

INFORMATIONSBROSCHYR

Information till aktieägarna i SKF inför beslut om den föreslagna utdelningen av aktierna i SKF Vertevo vid den extra bolagsstämman den 1 oktober 2026



SKF **SKF vertevo**

Denna informationsbroschyr är inte ett prospekt. Informationsbroschyren är avsedd att användas som beslutsunderlag av aktieägarna i SKF när de tar ställning till styrelsens förslag om utdelning av aktierna i det helägda dotterbolaget SKF Vertevo till aktieägarna i SKF. Förutsatt att SKFs extra bolagsstämma den 1 oktober 2026 beslutar om utdelning i enlighet med styrelsens förslag behöver en aktieägare som innehar minst fem (5) aktier av samma aktieserie i SKF inte vidta några åtgärder för att erhålla aktier i SKF Vertevo, utöver att vara registrerade som aktieägare (direktregistrerad eller genom förvaltare) på avstämningsdagen för utdelningen. Förutsatt att den extra bolagsstämman beslutar om utdelning i enlighet med styrelsens förslag kommer ett prospekt att offentliggöras innan aktierna i SKF Vertevo noteras på Nasdaq Stockholm.

Viktig information

Styrelsen i SKF har föreslagit att den extra bolagsstämman den 1 oktober 2026 beslutar att dela ut samtliga aktier i SKF Vertevo till aktieägarna i SKF. Denna informationsbroschyr innehåller endast allmän information och utgör inte ett prospekt. Informationsbroschyren ska istället användas som beslutsunderlag för aktieägarnas beslut. Förutsatt att den extra bolagsstämman den 1 oktober 2026 beslutar att dela ut samtliga aktier i SKF Vertevo i enlighet med styrelsens förslag kommer ett prospekt att offentliggöras innan aktierna i SKF Vertevo delas ut och tas upp till handel på Nasdaq Stockholm. Prospektet kommer att innehålla detaljerad information om SKF Vertevo och riskerna förknippade med en investering i aktierna i SKF Vertevo.

Denna informationsbroschyr publiceras av SKF (organisationsnummer 556007-3495). För informationsbroschyren gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i denna informationsbroschyr och därmed sammanhängande rättsförhållanden ska exklusivt avgöras av svensk domstol. Informationsbroschyren har upprättats i en svensk och en engelsk version. I händelse av att versionerna inte överensstämmer äger den engelska versionen företräde.

Information till investerare i USA

Aktierna i SKF Vertevo har inte registrerats och kommer inte att registreras enligt U.S. Securities Act från år 1933 ("U.S. Securities Act") i dess nuvarande lydelse eller värdepapperslagstiftningen i någon delstat eller annan jurisdiktion i USA. SKF Vertevo förväntas kunna förlita sig på undantaget från registreringskyldighet enligt regel 12g3-2(b) i U.S. Securities Exchange Act från 1934 ("U.S. Exchange Act") i dess nuvarande lydelse, och aktierna i SKF Vertevo kommer följaktligen inte att registreras enligt U.S. Exchange Act och SKF Vertevo kommer inte att vara föremål för rapporteringsskyldighet enligt U.S. Exchange Act.

Aktierna i SKF Vertevo bör i allmänhet inte behandlas som "restricted securities" i den mening som avses i regel 144(a)(3) i U.S. Securities Act och personer som erhåller aktier i SKF Vertevo till följd av utdelningen (med undantag för vissa närstående parter) får sälja dem vidare utan begränsningar enligt U.S. Securities Act. En mottagande aktieägare som är närstående till SKF Vertevo vid tidpunkten för utdelningen eller som därefter blir närstående kommer att omfattas av vissa amerikanska överlåtelsebegränsningar avseende de erhållna aktierna i SKF Vertevo.

Aktierna i SKF Vertevo har varken godkänts eller underkänts av U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), någon delstatlig värdepappersmyndighet i USA eller någon amerikansk tillsynsmyndighet. Inte heller har någon sådan myndighet bedömt eller uttalat sig om riktigheten och tillförlitligheten av denna informationsbroschyr. Att påstå motsatsen är en brottslig handling i USA.

Framåtriktad information och riskfaktorer

Informationsbroschyren innehåller viss framåtriktad information som återspeglar SKFs eller SKF Vertevos aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "bedömer", "förväntar", "kan", "planerar", "anser", "uppskattar", "förutser" och andra uttryck som innebär indika-

tioner eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från den framåtriktade informationen. Varken SKF eller SKF Vertevo åtar sig att uppdatera eller revidera framåtriktad information på grund av ny information, framtida händelser eller liknande, annat än om det krävs enligt tillämplig lag.

Verksamheterna i SKF och SKF Vertevo kan påverkas av ett antal faktorer. En beskrivning av vissa riskfaktorer hänförliga till utdelningen av aktierna i SKF Vertevo återfinns i avsnittet "*Riskfaktorer förenade med utdelningen av aktier i SKF Vertevo*". En mer utförlig beskrivning av väsentliga riskfaktorer hänförliga till SKF Vertevo kommer att återfinnas i det prospekt som kommer att offentliggöras innan SKF Vertevos aktier noteras på Nasdaq Stockholm.

Bransch- och marknadsinformation

Denna informationsbroschyr innehåller bransch- och marknadsinformation som är sammanställd baserat på information från tredje part samt egna bedömningar inom SKF och SKF Vertevo. Varken SKF eller SKF Vertevo tar något ansvar för riktigheten i den bransch- eller marknadsinformation som ingår i denna informationsbroschyr.

Presentation av finansiell information

Viss finansiell och annan information som presenteras i informationsbroschyren har avrundats. Följaktligen överensstämmer inte siffrorna i vissa kolumner exakt med angiven totalsumma. Om inte annat uttryckligen anges har ingen information i informationsbroschyren granskats eller reviderats av en revisor.

Övrig information

Denna informationsbroschyr innehåller begränsad information med avseende på SKF och SKF Vertevo och kompletteras av SKFs offentliga information och rapporter, annan information som finns tillgänglig på SKFs hemsida samt SKF Vertevos noteringsprospekt som kommer att offentliggöras före utdelningen och noteringen av aktierna i SKF Vertevo. Aktieägare kan inhämta följande information:

- SKFs årsredovisningar för 2024 och 2025 samt SKFs halvårsrapport för 2026 finns tillgängliga på www.skf.com/se/investors/financials.
- Övrig information avseende SKFs verksamhet, finansiella ställning, resultat, kassaflöde och aktier, tillgänglig på www.skf.com/se/investors.
- Noteringsprospektet för SKF Vertevo, vilket kommer att offentliggöras på respektive hemsida för SKF och SKF Vertevo före utdelningen och noteringen av aktierna i SKF Vertevo.

Aktieägare uppmanas att läsa ovan angiven information tillsammans med denna informationsbroschyr.

Innehållsförteckning

Bakgrund och motiv	2
Information om den föreslagna utdelningen av SKF Vertevo	4
Marknadsöversikt för SKF Vertevo	6
Kort beskrivning av SKF Vertevo	14
Utvald finansiell information för SKF Vertevo	22
Kort beskrivning av SKF, exklusive SKF Vertevo	30
Utvald finansiell information för SKF med SKF Vertevo redovisat som anläggningstillgångar som innehas för utdelning	34
SKF Vertevos styrelse, koncernledning och revisor	38
Aktiekapital och ägarförhållanden	43
Avknoppningen och väsentliga avtal mellan SKF och SKF Vertevo	45
Risikfaktorer förenade med utdelningen av aktier i SKF Vertevo	48
Skattefrågor	52
Frågor och svar	53
Definitioner	54

Viktiga datum

Avstämningsdag för deltagande i SKFs extra bolagsstämma:	23 september 2026
Sista dag för att anmäla deltagande i SKFs extra bolagsstämma:	25 september 2026
SKFs extra bolagsstämma:	1 oktober 2026
Beräknad avstämningsdag för erhållande av aktier i SKF Vertevo:	27 november 2026
Beräknad dag för utdelning och första dag för handel i SKF Vertevos aktier:	1 december 2026

Deltagande i SKFs extra bolagsstämma

Information om rätt att delta och hur anmälan ska ske till SKFs extra bolagsstämma den 1 oktober 2026 finns i kallelsen som publicerats på SKFs hemsida, www.skf.com/se/investors/corporate-governance/general-meetings.

Kapitalmarknadsdag

Förutsatt att den extra bolagsstämman i SKF beslutar i enlighet med styrelsens förslag om att dela ut samtliga aktier i SKF Vertevo till SKFs aktieägare avses en kapitalmarknadsdag dedikerad till SKF Vertevo att hållas den 17 november 2026.

Vissa definitioner

"SKF" avser, beroende på sammanhanget, Aktiebolaget SKF (publ) (organisationsnummer 556007-3495) eller den koncern vari Aktiebolaget SKF (publ) är moderbolag.

"SKF-koncernen" avser Aktiebolaget SKF (publ) och dess dotterbolag.

"SKF Vertevo" eller "Bolaget" avser, beroende på sammanhanget, SKF Vertevo AB (organisationsnummer 559505-9022) eller den koncern vari SKF Vertevo AB är moderbolag.

"Euroclear Sweden" avser Euroclear Sweden AB.

"Nasdaq Stockholm" avser, beroende på sammanhanget, den svenska reglerade marknaden Nasdaq Stockholm eller dess operatör Nasdaq Stockholm AB.

"Kronor" och "Kr" avser svenska kronor (M avser miljoner).



Bakgrund och motiv

SKF grundades 1907 i Göteborg och är noterat på Stockholmsbörsen sedan 1916 och har sedan dess byggt upp över ett sekels tekniskt kunnande i kampen mot friktion. Idag är SKF ett globalt företag inom lagerteknik och industrilösningar med en nettoomsättning på 90 miljarder kronor på rullande tolv månadersbasis, närvaro i cirka 130 länder och 36 460 anställda per den 30 juni 2026.

Den 17 september 2024 offentliggjorde SKFs styrelse sitt beslut att inleda en separation av bolagets fordonsverksamhet, SKF Vertevo, från resten av SKF-koncernen, med målsättningen att genomföra en separat notering på Nasdaq Stockholm genom en Lex Asea-utdelning till sina aktieägare. Beslutet fattades efter en strategisk översyn och ny organisationsstruktur som offentliggjordes i februari 2022, då fordonsverksamheten fick en mer självständig verksamhetsmodell i syfte att positionera respektive verksamhet för långsiktig framgång.

SKFs styrelse föreslår nu att separationen av verksamheterna, i syfte att återspegla verksamheternas olika affärsdynamik, slutanvändarmarknader och drivkrafter för framgång, genomförs genom en utdelning av aktierna i SKF Vertevo till SKFs aktieägare. SKF Vertevo drivs till stor del av långa kontrakt med globala originalutrustningstillverkare (Eng. *Original Equipment Manufacturers*, "OEMs"), höga volymer, kostnadseffektivitet, hastighet och en snabb föränderlig industri driven av elektrifieringstrenden, medan SKFs industriella verksamhet kännetecknas av kortare säljcykler, lägre volymer, diversifierad kundbas, snabbhet till marknaden, tillgänglighet och flexibilitet. SKFs styrelse anser att SKF och SKF Vertevo som fristående verksamheter kan allokera kapital, resurser och ledningens fokus till de affärsmöjligheter som är viktigast på sina respektive marknader. Detta bör förbättra förmågan att agera snabbt, stärka konkurrenskraften och möjliggöra en mer skräddarsydd leverans som skapar mervärde för kunderna. Separationen förväntas i sin tur frigöra den fulla potentialen i båda verksamheterna och påskynda lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande för aktieägarna.

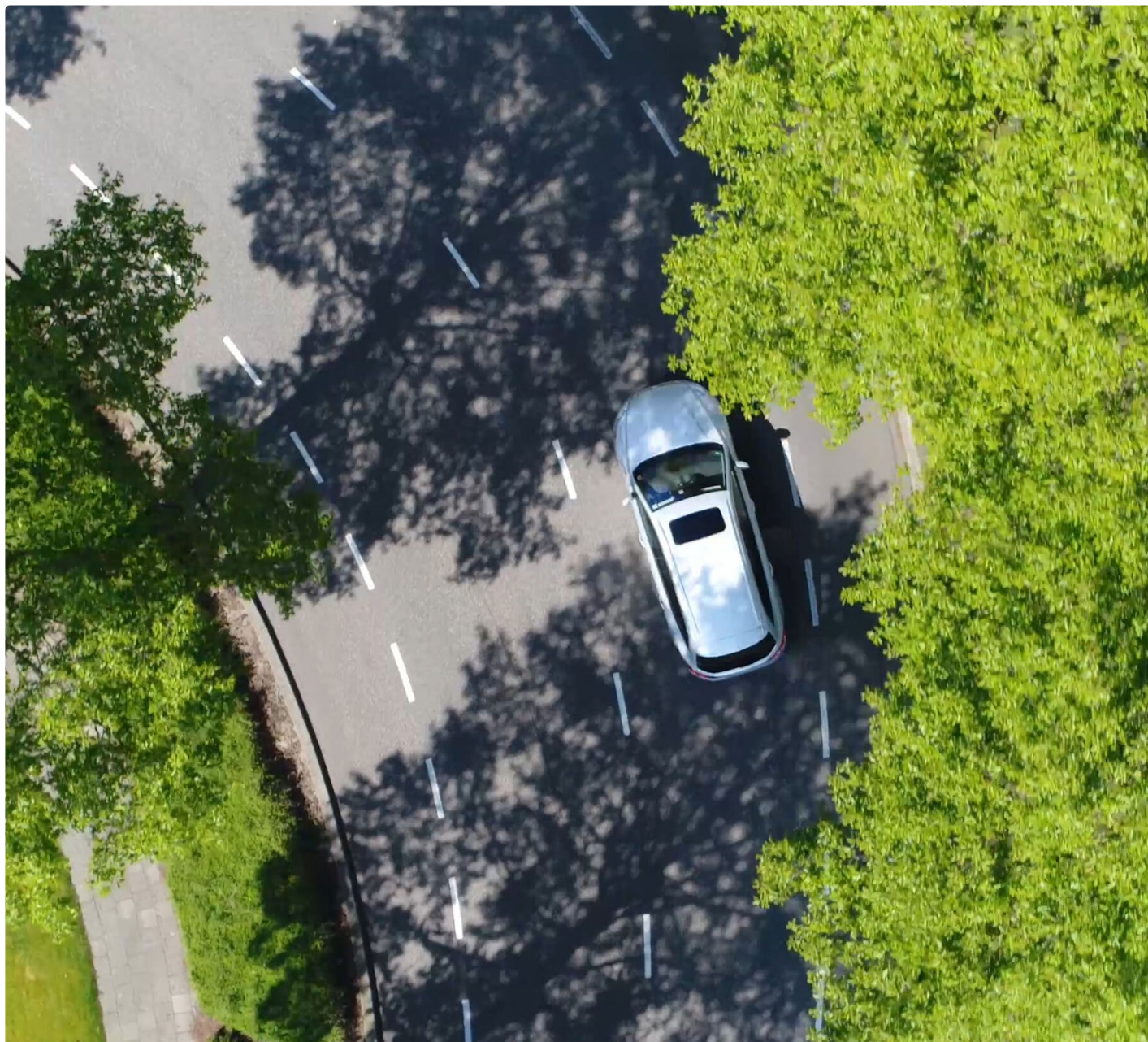
Efter den föreslagna utdelningen kommer SKF att bestå av den renodlade industriverksamheten med en nettoomsättning på 71 miljarder kronor på rullande tolv månadersbasis och 29 070 anställda per den 30 juni 2026, och tillhandahålla lagerteknik

och industrilösningar inom fler än 20 industrier världen över. Den renodlade industriverksamheten har en stabil grund med diversifierade branschsegment, stark geografisk täckning och en eftermarknadsverksamhet som står för cirka hälften av nettoomsättningen på en rullande tolv månadersbasis per den 30 juni 2026. För att ytterligare påskynda utveckling är SKF-koncernen, exklusive SKF Vertevo, bättre positionerad att skapa förnyad tillväxt genom att utnyttja snabbväxande industrier och regioner, genom att skala upp tjänster och intelligenta lösningar och påskynda utvecklingen av verksamheten inom *Specialized Industrial Solutions* samt undersöka möjligheter till tilläggsförvärv. Dessutom avser koncernen att fortsätta driva kundvärde genom innovationsledarskap genom att differentiera sig genom kundfokuserad innovation samt genom en affärsdriven värdekedja.

SKF Vertevo kommer, förutsatt godkännande från aktieägarna, att bli ett börsnoterat bolag avknoppat från SKF-koncernen som försörjer fordonsindustrin över alla typer av drivlinor, det vill säga förbränning, hybrid och el, med skräddarsydda fordonslager och relaterade produkter för hjullager, drivlinor samt styr- och fjädringstillämpningar. SKF Vertevo kommer att fortsätta att förse fordonseftermarknaden med ett brett sortiment av reservdelar, både direkt och via ett nätverk av mer än 10 000 distributörer.

Per den 30 juni 2026 hade SKF Vertevo en nettoomsättning på 24 miljarder kronor på en rullande tolv månadersbasis vilket motsvarar 26 procent av SKFs nettoomsättning, redovisade ett rörelseresultat om –1 000 miljoner kronor samt ett justerat rörelseresultat om 916 miljoner kronor på en rullande tolv månadersbasis, vilket motsvarar 8 procent av SKF och sysselsatte cirka 7 500 personer.

SKF Vertevo redovisar jämförelsestörande poster om –1 560 miljoner kronor för helåret 2025, jämfört med –337 miljoner kronor för 2024, samt –1 102 miljoner kronor för sex månadersperioden som avslutades den 30 juni 2026, jämfört med –746 miljoner kronor för motsvarande period 2025. Jämförelsestörande poster består huvudsakligen av engångskostnader hänförliga till separationen och utdelningen av SKF Vertevo från SKF och är inte relaterade till Bolagets underliggande verksamhet.



Justerat för jämförelsestörande poster uppgick SKF Vertevos justerade rörelseresultat till 903 miljoner kronor för helåret 2025, jämfört med 1 567 miljoner kronor för 2024, samt 650 miljoner kronor för sexmånadersperioden som avslutades den 30 juni 2026, jämfört med 637 miljoner kronor för motsvarande sexmånadersperiod 2025.

Efter avknoppningen förväntas SKF Vertevo dra nytta av ett dedikerat ledningsfokus och självständig kapitalallokering, vilket gör det möjligt för Bolaget att förbättra kapitaleffektiviteten genom att styra investeringar mot områden med högre tillväxt och högre marginaler, samtidigt som det pågående arbetet med att skapa förutsättningar för en smidigare och mer kostnadseffektiv organisation påskyndas, i linje med branschpraxis inom fordonsindustrin. Målet är att fortsätta konkurrera framgångsrikt inom de områden SKF Vertevo redan idag har en stark ställning, upprätthålla och stärka innovationsförmågan samt utvidga den adresserbara marknaden. En enkel och

effektiv företagsstruktur och fordonsindustrianpassad värdekedja förväntas öka kostnadskonkurrenskraften, hastigheten och effektiviteten i verksamheten.

Mot denna bakgrund har SKFs styrelse idag föreslagit att den extra bolagsstämman den 1 oktober 2026 beslutar om utdelning av samtliga aktier i det helägda dotterbolaget SKF Vertevo till SKFs aktieägare genom en Lex Asea-utdelning. Under förutsättning att utdelningen godkänns av SKFs extra bolagsstämma avser SKF för närvarande att genomföra utdelningen och låta uppta aktierna i SKF Vertevo till handel den 1 december 2026.

Göteborg den 7 september 2026

Aktiebolaget SKF (publ)

Styrelsen

Information om den föreslagna utdelningen av SKF Vertevo

Beslut om utdelning

Förutsatt att den extra bolagsstämman i SKF den 1 oktober 2026, i enlighet med styrelsens förslag, beslutar att dela ut samtliga aktier i det helägda dotterbolaget SKF Vertevo till de aktieägare i SKF som på den av styrelsen bestämda avstämningsdagen för utdelningen är registrerade som aktieägare, är nämnda aktieägare berättigade att för varje fem (5) aktier som innehas i SKF erhålla en (1) aktie av motsvarande aktieserie i SKF Vertevo. Utöver att vara registrerad som aktieägare på avstämningsdagen för utdelningen (direktregistrerad eller genom förvaltare) behöver inga åtgärder vidtas för att erhålla aktier i SKF Vertevo. Utdelningen förväntas uppfylla kraven i de s.k. Lex Asea-reglerna och beskattning kommer därmed inte att ske omedelbart för fysiska personer och aktiebolag med skatterättslig hemvist i Sverige. För mer information, se "*Skattefrågor*" nedan.

Utdelningsrelation

Varje fem (5) aktier av serie A i SKF berättigar till en (1) aktie av serie A i SKF Vertevo och varje fem (5) aktier av

serie B i SKF berättigar till en (1) aktie av serie B i SKF Vertevo. Totalt kommer 91 070 213 aktier i SKF Vertevo att delas ut, varav 5 783 662 A-aktier och 85 286 551 B-aktier. Om en aktieägars aktieinnehav i SKF inte är jämnt delbart med fem (5), kommer den fraktion av aktier som aktieägars aktieinnehav i SKF annars skulle berättiga till att läggas samman med alla andra aktieägars fraktioner av aktier till hela aktier i SKF Vertevo och säljas på Nasdaq Stockholm genom Skandinaviska Enskilda Banken ABs ("*SEB*") försorg. Något courtage kommer inte att utgå i samband med sådan försäljning och likviden kommer att utbetalas till aktieägarna *pro rata* via Euroclear. För mer information, se "*Aktiekapital och ägarförhållanden*" nedan.

Avstämningsdag

Styrelsen föreslår att den extra bolagsstämman i SKF, som ska hållas den 1 oktober 2026, bemyndigar styrelsen att besluta om avstämningsdagen för utdelningen av aktierna i SKF Vertevo. Avstämningsdagen förväntas inträffa den

27 november 2026, medan leveransen av aktierna i SKF Vertevo och den första handelsdagen för SKF Vertevo-aktien på Nasdaq Stockholm förväntas äga rum den 1 december 2026.

Erhållande av aktier i SKF Vertevo

De som på avstämningsdagen för utdelningen av SKF Vertevo är införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken över aktieägare i SKF kommer att erhålla aktier i SKF Vertevo utan att behöva vidta någon åtgärd. Aktierna i SKF Vertevo kommer att finnas tillgängliga på utdelningsberättigade aktieägars VP-konton (eller VP-konto som tillhör den som på annat sätt är berättigad till utdelning) senast två bankdagar efter avstämningsdagen. Därefter kommer Euroclear Sweden att sända ut en avi med uppgift om det antal aktier som finns registrerade på mottagarens VP-konto.

Förvaltarregistrerade innehav

De aktieägare som har sitt innehav i SKF förvaltarregistrerat (till exempel hos en bank eller annan förvaltare) erhåller inga redovisningsuppgifter från Euroclear



Sweden. Avisering och utbokning av aktierna i SKF Vertevo till förvaltar-registrerade aktieägares konto kommer istället att ske i enlighet med respektive förvaltares rutiner.

Notering av aktierna i SKF Vertevo

Styrelsen för SKF Vertevo kommer att ansöka om upptagande till handel av Bolagets aktier av serie A respektive serie B på Nasdaq Stockholm. Information om ISIN-koderna för SKF Vertevos aktier kommer att finnas tillgänglig i prospektet som kommer att offentliggöras inför noteringen av aktierna i SKF Vertevo.

Innehavare av amerikanska depåbevis (ADRs) i SKF

I enlighet med villkoren i det depåavtal som reglerar de utfärdade amerikanska depåbevisen (Eng. *American Depositary Receipts* – "ADRs") som representerar aktier i SKF förväntas en mäklare, för depåbanken Citibanks räkning, sälja de aktier i SKF Vertevo som delas ut

avseende de aktier i SKF som är depone-rade hos depåbanken. Nettointäkterna från försäljningen av aktierna och andelarna av aktierna i SKF Vertevo kommer att fördelas av depåbanken *pro rata* till innehavarna av amerikanska depåbevis som representerar aktier i SKF.

Noteringskostnader

De totala noteringskostnaderna för den föreslagna utdelningen av aktierna i SKF Vertevo uppskattas uppgå till cirka 135 miljoner kronor (varav 16 miljoner kronor uppkom under 2025 och 119 miljoner kronor förväntas uppkomma under 2026). Dessa kostnader inkluderar varken separationskostnader eller engångskostnader för utländsk skatt (presenterat i SKFs delårsrapporter).

Marknadsöversikt för SKF Vertevo

Den statistik, data och annan information som förekommer i detta dokument avseende marknader, marknadsstorlekar, marknadsandelar och marknadspositioner som avser SKF Vertevos verksamhet och marknader återspeglar SKFs egen bedömning. Bedömningen baseras på marknadsanalyser som beställts av SKF och utarbetats av McKinsey & Company i december 2025 (uppdaterad med marknadsdata i juni 2026), tillsammans med andra externa källor, däribland S&P Global (data inhämtad i juni och augusti 2026) (tillsammans "Marknadsunderlaget").

Marknadsdynamik

Översikt över marknaden för lager till fordonsindustrin

SKF Vertevo är verksamt på marknaden för fordonslager via två huvudkanaler: originalutrustning (Eng. *Original Equipment*, "OE") och fordonseftermarknad (Eng. *Vehicle Aftermarket*, "VA"). De två kanalerna präglas av olika marknadsdynamik: efterfrågan på OE är konjunkturberoende och kopplad till fordonsproduktionsvolymerna och den tekniska utvecklingen, medan efterfrågan på VA är mer stabil och stöds av en åldrande och växande fordonspark. Elektrifieringen omformar mönstren i efterfrågan i båda kanalerna genom sin inverkan på antalet lager i fordonen och underhållskraven.

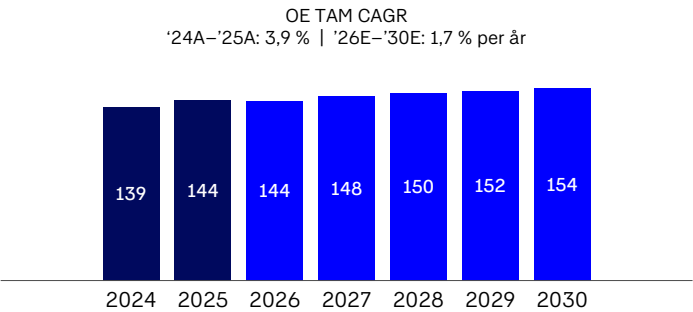
Originalutrustning

SKF Vertevo levererar till globala och regionala OEM-tillverkare samt Tier 1-leverantörer inom fordonsindustrin inom tre slutanvändarkategorier:

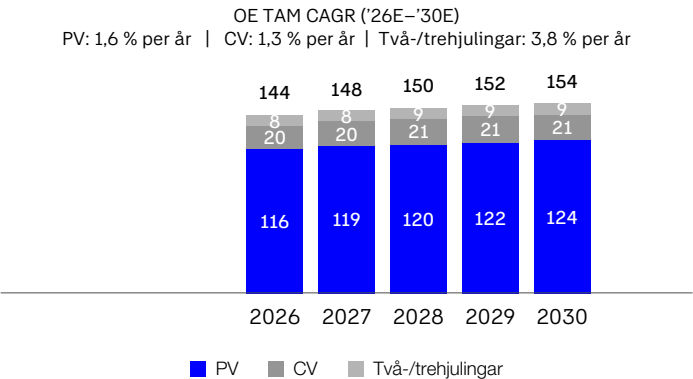
- **Lätta fordon** (Eng. *Passenger Vehicles*, "PVs"): Personbilar, lätta kommersiella fordon upp till sex ton, pickuper och högpresterande fordon.
- **Kommersiella fordon** (Eng. *Commercial Vehicles*, "CVs"): Lätta till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar.
- **Två-/trehjulingar**: Motorcyklar, skotrar, mopeder och andra två- och trehjuliga fordon som används för persontransporter eller lätt godstransport.

Den globala totala adresserbara marknaden (Eng. *Total Addressable Market*, "TAM") för originalutrustning inom lager uppskattas till 144 miljarder kronor år 2026, med en prognostiserad årlig tillväxttakt (Eng. *Compounded Annual Growth Rate*, "CAGR") om 1,7 procent fram till 2030.¹⁾

TAM för OE-lager (miljarder kronor)²⁾

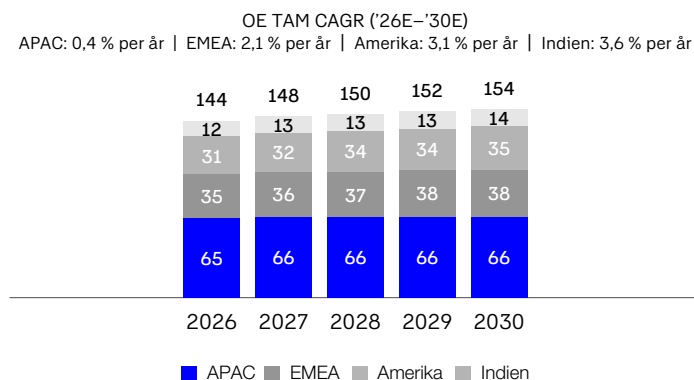


TAM för OE-lager per fordonstyp (miljarder kronor)³⁾



1) Marknadsunderlaget.
2) Marknadsunderlaget.
3) Marknadsunderlaget.

TAM för OE-lager per geografiskt område (miljarder kronor)⁴⁾



Fordonseftermarknad

SKF Vertevo riktar sig mot distributörer, verkstäder och vagn-parksoperatörer på den oberoende VA-marknaden inom PV, CV samt två-/trehjulingar. Efterfrågan drivs av fordonsparkens storlek, ålder och utnyttjandegrad, vilket skapar ett återkommande behov av underhålls-, reparations- och utbyteslösningar under hela fordonets livscykel. Effektiv hantering av produktlivs-cykeln är avgörande för att behålla marknadsrelevansen under hela fordonets livslängd och för att undvika att överlåta mogna fordonskategorier till konkurrenter med lägre kostnader.⁵⁾

SKF Vertevos kärnverksamhet inom VA fokuserar på reparations-kritiska kategorier som lager, hjullager, tätningar, drivlinor och drivsystem, vilka samtliga är områden där SKF Vertevo har en lång historik. Andra närliggande VA-kategorier omfattar lösningar för bromsar samt styrning och fjädring, områden med historisk ingenjörskunnande från OE, där erbjudandet har breddats sedan 2020. Kärnmarknaden för VA värderas till 1 204 miljarder kronor globalt år 2026 och förväntas växa med cirka 1,9 procent årligen fram till 2030. Vid sidan av kärnverksamheten inom VA förväntas SKF Vertevos angränsande kategorier inom VA stå för 53 procent av den totala globala VA-marknadens TAM år 2026, med en tillväxttakt på 3,1 procent per år fram till 2030. Sammantaget uppgår VA TAM till 2 547 miljarder kronor år 2026 och fram till 2030 förväntas marknaden uppvisa en årlig tillväxttakt om 2,6 procent. Dessa angränsande kategorier erbjuder ytterligare tillväxtpotential genom att bredda VA-kategoriens erbjudande till verkstäder och stärka dess relevans som en pålitlig premium-leverantör. Inom hela sortimentet gynnas VA av återkommande utbytesbehov, ökad komplexitet i fordon samt fortsatt höga krav på kvalitet, tillgänglighet och teknisk support.⁶⁾

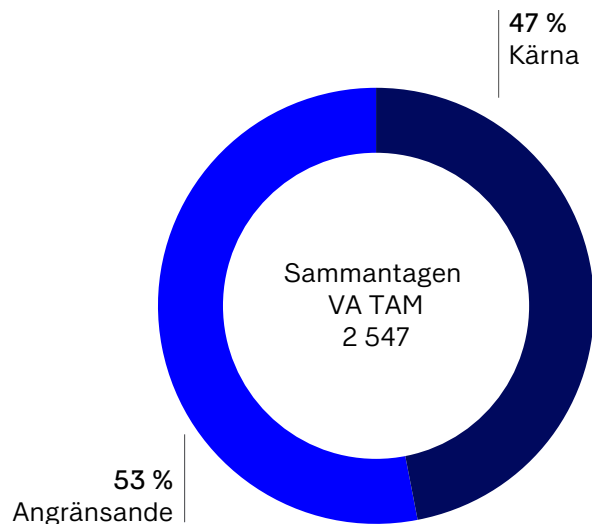
4) Marknadsunderlaget.

5) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.

6) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.

7) Marknadsunderlaget.

VAs kärn- och angränsande marknadens TAM, 2026E (miljarder kronor)⁷⁾



Globala megatrender⁸⁾

Det finns sju viktiga globala megatrender som förväntas forma framtiden för fordonslagerbranschen:

- **Övergången till elfordon:** Elektrifieringen av fordon och övergången till elfordon (Eng. *Electric Vehicles*, "EVs")⁹⁾ kommer att minska antalet lager per fordon samtidigt som deras tekniska komplexitet ökar, till exempel genom isolerade, höghastighets- och lågfriktionskonstruktioner. Detta förväntas ligga till grund för högre lagerpriser och kompensera för nedgången i produkter relaterade till förbränningsmotorer (Eng. *Internal Combustion Engine*, "ICE"), vilket bidrar till den totala tillväxten på marknaden för fordonslager.
- **OEM-tillverkares inköpspreferenser:** OEM-tillverkares ökande preferens för billigare alternativ öppnar upp den konkurrensutsatta marknaden för lågprisorienterade asiatiska tillverkare. Detta ökar i sin tur konkurrensen och tvingar etablerade lagerleverantörer att matcha konkurrensen från lågkostnadsalternativ samtidigt som de upprätthåller innovationsdrivna program.
- **Autonom körning och mjukvarustyrda fordon:** Den snabba utvecklingen av elektrifierade, mjukvarustyrda fordon och avancerade funktioner för autonom körning ställer allt högre krav på hållbarhet, tillförlitlighet, funktionssäkerhet och systemredundans inom alla fordonsplattformar. Samtidigt ersätter X-by-wire-tekniker successivt traditionella mekaniska och hydrauliska länksystem med elektroniskt styrda system. Dessa konstruktioner blir en viktig pådrivare för nästa generations EV-plattformar, särskilt inom broms- och styrsystem, eftersom de minskar den mekaniska komplexiteten, optimerar utrymmesutnyttjandet, sänker fordonets vikt och möjliggör en tätare integration mellan programvara, styrsystem och fordonsdynamik. Dessa trender innebär ökade krav på teknik och innovation för lager inom styr- och bromsaktivering, vilket förväntas gynna lösningar med högre specifikation och högre värde.
- **Tullar & geopolitisk osäkerhet:** Tullar, militära konflikter och allmän osäkerhet omformar leveranskedjorna och tvingar bil-tillverkarna att ompröva sin inköpsstrategi för komponenter.
- **Digitalisering av eftermarknadskanaler och gränssnitt:** Digitaliseringen förflyttar identifiering av reservdelar, teknisk information samt beställning och leverans till integrerade digitala plattformar och online-gränssnitt. Detta ökar räckvidden och hastigheten, samtidigt som högkvalitativa produktdata, monteringsnoggrannhet och reparationsinformation blir avgörande konkurrensfördelar för eftermarknadsleverantörer.
- **Åldrande och växande fordonspark:** En växande och åldrande global fordonspark driver fram en återkommande efterfrågan på underhålls-, reparations- och utbyteslösningar. I takt med att fordonen åldras och restvärdena sjunker efterfrågar kunderna i allt högre grad ändamålsenliga lösningar i olika prisklasser för att reparationserna ska vara överkomliga och tillgängliga under hela fordonets livscykel.
- **Ökad komplexitet vid reparationer och ökade behov av verkstadsstöd:** Mer komplexa fordon, större teknisk mångfald och krav på ökad produktivitet i verkstäderna ökar behovet av heltäckande reparationslösningar, inklusive utbildning, specialverktyg, reparations- och underhållsinformation samt digitala handledningar.



8) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.

9) Avser batteri- och bränslecellsdrivna fordon, inklusive hybridfordon med en batterikapacitet som överstiger 20 kWh.



Översikt över lagermarknaden för originalutrustning inom lager för lätta fordon¹⁰⁾

Den globala produktionsvolymen för PV år 2026 beräknas uppgå till 90 miljoner enheter. Detta motsvarar en TAM för OE-lager till PV om cirka 116 miljarder kronor, vilket motsvarar 81 procent av den totala TAM för OE-lager, och förväntas växa med en årlig takt om 1,6 procent mellan 2026 och 2030. Asien-Stillahavsområdet (Eng. *Asia-Pacific*, "APAC")¹¹⁾ utgör den enskilt största regionala marknaden, medan Indien förväntas vara den snabbast växande regionen under de kommande åren.

Marknaden för PV genomgår dessutom en övergång från fordon med förbränningsmotor till EV, där produktionsvolymerna för EV beräknas växa med 11,9 procent årligen mellan 2026 och 2030. Övergången förväntas höja den globala andelen av EVs från cirka 27 procent till 40 procent av PVs, mest betydande i APAC-regionen, där andelen kommer att uppgå till nära 60 procent år 2030. Det totala antalet lager per fordon kommer att minska i takt med att EV-genomslaget ökar, men denna minskning är koncentrerad till glidlager.

Trender som påverkar marknaden för OE-lager till PV

Följande trender förväntas påverka marknaden för OE-lager till PV:

- Indien förväntas vara den snabbast växande marknaden fram till 2030. Frihandelsavtal och begränsade geopolitiska spänningar gör landet till ett attraktivt alternativ jämfört med andra regioner.
- Elektrifieringen av PV omformar efterfrågan på lager, eftersom EV-lager har ett högre pris på grund av sina striktare specifikationer. Denna värdeförskjutning kommer att accelerera ytterligare med nästa generations EV, som kräver lager med ännu högre prestanda när det gäller hållbarhet, buller, vibrationer och ojämnheter (Eng. *Noise, Vibration and Harshness*, "NVH"), isolering och ledningsförmåga. Trots att det genomsnittliga totala antalet lager per fordon förväntas minska i takt med att EVs genomslag ökar väntas denna minskning mer än väl uppvägas av stigande genomsnittspriser per lager. Den övergripande elektrifieringen förväntas därför stödja tillväxten på marknaden för OE-lager till PV under de kommande åren.

10) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.

11) Om inte annat anges omfattar hänvisningar till APAC inte Indien.

- Det finns en strukturell trend till förmån för stadsjeepar (Eng. *Sport Utility Vehicles*, "SUVs"), vilka tillsammans med resten av premiumsegmentet för PV ställer högre specifikationskrav. I takt med att specifikationerna höjs och utvecklingen går mot mer avancerade lager stiger de genomsnittliga lagerpriserna och underbygger tillväxt på OE-marknaden för PV-lager.
- X-by-wire, det elektroniska styrsystemet som ersätter traditionella mekaniska länksystem, håller på att bli en central drivkraft för mjukvarudefinierade EV-plattformar, särskilt inom bromsning, styrning och fjädring, genom att minska den mekaniska komplexiteten och förbättra utrymmesutnyttjandet, vikten och styrintegrationen. Även om Kina sannolikt kommer att leda införandet på kort sikt är övergången global. De mest omedelbara värdeområdena är brake-by-wire, följt av styrning och bakhjulsstyrning, vars elektromekaniska manöverdon ökar innehåll av kullskruvar och precisionslager per fordon.

Översikt över lagermarknaden för originalutrustning inom lager för kommersiella fordon¹²⁾

Den globala marknaden för OE-lager till CV utgör ett ytterligare fokusområde för SKF Vertevo. Den globala produktionsvolymen för CV uppskattas till cirka 3,6 miljoner enheter år 2026. Detta motsvarar en TAM för OE-lager till CV om ungefär 20 miljarder kronor, vilket motsvarar cirka 14 procent av den totala TAM för OE-lager. Tillväxten förväntas vara stabil, och den totala marknaden för OE-lager till CV beräknas växa med en årlig takt om 1,3 procent från 2026 till 2030. Inom OE-lager till CV utmärker sig APAC som den största marknaden, medan de snabbast växande marknaderna är Amerika samt Europa, Mellanöstern och Afrika (Eng. *Europe, the Middle East, and Africa*, "EMEA").

Marknaden för OE-lager till CV präglas också av den allmänna utvecklingen mot elektrifiering. Även om plattformar med förbränningsmotor fortfarande står för den största delen av produktionsvolymen förväntas den framtida tillväxten huvudsakligen drivas av EV. År 2026 beräknas EV utgöra 12 procent av produktionsvolymen för CV, och andelen väntas växa till 24 procent år 2030 med en årlig tillväxttakt om 19,7 procent. Denna tillväxt förväntas drivas främst av lätta CV och lätta lastbilar.

Trender som påverkar marknaden för OE-lager till CV

Följande trender förväntas påverka marknaden för OE-lager till CV:

- Produktionen av CV förväntas växa snabbast i Amerika och EMEA, drivet av förändrade regelverk och ett ökat utbytesbehov till följd av en åldrande fordonsflotta. Dessutom leder en hög efterfrågan för CV-transport i kombination med ett sedan länge uppskjutet utbytesbehov till investeringar i nya, mer moderna och bränsleeffektiva CV-fordonsflottor.
- Elektrifieringen förväntas drivas främst av lätta CV och lätta lastbilar, vars krav på kortare räckvidd passar väl ihop med dagens batteriteknik. Tunga fordon förväntas följa efter, om än på längre sikt med tanke på deras större behov av energi och laddningsinfrastruktur. Kina har varit ledande i den tidigare introduktionen inom tunga applikationer, medan övriga regioner förväntas följa efter på längre sikt.
- Tunga fordon och ökade axellaster ställer högre krav på hållbarhet och prestanda, vilket gynnar högspecifika lagerlösningar och bidrar till en fördelaktig total ägandekostnad.

Översikt över lagermarknaden för OE-lager till två-/trehjulingar¹³⁾

Med en global produktionsvolym för två-/trehjulingar som uppskattas till 65,8 miljoner enheter år 2026 representerar marknaden en TAM för OE-lager till två-/trehjulingar om cirka 8 miljarder kronor och står för 6 procent av den totala TAM för OE-lager. Den totala marknaden för OE-lager till två-/trehjulingar förväntas växa med 3,8 procent per år mellan 2026 och 2030, vilket överstiger tillväxttakten för alla andra kategorier av OE-lager. Geografiskt sett utmärker sig Indien som en av de största och snabbast växande marknaderna, drivet av gynnsamma ekonomiska och industriella förhållanden som främjar mobilitet med stora volymer och låga kostnader.

Den elektrifieringstrend som omformar andra kategorier av OE-lager är också tydlig på marknaden för två-/trehjulingar. Globalt förväntas EV-andelen av produktionsvolymen nästan fördubblas från cirka 11 procent år 2026 till 20 procent år 2030, vilket motsvarar en årlig tillväxttakt om 20,1 procent. I absoluta tal är tillväxten koncentrerad till Indien och APAC-regionen. Tillsammans förväntas dessa två marknader stå för över 93 procent av den globala marknaden för EV-lager till två-/trehjulingar år 2030, understött av statliga incitament för ren mobilitet.

12) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.

13) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.



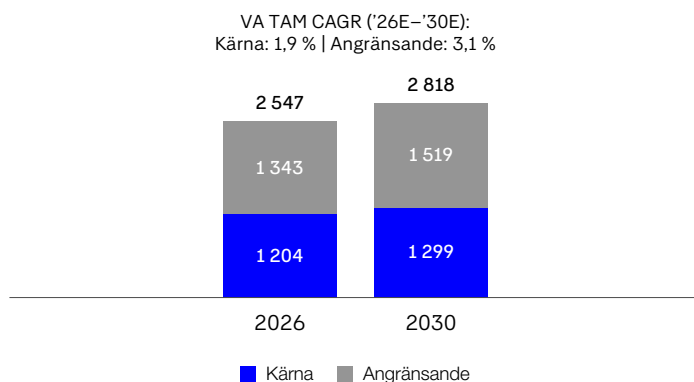
Trender som påverkar marknaden för OE-lager till två-/trehjulingar

Följande trender förväntas driva på utvecklingen på marknaden för OE-lager till två-/trehjulingar:

- Indien förväntas vara den främsta drivkraften för tillväxt på marknaden för två-/trehjulingar, tack vare sin position som ett större globalt produktionscentrum med växande tillverkningskapacitet. Strukturella drivkrafter som befolkningsökning, stigande disponibla inkomster och en allt snabbare urbanisering förväntas ytterligare stimulera fordonsägandet och utbyggnaden av fordonsflottan.
- Även om ICE-drivlinor förväntas behålla sin dominerande ställning på kort sikt, tar elektrifieringen inom segmentet för två-/trehjulingar fart, understödd av statliga incitamentsprogram som främjar införandet av ren mobilitet i Indien och APAC-regionen.

Översikt över fordonseftermarknaden¹⁴⁾

VAs kärn- och angränsande marknadens TAM per kategori (miljarder kronor)¹⁵⁾



SKF Vertevo är även verksamt på den globala VA-marknaden och tillgodoser den återkommande efterfrågan på underhålls-, reparations- och slitagerelaterade utbyteslösningar under fordonets hela livscykel. Företagets kärnkategorier inom VA, inklusive lager, hjullager, tätningar, drivlinor och drivsystem, beräknas motsvara en TAM om 1 204 miljarder kronor år 2026.

Utöver sina kärnkategorier inom VA är SKF Vertevo positionerat för att ytterligare stärka sin närvaro inom angränsande kategorier som bromsning samt styrning och fjädring, vilket skulle bredda Bolagets erbjudande till verkstäder och stärka dess position som en pålitlig premiumleverantör. Dessa angränsande kategorier beräknas tillsammans utgöra en TAM om cirka 1 343 miljarder kronor år 2026. I takt med att fordonen åldras och restvärdena minskar efterfrågar kunderna i allt högre grad ändamålsenliga reparationslösningar i olika prisklasser för att hålla underhållet kostnadseffektivt och tillgängligt.

Indien utmärker sig som en tillväxtmöjlighet inom den totala VA-marknaden. Total VA TAM på den indiska marknaden förväntas växa från 226 miljarder kronor år 2026 till 266 miljarder kronor år 2030, med en årlig tillväxttakt om 4,2 procent. En växande och alltmer motoriserad befolkning utökar fordonsbeståndet, vilket skapar en gemensam grund för efterfrågan på eftermarknaden. Den indiska fordonsparken av PV är en av de äldsta, där över 70 procent av fordonen för närvarande är äldre än åtta år, vilket genererar en ihållande och återkommande efterfrågan på reservdelar och underhåll. Volymerna på den indiska eftermarknaden för CV stöds ytterligare av en stark makroekonomisk tillväxt och den fortsatta expansionen av e-handelsdriven logistik. Inom den indiska marknaden för två-/trehjulingar följs volymtillväxten av en övergång till komponenter med högre värde och mer frekvent service, vilket återspeglar den ökande kommersiella användningen och den högre underhållsintensitet som detta medför.

14) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.

15) Marknadsunderlaget.



Trender som påverkar fordonseftermarknaden

Följande trender förväntas påverka VA-marknaden:

- En åldrande fordonsflotta skapar en återkommande efterfrågan på underhålls-, reparations- och utbyteslösningar. I takt med att fordons restvärden sjunker över tid blir ändamålsenliga reparationslösningar i olika prisklasser allt viktigare för att bibehålla en överkomlig total ägandekostnad under hela fordonets livscykel och bidra till att fordon behålls i drift under längre tid.
- Identifiering av reservdelar, teknisk information, diagnostik, beställning och leverans görs i allt högre grad genom digitala plattformar, digitala handelsplattformar och integrerade gränssnitt för e-upphandling. Till följd av detta blir produktdatakvalitet, monteringsnoggrannhet, digital katalogisering, tillgång till lagerinformation i realtid och sömlösa kundgränssnitt allt viktigare konkurrensfaktorer.
- Ett ökat användande av digitala planeringsverktyg, prediktiv analys och automatiserade påfyllnadslösningar förbättrar efterfrågeprognoser och lagerhantering längs hela fordons-eftermarknadens värdekedja. Kunder värdesätter i allt högre grad leverantörer som kan erbjuda hög servicenivå, insyn i leveranskedjan och effektiv orderhantering samtidigt som de stödjer lageroptimering.
- Ökande fordonskomplexitet i form av avancerad elektronik, mjukvarustyrda system och elektrifierade drivlinor, i kombination med den pågående bristen på tekniker, fortsätter att öka efterfrågan på heltäckande reparationslösningar. Verkstäder söker i allt högre grad partners som inte bara tillhandahåller reservdelar, utan även teknisk utbildning, specialverktyg, reparationsinstruktioner, diagnosstöd och digitalt utbildningsmaterial för att förbättra reparations-effektivitet och produktivitet.
- Tillväxten i EV-flottan skapar efterfrågan på EV-specifika underhålls- och reparationslösningar, samtidigt som många drivlineoberoende produktkategorier förblir relevanta oavsett drivlineteknik. Att fordon med förbränningsmotor, hybridfordon och elfordon kommer att finnas parallellt väntas bidra till en bred och diversifierad efterfrågan på eftermarknaden under överskådlig framtid.
- Ökat fokus på hållbarhet, resurseffektivitet och totalkostnad för ägande uppmuntrar konsumenter och flottoperatörer att förlänga fordons livslängd genom underhåll och reparation snarare än utbyte. Denna trend stödjer långsiktig efterfrågan på reservdelar och reparationslösningar av hög kvalitet.
- Tillväxten i CV-flottan, särskilt i APAC och andra marknader med hög nyttjandegrad, fortsätter att stödja efterfrågan på underhålls- och reparationslösningar. Högre nyttjandegrad för fordon ökar generellt sett den slitagerelaterade utbytes-efterfrågan och förstärker vikten av produkttillgänglighet och servicestöd.

Konkurrenslandskap¹⁶⁾

SKF Vertevo är verksamt på den globala marknaden för fordonslager som ett fokuserat, renodlat fordonsföretag specialiserat på lager, tillhörande produkter och relaterade tjänster. På marknaden för OE-lager strävar SKF Vertevo efter att differentiera sig genom sin kompetens inom innovation, kvalitet, tekniskt stöd och hållbarhet, med tillämpningar som sträcker sig från två-/trehjulringar till högpresterande fordon. Inom VA bedriver SKF Vertevo en stabil och diversifierad global verksamhet, med stöd av ett väletablerat premiummärke, en bred portfölj av reparations- och slitagerrelaterade utbyteslösningar, starkt tekniskt kunnande, omfattande reparationssupport och hög servicenivå. Vidare konkurrerar SKF Vertevo som en leverantör av integrerade reparationslösningar. Komponenter kombineras med reparationsinformation, verktyg, utbildning och digital support, vilket hjälper distributörer och verkstäder att utföra reparationer under fordonets hela livscykel. Tillsammans med ingenjörskompetens med ursprung i OE-verksamheten tror SKF Vertevo att detta stärker kundernas förtroende och befäster SKF Vertevos position som en pålitlig premiumleverantör.

Konkurrensdynamiken på marknaden för fordonslager skiljer sig åt mellan OE- och VA-marknaderna. Inom OE drivs konkurrensen av pris, kvalitet, teknisk excellens, innovation, produktsortiment, snabbhet, motståndskraft och hållbarhet. I jämförelse styrs efterfrågan inom VA av tillgänglighet i realtid, sortimentsbredd, prisnivå, servicenivå och starka varumärken.

OE-nomineringar skapar en installerad bas av fordon utrustade med de nominerade komponenterna. Dessa komponenter byts ut under fordonets livscykel, vilket understödjer framtida efterfrågan inom VA. Ingenjörskompetens inom OE stärker även positioneringen på VA-marknaden. Vidare används fältdata och erfarenheter från reparationer på VA-marknaden till produktutveckling, kvalitetsförbättringar och livscykelhantering. Leverantörer som kombinerar djup ingenjörskompetens inom OE med en bred närvaro på VA-marknaden har därför en strukturell fördel som såväl renodlade OE-leverantörer som renodlade VA-aktörer saknar.

Konkurrenslandskapet kan i stora drag delas in i tre olika grupper:

- *Globala marknadsledare:* Består av stora, etablerade multinationella lagertillverkare med breda, kompletta produktportföljer samt globala tillverknings- och distributionsresurser. Premiumsegmentet på marknaden för lager till fordon domineras av de globala marknadsledarna. De har djupt etablerade marknadspositioner på de större geografiska marknaderna, med Kina som det främsta undantaget där närvaron av lokala lagertillverkare skapar en mer fragmenterad konkurrenssituation. Specifikt på marknaden för OE-lager stöds de globala marknadsledarnas positioner av långvariga kundrelationer och betydande tekniska resurser. Inom eftermarknaden konkurrerar de globala marknadsledarna med starka varumärken, bredd i produktsortimentet och produktkvalitet anpassad efter OEM-krav, vilket förstärks av egna serviceekosystem som skapar lojalitet hos oberoende verkstäder.
- *Expansiva utmanare:* Består främst av asiatiska lagertillverkare med inhemsk tillverkningskapacitet som aktivt strävar efter kvalificeringar hos internationella OEM-tillverkare och investerar i distributionsinfrastruktur för att nå ut till fler geografiska områden. Dessutom konkurrerar de främst med pris snarare än med varumärkeshistoria för att vinna marknadsandelar, men erbjuder vanligtvis ett komplett produktutbud till OEM-tillverkare. Expansiva utmanare är i allmänhet inte fullserviceleverantörer med teknikutvecklingskapacitet, utan använder i stället omvänd ingenjörskonst för att återskapa de lösningar som utvecklats av globala marknadsledare för massproduktion.
- *Nya varumärken:* Består av mindre och mer regionalt inriktade lagertillverkare. De saknar vanligtvis det större breda sortimentet, etablerade kvalitetsreferenser och global distributionsinfrastruktur och koncentrerar sig istället på specifika produktkategorier eller kundsegment. På marknaden för OE-lager strävar denna grupp efter att successivt bygga upp sin skala genom fokuserade produktvinster, kundrekommendationer och utbyggnad av produktionskapacitet utomlands. Baserat på senaste upphandlingsrundorna uppskattas denna grupp erbjuda priser med ytterligare rabatt jämfört med både de globala marknadsledarna och de expansiva utmanarna. Inom VA koncentrerar sig de nya varumärkena på liknande sätt på specifika produktkategorier eller regionala marknader snarare än att sträva efter bred täckning, och konkurrerar främst med kostnad då de har begränsade servicenivåer och mindre starka varumärken.

16) Marknadsunderlaget och SKF Vertevos bedömning.



Kort beskrivning av SKF Vertevo

Verksamhetsöversikt

SKF Vertevo är en global leverantör av innovativa lagerprodukter och relaterade lösningar för PV, CV, två-/trehjulingar samt VA, med en global och diversifierad kundbas och verksamhet. Företaget anser sig ha en stark position inom flera kategorier av fordonslager, inklusive EV, SUV:ar, tunga lastbilar, motorcyklar och högpresterande fordon, med stöd av sitt premiumvarumärke, sin ingenjörskompetens, produktkvalitet och långvariga kundrelationer. Dessutom har SKF Vertevo etablerat sig och byggt upp samarbeten i viktiga regioner för EV-tillverkning, såsom APAC och EMEA, vilka SKF Vertevo anser vara bland de snabbast växande marknaderna för sina produkter.

Lager minskar friktionen och ökar energieffektiviteten vid roterande rörelser. Därför är lager avgörande komponenter för energieffektivitet och hållbarhet hos fordonssystem. Med mer än ett sekel av teknisk expertis i ryggen fokuserar SKF Vertevo på prestandakritiska

tillämpningar, vilket möjliggör pålitlig och mer hållbar mobilitet för sina kunder som eftersträvar hastighet, innovation och uppmärksamhet genom hela mobilitetslivscykeln.

SKF Vertevo riktar sig till globala och regionala OEM-tillverkare och Tier 1-leverantörer inom fordonsindustrin, samt distributörer, verkstäder och vagnparksoperatörer på den oberoende eftermarknaden. Företaget anser sig vara väl positionerat för att stödja den pågående övergången till elektrifiering genom sin omfattande och växande EV-produktportfölj, etablerade kundrelationer och globala närvaro, samtidigt som man behåller en stark position inom fordon med förbränningsmotor, där den fortsatta efterfrågan från den befintliga fordonsparken och den fortsatta produktionen av plattformar med förbränningsmotor förväntas förbli viktig under drivlineomställningen. Dessutom har fordons-eftermarknadsverksamheten mer än 10 000 distributörer, verkstäder och vagnparksoperatörer med ett brett

sortiment av reparations- och utbyteslösningar, med stöd av teknisk utbildning, god produkttillgänglighet och regional anpassning av sortimentet. SKF Vertevos produkter är relevanta under hela fordons livscykel, inte minst för framtida efterfrågan på service, reparationer och utbyten. I sin tur ger fordonseftermarknadsverksamheten insikt i livscykeln samt stabila och återkommande intäkter.

SKF Vertevo har sitt huvudkontor i Göteborg, Sverige, och driver tio tekniska center världen över för att finnas nära sina kunder. Per den 30 juni 2026 genererade verksamheten en nettoomsättning om cirka 24 miljarder kronor under de senaste tolv månaderna, varav EMEA stod för 41 procent, följt av Amerika med 31 procent, APAC med 20 procent och Indien med 9 procent.¹⁷⁾ Per den 30 juni 2026 sysselsatte SKF Vertevo en global personalstyrka om cirka 7 500 personer, fördelade på totalt över 20 kontor och 16 fabriker världen över.

17) På grund av avrundningar uppgår summan av procenttalen för nettoomsättningen per geografiskt område inte till 100 procent.

Globalt produktionsnätverk



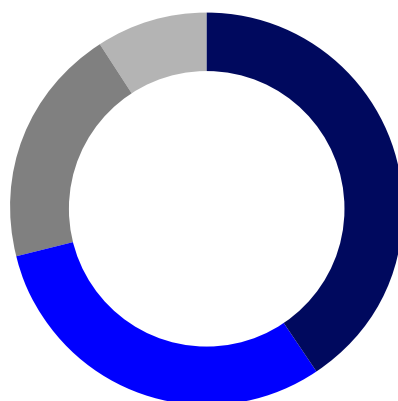
SKF Vertevos historia

SKF Vertevos rötter går mer än ett sekel tillbaka som en del av SKF-koncernen. Sedan 1907 har SKF varit med och satt världen i rörelse.

SKFs banbrytande uppfinningar inom lager revolutionerade maskinernas prestanda och drev på SKFs tidiga tillväxt inom bilindustrin, vilket snabbt befäste företagets ställning som global leverantör. SKFs nära band till biltillverkarna ledde till att SKF under en kort period själv gav sig in i biltillverkning. År 1926 grundade SKF bilföretaget Volvo som ett dotterbolag, och Volvos första bil rullade ut 1927 med SKF-lager. SKF avyttrade Volvo 1935 och återgick helt till att leverera lager.

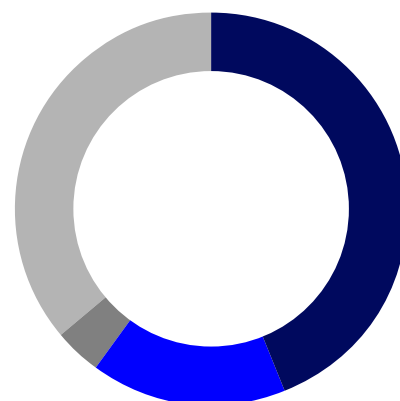
Från 1940-talet och framåt blev SKF en pålitlig leverantör till racingteam (i samarbete med Scuderia Ferrari sedan 1947) och använde den högpresterande tävlingsporten som testbädd för innovation inom lagerkonstruktion. År 1970 drev SKF 67 fabriker i 13 länder för sin verksamhet inom industri- och fordonslager.

Nettoomsättning per region (senaste tolv månader juni 26)¹⁸⁾



■ EMEA, 41 %
■ Amerika, 31 %
■ APAC exkl. Indien, 20 %
■ Indien, 9 %

Nettoomsättning per slutmarknad (senaste tolv månader juni 26)



■ Lätta fordon, 44 %
■ Komerstiella fordon, 16 %
■ Två-/trehjulingar, 4 %
■ Fordonseftermarknad, 36 %

18) På grund av avrundningar uppgår summan av procenttalen i diagrammet över nettoomsättning per region inte till 100 procent.

Under 2000-talet anpassade sig SKF till den ökande användningen av elektronik och digital styrning i fordon genom att utveckla lager med integrerade pulsgivar-gränssnitt för antiblockeringsbromssystem. Vid 2010-talet utnyttjade SKF sin globala närvaro för att praktiskt taget leverera till alla större fordonstillverkare världen över och hade byggt upp ett omfattande distributionsnätverk på eftermarknaden för att leverera reservdelar till över 130 länder.

Under de senaste åren har SKFs fordonsverksamhet strategiskt inriktats på att stödja fordonsindustrins övergång till elektrisk och mer hållbar mobilitet. Med utgångspunkt i årtionden av material- och tillämpningskompetens har SKF Vertevo, som en del av SKF, utvecklat avancerade isolerade lagerlösningar för elmotorer, utformade för att minska skador orsakade av elektrisk ström, förbättra hållbarheten och säkerställa tillförlitlig systemprestanda. Detta positionerar SKF Vertevo som en viktig partner för EV-tillverkare, genom att tillhandahålla väsentliga komponenter som stödjer livslängden och effektiviteten hos nästa generations elektriska drivlinor.

Idag anser SKF att SKF Vertevo har en stark position inom fordonslager för den snabbt växande EV-kategorin samt mer etablerade kategorier hos både globala och kinesiska OEM-tillverkare. SKF Vertevo kombinerar engagemang, snabbhet och precision för att fortsätta flytta fram teknikens gränser och därmed ligga steget före. Drivet av partnerskap, prestanda och framsteg strävar SKF Vertevo efter att spela en avgörande roll i mobilitetens utveckling.

1907	Grundande av Svenska Kullagerfabriken (SKF)
1916	SKF noterades på Stockholmsbörsen
1926	SKF grundade bilföretaget Volvo (avyttrat 1935)
1920-talet	SKF börjar leverera lager till fordons-OEM:er globalt
1970-talet	SKF expanderar inom fordonsindustrin globalt
1990–2000-talen	Lansering av avancerad lagerteknik för drivlina och hjullagerapplikationer
2010-talet	Utveckling av keramiska EV-lager samt inledande av strategiska partnerskap med OEM:er inom e-drivlina och by-wire-system
2022–2023	Strategisk översyn och portföljoptimering med fokus på högmarginalsegment och EV-anpassade produkter
2024	SKF-koncernen offentliggör sin avsikt att separera fordonsverksamheten och inleder därefter separationen
2026	SKF offentliggör det framtida namnet på fordonsverksamheten: SKF Vertevo

SKF Vertevos kundgrupper

Originalutrustning

SKF Vertevo riktar sig till OEM-tillverkare inom ett brett spektrum av mobilitetskategorier och samarbetar med större OEM-tillverkare och leverantörer för att tillhandahålla högpresterande, applikationskritiska lösningar för viktiga plattformar, däribland:

- *Lätta fordon:* SKF Vertevo samarbetar med globala och regionala OEM-tillverkare och Tier 1-leverantörer för att leverera avancerade komponenter till både fordon med förbränningsmotor och EV. Med en stark global närvaro, växande verksamhet i Indien och Kina samt omfattande kapacitet för gemensam utveckling stöder företaget både etablerade tillverkare och nya aktörer inom EV-branschen.
- *Kommersiella fordon:* SKF Vertevo anser sig ha en ledande position, baserat på sin nettoomsättning, bland OEM-tillverkare av tunga lastbilar och Tier 1-leverantörer på marknaden. Företaget tillhandahåller robusta och hållbara lösningar som är skräddarsydda för plattformar med lång livslängd och optimerad total ägandekostnad. Företaget har också en stark

position inom snabbare växande nischer, såsom eldrivna skåpbilar för sista-milen-leveranser, där tillförlitlighet och räckvidd är avgörande. Dessa marknader kombinerar exponering mot högre tillväxt med en ihållande efterfrågan från marknaden för CV.

- *Två-/trehjulingar:* SKF Vertevo levererar produkter för drivlina, styrning och hjul till de snabbt växande marknaderna för två-/trehjulingar i Indien och Sydostasien. Företaget har varit verksamt på den indiska marknaden sedan 1923 och har långvariga affärsrelationer med de största tillverkarna av två-/trehjulingar i regionen, inklusive starka positioner hos utvalda nyckeltillverkare. Elektrifieringen av tvåhjulingar är en möjlighet till ytterligare värdeskapande.

Utöver de ovan nämnda kundgrupperna har SKF sedan 1947 upprätthållit det som idag är det längsta pågående tekniska samarbetet inom Formel 1 med Scuderia Ferrari. Idag levererar SKF Vertevo till alla elva Formel 1-team i startfältet, antingen genom direkta samarbeten eller via leveranskedjor för motorer och växellådor. Dessutom stöder SKF Ducati Corse's MotoGP-tävlingsteam som teknisk partner, och levererar ett brett sortiment



av högpresterande lager. Kunderna på marknaden för högpresterande fordon kännetecknas av extrema krav på teknisk prestanda som utmanar gränserna för innovation inom konstruktion, material och tillverkning. Dessa kompetenser stöder även SKF Vertevo's bredare OE-verksamhet. Ytterligare kundgrupper finns inom National Association for Stock Car Auto Racing (NASCAR), en amerikansk stockcar-serie, samt på marknaderna för högpresterande bilar och motorcyklar.

Fordonseftermarknaden

SKF Vertevo's VA-verksamhet kännetecknas av en stabil underliggande efterfrågan och är en tillväxtplattform driven av en stor, åldrande och växande global fordonspark. Inom PV, CV och två-/trehjulningar genererar verksamheten återkommande efterfrågan på underhålls-, reparations- och utbyteslösningar under hela fordonets livscykel.

Bolaget har en bred och diversifierad kundbas med fler än 10 000 distributörer, verkstäder, garage, vagnparksoperatörer, e-handelsföretag, traditionella återförsäljare och servicekanaler inom OE. Inköpsbeslut på VA-marknaden styrs vanligtvis av produktkvalitet, tillgänglighet, monteringsnoggrannhet och tillgång till teknisk support. SKF Vertevo utmärker sig inom dessa områden genom sin breda portfölj, ingenjörskunnande från OE-verksamheten, tekniska expertis och globala distributionsnätverk. Den fortsatta användningen av det väletablerade varumärket SKF förväntas även framöver vara en viktig möjliggörare för kundförtro-

ende, marknadstillträde och kommersiell utveckling, vilket stärker SKF Vertevo's position som en pålitlig premiumleverantör.

SKF Vertevo's produktkategorier

Erbjudande inom originalutrustning

SKF Vertevo's utbud är uppbyggt kring tre produktkategorier, var och en utformad för att möta de specifika behoven hos sina kärnkunder:

- **Hjullager:** Högpresterande lager och navenheter som är hållbara, har låg friktion och är kompatibla med både ICE- och EV-plattformar. Dessa lösningar ger lägre friktion och högre energieffektivitet, vilket bidrar till ökad räckvidd för både ICE-fordon och EV.
- **Drivlina:** Avancerad lagerteknik för drivlinetillämpningar, inklusive växel-lådslager och e-Drive-enheter. Dessa produkter är konstruerade för hög hastighet, strömhantering och överlägsen prestanda under krävande förhållanden.
- **Drivstyrning:** Precisionslager som stöder styr-, fjädrings-, och broms-applikationer. Dessa produkter bidrar till fordonets manövrerbarhet, styrkänsla, komfort, chassits hållbarhet och underhållsvänlighet i applikationer som utsätts för vägbelastningar, vibrationer, föroreningar, temperaturvariationer och upprepade rörelser.

Eftermarknadserbjudande

SKF Vertevo's VA-erbjudande till OEM-tillverkare, verkstäder och distributörer kombinerar reservdelar av högsta kvalitet

med mervärdestjänster utformade för att stödja effektiv, pålitlig och professionell fordonsreparation. Sortimentet täcker viktiga reparations- och slitagerelaterade utbyteskategorier inom PV, CV och två-/trehjulningar, inklusive lager, hjullager, motorsatser, bromskomponenter, styr- och upphängningsdelar, drivlinekomponenter och relaterade reparationslösningar.

Utöver produktportföljen stöder SKF Vertevo OEM-tillverkare, distributörer, verkstäder, bilverkstäder och vagnparksoperatörer med teknisk utbildning, specialverktyg för reparationer, underhållsinformation, digitala handledningar och tillämpningskunskap. Sådana tjänster hjälper kunderna att identifiera rätt lösning, minska komplexiteten vid reparationer, förbättra andelen reparationer som blir rätt från början och öka verkstadens effektivitet.

Detta lösningsorienterade tillvägagångssätt är en viktig konkurrensfördel på en eftermarknad där verkstäder i allt högre grad efterfrågar integrerade reparationslösningar istället för att behöva köpa in produkter, tekniska data och monteringsanvisningar separat. I kombination med styrkan i SKFs premiumvarumärke positioneras SKF Vertevo som en pålitlig eftermarknadspartner när det gäller kvalitet, tillgänglighet, teknisk kompetens och kontinuerlig service. Detta återspeglas i att SKF Vertevo's portfölj för närvarande täcker ungefär 50 procent av en typisk europeisk verkstads behov av produkter och lösningar.

Affärsmodell och strategi

Affärsmodell

SKF Vertevo's affärsmodell bygger på nära samarbeten med OEM:er och Tier 1-leverantörer inom fordonsindustrin och en flexibel värdekedja. Företaget hanterar nyckelaktiviteter från produktutveckling och konstruktion till försäljning, tillverkning och distribution, vilket gör det möjligt att skräddarsy lösningar efter kundernas behov, upprätthålla kvalitet och spårbarhet samt samordna leveranser mellan olika regioner.

Vidare arbetar de tekniska och kommersiella teamen hand i hand med kunderna för att förstå tillämpningskraven, gemensamt utveckla lösningar och stödja långsiktiga behov för fordonsplattformar. Eftersom lösningarna valideras för respektive plattform är ett leverantörsbyte under en plattforms livscykel förenat med kostnader, vilket gör de nominerade positionerna långsiktiga och bidrar till förutsägbara intäkter. Dessa relationer sträcker sig över flera år. Inom kommersiella fordonstillämpningar sträcker sig till exempel dessa leveransavtal vanligtvis över 15 år.

SKF Vertevo's verksamhetsnätverk stödjer en geografiskt flexibel leveransmodell med flera ursprungsorter, vilket gör det möjligt att betjäna kunderna från den mest lämpliga regionala knutpunkten när efterfrågemönster, tariffer, kapacitetsbehov eller logistikförhållanden förändras. Denna flexibilitet stöds av gemensamma teknik-, kvalitets- och tillverkningsstandarder vid alla anläggningar, i kombination med regionala ingenjers- och tillverkningsteam som hanterar kundspecifika krav, lokaliseringsbehov, tullmotståndskraft och logistikeffektivitet.

Företaget betjänar även VA-kunder genom ett brett distributionsnätverk och förser distributörer, verkstäder, bilverkstäder, fordonsflottor och återförsäljare med reservdelar och reparationslösningar för en stor installerad fordonsbas. Återkommande efterfrågan på underhåll, reparationer och reservdelar drivs av fordonsparkens storlek, ålder och utnyttjandegrad snarare än enbart produktionen av nya fordon. Den underliggande marknadens karaktär, i kombination med starkt varumärke i jämförelse med konkurrenter¹⁹⁾, produkttillgänglighet

och ändamålsenlig livscykelhantering stöder en stabil efterfrågan och kassaflöde över cykeln. Genom att kombinera produkter av högsta kvalitet med utbildning, specialverktyg, reparationsinformation och digitala handledningar erbjuder SKF Vertevo även integrerade reparationslösningar, inklusive kompletta reparationssatser, vilket minskar reparationstiden och stärker SKF Vertevo's relevans för kunderna utöver själva produkten.

OE-uppdrag skapar en installerad bas av fordon utrustade med de nominerade komponenterna. Dessa komponenter byts ut under fordonets livscykel, vilket understödjer framtida efterfrågan inom VA. Vidare ligger ingenjörskompetensen inom OE till grund för varumärkets premiumposition även inom VA, och fältdata från både OE och VA används i produktutveckling och kvalitetsarbete. Denna kombination av djup ingenjörskompetens inom OE och eftermarknadens räckvidd är något som renodlade OE-leverantörer och renodlade eftermarknadsaktörer saknar, och är en viktig anledning till att SKF Vertevo har goda förutsättningar att lyckas på sina marknader.



19) Ipsos, SKF Bearings Brand Survey – Automotive, 12 december 2025.

Strategi

SKF Vertevos strategi vilar på tre strategiska pelare, uppdelade i sju strategiska åtgärder som syftar till att driva på tillväxt, lönsamhet och snabbhet som ett självständigt företag inom fordonslager och relaterade lösningar.

Tillväxt

- **Fortsätta att vinna inom kärnkategorierna:** Fokusera på att leverera lönsam marknadsandelstillväxt inom högvärdiga kategorier av PV, CV, två-/trehjulingar samt VA genom att utnyttja SKF Vertevos etablerade position inom fordonslagerapplikationer och fortsatt förbättring av produktportföljen.
- **Utöka den adresserbara marknaden:** Bredda produktutbudet inom växande och lönsamma kategorier, inklusive EV, CV och VA, samtidigt som man överväger att utöka den geografiska räckvidden.
- **Upprätthålla och stärka positionen inom innovation:** Fortsätta att utveckla lager- och rörelseteknik, med stöd av digitala verktyg, tillämpningskunskap och gemensam utveckling med kunderna, för att minska tiden till marknadsintroduktion och möta kundernas föränderliga krav.

Effektivitet

- **En slimmad bolagsstruktur:** Driva verksamheten som en fokuserad fordonsverksamhet som drar nytta av ett engagerat ledarskap, en strömlinjeformad organisationsstruktur och snabbare beslutsfattande för att förbättra reaktionsförmågan och genomförandet med stöd av artificiell intelligens och teknik.
- **Fordonsindustrianpassad värdekedja:** Fortsätta att förenkla värdekedjan för fordonsspecifika krav, inklusive omvandla logistik, tillverkning och supportfunktioner, i syfte att förbättra kostnadseffektivitet, motståndskraft, förenkling, skalbarhet och hastighet utan att kompromissa med flexibiliteten.
- **Rätt kompetens på rätt plats:** Placera kompetens inom teknik, tillverkning, inköp och försäljning där den ger störst effekt för kunderna och verksamheten, genom att kombinera globala kompetenscentrum med regionalt genomförande nära kunder, plattformar och leveranskedjor.

Snabbhet

- **Snabbare processer och beslutsfattande:** Snabbheten gör det inte bara möjligt för SKF Vertevo att åstadkomma mer med mindre resurser, utan ger också en konkurrensfördel när det gäller att uppfylla kundernas förväntningar och vara den föredragna samarbetspartnern. Snabbheten är en avgörande konkurrensfaktor i företagets affärsmodell, som bygger på och kontinuerligt förbättras genom utbyggnaden av AI och automatisering. Detta möjliggör transparens i realtid, optimerad resursfördelning och snabbare genomförande genom parallella och strukturerade arbetssätt.

Tillväxt

- Fortsätta att vinna inom kärnkategorierna
- Utöka den adresserbara marknaden
- Upprätthålla och stärka positionen inom innovation

Effektivitet

- En slimmad bolagsstruktur
- Fordonsindustrianpassad värdekedja
- Rätt kompetens på rätt plats

Snabbhet

- Snabbare processer och beslutsfattande

Långsiktiga vägledande mål

Vid SKFs kapitalmarknadsdag i november 2025 kommunicerades följande långsiktiga indikativa målsättningar för SKF Vertevo:

- Organisk tillväxt: Över marknads-genomsnittet under en konjunkturcykel
- Justerad rörelsemarginal: Hög ensiffrig
- Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Kommer att redovisas i prospektet och presenteras vid SKF Vertevos kapitalmarknadsdag
- Nettoskuld-sättningsgrad²⁰⁾: <1,0x

Ytterligare information, däribland långsiktiga mål och utdelningspolicy, kommer att offentliggöras i prospektet och presenteras vid SKF Vertevos kapitalmarknadsdag i november 2026. Nettoskuld-sättningsgraden vid börsnoteringen kommer att uppgå till omkring 0,0x.

Styrkor och konkurrensfördelar

Globalt positionerad inom fordonslager med ett fokus inom EV, CV och högpresterande fordon

SKF Vertevo är en globalt etablerad leverantör av fordonslager, med väletablerade positioner inom tekniskt krävande kategorier. Bolaget är positionerat för att dra nytta av den strukturella tillväxten inom SUV:ar och EV, samtidigt som det bibehåller sin relevans för äldre ICE-plattformar.

SKF Vertevos position understöds av långvariga relationer med större OEM-tillverkare (och Tier 1s) i Amerika, APAC, EMEA och Indien, samt av företagets närvaro inom krävande applikationer för EV och CV, där prestanda, hållbarhet och tillförlitlighet är avgörande. Denna kombination av spetskompetens, global kund-räckvidd och exponering mot attraktiva slutmarknader stöder SKF Vertevos framträdande position inom fordonslager.

Innovations- och ingenjörskompetens som bygger på ett djupt samarbete med OEM-tillverkare och långvariga gemensamma utvecklingsprogram

SKF Vertevo förenar mer än ett sekel av erfarenhet inom fordonsteknik med djupgående tillämpningskunskap och en lång historia av innovation inom lagerteknik. Företaget har utvecklat ett brett sortiment av högpresterande lagerlösningar för fordon, utformade för att uppfylla höga krav på kvalitet, hållbarhet, effektivitet och precision inom både konventionella och eldrivna plattformar.

En viktig konkurrensfördel är SKF Vertevos nära samarbete med OEM-kunder genom utvecklingsprogram. Företaget arbetar tillsammans med kundernas ingenjörs-team från de tidiga stadierna av plattformdesign och applikationsutveckling, genom testning, validering och industrialisering, och hjälper till att skraddarsy lösningar efter specifika prestandakrav. Detta integrerade kundsamarbete, tillsammans med SKF Vertevos specialiserade expertis inom fordonsindustrin och globala tekniska närvaro, stärker företagets position som en pålitlig partner inom verksamhetskritiska tillämpningar.

Stabil eftermarknadsplattform

SKF Vertevos VA-verksamhet drar nytta av en återkommande efterfrågan på reservdelar, som stöds av en växande och åldrande global fordonspark. Verksamheten betjänar mer än 10 000 distributörer, verkstäder och vagnparkoperatörer med ett brett utbud av reparations- och slitagerelaterade utbyteslösningar, understött av teknisk utbildning, god produkt-tillgänglighet och kvalificerad reparationssupport.

Eftermarknadsportföljen stöder SKF Vertevos relevans genom hela fordons-livscykel och för olika typer av drivlinor, inklusive ICE, hybrid och EV. Genom att möjliggöra reparation och utbyte under fordonets livslängd bidrar verksamheten också till resurseffektivitet och cirkulär ekonomi.

Som en stor och växande del av SKF Vertevo, med en verksamhet som gynnas av långsiktiga trender, stark kund-närhet, återkommande efterfrågan och hög relevans inom olika fordonstekniker, förväntas VA fortsätta att vara en viktig bidragande faktor till SKF Vertevos lönsamma tillväxt, kassaflöde och motståndskraft som ett fristående fordonsföretag. SKF Vertevo har därtill etablerat positioner inom de angränsande VA-kategorierna för bromsning, samt styrning och fjädring, vilket breddar exponeringen mot verkstäder och, i sin tur, enligt Bolagets bedömning kommer stärka dess roll som betrodd premium-leverantör.

Globalt och geo-flexibelt nätverk

SKF Vertevo drar nytta av en global tillverknings- och utvecklingsnärvaro som är utformad för att kombinera skala, närhet till kunderna och operativ flexibilitet. Närvaron stödjer lokal kundservice, motståndskraft i leveranskedjan och kunskapsöverföring mellan regioner, samtidigt som den gör det möjligt att anpassa produktionen mellan olika anläggningar där det behövs och när det behövs.

Fokuserad fristående organisation

Som ett självständigt företag med fokus på fordonsindustrin förväntar sig SKF Vertevo att dra nytta av ett dedikerat ledarskap, tydlig ansvarsfördelning och en strömlinjeformad verksamhetsmodell. Denna struktur är avsedd att stödja snabba beslutsfattande, förbättrad respons

20) Nettoskuld (inklusive pensioner) / justerad EBITDA.

gentemot kunderna, operativ effektivitet och fokuserad kapitalallokering, där investeringsbesluten riktas mot att stödja Bolagets omvandling till en renodlad fordonsverksamhet.

Den globala närvaron och den fokuserade företagsstrukturen ger SKF Vertevo möjlighet att agera snabbare och mer effektivt, samtidigt som man fortsätter arbeta för att stärka sin position inom kärnsegmenten och expandera inom utvalda tillväxtområden. Med en leveranskedja som är optimerad för fordonsindustrin förväntas omvandlingen att förbättra affärsprocesser, kostnadseffektivitet och hastighet.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av SKF Vertevos organisation och övergripande företagsstrategi och uppförandekod. Syftet är att skapa långsiktigt värde för intressenterna genom att hantera effekter, risker och möjligheter inom de tre pelarna miljö, socialt ansvar

och bolagsstyrning (ESG), samtidigt som hållbarhet är en integrerad del av hur SKF Vertevo utvecklar och bedriver sin verksamhet.

Det största bidraget till hållbara lösningar kommer från SKF Vertevos produkter, eftersom de hjälper kunderna att förbättra sin hållbarhetsprestanda och verksamhet genom att öka effektiviteten och räckvidden för deras fordon, minska utsläppen och sänka energibehovet.

Genom att anpassa sin produktportfölj och verksamhetsmodell till fordonsindustrins prioriteringar inom koldioxidminskning och cirkulär ekonomi anser SKF Vertevo att man är väl positionerat för att ta tillvara ytterligare tillväxtmöjligheter, fördjupa strategiska kundrelationer och stödja OE-kunder i övergången till mobilitet med lägre utsläpp.

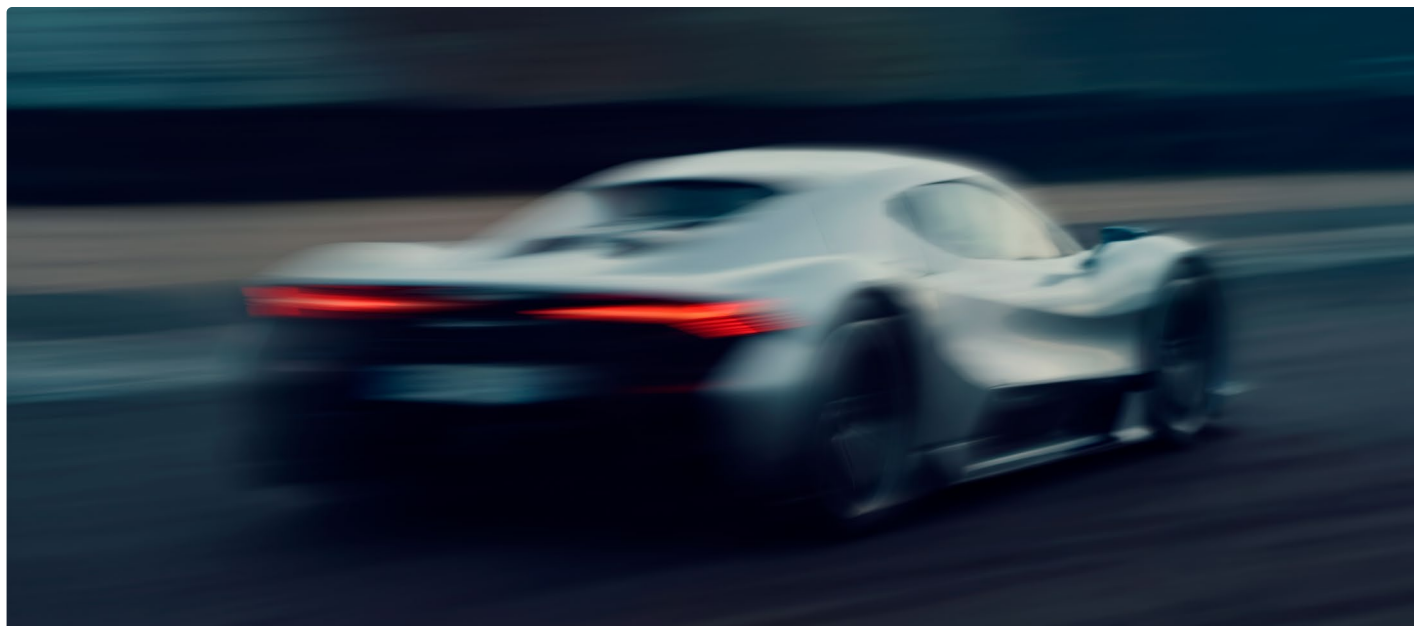
Ny varumärkesfilosofi

Namnet SKF Vertevo kombinerar vertere, latin för "att vända" eller "att omvandla", och evo, en förkortning av evolution. Att behålla SKF i namnet signalerar kontinuitet och förtroende och bygger vidare på ett långvarigt arv av teknisk excellens, kvalitet och innovation, medan Vertevo markerar nästa steg: ökat fokus, självständighet och en tydlig ambition att vara med och forma framtidens mobilitet.

Varumärket SKF Vertevo är inriktat på partnerskap, prestanda och framsteg.

Den visuella identiteten är utformad för att vara distinkt, samtidigt som den förblir kopplad till SKF, och kombinerar kontinuitet med ett tydligt framåtblickande uttryck. Tillsammans skapar detta ett starkt och differentierat varumärke som stöder SKF Vertevos position på en snabbt föränderlig fordonsmarknad.

SKF vertevo



Utvald finansiell information för SKF Vertevo

Tabellerna nedan presenterar oreviderad sammanslagen finansiell information i sammandrag för SKF Vertevo för räkenskapsåren 2024 och 2025 samt för de första sex månaderna 2025 och 2026. Huvuddelen av de funktioner och processer som krävs för att SKF Vertevo ska verka som ett självständigt bolag, skilt från SKF, implementerades under 2025 och tidigt under 2026 eller kommer att implementeras under 2026. Detta innebär att den historiska finansiella informationen inte fullständigt representerar de fristående kostnader som relaterar till dessa funktioner och processer. SKF Vertevo räknar med att 2027 kommer bli det första hela året då kostnaderna hänförliga till de nya funktionerna och processerna återspeglas fullt ut i SKF Vertevos finansiella rapporter. Det bör också noteras att den sammanslagna resultaträkningen i sammandrag inkluderar kostnader hänförliga till omstrukturering, separation samt nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. Dessa kostnader klassificeras som jämförelsestörande

poster och presenteras mer utförligt på sidan 25–26. Exklusive jämförelsestörande poster var SKF Vertevos justerade rörelseresultat positivt för samtliga nedan presenterade perioder.

Dessutom har SKF Vertevo haft begränsad extern finansiering eftersom Bolaget har varit en del av SKF. SKF Vertevo kommer emellertid att ingå externa finansieringsarrangemang före den planerade noteringen. För ytterligare information, se ”Finansiering” nedan. Därmed reflekterar historisk finansiell information avseende finansiella skulder, nettoskuld och finansiella intäkter och kostnader inte effekten av sådana finansieringsarrangemang.

De fullständiga sammanslagna finansiella rapporterna kommer att inkluderas i det prospekt som kommer publiceras före noteringen av aktierna i SKF Vertevo på Nasdaq Stockholm. Dessa kommer att upprättas i enlighet med IFRS® Accounting Standards såsom de har antagits av Europeiska unionen (”IFRS”) och RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

Sammanslagen resultaträkning i sammandrag

Mkr	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	2025	2024
Nettoomsättning	11 908	12 878	24 725	28 133
Kostnad för sålda varor	–10 506	–11 005	–21 456	–23 387
Bruttoresultat¹⁾	1 403	1 872	3 269	4 745
Forsknings- och utvecklingskostnader	–257	–114	–255	–224
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 336	–1 543	–3 165	–2 944
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	–262	–323	–506	–348
Rörelseresultat²⁾	–452	–109	–657	1 230
Finansiella intäkter och kostnader, netto	–300	–190	–455	–41
Resultat före skatt	–752	–299	–1 112	1 189
Inkomstskatter	–152	–35	–11	–218
Periodens resultat	–904	–334	–1 122	971
Periodens resultat hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	–672	–365	–1 208	897
Innehav utan bestämmande inflytande	–232	31	85	74

1) Bruttoresultatet inkluderar jämförelsestörande poster inom kostnad för sålda varor. Justerat bruttoresultat för sexmånadersperioden som avslutades 30 juni 2026 uppgick till 2 063 miljoner kronor, jämfört med 2 308 miljoner kronor för motsvarande sexmånadersperiod 2025 och 4 059 miljoner kronor för helåret 2025 jämfört med 4 925 miljoner kronor för helåret 2024.

2) Rörelseresultatet inkluderar jämförelsestörande poster. Justerat rörelseresultat för sexmånadersperioden som avslutades 30 juni 2026 uppgick till 650 miljoner kronor, jämfört med 637 miljoner kronor för motsvarande sexmånadersperiod 2025 och 903 miljoner kronor för helåret 2025 jämfört med 1 567 miljoner kronor för helåret 2024.

Sammanslagen balansräkning i sammandrag

Mkr	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025	31 dec 2024
Goodwill	324	375	312	453
Övriga immateriella tillgångar	231	221	211	283
Materiella anläggningstillgångar	6 567	8 232	8 095	9 596
Nyttjanderättstillgångar	382	700	612	693
Uppskjutna skattefordringar	665	360	419	391
Övriga långfristiga tillgångar	165	209	149	249
Anläggningstillgångar	8 334	10 097	9 798	11 665
Varulager	6 918	8 049	7 494	8 809
Kundfordringar	5 190	4 523	4 050	4 468
Övriga kortfristiga fordringar	2 779	1 260	1 617	1 218
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	3 314	1 311	1 596	1 267
Omsättningstillgångar	18 201	15 143	14 757	15 761
Summa tillgångar	26 535	25 240	24 555	27 427
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	8 868	11 686	9 773	13 415
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	738	995	738	1 010
Summa eget kapital	9 605	12 682	10 511	14 425
Långfristiga finansiella skulder	962	443	332	508
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	249	299	263	340
Uppskjutna skatteskulder	789	20	96	22
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	166	243	293	170
Långfristiga skulder	2 166	1 004	984	1 039
Leverantörsskulder	5 598	5 153	4 904	5 638
Kortfristiga finansiella skulder	5 174	3 356	4 681	3 538
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	3 991	3 046	3 475	2 788
Kortfristiga skulder	14 763	11 555	13 060	11 964
Summa eget kapital och skulder	26 535	25 240	24 555	27 427

Sammanslagen kassaflödesanalys

Mkr	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	2025	2024
Den löpande verksamheten:				
Rörelseresultat	–452	–109	–657	1 230
Icke kassaflödespåverkande poster:				
Avskrivningar och nedskrivningar	622	413	673	562
Nettovinst/förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	3	4	–3
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	1 554	862	1 543	263
Betald skatt	384	45	184	–576
Ränta och övriga finansiella poster (netto)	–314	–203	–480	–69
Förändringar av rörelsekapital:				
Varulager	852	231	559	–1 531
Kundfordringar	–863	–556	–255	501
Leverantörsskulder	431	–6	–109	1 460
Övriga rörelserelaterade tillgångar/skulder	–610	11	–285	260
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten:	1 619	690	1 176	2 096
Investeringsaktiviteter:				
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–230	–192	–809	–956
Investeringar i immateriella tillgångar	–29	–0	–0	–1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	46	42	211	92
Köp/försäljning av aktier	–9	–	–9	–
Nettokassaflöde från investeringsaktiviteter	–222	–151	–608	–864
Nettokassaflöde efter investeringar före finansiering	1 397	539	568	1 231
Finansieringsaktiviteter:				
Upptagande av kort- och långfristiga lån	5 447	465	2 189	915
Återbetalning av kort- och långfristiga lån	–4 689	–256	–720	–124
Leasingbetalningar	–72	–49	–98	–174
Investering i finansiella tillgångar	–13	–1	–1	–95
Försäljning av finansiella tillgångar	1	8	162	–
Övriga finansieringsposter	–404	70	–322	140
Nettokassaflöde från finansieringsaktiviteter	270	237	1 210	663
Nettokassaflöde	1 667	776	1 778	1 894
Förändring av likvida medel:				
Likvida medel vid periodens början	1 291	1 025	1 173	1 641
Valutakurseffekt	367	–40	–133	–269
Transaktioner med ägare ¹⁾	–750	–465	–1 526	–2 093
Likvida medel vid periodens slut	2 575	1 296	1 291	1 173

1) Transaktioner med ägare avser kassaflödeseffekter från kassaflöden som redovisas i SKF Vertevos sammanslagna finansiella rapporter och som hänför sig till legala enheter som kommer att kvarstå som en del av SKF-koncernen efter separationen.

Nyckeltal

SKF Vertevo presenterar nedan vissa centrala operativa nyckeltal, inklusive mått som inte definieras enligt IFRS (alternativa nyckeltal).

Mkr (samtliga belopp anges i Mkr om inte annat anges)	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	2025	2024
Nettoomsättning	11 908	12 878	24 725	28 133
Organisk tillväxt, % ¹⁾	–1,7	–4,5	–4,5	N/A
Justerad EBITDA ¹⁾	1 014	927	1 490	2 093
Justerad EBITDA marginal, % ¹⁾	8,5	7,2	6,0	7,4
Justerat bruttoresultat ¹⁾	2 063	2 308	4 059	4 925
Justerad bruttomarginal, % ¹⁾	17,3	17,9	16,4	17,5
Justerat rörelseresultat ¹⁾	650	637	903	1 567
Justerad rörelsemarginal, % ¹⁾	5,5	4,9	3,7	5,6
Jämförelsestörande poster ^{1), 2)}	–1 102	–746	–1 560	–337
varav: Jämförelsestörande poster inom kostnad för sålda varor ^{1), 3)}	–660	–436	–790	–180
Bruttoresultat ¹⁾	1 403	1 872	3 269	4 745
Bruttomarginal, % ¹⁾	11,8	14,5	13,2	16,9
Rörelseresultat ¹⁾	–452	–109	–657	1 230
Rörelsemarginal, % ¹⁾	–3,8	–0,8	–2,7	4,4
Nettorörelsekapital, % av nettoomsättning ¹⁾	27,4	N/A ⁴⁾	26,9	27,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	–5,9	N/A ⁴⁾	–3,5	7,1
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	5,8	N/A ⁴⁾	5,5	8,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, exkl. likvida medel, % ¹⁾	6,6	N/A ⁴⁾	5,9	9,6
Avkastning på eget kapital, % ¹⁾	–15,2	N/A ⁴⁾	–9,0	6,6
Skuldsättningsgrad, % ¹⁾	40,0	24,4	33,4	23,3
Soliditet, % ¹⁾	36,2	50,2	42,8	52,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar ¹⁾	230	192	809	956
Nettoskuldsättning ¹⁾	3 077	2 781	3 681	3 125
Nettoskuldsättning/EBITDA ¹⁾	–24,0	N/A ⁴⁾	320,9	1,7
Nettoskuldsättning/justerad EBITDA ¹⁾	2,0	N/A ⁴⁾	2,5	1,5
Nettoskuldsättning/eget kapital, % ¹⁾	32,0	21,9	35	21,7
Nettoskuldsättning/eget kapital, exkl. avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, % ¹⁾	29,4	19,6	32,5	19,3
Antal anställda	7 390	7 597	7 499	7 564

1) Alternativa nyckeltal (icke IFRS-baserat mått).

2) För helåret 2025 redovisade SKF Vertevo jämförelsestörande poster om –1 560 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –444 miljoner kronor, separationskostnader om –1 034 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –82 miljoner kronor (2024: –337 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –174 miljoner kronor, separationskostnader om –128 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –36 miljoner kronor). För sexmånadersperioden som avslutades den 30 juni 2026 uppgick de jämförelsestörande posterna till –1 102 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –138 miljoner kronor, separationskostnader om –711 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –253 miljoner kronor (sexmånadersperioden som avslutades den 30 juni 2025: –746 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –229 miljoner kronor, separationskostnader om –393 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –124 miljoner kronor). För information om rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, se "Justerat rörelseresultat" i tabellen ovan.

3) För helåret 2025 redovisade SKF Vertevo jämförelsestörande poster inom kostnad för sålda varor om –790 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –443 miljoner kronor, separationskostnader om –317 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –29 miljoner kronor (2024: –180 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –162 miljoner kronor, separationskostnader om 0 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –18 miljoner kronor). För sexmånadersperioden som avslutades den 30 juni 2026 uppgick de jämförelsestörande posterna till –660 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –140 miljoner kronor, separationskostnader om –267 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –253 miljoner kronor (sexmånadersperioden som avslutades den 30 juni 2025: –436 miljoner kronor bestående av omstruktureringskostnader om –229 miljoner kronor, separationskostnader om –83 miljoner kronor samt nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar om –124 miljoner kronor). För information om bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster (inom kostnad för sålda varor), se "Justerat bruttoresultat" i tabellen ovan.

4) Nyckeltalet har inte beräknats för januari–juni 2025 då viss information för 2024 inte är tillgänglig för beräkning av rullande tolv månadersbasis.

Definitioner av alternativa nyckeltal

Mått	Definition
Avkastning på eget kapital, %	Tolv månaders rullande genomsnittligt resultat efter skatt som procentandel av tolv månaders rullande genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital, %	Tolv månaders rullande genomsnittligt rörelseresultat plus ränteintäkter som procentandel av tolv månaders rullande genomsnitt av totala tillgångar minus genomsnitt av övriga långfristiga avsättningar, uppskjutna skatteskulder, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	Investeringar hänförligt till förvärv av materiella anläggningstillgångar.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, exkl. likvida medel, %	Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster och likvida medel.
Justerat bruttoresultat	Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster inom kostnad för sålda varor.
Justerad bruttomarginal, %	Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster inom kostnad för sålda varor.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, före avskrivningar, amortering och nedskrivningar.
Justerad EBITDA marginal, %	Justerad EBITDA som procentandel av tolv månaders rullande nettoomsättning.
Justerad rörelsemarginal, %	Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster.
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga intäkter/kostnader som, på grund av belopp eller typ av transaktion, påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioder. Dessa poster inkluderar, men är inte begränsade till, omorganisationskostnader, separationskostnader för SKF Vertevo från SKF (inklusive uppbyggnad av ny organisationsstruktur), nedskrivningar och utrangeringar, valutaeffekter till följd av devalveringar samt vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter.
Jämförelsestörande poster inom kostnad för sålda varor	Väsentliga kostnader inom kostnad för sålda varor som, på grund av belopp eller typ av transaktion, påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioder. Dessa poster inkluderar, men är inte begränsade till, omorganisationskostnader, separationskostnader för SKF Vertevo från SKF (inklusive uppbyggnad av ny organisationsstruktur), nedskrivningar och utrangeringar samt valutaeffekter till följd av devalveringar.
Nettorörelsekapital	Kundfordringar plus varulager minus leverantörsskulder.
Nettorörelsekapital, % av nettoomsättning	Kundfordringar plus varulager minus leverantörsskulder som procentandel av tolv månaders rullande nettoomsättning.
Nettoskldsättning	Långfristiga finansiella skulder, kortfristiga leasingskulder, övriga kortfristiga finansiella skulder exklusive kortfristiga derivatskulder, avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt långfristiga leasingskulder, efter avdrag för kortfristiga finansiella tillgångar och likvida medel exklusive derivat.
Nettoskldsättning/EBITDA	Nettoskldsättning i förhållande till tolv månaders rullande EBITDA.
Nettoskldsättning/eget kapital, %	Nettoskldsättning som procentandel av eget kapital.
Nettoskldsättning/eget kapital, exkl. avsättningar till anställda efter avslutad anställning, %	Nettoskldsättning som procentandel av eget kapital, exklusive avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning.
Nettoskldsättning/justerad EBITDA	Nettoskldsättning i förhållande till tolv månaders rullande EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.
Organisk tillväxt, %	Nettoomsättningstillväxt exklusive effekter av valuta samt förvärvade och avyttrade verksamheter.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat som procentandel av nettoomsättning.
Rörelseresultat	Bruttoresultat minus forsknings- och utvecklingskostnader, försäljnings- och administrationskostnader samt övriga rörelseintäkter/kostnader, netto.
Skuldsättningsgrad, %	Långfristiga finansiella skulder, övriga kortfristiga finansiella skulder exklusive kortfristiga derivatskulder, avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt långfristiga leasingskulder uttryckt som en procentandel av summan av skulder och totalt eget kapital.
Soliditet, %	Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Tolv månaders rullande genomsnittlig balansomslutning minus genomsnittet av övriga långfristiga avsättningar, uppskjutna skatteskulder, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Avstämning mellan SKF Vertevo sammanslagna finansiella rapporter i sammandrag och det omräknade fordonssegmentet rapporterat av SKF-koncernen

I SKF-koncernens finansiella rapportering har SKF Vertevo redovisats som ett rörelsesegment, fordonssegmentet. Fordonssegmentet har baserats på SKF-ledningens analys av fordonsverksamhetens prestation inom SKF-koncernen. För SKF Vertevos historiska finansiella information har separata sammanslagna finansiella rapporter upprättats.

IFRS innehåller inga specifika regler för upprättande av sammanslagna finansiella rapporter. Begreppet "sammanslagna finansiella rapporter" avser finansiell information som har upprättats genom att lägga samman finansiell information för enheter under gemensamt bestämmande inflytande som inte utgör en koncern enligt IFRS 10 (Koncernredovisning). En grundläggande förutsättning för upprättandet av dessa

sammanslagna finansiella rapporter är att samtliga enheter står under gemensamt bestämmande inflytande (Eng. *common control*) genom SKFs ägande.

Bildandet av SKF Vertevo omfattade transaktioner mellan företag under gemensamt bestämmande inflytande. En lämplig och etablerad metod som ledningen bedömer är relevant och tillförlitlig är att aggregera de enheter som utgör SKF Vertevo och använda tidigare redovisade belopp (det tidigare företagets redovisningsgrund) (Eng. *predecessor basis of accounting*), vilket är den princip som SKF Vertevo har tillämpat.

Skillnaderna i principerna för upprättande mellan Fordonssegmentet som det redovisas i SKFs finansiella rapporter och SKF Vertevos sammanslagna finansiella rapporter, ger upphov till vissa skillnader i de redovisade beloppen. Nedan brygga presenterar dessa skillnader mellan Fordonssegmentet och SKF Vertevos sammanslagna finansiella rapporter.

Jan–jun 2026

Mkr	Rapporterat i Fordonsegmentet efter omräkning 2026 ¹⁾	Skillnad i prissättning ²⁾	Icke-återkommande kostnads- allokeringar ³⁾	Valutakurs- effekter ⁴⁾	Övrigt ⁵⁾	Sammanslagna finansiella rapporter
Nettoomsättning	11 912	–5	–	–	1	11 908
Rörelseresultat	–467	56	–	–19	–23	–452
Jämförelsestörande poster	1 102					1 102
Justerat rörelse- resultat	635	56	–	–19	–23	650

1) För omräknad segmentinformation, se SKF:s pressmeddelande daterat den 16 mars 2026 ("SKF tillkännager nya affärssegment och publicerar omräknade historiska siffror").

2) Segmentsrapporteringen baseras på kontraktstillverkningspriser för Automotive som en fristående enhet, medan de sammanslagna finansiella rapporterna baseras på historiska priser.

3) Kostnadsallokeringar som inte förväntas vara återkommande efter separationen. Organisatoriska förändringar, inklusive omklassificeringen av verksamheter mellan SKF:s segment Industrial och Automotive till följd av separationen av fordonsverksamheten, återspeglas inte fullt ut i de perioder som föregår slutförandet av separationen. Detta innebär att SKF Vertevos sammanslagna finansiella rapporter inkluderar kostnader hänförliga till lednings- och stödtjänster relaterade till industriverksamheten. I den omräknade segmentinformationen har allokeringarna uppdaterats för att återspegla de organisatoriska förändringarna och dessa kostnader exkluderats från Automotive-segmentet.

4) Valutakurseffekter.

5) Övriga justeringar.

Jan–jun 2025

Mkr	Rapporterat i Fordonsegmentet efter omräkning 2026 ¹⁾	Skillnad i prissättning ²⁾	Icke-återkommande kostnads- allokeringar ³⁾	Valutakurs- effekter ⁴⁾	Övrigt ⁵⁾	Sammanslagna finansiella rapporter
Nettoomsättning	12 752	128	–	–	–2	12 878
Rörelseresultat	–7	54	–89	–20	–47	–109
Jämförelsestörande poster	746					746
Justerat rörelse- resultat	739	54	–89	–20	–47	637

1) För omräknad segmentinformation, se SKF:s pressmeddelande daterat den 16 mars 2026, ("SKF tillkännager nya affärssegment och publicerar omräknade historiska siffror").

2) Segmentsrapporteringen baseras på kontraktstillverkningspriser för Automotive som en fristående enhet, medan de sammanslagna finansiella rapporterna baseras på historiska priser.

3) Kostnadsallokeringar som inte förväntas vara återkommande efter separationen. Organisatoriska förändringar, inklusive omklassificeringen av verksamheter mellan SKF:s segment Industrial och Automotive till följd av separationen av fordonsverksamheten, återspeglas inte fullt ut i de perioder som föregår slutförandet av separationen. Detta innebär att SKF Vertevos sammanslagna finansiella rapporter inkluderar kostnader hänförliga till lednings- och stödtjänster relaterade till industriverksamheten. I den omräknade segmentinformationen har allokeringarna uppdaterats för att återspegla de organisatoriska förändringarna och dessa kostnader exkluderats från Automotive-segmentet.

4) Valutakurseffekter.

5) Övriga justeringar.

Räkenskapsåret 2025

Mkr	Rapporterat i Fordonssegmentet efter omräkning 2026 ¹⁾	Skillnad i prissättning ²⁾	Icke-återkommande kostnads- allokeringar ³⁾	Valutakurs- effekter ⁴⁾	Övrigt ⁵⁾	Sammanlagda finansiella rapporter
Nettoomsättning	24 632	96	–	–	–3	24 725
Rörelseresultat	–533	122	–185	–17	–45	–657
Jämförelsestörande poster	1 560					1 560
Justerat rörelse- resultat	1 027	122	–185	–17	–45	903

1) För omräknad segmentinformation, se SKF:s pressmeddelande daterat den 16 mars 2026, ("SKF tillkännager nya affärssegment och publicerar omräknade historiska siffror").

2) Segmentsrapporteringen baseras på kontraktstillverkningspriser för Automotive som en fristående enhet, medan de sammanslagna finansiella rapporterna baseras på historiska priser.

3) Kostnadsallokeringar som inte förväntas vara återkommande efter separationen. Organisatoriska förändringar, inklusive omklassificeringen av verksamheter mellan SKF:s segment Industrial och Automotive till följd av separationen av fordonsverksamheten, återspeglas inte fullt ut i de perioder som föregår slutförandet av separationen. Detta innebär att SKF Vertevo:s sammanslagna finansiella rapporter inkluderar kostnader hänförliga till lednings- och stödtjänster relaterade till industriverksamheten. I den omräknade segmentinformationen har allokeringarna uppdaterats för att återspegla de organisatoriska förändringarna och dessa kostnader exkluderats från Automotive-segmentet.

4) Valutakurseffekter.

5) Övriga justeringar.

Räkenskapsåret 2024

Mkr	Rapporterat i Fordonssegmentet efter omräkning 2026 ¹⁾	Skillnad i prissättning ²⁾	Icke-återkommande kostnads- allokeringar ³⁾	Valutakurs- effekter ⁴⁾	Övrigt ⁵⁾	Sammanlagda finansiella rapporter
Nettoomsättning	27 745	319	–	–	69	28 133
Rörelseresultat	1 195	266	–150	–69	–12	1 230
Jämförelsestörande poster	337					337
Justerat rörelse- resultat	1 532	266	–150	–69	–12	1 567

1) För omräknad segmentinformation, se SKF:s pressmeddelande daterat den 16 mars 2026, ("SKF tillkännager nya affärssegment och publicerar omräknade historiska siffror").

2) Segmentsrapporteringen baseras på kontraktstillverkningspriser för Automotive som en fristående enhet, medan de sammanslagna finansiella rapporterna baseras på historiska priser.

3) Kostnadsallokeringar som inte förväntas vara återkommande efter separationen. Organisatoriska förändringar, inklusive omklassificeringen av verksamheter mellan SKF:s segment Industrial och Automotive till följd av separationen av fordonsverksamheten, återspeglas inte fullt ut i de perioder som föregår slutförandet av separationen. Detta innebär att SKF Vertevo:s sammanslagna finansiella rapporter inkluderar kostnader hänförliga till lednings- och stödtjänster relaterade till industriverksamheten. I den omräknade segmentinformationen har allokeringarna uppdaterats för att återspegla de organisatoriska förändringarna och dessa kostnader exkluderats från Automotive-segmentet.

4) Valutakurseffekter.

5) Övriga justeringar.

Finansiering

SKF Vertevo finansieras för närvarande främst genom eget kapital och koncerninterna lån från SKF. Per den 30 juni 2026 uppgick nettoskulden till 3 077 miljoner kronor, vilket motsvarar en nettoskuldssättning i förhållande till eget kapital om 32 procent och en nettoskuldssättning i förhållande till tolv månaders rullande justerad EBITDA om 2,0. Som del av förberedelserna inför noteringen av SKF Vertevo:s aktier planeras ett kapitaltillskott från SKF genomföras senast under oktober 2026, i syfte att justera SKF Vertevo:s kapitalstruktur till önskad nettoskuld om 0 kronor, med beaktande av vissa transaktioner som genomförs efter noteringen. Varken utdelning eller kapitaltill-

skott mellan SKF Vertevo och SKF förväntas ske efter oktober 2026, vilket innebär att kassaflöden som därefter genereras i SKF Vertevo kommer att stanna kvar i SKF Vertevo. Efter noteringen av Bolagets aktier kommer det inte att finnas några utestående lån mellan SKF Vertevo och SKF. Det kommer dock att finnas kundfordringar och leverantörsskulder mellan parterna som är utestående inom ramen för den ordinarie verksamheten. För allmänna verksamhetsändamål har SKF Vertevo ingått en revolverande kreditfacilitet om 400 miljoner euro samt planerar att signera avtal avseende en långfristig lånefacilitet om cirka 1 500 miljoner kronor före noteringen.



Kort beskrivning av SKF, exklusive SKF Vertevo

Översikt

Sedan grundandet 1907 har SKF vuxit till en global leverantör av lager, tätningar, smörjsystem och lösningar för tillståndsövervakning, särskilt utformade för att motverka friktion. Som ett globalt ingenjörsföretag med 36 460 anställda och en nettoomsättning på 90 miljarder kronor under de senaste tolv månaderna, per den 30 juni 2026, kombinerar SKF mer än ett sekels tekniskt kunnande med en djupgående förståelse för kundernas tillämpningar, vilket har gett företaget ett betrott varumärke och starka kundrelationer. Efter den föreslagna utdelningen kommer SKF att bestå av den renodlade industriverksamheten med en nettoomsättning om 71 miljarder kronor på rullande tolv månadersbasis och 29 070 anställda per den 30 juni 2026.

Företagets verksamhet inom lagerteknik och industrilösningar sträcker sig över mer än 20 industrier världen över och bygger på djupgående kompetens inom materialvetenskap, rotation, tätning och smörjning. Genom att motverka friktion och lösa specifika, kritiska driftsutmaningar hjälper SKF sina kunder att bli mer konkurrenskraftiga och energieffektiva, vilket bidrar till en mer hållbar framtid.

SKFs erbjudande omfattar lager, tätningar, smörjsystem och kraftöverföringsprodukter, kompletterade med roterande axeltjänster och avancerade lösningar inom tillståndsövervakning, tillförlitlighetsteknik och cirkularitet. SKFs insatser för cirkulära lösningar bygger på företagets återtillverkningsverksamhet och lager som är konstrue-

rade för cirkulär prestanda, vilket visar på företagets engagemang för hållbarhet och resurseffektivitet.

SKF är verksam inom ett stort antal industrier, däribland industriell mobilitet, försvar, höghastighetsmaskiner, elektriska system och tung industri. Denna breda branschnärvaro stöds av ett omfattande eftermarknadserbjudande, där produkter och tjänster levereras till OEM-tillverkare och slutanvändare både direkt och via ett globalt nätverk av cirka 7 000 distributörer.

SKF bedriver verksamhet inom två affärssegment, Bearing Solutions och Specialized Industrial Solutions, enligt följande sida.

Bearing Solutions

Bearing Solutions är en global utvecklare, konstruktör och tillverkare av lager för en mängd olika kundapplikationer och driftsförhållanden, och erbjuder även tjänster såsom tillståndsovervakning, förebyggande underhåll och renovering. Marknadsexponeringen är diversifierad genom leverans av lager och tjänster till ett brett spektrum av branscher globalt. Segmentet drivs enligt en regional modell som möjliggör flexibilitet och snabb

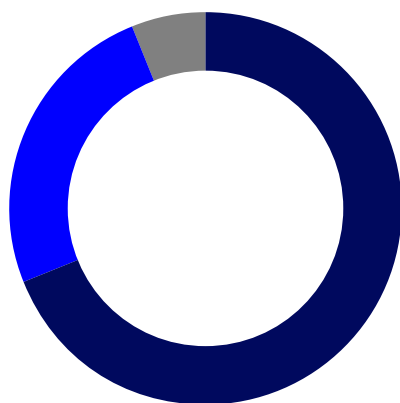
respons för lokala marknadsbehov, vilket placerar det operativa och finansiella ansvaret nära kunderna.

Specialized Industrial Solutions

Specialized Industrial Solutions består av fyra fristående affärsenheter med helhetsansvar: Flyg, smörjlösningar, tätningsslösningar och magnetiska mekatronlösningar. Dessa enheter har distinkta globala värdekedjor, inklusive distribution, tillverkning och försäljning och drivs

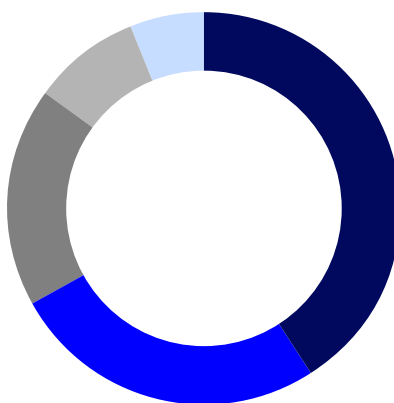
som helägda dotterbolag med ansvar och frihet att utveckla sin fulla potential. Segmentet bildades efter SKFs organisationsomstrukturering i september 2025, då det tidigare segmentet Independent and Emerging Business avvecklades och dess fristående enheter integrerades i Specialized Industrial Solutions för att stärka fokus, utnyttja synergier och öka konkurrenskraften.

**Nettoomsättning per affärsområde
(senaste tolv månader juni 26)**



- Bearing Solutions, 69%
- Specialized Industrial Solutions, 25%
- Övrigt²¹⁾, 6%

**Nettoomsättning per region
(senaste tolv månader juni 26)**



- Europa, Mellanöstern och Afrika, 41%
- Nord- och Sydamerika, 26%
- Kina och Nordostasien, 18%
- Indien och Sydostasien, 9%
- Övrigt²²⁾, 6%

**Försäljningsandel per kundbransch
(senaste tolv månader juni 26)**

Eftermarknad och service	54 %
Industriell mobilitet och försvar	14 %
Höghastighetsmaskiner och el	7 %
Hållbar livsmedelsproduktion	4 %
Tunga industrier	3 %
Avancerad teknik	1 %
Övrigt	17 %

21) Övrigt refererar till försäljning (kontraktstillverkning) från SKF, exklusive SKF Vertevo, till SKF Vertevo.

22) Övrigt refererar till försäljning (kontraktstillverkning) från SKF, exklusive SKF Vertevo, till SKF Vertevo.

Strategi

SKFs strategi, som bygger på tre grundpelare och sju drivkrafter, kombinerar riktad tillväxt, innovativt ledarskap och en mer effektiv, affärsdriven värdekedja för att frigöra värde och skapa fortsatt utveckling på medellång och lång sikt.

Få fart på tillväxten

SKFs strategi för att få fart på tillväxten vilar på fyra drivkrafter. Genom riktad expansion i attraktiva branscher och geografiska områden med hög tillväxt strävar SKF efter att uppnå en robust, långsiktig strukturell utveckling. Parallellt med detta expanderar verksamheten inom tjänster och intelligenta lösningar, som omfattar SKFs erbjudande inom tillståndsövervakning, tillförlitlighetslösningar med predikativt underhåll,

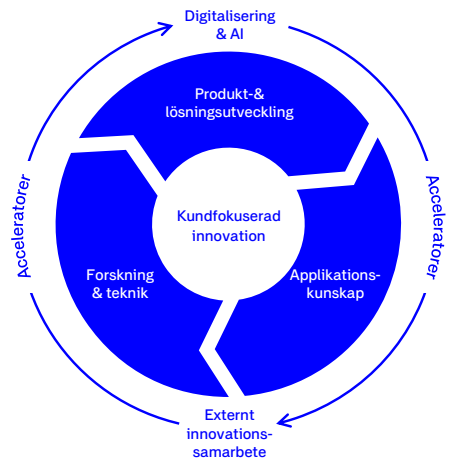
kundanpassning och återtillverkning, för att öka kundlojaliteten och driva på en högre andel återkommande intäkter. Det tredje fokusområdet ligger på att inom Specialized Industrial Solutions lyfta underpresterande områden upp till lönsamhetsnivån för Bearing Solutions genom riktade aktiviteter för marginalförbättringar och att accelerera tillväxten i redan starka affärsenheter. Som komplement till dessa initiativ avser SKF att undersöka värdeskapande tilläggsförvärv, med inriktning på företag med stark eftermarknad och serviceinnehåll, tydlig anknytning till kärnverksamheten eller förmågan att konsolidera befintliga geografiska områden eller öppna upp nya.

Innovativt ledarskap

För att fortsätta driva kundcentrerad innovation och upprätthålla styrkan i sitt erbjudande har SKF en helhetsstrategi för värdekedjan som bygger på tre pelare: Forskning och teknik, produkt- och lösningsutveckling samt applikationskunskap. Denna modell fokuserar på att utveckla svårkopierad teknik för att driva konkurrenskraften, omvandla forskning till skalbara kundlösningar och leverera tillämpningsspecifika lösningar snabbare. Digitalisering & AI samt extern innovation agerar drivkrafter och stärker SKFs innovationsfördel.

Tre grundpelare och sju drivkrafter för ytterligare framsteg

Få fart på tillväxten	Innovativt ledarskap	Affärsdriven värdekedja
1 Utnyttja attraktiva industrier och regioner med hög tillväxt 2 Öka affärerna för återkommande tjänster och intelligenta lösningar 3 Påskynda Specialized Industrial Solutions 4 Undersöka värdehöjande tilläggsförvärv	5 Differentiera genom kundfokuserad innovation och AI	6 Slutför pågående regionalisering och optimering av tillverkningskapaciteten 7 Optimera leveranskedjan för en renodlad industriverksamhet



Affärsdriven värdekedja

Med en affärsdriven värdekedja strävar SKF efter att fullfölja sin pågående regionalisering och optimering av tillverkningskapacitet, samtidigt som man bygger upp en leveranskedja anpassad för en renodlad industriell verksamhet. Genom att bedriva verksamheten närmare kunderna och driva verksamheten med ett effektivitetsfokus strävar SKF efter att stärka flexibiliteten, effektiviteten och motståndskraften i hela verksamheten. Samtidigt stöder strategin en minskning av koldioxidutsläppen i verksamheten, vilket stärker SKFs långsiktiga positionering tillsammans med de övriga strategiska pelarna.

Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av SKFs strategi och långsiktiga värdeskapande och är förankrad i hela verksamheten genom ramverket SKF Care. Det är uppbyggt kring fyra pelare: Affärsomsorg, Medarbetaromsorg, Miljöomsorg och Samhällsomsorg, och erbjuder ett helhetsperspektiv på hanteringen av miljö-, sociala och styrningsrelaterade prioriteringar inom verksamheten och värdekedjan.

Affärsomsorg

Ett tydligt fokus på kunder, finansiella resultat och avkastning till aktieägarna – kombinerat med de högsta standarderna för hållbarhet och etiskt beteende.

Medarbetaromsorg

Upprätthålla en säker arbetsmiljö, personlig utveckling, hälsa och välbefinnande för alla anställda på SKF, men också för personer i leverantörskedjan.

Miljöomsorg

Kontinuerligt minska miljöpåverkan från SKFs verksamhet och leverantörers och kunders verksamhet.

Samhällsomsorg

Bidra positivt till de lokalsamhällen där SKF verkar.

Ett viktigt fokus ligger på att minska miljöpåverkan samtidigt som konkurrenskraften och motståndskraften stärks. SKF arbetar systematiskt för att förbättra resurseffektiviteten och öka cirkulariteten genom att förlänga produkternas livslängd, minska material- och energianvändningen samt möjliggöra återanvändning och återtillverkning. Dessa insatser stöder både SKFs egna resultat och kundernas hållbarhetsambitioner.

Klimatåtgärder är centrala i SKFs hållbarhetsagenda. SKF strävar efter att minimera koldioxidutsläppen i den egna verksamheten till 2030 och att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2050. Utöver åtgärder inom den egna verksamheten lägger SKF allt större vikt vid samarbete med leverantörer för att minska utsläppen i leveranskedjan, förbättra transparensen och driva på kontinuerliga förbättringar. Genom dessa initiativ strävar SKF efter att skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare, aktieägare och samhället.

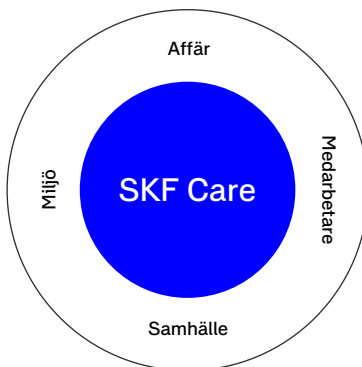
Finansiella mål

De långsiktiga finansiella målen över en konjunkturcykel för SKF (efter separationen från SKF Vertevo) är:

- Organisk tillväxt²³⁾: 4 procent
- Justerad rörelsemarginal:
 - >17 procent på medellång sikt,
 - >19 procent på lång sikt
- Kassakonvertering²⁴⁾: 60 procent
- Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): 20 procent
- Nettoskuldsättningsgrad²⁵⁾: <2,0x
- Utdelning i förhållande till genomsnittlig nettovinst: 50 procent

SKFs årsredovisning 2025 och halvårsrapport 2026

För ytterligare information om SKF, se SKFs årsredovisning 2025, tillgänglig på www.skf.com/se/investors/financials/annual-reports, och SKFs halvårsrapport 2026, tillgänglig på www.skf.com/se/investors/financials/quarterly-reports.



23) 1 procentenhet över marknaden under en konjunkturcykel exklusive SKF Vertevos kontraktstillverkning. Följaktligen baseras målet på 4 procent på ett antagande om en marknadstillväxt på 3 procent.

24) Justerat kassaflöde efter investeringar / justerad EBITDA.

25) Nettoskuld (inklusive pensioner) / justerad EBITDA.

Utvald finansiell information för SKF med SKF Vertevo redovisat som anläggningstillgångar som innehas för utdelning

Tabellerna nedan innehåller oreviderad finansiell information i sammandrag för SKF för räkenskapsåret 2025 samt för de första sex månaderna 2026 och 2025 med SKF Vertevo redovisat som avvecklad verksamhet samt som tillgångar och skulder som innehas för utdelning. Grunden för den finansiella informationen i detta avsnitt är den finansiella informationen som presenteras i SKFs årsredovisning 2025 och SKFs halvårsrapport för 2026 med jämförelsesiffror för sexmånadersperioden som avslutades den 30 juni 2025. Den kvarvarande SKF-koncernens rörelse- resultat redovisas som kvarvarande verksamhet. På motsvarande sätt redovisas de rörelsetillgångar och rörelseskulder som är hänförliga till SKF Vertevo som tillgångar och skulder i

verksamhet som innehas för utdelning, medan det operativa kassaflödet hänförligt till SKF Vertevo redovisas som kassaflöde från avvecklad verksamhet. Observera dock att SKF Vertevo kommer att behandlas som en tillgång som innehas för utdelning enligt IFRS 5 (Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter) i delårsrapporten per den 30 september 2026. Följaktligen är nedanstående endast för informationsändamål. Därutöver inkluderar den utvalda resultaträkningsinformationen kostnader hänförliga till separationen av SKF Vertevo, vilka klassificeras som jämförelse- störande poster (för ytterligare information, se sidan 37).

Utvald resultaträkningsinformation

Mkr	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	2025
Nettoomsättning	35 868	37 047	72 048
Kostnad för sålda varor	–24 110	–26 006	–50 598
Bruttoresultat	11 759	11 040	21 451
Forsknings- och utvecklingskostnader	–1 338	–1 620	–3 112
Försäljningskostnader- och administrationskostnader	–5 323	–6 041	–10 837
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	232	810	787
Rörelseresultat från den kvarvarande verksamheten	5 330	4 190	8 289
Rörelseresultat från avvecklad verksamhet (SKF Vertevo)	–467	–7	–533
Rörelseresultat	4 862	4 183	7 756
Finansiella intäkter och kostnader, netto	–491	–730	–1 330
Resultat före skatt¹⁾	4 371	3 453	6 426
Inkomstskatter ¹⁾	–1 303	–923	–2 176
Periodens resultat¹⁾	3 068	2 531	4 250
Periodens resultat hänförligt till:			
Aktieägare i AB SKF	2 890	2 312	3 927
Innehav utan bestämmande inflytande	178	219	322

1) Inklusivt SKF Vertevo.

Balansräkning i sammandrag¹⁾

Mkr	30 jun 2026	30 jun 2025	31 dec 2025
Goodwill	11 118	10 965	10 645
Övriga immateriella tillgångar	3 224	3 631	3 264
Materiella anläggningstillgångar	22 341	21 228	21 679
Nyttjanderättstillgångar	2 536	2 752	2 544
Uppskjutna skattefordringar	4 576	4 100	4 095
Övriga materiella anläggningstillgångar	2 859	2 281	2 571
Anläggningstillgångar	46 654	44 956	44 798
Varulager	20 154	18 342	17 847
Kundfordringar	13 001	12 424	11 479
Övriga kortfristiga fordringar	6 309	5 097	5 443
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	12 954	11 375	9 466
Omsättningstillgångar	52 418	47 238	44 235
Rörelsetillgångar som innehas för utdelning	19 533	18 969	17 183
Tillgångar som innehas för försäljning	–	216	206
Summa tillgångar	118 605	111 379	106 422
Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF	57 550	53 157	53 558
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen	2 321	2 230	2 110
Långfristiga finansiella skulder	18 458	14 551	14 168
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	6 968	8 075	7 004
Uppskjutna skatteskulder	2 186	1 783	1 954
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 471	1 529	1 603
Långfristiga skulder	29 082	25 937	24 729
Leverantörsskulder	8 055	7 817	7 920
Kortfristiga finansiella skulder	2 114	4 753	1 172
Övriga kortfristiga skulder och avsättningar	12 671	11 744	11 465
Kortfristiga skulder	22 840	24 314	20 556
Rörelseskulder som innehas för utdelning	6 813	5 728	5 453
Skulder som innehas för försäljning	–	13	16
Totalt eget kapital och skulder	118 605	111 379	106 422

1) Balansräkningen motsvarar SKF-koncernens balansräkning, där de rörelsetillgångar och rörelseskulder som är hänförliga till SKF Vertevo presenteras som rörelsetillgångar och rörelseskulder klassificerade som innehavda för utdelning. Observera att SKF Vertevo kommer att behandlas som en tillgång som innehas för utdelning enligt IFRS 5 i delårsrapporten per den 30 september och följaktligen är ovanstående endast för informationsändamål.

Utvald kassaflödesinformation

Mkr	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	2025
Operativa aktiviteter:			
Rörelseresultat	5 326	4 190	8 289
Ikke kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar och nedskrivningar	1 699	1 973	3 897
Nettovinst/förlust vid försäljning av verksamheter och materiella anläggningstillgångar	–345	–1 031	–1 029
Övriga ikke kassaflödespåverkande poster	–631	1 671	1 388
Betald skatt	–1 074	–1 108	–2 490
Erhållen ränta	15	79	318
Erlagd ränta	–109	–233	–567
Övrigt	–587	–518	–1 104
Förändring av rörelsekapital:			
Varulager	–1 529	–996	–1 153
Kundfordringar	–1 085	–1 313	–726
Leverantörsskulder	–182	5	192
Övriga operationella tillgångar/skulder	–190	850	767
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	1 308	3 569	7 782
Investeringsaktiviteter:			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	–911	–1 184	–2 401
Avyttring av verksamheter, netto av likvida medel och skatt	458	1 999	1 978
Nettokassaflöde från investeringsaktiviteter	–453	815	–423
Nettokassaflöde från finansieringsaktiviteter	2 313	–4 047	–8 289
Nettokassaflöde	3 168	337	–930
Förändring av likvida medel:			
Likvida medel 1 januari	8 984	11 031	11 031
Nettokassaflöde	3 168	337	–930
Valutakurseffekt	239	–456	–648
Operativt kassaflöde från avvecklad verksamhet	70	–122	–469
Likvida medel vid periodens slut	12 461	10 790	8 984

Nyckeltal

Mkr	Jan–jun 2026	Jan–jun 2025	Jan–dec 2025
Organisk tillväxt, % ¹⁾	3,2	–0,3	1,0
Justerad rörelsemarginal, % ¹⁾	15,4	15,1	14,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % ¹⁾	11,5	12,3	13,1
Nettoskultsättning/justerad EBITDA ¹⁾	1,1	1,2	0,9
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	1 308	3 569	7 782

1) Alternativa nyckeltal (icke-IFRS-baserat mått).

Definitioner av alternativa nyckeltal

Mått	Definition
Organisk tillväxt, %	Försäljning exklusive effekter av valuta, förvärvade och avyttrade verksamheter och kontraktstillverkning till SKF Vertevo.
Jämförelsestörande poster	Väsentliga intäkter/kostnader som påverka jämförbarheten mellan redovisningsperioderna. Dessa poster inkluderar, men begränsas inte till, omstruktureringskostnader, nedskrivningar och avskrivningar, valuta-effekter till följd av devalveringar samt vinster och förluster i samband med avyttringar av verksamheter. Under de perioder som presenterats ovan har den kvarvarande verksamheten inom SKF-koncernen haft kostnader hänförliga till separationen av SKF Vertevo från SKF. Dessa separationskostnader redovisas som jämförelsestörande poster.
Justerad rörelsemarginal, %	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster.
Nettoskultsättning/justerad EBITDA	Nettoskultsättning, i relation till 12 månaders rullande EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.

Effekt på SKFs finansiering från separationen av SKF Vertevo

SKF Vertevo finansieras för närvarande främst genom eget kapital och koncern-interna lån från SKF. Dessa lån kommer att regleras före den planerade noteringen. Som del av förberedelserna inför noteringen av SKF Vertevos aktier planeras ett kapitaltillskott från SKF uppgående till cirka 5 miljarder kronor

genomföras senast under oktober 2026, i syfte att justera SKF Vertevos kapitalstruktur till en nettoskuld om 0 kronor, med beaktande av vissa transaktioner som genomförs efter noteringen. Följaktligen kommer SKFs nettoskuld minska med motsvarande SKF Vertevos nettoskuld vid tidpunkten för utdelningen av SKF Vertevo.

SKF Vertevo styrelse, koncernledning och revisor²⁶⁾

Styrelse

Enligt SKF Vertevos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst tolv ledamöter, utsedda av aktieägarna vid bolagsstämman. Därutöver har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse arbetstagarrepresentanter. Styrelsen

består för närvarande av åtta bolagsstämmovalda ledamöter samt en ledamot med en suppleant som utsetts av arbetstagarorganisationer.



Håkan Buskhe
Styrelseordförande

Född 1963. Styrelseordförande sedan 2025. Ordförande i personalutskottet och ledamot i revisions- och hållbarhetsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, teknologie licentiat, Chalmers tekniska högskola, Göteborg. Vd för FAM AB. Tidigare Vd och koncernchef för SAAB AB samt Vd för E.ON Nordic AB.

Huvudsakliga uppdrag utanför SKF Vertevo-koncernen: Vd för FAM AB och vice vd i Wallenberg Investments AB.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Ordförande i Stora Enso Oyj. Vice ordförande i SKF. Styrelseledamot i New Stegra HoldCo AB, Navigare AB, The Grand Group och Försvarshögskolan. Styrelsesuppleant i FAM Invest AB.

Innehav i SKF: 5 000 B-aktier och 4 551 syntetiska aktier (rörligt styrelsearvode).



Therese Friberg

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2025. Ordförande i revisions- och hållbarhetsutskottet samt ledamot i personalutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonomexamen, Stockholms universitet, Stockholm. Tidigare styrelseledamot i SKF.

Huvudsakliga uppdrag utanför SKF Vertevo-koncernen: Ekonomi- och finansdirektör för AB Electrolux.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i vissa dotterbolag till AB Electrolux.

Innehav i SKF: –



Hock Goh

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2025.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i maskinteknik, Monash University, Australien. Advanced Management Program vid INSEAD, Frankrike. Tidigare operativ partner på Baird Asia Partners (ett dotterbolag till RW Baird & Co.). Ordförande i MEC Resources Ltd. Tidigare styrelseledamot i SKF, Stora Enso Oyj, Santos Ltd, Harbour Energy och Vesuvius plc. Tidigare erfarenhet från flera ledande befattningar inom Schlumberger Limited.

Huvudsakliga aktiviteter utanför SKF Vertevo-koncernen: –

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Ordförande i NetGain Systems Pte Ltd.

Innehav i SKF: 1 000 B-aktier.

²⁶⁾ Uppgifterna om innehav i SKF i detta avsnitt avser egna innehav samt innehav som tillhör nära anhöriga och juridiska personer som bildats till förmån för styrelseledamoten eller koncernledningsmedlemmen, eller dennes nära anhöriga. Ägarstrukturen för SKF Vertevo kommer initialt att vara densamma som i SKF på avstämningsdagen för den föreslagna utdelningen, med justeringen att fem (5) aktier i SKF berättigar till en (1) aktie av motsvarande aktieserie i SKF Vertevo.



Philip Ahlgren

*Född 1989. Styrelseledamot sedan 2026.
Ledamot i revisions- och hållbarhetsutskottet
samt personalutskottet.*

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Magisterexamen i finans, Handelshögskolan i Stockholm.

Huvudsakliga verksamheter utanför

SKF Vertevo-koncernen: Partner på Cevian Capital.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: –



Jumana Al-Sibai

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2026.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Examen i industriell teknik, Karlsruhe Institute of Technology (KIT), Tyskland. Tidigare styrelseledamot i MAHLE GmbH och ledande befattningar inom Robert Bosch GmbH.

Huvudsakliga aktiviteter utanför SKF Vertevo-koncernen: –

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Atlas Copco AB. Ledamot i rådgivande nämnden för Frankfurt School of Finance & Management.

Innehav i SKF: –



Ebba Bonde

Född 1980. Styrelseledamot sedan 2026.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i tillämpad matematik och statistik, Johns Hopkins University, USA, MBA vid Harvard Business School, USA. Tidigare operativ chef på Anticimex Global, affärsutveckling på Skandia och konsult på Bain & Company Nordic.

Huvudsakliga aktiviteter utanför SKF Vertevo-koncernen: Operativ chef och vice verkställande direktör vid Ramudden Global.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i vissa dotterbolag inom Ramudden-koncernen.

Innehav i SKF: 797 B-aktier.



Maria Hemberg

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2026.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Juristexamen från Lunds universitet. Tidigare chefsjurist och CLO för Volvo Car-koncernen, bolagsjurist på SKF och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

Huvudsakliga aktiviteter utanför SKF Vertevo-koncernen: –

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Ordförande i Adamson & Partners Ltd.

Innehav i SKF: 416 B-aktier.



Kerstin Enochsson

*Född 1975. Styrelseledamot samt vd och koncernchef sedan 2026.
Se "Koncernledning" nedan.*



Theres Gebel

Född 1980. Styrelseledamot sedan 2026.

Arbetstagarrepresentant, utsedd av Unionen.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Högskoleutbildning i företagsekonomi vid IHM Business School, högskoleutbildning i elektronik och datakommunikation vid Östraboskolan. Anställd på SKF sedan 2012, för närvarande som Automotive Customer Quality Engineer inom Automotive Sales EMEA, Customer Warranty & Quality EMEA, och tidigare som intern försäljningskoordinator och kundansvarig.

Huvudsakliga aktiviteter utanför SKF Vertevo-koncernen: –

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande:

Ordförande i fackföreningen Unionen Automotive SKF Vertevo.

Innehav i SKF: 30 B-aktier.



Antti Syvänen

Född 1976. Styrelsesuppleant sedan 2026.

Arbetstagarrepresentant, utsedd av Unionen.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i ekonomi och finans vid Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Anställd på SKF sedan 2008, för närvarande som expert på finansiell analys inom Finance & Controlling, tidigare som Global Account Contract Manager, Forecast Manager EMEA, Performance Analyst Group Purchasing, Financial Controller och expert på finansiell analys.

Huvudsakliga aktiviteter utanför SKF Vertevo-koncernen: –

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande:

Styrelseledamot i fackföreningen Unionen Automotive SKF Vertevo.

Innehav i SKF: 30 B-aktier.

Koncernledning



Kerstin Enochsson

Vd och koncernchef

Född 1975. Anställd inom SKF sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: MBA, ESCP-EAP European School of Management, Frankrike. Master of Laws, Freie Universität, Berlin, Tyskland. Divisionschef för SKF Automotive. Tidigare ledande befattningar inom Volvo Car-koncernen och AB Volvo – Volvo Construction Equipment.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i SSAB AB.

Innehav i SKF: –



Niclas Sjöswärd

CFO, SVP Finance & IT

Född 1974. Anställd inom SKF sedan 2026.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Göteborg. Tidigare ekonomi- och finansdirektör på Arjo AB. Ledande befattningar inom ekonomi på Getinge AB och AB Volvo.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: 131 B-aktier.



Fredrik Larsson

SVP Business Lines & Product Management

Född 1975. Anställd inom SKF sedan 2001.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör i maskinteknik från Chalmers tekniska högskola. Flera ledande befattningar inom affärs- och strategiförvaltning vid SKF Automotive.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: 5 070 B-aktier.



Olaf Henning

SVP Vehicle Aftermarket

Född 1967. Anställd inom SKF sedan 2024.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Examen i produktteknik, University of Furtwangen, Tyskland / De Montfort University, Storbritannien, ledarskapsprogram för chefer Carnegie Mellon University, Tepper School of Business, USA. Ledande befattningar på SKF, MAHLE, Bosch och Michelin.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: Styrelseledamot i Partslife GmbH.

Innehav i SKF: –



Bastian Thomas

SVP EMEA, India & Americas

Född 1982. Anställd inom SKF sedan 2024.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Examen i industriell teknik, Munich University of Applied Sciences (HM), Tyskland. Ledande befattningar inom SKF Automotive, Grammer, Volvo Car-koncernen och BMW.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: –



Hao Chu

SVP China & Asia Pacific

Född 1982. Anställd inom SKF sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i maskinteknik, Shanghai Jiao Tong University, Kina. Ledande befattningar inom SKF Automotive APAC. Tidigare ledande befattningar inom GKN.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

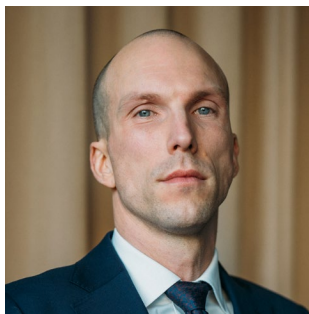
Innehav i SKF: –

**Federico Galetto***CTO, SVP R&D**Född 1985. Anställd inom SKF sedan 2010.*

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master-examen i fordonsteknik, Polytechnic University of Turin, Italien. Flera ledande befattningar inom SKF.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: 1 916 B-aktier.

**Johan Lidell***SVP Procurement & Supply Chain**Född 1990. Anställd inom SKF sedan 2024.*

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master-examen i internationellt företagande, University College Dublin, Smurfit Graduate Business School, Irland. Tidigare ledande inköpschef vid Volvo Car-koncernen.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: –

**Antonio Molle***SVP Manufacturing Operations, Quality & EHS**Född 1966. Anställd inom SKF sedan 1994.*

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Master-examen i maskinteknik, University of Cassino and Southern Lazio, Italien, Executive MBA, SDA Bocconi School of Management, Italien. Ledande befattningar inom SKF.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

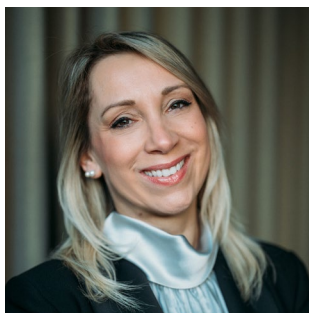
Innehav i SKF: 2 771 B-aktier.

**Magnus Prick***General Counsel, SVP Legal & Compliance**Född 1984. Anställd inom SKF sedan 2025.*

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jurist-examen och kandidatexamen i företags-ekonomi, Handelshögskolan i Göteborg. Tidigare chef för Legal M&A i Volvo Car-koncernen, bolagsjurist inom Volvokoncernen och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: –

**Angela Toro***SVP People Experience & Communication**Född 1977. Anställd inom SKF sedan 2003.*

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i ekonomi och företagsekonomi, University of Turin, Italien, HR Executive Master, SAA Business School i Turin, Italien. Flera ledande befattningar inom personalområdet på SKF.

Nuvarande styrelseuppdrag och liknande: –

Innehav i SKF: 2 771 B-aktier.

Revisor*Deloitte AB*

Huvudansvarig revisor: Hans Warén

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktieinformation

Per dagen för denna informationsbroschyr uppgår SKFs registrerade aktiekapital till 1 138 377 670 kronor, fördelat på 455 351 068 aktier, varav 28 918 310 A-aktier och 426 432 758 B-aktier. Varje fem (5) aktier som innehas i SKF berättigar till en (1) aktie av motsvarande aktieserie i SKF Vertevo. Totalt kommer 91 070 213 aktier i SKF Vertevo att delas ut till aktieägarna i SKF.

I samband med utdelningen kommer aktierna i SKF Vertevo att tas upp till handel på Nasdaq Stockholm. A-aktier respektive B-aktier kommer att ha samma rättigheter som aktier av samma aktieslag i SKF.

Rösträtt

Vid bolagsstämman berättigar varje A-aktie i SKF Vertevo till en röst och varje B-aktie berättigar till en tiondel av en röst.

Företrädesrätt till nya aktier m.m.

Om SKF Vertevo genom kontantemission eller kvittnings-emission ger ut nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt att teckna sådana värdepapper i förhållande till det antal aktier innehavaren ägde före emissionen. Det finns dock inga bestämmelser i Bolagets bolagsordning som begränsar Bolagets möjlighet att besluta om att, i enlighet med aktiebolagslagens (2005:551) regler, emittera nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Rätt till utdelning och överskott vid likvidation

A-aktier och B-aktier i SKF Vertevo ger lika rätt till utdelning och andel av Bolagets vinst och eventuella överskott vid likvidation. Beslut om eventuella utdelningar fattas av bolagsstämman. Rätt till utdelning tillkommer den som på den av bolagsstämman fastställda avstämningsdagen är registrerad aktieägare i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Utdelningar betalas vanligtvis till aktieägarna genom Euroclear Sweden som en kontant summa per aktie, men kan även ske genom sakutdelning.

Värdepapperscentral

Aktierna i SKF Vertevo kommer att registreras i ett avstämningsregister i enlighet med lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. Registret förs av Euroclear Sweden. Inga aktiebrev kommer att utfärdas för aktierna i SKF Vertevo. Information om ISIN-koderna för SKF Vertevo-aktierna kommer att finnas i prospektet som kommer att publiceras innan noteringen av aktierna i SKF Vertevo.

Konvertibler, teckningsoptioner och andra aktierelaterade instrument

Det finns inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktiebaserade finansiella instrument som har emitterats av SKF Vertevo.

Långsiktiga incitamentsprogram

SKFs långsiktiga incitamentsprogram

Medlemmar i SKF Vertevos koncernledning och andra anställda inom SKF Vertevo som är ledande befattningshavare eller nyckelpersoner inom SKF-koncernen deltar för närvarande i tre långsiktiga incitamentsprogram inom SKF-koncernen: SKF Performance Share Programme 2024, 2025 och 2026 (vardera ett "SKF PSP"). I samband med separationen av SKF Vertevo-koncernen från SKF-koncernen kommer deltagare som övergår till anställning inom SKF Vertevo-koncernen att ha rätt till en *pro rata*-kontantutbetalning som återspeglar graden av uppfyllelse av de tillämpliga prestationsvillkoren enligt det relevanta SKF PSP fram till avstämningsdagen för utdelningen av SKF Vertevo-aktierna till aktieägarna i SKF. En sådan utbetalning är villkorad av att deltagaren förblir anställd inom SKF Vertevo-koncernen fram till slutet av den relevanta prestationsperioden enligt det tillämpliga SKF PSP.

SKF Vertevos långsiktiga incitamentsprogram

SKF Vertevo har antagit tre långsiktiga incitamentsprogram: SKF Vertevo Performance Share Programme 2025, 2026 och 2027 (vardera ett "SKF Vertevo PSP"). Deltagare i SKF PSP 2025 och SKF PSP 2026 som övergår till anställning inom SKF Vertevo-koncernen i samband med separationen från SKF-koncernen kommer att erbjudas deltagande i SKF Vertevo PSP 2025 respektive SKF Vertevo PSP 2026 som ersättning för de återstående perioderna inom de pågående SKF PSP 2025 och SKF PSP 2026 från och med avstämningsdagen för utdelningen av SKF Vertevo-aktierna. Deltagande i SKF Vertevo PSP 2027 kommer att erbjudas ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom SKF Vertevo-koncernen.

Leverans av aktier inom ramen för SKF Vertevo's PSP-program är villkorad av att prestationsvillkor uppfylls, vilka baseras på (i) ett ROCE-mål (viktat med 45 procent), (ii) den totala avkastningen för SKF Vertevo B-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp eller ett branschindex, enligt vad som fastställs av styrelsen (viktat 45 procent), och (iii) ett mål för minskning av koldioxid-

utsläpp (viktat 10 procent), samt fortsatt anställning inom SKF Vertevo-koncernen under hela den relevanta prestationsperioden. Prestationsperioderna löper under 2027, 2027–2028 respektive 2027–2029, och leveransen av aktierna förväntas ske efter utgången av respektive prestationsperiod. SKF Vertevo's PSP-program kommer inte att medföra någon utspädning av SKF Vertevo-aktierna.

Större aktieägare

Per dagen för denna informationsbroschyr är SKF Vertevo ett helägt dotterbolag till SKF. Tabellen nedan visar SKFs största aktieägare per den 30 juni 2026. Tabellen har upprättats baserat på information från Modular Finance. Om avstämningsdagen för utdelningen av aktier i SKF Vertevo hade varit den 30 juni 2026 hade de största aktieägarna i SKF Vertevo initialt varit så som visas i tabellen nedan. Ägarstrukturen för SKF Vertevo kommer initialt att vara densamma som för SKF på avstämningsdagen för den föreslagna utdelningen, med justeringen att fem (5) aktier i SKF berättigar till en (1) aktie av motsvarande aktieserie i SKF Vertevo.

Innehavare/förvaltare	Antal aktier av serie A	Antal aktier av serie B	Totalt antal aktier	Aktier, %	Röster, %
FAM AB	15 550 000	53 677 539	69 227 539	15,20	29,23
Cevian Capital	–	37 049 148	37 049 148	8,14	5,18
SEB Funds	–	18 661 814	18 661 814	4,10	2,61
BlackRock	–	17 555 939	17 555 939	3,86	2,45
Vanguard	–	15 272 656	15 272 656	3,35	2,13
Handelsbanken Fonder	–	10 889 669	10 889 669	2,39	1,52
Nordea Funds	–	10 610 667	10 610 667	2,33	1,48
Alecta Tjänstepension	–	10 506 584	10 506 584	2,31	1,47
Swedbank Robur Fonder	–	9 307 777	9 307 777	2,04	1,30
Carnegie Fonder	–	7 382 304	7 382 304	1,62	1,03
De tio största aktieägarna	15 550 000	190 914 097	206 464 097	45,34	48,41
Övriga aktieägare	13 368 320	235 518 651	248 886 971	54,66	51,59
Totalt	28 918 320	426 432 748	455 351 068	100,0	100,0

Källa: Modular Finance

Avknoppningen och väsentliga avtal mellan SKF och SKF Vertevo

Avknoppningen från SKF

Under perioden 2024–2026 genomförde SKF-koncernen en koncernintern omstrukturering i syfte att separera fordonsverksamheten från industriverksamheten. Separationen genomfördes genom ett antal omstruktureringstransaktioner, enligt vilka de legala enheterna, tillgångar, anställda, förpliktelser och verksamheter som var knutna till fordonsverksamheten fördelades till och konsoliderades inom SKF Vertevo, medan de legala enheterna, tillgångar, anställda, förpliktelser och verksamheter som var knutna till industriverksamheten fördelades till och konsoliderades inom den återstående SKF-koncernen. Sådana åtgärder omfattade bland annat aktieöverlåtelser, tillgångsöverlåtelser, fastighetsöverlåtelser, aktieägartillskott, utdelningar, delningar, interna omorganisationsåtgärder, överlåtelser av immateriella rättigheter och personalöverföringar.

Utöver de transaktioner som beskrivs ovan kommer SKF och SKF Vertevo, före utdelningsdagen för aktierna i SKF Vertevo, att ha ingått vissa ytterligare avtal och genomfört vissa ytterligare transaktioner som en del av separationen av SKF Vertevo från SKF-koncernen. Dessa transaktioner och avtal syftar till att underlätta separationen och säkerställa att SKF Vertevo och den återstående SKF-koncernen kan bedriva verksamhet separat och, i alla väsentliga avseenden, oberoende av varandra efter utdelningen. Sådana upplägg kan bland annat omfatta hyresavtal, avtal om fastighetsförvaltning och tjänsteavtal. Bland dessa återstående transaktioner och avtal har parterna kommit överens om att överföra 15 produktionskanaler från SKF till SKF Vertevo i Kina, som ska slutföras under 2027, mot en kontant ersättning som motsvarar ungefär 200 miljoner kronor, med en tilläggsköpeskilling om cirka 50 miljoner kronor, vilken ska fastställas slutligt efter en värdering som genomförs efter slutförandet.

Separationsramavtal

SKF och SKF Vertevo kommer att ingå ett separationsramavtal ("Separationsramavtalet") som reglerar och fastställer de allmänna principerna för separationen samt den övergripande ansvarsfördelningen mellan SKF-koncernen och SKF Vertevo. I Separationsramavtalet bekräftar SKF och SKF Vertevo att överföringarna har skett "i befintligt skick". Vidare fastställs i Separationsramavtalet, som huvudregel, att varje verksamhet fortsätter att vara fullt ansvarig för sin verksamhet, liksom för eventuella förluster och förpliktelser kopplade till sådan verksamhet, och ska ersätta den andra parten för förluster och förpliktelser som den kan ådra sig i relation till den andra parten, oavsett om sådant ansvar uppstår före eller efter utdelningen av aktierna i SKF Vertevo. Det finns vissa undantag till huvudregeln för fördelning av skatteansvar, miljöansvar hänförligt till tillverkningsanläggningarna och ansvar för vissa kundanspråk.

Separationsramavtalet träder i kraft den dag då aktierna i SKF Vertevo delas ut till aktieägarna i SKF och gäller på obestämd tid. Ingen av parterna har rätt att säga upp avtalet.

Tjänsteavtal

SKF och SKF Vertevo kommer att ingå ett avtal om övergångstjänster ("Övergångstjänsteavtalet") och ett långsiktigt tjänsteavtal ("Tjänsteavtalet") enligt vilka SKF och SKF Vertevo kommer att tillhandahålla vissa tjänster till varandra. De tjänster som ska tillhandahållas enligt Övergångstjänsteavtalet omfattar vissa begränsade IT-tjänster, affärsstöd inom forskning och utveckling, stöd för tillverkningsverksamheten, gemensamma logistik-tjänster samt vissa anläggningstjänster för gemensamma anläggningar. De tjänster som ska tillhandahållas enligt Tjänsteavtalet avser huvudsakligen uthyrning av fastigheter, inklusive fastighetsförvaltningstjänster.

Som huvudregel ska alla tjänster tillhandahållas på kommersiella villkor som inte väsentligt skiljer sig från vad som skulle ha kunnat erhållas från oberoende tredje parter.

Övergångstjänsteavtalet och Tjänsteavtalet träder i kraft den dag då aktierna i SKF Vertevo delas ut till aktieägarna i SKF. Övergångstjänsteavtalet gäller till dess att alla tjänsteperioder har löpt ut, vilket kommer att ske senast 18 månader efter dagen för ikraftträdande. Tjänsteavtalet gäller till dess att alla tjänsteperioder har löpt ut och tjänsterna ska fortsätta att tillhandahållas tills de sägs upp av den berörda tjänstemottagaren.

Tjänsteavtalet innehåller en rätt att säga upp vissa tjänster som är av mer känslig karaktär under vissa omständigheter, såsom vid ett kontrollägarskifte eller om den andra parten blir föremål för sanktioner.

Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/ immateriella tillgångar

SKF och SKF Vertevo har ingått ett licensavtal om immateriella rättigheter och immateriella tillgångar (Eng. *Background Intellectual Property/Intellectual Assets Licence Agreement*, "BIPLA") för att upprätta ett ramverk för korslicensiering avseende immateriell egendom som används av både SKF och SKF Vertevo för att självständigt driva och utveckla sina respektive verksamheter efter separationen. Genom BIPLA beviljar varje part den andra parten royaltyfria, exklusiva, licenser för patent, mönsterrättigheter och andra immateriella tillgångar, samt programvara (licensierad endast från SKF till SKF Vertevo) ("Licensierad IP"). Licenserna beviljas till den Licensierade IP:n i befintligt skick. Användningen av Licensierad IP är, i den mån begränsningar är tillåtna enligt konkurrensrättslig lagstiftning, begränsad till respektive parts exklusiva användningsområde: SKF Vertevos användning är begränsad till fordonssektorn och SKFs användning är begränsad till alla produkter och tjänster utanför SKF Vertevos exklusiva användningsområde, med begränsade undantag. Licenserna under BIPLA liknar i hög grad samägande genom exempelvis medbestämmanderätt för licenstagaren. BIPLA har en initial löptid på 30 år, med automatisk förlängning i femårsperioder.

BIPLA innehåller bestämmelser som syftar till att skydda Licensierad IP och parternas intressen av att behålla kontrollen över sådan immateriell egendom. Detta omfattar exempelvis bestämmelser om kontrollägarskiften samt bestämmelser som reglerar situationer där en konkurrent eller en part som är föremål för sanktioner vidtar vissa åtgärder gentemot SKF och/eller SKF Vertevo avseende Licensierad IP. Under sådana omständigheter har den part som inte påverkas, efter att den påverkade parten har ålagts vissa skadebegränsningsskyldigheter och andra begränsningar, rätt att i sista hand säga upp BIPLA (se "SKF och SKF Vertevo kommer att vara beroende av fortsatt tillgång till vissa korslicensierade immateriella rättig-

heter" nedan). En part kan också säga upp BIPLA om den andra parten begår ett väsentligt avtalsbrott som medför en väsentlig negativ inverkan på den part som inte brutit mot avtalet. Vidare kan BIPLA under de första tio åren sägas upp avseende en specifik produktmarknad om exklusivitetsåtagandena anses vara eller blir oförenliga med konkurrensrättslig lagstiftning i förhållande till den relevanta produktmarknaden. Vid uppsägning av BIPLA har parterna kommit överens om allmänna och specifika avvecklingsskyldigheter för att underlätta en ordnad utfasning (med mer omfattande skydd under de första fem åren från tidpunkten för utdelningen av aktier i SKF Vertevo) och undvika negativ påverkan på befintliga kundåtaganden.

Avtal om programvarutjänster

SKF och SKF Vertevo har ingått ett avtal om programvarutjänster (Eng. *Software Services Agreement*, "SSA"), enligt vilket SKF tillhandahåller SKF Vertevo tillgång, underhåll, support och strategiska utvecklingstjänster avseende programvara där SKF Vertevo inte har tillgång till källkoden för den licensierade programvaran (så kallad black-box-programvara) och viss annan programvara som krävs för användningen av black-box-programvaran, enligt den licens som SKF Vertevo erhållit enligt BIPLA (tillsammans "Programvaran"). SKF Vertevos rätt att erhålla tjänster enligt SSA är villkorad av att Bolaget innehar en giltig licens för Programvaran enligt BIPLA. SKF Vertevo betalar en fast serviceavgift för tillgång och underhåll där avgiften är föremål för årlig indexjustering och översyn vart tredje år. För de strategiska utvecklingstjänsterna betalar SKF Vertevo en avgift baserad på förbrukade resurser. Den programvara som utvecklas i samband med de tjänster som tillhandahålls enligt SSA förblir SKFs egendom, varvid SKF Vertevo beviljas licenser på villkor som i allt väsentligt motsvarar villkoren enligt BIPLA. Vid SSAs upphörande upphör alla licenser till black-box-programvaran automatiskt. SSA har en initial löptid på tio år; vid upphörandet har SKF Vertevo rätt till fortsatt tillgång under minst fem år på kommersiellt rimliga villkor. SSA kan sägas upp på samma grunder som BIPLA (se "Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar" ovan). Vid uppsägning från SKFs sida har SKF Vertevo i allmänhet rätt till vissa fortsatta tjänster, inklusive den assistans som krävs för att fullgöra befintliga kundåtaganden, medan SKF kan vidta vissa skyddsåtgärder för att ersätta den direkta tillgången till Programvaran.

Samarbetsavtal om forskning och utveckling

SKF och SKF Vertevo har ingått ett samarbetsavtal om forskning och utveckling (Eng. *Research and Development Collaboration Agreement*, "RDCA") för att skapa ett ramverk för fortsatt samarbete kring forsknings- och utvecklingsverksamhet efter separationen i relation till projekt där parterna har överensstämmande behov och förväntar sig ömsesidiga fördelar. RDCA

reglerar gemensamma forsknings- och utvecklingsaktiviteter med låg teknisk mognadsgrad. Parterna delar kostnaderna lika och varje part har rätt att använda resultaten inom sitt respektive exklusiva användningsområde (enligt beskrivningen i "Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar" ovan). Immateriella rättigheter som uppstår genom samarbetet fördelas mellan parterna utifrån den relevanta immateriella rättighetens karaktär och deras respektive användningsområden. Den part som inte är ägare beviljas en licens att använda sådana immateriella rättigheter på villkor som i allt väsentligt motsvarar de i BIPLA, med undantag för begränsningar avseende uppsägningsrättigheterna. RDCA har en initial löptid på fyra år, med en halvtidsöversyn efter två år, vid vilken endera parten kan välja att säga upp avtalet med 12 månaders uppsägningstid. RDCA kan sägas upp på samma grunder som BIPLA (se "Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar" ovan). Vidare upphör RDCA automatiskt att gälla om BIPLA sägs upp.

Varumärkeslicensavtal

SKF och SKF Vertevo har ingått ett varumärkeslicensavtal (Eng. *Trademark Licensing Agreement*, "TLA") enligt vilket SKF beviljar SKF Vertevo en royaltyfri, exklusiv, global licens att använda SKFs varumärken inom sitt exklusiva användningsområde, dvs. fordonssektorn (se "Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar" ovan), efter separationen. SKF behåller full äganderätt till varumärkesportföljen och får inte använda SKFs varumärken inom SKF Vertevos exklusiva användningsområde, med begränsade undantag. SKF Vertevo är skyldigt att använda SKFs varumärken tillsammans med sitt nya varumärke (VERTEVO) och i enlighet med överenskomna riktlinjer för varumärkesanvändning. TLA har en initial löptid på tio år från och med utdelningen av aktierna i SKF Vertevo, med automatiska förlängningar på tre år så länge SKF Vertevo aktivt använder SKFs varumärken. TLA kan sägas upp på samma grunder som BIPLA (se "Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar" ovan). Vid upphörande eller uppsägning har SKF Vertevo rätt till en utfasningsperiod på upp till 12 månader.

Kontraktstillverkningsavtal

SKF och SKF Vertevo har ingått två kontraktstillverkningsavtal på i allt väsentligt likartade villkor (Eng. *Contract Manufacturing Agreements*, vardera ett "CMA"), vilka båda fungerar som globala ramavtal som fastställer de kommersiella, operativa och juridiska villkoren enligt vilka SKF och SKF Vertevo ska tillverka och leverera lager, tätningar och vissa relaterade produkter till varandra. Respektive CMA är i allmänhet avsedda att fungera som en tillfällig övergångslösning tills parterna har byggt upp sin egen kapacitet att tillverka de berörda produkterna eller har infört alternativa inköpslösningar. Det är emellertid parternas

ambition att över tid minska kontraktstillverkningen enligt CMA-avtalen, eftersom de har en negativ effekt på båda bolagens marginaler. Värdet av kontraktstillverkningen enligt CMA-avtalen förväntas uppgå till ungefär fem procent av SKFs (exklusive SKF Vertevo) försäljning vid tidpunkten för separationen och förväntas minska väsentligt på medellång sikt. Varje CMA gäller tills det sägs upp. Som huvudregel har vardera parten rätt att säga upp ett CMA, helt eller delvis (inklusive avseende specifika produktlinjer), med 18 månaders skriftligt varsel. Under uppsägningstiden ska parterna föra en strukturerad dialog om avvecklingen av samarbetet. Uppsägning av BIPLA eller TLA ger vardera parten rätt att säga upp respektive CMA, under förutsättning att en sådan uppsägning inte får verkan före den dag då BIPLA eller TLA upphör att gälla.

Operativa frågor hanteras genom lokala avtal mellan de relevanta lokala bolagen i respektive koncern, vilka införlivar ramvillkoren. Enligt respektive CMA har tillverkaren, med vissa begränsade undantag, exklusiv rätt att tillverka och leverera de produkter som omfattas av avtalet för principalens räkning, och principalen är skyldig att tillgodose hela sitt behov av sådana produkter genom inköp från tillverkaren, med vissa begränsade undantag. Denna exklusiva rätt gäller under de första fem åren efter separationen och kan därefter sägas upp av endera parten med sex månaders skriftligt varsel, om inte avtalet dessförinnan sagts upp med stöd av den generella uppsägningsrätten. Respektive CMA innehåller även kundbegränsningar som innebär att när SKF tillverkar produkter för SKF Vertevo under CMA:t får SKF inte sälja de tillverkade produkterna till kunder inom fordonsindustrin och SKF Vertevo får inte aktivt sälja de tillverkade produkterna till industriella kunder, och motsvarande begränsningar gäller i omvänd riktning. Produkter och tjänster under respektive CMA tillhandahålls till priser som fastställs utifrån en så kallad cost plus-modell, där baskostnaden fastställs på avtalets ikraftträdandedatum och är indexreglerad.

Tillverkaren enligt varje CMA lämnar sedvanliga garantier under vissa specificerade garantiperioder. Vissa operativa beslut kräver samförstånd mellan parterna. Vid oenighet finns ett eskaleringsförfarande för att främja en lösning.

SKF Vertevo och SKF kommer även att ingå ett separat avtal enligt vilket SKF kommer att tillverka och leverera vissa specialanpassade lager och standardlager, tätningar och relaterade produkter till marknaden för högpresterande fordon till SKF Vertevo samt utföra vissa ingenjörstjänster i anslutning därtill. Avtalet kommer särskilt reflektera den dynamiska karaktären och de särskilda krav som gäller för verksamheten inom högpresterande fordon bland annat avseende orderläggning, prognoser, ledtider, prissättning, ingenjörstjänster och garantiåtaganden.

Risikfaktorer förenade med utdelningen av aktier i SKF Vertevo

Nedan följer en kort översikt över vissa riskfaktorer relaterade till utdelningen av aktier i SKF Vertevo. Förutsatt att SKFs extra bolagsstämma den 1 oktober 2026 beslutar om utdelning av SKF Vertevo i enlighet med styrelsens förslag kommer en mer detaljerad beskrivning av risker hänförliga till SKF Vertevo att finnas tillgänglig i det prospekt som offentliggörs före noteringen av SKF Vertevo på Nasdaq Stockholm.

De förväntade fördelarna med utdelningen av aktierna i SKF Vertevo kanske inte realiseras

Den föreslagna separationen av SKF Vertevo från SKF syftar till att skapa två fristående enheter som är positionerade för att ha ett tydligare fokus på olika möjligheter för att öka kundvärdet, påskynda tillväxten samt förbättra effektiviteten och konkurrenskraften. Det finns dock en risk att de förväntade fördelarna med utdelningen inte kommer att förverkligas om de underliggande antagandena visar sig vara felaktiga eller om de förväntade fördelarna eller de underliggande drivkrafterna har överskattats. Exempelvis om SKF Vertevo, som fristående bolag, inte lyckas erhålla extern finansie-

ring eller andra finansiella tjänster, varken på kort eller lång sikt, på lika fördelaktiga villkor som de erhållna av SKF före utdelningen. Investerarnas intresse för SKF Vertevo kan också ha överskattats, vilket kan leda till en ogynnsam kursutveckling efter noteringen av SKF Vertevos aktier på Nasdaq Stockholm. I den mån SKF Vertevo som ett fristående bolag ådrar sig ytterligare kostnader eller genererar lägre intäkter kan dess verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas negativt och de förväntade fördelarna med utdelningen kanske inte realiseras.

SKF och SKF Vertevo kommer att vara beroende av fortsatt tillgång till vissa korslicensierade immateriella rättigheter

Som en del av separationen har SKF och SKF Vertevo fördelat äganderätten till immateriella rättigheter (Eng. *Intellectual Property*, "IP") utifrån huvudsaklig användning och ingått BIPLA (enligt beskrivningen i "*Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar*" ovan). Som en del av BIPLA beviljas SKF Vertevo rätt att använda viss Programvara (enligt beskrivningen i "*Avtal*

om programvarutjänster" ovan) och kommer, för just denna Programvara, att förlita sig på att SKF tillhandahåller vissa tjänster enligt SSA (enligt beskrivningen i "*Avtal om programvarutjänster*" ovan). SKF och SKF Vertevo har även ingått TLA (enligt beskrivningen i "*Varumärkeslicensavtal*" ovan), enligt vilket SKF Vertevo beviljas en långfristig licens till SKFs varumärken. BIPLA, SSA och TLA benämns gemensamt "*IP-avtalen*".

Eftersom de licenser, rättigheter och programvarutjänster som tillhandahålls enligt IP-avtalen är avgörande för SKFs och SKF Vertevos affärsverksamhet kan varje underlåtenhet från någon av parterna att fullgöra sina skyldigheter enligt IP-avtalen, oenigheter om tolkningen av dessa, förtida uppsägning av dem eller andra väsentliga störningar ha en väsentlig negativ inverkan på SKFs och SKF Vertevos verksamhet, intäkter, lönsamhet, finansiella ställning och resultat. Exempelvis skulle en uppsägning av något av IP-avtalen innebära att en parts rätt att använda de immateriella rättigheter som tidigare licensierats eller tillhandahållits enligt avtalet upphävs. Eftersom den Licensierade IP:n (enligt beskrivningen i "*Licensavtal om befintliga*

immateriella rättigheter/immateriella tillgångar" ovan) är omfattande och innefattar unika tillgångar av betydande värde och komplexitet kan upphörande- och utfasningsperioderna i avtalen, även om deras längd är jämförbar med vad som vanligtvis förekommer på marknaden, vara otillräckliga för att mildra effekterna av en sådan uppsägning på respektive företags verksamhet.

IP-avtalen innehåller bestämmelser som syftar till att skydda de licensierade immateriella rättigheterna, inklusive begränsningar avseende användningsområde och kunder (enligt beskrivningen i exempelvis "*Licensavtal om befintliga immateriella rättigheter/immateriella tillgångar*" ovan). Begränsningarna inskränker, i den utsträckning som tillåts enligt konkurrensrättslig lagstiftning, varje parts rätt att använda den Licensierade IP:n till sitt eget exklusiva användningsområde och därmed parternas möjligheter att verka fritt och dynamiskt med hjälp av den Licensierade IP:n utanför sina respektive exklusiva användningsområden. Om någon begränsning dessutom skulle anses oförenlig med konkurrensrättslig lagstiftning i förhållande till en viss produktmarknad kan alla IP-licenser som lämnats enligt BIPLA eller TLA i förhållande till sådan produktmarknad sägas upp om parterna inte kan mildra effekten av sådan oförenlighet. En sådan uppsägning skulle innebära att den part som tidigare var licenstagare till sådan IP förlorar sina rättigheter att använda IP:n i förhållande till sådana produktmarknader och att den part som tidigare var licensgivare till sådan IP får använda den fritt, även inom den andra partens exklusiva verksamhetsområde. En sådan uppsägning skulle kunna leda till förlorad konkurrenskraft, begränsat marknadstillträde och negativa effekter på båda företagens intäkter och lönsamhet på de berörda produktmarknaderna.

Parternas respektive möjlighet att kräva ersättning omfattas av sedvanliga ansvarsbegränsningar med begränsade undantag och i enlighet med vad som är brukligt i kommersiella avtal kan de påföljder som står till parternas förfogande vara otillräckliga för att fullt ut kompensera för de operativa och finansiella konsekvenserna av ett väsentligt avtalsbrott från den andra partens sida. I synnerhet är påföljderna vid bristande uppfyllelse av tjänstenivåerna enligt SSA begränsade till eskaleringsförfaranden och sedvanliga påföljder för avtalsbrott.

IP-avtalen innehåller dessutom bestämmelser om kontrollägarskifte, enligt vilka ett kontrollägarskifte inträffar om någon som inte redan är en större aktieägare (enligt definitionen i avtalen) förvärvar kontroll över 30 procent eller mer av röst-rätterna i antingen SKF eller SKF Vertevo, samt bestämmelser som reglerar situationer där en konkurrent eller en part som är föremål för sanktioner vidtar vissa åtgärder gentemot SKF eller SKF Vertevo avseende den Licensierade IP:n. Under sådana omständigheter kan skyldigheter och begränsningar åläggas den berörda parten för att skydda den Licensierade IP:n och den icke-berörda parten har, som en sista utväg om de ålagda åtgärderna inte lyckas skydda den Licensierade IP:n, rätt att säga upp det eller de relevanta IP-avtalen. En uppsägning av något avtal enligt dessa bestämmelser skulle leda till att de licenser som beviljats enligt avtalet upphör, vilket skulle påverka den part som tidigare var licensinnehavare negativt i fråga om möjligheten att använda den relevanta IP:n och därmed väsentligt störa dess affärsverksamhet. Trots en uppsägning behåller den tidigare licensinnehavaren rätten att använda viss tidigare licensierad IP i den utsträckning som krävs för att fullgöra befintliga kundåtaganden.

Eftersom både SKF och SKF Vertevo kommer att använda SKFs varumärken kan dessutom negativa händelser eller publicitet som rör det ena företaget skada

det andra företags anseende och varumärkesimage, undergräva intressenternas förtroende, minska efterfrågan på dess produkter och påverka investerarnas vilja att investera i dess aktier.

SKF och SKF Vertevo kommer att vara beroende av varandra som leverantörer av kontraktstillverkningstjänster

SKF och SKF Vertevo kommer också att ingå de två kontraktstillverkningsavtalen (CMA), enligt vilka SKF och SKF Vertevo kommer att tillverka lager, tätningar och vissa relaterade produkter åt varandra (enligt beskrivningen i "*Kontraktstillverkningsavtal*" ovan).

Eftersom en fortsatt leverans av vissa produkter enligt respektive CMA är kritiska för SKFs och SKF Vertevos affärsverksamhet kan eventuell underlåtenhet från någon av parterna att fullgöra sina skyldigheter enligt respektive CMA, meningsskiljaktigheter angående tolkningen av dessa, förtida uppsägning av dessa eller andra betydande störningar ha en väsentlig negativ inverkan på SKFs och SKF Vertevos verksamhet, intäkter, lönsamhet, finansiella ställning och resultat, bland annat till följd av underutnyttjad kapacitet, överskottslager och oförmåga att uppfylla avtalsenliga åtaganden gentemot kunder.

Respektive CMA innehåller bestämmelser som syftar till att skydda de produkter som tillverkas enligt dessa. Detta innefattar, i den utsträckning som det tillåts enligt konkurrensrättslig lagstiftning, kundbegränsningar som begränsar varje parts rätt att leverera produkter som tillverkas enligt respektive CMA till den andra partens exklusiva verksamhetsområde, samt ett exklusivitetsåtagande enligt vilket tillverkaren, med vissa begränsade undantag, har en exklusiv rätt att tillverka och leverera de berörda produkterna till principalen, och principalen är skyldig att täcka hela sitt behov av sådana produkter från tillverkaren. Om alternativa leverantörskällor identifieras

eller en part bygger upp egen tillverkningskapacitet har respektive part rätt att säga upp CMA:t med 18 månaders uppsägningstid. Under de sista sex månaderna av uppsägningstiden fasas exklusiviteten delvis ut för att möjliggöra en successiv uppbyggnad av principalens egen produktion eller alternativa inköp. Även om exklusivitetsåtagandet och kundbegränsningarna enligt respektive CMA är avsedda att stärka konkurrenskraften inom respektive parts segment kan de på längre sikt begränsa den kommersiella flexibiliteten, vilket väsentligt och negativt skulle kunna påverka både SKFs och SKF Vertevos affärsverksamhet och framtidsutsikter. Dessutom kan respektive CMA negativt påverka den kommersiella och operativa flexibiliteten för parterna, vilket kan leda till negativa effekter på lönsamheten och resultatet på grund av prissättningsmodellen och vissa skyldigheter att reservera tillverkningskapacitet.

Varje kvartal lägger den part som är principal enligt respektive CMA en beställning på en viss volym produkter två kvartal framåt. Principalen förbinder sig att köpa nittiofem procent av volymen i en sådan kvartalsbeställning. I händelse av minskad efterfrågan under dessa två kvartal kan principalen bli skyldig att ersätta tillverkarens kostnader avseende volymer som överstiger den faktiska efterfrågan i enlighet med en överenskommen modell. Modellen för avropstider i respektive CMA innebär varierande avropstider som tillverkaren från tid till annan fastställer med hänsyn till sina materialleveranstider och vissa andra faktorer, utan någon fastställd maximal avropstid. Detta kan leda till att principalen inte kan tillgodose kunders efterfrågan eller fullgöra sina avtalsenliga skyldigheter gentemot sina kunder. För att undvika denna risk kan principalen tvingas bygga upp lager, vilket skulle leda till ökade

kostnader. Dessutom kräver respektive CMA ömsesidig överenskommelse för vissa ändringar, vilket innebär att varje part, i sin respektive roll som principal, i praktiken kommer att ha vetorätt när det gäller vissa ändringar som påverkar produkterna och leveranskedjan. Detta skulle kunna begränsa både SKFs och SKF Vertevos flexibilitet att optimera verksamheten och negativt påverka deras förmåga att anpassa sig till oförutsedda händelser eller förändrade förhållanden, vilket kan ha en negativ inverkan på kostnadseffektiviteten och lönsamheten.

Dessutom, specifikt vad gäller det CMA där SKF är tillverkare och SKF Vertevo är principal, kan uppsägningstiden för uppsägning utan särskild anledning, även om den är avsedd att ta hänsyn till processer som vanligtvis krävs inom fordonsindustrin, som godkännandeprocessen för produktionsdelar (PPAP), ändå innebära att SKF Vertevo inte har tillräckligt med tid för att byta till en alternativ leverantör för kritiska produkter, särskilt mot bakgrund av sådana krav och andra skyldigheter relaterade till förändringar i leveranskedjan. I ett sådant scenario skulle SKF Vertevo kunna vara förhindrat att fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser gentemot sina kunder, vilket skulle kunna leda till skadeståndsanspråk och förlust av kunder, vilket i sin tur skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på SKF Vertevos intäkter och lönsamhet. Dessutom skulle varje underlåtenhet från SKFs sida, eller från en SKF-leverantör eller en part som har övertagit SKFs avtalsenliga skyldigheter, att fullgöra sina avtalsenliga skyldigheter avseende leverans av produkter eller tjänster till SKF Vertevo, inklusive att upphöra med att leverera sådana produkter eller tjänster enligt de överenskomna villkoren, kunna ha en väsentlig negativ inverkan på SKF Vertevos verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Parternas respektive möjlighet att kräva ersättning omfattas av sedvanliga ansvarsbegränsningar med begränsade undantag och, såsom är brukligt i kommersiella avtal, de påföljder som står till parternas förfogande kan vara otillräckliga för att fullt ut kompensera för de operativa och finansiella konsekvenserna av ett väsentligt avtalsbrott från den andra partens sida. Om produkter som tillverkas och levereras av endera parten till den andra enligt respektive CMA drabbas av fel, kvalitetsbrister eller prestandaproblem kan dessutom de påföljder som finns tillgängliga enligt respektive CMA eventuellt inte fullt ut täcka SKFs eller SKF Vertevos därav följande ansvar och skyldigheter gentemot sina respektive kunder. Detta kan i sin tur ha en väsentlig negativ inverkan på det berörda bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

SKF och SKF Vertevo kommer att vara beroende av varandra som leverantörer av vissa funktioner under en övergångsperiod och på lång sikt

SKF och SKF Vertevo kommer, innan utdelningen och noteringen av SKF Vertevo, ingå Övergångstjänst-avtalet (enligt beskrivningen i "*Tjänst-avtal*" ovan) enligt vilket SKF och SKF Vertevo kommer att tillhandahålla vissa tjänster avseende delade anläggningar, logistik och lagerhållning samt begränsade IT-tjänster. Löptiden för de olika tjänsterna varierar mellan några månader och 18 månader från och med utdelningen av aktierna i SKF Vertevo. Brister i någon av parternas fullgörande av sina skyldigheter enligt avtalet, liksom oenigheter om tolkningen eller andra störningar i tillhandahållandet av tjänsterna kan påverka verksamheten hos både SKF och SKF Vertevo negativt. Efter över-

gångsperioden måste SKF Vertevo ha implementerat tillräckliga ersättnings-tjänster eller byggt upp tillräcklig egen kapacitet. Sådana nya tjänster eller sådan egen kapacitet kan vara av lägre kvalitet eller vara mer kostsamma än de tjänster som tidigare tillhandahölls av SKF, vilket kan ha en negativ inverkan på SKF Vertevos lönsamhet.

På grund av vissa operationella kopplingar mellan SKF och SKF Vertevo kommer de också, före utdelningen och noteringen av SKF Vertevo, att ingå Tjänsteavtalet (enligt beskrivningen i "Tjänsteavtal" ovan) enligt vilket SKF och SKF Vertevo ska tillhandahålla varandra vissa, primärt anläggningsrelaterade, tjänster som koncernerna inte kan utföra på egen hand. Tjänsterna enligt Tjänsteavtalet kommer att tillhandahållas under en längre period än de övergångstjänster som beskrivs ovan, vilket återspeglar det faktum att vissa operativa beroendeförhållanden som uppstår till följd av delade anläggningar är oundvikliga och inte rimligen kan lösas inom en övergångsperiod. Brister i någon av parternas fullgörande av sina skyldigheter enligt Tjänsteavtalet, liksom oenigheter om dess tolkning eller andra störningar i tillhandahållandet av tjänster, kan påverka verksamheten för både SKF och SKF Vertevo negativt. I synnerhet innebär den längre giltighetstiden för Tjänsteavtalet att båda parterna kommer att förbli exponerade för risker relaterade till tjänstekvalitet, prisjusteringar, förändringar i den andra partens verksamhet samt den fortsatta tillgången till samtycken och licenser från tredje part som är nödvändiga för tillhandahållandet av tjänsterna, vilket därmed skulle kunna ha en negativ inverkan på båda företagens lönsamhet, resultat och finansiella ställning.

Skadeslöshetsåtaganden enligt Separationsramavtalet kan resultera i oförutsedda kostnader för SKF eller SKF Vertevo

Enligt Separationsramavtalet (enligt beskrivningen i "Separationsramavtal" ovan) som har ingåtts med anledning av separationen av SKF Vertevo från SKF ska SKF Vertevo, som huvudregel, hålla SKF skadeslöst för eventuella förpliktelser eller skada orsakad av, eller relaterad till, verksamheten inom det affärsområde som utgjorde SKF Vertevo före separationen, oavsett när sådan skada uppstod och vilken juridisk person som orsakade skadan. SKF ska, på motsvarande sätt, som huvudregel, hålla SKF Vertevo skadeslöst för eventuella förpliktelser eller skada orsakad av, eller relaterad till, den kvarvarande verksamheten i SKF oavsett när sådan skada uppstod och vilken juridisk person som orsakade skadan. Oförutsedda väsentliga förpliktelser som rör någon av parternas verksamhet och som utlöser ersättnings-skyldighet kan leda till ökade kostnader för SKF eller SKF Vertevo. Om SKF och SKF Vertevo inte kan enas om ansvarsfördelningen kan frågan behöva lösas genom skiljeförfarande, vilket kan bli utdraget och kostsamt för båda parter.

Den föreslagna utdelningen kan påverka priset på aktierna i både SKF och SKF Vertevo

Den föreslagna utdelningen av SKF Vertevo kommer att omfatta upp-rättandet av en självständig koncern bestående av verksamheter och tillgångar som per den 30 juni 2026 stod för cirka 26 procent av SKF-koncernens netto-omsättning. Det är inte möjligt att förutse marknadspriserna på aktierna i SKF och SKF Vertevo som fristående bolag eller om deras sammanlagda aktiekurs kommer att överstiga SKFs nuvarande aktiekurs. Utdelningen kan påverka de individuella bolagens finansiella ställning och riskprofil samt andra förutsättningar för att bedriva sin respektive verksamhet. Det finns en risk att marknaden inte kommer att reagera positivt på utdelningen och att investerare uppfattar de fristående bolagen som mindre attraktiva än den nuvarande SKF-koncernen.

Skattefrågor

Nedan följer en generell sammanfattning av vissa skattekonsekvenser som kan uppkomma med anledning av förslaget att dela ut aktierna i SKF Vertevo till aktieägarna i SKF. Sammanfattningen är inte en uttömmande analys av samtliga skattekonsekvenser, varken i Sverige, USA eller i något annat land. Skattekonsekvenserna för varje enskild aktieägare beror på de specifika omständigheterna i det enskilda fallet och skattelagstiftningen i det land där aktieägaren har sin skatterättsliga hemvist. Varje aktieägare bör därför rådfråga sin egen skatterådgivare för att få information om de särskilda skattekonsekvenserna som kan uppstå i det enskilda fallet. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning vid tidpunkten för denna informationsbroschyr och tar inte hänsyn till lagändringar som, ibland med retroaktiv verkan, sker efter denna tidpunkt.

Vissa skattefrågor i Sverige

Nedan följer en sammanfattning av vissa svenska skattekonsekvenser som kan uppkomma med anledning av förslaget att dela ut aktierna i SKF Vertevo till aktieägarna i SKF. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning och utgör endast allmän information till fysiska personer och aktiebolag med skatterättslig hemvist i Sverige.

Sammanfattningen omfattar inte: (i) aktier som innehas av handelsbolag, kommanditbolag eller enkla bolag, eller som innehas som lagertillgångar i näringsverksamhet, (ii) de särskilda reglerna för skattefri kapitalvinst (inklusive avdragsförbud vid kapitalförlust) och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga då aktieägare innehar aktier som anses näringsbetingade, (iii) aktier som förvaras på ett s.k. investeringssparkonto eller genom en kapitalförsäkring, vilka omfattas av särskilda regler för schablonbeskattning, eller (iv) särskilda skatteregler för vissa typer av skattskyldiga, exempelvis investmentföretag och försäkringsföretag.

Skattekonsekvenserna för varje enskild aktieägare kommer således att bero på aktieägarens speciella situation. Varje aktieägare bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de särskilda konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive (men inte begränsat till) tillämpligheten och effekten av utländska skatteregler och skatteavtal.

Beskattning vid utdelning av aktier i SKF Vertevo

Utdelningen av SKF Vertevo-aktier förväntas uppfylla kraven i de s.k. Lex Asea-reglerna. Utdelningen av aktierna i SKF Vertevo till aktieägarna i SKF kommer således inte föranleda någon omedelbar beskattning. Aktieägarna i SKF som är berättigade att delta i utdelningen kommer att ha omkostnadsbeloppet för sina aktier i SKF fördelat mellan dessa aktier och de mottagna aktierna i SKF Vertevo. Fördelningen av omkostnadsbeloppet

baseras på den värdeförändring på aktierna i SKF som uppkommer till följd av utdelningen av aktierna i SKF Vertevo. SKF kommer att ansöka om ett allmänt råd från Skatteverket avseende hur omkostnadsbeloppet ska fördelas och detta råd kommer att publiceras på SKFs, SKF Vertevos och Skatteverkets hemsidor så snart som möjligt.

Kupongskatt på utdelning

Eftersom utdelningen av aktier i SKF Vertevo förväntas uppfylla kraven i de s.k. Lex Asea-reglerna kommer någon svensk kupongskatt inte tas ut på nämnda utdelning.

Beskattning vid avyttring av aktier och fraktion av aktier i SKF Vertevo

Avyttringen av aktier i SKF Vertevo kommer att resultera i kapitalvinstbeskattning. Detsamma gäller för aktieägare som erhåller en fraktion av SKF Vertevo-aktier som sedermera säljs för deras räkning. Kapitalvinsten eller kapitalförlusten beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningskostnader, och omkostnadsbeloppet (som består av, bland annat, anskaffningsutgiften). Anskaffningsutgiften för de aktier som mottagits i SKF Vertevo genom utdelningen beräknas med utgångspunkt i det allmänna råd som Skatteverket kommer att meddela. Anskaffningsutgiften för en fraktion av aktier i SKF Vertevo ska utgöras av den motsvarande delen av anskaffningsutgiften för en SKF Vertevo aktie fastställd på grundval av de allmänna råd som Skatteverket kommer att meddela. Eftersom aktierna i SKF Vertevo kommer att börsnoteras får omkostnadsbeloppet för dessa aktier alternativt bestämmas enligt schablonmetoden till 20 procent av försäljningsintäkterna. För svenska aktiebolag får kapitalförluster på noterade aktier endast kvittas mot motsvarande kapitalvinster på sådana tillgångar.

Frågor och svar

Varför genomförs utdelningen av aktierna i SKF Vertevo?

Styrelsen i SKF anser att SKF och SKF Vertevo, som fristående verksamheter, kan allokera kapital, resurser och ledningens fokus till de möjligheter som är viktigast på sina respektive marknader. Detta förväntas förbättra förmågan att agera snabbt, stärka konkurrenskraften och skapa förutsättningar för ett mer kundanpassat genomförande som driver kundvärde. SKF kommer att bestå av den renodlade industriverksamheten och tillhandahålla lagerteknik och industrilösningar inom fler än 20 industrier världen över. SKF Vertevo kommer att fokusera på skräddarsydda fordonslager och relaterade produkter för hjullager, drivlinor samt styr- och fjädringstillämpningar och kommer att fortsätta att förse fordonseftermarknaden med ett brett sortiment av reservdelar, både direkt och via ett nätverk av mer än 10 000 distributörer. SKFs styrelse anser att det skärpta fokuset för både SKF och SKF Vertevo har potential att frigöra båda verksamheternas fulla potential och påskynda lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande för aktieägarna.

Vad är villkoren för utdelningen?

Den som är registrerad som aktieägare i SKF på avstämningsdagen för utdelningen har rätt att utan ersättning erhålla en (1) aktie i SKF Vertevo för varje fem (5) aktier av samma aktieserie som innehas i SKF. Om en aktieägars aktieinnehav i SKF inte är jämnt delbart med fem (5) kommer den fraktion av aktier vilken en aktieägars aktieinnehav i SKF annars skulle berättiga till att läggas samman med alla andra aktieägars fraktioner av aktier till hela aktier i SKF Vertevo och säljas på Nasdaq Stockholm genom SEBs försorg. Något courtage kommer inte att utgå i samband med sådan försäljning och likviden kommer att utbetalas till aktieägarna *pro rata* via Euroclear.

Måste jag vidta några åtgärder för att erhålla de utdelade aktierna?

Nej. Registrerade (direktregistrerad eller genom förvaltare) aktieägare av minst fem (5) aktier i SKF på avstämningsdagen för utdelning kommer automatiskt att erhålla aktier i SKF Vertevo. Innehavare av amerikanska depåbevis (ADRs) i SKF rekommenderas att läsa "*Innehavare av amerikanska depåbevis (ADRs) i SKF*" på sidan 5 i denna informationsbroschyr.

När är avstämningsdagen för utdelningen?

Styrelsen föreslår att den extra bolagsstämman bemyndigar styrelsen att fastställa avstämningsdagen för utdelningen av aktierna i SKF Vertevo. Avstämningsdagen förväntas inträffa den 27 november 2026, medan utdelningen av aktierna i SKF Vertevo och den första handelsdagen i SKF Vertevo-aktien på Nasdaq Stockholm förväntas äga rum den 1 december 2026.

När kommer prospektet att offentliggöras och var hittar jag det?

Ett prospekt som innehåller information om SKF Vertevo och riskerna förknippade med en investering i SKF Vertevo-aktier förväntas att offentliggöras i november 2026. Prospektet kommer att göras tillgängligt för nedladdning på SKFs och SKF Vertevos hemsidor och kan även erhållas i pappersform på SKFs och SKF Vertevos respektive kontor.

Kommer utdelningen att orsaka några skattekonsekvenser för aktieägarna?

Utdelningen av aktierna i SKF Vertevo förväntas uppfylla kraven i de s.k. Lex Asea-reglerna och kommer således inte att föranleda någon omedelbar beskattning för fysiska personer och aktiebolag med skatterättslig hemvist i Sverige. Aktieägarna i SKF som är berättigade att delta i utdelningen kommer att ha omkostnadsbeloppet för sina aktier i SKF fördelat mellan dessa aktier och de mottagna aktierna i SKF Vertevo. Fördelningen av omkostnadsbeloppet kommer att baseras på den värdeförändring på aktierna i SKF som uppkommer till följd av utdelningen av aktierna i SKF Vertevo. SKF kommer att ansöka om ett allmänt råd från Skatteverket avseende hur omkostnadsbeloppet ska fördelas. Information om Skatteverkets råd kommer att publiceras på SKFs, SKF Vertevos och Skatteverkets hemsidor så snart som möjligt.

Ingen kupongskatt kommer att utgå på utdelning som uppfyller kraven i de s.k. Lex Asea-reglerna. Däremot, vad gäller aktieägare som erhåller en fraktion av aktier som sedermera säljs för deras räkning, kommer försäljningen av fraktionen av aktierna att leda till kapitalvinstbeskattning. Sådana aktieägare bör läsa "*Beskattning vid avyttring av aktier och fraktion av aktier i SKF Vertevo*" på sidan 52 i denna informationsbroschyr.

Frågor om den föreslagna utdelningen besvaras via e-post på info.SKF-SKFVertevo@skf.com.

Denna informationsbroschyr kan även laddas ned från SKFs hemsida, www.skf.com.

Definitioner

Förkortning	Definition
APAC	Asien-Stillahavsregionen
CAGR	Genomsnittlig årlig tillväxttakt
CV/CV:er	Kommersiella fordon
EMEA	Europa, Mellanöstern och Afrika
EV/EVs	Elfordon (avser batteri- och bränslecellsdrivna fordon, inklusive hybridfordon med en batterikapacitet som överstiger 20 kWh)
ICE	Förbränningsmotor
NVH	Buller, vibrationer och ojämnheter
OE	Originalutrustning
OEM	Originalutrustningstillverkare
PV/PV:er	Lätta fordon
SUV	Stadsjeep (eng. <i>Sport Utility Vehicle</i>)
TAM	Total adresserbar marknad
VA	Fordonseftermarknaden





skf.com

- SKF är ett registrerat varumärke som tillhör AB SKF (publ).
- Vertevo är ett registrerat varumärke som tillhör SKF Vertevo AB (publ).

© SKF-koncernen 2026. Alla rättigheter förbehållna. Observera att denna publikation inte får kopieras eller distribueras, vare sig helt eller delvis, utan föregående skriftligt tillstånd.

Alla rimliga åtgärder har vidtagits för att säkerställa att informationen i denna publikation är korrekt, men inget ansvar tas för förlust eller skada, vare sig direkt, indirekt eller följdskada, som uppkommer till följd av användningen av informationen här.

Vissa bilder används under licens från shutterstock.com.

