

SVENSKA SPEL

STARK AVSLUTNING PÅ ÅRET BIDRAR TILL ÖKAT RESULTAT OCH HÖGRE UTDELNING

DELÅRSRAPPORT JANUARI – DECEMBER 2025





SAMMANFATTNING AV FJÄRDE KVARTALET

- Nettospelintäkterna för koncernen uppgick till 2 131 MSEK (2 094), en ökning med 37 MSEK eller 2 procent, drivet av tillväxt för produkterna Lotto och nätcasino.
- Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 641 MSEK (555), en ökning med 86 MSEK eller 16 procent. Ökningen förklaras av högre nettospelintäkter samt lägre kostnader för spelskatt.
- Rörelsemarginalen uppgick till 30 procent (27).
- Resultatposter, rörelsemarginal och övriga nyckeltal i denna rapport avser kvarvarande verksamhet och exkluderar den landbaserade casinoverksamheten som redovisas som verksamhet under avveckling.
- Styrelsen föreslår årsstämman 2026 en utdelning om 1 800 MSEK (1 600).
- Vi har tecknat avtal med Alecta Fastigheter om att sälja den tidigare Casino Cosmopol-fastigheten på Kungsgatan 65 i Stockholm. Tillträde sker den 3 mars 2026.
- Vårt sponsringsinitiativ Gräsroten har delat ut 35 MSEK som bidrar till att stötta ungdomsidrotten och föreningslivet.

2 131 MSEK

Nettospelintäkterna för koncernen uppgick till 2 131 MSEK (2 094)

30 %

Rörelsemarginalen uppgick till 30 procent (27)

94 %

Sunda intäkter ¹⁾ uppgick till 94 procent (94)

MSEK	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Nettospelintäkter	2 131	2 094	7 693	7 573
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m. ¹⁾	1 473	1 392	5 324	5 283
Rörelsekostnader	–831	–836	–2 784	–2 965
Rörelseresultat	641	555	2 539	2 317
Investeringar (immateriella och materiella)	28	27	123	77
Strategiska nyckeltal				
Sunda intäkter % ¹⁾	94	94	94	93
Rörelsemarginal % ¹⁾	30	27	33	31
Soliditet % ¹⁾	–	–	41	36

¹⁾ För definition och redovisning se sidan 18.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN JANUARI–DECEMBER

- Nettospelintäkterna uppgick till 7 693 MSEK (7 573), en ökning med 121 MSEK eller 2 procent.
- Säljkanalen online ökade med 8 procent.
- Rörelseresultatet för koncernen uppgick till 2 539 MSEK (2 317), en ökning med 222 MSEK eller 10 procent.
- Rörelsemarginalen uppgick till 33 procent (31).
- Casino Cosmopol i Stockholm stängdes den 25 april efter riksdagens beslut om att landbaserat casino från 2026 inte längre får erbjudas.
- Resultatposter, rörelsemarginal och övriga nyckeltal i denna rapport avser kvarvarande verksamhet och exkluderar den landbaserade casinoverksamheten som redovisas som verksamhet under avveckling.
- Resultatet för den kvarvarande verksamheten uppgick till 2 099 MSEK (1 977).
- Vi har lanserat det nya lotteriet Lyckoplatsen där hela Sverige fungerar som spelplan och kunden kan vinna genom att välja sin egen lyckoplats.
- Lotto har nylanserats med en uppdaterad paketering. En av nyheterna är att ännu fler nu har chansen att bli miljonärer vid spel på Lotto.
- Tips-SM har genomförts där de tre främsta tipparna får skänka en halv miljon kronor till idrottsföreningar genom vårt sponsringsinitiativ Gräsroten.
- Sveriges och Svenska Spels högsta vinst på 1,25 miljarder kronor har fallit ut på Eurojackpot.
- Förvaltningsrätten i Linköping har upphävt Spelinspektionens beslut avseende varning och sanktionsavgift mot Svenska Spel Sport & Casino AB i ett ärende från 2021 som rör omsorgsplikten. Spelinspektionen har överklagat förvaltningsrättens dom.

7 693 MSEK

Nettospelintäkterna för koncernen uppgick till 7 693 MSEK (7 573)

33 %

Rörelsemarginalen uppgick till 33 procent (31)

VD HAR ORDET



Svenska Spel redovisar högre nettospelintäkter, ökat rörelseresultat och förbättrad rörelsemarginal för såväl det fjärde kvartalet som helåret 2025. Mot bakgrund av årets resultat och koncernens finansiella ställning föreslår styrelsen en högre utdelning än föregående år.

2025 har varit ett år som präglats av investeringar i tillväxt samt transformation av teknik, organisation och kultur för att stärka Svenska Spel och skapa långsiktigt värde. Det har också varit det första helåret med våra strategiska mål – spelmarknadens nöjdaste kunder, ett sunt spelande och långsiktigt hållbar tillväxt – med framsteg inom samtliga områden.

Avslutningen av året präglas av en fortsatt positiv resultatutveckling, där utfallet under det fjärde kvartalet bidrar till ett starkt helårsresultat. Koncernens intäkter ökar, samtidigt som både rörelseresultat och rörelsemarginal är högre än föregående år. Soliditeten stärks och vi överträffar våra ekonomiska mål för 2025.

Styrelsen avser att föreslå en utdelning på 1,8 miljarder kronor, vilket är högre än föregående år. Utdelningen är en viktig del av Svenska Spels samhällsbidrag och speglar koncernens långsiktiga värdeskapande över tid.

STARKT FJÄRDE KVARTAL

Koncernens nettospelintäkter uppgår till 2 131 MSEK (2 094) under det fjärde kvartalet, en ökning med 37 MSEK eller 2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Tillväxten drivs fortsatt av våra starka produktvarumärken inom såväl lotterier som sport- och casinospel.

Nettospelintäkterna inom affärsområdet Tur ökar med 2 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Nylanseringen av Lotto i slutet av föregående kvartal bidrar till utvecklingen med en tydlig tillväxt under det fjärde kvartalet. Kundintresset för Eurojackpot är fortsatt stort, men intäkterna når inte riktigt upp till fjol-årets nivå till följd av färre dragningar med höga jackpottar och en dragningsdag mindre än samma kvartal föregående år. Försäljningen av Triss julkalendrar och jullotter ökade jämfört med föregående år.

”TILLVÄXTEN DRIVS AV VÅRA STARKA PRODUKT-VARUMÄRKEN”

För affärsområdet Sport & Casino ökar nettospelintäkterna med 2 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Tillväxten drivs främst av nätcasino medan poolspelen påverkades av färre Stryktipsomgångar under julhelgen. Sportsbetting under varumärket Oddset har en fortsatt positiv utveckling, framför allt till följd av ökad kundaktivitet. Samtidigt var återbetalningsnivån något högre, vilket innebär att intäkterna sammantaget ligger i nivå med föregående år.

Nettospelintäkterna inom affärsområdet Vegas minskar med 9 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Affärsområdet påverkas fortsatt av strukturella förändringar där allt fler kunder väljer spel online. Utvecklingen dämpas även av ett ansträngt konjunkturläge inom restaurangbranschen, vilket har resulterat i ett minskat antal affärspartners. Vi möter denna utveckling med tydliga åtgärder. Fokus framåt ligger på kostnadseffektivitet och lönsamma affärspartners.

Koncernens onlineaffär fortsätter att öka och växer med 7 procent jämfört med motsvarande kvartal förra året. Online står för 62 procent (60) av koncernens intäkter under kvartalet.

Koncernens rörelseresultat ökar med 86 MSEK eller 16 procent till 641 MSEK (555). Utfallet påverkas positivt av



ökade intäkter samtidigt som kostnaderna i stort sett är i linje med samma kvartal föregående år. Lönsamheten stärks och rörelsemarginalen ökar till 30 procent (27) för kvartalet.

SPELGLÄDJE OCH MILJONVINSTER

Under kvartalet har vi fortsatt att skapa spelglädje med omtanke för våra kunder, bland annat genom firandet av Stryktipset 91 år. Samma helg kryddade vi tipsomgången med en jackpot på 34 miljoner kronor som en hyllning till året då den första omgången genomfördes. Vi har även genomfört mästerskapet Poker-SM inom tolv discipliner, och tipstävlingen Europamästaren på Europatipset med deltagande både individuellt och i lag. Många av våra kunder förknippar julen med Triss och vi lanserade åtta Trissprodukter inför julhelgen.

Under kvartalet har vi delat ut 104 miljonvinster på våra lotterier till ett sammanlagt värde om drygt 359 miljoner kronor. Den högsta vinsten var Drömvinsten på Lotto på drygt 84,9 miljoner kronor. Under perioden vann även två personer högsta vinsten på TV-Triss – 5 miljoner kronor.

Våra sport- och casinospel delade ut 13 miljonvinster under kvartalet, varav nio på Stryktipset och fyra på Europatipset. De två högsta vinsterna delades ut på Stryktipset efter att två Spela tillsammans-spel prickat in 13 rätt under samma omgång och vann över 4,2 miljoner kronor vardera. En lycklig vinnare vann drygt 1,2 miljoner kronor på Europatipset efter att ha satsat 66 kronor och prickat in 13 rätt.

GRÄSROTEN OCH FASTIGHETS-FÖRSÄLJNING

Inom idrottssponsring har vi för trettande året i rad delat ut 35 miljoner kronor inom vårt initiativ Gräsroten. Det bidrar till att stötta ungdomsidrotten och föreningslivet i Sverige och är en viktig del av vårt

arbete för en inkluderande och jämlik idrottsrörelse. I årets Gräsroten valde våra kunder att stötta 8 784 föreningar inom 76 idrotter. Som svensk ishockeys huvudsponsor har vi också följt Juniorkronornas framgångar i JVM som kröntes med en guldmedalj.

Under kvartalet har vi tecknat avtal om att sälja den tidigare Casino Cosmopol-fastigheten i Stockholm till Alecta Fastigheter. Det är positivt att den får en långsiktig och stabil ägare. Alecta Fastigheter planerar att utveckla fastigheten för framtiden så att lokalerna fortsätter att bidra till en levande innerstad i Stockholm. Tillträde sker den 3 mars 2026.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare på Svenska Spel för allt vi åstadkommit under 2025 och ser fram emot att fortsätta leverera glädje, spänning och drömmar på ett tryggt och enkelt sätt 2026. Tillsammans skapar vi långsiktigt värde för kunder, ägare och medarbetare, samtidigt som vi bidrar till svensk idrott och hela Sverige.

Visby den 5 februari 2026

Anna Johnson
Vd och koncernchef

OM SVENSKA SPEL

Hos Svenska Spel hittar du några av Sveriges mest omtyckta varumärken som Lotto, Triss, Eurojackpot, Stryktipset och Oddset. På restauranger och bingohallar runt om i landet hittar du våra Vegas-automater. Genom våra spel ger vi våra fyra miljoner kunder spänning, glädje och chansen att förverkliga sina drömmar. Svenska Spels verksamhet fördelas på tre affärsområden: Tur, Sport & Casino och Vegas.



TUR

Våra lotterier ger spelglädje i vardagen. Det kan vara en Triss som skrapas på mobilen eller en rad på Eurojackpot som läggs tillsammans med vännerna i butiken.

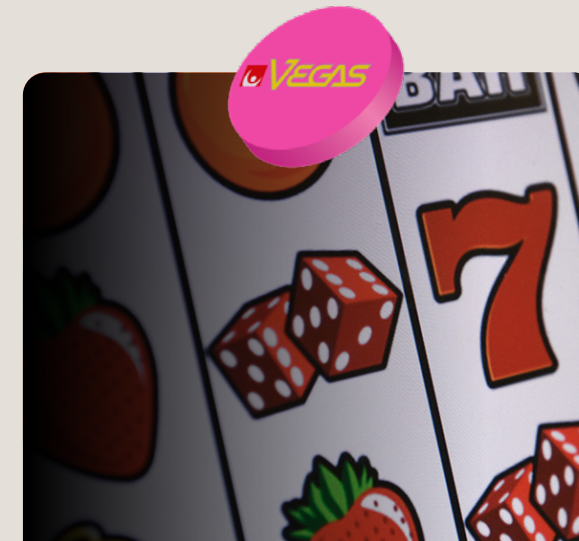
I vår lotteriportfölj finns Triss, Eurojackpot, Lotto, Keno, Joker, Vikinglotto, Lyckoplatsen och SkrapSpel, som erbjuds både online och fysiskt hos våra ombud. Utöver dessa finns också många digitala lotter som bara erbjuds online.



SPORT & CASINO

Våra sportspel förenar dramatiken i idrottsupplevelsen med spänningen i vadslagningen. Svenska Spel Sport & Casino erbjuder ett heltäckande utbud av attraktiva spel inom sport, på hästar samt casino.

I våra sportspel ingår Oddset, fotbollstipsen Stryktipset, Europatipset, Måltipset och Topptipset samt vårt hockeytips Powerplay. För spel på hästar ingår High Five och bland casinospelen återfinns nätpoker, nätcasino och bingo. Spelen kan köpas hos våra ombud, på svenskaspel.se och i mobilen.



VEGAS

Svenska Spel har ett samhällsuppdrag från ägaren att erbjuda spel på värdeautomater. Därför finns cirka 3 400 Vegas värdeautomater på omkring 1 200 restauranger med serveringstillstånd och bingohallar runtom i Sverige. Det är den enda formen av värdeautomater som är tillåtna i Sverige.

Vegas har speltyper som hjulspel, videopoker och Keno. De mest populära spelen är klassikerna Big Easy, Loaded 7s och Grodjakten. Det finns även spel som Lion Dance, Ravens Riches och Cash Melons.

ÖVRIG INFORMATION

NYHETER INOM KONCERNEN OCH VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Vi arbetar kontinuerligt med att bredda vårt produktutbud och förbättra kundupplevelsen. Under kvartalet lanserade Triss åtta kalendrar och lotter inför julhelgen. Vi har även lanserat tre nya digitala lotter – Boltstacker, Dropfinity och Mayan Treasure.

Casino Cosmopols verksamhet är under avveckling efter riksdagsbeslut och ändrad ägaranvisning. Vi har under kvartalet tecknat avtal om att sälja fastigheten i Stockholm till Alecta Fastigheter med tillträde den 3 mars 2026.

Förvaltningsrätten i Linköping upphävde i juni Spelinspektionens beslut avseende varning och sanktionsavgift mot Svenska Spel Sport & Casino AB. Detta i ett ärende från 2021 som rör omsorgsplikten. Domstolen bifaller därmed bolagets överklagan och menar att det inte är bevisat att bolaget har brustit i sin omsorgsplikt. Spelinspektionen har överklagat domen. Då domen inte vunnit laga kraft har inte heller någon justering av reserverat belopp från föregående år för sanktionsavgiften gjorts.

UPPFYLLELSE EKONOMISKA MÅL SAMT IMAGE

Svenska Spel har tre ekonomiska mål från ägaren. De ekonomiska målen innebär en soliditet på helåret mellan 20–40 procent, att bolaget ska ge en utdelning på minst 80 procent av årets resultat efter skatt samt att rörelsemarginalen över tid ska uppgå till 30 procent.

Rörelsemarginalen för januari–december uppgick till 33 procent (31). Styrelsen föreslår en utdelning till årsstämman 2026 om 1 800 MSEK (1 600) vilket är 92 procent av koncernens resultat. Soliditeten uppgick till 41 procent per sista december 2025.

Allmänhetens förtroende för Svenska Spel, dess varumärken och ansvarstagande är avgörande då konkurrenterna delvis erbjuder liknande spelformer. Imagevärdet som mäter andelen svenskar mellan 18 och 75 år som är positiva till bolaget visar att vår image är fortsatt högst i branschen med ett stort avstånd till konkurrenterna.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Vi arbetar systematiskt med riskhantering för att kunna identifiera risker i god tid och vid behov vidta nödvändiga åtgärder. Omvärlden förändras och vi behöver bevaka och anpassa oss efter hur politiska, ekonomiska och klimatrelaterade förändringar påverkar våra kunder, våra leverantörer och oss själva.

Licensmarknaden i Sverige har utmaningar. Dels från olicensierade aktörer som vänder sig till svenska konsumenter, samtidigt som tolkningen av spellagens omsorgsplikt varierar mellan de licensierade aktörerna. Det innebär att bristande spelansvar riskerar bli en konkurrensfördel. För oss har det hög prioritet att arbeta med spelansvar och säkerställa att våra kunder spelar sunt hos oss. Det är avgörande att våra spelansvarsverktyg bidrar till attraktiva, trygga och enkla spelupplevelser för våra kunder.

Vi behöver även anpassa oss till den konsolidering som sker på marknaden och som innebär att vi konkurrerar med internationella aktörer som har andra förutsättningar än vi har. Våra kunders och partners beteenden och förväntningar förändras över tid. Det ställer krav på teknisk utveckling för att vi ska fortsätta vara konkurrenskraftiga när det gäller bland annat spelutbud, tillgänglighet och enkelhet.

Det blir allt viktigare att beakta hållbarhetsrisker i alla våra beslut och processer. Detta då de har en direkt påverkan på vår uthållighet, motståndskraft och kontinuitetsförmåga.

Vi behöver fortsätta vara ansvarsfulla, innovativa och kostnadseffektiva för att leva upp till ägarens förväntan om att vår affär ska vara långsiktigt hållbar. Ytterligare information om risker och riskhantering återfinns i Svenska Spels årsredovisning 2024.

OMVÄRLD OCH FRAMTID

Den svenska spelmarknaden fortsätter att utvecklas i långsam takt. Tillväxten drivs främst av digitala kanaler, där mobilspel växer, medan de landbaserade verksamheterna visar en svagare utveckling. Konkurrensen är fortsatt hård, både mellan etablerade aktörer och från olicensierade bolag som utmanar den svenska marknaden. Enligt Spelinspektionen bedöms kanaliseringsgraden ligga kring 85 procent.

För att stärka konsumentskyddet och minska olicensierat spel har regeringen under året inlett en översyn av spellagen. Syftet är ett mer effektivt regelverk och



846 MEDARBETARE

Antal anställda i Svenska Spel per 31 december (842).



en tydligare tillsyn. Liknande initiativ pågår i flera europeiska länder, där frågor om konsumentskydd, marknadsföring och licensvillkor står högt på agendan. Diskussionerna handlar i många fall också om hur spelreklam bör regleras och hur skattesystemet kan utformas för att främja en sund konkurrens på licensmarknaden.

Efter flera år med lågkonjunktur och hög ränta, där hushållen hållit hårt i sina pengar, visar den svenska ekonomin nu tecken på återhämtning. Lägre inflation och sänkta räntor har stärkt köpkraften, och konsumtionen ökar gradvis efter en längre period av återhållsamhet. Många hushåll är dock fortsatt försiktiga med privatekonomin. För spelmarknaden innebär det ett mer gynnsamt klimat i takt med att efterfrågan på prisvärd vardagsunderhållning ökar.

Samtidigt fortsätter konsumenternas värderingar att förändras. Trygghet, hållbarhet och förtroende blir allt viktigare, samtidigt som valet av spelform fortfarande ofta styrs av tillgänglighet och upplevd spelglädje. Kunderna förväntar sig spel som både känns trygga och underhållande, vilket ökar betydelsen av förtroende för aktörerna. För licensierade bolag handlar det om att förena ansvar och attraktionskraft för att vinna kundernas lojalitet över tid.

Den tekniska utvecklingen driver på förändringen i branschen. AI används i allt större utsträckning inom produktutveckling, kundtjänst och spelansvar. Tekniken ger möjlighet till effektivisering och bättre kundupplevelser, men väcker även frågor om etik, data-skydd och transparens. Det gäller särskilt på reglerade marknader som den svenska. För aktörerna är det därför viktigt att kombinera innovation med tydlig styrning och ansvar i hur tekniken används.

Internationellt driver digitaliseringen på tillväxten inom iGaming och lotteri, medan landbaserade

spelformer tappar mark. I många länder är den digitala omställningen fortfarande en stark tillväxtfaktor, medan Sverige redan nått en hög digital mognad. Det innebär att den svenska marknaden växer långsammare, men också präglas av en relativt stabil struktur med etablerade aktörer.

Sammantaget kännetecknas den svenska spelmarknaden av låg men stabil tillväxt, ökad teknikanvändning och ett tydligare fokus på reglering och konsumentskydd.

MEDARBETARE

Medarbetarna driver Svenska Spel framåt. Vi är övertygade om att engagerade medarbetare ger nöjda kunder. Svenska Spel ska vara ett attraktivt bolag där medarbetare utvecklas oavsett ålder, kön och bakgrund och där vi i sann laganda jobbar för att skapa upplevelser som ger glädje till våra kunder.

Avvecklingen av landbaserat casino under året påverkade cirka 240 medarbetare på Casino Cosmopol. Under processen hade vi en nära dialog med både medarbetare och fackliga företrädare för att säkerställa att avvecklingen skedde på ett ansvarsfullt och korrekt sätt.

Vi följer upp medarbetarnas engagemang i arbetet då det är en av flera faktorer till att nå våra mål. Engagemangsindex uppgick till 84 (83) på en skala 0–100. Employee Net Promoter Score (eNPS) är ett annat värde vi följer upp som mäter hur sannolikt det är att medarbetarna skulle rekommendera Svenska Spel som arbetsgivare till en vän eller bekant. Värdet för eNPS, som mäts på en skala –100 till 100, uppgick till 56 (55) vid senaste mätningen i november 2025. Mätningarna av eNPS och engagemangsindex har en ny utformning för året, och jämförelsetal avser mätningen i september 2025 med samma metod.

Antalet anställda i den kvarvarande verksamheten, det vill säga exklusive den landbaserade casinoverksamheten, uppgick vid utgången av fjärde kvartalet till 846 (842).

Vi eftersträvar en jämn könsbalans bland medarbetare och chefer, där könsfördelningen bland cheferna ska ligga i fördelningen 50/50 procent. Fördelningen bland chefer vid utgången av fjärde kvartalet var 47 procent (48) kvinnor respektive 53 procent (52) män. Motsvarande andel för medarbetare med tillsvidareanställning i koncernen var 32 procent (33) kvinnor och 68 procent (67) män. För att förbättra könsfördelningen kvalitetssäkrar vi rekryteringsprocessen och säkerställer att alla sökande bedöms utifrån samma kriterier och ges likvärdiga förutsättningar genom hela processen. Vid rekrytering eftersträvas att det finns slutkandidater av bägge könen.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

INTÄKTSUTVECKLING

INTÄKTER OKTOBER–DECEMBER 2025

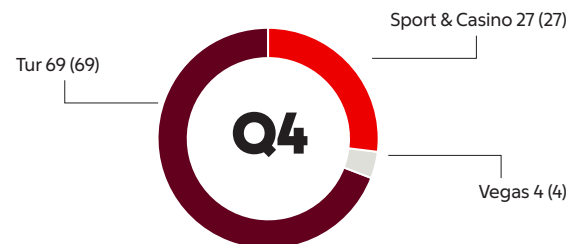
Tillväxten fortsatte även under fjärde kvartalet, där Lotto och nätcasino bidrog starkt till ökningen. Nettospelintäkterna uppgick till 2 131 MSEK (2 094), en ökning med 37 MSEK eller 2 procent mot samma kvartal föregående år.

NETTOSPELINTÄKTER PER AFFÄRSOMRÅDE

För affärsområdet Tur uppgick nettospelintäkterna till 1 471 MSEK (1 438), en ökning med 33 MSEK eller 2 procent. Utvecklingen drevs främst av ökade nettospelintäkter för Lotto till följd av nylanseringen under föregående kvartal samt en positiv tillväxt för Triss. Detta motverkades delvis av något lägre nettospelintäkter för Eurojackpot, vilket främst förklaras av höga jackpots under motsvarande kvartal föregående år.

Affärsområdet Sport & Casino redovisade 585 MSEK (574) i nettospelintäkter, en ökning med 11 MSEK eller 2 procent. Tillväxten drevs främst av en fortsatt positiv utveckling inom nätcasino, där ökad kundaktivitet bidrog till högre intäkter. Poolspelen påverkades negativt av färre Stryktipsomgångar under julhelgen, medan sportsbetting under varumärket Oddset redovisade nettospelintäkter i nivå med föregående år.

Nettospelintäkter per affärsområde, %



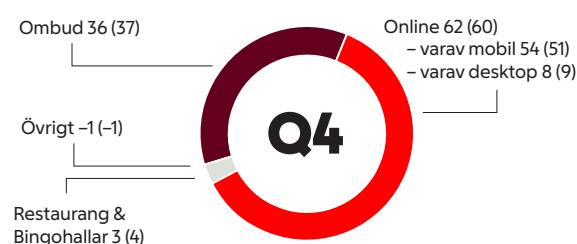
Nettospelintäkterna för affärsområdet Vegas uppgick till 74 MSEK (82), en minskning med 7 MSEK eller 9 procent. Minskningen förklaras av en fortsatt nedåtgående trend kopplad till kundernas förflyttning till spel online, samt färre partners till följd av ett utmanande konjunkturläge som påverkar restaurangbranschen.

NETTOSPELINTÄKTER PER SÄLJKANAL

Nettospelintäkterna Online ökade med 83 MSEK till 1 328 MSEK (1 244) eller 7 procent. Av koncernens totala nettospelintäkter stod säljkanalen Online för 62 procent (60), varav mobil 54 procent (51).

I Ombudskanalen minskade nettospelintäkterna med 24 MSEK till 759 MSEK (783). I Restaurang & Bingohallar minskade nettospelintäkterna med 7 MSEK till 74 MSEK (82).

Nettospelintäkter per säljkanal, %



INTÄKTER JANUARI–DECEMBER 2025

Nettospelintäkterna ökade med 121 MSEK eller 2 procent jämfört med föregående år och uppgick till 7 693 MSEK (7 573). Affärsområdena Tur och Sport & Casino redovisade tillväxt under året, medan affärsområdet Vegas minskade sina intäkter.

NETTOSPELINTÄKTER PER AFFÄRSOMRÅDE

Affärsområdet Tur redovisade 5 260 MSEK (5 135) i nettospelintäkter, en ökning med 125 MSEK eller 2 procent. Eurojackpot fortsatte att attrahera många kunder under året och lanseringen av det nya spelet Lyckoplatsen bidrog positivt till tillväxten.

Nettospelintäkterna för affärsområdet Sport & Casino uppgick till 2 123 MSEK (2 073), en ökning med 50 MSEK eller 2 procent. Tillväxten drevs främst av sportsbetting under varumärket Oddset samt nätcasino, som båda utvecklades positivt under året till följd av ökad kundaktivitet. Färre antal omgångar och antal jackpottar på Stryktipset jämfört med föregående år har påverkat poolspelen negativt.

Affärsområdet Vegas redovisade 310 MSEK (364) i nettospelintäkter, en minskning med 54 MSEK eller 15 procent. Minskningen förklaras av stärkta spelansvarståtgärder, att allt fler kunder väljer spel online, samt det rådande konjunkturläget vilket haft en negativ påverkan på flera av våra affärspartners.

NETTOSPELINTÄKTER PER SÄLJKANAL

Nettospelintäkter Online uppgick till 4 867 MSEK (4 494), en ökning med 373 MSEK eller 8 procent. Av koncernens totala nettospelintäkter stod försäljningskanalen Online för 63 procent (59), varav mobil 55 procent (50).

I Ombudskanalen minskade nettospelintäkterna med 163 MSEK till 2 533 MSEK (2 696). I Restaurang & Bingohallar minskade nettospelintäkterna med 54 MSEK till 310 MSEK (364).

FINANSIELL STÄLLNING OCH RESULTAT

RESULTAT OKTOBER–DECEMBER 2025

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet 2025 uppgick till 641 MSEK (555), vilket är en ökning med 86 MSEK eller 16 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Den främsta orsaken till ökningen är ökade nettospelintäkter för affärsområdena Tur och Sport & Casino i kombination med lägre kostnader för spelskatt. Även rörelsemarginalen var högre än föregående år och uppgick till 30 procent (27).

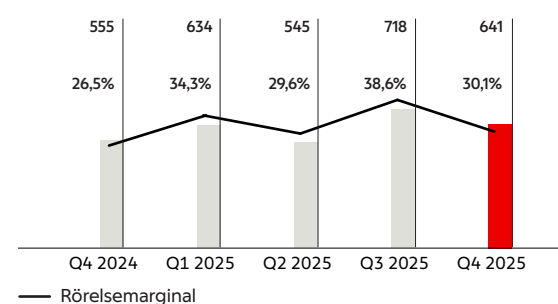
Finansnettot uppgick till 21 MSEK (69), varav 13 MSEK (39) avsåg ränteintäkter från likvida medel, 1 MSEK (28) avsåg diskontering hänförbart till avsättningar för fonderade vinster och 11 MSEK (2) avsåg nettovärde-

förändring av finansiella placeringar och obetalda vinster i lotteriet Triss Månadsklöver.

Efter beslut den 25 april om att avveckla den land-baserade casinoverksamheten redovisas denna som verksamhet under avveckling i rapporten. Resultatet för den avvecklade verksamheten uppgick för kvartalet till –39 MSEK (–77). För mer information se not 3.

Kvartalets resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till 564 MSEK (559) medan resultatet inklusive den avvecklade verksamheten uppgick till 525 MSEK (482).

Rörelseresultat, MSEK och rörelsemarginal, %



RESULTAT JANUARI–DECEMBER 2025

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 2 539 MSEK (2 317), en ökning med 222 MSEK eller 10 procent jämfört med föregående år. Periodens rörelsekostnader minskade under året och uppgick till 2 784 MSEK (2 965). Förändringen av rörelseresultatet och rörelsekostnaderna påverkas av engångskostnader¹⁾ under 2024 på ungefär 205 MSEK, hänförliga till omstruktureringskostnader inom koncernen, samt reservering för den sanktionsavgift som Spelinspektionen meddelade Svenska Spel Sport & Casino. Jämfört med föregående år belastas årets resultat med ökade kostnader för spelskatt med 118 MSEK, huvudsakligen till följd av den höjda spelskatten som gäller från 1 juli 2024.

Rörelsemarginalen uppgick till 33 procent (31).

Finansnettot uppgick till 68 MSEK (133), varav 69 MSEK (114) avsåg ränteintäkter från likvida medel, –4 MSEK (12) avsåg diskontering hänförbart till avsättningar för fonderade vinster och 17 MSEK (10) avsåg nettovärdeförändring av finansiella placeringar och obetalda vinster i lotteriet Triss Månadsklöver.

Årets resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till 2 099 MSEK (1 977). Totalresultatet inklusive den avvecklade verksamheten uppgick till 1 963 MSEK (1 769), varav –136 MSEK (–208) avser den avvecklade verksamheten.

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 59 MSEK (32), främst kopplat till investeringar i nya kontorslokaler i Stockholm. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 65 MSEK (45) och avser utveckling av spelplattform, nya spel och stödsystem.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 2 719 MSEK (2 356). Soliditeten uppgick till 41 procent (36).

Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive avvecklad verksamhet, uppgick till 1 961 MSEK (2 277). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –1 224 MSEK (43), vilket är nettot av inköp och avyttringar avseende materiella, immateriella och finansiella tillgångar. Investeringar i finansiella tillgångar uppgick till 1 280 MSEK (88) och avyttringar till 168 MSEK (199).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –1 643 MSEK (–1 975), där –1 600 MSEK (–1 900) avsåg utdelning till ägaren, svenska staten. Årets kassaflöde uppgick till –907 MSEK (346). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 2 754 MSEK (3 660), vilket främst förklaras av ökade placeringar i finansiella tillgångar.

MODERBOLAG

Nettospelintäkterna uppgick till 5 570 MSEK (5 499), en ökning med 71 MSEK eller 1 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen förklaras främst av ökad försäljning för affärsområdet Tur, medan affärsområdet Vegas nettospelintäkter minskar.

Rörelseresultatet för moderbolaget uppgick till 2 278 MSEK (2 200), en ökning med 78 MSEK eller 4 procent.

Investeringar uppgick till 59 MSEK (32) för materiella anläggningstillgångar och 65 MSEK (45) för immateriella tillgångar. Investeringar i finansiella tillgångar uppgick till MSEK 1 280 (88) samt avyttringar med 168 MSEK (199).

¹⁾ För mer information se sidan 18.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

Koncern

MSEK	Not	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Nettospelintäkter	2	2 131	2 094	7 693	7 573
Övriga intäkter	2	57	57	188	210
Spelskatt		–469	–507	–1 699	–1 582
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.		–246	–252	–858	–919
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.		1 473	1 392	5 324	5 283
Aktiverat arbete för egen räkning		17	14	52	44
Personalkostnader		–248	–240	–893	–945
Övriga externa kostnader		–570	–561	–1 821	–1 850
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar		–30	–50	–122	–214
Andel av resultat från joint venture		–0	–0	–0	–0
Rörelseresultat		641	555	2 539	2 317
Resultat från finansiella investeringar					
Ränte- och övriga finansiella intäkter		25	81	92	148
Ränte- och övriga finansiella kostnader		–4	–12	–25	–15
Summa finansiella poster		21	69	68	133
Resultat efter finansiella poster		662	624	2 607	2 451
Skatter		–98	–66	–507	–474
Periodens resultat kvarvarande verksamhet		564	559	2 099	1 977
Resultat från verksamhet under avveckling, efter skatt	3	–39	–77	–136	–208
PERIODENS RESULTAT		525	482	1 964	1 769
Periodens resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		525	482	1 964	1 769
Övrigt totalresultat					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen					
Andel av övrigt totalresultat från joint venture		–0	–0	–0	–0
Summa totalresultat		525	482	1 963	1 769
Periodens totalresultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare		525	482	1 963	1 769
Resultat per aktie					
Antal aktier på balansdagen		2 000	2 000	2 000	2 000
Resultat per aktie före och efter utspädning, TSEK		262	241	982	884
Resultat per aktie kvarvarande verksamhet före och efter utspädning, TSEK		282	279	1 050	988



2 131 MSEK

Nettospelintäkter Q4 (2 094)

641 MSEK

Rörelseresultat Q4 (555)

30 %

Rörelsemarginal Q4 (27)

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Koncern

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		119	93
Materiella anläggningstillgångar	3	346	511
Finansiella tillgångar	5	1 569	830
Uppskjuten skattefordran		231	303
Summa anläggningstillgångar		2 264	1 736
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		150	224
Övriga kortfristiga fordringar		499	488
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		165	172
Kortfristiga placeringar	5	615	219
Likvida medel		2 754	3 660
Tillgångar som innehas för försäljning	3	256	—
Summa omsättningstillgångar		4 439	4 763
SUMMA TILLGÅNGAR		6 703	6 499

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		2 719	2 356
Summa eget kapital		2 719	2 356
Långfristiga skulder			
Obetalda vinster	5	678	749
Avsättningar för fonderade vinster		998	1 093
Övriga långfristiga skulder		111	34
Summa långfristiga skulder		1 786	1 876
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		161	213
Obetalda vinster	5	518	486
Avsättningar för fonderade vinster		239	300
Aktuell skatteskuld		26	5
Övriga kortfristiga skulder		937	946
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		317	318
Summa kortfristiga skulder		2 198	2 267
Summa skulder		3 984	4 143
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 703	6 499

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Koncern

MSEK	Not	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat inkl. verksamhet under avveckling		642	535	2 402	2 113
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		22	59	110	261
Erhållen ränta		15	42	80	130
Erlagd ränta och finansiella kostnader		–2	–1	–9	–6
Betald skatt		–114	–113	–423	–464
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder		563	522	2 160	2 033
Kassaflöde från förändring av rörelsetillgångar och rörelseskulder					
Förändring rörelsetillgångar		–78	–131	69	32
Förändring rörelseskulder		13	257	–268	212
Kassaflöde från den löpande verksamheten		499	649	1 961	2 277
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella tillgångar		–22	–17	–65	–45
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–6	–10	–59	–32
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	2	11	9
Investeringar i finansiella tillgångar	5	–1 218	–18	–1 280	–88
Avyttring av finansiella tillgångar		40	60	168	199
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–1 198	17	–1 224	43
Finansieringsverksamheten					
Utbetalning till ägaren, svenska staten		—	—	–1 600	–1 900
Amortering leasingsskuld		–13	–33	–43	–75
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–13	–33	–1 643	–1 975
Kassaflöde		–712	633	–907	346
Likvida medel vid periodens början		3 465	3 027	3 660	3 315
Likvida medel vid periodens slut		2 754	3 660	2 754	3 660

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

Koncern

MSEK	Not	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst	Summa eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare
Ingående balans per 1 januari 2024		0,2	0,1	2 487	2 487
Summa totalresultat perioden 1 januari–31 december				1 769	1 769
Utdelning till ägaren, svenska staten				–1 900	–1 900
Utgående balans per 31 december 2024		0,2	0,1	2 356	2 356
Ingående balans per 1 januari 2025		0,2	0,1	2 356	2 356
Summa totalresultat perioden 1 januari–31 december				1 963	1 963
Utdelning till ägaren, svenska staten				–1 600	–1 600
Utgående balans per 31 december 2025		0,2	0,1	2 719	2 719

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

Moderbolag

MSEK	Not	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Nettospelintäkter	2	1 546	1 520	5 570	5 499
Övriga intäkter	2, 6	191	187	680	685
Spelskatt		–335	–376	–1 216	–1 153
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.		–161	–176	–572	–635
Nettoomsättning från spelverksamheten m.m.		1 240	1 155	4 462	4 396
Aktiverat arbete för egen räkning		17	14	52	44
Personalkostnader		–222	–212	–796	–806
Övriga externa kostnader		–410	–407	–1 360	–1 270
Av- och nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar		–21	–28	–80	–163
Rörelseresultat		604	522	2 278	2 200
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernbolag		150	—	150	—
Ränte- och övriga finansiella intäkter		21	72	81	134
Ränte- och övriga finansiella kostnader		–2	–11	–16	–8
Summa finansiella poster		169	61	215	126
Resultat efter finansiella poster		773	583	2 493	2 326
Bokslutsdispositioner		–205	–318	–205	–318
Skatter		–89	–54	–444	–413
PERIODENS RESULTAT		479	211	1 844	1 595

Moderbolaget har inte några poster år 2025 eller 2024 som redovisas i övrigt totalresultat. Periodens resultat för moderbolaget utgör därmed även periodens totalresultat. Moderbolaget presenterar därför ingen separat "Rapport över totalresultat".



BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Moderbolag

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		119	93
Materiella anläggningstillgångar		213	196
Finansiella tillgångar	5	2 202	1 462
Uppskjuten skattefodran		18	19
Summa anläggningstillgångar		2 552	1 771
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		139	202
Fordringar koncernbolag		223	70
Övriga kortfristiga fordringar		272	250
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		169	174
Kortfristiga placeringar	5	615	219
Kassa och bank		2 754	3 622
Summa omsättningstillgångar		4 171	4 537
SUMMA TILLGÅNGAR		6 723	6 307

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital		1 930	1 686
Summa eget kapital		1 930	1 686
Avsättningar			
Avsättningar för fonderade vinster		961	1 047
Summa avsättningar		961	1 047
Långfristiga skulder			
Obetalda vinster	5	678	749
Övriga långfristiga skulder		4	7
Summa långfristiga skulder		682	755
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		114	114
Skulder koncernbolag		1 557	1 213
Obetalda vinster	5	494	465
Avsättningar för fonderade vinster		201	259
Aktuell skatteskuld		27	2
Övriga kortfristiga skulder		501	510
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		255	257
Summa kortfristiga skulder		3 149	2 819
Summa avsättningar och skulder		4 793	4 621
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 723	6 307

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad i enlighet med International Accounting Standard (IAS) 34 "Delårsrapportering". Upplýsingar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten. Samma redovisningsprinciper och beräkningar har i huvudsak tillämpats som i Svenska Spels årsredovisning 2024.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med anvisningar enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Segmentsredovisning har inte upprättats då koncernen redan redovisar intäkter per affärsområde och ytterligare upplysningar inte bedöms ge intressenterna mer relevant information.

Vidare har årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Moderbolagets rapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och RFR 2 om redovisning för juridiska personer.

Nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som har trätt i kraft sedan den 1 januari 2025 bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

I samband med beslut under andra kvartalet 2025 om att avveckla den landbaserade casinoverksamheten som bedrivs i dotterbolagen

NOT 2 NETTOSPELINTÄKTER OCH ÖVRIGA INTÄKTER

Nettospelintäkter per affärsområde koncern, MSEK	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Tur	1 471	1 438	5 260	5 135
Sport & Casino	585	574	2 123	2 073
Vegas	74	82	310	364
Summa nettospelintäkter	2 131	2 094	7 693	7 573
Övriga intäkter ¹⁾	57	57	188	210

Nettospelintäkter per säljkanal koncern, MSEK	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Ombud	759	783	2 533	2 696
Online	1 328	1 244	4 867	4 494
Restaurang & Bingohallar	74	82	310	364
Övrigt	–30	–16	–16	19
Summa nettospelintäkter	2 131	2 094	7 693	7 573

¹⁾ I övriga intäkter ingår hyresintäkter från uthyrning av inventarier till ombud, inlämningsavgifter för spel i butik, intäkter avseende preskriberade (oinlösta) vinster samt öresavkortningar.

NOT 3 VERKSAMHET UNDER AVVECKLING

	2025 Okt–dec	2024 Okt–dec	2025 Jan–dec	2024 Jan–dec
Resultaträkning från verksamhet under avveckling, MSEK				
Nettospelintäkter	–	31	42	165
Övriga intäkter	7	6	17	32
Spelskatt	–	–7	–7	–31
Direkta kostnader	–	–1	–1	–4
Nettoomsättning från spelverksamheten m.m.	7	29	51	161
Personalkostnader	–3	–34	–150	–208
Övriga externa kostnader	–4	2	–34	–101
Av- och nedskrivningar	–	–17	–4	–57
Rörelseresultat	1	–20	–137	–205
Finansiella poster	2	3	10	16
Skatt	–42	–60	–9	–19
Resultat från verksamhet under avveckling	–39	–77	–136	–208

Resultatet från den avvecklade verksamheten avser den landbaserade casinoverksamheten inom affärsområde Casino Cosmopol, som omfattar de helägda dotterbolagen Casino Cosmopol AB, CC Casino Restaurang AB samt Casino Cosmopol Fastighets AB. Verksamheten bedöms uppfylla kriterierna i IFRS 5 för att klassificeras som avvecklad verksamhet, då den utgör ett separat affärsområde som under kvartalet beslutats att avvecklas i sin helhet och där den operativa verksamheten har upphört.

Det redovisade resultatet avser den samlade resultatpåverkan från affärsområdet som ingår i koncernens resultat. I resultatet har hänsyn tagits till koncerninterna eliminieringar samt andra koncernjusteringar hänförliga till den avvecklade verksamheten.

Resultatet påverkas av kostnader direkt hänförliga till avvecklingen av den landbaserade casinoverksamheten. För 2025 uppgick dessa kostnader till totalt 113 MSEK, främst avseende personal- och övriga externa kostnader. Även under 2024 redovisades kostnader relaterade till avvecklingen av casinon i Malmö och Göteborg, med 117 MSEK för helåret.

Skatteeffekten per kvartal påverkas av att uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskott i den avvecklade verksamheten har redovisats löpande under året och återförts i samband med årsboks slutet, då koncernbidrag erhållits från moderbolaget.

Tillgångar som innehas för försäljning

I samband med beslutet att avveckla koncernens casinoverksamhet har tillgångar i dotterbolagen Casino Cosmopol AB, CC Casino Restaurang AB och Casino Cosmopol Fastighets AB klassificerats som "tillgångar som innehas för försäljning" enligt IFRS 5.

De berörda tillgångarna består av materiella anläggningstillgångar, varav 254 MSEK avser byggnader och 2 MSEK inventarier, och redovisas i balansräkningen under posten "Tillgångar som innehas för försäljning".

NOT 4 FÖRÄNDRINGAR I KRETSEN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSEN

Mårten Forste blir ny affärsområdeschef för Sport & Casino samt vd för Svenska Spel Sport & Casino AB. Han tillträder sin tjänst i början av februari. Jonas Nygren som har varit tillförordnad affärsområdeschef återgår då till sin ordinarie tjänst som produktchef för Sport & Casino.

NOT 5 FINANSIELLA INSTRUMENT

Svenska Spel värderar realränteobligationer, statsobligationer, bostadsobligationer samt fondinnehav (aktie- och räntefonder) till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med IFRS 9. I enlighet med IFRS 13 kategoriseras realränteobligationer, statsobligationer och bostadsobligationer i värdehierarki 1 eftersom de värderas baserat på marknadspriser. Aktie- och räntefonder kategoriseras i värderingshierarki 2, då dessa bygger på observerbara marknadsdata för de underliggande innehaven.

Koncernens obetalda vinster avseende Triss Månadsklöver värderas till verkligt värde via resultaträkningen och i värdehierarki 2 efter-

som de värderas med observerbara marknadsdata. Obetalda vinster avser skuld till vinnare i Triss Månadsklöver för framtida utbetalningar som Svenska Spel har åtagit sig att göra. Kassaflöden diskonteras med en räntekurva som är framräknad från de existerande likvida och marknadsvärderade nominella obligationer som svenska staten emitterar.

I de fall Svenska Spel har garanterat vinnarna i Triss Månadsklöver inflationsjusterade utbetalningar så räknas framtida kassaflöden upp med aktuellt KPI. Diskonteringskurvan som används är en realräntekurva framräknad utifrån de existerande likvida och marknadsvärderade realränteobligationer som svenska staten emitterar.

Tillgångar, MSEK	2025-12-31			2024-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Realränteobligationer	164	—	—	326	—	—
Statsobligationer	191	—	—	309	—	—
Bostadsobligationer	273	—	—	409	—	—
Räntefonder	—	1 364	—	—	—	—
Aktiefonder	—	187	—	—	—	—
Skulder, MSEK						
Obetalda vinster Triss Månadsklöver	—	819	—	—	901	—

NOT 6 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av tjänster och produkter mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och prissättning till marknadspriser. Moderbolaget har under perioden köpt tjänster från andra koncernbolag för 7 (6) MSEK respektive sålt tjänster till ett värde av 573 (555) MSEK. Koncernen har under perioden köpt tjänster med väsentliga belopp från andra statliga bolag till ett värde av 70 (67) MSEK. Alla transaktioner till närstående parter sker på marknadsmässiga villkor.

NOT 7 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning och intressenter då de möjliggör utvärdering av försäljning samt ekonomiska mål. Eftersom alla företag inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Nyckeltal	Beskrivning	Användningsområde
Bruttospelintäkter	Kundernas insatser för alla spel och lotter under perioden, exklusive insatser för flerveckorsspel avseende framtida perioder.	Intäktsmått som visar kundernas insatser.
Nettospelintäkter (inget alternativt nyckeltal)	Kundernas insatser minus vinnarnas andel.	Intäktsmått som beskriver kundernas insatser efter utbetalda vinster.
Sunda intäkter	Nettospelintäkter som kommer från kunder med låg risk för spelproblem.	Mått på hur effektiva våra spelansvarståtgärder är.
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.	Provisioner, ersättning för vinstutbetalningarsamt övriga intäktsrelaterade kostnader.	Mått som visar de direkta kostnaderna för koncernens produkter.
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	Nettospelintäkter och övriga intäkter minus spelskatt och direkta kostnader i spelverksamheten m.m.	Motsvarar bruttovinst och anger bolagets överskott före driftskostnader.
Engångskostnader	Kostnader av tillfällig eller icke-återkommande karaktär, vilket inkluderar större omorganisationer och sanktionsavgifter.	Dessa kostnader redovisas separat för att tydliggöra koncernens underliggande lönsamhet och för att inte påverka jämförelser mellan perioderna.
Rörelseresultat exkl. engångskostnader	Rörelseresultat exklusive engångskostnader under perioden.	Mått på resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettospelintäkter.	Mått på kostnadseffektivitet.
Rörelsemarginal exkl. engångskostnader	Rörelseresultat exkl. engångskostnader i procent av nettospelintäkter.	Mått på kostnadseffektivitet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutning.	Mått på betalningsförmåga på lång sikt.

REDOVISNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Koncern, MSEK	2025 Okt-dec	2024 Okt-dec	2025 Jan-dec	2024 Jan-dec
Bruttospelintäkter	5 189	4 959	18 311	17 882
Vinnarnas andel	-3 058	-2 865	-10 576	-10 309
Nettospelintäkter	2 131	2 094	7 693	7 573
varav sunda intäkter i % ¹⁾	94	94	94	93
Övriga intäkter	57	57	188	210
Spelskatt	-469	-507	-1 699	-1 582
Direkta kostnader i spelverksamheten m.m.	-246	-252	-858	-919
Nettoomsättning från spelverksamhet m.m.	1 473	1 392	5 324	5 283
Rörelseresultat	641	555	2 539	2 317
Omstruktureringskostnader	—	—	—	-89
Reservering sanktionsavgifter och omkostnader	—	-1	—	-118
Rörelseresultat exkl. engångskostnader	641	556	2 539	2 524
Rörelsemarginal (rörelseresultat / nettospelintäkter), %	30	27	33	31
Rörelsemarginal exkl. engångskostnader (rörelseresultat exkl. engångskostnader / nettospelintäkter), %	30	27	33	33

¹⁾ För mer information om sunda intäkter se svenskaspel.se

Koncern, MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	2 719	2 356
Balansomslutning	6 703	6 499
Soliditet, %	41	36

FLERÅRSÖVERSIKT NETTOSPELINTÄKTER

Koncern, MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Affärsområde					
Tur	5 260	5 135	4 923	4 896	4 915
Sport & Casino	2 123	2 073	2 165	2 070	2 357
Vegas	310	364	469	537	596
Summa	7 693	7 573	7 557	7 502	7 869
Säljkanal					
Ombud	2 533	2 696	2 857	3 007	3 283
Online	4 867	4 494	4 202	3 921	3 986
Restaurang & Bingohallar	310	364	469	537	596
Övrigt	-16	19	29	37	3
Summa	7 693	7 573	7 557	7 502	7 869

KVARTALSÖVERSIKT NETTOSPELINTÄKTER

Koncern, MSEK	2025 Okt-dec	2025 Jul-sep	2025 Apr-jun	2025 Jan-mar	2024 Okt-dec	2024 Jul-sep	2024 Apr-jun	2024 Jan-mar
Affärsområde								
Tur	1 471	1 307	1 258	1 224	1 438	1 220	1 239	1 238
Sport & Casino	585	489	498	551	574	447	504	549
Vegas	74	78	82	75	82	87	94	101
Summa	2 131	1 874	1 839	1 850	2 094	1 754	1 837	1 888
Säljkanal								
Ombud	759	567	605	602	783	595	637	681
Online	1 328	1 224	1 149	1 167	1 244	1 060	1 098	1 092
Restaurang & Bingohallar	74	78	82	75	82	87	94	101
Övrigt	-30	5	3	6	-16	12	8	15
Summa	2 131	1 874	1 839	1 850	2 094	1 754	1 837	1 888

ÖVRIGA BEGREPP

ENGAGEMANGSINDEX

Engagemangsindex mäter medarbetarnas engagemang för arbetet. Mäts fyra gånger per år.

ENPS

Employee Net Promoter Score mäter hur villiga medarbetarna är att rekommendera sin arbetsplats till en vän eller bekant. Mäts fyra gånger per år.

IMAGE

Image mäter hur stor andel av svenskarna som är uttalat positiva till Svenska Spel. Mäts varje kvartal.

MOBIL

Spel via mobil och surfplatta.

OMBUD

Spel hos ombud samt försäljning via prenumeration och företagsförsäljning.

ONLINE

Spel på svenskaspel.se och via mobil.

RESTAURANG & BINGOHALLAR

Spel på värdeautomaterna Vegas i restauranger och bingohallar.

SPORT & CASINO

Stryktipset, Europatipset, Måltipset, Topptipset och Sportkryss, samt nätbingo, nätpoker, nätcasino och spel på hästar. Oddset är ett samlingsnamn för spelformerna Sportsbetting, Matchen, Bomben, Powerplay och Challenge.

TUR

Lotto, Keno, Joker, Vikinglotto, Eurojackpot, Lyckoplatsen, Triss, SkrapSpel och digitala lotter.

VEGAS

Spel på värdeautomaterna Vegas, som finns i restauranger och bingohallar.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna rapport ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Visby den 5 februari 2026

Anna Johnson
Verkställande direktör

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer

KONTAKT

AB SVENSKA SPEL

Organisationsnummer: 556460-1812
Telefon 0770-11 11 11

621 80 Visby
Besöksadress:
Norra Hansegatan 17, Visby

116 45 Stockholm
Besöksadress:
Katarinavägen 15, Stockholm

SVENSKA SPEL SPORT & CASINO AB

116 45 Stockholm
Besöksadress:
Katarinavägen 15, Stockholm

SVENSKA SPELS KUNDSERVICE

Öppet på telefon alla dagar 9.00–20.00,
övrig tid chatt eller mejl
Telefon 0770-11 11 11
www.svenskaspel.se
Postadress:
Svenska Spel, Kundservice, 621 80 Visby
kundservice@svenskaspel.se

PRESSRUM

om.svenskaspel.se/nyhetsrum

SVENSKA SPEL PÅ SOCIALA MEDIER

facebook.com/svenskaspel
facebook.com/svenskaspelkarriar
linkedin.com/svenskaspel
Instagram.com/viarsvenskaspel
Instagram.com/svenskaspel



Anna Johnson
Vd och koncernchef
anna.johnson@svenskaspel.se



Amäni Radwan
CFO
amani.radwan@svenskaspel.se



Lotta Örtinä
Presskontakt
Telefon 010-120 78 27
lotta.ortnas@svenskaspel.se



RAPPORTSTRUKTUR

Om inget särskilt anges redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK). Då belopp har avrundats till MSEK summerar inte alltid tabellerna.

Jämförelsetal inom parentes avser, för resultat och kassaflödesposter, motsvarande period föregående år. Jämförelsetal inom parentes för balansposter avser 2024-12-31.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Årsredovisning 2025 publiceras den 25 mars 2026

Delårsrapport januari – mars publiceras den
23 april 2026

Delårsrapport januari – juni publiceras den 15 juli 2026

Delårsrapport januari – september publiceras den
22 oktober 2026

Bokslutskommuniké januari – december publiceras
i början av februari 2027

