



Bokslutskommuniké

januari – december 2025

SEHED Byggmästargruppen AB (publ)

”SEHED bygger för framtida tillväxt”

- **Stabilt resultat**
- **Växande orderstock +478 MSEK plus ytterligare gott orderinflöde 2026**
- **Fortsatt starka finanser EBIT 91,2 (89) MSEK**
- **Förbättrat resultat per aktie 2,65 jämfört med 2,49**
- **Styrelsen föreslår höjd utdelning med 25 % till 1 kr per aktie**

Perioden juli-december i korthet

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 902,7 (773,6) MSEK
- (Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 68,7 (71,8) MSEK och EBITDA marginalen till 7,6 (9,3) procent)
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 57,9 (54,2) MSEK och EBIT marginalen till 6,4 (7,0) procent
- Resultat efter skatt för perioden uppgick till 49,2 (41,3) MSEK
- Resultat per aktie, kr 1,75 (1,47)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till 114,2 (29,7) MSEK
- Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 43,4 (43,3) procent

Perioden januari-december i korthet

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 1 748,2 (1 722,1) MSEK
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 108,6 (113,3) TSEK och EBITDA marginalen till 6,2 (6,6) procent
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 91,2 (89,0) MSEK och EBIT marginalen till 5,2 (5,2) procent
- Resultat efter skatt för perioden uppgick till 74,5 (69,8) MSEK
- Resultat per aktie, kr 2,65 (2,49)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till 87,5 (44,4) MSEK
- Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 43,4 (43,3) procent

Väsentliga händelser som noterat bolag under 2025 inkl väsentliga händelser efter årets utgång

- SEHED Byggmästargruppen AB (publ) offentliggör informationsmemorandum i samband med planerad notering på NGM Nordic SME (**jan 2025**)
- Kraftigt övertecknad introduktion med närmare 4 gånger ger förutsättningar för
 - Ökad synlighet för SEHED
 - Skapandet av bra och långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare som främjar bolagets och aktiens utveckling
 - Ökade möjligheter att finansiera framtida förvärv och bibehålla en låg skuldsättning
- Handel inleds i SEHED Byggmästargruppens B-aktier på NGM Nordic SME (**feb 2025**). **Aktiekursen har därefter ökat med ca 32 %** i förhållande till introduktionskursen om 17 kronor.
- SEHED Bygg blir ett av de mest tongivande byggbolagen i Hälsingland med kontor i Söderhamn och Bollnäs genom förvärv av Henrik Eriksson Bygg AB (**jan 2025**)
- Koncernen har stärkt sin ställningsverksamhet genom övertagande av kontrakterad ställningsutrustning från Ställningsarmén.
- Kraftigt växande orderstock
- Alla affärsområden redovisar positiva resultat

Kännetecknande för koncernens enheter är stort hantverkarskunnande och yrkesskicklighet såväl hos yrkesarbetare som tjänstemän. Vi erbjuder en heltäckande service inom ROT-sektorn och de delar av nyproduktionsområdet som ligger inom respektive företags verksamhetsområde.

Exempel på större nya order 2025 och början av 2026

- Partneringavtal med Botkyrkabyggen omfattande möjlig renovering av 1 400 lägenheter och ordervärde på 500 MSEK.
- Avtal med Rikshem i Norrköping om stambyte av 160 lägenheter.
- Avtal med HSB gällande stam och värmebyte Brf Tibble omfattande 825 lägenheter.
- Samverkansavtal med Stockholms hem med bedömt ordervärde om 100 MSEK.
- Nyproduktion av äldreboende i Bollnäs samt i Gävle.
- Ny order på bostadsrätter i Uppsala med uppförande av 3 etapper på vardera 48 lägenheter (se bild).



Kommentar till utvecklingen under 2025 och fram till bokslutskommunikéns avgivande

För SEHED Byggmästargruppen kännetecknas 2025 av ett ”**ett fortsatt stabilt resultat trots en svag byggkonjunktur**”. Koncernen är i princip obelånad och i nuvarande byggkonjunktur har vi agerat försiktigt och prioriterat stabilitet och starka finanser framför snabb tillväxt. Vi har en betydligt bättre orderstock än föregående år + 478 MSEK vid årsskiftet. Nya order har därefter erhållits på över 500 MSEK och vi ser positivt på våra tillväxtmöjligheter.

Den omsättningsnedgång som uppkommit i Gävleborg efter föregående rekordår i regionen har kompenserats med bra tillväxt inom ROT-segmentet. Vi redovisar positiva resultat för samtliga affärsområden och arbetar systematiskt för att hålla kostnaderna på en rimlig nivå. SEHED har en positiv nettokassa vilket är betryggande i den lågkonjunktur som vi gått igenom och som känns bra inför framtiden.

Kännetecknande för koncernens enheter är stort hantverkskunnande och yrkesskicklighet såväl hos yrkesarbetare som tjänstemän. Vi erbjuder en heltäckande service inom ROT-sektorn och de delar av nyproduktionsområdet som ligger inom respektive företags verksamhetsområde.

Siffrorna nedan får tala för sig själva.

Nettoomsättning 1 748,2 MSEK +26,1 MSEK	Rörelseresultat EBIT 91,2 MSEK (5,2%) +2,2 MSEK	Nettoresultat 74,5 MSEK (4,3%) +4,7 MSEK
Orderstock 2 356 MSEK +478 MSEK	Soliditet 43,4 % +0,1% enheter	Likvida medel 215,1 MSEK +7,2 MSEK

Stockholm 2026-02-13

Pål Wingren
Ordförande

Magnus Zetterlund
VD

SEHED i korthet

Nettoomsättning	Nettoomsättning H2	Orderstock
1 748,2 MSEK	903 MSEK	2 356 MSEK
+26,1 MSEK	+129 MSEK	+478 MSEK
Rörelseresultat EBITDA	Rörelseresultat EBIT	Resultat efter finansnetto
108,6 MSEK (6,2%)	91,2 MSEK (5,2%)	90,8 MSEK (5,2%)
-4,7 MSEK	+2,2 MSEK	-0,8 MSEK
Resultat efter skatt	Soliditet	Likvida medel
74,5 MSEK (4,3%)	43,4 %	215 MSEK
+4,7 MSEK	+0,1 % enheter	+7,2 MSEK
Antal anställda	Aktiekurs (2026-02-12)	Direktavkastning 2025
341 Medeltal	22,50 kr	22,4 MSEK
-3 personer	+32,4 % av introduktionskurs på 17 kr	0,80 kr per aktie
P/E-tal (2026-02-12)	EV/EBIT (2026-02-12)	P/S-tal (2026-02-12)
9,04	4,99	0,37

Nyckeltal

Koncernen (TSEK)	2025-07-01 2025-12-31	2024-07-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	902 658	773 568	1 748 195	1 722 059
Rörelseresultat (EBITDA)	68 697	71 755	108 610	113 341
EBITDA-marginal, %	7,6	9,3	6,2	6,6
Rörelseresultat (EBIT)	57 858	54 230	91 220	88 974
EBIT-marginal, %	6,4	7,0	5,2	5,2
Resultat efter finansiella poster	57 838	56 366	90 788	91 581
Marginal, %	6,4	7,3	5,2	5,3
Periodens resultat efter skatt	49 179	41 278	74 476	69 814
Resultat per aktie, kr	1,75	1,47	2,65	2,49
Kassaflöde från den löpande verksamheten	114 208	29 706	87 461	44 359
Antal anställda per balansdagen			341	358
			2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital			393 102	359 642
Eget kapital per aktie, kr			14,0	12,8
Balansomslutning			905 499	830 436
Soliditet, %			43,4	43,3
Orderstock			2 355 924	1 877 999

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2025-07-01 2025-12-31	2024-07-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	4	902 658	773 568	1 748 195	1 722 059
Övriga rörelseintäkter		11 277	849	13 467	3 522
Summa intäkter		913 935	774 417	1 761 662	1 725 581
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-647 486	-548 683	-1 264 203	-1 248 982
Övriga externa kostnader		-35 808	-17 388	-75 638	-60 869
Personalkostnader		-161 208	-135 718	-312 472	-301 516
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 839	-17 525	-17 390	-24 367
Övriga rörelsekostnader		-736	-873	-739	-873
Summa kostnader		-856 077	-720 187	-1 670 442	-1 636 607
Rörelseresultat	4	57 858	54 230	91 220	88 974
Finansiella poster					
Finansiella intäkter		1 204	4 149	2 675	6 325
Finansiella kostnader		-1 224	-2 013	-3 107	-3 718
Summa finansiella poster		-20	2 136	-432	2 607
Resultat efter finansiella poster		57 838	56 366	90 788	91 581
Skatt på periodens resultat		-8 659	-15 088	-16 312	-21 767
Periodens resultat		49 179	41 278	74 476	69 814
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets ägare		49 179	37 713	74 476	66 891
Innehav utan bestämmande inflytande		0	3 565	0	2 923
Periodens resultat		49 179	41 278	74 476	69 814

Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2025-07-01 2025-12-31	2024-07-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Periodens resultat		49 179	41 278	74 476	69 814
Övrigt totalresultat		0	0	0	0
Periodens totalresultat		49 179	41 278	74 476	69 814
Periodens resultat per aktie före utspädning, kr		1,75	1,47	2,65	2,49
Periodens resultat per aktie efter utspädning, kr		1,75	1,47	2,65	2,49
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		28 061 069	28 000 000	28 061 069	28 000 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		28 061 069	28 035 624	28 061 069	28 017 812
Faktiskt antal aktier vid periodens slut		28 061 069	28 061 069	28 061 069	28 061 069

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		213 310	206 423
Materiella anläggningstillgångar		69 696	41 595
Nyttjanderättstillgångar		25 426	25 467
Finansiella anläggningstillgångar		244	159
Summa anläggningstillgångar		308 676	273 644
Omsättningstillgångar			
Varulager		828	716
Kundfordringar		234 595	188 244
Fordringar hos koncernföretag		25 928	42 404
Skattefordringar		8 205	5 104
Övriga kortfristiga fordringar		6 540	8 642
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		97 540	95 097
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 113	8 754
Likvida medel		215 074	207 831
Summa omsättningstillgångar		596 823	556 792
SUMMA TILLGÅNGAR		905 499	830 436
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		28 061	28 061
Övrigt tillskjutet kapital		2 208	2 208
Balanserade vinstmedel		283 893	248 167
Periodens resultat		74 476	66 891
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		388 638	345 327
Innehav utan bestämmande inflytande		4 464	14 315
Summa eget kapital		393 102	359 642
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 651	1 159
Övriga skulder		30 360	32 918
Leasingskulder		2 805	5 156
Uppskjuten skatteskuld		4 867	4 788
Övriga avsättningar		5 559	5 513
Summa långfristiga skulder		45 242	49 534
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		254	226
Leasingskulder		13 722	14 017
Leverantörsskulder		156 849	117 321
Skulder till koncernföretag		93 347	112 015
Skatteskulder		11 360	12 117
Övriga skulder		60 234	49 680
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		70 253	59 423
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		61 135	56 461
Summa kortfristiga skulder		467 154	421 260
SUMMA SKULDER		512 397	470 794
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		905 499	830 436

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	28 000	0	254 478	282 478	21 081	303 559
Utdelning			-14 000	-14 000	-2 000	-16 000
Transaktioner med minoriteten			7 689	7 689	-7 689	0
Nyemission	61	2 208	0	2 269	0	2 269
Årets totalresultat			66 891	66 891	2 923	69 814
Eget kapital 2024-12-31	28 061	2 208	315 058	345 327	14 315	359 642
Utdelning			-22 448	-22 448	-1 250	-23 698
Transaktioner med minoriteten			-8 717	-8 717	-8 601	-17 318
Periodens totalresultat			74 476	74 476	0	74 476
Eget kapital 2025-12-31	28 061	2 208	358 369	388 638	4 464	393 102

Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025-07-01 2025-12-31	2024-07-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		57 858	54 230	91 220	88 974
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		10 829	4 035	17 436	25 011
Erhållen ränta		1 204	3 162	2 675	6 325
Betald ränta		-795	-1 164	-2 392	-2 419
Betald skatt		-3 928	-10 520	-20 091	-26 738
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		65 168	50 907	88 848	91 153
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar		34 673	25 574	-19 244	40 743
Minskning (-) / ökning (+) av rörelseskulder		14 367	-46 775	17 857	-87 537
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital		114 208	29 706	87 461	44 359
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-28 201	-6 245	-32 212	-9 944
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0	0	948
Förvärv av andelar i dotterföretag		-9 988	0	-2 800	-934
Andra långfristiga fordringar		-85	33	-85	33
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-38 274	-6 213	-35 097	-9 897
Finansieringsverksamheten					
Amortering av finansiella skulder		-16 046	-19 976	-21 423	-18 094
Förändring checkräkningskredit		0	-173	0	-818
Nyemission		0	0	0	0
Utbetald utdelning/Aktieägartillskott		-11 224	0	-23 698	-2 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 270	-20 149	-45 121	-20 912
Periodens kassaflöde		48 664	3 344	7 243	13 550
Likvida medel vid periodens början		166 410	204 487	207 831	194 281
Likvida medel vid periodens slut		215 074	207 831	215 074	207 831
Tilläggsupplysning					
Outnyttjade krediter vid periodens utgång		24 000	24 000	24 000	24 000

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2025-07-01 2025-12-31	2024-07-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		6 200	6 600	8 400	8 800
Övriga rörelseintäkter		0	0	0	1
Summa intäkter		6 200	6 600	8 400	8 801
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader		-2 177	-2 719	-8 820	-5 685
Personalkostnader		-770	-1 165	-1 251	-1 296
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 957	-3 957	-7 913	-7 913
Summa rörelsens kostnader		-6 904	-7 841	-17 984	-14 894
Rörelseresultat		-704	-1 241	-9 584	-6 093
Finansiella poster					
Finansiella intäkter		4 196	30 342	27 946	48 342
Finansiella kostnader		-318	-597	-595	-868
Summa finansiella poster		3 878	29 745	27 351	47 474
Resultat efter finansiella poster		3 174	28 505	17 767	41 381
Erhållna/lämnade koncernbidrag		33 980	7 980	33 980	7 980
Återföring av periodiseringsfonder		1 690	0	1 690	0
Summa bokslutsdispositioner		35 670	7 980	35 670	7 980
Resultat före skatt		38 844	40 011	53 437	49 361
Skatt		-5 060	-1 936	-5 060	-1 936
Periodens resultat		33 784	38 075	48 377	47 425

I moderföretaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför totalresultat för perioden överensstämmer med periodens resultat.

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		41 542	49 456
Andelar i koncernföretag		382 016	377 015
Summa anläggningstillgångar		423 558	426 471
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		35 005	34 112
Förutbetalda och upplupna intäkter		715	674
Kassa och bank		11 392	7 791
Summa omsättningstillgångar		47 112	42 577
SUMMA TILLGÅNGAR		470 670	469 048
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		28 061	28 061
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		2 208	2 208
Balanserad vinst		208 646	183 669
Årets resultat		48 377	47 425
Summa eget kapital		287 292	261 363
Obeskattade reserver		660	2 350
Avsättningar		500	500
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		17 500	17 500
Summa långfristiga skulder		17 500	17 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		44	266
Skulder till koncernföretag		151 348	164 902
Skatteskulder		5 186	180
Övriga skulder		7 543	21 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		597	150
Summa kortfristiga skulder		164 718	187 335
SUMMA SKULDER		183 378	204 835
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		470 670	469 048

Moderbolagets rapport över förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 2023-12-31	28 000	0	197 669	225 669
Utdelning			-14 000	-14 000
Nyemission	61	2 208		2 269
Årets resultat			47 425	47 425
Eget kapital 2024-12-31	28 061	2 208	231 094	261 363
Utdelning			-22 448	-22 448
Periodens resultat			48 377	48 377
Eget kapital 2025-12-31	28 061	2 208	257 023	287 292

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	2025-07-01 2025-12-31	2024-07-01 2024-12-31	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		-704	-1 241	-9 584	-6 093
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		3 957	7 913	7 913	7 913
Erhållen ränta		196	342	196	342
Betald ränta		-318	-597	-595	-868
Betald skatt		903	-458	-54	-2 991
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		4 034	5 959	-2 124	-1 697
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning (+) / ökning (-) av rörelsefordringar		13 915	7 432	17 567	-2 649
Minskning (-) / ökning (+) av rörelseskulder		-15 684	-15 271	-8 143	-7 748
Kassaflöde från förändringen i rörelsekapitalet		-1 769	-7 839	9 424	-10 397
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 265	-1 880	7 300	-12 094
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag och intresseföretag		-3 752	-815	-5 001	-4 499
Utdelningar från dotterbolag		0	0	23 750	18 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 752	-815	18 749	13 501
Finansieringsverksamheten					
Amortering av finansiella skulder		0	-5 000	0	-5 000
Utdelning		-11 224	0	-22 448	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-11 224	-5 000	-22 448	-5 000
Periodens kassaflöde		-12 711	-7 695	3 601	-3 593
Likvida medel vid periodens början		24 103	15 486	7 791	11 384
Likvida medel vid periodens slut		11 392	7 791	11 392	7 791

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

För detaljerad information beträffande redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisningen för 2024, se www.sehedbyggmastargruppen.se.

Koncernredovisning för SEHED Byggmästargruppen AB (publ) har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, den svenska årsredovisningslagen (ÅRL) samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Moderföretagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, "Redovisning för juridiska personer". Moderföretaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt.

Rapporten är upprättad i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering". Upplysningar enligt IAS 34 lämnas såväl i noter som på annan plats i rapporten.

De redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpas är i överensstämmelse med de som beskrivs i årsredovisningen för 2024. Nya standarder och tolkningar som trätt i kraft den 1 januari 2025 har inte medfört någon effekt på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter för perioden.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS samt IAS 34 kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Not 3 Finansiella och övriga riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsrisken består av valutarisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer där koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat och ställning. Beträffande risker relaterade till branschen och marknaden se SEHED Byggmästargruppens informationsmemorandum inför notering på NGM Nordic SME på bolagets hemsida, www.sehedbyggmastargruppen.se

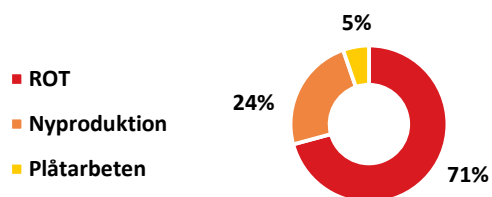
Not 4 Affärsområdesredovisning

TSEK	2025-07-01	2024-07-01	2025-01-01	2024-01-01
Nettoomsättning	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
ROT	637 580	517 980	1 237 860	1 147 617
Nyproduktion	211 178	212 858	417 183	483 930
Plåt/Ställning	53 810	42 730	93 152	90 512
Summa	902 568	773 568	1 748 195	1 722 059

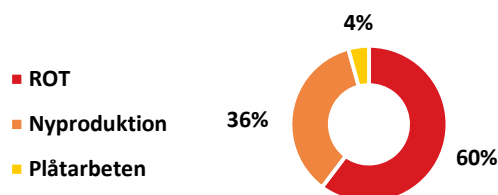
Rörelseresultat (EBIT)				
ROT	32 995	31 028	53 581	57 147
Nyproduktion	18 100	27 209	31 690	42 183
Plåt/Ställning	3 514	447	3 761	1 052
Övrigt/elimineringar	3 249	-4 454	2 188	-11 408
Summa	57 858	54 230	91 220	88 974

EBIT marginal i %				
ROT	5,2	5,5	4,3	5,0
Nyproduktion	8,6	12,7	7,6	8,7
Plåt/Ställning	6,5	1,0	4,0	1,2

Fördelning av nettoomsättning 2025



Fördelning av rörelseresultat 2025



ROT

Under året som gick uppgick ombyggnadsvolymen till cirka 110 miljarder kronor, vilket är det segment där SEHED huvudsakligen är verksamt. Även om sjunkande räntor och stigande reallöner bidrog till att stödja ombyggnadsmarknaden kunde detta endast delvis motverka effekterna av fortsatt höga materialpriser, som ligger avsevärt högre än innan pandemin och att kriget i Ukraina orsakade globala utbudsstörningar. Regeringens tillfälliga höjning av taket för ROT-avdrag bedöms ha en mycket begränsad effekt på produktionen. Ombyggnadsinvesteringarna i småhus förväntas enligt Byggföretagen åter vända uppåt under 2026.

För flerbostadshus förväntas en gradvis återhämtning under de kommande åren, som resultat av ett fortsatt stort renoveringsbehov och ökade krav på energieffektivisering, vilket enligt Bolagets bedömning skapar möjligheter för aktörer som SEHED att utnyttja marknadens tillväxtpotential.

ROT-aktiviteten inom lokalbyggnadssegmentet som minskat under de senaste åren förväntas öka något under innevarande år. Detta drivet av ett växande renoveringsbehov i skolor och vårdbyggnader samt även inom bostadssegmentet. Till detta kommer en intensifiering inom energirenoveringsområdet. Denna utveckling stärks av implementeringen av EU:s energieffektiviseringsdirektiv, vilket väntas skapa ytterligare efterfrågan inom segmentet.

Högre ombyggnadsvolymer, lägre räntor, stigande disponibla inkomster och ett fortsatt stort renoveringsbehov i både småhus och flerbostadshus ger goda förutsättningar för tillväxt. För flerbostadshusen är behovet av modernisering och energieffektivisering särskilt påtagligt.

Trots den förväntade uppgången under 2026 kommer de totala ombyggnadsvolymer sannolikt ligga under nivåerna före pandemin. Samtidigt utgör de ökade renoveringsbehoven med skärpta energikrav från EU ge ett viktigt stöd för marknaden, särskilt inom offentlig sektor.

Nyproduktion

Nybyggnadsinvesteringarna i Sverige har haft en kraftig nedgång under de senaste åren. Trots detta innebär prognoserna enligt Byggföretagen en återhämtning kan skönjas under 2025, med en prognostiserad tillväxt på upp till 12 procent. Denna utveckling är framför allt ett resultat av sjunkande räntor, ökade disponibla inkomster och en

stabilisering av bostadspriserna. SEHED bedömer, utifrån en ökning av offertförfrågningar och efter flera år av dämpad efterfrågan på grund av det makroekonomiska läget, att ett uppdämt behov av nyproduktion kommer att börja realiseras under året.

SEHED erbjuder nybyggnation av både bostäder och offentliga fastigheter genom dotterbolag. Med fokus på effektiva processer, kostnadsmedvetenhet och långsiktiga lösningar är det SEHEDs bedömning att koncernen är väl positionerad att möta ett växande behov.

Sammantaget indikerar prognoserna från Byggföretagen att nyproduktionen kommer att återhämta sig gradvis under de kommande åren. För aktörer som SEHED, med sin erfarenhet finns goda möjligheter att få en positiv utveckling.

Plåt/Ställning

Plåtmarknaden, som är en mycket begränsad del av SEHEDs verksamhet, bedöms inom sina delar följa utvecklingen inom ROT och Nyproduktion. Ställningskapaciteten inom SEHED har fördubblats under året, med effekt att vi är väl rustade för en expansion på byggmarknaden.

Not 5 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående bolag avseende låneräntor, konsultationer och aktieköp etc har skett på marknadsmässiga villkor. På motsvarande sätt har ersättningar i form av lön för utfört arbete som förekommit grundats på marknadsmässiga villkor. Motsvarande gäller för utbetalda styrelsearvoden.

Sedvanliga transaktioner mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

Not 6 Rörelseförvärv

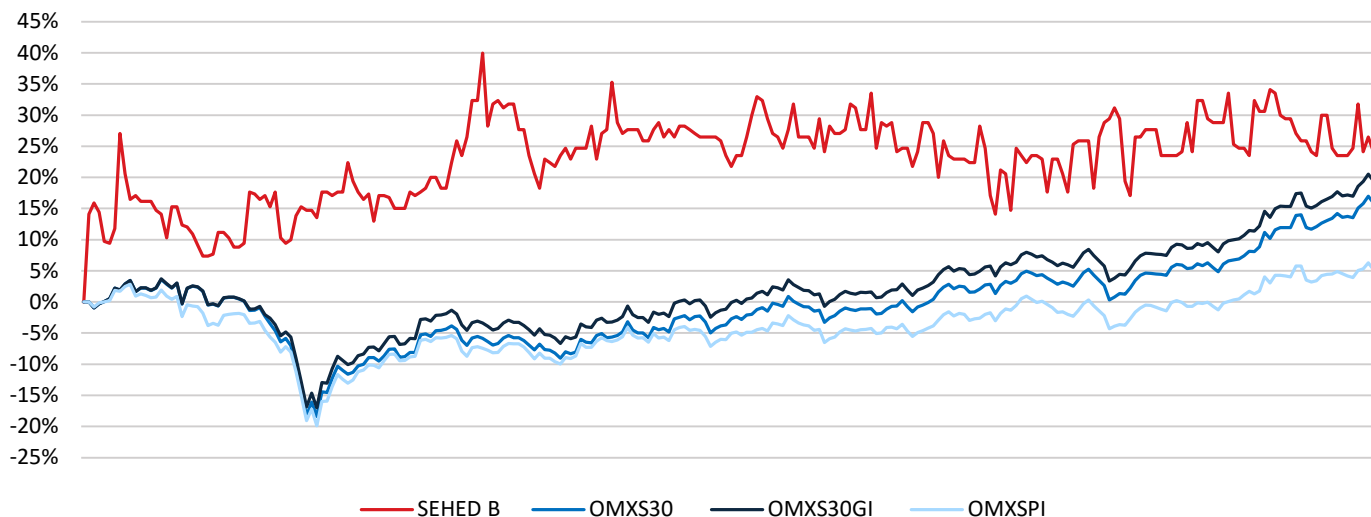
Under första halvåret 2025 så har dotterbolaget MEJ Bygg i Gävle gjort ett förvärv av Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB. Genom förvärvet så utökade koncernen sin geografiska närvaro i Hälsingland, vilket breddade tjänsteutbudet i området inom såväl ROT som nyproduktion.

TSEK	2025-01-01
Henrik Eriksson Bygg i Söderhamn AB	2025-12-31
Nettoomsättning	85 757
Rörelseresultat (EBIT)	7 561
EBIT-marginal, %	8,8
Antal anställda	5

Not 7 Aktien

Antalet utestående aktier uppgick den 31 december 2025 till 28 061 069 (varav 1 400 000 A-aktier med 10 röster vardera) med ett aktiekapital om 28 061 TESC motsvarande ett kvotvärde om 1 krona per aktie.

Kursutveckling under första året som noterat bolag 2025-02-06 - 2026-02-06 (teckningskurs 17 kr, kurs 2026-02-06 22,40 kr)



Finansiell kalender

- Årsredovisning 2025: 25 mars 2026
- Q1 rapport 2026: 22 april 2026
- Årsstämma 2026: 22 april 2026
- Q2 rapport 2026: 12 augusti 2026
- Q3 rapport 2026: 4 november 2026
- Q4 rapport/bokslutskommuniké 2026: 11 februari 2027

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 13 februari 2026

Pål Wingren
Ordförande

Eleonor Gustavsson

Lars Gärde

Kent Isaksson

Ulf Johansson

Ulf Westerberg

Filip Wingren

Magnus Zetterlund
VD

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.

Informationen i denna bokslutskommuniké är sådan som SEHED Byggmästargruppen AB (publ), orgnr. 556767–5144 är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ordförande och verkställande direktörens försorg, för offentliggörande den 13 februari 2026 kl. 11:00.

Definitioner alternativa nyckeltal

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat (EBITDA) i procent av nettoomsättningen.

EBIT

Rörelseresultat (EBIT) efter av- och nedskrivningar men före räntor och skatt.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättningen.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget med genomsnittligt antal utomstående aktier under perioden.

Antal anställda

Medeltalet anställda vid periodens slut.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget med genomsnittligt antal utomstående aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen vid periodens slut.