

# ÅRSREDOVISNING 2025



nordic   
flanges

JANUARI-DECEMBER 2025  
NORDIC FLANGES GROUP AB (PUBL.)

 HkvdvSGh-I-SJs\_DBG2be

## NORDIC FLANGES GROUP

Nordic Flanges är en ledande leverantör av industrikomponenter i Norden.

Vårt affärskoncept är att leverera industriella lösningar i rostfritt stål, aluminium och kolstål, med marknadens bästa kundservice. För att möta våra kunders höga krav på effektivitet, flexibilitet och kvalitet, är vårt produktsortiment baserat på både egenproducerade och handlade industrikomponenter med kundanpassade logistiklösningar. Koncernen kombinerar egen tillverkning och utveckling med handel och agenturverksamhet inom utvalda teknikinriktade industrisegment.

### Nordic Flanges Group har för närvarande fyra dotterbolag:

- Nordic Flanges AB (NFAB): I Örnsköldsvik, Sverige, producerar vi flänsar och industriprodukter av smidda ämnen i rostfritt, syrafast och titan. Fabriken är bl.a. NOROK- och ISO-certifierad.
- Nordic Flanges OY (NFOY): I Kronoby, Finland, gjuter vi aluminiumflänsar och kundspecifika komponenter till industrin. Fabriken är ISO-certifierad.
- Ferral Components OY (Ferral): I Kalajoki, Finland, producerar vi flänsar i kolstål och specialflänsar i rostfritt, samt kundspecifika komponenter till industrin. Fabriken är ISO-certifierad.
- Nordic Flanges Inc. under avveckling

Tillsammans bildar dotterbolagen en stabil grund för tillverkning, bearbetning och distribution av smide i rostfritt stål, aluminiumgjutning och avancerad bearbetning av metall.

## ÅRET I KORTHET

- Omsättningen uppgick till 228,3 (228,8).
- För året uppgick EBITDA till 13,2 (1,1) MSEK, motsvarande en marginal om 5,8 (0,5) procent. I årets EBITDA ingår kostnader av engångskaraktär om -0,1 (-0,8) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till -2,5 (-19,8) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -1,11 (-11,42).
- Bolaget genomförde i januari 2025 en omvänd aktiesplit (1:100). Jämförelsetal avseende resultat per aktie har justerats i enlighet med spliten.

Kvartalsrapport Q1 2026	28 april 2026
Bolagsstämma	6 maj 2026
Kvartalsrapport Q2 2026	20 augusti 2026
Kvartalsrapport Q3 2026	28 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026	11 mars 2027
Årsredovisning 2026	8 april 2027



## VD ORD

**Nordic Flanges Group – Betydande resultatförbättring under 2025. Omstruktureringen har gett bra effekt**

**Ökad efterfrågan och fördjupade samarbeten med flera av våra kunder**

Omsättningen 2025 landade på liknande nivå som 2024, 228,3 (228,8) MSEK. Trots det så förbättrades EBITDA-resultatet från 1,1 MSEK till 13,2 MSEK och resultat efter skatt från -19,8 MSEK till -2,5 MSEK. Den större delen av resultatförbättringen genererades under H2 när organisationsförändringarna genomförts. Ordergången under Q4 var speciellt stark. Den fulla effekten av förändringarna och effektiviseringarna förväntas från och med januari 2026.

2025 blev ett år med stor påverkan av omvärldsfaktorer. Både det geopolitiska marknadsläget samt USA:s tullar på stålprodukter har under året skapat en oro och periodvis en avvaktande marknad. Nordic Flanges har under 2025 sett en minskad export utanför Europa men samtidigt stärkt samarbetet med flera av våra nyckelkunder i Norden och Europa. Vi har under 2025 avvecklat Nordic Flanges Inc. i USA till följd av de amerikanska tullarna.

Under 2025 har arbetet med kostnadseffektivisering fortsatt och under året genomfördes en större organisationsförändring där huvudkontoret i Stockholm helt avvecklats och bemanningen reducerats med tre tjänster. Kraftigt minskade OH-kostnader ökar konkurrenskraften och minskar riskerna. Bolaget har idag en mer decentraliserad ledning som aktivt arbetar i alla dotterbolagen.

**Nordic Flanges AB – Vänder till lönsamhet**

NFAB har fortsatt satsningen på smidda OEM-komponenter och har under året både fördjupat samarbetet och vuxit tillsammans med flera viktiga kunder.

Fabriksytan har reducerats med 25 % samtidigt som produktionskapaciteten har ökat till följd av fortsatt arbete med materialflöden och automation. Antalet mellanchefer har under året reducerats

Ett nytt koncept, Fast Track, har introducerats. Vi levererar kundunika produkter tillverkade på 1–7 dagar. Det har varit stor efterfrågan på denna tjänst som genererar affärer med goda marginaler. Vi ser god tillväxtpotential inom området.

Ökad automation i maskinbearbetningen gör att vi nu kan köra obemannade nattsift på delar av produktionen. Sammantaget har vi under hösten lyckats vända siffrorna till lönsamhet efter ovanstående åtgärder.

**Nordic Flanges Oy** – Under 2025 låg Nordic Flanges Oy:s omsättning på ungefär samma nivå som föregående år. Marknaden präglades fortsatt av en hög konkurrens, vilket under delar av året påverkade både volymer och marginaler. Aktiviteten på marknaden varierade under året, men mot slutet av året såg vi en tydligare förbättring i ordergången. Detta bidrog till att orderstocken vid årets slut var högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år.

Under året har vi också fortsatt att utveckla vår affär inom OEM-segmentet och andelen OEM-produkter i vår försäljning har ökat. Flera nya projekt har initierats och vunnits, bland annat inom försvarsindustrin. Detta stärker vår position inom mer avancerade komponenter och skapar förutsättningar för framtida volymer och långsiktiga kundrelationer.

**Ferral Components Oy** - Ferral har justerat sin kund- och produktmix, vilket har förbättrat marginalen. Lagerhållning för en ny kund har ökat kapitalbindningen, men denna är säkrad mot kundens order och en framtida utveckling. En stabilisering av ordernivåerna från den största kunden förväntas under 2026. Även Ferral hade en högre orderstock i slutet på 2025, som sedan har ökat i början på 2026. Beslut har fattats om en investering i en större maskin för att bättre möta kundernas behov. Investeringen genomförs under första kvartalet 2026 och effekterna förväntas synas senare under året

**Utsikter för 2026**

Vi har fått positiva signaler från många av våra nyckelkunder och räknar med att efterfrågan på våra produkter kommer att öka 2026. Sett till oroligheter i omvärlden så räknar vi inte med stor omsättningsökning utan lägger fokus på att skapa god lönsamhet på nuvarande omsättningsnivå.

Vi fortsätter vårt arbete med effektivisering och automation för att öka vår konkurrenskraft på marknaden. Vår målsättning är att vi under året kommer att ha fler maskingrupper som kan arbeta obemannat samt att maskininvesteringar i Ferral Components Oy och Nordic Flanges AB kommer att öppna upp för nya produkttyper, ökad effektivitet och nya affärsmöjligheter.

Vid årets slut uppgick antalet anställda i koncernen till 90, jämfört med 95 föregående år. Denna förändring är en del av våra effektiviseringsinsatser för att öka lönsamheten.

**Sammanfattningsvis**

Vi har sett en positiv effekt av organisationsförändringarna. Den nya decentraliserade ledningen ger ett ökat samarbete mellan dotterbolagen samt effektivisering av ledningsarbetet. De minskade kostnaderna ger oss en ökad konkurrenskraft samt en minskad risk vid säsongsvariationer. Samtliga tre dotterbolag visar god utveckling.

Med vänliga hälsningar,



*Robert Svedberg*

**Robert Svedberg**  
VD och Koncernchef

## AKTIEN

Nordic Flanges Group-aktien handlas på Nasdaq First North Growth Market sedan 22 november 2007. Certified adviser är Mangold Fondkommission AB.

### KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Organisk försäljningstillväxt per år under de kommande 3-5 åren om 10-15%.

EBITDA marginal under samma period 5-12%.

### UTDELNINGSPOLICY

Bolagets utdelningspolicy är att till ägarna dela ut mellan 30–70 % av årets vinst.

### ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Nordic Flanges Group hade vid periodens utgång 674 (814) aktieägare.

### AKTIEDATA

Handelsplats: NASDAQ First North Growth Market

Kortnamn: NFGAB

ISIN-kod: SE0023641311

Tot. antal aktier: 2 294 092

Certified adviser: Mangold Fondkommission AB

Tel: 08-503 015 50

AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2025	Antal aktier och röster	Andel av totalt antal aktier och röster
Bronsstället AB	755 356	32,9%
Bengt Engström genom bolag (Styrelseordf.)	535 004	23,3%
Christian Pérez genom bolag	156 100	6,8%
Johan Thorell, privat och via bolag	59 520	2,6%
PICTET & CIE (EUROPE) AG, SUCCURS, ALE DE LUX	59 000	2,6%
Martin Birkeldh	51 259	2,2%
FÖRSÄKRINGSBOLAGET AVANZA PENSION	50 206	2,2%
Tommy Walhammar via bolag	50 000	2,2%
Jonas Hellström (Styrelseledamot)	46 875	2,0%
UBS SWITZERLAND AG	43 284	1,9%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	39 812	1,7%
Mats Teodor Svedberg	33 000	1,4%
Frederik Daublebsky von Sterneck	32 747	1,4%
Grandberg Bernt, privat och via bolag	30 880	1,3%
Margaret von Platen	27 445	1,2%
<b>Summa 15 största ägare</b>	<b>1 970 488</b>	<b>85,9%</b>
Övriga	323 604	14,1%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>2 294 092</b>	<b>100,0%</b>

## STYRELSEN

### BENGT ENGSTRÖM

**Styrelseordförande sedan 15 juni 2017.**

Styrelseordförande i Nordic Flanges Holding AB, QleanAir Systems AB, Qlosr Holding AB, BEngström AB och BEngström Förvaltning AB. Styrelseledamot i Scanfil Oy, Real Fastigheter AB, Scandinavian Chemotech AB, Polygiene Group AB och KTH Executive School.

Tidigare operativa roller inom Whirlpool (Europachef), Fujitsu, Bofors, Duni och Sandvik.

Aktieinnehav i Nordic Flanges Group: 535 004 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets näst största aktieägare.

### CAROLINE TALSMA

**Styrelseledamot sedan 4 maj 2022.**

Magisterexamen från Handelshögskolan i Stockholm 1992. Fastighetsmäklare från KTH 2004. Juridikstudier från Stockholms Universitet 1989.

Group CFO, TPPG ,The Perimeter Protection Group AB.

VD PPG Nordic. CFO Miscea GmbH. CEO/CFO Bukowskis Auktioner AB. HDR & Partners AB. Wrede & Co AB. Investor AB. CS First Boston, Hong Kong. Salomon Brothers, London. Mercurius Gruppen.

Aktier i Nordic Flanges Group: 15 625 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### OLA CARLSSON

**Styrelseledamot sedan 4 maj 2022. Född 1965.**

Civilingenjör LITH 1994. Styrelseledamot CTEK AB. Chief Product Supply Officer, Nobia.

President Global Operations, Munters Group. COO och General Manager, Electrolux Small Appliances AB. VP Product Supply och General Manager, Electrolux Floor Care and Small Appliances Europe. Styrelseledamot och VD Whirlpool Sweden AB och Site Manager Whirlpool Sweden AB, Norrköping.

Aktier i Nordic Flanges Group: 8 737 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### JONAS HELLSTRÖM

**Styrelseledamot sedan 28 januari 2022.**

Magisterexamen i företagsekonomi, Högskolan Dalarna 2014.

Styrelseledamot i VB Value Research AB, VB JH Holding AB, Kopparstället AB, Universal Power Nordic AB och VB Market Research AB.

Bakgrund inom revision på PwC samt som aktieanalytiker på Remium. Sedan 2016 verksam inom Bronsstadet-sfären genom VB Value Research AB, med rollen som analytiker och förvaltare.

Aktier i Nordic Flanges: 46 875 aktier

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Beroende i förhållande till bolagets största aktieägare.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### ROBERT SVEDBERG – FRÅN 2020.

Group CEO sedan januari 2026

Platschef och COO Själevad sedan 2023.

Ekonomiingenjörsutbildning Mithögskolan Örnköldsvik. Tidigare anställningar: Operativ Chef Nordic Flanges AB 2022-2023. Controller Nordic Flanges AB 2020-2022. Egen verksamhet Träkompositprodukter i Norr AB 2014-2020. Kontorschef Handelsbanken 2012-2017. VD LPAB Produktion AB 2005-2009.

Aktier i Nordic Flanges Group: 10 000 aktier

### JUHO NIEMI – Från 2019

Försäljningschef Group från och med 2025. Sales and Marketing Manager, Finland från augusti 2019.

Juho är utbildad till diplomingenjör i maskinteknik från Tammerfors tekniska universitet. Innan han började på Nordic Flanges har Juho arbetat i flera försäljningspositioner: TT-Gaskets 2015–2019, FP FinnProfiles 2014–2015, TL-Hydraulics 2007–2014

Aktier i Nordic Flanges Group: 5000 aktier

### ANNETTE HANSSON – FRÅN 2014

Koncern CFO från februari 2025. CFO Finland sedan december 2016.

Annette Hansson anställdes som Business Controller hösten 2014. Sedan december 2016 är hon CFO för Finland. Annette Hansson är Ekonomie Magister från Handelshögskolan i Vasa. Efter avslutad utbildning började Annette arbeta på en redovisningsbyrå där kunderna var små och medelstora bolag.

Annette var även ansvarig för att utveckla elektronisk hantering av fakturor och rapportering. Efter detta tog Annette anställning som revisorsassistent hos Ernst & Young med revisionsuppdrag för små och medelstora bolag.

Aktier i Nordic Flanges Group: 920 aktier

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### **ARI AHLGREN – FRÅN 1978**

Operations Manager Kronoby sedan 2014.

Examen i företagsledning (JET-Pohto) 2007. Ari Ahlgren är fortsatt kvar i företaget efter övertagandet 2008. Ari startade som gjutare 1978, blev befördrad till förman 1984. Ari blev sedan VD 1988. Därefter blev Ari befördrad till Operations Manager för Kronoby 2014.

Aktier i Nordic Flanges Group: 2 118 aktier

### **TIMO SUNI – FRÅN 1987**

Plant Manager Kalajoki sedan 2017.

Ingenjör i produktionsekonomi Centria Yrkeshögskola (2008). Tekniker från Centria Yrkeshögskola 2000. Timo tog anställning som svarvare 1987 och blev först befördrad till arbetsledare 1999, sedan befördrades han till produktchef 2008 och som produktionschef 2014.

Plant Manager positionen tillträdde Timo hösten 2017. Timo besitter bred kunskap inom kvalitetssystem, materialhantering och produktion.

Aktier i Nordic Flanges Group: 919 aktier

## FINANSIELL FLERÅRSÖVERSIKT

## FINANSIELLA NYCKELTAL, KONCERNEN

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	228,3	228,8	272,9	238,5	191,3	189,2
EBITDA	13,2	1,1	1,5	10,8	3,1	4,5
EBITA	3,0	-10,5	-9,2	1,2	-5,8	-5,9
EBIT	3,0	-10,8	-9,8	0,3	-6,8	-6,9
Periodens resultat	-2,5	-19,8	-19,4	-7,7	-12,0	-12,2
Kassaflöde från rörelseverksamheten	11,9	-1,3	4,5	-5,6	2,9	15,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,9	-0,8	-9,8	-10,4	-15,0	-3,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3,7	8,5	4,1	15,6	14,1	-8,2
Periodens kassaflöde	6,3	6,4	-1,2	-0,3	2,0	3,8
Eget kapital	17,2	22,5	19,0	38,6	29,5	40,3
Sysselsatt kapital	72,9	80,8	87,8	105,4	92,3	83,7
Räntebärande nettoskuld	39,6	47,2	64,6	61,3	57,0	39,6
Räntebärande nettoskuld exkl. finansiellt klassade hyresav	31,9	35,6	48,4	40,9	32,8	16,9
Balansomslutning	111,8	128,0	129,5	144,5	130,7	112,2
Tillväxt jmf med föregående år, %	-0,2 %	-16,2 %	14,4 %	24,7 %	1,1 %	-9,1 %
EBITDA, %	5,8 %	0,5 %	0,5 %	4,5 %	1,6 %	2,4 %
EBITA, %	1,3 %	-4,6 %	-3,4 %	0,5 %	-3,0 %	-3,1 %
EBIT, %	1,3 %	-4,7 %	-3,6 %	0,1 %	-3,5 %	-3,7 %
Avkastning på eget kapital, %	-13,8 %	-78,1 %	-59,2 %	-18,9 %	-35,0 %	-24,5 %
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,5 %	-12,0 %	-7,8 %	2,3 %	-7,1 %	-7,0 %
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	2,3	2,1	3,4	1,6	1,9	1,0
Soliditet, %	15,4%	17,6%	14,7%	26,7%	22,5%	35,9%
Antal aktier vid årets utgång*	2 294 092	2 294 093	843 250	843 250	527 031	527 031
Genomsnittligt antal aktier*	2 294 092	1 729 655	843 250	782 896	527 031	527 031
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	2 294 092	1 729 655	843 250	782 896	527 031	527 031
EBITDA per aktie	5,75	0,63	1,74	13,84	5,94	8,56
EBITA per aktie	1,32	-6,09	-10,92	1,48	-11,03	-11,17
EBIT per aktie	1,31	-6,25	-11,65	0,42	-12,87	-13,17
Resultat per aktie	-1,11	-11,42	-22,96	-9,81	-22,82	-23,18
Resultat per aktie, efter utspädning	-1,11	-11,42	-22,96	-9,81	-22,82	-23,18
Rörelsens kassaflöde per aktie	5,19	-0,75	5,29	-7,10	5,42	28,37
Rörelsens kassaflöde per aktie, efter utspädning	5,19	-0,75	5,29	-7,10	5,42	28,37
Eget kapital per aktie	7,51	9,80	22,50	45,79	55,88	76,42
Utdelning per aktie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antal anställda vid periodens slut	90	95	106	106	112	105

\*Antalet aktier och nyckeltal per aktie för tidigare perioder har omräknats med hänsyn till den omvända aktiesplit (1:100) som genomfördes i januari 2025.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic Flanges Group AB (publ.), organisationsnummer 556674–1749, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsperioden

2025-01-01 – 2025-12-31. Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Samtliga belopp i denna årsredovisning avser kSEK om inte annat anges.

## OM NORDIC FLANGES

Nordic Flanges Group är en industrigrupp som framför allt är verksam inom området industrifläns och industriprodukter, med en stark inriktning mot internationella marknader. Vi är ett bolag med både produktion och handel av industriflänsar i rostfritt, aluminium och stål samt underleverantör av kundspecifika komponenter i samma material. Vår primära affärsidé är att möta våra kunders behov inom dessa områden. Vi offererar även kundspecifika produkter på våra prioriterade marknader. Nordic Flanges Groups bolag utgörs av det svenska bolaget Nordic Flanges AB, de två finska dotterbolagen Ferral Components Oy och Nordic Flanges Oy, samt det amerikanska Nordic Flanges Inc.

Produktionen sker i koncernens fabrik i Örnsköldsvik samt våra fabriker i Kalajoki och Kronoby i Finland. I Finland är en betydande del av verksamheten att vara underleverantör av stälkomponenter till industrin. Målsättningen är att genom ett aktivt säljarbete och långsiktigt utvecklingsarbete skapa starka kundrelationer och därmed också värdetillväxt för Nordic Flanges Groups aktieägare.

## OMVÄRLD OCH MARKNAD

Koncernens nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret 2025 till 228,3 (228,8) MSEK, vilket motsvarar en minskning om 0,5 MSEK eller -0,2 % jämfört med föregående år. Marknadsförutsättningarna under året har fortsatt präglats av en osäker global industrikonjunktur och en hård prispress på marknaden, inte minst från asiatiska leverantörer. Det geopolitiska läget samt USA:s tullar på stålprodukter har under året bidragit till en ökad osäkerhet och en periodvis avvaktande marknad. Efter den tydliga nedgången i omsättning under 2024 stabiliserades marknadsläget under 2025 och koncernens omsättning var i stort sett oförändrad jämfört med föregående år.

Som en följd av de förändrade marknadsförutsättningarna har koncernen under året sett en minskad export utanför Europa, samtidigt som samarbetet med flera av koncernens nyckelkunder i Norden och Europa stärkts. Verksamheten i Nordic Flanges Inc. i USA utvecklades under året till följd av de amerikanska tullarna. Intäktsbortfallet om drygt 60 MSEK i USA har delvis kompenseras genom ökad försäljning i Europa om cirka 35 MSEK.

Nordic Flanges AB har under året haft en stabil utveckling. Kundstrukturen har successivt förskjutits mot en högre andel OEM-kunder, vilket innebär en mer industribaserad och långsiktig affär. Efterfrågan har varit särskilt stark inom marinsegmentet där OEM-försäljningen utvecklats positivt. Även bland mindre OEM-kunder har utvecklingen varit god både nationellt och internationellt.

Nordic Flanges Oy har under året haft en omsättning i nivå med föregående år men har samtidigt påverkats av en fortsatt hög konkurrens på marknaden, vilket påverkat både volymer och marginaler under delar av året. Marknadsaktiviteten har varierat under året men orderingången förbättrades under årets senare del och orderstocken vid årets slut var högre än motsvarande tidpunkt föregående år. Under året har även flera nya OEM-projekt initierats med potential att generera framtida volymer, bland annat inom mer avancerade industrisegment.

Ferral Components Oy har under året haft en stabil utveckling med god efterfrågan från OEM-kunder. Försäljningen har varierat mellan kvartalen men utvecklades positivt under årets senare del och kundbasen har breddats ytterligare. Ordernivåerna från bolagets största kund har under året varierat men förväntas stabiliseras framöver. Under året har även kund- och produktmixen förändrats, vilket haft viss påverkan på marginalerna. I samband med ett nytt kundprojekt har lagerbindningen ökat, men denna är säkrad genom kundens order.

Efterfrågan på koncernens produkter är i stor utsträckning kopplad till utvecklingen inom industrisektorer såsom massa- och processindustrin samt oil & gas.

## KONCERNENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens omsättning uppgick under året till 228,3 (228,8) MSEK.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 13,2 (1,1) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 5,8 % (0,5 %).

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar (EBIT) uppgick till 3,0 (-10,8) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal om 1,3 % (-4,7 %).

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Resultatet har under året påverkats av genomförda verksamhetsanpassningar samt kostnadsbesparande åtgärder inom koncernen. Under året har bland annat personalneddragningar och reducerade konsultkostnader genomförts i den svenska verksamheten i syfte att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Dessa åtgärder har medfört omstruktureringkostnader av engångskaraktär om -1,7 MSEK.

Resultatet har även påverkats av förändringar i koncernens avskrivningspolicy samt justeringar i redovisningen av förbrukningsmaterial, vilka tillsammans haft en positiv engångseffekt om +1,6 MSEK under räkenskapsåret.

Den sammanlagda nettoeffekten av dessa engångsposter uppgår till -0,1 MSEK. Effekterna påverkar flera resultatrader, inklusive avskrivningar.

Årets resultat uppgick till -2,5 (-19,8) MSEK.

### INVESTERINGAR

Koncernens investeringar uppgick under året till 2,2 (1,8) MSEK och avsåg främst investeringar i produktion och underhåll av maskinparken.

Under året har även en maskin i den svenska verksamheten avyttrats som ett led i optimeringen av koncernens maskinpark och ett mer effektivt kapacitetsutnyttjande. Avyttringen genererade en realisationsvinst om cirka 0,3 MSEK.

### LIKVIDITET, FINANSIERING OCH KASSAFLÖDE

Likvida medel uppgick vid årets slut till 16,0 (11,1) MSEK. Beviljade rörelsekreditfaciliteter uppgick till 24,0 (24,0) MSEK, varav 19,0 (20,1) MSEK var utnyttjade (justerat för positiv behållning i utländska valutor). Soliditeten uppgick till 15,4 % (17,6 %).

Räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 39,6 (47,2) MSEK. Räntebärande nettoskuld exklusive finansiellt klassade hyresavtal uppgick vid årets slut till 31,9 (35,6) MSEK. Räntebärande tillgångar uppgick till 16,0 (11,1) MSEK och räntebärande skulder uppgick till 55,6 (58,3) MSEK, varav en del avser långfristiga räntebärande skulder.

Under året har koncernen betalat planenligt av en del av det tidigare beviljade skatteansåndet. Per balansdagen återstod 0,3 (2,7) MSEK att betala enligt den överenskomna betalningsplanen. Den återstående delen av skatteansåndet har därefter reglerats i sin helhet under första kvartalet 2026.

Nordic Flanges Group följer kontinuerligt upp koncernens likviditets- och kapitalbehov. Arbetet med att förbättra koncernens likviditetssituation fortgår kontinuerligt och det är av avgörande betydelse att rörelsens kassaflöde fortsätter att utvecklas positivt samt att kostnadskontrollen upprätthålls. Det är styrelsens och företagsledningens bedömning att prognostiserat kassaflöde från rörelsen kommer att vara tillräckligt för att uppfylla de likviditetsbehov som föreligger under den kommande tolv månadersperioden.

### MODERBOLAGETS RESULTAT OCH STÄLLNING

Moderbolaget har haft en omsättning om 12,2 (17,2) MSEK. Moderbolagets rörelsekostnader uppgick till 9,3 (14,3) MSEK. Årets resultat uppgick till 2,6 (-54,9) MSEK. Resultatet ingår erhållna koncernbidrag med 0 (0) MSEK. Balansomslutningen uppgick vid årets slut till 141,4 (134,8) MSEK.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under räkenskapsåret har koncernen fortsatt arbetet med kostnadskontroll, effektivisering av verksamheten samt anpassning av kapacitet till rådande marknadsförutsättningar.

Under det tredje kvartalet beslutade koncernen att harmonisera avskrivningspolicyn i syfte att bättre spegla tillgångarnas ekonomiska livslängd. Maskiner skrivs numera av över 10–12 år jämfört med tidigare 5–10 år medan inventarier och verktyg skrivs av över 3–5 år. I samband med detta har även redovisningen av vissa förbrukningsmaterial och reservdelar justerats.

Som ett led i arbetet med att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet har organisatoriska anpassningar genomförts i den svenska verksamheten.

Styrelsen har även beslutat att avveckla det amerikanska säljbolaget Nordic Flanges Inc. till följd av förändrade handelsförutsättningar på den amerikanska marknaden.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Robert Svedberg tillträdde som verkställande direktör i januari 2026. Under första kvartalet 2026 har den återstående delen av tidigare beviljat skatteinstånd reglerats i sin helhet i enlighet med den överenskomna betalningsplanen. Därutöver har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risktagande och hantering av risker är en naturlig del av all affärsverksamhet. Såväl strategival och daglig verksamhet som skeenden i omvärlden medför risker. Bedömning av risker ingår som en integrerad del i Nordic Flanges Group verksamhet. Nordic Flanges styr verksamheten utifrån ägarnas finansiella mål samt ett antal operativa nyckeltal som regelbundet redovisas vid styrelsemöten. I samband med det görs även en bedömning av vilken riskexponering som föreligger gentemot respektive målområde nedan:

- Finans
- Miljö
- Kund
- Medarbetare

Inom finansområdet är koncernen exponerad för bland annat likviditetsrisk, vilket innebär risken att inte kunna möta sina betalningsåtaganden vid förfall. Koncernen arbetar aktivt med att optimera rörelsekapitalet och följer löpande kassaflöde och likviditetsprognoser för att säkerställa en tillfredsställande likviditet.

Nordic Flanges har ingen separat process för riskhantering eftersom bedömning och hantering av dessa är en integrerad del av verksamheten och dess styrning. Se även not 21.

## KONCERNENS FINANSIELLA MÅL

Organisk försäljningstillväxt per år under de kommande 3-5 åren om 10-15%.

EBITDA marginal under samma period 5-12%.

## MILJÖ

Nordic Flanges Groups rörelsedrivande dotterbolag bedriver verksamheter som är tillstånds- och/eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken och bolagen står således under tillsyn av myndigheterna. Koncernen är beroende av den tillstånds- respektive anmälningspliktiga verksamheten.

Verksamheten påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom transporter, energiförbrukning, buller och utsläpp till luft och vatten. Dessutom finns tillstånds- och anmälningsplikt avseende hantering av bland annat skärvätskor och processoljor.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet syftar till att minimera risker för direkta olyckor samt på att minska psykiska och sociala problem genom tydliga processer och beslutsstrukturer. Förbättrade processer inom orderbokning och kundleverans är också en del i vårt direkta miljöarbete eftersom det minskar mängden transporter.

## MEDARBETARE

Den hårda marknadskonkurrensen, ökade kund och myndighetskrav och Nordic Flanges fortsatta utveckling som tillverknings- och tjänsteföretag ställer krav på förändrade och stärkta kompetenser. Nordic Flanges strävar efter att både rekrytera och att utbilda sina medarbetare för att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.

## ANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN

Antal anställda i Nordic Flanges Group uppgick till 90 (95) personer i slutet av räkenskapsåret.

## ANTAL ANSTÄLLDA, MODERBOLAGET

Antal anställda i moderbolaget uppgick till 1 (3) personer vid slutet av räkenskapsåret.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Vid årets slut uppgick antal aktieägare till 674 (814). De två största ägarna är Bronsstädet AB (32,9%) och Bengt Engström (styrelseordf.) genom bolag (23,3%).

## AKTIER OCH RÖSTRÄTT

Samtliga aktier i Nordic Flanges Group AB berättigar till samma rättigheter. En aktie ger rätt till en röst och kvotvärdet uppgår till 5 kronor. Såvitt bolaget känner till finns det inte några överenskommelser mellan aktieägare som begränsar rätten att överlåta aktier i Nordic Flanges Group AB.

## BOLAGSSTYRNING

Nordic Flanges aktien är noterad på marknadsplatsen Nasdaq First North Growth Market sedan den 22 november 2007. Nordic Flanges Group AB strävar efter att ha god kvalitet i informationen gentemot ägare och kapitalmarknad samt att ge de olika intressegrupperna bästa möjliga insyn i bolagets verksamhet. Aktieägarnas rätt att besluta i Nordic Flanges Group AB angelägenheter utövas vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Bolagsstämman utser styrelse och revisorer samt fattar beslut bland annat om ändringar i bolagsordningen och om förändringar av aktiekapitalet.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Enligt den svenska aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning ansvarar styrelsen för att upprätta Nordic Flanges Group AB övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner, granska och godkänna bokslut, anta viktiga riktlinjer, samt fatta beslut i frågor rörande investeringar och betydande förändringar i Nordic Flanges Group organisation och verksamhet. Styrelsen utser även bolagets verkställande direktör samt utfärdar instruktioner till denna och beslutar om ersättning.

Den verkställande direktören ansvarar för att sköta bolagets löpande förvaltning, vilket innebär ett operativt ansvar för företagets verksamhet. Vidare ansvarar VD bland annat för att bevaka att Nordic Flanges Group AB följer de informationsskyldigheter som gäller för bolag som är noterade. Revisorerna väljs av aktieägarna vid bolagsstämman. Nordic Flanges Group har sedan årsstämman 2016 BDO som revisionsbolag med huvudansvarig revisor Niclas Nordström. Varken revisor eller revisionsbolag får äga aktier eller instrument som berättigar innehavaren att teckna aktier i Nordic Flanges Group AB.

### REDOGÖRELSE FÖR STYRELSEARBETET UNDER ÅRET

Styrelsen höll tolv protokollförda sammanträden under räkenskapsperioden. Styrelsen har under året regelbundet bedömt koncernens ekonomiska situation och att koncernen varit organiserad så att kontroll av bokföring, medelsförvaltning och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kunnat genomföras på ett betryggande sätt. Under räkenskapsåret har styrelsen även ägnat särskild uppmärksamhet åt följande frågor:

- Kostnadsutveckling
- Organisation
- Gemensamma processer
- Strategiskt kunderbjudande
- Ekonomisk rapportering.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut där styrelsens ordförande ska erhålla 200 000 kronor och där ledamöter som inte är huvudägare eller anställda i bolaget ska erhålla 100 000 kronor vardera

### FÖRVÄNTNINGAR AVSEENDE DEN FRAMTIDA UTVECKLINGEN

Koncernen fortsätter att utveckla sin position inom OEM-segmentet där efterfrågan på kundanpassade industrikomponenter bedöms vara fortsatt stabil. Fokus ligger på att utveckla långsiktiga kundrelationer samt att bredda erbjudandet inom mekanisk bearbetning och högspecifika komponenter.

Under året har koncernen genomfört organisatoriska anpassningar och effektiviseringsåtgärder för att stärka lönsamheten och skapa en mer flexibel kostnadsstruktur. Effekterna av dessa åtgärder förväntas successivt bidra till förbättrad lönsamhet under kommande år.

Vid årets slut uppgick antalet anställda i koncernen till 90 (95).

Sammantaget bedömer styrelsen att Nordic Flanges Group är väl positionerat för att fortsätta utveckla verksamheten och stärka lönsamheten under kommande år.

### ÅRSSTÄMMA

Vid årsstämman beslutar Nordic Flanges ägare i centrala frågor som fastställande av resultat och balansräkning, utdelning, styrelsens sammansättning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktören, ändringar i bolagsordningen val av revisorer och ersättning till styrelseledamöter.

### ÅRSSTÄMMA 2025

Nordic Flanges Groups årsstämma ägde rum den 6 maj 2025. Vid årsstämman beslutades för tiden fram till nästa årsstämma omval av Bengt Engström som ordförande och ledamot samt omval av Ola Carlsson, Caroline Talsma och Jonas Hellström som ledamöter. Stämman beslutade om emissionsbemyndigande enligt styrelsens förslag. Nyemission ska kunna ske med eller utan föreskrift om apport, kvittning eller annat villkor. BDO Mälardalen AB utsågs till revisionsbolag.

### ÅRSSTÄMMA 2026

Årsstämma 2026 hålls 6 maj 2026. Årsredovisningen kommer att hållas tillgänglig för allmänheten på Nordic Flanges Groups hemsida [www.nordicflanges.com](http://www.nordicflanges.com) från den 8 april 2026.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION 2023

Till årsstämman finns i moderbolaget följande belopp till förfogande:

Fritt eget kapital föregående år (kSEK)	33 998
Årets resultat efter skatt 2025	2 554
<b>Summa</b>	<b>36 552</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras genom att för räkenskapsåret januari-december 2025 inte lämna utdelning.

I ny räkning överförs då 36 552



KONCERNENS RESULTATRÄKNING

kSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2, 3	228 260	228 785
Förändring av varulager	2	-3 664	-338
Övriga rörelseintäkter		4 929	4 395
<b>Summa intäkter</b>		<b>229 526</b>	<b>232 842</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	6	-100 892	-108 917
Övriga externa kostnader	5, 7	-47 205	-51 548
Personalkostnader	4, 6	-67 560	-70 494
Avskrivningar, nedskrivningar och återföringar		-10 142	-11 891
Övriga rörelsekostnader		-719	-801
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	4, 5, 6, 7	<b>-226 518</b>	<b>-243 651</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>3 008</b>	<b>-10 809</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatpost	8	5 024	468
Räntekostnader och liknande resultatposter	9, 26	-10 440	-9 274
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-5 416</b>	<b>-8 806</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>-2 408</b>	<b>-19 615</b>
Skatt på periodens resultat	10	-137	-143
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-2 545</b>	<b>-19 758</b>
Hänförligt till			
Moderföretagets ägare		-2 545	-19 758
Minoritetsintresse		0	0

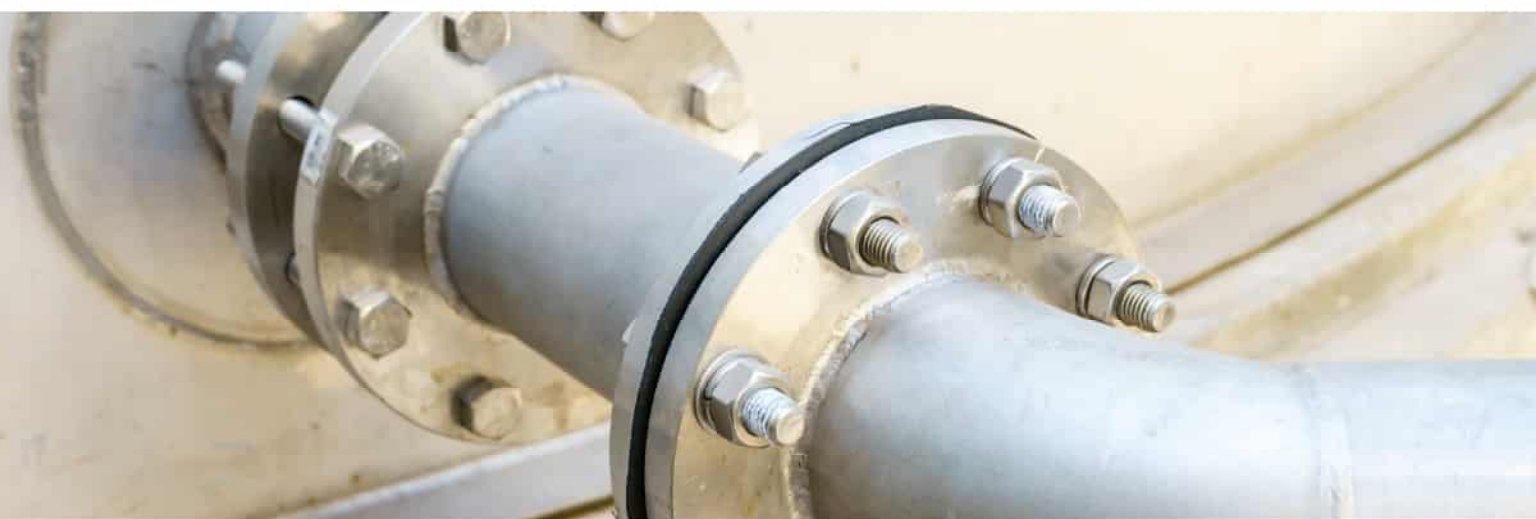


## KONCERNENS BALANSRÄKNING

kSEK	Not	2025	2024
		31 december	31 december
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	11		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete		0	13
		<b>0</b>	<b>13</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	12		
Byggnader och mark		3 368	5 752
Maskiner och andra tekniska anläggningar		22 597	26 540
Inventarier		194	57
		<b>26 159</b>	<b>32 349</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	13		
Uppskjuten skattefordran	16	12 028	12 320
		<b>12 028</b>	<b>12 320</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>38 187</b>	<b>44 682</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager</b>	2		
Råvaror och förnödenheter		17 513	19 792
Varor under tillverkning		3 301	5 955
Färdiga varor och handelsvaror		19 082	20 091
Varor på väg		1 279	2 247
		<b>41 175</b>	<b>48 085</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		11 104	16 921
Skattefordran		822	1 082
Övriga kortfristiga fordringar		1 327	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	3 154	6 107
		<b>16 407</b>	<b>24 110</b>
<b>Likvida medel</b>			
Kortfristiga placeringar		48	47
Kassa och bank	25	15 983	11 048
		<b>16 031</b>	<b>11 095</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>73 613</b>	<b>83 290</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>111 800</b>	<b>127 972</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

kSEK	Not	2025 31 december	2024 31 december
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		11 470	11 470
Övrigt tillskjutet kapital		280 058	279 003
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-274 302	-267 981
<b>Summa eget kapital</b>		<b>17 226</b>	<b>22 492</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	16	1 249	1 168
<b>Summa avsättningar</b>		<b>1 249</b>	<b>1 168</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	19, 22	3 488	6 652
Övriga långfristiga skulder		2 540	6 813
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 028</b>	<b>13 465</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	17, 19, 22	2 844	2 954
Leverantörsskulder		19 305	27 792
Checkräkningskredit	18	35 014	31 120
Övriga kortfristiga skulder	26	15 090	13 048
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2, 20	15 044	15 932
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>87 297</b>	<b>90 847</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>111 800</b>	<b>127 972</b>



KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

kSEK	Övrigt		Ack.valuta- kursdiff.	Balansera	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	tillskjute t kapital		d vinst, m.m.			
<b>EGET KAPITAL 2024-01-01</b>	<b>4 216</b>	<b>265 285</b>	<b>5 449</b>	<b>-255 974</b>	<b>18 976</b>	<b>0</b>	<b>18 976</b>
Årets resultat				-19 758	-19 758	0	-19 758
Nyemission	7 254	13 718			20 972		20 972
Valutakursdifferenser			2 301		2 301	0	2 301
<b>EGET KAPITAL 2024-12-31</b>	<b>11 470</b>	<b>279 003</b>	<b>7 751</b>	<b>-275 732</b>	<b>22 492</b>	<b>0</b>	<b>22 492</b>
Årets resultat				-2 545	-2 545	0	-2 545
Uppskrivning maskiner		1 055			1 055		1 055
Valutakursdifferenser			-3 776		-3 776	0	-3 776
<b>EGET KAPITAL 2025-12-31</b>	<b>11 470</b>	<b>280 058</b>	<b>3 975</b>	<b>-278 277</b>	<b>17 226</b>	<b>0</b>	<b>17 226</b>



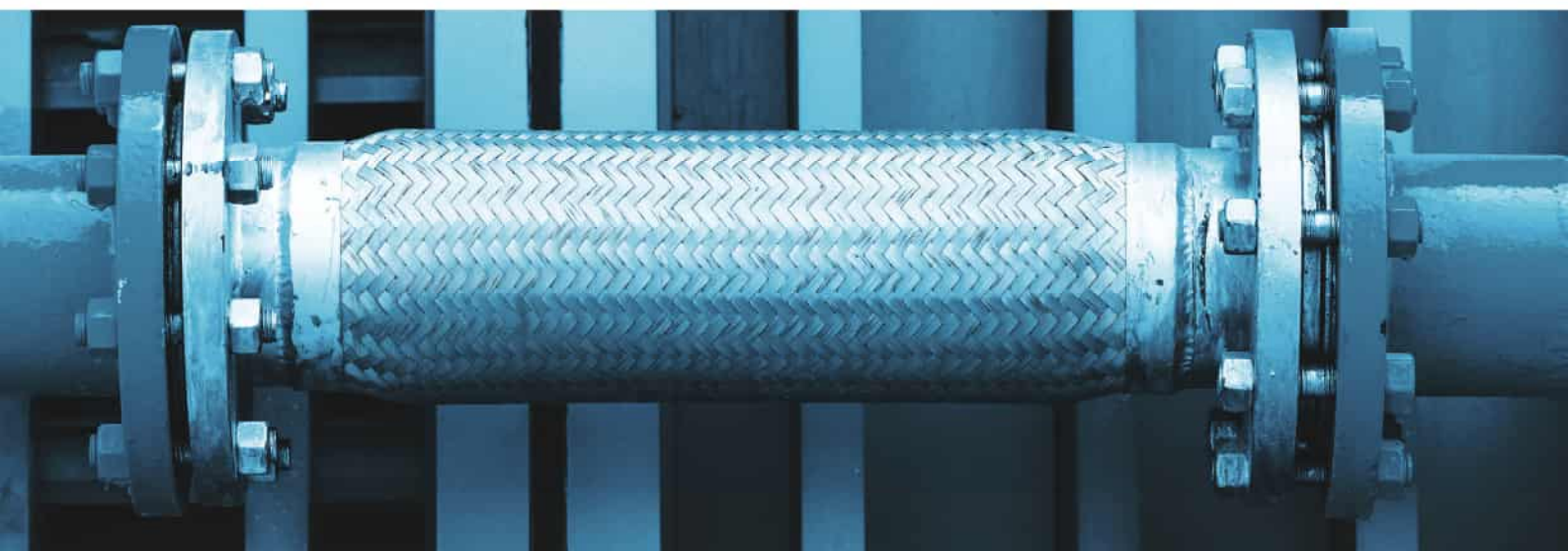
## KONCERNENS KASSAFLÖDE

kSEK	Not	2025	2024
<b>Rörelseverksamheten</b>			
Rörelseresultat		3 008	-10 809
Erhållen ränta		8	7
Erlagd ränta		-6 704	-7 355
Betald skatt		-20	0
Justeringar för ej kassaflödespåverkande poster	24	9 862	10 414
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>6 154</b>	<b>-7 743</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		6 910	-3 605
Förändring av rörelsefordringar		7 148	2 677
Förändring av rörelseskulder		-8 323	7 400
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>5 735</b>	<b>6 472</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>11 889</b>	<b>-1 271</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella/immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-2 217	-1 751
Avyttring av materiella/immateriella anläggningstillgångar	11, 12	280	936
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 937</b>	<b>-815</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	26	3 000	3 270
Amortering av lån		-5 564	-5 904
Leasingskulder		-5 008	-4 927
Förändring checkräkningskredit	22	3 893	7 598
Nyemission		0	8 484
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 679</b>	<b>8 522</b>
Ökning/minskning av likvida medel		6 273	6 436
Likvida medel vid årets början		11 095	4 234
Valutakurseffekt likvida medel		-1 338	425
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	25	<b>16 030</b>	<b>11 095</b>



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

kSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3, 26	12 166	17 231
Övriga rörelseintäkter		0	0
<b>Summa intäkter</b>		<b>12 166</b>	<b>17 231</b>
Övriga externa kostnader	5	-4 036	-5 368
Personalkostnader	4	-5 214	-8 905
Avskrivningar och nedskrivningar		0	-7
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 916</b>	<b>2 951</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	4 384	321
Finansiella kostnader	9, 26	-4 745	-5 151
<b>Finansnetto</b>		<b>-362</b>	<b>-4 830</b>
<b>Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar</b>			
Nedskrivning aktier i dotterbolag	6	0	-53 009
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 554</b>	<b>-54 888</b>
Skatt på periodens resultat	10	0	0
<b>RESULTAT</b>		<b>2 554</b>	<b>-54 888</b>



## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2025 31 december	2024 31 december
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	103 088	103 088
Uppskjuten skattefordran		11 247	11 247
		<b>114 335</b>	<b>114 335</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>114 335</b>			
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	13	10 439	9 169
Skattefordringar		410	500
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	341	526
		<b>11 190</b>	<b>10 195</b>
<b>Likvida medel</b>			
Kassa och bank	25	15 883	10 285
		<b>15 883</b>	<b>10 285</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>27 073</b>			
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>			
<b>141 408</b>			
<b>134 815</b>			



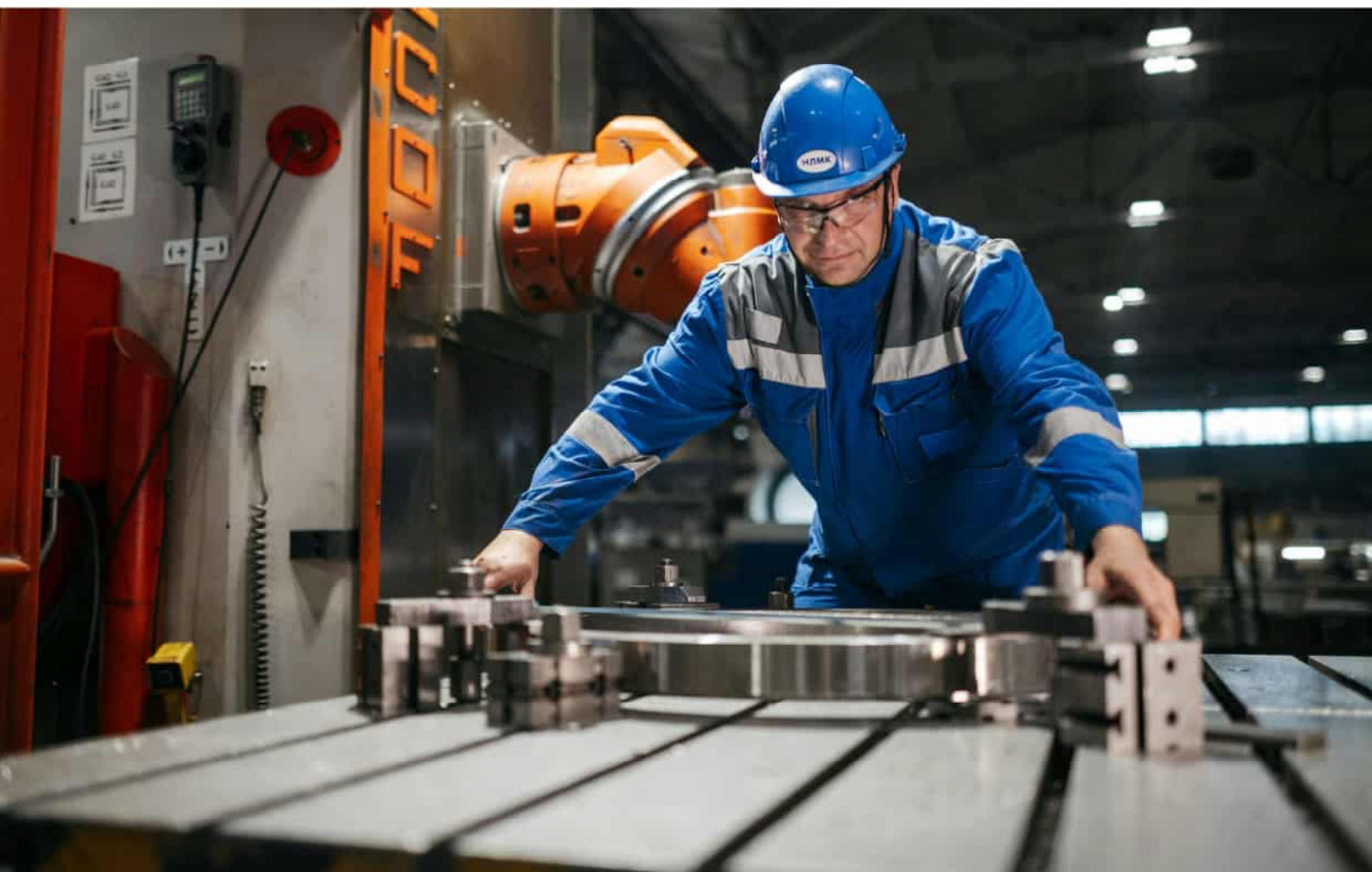
## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

kSEK	Not	2025 31 december	2024 31 december
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
EGET KAPITAL	15		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		11 470	11 470
		<b>11 470</b>	<b>11 470</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		279 069	279 069
Balanserad vinst eller förlust		-245 071	-190 184
Årets resultat		2 554	-54 888
		<b>36 552</b>	<b>33 998</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		<b>48 022</b>	<b>45 468</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		0	58
		<b>0</b>	<b>58</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		384	728
Checkräkningskredit	18	35 014	31 120
Skulder till koncernföretag		48 183	49 989
Övriga kortfristiga skulder	26	6 541	4 088
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	3 264	3 364
		<b>93 386</b>	<b>89 289</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>93 386</b>	<b>89 347</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>141 408</b>	<b>134 815</b>



MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst, m.m.	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2024-01-01</b>	<b>4 216</b>	<b>265 351</b>	<b>-190 184</b>	<b>79 384</b>
Utdelning				0
Nyemission	7 254	13 718		20 972
Årets resultat			-54 888	-54 888
<b>EGET KAPITAL 2024-12-31</b>	<b>11 470</b>	<b>279 069</b>	<b>-245 072</b>	<b>45 468</b>
Utdelning				0
Nyemission				0
Årets resultat			2 554	2 554
<b>EGET KAPITAL 2025-12-31</b>	<b>11 470</b>	<b>279 069</b>	<b>-242 518</b>	<b>48 022</b>



## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

k SEK	Not	2025 helår	2024 helår
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		2 916	2 951
Erhållen ränta		23	321
Erlagd ränta		-2 829	-3 635
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	0	7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>110</b>	<b>-356</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-148	10 067
Ökning/minskning av rörelseskulder		548	-22 446
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>400</b>	<b>-12 379</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
		<b>510</b>	<b>-12 735</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i dotterbolag		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	13	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	26	3 000	3 270
Amortering av lån		-555	-594
Förändring av checkräkningskredit	22	3 893	7 598
Nyemission		0	8 484
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 338</b>	<b>18 758</b>
Ökning/minskning likvida medel		6 848	6 023
Likvida medel vid periodens början		10 285	3 977
Valutakurseffekt likvida medel		-1 249	285
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	25	<b>15 884</b>	<b>10 285</b>



## NOTER

### NOT 1 Redovisnings och värderingsprinciper

#### KONCERNENS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Nordic Flanges Group AB:s årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

#### KONCERNREDOVISNING

Nordic Flanges Group AB upprättar koncernredovisning. Företag där Nordic Flanges Group innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Nordic Flanges Group genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificerats som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 13). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

#### RAPPORTERING FÖR VERKSAMHETSGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av produktion och försäljning av flänslösningar och smidesprodukter i rostfritt, aluminium och stål. Koncernens verksamhet äger rum på tre geografiska marknader; Sverige, resten av Norden samt övriga länder.

#### UTLÄNDSKA VALUTOR

Nordic Flanges Groups redovisningsvaluta är svenska kronor och är den valuta som används vid upprättande av Nordic Flanges Groups finansiella rapport. Utländsk valuta är annan valuta än företagets redovisningsvaluta.

Ingen valutasäkring tillämpas generellt, men kan utnyttjas vid vissa tillfällen baserat på beslut inkluderande styrelseledamot. Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas om till balansdagens valutakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt periodens genomsnittliga valutakurs.

#### INTÄKTSREDOVISNING

##### FÖRSÄLJNING AV FÄRDIGA PRODUKTER

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren.

Nordic Flanges Groups försäljning av produkter intäktsredovisas i sin helhet när köparen tar över produkten, dvs. då den lämnar Nordic Flanges Groups lager. Avsättningar görs för när en fordran bedöms som osäker. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

#### LEASINGAVTAL

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Nordic Flanges Groups koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## NOTER

### NOT 1 Redovisnings och värderingsprinciper

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

##### KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Nordic Flanges Groups koncernföretag förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

##### ERSÄTTNINGAR VID UPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

##### LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter kostnadsförs i den takt som de uppstår.

##### INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

##### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernredovisningen tillämpas aktiveringsmodellen för internt upparbetade immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar består av kundrelationer, varunamn samt programvaror och produktionssystem förvärvade i rörelseförvärv.

Kundrelationer, varunamn samt programvaror och produktionssystem som förvärvats av företaget i samband med rörelseförvärv redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Avskrivningar redovisas i periodens resultat linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Kundrelationer och varunamn 5–10 år
- Programvaror och produktionssystem 5 år
- Nyttjandeperioden för varje enskild immateriell tillgång prövas minst en gång per år.

## NOTER

### NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Erhållna investeringsbidrag redovisas som minskning av anskaffningsvärde.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Byggnader: 15–50 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år
- Inventarier, verktyg och installationer: 3 år

#### NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Nordic Flanges Group blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen

## NOTER

### NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

#### LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje balansdag görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av finansiella anläggningstillgångar. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar. Nedskrivningsbehovet provas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Nordic Flanges Group AB investerat i.

#### VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor

Inkluderar anskaffningsvärdet formgivningkostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförliga indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader. Värdet av de produkter som finns kvar i lager efter att ha varit föremål för en säsongsförsäljning, skrivs ner baserat på historiskt utfall av försäljning av respektive typ av produkter under efterföljande säsonger.

#### AVSÄTTNINGAR

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Företaget nuvärdesberäknar förpliktelser som väntas regleras efter mer än tolv månader. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar för omstrukturering görs när det föreligger en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och berörda personer har informerats.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheterna som utfallen är förknippade med.

Avsättningar görs för förlustkontrakt. Avsättning görs med det lägsta av den oundvikliga förlusten om kontraktet fullföljs, eller utgifter i form av skadestånd eller liknande om kontraktet bryts.

#### EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

## NOTER

### NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

#### MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

#### BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt övrig lämnad information.

Bedömningarna används då informationen från andra källor saknas eller inte är tillräcklig för att fastslå värdet på tillgångar och skulder. Bedömningarna baseras på historiska erfarenheter och andra antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter.

Särskilt inom området kundfordringar och uppskjutna skattefordringar kan bedömningar ge en betydande påverkan på Nordic Flanges Groups resultat och finansiella ställning.

#### VARULAGER

Värdet av de produkter som finns kvar i lager efter att ha varit föremål för en säsongsförsäljning, skrivs ner baserat på historiskt utfall av försäljning av respektive typ av produkter under efterföljande säsonger. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

#### KUNDFORDRINGAR

Koncernen följer upp kundernas finansiella stabilitet och de förhållanden under vilka de verkar för att uppskatta sannolikheten för betalning av enskilda fordringar. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2024 till 0,0 (0,0) MSEK eller 0,0 % (0,0 %) av totala kundfordringar. Koncernen gör regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfordringar och avsättningar görs för uppskattade förluster.

## NOTER

### NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

#### UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden. Sannolikheten att de kommer att kunna nyttjas i framtiden baseras på företagsledningens och styrelsens information och bedömningar avseende bolagens närmaste framtid. Bedömningen är att bokförda värden på skattemässiga fordringar kommer att kunna utnyttjas i sin helhet inom fem år.

### NOT 3 Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	36 554	46 375	5 702	6 663
Resten av Norden	126 727	94 916	11 233	9 979
USA	8 358	52 145	296	23
Övriga länder	57 146	79 431	0	0
<b>Summa</b>	<b>228 785</b>	<b>272 867</b>	<b>17 231</b>	<b>16 665</b>

### NOT 4 Personal m.m

#### LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensior kostnader)
Moderföretaget	3 709	1 395 (612)	6 071	2 808 (1 09)
Dotterföretag	46 788	14 103 (6 663)	46 310	13 761 (7 02)
<b>Koncernen</b>	<b>50 497</b>	<b>15 498 (7 275)</b>	<b>52 381</b>	<b>16 569 (8 11)</b>

Av moderföretagets pensionskostnader avser 612 kSEK (539 kSEK) gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 612 kSEK (539 kSEK).

## NOTER

## NOT 4 Personal m.m forts.

	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Moderföretaget</b>						
Sverige	0	1	1	0	3	3
<b>Totalt i moderföretaget</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Sverige	8	26	34	8	25	33
Finland	9	48	57	11	48	59
<b>Totalt dotterföretag</b>	<b>17</b>	<b>74</b>	<b>91</b>	<b>19</b>	<b>73</b>	<b>92</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>17</b>	<b>75</b>	<b>92</b>	<b>19</b>	<b>76</b>	<b>95</b>

## STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Antal på balansdagen	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Koncern (inkl. dotterföretag)</b>						
Styrelseledamöter	1	3	4	1	3	4
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	0	1	1	0	1	1
<b>Moderföretaget</b>						
Styrelseledamöter	1	3	4	1	3	4
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	0	1	1	0	1	1

## ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE SAMT KONCERNLEDNING

	Funktion	År	Fast lön/ ersättning	Rörlig ersättning	Pensions- kostnad	Övrig ersättning
Bengt Engström	Styrelseordförande	2025	200			
Bengt Engström	Styrelseordförande	2024	200			
Jonas Hellström	Styrelseledamot	2025	100			
Jonas Hellström	Styrelseledamot	2024	100			
Caroline Talsma	Styrelseledamot	2025	100			
Caroline Talsma	Styrelseledamot	2024	100			
Ola Carlsson	Styrelseledamot	2025	100			
Ola Carlsson	Styrelseledamot	2024	100			
Frederik von Sterneck	VD	2025	1 801	290	545	
Frederik von Sterneck	VD	2024	1 758	158	539	
Övrig koncernledning	CFO/CMO	2025	2 712	258	520	
Övrig koncernledning	CFO/CMO	2024	2 439	222	551	
<b>Summa 2025</b>			<b>2 928</b>	<b>603</b>	<b>612</b>	<b>0</b>
<b>Summa 2024</b>			<b>4 697</b>	<b>380</b>	<b>1 090</b>	<b>0</b>

## AVTAL OM AVGÅNGSVEDERLAG

För VD gäller uppsägningstid om 12 månader från företagets sida och 6 månader från VD:s sida.

VD är inte berättigad till avgångsvederlag.

## NOTER

## NOT 5 Ersättning till revisorerna

BDO	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdraget	1235	974	405	482
Övriga tjänster	0	11	0	0
<b>Summa</b>	<b>1235</b>	<b>985</b>	<b>405</b>	<b>482</b>

## NOT 6 Nedskrivningar samt omstrukturerings- och engångskostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Nedskrivning andelar dotterbolag	0	0	0	-53 009
Omstruktureringskostnader	-1 656	-3 085	-1 656	-474
Redovisningsändringar	1 559	0	0	0
Nedskrivning lager	-580	-313	0	0
<b>Summa</b>	<b>-677</b>	<b>-3 398</b>	<b>-1 656</b>	<b>-53 483</b>

Nedskrivning andelar och omstrukturerings- och omställningskostnader är extraordinära poster av engångskaraktär

## NOT 7 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	5 085	5 214	0	424
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	5 400	8 562	0	0
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0	0	0
	<b>10 485</b>	<b>13 776</b>	<b>0</b>	<b>424</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	5 124	5 551	316	502

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda kontors- och lagerlokaler, maskiner, truckar och bilar för transportändamål. Avtalet om hyra av den svenska kontorslokalen löper på tre år. Avtalet om hyra av den finska fabriksfastigheten i Kronoby löper från och med 1 februari 2018 och tio år framåt. Avtalet om hyra av den finska fabriksfastigheten i Kalajoki löper från och med 1 mars 2021 och sju år framåt. Maskinerna leasas normalt på fem år med möjlighet till förlängning med ett år i taget. Inventarier leasas på fem år med möjlighet till utköp. Bilar leasas på tre år med möjlighet till utköp.

## NOT 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	3	5	23	321
Övriga finansiella intäkter	5	2	0	0
Kursdifferenser	5 016	461	4 361	0
	<b>5 024</b>	<b>468</b>	<b>4 384</b>	<b>321</b>
Varav avseende koncernföretag			23	321

## NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	-5 194	-5 369	-2 828	-3 635
Ovriga finansiella kostnader	-1 510	-1 987	-1	0
Kursdifferenser	-3 736	-1 918	-1 916	-1 516
	<b>-10 440</b>	<b>-9 274</b>	<b>-4 745</b>	<b>-5 151</b>
Varav avseende koncernföretag			-994	-1 719

## NOT 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-20	0	0	0
Uppskjuten skatt	-117	-143	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-137</b>	<b>-143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat före skatt	-2 408	-19 615	2 554	-54 888
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	496	4 041	-526	11 307
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-126	-97	-85	-10 951
Skatteeffekt av skattefria intäkter	0	0	0	0
Underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats/utnyttjade av ej aktiverade underskott	-514	-4 060	611	-356
Aktivering av tidigare ej redovisat underskott	0	0	0	0
Ändringar avseende tidigare år	0	0	0	0
Effekt av annan skattesats i utländskt dotterbolag	7	-27		
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-137</b>	<b>-143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>6 %</b>	<b>1 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>

## NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	25 807	25 017	136	136
Investeringar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Omklassificeringar e d	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	-1 353	790	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>24 454</b>	<b>25 807</b>	<b>136</b>	<b>136</b>
Ingående avskrivningar	-25 794	-24 727	-136	-129
Årets avskrivningar	-12	-279	0	-7
Utrangeringar	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	1 352	-788	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-24 454</b>	<b>-25 794</b>	<b>-136</b>	<b>-136</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	35 803	35 797		
Försäljningar och uttrangeringar	0	0		
Valutakursdifferenser	-10	6		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>35 793</b>	<b>35 803</b>		
Ingående avskrivningar	-30 051	-27 676		
Försäljningar och uttrangeringar	0	0		
Årets avskrivningar	-2 374	-2 375		
Valutakursdifferenser	0	0		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-32 425</b>	<b>-30 051</b>		
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>3 368</b>	<b>5 752</b>		

Kvarvarande värde på byggnader och mark innehåller finansiellt klassade hyreskontrakt till ett värde av 3 197 (5 571) kSEK

MASKINER OCH ANLÄGGNINGAR	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	200 669	198 287		
Inköp	3 342	1 708		
Försäljningar och uttrangeringar	0	-3 686		
Uppskrivning	1 400	0		
Omklassificeringar	-76	0		
Valutakursdifferenser	-6 740	4 360		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>198 595</b>	<b>200 669</b>		
Ingående avskrivningar	-174 129	-164 783		
Årets avskrivningar	-7 713	-9 114		
Försäljningar och uttrangeringar	0	3 362		
Omklassificeringar	-76	0		
Valutakursdifferenser	5 920	-3 594		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-175 998</b>	<b>-174 129</b>		
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>22 597</b>	<b>26 540</b>		

I posten Maskiner och anläggningar ingår produktionsmaskiner som nyttjas under finansiella leasingavtal 19,9 mkr (20,1 mkr). De leasas normalt på fem år med möjlighet till förlängning med ett år i taget.

INVENTARIER	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	3 952	4 023	65	65
Inköp	180	43	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	-1 740	-167	0	0
Valutakursdifferenser	-90	53	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 302</b>	<b>3 952</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
Ingående avskrivningar	-3 895	-3 976	-65	-65
Årets avskrivningar	-43	-123	0	0
Försäljningar och uttrangeringar	1 740	167	0	0
Valutakursdifferenser	90	37	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 108</b>	<b>-3 895</b>	<b>-65</b>	<b>-65</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>194</b>	<b>57</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 13 Finansiella anläggningstillgångar

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG	Moderföretaget	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	156 097	103 088
Anskaffning	0	53 009
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>156 097</b>	<b>156 097</b>
Ingående avskrivningar	-53 009	0
Årets nerskrivningar	0	-53 009
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-53 009</b>	<b>-53 009</b>
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>103 088</b>	<b>103 088</b>

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

KONCERNEN	Org nr	Säte	Kapitalsandel
Nordic Flanges Ab	556525-2995	Stockholm	100 %
Ferral Group Oy	2189689-7	Finland	100 %
Ferral Components Oy	0185885-0	Finland	100 %
Nordic Flanges Oy	0360813-3	Finland	100 %
Nordic Flanges Inc	32-0714022	USA	100 %

MODERFÖRETAGET	Kapitalandel	Röstandel	Antal aktier /andelar	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
Nordic Flanges AB	100 %	100 %	5 000	49 975	49 975
Nordic Flanges Inc	100 %	100 %	100	105	105
Ferral Group Oy	100 %	100 %	1 000	53 009	53 009

FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	Moderföretaget	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	9 169	72 690
Tillkommande fordringar	4 578	0
Amorteringar, avgående fordringar	-3 308	-63 521
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 438</b>	<b>9 169</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 438</b>	<b>9 169</b>

## NOT 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	527	1 721	0	108
Förutbetalda försäkringar	270	284	251	266
Förutbetalda leasingavgifter	251	556	0	0
Övriga poster	2 106	3 545	90	152
<b>Summa</b>	<b>3 154</b>	<b>6 107</b>	<b>341</b>	<b>526</b>

## NOT 15 Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 11 470 463 kronor och består av 2 294 092 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor per aktie, där varje aktie berättigar till en röst. I januari 2025 genomförde bolaget en omvänd aktiesplit (1:100), varefter antalet aktier uppgår till 2 294 092. Koncernens egna kapital uppgick per balansdagen till 7,51 kronor per aktie (9,81), där jämförelsetalet för föregående år har justerats med hänsyn till den genomförda omvända spliten.

ANTAL AKTIER	2025	2024
Utestående vid periodens början	229 409 265	84 324 968
Förändring genom omvänd split	-227 115 173	0
Antal aktier efter omvänd split	2 294 092	84 324 968
Nyemission		145 084 297
<b>Utestående vid periodens slut</b>	<b>2 294 092</b>	<b>229 409 265</b>

## NOT 16 Uppskjutna skatter

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster samt underskottsavdrag har resulterat i uppskjutna skattefordringar och -skulder:

	Koncernen	
	2025	2024
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Finansiell leasing	744	1 036
Outnyttjade underskottsavdrag	11 284	11 284
<b>Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen</b>	<b>12 028</b>	<b>12 320</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Obeskattade reserver	643	872
Uppskrivning maskiner	274	0
Varulager	332	296
<b>Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen</b>	<b>1 249</b>	<b>1 168</b>
	Koncernen	
	2025	2024
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	12 320	12 527
Tillkommande fordringar	18	25
Anspråktaga fordringar	-310	-232
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 028</b>	<b>12 320</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen</b>	<b>12 028</b>	<b>12 320</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 168	1 190
Tillkommande skulder	274	58
Anspråktaga skulder	-193	-78
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 249</b>	<b>1 168</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen</b>	<b>1 249</b>	<b>1 168</b>

För ytterligare upplysningar se not om uppskjutna skatter.

I den svenska koncernen finns skattemässiga underskottsavdrag på 180,5 MSEK (176,9) och i den finska underkoncernen 4,0 MSEK (4,5). Underskottsavdragen som uppstått i Sverige under 2018 - 2025 samt underskottsavdrag i Finland har av försiktighetsskäl inte aktiverats som uppskjuten skattefordran.

## NOT 17 Långfristiga skulder

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

KONCERNEN	2025			2024		
	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år		Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	
			Summa			Summa
Skulder till kreditinstitut	3 488	0	3 488	6 652	0	6 652
Skatteansånd	0	0	0	211	0	211
Skulder till fbg med ägarintresse	0	0	0	0	0	0
Skulder finansiell leasing	2 540	0	2 540	6 602	0	6 602
<b>Summa</b>	<b>6 028</b>	<b>0</b>	<b>6 028</b>	<b>13 465</b>	<b>0</b>	<b>13 465</b>
MODERFÖRETAGET	2025			2024		
	Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år		Mellan 1 och 5 år	Senare än 5 år	
			Summa			Summa
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	0	0
Skatteansånd	0	0	0	58	0	58
Skulder till koncernföretag	0	0	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>58</b>

## NOT 18 Checkräkningskredit

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 24 MSEK (24 MSEK) och i moderföretaget till 24 MSEK (24 MSEK). Per bokslutsdagens slut var 19,0 MSEK utnyttjade justerat med positiv behållning i utländska valutor.

	Koncernen	
	2025	2024
<b>Beviljad checkräkningskredit</b>	24 000	24 000
Negativ behållning i SEK	-35 014	-31 120
Positiv behållning i utländska valutor	15 983	11 048
<b>Utnyttjad checkräkningskredit</b>	<b>-19 031</b>	<b>-20 072</b>

## NOT 19 Skulder som avser flera poster

KKoncernens banklån om 6 332 (9 606) KSEK redovisas under följande poster i balansräkningen.

	Koncernen	
	2025	2024
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	3 488	6 652
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	2 844	2 954
<b>Summa</b>	<b>6 332</b>	<b>9 606</b>

## NOT 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna räntekostnader	393	108	387	98
Löner	8 650	9 117	1 673	2 185
Upplupna sociala avgifter	2 880	2 807	939	825
Övriga poster	3 121	3 900	265	256
<b>Summa</b>	<b>15 044</b>	<b>15 932</b>	<b>3 264</b>	<b>3 364</b>

## NOT 21 Finansiella risker

I och med bolagets fokusering på fläns-/smidestillverkning och försäljning följer bolaget flera olika branscher och blir därigenom inte beroende av en separat konjunkturcykel. I vår egenproduktion är vi påverkade av förändringar i råvarupriserna, samt till viss del produktmixen. Avtalen med en del av våra kunder stipulerar endast omförhandling på grund av kostnadsförändringar ett begränsat antal gånger per år vilket innebär att vi, vid stigande materialpriser inte har möjligheter att kompensera oss förrän efter en viss tid. För produkter som ligger färdigproducerade och inte är prisreglerade samt för vårt råmateriallager är dock en prisuppgång positiv då vi kan få ut bättre priser från våra kunder. För att minska effekterna av prisfluktuationer

och för att minimera mängden bundet kapital arbetar Nordic Flanges Group löpande med att optimera lagerhållningen över året. Företaget påverkas av förändringar i valutakurser. En svagare krona ger ökad förtjänst på våra exportmarknader medan samtidigt en starkare USD ger oss dyrare inköp från Asien där priserna är dollarbaserade. Nordic Flanges Group har ingen aktiv valutastrategi i den meningen att vi säljer och köper valutor på termin, men har möjlighet till det vid valda tillfällen baserat på beslut inkluderande styrelseledamot. Inflation och ränteförändringar påverkar dels direkt via finansierings- och produktionskostnader och kan även indirekt påverka kundernas efterfrågan.

## NOT 22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Checkräkningskredit</b>	<b>19 031</b>	<b>20 835</b>		
Företagsinteckningar	50 526	51 733		
<b>Skulder till kreditinstitut</b>	<b>6 332</b>	<b>9 606</b>		
Finansierade maskiner	7 305	9 201		
<b>Företagsinteckningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>1 983</b>	<b>2 231</b>		
Företagsinteckningar	1 307	1 307		
<b>Aktier i koncernföretag</b>	<b>74 983</b>	<b>83 968</b>	<b>103 088</b>	<b>103 088</b>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>134 121</b>	<b>146 209</b>	<b>103 088</b>	<b>103 088</b>

**NOT 23 Eventualförpliktelser**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Återbetalningsskyldighet investeringsstöd 1)	1 983	2 231	0	0
Borgensåtagande 2)			18 813	27 327
<b>Summa ansvarsförbindelser</b>	<b>1 983</b>	<b>2 231</b>	<b>18 813</b>	<b>27 327</b>

1). 2023 erhöles regional stöd om 2 478 kSEK, där återbetalningsskyldigheten successivt upphör under 10 år, dvs vid utgången av år 2033.

2). Borgensåtagandet i moderbolaget är lämnat för ett dotterföretags skuld. Den återstående skuld som borgensåtagandet avser uppgår per bokslutsdagen till 18,8 MSEK (27,3 MSEK).

**NOT 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	10 142	11 891	0	7
Aktieägarutskott dotterbolag			0	0
Koncernbidrag	0	0	0	0
Övrigt	-280	-1 477	0	0
<b>Summa justeringar</b>	<b>9 862</b>	<b>10 414</b>	<b>0</b>	<b>7</b>

**NOT 25 Likvida medel**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Banktillgodohavanden	15 983	11 048	15 883	10 285
Kortfristiga placeringar	48	47	0	0
<b>Likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>16 031</b>	<b>11 095</b>	<b>15 883</b>	<b>10 285</b>

**NOT 26 Transaktioner med närstående**

Under räkenskapsåret har ett temporärt låneavtal med styrelseordföranden om 3,0 MSEK till en ränta om 5 % ingåtts, vilket kvarstod vid utgången av 2025. Under året har även räntesatsen för tidigare lämnade lån från styrelseordföranden justerats till 5 %. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

För moderbolaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 100 (100) procent av årets försäljning egna dotterföretag.

**NOT 27 Händelser efter balansdagen**

Robert Svedberg tillträdde som verkställande direktör i januari 2026. Under första kvartalet 2026 har den återstående delen av tidigare beviljat skatteansänd reglerats i sin helhet i enlighet med den överenskomna betalningsplanen. Därutöver har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

**NOT 28 Förslag till vinstdisposition**

Till årstammans förfogande står följande vinstmedel:

	(kSEK)
Fritt eget kapital föregående år	33 998
Årets resultat	2 554
	36 552

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 0,00 kr per aktie, totalt i ny räkning överförs

36 552

Årsredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2026.

Stockholm datum enligt elektronisk signatur

**BENGT ENGSTRÖM**  
Styrelsens ordförande

**OLA CARLSSON**

**JONAS HELLSTRÖM**

**CAROLINE TALSMÅ**

**ROBERT SVEDBERG**  
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum av elektronisk signatur

**BDO Mälardalen AB**

**NICLAS NORDSTRÖM**  
Auktoriserad revisor

## DEFINITIONER

## ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING

Antal aktier efter periodens slut med beaktande av utspädningseffekten på utestående teckningsoptioner etc.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %

Periodens resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital, beräknat på rullande 12 månader.

## AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader.

## BRUTTORESULTAT

Nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

## BRUTTOMARGINAL, %

Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.

## EBIT

Rörelseresultat före finansiella poster och skatt.

## EBIT MARGINAL, %

EBIT i procent av periodens nettoomsättning.

## EBITA

Rörelseresultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

## EBITA MARGINAL %

EBITA i procent av periodens nettoomsättning.

## EBITDA

Rörelseresultat före finansiella poster, skatt och av- och nedskrivningar.

## NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR

Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

## PERIODENS RESULTAT

Resultat efter skatt.

## RESULTAT PER AKTIE, FÖRE UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till aktieägarna i Nordic Flanges Group AB dividerat med vägt genom snittligt antal aktier.

## RESULTAT PER AKTIE, EFTER UTSPÄDNING

Periodens resultat hänförligt till aktieägarna i Nordic Flanges Group dividerat med antal aktier efter utspädning.

## EBITDA MARGINAL, %

EBITDA i procent av periodens nettoomsättning.

## EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.

## GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, FÖRE UT-SPÄDNING

Det vägda antalet aktier under periodens med hänsyn taget till under perioden genomförda nyemissioner.

## GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER, EFTER UT-SPÄDNING

Det vägda antalet aktier under periodens med hänsyn taget till under perioden genomförda nyemissioner, efter utspädning.

## KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Rörelsens kassaflöde, efter förändring av rörelsekapi-tal.

## KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET, PER AKTIE

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

## KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET, PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

## MEDARBETARE

Antal medarbetare vid periodens slut. Antal medarbetare beräknat utifrån arbetad heldid vid periodens slut.

## RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Nettot av räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar inklusive likvida medel.

## RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD EXKL FINANSIELLT KLASSADE HYRESAVTAL

Räntebärande nettoskuld minus skulder hänförliga till hyresavtal, som definierats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17.

## SOLIDITET, %

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

# nordic flanges


Nordic Flanges Group AB (publ.)

**Årsredovisning 2025**

JANUARI - DECEMBER

[WWW.NORDICFLANGES.COM](http://WWW.NORDICFLANGES.COM)

[www.nordicflanges.com](http://www.nordicflanges.com)  
[info@nordicflanges.com](mailto:info@nordicflanges.com)

 HkvdvSGh-I-SJs\_DBG2be



# Document history

## 📄 Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

07.04.2026 15:40

**SENT BY OWNER:**

Niclas Nordström • 07.04.2026 10:59

**DOCUMENT ID:**

SJs\_DBG2be

**ENVELOPE ID:**

HkvdvSGh-I-SJs\_DBG2be

**DOCUMENT NAME:**

Årsredovisning 2025 NF Group - Sign\_260407.pdf

40 pages

**SHA-512:**

09a4872db8479bf823bb1cd371304b6cd3d01bd87d2a8

405adc1adf6e4d7e0781cb69f4dd1355064f4e0e682fb11

d7760f662c5de758fa5a8ee3b92a323f518e

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant









eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## 🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
<b>Ola Gunnar Carlsson</b> ola.carlsson@enfyrquality consulting.com	 Signed Authenticated	07.04.2026 11:17 07.04.2026 11:16	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1965/10/19) IP: 2001:2044:10e2:1d00:20d5:2d39:f0f7:b0f2
<b>Bengt Georg Gustaf Engst röm</b> bengtengstrom35@gmail. com	 Signed Authenticated	07.04.2026 11:36 07.04.2026 11:35	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1953/02/14) IP: 82.196.111.97
<b>JONAS HELLSTRÖM</b> jonas@vbvr.se	 Signed Authenticated	07.04.2026 12:41 07.04.2026 12:39	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1986/02/04) IP: 98.128.229.149
<b>Caroline Gunilla Talsma</b> caroline.talsma@sonsab. com	 Signed Authenticated	07.04.2026 13:07 07.04.2026 13:06	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1967/02/01) IP: 213.163.150.122
<b>Nils Robert Svedberg</b> robert.svedberg@nordicfl anges.com	 Signed Authenticated	07.04.2026 14:25 07.04.2026 14:24	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1979/04/01) IP: 217.119.170.26
<b>Eric Niklas Nordström</b> Niclas.nordstrom@bdo.se	 Signed Authenticated	07.04.2026 15:40 07.04.2026 15:39	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1982/04/24) IP: 217.119.170.26

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## 📎 Attachments

No attachments related to this document

## ⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PADES  
sealed