



**digia**

Digia Oyj

# TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2025

Tilintarkastamaton

## Vahva suoritus jatkui neljännellä vuosineljänneksellä: liikevaihto kasvoi 10,5 % ja EBITA-liikevoittomarginaali parani selvästi ollen 14,1 %

### Loka-joulukuu 2025

- Liikevaihto 60,2 (54,5) miljoonaa euroa, kasvua 10,5 %
- EBITA-liikevoitto 8,5 (5,8) miljoonaa euroa, kasvua 45,5 %; EBITA-liikevoittomarginaali 14,1 (10,7) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 7,7 (5,2) miljoonaa euroa, kasvua 48,1 %; liikevoittomarginaali 12,7 (9,5) % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos 0,20 (0,15) euroa

### Tammi-joulukuu 2025

- Liikevaihto 217,0 (205,7) miljoonaa euroa, kasvua 5,5 %
- EBITA-liikevoitto 21,3 (21,2) miljoonaa euroa, kasvua 0,8 %; EBITA-liikevoittomarginaali 9,8 (10,3) % liikevaihdosta
- Liikevoitto (EBIT) 18,1 (18,2) miljoonaa euroa, laskua -0,4 %; liikevoittomarginaali 8,4 (8,9) % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos 0,49 (0,50) euroa
- Liiketoiminnan rahavirta 14,7 (25,0) miljoonaa euroa, laskua 41,2 %
- Sijoitetun pääoman tuotto 14,4 (16,6) %
- Omavaraisuusaste 48,7 (52,9) %
- Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 jaetaan osinkoa 0,19 (0,18) euroa osakkeelta

Katsauksessa annetut vertailutiedot suluissa viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## Konsernin keskeiset tunnusluvut

| Tuhatta euroa             | 10-12/<br>2025 | 10-12/<br>2024 | Muutos, % | 1-12/<br>2025 | 1-12/<br>2024 | Muutos, % |
|---------------------------|----------------|----------------|-----------|---------------|---------------|-----------|
| Liikevaihto               | 60 244         | 54 524         | 10,5 %    | 217 028       | 205 672       | 5,5 %     |
| EBITA-liikevoitto         | 8 513          | 5 850          | 45,5 %    | 21 337        | 21 161        | 0,8 %     |
| - suhteessa liikevaihtoon | 14,1 %         | 10,7 %         | 31,7 %    | 9,8 %         | 10,3 %        |           |
| Liikevoitto (EBIT)        | 7 679          | 5 186          | 48,1 %    | 18 127        | 18 208        | -0,4 %    |

| Tuhatta euroa                    | 10-12/<br>2025 | 10-12/<br>2024 | Muutos, % | 1-12/<br>2025 | 1-12/<br>2024 | Muutos, % |
|----------------------------------|----------------|----------------|-----------|---------------|---------------|-----------|
| - suhteessa liikevaihtoon        | 12,7 %         | 9,5 %          | 34,0 %    | 8,4 %         | 8,9 %         |           |
| Katsauskauden tulos              | 5 385          | 3 995          | 34,8 %    | 12 845        | 13 291        | -3,4 %    |
| - suhteessa liikevaihtoon        | 8,9 %          | 7,3 %          | 22,0 %    | 5,9 %         | 6,5 %         |           |
|                                  |                |                |           |               |               |           |
| Oman pääoman tuotto, %           |                |                |           | 14,5 %        | 16,7 %        |           |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %     |                |                |           | 14,4 %        | 16,6 %        |           |
| Liiketoiminnan rahavirta         |                |                |           | 14 703        | 25 049        | -41,2     |
| Korolliset nettovelat            |                |                |           | 23 721        | 11 642        | 103,8 %   |
| Nettovelkaantumisaste, %         |                |                |           | 25,4 %        | 13,9 %        |           |
| Omavaraisuusaste, %              |                |                |           | 48,7 %        | 52,9 %        |           |
|                                  |                |                |           |               |               |           |
| Henkilöstön määrä kauden lopussa |                |                |           | 1 592         | 1 576         | 1,0 %     |
| Henkilöstö keskimäärin           | 1 595          | 1 571          | 1,5 %     | 1 603         | 1 553         | 3,2 %     |
| Oma pääoma                       |                |                |           | 93 476        | 83 718        | 12,5 %    |
| Taseen loppusumma                |                |                |           | 197 011       | 163 486       | 21,2 %    |
| Tulos/osake, euroa               | 0,20           | 0,15           | 34,8 %    | 0,49          | 0,50          | -3,4 %    |
| Tulos/osake, laimennettu, euroa  | 0,20           | 0,15           | 34,2 %    | 0,48          | 0,50          | -3,8 %    |

## Toimitusjohtajan katsaus:

”Digia päätti kolmivuotisen strategiakautensa yhtiön historian ennätysvuosineljänneksen. Vuosi 2025 oli myös Digian kymmenes perättäinen kannattavan kasvun vuosi. Viimeisen vuosineljänneksen vahvan tuloksen taustalla oli onnistunut strategian toteutus ja haastavan markkinatilanteen vaatimat operatiivisen tehokkuuden toimenpiteet. Onnistuminen on edellyttänyt vahvaa uudistumis- ja sopeutumiskykyä, josta kiitän koko Digian henkilöstöä.

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtomme kasvoi 10,5 prosenttia ylittäen ensimmäistä kertaa 60 miljoonan euron rajan ollen 60,2 (54,5) miljoonaa euroa. EBITA-liikevoittonamme kasvoi 45,5 prosenttia ja oli 8,5 (5,8) miljoonaa euroa. EBITA-marginaali oli 14,1 (10,7) prosenttia.

Orgaaninen kasvu viimeisellä vuosineljänneksellä oli 1,5 prosenttia. Orgaanisen kasvun lisäksi EBITA-liikevoittoa kasvattivat tehokkuutta ja tuottavuutta parantaneet toimet, Savangard-yrityskauppa sekä kannustinjärjestelmään liittyvän varauksen muutos.

Koko vuoden 2025 liikevaihtomme kasvoi 5,5 prosenttia ja oli 217,0 (205,7) miljoonaa euroa. EBITA-liikevoittomme oli 21,3 (21,2) miljoonaa euroa ja EBITA-marginaali 9,8 (10,3) prosenttia. Koko vuoden orgaaninen kasvu oli 0,8 prosenttia. Koko vuoden EBITA-liikevoittoa painoi ensimmäisellä vuosipuoliskolla tehdyt kertaluonteiset uudelleenjärjestelykulut ja Savangard-yrityskaupan toteutukseen liittyvät kulut.

Vaikka markkinan varovaisuus jatkui edelleen vuoden viimeisellä neljänneksellä, sisälsi se myös hyviä onnistumisia. Olen tyytyväinen siihen, että kaikki neljä palvelualuettamme kasvattivat loka-joulukuussa liikevaihtoaan. Tämä kuvaa myös selkeästi yhtä Digian vahvuuksista, laajaa ja tasapainoista palvelutarjoomaa. Vakautta liiketoimintaan tuovat strategisesti kehitetyt jatkuvat palvelut ja ylläpitoliiketoiminta, jonka osuus oli noin 50 prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtoa kasvattivat muun muassa liiketoimintaprosessien uudistamiseen sekä tietojohdantamiseen ja datan hyödyntämiseen liittyvät ratkaisut. Epäorgaanista kasvua toi puolalainen tytäryhtiömme Savangard, joka kasvoi myös orgaanisesti integraatiopalveluissa.

Viimeisellä vuosineljänneksellä solmittuja merkittäviä asiakassopimuksia olivat muun muassa kolmivuotinen jatkosopimus integraatioista Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan (SOK) kanssa ja kolmivuotinen 3,9 miljoonan euron digitaalisten palvelujen kehityssopimus merkittävän finanssialan toimijan kanssa. Vahvistimme kumppanuuttamme myös Puolustusvoimien kanssa sopimalla useita uusia yhteistyökokonaisuuksia, jotka ovat osa Puolustusvoimien ja Digian välistä laajempaa pitkäaikaista kumppanuussopimusta. Loppuvuoden onnistuneista toimituksista esimerkkejä olivat Walkin, Apetit ja VSV-konsernin toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönotot.

Vuoden viimeisellä neljänneksellä veimme tuotantoon tekoälyratkaisuja muun muassa liittyen talouden ennustamiseen ja tekoälypohjaisia palveluita osana toiminnanohjausta myynti- ja ostotilausten sekä tuotedokumentaation käsittelyyn.

Tekoäly on myös vahvasti osana kolmannella vuosineljänneksellä lanseeraamaamme tuotteistettua Digia API Factory -palvelumallia. Jatkoimme neljännellä kvartaalilla kahta palvelumallin mukaista asiakashanketta, joissa API-kehityksessä hyödynnetään tekoälyä koodin laadun, turvallisuuden ja yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Savangard solmi Puolassa viisivuotisen 2,5 miljoonan euron sopimuksen puolalaisen kaasuputkityhtiö Gaz-Systemin kanssa ja kaksi sopimusta puolalaisen junaoperaattori Polregion kanssa, yhteisarvoltaan 1,8 miljoonaa euroa.

Digian ja Savangardin kaupallinen integraatio etenee suunnitellusti. Tästä osoituksena voitimme vuoden lopulla ensimmäisen yhteisen tarjouksen Suomen ja Puolan ulkopuolella ja aloitamme yhteisen projektin Liettuan kansalliseen rautatieyhtiöön kuuluvalla AB LTG Infralle.

## Strategiakauden 2023–2025 taloudelliset tulokset

Vuosi 2025 oli "Unlock Your Intelligence" -strategiamme kolmas ja viimeinen vuosi. Markkina oli haastava koko strategiakauden ajan, mikä ei tukenut tavoitteiden saavuttamista. Tästä huolimatta suorituksemme oli kiitettävä. Jatkoimme kasvua, paransimme kannattavuutta sekä kansainvälistimme Digian liiketoimintaa.

| Taloudelliset tavoitteet 2023–2025                        | Tavoite | Tulos               |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------------------|
| Liikevaihdon keskimääräinen vuosikasvu*                   | > 10 %  | 8,3 %<br>CAGR       |
| EBITA-liikevoittoprosentti strategiakauden lopussa        | > 12 %  | 14,1 %<br>(Q4/2025) |
| Kansainvälisen liikevaihdon osuus strategiakauden lopussa | > 15 %  | 20,3 %<br>(Q4/2025) |

\* Sisältäen orgaanisen ja epäorgaanisen kasvun

## Näkymät vuodelle 2026

Epävarmuus ja hitaus markkinalla jatkuu vuoden alussa. Toisaalta olemme havainneet myös merkkejä asiakaskysynnän elpymisestä. Kuluvana vuonna pääpainopisteemme tulee olemaan oman toimintamme uudistamisessa ja palvelutarjooman kehittämisessä.

Haluan kiittää kaikkia digialaisia, asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja sijoittajiamme jälleen yhdestä kestävästä kasvun vuodesta. Jatkamme älykkäämmän liiketoiminnan rakentamista."

## Tulosohjeistus vuodelle 2026

Digian tulosohjeistus vuodelle 2026: Digian liikevaihto kasvaa (217,0 milj. euroa vuonna 2025) ja EBITA-liikevoitto (21,3 milj. euroa vuonna 2025) pysyy samalla tasolla tai kasvaa vuoteen 2025 verrattuna.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

## Kutsu tiedotustilaisuuteen

Tiedotustilaisuus analyytikoille pidetään tiistaina 5.2.2026 klo 16.30 Teams-kokouksena. Osallistumisohjeet on toimitettu osallistujille sähköpostitse.

Tilaisuuden esitys ja materiaalit ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [digia.com/sijoittajat/raportit-ja-presentaatiot/](https://digia.com/sijoittajat/raportit-ja-presentaatiot/) 5.2.2026 klo 16.30 alkaen.

Toimitusjohtaja Timo Levoranta esittelee tuloksen verkkolähetyksessä klo 18.00 alkaen osoitteessa <https://digia.events.inderes.com/q4-2025>.

## Taloudellinen tiedottaminen

Digia julkaisee vuoden 2026 aikana tilinpäätöstiedotteen lisäksi kaksi liiketoimintakatsausta ja puolivuositiedotuksen seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus 1–3/2026: keskiviikkona 29.4.2026 klo 8.00
- Puolivuositiedotus 1–6/2026: torstaina 6.8.2026 klo 15.00
- Liiketoimintakatsaus 1–9/2026: tiistaina 27.10.2026 klo 15.00

Vuosikertomus julkaistaan yhtiön kotisivuilla perjantaina 6.3.2026.

Digia Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 24.3.2026.

## Lisätietoja

Toimitusjohtaja Timo Levoranta  
Puh. +358 40 500 2050

## Jakelu

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[digia.com](https://digia.com)

Digia on eurooppalainen älykkään liiketoiminnan luotettu kumppani. Konsultointi-, ohjelmisto- ja palveluyrityksenä autamme asiakkaitamme älykkään liiketoiminnan rakentamisessa, ylläpidossa ja kehittämisessä. Tuomme tekoälyn hyödyt arjen prosesseihin, tuotteisiin ja palveluihin läpi niiden koko elinkaaren. Meitä digialaisia on noin 1 600 ja toimimme kansainvälisesti, mutta aina lähellä asiakkaitamme. Digian liikevaihto vuonna 2025 oli 217,0 miljoonaa euroa. Yhtiö on listattuna Nasdaq Helsingissä (DIGIA).

# DIGIA OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2025

Digia on eurooppalainen älykkään liiketoiminnan luotettu kumppani. Konsultointi-, ohjelmisto- ja palveluyrityksenä autamme asiakkaitamme älykkään liiketoiminnan rakentamisessa, ylläpidossa ja kehittämisessä. Tuomme tekoälyn hyödyt arjen prosesseihin, tuotteisiin ja palveluihin läpi niiden koko elinkaaren. Tarjoomamme sisältää palvelut ja tuotteet konsultoinnista dataan, tekoälyyn, integroituihin järjestelmiin ja jatkuvaan ympärivuorokautiseen palvelutuotantoon asti.

Katsauksessa annetut vertailutiedot suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## Markkinat, toimintaympäristö ja Digian markkina-asema

Digian päämarkkina on Suomi ja toimitamme ratkaisuja 20 maahan. Suomen lisäksi Digialla on toimintaa Ruotsissa, Puolassa ja Alankomaissa.

Digia uskoo IT-palvelumarkkinan kasvuun pitkällä aikavälillä, vaikka keskipitkällä aikavälillä kysynnässä ja hankkeiden aloittamisessa on ollut varovaisuutta. Digitalisaation megatrendi jatkuu yhä vahvana, kasvattaen sekä tuottavuutta julkisella ja yksityisellä sektorilla että avaamalla uusia mahdollisuuksia. Digitalisaation meneillään oleva murros on tekoälyn kokonaisvaltainen hyödyntäminen.

Näemme markkinassa seuraavat kehityssuunnat:

- Pistemäisistä ratkaisuksista siirrytään edelleen kohti integroituja kokonaisuuksia. Organisaatioiden ja liiketoiminnan kannalta kriittinen toiminnan jatkuvuus korostaa järjestelmäkokonaisuuksien yhteen toimivuutta, luotettavuutta ja turvallisuutta sekä elinkaarta.
- Tekoäly ja automaatio sulautuvat osaksi jokaista palvelua, prosessia ja ihmisten arkea. Liiketoiminta-alustojen on mahdollistettava autonomisten liiketoimintaprosessien rakentaminen.
- Älykäs liiketoiminta rakentuu luotettavan datan ja sen saatavuuden varaan, mikä lisää integraatio- ja API-ratkaisuiden kysyntää.
- Odotukset palveluiden käyttäjälähtöisyydelle kasvavat edelleen. Älykäs käyttökokemus ja turvallisuus on ensiarvoisen tärkeää.
- Kilpailu huippuosajista erityisesti tekoälyn, datan ja analytiikan alueella kiihtyy. Houkuttelevuus työnantajana ja osaajaverkostojen hyödyntäminen muodostavat kilpailuedun.

Kilpailukykyemme perustuu Digian ydinvahvuuksille: asiantuntijuus, syvät asiakassuhteet ja resilientti liiketoimintamalli, laaja tarjooma ja ratkaisukokonaisuudet yli elinkaaren sekä vahva taloudellinen asema. Digian laaja tarjoama yksittäisistä palvelualueista laajempiin asiakasratkaisuihin tuo liiketoimintaan vakautta ja tasaa markkinaheilahtelujen vaikutuksia liiketoimintaamme. Business Operations Center -palvelukokonaisuutemme palvelee asiakkaitamme vuorokauden ympäri.

## Liikevaihto

### Loka-joulukuu 2025

Katsauskaudella Digian liikevaihto oli 60,2 (54,5) miljoonaa euroa, missä oli kasvua 10,5 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 1,5 prosenttia.

Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti Climber Sweden, Microsoft -teknologioihin perustuvat asiakkuudenhallinnan ja toiminnanohjauksen ratkaisut sekä tietojohdamisen ratkaisut. Myös Savangardin hankinta kasvatti liikevaihtoa viimeisellä vuosineljänneksellä.

Katsauskaudella palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan liikevaihto oli 49,9 (48,4) prosenttia ja projektiliiketoiminnan 50,1 (51,6) prosenttia yhtiön liikevaihdosta. Sekä projekti- että palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan liikevaihto sisältävät tuoteliiketoimintaa, jonka osuus oli 11,7 (11,1) prosenttia konsernin koko liikevaihdosta. Tuoteliiketoiminta muodostuu Digian omista lisensseistä, kumppaneiden lisenssimyynnistä sekä lisenssien ylläpidosta.

### Tammi-joulukuu 2025

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 217,0 (205,7) miljoonaa euroa kasvaen 5,5 prosenttia edellisvuodesta. Liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 0,8 prosenttia. Suomen liikevaihto oli 180,9 (181,5) miljoonaa euroa ja liikevaihto muista maista yhteensä 36,1 (24,2) miljoonaa euroa. Yhdenkään asiakkaan osuus ei ylittänyt 10 prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan liikevaihto oli 109,0 (102,5) miljoonaa euroa, mikä oli 50,2 (49,9) prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Projektiliiketoiminnan liikevaihto oli 108,1 (103,1) miljoonaa euroa, mikä oli 49,8 (50,1) prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Tuoteliiketoiminnan liikevaihto oli 24,1 (23,8) miljoonaa euroa, mikä oli 11,1 (11,6) prosenttia koko yhtiön liikevaihdosta. Tuoteliiketoiminta muodostuu Digian omista lisensseistä, kumppaneiden lisenssimyynnistä sekä lisenssien ylläpidosta.

Liikevaihdosta yhtenä ajankohtana tuloutettiin 11,0 (7,7) miljoonaa euroa ja ajan kuluessa 206,0 (198,0) miljoonaa euroa.

Liikevaihtoa kasvattivat erityisesti Climber Sweden, moderni ohjelmistokehitys, Microsoft Business Central -toiminnanohjausratkaisu, asiakkuudenhallinnan ratkaisut, Digia Hub -alihankkijaverkosto sekä tietojohdamisen ratkaisut.

## Tuloksen ja kannattavuuden kehitys

### Loka-joulukuu 2025

Katsauskaudella EBITA-liikevoitto oli 8,5 (5,8) miljoonaa euroa ja EBITA-liikevoittomarginaali (EBITA-%) 14,1 (10,7) prosenttia. Katsauskauden aikana kirjattiin 0,0 (0,1) miljoonaa euroa lisäkauppahintojen käyvän arvon muutoksiin liittyviä kuluja muihin liiketoiminnan kuluihin. EBITA-liikevoittoa kasvattivat tehokkuuteen ja tuottavuuteen tehdyt toimet tilikauden aikana, orgaaninen kasvu sekä Savangard-yrityskauppa, Tämän lisäksi pitkän aikavälin



kannustinohjelmasta purkautui katsauskaudelle 0,4 (-0,2) miljoonaa euroa varausta parantaen katsauskauden EBITA-liikevoittoa.

Yhtiön tulos ennen veroja oli 7,1 (4,9) miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen 5,4 (4,0) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,20 (0,15) euroa. Nettorahoituskulut olivat -0,6 (-0,3) miljoonaa euroa.

## Tammi-joulukuu 2025

Tammi-joulukuun EBITA-liikevoitto oli 21,3 (21,2) miljoonaa euroa ja EBITA-liikevoittomarginaali (EBITA-%) 9,8 (10,3) prosenttia. Tilikauden aikana kirjattiin 0,5 (1,6) miljoonaa euroa lisäkauppahintojen käyvän arvon muutoksiin liittyviä kuluja muihin liiketoiminnan kuluihin. Pitkän aikavälin kannustinohjelmasta purettiin varausta katsauskaudelle 0,5 (-0,6) miljoonaa euroa parantaen EBITA-liikevoittoa. EBITA-liikevoittoa kasvattivat myös tehokkuuteen ja tuottavuuteen tehdyt toimet tilikauden aikana sekä Savangard-yrityskauppa.

Yhtiön tulos ennen veroja oli 16,4 (16,9) miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen 12,8 (13,3) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,49 (0,50) euroa. Nettorahoituskulut olivat -1,7 (-1,3) miljoonaa euroa.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Digia panostaa jatkuvasti konsernin pitkän aikavälin kilpailukyvyn kasvattamiseen. Tammi-joulukuun tutkimus- ja kehityskulut omiin tuotteisiin olivat yhteensä 3,7 (3,8) miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,7 (1,9) prosenttia liikevaihdosta. Tuotekehityksen pääpaino oli Digia Envision ERP -ratkaisun sekä finanssitoimialan ja logistiikan toiminnanohjausjärjestelmien kehityksessä. Lisäksi tuotekehitystä jatkettiin Digia Business Operations Centeriin ja Business Automation Serviceen.

## Rahoitus, rahavirta ja investoinnit

Joulukuun 2025 lopussa Digian taseen loppusumma oli 197,0 (163,5) miljoonaa euroa. Taseen kasvu johtuu pääosin Savangard-konsernin hankinnasta.

Omavaraisuusaste oli 48,7 (52,9) prosenttia ja nettovelkaantumisaste (Net Gearing) 25,4 (13,9) prosenttia. Joulukuun 2025 lopussa Digialla oli 47,9 (29,9) miljoonaa euroa korollista velkaa. Käyttämätöntä pankkilimiittiä oli joulukuun lopussa 4,5 miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma muodostui 32,5 miljoonan euron pitkäaikaisista ja 9,5 miljoonan euron lyhytaikaisista lainoista rahoituslaitoksilta sekä 5,9 miljoonan euron vuokrasopimusvelasta.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli 14,7 (25,0) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -16,0 (-5,4) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli 7,6 (-13,6) miljoonaa euroa.

## Henkilöstö ja johto

Digian henkilöstöstrategian 2023–2025 painopistealueet olivat oppiminen, tavoitteellisuus, hyvinvointi ja yhteisöllisyys. Tavoittelemme erinomaista työntekijäkokemusta, joka vahvistaa digialaisten onnistumisen edellytyksiä arjessa. Toimintaamme ohjaavat arjessa myös Digian kulttuuriperiaatteet – rohkeus, jakaminen, oppiminen ja ammattiylpeys.

Yksi vuoden 2025 keskeisiä teemoja oli digialaisen johtamisen kehittäminen. Digialle luotiin vuonna 2024 uudet johtamisperiaatteet, joiden jalkautustyö jatkui kuluneen vuoden aikana. Johtamisperiaatteet muodostavat yhdessä kulttuuriperiaatteiden kanssa raamin arjen johtamiselle ja toiminnalle. Hyvä johtaminen on myös keskeinen työyhteisön hyvinvointia vahvistava asia.

Toimivat tilat ja hybridityökäytännöt ovat tärkeä kokonaisuus Digian kestäväen kasvun ja erinomaisen työntekijäkokemuksen rakentamisessa. Uskomme, että hyvä työarki koostuu joustavasta etätyön ja kohtaamisten tasapainosta ja olemme kehittäneet hybridityön mallia, joka koostuu hyväksi havaituista käytännöistä ja suosituksista. Alkuvuodesta otimme Helsingissä käyttöön uudet toimitilat Kampissa sekä muutimme Pitäjänmäessä pienempiin, uudistettuihin tiloihin saman toimistotalon sisällä.

Osana henkilöstön oppimisen tukemista lanseerasimme koko henkilöstöä koskevan tekoälyohjelman, joka tukee systemaattista ja määrätietoista tekoälyn hyödyntämistä osana Digian omaa toimintaa. Neljään eri teemaan jakautuva ohjelma tähtää sisäisten prosessien ja työskentelyn tehostamiseen tekoälyn avulla. Vuoden toisella puoliskolla Digialla toteutettiin erilaisia oppimista tukevia toimenpiteitä, kuten muun muassa kymmenen tekoälyteemaista tietoisuutta ohjelmistokehittäjille. Tekoälyteema näkyi myös vahvasti perinteisillä digialaisilla suunnatuilla oppimisen ja jakamisen Heimo- ja OpenClub-messuilla.

Digian mielikuva työnantajana kehittyi positiivisesti vuoden 2025 aikana. Sijoituksemme nousi vahvasti Universumin työnantajavertailussa, jossa kartoitettiin Suomen houkuttelevimpia työnantajia. Samoin sijoituksemme Academic Workin nuorten ammattilaisten keskuudessa tehdyssä työnantajamielikuvatutkimuksessa nousi viime vuodesta.

Haastavan markkinatilanteen vuoksi toteutimme vuoden 2025 aikana erilaisia toiminnan uudistamisen ja tehostamisen toimenpiteitä, jotka sisälsivät myös muutosneuvotteluja.

Katsauskauden lopulla mittasimme henkilöstötyytyväisyyttämme. Suositteluindeksi (eNPS) laski 80 prosenttia vuoden 2022 vertailukelpoisesta tasosta. Toteutetut tehostustoimet vaikuttivat saadun palautteen perusteella tuloksen laskemiseen. Aiemmin henkilöstön suositteluindeksi on ollut nousujohteinen ja vuonna 2024 se oli erinomaisella tasolla. Toinen päämittarimme, sitoutuneisuusindeksi säilyi vuoden 2024 hyvällä tasolla.

Digian kokonaishenkilömäärään vuonna 2025 vaikuttivat kesäkuussa toteutettu Savangard-yrityskauppa sekä toisaalta muutosneuvottelun kautta tapahtuneet vähennykset sekä normaali orgaaninen kasvu. Konsernin henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa 1 592 (1 576), jossa oli kasvua 17 henkilöä eli 1,1 prosenttia verrattuna tilikauden 2024 loppuun. Keskimäärin henkilöstöä tilikaudella oli 1 603 (1 553), jossa oli kasvua 50 henkilöä eli 3,2 prosenttia verrattuna tilikauden 2024 keskiarvoon. Vaihtuvuus oli 6,2 % (7,7 %). Vaihtuvuus on edelleen maltillisella tasolla, mihin vaikuttaa osin myös IT-alan yleinen markkinatilanne.

## Vastuullisuus

Digia raportoi vastuullisuudestaan vuonna 2025 EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti hallituksen toimintakertomuksen osana olevassa konsernikestävyysraportissa. Tulemme määrittelemään tulevan kestävyysraportointimallimme Euroopan Unionin Omnibus I-aloitteen pohjalta vuoden 2026 aikana.

Vastuullinen tapa toimia on Digian strategian perusta ja vastuullisuustavoitteet olivat osa strategiakauden 2023–2025 tavoitteita sekä palkitsemisjärjestelmää. Tavoitteenamme strategiakaudella oli pienentää hiilijalanjälkeämme, olla houkutteleva ja hyvä työnantaja sekä luottokumppani asiakkaillemme.

Vuonna 2025 hiilijalanjälkemme pieneni 64 prosenttia vuoden 2019 vertailukelpoisesta tasosta (tavoite -60 %). Päästöjen pienenemiseen vaikuttivat merkittävästi Helsingin toimitilamuutokset sekä alkuperätakuilla tai uusiutuvan energian sertifikaateilla varmennetun energian osto.

Haastavan markkinatilanteen vuoksi toteutimme vuoden 2025 aikana erilaisia tehostuspäätöksiä, jotka osaltaan vaikuttivat henkilöstötyytyväisyyttä mittaavaan suositteluindeksiin (eNPS) laskevasti. Tulos laski 80 prosenttia vuoteen 2022 verrattuna (tavoite +35 %). Henkilöstön suositteluindeksi oli laskusta huolimatta edelleen positiivinen. Lisäksi toinen henkilöstökokemusta mittaava päämittarimme, sitoutuneisuusindeksi, säilyi samalla hyvällä tasolla kuin vuonna 2024.

Luottokumppanuudessa saavutimme selkeästi strategiakauden tavoitteemme. Asiakkaiden suositteluindeksi (NPS) parani 34 prosenttia vuoteen 2022 verrattuna (tavoite +25 %).

Strategiakauden tavoitteet muodostivat yhdessä palkitsemiseen sidotun kestävyysindeksin, jossa suurin painoarvo oli asiakas- ja henkilöstönäkökulmalla ja kolmantena indeksiin vaikutti CO<sub>2</sub>-päästöjen kehitys. Kestävyysindeksi kokonaisuutena tarkastellen toteutui tavoitetasossa.

Vuonna 2024 Digia sitoutui Science Based Targets -aloitteeseen ja vuonna 2025 aloitimme työn tieteeseen perustuvien ilmastotavoitteiden määrittelemiseksi.

Päästövähennystavoitteet toimitettiin SBTi:n arvioitavaksi vuoden lopulla.

Osoituksena jatkuvasta työstä vastuullisuuden eteen saavutimme vuosittaisessa EcoVadis-vastuullisuusarvioinnissa ensimmäistä kertaa kultatason.

## Muutoksia konsernirakenteessa

Konsernirakenteen selkeyttämiseksi Digia käynnisti 18.2.2025 Ruotsissa tytäryhtiöiden sulauttamisprosessin, jossa Climber International AB sulautettiin Climber Holding AB:iin ja Climber Holding AB sulautettiin Climber AB:iin 1.7.2025. Climber Finland Oy sulautettiin Digia Finland Oy:hyn 1.7.2025.

Digia hankki 3.6.2025 Puolalaisen Savangard Sp. z o.o:n koko osakekannan ja konsernirakenteeseen lisättiin Savangard Sp. z o.o. ja sen tytäryhtiö Peoplevibe Sp. z o.o. ja liettualainen Finnovative Solutions UAB, mikä on luokiteltu myytävänä olevaksi.

Digia-konserniin kuului 31.12.2025 emoyhtiö Digia Oyj sekä seuraavat tytäryhtiöt:

- Digia Finland Oy ja sen tytäryhtiö Most Digital Sweden AB
- Productivity Leap Oy
- Digia Sweden AB
- Climber AB sekä sen tytäryhtiö Climber Benelux B.V.
- Top of Minds AB
- Savangard Sp. z o.o. sekä sen tytäryhtiöt Peoplevibe Sp. z o.o. ja Finnovative Solutions UAB.

## Osakepääoma ja osakkeet

Digia Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 26 823 723 osaketta ja yhtiöllä oli yhteensä 8 281 osakkeenomistajaa.

Digia Oyj:llä oli 31.12.2025 hallussaan 129 604 kappaletta omia osakkeita. Omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa osakkeelta.

Katsauskauden lopussa yhtiön aiemmin rahoittamia, avainhenkilöiden kannustinjärjestelmiin käytettäväksi tarkoitettuja ja EAM Digia Holding Oy:n hallussa olevia yhtiön osakkeita on jakamatta yhteensä 216 789 osaketta. Yhtiön ja EAM Digia Holding Oy:n hallussa olevien osakkeiden määrä oli noin 1,3 % osakekannasta.

Ajantasainen tieto yhtiön suurimmista omistajista sekä omistusjakaumasta löytyy yhtiön sivuilta osoitteesta [digia.com/sijoittajat/osakkeenomistajat/](https://digia.com/sijoittajat/osakkeenomistajat/).

## Kaupankäynti Helsingin pörssissä

Digia Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä toimialaluokassa Teknologia. Kaupankäyntitunnus on DIGIA. Alin kaupankäyntikurssi tammi-joulukuussa 2025 oli 5,82 euroa ja ylin 8,00 euroa. Osakkeen virallinen päätöskurssi 31.12.2025 oli 6,64 euroa. Vaihdolla painotettu keskikurssi oli 6,39 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2025 oli 178 109 521 euroa.

## Liputusilmoitukset

Katsauskaudella ei ollut liputusilmoituksia.

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ja hallituksen järjestäytyminen

Digia Oyj:n 27. maaliskuuta 2025 kokoontunut varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

### Osingonjako

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan osinkoa jaetaan 0,18 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2025 on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 2.4.2025.

### Toimielinten palkitsemisraportti

Yhtiökokous päätti hyväksyä esitetyn toimielinten palkitsemisraportin.

### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen kuusi jäsentä. Hallituksen jäseninä jatkavat nykyiset jäsenet Martti Ala-Härkönen, Santtu Elsinen, Robert Ingman, Sari Leppänen, Henry Nieminen ja Outi Taivainen. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Martti Ala-Härkönen.

Hallitus päätti kokouksessaan hallituksen valiokuntien kokoonpanosta seuraavaa:

- Tarkastusvaliokunta: Martti Ala-Härkönen (puheenjohtaja), Santtu Elsinen ja Henry Nieminen
- Palkitsemisvaliokunta: Outi Taivainen (puheenjohtaja), Robert Ingman ja Sari Leppänen
- Nimitysvaliokunta: Santtu Elsinen (puheenjohtaja), Robert Ingman ja Martti Ala-Härkönen

### Hallituksen jäsenten palkkiot

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan toimikaudelta, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, palkkiona 3 500 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 500 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 6 000 euroa kuukaudessa.

Lisäksi kokousten puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille jäsenille 500 euroa hallituksen kokoukselta ja hallituksen valiokunnan kokoukselta.

Edellä mainittujen palkkioiden lisäksi päätettiin, että tavanomaiset ja kohtuulliset hallitustyöskentelystä aiheutuvat kustannukset korvataan hallituksen jäsenille laskua vastaan.

### Tilintarkastajan palkkiot

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Kestävyyssraportoinnin varmentaja

Yhtiökokous päätti hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, että yhtiölle valitaan vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokouksen päättymiseen saakka ulottuvalle toimikaudelle kestävyyssraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana tulee toimimaan KHT, KRT Terhi Mäkinen.

## Kestävyyssraportoinnin varmentajan palkkio

Yhtiökokous päätti, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio kestävyysraportoinnin varmentajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin:

- Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi, yhdessä tai useammassa erässä, yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Ehdotettu määrä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista.
- Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.
- Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus käsittää myös osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä sen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen ja ohjeiden mukaan, tai osakkeenomistajille tehtävän ostotarjouksen kautta.
- Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.
- Osakkeiden hankinnan tulee perustua osakkeen markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä. Hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.
- Hallitus on muutoin valtuutettu päättämään omien osakkeiden hankinnan kaikista ehdoista.

Valtuutus korvaa yhtiökokouksen 20.3.2024 antaman valtuutuksen ja on voimassa 18 kuukauden ajan valtuutuspäätöksestä eli 27.9.2026 saakka.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisen oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin:

- Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Ehdotettu määrä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista.
- Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen ja yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin ja mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien merkintähinnasta ja merkintähinnan maksamisesta paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiomaisuus) tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen ja merkitsemisestä yhtiön taseeseen.

Valtuutus korvaa yhtiökokouksen 20.3.2024 antaman valtuutuksen ja on voimassa 18 kuukauden ajan valtuutus päätöksestä eli 27.9.2026 saakka.

Lisätietoa Digian yhtiökokouspäätöksistä löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta [digia.com/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokoukset/yhtiokokous-2025](https://digia.com/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokoukset/yhtiokokous-2025).

## Muutoksia hallituksen kokoonpanossa

Hallituksen varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja Martti Ala-Härkösen erottua yhtiön hallituksesta 16.5.2025 Digian hallitus jatkaa viisijäsenisenä hallituskauden loppuun. Digian hallituksen jäsenet ovat Santtu Elsinen, Robert Ingman, Sari Leppänen, Henry Nieminen ja Outi Taivainen. Hallituksen puheenjohtajana toimii Robert Ingman ja varapuheenjohtajana Santtu Elsinen.

Hallituksen uudelleen järjestäytymisen jälkeen valiokuntien kokoonpanot ovat kokonaisuudessaan seuraavat:

- Tarkastusvaliokunta: Santtu Elsinen (puheenjohtaja), Sari Leppänen ja Henry Nieminen
- Palkitsemisvaliokunta: Outi Taivainen (puheenjohtaja), Robert Ingman ja Sari Leppänen
- Nimitysvaliokunta: Santtu Elsinen (puheenjohtaja), Robert Ingman ja Outi Taivainen

## Yrityskaupat

Digia hankki 3.6.2025 Savangard Sp. z o.o:n koko osakekannan. Savangard-konserniin kuuluvat Savangard Sp. z o.o. sekä sen täysin omistamat tytäryhtiöt Peoplevibe Sp. z o.o. ja Finnorative Solutions UAB.

Savangard on kannattavasti kasvava, vuonna 2002 perustettu puolalainen konserni, joka tarjoaa asiakkailleen korkealuokkaisia integraatio-, API- ja ohjelmistokehityspalveluja. Savangardin asiakkaina on erityisesti finanssi-, energia-, teollisuus- ja julkisen sektorin toimijoita.



Peoplevibe Sp. z o. o. on asiantuntijaverkosto, joka keskittyy laadukkaaseen ja kustannustehokkaaseen osaamisen tarjoamiseen. Peoplevibe laajentaa Digia Hub -asiantuntijaverkoston tarjoamaa.

Finnovative Solutions UAB luokitellaan myytävänä olevaksi.

Yritystoston myötä syntyy uusi pohjoiseurooppalainen "Integration Powerhouse". Digia on Suomen johtava integraatio- ja API-palvelujen toimittaja ja yhdessä Savangardin kanssa yhtiöstä tulee merkittävä toimija myös Pohjois-Euroopassa.

Savangard-konsernin Puolan GAAP:n mukainen liikevaihto oli joulukuussa 2024 päättyneellä tilikaudella noin 16,4 (15,8) miljoonaa euroa ja normalisointierillä oikaistu liikevoitto noin 2,2 (1,7) miljoonaa euroa ilman Finnovative Solutions UAB:n lukuja. Konsernin palveluksessa työskentelee yli 150 henkilöä. Savangardin luvut on yhdistetty Digia-konserniin kesäkuun 2025 alusta alkaen. Kauppahinnan kohdistuksesta on laadittu laskelma ja hankinnan vaikutus Digian lukuihin raportoidaan taulukko-osassa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

## Riskit ja epävarmuustekijät

Digian riskit on luokiteltu strategisiin, taloudellisiin, operatiivisiin sekä vastuullisuusriskeihin. Hallituksen tarkastusvaliokunta vastaa riskienhallinnan toteuttamisen valvonnasta ja vaikuttavuuden arvioinnista. Valvonta keskittyy yritykselle merkittäviin riskeihin, joiden riskiluokka on korkea. Digian johtoryhmä vastaa riskienhallinnan tarkoituksenmukaisuudesta ja operatiivisen tekemisen valvonnasta. Riskienhallinnan omistaja vastaa riskien raportoinnista ja niiden arvioinnin oikeellisuudesta. Digian riskienhallintaprosessia tukee keskitetty riskienhallintaohjelmisto.

Tarkastusvaliokunnalle raportoidaan riskitilanteen kehittymisestä kahdesti vuodessa ja johtoryhmä seuraa riskitilannetta osana johdon säännöllisiä tapaamisia. Raportointi käsittää riskitilanteen, merkittävien riskien vaikutukset ja hallintatoimet, sekä tavoitteiden seurannan mukaan lukien määritellyt mittarit.

Yhtiön strategiset ja taloudelliset riskit liittyvät mahdollisiin merkittäviin muutoksiin yhtiön toimintaympäristössä ja palvelualueilla sekä kiristyvään kilpailuun esimerkiksi hinnoitteluun ja sopimusehtoihin liittyen. Geopolitiikalla, yleisellä taloussuhdanteella, kohonneella korkotasolla sekä asiakkaiden toimintaympäristön ja asiakkaiden taloudellisen tilanteen muutoksilla voi olla IT-investointien päätöksenteon hidastumisen, lykkäämisen tai perumisen kautta negatiivisia vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

Kasvustrategian toteuttaminen asettaa organisaatiolle ja johtamiselle vaatimuksia. Yhtiön rekrytointikyky, oikean osaamisen ylläpitäminen ja kehittäminen sekä tarjonnan oikea-aikainen sovittaminen kysyntään ovat erittäin tärkeässä asemassa. Strategiansa mukaisesti Digia tavoittelee kasvua myös yritysostojen avulla. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että yritys



pystyy löytämään sopivia ostokohteita tai että ostettujen yritysten integrointi Digiaan onnistuu suunnitellusti.

Operatiiviset ja suhdanneriskit ovat pitkälti lyhyen aikavälin kysyntään liittyviä riskejä. Mikäli kysyntä laskee voimakkaasti, voi myös hintataso laskea. Palveluliiketoiminnan hinnoittelumallit tasaavat liiketoiminnan syklisyyttä. Kustannusten noustessa ei ole varmaa, kuinka nopeasti ja missä määrin nousseet kustannukset välittyvät markkinahintoihin.

Suuret asiakashankkeet sekä erityisesti kiinteähintaiset hankkeet sisältävät liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi myös riskejä. Asiakashankkeiden koon kasvaessa kannattavuuden hallintaan liittyvät riskit lisääntyvät ja tarve hallita laajoja sopimus- ja toimituskokonaisuuksia korostuu. Suurissa asiakashankkeissa on tyypillisesti toimitukseen liittyviä sanktioita. Samalla myös myyntisaamisiin liittyvät riskit kasvavat.

Tietoturva- ja tietosuojariskit ovat merkittävä riskialue yhtiön liiketoiminnassa. Organisaatioilla on yhä enemmän toiminnan kannalta kriittistä tietoa. Tietoturvaan ja -suojaan kohdistuvat uhkakuvat ovat kasvaneet merkittävästi viime vuosina. Tietoturva- ja tietosuojariskit kohdistuvat pääasiassa teknologiaan ja henkilöihin. Merkittäviä riskitekijöitä ovat myös korkean turvallisuuden hankkeiden ja alihankintaketjun riskit. Yhtiö on toiminnan luonteensa vuoksi kohteena myös vihamieliselle vaikuttamiselle. Yhtiö tunnistaa, hallitsee ja estää sekä sisäisiä että ulkoisia uhkia. Yhtiö toteuttaa säännöllistä parhaisiin käytäntöihin perustuvaa, ISO 27001 -sertifioitua riskienhallintaprosessia tietoturva- ja tietosuojariskien käsittelyssä. Riskit tunnistetaan, niiden vaikuttavuus ja merkittävyys analysoidaan ja riskitasoa pienennetään mahdollisuuksien mukaan asianmukaisilla toimenpiteillä. Operatiivinen reagointi ja mahdollisten uhkatilanteiden käsittely on suunniteltu, harjoiteltu ja käytännössä koestettu. Yhtiön työntekijöitä koulutetaan jatkuvasti ja tietoturva- sekä tietosuoja-asioista tiedotetaan aktiivisesti niin yhtiön sisällä kuin tarvittaessa myös kumppaneille ja asiakkaille. Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä erilaisten tietoturva- ja tietosuoja-alan viranomaisten ja verkostojen kanssa. Fyysisen turvallisuuden ja henkilöstöturvallisuuden asiat hallitaan vastaavanlaisilla mekanismeilla kuin tietoturva- ja tietosuoja-asiat.

Vastuullisuusriskit koostuvat ympäristö-, sosiaalisista ja hallintoriskeistä. Ympäristöriskit ovat toimistotyössä varsin pienet. Geopoliittisten- ja ilmastouhkien seurauksena IT-laitteiden ja palveluiden globaalit toimitusketjut saattavat häiriintyä. Sosiaaliseen vastuuseen liittyvien mahdollisten riskien seurantakohteena ovat esimerkiksi henkilöstön kokemukset kuormittuneisuudesta ja työhyvinvoinnista sekä syrjinnästä ja eriarvoisesta kohtelusta. Alihankintaketjun osalta on analysoitu mahdolliset ihmisoikeusriskit ja niiden todennäköisyyttä seurataan aktiivisesti. Ihmisoikeusriskit huomioidaan myös uusia alihankintakumppaneita valittaessa. Hallinnolliset riskit liittyvät pääasiassa yhtiön lain- ja vaatimustenmukaisuuteen, eettiseen toimintaan sekä tietoturvaan ja -suojaan.

Lisääntyvä regulaatio voi myös vaikuttaa haitallisesti Digian liikevaihdon kehitykseen ja kulutukseen.

## Näkymät vuodelle 2026

Digian tulosoheistus vuodelle 2026: Digian liikevaihto kasvaa (217,0 milj. euroa vuonna 2025) ja EBITA-liikevoitto (21,3 milj. euroa vuonna 2025) pysyy samalla tasolla tai kasvaa vuoteen 2025 verrattuna.

Helsingissä 5. helmikuuta 2026

Digia Oyj

Hallitus

# TAULUKKO-OSA

Laatimisperiaatteet

Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

Lyhennetty konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma oman pääoman muutoksista

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

## Laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IFRS:n mukaisesti noudattaen IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia. Laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2024 aikana. Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

## Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

| Tuhatta euroa                | 10-12/<br>2025 | 10-12/<br>2024 | Muutos, % | 1-12/<br>2025 | 1-12/<br>2024 | Muutos,<br>% |
|------------------------------|----------------|----------------|-----------|---------------|---------------|--------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>            | 60 244         | 54 524         | 10,5 %    | 217 028       | 205 672       | 5,5 %        |
| Liiketoiminnan muut tuotot   | 145            | 83             | 74,4 %    | 336           | 117           | 188,3 %      |
| Materiaalit ja palvelut      | -11 537        | -9 027         | 27,8 %    | -39 660       | -34 332       | 15,5 %       |
| Poistot ja arvonalentumiset  | -1 845         | -1 726         | 6,9 %     | -7 225        | -7 200        | 0,3 %        |
| Henkilöstökulut              | -33 270        | -33 309        | -0,1 %    | -128 747      | -123 670      | 4,1 %        |
| Muut liiketoiminnan kulut    | -6 059         | -5 359         | 13,1 %    | -23 605       | -22 379       | 5,5 %        |
|                              |                |                |           |               |               |              |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>    | 7 679          | 5 186          | 48,1 %    | 18 127        | 18 208        | -0,4 %       |
|                              |                |                |           |               |               |              |
| <b>Rahoituskulut (netto)</b> | -605           | -261           | 132,1 %   | -1 741        | -1 270        | 37,1 %       |
|                              |                |                |           |               |               |              |

| Tuhatta euroa                                                     | 10-12/<br>2025 | 10-12/<br>2024 | Muutos, % | 1-12/<br>2025 | 1-12/<br>2024 | Muutos,<br>% |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|---------------|---------------|--------------|
| Tulos ennen veroja                                                | 7 074          | 4 925          | 43,6 %    | 16 387        | 16 938        | -3,3 %       |
|                                                                   |                |                |           |               |               |              |
| Tuloverot                                                         | -1 689         | -930           | 81,6 %    | -3 542        | -3 647        | -2,9 %       |
| KATSAUSKAUDEN TULOS                                               | 5 385          | 3 995          | 34,8 %    | 12 845        | 13 291        | -3,4 %       |
|                                                                   |                |                |           |               |               |              |
| Laajan tuloslaskelman erät                                        |                |                |           |               |               |              |
| Erät, jotka saatetaan<br>myöhemmin siirtää<br>tulosvaikutteiseksi |                |                |           |               |               |              |
| Ulkomaiseen yksikköön<br>liittyvät muuntoerot                     | 986            | -441           | -323,5 %  | 2 179         | -1 009        | -316,0 %     |
| KATSAUSKAUDEN LAAJA<br>TULOS YHTEENSÄ                             | 6 371          | 3 554          | 79,3 %    | 15 024        | 12 282        | 22,3 %       |
|                                                                   |                |                |           |               |               |              |
| Katsauskauden tuloksen<br>jakautuminen                            |                |                |           |               |               |              |
| Emoyhtiön osakkaille                                              | 5 385          | 3 995          | 34,8 %    | 12 845        | 13 291        | -3,4 %       |
|                                                                   |                |                |           |               |               |              |
| Katsauskauden laajan<br>tuloksen jakautuminen                     |                |                |           |               |               |              |
| Emoyhtiön osakkaille                                              | 6 371          | 3 554          | 79,3 %    | 15 024        | 12 282        | 22,3 %       |
|                                                                   |                |                |           |               |               |              |
| Tulos/osake, euroa<br>(laimentamaton EPS)                         | 0,20           | 0,15           | 34,8 %    | 0,49          | 0,50          | -3,4 %       |
| Tulos/osake, euroa<br>(laimennettu EPS)                           | 0,20           | 0,15           | 34,2 %    | 0,48          | 0,50          | -3,8 %       |

## Lyhennetty konsernitase

| Tuhatta euroa                                                | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Varat</b>                                                 |                |                |
|                                                              |                |                |
| Pitkäaikaiset varat                                          |                |                |
| Liikearvo                                                    | 105 531        | 92 779         |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                  | 9 872          | 9 647          |
| Aineelliset hyödykkeet                                       | 831            | 466            |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                     | 5 804          | 3 124          |
| Sijoitukset                                                  | 499            | 482            |
| Pitkäaikaiset saamiset                                       | 697            | 453            |
| Laskennallinen verosaaminen                                  | 248            | 297            |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                          | <b>123 482</b> | <b>107 249</b> |
|                                                              |                |                |
| Myytävänä oleviksi luokitellut<br>pitkäaikaiset omaisuuserät | 245            | -              |
|                                                              |                |                |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                                   |                |                |
| Lyhytaikaiset saamiset                                       | 49 070         | 38 006         |
| Rahavarat                                                    | 24 214         | 18 232         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                          | <b>73 284</b>  | <b>56 238</b>  |
|                                                              |                |                |
| <b>Varat yhteensä</b>                                        | <b>197 011</b> | <b>163 486</b> |
|                                                              |                |                |
| <b>Oma pääoma ja velat</b>                                   |                |                |
| Osakepääoma                                                  | 2 088          | 2 088          |
| Muu rahasto                                                  | 5 204          | 5 204          |

| Tuhatta euroa                          | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 42 081         | 42 081         |
| Muuntoero                              | -363           | -2 542         |
| Kertyneet voittovarot                  | 31 622         | 23 597         |
| Katsauskauden tulos                    | 12 845         | 13 291         |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma   | 93 476         | 83 718         |
|                                        |                |                |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             | <b>93 476</b>  | <b>83 718</b>  |
|                                        |                |                |
| <b>Velat</b>                           |                |                |
| Pitkäaikaiset, korolliset velat        | 35 531         | 15 036         |
| Muut pitkäaikaiset velat               | 4 296          | -              |
| Laskennalliset verovelat               | 2 376          | 1 993          |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä           | 42 203         | 17 029         |
|                                        |                |                |
| Lyhytaikaiset, korolliset velat        | 12 405         | 14 838         |
| Muut lyhytaikaiset velat               | 48 928         | 47 901         |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä           | 61 332         | 62 739         |
|                                        |                |                |
| <b>Velat yhteensä</b>                  | <b>103 535</b> | <b>79 768</b>  |
|                                        |                |                |
| <b>Oma pääoma ja velat</b>             | <b>197 011</b> | <b>163 486</b> |

## Konsernin rahavirtalaskelma

| Tuhatta euroa                                                         | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>                                      |                 |                 |
| Katsauskauden voitto                                                  | 12 845          | 13 291          |
| Oikaisut tilikauden tulokseen                                         | 12 784          | 12 702          |
| Nettokäyttöpääoman muutos                                             | -4 249          | 2 763           |
| Maksetut korot                                                        | -1 693          | -1 754          |
| Saadut korot                                                          | 228             | 402             |
| Maksetut verot                                                        | -5 212          | -2 355          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                       | <b>14 703</b>   | <b>25 049</b>   |
|                                                                       |                 |                 |
| <b>Investointien rahavirta:</b>                                       |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin               | -576            | -289            |
| Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla | -10 654         | -               |
| Tytäryritysten lisäkauppahinnat                                       | -4 798          | -5 116          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                        | <b>-16 028</b>  | <b>-5 405</b>   |
|                                                                       |                 |                 |
| <b>Rahoituksen rahavirta:</b>                                         |                 |                 |
| Vuokrasopimusvelkojen lyhennys                                        | -3 089          | -3 570          |
| Lyhytaikaisten lainojen lyhennykset                                   | -16 085         | -11 572         |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                        | 31 500          | 6 000           |
| Maksetut osingot                                                      | -4 766          | -4 501          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                          | <b>7 560</b>    | <b>-13 643</b>  |
|                                                                       |                 |                 |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                             | <b>6 235</b>    | <b>6 001</b>    |
|                                                                       |                 |                 |

| Tuhatta euroa                       | 1.1.-31.12.2025 | 1.1.-31.12.2024 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rahavarat katsauskauden alussa      | 18 232          | 12 404          |
| Valuuttakurssien muutoksen vaikutus | -252            | -174            |
| Rahavarojen muutos                  | 6 235           | 6 001           |
| Rahavarat katsauskauden lopussa     | 24 214          | 18 232          |

## Laskelma oman pääoman muutoksista

| Tuhatta euroa                                   | a            | b             | c            | d             | e             | f             |
|-------------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2024</b>                      | <b>2 088</b> | <b>42 081</b> | <b>5 204</b> | <b>-1 533</b> | <b>27 581</b> | <b>75 420</b> |
| Tilikauden tulos                                |              |               |              |               | 13 291        | 13 291        |
| Laajan tuloslaskelman erät                      |              |               |              | -1 009        |               | -1 009        |
| Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa            |              |               |              |               |               |               |
| Osingonjako                                     |              |               |              |               | -4 501        | -4 501        |
| Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut |              |               |              |               | 585           | 585           |
| Muut erät                                       |              |               |              |               | -68           | -68           |
| <b>Oma pääoma 31.12.2024</b>                    | <b>2 088</b> | <b>42 081</b> | <b>5 204</b> | <b>-2 542</b> | <b>36 888</b> | <b>83 718</b> |
|                                                 |              |               |              |               |               |               |
| <b>Oma pääoma 1.1.2025</b>                      | <b>2 088</b> | <b>42 081</b> | <b>5 204</b> | <b>-2 542</b> | <b>36 888</b> | <b>83 718</b> |
| Tilikauden tulos                                |              |               |              |               | 12 845        | 12 845        |
| Muut laajan tuloksen erät                       |              |               |              | 2 179         |               | 2 179         |
| Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa            |              |               |              |               |               |               |
| Osingonjako                                     |              |               |              |               | -4 766        | -4 766        |
| Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut |              |               |              |               | -500          | -500          |
| <b>Oma pääoma 31.12.2025</b>                    | <b>2 088</b> | <b>42 081</b> | <b>5 204</b> | <b>-363</b>   | <b>44 467</b> | <b>93 476</b> |



a = osakepääoma

b = sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

c = muut rahastot

d = muuntoerot

e = kertyneet voittovarot

f = oma pääoma yhteensä

## Rahoitusvarat ja -velat

| Tuhatta euroa                                                                   | 31.12.2025<br>Käyvät arvot | 31.12.2024<br>Käyvät arvot | 31.12.2025<br>Tasearvot | 31.12.2024<br>Tasearvot |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Rahoitusvarat</b><br>Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti arvostetut        |                            |                            |                         |                         |
| <b>Osakkeet ja osuudet</b>                                                      | 499                        | 482                        | 499                     | 482                     |
| <b>Rahoitusvelat</b><br>Pitkäaikaiset jaksotettuun<br>hankintamenoön arvostetut |                            |                            |                         |                         |
| <b>Pankkilainat</b>                                                             | 32 500                     | 14 000                     | 32 500                  | 14 000                  |
| Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti arvostetut<br>velat                       |                            |                            |                         |                         |
| <b>Lisäkauppahinnat</b>                                                         | 4 648                      | 4 646                      | 4 648                   | 4 646                   |
| <b>Lyhytaikaiset jaksotettuun<br/>hankintamenoön arvostetut</b>                 |                            |                            |                         |                         |
| <b>Pankkilainat</b>                                                             | 9 500                      | 12 572                     | 9 500                   | 12 572                  |

## Lyhennetty tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

| Tuhatta euroa                     | 10-12/2025 | 7-9/2025 | 4-6/2025 | 1-3/2025 | 10-12/2024 |
|-----------------------------------|------------|----------|----------|----------|------------|
| <b>Liikevaihto</b>                | 60 244     | 49 267   | 53 741   | 53 776   | 54 524     |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot</b> | 145        | 38       | 96       | 57       | 83         |

| Tuhatta euroa                       | 10-12/2025 | 7-9/2025 | 4-6/2025 | 1-3/2025 | 10-12/2024 |
|-------------------------------------|------------|----------|----------|----------|------------|
| Materiaalit ja palvelut             | -11 537    | -10 320  | -9 192   | -8 611   | -9 027     |
| Henkilöstökulut                     | -33 270    | -27 355  | -34 227  | -33 895  | -33 309    |
| Poistot ja arvonalentumiset         | -1 845     | -1 864   | -1 759   | -1 758   | -1 726     |
| Muut liiketoiminnan kulut           | -6 059     | -5 433   | -6 428   | -5 685   | -5 359     |
|                                     |            |          |          |          |            |
| Liiketulos                          | 7 679      | 4 333    | 2 232    | 3 883    | 5 186      |
|                                     |            |          |          |          |            |
| Rahoituskulut (netto)               | -605       | -421     | -239     | -476     | -261       |
|                                     |            |          |          |          |            |
| Tulos ennen veroja                  | 7 074      | 3 913    | 1 993    | 3 407    | 4 925      |
|                                     |            |          |          |          |            |
| Tuloverot                           | -1 689     | -680     | -478     | -694     | -930       |
| Katsauskauden tulos                 | 5 385      | 3 232    | 1 515    | 2 713    | 3 995      |
|                                     |            |          |          |          |            |
| Katsauskauden tuloksen jakautuminen |            |          |          |          |            |
| Emoyhtiön osakkaille                | 5 385      | 3 232    | 1 515    | 2 713    | 3 995      |
|                                     |            |          |          |          |            |
| Tulos/osake, euroa (laimentamaton)  | 0,20       | 0,12     | 0,06     | 0,10     | 0,15       |
| Tulos/osake, euroa (laimennettu)    | 0,20       | 0,12     | 0,06     | 0,10     | 0,15       |

## Konsernin keskeiset tunnusluvut

| Tuhatta euroa     | 1-12/2025 | 1-12/2024 |
|-------------------|-----------|-----------|
| Toiminnan laajuus |           |           |

| Tuhatta euroa                          | 1-12/2025 | 1-12/2024 |
|----------------------------------------|-----------|-----------|
| Liikevaihto                            | 217 028   | 205 672   |
| Sijoitettu pääoma keskimäärin          | 127 502   | 113 094   |
| Henkilöstön määrä                      | 1 592     | 1 575     |
| Henkilöstö keskimäärin                 | 1 603     | 1 553     |
|                                        |           |           |
| <b>Kannattavuus</b>                    |           |           |
| EBITA-liikevoitto (EBITA)              | 21 337    | 21 161    |
| - suhteessa liikevaihtoon              | 9,8 %     | 10,3 %    |
| Liikevoitto (EBIT)                     | 18 127    | 18 208    |
| - suhteessa liikevaihtoon              | 8,4 %     | 8,9 %     |
| Tulos ennen veroja                     | 16 387    | 16 938    |
| - suhteessa liikevaihtoon              | 7,6 %     | 8,2 %     |
| Katsauskauden tulos                    | 12 845    | 13 291    |
| - suhteessa liikevaihtoon              | 5,9 %     | 6,5 %     |
| Oman pääoman tuotto                    | 14,5 %    | 16,7 %    |
| Sijoitetun pääoman tuotto              | 14,4 %    | 16,6 %    |
|                                        |           |           |
| <b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b> |           |           |
| Korolliset nettovelat                  | 23 721    | 11 642    |
| Nettovelkaantumisaste<br>(Net Gearing) | 25,4 %    | 13,9 %    |
| Omavaraisuusaste                       | 48,7 %    | 52,9 %    |
| Liiketoiminnan rahavirta               | 14 703    | 25 049    |
| Tulos/osake, euroa,<br>laimentamaton   | 0,49      | 0,50      |
| Tulos/osake, euroa, laimennettu        | 0,48      | 0,50      |
| Oma pääoma/osake, euroa                | 3,48      | 3,12      |

| Tuhatta euroa                            | 1-12/2025 | 1-12/2024 |
|------------------------------------------|-----------|-----------|
| Osakkeen alin kaupantekokurssi, euroa    | 5,82      | 5,04      |
| Osakkeen ylin kaupantekokurssi, euroa    | 8,00      | 6,96      |
| Osakkeen keskimurssi, euroa              | 6,39      | 5,91      |
| Osakekannan markkina-arvo, tuhatta euroa | 178 110   | 178 646   |

## Ehdollisten velkojen muutos

Yhtiö on kirjannut ehdollista velkaa yhtiön yrityshankinnoista. Vuoden 2024 maksuista 5,1 miljoonaa euroa on esitetty investointien rahavirrassa.

| Tuhatta euroa           | 2025   | 2024   |
|-------------------------|--------|--------|
| Ehdollinen velka 1.1.   | 4 135  | 7 564  |
| Uudet hankinnat         | 4 151  | -      |
| Lisäkauppahintamaksut   | -4 798 | -5 116 |
| Arvon lisäys            | 807    | 1 688  |
| Arvon vähennys          | -      | -      |
| Ehdollinen velka 31.12. | 4 296  | 4 135  |

## Herkkyysanalyysi hankittujen yritysten ehdollisiin lisäkauppahintoihin

| Ehdollinen kauppahintavelka | Arvostusmenetelmä       | Tarkasteltava arvo | Painotettu keskiarvo | Käyvän arvon herkkyys                                                                                     |
|-----------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hankinta 1                  | Diskontatut kassavirrat | EBIT               | 5 101                | Kymmenen prosentin lasku tai nousu jäljellä olevaan tarkasteltavaan arvoon ei vaikuttaisi käypään arvoon. |

|  |  |                                            |       |                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|--|--------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Liikevaihto, Digian tarjoaman yhteismyynti | 3 557 | <p>Kymmenen prosentin lasku jäljellä olevaan tarkasteltavaan arvoon laskisi käypää arvoa 279,9 tuhatta euroa.</p> <p>Kymmenen prosentin nousu tarkasteltavaan jäljellä olevaan arvoon nostaisi käypää arvoa 154,3 tuhatta euroa.</p> |
|  |  | Diskonttokorko                             | 5,5 % | <p>Viiden prosenttiyksikön lasku tarkasteltavaan arvoon nostaisi käypää arvoa 317,4 tuhatta euroa.</p> <p>Viiden prosenttiyksikön nousu tarkasteltavaan arvoon laskisi käypää arvoa 293,4 tuhatta euroa.</p>                         |

## Laskentakaavat

### EBITA-liikevoitto:

Liikevoitto + yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamiseen liittyvät poistot ja kulut

### EBITA- liikevoittomarginaali, %:

$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamiseen liittyvät poistot ja kulut} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$

### Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI):

$\frac{(\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$

### Oman pääoman tuotto-% (ROE):

$\frac{(\text{Voitto tai tappio ennen veroja} - \text{verot}) \times 100}{\text{Oma pääoma}}$

### Omavaraisuusaste (%):

$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

**Tulos/osake:**

(Tulos ennen veroja - verot +/- määräysvallattomien omistajien osuus)

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä

**Tulos/osake, laimennettu:**

(Tulos ennen veroja - verot +/- määräysvallattomien omistajien osuus)

Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä sisältäen osakepohjaisten kannustinohjelmien kautta myönnettyt osake- ja optio-oikeudet

**Osinko/osake:**

Kokonaisosinko

Tilikauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing) (%):**

(Korolliset velat - rahavarat) x 100

Oma pääoma

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

| Osakkeenomistajat                           | Osakkeita ja ääniä | Osuus, %      |
|---------------------------------------------|--------------------|---------------|
| 1. Ingman Development Oy Ab                 | 7 900 000          | 29,5 %        |
| 2. Etola Oy                                 | 4 000 000          | 14,9 %        |
| 3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 2 658 306          | 9,9 %         |
| 4. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma  | 1 247 142          | 4,6 %         |
| 5. Nordea Bank ABP                          | 263 500            | 1,0 %         |
| 6. Varelius Juha Pekka                      | 218 424            | 0,8 %         |
| 7. EAM Digia Holding Oy *)                  | 216 789            | 0,8 %         |
| 8. Kohonen Jorma Tapani                     | 215 658            | 0,8 %         |
| 9. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö         | 189 086            | 0,7 %         |
| 10. Levoranta Timo Antti                    | 154 238            | 0,6 %         |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>17 063 143</b>  | <b>63,6 %</b> |

\*) EAM Digia Holding Oy:n osakkeet kuuluvat Digian omiin osakkeisiin.