

Digia Oyj  
Tilinpäätöstiedote  
9.2.2021 klo 15.00

## Digia Oyj tilinpäätöstiedote 2020

**Poikkeuksellisen vuoden vahva suoritus: Tammi–joulukuun liikevaihto kasvoi 5,5 % ja EBITA-liikevoitto parani 45,4 %**

### Loka–joulukuu 2020

- Liikevaihto 37,9 (37,7) miljoonaa euroa, kasvua 0,5 %
- EBITA-liikevoitto 4,6 (3,5) miljoonaa euroa, kasvua 32,4 %; EBITA-liikevoittomarginaali 12,1 (9,2) % liikevaihdosta
- Liikevoitto 4,1 (3,0) miljoonaa euroa, kasvua 35,3 %; liikevoittomarginaali 10,7 (8,0) % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos 0,11 (0,08) euroa
- Sopimus Climber International AB:n osakekannan hankinnasta

### Tammi–joulukuu 2020

- Liikevaihto 139,0 (131,8) miljoonaa euroa, kasvua 5,5 %
- EBITA-liikevoitto 16,0 (11,0) miljoonaa euroa, kasvua 45,4 %; EBITA-liikevoittomarginaali 11,5 (8,3) % liikevaihdosta
- Liikevoitto 14,1 (9,6) miljoonaa euroa, kasvua 46,2 %; liikevoittomarginaali 10,1 (7,3) % liikevaihdosta
- Osakekohtainen tulos 0,40 (0,27) euroa
- Sijoitetun pääoman tuotto 16,5 (13,5) %
- Omavaraisuusaste 50,7 (47,2) %
- Digian hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle osinkoa maksettavaksi 0,15 euroa osakkeelta (0,10 euroa osakkeelta vuonna 2019)
- Tulosohjeistus vuodelle 2021: Digian liikevaihto kasvaa edellisvuotta nopeammin (5,5 % vuonna 2020) ja EBITA-liikevoittomarginaali on noin 10 %:n tasolla.

Katsauksessa annetut vertailutiedot suluissa viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

## KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

1 000 euro	10-12/ 2020	10-12/ 2019	Muutos, %	1-12/ 2020	1-12/ 2019	Muutos, %
Liikevaihto	37 867	37 680	0,5 %	139 049	131 824	5,5 %
EBITA-liikevoitto	4 591	3 469	32,4 %	16 000	11 003	45,4 %
- suhteessa liikevaihtoon	12,1 %	9,2 %		11,5 %	8,3 %	
Liikevoitto (EBIT)	4 060	3 001	35,3 %	14 102	9 648	46,2 %
- suhteessa liikevaihtoon	10,7 %	8,0 %		10,1 %	7,3 %	
Katsauskauden tulos	2 961	2 236	32,4 %	10 627	7 090	49,9 %
- suhteessa liikevaihtoon	7,8 %	5,9 %		7,6 %	5,4 %	
Oman pääoman tuotto, %				18,7 %	14,0 %	
Sijoitetun pääoman tuotto, %				16,5 %	13,5 %	
Liiketoiminnan rahavirta				23 589	12 294	91,9 %
Korolliset nettovelat				10 531	22 616	-53,4 %
Nettovelkaantumisaste, %				17,3 %	42,5 %	
Omavaraisuusaste, %				50,7 %	47,2 %	
Henkilöstön määrä kauden lopussa				1 258	1 266	-0,6 %
Henkilöstö keskimäärin	1 266	1 270	-0,4 %	1 261	1 186	6,3 %
Oma pääoma				60 737	53 190	14,2 %
Taseen loppusumma				121 078	114 116	6,1 %
Tulos/osake	0,11	0,08	31,7 %	0,40	0,27	49,4 %
Tulos/osake, laimennettu	0,11	0,08	32,4 %	0,39	0,26	53,0 %

**TOIMITUSJOHTAJA TIMO LEVORANTA:**

”Digia jatkoi kannattavaa kasvuaan vuonna 2020. Koko vuoden liikevaihtomme kasvoi 5,5 prosenttia ja oli 139,0 (131,8) miljoonaa euroa. Samanaikaisesti EBITA-liikevoittomarginaalimme parani ja oli 11,5 (8,3) prosenttia liikevaihdosta. Poikkeuksellisessa ja osittain epävarmassa toimintaympäristössä painotimme liiketoiminnan kannattavuuden turvaamista, missä onnistuimme hyvin. EBITA-liikevoittomme kasvoi 45,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Taloudellisina tavoiteinaamme strategiakaudella (2020–2022) on liikevaihdon 10 prosenttia ylittävä vuotuinen kasvu sekä 10 prosentin EBITA-liikevoittomarginaali strategiakauden päättyessä. Liikevaihdon kasvussa jäimme vuonna 2020 hieman taloudellisesta tavoitteestamme, mutta ylitimme kannattavuustavoitteemme. Huomionarvoista on, että Digia ei raportoi erikseen oikaistuja lukuja, vaan kertaluontoiset kulut sisältyvät kannattavuustavoitteeseen.

Viimeisellä vuosineljänneksellä EBITA-liikevoiton kasvu jatkui vahvana ja jakson liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla: Liikevaihtomme oli 37,9 (37,7) miljoonaa euroa ja EBITA-liikevoitto 4,6 (3,5) miljoonaa euroa. Viimeisen neljänneksen EBITA-liikevoittomarginaali nousi 12,1 (9,2) prosenttiin liikevaihdosta.

Vuonna 2020 asiakkaidemme toiminnassa korostui perusliiketoiminnan turvaaminen ja siihen liittyvien digitaalisten palveluiden toimivuus. Olen tyytyväinen erityisesti siihen, että Digian toimituksellinen kyvykkyys säilyi laadukkaana koko vuoden. Kuten jo keväällä arvioimme, koronan aiheuttama talouden epävarmuus alkoi näkyä palveluidemme kysynnässä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Osa asiakkaistamme siirsi projekteja myöhäisempään ajankohtaan ja joissakin tapauksissa palvelujen kehitystä supistettiin.

Toisaalta osa yrityksistä on nähnyt liiketoiminnan digitalisaation olevan ajankohtaista juuri nyt ja liiketoimintaprosessien tehostamisen ja datan hyödyntämisen tarve näkyi myös Digian palvelujen kysynnässä. Asiakkaat uudistivat omia ydinjärjestelmiään sekä automatisoivat prosessejaan ja sovelluksiaan. Erityisesti Microsoftin toiminnanohjausjärjestelmien ja asiakaskohtaisten ratkaisujen kysyntä säilyi vahvana koko tilikauden. Myös Digian omien toiminnanohjausjärjestelmien, digitaalisten palveluiden, integraatioiden ja API-hallinnan kysyntä jatkui tasaisena. Integraatiot ja API-hallinta ovat keskeisiä dataohjautuvan liiketoiminnan mahdollistajia.

EBITA-liikevoittoa kasvattivat hyvä projektinhallinta ja epidemiaan liittyvien järjestelyjen vuoksi pienentyneet matkustus-, kokous- ja toimistotyöhön liittyvät kulut. Uskon, että osa kuluja pienentävistä toimitatapojemme muutoksista jää pitkäaikaisiksi.

Palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan osuus liikevaihdostamme oli edelleen noin 65 prosenttia ja projektiliiketoiminnan osuus noin 35 prosenttia.

Olen erityisen tyytyväinen myös kassavirtamme ja taseasemamme vahvistumisesta. Liiketoiminnan rahavirtamme nousi tilikaudella 23,6 (12,3) miljoonaan euroon, missä on kasvua 91,9 prosenttia. Korolliset nettovelkamme puolestaan pienenevät 10,5 (22,6) miljoonaan euroon ja nettovelkaantumisasasteemme parani 17,3 (42,5) prosenttiin. Likviditeettimme on hyvällä tasolla ja rahoitusasemamme on vakaa.

Julkistimme helmikuussa Digian uuden strategian kaudelle 2020–2022. ”Next Level” -strategiamme ytimessä ovat digitaalisen liiketoiminnan jatkuva muutos sekä älykäs datan hyödyntäminen. Digitalisaatiosta tulee yhä tärkeämpi osa asiakkaidemme ydintoimintaa ja tähän muutokseen he tarvitsevat Digian kaltaisen näkemyksellisen ja vastuullisen kumppanin. Luomme asiakkaillemme arvoa hyödyntämällä vahvaa osaamistamme dataa tuottavista taustajärjestelmistä ja hallinta-alustoista sekä integraatioista ja liiketoiminta-analytiikasta.

Osana kasvustrategiamme toteutusta julkistimme viimeisellä vuosineljänneksellä kaksi yrityskauppaa. Freelancer-kehittäjille suunnattu Digia Hub -verkostomme täydentyi lokakuussa NSD Consulting -yritysostolla. Joulukuussa allekirjoitimme sopimuksen liiketoiminta-analytiikkaan keskittyvän ruotsalaisen Climber International AB:n ostosta. Kauppa astui voimaan 7.1.2021 ja se vahvistaa Digian osaamista ja asemaa liiketoiminta-analytiikan alueella sekä laajentaa Digian maantieteellistä markkina-asemaa.

Viimeisellä vuosineljänneksellä julkistimme myös Liikenne- ja viestintävirasto Traficomin kanssa allekirjoitetun hankintasopimuksen, jolla Traficom hankkii Digialta kokeneita ohjelmistokehittäjiä järjestelmäkehitystehtäviin. Traficom arvioi hankkivansa seitsemän vuoden sopimuskauden aikana Digialta asiantuntijaresursseja enintään 50 000 henkilötyöpäivän verran.

Tutkimus- ja kehitystoiminnassamme keskeisiä panostusalueita olivat kuluneena vuonna omat toiminnanohjausjärjestelmämme, Digia Iiris -valvontaratkaisu sekä integraatiotuotteet. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla kehitimme erityisesti pilvipohjaista liiketoimintaa ja omaa liiketoiminta-alustaamme sekä uudistimme myynnin toimintamalleja.

Toimintamme perusta on ammattitaitoinen ja asiakkaidemme tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö. Olemme tukeneet henkilöstön jaksamista poikkeusoloissa esimerkiksi valmentamalla esimiehiä ja projektipäälliköitä korona-ajan johtamisen kysymyksissä. Markkinoiden epävarmuudesta johtuen palkkasimme uusia ammattilaisia hyvin maltillisesti asiakaskysynnän mukaan, joten henkilömäärämme säilyi edellisen vuoden tasolla. Digialaisia oli vuoden lopussa 1 258 (1 266).

Vaikka koronan aiheuttama markkinoiden epävarmuus ja siitä seurannut asiakkaiden investointivarovaisuus hidastivat kuluneena vuonna liikevaihtomme kasvua, näemme digitalisaatiotrendin jatkuvan vahvana ja uskomme koronaepidemian entisestään kiihdyttävän digitalisaatiopalveluiden kysyntää pitkällä aikavälillä.

Vuoden 2021 painopistealueitamme ovat orgaaninen kasvu ja oman liiketoiminta-alustamme uudistaminen. Liiketoiminta-alustan uudistamisen tavoitteena on kasvun edistämisen lisäksi tukea datan hyödyntämistä omassa toiminnassamme ja sujuvoittaa arkeamme. Osana kasvutavoitetta jatkamme myös tarjoamamme kehittämistä ja strategiaamme sopivien yritysostokohteiden kartoitusta.

Menestystämme markkinoilla tukee laaja tuote- ja palvelutarjoamamme, joka ei ole sidoksissa yhteen toimialaan tai asiakkuuteen sekä jatkuvien palveluiden merkittävä osuus liiketoiminnassamme. Me Digiassa uskomme maailmaan, jossa liiketoiminnan arvo luodaan digitaalisissa ekosysteemeissä dataa älykkäästi ja vastuullisesti hyödyntäen. Menestyjiä ovat ne yritykset ja julkishallinnon toimijat, jotka kykenevät valjastamaan datan liiketoimintahyödyiksi verkottuvassa maailmassa. Tässä maailmassa olemme asiakkaidemme vastuullinen ja näkemyksellinen kumppani.

## **TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2021**

Tulosohjeistus vuodelle 2021: Digian liikevaihto kasvaa edellisvuotta nopeammin (5,5 % vuonna 2020) ja EBITA-liikevoittomarginaali on noin 10 %:n tasolla.

## **KUTSU TIEDOTUSTILAISUUTEEN**

Tiedotustilaisuus analytikoille pidetään tiistaina 9.2.2021 klo 16.00 Teams-kokouksena. Osallistumisohteet on toimitettu osallistujille sähköpostitse.

Toimitusjohtaja Timo Levoranta esittelee tuloksen verkkolähetyksessä klo 17.00 alkaen osoitteessa <https://digia.videosync.fi/2020-q4-tulos>

Tilaisuuden esitys ja materiaalit ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.digia.com/sijoittajat/raportit-ja-presentaatiot/](http://www.digia.com/sijoittajat/raportit-ja-presentaatiot/) 9.2.2021 klo 16.00 alkaen.

## **TILINPÄÄTÖS JA VUOSIKERTOMUS 2020**

Digia Oyj:n sähköinen vuosikertomus tilikaudelta 2020 julkaistaan 22.2.2021 yhtiön internetsivuilla osoitteessa [www.digia.com/sijoittajat/raportit-ja-presentaatiot](http://www.digia.com/sijoittajat/raportit-ja-presentaatiot).

Hallituksen toimintakertomus sekä vuoden 2020 tilinpäätös julkaistaan osana vuosikertomusta.

## **LISÄTIETOJA**

Toimitusjohtaja Timo Levoranta, puhelinvaihte 010 313 3000

## **JAKELU**

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
digia.com

Digia on ohjelmisto- ja palveluyritys, joka auttaa asiakkaitaan uudistumaan verkottuvassa maailmassa. Meitä digialaisia on yli 1 200. Juuremme ovat Suomessa ja toimimme asiakkaidemme kanssa kotona ja kansainvälisesti. Rakennamme yhteisellä maailmalla, jossa digitaalisuus toimii ja tuntuu. Digian liikevaihto vuonna 2020 oli 139,0 miljoonaa euroa. Yhtiö on listattuna Nasdaq Helsingissä (DIGIA). digia.com

## Digia Oyj:n tilinpäätöstiedote 2020

Digia on kasvava ohjelmisto- ja palveluyritys, joka auttaa asiakkaitaan kehittämään toimintaansa dataohjautuvaksi ja uudistumaan verkottuvassa maailmassa. Digia on asiakkailleen kumppani kokonaisvaltaiseen digitalisointiin. Tarjoamamme kattaa kaikki digitalisaation kerrokset liiketoimintajärjestelmistä integraatioihin, digitaalisiin palveluihin sekä 24/7-valvontaan ja palvelunhallintaan. Autamme asiakkaitamme hyödyntämään dataa ja uudistamaan sen avulla toimintaansa.

Katsauksessa annetut vertailutiedot suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

### MARKKINAT JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Digia toimii pääasiassa Suomen IT-palvelu- ja ohjelmistomarkkinassa ja odottaa IT-palvelumarkkinan edelleen kasvavan pitkällä aikavälillä. Vuonna 2021 markkinatilanne jatkuu näkemyksemme mukaan edelleen osittain epävarmana, mutta uskomme markkinoiden piristyvän vuoden aikana. Dataa hyödyntävä digitalisaatio jatkuu vahvana trendinä poikkeusoloissakin. Korona-aika on pakottanut monet organisaatiot tarkastelemaan uudelleen toimintatapojaan sekä arvioimaan digitaalisten ratkaisujen hyödyntämismahdollisuuksia. Kriisi on osaltaan tuonut näkyväksi digitalisaation mahdollisuuksia ja todennäköisesti nykyinen kriisi kiihdyttää digitalisaatiokehitystä tulevina vuosina.

Digia näkee markkinassa seuraavat vahvistuvat kehityssuunnat sekä yrityskentässä että julkisella sektorilla:

- digitaalisuudesta tulee yhä tärkeämpi osa **asiakkaidemme ydintoimintaa**;
- maailma verkottuu ja **digitaaliset alustat** mahdollistavat uusia liiketoiminnan malleja;
- **älykäs ja vastuullinen** datan hyödyntäminen liiketoimintaprosesseissa luo kilpailuetua;
- palvelujen **hyvä käyttökokemus** on kriittinen menestystekijä;
- **pilviteknologioiden merkitys** palvelujen kehitys- ja operointialustana arkipäiväistyy;
- **tietoturva- ja tietosuojavaateet** jatkavat kasvuaan.

Digia on rakentanut johdonmukaisesti markkina-asemaansa ratkaisujen kokonaistoimittajana ja palveluyrityksenä. Digian tarjoama on vastannut markkinakysyntään hyvin ja osoittanut vahvuutensa myös poikkeusoloissa. Digian vahvuutena on laaja tuote- ja palvelutarjoamamme, joka ei ole sidoksissa yhteen toimialaan tai asiakkuuteen sekä jatkuvien palvelujen merkittävä osuus liiketoiminnastamme.

Asiakastarpeiden kehittyminen ja teknologiakehityksen muutosvauhti edellyttävät jatkuvia investointeja palveluliiketoimintaan, tuottavuuden kehittämiseen sekä teknologiaosaamiseen muun muassa datan hyödyntämisen ja pilviteknologioiden osalta. Palvelujen tuottaminen edellyttää ihmisten ammattitaidon ja teknologioiden yhdistämistä. Digia haluaa olla arvostettu työnantaja ja panostaa jatkossakin yrityksemme kulttuuriin, jatkuvaan oppimiseen sekä toimintatapoihin, joissa älykkäät teknologiaratkaisut tuodaan arjen työn tueksi.

Digitalisaatiokehitys ei pysähdy. Ohjelmistojen kasvava älykkyys ja lisääntyvä datan hyödyntäminen muuttavat maailmaa. Samalla organisaatioiden arvonluonnin mallit sekä ihmisten työnteon tavat kehittyvät. Digian näkemyksen mukaan tulevaisuuden digitaalisessa maailmassa yritysten liiketoiminnan arvo luodaan verkostoissa ja ekosysteemeissä dataa älykkäästi hyödyntäen. Yritysten sisäisessä toiminnassa ja yksilötasolla kuljemme kohti ihmisten ja ohjelmistojen symbioosia, jossa ihmiset keskittyvät mielekkääseen työhön automatiikan ja älykkäiden ohjelmistojen hoitaessa osan työtehtävistä.

## LIIEVAIHTO

### Loka-joulukuu 2020

Katsauskaudella Digian liikevaihto oli 37,9 (37,7) miljoonaa euroa, missä oli kasvua 0,5 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Liikevaihto kasvoi erityisesti omien toiminnanohjausjärjestelmien, Microsoft Business Central-toiminnanohjausjärjestelmän ja räätälöityjen ratkaisuiden alueella. Koronaepidemian vaikutus näkyi selvästi katsauskauden aikana joidenkin projektien viivästymisinä ja supistumisina asiakkaiden toivomuksesta.

Katsauskaudella palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan liikevaihto oli 61,6 (62,4) % ja projektiliiketoiminnan 38,4 (37,6) % yhtiön liikevaihdosta. Sekä projekti- että palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan liikevaihto sisältävät tuoteliiketoimintaa, jonka osuus oli 13,1 (13,4) % yhtiön koko liikevaihdosta. Tuoteliiketoiminta muodostuu Digian omista lisensseistä, kumppaneiden lisenssimyynnistä sekä lisenssien ylläpidosta.

### Tammi-joulukuu 2020

Tammi-joulukuun liikevaihto oli 139,0 (131,8) miljoonaa euroa kasvaen 5,5 % edellisvuodesta. Microsoftin toiminnanohjausjärjestelmien ja räätälöityjen ratkaisuiden liikevaihto kasvoivat tammi-joulukuussa vahvasti. Digian omien toiminnanohjausjärjestelmien, digitaalisten palveluiden, integraatioiden ja API-hallinnan kysyntä jatkui tasaisena.

Palvelu- ja ylläpitoliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 64,8 (63,6) %. Projektiliiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 35,2 (36,4) %. Tuoteliiketoiminnan osuus oli 12,9 (14,7) % yhtiön koko liikevaihdosta.

## TULOKSEN JA KANNATTAVUUDEN KEHITYS

### Loka-joulukuu 2020

Katsauskaudella EBITA-liikevoitto oli 4,6 (3,5) miljoonaa euroa ja EBITA-liikevoittomarginaali (EBITA-%) 12,1 (9,2) %. EBITA-liikevoiton kasvun taustalla ovat sekä hyvä projektien hallinta että pääosin koronan vaikutuksesta johtuvat säästöt matkustamisessa ja kokouskuluissa sekä toimistolla työskentelemiseen liittyvissä kuluissa. Aktivoimme oman liiketoiminta-alustamme uudistamiskuluja 736 tuhatta euroa katsauskaudella. Oman työn osuus aktivoinnista oli 73 tuhatta euroa. Yhtiön tulos ennen veroja oli 3,8 (2,9) miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen 3,0 (2,2) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,11 (0,08) euroa. Nettorahoituskulut olivat -0,3 (-0,1) miljoonaa euroa.

### Tammi-joulukuu 2020

Tammi-joulukuun EBITA-liikevoitto oli 16,0 (11,0) miljoonaa euroa ja EBITA-liikevoittomarginaali (EBITA-%) 11,5 (8,3) %. Kannattavuutta on parantanut jatkuva toimintamallien kehittäminen, kustannustietoinen toiminta ja epidemia-ajan kustannussäästöt. Yhtiön tulos ennen veroja oli 13,5 (9,1) miljoonaa euroa ja tulos verojen jälkeen 10,6 (7,1) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,40 (0,27) euroa. Nettorahoituskulut olivat -0,6 (-0,5) miljoonaa euroa.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Digia panostaa jatkuvasti pitkän aikavälin kilpailukyvyyn kasvattamiseen. Tammi-joulukuun tutkimus- ja kehityskulut olivat yhteensä 6,0 (6,3) miljoonaa euroa, mikä vastaa 4,3 (4,8) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimus- ja kehitystoiminnan pääpaino oli edelleen Digian omissa toiminnanohjausjärjestelmissä (Digia Enterprise sekä toiminnanohjausjärjestelmät finanssitoimialalle ja logistiikkaan). Lisäksi kehitettiin asiakkaiden jatkuvan palvelun tarpeisiin Digia liris-valvontaratkaisua sekä integraatiotuotteita.

## RAHOITUS, RAHAVIRTA JA INVESTOINNIT

Joulukuun 2020 lopussa Digian taseen loppusumma oli 121,1 (114,1) miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 50,7 (47,2) %. Nettovelkaantumisaste (Net Gearing) oli 17,3 (42,5) %. Joulukuun 2020 lopussa Digialla oli 26,9 (28,5) miljoonaa euroa korollista velkaa. Käyttämätöntä pankkilimiittiä oli joulukuun lopussa kolme miljoonaa euroa ja käyttämätöntä RCF-lainaa 1,9 miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma muodostui 8,6 miljoonan euron pitkäaikaisista ja 8,2 miljoonan euron lyhytaikaisista lainoista rahoituslaitoksilta sekä 10,1 miljoonan euron vuokrasopimusvelasta.

Liiketoiminnan rahavirta tammi–joulukuussa 2020 oli 23,6 (12,3) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -4,8 (-10,2) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -8,3 (2,0) miljoonaa euroa.

## HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Ammattitaitoinen ja asiakkaidemme tavoitteisiin sitoutunut henkilöstö on Digian koko toiminnan perusta. Digia haluaa olla jatkuvasti oppiva huippuammattilaisten joukko, jossa vankka ammattitaito ja toiminnan joustavuus kohtaavat. Digian keskeisenä vahvuutena on laaja-alainen ja syvä teknologiaosaaminen yhdistettynä kannustavaan ja kehittyvään työkuulttuuriin. Digian kulttuurin ytimessä on jatkuva oppiminen ja digialaisten osaamisen jatkuva päivittäminen vastaamaan asiakkaiden odotuksia. Monimuotoisuus on osa Digian yritysvastuuta ja tavoitteena on kehittää Digiasta entistä inklusiivisempi työpaikka, jossa jokainen voi olla oma itsensä.

Työn tekemisen tavat ovat IT-alalla voimakkaassa muutoksessa ja perinteisen palkkatyön rinnalla pienyrittäjyys kasvattaa suosiotaan. Digia lanseerasi kesäkuussa 2020 Digia Hub-verkoston, joka tarjoaa freelancereille pääsyn Digian monipuolisiin hankkeisiin.

Digian oman henkilöstön määrä joulukuun 2020 lopussa oli 1 258 (1 266) henkilöä. Epidemiavuonna rekrytointeja tehtiin hyvin maltillisesti asiakaskysynnän mukaan, minkä vuoksi henkilömäärä laski kahdeksalla henkilöllä eli 0,6 % verrattuna viime vuoden vastaavaan ajankohtaan. Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 1 261, jossa oli kasvua 75 henkilöä eli 6,3 % verrattuna tilikauden 2019 keskiarvoon (2019: 1 186).

Digialaisten vuosi 2020 kului lähes täysin etätöissä. Digian organisaatio osoitti voimansa näissä poikkeusoloissa, ja on säilyttänyt toimintakykynsä ja myös kehittänyt toimintaansa tilikauden aikana. Koulutuksia järjestettiin etätöyvälinein ja verkko-oppimisen keinoin suunnitellusti. Digialaisten työntekijäkokemusmittaus marraskuussa osoitti, että Digia on hyvällä tasolla ja tulokset ovat poikkeusvuonna jopa parantuneet.

### Henkilöstön määrä toimipisteittäin:

	31.12.2020	31.12.2019	Muutos, työntekijää
Helsinki	722	742	-20
Tampere	256	251	5
Jyväskylä	170	160	10
Turku	51	51	0
Rauma	24	28	-4
Vaasa	10	11	-1
Lahti	14	12	2
Oulu	6	6	0
Tukholma	5	5	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 258</b>	<b>1 266</b>	<b>-8</b>



**Digian johtoryhmään kuuluivat 31.12.2020:**

- Timo Levoranta, toimitusjohtaja
- Pia Huhdanmäki, johtaja, henkilöstö ja kulttuuri
- Juhana Juppo, teknologiajohtaja
- Mika Kervinen, lakiasiaintojohtaja
- Jukka Kotro, liiketoimintajohtaja, Digia Business Platforms
- Tuomo Niemi, liiketoimintajohtaja, Digia Financial Platforms
- Ari Rikkilä, johtaja, myynti ja markkinointi
- Kristiina Simola, talous- ja rahoitusjohtaja
- Harri Vepsäläinen, liiketoimintajohtaja, Digia Digital

Lisätietoa Digian johtoryhmästä löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.digia.com/sijoittajat/hallinnointi/toimitusjohtaja-ja-johto](http://www.digia.com/sijoittajat/hallinnointi/toimitusjohtaja-ja-johto).

**MUUTOKSIA KONSERNIRAKENTEESSA**

Konsernirakenteen yksinkertaistaminen saatiin päätökseen alkuvuonna, kun Mirosys Oy sulautettiin Mavisystems Oy:öön ja tämän jälkeen Mavisystems Oy sulautettiin Digia Finland Oy:öön. Sulauttamiset astuivat voimaan 29.2.2020.

Katsauskauden lopussa Digia-konserniin kuuluvat emoyhtiö Digia Oyj sekä tytäryhtiöt Digia Finland Oy, Digia Hub Oy ja Digia Sweden AB.

**OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET**

Digia Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2020 oli 26 823 723 osaketta ja yhtiöllä oli yhteensä 7 644 osakkeenomistajaa.

Digia Oyj:llä oli 31.12.2020 lopussa hallussaan 57 372 kappaletta omia osakkeita. Omien osakkeiden kirjanpidollinen vasta-arvo on 0,10 euroa osakkeelta. Yhtiön hallussa olevien osakkeiden määrä oli noin 0,2 % osakekannasta.

Katsauskauden lopussa yhtiön aiemmin rahoittamia, avainhenkilöiden kannustinjärjestelmiin käytettäväksi tarkoitettuja ja Evli Awards Management Oy:n hallussa olevia yhtiön osakkeita on jakamatta yhteensä 88 222 osaketta.

Ajantasainen tieto yhtiön suurimmista omistajista sekä omistusjakaumasta löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.digia.com/sijoittajat/osakkeenomistajat/](http://www.digia.com/sijoittajat/osakkeenomistajat/).

Osakasluettelon 31.12.2020 mukaan Digia Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhtiön osakkeita seuraavasti (sisältää lähipiirin ja lähipiirin kuuluvien yhteisöjen omistukset):

Hallitus	Osakkeita, kpl
Robert Ingman, hallituksen puheenjohtaja	7 530 000
Martti Ala-Härkönen	20 000
Santtu Elsinen	0
Päivi Hokkanen	10 833
Seppo Ruotsalainen, hallituksen varapuheenjohtaja	6 000
Outi Taivainen	723
Timo Levoranta, toimitusjohtaja	106 179

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamat osakkeet edustivat 31.12.2020 yhtiön osake- ja äänimäärästä yhteensä 7 673 735 osaketta eli 28,6 % osakkeiden kokonaismäärästä.

## **KAUPANKÄYNTI HELSINGIN PÖRSSISSÄ**

Digia Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä Informaatioteknologian IT Palvelut -toimialaryhmässä. Kaupankäyntitunnus on DIGIA. Alin kaupankäyntikurssi tammi–joulukuussa 2020 oli 3,30 euroa ja ylin 7,80 euroa. Osakkeen virallinen päätöskurssi 31.12.2020 oli 7,52 euroa. Vaihdolla painotettu keskikurssi oli 5,47 euroa. Yhtiön markkina-arvo 31.12.2020 oli 201 714 397 euroa.

## **LIPUTUSILMOITUKSET**

Katsauskaudella ei ollut liputusilmoituksia.

## **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMINEN**

Digia Oyj:n 16. maaliskuuta 2020 kokoontunut varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen konsernitilinpäätöksineen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

### **Osingonjako**

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan osinkoa maksetaan 0,10 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 18.3.2020 on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko päätettiin maksaa 25.3.2020.

### **Hallituksen kokoonpano**

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen kuusi jäsentä. Hallituksen jäseninä jatkavat Martti Ala-Härkönen, Santtu Elsinen Päivi Hokkanen, Robert Ingman, Seppo Ruotsalainen ja Outi Taivainen. Hallitus valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Seppo Ruotsalaisen.

Hallitus päätti hallituksen valiokuntien kokoonpanosta seuraavaa:

Tarkastusvaliokunta: Seppo Ruotsalainen (pj.), Martti Ala-Härkönen ja Santtu Elsinen

Palkitsemisvaliokunta: Päivi Hokkanen (pj.), Robert Ingman ja Outi Taivainen

Nimitysvaliokunta: Seppo Ruotsalainen (pj.), Martti Ala-Härkönen ja Robert Ingman.

### **Hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkiot**

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiona 3 000 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Lisäksi kokousten puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkiona 1 000 euroa ja muille jäsenille 500 euroa hallituksen kokoukselta ja hallituksen valiokunnan kokoukselta. Päätettiin, että tavanomaiset ja kohtuulliset hallitustyöskentelystä aiheutuvat kustannukset korvataan hallituksen jäsenille laskua vastaan.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin: Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi, yhdessä tai useammassa erässä, yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta. Ehdotettu määrä on alle 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta). Valtuutus käsittää myös osakkeiden hankkimisen julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä sen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen ja ohjeiden mukaan, tai osakkeenomistajille tehtävän ostotarjouksen kautta. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osakkeiden hankinnan tulee perustua osakkeen markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä. Hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Hallitus on muutoin valtuutettu päättämään omien osakkeiden hankinnan kaikista ehdoista. Valtuutus korvaa yhtiökokouksen 15.3.2019 antaman valtuutuksen ja on voimassa 18 kuukauden ajan valtuutus päätöksestä eli 16.9.2021 saakka.

## Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta tai maksuttomasta osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 § mukaisten erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti: Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista, että omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen sekä muihin yhtiön hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutuksen ehdotetaan sisältävän hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin ja mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien merkintähinnasta, sen maksamisesta paitsi rahalla myös kokonaan tai osittain muulla omaisuudella (apporttiosuus) tai käyttämällä merkittävällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen ja merkitsemisestä yhtiön taseeseen. Valtuutus korvaa yhtiökokouksen 15.3.2019 antaman valtuutuksen ja on voimassa 18 kuukauden ajan valtuutus päätöksestä eli 16.9.2021 saakka.

Lisätietoa Digian yhtiökokouspäätöksistä löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta [www.digia.com/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokoukset/yhtiokokous-2020/](http://www.digia.com/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokoukset/yhtiokokous-2020/).

## YRITYSKAUPAT

Yhtiö hankki 1.10.2020 NSD Consulting Oy:n koko osakekannan. Konsulttiyritys NSD on erikoistunut vaativaan fullstack -ohjelmistokehitykseen erityisesti Java ja .NET -ympäristöissä. NSD:n liiketoiminnassa keskeisessä roolissa on yli 1 600 freelancerin ammattilaisverkosto, jonka kautta NSD tarjoaa asiakkailleen korkeatasoista asiantuntijaosaamista vaativiin tarpeisiin. Yrityksen liikevaihto vuonna 2019 oli 3,51 miljoonaa euroa. NSD:llä on 14 omaa työntekijää. Projekteissa työskenteli kaupantekohetkellä noin 40 konsulttia. NSD-kauppa vahvistaa Digian strategian mukaista ekosysteemiajattelua ja mahdollistaa erittäin laajan ja vahvan osaajaverkoston asiakkaillemme.

Digia Oyj ja Climber International AB allekirjoittivat 15.12.2020 sopimuksen, jolla Digia Oyj ostaa ruotsalaisen Climber International AB:n koko osakekannan.

## KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Climber International AB:n koko osakekannan osto toteutettiin 7.1.2021, jolloin kaupan toteutumiselle asetetut ehdot täyttyivät ja Climber International AB siirtyi Digian omistukseen. Climber International AB on ruotsalainen yritys, joka

tarjoaa asiakkailleen konsultointia ja ratkaisuja dataohjautuvan liiketoiminnan kehittämiseen. Yritysosto koskee Climberin Ruotsin, Suomen, Tanskan ja Alankomaiden toimintoja. Climber jatkaa tytäryhtiönä omana brändinään.

Climber International AB:n liikevaihto vuonna 2019 oli 137,7 miljoonaa kruunua (n. 13,4 MEUR) ja henkilömäärä 31.12.2019 oli 83. Yrityksen palveluksessa 1.12.2020 oli 77 henkilöä, joista Ruotsissa 54. Liikevaihto ja henkilömäärä sisältävät yritysoston ulkopuolelle jäävän Iso-Britannian, jonka liikevaihto 2019 oli 18,4 MSEK ja henkilöstömäärä 31.12.2019 oli kahdeksan.

Kauppahinta koostuu 8,1 MEUR kiinteästä kauppahinnasta ja tavoitteisiin sidotusta lisäkauppahinnasta, joka on enintään 5,4 MEUR. Nettovelaton kauppahinta 8,1 MEUR täsmäytetään kaupan toteuttamispäivän nettokassalla. Kauppa rahoitettiin pääosin pankkilainalla. Alustava laskelma kauppahinnan kohdistamisesta laaditaan kaupan toteuttamisen jälkeen.

Älykäs datan hyödyntäminen on Digialle keskeinen, strateginen painopistealue ja Climber-osto vauhdittaa Digian data- ja analytiikkaliiketoiminnan kasvua ennen kaikkea avaamalla pääsyn myös Suomen ulkopuolisille markkinoille.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Merkittävin muutos Digian keskeisissä riskeissä ja toimintaympäristössä on koronaepidemian tuomat riskit palvelujen kysyntään, oman henkilöstön terveyteen ja myyntisaamisten arvostukseen. Muita suuria muutoksia ei yhtiön arvion mukaan ole tapahtunut vuoden 2020 aikana.

Yhtiön riskit ja epävarmuustekijät liittyvät mahdollisiin merkittäviin muutoksiin yhtiön liiketoimintaympäristössä ja palvelualueilla sekä kiristyvään kilpailuun. Yleisellä taloussuhdanteella sekä asiakkaiden toimintaympäristön ja asiakkaiden taloudellisen tilanteen muutoksilla voi olla IT-investointien päätöksenteon hidastumisen, lykkäämisen tai perumisen kautta negatiivisia vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen. Lyhyen aikavälin kysyntään liittyvät riskit toimintaympäristössä ovat kasvaneet merkittävästi koronaepidemian takia. Mikäli kysyntä laskee voimakkaasti, voi myös hintataso laskea. Palveluliiketoiminnan hinnoittelumallit tasaavat liiketoiminnan syklistyyttä, mutta toisaalta tuotteista kertyvät toistuvat palvelumaksut ajoittuvat pidemmälle aikavälille tuotelisenssien kertamaksun sijaan.

Kasvustrategian toteuttaminen asettaa organisaatiolle ja johtamiselle vaatimuksia. Yhtiön rekrytointikyky, oikean osaamisen pitäminen ja kehittäminen sekä tarjonnan oikea-aikainen sovittaminen kysyntään ovat erittäin tärkeässä asemassa.

Strategiansa mukaisesti Digia tavoittelee kasvua myös yritysostojen avulla. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että yritys pystyy löytämään sopivia ostokohteita tai että ostetun yrityksen integrointi Digiaan onnistuu suunnitellusti.

Digia ei ole tehnyt ihmisoikeuksiin liittyviä kartoituksia, mutta yrityksen näkemyksen mukaan sen omassa toiminnassa ei ole ihmisoikeuksien rikkomiseen liittyviä merkittäviä riskejä. Digian toimitusketju ulottuu pääasiassa vain Suomeen. Digia ei ole tehnyt ympäristökartoituksia, mutta yrityksen näkemyksen mukaan sen omalla toiminnalla ei ole merkittävää vaikutusta ympäristöön eikä sen toimintaan liity merkittäviä ympäristöriskejä.

Suuret asiakashankkeet sekä erityisesti kiinteähintaiset hankkeet sisältävät liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi myös riskejä. Asiakashankkeiden koon kasvaessa kannattavuuden hallintaan liittyvät riskit lisääntyvät ja tarve hallita laajoja sopimus- ja toimituskokonaisuuksia korostuu. Samalla myös asiakassaamisiin liittyvät riskit kasvavat. Suurissa asiakashankkeissa on tyypillisesti myös toimitukseen liittyviä sanktioita, joiden toteutuminen on aina riski. Lisäksi tietoturva- ja tietosuojariskit ovat merkittävä riskialue yhtiön liiketoiminnassa.

## **NÄKYMÄT VUODELLE 2021**

Tulosohjeistus vuodelle 2021: Digian liikevaihto kasvaa edellisvuotta nopeammin (5,5 % vuonna 2020) ja EBITA-liikevoittomarginaali on noin 10 %:n tasolla.

## **HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA**

Digia Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma oli 31.12.2020 päivätyn taseen mukaan 56 922 170 euroa, josta tilikauden voittoa on 8 125 513 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen mukaan osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 19.3.2021 on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksetaan 26.3.2021.

Helsingissä 9. helmikuuta 2021

Digia Oyj

Hallitus

**TAULUKKO-OSA**

Laatimisperiaatteet  
 Lyhennetty konsernin tuloslaskelma  
 Lyhennetty konsernitase  
 Konsernin rahavirtalaskelma  
 Laskelma oman pääoman muutoksista  
 Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

**LAATIMISPERIAATTEET**

Tilinpäätöstiedote on laadittu IFRS:n mukaisesti noudattaen IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia. Tilinpäätös on tilintarkastettu.

**LYHENNETTY KONSERNIN TULOSLASKELMA**

1 000 euroa	10-12/ 2020	10-12/ 2019	Muutos, %	1-12/ 2020	1-12/ 2019	Muutos, %
LIIVEVAIHTO	37 867	37 680	0,5 %	139 049	131 824	5,5 %
Liiketoiminnan muut tuotot	50	54	-6,9 %	252	141	77,9 %
Materiaalit ja palvelut	-4 473	-4 344	3,0 %	-15 257	-15 065	1,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 553	-1 504	3,2 %	-6 066	-5 496	10,4 %
Muut liiketoiminnan kulut	-27 833	-28 885	-3,6 %	-103 876	-101 756	2,1 %
Liikevoitto (EBIT)	4 060	3 001	35,3 %	14 102	9 648	46,2 %
Rahoituskulut (netto)	-289	-103	180,6 %	-644	-540	19,3 %
Tulos ennen veroja	3 771	2 898	30,1 %	13 458	9 108	47,8 %
Tuloverot	-810	-662	22,3 %	-2 830	-2 017	40,3 %
KATSAUSKAUDEN TULOS	2 961	2 236	32,4 %	10 627	7 090	49,9 %
<b>Laajan tuloslaskelman erät</b>						
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi</b>						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-103	-47	120,7 %	-80	38	-309,3 %
KATSAUSKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	2 858	2 189	30,6 %	10 547	7 128	48,0 %
<b>Katsauskauden tuloksen jakautuminen</b>						
Emoyhtiön osakkaille	2 961	2 236	32,4 %	10 627	7 090	49,9 %
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen						

1 000 euroa	10-12/ 2020	10-12/ 2019	Muutos, %	1-12/ 2020	1-12/ 2019	Muutos, %
Emoyhtiön osakkaille	2 858	2 189	30,6 %	10 547	7 128	48,0 %
Tulos/osake, EUR	0,11	0,08	31,7 %	0,40	0,27	49,4 %
Tulos/osake, laimennettu, EUR	0,11	0,08	32,4 %	0,39	0,26	53,0 %

## LYHENNETTY KONSERNITASE

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
<b>Varat</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Liikearvo	61 478	57 771
Muut aineettomat hyödykkeet	6 332	6 378
Aineelliset hyödykkeet	987	894
Käyttöoikeusomaisuuserät	9 272	9 150
Sijoitukset	484	484
Pitkäaikaiset saamiset	2	94
Laskennallinen verosaaminen	513	558
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>79 067</b>	<b>75 328</b>
Lyhytaikaiset varat		
Lyhytaikaiset saamiset	25 600	32 950
Rahavarat	16 410	5 838
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>42 010</b>	<b>38 787</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>121 078</b>	<b>114 116</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
Osakepääoma	2 088	2 088
Muu rahasto	5 204	5 204
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	42 081	42 081
Muuntoero	-343	-422
Kertyneet voittovarot	1 080	-2 850
Katsauskauden tulos	10 627	7 090
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	60 737	53 190
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>60 737</b>	<b>53 190</b>
<b>Velat</b>		
Pitkäaikaiset, korolliset velat	15 284	21 272
Saadut pitkäaikaiset ennakkomaksut	0	23
Muut pitkäaikaiset velat	2 000	126
Laskennalliset verovelat	1 115	1 250
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>18 399</b>	<b>22 671</b>

1 000 euroa	31.12.2020	31.12.2019
Lyhytaikaiset, korolliset velat	11 658	7 182
Muut lyhytaikaiset velat	30 284	31 071
Lyhytaikaiset velat yhteensä	41 942	38 254
<b>Velat yhteensä</b>	<b>60 341</b>	<b>60 925</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>	<b>121 078</b>	<b>114 116</b>

#### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 euroa	1.1.2020–31.12.2020	1.1.2019–31.12.2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>		
Katsauskauden voitto	10 627	7 090
Oikaisut tilikauden tulokseen	16 057	6 386
Käyttöpääoman muutos	2 815	-4 258
Muiden saamisten ja velkojen muutos	-1 684	5 050
Maksetut korot	-457	-311
Saadut korot	32	0
Maksetut verot	-3 801	-1 662
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>23 589</b>	<b>12 294</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 268	-213
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla	-3 591	-10 035
Saadut osingot investoinneista	10	13
Myydyt liiketoiminnot	60	
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-4 789</b>	<b>-10 236</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-3 019	-3 577
Lyhytaikaisten lainojen lyhennykset	-2 326	-19 826
Lyhytaikaisten lainojen nostot		14 200
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset		-4 800
Pitkäaikaisten lainojen nostot		18 100
Omien osakkeiden hankinta	-301	-213
Maksetut osingot	-2 672	-1 864
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-8 317</b>	<b>2 020</b>
Rahavarojen muutos	<b>10 482</b>	<b>4 078</b>
Rahavarat katsauskauden alussa	5 838	1 733
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	90	27
Rahavarojen muutos	10 482	4 078
<b>Rahavarat katsauskauden lopussa</b>	<b>16 410</b>	<b>5 838</b>



## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	a	b	c	d	e	f
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	<b>2 088</b>	<b>42 081</b>	<b>5 204</b>	<b>-384</b>	<b>-1 206</b>	<b>47 782</b>
Tilikauden voitto					7 090	7 090
Laajan tuloslaskelman erät				-38		-38
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa						
Osingonjako					-1 864	-1 864
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut					434	434
Omien osakkeiden lunastus					-213	-213
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	<b>2 088</b>	<b>42 081</b>	<b>5 204</b>	<b>-422</b>	<b>4 241</b>	<b>53 190</b>
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2020</b>	<b>2 088</b>	<b>42 081</b>	<b>5 204</b>	<b>-422</b>	<b>4 241</b>	<b>53 190</b>
Tilikauden voitto					10 627	10 627
Laajan tuloslaskelman erät				80		80
Tapahtumat osakkeenomistajien kanssa						
Osingonjako					-2 672	-2 672
Omaan pääomaan kirjatut osakeperusteiset maksut					-188	-188
Omien osakkeiden hankinta					-301	-301
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2020</b>	<b>2 088</b>	<b>42 081</b>	<b>5 204</b>	<b>-343</b>	<b>11 707</b>	<b>60 737</b>

a = osakepääoma

b = SVOP-rahasto

c = muut rahastot

d = muuntoerot

e = kertyneet voittovarot

f = oma pääoma yhteensä

## AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Aineelliset hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet
31.12.2020			
Hankintameno 1.1.2020	36 322	109 165	38 722
Liiketoimintojen hankintojen kautta siirtyneet	14	0	1 223
Lisäykset	4 373	3 707	736
Vähennykset	-111	0	0
Hankintameno 31.12.2020	40 598	112 872	40 681
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2020	-26 278	-51 394	-32 344
Poistot (tuloslaskelman poistot)	-4 061	0	-2 005

1 000 euroa	Aineelliset hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2020	-30 339	-51 394	-34 349
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	10 044	57 771	6 378
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	10 259	61 478	6 331
31.12.2019			
Hankintameno 1.1.2019	26 085	101 857	34 436
IFRS 16-käyttöönotto	8 324	0	0
Hankintameno 1.1.2019	34 409	101 857	34 436
Liiketoimintojen hankintojen kautta siirtyneet	113	7 308	4 449
Lisäykset	2 360	0	28
Vähennykset	-560	0	-191
Hankintameno 31.12.2019	36 322	109 165	38 722
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019	-22 282	-51 394	-30 845
Poistot (tuloslaskelman poistot)	-3 997	0	-1 499
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019	-26 278	-51 394	-32 344
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	12 127	50 462	3 592
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	10 044	57 771	6 378

#### LYHENNETTY TULOSLASKELMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 euroa	10–12/2020	7–9/2020	4–6/2020	1–3/2020	10–12/2019
Liikevaihto	37 867	29 423	35 193	36 565	37 680
Liiketoiminnan muut tuotot	50	80	95	27	54
Materiaalit ja palvelut	-4 473	-3 227	-3 642	-3 916	-4 344
Poistot ja arvonalentumiset	-1 553	-1 485	-1 517	-1 512	-1 504
Muut liiketoiminnan kulut	-27 833	-21 134	-26 475	-28 435	-28 885
Liiketulos	4 060	3 658	3 655	2 729	3 001
Rahoituskulut (netto)	-289	-118	-237	0	-103
Tulos ennen veroja	3 771	3 540	3 419	2 728	2 898
Tuloverot	-810	-779	-701	-541	-662
Katsauskauden tulos	2 961	2 761	2 718	2 187	2 236
<b>Katsauskauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön osakkaille	2 961	2 761	2 718	2 187	2 236

Tulos/osake, EUR	0,11	0,10	0,10	0,08	0,08
Tulos/osake, EUR (laimennettu)	0,11	0,10	0,10	0,08	0,08

Muut liiketoiminnan kulut sisältävät liiketoiminnan muut kulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.

#### KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

1 000 euroa	1-12/2020	1-12/2019
<b>Toiminnan laajuus</b>		
Liikevaihto	139 049	131 824
Sijoitettu pääoma keskimäärin	86 044	72 732
Henkilöstön määrä	1 258	1 266
Henkilöstö keskimäärin	1 261	1 186
<b>Kannattavuus</b>		
EBITA-liikevoitto	16 000	11 003
- suhteessa liikevaihtoon	11,5 %	8,3 %
Liikevoitto (EBIT)	14 102	9 648
- suhteessa liikevaihtoon	10,1 %	7,3 %
Tulos ennen veroja	13 458	9 108
- suhteessa liikevaihtoon	9,7 %	6,9 %
Katsauskauden tulos	10 627	7 090
- suhteessa liikevaihtoon	7,6 %	5,4 %
Oman pääoman tuotto	18,7 %	14,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto	16,5 %	13,5 %
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>		
Korolliset nettovelat	10 531	22 616
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing)	17,3 %	42,5 %
Omavaraisuusaste	50,7 %	47,2 %
Liiketoiminnan rahavirta	23 589	12 294
Tulos/osake, eur, laimentamaton	0,40	0,27
Tulos/osake, eur, laimennettu	0,39	0,26
Oma pääoma/osake, eur	2,26	1,98
Osakkeen alin kaupantekokurssi, eur	3,30	2,53
Osakkeen ylin kaupantekokurssi, eur	7,80	4,08
Osakkeen keskipurssi, eur	5,47	3,21
Osakekannan markkina-arvo	201 714	107 027

Vaihtoehtoisina tunnuslukuina konserni raportoi liikevoiton lisättyinä yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamiseen liittyvät poistot (EBITA), liikevoiton (EBIT), oman pääoman tuoton, sijoitetun pääoman tuoton, nettovelkaantumisasteen sekä omavaraisuusasteen, joita ei ole määritelty IFRS-tilinpäätösnormistossa. Yhtiö esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan taloudellista tilaa ja kehitystä katsoen näiden olevan tarpeellisia tietoja sijoittajille.

**LASKENTAKAAVAT****EBITA-liikevoitto:**

Liikevoitto + yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamiseen liittyvät poistot

**EBITA- liikevoittomarginaali, %:**

$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{yrityshankintojen hankintamenojen kohdistamiseen liittyvät poistot}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$

**Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI):**

$\frac{(\text{Voitto tai tappio ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}}$

**Oman pääoman tuotto-% (ROE):**

$\frac{(\text{Voitto tai tappio ennen veroja} - \text{verot}) \times 100}{\text{Oma pääoma}}$

**Omavaraisuusaste (%):**

$\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus}) \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

**Tulos/osake:**

$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{verot} +/- \text{määräysvallattomien omistajien osuus})}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä}}$

**Tulos/osake, laimennettu:**

$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{verot} +/- \text{määräysvallattomien omistajien osuus})}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä sisältäen osakepohjaisten kannustinohjelmien kautta myönnettyt osake- ja optio-oikeudet}}$

**Osinko/osake:**

$\frac{\text{Kokonaisosinko}}{\text{Tilikauden lopussa olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$

**Osinko/tulos-%:**

Osakekohtainen osinko x 100  
Osakekohtainen tulos

**Nettovelkaantumisaste (Net Gearing):**

(Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit) x 100  
Oma pääoma

**Efektiiivinen osinkotuotto-%:**

Osakekohtainen osinko x 100  
Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

**Hinta/voitto -suhde (P/E):**

Osakeantioikaistu tilikauden viimeinen kaupantekokurssi  
Osakekohtainen tulos

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020**

Osakkeenomistajat	Osakkeita ja ääniä	Osuus %
Ingman Development Oy Ab	7 530 000	28,1
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 370 774	12,6
Etola Oy	1 605 495	6,0
Tiiviste-Group Oy	1 325 000	4,9
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 247 142	4,6
Savolainen Matti Ilmari	883 959	3,3
OP-Suomi Pienyhtiöt	325 015	1,2
Rausanne Oy	280 000	1,0
Nordea Bank Abp (hallintarekisteröity)	588 058	2,2
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin sivukonttori (hallintarekisteröity)	429 347	1,6
Yhteensä	17 554 790	65,4