



NORDEN ESTATES

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

Kommenterad presentation

5 mars 2026, kl. 17.30-18.30
Microsoft Teams





AGENDA

- **Inledning**
 - Jonathan Karlsson, Styrelseordförande
- **Sammanfattning av verksamhetsåret 2025**
 - Mikael Modig, VD
- **Finansiell utveckling och nyckeltal**
 - Fredrik Herslow, CFO
- **Strategisk inriktning och marknadsutsikter 2026**
 - Mikael Modig, VD
- **Frågestund (Q&A)**

NORDEN ESTATES I KORTHET

Svenskt GreenTech- och PropTech-bolag

Fokus:

- energieffektiva industri- och logistikfastigheter
- integrerade energisystem
- digital energioptimering via BIMvista

Koncernen består av:

- Norden Estates AB
- Zustainment Bygg AB
- BIMvista AB
- Norden Estates Sösdala AB

Noterat på Spotlight Stock Market sedan 2025.



Energi / Bygg / Digital tvilling & energioptimering / Hållbarhet



VD KOMMENTAR - VERKSAMHETSÅRET 2025

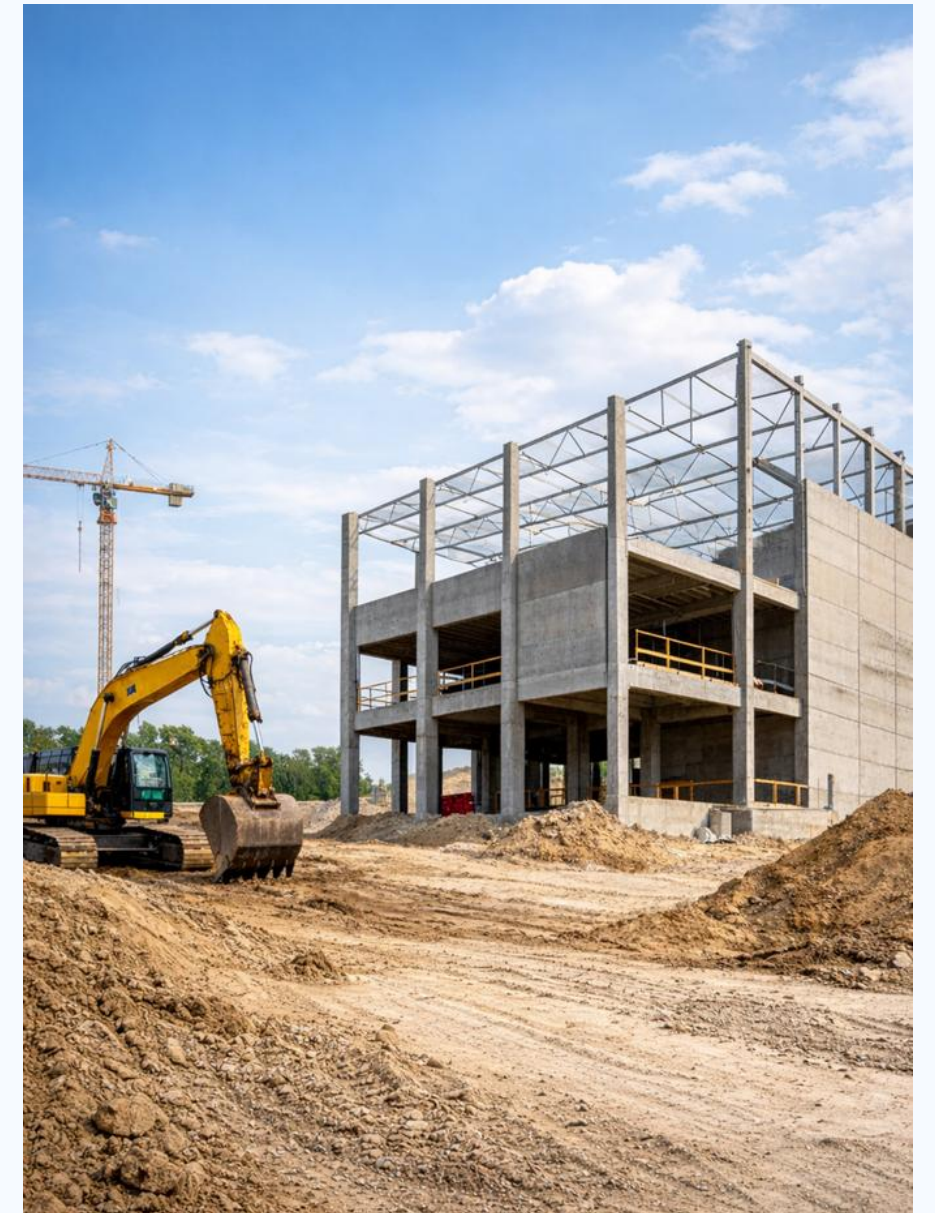
FOKUSPUNKTER

2025 har varit ett etableringsår för Norden Estates.

Under året har bolaget:

- genomfört noteringen på Spotlight Stock Market
- färdigställt referensprojektet i Hörby
- startat byggnation i Ystad
- stärkt projektorganisationen
- verifierat tidigare projekt
- utvecklat vidare affärsplan

Samtidigt ser bolaget ett **ökande marknadsintresse för energieffektiva industribyggnader.**



OPERATIV UTVECKLING 2025

PROJEKT 2025

Projektpipeline

Under 2025 har vi fått indentifierad 3 st projekt ca 42 MSEK med byggnation av depåstationer.

01

Hörby

Industrifastighet ca 3 000 m² – färdigställd Q3 2025

02

Ystad

Byggstart under Q3 2025 med värde 13,9 MSEK. Realisation av den första projekt från pipeline.

03

Karlskrona

Byggstart under Q1 2026 med värde 13,9 MSEK. Realisering av den andra projekt från pipeline.

04

Hässleholm

Byggstart under Q1 2026 med värde 5,6 MSEK. Ett nytt projekt utanför presenterade pipeline.

05

Sölvesborg

Byggstart under Q1 2026 med värde 4,4 MSEK. Ett nytt projekt utanför presenterade pipeline.

06

Depåstation

Preliminär byggstart under Q4 2026 med värde 13,9 MSEK. Realisering av den tredje projekt från pipeline.

PROJEKT 2026



MARKNAD OCH EFTERFRÅGAN

EFTERFRÅGAN DRIVS AV:

- EU-taxonomi
- EPBD-krav
- stigande energikostnader

FASTIGHETSÄGARE EFTERFÅGAR:

- energieffektiva industrifastigheter
- lägre driftkostnader
- stabil energiförsörjning

Norden Estates kombinerar:

bygg + energi + digital optimering



FINANSIELL ÖVERSIKT 2025

Resultatutveckling

- **Nettoomsättning (2025)**
14,9 MSEK
- **Omsättning Q4**
4,6 MSEK
- **Rörelseresultat (EBIT)**
−6,8 MSEK
- **Resultat efter finansiella poster**
−7,6 MSEK
- **Resultat per aktie**
−0,21 SEK

Finansiell ställning (31 december 2025)

- **Likvida medel**
2,0 MSEK
- **Eget kapital**
17,1 MSEK
- **Nettoskuld**
ca 11,5 MSEK
- **Soliditet**
45 %

Fokus framåt

- kostnadskontroll
- projektlönsamhet
- kapitaldisciplin



STRATEGISK INRIKTNING 2026

FOKUS 2026

- 1 ☐ Skala leveranskapacitet
- 2 ☐ Utöka projektpipeline
- 3 ☐ Etablera fler referensprojekt

PÅ LÄNGRE SIKT

- expansion i Norden
- internationella marknader
- återkommande energi- och driftintäkter



Q&A

FRÅGOR & SVAR

Så fungerar frågestunden:

- Ställ frågor via Teams Chat eller "Raise Hand"-funktionen
- Vi besvarar frågorna i turordning
- Vänligen ange om frågan riktas till VD, CFO eller CTO

Exempel på inkomna frågor: *finansiering, pipeline, projektstatus, teknik, aktieägarvärde osv.*

Investor Relations

Hemsida:

www.norden.estate/investerare

E-post: info@norden.estate

Följ oss på [LinkedIn](#)



Q&A - INKOMMA FRÅGOR INFÖR TRÄFFEN

Verksamhetsåret 2025

1. Vad anser ni är de viktigaste milstolparna som Norden Estates uppnått under 2025?
2. Hur har förvärvet av Zustainment Bygg påverkat verksamheten och koncernens struktur?
3. Vilka lärdomar tar ni med er från genomförandet av Hörby-projektet?

Fjärde kvartalet 2025

1. Vad drev omsättningen under fjärde kvartalet?
2. Varför redovisar bolaget ett negativt resultat i Q4?
3. Har det uppstått några kostnadsavvikelser i projekten under kvartalet?

Finansiell utveckling

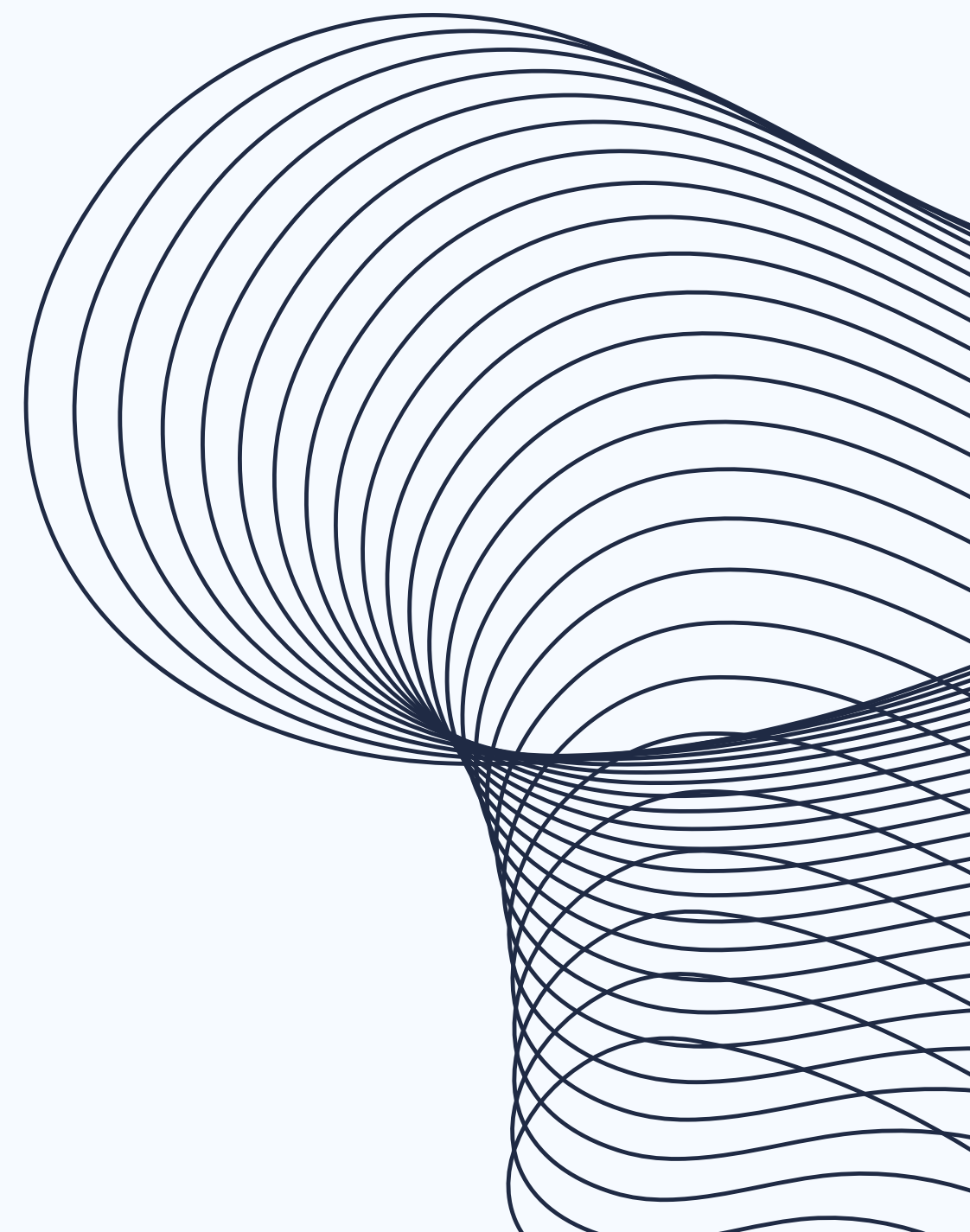
1. Hur ser ni på bolagets kostnadsstruktur framåt?
2. Hur bedömer ni likviditeten efter årets slut?
3. Vilka faktorer krävs för att nå lönsamhet?

Orderläge och projekt 2026

1. Hur ser projektportföljen ut inför 2026?
2. Hur stor del av pipeline på cirka 42 MSEK bedömer ni kan realiseras under året?
3. Vilka typer av projekt prioriterar bolaget framåt?
4. Kan ni säga något om tidslinjen för projektstart i Karlskrona eller andra projekt?

Affärsmodell och marknad

1. Hur skiljer sig Norden Estates affärsmodell från traditionella byggbolag?
2. Vilken roll spelar energisystemen i bolagets erbjudande till kunder?
3. Hur påverkar ökade energipriser efterfrågan på era lösningar?





TACK FÖR ER TID

Vi ser fram emot att bygga morgondagens
fastigheter tillsammans med er.



norden
estates

