



ÅRSREDOVISNING
&
KONCERNREDOVISNING
2025

SEHED Byggmästargruppen AB (publ)**Organisationsnummer 556767–5154****Årsredovisning och Koncernredovisning 2025**

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Aktien	7
Resultaträkning, koncernen	8
Balansräkning, koncernen	9
Förändring av eget kapital, koncernen	10
Kassaflödesanalys, koncernen	10
Resultaträkning, moderbolaget	11
Balansräkning, moderbolaget	12
Förändring av eget kapital, moderbolaget	13
Kassaflödesanalys, moderbolaget	13
Tilläggsupplysningar	14
Definitioner	35
Underskrifter	36
Revisionsberättelse	37

Förvaltningsberättelse

Verksamheten och väsentliga händelser under året.

SEHED Byggmästargruppen AB (publ), 556767–5144, är moderbolag i en koncern med specialistföretag inom Bygg-sektorn. SEHED Byggmästargruppen har bytt bolagskategori till publikt aktiebolag och i samband med detta namnändrats till SEHED Byggmästargruppen AB (publ).

Grunden i verksamheten utgörs av välrenommerade byggföretag inom sina respektive specialismråden. Hed Fasad, sedermera SEHED är ett av Sveriges äldsta murningsföretag. Byggnadsfirma Gunnar Lindell, som blev Byggmästargruppen, etablerades i slutet av 1930-talet. MEJ Bygg i Gävle och Byggtec Gävleborg, som har namnändrats till SEHED Bygg Gävleborg och SEHED Bygg Hälsingland, är sedan många år väletablerade på sina marknader. Koncernens äldsta företag Bång & Lewerth grundades redan 1880 och är Sveriges äldsta plåtslagerirörelse. Tillsammans med Erikssons Plåt i Nyköping har koncernens kompetens inom plåtslageriverksamhet stärkts. VD och ledning i dotterbolagen har ett självständigt ansvar för dotterbolagens operativa verksamhet och lönsamhet inom ramen för av koncernens styrelse fastställda riktlinjer och mål. Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Småland i söder. Kundkretsen har stor bredd och består i huvudsak av bostadsrättsföreningar, offentliga sektorn med statliga och kommunala beställare, privata fastighetsägare, riksbyggare samt andra byggtreprenörer.

Byggbranschens utveckling under 2025 kännetecknades av fortsatta problem med många konkurser och där flera av de noterade bolagens värden minskat betydligt. Denna värdenedgång har även påverkat de onoterade bolagen inom byggbranschen negativt. Det har blivit allt tydligare att verksamheten i de enskilda bolagen bör renodlas för att företagen skall bibehålla sin historiska framgång och uppnå bästa värdetillväxt. Osäkerheten på marknaden gör att styrelsen beslutade att gå försiktigt fram med ytterligare förvärv och i stället koncentrera bolagen i koncernen på att systematisera sitt arbete för att öka möjligheten att bibehålla och öka lönsamheten under lågkonjunkturen. Trots problemen inom byggbranschen genomfördes ett mindre förvärv i början av 2025 i form av Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB med en omsättning på drygt 86 MSEK, bra resultatnivå och som har goda framtidsutsikter.

Ett betydande arbete utfördes i syfte att genomföra en IPO vilken slutfördes i början av februari 2025 genom notering av SEHED Byggmästargruppen AB (publ.) på NGM SME Nordic Growth Market.

Några huvudsakliga anledningar till att SEHED Byggmästargruppen valde att genomföra en börsnotering:

- **Öka synligheten för SEHED.** Bolaget tror att en börsnotering kommer öka bolagets synlighet på marknaden.
- **Nya incitamentsprogram.** För att skapa tydliga och långsiktiga incitament för nyckelpersoner inom koncernens dotterbolag blir det viktigt med möjligheten till aktiebaserade incitamentsprogram. Att behålla erfarna och motiverade entreprenörer inom koncernen ses som en viktig faktor för koncernens framgång.
- **Möjlighet att finansiera framtida förvärv.** SEHED har historiskt finansierat sina förvärv med egen kassa för att hålla skuldsättningen låg. Om förutsättningarna är gynnsamma kan det framöver bli aktuellt med emissioner för att delfinansiera vissa förvärv.

Beslutet att arbeta med resultatförbättrande åtgärder har givit frukt och för SEHED Byggmästargruppen kännetecknas 2025 av ett "starkt resultat trots en fortsatt svag byggkonjunktur". Den svaga konjunkturen till trots känns det som marknaden börjar vända och verksamheten uppvisar en mindre omsättningsökning. Nedgången inom Nyproduktion har kompenseras av en omsättningsstillväxt inom ROT-segmentet. Plåtverksamheten inklusive Ställning har tillsammans ökat i volym med närmare 40 % under året som gick. SEHED har en positiv nettokassa vilket varit betryggande i den lågkonjunktur som vi gått igenom och som känns bra inför framtiden.

Fasadverksamheten

Med fokus på fasadrenoveringar tillgodoser SEHED Tresson de flesta önskemål som kan uppkomma inom verksamhetsområdet. SEHED Tresson erbjuder högkvalitativa och kostnadseffektiva lösningar oavsett om det är fråga om renovering av miljonprogrammet, renovering av äldre fastigheter, kulturfastigheter, eller där bolagen agerar underentreprenör i samband med nybyggnation av bostäder och kontor samt offentliga byggnader.

Fönster- och balkongarbeten

Inom ramen för SEHED Tresson har en ökad satsning skett på fönster- och balkongarbeten. Koncernens kompetens avseende renovering och byte av fönster och balkonger har stärkts ytterligare under året. Tillsammans med Stockholms Balkongrenovering och SePu inriktas verksamheten på det totala yttre underhållet med tak, fasad, balkonger och fönsterbyten.

Plåt; tak

Koncernen har ett heltäckande serviceutbud inom Plåt och Tätskiktstentreprenader. Verksamheten består av plåtslagerierna Erikssons Plåt i Nyköping AB samt Sveriges äldsta plåtslagerirörelse AB Bång & Lewerth. Verksamheten omfattar entreprenader både inom nyproduktion och inom ROT. Bolagets medarbetare har även stor erfarenhet vad avser arbeten med kulturbyggnader.

Byggverksamheten, ROT och nyproduktion**ROT**

Verksamheten bedrivs inom Byggmästargruppen Stockholm BMG AB, SEHED Bygg AB, SEHED Bygg Gävleborg AB samt SEHED Bygg Hälsingland AB.

Verksamheten i Byggmästargruppen Stockholm BMG består framför allt av entreprenader inom ROT-segmentet (Renovering, Ombyggnad och Tillbyggnad) med både bostäder och kommersiella fastigheter på totalentreprenad. För ROT bostad är Byggmästargruppen specialiserade och marknadsledande på stambyten med kvarboende samt totalrenovering av bostäder. På detta område färdigställs idag ca 1 500 lägenheter per år. Flera av projekten utförs även som samverkansentreprenader tillsammans med beställare. Inom ROT kommersiellt består verksamheten av om- och tillbyggnad av kontor, butiker, vårdlokaler, skolor samt industri- och förvaltningsfastigheter. Även här utförs ofta entreprenaderna samtidigt som den ordinarie verksamheten hos beställaren pågår.

Även i Gävleborgs län och Hälsingland samt Södermanland bedrivs betydande byggverksamhet inom ROT-sektorn via SEHED Byggs olika enheter. Ansvarsområdet har även inkluderat ombyggnad med totalrenoveringar av främst bostäder men även av sjukhus, service- och äldreboenden samt skolor och kontorsfastigheter.

Nyproduktion

Nyproduktionsverksamheten bedrivs framför allt inom SEHED Bygg, SEHED Bygg Gävleborg, SEHED Bygg Hälsingland, Plenab samt inom Erikssons Plåt. Verksamheten innefattar nybyggnation av bostäder och offentliga fastigheter i samarbete med externa byggbolag alternativt i egen regi. Även samverkan med arkitekter och större fastighetsägare samt andra byggbolag för utveckling av fastighetsprojekt inom ramen för modern byggt teknik och hållbar utveckling utgör väsentliga delar i verksamheten.

Övrig verksamhet

I dotterbolaget Flex Ställning Sverige disponeras ca 100 000 kvadratmeter fasadställning (puts- och murarställning) och närmare 3 000 kvm väderskydd. Ställningsverksamheten förstärktes under året genom utökning av ställningskapaciteten.

Övrig verksamhet innefattar även försäljning av ytbeläggingsmaterial för industrigolv, yttertak och balkonger.

Medarbetare

Medelantal anställda i koncernen uppgick till 333 personer, dvs en nedgång med 25 anställda. I takt med att byggmarknaden förbättras kommer personalstyrkan åter öka och anpassas till en nivå av ca 400 eller fler.

Kännetecknande för alla företagen i koncernen är stort hantverkskunnande och yrkesskicklighet. En erfaren kår av yrkesarbetare och tjänstemän med gedigen kompetens borgar för hög kvalitet och erbjuder en heltäckande service inom ROT-sektorn och de delar av nyproduktionsområdet som ligger inom respektive företags verksamhetsområde. Koncernen stöder en löpande kompetensutveckling hos medarbetarna. All personal i koncernen arbetar utifrån en fastställd policy grundad på tydliga kärnvärden och gemensamma värderingar, som ska bygga förtroende både för medarbetarna och för omgivningen. En uppförandekod är vägledande för medarbetarna. De etiska riktlinjerna skall skapa ett mervärde för kunder, anställda, affärspartners och för samhället.

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick 2025 till 1 748 MSEK jämfört med 1 722 MSEK för 2024. Omsättningen för 2025 ökade med 1,5 procent jämfört med 2024 vilket får anses acceptabelt mot bakgrund av marknadens utveckling som helhet. Som nämnts inledningsvis så har en fortsatt återhämtning skett av resultatet där flera av dotterbolagen nu åter presterat bra.

Rörelseresultatet uppgår till 91 220 TSEK jämfört med 88 974 TSEK för 2024. Fortsatta åtgärder har vidtagits för att trimma organisationen och dess uppbyggnad. Möjliga förbättringsområden har identifierats och finslipningar genomförs successivt. Åtgärder med översyn av processerna för kalkyl, upphandling och produktion samt riskhantering i syfte att förenkla och effektivisera organisationen har fortsatt. En viktig del i detta arbete har varit en successiv utveckling och ökad samverkan inom företagsledningen i koncernens olika delar. Finansnettot har försämrats, främst p.g.a. den allmänna räntenedgången på marknaden. Nettokassan uppgick till 146 MSEK jämfört med 137 MSEK för föregående år. Efter skatt uppgår årets resultat till 74 476 TSEK jämfört med 69 814 TSEK.

Finansiering och investeringar

Likviditeten har förbättrats i takt med resultatuppgången. Likvida medel uppgick till 215 MSEK vid årets utgång jämfört med 208 MSEK föregående år. Soliditeten är fortsatt stark och ligger kvar runt 43 % Det finansiella risktagandet är begränsat i så måtto att hittills uppnådd expansion i allt väsentligt skett genom egen finansiering. Med undantag för ett mindre fastighetslån samt utfästelser om tilläggsköpeskillingar så är

koncernens långfristiga finansiering av förlagslånekarakter, dvs utan säkerheter där förlagslånen kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. Koncernen har därmed en fortsatt stark kapitalbas och god likviditetsmässig beredskap. Detta ger en god kapacitet till nya förvärv när tillfälle ges och genomföra olika typer av projekt där bolagens kompetens och erfarenhet kompletterar varandra.

Kvalitet och hållbar utveckling

Det koncernen producerar har en mycket lång livslängd. Detta kräver att medarbetarna har gedigen yrkeskompetens och att extra höga krav ställs på noggrant utvalda underentreprenörer och leverantörer av material. Koncernens medarbetare lägger ned stor möda på att öka andelen återbruk av material i vår produktion.

Koncernen arbetar långsiktigt och aktivt för att eliminera miljöpåverkan och strävar alltid efter att använda så miljövänliga arbetsmetoder och miljövänligt material som möjligt, exempelvis Grön Betong och återanvänt tegel samt källsortering av restprodukter. Sammantaget borgar detta för högsta kvalitet på utförda arbeten. Verksamheten är uppbyggd på flera av varandra oberoende kvalitetssystem, där BKMA är det centrala. Koncernens största dotterbolag, Byggmästargruppen Stockholm BMG AB, upprättar en hållbarhetsredovisning som nås via www.byggmastargruppen.se.

Bolagen är medlemmar i Byggföretagen och ett antal andra för bolagens kompetensområden väsentliga organisationer såsom Stockholms Byggmästareförening, Mur- och Putsföretagen, Entreprenadföretagen samt Plåtslageriernas Riksförbund.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser utgöres av:

- Etablering av ett nytt marknadsområde "SEHED Nyproduktion" för byggnation med lågt CO2-avtryck.
- Starkt orderinflöde inom våra marknader.
- Överenskommelse om expansion av koncernens ställningsverksamhet till det dubbla jämfört med 2024.
- Införande av Matrisorganisation har påbörjats för att effektivisera en expansion med bibehållande av låga OH-kostnader.
- Beslut om införande av kvartalsrapportering.
- Bolaget har inlett ett arbete att uppfylla de krav som ställs inför notering på reglerad marknad.
- Beslut om införande av aktiesparprogram.

Förväntad framtida utveckling respektive osäkerhetsfaktorer på dagens byggmarknad

Sammantaget har verksamheten inom SEHED Byggmästargruppen utvecklats väl efter årsskiftet. Inflödet av offertförfrågningar är stort och vi bedömer att förutsättningarna är goda att marknaden kommer att vända uppåt under 2026. Vi eftersträvar att fortsätta vår satsning med att utveckla verksamheten och rekrytera bra medarbetare. Inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete sker fortsatt satsning på att nyttja miljövänligt material och utnyttja arbetsmetoder med relativt sett lågt CO2-avtryck. Det nyligen påbörjade kriget i Iran har enligt bolagets bedömning ökat risken för en förhöjd produktionskostnad där det är osäkert i vilken omfattning denna kan kompenseras med ökade intäkter.

Flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 748 195	1 722 059	1 998 162	1 926 722	1 659 110	1 857 096
Rörelseresultat innan avskrivningar (EBITDA)	108 610	113 341	88 478	87 033	16 755	105 750
EBITDA i %	6,2%	6,6%	4,4%	4,5%	1,0%	5,7%
Rörelseresultat	91 220	88 974	66 006	64 517	3 251	91 811
Rörelsemarginal %	5,2%	5,2%	3,3%	3,3%	0,2%	4,9%
Resultat efter Finansiella poster	90 788	91 581	66 809	60 896	-3 744	89 306
Marginal%	5,2%	5,3%	3,3%	3,2%	-0,2%	4,8%
Resultat per aktie, kr	2,65	2,49	1,80	3,40	-0,36	4,99
Eget Kapital	393 102	359 642	303 559	300 996	286 728	315 669
Eget kapital per aktie, kr	14,0	12,8	10,8	21,5	20,5	22,5
Antal aktier vid balansdagen	28 061 069	28 061 069 ¹	28 000 000 ²	14 000 000	14 000 000	14 000 000
Balansomslutning	905 499	830 436	833 152	752 983	676 625	712 330
Soliditet %	43,4%	43,3%	36,4%	40,0%	42,4%	44,3%
Medelantal anställda	333	358	381	391	425	392

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	8 400	8 800	5 500	5 618	10 000	72 742
Övriga rörelseintäkter	0	1	3 374	36	0	0
Resultat efter finansiella poster	17 767	41 381	15 765	12 983	23 715	13 248
Resultat efter skatt	48 377	47 425	20 765	21 028	25 622	10 590
Justerat eget kapital	287 816	263 229	227 535	234 210	241 182	215 022
Balansomslutning	470 670	469 048	439 373	403 625	357 414	300 324
Soliditet %	61,2%	56,1%	51,8%	58,0%	67,5%	71,6%
Medelantal anställda	0	1	2	2	2	1

¹ En nyemission genomfördes år 2024, så antalet aktier ökade från 28 000 000 till 28 061 069.

² En fondemission genomfördes år 2023, så antalet aktier ökade från 14 000 000 till 28 000 000.

Resultatdisposition

(Belopp i SEK)

Förslag till vinstdisposition

Till Bolagsstämmans förfogande står:

Fritt eget kapital exklusive årets resultat	210 853 594
Årets resultat	48 376 670
Summa	259 230 264

Styrelsen förslår att:

Till aktieägarna utdelas 1,00 kr per aktie totalt.	28 061 069
I ny räkning överförs	231 169 195
Summa	259 230 264

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Utbetalningen av utdelningen föreslås delas upp i två tillfällen med halva beloppet i anslutning till bolagsstämman och den andra halvan av beloppet sex månader senare.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

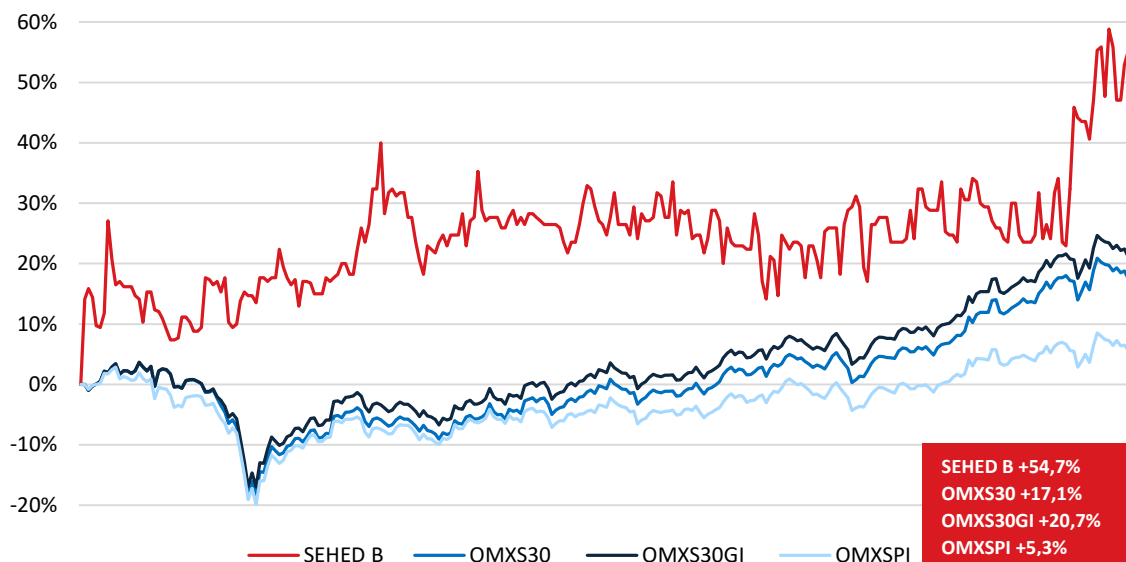
Utdelningspolicy

Styrelsen har fastställt följande utdelningspolicy. Mellan 30 – 50 procent av årets resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna förutsatt att den finansiella situationen i sin helhet är stabil och tillfredsställande samt med hänsyn tagen till kassaflöde och framtidsutsikter.

Aktien

SEHED Byggmästargruppens aktie handlas på NGM Nordic SME under kortnamnet SEHED B. Sedan börsintroduktionen den 6 februari 2025 har aktien haft en stabil utveckling med en procentuell ökning på 54,7 procent jämfört med introduktionskursen på 17 kr. Stängningskursen för aktien den 6 mars 2026 var 26,30 kr, vilket motsvarar ett börsvärde på ca 738 MSEK

Aktieutveckling 2025-02-06 - 2026-03-06



Ägarförhållanden

Vid 2024 års utgång uppgick antalet delägare i SEHED Byggmästargruppen AB till 34. Den spridningsemission som genomfördes under januari-februari 2025 övertecknades med närmare fyra gånger och antalet aktieägare utökades kraftigt. Moderbolag till SEHED Byggmästargruppen AB (publ) är SEHED Invest AB.

De 15 största aktieägarna

Ägare per den 2026-01-09

	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
SEHED Invest AB inkl dotterbolag	20 887 084	74,4%	82,4%
Pål Wingren	2 000 000	7,1%	4,9%
Anders Hallberg	665 000	2,4%	1,6%
Swedbank Försäkring	600 791	2,1%	1,5%
Sveavägen Industri AB	413 060	1,5%	1,0%
Avanza Pension	411 244	1,5%	1,0%
Plensners Properties AB	325 775	1,2%	0,8%
Bertil Andersson	310 000	1,1%	0,8%
Sterner Stenhus Holding AB	300 000	1,1%	0,7%
Elisabeth Wingren	230 000	0,8%	0,6%
Johan Stein	214 922	0,8%	0,5%
Kent Isaksson	122 537	0,4%	0,3%
Nordnet Pensionsförsäkring	108 335	0,4%	0,3%
Fredrik Elliot	83 033	0,3%	0,2%
Bengt Malmegård	60 000	0,2%	0,1%
Summa	26 731 781	95,3%	96,7%
Övriga aktieägare	1 329 288	4,7%	3,3%
Total summa	28 061 069	100%	100%

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	7	1 748 195	1 722 059
Övriga rörelseintäkter	8	13 467	3 522
Summa intäkter		1 761 662	1 725 581
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 264 203	-1 248 982
Övriga externa kostnader	9	-75 638	-60 869
Personalkostnader	10	-312 472	-301 516
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-17 390	-24 367
Övriga rörelsekostnader		-739	-873
Summa kostnader		-1 670 442	-1 636 607
Rörelseresultat		91 220	88 974
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	2 675	6 325
Finansiella kostnader	12	-3 107	-3 718
Summa finansiella poster		-432	2 607
Resultat efter finansiella poster		90 788	91 581
Skatt på årets resultat	13	-16 312	-21 767
Årets resultat		74 476	69 814
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		74 476	66 891
Innehav utan bestämmande inflytande		0	2 923
Årets resultat		74 476	69 814
Årets resultat per aktie före utspädning, kr		2,65	2,49
Årets resultat per aktie efter utspädning, kr		2,65	2,49
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		28 061 069	28 000 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		28 061 069	28 017 812
Antal aktier vid balansdagen		28 061 069	28 061 069

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat		74 476	69 814
Övrigt totalresultat		0	0
Årets totalresultat		74 476	69 814

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	213 310	206 423
Materiella anläggningstillgångar	16,17	69 696	41 595
Nyttjanderättstillgångar	15	25 426	25 467
Finansiella anläggningstillgångar	4,19,20	244	159
Summa anläggningstillgångar		308 676	273 644
Omsättningstillgångar			
Varulager		828	716
Kundfordringar	4	234 595	188 244
Fordringar hos koncernföretag		25 928	42 404
Skattefordringar		8 205	5 104
Övriga kortfristiga fordringar	4	6 540	8 642
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	21	97 540	95 097
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	8 113	8 754
Likvida medel	33	215 074	207 831
Summa omsättningstillgångar		596 823	556 792
SUMMA TILLGÅNGAR		905 499	830 436
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Aktiekapital		28 061	28 061
Övrigt tillskjutet kapital		2 208	2 208
Balanserade vinstmedel		283 893	248 167
Årets resultat		74 476	66 891
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		388 638	345 327
Innehav utan bestämmande inflytande		4 464	14 315
Summa eget kapital		393 102	359 642
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4,28	1 651	1 159
Övriga skulder	4,28	25 860	32 918
Leasingskulder	4,28	2 805	5 156
Uppskjuten skatteskuld	27	4 867	4 788
Övriga avsättningar	26	5 559	5 513
Summa långfristiga skulder		40 742	49 534
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	4	254	226
Leasingskulder		13 722	14 017
Leverantörsskulder	4	156 849	117 321
Skulder till koncernföretag		93 347	112 015
Skatteskulder		11 360	12 117
Övriga skulder	4	64 735	49 680
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	21	70 253	59 423
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	61 135	56 461
Summa kortfristiga skulder		471 655	421 260
SUMMA SKULDER		512 397	470 794
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		905 499	830 436

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämm- ande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	28 000	0	254 478	282 478	21 081	303 559
Utdelning			-14 000	-14 000	-2 000	-16 000
Transaktioner med minoriteten			7 689	7 689	-7 689	0
Nyemission	61	2 208	0	2 269	0	2 269
Årets totalresultat			66 891	66 891	2 923	69 814
Eget kapital 2024-12-31	28 061	2 208	315 058	345 327	14 315	359 642
Utdelning			-22 448	-22 448	-1 250	-23 698
Transaktioner med minoriteten			-8 717	-8 717	-8 601	-17 318
Årets totalresultat			74 476	74 476	0	74 476
Eget kapital 2025-12-31	28 061	2 208	358 369	388 638	4 464	393 102

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		91 220	88 974
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	16 598	25 011
Erhållen ränta		2 675	6 325
Betald ränta		-2 392	-2 419
Betald skatt		-20 091	-26 738
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		88 010	91 153
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar		-14 807	40 743
Minskning (-) / ökning (+) av rörelseskulder		17 448	-87 537
Kassaflöde från den löpande verksamheten		90 651	44 359
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-32 738	-9 944
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 488	948
Förvärv av andelar i dotterföretag *)		1 476	-934
Andra långfristiga fordringar		-85	33
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 859	-9 897
Finansieringsverksamheten			
Amortering av finansiella skulder		-21 435	-18 094
Förändring checkräkningskredit		0	-818
Transaktioner med minoritet		-8 416	0
Utbetald utdelning/Aktieägartillskott		-23 698	-2 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53 549	-20 912
Årets kassaflöde		7 243	13 550
Likvida medel vid årets början		207 831	194 281
Likvida medel vid årets slut	34	215 074	207 831
Tilläggsupplysning			
Outnyttjade krediter vid årets utgång		24 000	24 000
Mindre korrigeringar har gjorts i kassaflödet jämfört med bokslutskommunikén			
*) 2025 – Köpesumma 3 000 TSEK – övertagen kassa 4 476 TSEK			
*) 2024 – Köpesumma 4 499 TSEK – övertagen kassa 3 565 TSEK			

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	6,7	8 400	8 800
Övriga rörelseintäkter	8	0	1
Summa intäkter		8 400	8 801
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9	-8 820	-5 685
Personalkostnader	10	-1 251	-1 296
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 913	-7 913
Summa rörelsens kostnader		-17 984	-14 894
Rörelseresultat		-9 584	-6 093
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	27 946	48 342
Finansiella kostnader	12	-595	-868
Summa finansiella poster		27 351	47 474
Resultat efter finansiella poster		17 767	41 381
Koncernbidrag		33 980	7 980
Återföring av periodiseringsfonder		1 690	0
Summa bokslutsdispositioner		35 670	7 980
Resultat före skatt		53 437	49 361
Skatt på årets resultat	13	-5 060	-1 936
Årets resultat		48 377	47 425

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	41 542	49 456
Andelar i koncernföretag	19	382 016	377 015
Summa anläggningstillgångar		423 558	426 471
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		35 005	34 112
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	715	674
Kassa och bank		11 392	7 791
Summa omsättningstillgångar		47 112	42 577
SUMMA TILLGÅNGAR		470 670	469 048
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	28 061	28 061
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		2 208	2 208
Balanserad vinst		208 646	183 669
Årets resultat		48 377	47 425
Summa eget kapital		287 292	261 363
Obeskattade reserver	24	660	2 350
Avsättningar		500	500
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	27	13 000	17 500
Summa långfristiga skulder		13 000	17 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		44	266
Skulder till koncernföretag		151 348	164 902
Skatteskulder		5 186	180
Övriga skulder		12 043	21 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	597	150
Summa kortfristiga skulder		169 218	187 335
SUMMA SKULDER		182 218	204 835
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		470 670	469 048

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	28 000	0	197 669	225 669
Utdelning			-14 000	-14 000
Nyemission	61	2 208	0	2 269
Årets resultat			47 425	47 425
Eget kapital 2024-12-31	28 061	2 208	231 094	261 363
Utdelning			-22 448	-22 448
Årets resultat			48 377	48 377
Eget kapital 2025-12-31	28 061	2 208	257 023	287 292

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-9 584	-6 093
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	33	7 913	7 913
Erhållen ränta		196	342
Betald ränta		-595	-868
Betald skatt		-54	-2 991
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 124	-1 697
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar		17 567	-2 649
Minskning (-) / ökning (+) av rörelseskulder		-8 143	-7 748
Kassaflöde från förändringen i rörelsekapitalet		9 424	-10 397
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 300	-12 094
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag		-5 001	-4 499
Utdelningar från dotterbolag		23 750	18 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		18 749	13 501
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		0	-5 000
Utdelning		-22 448	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 448	-5 000
Årets kassaflöde		3 601	-3 593
Likvida medel vid årets början		7 791	11 384
Likvida medel vid årets slut	34	11 392	7 791

Tilläggsupplysningar

Belopp i TSEK om inget annat anges.

Not 1 Allmän information

SEHED Byggmästargruppen AB (publ) med org.nr 556767–5155 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Arenavägen 29, plan 6, 121 77 Johanneshov. SEHED-koncernen bedriver verksamhet med specialistföretag inom Bygg-sektorn. Grunden i verksamheten utgörs av välrenommerade byggföretag inom sina respektive specialismråden. Koncernens geografiska verksamhetsområde sträcker sig från Hälsingland i norr till Småland i söder. Koncernens sammansättning framgår av not 19.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för SEHED Byggmästargruppen AB (publ) har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Koncernredovisningarna är angivna i svenska kronor (SEK), avrundat till närmast tusental (TSEK) och avser perioden 1 januari - 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden om inget annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av den finansiella rapporten. Skillnader mellan moderföretagets redovisningsprinciper och koncernens redovisningsprinciper redovisas sist i detta avsnitt.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari har ännu inte börjat tillämpas av koncernen.

Bolaget följer utvecklingen av den nya redovisningsstandarden IFRS 18, som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. Standarden förväntas påverka presentationen av koncernens resultaträkning och vissa upplysningskrav, men bedöms i nuläget inte påverka koncernens resultat eller finansiella ställning. Bolaget har ännu inte färdigställt analysen av standardens fulla effekter.

Det är företagsledningens bedömning att övriga ändrade standarder och tolkningar när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget SEHED Byggmästargruppen AB (publ) och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger om SEHED Byggmästargruppen AB (publ) har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt realiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Förändringar i moderföretagets andel i ett dotterföretag som inte leder till en förlust av bestämmande inflytande redovisas som eget kapitaltransaktioner (det vill säga som transaktioner med koncernens ägare). Eventuell skillnad mellan det belopp med vilket innehav utan bestämmande inflytande justeras och det verkliga värdet på den erlagda eller erhållna ersättningen redovisas direkt i eget kapital och fördelas på moderföretagets ägare.

När moderföretaget förlorar bestämmande inflytande över ett dotterföretag, beräknas vinsten eller förlusten vid avyttringen som skillnaden mellan

i) summan av det verkliga värdet för den erhållna ersättningen och det verkliga värdet av eventuellt kvarvarande innehav och

ii) de tidigare redovisade värdena för dotterföretagets tillgångar (inklusive goodwill), och skulder och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det verkliga värdet på kvarvarande innehav i det tidigare dotterföretaget vid den tidpunkt då det bestämmande inflytandet förloras betraktas som det verkliga värdet vid det första redovisningstillfället för en finansiell tillgång enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering eller, i tillämpliga fall, anskaffningsvärdet vid det första redovisningstillfället för en investering i ett intresseföretag eller gemensamt styrt företag.

Intresseföretag

Intressebolag är de bolag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

I köpeskillingen ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning

som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt, med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande regleringen redovisas inom eget kapital.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna samt eventualtillgångarna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjuten skattefordran eller -skuld och skulder eller tillgångar hänförliga till det förvärvade företags avtal om ersättning till anställda redovisas i värderas i enlighet med IAS 12 Inkomstskatter respektive IAS 19 Ersättning till anställda.
- Skulder eller egetkapitalinstrument hänförliga till det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar eller till utbytet av det förvärvade företags aktierelaterade tilldelningar mot förvärvarens aktierelaterade värderas vid förvärvstidpunkten i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.
- Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupp) klassificerade som att de innehas för försäljning enligt IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter värderas i enlighet med den standarden.

Eventualförpliktelser som övertagits i ett rörelseförvärv redovisas som om de är befintliga förpliktelser som härrör från inträffade händelser och vars verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i balansräkningen. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

Goodwill

Goodwill som uppkommer vid upprättande av koncernredovisning utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet.

En kassagenererande enhet som goodwill har allokerats till, testas årligen för nedskrivning, eller mer frekvent om det finns en indikation att den kassagenererande enheten behöver skrivas ner. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet är lägre än dess redovisade värde, allokeras nedskrivningen först till redovisat värde på goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten och därefter övriga tillgångar, baserat på redovisat värde för respektive tillgång som härrör till den kassagenererande enheten. Eventuell nedskrivning av goodwill redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Vid försäljning av en kassagenererande enhet, inkluderas eventuell goodwill som allokerats till den kassagenererande enheten, vid beräkningen av reavinst eller reaförlust vid försäljningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag, och som specificeras i avtal med kunder. IFRS 15 utgår ifrån intäktsredovisning enligt en fem-steps modell som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Koncernen redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Enligt femstegsmodellen ska ett företag genomföra följande steg vid intäktsredovisning; Identifiera kundavtal, identifiera prestationsåtagande, fastställa transaktionspris, allokerat transaktionspriset till prestationsåtagandena samt slutligen redovisa intäkten hänförlig till respektive prestationsåtagande. Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar beskrivs nedan.

Entreprenaduppdrag till fast pris

Intäkter från entreprenadavtal redovisas över tid då bolaget utför entreprenaden på kundens tillgång och utförd tjänst inte skapar någon alternativ användning för koncernen samt att SEHED har rätt till ersättning, inklusive marginal, för prestation som uppnåtts vid varje given tidpunkt. Detta innebär att kontrollen överförs över tid varför intäkten redovisas över tid.

Intäkterna redovisas baserat på uppdragsgraden i varje projekt (successiv vinstavräkning). Detta innebär att utgifter redovisas som kostnader när de uppstår och uppdragsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till uppskattade totala utgifter i projektet, vilket avspeglar hur kontrollen överförs till köparen och hur koncernens minsta rätt till

ersättning inklusive marginal från kunden upparbetas. Detta utgör grunden för intäktsredovisningen.

Redovisning över tid innehåller en viss osäkerhet eftersom det ibland inträffar oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet kan bli både högre eller lägre än förväntat. Osäkerheten är högre i början av projekten, särskilt för projekt som löper över lång tid. Genomgång av projektets totala uppskattade intäkter och kostnader sker löpande under hela projektiden. För projekt som är svåra att prognostisera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Befarade förluster kostnadsförs så snart dessa är kända.

I balansräkningen redovisas entreprenaduppdragen projekt för projekt som antingen Upparbetade ej fakturerade intäkter eller som Fakturerade ej upparbetade intäkter. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade kostnader redovisas som omsättningstillgång och de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som kortfristig skuld.

Entreprenaduppdrag på löpande räkning

Entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsförs över tid i takt med att arbetet utförs.

Försäljning av varor

Intäkter från varuförsäljning redovisas vid en given tidpunkt då varan levereras till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som en övrig intäkt då den prestation som krävs för att erhålla bidraget utförs. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Statliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Segmentrapportering

Intäkter redovisas för hela koncernen totalt, dvs som ett rörelsesegment då styrning, uppföljning och beslut görs för respektive enskilt projekt och för hela verksamheten samlat. I koncernen har Bolagets styrelse identifierats som högste verkställande beslutsfattaren.

Leasingavtal

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och motsvarande leasingkulld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare med undantag för korttidsleasingavtal (leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde, för dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte erlagts vid inledningsdatumet, diskonterade med leasingavtalets implicita ränta. Om denna ränta inte kan fastställas använder koncernen den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva erlagga för en finansiering genom lån under en motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Möjliga förlängningsperioder inkluderas vid beräkningen om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att utnyttjas.

Efter det första redovisningstillfället värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden samt genom att minska det redovisade värdet för att återspegla erlagda leasingavgifter.

Vid anskaffningstidpunkten redovisas nyttjanderättstillgången till samma värde som de diskonterade leasingavgifterna. I efterföljande perioder värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av hyra för lokaler, byggnadsställningar samt fordonsleasing.

Avskrivningar sker över beräknad nyttjandeperiod, eller den avtalade leasetiden om denna är kortare.

Utländsk valuta

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Läneutgifter

Läneutgifter belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig utom till den del de ingår i en tillgångs anskaffningsvärde. En tillgång för vilken ränta inräknas i anskaffningsvärdet är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med att intjänandet sker.

Ersättningar vid uppsägning

Koncernen redovisar avgångsvederlag när det föreligger en befintlig legal eller informell förpliktelse samt när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och när beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pensioner

Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att pension baseras på slutlön och antal år inom planen. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna betalas. De förmånsbestämda planerna tryggs genom försäkring i Alecta, detta är förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som förmånsbestämd. Pensionsplaner enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. I avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har bolaget inga ytterligare förpliktelser.

Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt justering av aktuell skatt för tidigare perioder. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på

ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Byggnader	25–100 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–15 år
Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåttriktat.	

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar där avskrivning ännu inte har påbörjats, prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov samt när indikation på nedskrivning föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnads föras i resultaträkningen.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

Finansiella instrument***Redovisning i och borttagande från balansräkningen***

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar vilka utgör skuldinstrument klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåser inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsskyliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect", vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Om den finansiella tillgången innehåser i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell". För närvarande innehåser koncernen inga sådana finansiella tillgångar.

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

SEHED Byggmästargruppen tillämpar affärsmodellen "hold to collect". Likvida medel, kundfordringar och

andra korta fordringar redovisas därav till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har inga innehav som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

Finansiella skulder klassificeras enligt nedan:

Finansiella skulder

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas skulderna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

Finansiella instrumentens verkliga värde

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden. Kassamedel och banktillgodohavanden är finansiella tillgångar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga externa kostnader.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det förra redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det förra redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska

redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det förra redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Nedskrivning av likvida medel och Andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Derivatinstrument

Koncernen innehar inga derivatinstrument.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Det belopp som avsätts utgör den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, ska det redovisade värdet motsvara nuvärdet av dessa utbetalningar.

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, företagsledningens bedömning samt erfarenhet av liknande transaktioner.

Eventualförpliktelser

En eventalförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Redovisning av kassaflöde

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall andra likvida investeringar med en förfallotid på 3 månader eller mindre från anskaffningstidpunkten och som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt rubriceringar i eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet

för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Nedskrivningsprövning av andelar i dotterföretag görs årligen.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

Leasing

Moderföretaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasing. Leasingkostnader belastar resultatet med redovisning linjärt över leasingperioden.

Beslutade ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft

Företagsledningen bedömer att ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte trätt i kraft

Företagsledningen bedömer att förslag till ändringar i RFR 2, som ännu inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar per balansdagen, som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Nedskrivningsprövning goodwill

Koncernens totala goodwill uppgår till 213 310 TSEK (206 423 TSEK). Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa framgår i not 14. Känslighetsanalysen visar att det redovisade värdet kan försvaras vid rimliga förändringar i parametrarna.

Entreprenaduppdrag redovisade över tid

De redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt tas fram över tid baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Projektprognoserna utvärderas regelbundet under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från redovisat resultat över tid.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsrisken består av valutarisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer där koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat och ställning. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens utflöden består huvudsakligen av SEK vilket är en effekt av att koncernens verksamhet bedrivs i Sverige. Koncernens inflöde är i sin helhet i SEK. En mycket liten del av koncernens utflöde är i utländsk valuta (EUR) varför koncernens risk i transaktionsexponering är mycket begränsad.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Med undantag

för räntekomponenten i leasing och ett mindre fastighetslån löper lånen med fast ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader i princip inte påverkas av vid ändrade marknadsräntor.

Enligt koncernens finanspolicy undviks i största möjliga utsträckning lån med rörlig ränta i nuvarande ränteläge.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. För att reducera likviditetsrisken och finansieringsrisken ska koncernen enligt finanspolicy vid varje givet tillfälle ha bindande kreditlöften uppgående till minst 24 miljoner svenska kronor. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Löptider för koncernens finansiella skulder

	2025-12-31					Totalt
	Inom 3 mån	3–12 mån	1–2 år	3–5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	119	135	851	800	0	1 905
Leasingskulder	3 431	10 291	2 805	0	0	16 527
Övriga långfristiga skulder	0	0	14 430	11 430	0	25 860
Leverantörsskulder	156 849	0	0	0	0	156 849
Övriga kortfristiga skulder	2 622	12 365	0	0	0	14 987
Skulder till koncernföretag	23 337	70 010	0	0	0	93 347
Upplupna kostnader	1 271	3 811	0	0	0	5 082
Summa skulder	187 629	96 612	18 086	12 230	0	314 557

	2024-12-31					Totalt
	Inom 3 mån	3–12 mån	1–2 år	3–5 år	Över 5 år	
Skulder till kreditinstitut	0	226	390	769	0	1 385
Leasingskulder	3 504	10 513	3 438	1 718	0	19 173
Övriga långfristiga skulder	0	0	19 840	13 078	0	32 918
Leverantörsskulder	117 321	0	0	0	0	117 321
Övriga kortfristiga skulder	4 911	14 731	0	0	0	19 642
Skulder till koncernföretag	28 004	84 011	0	0	0	112 015
Upplupna kostnader	1 499	4 495	0	0	0	5 994
Summa skulder	155 239	113 976	23 668	15 565	0	308 448

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk skall en kreditbedömning göras av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperas baserat på kundernas kreditbetyg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidvärde om applicerbart.

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade.

Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet får enligt finanspolicyn placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placera hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Andra långfristiga fordringar	244	159
Kundfordringar	234 595	188 244
Koncernfordringar	25 928	42 404
Övriga kortfristiga fordringar	97 655	96 743
Upplupna intäkter	1 200	5 306
Likvida medel	215 074	207 831
Maximal exponering för kreditrisk	574 696	540 687

Åldersanalys kundfordringar	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallet	215 762	163 657
1–30 dagar	9 761	8 450
31–50 dagar	1 401	7 395
51–70 dagar	1 245	995
71–100 dagar	389	244
Mer än 100 dagar	9 919	11 357
Summa	238 477	192 098
Reservering kundfordringar	-3 882	-3 854
Balansvärde	234 595	188 244

Reservering har gjorts under året av bedömda kundförluster. Reservering sker redovisningsmässigt både i pågående projekt eller som reserv för avslutade projekt. Koncernen har en modell för att säkerställa att reservering av bedömda kreditförluster är tillräcklig. Kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning.

Reserv för osäkra fordringar	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets ingång	3 854	1 056
Netto avsättning/ upplösning under året	28	2 798
Vid årets utgång	3 882	3 854

Kategorisering av finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Andra långfristiga fordringar	244	159
Kundfordringar	234 595	188 244
Koncernfordringar	25 928	42 404
Övriga fordringar	97 655	96 743
Upplupna intäkter	1 200	5 306
Likvida medel	215 074	207 831
Summa finansiella tillgångar	574 696	540 687

Finansiella skulder	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 905	1 385
Leasingskulder	16 527	19 173
Övriga långfristiga skulder	25 860	32 918
Leverantörsskulder	156 849	117 321
Övriga skulder	14 987	19 642
Skulder till koncernföretag	93 347	112 015
Upplupna kostnader	5 082	5 994
Summa finansiella skulder	314 557	308 448

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. För finansiella tillgångar och skulder anses det redovisade värdet enligt ovan vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 5 Kapitalhantering

Koncernen definierar kapital som eget kapital + räntebärande skulder. Koncernens mål med förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att bedriva och växa sin verksamhet och generera skälig avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Förändringar i koncernens kapital framgår av Koncernens rapport över förändringar i eget kapital och förändringar i koncernens räntebärande skulder framgår av not 28.

Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	100%	100%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	41%	22%

Not 7 Upplysning om intäkter

Alla intäkter redovisas i takt med entreprenadens utförande.

Koncernen	2025					
	ROT	Ny-produktion	Plåt/Ställning	Övrigt	Justeringar & eliminerings	Summa
Extern försäljning	1 237 860	417 183	93 152	0	0	1 748 195
Intern försäljning	38 941	0	42 541	10 641	-92 123	0
Övriga rörelseintäkter	3 732	3 302	6 381	525	-473	13 467
Summa intäkter	1 280 533	420 485	142 074	11 166	-92 596	1 761 662

Koncernen	2024					
	ROT	Ny-produktion	Plåt	Övrigt	Justeringar & eliminerings	Summa
Extern försäljning	1 147 617	483 930	90 512	0	0	1 722 059
Intern försäljning	53 378	1 384	12 087	14 338	-81 187	0
Övriga rörelseintäkter	2 214	7 438	369	1	-6 500	3 522
Summa intäkter	1 203 209	492 752	102 968	14 339	-87 687	1 725 581

Alla koncernens intäkter är inom Sverige samt alla koncernens anläggningstillgångar finns i Sverige.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Offentliga bidrag	1 293	1 628	0	1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 532	255	0	0
Övriga intäkter	10 642	1 639	0	0
Summa	13 467	3 522	0	1

Not 9 Ersättning till revisor

Arvoden och kostnadsersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Forvis Mazars AB				
Revisionsuppdrag	1 377	833	338	193
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	75	53	75	53
Övriga tjänster	0	0	0	0
Annan revisionsbyrå				
Revisionsuppdrag	122	256	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	1 574	1 142	413	246

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 10 Medeltalet anställda och andra ersättningar

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	0	0	1	0
Dotterbolag	333	303	357	310
Koncernen totalt	333	303	358	310

Antalet anställda vid årets utgång uppgick till 341

Personalkostnader	2025		2024	
	Löner & ersättningar	Sociala kostnader	Löner & ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Styrelse & VD	900	181	450	110
Övriga anställda	0	0	649	87
<i>Varav pensionskostnad</i>		0		0
Summa	900	181	1 099	197

Dotterföretag				
Styrelse & VD	6 323	2 927	4 104	2 386
<i>Varav pensionskostnad</i>		1 720		1 369
Övriga anställda	198 623	83 200	185 709	61 710
<i>Varav pensionskostnad</i>		16 662		12 394
Summa	204 946	86 127	189 813	64 096

Koncernen totalt	205 846	86 308	190 912	64 293
<i>Varav pensionskostnad</i>		18 382		13 763

Utbetalda löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare	Grundlön, styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Styrelse				
Pål Wingren (ordförande)	120	0	0	120
Eleonor Gustavsson	120	0	0	120
Lars Gärde	120	0	0	120
Kent Isaksson	120	0	0	120
Ulf Johansson	120	0	0	120
Ulf Westerberg	120	0	0	120
Filip Wingren	120	0	0	120

Styrelsesuppleant				
Elisabeth Wingren	60	0	0	60

Ledande befattningshavare				
VD, Magnus Zetterlund	1 831	157	546	2 534
Övriga ledande befattningshavare (2 personer)	1 761	71	489	2 322

Not 11 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteutgifter	2 675	6 325	196	342
Utdelning	0	0	27 750	48 000
Summa	2 675	6 325	27 946	48 342

Samtliga ränteutgifter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 12 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-3 107	-3 718	-595	-868
Summa	-3 107	-3 718	-595	-868

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 13 Skatt på årets resultat

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6% på årets skattemässiga resultat. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets redovisade skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-18 615	-22 650	-6 944	-1 936
Uppskjuten skatt	472	883	0	0
Skatt hänförligt till tidigare år	1 831	0	1 884	0
Summa	-16 312	-21 767	-5 060	-1 936
Redovisad skatt				
Redovisat resultat före skatt	90 788	91 581	53 437	49 362
Skatt enligt gällande skattesats	-18 702	-18 866	-11 008	-10 169
Avstämning av effektiv skattesats				
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-3 337	-3 774	-1 630	-1 644
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	3 823	892	5 717	9 890
Effekt schablonränta periodiseringsfond	-23	-13	-23	-13
Effekt av tidigare ej värderade underskottsavdrag	96	8	0	0
Effekt av ej bokförda kostnader	0	-14	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	1 831	0	1 884	0
Summa	-16 312	-21 767	-5 060	-1 936
<i>Effektiv skattesats</i>	<i>-17,9%</i>	<i>-23,8%</i>	<i>-9,5%</i>	<i>-3,9%</i>

Ej skattepliktiga intäkter i moderbolaget avser främst erhållen utdelning från dotterbolag.

Ingen skatt är redovisad direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat.

Not 14 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	234 235	227 363	58 687	58 687
Årets rörelseförvärv	6 887	9 655	0	0
Utrangering	0	-2 783	0	0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	241 122	234 235	58 687	58 687
Ingående avskrivningar	0	0	-9 232	-1 319
Årets avskrivningar	0	0	-7 913	-7 913
Utgående ackumulerande avskrivningar	0	0	-17 145	-9 232
Ingående nedskrivningar	-27 812	-24 203	0	0
Utrangering	0	1 391	0	0
Årets nedskrivningar	0	-5 000	0	0
Utgående ackumulerande nedskrivningar	-27 812	-27 812	0	0
Redovisat värde	213 310	206 423	41 542	49 455

Goodwill per kassagenererande enhet	Koncernen	
	2025	2024
SEHED Tresson AB	35 569	35 569
SEHED Bygg AB	19 110	19 110
SEHED Nyproduktion AB	20 895	20 895
Byggmästargruppen Stockholm BMG AB	49 941	49 941
MEJ Bygg i Gävle AB	78 140	71 253
Plenab AB	9 655	9 655
Summa	213 310	206 423

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan nedskrivningsprövning sker minst årligen i enlighet med IAS 36 genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter som respektive goodwillpost är allokerad till. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande tre åren. Antagandet har gjorts om marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara prognosticerat resultat för räkenskapsåret 2026. Under resterande del av prognosperioden har försiktigtvis antagits en tillväxttakt på 2 procent per år. Även för perioden därefter har antagits en långsiktig tillväxt om 2 procent per år. Kassaflöden har diskonterats med en räntesats efter skatt på ca 10 procent. Samma diskonteringsränta har använts för alla enheter då de bedriver likartad verksamhet. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet, om marginalen skulle minska eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen - Resultaträkning	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-13 184	-14 751
Räntekostnader för leasingkulder	-715	-1 299
Totala kostnader för leasingavtal	-13 899	-16 050

Kostnaden för korttidsleasing är försumbar.

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2025			
	Fordon	Lokaler	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	44 351	13 913	4 998	63 262
Nyanskaffningar	931	0	12 212	13 143
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	45 282	13 913	17 210	76 405
Ingående avskrivningar	-28 203	-6 398	-3 194	-37 795
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-8 299	-4 545	-340	-13 184
Utgående ackumulerande avskrivningar	-36 502	-10 943	-3 534	-50 979
Utgående redovisat värde	8 780	2 970	13 676	25 426

Koncernen - Nyttjanderättstillgångar	2024			
	Fordon	Lokaler	Övrigt	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	29 756	16 581	4 998	51 335
Nyanskaffningar	14 595	0	0	14 595
Avyttringar och utrangeringar	0	-2 668	0	-2 668
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	44 351	13 913	4 998	63 262
Ingående avskrivningar	-20 186	-344	-2 514	-23 044
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-8 017	-6 054	-680	-14 751
Utgående ackumulerande avskrivningar	-28 203	-6 398	-3 194	-37 795
Utgående redovisat värde	16 148	7 515	1 804	25 467

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2025	2024
Långfristiga leasingkulder	2 805	5 156
Kortfristiga leasingkulder	13 722	14 017
Totala leasingkulder	16 527	19 173

Leasingkulder fördelas mellan långfristiga och kortfristiga skulder där kortfristiga skulder har förfallodatum inom 1 år (se not 4).

Not 16 Byggnad och mark

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	23 734	23 657
Förvärv av bestämmande inflytande	0	77
Inköp	15 360	0
Utgående anskaffningsvärde	39 094	23 734
Ingående avskrivningar	-2 572	-2 310
Förvärv av bestämmande inflytande	0	0
Årets avskrivningar	-391	-262
Utgående ackumulerande avskrivningar	-2 963	-2 572
Redovisat värde	36 131	21 162

Pågående nyanläggningar uppgår till ett värde av 2 848 TSEK. Företaget har pantsatt fastigheter, se not 31 för mer information.

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	41 706	33 829
Inköp	16 158	9 944
Omklassificering	0	-1 557
Förvärv av bestämmande inflytande	838	1 693
Försäljningar och uttrangeringar	-4 264	-2 203
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	54 438	41 706
Ingående avskrivningar	-22 896	-19 182
Årets avskrivningar	-3 815	-3 657
Övertaget via förvärv	-426	-1 305
Försäljningar och uttrangeringar	3 416	1 248
Utgående ackumulerande avskrivningar	-23 721	-22 896
Redovisat värde	30 717	18 810

Not 18 Rörelseförvärv

Redovisningsprinciper

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv. Vid förvärvstillfället identifieras och värderas samtliga tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget till verkligt värde.

Goodwill uppstår när det överförda vederlaget, inklusive eventuella villkorade köpeskillningar och icke-kontrollerande innehav, överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod och prövas årligen för nedskrivningsbehov enligt IAS 36.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Resultat från det förvärvade bolaget inkluderas i koncernens resultaträkning från och med förvärvsdatum.

Förvärv

Den 13 januari 2025 förvärvade Koncernen 100 % av aktierna i Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB via dotterbolaget MEJ Bygg i Gävle AB. Bolaget är verksamt inom byggentreprenad i Gävleborgsregionen. Syftet med förvärvet är att stärka koncernens lokala närvaro och bredda erbjudandet inom byggtjänster.

Köpeskillingen uppgick till 8 000 TSEK. 3 000 TSEK erlades kontant vid tillträdet, 2 000 TSEK genom revers och 3 000 TSEK som en tilläggsköpeskillning.

Identifierade nettotillgångar vid förvärvsdatum:

TSEK	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	559	0	559
Varulager	1 403	0	1 403
Fordringar	12 314	0	12 314
Kassa	4 476	0	4 476
Långfristiga skulder	-518	0	-518
Kortfristiga skulder	-17 121	0	-17 121
Identifierbara nettotillgångar	1 113	0	1 113
Goodwill	6 887		6 887
Köpeskillning			8 000
Varav tilläggsköpeskillning			3 000
Varav revers			2 000
Varav överförda likvida medel			-3 000
Förvärvade likvida medel			4 476
Förändringen av koncernens likvida medel			1 476

Not 19 Koncernen sammansättning/Andelar i koncernföretag

						Moderbolaget	
Andelar i koncernföretag						2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde						377 015	348 933
Inköp						5 001	28 082
Redovisat värde						382 016	377 015

Koncernen							
Företag	Org. nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Röstandel	2025-12-31	2024-12-31
SEHED Tresson Förvaltning AB	556921-3845	Stockholm	501	100%	100%	35 105	35 105
SEHED Nyproduktion AB	556699-7689	Stockholm	1 020	100%	100%		
Stockholms Balkongrenovering AB	556666-4578	Stockholm	1 020	100%	100%		
SEHED Tresson AB	556488-0630	Stockholm	100 000	100%	100%	135 620	135 620
SEHED Fönster & Balkonger AB	556793-1588	Stockholm	1 000	100%	100%		
AB Tresson Stockholm	556921-3852	Stockholm	500	100%	100%		
SEHED Bygg AB	556700-5789	Stockholm	550	55%	55%	6 394	6 394
MEJ Bygg i Gävle AB	556759-8726	Gävle	1 000	100%	100%	82 363	77 362
MEJ Entreprenad AB	556245-2747	Gävle	25 000	100%	100%		
SEHED Bygg Gävleborg AB	556655-3441	Gävle	2 000	100%	100%		
SEHED Bygg Hälsingland AB	556698-6146	Gävle	946	94,6%	94,6%		
Gävle view AB	556836-5752	Gävle	500	100%	100%		
Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB	556769-6835	Söderhamn	1 500	100%	100%		
SEHED Bygg Hälsingland AB	556698-6146	Gävle	54	5,4%	5,4%	2 320	2 320
SePu AB	556664-7946	Stockholm	1 000	100%	100%	910	910
Flex Ställning Sverige AB	556913-0510	Stockholm	50	100%	100%	50	50
SEHED Byggnadsställningar AB	556695-3393	Stockholm	1 000	100%	100%		
Byggmästargruppen Stockholm BMG AB	556801-5324	Stockholm	7 440 416	74%	74%	54 671	54 671
SEHED Bygg AB	556700-5789	Stockholm	450	45%	45%		
Byggmästargruppen GL AB	556798-8547	Stockholm	1 000	100%	100%	25 600	25 600
Byggmästargruppen Stockholm BMG AB	556801-5324	Stockholm	2 106 019	21%	21%		
Erikssons Plåt i Nyköping AB	556685-0151	Nyköping	1 000	100%	100%	19 555	19 555
Kopparkitteln AB	556777-6157	Avesta	1 000	100%	100%	3 500	3 500
Marcus Bäck AB	556896-1790	Stockholm	500	100%	100%	160	160
AB Bång & Lewerth	556174-7410	Stockholm	5 000	100%	100%		
Plenab AB	556840-3108	Stockholm	1 000	100%	100%	15 768	15 768
Redovisat värde						382 016	377 015

Koncernen		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24	24
Utgående anskaffningsvärde	24	24
Ingående nedskrivningar	-24	-24
Utgående nedskrivningar	-24	-24
Redovisat värde	0	0

Not 20 Andra långfristiga fordringar

Koncernen		
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	159	159
Tillkommande fordringar	85	0
Avgående fordringar	0	0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärde	244	159
Redovisat värde	244	159

Not 21 Entreprenadavtal

Koncernen		
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetad intäkt	1 666 928	1 227 901
Fakturerings	-1 569 388	-1 132 804
Redovisat värde	97 540	95 097
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetad intäkt	-1 390 035	-1 661 197
Fakturerings	1 460 288	1 720 620
Redovisat värde	70 253	59 423

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 3 056 963 TSEK (2 889 098) TSEK.

Av beställaren innehållna medel uppgick till 108 635 (80 274) TSEK.

Av ingående avtalsskuld har hela ingående skulden intäktsförts under 2025.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkring	1 341	1 249	715	675
Förutbetalda hyror	1 808	2 081	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	3 764	118	0	0
Upplupna intäkter	1 200	5 306	0	0
	8 113	8 754	715	675

Not 23 Aktiekapital

En aktie i SEHED Byggmästargruppen AB har ett kvotvärde om 1 (1) kronor. Antalet aktier uppgår till 28 061 069 (28 061 069) och aktiekapitalet är 28 061 (28 061) TSEK. Av aktierna är 1 400 000 (1 400 000) av serie A med vardera tio röster och 26 661 069 (26 661 069) av serie B med vardera en röst.

Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

Not 24 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfonder	660	2 350
Redovisat värde	660	2 350
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	136	484
Baserad på skattesats:	20,6%	20,6%

Not 25 Transaktioner med närstående

De transaktioner som förekommit med närstående bolag avser betalning av låneräntor samt ersättning till moderföretaget SEHED Invest AB, har skett på marknadsmässiga villkor. Ersättning till moderbolaget SEHED Invest AB uppgår till 1 700 (f.år. 0) TSEK. Utbetalda räntor från SEHED Byggmästargruppen AB (publ) och Byggmästargruppen GL AB till Sveavägen Förvaltning AB uppgår till 1 036 (f.år. 1 399) TSEK och grundas på en räntesats om 3,5 % och utbetalda konsultarvoden uppgår till 0 TSEK (f.år. 986 TSEK).

Not 26 Övriga avsättningar

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	5 513	5 506
Återförd ej nyttjad avsättning	-10	-225
Tillkommande avsättningar	56	232
Redovisat värde	5 559	5 513

Övriga avsättningar avser garantiåtaganden.

Not 27 Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld		
Ingående redovisat värde	4 788	6 446
Årets förändring	79	-1 658
Redovisat värde	4 867	4 788

Not 28 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfallotidpunkt, inom 2–5 år efter balansdagen	30 316	39 233	13 000	17 500
Redovisat värde	30 316	39 233	13 000	17 500

Av lånen för koncernen utgör totalt 30 000 TSEK, varav 8 000 TSEK redovisas som kortfristig skuld, förlagslån utan säkerhet som kan likställas med eget kapital ur soliditetssynpunkt. På motsvarande sätt utgöres moderbolaget lån av förlagslån utan säkerhet vilka ur soliditetssynpunkt kan likställas med eget kapital.

Not 29 Checkräkningskredit

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	24 000	24 000
Outnyttjad kredit på balansdagen	-24 000	-24 000
Utnyttjad kredit på balansdagen	0	0

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalrelaterade kostnader	56 052	49 867	448	0
Upplupna räntekostnader	600	600	0	0
Övriga upplupna kostnader	4 482	5 994	150	150
Redovisat värde	61 134	56 461	598	150

Not 31 Ställda säkerheter

	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Checkräkningskredit		
Företagsinteckningar	47 120	47 120
Övriga skulder till kreditinstitut		
Tillgångar med äganderättsförbehåll	362	0
Fastighetsinteckningar	2 700	2 700
Summa	50 182	49 820

Not 32 Eventualförpliktelser

Ansvar för slutförda entreprenader är avtalsreglerade och belöper på en tidsperiod på upp till fem år räknat från entreprenadens slutförande. I några enstaka fall uppgår garantitiden till tio år. Moderbolaget har gått i borgen för checkkrediter och garantiförbindelser i dotterföretagen. Borgensåtagande från moderbolaget till dotterbolagen avseende checkkredit uppgår till 0 TSEK.

Not 33 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar	17 390	24 367	7 913	7 913
Utrangering goodwill	0	1 392	0	0
Realisationsresultat inventarier	-838	-755	0	0
Årets avsättning för garantiåtaganden	46	7	0	0
Summa	16 598	25 011	7 913	7 913

Not 34 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	215 074	207 831	11 392	7 791
Totalt likvida medel	215 074	207 831	11 392	7 791

Not 35 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Väsentliga händelser utgöres av:

- Etablering av ett nytt marknadsområde
"SEHED Nyproduktion" för byggnation med lågt CO2-avtryck.
- Starkt orderinflöde inom våra marknader.
- Överenskommelse om expansion av koncernens ställningsverksamhet till det dubbla jämfört med 2024.
- Införande av Matrisorganisation har påbörjats för att effektivisera en expansion med bibehållande av låga OH-kostnader.
- Beslut om införande av kvartalsrapportering.
- Bolaget har inlett ett arbete att uppfylla de krav som ställs inför notering på reglerad marknad.
- Beslut om införande av aktiesparprogram.

Not 36 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas i enlighet med IAS 33 genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet aktier före/efter utspädning. Bolaget har inga potentiella stamaktier, varför resultat per aktie efter utspädning överensstämmer med resultat per aktie före utspädning.

Förändringar i antal aktier

2025

Under året så uppgick det genomsnittliga antalet aktier före/efter spridning till 28 061 069.

2024

Under året genomfördes en nyemission som ökade antalet aktier från 28 000 000 till 28 061 069. Det genomsnittliga antal aktier före utspädning uppgick till 28 000 000. Genomsnittligt antal aktier efter utspädning uppgick till 28 017 812.

	2025	2024
Årets resultat	74 476	69 814
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	28 061 069	28 000 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	28 061 069	28 017 812
Årets resultat per aktie före utspädning, kr	2,65	2,49
Årets resultat per aktie efter utspädning, kr	2,65	2,49

Not 37 Förslag till resultatdisposition*(Belopp i SEK)*

Förslag till vinstdisposition

Till Bolagsstämmans förfogande står:

Fritt eget kapital exklusive årets resultat	210 853 594
Årets resultat	48 376 670
Summa	259 230 264

Styrelsen förslår att:

Till aktieägarna utdelas 1,00 kr per aktie totalt.

I ny räkning överförs

Summa	259 230 264
--------------	--------------------

Definitioner**EBITDA**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat (EBITDA) i procent av nettoomsättningen.

EBIT

Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar men före räntor och skatt.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget med genomsnittligt antal utomstående aktier under perioden.

Antal anställda

Medeltalet anställda under perioden.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget med genomsnittligt antal utomstående aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen vid periodens slut.

Orderstock

Summan av bekräftade kundorders som erhållits men ännu inte levererats eller intäktsförts.

Nettokassa

Koncernen definierar nettokassan, Likvida medel – Skulder till kreditinstitut ± Koncernfordran/skuld.

Årsredovisning 2025

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2026. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning, samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 22 april 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-18

Stockholm den dag som framgår av vår digitala påskrift

Pål Wingren
Ordförande

Eleonor Gustavsson

Lars Gärde

Kent Isaksson

Ulf Johansson

Ulf Westerberg

Filip Wingren

Magnus Zetterlund
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår digitala påskrift

Forvis Mazars AB

Jonas Helleklint
Auktoriserad revisor

Andreas Karlsson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Filip Gustav Harald Wingren

Styrelseledamot

Serienummer: 1d9fd932a699a2[...]a3d2b8917e65a

IP: 172.56.xxx.xxx

2026-03-17 23:44:05 UTC



ULF JOHANSSON

Styrelseledamot

Serienummer: a4bf36ae9249a6[...]1e2ece864a892

IP: 2.248.xxx.xxx

2026-03-18 04:53:34 UTC



Pål Wingren

Styrelseledamot

Serienummer: ba854a88f62d7a[...]f46a222650f8a

IP: 82.117.xxx.xxx

2026-03-18 05:19:12 UTC



Lars Magnus Emanuel Zetterlund

VD

Serienummer: 0d9c1d1c31358d[...]d4698a1c49e90

IP: 188.151.xxx.xxx

2026-03-18 05:32:08 UTC



LARS STYRBJÖRN GÄRDE

Styrelseledamot

Serienummer: f33e9bd6ce1d0a[...]d2388feb2957b

IP: 77.53.xxx.xxx

2026-03-18 06:07:08 UTC



Kent Erik Isaksson

Styrelseledamot

Serienummer: 7f657ec028be25[...]add50360e521d

IP: 82.196.xxx.xxx

2026-03-18 06:16:41 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Ulf Westerberg

Styrelseledamot

Serienummer: 00cac5f86625b1[...]5862cfe9c2f0a

IP: 81.65.xxx.xxx

2026-03-18 06:48:57 UTC



ELEONOR GUSTAVSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 2b20e3868282c1[...]3eea3afcd9d23

IP: 91.130.xxx.xxx

2026-03-18 06:53:15 UTC



Erik Andreas Karlsson

Revisor

Serienummer: bdfc864b37d454[...]468c2b54be218

IP: 217.16.xxx.xxx

2026-03-18 08:17:09 UTC



Per Erik Jonas Helleklint

Revisor

På uppdrag av: Forvis Mazars AB

Serienummer: 233f68c47c6f02[...]a1207f761dada

IP: 217.16.xxx.xxx

2026-03-18 08:19:55 UTC



Penneo dokumentnyckel: VE4CX-GDGOT-71SPN-XZJP1-36IXL-GOKZA

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SEHED Byggmästargruppen AB (publ)
Org. nr 556767-5144

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SEHED Byggmästargruppen AB (publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för

revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SEHED Byggmästargruppen AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den

verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Jonas Helleklint
Auktoriserad revisor

Andreas Karlsson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Erik Andreas Karlsson

Revisor

Serienummer: bdf864b37d454[...]468c2b54be218

IP: 217.16.xxx.xxx

2026-03-18 08:17:09 UTC



Per Erik Jonas Helleklint

Revisor

På uppdrag av: Forvis Mazars AB

Serienummer: 233f68c47c6f02[...]a1207f761dada

IP: 217.16.xxx.xxx

2026-03-18 08:19:55 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.