

Bokslutskommuniké 2025 för Scandinavian Astor Group

Styrelsen och verkställande direktören för Scandinavian Astor Group AB (publ) ("Astor Group" eller "Bolaget") avger härmed rapport för perioden januari - december 2025. Den fullständiga rapporten som bifogas i pressmeddelandet, kan även laddas ner från Bolagets hemsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/finansiella-rapporter/>.

Sammanfattning av bokslutskommuniké 2025

- ✓ Nettoomsättningen ökade med 107 % under Q4'25 och 94 % under helåret 2025.
- ✓ Den organiska tillväxten uppgick till 51 % under Q4'25 och 42 % under helåret 2025.
- ✓ Ammunity bidrog med 38 MSEK i omsättning från 1 november 2025.
- ✓ Starkt resultat och kassaflöde under Q4'25 och på årsbasis.

Koncernen oktober – december 2025

- Nettoomsättningen ökade till 189 228 (91 264) TSEK
- EBITDA uppgick till 44 989 (20 156) TSEK
- Justerad EBITDA uppgick till 46 622 (20 240) TSEK
- Resultat före skatt uppgick till 30 007 (14 004) TSEK
- Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 34 329 (17 675) TSEK
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,51 (0,28) SEK och efter utspädning till 0,51 (0,28) SEK*.
- Soliditeten uppgick till 63,7 (53,8) %

Koncernen helår 2025

- Nettoomsättningen ökade till 433 248 (222 983) TSEK
- EBITDA uppgick till 77 843 (19 656) TSEK
- Justerad EBITDA uppgick till 83 118 (28 803) TSEK
- Resultat före skatt uppgick till 38 684 (1 715) TSEK
- Periodens kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 32 080 (10 529) TSEK
- Resultatet per aktie före utspädning uppgick till 0,69 (0,01) SEK och efter utspädning till 0,68 (0,01) SEK**.
- Soliditeten uppgick till 63,7 (53,8) %
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025.

* Beräknat på 61 442 732 aktier före utspädning och 62 056 732 aktier efter utspädning för fjärde kvartalet 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för fjärde kvartalet 2024.

** Beräknat på 55 330 786 aktier före utspädning och 55 944 786 aktier efter utspädning för helåret 2025 och 45 314 020 före respektive 45 761 588 efter utspädning för helåret 2024.

Belopp inom parentes: Jämförande period föregående år. För balansposter i de finansiella kommentarerna avser jämförelsetalen utgående balans per den 31 december föregående år.

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Väsentliga händelser under perioden oktober - december 2025

- Den 2 oktober offentliggjorde Bolaget att Bolaget ingått ett avtal om förvärv av aktier i intressebolaget NSG för ett ägande om totalt 36,49 %. Transaktionen slutfördes 7 oktober.

Astor

- Den 15 oktober meddelade Astor Group att JPC ska fusioneras med Marstrom. Fusionen görs som ett led i arbetet med att minska administrationen och ytterligare effektivisera Koncernens struktur.
- Den 17 oktober offentliggjorde Bolaget preliminära siffror för det tredje kvartalet 2025.
- Den 23 oktober offentliggjorde Bolaget att intressebolaget NSG erhållit en order om 256 MSEK.
- Den 31 oktober meddelade Astor Group planerat tillträde av förvärvet Ammunity.
- Den 3 november meddelade Astor Group att förvärvet av Ammunity hade slutförts.
- Den 4 november meddelade Astor Group att bolaget ansökt om listbyte till NGM Main Market.
- Den 26 november meddelade Astor Group att bolaget godkännts för upptagande till handel på NGM Main Market. I samband med detta offentliggjordes prospekt den 27 november.
- Den 1 december meddelade Astor Group att valberedningen inför årsstämman 2026 utsetts.
- Den 4 december inleddes handeln i Astor Groups aktie på NGM Main Market.
- Den 5 december meddelade Astor Group att bolaget investerar 92 MSEK i Ammunity för att expandera produktionen.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Den 8 januari meddelade Astor Group utfallet av teckningsoptionsinlösen av serie 2022/2025. Samtliga intjänade teckningsoptioner utnyttjades, till en teckningskurs om 5,1 SEK per aktie. Bolaget tillfördes cirka 4,1 MSEK före transaktionskostnader. Transaktionen registrerades under januari 2026 hos Bolagsverket.
- Den 15 januari meddelade Astor Group en ledningsförändring. CFO Wictor Billström övergår till en konsultroll med inriktning på M&A och till ny interim CFO utses Pål Jernhag med tillträde 1 mars 2026. Rekrytering av permanent ersättare inleds.

VD Mattias Hjorth kommenterar

- Bygger Europas motståndskraft – med tillväxt och precision

I en tid där Europas säkerhet och motståndskraft åter står högt på agendan har 2025 varit ytterligare ett definierande år för Astor Group. Under året har vi fortsatt att bygga en stark försvarskoncern där industriell kapacitet, teknisk spets och långsiktigt ansvarstagande samverkar för att möta både dagens och morgondagens behov. Vi avslutar året med god lönsamhet, ett starkt orderläge och en tydligare position som en försvars- och industriteknikkoncern med europeisk relevans. Samtidigt har vi tagit flera avgörande steg i vår utveckling – operativt, strategiskt och bolagsstyrningsmässigt – som sammantaget markerar övergången från uppbyggnadsfas till nästa steg i vår expansion.

Ett år av stark tillväxt, förbättrade marginaler och strategiska investeringar

Det är med stolthet över vårt team jag konstaterar att Astor Group under 2025 fortsatt utvecklas i linje med våra finansiella mål. Omsättningen nära fördubblades till 433 MSEK jämfört med föregående års 223 MSEK, drivet av bidrag från genomförda förvärv samt ökad efterfrågan i alla affärsområden och successivt utökad produktion. Resultatutvecklingen var fortsatt positiv, med lönsamhet i samtliga kvartal och en tydlig förbättring av EBITDA på helåret 2025 om 77,8 MSEK jämfört med 19,6 MSEK för helåret 2024. Justerat för engångsposter uppgår justerad EBITDA till 83,1 (28,8) MSEK och den justerade EBITDA-marginalen i procent till 19,2 (12,9).

Astor

Utvecklingen speglar inte bara en stark underliggande marknadstillväxt, utan även styrkan i den plattform vi byggt över tid. Som en relativt ung koncern har vi haft möjlighet att växa utan historiska strukturer och kostnadsnivåer som ofta präglar mer etablerade aktörer. Våra bolag har utvecklats med låg overhead, tydligt kostnadsfokus och en hög grad av operationell disciplin. I kombination med ett ökat internt samarbete, gemensamma stödfunktioner och ett aktivt VD-nätverk som driver affärer och kunskapsutbyte, skapar detta förutsättningar för att skala verksamheten med den ökade lönsamhet och effektivitet som vi ser i vårt resultat. Samtidigt har resultatet under året belastats av kostnader av engångskaraktär relaterade till förvärv och listbytet till reglerad marknad – investeringar som stärker koncernens långsiktiga förutsättningar.

Stark affärsaktivitet och fortsatt operativ leverans

Efterfrågan på koncernens produkter och system har under året varit stor. Vi har erhållit flera betydande ordrar inom samtliga affärsområden – både i helägda dotterbolag och i våra intressebolag – vilket bidragit till ett stärkt orderläge och god visibilitet framåt. Vid periodens utgång uppgick orderboken till drygt 420 MSEK för koncernens verksamheter, sett till intressebolag så hade NSG en orderbok om cirka 412 MSEK.

Utvecklingen är särskilt tydlig inom Astor Protect, där både Airsafe och Nordic Shield Group uppvisat stark affärsaktivitet, samt inom Astor Tech där vi tagit viktiga steg i både produktutveckling och kommersialisering.

Inom affärsområde Industry ser vi en fortsatt ökning av den försvarsrelaterade efterfrågan, där tidigare investeringar i automation, kapacitet och kortare ledtider nu ger tydlig effekt. Affärsområdet kännetecknas av en bred kundbas och återkommande affärsflöden snarare än enstaka större order, vilket innebär att utvecklingen inte alltid syns i form av pressmeddelanden men tydligt avspeglas i volym och kapacitetsutnyttjande. Under året nådde flera verksamheter historiskt höga omsättningsnivåer – exempelvis noterade Mikroponent återkommande rekordmånader, vilket speglar den strukturellt stärkta efterfrågan och förbättrade leveransförmågan.

Genomförande i fokus – struktur, skala och disciplin

Under 2025 har vi också konsekvent omsatt vår strategi i handling. Koncernen har breddats genom strategiska förvärv och investeringar, samtidigt som vi förenklat och effektiviserat strukturen genom fusioner och organisatoriska anpassningar. Det har stärkt vår operativa effektivitet och ökat vår förmåga att smidigare integrera nya verksamheter i koncernen.

Den tydligare affärsområdesstrukturen – Astor Industry, Astor Tech och Astor Protect – ger en mer skalbar och fokuserad koncern, där varje affärsområde adresserar strukturellt växande behov kopplade till Europas säkerhet, skydd och industriella försörjningsförmåga. Tillsammans skapar de en balanserad portfölj som kombinerar teknologisk innovation med industriell leveranskapacitet.

Sammantaget bekräftar året som helhet att vår affärsmodell är robust: vi kan växa med lönsamhet även under perioder av hög förändringstakt och stark tillväxt.

Finansiell utveckling och vägen mot våra mål

I mars presenterade vi uppdaterade finansiella mål med ambitionen att nå 2 500 MSEK i omsättning med en EBITDA-marginal om 15 % 2028. Vår utveckling med en omsättning på 433 MSEK under 2025 bekräftar att vi följer planen. Med en växande orderbok, förbättrad lönsamhet och en affärsmodell som kombinerar teknologisk spets med industriell kapacitet ser vi goda förutsättningar att nå dessa mål. Det är viktigt att understryka att försvarsindustrin, även i dagens starka marknadsklimat, präglas av långa besluts- och säljcykler. Det innebär att vår utveckling kan uppvisa variationer mellan enskilda kvartal, beroende på tidpunkten för orderläggning, leveranser och kundernas

Astor

beslutsprocesser. Vår bedömning är dock oförändrad: de strukturella drivkrafterna i marknaden, tillsammans med vår position, operativa modell och genomförandeförmåga, skapar en robust plattform för fortsatt expansion över tid.

Vårt fokus framåt ligger på att fortsätta växa med bibehållen lönsamhet genom smarta och selektiva förvärv, ökad organisk tillväxt i prioriterade marknader samt fortsatt effektivisering, automation och skalbarhet i verksamheterna.

Kapital, ägarbas och listbyte – en ny fas som börsbolag

Under året har vi genomfört flera kapitalmarknads-transaktioner som stärkt både vår finansiella flexibilitet och vår ägarbas. De riktade nyemissionerna och den säkrade kreditfaciliteten ger oss goda förutsättningar att fortsätta investera, genomföra förvärv och utveckla verksamheten i linje med våra långsiktiga mål.

En särskilt viktig milstolpe under året var genomförandet av listbytet till NGM Main Market. Övergången till reglerad marknad markerar ett nytt kapitel i Astor Groups utveckling och är ett tydligt kvitto på den mognad koncernen uppnått. Med listbytet följer högre krav på transparens, struktur och bolagsstyrning – krav vi ser som en styrka och som stärker förtroendet för bolaget på lång sikt. Det skapar också större möjligheter för oss att attrahera nya och större investerare.

Förvärvet av Ammunity – etablering av en ny strategisk vertikal

I Q4 slutförde vi förvärvet av Ammunity och etablerade därmed ammunitionsproduktion som en ny strategisk vertikal inom koncernen. Efterfrågan på militärammunition i Europa är hög och bedöms förbli under överskådlig tid. Förvärvet stärker Europas försörjningstrygghet och kompletterar Astor Groups erbjudande inom försvar och säkerhet.

Samtidigt ser vi betydande potential i att vidareutveckla verksamheten genom investeringar i kapacitet, effektivisering och på sikt även produktutveckling. Den investering som kommunicerades i december är ett första steg i denna långsiktiga satsning som bedöms ge effekt mot slutet av 2026.

Efter periodens utgång och med blicken framåt

Efter periodens utgång offentliggjorde bolaget en förändring i koncernledningen. Wictor Billström, som varit med och framgångsrikt byggt Astor Group sedan 2022, lämnar successivt rollen som CFO för att kunna prioritera familjen i högre grad. Även om vi kommer att sakna Wictor i den operativa rollen är vi glada över att han kvarstår som rådgivare med fokus på M&A och fortsätter att bidra med sin erfarenhet och sitt engagemang. Vi välkomnar därför Pål Jernhag som interim CFO med tillträde den 1 mars 2026 och rekryteringsprocessen för en permanent efterträdare har inletts.

Vi går in i 2026 med en stark plattform. Vår orderbok, vår finansiella ställning och vår M&A-pipeline ger oss goda förutsättningar att fortsätta växa – disciplinerat, lönsamt och med tydlig strategisk riktning. Behovet av europeisk industriell kapacitet, teknologiskt oberoende och robust försörjningsförmåga är större än på mycket länge, och Astor Group är väl positionerat för att bidra i denna utveckling.

Jag vill avsluta med att tacka våra medarbetare, kunder, partners och aktieägare för ert engagemang och förtroende. Tillsammans fortsätter vi att bygga ett starkare Astor – och ett mer motståndskraftigt Europa.

Stockholm i februari 2026

Mattias Hjorth, VD och koncernchef

Scandinavian Astor Group AB (publ)

**Webbsänd presentation av resultatet för 2025**

Astor Grop bjuder in investerare, analytiker och media till en webbsänd presentation av rapporten. CEO Mattias Hjorth och CFO Wictor Billström presenterar rapporten den 18 februari 2026, kl. 09:00. Presentationen hålls på engelska och följs av en frågestund. För att delta i den direktsända presentationen, vänligen registrera dig via följande länk: [Registrering till webbsändningen](#).

Den fullständiga rapporten som bifogas i pressmeddelandet, kan även laddas ner från bolagets webbsida, <https://astorgroup.se/investor-relations/finansiella-rapporter/>.

Scandinavian Astor Group – Impact through unity

För ytterligare information vänligen kontakta:

Scandinavian Astor Groups VD Mattias Hjorth

Telefon: +46 8 300 800

E-post: ir@astorgroup.se

Denna information är sådan information som Scandinavian Astor Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande vid den tidpunkt som anges av Astor Groups nyhetsdistributör vid publiceringen av detta pressmeddelande.

Om Scandinavian Astor Group AB (publ)

Scandinavian Astor Group är en svensk försvarskoncern som formar framtidens säkerhet och skydd. Genom sina tre affärsområden - Astor Tech, Astor Industry och Astor Protect - levererar koncernen avancerad teknik, högkvalitativa komponenter och kritiska säkerhetslösningar till primärt försvar, industri och samhällsskydd. Astor Group är noterat på NGM Main Market (kortnamn: ASTOR) samt på Börse Stuttgart. Bolaget har sitt huvudkontor i Stockholm. För mer information om Astor Groups verksamhet, besök: www.astorgroup.se