

Nya affärssegment

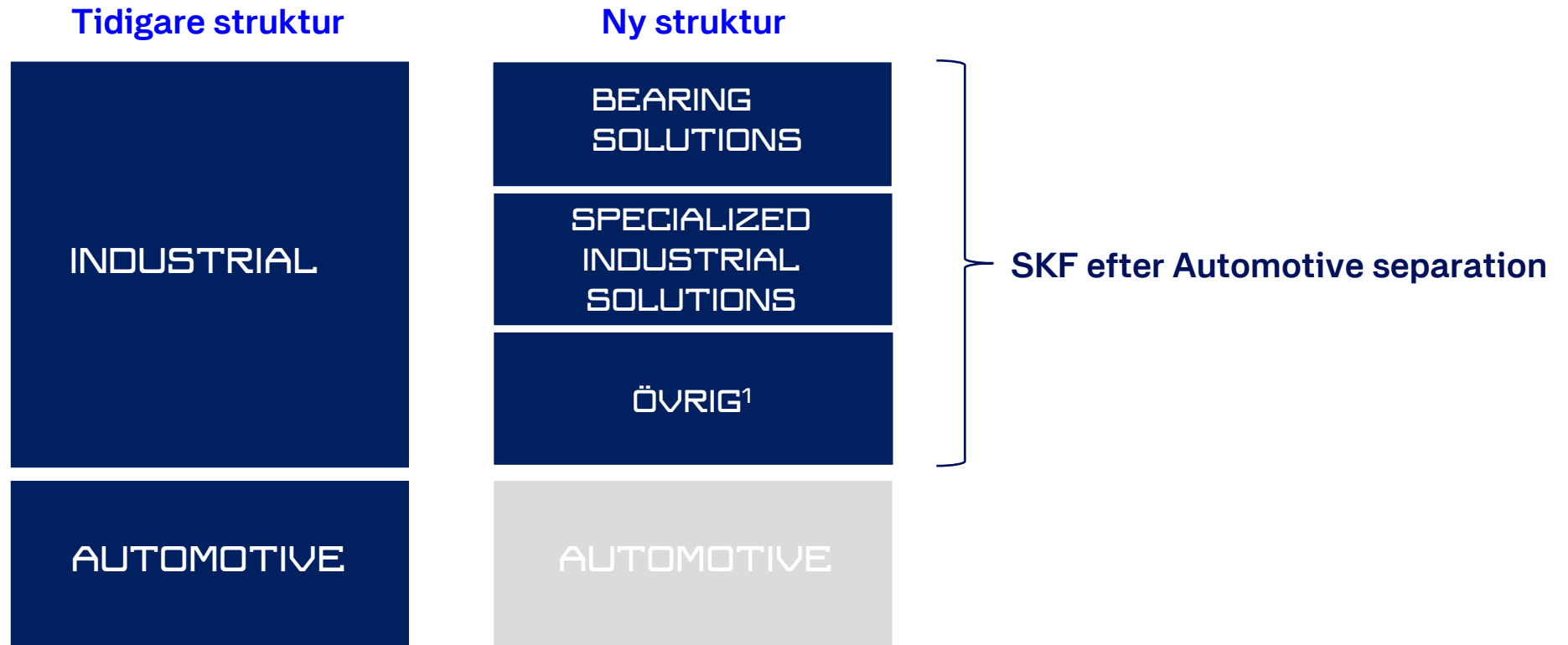
- omräkning av historiska siffror

Från och med januari 2026 har SKF tre affärssegment – två industriella segment, Bearing Solutions och Specialized Industrial Solutions, samt ett Automotive-segment, för vilken en separation har inletts. Som tidigare kommunicerats är SKFs målsättning att notera Automotive-verksamheten på Nasdaq Stockholm under fjärde kvartalet 2026, under förutsättning att styrelsen föreslår en utdelning och notering av Automotive-verksamheten och att aktieägarna godkänner detta.

De historiska jämförelsetalen i detta dokument är inte reviderade.

16 mars 2026

Ny segmentsstruktur från Kv1 2026



1) Koncerngemensamma funktioner samt eliminering av interna transaktioner

‘Övrigt’

Tidigare struktur



- Kostnader relaterade till koncerngemensamma funktioner allokerades till båda segmenten.
- Intern försäljning mellan båda segmenten hade ingen marginalpåverkan i denna struktur

Ny struktur



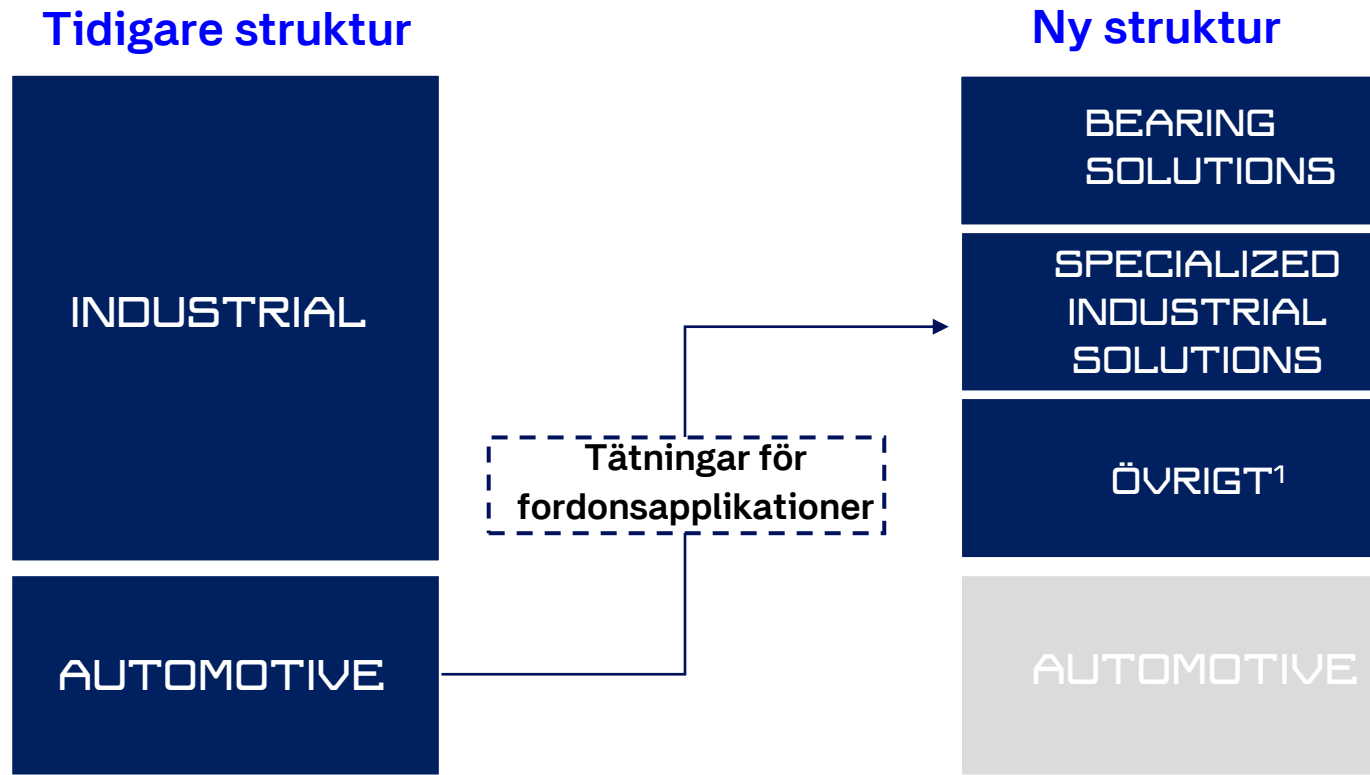
Övrigt innehåller

- Fram till 2025 ingår tidigare allokerade kostnader för koncerngemensamma funktioner **enbart** för Industrial. Från 2026 ingår **även** tidigare allokerade koncerngemensamma kostnader för Automotive samt besparingar från anpassningsåtgärder.
- Eliminering av intern försäljning från Automotive till industriella segment (försäljning och rörelseresultat)
- Intern försäljning från industriella segment till Automotive:
 - Försäljningseffekt nettas ut av elimineringar. Kommer att vara synlig som extern försäljning (kontraktstillverkning) vid tidpunkten för separationen.
 - Rörelseresultateffekt redan synlig

Övrigt exkluderar

- För 2024-2025 bär Automotive allokeringar för kostnader för koncerngemensamma funktioner vilket inte skiljer sig materiellt från kostnader de förväntas bära i 2026
- Från 2026 bär Automotive sina egna centrala kostnader

Förändring i finansiell rapportering från Automotive till Industrial

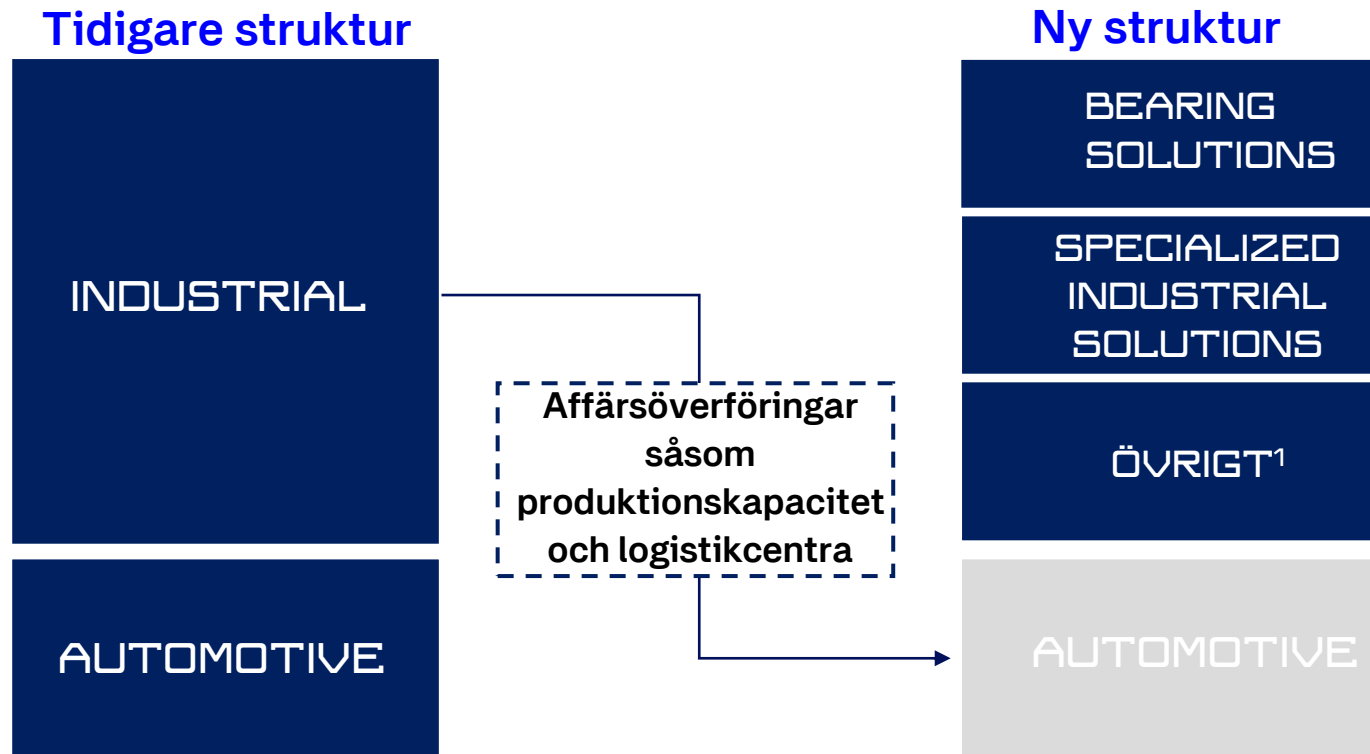


Förändring i finansiell rapportering av tätningsverksamhet för fordonsapplikationer

- SKFs tätningsverksamhet erbjuder lösningar för både industriella applikationer och fordonsapplikationer
- Tätningsverksamheten för fordonsapplikationer har framtill 2025 rapporterats som en del av Automotive segmentet men det operativa ansvaret har legat inom SKFs Seals-verksamhet
- Denna överföring är endast en förändring i finansiell rapportering
- Försäljning om ~2.4 mdkr i 2025

1) Koncerngemensamma funktioner samt eliminering av interna transaktioner

Affärsöverföringar från Industrial till Automotive



Överföring av tillgångar

- Speglandet av alla affärsöverföringar såsom produktionskapacitet och logistikcentra från Industrial till Automotive

1) Koncerngemensamma funktioner samt eliminering av interna transaktioner

Automotive ny vs tidigare struktur

	Tidigare	Ny	Förändring
mkr	2025	2025	2025
Försäljning, extern	25 969	23 598	-2 371
Försäljning, intern		1 034	1 034
Försäljning	25 969	24 632	-1 337
Organisk tillväxt	-4,3%	-4,5%	-0,2pp
Valutapåverkan	-6,9%	-6,9%	0,0pp
Struktur	0,0%	0,0%	0,0pp
Justerat rörelseresultat	1 077	1 027	-50
Justerad rörelsemarginal	4,1%	4,2%	0,1pp
Jämförelsestörande poster	-1 297	-1 560	-263
Rörelseresultat	-220	-533	-313
Rörelsemarginal	-0,8%	-2,2%	-1,4pp

- Förändring i finansiell rapportering av tätningsverksamheten för fordonsapplikationer från Automotive till Specialized Industrial Solutions

- Intern försäljning till industriella segment

- Förändring i finansiell rapportering av tätningsverksamheten för fordonsapplikationer från Automotive till Specialized Industrial Solutions
- Marginalpålägg (vinst) på internförsäljning från Automotive till Industrial (denna kommer att efter separationen att benämnas kontraktstillverkning och ha ett liknande pålägg)
- Marginalpålägg (kostnad) på internförsäljning från Industrial till Automotive (denna kommer att efter separationen att benämnas kontraktstillverkning och ha ett liknande pålägg)
- Speglandet av alla affärsöverföringar såsom produktionskapacitet och logistikcentra från Industrial till Automotive

- Kostnader för regionalisering av tillgångar som numera är del av Automotive (tidigare del av Industrial)

Nya kundindustrier

BEARING SOLUTIONS & SPECIALIZED INDUSTRIAL SOLUTIONS

Eftermarknad och service

53%

- Distribution
- Service
- Slutanvändare

Industriell mobilitet och försvar

14%

- Aerospace
- Järnväg
- Försvar

Höghastighetsmaskiner och el

7%

- Värme & kyla
- Industriella elmotorer
- Maskinverktyg

Tunga industrier

3%

- Gruvor
- Metallindustri
- Massa & papper

Hållbar livsmedelsproduktion

4%

- Jordbruk
- Livsmedelsindustri

Avancerad teknik

2%

- Automation
- Medicin

Övriga OEM

17%

- Off-highway
- Förnybar energi
- Traditionell energi
- Marin industri
- Övrig industri
- Fordon*

AUTOMOTIVE

Ingen förändring av kundindustrier för Automotive dvs Lätta fordon, Kommersiella fordon och Fordonseftermarknaden

* Exponering mot fordonsindustrin pga förändring i finansiell rapportering av tätningsverksamheten för fordonsapplikationer från Automotive till Specialized Industrial Solutions

SKF