukaisia kiinteistöinvestointeja, joiden tarkistuskaudet ja vuotuiset tarkistuskelpoiset summat ovat 12,7 (14,8) miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin johdolla ei ole tiedossa avoimia riitoja tai oikeudenkäyntiprosesseja, joilla voisi olla merkittävä vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan.

23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä, heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden omistamat yhtiöt tai yhteisyritykset. Siihen kuuluvat myös tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset.

Fazerilla ei ole ollut lainasaamia hallituksen jäseniltä, toimitusjohtajalta tai konsernin johtoryhmän jäseniltä, eikä heidän läheisiltä perheenjäseniltänsä, näiden omistamilta yrityksiltä tai yhteisyrityksiltä. Heidän puolestaan ei ole annettu pantteja tai muita vastuita tilikausien 2024 tai 2023 lopussa.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.8.2023 kokouksessaan sulautumisesta, jossa Fazer Bakeries B.V. sulautuu Oy Karl Fazer Ab:hen. Tämän sulautumisen yhteydessä päätettiin myös, että Oy Karl Fazer Ab hankkii määräysvallattomien omistajien osuuden Fazer Bakeries B.V.:stä joko Oy Karl Fazer Ab:n liikkeelle laskemilla uusilla etuosakkeilla tai rahalla. Uusien etuosakkeiden liikkeeseenlasku, määräysvallattomien omistajien osuuden ostaminen ja

sulautuminen rekisteröitiin 1.10.2023. Fazer Bakeries B.V.:n osakkeita hankittiin 6,9 miljoonalla eurolla emoyhtiön hallituksen jäseniltä. Muita liiketoimia ei hallituksen jäsenillä ole ollut vuosina 2024 tai 2023. Konsernin johtoryhmään kuuluvan henkilön kanssa ei ole ollut liiketoimia vuosina 2024 ja 2023.

Hallituksen jäsenten palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten palkitsemisesta osakkeenomistajien omistajaneuvoston nimittämän nimityskomitean suositusten perusteella. Hallituksen jäsenten palkitseminen muodostuu vuosipalkkiosta ja kokouspalkkioista.

1000 euroa	2024	2023
Hallituksen palkkiot	756	702

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja palkasta. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy konsernin johtoryhmän palkat ja muut etuudet. Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten palkitseminen muodostuu kiinteästä peruspalkasta, luontoiseduista ja muista eduista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

1000 euroa	2024	2023
Rahapalkka	2 638	2 321
Lyhytaikaiset etuudet	1 007	1 161
Pitkäaikaiset etuudet	552	1 025
Palkka yhteensä	4 196	4 507
Luontaisedut	109	97
Yhteensä	4 305	4 604

Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus 6–12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan korvaukseen henkilöstä riippuen. Osa konsernin johtoryhmän jäsenistä on osallisia kollektiivisessa eläkejärjestelyssä, joka oikeuttaa heidät jäämään eläkkeelle 62 vuoden iässä.

24. LOPETETUT TOIMINNOT

Fazer ilmoitti 6.3.2022 luopuvansa kaikesta liiketoiminnastaan Venäjällä ja on maaliskuussa 2022 luokitellut kaiken toiminnan, omaisuuserät ja niihin liittyvät velat Venäjällä lopetetuksi toiminnoksi. Edelleen 29.4.2022 Fazer ilmoitti sopineensa venäläisen tytäryhtiönsä OOO Hlebny Dom (ent. OOO Fazer) myynnistä. Myynti saatettiin päätökseensä 30.4.2022. Konsernin omistamien maa-alueiden myyntiä ei tällä hetkellä pidetä todennäköisenä Venäjän pakotteista ja tilanteesta johtuen ja siksi maa-alueita ei enää luokitella IFRS 5 mukaisiksi myytävänä oleviksi omaisuuseriksi. Vuoden 2024 osalta nämä raportoidaan siten osana jatkuvia toimintoja ja tästä johtuen vuoden 2023 vertailutiedot konsernin tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman osalta on raportoitu uudelleen. Vertailutietoja konsernin taseen osalta ei raportoida uudelleen. Vuoden 2023 uudelleenraportoinnin vaikutukset on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	Raportoitu 2023	Uudelleen raportoitu 2023
Poistot ja arvonalentumiset	-204,6	-205,2
Liiketoiminnan muut kulut	-292,5	-292,7
Tuloverot	-0,7	-0,6
Tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot	-85,9	-86,5
Lopetettuihin toimintoihin kohdistuva osuus laajasta tuloksesta	-0,8	-
Myytävänä olevat omaisuuserät		
MEUR	31.12.2024	31.12.2023
Varat		
Aineelliset hyödykkeet	-	1,8
Muut lyhytaikaiset saamiset	-	0,1
Varat yhteensä	-	1,9
Velat		
Laskennalliset verovelat	-	0,3
Muut lyhytaikaiset velat	-	0,0
Velat yhteensä	-	0,3

25. LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT JA MYYNNIT

Fazerilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024 tai 2023.

26. KONSERNIYHTIÖT

		Konsernin omistuosuus (%)	
	Maa	31.12.2024	31.12.2023
Emoyhtiön omistuksessa			
Fazer Finland Oy	Suomi	100	100
Fazer Leipomot Oy	Suomi	100	100
Fazer Makeiset Oy	Suomi	100	100
Fazer Ravintolat Oy	Suomi	100	100
Crestjoy Oy	Suomi	100	100
Startplace Oy	Suomi	100	100
Konsernin omistuksessa			
Fazer Sweden AB	Ruotsi	100	100
Fazer Bageri AB	Ruotsi	100	100
Trensums Food AB	Ruotsi	100	100
Trensums Prosessing AB	Ruotsi	100	100
Fazer Norway AS	Norja	100	100
Fazer Denmark ApS	Tanska	100	100
Fazer Poland Sp.z.o.o.	Puola	100	100
Kiinteistö Oy Kanneltori	Suomi	100	100
Fazer Eesti OÜ	Viro	100	100
SIA Fazer Latvija	Latvia	100	100
UAB Fazer Lietuva	Liettua	100	100
OOO Avangard	Venäjä	100	100
OOO Startplace Bakeries Invest	Venäjä	100	100

Vuoden 2024 aikana ei ole tapahtunut muutoksia konsernirakenteessa.

27. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

20.1.2025 Fazer kertoi aikeistaan käynnistää muutosneuvottelut makeis- ja myllyliiketoiminnoissaan tuotannollisista ja taloudellisista syistä. Fazer Makeisissa muutosneuvotteluiden piirissä on 153 tuotannon toimihenkilöä ja ylempää toimihenkilöä, ja suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 14 työsuhteen irtisanomiseen. Fazer Lifestyle Foodsin myllyliiketoiminnan muutosneuvottelut koskevat 191 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa. Suunnitellut muutokset voivat johtaa enintään 9 työsuhteen irtisanomiseen Suomessa ja voivat vaikuttaa myllyliiketoiminnan henkilöstön määrään myös Ruotsissa.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liite	2024	2023
Liikevaihto	2.1	104 252 482,74	101 947 774,30
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	2 282 006,41	3 670 077,99
Materiaalit ja palvelut		-	1 352,89
Henkilöstökulut	2.3	-12 501 239,05	-11 272 006,18
Poistot ja arvonalentumiset	2.4	-6 995 026,99	-7 242 422,03
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-79 038 311,62	-83 200 737,24
Liiketulos		7 999 911,49	3 904 039,73
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6	-3 681 406,55	-44 733 917,75
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		4 318 504,94	-40 829 878,02
Tilinpäätössiirrot	2.7	55 793 905,86	30 228 221,36
Tuloverot	2.8	-12 472 171,60	-6 631 226,00
Tilikauden tulos		47 640 239,20	-17 232 882,66

EMOYHTIÖN TASE

EUR	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	3.1	17 415 135,13	21 821 935,48
Aineelliset hyödykkeet	3.2	23 706 452,49	24 676 864,24
Sijoitukset	3.3	1 128 719 242,02	1 129 314 087,02
Pysyvät vastaavat yhteensä		1 169 840 829,64	1 175 812 886,74
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	3.4	48 704 834,78	32 769 462,53
Lyhytaikaiset saamiset	3.5	129 842 561,16	108 188 314,55
Rahat ja pankkisaamiset		77 762 565,09	60 336 834,71
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		256 309 961,03	201 294 611,79
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 426 150 790,67	1 377 107 498,53
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.6		
Osakepääoma		136 790 500,00	136 790 500,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		140 813 530,44	140 813 530,44
Kertyneet voittovarot		760 630 885,29	798 382 342,95
Tilikauden tulos		47 640 239,20	-17 232 882,66
Oma pääoma yhteensä		1 085 875 154,93	1 058 753 490,73
Tilinpäätössiirtojen kertymä	3.7	1 472 188,59	1 626 094,45
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	3.8	24 327 116,57	30 041 402,28
Lyhytaikainen vieras pääoma	3.9	314 476 330,58	286 686 511,07
Vieras pääoma yhteensä		338 803 447,15	316 727 913,35
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 426 150 790,67	1 377 107 498,53

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

1000 EUR	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	4 319	-40 830
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	6 995	7 242
Rahoitustuotot ja -kulut	3 681	44 734
Investointien rahavirrassa esitettävät erät	-	-1 580
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa	-	6 909
Oikaisut yhteensä	10 676	57 307
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	939	-237
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 439	-3 428
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 378	-3 665
Saadut korot	4 639	17 028
Maksetut korot	-7 206	-7 789
Muut rahoitustuotot ja -kulut, netto	-14	-3 369
Maksetut verot	-10 418	4 504
Liiketoiminnan rahavirta	4 374	23 186
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 618	-652
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	-	-1 611
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-	-270 389
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-149	-200
Investointien rahavirta	-1 767	-272 852

1000 EUR	2024	2023
Rahoituksen kassavirta		
Lainasaamisten lisäys	-49 773	-86 542
Lainasaamisten vähennys	34 578	336 152
Lainojen nostot	13 400	444 527
Lainojen takaisinmaksut	-20 914	-479 093
Konsernipankkitilien nettomuutos	27 936	60 811
Lyhytaikaisten rahalaitoslainojen nettomuutos	10	-8 936
Saadut ja maksetut konserniavustukset, netto	30 100	-2 600
Maksetut osingot	-20 519	-20 119
Rahoituksen rahavirta	14 819	244 201
Rahavarojen muutos	17 426	-5 466
Rahavarat tilikauden alussa	60 337	65 802
Rahavarat tilikauden lopussa	77 763	60 337

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. LAADINTAPERIAATTEET

Oy Karl Fazer Ab:n tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja -asetuksen ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säädösten mukaisesti. Tilinpäätös on esitetty tuhansissa euroissa, lukuun ottamatta tuloslaskelmaa ja tasetta, joka on esitetty euroina.

Liikevaihto

Yhtiön liiketoiminta muodostuu erilaisista veloituksista muilta konserniyhtiöiltä. Nämä veloitukset muodostuvat mm. IT-palveluista, hallinnointipalveluveloituksista ja yhtiön omistamien brändien rojalteista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät käyttöomaisuuden myyntivoitot ja saadut avustukset sekä kaikki muut liikevaihdon ulkopuoliset liiketoiminnan tuotot, kuten vuokrat.

Eläkkeet

Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Emoyhtiön henkilöstöllä ei ole eläkejärjestelyä.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksiin liittyvät kulut kirjataan kuluksi niiden syntymähetkellä. Tulevat vuokrasopimusmaksut raportoidaan vastuina taseen ulkopuolisina erissä ja löytyvät liitetiedosta 4.2.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Sellaiset merkittävät kehityshankkeet, joiden arvioidaan vastaisuudessa tuovan olennaista taloudellista etua kokonaiselle liiketoiminta-alueelle, voidaan tarkastelun jälkeen aktivoida ja poistaa 3–5 vuodessa.

Tuloverot

Verot on laskettu Suomen verolainsäädäntöön perustuen tilikauden verotettavaan tuloon edellisten tilikausien oikaisulla. Laskennallisia veroja ei kirjata.

Pysyvät vastaavat

Taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistot aloitetaan hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta lähtien. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

- | | |
|--------------------------------|--------------|
| • Muut pitkävaikutteiset menot | 3–10 vuotta |
| • Tavaramerkit | 10 vuotta |
| • Rakennukset ja rakennelmat | 10–50 vuotta |
| • Koneet ja kalusto | 3–25 vuotta |

Rahoitusomaisuus

Rahoitusarvopaperit arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisen rahan, pankkitalletukset ja muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta ja joiden arvon muutoksen riski on alhainen. Käytössä olevat pankkitililimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Vieras pääoma

Vieras pääoma arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon tilinpäätöshetkellä. Arvostusmuutokset ja niiden palautukset esitetään rahoituserissä

Rahoitusinstrumentit

Fazer Konsernin Rahoituspolitiikan mukaisesti johdannaisinstrumentteja käytetään korkojen, valuuttakurssien ja hyödykkeiden kuten kaakaon, sähkön ja vehnän riskin hallintaan. Emoyhtiö ei sovelta suojauslaskentaa, joten kaikki johdannaisinstrumenttien vaikutukset kirjataan tuloslaskelman rahoituseriin. Emoyhtiö toteuttaa ulkoiset johdannaiset konserniyhtiöiden puolesta ja vastaavat konsernin sisäiset johdannaiset tehdään Oy Karl Fazer Ab:n ja konserniyhtiön välillä niiden johdannaisten osalta, joissa konserni soveltaa suojauslaskentaa sekä erikseen sovittavissa tapauksissa.

Johdannaiset arvostetaan alun perin käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin käypään arvoon kunkin raportointikauden lopussa. Johdannaisten käypä arvo määritetään samoilla periaatteilla kuin Fazer Konsernin kirjanpitolitiikan mukaan.

Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat

Valuuttajohdannaiset käyvän arvon muutokset esitetään korkotuotoissa tai -kuluissa sekä rahoituserien kurssivoitoissa tai -tappioissa. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään nettona joko tuottona tai tappiona. Hyödykejohdannaisten käypien arvojen muutokset esitetään nettona rahoituserissä.

Rahavirtalaskelma

Konsernipankkitilisaamiset ja -velat sekä muut konsernin sisäiset rahoitustransaktiot (lainat ja velat) esitetään rahoituksen kassavirrassa.

2. TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

2.1 Liikevaihto

1000 EUR	2024	2023
Suomi	80 421	79 154
Muut pohjoismaat	21 160	20 166
Baltian maat	2 411	2 269
Muut	260	359
Yhteensä	104 252	101 948

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

1000 EUR	2024	2023
Vuokrat	1 904	1 846
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	-	1 611
Muut	378	213
Yhteensä	2 282	3 670

2.3 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

1000 EUR	2024	2023
Palkat ja palkkiot	10 307	9 240
Eläkekulut	1 530	1 456
Muut henkilösivukulut	665	577
Yhteensä	12 501	11 272

Johdon palkat ja palkkiot

1000 EUR	2024	2023
Hallituksen jäsenet	756	702
Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet	2 985	3 300
Yhteensä	3 740	4 002

Lisätietoja johdon palkitsemisesta ja lähipiiritapahtumista on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 23. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana oli 58 (55).

2.4 Poistot ja arvonalentumiset

1000 EUR	2024	2023
Aineettomat oikeudet	4 334	4 334
Muut pitkävaikutteiset menot	1 691	1 846
Rakennukset ja rakennelmat	710	710
Koneet ja kalusto	128	220
Muut aineelliset hyödykkeet	133	133
Yhteensä	6 995	7 242

2.5 Liiketoiminnan muut kulut

1000 EUR	2024	2023
Vuokrat ja muut kiinteistöihin liittyvät	1 163	1 207
IT- ja tietoliikenne	15 431	15 639
Fuusiotappio	-	6 909
Hallinto- ja muut	62 444	59 446
Yhteensä	79 038	83 201

Tilintarkastajien palkkiot

1000 EUR	2024	2023
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	180	164
Muut palvelut	170	135
Yhteensä	349	299

2.6 Rahoitustuotot ja -kulut

1000 EUR	2024	2023
Osinkotuotot		
Muilta	0	0
Korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2 173	13 349
Muilta	2 663	2 452
Yhteensä	4 836	15 801
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-5 507	-8 516
Muille	-1 626	-1 894
Yhteensä	-7 132	-10 411
Investointien alaskirjaukset ja niiden palautukset		
Tytäryhtiöosakkeiden alaskirjaukset	-744	-38 540
Hyödykejohdannaiset		
Konsernin sisäiset nettona	-56 744	-6 840
Ulkoiset nettona	55 250	-2 714
Yhteensä	-1 494	-9 554
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, nettona	1 457	-1 438
Muut rahoituskulut	-604	-593
Rahoitustuotot ja kulut, yhteensä	-3 681	-44 734

2.7 Tilinpäätössiirrot

1000 EUR	2024	2023
Poistoeron muutos (- lisäys / + vähennys)	154	128
Konserniavustus, saadut	55 640	92 200
Konserniavustus, annetut	-	-62 100
Yhteensä	55 794	30 228

2.8 Tuloverot

1000 EUR	2024	2023
Tilikauden vero	-12 108	-6 895
Verot aikaisemmilta vuosilta	-364	0
Lähdevero tuotoista ulkomailta	-	-1
Laskennallinen vero	-	264
Yhteensä	-12 472	-6 631

3. TASEEN LIITETIEDOT

3.1 Aineettomat hyödykkeet

1000 EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	65 306	45 074	280	110 660
Lisäykset	-	41	591	632
Siirrot erien välillä	-	280	-280	-
Hankintameno 31.12.2023	65 306	45 395	591	111 291
Lisäykset	-	-	1 618	1 618
Hankintameno 31.12.2024	65 306	45 395	2 209	112 909
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-42 758	-40 532	-	-83 289
Tilikauden poistot	-4 334	-1 846	-	-6 180
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-47 092	-42 378	-	-89 469
Tilikauden poistot	-4 334	-1 691	-	-6 025
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-51 426	-44 068	-	-95 494
Kirjanpitoarvo				
31.12.2024	13 880	1 326	2 209	17 415
31.12.2023	18 214	3 017	591	21 822

Aiemmin ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat esitettiin aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä ja ne on nyt jaettu aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden välillä. Vertailuvuoden tietoja muutettu.

3.2 Aineelliset hyödykkeet

1000 EUR	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	2 730	18 455	6 777	2 223	7	30 192
Lisäykset	-	-	-	18	2	20
Vähennykset	-94	-	-	-	-	-94
Hankintameno 31.12.2023	2 636	18 455	6 777	2 241	8	30 117
Siirrot erien välillä	-	-	8	-	-8	-0
Hankintameno 31.12.2024	2 636	18 455	6 786	2 241	-	30 117
Arvonkorotukset 31.12.2023	7 350					7 350
Arvonkorotukset 31.12.2024	7 350					7 350
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	-	-4 354	-6 055	-1 319	-	-11 728
Tilikauden poistot	-	-710	-220	-133	-	-1 062
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023	-	-5 065	-6 275	-1 451	-	-12 790
Tilikauden poistot	-	-710	-128	-133	-	-970
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-	-5 775	-6 402	-1 584	-	-13 761
Kirjanpitoarvo						
31.12.2024	9 986	12 680	384	657	-	23 706
31.12.2023	9 986	13 390	503	790	8	24 677

Aiemmin ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat esitettiin aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä ja ne on nyt jaettu aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden välillä. Vertailuvuoden tietoja muutettu.

3.3 Sijoitukset

1000 EUR	Osuudet konserni-yhtiöissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	1 077 856	10 614	1 088 469
Lisäykset	305 620	200	305 819
Fuusiosta johtuvat muutokset	-226 435	-	-
Arvon alentumiset	-38 540	-	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	1 118 501	10 813	1 129 314
Lisäykset	-	149	149
Arvon alentumiset	-744	-	-744
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 117 756	10 963	1 128 719

Oy Karl Fazer Ab:n tytäryhtiöomistukset 31.12.2024 on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.

3.4 Pitkäaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	48 705	32 769
Yhteensä	48 705	32 769

3.5 Lyhytaikaiset saamiset

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Myyntisaamiset	14	76
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	75 163	96 822
Muut saamiset	1 491	927
Siirtosaamiset	53 174	10 364
Yhteensä	129 843	108 188
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	54	1 483
Lainasaamiset	1 037	1 744
Konserniavustus	55 640	92 200
Muut saamiset	627	339
Siirtosaamiset	17 806	1 056
Yhteensä	75 163	96 822
Olennaiset erät siirtosaamisissa		
Verojaksotus	-	977
Johdannaiset	50 319	6 579
Muut	2 855	2 807
Yhteensä	53 174	10 364

3.6 Oma pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	136 791	134 125
Osakeanti	-	2 666
Osakepääoma 31.12.	136 791	136 791
Sidottu pääoma yhteensä	136 791	136 791
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	140 814	108 249
Osakeanti	-	32 564
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	140 814	140 814
Kertyneet voittovarot 1.1.	781 149	818 501
Osingonjako	-20 519	-20 119
Kertyneet voittovarot 31.12.	760 631	798 382
Tilikauden tulos	47 640	-17 233
Vapaa oma pääoma yhteensä	949 085	921 963
Oma pääoma yhteensä	1 085 875	1 058 753
Osakepääoman jakautuminen osakelajeittain (kpl)	31.12.2024	31.12.2023
Etuoikeusosakkeet	4 474 325	4 474 325
Kantaosakkeet	2 365 200	2 365 200
Yhteensä	6 839 525	6 839 525

Ylimääräinen yhtiökokous päätti 25.8.2023 suunnatusta osakeannista, jossa annetaan enintään 248 226 Oy Karl Fazer Ab:n uutta etuoikeutettua osaketta. Osakkeita käytettiin apportiomaisuutena Fazer Bakeries B.V yhtiön osakkeiden hankintaan. Uusia etuoikeusosakkeita laskettiin liikkeeseen 1.10.2023 yhteensä 133 286 kappaletta, mikä vastaa 2 665 720 euron osakepääoman korotusta.

Etuoikeusosakkeilla on etusijainen oikeus osinkoon, jonka määrä on vähintään 6 prosenttia osakkeen nimellisarvosta, ennen kantaosakkeita yhtiön vuosittaisen voitonjaon yhteydessä. Yhtiökokouksessa jokainen etuoikeusosake oikeuttaa yhteen ääneen ja kantaosake kymmeneen ääneen. Osakkeen nimellisarvo on 20 euroa.

3.7 Tilinpäätössiirtojen kertymä

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Kertynyt poistoero	1 472	1 626
- josta kirjaamaton laskennallinen verovelka	294	325

3.8 Pitkäaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Laskennallinen verovelka	1 470	1 470
Lainat rahoituslaitoksilta	22 857	28 571
Yhteensä	24 327	30 041

Laskennallinen verovelka muodostuu seuraavista

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Arvonkorotuksista	1 470	1 470
Yhteensä	1 470	1 470

Yhtiöllä ei ole päättyvän tilikauden jälkeen lainoja, joiden maturiteetti on yli viisi vuotta.

3.9 Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	5 714	5 714
Yritystodistukset	14 957	14 946
Velat saman konsernin yrityksille	262 867	252 162
Ostovelat	2 755	3 004
Muut velat	745	957
Siirtovelat	27 438	9 903
Yhteensä	314 476	286 687
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut korolliset velat	211 706	185 281
Ostovelat	1 317	134
Konserniavustukset	-	62 100
Johdannaiset	49 324	4 131
Siirtovelat	521	515
Yhteensä velat saman konsernin yrityksille	262 867	252 162
Olennaiset erät siirtoveloissa		
Verojaksotus	1 077	-
Palkat ja sosiaalikulukustannukset	5 008	5 553
Korot	102	99
Johdannaiset	19 306	3 413
Muut	1 946	838
Yhteensä	27 438	9 903

4. MUUT LIITETIEDOT

4.1 Annetut vakuudet

SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Vuokravakuus	8 345	4 790
Muu	9 132	10 986
Yhteensä	17 478	15 776

4.2 Leasing- ja vuokravastuut

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Erääntyy seuraavan tilikauden aikana	1 607	1 560
Myöhemmin maksettavat	1 480	1 127
Yhteensä	3 087	2 687

4.3 Muut vastuusitoumukset

Yhtiö on tehnyt arvonlisäverolain tarkoittamia kiinteistöinvestointeja, joihin liittyy vähennetyn arvonlisäveron palautusvelvollisuus. Näiden investointien palautusvelvollisuuden alainen määrä 31.12.2024 on 1 089 (1 547) tuhatta euroa.

4.4 Johdannaiset

Kaikki Fazer-konsernin johdannaiset on tehty emoyhtiön nimissä ja kaikki nämä sopimukset on tehty ulkopuolisten osapuolten kanssa. Yksityiskohtaisempi kuvaus johdannaisista ja rahoitusriskien hallinnasta on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 13.1–13.3 sekä konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Kaikki johdannaiset on luokiteltu käyvän arvon hierarkiassa tasoon 2 (yksityiskohtaisempi kuvaus on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 13.2). Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja ne sisältyvät rahoituseriin. Johdannaisten käyvät arvot vastaavat niiden tasearvoa tilinpäätöshetkellä.

Johdannaisten käyvät arvot 1000 EUR	31.12.2024			31.12.2023		
	Pos.	Neg.	Net	Pos.	Neg.	Net
Valuuttajohdannaiset						
Ulkoiset	1 641	-81	1 561	436	-737	-301
Saman konsernin yritysten kanssa	15	-1 439	-1 424	61	-325	-264
Hyödykejohdannaiset						
Ulkoiset	48 702	-19 249	29 453	5 942	-2 475	3 467
Saman konsernin yritysten kanssa	16 804	-47 924	-31 120	168	-3 808	-3 640
Yhteensä	67 162	-68 692	-1 530	6 607	-7 345	-738

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot

1000 EUR	31.12.2024	31.12.2023
Valuuttatermiinit		
Ulkoiset	154 181	123 091
Saman konsernin yritysten kanssa	69 300	36 450
Hyödyketermiinit		
Ulkoiset	115 461	57 065
Saman konsernin yritysten kanssa	104 011	43 052

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Vantaalla 14. päivänä helmikuuta 2025

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Casper von Koskull
hallituksen puheenjohtaja

Harry Brouwer

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu
kertomus.

Elisabeth Drejer von Sydow

Ketil Eriksen

Helsingissä 14. päivänä helmikuuta 2025

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jan Fazer

Johan Linder

Martin Grandell
KHT

Juhani Mäkinen

Katharina Stenholm

Laura Tarkka

Christoph Vitzthum
toimitusjohtaja



fazergroup.com