

Kallelse till årsstämma i SEB

Aktieägarna i
Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)
Org. nr 502032-9081
kallas härmed till årsstämma
den 24 mars 2026 kl. 10.00 i
Konserthuset, Hötorget, Stockholm.

Inregistrering sker från kl. 08.30

Före årsstämman serveras lättare förtäring och dryck. Ledamöter av den verkställande ledningen finns på plats för att svara på frågor från aktieägarna.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i SEB:s bolagsordning. Det kommer också att finnas möjlighet att följa stämman online, via SEB:s webbplats www.sebgroup.com, dock utan möjlighet att rösta eller ställa frågor. Det krävs inte någon särskild registrering för att följa stämman online.

Ytterkläder och större väskor är inte tillåtna i stämmolokalen, utan dessa måste lämnas i garderoberna utanför stämmolokalen. Handväskor som medtas in i stämmolokalen kommer att kontrolleras av säkerhetsskäl.

Material från stämman, såsom vd:s anförande och vid stämman tillgängligt presentationsmaterial, kommer att finnas på SEB:s webbplats www.sebgroup.com dagen efter stämman.

Rätt att delta och anmälanDeltagande i stämmolokalen

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden framställda aktieboken avseende förhållandena den 16 mars 2026, och
- senast den 18 mars 2026 anmäla sig till stämman enligt anvisningarna nedan.

Anmälan ska ske på telefon nr 0771 23 18 18 (+46 771 23 18 18 utanför Sverige) vardagar mellan kl. 09.00 - 16.30 eller via Internet på Euroclear Swedens webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/> eller skriftligen till adress Skandinaviska Enskilda Banken AB, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefonnummer och antal eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmakt får inte vara äldre än ett år, om det inte anges längre tid i fullmakten (högst fem år). Fullmaktsformulär finns tillgängligt på SEB:s webbplats www.sebgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas. För att underlätta registreringen vid stämman bör fullmakt samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara SEB tillhanda under ovanstående adress senast den 18 mars 2026.

Deltagande genom poströstning

Den som önskar delta i stämman genom poströstning, personligen eller genom ombud, ska

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden framställda aktieboken avseende förhållandena den 16 mars 2026, och
- senast den 18 mars 2026 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är SEB, c/o Euroclear Sweden tillhanda senast den dagen.

För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på SEB:s webbplats www.sebgroup.com. För att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Euroclear Sweden på telefon 0771 23 18 18 (+46 771 23 18 18 utanför Sverige). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Skandinaviska Enskilda Banken AB, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Ifyllt formulär ska vara SEB, c/o Euroclear Sweden, tillhanda senast den 18 mars 2026. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via SEB:s webbplats www.sebgroup.com eller via Euroclear Swedens webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret och på Euroclear Swedens webbplats <https://www.euroclear.com/sweden/generalmeetings/>.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på SEB:s webbplats www.sebgroup.com. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas formuläret.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt instruktionerna under rubriken *Deltagande i stämmolokalen* ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

Förvaltarregistrerade innehav

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 16 mars 2026. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast den 18 mars 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Detta gäller också för aktieägare som har sina aktier i depå i SEB.

Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av två personer att jämte ordföranden justera stämmans protokoll
6. Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Framläggande av Årsredovisningen (inkluderande resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen, koncernbalansräkningen, hållbarhetsrapporten, revisionsberättelsen, koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten)

8. Verkställande direktörens anförande
9. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
10. Beslut om dispositioner beträffande SEB:s vinst enligt den fastställda balansräkningen och om avstämningsdag
11. Beslut i fråga om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören
12. Bestämmande av det antal styrelseledamöter och revisorer som ska utses av stämman
13. Fastställande av arvode till de av stämman utsedda styrelseledamöterna och revisorn
14. Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande
 - a) Valberedningen föreslår omval av ledamöterna:
 1. Jacob Aarup-Andersen
 2. Signhild Arnegård Hansen
 3. Jan Erik Back
 4. Anne-Catherine Berner
 5. John Flint
 6. Svein Tore Holsether
 7. Eva Lindholm
 8. Lars Ottersgård
 9. Johan Torgeby
 10. Marcus WallenbergValberedningen föreslår nyval av:
 11. Martina Wallenbergsamtliga för tiden intill slutet av årsstämman 2027.
 - b) Valberedningen föreslår omval av Marcus Wallenberg till styrelseordförande
15. Val av revisor
16. Styrelsens Ersättningsrapport för 2025
17. Styrelsens förslag till långfristiga aktieprogram för 2026:
 - a) SEB Resultatandel 2026 för alla medarbetare i de flesta länder där SEB bedriver verksamhet
 - b) SEB Aktieprogram 2026 för verkställande ledningen, vissa andra ledande befattningshavare och en grupp av andra nyckelpersoner
 - c) SEB Villkorade Aktieprogram 2026 för vissa anställda i valda affärsenheter
18. Styrelsens förslag till förvärv och överlåtelse av egna aktier:
 - a) förvärv av egna aktier i värdepappersrörelsen
 - b) förvärv och överlåtelse av egna aktier för kapitaländamål och för långfristiga aktieprogram
 - c) överlåtelse av egna aktier till deltagare i 2026 års långfristiga aktieprogram
19. Styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av konvertibler
20. Styrelsens förslag till
 - a) minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier, samt
 - b) fondemission
21. Styrelsens förslag till utseende av revisorer i stiftelser med anknuten förvaltning
22. Förslag från aktieägaren Naturskyddsföreningen angående revidering av SEB:s strategi för att minska miljömässiga, klimatrelaterade och finansiella risker
23. Stämmans avslutande

Valberedning

Valberedningen har bestått av Petra Hedengran (Investor), ordförande i valberedningen, Tomas Flodén (AMF), Peder Hasslev (Alecta), Niklas Ekvall (Fjärde AP-fonden) och Marcus Wallenberg (styrelsens ordförande, SEB).

Jacob Aarup-Andersen (styrelsens vice ordförande, SEB) har varit adjungerad till valberedningen.

Beslutsförslag m.m.**2. Val av ordförande vid stämman**

Valberedningen föreslår advokat Wilhelm Luning som ordförande vid stämman.

5. Val av två personer att jämte ordföranden justera stämmans protokoll

Styrelsen föreslår Alexandra Bartholdsson Frenander, Folksam, och Carina Sverin, Afa Försäkring, till personer att jämte ordföranden vid stämman justera stämmans protokoll.

10. Beslut om dispositioner beträffande SEB:s vinst enligt den fastställda balansräkningen och om avstämningsdag

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 8,50 kronor per A-aktie och C-aktie och en extra utdelning om 2,50 kronor per A-aktie och C-aktie, och som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 26 mars 2026. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen sändas ut av Euroclear Sweden den 31 mars 2026.

12. Bestämmande av det antal styrelseledamöter och revisorer som ska utses av stämman

Valberedningen föreslår elva styrelseledamöter och en revisor.

13. Fastställande av arvode till de av stämman utsedda styrelseledamöterna och revisorn

Valberedningen föreslår arvode till de av stämman utsedda styrelseledamöterna som inte är anställda i SEB enligt följande:

4 325 000 kronor till styrelsens ordförande,

1 420 000 kronor till vice ordförande, och

1 110 000 kronor vardera till övriga ledamöter.

Därutöver föreslås arvode för kommittéarbete enligt följande:

Risk & Capital Committee; 870 000 kronor till ordföranden i kommittén, samt 535 000 kronor vardera till övriga ledamöter,

Audit & Compliance Committee; 570 000 kronor till ordföranden, samt 360 000 kronor vardera till övriga ledamöter,

Remuneration & Human Resources Committee; 475 000 kronor till ordföranden, samt 235 000 kronor vardera till övriga ledamöter, samt

Technology Committee; 500 000 kronor till ordföranden, samt 250 000 kronor vardera till övriga ledamöter.

Revisorsarvode föreslås utgå enligt godkänd räkning.

14. Val av styrelseledamöter samt styrelseordförande

a) Valberedningen föreslår omval av ledamöterna:

1. Jacob Aarup-Andersen
2. Signhild Arnegård Hansen
3. Jan Erik Back
4. Anne-Catherine Berner

5. John Flint
6. Svein Tore Holsether
7. Eva Lindholm
8. Lars Ottersgård
9. Johan Torgeby
10. Marcus Wallenberg

Valberedningen föreslår nyval av:

11. Martina Wallenberg

samtliga för tiden intill slutet av årsstämman 2027.

- b) Valberedningen föreslår omval av Marcus Wallenberg till styrelseordförande

15. Val av revisor

Valberedningen föreslår val av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2027. Skulle Ernst & Young AB väljas, kommer auktoriserade revisorn Daniel Eriksson att utses som huvudansvarig revisor.

16. Styrelsens Ersättningsrapport för 2025

Styrelsens ersättningsrapport 2025 ger en översikt över hur de riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledamöter av den verkställande ledningen, som antogs av årsstämman 2024 ("Riktlinjerna 2024") har implementerats under 2025. Ersättningsrapporten innehåller också information om ersättningen till SEB:s verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Ersättningsrapporten har upprättats i enlighet med 8 kapitlet §§ 53 a) och 53 b) i aktiebolagslagen (2005:551) samt regler om ersättningar utgivna av Aktiemarknadens självregleringskommitté.

Det har inte förekommit några avvikelser från förfarandet för genomförandet av Riktlinjerna 2024 och inga undantag har gjorts från tillämpningen av Riktlinjerna 2024.

Ersättningsrapporten finns på SEB:s webbplats www.sebgroup.com och är inkluderad i Årsrapporten som finns tillgänglig på SEB:s webbplats www.sebgroup.com senast den 3 mars 2026.

Styrelsen föreslår att stämman godkänner ersättningsrapporten.

17. Styrelsens förslag till långfristiga aktieprogram för 2026

SEB vill attrahera, behålla, utveckla och belöna engagerade och kompetenta medarbetare som bidrar till SEB:s långsiktiga framgång. Ersättning ska uppmuntra goda prestationer, sunda och ansvarstagande beteenden samt ett risktagande som är anpassat efter SEB:s värderingar och av styrelsen fastställda riskaptit. Den ska främja ett långsiktigt engagemang bland medarbetarna för att skapa hållbara värden för kunder och aktieägare. Ersättning ska baseras på erfarenhet, ansvar och prestation. Prestationen utvärderas ur ett flerårigt perspektiv utifrån finansiella och icke-finansiella mål och med SEB:s beteenden som utgångspunkt.

Aktiebaserad ersättning utgör ett medel för att attrahera och behålla viktig kompetens i SEB och dess dotterbolag. Därtill är det ett incitament för medarbetarna att bli aktieägare i SEB, vilket skapar och stärker ett långsiktigt engagemang i enlighet med aktieägarnas intressen. Tillämpliga regelverk för finansiella institutioner kräver också att rörlig ersättning till stor del betalas ut i aktier eller aktierelaterade instrument.

Förslag

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om följande tre långfristiga aktieprogram för 2026:

- a) SEB Resultatandel 2026, för alla medarbetare i de flesta länder där SEB bedriver verksamhet,
- b) SEB Aktieprogram 2026 för verkställande ledningen, vissa andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner, och
- c) SEB Villkorade Aktieprogram 2026 för vissa anställda i valda affärsenheter.

Styrelsen bemyndigas att besluta om de närmare villkoren för SEB Resultatandel 2026, SEB Aktieprogram 2026 och SEB Villkorade Aktieprogram 2026 baserat på de nedan beskrivna huvudprinciperna, inklusive sådana ändringar som kan vara nödvändiga eller önskvärda för att tillgodose nationell lagstiftning, regelverk eller etablerad praxis. Styrelsen bemyndigas också att reducera utfallet, helt eller delvist, i SEB Resultatandel 2026, SEB Aktieprogram 2026 och SEB Villkorade Aktieprogram 2026 med hänsyn till om utfallet, bland annat från ett riskperspektiv, är skäligt med hänsyn till SEB:s resultat och finansiella position, förhållandena på aktiemarknaden, förhållanden hänförliga till den individuella deltagaren och andra omständigheter såsom förändringar i redovisningsprinciper eller lag. Beslutad ändring ska offentliggöras i samband med SEB:s första finansiella rapport efter beslutet.

Styrelsen bemyndigas vidare att göra mindre ändringar i SEB Resultatandel 2026, SEB Aktieprogram 2026 och SEB Villkorade Aktieprogram 2026 från tid till annan om ändringarna anses tillrådliga och förutsatt att programmen efter sådana ändringar inte avviker från de principer som beskrivs nedan. Eventuella ändringar får inte resultera i att det sammanlagda totala antal aktier och högsta beräknade totala kostnad för programmen överskrider.

Styrelsen kan delegera de rättigheter som här beskrivs till Ersättningskommittén (Remuneration & Human Resources Committee).

De föreslagna programmen ger utrymme för riskjustering för såväl nuvarande som framtida risker. Slutligt utfall kan därför i efterhand sättas ned delvis eller helt i enlighet med gällande regelverk, bland annat med beaktande av SEB:s resultat och det kapital och den likviditet som verksamheten kräver.

a) SEB Resultatandel 2026

SEB Resultatandel i korthet

SEB Resultatandel 2026 är ett vinstandelsprogram för alla medarbetare (exklusive medlemmar av verkställande ledningen) i de flesta länder där SEB bedriver verksamhet. SEB Resultatandel 2026 kräver normalt, med undantag för t.ex. pension och sjukdom, att deltagaren är anställd under tre år från tilldelning av de villkorade aktierätterna eller det villkorade uppskjutna beloppet för att vara berättigad till betalning i SEB A-aktier eller kontanter justerat för totalavkastningen i SEB:s A-aktie. För anställda i Sverige föreslås den generella maximala tilldelningen i programmet vara begränsad till 75 000 kronor per anställd. För anställda i andra länder är tilldelningen bestämd i lokala valutor och begränsad till ett belopp som motsvarar cirka 35 000 – 110 000 kronor beroende på anställningsland.

Prestationskriterier

Utfallet baseras på utvecklingen av förutbestämda långsiktiga finansiella och icke-finansiella mål på koncernnivå. De finansiella målen är (i) avkastning på eget kapital och (ii) kostnadsutveckling och de icke-finansiella målen är (i) kundnöjdhet och (ii) hållbarhet. På individuell nivå beror

tilldelningen av kontantersättningen och SEB A-aktier också på att den anställde uppfyller hans/hennes skyldigheter gentemot SEB. Utfallet är vidare villkorat av att förslag till utdelning till aktieägarna framställs på årsstämman 2027. Styrelsen kan dock besluta att tilldela ett utfall även om förslag till utdelning inte framställs på årsstämman, om beslutet att inte framställa ett förslag om utdelning följer av tillfälliga regler eller rekommendationer från myndigheter att begränsa utdelning.

Generell struktur och aktieleverans

Anställda har möjlighet att välja utbetalningsstruktur enligt följande modell:

1. Utbetalning 50 procent kontant direkt och 50 procent i aktier (eller kontant justerat för direktavkastning) efter 3 år,
2. Utbetalning 100 procent i aktier, eller kontant justerat för direktavkastning, efter 3 år med justerad högre initial tilldelning om 25 procent jämfört med alternativ 1 ovan, eller
3. Utbetalning 100 procent kontant direkt med justerad lägre initial tilldelning om 25 procent jämfört med alternativ 1 ovan.

För anställda i Sverige tilldelas eventuell uppskjuten del i villkorade aktierätter. Varje villkorad aktierätt medför en rätt att erhålla en SEB A-aktie. Efter tre år omvandlas de villkorade aktierätterna och utbetalas i form av SEB A-aktier.

För anställda utanför Sverige tilldelas eventuell uppskjuten del såsom ett uppskjutet villkorat kontantbelopp. Efter tre år justeras det uppskjutna beloppet för totalavkastningen i SEB:s A-aktie (d.v.s. prisutvecklingen i SEB:s A-aktie, inklusive återinvesterade utdelningar) och utbetalas kontant.

Skulle det totala utfallet under SEB Resultatandel 2026 understiga en nivå motsvarande cirka 30 procent av det maximala utfallet får hela utfallet betalas ut kontant utan justering av den initiala tilldelningen och utan att någon del skjuts upp.

Programmet föreslås innebära en skyldighet för SEB att leverera högst cirka 6,2 miljoner aktier. Det förväntade utfallet för programmet är cirka 2,0 miljoner aktier.

b) SEB Aktieprogram 2026

SEB Aktieprogram 2026 i korthet

SEB Aktieprogram 2026 är ett program för verkställande ledningen, vissa andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner, maximalt totalt 1 000 personer. SEB Aktieprogram 2026 kräver normalt, med undantag för t.ex. pension, sjukdom och planerad avveckling, att deltagaren är anställd under tre år från tilldelning för att vara berättigad till betalning. En ytterligare förutsättning för slutligt utfall för personer i verkställande ledningen och deras direktrapporterande är att de äger aktier i SEB till ett i förväg bestämt belopp, för verkställande ledningen motsvarande en nettoårslön. Aktierna ska förvärvas senast under den inledande treårsperioden. Om dessa krav inte uppfylls kan aktierättigheterna förverkas. För verkställande ledningen ska den initiala tilldelningen inte överstiga 100 procent av den fasta lönen.

Prestationskriterier

Deltagarna tilldelas ett individuellt bestämt antal villkorade aktierätter, baserat på deras position och uppfyllelse av förutbestämda mål på koncern-, enhets- och individnivå enligt SEB:s och relevant enhets affärsplan samt den enskilda individens utvecklingsplan. Målen fastställs årligen som en blandning av finansiella och icke-finansiella mål. Exempel på koncernnivå är de finansiella

målen räntabilitet på eget kapital och räntabilitet på allokerat kapital samt kostnadsmål. Exempel på icke-finansiella mål är t.ex. kundnöjdhet och parametrar som regelefterlevnad (compliance), medarbetarengagemang, utvecklingen i SEB:s hållbarhetsarbete och riskhantering.

Generell struktur och aktieleverans

För verkställande ledningen och andra ledande befattningshavare övergår äganderätten till 50 procent av de villkorade aktierätterna efter tre år och 50 procent efter fem år. För anställda som har en väsentlig påverkan på SEB:s riskprofil övergår äganderätten till 50 procent av de villkorade aktierätterna efter tre år och 50 procent efter fyra år. För övriga deltagare övergår 100 procent av äganderätten till de villkorade aktierätterna efter tre år. Efter respektive kvalifikationsperiods slut kvarstår inskränkningen av förfoganderätten under ytterligare ett år varefter aktierätterna kan lösas under en treårsperiod.

För de deltagare som finns i länder huvudsakligen utanför SEB:s europeiska verksamheter är strukturen densamma som beskrivits ovan, men tilldelningen skjuts upp som ett villkorat uppskjutet belopp och utbetalas kontant justerat för totalavkastningen i SEB:s A-aktie, inklusive aktieutdelningen under perioden efter kvalifikationsperioden.

För att ytterligare förenkla och förstärka aktieägandet är perioden under vilken aktierätterna kan lösas för den verkställande ledningen förlängd så länge som personen ingår i verkställande ledningen. Varje aktierätt ger deltagaren rätt att erhålla en SEB A-aktie.

Innehavarna kompenseras för utdelning till aktieägarna under uppskjutandeperioden. Det innebär att antalet aktierätter justeras under uppskjutandeperioden med hänsyn tagen till utdelning. Beräkningen av totalavkastningen tar hänsyn till återinvesterad utdelning efter kvalifikationsperioden.

Programmet föreslås innebära en skyldighet för SEB att leverera cirka 2,4 miljoner aktier.

c) SEB Villkorade Aktieprogram 2026

SEB Villkorade Aktieprogram 2026 i korthet

SEB Villkorade Aktieprogram 2026 är ett program för utvalda anställda på nivån under ledande befattningshavare, maximalt totalt 1 000 deltagare. För att vara berättigad att erhålla utbetalning i programmet krävs att deltagaren inte blivit uppsagd av SEB och inte tagit upp ny anställning, styrelseuppdrag, partnerskap, uppdrag eller är direkt eller indirekt involverad i affärsverksamhet som kan vara skadlig för SEB innan utgången av kvalifikationsperioden.

Prestationskriterier

Deltagare som har en väsentlig påverkan på SEB:s riskprofil beviljas ett individuellt antal aktierätter och villkorade aktierätter medan andra deltagare beviljas ett individuellt antal villkorade aktierätter. Antalet aktierätter och villkorade aktierätter som beviljas deltagarna baseras på uppfyllelsen av förutbestämda mål på koncern-, affärsenhets- och individuell nivå som beskrivs i SEB:s och relevant enhets affärsplan samt den enskilda individens utvecklingsplan. Målen fastställs årligen som en blandning av finansiella och icke-finansiella mål. Exempel på koncernnivå är de finansiella målen räntabilitet på eget kapital och räntabilitet på allokerat kapital samt kostnadsmål. Exempel på icke-finansiella mål är t.ex. kundnöjdhet och parametrar som regelefterlevnad (compliance), medarbetarengagemang, utvecklingen i SEB:s hållbarhetsarbete och riskhantering.

Generell struktur och aktieleverans

Ägandet av aktierätterna överförs till deltagarna direkt. Ägandet av villkorade aktierätter för deltagare som har en väsentlig påverkan på SEB:s riskprofil överförs proportionellt under en fyraårsperiod i fyra årliga andelar. Ägandet av villkorade aktierätter för andra anställda överförs proportionellt under en treårsperiod i tre årliga andelar.

Efter överlåtelsen av äganderätten finns ytterligare en inskränkning av förfoganderätten om ett år, varefter aktierätterna kan konverteras till aktier under en sexmånadersperiod och överföras till deltagaren. Varje aktierätt ger rätt att få en SEB A-aktie.

För de deltagare som finns i länder huvudsakligen utanför SEB:s europeiska verksamheter är strukturen densamma som beskrivs ovan, men tilldelningen skjuts upp som ett villkorat uppskjutet belopp och utbetalas kontant justerat för totalavkastningen i SEB:s A-aktie, inklusive aktieutdelningen under uppskjutandeperioden.

Innehavarna kompenseras för utdelning som lämnas till aktieägarna efter kvalifikationsperioden. Antalet aktierätter/det uppskjutna beloppet omräknas årligen, efter kvalifikationsperioden, med beaktande av utdelningen.

Programmet föreslås innebära en skyldighet för SEB att leverera högst cirka 1,3 miljoner A-aktier.

Tilldelning och kostnad under programmen

Det högsta antalet aktier som kan komma att tilldelas under programmen är 9,9 miljoner aktier. Det beräknade, förväntade utfallet är cirka 5,4 miljoner aktier. Det högsta antalet aktier under programmen motsvarar cirka 0,48 procent inklusive och 0,18 procent exklusive SEB Resultatandel (förväntat utfall motsvarar cirka 0,24 procent inklusive och 0,16 procent exklusive SEB Resultatandel) av det totala antalet aktier i SEB. Leverans av aktier föreslås ske med befintliga A-aktier. Tilldelning under programmen ska ske före årsstämman 2027.

SEB Resultatandel 2026

Genom möjligheten att göra ett val av utbetalning i endast kontanter, kontanter och aktier eller endast aktier kommer redovisningen att ändras för att till fullo ta hänsyn till "endast kontant-alternativet" och därmed blir det första årets kostnad högre fr.o.m. 2026 men lägre de tre följande åren. Baserat på detta är den högsta årliga kostnaden för den uppskjutna delen av SEB Resultatandel 2026, dvs. aktier och kontanter justerade för totalavkastningen i SEB:s A-aktie, som kan belasta resultaträkningen är 1 160 Mkr det första året och 100 Mkr det sista året, av vilket 240 Mkr respektive 20 Mkr utgör sociala avgifter. Den beräknade årliga kostnaden i resultaträkningen för det förväntade utfallet är 90 Mkr, av vilket 18 Mkr utgör sociala avgifter. Den förväntade aggregerade kostnaden i resultaträkningen under programmets totala löptid är 360 Mkr.

SEB Aktieprogram 2026

Den högsta årliga kostnaden för SEB Aktieprogram 2026 som kan belasta resultaträkningen är 142 Mkr, av vilket 33 Mkr utgör sociala avgifter. Den beräknade årliga kostnaden i resultaträkningen för det förväntade utfallet är 125 Mkr, av vilket 30 Mkr utgör sociala avgifter. Den förväntade aggregerade kostnaden i resultaträkningen under programmets totala löptid är 500 Mkr.

SEB Villkorade Aktieprogram 2026

Baserat på strukturen för SEB Villkorade Aktieprogram 2026, där en del av ägandet överförs omedelbart och en del fördelas pro rata, kommer den årliga kostnaden att variera varje år under programmets löptid. Den högsta årliga kostnaden för SEB Villkorade Aktieprogram 2026 som kan påverka resultaträkningen är 165 Mkr det första året och 4 Mkr det sista året, varav 40 Mkr

respektive 1 Mkr är relaterade till sociala avgifter. Den årliga kostnaden i resultaträkningen för det förväntade beräknade resultatet enligt programmet beräknas uppgå till 165 Mkr respektive 4 Mkr, varav 40 Mkr respektive 1 Mkr är relaterade till socialavgifter. Den förväntade aggregerade kostnaden i resultaträkningen under programmets totala löptid är 300 Mkr.

Antaganden

Beräkningen av den högsta årliga kostnaden utgår från att kursen på en SEB A-aktie är 185 kronor och att ingen deltagare i programmet lämnar SEB under anställningsperioden. Om kursen på SEB-aktien skulle öka från den antagna kursen på 185 kronor, ökar den högsta beräknade årliga kostnaden med cirka 2,5 Mkr för varje krona som kursen ökar. Den del av programmen som löses med kontanter (till skillnad mot aktier) kommer att skapa en volatilitet i resultaträkningen eftersom skulden i resultaträkningen kontinuerligt omvärderas till aktuell aktiekurs.

Övrigt

Den förväntade genomsnittliga årliga kostnaden i resultaträkningen för de tre programmen motsvarar cirka 1,30 procent av SEB-koncernens totala personalkostnader.

Säkringsåtgärder och överlåtelse av aktier

SEB Resultatandel 2026, SEB Aktieprogram 2026 och SEB Villkorade Aktieprogram 2026 innebär vissa finansiella risker för SEB beroende på kursutvecklingen i SEB:s A-aktie. Dessa risker avses säkras med återköp av egna aktier (punkt 18 b på dagordningen) eller med så kallade swapavtal med tredje part. Sociala kostnader säkras inte. Baserat på dagens räntenivå, beräknas den årliga räntekostnaden för säkringsarrangemanget för programmen vara försumbar.

Det finns olika metoder för genomförande av överlåtelsen av aktier till deltagarna under programmen, såsom överlåtelse av egna aktier eller avtal med tredje part där den tredje parten överlåter aktier till deltagarna i programmen. Styrelsen anser att överlåtelse av egna aktier är den mest kostnadseffektiva och flexibla metoden. Detta föreslås därför som huvudalternativ (punkt 18 c på dagordningen).

18. Styrelsens förslag till förvärv och överlåtelse av egna aktier

Styrelsen föreslår stämman att besluta enligt följande:

a) Förvärv av egna aktier i värdepappersrörelsen

Enligt lag krävs bolagsstämmans beslut för SEB:s handel med egna aktier i värdepappersrörelsen. Styrelsen föreslår därför att stämman beslutar att SEB, under tiden fram till och med årsstämman 2027, i sin värdepappersrörelse löpande får förvärva egna aktier av serie A och/eller C enligt 7 kap. 6 § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden till ett antal som vid var tid innebär att innehavet av sådana aktier inte överstiger 1,0 procent av samtliga aktier i SEB. Priset för förvärvade aktier ska motsvara vid var tid gällande marknadspris.

b) Förvärv och överlåtelse av egna aktier för kapitaländamål och för långfristiga aktieprogram

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier av serie A och/eller C för kapitaländamål och för långsiktiga aktieprogram, varvid följande villkor ska gälla:

1. Förvärv av aktier får ske endast på Nasdaq Stockholm. Förvärv av egna aktier får endast ske till ett pris per aktie som inte understiger lägsta möjliga marknadspris och inte överstiger det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta

aktuella oberoende köpbudet på Nasdaq Stockholm. Bolaget får ge en börsmedlem i uppdrag att ackumulera ett visst antal egna aktier genom egenhandel under en viss tidsperiod och på leveransdagen erlagga betalning för aktierna till ett pris motsvarande den volymvägda genomsnittskursen baserat på den totala handeln under den tidsperioden, även om den volymvägda genomsnittskursen ligger utanför kursintervallet på leveransdagen.

2. Överlåtelse av aktier får ske på Nasdaq Stockholm till marknadspris. Överlåtelse får också ske utanför Nasdaq Stockholm, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och med eller utan bestämmelser om apport eller kvittningsrätt, för att användas som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet eller för att finansiera förvärv av företag eller verksamhet. Vid överlåtelse utanför Nasdaq Stockholm ska ersättningen för sålda aktier motsvara ett bedömt marknadsvärde och kunna utgöras av annat än kontant ersättning.
3. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, längst till årsstämman 2027.
4. SEB får förvärva högst så många aktier får förvärvas så att SEB:s sammanlagda innehav av egna aktier, inklusive SEB:s egna aktier i värdepappersrörelsen, inte uppgår till mer än tio procent av det totala antalet aktier i SEB. Alla förvärvade aktier får överlåtas.

c) Överlåtelse av egna aktier till deltagare i 2026 års långfristiga aktieprogram

Styrelsen föreslår att stämman beslutar att högst 9,9 miljoner förvärvade aktier av serie A i SEB får överlåtas/tilldelas enligt följande.

1. Företrädesrätt att förvärva/tilldelas aktierna ska tillkomma de deltagare som är berättigade att förvärva/få aktier enligt 2026 års långfristiga aktieprogram, med rätt för envar deltagare att förvärva/få högst det antal aktier som följer av villkoren för programmen. Vidare ska dotterbolag inom SEB-koncernen äga rätt att vederlagsfritt förvärva aktier, varvid sådant dotterbolag inom ramen för villkoren i programmen ska vara skyldigt att omgående överlåta aktierna till deltagarna.
2. Deltagarnas rätt att förvärva/få aktier kan utövas under den tid som deltagarna äger förvärva/få aktier enligt programmen.

19. Styrelsens förslag till bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av konvertibler

Styrelsen föreslår att stämman bemyndigar styrelsen att besluta om emission av konvertibler i enlighet med följande:

1. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2027.
2. Emission av konvertibler ska ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt; se även punkten 5 nedan.
3. Konvertiblerna ska medföra obligatorisk konvertering till A-aktier under de förutsättningar som anges i villkoren, men ska inte medföra någon rätt för konvertibelinnehavarna att påkalla konvertering.
4. Lånebelopp samt konverteringsvillkor ska bestämmas så att det totala antalet aktier som kan komma att ges ut som följd av konvertering av konvertiblerna, enligt beslut med stöd av detta bemyndigande, inte ska överstiga tio (10) procent av det totala antalet aktier i SEB vid tidpunkten för emissionen av konvertiblerna.
5. Styrelsen bemyndigas att besluta om samtliga övriga villkor för emission med stöd av detta bemyndigande. Villkoren för konvertiblerna ska innefatta en bestämmelse av innebörd att aktier som ges ut till följd av konvertering ska erbjudas till försäljning, med företrädesrätt för aktieägarna att förvärva sådana aktier, till ett pris motsvarande konverteringskursen.

Verkställande direktören bemyndigas att göra de mindre ändringar i beslutet enligt ovan som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av bemyndigandet.

Syftet med bemyndigandet är att skapa flexibilitet och möjliggöra för styrelsen att, om och när det anses nödvändigt, besluta om emission av efterställda konvertibler som kvalificerar som övrigt primärkapitaltillskott, för att kunna optimera SEB:s kapitalbas. Konvertiblerna ska medföra obligatorisk konvertering till aktier under vissa förutbestämda förutsättningar i en eventuell framtida finansiellt ansträngd situation för SEB.

Aktiekapital, men även vissa typer av efterställda finansiella instrument, får inkluderas i kapitalbasen. Sådana instrument måste dock kunna absorbera förluster i en "going-concern"-situation. Ett efterställt lån måste även, för att kunna kvalificera som övrigt primärkapitaltillskott i kapitalbasen, innehålla villkor som innebär att lånet antingen konverteras till aktier eller skrivs ned om SEB:s kärnprimärkapitalrelation går ned under en viss nivå. Med hänsyn till volatilitet i resultat, skatt och generella kostnader, är det mest effektiva alternativet att ge ut ett primärkapitaltillskott som konverteras till aktier. Emission av skuldebrev som kan konverteras till aktier kan endast ske enligt aktiebolagslagens bestämmelser om emission av konvertibler. En flexibel kapitalanskaffning underlättas av möjligheten att ge ut efterställda konvertibler som konverteras till aktier och av att styrelsen bemyndigas att besluta om emission av sådana instrument.

Konvertibler emitterade med stöd av bemyndigandet skulle sannolikt främst efterfrågas av investerare på den internationella kapitalmarknaden. Det föreslås därför att styrelsen bemyndigas att avvika från aktieägarnas företrädesrätt i samband med en emission.

20. Styrelsens förslag till minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier samt fondemission

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier och om fondemission på följande sätt.

a) Beslut om minskning av aktiekapitalet med indragning av aktier

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en minskning av aktiekapitalet med indragning av aktier på följande villkor.

Aktiekapitalet ska minskas med 614 807 011,74 kronor. Minskningen av aktiekapitalet ska genomföras med indragning av 57 236 390 egna A-aktier som innehas av SEB.

Minskningens ändamål är avsättning till fritt eget kapital.

SEB får verkställa beslutet om minskning av aktiekapitalet utan tillstånd från allmän domstol eftersom SEB samtidigt genomför en fondemission som ökar SEB:s bundna egna kapital och aktiekapital med 614 807 011,74 kronor (se punkten 20 b) på den föreslagna dagordningen). Sammantaget medför beslutet enligt denna punkt 20 a och fondemissionen enligt punkten 20 b) att varken SEB:s bundna egna kapital eller aktiekapital minskar.

b) Beslut om fondemission

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en fondemission på följande villkor.

Aktiekapitalet ska ökas med 614 807 011,74 kronor. Inga nya aktier ska ges ut i samband med ökningen av aktiekapitalet. Det belopp som aktiekapitalet ska ökas med ska tillföras aktiekapitalet från SEB:s fria egna kapital.

Syftet med fondemissionen är att återställa SEB:s bundna egna kapital och aktiekapital efter den föreslagna minskningen av aktiekapitalet enligt punkten 20 a) på dagordningen.

Villkor m.m.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar enligt punkterna 20 a) – 20 b) ska vara villkorade av varandra samt av att Finansinspektionen medger att minskningen av aktiekapitalet får ske utan tillstånd från allmän domstol.

Enligt lagen (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse får Finansinspektionen lämna ett sådant medgivande eftersom SEB även genomför fondemissionen, vilken medför att varken SEB:s bundna egna kapital eller aktiekapital minskar.

Bemyndigande

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att göra sådana mindre ändringar i besluten som kan komma att vara nödvändiga i samband med registreringen av minskningen av aktiekapitalet med indragning av aktier och fondemissionen vid Bolagsverket, Finansinspektionen eller Euroclear Sweden och i övrigt vidta de åtgärder som fordras för att verkställa besluten.

21. Styrelsens förslag till utseende av revisorer i stiftelser med anknuten förvaltning

Styrelsen föreslår att Forvis Mazars AB, med huvudansvarig revisor Karin Westerlund, utses till revisor i de stiftelser med anknuten förvaltning som finns upptagna i bilagan "Punkten 21, Revisorer i stiftelser med anknuten förvaltning" på SEB:s webbplats www.sebgroup.com.

22. Förslag från aktieägaren Naturskyddsföreningen angående revidering av SEB:s strategi för att minska miljömässiga, klimatrelaterade och finansiella risker

Aktieägaren Naturskyddsföreningen föreslår att årsstämman uppdrar åt SEB, att senast i slutet av 2026, revidera sin strategi för att säkerställa en ansvarsfull kapitalallokering och minska miljömässiga, klimatrelaterade och finansiella risker genom att inte längre tillhandahålla utlåning, emissionsgarantier eller andra finansierings- eller faciliteringstjänster till uppströms fossilbränsleföretag som är involverade i nya olje- och gasprojekt med lång ledtid norr om polcirkeln.

Fullständigt förslag finns tillgängligt på SEB:s webbplats www.sebgroup.com.

Majoritetsregler

För beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkterna 18 a) och b), 19, samt 20 a) krävs att aktieägare som representerar minst 2/3 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna biträder respektive beslut. För beslut i enlighet med styrelsens förslag under punkt 18 c) krävs att aktieägare som representerar minst 9/10 av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna biträder beslutet.

Fullständiga förslag m.m.

- Valberedningens fullständiga förslag till beslut och motiverade yttrande,
- Styrelsens fullständiga förslag till beslut
- Årsredovisning (inkluderande resultaträkningen, balansräkningen, koncernresultaträkningen, koncernbalansräkningen, hållbarhetsrapporten, revisionsberättelsen, koncernrevisionsberättelsen, samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten)
- Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen,

- Revisorsyttrande enligt 20 kap. 14 § aktiebolagslagen
 - Brev från aktieägaren och förslagsställaren Naturskyddsföreningen
- hålls tillgängliga på SEB:s webbplats www.sebgroup.com och på SEB:s huvudkontor Kungsträdgårdsgatan 8 i Stockholm. Kopior av handlingarna skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin adress.

Årsredovisningen finns tillgänglig på SEB:s webbplats www.sebgroup.com och på SEB:s huvudkontor, Kungsträdgårdsgatan 8 i Stockholm från den 3 mars 2026.

Aktier och röster

SEB:s aktiekapital uppgår till 21 942 miljoner kronor bestående av 2 042 697 474 aktier och 2 020 960 216,8 röster av vilket 2 018 544 966 aktier är A-aktier motsvarande 2 018 544 966 röster (1 röst per A-aktie) och 24 152 508 aktier är C-aktier motsvarande 2 415 250,8 röster (1/10 röst per C-aktie). SEB:s innehav av egna aktier uppgår till 83 606 838 A-aktier.

Upplysningar m.m.

Styrelsen och den verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för SEB, vid stämman lämna upplysningar om (i) förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, och (ii) förhållanden som kan inverka på bedömningen av SEB:s ekonomiska situation. Upplysningsplikten avser även SEB:s förhållande till annat koncernföretag samt koncernredovisningen och dotterföretags förhållanden.

Behandling av personuppgifter

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), 502032-9081, med säte i Stockholm, är personuppgiftsansvarig för den behandling av personuppgifter som utförs av SEB eller dess tjänsteleverantörer i samband med stämman. För information om hur personuppgifter behandlas, se

<https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>

Stockholm i februari 2026

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)
(502032-9081)

STYRELSEN

Non-Swedish speaking shareholders

This notice to attend the Annual General Meeting of Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ), to be held on 24 March 2026 at 10.00 (CET), is available in English on www.sebgroup.com.