



norden
estates

Bokslutskommuniké Norden Estates AB, räkenskapsåret 2025

2025-01-01 – 2025-12-31

Delårsrapport Norden Estates AB, fjärde kvartalet 2025

Sammanfattning koncernen perioden januari - december 2025	3
VD-kommenterar	6
Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2025	8
Kommentarer till rapporten	10
Finansiell översikt	12
Finansiell information - koncernen	14
Finansiell information - moderföretaget	19
Redovisnings och värderingsprinciper	24
Närståendetransaktioner	28
Styrelsens försäkrar	29
Övrig information	30
Kommande rapporter	31
Kontaktuppgifter	32

Sammanfattning av koncernen perioden januari – december 2025

Norden Estates är ett svenskt Green Tech-bolag som utvecklar integrerade energisystem för industri- och logistikfastigheter. Genom att kombinera byggteknik, energiprestanda och digital styrning kan bolagets lösningar avsevärt reducera en fastighets energianvändning och klimatpåverkan. Uppmätta driftdata från bolagets referensprojekt visar cirka 60 % lägre energianvändning än en byggnad på BBR-gränsen, omkring 50 % lägre effekttoppar och upp till 90 % lägre CO₂-utsläpp – utan solceller och batterier. Via dotterbolaget Zustainment AB erbjuds även totalentreprenad som en valbar modul. Bolagets strategi är att etablera en stark position i Sverige och därefter expandera internationellt i takt med att leveranskapaciteten skalas upp.

Sammanfattning koncernen perioden januari – december 2025

2025 har varit ett omställnings- och strukturår för Norden Estates AB. Under året har koncernen genomfört sin notering på Spotlight Stock Market, integrerat Zustainment Bygg AB i koncernen samt etablerat en operativ plattform för skalbar projektleverans inom industri- och logistiksegmentet.

Omsättningen för helåret uppgick till 14,9 MSEK (1,8 MSEK), vilket speglar att bolaget nu har en aktiv projektverksamhet jämfört med tidigare år. Rörelseresultatet uppgick till –6,8 MSEK och resultatet efter finansiella poster till –7,6 MSEK. Resultatet är i linje med bolagets expansions- och investeringsfas, där resurser har lagts på organisation, projektuppstart, noteringskostnader och strukturell uppbyggnad.

Under första kvartalet 2025 genomfördes det strategiska förvärvet av Zustainment Bygg AB genom en apportemission om cirka 8,0 MSEK. Förvärvet markerar en strategisk övergång från ett primärt teknik- och energifokuserat bolag till en operativ koncern med egen entreprenadkapacitet. Genom Zustainment har Norden Estates stärkt kontrollen över hela värdekedjan – från energisystemdesign och projektering till genomförande och leverans. Detta minskar beroendet av externa entreprenörer, förbättrar möjligheten till kostnadskontroll och skapar förutsättningar för högre marginalpotential över tid.

Under året färdigställdes projektet i Hörby, vilket gav viktiga erfarenheter inom projektstyrning, kostnadskontroll och entreprenadstruktur. Byggnationen i Ystad påbörjades under tredje kvartalet och utgör det första externa byggavtalet som tecknats helt i egen regi via Zustainment Bygg AB.

Efter två års verifierad drift i referensprojektet Postpac i Skurup kan bolaget redovisa cirka 60 % lägre energianvändning jämfört med en byggnad uppförd enligt BBR-gränsen, cirka 50 % lägre effekttoppar samt upp till 90 % lägre CO₂-utsläpp – utan solceller och batterier. Detta stärker bolagets marknadsposition inom energieffektiva industri- och logistikfastigheter.

Bolagets bedömning är att 2025 har etablerat den strukturella grund som krävs för att nå lönsamhet under 2026.

Finansiell översikt (koncernen):

- Periodens omsättning uppgick till 14 917 915 SEK, varav 4 634 274 SEK avsåg fjärde kvartalet.
- Rörelseresultatet uppgick till –6 834 001 SEK, varav –1 559 184 SEK i fjärde kvartalet.
- Resultat efter skatt uppgick till –7 573 870 SEK, varav –1 731 619 SEK i fjärde kvartalet.
- Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till –7 569 917 SEK varav –1 730 770 SEK i fjärde kvartalet.
- Resultatet per aktie uppgick till –0,21 SEK varav –0,04 i fjärde kvartalet.
- Eget kapital uppgick vid periodens slut till 17 056 660 SEK, varav 16 957 714 SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens struktur och dotterbolag



Koncernen bedriver sin verksamhet genom tre dotterbolag – Norden Estates Sösdala AB, BIMvista AB och Zustainment Bygg AB – som tillsammans skapar en integrerad värdekedja från digital projektering till byggnation och hållbar fastighetsförvaltning.

Bolagen har tydligt definierade roller inom koncernen och kompletterar varandra genom att täcka olika delar av värdekedjan – från fastighetsäggande och energidesign till byggnation och teknisk uppföljning.

Norden Estates Sösdala AB

Norden Estates Sösdala AB är koncernens fastighetsäggande bolag. Bolaget äger och förvaltar en bostadsfastighet i Sösdala omfattande 14 lägenheter. Verksamheten består av långsiktigt ägande, förvaltning och löpande utveckling av fastigheten med fokus på stabil drift och energieffektivisering. Under 2023 tilldelades bolaget ett hedersomnämmande i samband med Hässleholms kommuns stadsbyggnadspris för projektet Kvarteret Templaren. Fastigheten har en digital tvilling utvecklad av BIMvista AB, vilket möjliggör strukturerad datauppföljning och systematisk optimering av drift.

BIMvista AB

BIMvista AB är koncernens bolag för digital modellering, datainsamling och teknisk uppföljning. Bolaget utvecklar lösningar för digitala tvillingar och systemuppföljning som används för analys av energiprestanda och teknisk funktion i både nyproduktion och befintliga fastigheter. BIMvista AB har under 2025 inte bedrivit egen operativ verksamhet men utgör en del av koncernens tekniska struktur och långsiktiga utvecklingsplattform.

Zustainment Bygg AB

Zustainment Bygg AB är koncernens operativa bygg- och projektbolag. Bolaget ansvarar för genomförande av projekt inom nybyggnation, tillbyggnation och energieffektivisering, främst inom industri- och verksamhetsfastigheter. Zustainment Bygg AB kan agera både som totalentreprenör och som genomförandepartner för energisystem inom ramen för externa entreprenader. Bolaget utgör koncernens primära operativa leveransorganisation.

Samlad struktur

Koncernens struktur innebär att:

- Norden Estates Sösdala AB ansvarar för fastighetsäggande och förvaltning
- BIMvista AB ansvarar för digital modellering och teknisk uppföljning
- Zustainment Bygg AB ansvarar för operativ projektleverans

Genom denna uppdelning skapas tydlig ansvarsfördelning och kontroll över projektens tekniska och ekonomiska genomförande.

VD-kommenterar

2025 har varit ett omställnings- och etableringsår för Norden Estates. Under året har vi genomfört vår notering på Spotlight Stock Market, integrerat Zustainment Bygg AB i koncernen och lagt grunden för en skalbar struktur inom industri- och logistiksegmentet.

Under året färdigställdes projektet i Hörby, vilket gav oss viktiga erfarenheter inom projektstyrning, kostnadskontroll och uppföljning. Dessa erfarenheter har implementerats i verksamheten och stärker vår leveransförmåga inför kommande projekt.

Projektet i Ystad påbörjades under tredje kvartalet efter en extern försening. Det är det första externa byggavtalet som tecknats helt i egen regi via Zustainment Bygg AB och visar hur vårt modulära erbjudande fungerar i praktiken – där energisystemet är kärnan och byggtreprenaden kan erbjudas som en integrerad del.

Ett av årets viktigaste referenscase är Postpac-fastigheten i Skurup, där vi i rollen som energipartner ansvarade för design och implementering av energisystemet. Efter två års dokumenterad drift visar fastigheten cirka 60 procent lägre energianvändning än en byggnad på BBR-gränsen, omkring 50 procent lägre effekttoppar och upp till 90 procent lägre CO₂-utsläpp – utan solceller och batterier. Dessa verifierade resultat stärker vår position inom energieffektiva industrifastigheter och har bidragit till ett ökat inflöde av kunddialoger.

Det finansiella utfallet för 2025 är negativt och speglar bolagets expansions- och investeringsfas. Kostnader hänförliga till projektstarter, organisationsuppbyggnad, systemutveckling och noteringen har belastat resultatet. Omsättningen har samtidigt ökat väsentligt jämfört med föregående år, vilket visar att den operativa verksamheten nu är etablerad.

Vid årets utgång uppgick likvida medel till cirka 2,0 MSEK. Styrelsen bedömer att bolagets kapitalstruktur är anpassad för nuvarande verksamhetsnivå och befintlig orderstock.

Marknadsaktiviteten är fortsatt hög. Den indikativa projektvolymen i pågående kvalificerade kunddialoger uppgår till cirka 42 MSEK. Flera av dessa dialoger har nått en avancerad fas, och fokus under 2026 är tydligt: stabil projektleverans, förbättrad marginaldisciplin och ökad omsättning med kontrollerad kostnadsstruktur.

Målsättningen är att under 2026 uppnå positivt rörelseresultat genom ökad projektvolym, förbättrad kostnadskontroll och högre operativ effektivitet. Med den struktur som nu är etablerad ser vi goda förutsättningar att närma oss lönsamhet i takt med att projektportföljen växer.

Vår strategi ligger fast. Under 2026 prioriteras den svenska marknaden och ytterligare referensprojekt. När organisation och processer är fullt skalbara är ambitionen att inleda internationell expansion.

Vi går in i 2026 med en tydligare struktur, stärkt projektkontroll och verifierade energiprestanda i genomförda projekt. Det ger oss en stabil plattform för nästa fas i bolagets utveckling.



Med vänliga hälsningar,

Mikael Modig

VD, Norden Estates AB

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2025

Förvärv av Zustainment Bygg AB

Under första kvartalet 2025 genomfördes förvärvet av Zustainment Bygg AB genom en apportemission om cirka 8,0 MSEK. Förvärvet innebar att entreprenadverksamheten integrerades i koncernen och att Norden Estates etablerade en sammanhållen struktur från energisystemdesign till genomförande.

Notering på Spotlight Stock Market

Den 25 september 2025 noterades Norden Estates AB på Spotlight Stock Market. Noteringen medför att bolaget följer gällande regelverk för noterade bolag, inklusive MAR, samt har stärkt sina interna rutiner för rapportering och informationsgivning.

Genomförda emissioner

Under räkenskapsåret genomfördes emissioner om sammanlagt 16,8 MSEK efter emissionskostnader, varav 8,0 MSEK avsåg apportemissionen kopplad till förvärvet av Zustainment Bygg AB. Emissionerna stärkte bolagets egna kapital och finansierade integrations- och expansionsfasen.

Färdigställande av projekt i Hörby

Industriprojektet i Hörby färdigställdes under året. Projektet har bidragit till stärkt projektstyrning, förbättrad kostnadskontroll och erfarenheter som implementerats i koncernens entreprenadstruktur.

Byggstart i Ystad

Under tredje kvartalet påbörjades byggnationen av en industribyggnad i Ystad. Projektet är det första externa byggavtalet som tecknats helt i egen regi via Zustainment Bygg AB.

Verifierade driftresultat – Postpac Skurup

Efter två års drift redovisades verifierade energidata från referensprojektet i Skurup. Byggnaden uppvisar cirka 60 % lägre energianvändning jämfört med en byggnad uppförd enligt BBR-gränsen, cirka 50 % lägre effekttoppar samt upp till 90 % lägre CO₂-utsläpp, utan solceller och batterier.

Projektpipeline och marknadsutveckling

Vid årets utgång uppgick projektpipeline till cirka 42 MSEK. Bolaget har under året sett ett ökat inflöde av kvalificerade kunddialoger inom industri- och logistiksegmentet. Under januari och februari 2026 erhöll bolaget nya projekt på ytterligare ca 10 MSEK utanför projektpipelinen på 42 MSEK.

Förändring av koncernens finansieringsstruktur

Under året flyttades lån kopplade till fastigheten i Sösdala från moderbolaget till dotterbolaget Norden Estates Sösdala AB, vilket innebär att fastigheten och dess finansiering nu är samlade i samma bolag. Efter omstruktureringen har moderbolaget inga räntebärande skulder.

Strategisk utveckling 2025

Räkenskapsåret 2025 innebar ett strukturellt skifte för Norden Estates. Genom förvärvet av Zustainment Bygg AB etablerades en integrerad koncernstruktur där energisystem, projektering och byggentreprenad samlas under samma operativa kontroll.

Detta innebär att koncernen nu:

- Kontrollerar hela projektkedjan från design till färdig byggnad
- Kan optimera tekniska lösningar i ett tidigt skede
- Har förbättrad kostnadskontroll och riskhantering för hela byggnationen
- Kan säkra energisystemaffären även i totalentreprenader

Integrationen har under året krävt investeringar i organisation, projektstyrning och interna rutiner. Dessa kostnader belastar 2025 års resultat, men utgör grunden för förbättrad lönsamhet från och med 2026.

Med en sammanhållen struktur är Norden Estates bättre positionerat att möta ökande efterfrågan på energieffektiva industri- och logistikfastigheter och att skala verksamheten med bibehållen teknisk kvalitet och kontroll.

Kommentarer till rapporten

Fjärde kvartalet (Q4 2025)

Intäkter

Omsättningen för det fjärde kvartalet uppgick till 4,6 MSEK. Intäkterna avser huvudsakligen slutförandet av projektet i Hörby samt arbete relaterat till projektstarten i Ystad.

Koncernens intäkter är projektbaserade och redovisas i takt med projektens genomförande.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till –1,6 MSEK och resultatet efter finansiella poster till –1,7 MSEK.

Kvartalet belastades av kostnader hänförliga till projektstarter, slutreglering av kostnadsavvikelser i Hörbyprojektet samt fortsatt uppbyggnad av organisation och struktur efter noteringen.

Investeringar

Inga materiella investeringar genomfördes under kvartalet.

Räkenskapsåret 2025

Intäkter

Omsättningen för räkenskapsåret uppgick till 14,9 MSEK, vilket innebär en väsentlig ökning jämfört med föregående år till följd av genomförda projekt inom industri- och verksamhetssegmentet.

Resultat

Resultatet efter finansiella poster uppgick till –7,6 MSEK. Resultatet speglar bolagets expansions- och etableringsfas, med kostnader kopplade till uppstart av projekt, organisationsuppbyggnad, systemutveckling samt noteringsrelaterade kostnader.

Investeringar

Under första kvartalet förvärvades Zustainment Bygg AB genom en apportemission om cirka 8,0 MSEK. I övrigt har inga väsentliga investeringar i materiella, immateriella eller finansiella anläggningstillgångar genomförts under året.

Likviditet

Likvida medel uppgick per den 31 december 2025 till cirka 2,0 MSEK (1 964 369 SEK).

Kassaflödet för räkenskapsåret uppgick till 1,4 MSEK och har främst påverkats av genomförda emissioner samt förändringar i rörelsekapital kopplat till projektverksamheten. Styrelsen bedömer att likviditeten är tillräcklig för att hantera bolagets kortfristiga åtaganden.

Orderbok och projektläge

Under tredje kvartalet tecknades ett externt byggavtal avseende en industribyggnad i Ystad. Projektet är det första som tecknats helt i egen regi via Zustainment Bygg AB och projekteringen har inletts. Därutöver pågår ett antal kvalificerade kunddialoger. Den indikativa projektvolymer i pågående dialoger uppgår till cirka 42 MSEK.

Eget kapital och skuldsättning

Per den 31 december 2025 uppgick koncernens totala skulder till 20,9 MSEK, varav 13,4 MSEK utgjorde räntebärande skulder till kreditinstitut. Det egna kapitalet uppgick till 17,1 MSEK, varav 17,0 MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare. Under räkenskapsåret har emissioner om sammanlagt 16,8 MSEK, efter emissionskostnader, genomförts, varav 8,0 MSEK avser apportemissionen kopplad till förvärvet av Zustainment Bygg AB.

Moderföretagets sammanlagda skulder uppgick till 3,1 MSEK vid räkenskapsårets utgång. Under tredje kvartalet flyttades samtliga lån kopplade till fastigheten i Sösdala från moderbolaget till dotterbolaget Norden Estates Sösdala AB, vilket innebär att fastigheten och dess finansiering nu är samlade i samma bolag. Efter flytten har moderbolaget inga räntebärande skulder.

Koncernens nettoskuld, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel, uppgick till cirka 11,5 MSEK vid årets utgång.

Resultatdisposition

Norden Estates styrelse kommer att föreslå årsstämman att ingen utdelning skall utgå utan att årets resultat skall balanseras i ny räkning.

Finansiell översikt

Nyckeltal

I tabellen nedan anges nyckeltal för Norden Estates AB och Norden Estates koncernen. I mars 2025 har Zustainment Bygg AB införlivats i koncernen genom en apportemission. De historiska siffrorna speglar inte Zustainments historiska utveckling utan tar bara hänsyn till utvecklingen efter den tidpunkt Zustainment ingick i koncernen.

Nyckeltalen i tabellen har definierats som följer:

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Resultat per aktie

Räkenskapsårets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier. För jämförbarhetens skull har det genomsnittliga antalet aktier räknats om så att de historiska siffrorna tar hänsyn till senare emissioner.

Nyckeltalen, såsom de definieras av Norden Estates, bör inte jämföras med andra bolags nyckeltal som har samma benämning då definitionerna kan skilja sig åt. Alla nyckeltal redovisas i SEK om inget annat anges.

Koncernen	2025-01-01- -2025-12-31	2025-10-01- -2025-12-31	2025-01-01- -2025-09-30	2024-01-01- -2024-12-31	2023-01-01- -2023-12-31
Nettoomsättning	14 870 516	4 630 809	10 239 707	1 849 740	2 649 504
Resultat efter fin. poster	-7 573 870	-1 731 619	-5 842 251	-7 470 548	-6 992 484
Balansomslutning	37 996 483	40 111 129	40 111 129	26 412 418	33 900 883
Soliditet (%)	45%	47%	47%	30%	26%
Antal anställda	4	4	4	2	2
Resultat per aktie	-0,18	-0,04	-0,17	-1,17	-1,12
Genomsnittl. antal aktier	36 082 626	41 295 841	34 319 333	6 377 411	6 250 000
Antalet utestående aktier	41 295 841	41 295 841	34 319 333	6 377 411	6 250 000
Moderbolaget	2025-01-01- -2025-12-31	2025-10-01- -2025-12-31	2025-01-01- -2025-09-30	2024-01-01- -2024-12-31	2023-01-01- -2023-12-31
Nettoomsättning	1 179 359	17	1 179 342	601 853	1 750 311
Resultat efter fin. poster	-5 902 465	-1 371 149	-4 531 316	-7 332 960	-7 798 767
Balansomslutning	18 816 317	20 554 143	20 554 143	21 522 248	27 313 509
Soliditet (%)	83%	84%	83%	22%	17%
Antal anställda	2	2	2	2	2
Resultat per aktie	-0,14	-0,03	-0,13	-1,15	-1,25
Genomsnittl. antal aktier	36 082 626	41 295 841	34 319 333	6 377 411	6 250 000
Antalet utestående aktier	41 295 841	41 295 841	34 319 333	6 377 411	6 250 000

Finansiell information avseende Norden Estates koncernen

Nedanstående resultat- och balansräkningar avspeglar Norden Estates koncernen. Som tidigare nämnts, förvärvades Zustainment Bygg AB först i mars 2025 vilket innebär att resultat- och balansräkningar för detta företag bara delvis kommit att beaktas i siffrorna.

Jämförelsesiffrorna från 2023 och 2024 är hämtade från Norden Estates reviderade årsredovisningar. Siffrorna avseende 2025 är inte ännu reviderade men bolagets revisor har inför noteringen av aktierna i Norden Estates AB gjort en översiktlig granskning av siffrorna för första halvåret.

2025 är det första året Norden Estates upprättar kvartalsbokslut. Eftersom inga kvartalsbokslut upprättades under 2023 och 2024 och de periodiseringar och dispositioner som bolaget därför beslutade om kom att beaktas först i samband med årsbokslutet, ger kvartalsräkenskaperna under dessa år ingen meningsfull jämförelse med det kvartal som nu redovisas. Bolaget har därför beslutat att inte presentera kvartalsjämförelsesiffror från 2024.

Finansiell information – koncernen

RESULTATRÄKNING KONCERNEN (SEK)	2025-01-01 -2025-12-31	2025-10-01- -2025-12-31	2025-01-01- -2025-09-30	2024-01-01- -2024-12-31	2023-01-01- -2023-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	14 870 516	4 630 809	10 239 707	1 849 740	2 649 504
Övriga rörelseintäkter	47 399	3 465	43 934	10 695	20 039
	14 917 915	4 634 274	10 283 641	1 860 435	2 669 543
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter	-12 538 447	-4 125 977	-8 412 470	0	0
Handelsvaror	-1 091 450	-4 827	-1 086 623	-595 419	-1 627 382
Övriga externa kostnader	-5 679 681	-1 013 981	-4 665 700	-1 212 393	-837 167
Personalkostnader	-1 062 012	-654 610	-407 402	-636 856	-599 715
Avskr. och nedskr. av materiella och immateriella anläggningstillg.	-1 370 874	-384 611	-986 263	-5 888 785	-5 665 063
Övriga rörelsekostnader	-9 452	-9 452	0	0	0
	-21 751 916	-6 193 458	-15 558 458	-8 333 453	-8 729 327
Rörelseresultat	-6 834 001	-1 559 184	-5 274 817	-6 473 018	-6 059 784
Resultat från finansiella poster					
Ränteutgifter och liknande resultatposter	2 493	2 145	348	2 793	1 122
Räntekostnader och liknande resultatposter	-742 362	-174 580	-567 782	-1 000 323	-933 822
	-739 869	-172 435	-567 434	-997 530	-932 700
Resultat före skatt	-7 573 870	-1 731 619	-5 842 251	-7 470 548	-6 992 484
Periodens skattekostnad	0	0	0	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	-1 036 471	1 036 471
Periodens resultat	-7 573 870	-1 731 619	-5 842 251	-8 507 019	-5 956 013
Hänförl. till moderföretagets aktieäg.	-7 569 917	-1 730 770	-5 839 147	-8 503 695	-5 955 942
Hänförl. till innehav utan best. inflyt.	-3 953	-849	-3 104	-3 324	-71

BALANSRÄKNING KONCERNEN TILLGÅNGAR (SEK)	2025-12-31	2025-09-30	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	3 599 654	3 599 654	3 599 654	2 885 007
Goodwill	6 685 611	6 918 831	0	0
	10 285 265	10 518 485	3 599 654	2 885 007
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och Mark	21 500 526	21 639 802	21 999 999	27 579 028
Inventarier, verktyg och installationer	173 619	185 734	53 028	0
	21 674 145	21 825 536	22 053 027	27 579 028
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Uppskjuten skattefordran	0	0	0	1 036 471
	0	0	0	1 036 471
Summa anläggningstillgångar	31 959 410	32 344 021	25 652 681	31 500 506
Omsättningstillgångar Varulager m.m.				
Förskott till leverantörer	3 350	3 350	3 350	3 350
	3 350	3 350	3 350	3 350
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar	2 797 468	2 791 683	37 396	18 656
Aktuella skattefordringar	135 213	99 147	14 146	14 146
Övriga fordringar	776 407	1 800 778	116 146	819 842
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	200 000	0	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	160 266	104 955	23 193	21 855
	4 069 354	4 796 563	190 881	874 499
Kassa och bank	1 964 369	2 967 195	565 506	1 522 528
Summa omsättningstillgångar	6 037 073	7 767 108	759 737	2 400 377
SUMMA TILLGÅNGAR	37 996 483	40 111 129	26 412 418	33 900 883

EGET KAPITAL OCH SKULDER <i>(SEK)</i>	2025-12-31	2025-09-30	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Aktiekapital	1 468 297	1 468 297	711 763	666 667
Ej registrerat aktiekapital	0	0	960	0
Övrigt tillskjutet kapital	40 100 005	40 100 005	24 087 408	16 647 264
Annat eget kapital inklusive periodens resultat	-24 610 588	-22 879 819	-17 040 670	-8 536 974
Eget kapital hänförligt till moderföretaget aktieägare	16 957 714	18 688 483	7 759 461	8 776 957
Innehav utan bestämmande inflytande				
Innehav utan bestämmande inflytande	98 946	99 795	102 898	106 222
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen	98 946	99 795	102 898	106 222
Summa eget kapital	17 056 660	18 788 278	7 862 359	8 883 179
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	12 872 500	13 010 000	10 450 000	10 670 000
Summa långfristiga skulder	12 872 500	13 010 000	10 450 000	10 670 000
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	550 000	550 000	5 220 000	5 220 000
Leverantörsskulder	1 618 710	3 010 522	1 579 519	2 161 390
Aktuella skatteskulder	0	0	1 140	2 280
Övriga kortfristiga skulder	802 452	868 696	947 163	6 586 217
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	4 047 158	3 286 884	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 049 003	596 749	352 237	377 817
Summa kortfristiga skulder	8 067 323	8 312 851	8 100 059	14 347 704
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	37 996 483	40 111 129	26 412 418	33 900 883

AVSTÄMNING EGET KAPITAL KONCERNEN (SEK)	Aktiekap.	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Periodens resultat	Eget kapital moder- bolaget	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ing.balans, 2025-01-01	712 723	24 087 408	-8 536 976	-8 503 696	7 759 459	102 899	7 862 358
Disp. föreg. års res			-8 503 696	8 503 696	0		0
Nyemission	755 574	17 102 100			17 857 674		17 857 674
Emissionskostnader		-1 089 503			-1 089 503		-1 089 503
Periodens resultat				-7 569 917	-7 569 917	-3 953	-7 573 870
Utg.balans, 2025-12-31	1 468 297	40 100 005	-17 040 672	-7 569 917	16 957 714	98 946	17 056 660

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN (SEK)	2025-01-01 -2025-12-31	2025-10-01- -2025-12-31	2025-01-01- -2025-09-30	2024-01-01- -2024-12-31	2023-01-01- -2023-12-31
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-6 834 001	-1 559 184	-5 274 817	-6 473 018	-6 059 784
Just. för poster som inte ing. i kassafl.	1 370 874	384 611	986 263	5 888 785	5 665 063
Erhållen ränta	2 493	2 146	347	2 793	1 122
Betald ränta	-742 362	-174 580	-567 782	-1 000 323	-933 822
Aktuell skatt	-158 654	-36 066	-122 588	-1 140	0
Kassaflöde från den löp. verks. före förändring av rörelsekapital	-6 361 650	-1 383 073	-4 978 577	-1 582 903	-1 327 421
Kassaflöde från förändr. i rörelsekapital					
Förändr. av varulager och pågående arb.	0	0	0	0	546 650
Förändring kundfordringar	527 589	-5 785	533 374	-18 740	-18 656
Förändring av kortfristiga fordringar	-395 375	769 060	-1 164 435	702 358	-788 830
Förändring leverantörsskulder	-1 857 068	-1 391 812	-465 256	-581 871	-1 178 761
Förändring av kortfristiga skulder	-829 003	1 146 284	-1 975 287	-5 664 634	6 804 005
Kassaflöde från den löpande verks.	-8 915 507	-865 326	-8 050 181	-7 145 790	4 036 987
Investeringsverksamheten					
Investering i immateriella tillgångar	0	0	0	-714 647	-2 885 007
Investering i materiella tillgångar	-51 575	0	-51 575	-362 784	-12 061 204
Förvärv av dotterbolag	3 845 273	0	3 845 273	0	0
Kassaflöde från investeringsverks.	3 793 698	0	3 793 698	-1 077 431	-14 946 211
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	8 768 172	0	8 768 172	7 486 199	0
Upptagna lån	13 560 000	0	13 560 000	0	11 839 025
Amortering av lån	-15 807 500	-137 500	-15 670 000	-220 000	-110 000
Kassaflöde från finansieringsverks.	6 520 672	-137 500	6 658 172	7 266 199	11 729 025
Periodens kassaflöde	1 398 863	-1 002 826	2 401 689	-957 022	819 801
Likvida medel vid ingången av perioden	565 506	2 967 195	565 506	1 522 528	702 727
Likvida medel vid periodens utgång	1 964 369	1 964 369	2 967 195	565 506	1 522 528

Finansiell information – moderföretaget

RESULTATRÄKNING MODERFÖRETAGET (SEK)	2025-01-01 -2025-12-31	2025-10-01 -2025-12-31	2025-01-01 -2025-09-30	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1 179 359	17	1 179 342	601 853	1 750 311
	1 179 359	17	1 179 342	601 853	1 750 311
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	-1 247 424	-4827	-1 242 597	-595 419	-1 627 382
Övriga externa kostnader	-4 840 405	-794 761	-4 045 644	-665 607	-382 410
Personalkostnader	-1 062 012	-654 610	-407 402	-636 856	-599 715
	-7 149 841	-1 454 198	-5 695 643	-1 897 882	-2 609 507
Rörelseresultat	-5 970 482	-1 454 181	-4 516 301	-1 296 029	-859 196
Resultat från finansiella poster					
Resultat från koncernföretag	0	0	0	-6 000 000	-7 000 000
Ränteintäkter från koncernbolag	633 035	87 859	545 176	0	0
Övr. ränteint. och liknande res. poster	721	413	308	963 392	994 213
Räntekostnader och likn. res. poster	-565 739	-5 240	-560 499	-1 000 323	-933 784
	68 017	83 032	-15 015	-6 036 931	-6 939 571
Resultat före skatt	-5 902 465	-1 371 149	-4 531 316	-7 332 960	-7 798 767
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	0
Periodens resultat	-5 902 465	-1 371 149	-4 531 316	-7 332 960	-7 798 767

BALANSRÄKNING MODERFÖRETAGET TILLGÅNGAR (SEK)	2025-12-31	2025-09-30	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar				
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och Mark	0	1 133 780	1 133 780	1 133 780
	0	1 133 780	1 133 780	1 133 780
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i koncernbolag	8 050 000	8 050 000	50 000	50 000
	8 050 000	8 050 000	50 000	50 000
Summa anläggningstillgångar	8 050 000	10 191 780	1 183 780	1 183 780
Omsättningstillgångar				
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Fordringar hos koncernföretag	9 748 938	9 661 078	19 854 110	25 420 055
Övriga fordringar	208 588	631 070	114 881	41 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74 463	31 717	13 226	13 464
	10 031 989	10 323 865	19 982 217	25 475 290
Kassa och bank	734 328	2 180 278	356 251	654 439
Summa omsättningstillgångar	10 766 317	12 504 143	20 338 468	26 129 729
SUMMA TILLGÅNGAR	18 816 317	20 554 143	21 522 248	27 313 509

EGET KAPITAL OCH SKULDER (SEK)	2025-12-31	2025-09-30	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	1 468 297	1 468 297	711 763	666 667
Ej registrerat aktiekapital	0	0	960	0
	1 468 297	1 468 297	712 723	666 667
Fritt eget kapital				
Fri överkursfond	37 811 074	37 811 074	21 798 477	14 358 333
Balanserad vinst eller förlust	-17 681 821	-17 681 821	-10 348 861	-2 550 094
Periodens resultat	-5 902 465	-4 531 316	-7 332 960	-7 798 767
	14 226 788	15 597 937	4 116 656	4 009 472
Summa eget kapital	15 695 085	17 066 234	4 829 379	4 676 139
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	0	0	10 450 000	10 670 000
Summa långfristiga skulder	0	0	10 450 000	10 670 000
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	0	0	5 220 000	5 220 000
Leverantörsskulder	1 020 200	1 816 509	142 068	1 557
Skulder till koncernföretag	697 914	465 276	0	0
Aktuella skatteskulder	0	0	1 140	2 280
Övriga skulder	549 728	613 925	694 032	6 535 092
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	853 390	592 199	185 629	208 441
Summa kortfristiga skulder	3 121 232	3 487 909	6 242 869	11 967 370
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	18 816 317	20 554 143	21 522 248	27 313 509

AVSTÄMNING EGET KAPITAL MODERFÖRETAGET	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Periodens resultat	Eget kapital moderföretaget
Ing.balans, 2025-01-01	712 723	21 798 477	-10 348 861	-7 332 960	4 829 379
Disposition föregående års resultat			-7 332 960	7 332 960	0
Nyemission	755 574	17 102 100			17 857 674
Emissionskostnader		-1 089 503			-1 089 503
Periodens resultat				-5 902 465	-5 902 465
Utg.balans, 2025-12-31	1 468 297	37 811 074	-17 681 821	-5 902 465	15 695 085

KASSAFLÖDESANALYS MODERFÖRETAGET (SEK)	2025-01-01 -2025-12-31	2025-10-01 -2025-12-31	2025-01-01 -2025-09-30	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-5 970 482	-1 454 181	-4 516 301	-1 296 028	-859 196
Erhållen ränta	633 756	88 272	545 484	963 392	994 213
Betald ränta	-565 739	-5 240	-560 499	-1 000 323	-933 784
Betald skatt	-1 140	0	-1 140	0	0
Kassaflöde från den löp. verksamheten före förändring av rörelsekapital	-5 903 605	-1 371 149	-4 532 456	-1 332 959	-798 767
Kassaflöde från förändr. i rörelsekapital					
Förändring av kortfristiga fordringar	11 084 008	291 876	10 792 132	-506 928	-17 099 156
Förändring av leverantörsskulder	878 132	-796 309	1 674 441	140 511	-296 409
Förändring av kortfristiga skulder	1 221 371	429 632	791 739	-5 865 012	6 659 629
Kassaflöde från den löp. verksamheten	7 279 906	-1 445 950	8 725 856	-7 564 388	-11 534 703
Finansieringsverksamheten					
Nyemission	8 768 171	0	8 768 171	7 486 200	0
Upptagna lån	0	0	0	0	11 839 025
Amortering av lån	-15 670 000	0	-15 670 000	-220 000	-110 000
Kassaflöde från finansierings- verksamheten	-6 901 829	0	-6 901 829	7 266 200	11 729 025
Periodens kassaflöde	378 077	-1 445 950	1 824 027	-298 188	194 322
Likvida medel vid ingången av perioden	356 251	2 180 278	356 251	654 439	460 117
Likvida medel vid periodens utgång	734 328	734 328	2 180 278	356 251	654 439

Redovisnings och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Tjänster

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

Pågående entreprenadavtal på löpande räkning

Entreprenadavtal på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Pågående entreprenadavtal till fast pris

Entreprenadavtal till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallad successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget. När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Koncernredovisning**Konsolideringsmetod**

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin.

Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel. Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov. Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen.

Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda;

- Det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången,
- Avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången,
- Det är sannolikt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar,
- Utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.

Då de balanserade utgifterna för utvecklingsarbeten och liknande arbeten inte är färdigställda per balansdagen har ingen avskrivning påbörjats.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill 8 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader 20-100 år

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser.

Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstod. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter gör företagsledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av immateriella, materiella samt finansiella anläggningstillgångar. Varje år provas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Mot bakgrund av de affärsmöjligheter som de balanserade utvecklingsutgifterna har bedömer styrelsen att något nedskrivningsbehov inte föreligger.

Närståendetransaktioner

Närståendetransaktioner exkl. moms	2025-10-01 -2025-12-31	2025-01-01- -2025-12-31	2024	2023
Moravia Horizon s.r.o.	0	0	593 226	0 1)
Kamojo Invest AB	0	132 000	0	1 626 105 1)
Braveflix AB	286 780	772 460	0	0 1)
Herslow & Partners AB	42 511	1 419 206	100 000	0 1)
Herslow & Partners Corp. Fin. AB	0	67 500	0	0 1)
Kamojo Invest AB	0	71 253	300 000	0 2)
Kamojo Invest AB	22 500	92 134	63 057	124 451 3)
Sekon AB	0	537 503	1 066 176	0 4)
Sälshögs Gård AB	2 307 146	6 097 672	9 704 548	0 5)
Sälshögs Gård AB	0	0	724 527	909 384 6)
Braveflix AB	0	0	472 913	0 7)
	2 658 937	9 189 727	13 024 447	2 659 940

1) Material och tjänster till Norden Estates AB

2) Material och tjänster till Zustainment Bygg AB

3) Material och tjänster till Norden Estates Sösdala AB

4) Inhyrd projektledare till Zustainment Bygg AB

5) Konstruktionslösningar samt sandwichelement till Zustainment Bygg AB

6) Byggtjänster och material till Norden Estates Sösdala AB

7) Tjänster till Zustainment AB

Lån från närstående	2025-12-31	2025-09-30	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31	2023-12-31
Sälshögs Gård AB	701 599	701 599	701 599	1 405 658	1 406 658	500 000

Styrelsens försäkran

Styrelsen i Norden Estates AB försäkrar härmed att denna bokslutskommuniké avseende räkenskapsåret 2025 ger en rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat, beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernen står inför.

Denna delårsrapport för Norden Estates AB godkändes av styrelsen den 27 februari 2026.

Sösdala den 27 februari 2026

Jonathan Karlsson
Styrelseordförande

Anders Söderlindh
Styrelseledamot

Andreas Gibrand
Styrelseledamot

Hilding Larsson
Styrelseledamot

Mikael Modig
VD och styrelseledamot

Övrig information

Ägarförhållande

För information om bolagets tio största ägare se bolagets hemsida, www.norden.estate, under fliken Aktieinformation. För information om insynshandel se Finansinspektionens register.

Granskning

Denna bokslutskommuniké är ej granskad av Bolagets revisor.

Kommande rapporter

Finansiell kalender 2026

Årsredovisning 2026, fredag 8 maj 2026

Q1 2026 rapport, fredag 29 maj 2026

Ordinarie bolagsstämma, fredag 29 maj 2026

Q2 2026 rapport, fredag 28 augusti 2026

Q3 2026 rapport, fredag 27 november 2026

Kontaktuppgifter

Norden Estates AB

Skolgatan 12
282 72 Sösdala

Hemsida: <https://norden.estate>

Telefonnummer: +46 (0)70 185 76 13

E-post: info@norden.estate

Sociala medier

[LinkedIn](#)

[Facebook](#)