

WETTERI

VUOSIKERTOMUS 2025



**Autokauppa pohjoisesta
– koko Suomessa**

Sisällys

VUOSI 2025	4	HALLINTO	15
Keskeiset tunnusluvut _____	5	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä _____	16
Vuoden 2025 tapahtumia _____	6	Palkitsemisraportti 2025 _____	26
Toimitusjohtajan katsaus _____	7	TALOUDELLINEN KATSAUS	29
STRATEGIA JA		Hallituksen toimintakertomus _____	31
LIIKETOIMINTA	8	Kestävyysraportti _____	50
Strategia _____	8	Konsernitilinpäätös _____	91
Toimintaympäristö ja markkina _____	11	Emoyhtiön tilinpäätös _____	164
Liiketoiminta-alueet _____	13	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen	
Wetteri sijoituskohteena _____	14	allekirjoitukset _____	172
		Tilintarkastuskertomukset _____	174

Tämä vuosikertomus on julkaistu vapaaehtoisesti, eikä se ole virallinen ESEF-muotoinen (European Single Electronic Format) vuositilinpäätös. ESEF-vaatimusten mukainen virallinen vuositilinpäätös on saatavilla osoitteessa www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut.

Autokauppa pohjoisesta – koko Suomessa

Wetteri Oyj on täyden palvelun autotalo, jolla on yli 60-vuotias historia suomalaisessa autokaupassa. Liiketoiminta koostuu henkilöautojen, huoltopalvelujen ja raskaan kaluston segmenteistä. Yhtiö on kasvanut paikallisesta oululaisesta autoliikkeestä valtakunnalliseksi toimijaksi, jolla on Suomessa toimipisteitä jo 19 paikkakunnalla. Wetterillä työskentelee noin 800 autoalan ammattilaista. Tavoittemme on tehdä ohittamatonta autokauppaa ja olla asiakkaillemme erinomainen kumppani koko autoilun elinkaarella. Olemme Suomen automarkkinassa tärkeä toimija yhteisellä matkalla kohti päästötöntä autoilua.

MISSIO

Autoalan ohittamaton suunnannäyttäjä

VISIO

Olemme Suomen suositelluin täyden palvelun autotalo vuoteen 2028 mennessä

Vuosi 2025

Wetterin vuosi 2025 oli muutoksen ja strategisten valintojen vuosi. Yhtiö jatkoi kasvustrategiansa toteuttamista muun muassa avaamalla uuden toimipisteen ja laajentamalla merkkiedustuksiaan uusille paikkakunnille. Markkinaympäristön pitkittynyt heikkous ja kuluttajakysynnän painottuminen edullisempiin autoihin johtivat kuitenkin tarpeeseen arvioida strategisia painotuksia uudelleen. Wetteri käynnisti laajat tehostamistoimet, uudisti organisaatiotaan ja teki merkittäviä rakennejärjestelyjä. Loppuvuodesta 2025 Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa kaudelle 2026–2028. Strategian ytimessä on kannattavuuden palauttaminen, tulostulokäanteen saavuttaminen ja kestävä kasvun rakentaminen.



Keskeiset tunnusluvut

Luvut sisältävät Wetterin jatkuvat toiminnot.

Liikevaihto

434,1

miljoonaa euroa

Oikaistu
liikevoitto

-6,4

miljoonaa euroa

Oikaistu
käyttökate

8,9

miljoonaa euroa

Uusien autojen
tilauskanta

44,3

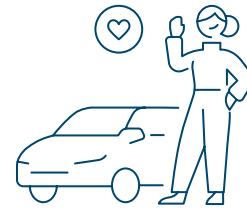
miljoonaa euroa

Vuoden 2025 tapahtumia



Merkkiedustukset laajenivat uusille alueille

Wetteri teki strategisesti merkittäviä avauksia laajentamalla markkinapeittoaan henkilöautoliiketoiminnan merkkiedustuksissa.



Kasvustrategia jatkui alkuvuodesta

Wetteri jatkoi kasvustrategiaansa vuoden 2025 aikana avaamalla uuden toimipisteen Lahteen. Toimipisteestä löytyvät KIA-, Mitsubishi-, Mazda- ja Mercedes-Benz-edustukset, kattava vaihtoautovalikoima ja huoltopalvelut.

Entistä vahvempi fokus henkilöautoliiketoimintaan

Wetteri siirsi strategista painopistettään entistä vahvemmin henkilöautoliiketoimintaan. Wetteri Powerin liiketoiminta siirtyi 1.1.2025 ruotsalaiselle investointiyhtiö Persson Invest Ab:lle. Lisäksi Wetteri lopetti SANY-maansiirtokoneiden maahantuonnin ja jälleenmyynnin ja myi Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoiminnan Raskone Oy:lle.

Uusi organisaatorakenne ja johtamismalli

Vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla Wetteri päivitti organisaatorakennettaan vastaamaan paremmin haastavaa markkinatilannetta. Samalla selkeytettiin ja yhdenmukaistettiin toimenkuvia ja kirkastettiin johtamismallia.



Kohti tuloskäännettä ja kannattavaa kasvua

Wetteri ryhtyi laajoihin tehostamistoimiin vuoden 2025 aikana sopeuttaakseen toimintaansa vastaamaan paremmin pitkään haastavana jatkunutta markkinatilannetta. Yhtiö julkaisi päivitetyn strategiansa kaudelle 2026–2028 marraskuussa 2025. Päivitetyn strategian keskeisenä tavoitteena on tuloskäänteen saavuttaminen vuoden 2026 aikana.



Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2025 oli automarkkinalle edelleen haastava. Heikko kuluttajaluottamus ja taloudellinen epävarmuus painoivat erityisesti uusien autojen kysyntää, ja ensirekisteröinnit laskivat Suomessa noin 3 prosenttia edellisvuodesta. Markkinatilanteesta huolimatta onnistuimme pitämään Wetterin jatkuvien toimintojen liikevaihdon vakaana. Tulosta rasittivat haastavan markkinan lisäksi organisaation uudelleenjärjestelyihin ja toiminnan tehostamiseen liittyneet toimenpiteet.

Wetterin vuosi oli kokonaisuutena kaksijakoinen. Alkuvuonna jatkoimme kasvustrategiamme toteuttamista avaamalla uuden toimipisteen Lahteen ja laajentamalla merkkiedustuksiamme uusille paikkakunnille. Pitkään jatkunut heikko markkinakehitys ja uusien autojen kysynnän jääminen odotuksista muuttivat kuitenkin toimintaympäristöä olennaisesti. Kuluttajakysynnän painoutuessa yhä enemmän edullisempiin autoihin käynnistimme strategian päivitystyön sopeuttaaksemme toimintamme vastaamaan muuttunutta markkinatilannetta.

Siirryin Wetterin talous- ja operatiivisen johtajan roolista toimitusjohtajaksi elokuussa 2025. Syksyn aikana uudistimme organisaatiotamme ja johtamismalliamme sekä teimme muutoksia liiketoimintaprosesseihin. Uusi organisaatio aloitti toimintansa lokakuussa ja päivitetty strategiamme julkaistiin marraskuussa.

Päivitetyn strategiamme neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnassa, vaihtoautomyyntiin kaksinkertaistaminen, alan parhaat osaajat sekä erinomainen asiakaskokemus. Keskitymme jatkossa entistä vahvemmin henkilöautoliiketoimintaan. Tähän liittyen teimme vuoden 2025 aikana valmistelevia toimenpiteitä, joista yksi merkittävimmistä oli Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston toimintojen myynti.

Kaksivaiheisen strategiamme ensimmäinen tavoite on saavuttaa tuloskäännä vuoden 2026 aikana. Vuonna 2025 loimme tälle vahvan pohjan parantamalla taloudellista asemaamme ja vapauttamalla liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Korolliset velat vähenivät vuoden aikana yhteensä 43,5 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste nousi tilikauden lopussa 21 prosenttiin.

Autoala on murroksessa, ja uusien autojen markkina tulee jatkossa keskittymään yhä harvemmille toimijoille. Tuloksikäänne avaa meille hyvät edellytykset jatkaa konsolidaatiostrategiamme toteuttamista. Tavoitteenamme on olla maahantuojille luotettava kumppani ja saavuttaa yli 15 prosentin markkinaosuus valittujen merkkien jälleenmyyjänä.

Tehtyjen rakenteellisten muutosten ja kannattavuuden parantamiseen keskittyvien toimenpiteiden ansiosta lähdemme vuoteen 2026 vahvoista asemista. Olemme nähneet alkuvuoden aikana myönteistä kehitystä kaikilla liiketoiminta-alueillamme, ja autoalan vuodelle 2026 ennustettu kasvu tukee tavoitteidemme saavuttamista.

Tavoitteenamme on olla Suomen suosituin täyden palvelun autotalo vuoteen 2028 mennessä. Valtakunnallinen toimipisteverkostomme, houkuttelevat merkkiedustukset ja osaava henkilöstö antavat tähän erinomaiset edellytykset. Kiitos Wetterin henkilöstölle, asiakkaille ja yhteistyökumppaneille vuodesta 2025!

Pietu Parikka
Toimitusjohtaja



Markkinatilanteesta huolimatta onnistuimme pitämään Wetterin jatkuvien toimintojen liikevaihdon vakaana.

Strategia



Päivitetyn strategian keskiössä on liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu.

Autoala käy läpi suurta murrosta. Konsolidaatio jatkuu, agenttimallit herättävät keskustelua ja kasvava ympäristötietoisuus kiihdyttää autojen sähköistymistä. Talouden epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus ovat viime vuosien aikana heijastuneet erityisesti uusien autojen kauppaan, mikä on vaikuttanut Suomen autokannan vanhenemiseen: henkilöautojen keski-ikä on Suomessa Euroopan keskiarvoa korkeampi, yli 13 vuotta. Kuluttajien kiinnostus on siirtynyt yhä vahvemmin vaihtoautoihin, joiden markkina on kasvattanut jalansijaansa muun muassa kiihtyneen tuontiautomarkkinan myötä. Muutokset markkinassa ja kuluttajakäyttäytymisessä vaikuttavat autoalan liiketoimintamalleihin ja edellyttävät jälleenmyyjiltä uudenlaista lähestymistapaa.

Strategian edistäminen vuonna 2025

Wetteri toteutti vuonna 2025 onnistuneesti kasvustrategiaansa tehden useita liiketoimintakauppoja ja laajentamalla merkkiedustuksiaan uusille paikkakunnille. Lisäksi yhtiö luopui Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huoltopalveluista kasvattaakseen edellytyksiään henkilöauto-liiketoiminnan kehittämisessä. Vuoden 2024 lopulla yhtiö oli jo myynyt Wetteri Power Oy:n liiketoiminnan ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle.

Vuoden 2025 päättyessä Wetteri oli saavuttanut valtakunnallisen toimipisteverkoston sekä Suomen laajimman monimerkkiedustuksen. Yhtiöllä oli henkilöautoliiketoimintaa 17 paikkakunnalla sekä raskaan kaluston liiketoimintaa 4 paikkakunnalla. Merkkiedustuksia oli henkilöautopuolella 36 ja raskaassa kalustossa 7.

Pitkään jatkuneet haasteet automarkkinassa tekivät toimintaympäristöstä haastavan. Uusien autojen markkina ei kehittynyt odotusten mukaisesti ja yleinen taloudellinen epävarmuus siirsi kuluttajien kiinnostusta yhä enemmän edullisen hintaluokan autoihin, mikä kasvatti

vaihtoautojen kysyntää. Wetteri aloitti strategian päivitystyön keväällä 2025 vastatakseen paremmin muuttuneeseen markkinatilanteeseen.

Päivitetty strategia kaudelle 2026–2028: Ohittamaton

Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa kaudelle 2026–2028 marraskuussa 2025. Päivitetyn strategian keskiössä on liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa tulevalle strategiakaudella resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnasta, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huippuosaajat.

Wetterin kolmelle segmentille on päivitettyssä strategiassa määritelty omat tavoitteensa:

Henkilöautot-segmentissä uusien autojen liiketoiminnassa tavoitellaan kannattavaa kasvua, vahvaa alueellista markkina-asemaa sekä aluekohtaista tunnettua valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä. Wetterin tahtotila on edustaa sellaisia merkkejä, jotka tukevat yhtiön tavoitteita volyymitaan ja kannattavuudeltaan. Tavoitteena on saavuttaa näiden merkkien osalta vähintään 15 prosentin osuus valtakunnallisesta markkinapotentiaalista. Vaihtoautoliiketoiminnassa tavoitellaan orgaanista kasvua kehittämällä liiketoiminnan prosesseja, parantamalla varastonkiertoa ja investoimalla ostotoimintaan. Epäorgaanista kasvua haetaan tutkimalla laajentumismahdollisuuksia pääkaupunkiseudulle sekä Turun ja Tampereen alueille. Tavoitteena on kaksinkertaistaa vaihtoautoliiketoiminnan myynti vuoden 2025 tasosta strategiakauden aikana.

Huoltopalvelut-segmentissä painopiste on kannattavan kasvun varmistamisessa kehittämällä palvelukonsepteja, prosesseja ja toimintamalleja. Investointeja kohdistetaan sähköautomarkkinaan muun muassa kouluttamalla henkilöstöä ja panostamalla sähköisten ajoneuvojen huoltopalvelukokonaisuuteen.

Wetterin tahtotila on palvella merkkihuollon asiakkaita koko auton elinkaaren ajan sekä kasvattaa edustettujen merkkien valtakunnallista peittoa ja markkinaosuutta. Lisäksi Wetterin tavoitteena on olla houkutteleva vaihtoehto vanhemman autokannan huoltopalveluissa.

Raskas kalusto -segmentti muodostuu tytäryhtiöistä Suvanto Trucks Oy:stä ja Lahden Rekkapaja Oy:stä, joissa tavoitteena on kannattava liiketoiminta käytettyjen kuorma-autojen kaupassa sekä huolto- ja korjaamopalveluissa.

Kaikissa segmenteissä tekemistä ohjaa asiakaskokemuksen kehittäminen sekä henkilöstön osaamisesta, hyvinvoinnista ja työturvallisuudesta huolehtiminen. Wetteri panostaa digitaalisiin ratkaisuihin tehostakseen kannattavaa kasvua ja tutkii tekoälyn tuomia mahdollisuuksia.

Strategia toteutetaan kahdessa vaiheessa

Strategian ensimmäisessä vaiheessa Wetteri uudelleenrakentaa kannattavaa pohjaa liiketoiminnalle uudistamalla organisaatiota sekä yhtenäistämällä ja kehittämällä toimintamalleja. Wetteri keskittyy ydinliiketoimintaansa tarkastelemalla merkkiportfoliota uusissa autoissa, parantamalla huolto- ja vauriokorjaamojen tehokkuutta sekä vahvistamalla vaihtoautoliiketoimintaa. Tavoitteena on liikevaihdon ja myyntikatteen kasvattaminen, kulurakenteen keventäminen, velkaantuneisuuden vähentäminen ja pysyvän tulospäänteen saavuttaminen.

Lopputuloksena syntyy organisaatio, jonka standardoitu johtamismalli ja yhtenäiset prosessit mahdollistavat liiketoiminnan skaalaamisen ja kannattavan kasvun. Ensimmäisen vaiheen toimenpiteet on käynnistetty vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla ja ne arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2026 loppuun mennessä.

Strategian toisessa vaiheessa Wetteri tavoittelee kannattavaa kasvua orgaanisesti sekä huolella valittujen epäorgaanisten kasvun lähteiden avulla. Liikevaihdon kasvua haetaan erityisesti vaihtoautokaupasta ja lisäpalvelumyynnistä sekä laajentamalla toimipisteverkostoa. Wetteri arvioi autoalan konsolidaation jatkuvan strategiakauden aikana ja pyrkii kasvattamaan valtakunnallista peittoaan valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä.

Painopisteiden edistymistä seurataan taloudellisten ja ei-taloudellisten tavoitteiden avulla

Taloudelliset tavoitteet:

Liikevaihdon vuosittainen orgaaninen kasvu

yli 10 %

Omavaraisuusaste vähintään

25 %

Oikaistu liikevoitto

3 %

liikevaihdosta

Vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen vuoden 2025 tasosta

Ei-taloudelliset tavoitteet

- Asiakastyytyväisyys, NPS yli 50*
- Henkilöstötyytyväisyys, eNPS yli 50**
- Työturvallisuus: tapaturmataajuus TRIF alle 20***

* NPS (Net Promoter Score): asiakkaiden tyytyväisyys ja suosittelemisluokitus

** eNPS (Employee Net Promoter Score): työntekijöiden sitoutuminen ja tyytyväisyys

*** TRIF (Total Recordable Injury Frequency): rekisteröityjen työtapaturmien määrä 1 000 000 työtuntia kohden



Lahteen uusi täyden palvelun autotalo

Wetteri avasi Lahteen uuden täyden palvelun autotalon keväällä 2025. Toimipisteessä käynnistyi ensin KIA:n, Mitsubishin ja Mazdan edustus ja syksyllä tiloissa aloitettiin myös Mercedes-Benz-merkin myynti- ja huoltopalvelut. Uusien autojen edustusten lisäksi toimipisteessä on kattava vaihtoautovalikoima ja huoltokorjaamo.

Myynti on alkanut Tupalankadulla hyvin ja alueen asiakkaat ovat löytäneet autokaupoille. Vuoden 2026 aikana toimipisteeseen rakentuu uuden konseptin mukainen Mercedes-Benz-myymäla ja lisäksi vaihtoautotoimintaa laajennetaan entisestään. Toimipisteen Mercedes-Benz-edustus sai maahantuojalta Vuoden teko -palkinnon hyvin alkaneesta yhteistyöstä.

Tavoitteena yli 15 prosentin markkinaosuus valituissa automerkeissä

Wetteri tavoittelee strategiansa mukaisesti yli 15 prosentin markkinapeittoa kannattavuudeltaan ja volyymiltaan merkittävässä automerkeissä.

Vuoden 2025 aikana Wetteri laajensi merkkiedustuksiaan uusille paikkakunnille seuraavasti:

- Kia- ja Mitsubishi-edustus Lahteen
- Mazda-edustus Lahteen
- BYD-edustus Joensuuun, Ouluun ja Rovaniemelle
- Mercedes-Benz-edustus Lahteen
- Škoda-edustus Joensuuun
- BMW-huoltoedustus Poriin
- BMW-huoltoedustus Mikkeliin
- Polestar-edustus Kuopioon

Wetterin merkkiedustukset

Wetterillä on Suomen laajin automerkkien edustus yhteensä yli 40 automerkkiä.



Service



Trucks Service



Toimintaympäristö ja markkina



Laajan toimipisteverkoston ja monipuolisten merkkiedustusten ansiosta Wetterillä on vahva markkina-asema.

Autoala käy globaalisti tarkasteltuna läpi suurta murrosta. Murroksen vaikutuksesta autoalan toiminta keskittyy suurempiin yksiköihin, joilla on pieniä toimijoita paremmat edellytykset vastata teknologian kehitystarpeisiin ja autoilun sähköistymisen luomiin investointipaineisiin autohuollon palveluissa ja digitaalisissa ratkaisuissa. Autoalan toimijoilta edellytetään kykyä vastata kiristyviin ympäristövaatimuksiin ja raportointivelvoitteisiin sekä jakelutiemallien ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen. Toimintaympäristön murros johtaa alan pienemmät ja keskiuuret toimijat strategisen uudelleenarvioinnin äärelle, jossa valinnat tehdään liiketoiminnan kehittämismahdollisuuksien ja tarvittavien investointien näkökulmasta sekä liiketoiminnan myymisen tai lopettamisen näkökulmasta.

Automarkkina jatkui haastavana vuonna 2025

Vuosi 2025 oli Suomen autokaupalle edelleen haasteellinen, mutta markkinassa näkyi myös merkkejä elpymisestä. Uusien henkilöautojen ensirekisteröinnit jäivät historiallisen matalalle tasolle kuluttajien heikon luottamuksen, talouskasvun hidastumisen ja kansainvälisen epävarmuuden painaessa kysyntää. Samalla sähköistyminen kiihtyi ja ladattavien autojen osuus ensirekisteröinneistä nousi jo lähes 60 prosenttiin. Käytettyjen autojen markkina pysyi vakaana, mikä osaltaan tasapainotti kokonaisuuskysyntää. Raskaassa kalustossa ensirekisteröinnit supistuivat merkittävästi. Pakettiautokauppa vahvistui antaen viitteitä rakennus- ja palvelualueiden piristymiselle.

Uusissa henkilöautoissa laskua edellisvuoteen, pakettiautojen ja käytettyjen autojen markkina kasvoi

Ensirekisteröinnit jäivät vuonna 2025 kauas viimeisen kymmenen vuoden keskiarvoisista vuosimyynneistä. 2000-luvun ensimmäisellä vuosikymmenellä Suomessa rekisteröitiin keskimäärin yli 130 000 uutta

henkilöautoa vuodessa. Autoalan Keskusliiton mukaan vuonna 2025 uusia henkilöautoja ensirekisteröitiin 71 888 kappaletta. Ensirekisteröintien määrä väheni 3 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Markkina hiljensi loppuvuotta kohden, ja joulukuussa henkilöautojen ensirekisteröinnit putosivat jopa 12 prosenttia edellisestä vuodesta.

Pakettiautoja ensirekisteröitiin vuoden 2025 aikana 10 435 kappaletta, mikä on 7 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Joulukuussa 2025 uusia pakettiautoja ensirekisteröitiin 900 kappaletta, eli 15 prosenttia enemmän kuin joulukuussa 2024. Kuorma-autoja ensirekisteröintiin 2 929 kappaletta vuonna 2025, eli 15 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Linja-autojen ensirekisteröintejä oli vuonna 2025 yhteensä 420, eli 25 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024.

Käytettyjen autojen kaupassa liikkui yhteensä noin 643 000 henkilöautoa. Käyttynä myytyjen henkilöautojen lukumäärä kasvoi 4 prosenttia vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Kasvu oli vauhdikasta etenkin yksityishenkilöiden käymässä kaupassa. Autoliikkeiden kautta kulki noin 325 500 käytettyä henkilöautoa, mikä on noin prosentti enemmän kuin vuonna 2024.

Käyttövoimamurros jatkuu: ladattavien osuus ensirekisteröinneistä jopa 60 prosenttia

Suomessa henkilöautojen sähköistyminen jatkui vahvana vuonna 2025. Ladattavien autojen osuus ensirekisteröidyistä henkilöautoista oli lähes 60 prosenttia. Täyssähköisten osuus oli 37 prosenttia ja lataushybridien 20 prosenttia. Käyttövoimasiiirtymä on edennyt vauhdikkaimmin työsuhdeautoissa, joista jo lähes neljä viidestä, 79 prosenttia, on ladattavia. Yritysten hankkimien autojen merkitys on autokaupalle erityisen suuri kuluttajakysynnän ollessa vielä heikkoa.

Maltillista kasvua vuodelle 2026

Henkilöautojen asiakastilauksissa oli havaittavissa kasvua vuoden 2025 loppua kohden, mikä ennustaisi vuoden 2026 ensirekisteröinteihin myönteistä kehitystä. Autoala odottaa vuodelle 2026 noin kuuden prosentin kasvua uusien henkilöautojen ensirekisteröinteihin. Ansiotulo-verojen kevennykset sekä romutuspalkkio tukevat maltillista kasvua.

Vuodenvaihteessa alkanut romutuspalkkiokampanja tuo liikenteeseen arviolta noin 9 000 uutta henkilöautoa. Henkilöautojen keskimääräinen romutusikä on tällä hetkellä historiallisen korkea, lähes 23 vuotta. Romutuspalkkio poistaisi liikenteestä vanhimpia henkilöautoja tuoden tilalle turvallisempia ja vähäpäästöisempi ajoneuvoja.

Wetterin markkina-asema

Autokauppa on Suomessa toimialana pirstaleinen ja toimijoiden koko vaihtelee paljon. Toimialalla operoi sekä alueellisia perheyhtiöitä että valtakunnallisia toimijoita. Wetteri on laajentunut Pohjois-Suomen automarkkinoilta koko Suomen kattavaksi autoalan toimijaksi sekä avaamalla toimipisteitä että hankkimalla uusia toimipisteitä yritysjärjestelyin. Tällä hetkellä Wetterillä on toimintaa 19 paikkakunnalla ympäri Suomen.

Laajan toimipisteverkoston ja monipuolisen merkkiportfolion ansiosta Wetterillä on vahva markkina-asema. Täyden palvelun toimintamalli henkilöautoliiketoiminnassa varmistaa, että Wetteri pystyy palvelemaan asiakkaitaan koko autoilun elinkaarella ja vastaamaan laajan asiakasjoukon erilaisiin tarpeisiin.

Suomen automarkkina vuonna 2025

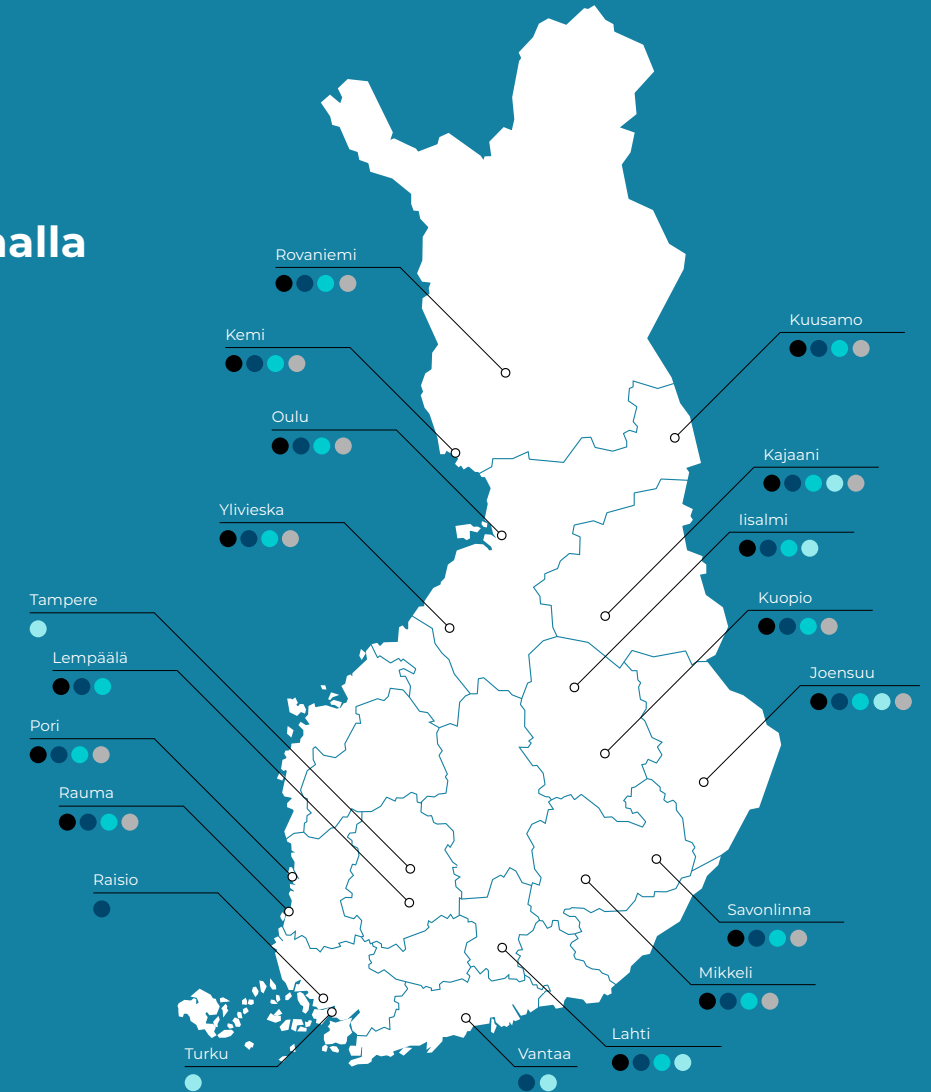
Uusien henkilöautojen ensirekisteröinnit
71 888
kpl

Käytettynä myytyjen henkilöautojen lukumäärän kasvu
4 %

Ladattavien autojen osuus ensirekisteröinneistä
60 %

Toimimme 19 paikkakunnalla

- Uudet autot
- Vaihtoautot
- Huoltopalvelut
- Raskas kalusto*
- Vauriokorjaus



* Wetterin Raskas kalusto -segmentti koostuu Tampereella, Turussa ja Vantaalla toimivasta Suvanto Trucks Oy:stä sekä Lahdessa toimivasta Lahden Rekkapaja Oy:stä. Iisalmen, Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston toiminnot ovat osa Wetterin Huoltopalvelut-segmenttiä. Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston toiminnot siirtyivät 1.10.2025 liiketoimintakaupassa Raskone Oy:lle.

Wetterin liiketoiminta-alueet

Wetterin liiketoiminta koostuu henkilöautojen, huoltopalvelujen ja raskaan kaluston segmenteistä. Kokonaisvaltainen liiketoimintamalli mahdollistaa asiakkaiden palvelemisen koko autoilun elinkaarella.



Henkilöautot

Henkilöautot-segmentti koostuu uusien autojen ja vaihtoautojen myynnistä. Monipuolisen merkivalikoiman, laajan vaihtoautovaraston ja valtakunnallisen toimipisteverkostonsa ansiosta Wetterillä on vahva markkina-asema. Yhtiö palvelee laajaa asiakaskuntaa ja tarjoaa ratkaisuja erilaisiin autoilun tarpeisiin.

Henkilöautot-segmentti on liikevaihdoltaan Wetterin suurin toimintasegmentti ja sillä on merkittävä vaikutus Wetterin huoltoliiketoiminnalle. Uusien autojen liiketoiminta ruokkii myös vaihtoautoliiketoimintaa, jonka valikoimaa täydennetään ostotoiminnalla. Wetterin pitkäaikaiset kumppanuudet autobrandien kanssa kertovat Wetterin tärkeästä roolista osana suomalaisen autokaupan arvoketjua.

Liikevaihto:

311,3
miljoonaa euroa

Uusien autojen
tilaukset:

3 837
kpl

Vaihtoautojen
laskutus:

8 950
kpl



Huoltopalvelut

Huoltopalvelut-segmentti koostuu huolto-, varaosa-, rengas- ja vauriokorjauspalveluista sekä Joensuun, Kajaanin ja Iisalmen raskaan kaluston huolto-toiminnoista*. Huoltopalvelut ovat Wetterin toiminnan kivijalka: ne mahdollistavat kokonaisvaltaisen palvelumallin, jossa asiakas saa kaikki autoiluun liittyvät palvelut saman katon alta.

Wetterin laajan merkivalikoiman ansiosta Wetterillä on vankka huolto-osaaminen useimmista myydyimmistä automerkeistä. Jatkuva kouluttautuminen varmistaa, että yhtiö pystyy tarjoamaan asiantuntevaa huoltopalvelua sekä uudemmalle että vanhemmalle autokannalle käyttöövoimasta riippumatta. Wetteri panostaa digitaalisiin palveluratkaisuihin, huollon asiakaskokemukseen sekä kehittää huoltokorjaamojen tehokkuutta muun muassa kehittämällä suoramekaanikkotoimintaa.

* Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoiminta siirtyi liiketoimintakaupassa Raskoneelle 1.10.2025 alkaen.

Liikevaihto:

91,9
miljoonaa euroa

Myydyt
työtunnit:

354 568



Raskas kalusto

Raskaan kaluston segmentti koostuu Wetterin tytäryhtiöistä Suvanto Trucks Oy:stä ja Lahden Rekkapaja Oy:stä, jotka harjoittavat käytettyjen kuorma-autojen myynti- ja huoltotoimintaa sekä tarjoavat varaosa- ja rengaspalveluita. Wetterillä on yhteensä viiden raskaan kaluston merkin huoltoedustus.

Raskaan kaluston käyttöasteet ovat tyypillisesti huomattavasti henkilöautoja korkeammat, mikä lyhentää ajoneuvojen huoltosykliä. Henkilöautojen huolto-toiminnan tapaan raskaan kaluston huoltotoiminta tuo liiketoimintaan jatkuvuutta ja ennustettavuutta.

Liikevaihto:

27,7
miljoonaa euroa

Käytettyjen
kuorma-autojen
laskutus:

423
kpl

Wetteri sijoituskohteena

Wetteri on ainutlaatuinen autoalan pörssiyhtiö, jolla on yli 60 vuoden kokemus suomalaisesta autokaupasta.

Laaja merkkiedustus hajauttaa brändikohtaista riippuvuuttamme

Laajan merkkiedustuksen ansiosta Wetterillä on kyvykkyys vastata laajan asiakasjoukon tarpeisiin sekä automyynnin että huollon palveluissa. Laaja brändiedustus rajoittaa riippuvuutta yksittäisestä autovalmistajasta ja tuo liiketoimintaan jatkuvuutta. Monipuolisen merkkivalikoiman ansiosta Wetterillä on valtavasti merkkikohtaista osaamista, mikä on vahvuus autoalan jakeluteiden uudistuessa sekä sähköautoilun kasvattaessa suosiotaan.

Hyvä asema autoalan konsolidaatiossa

Autoilun sähköistyminen, digitalisaatio ja jakelutiemallien muutos synnyttävät autoalalle konsolidaatiopainetta. Autoala kulkee globaalisti kohti suurempia, vahvempia ja kannattavampia yksiköitä, joilla on kyky investoida kasvuun, tarvittavaa osaamista ja resursseja ohjata alan muutosta.

Wetterin tavoitteena on laajentaa markkinapeittoaan volyymiltaan ja kannattavuudeltaan merkittävässä autobrandeissa.

Wetteri on autoalan kotimainen konsolidoija, joka keskittyy yritys- ja liiketoimintakaupoissaan kannattavan kasvun rakentamiseen, toiminnan tehokkuuden parantamiseen sekä markkina-aseman vahvistamiseen erityisesti kasvukeskuksissa. Yhtiön tavoitteena on laajentaa markkinapeittoaan volyymiltaan ja kannattavuudeltaan merkittävässä autobrandeissa.

Huoltopalvelut generoivat tasaista rahavirtaa ja tasaavat riskejä

Wetterin huolto-, varaosa- ja vauriokorjaamoliiketoiminta luo edellytykset kannattavalle liiketoiminnalle läpi suhdanteiden, tasaa liiketoimintariskejä ja tuo jatkuvuutta. Huoltotoiminta tukee liiketoiminnan kasvua, sillä Suomen ikääntyvä autokanta lisää huolto- ja korjaustarpeita, ja toisaalta autokannan sähköistyminen edellyttää autoliikkeiltä entistä syvällisempää teknistä osaamista.

Panostukset digitalisaatioon strategian ytimessä

Wetteri on investoinut digitaalisiin kyvykkyyksiin ja analytiikkaan. Henkilöautohuollon videotarkastukset sekä toimenpidesuosituksien lisäävät läpinäkyvyyttä sekä asiakastytyvääisyyttä ja asiakkaan sitoutumista. Digitaalisten myynnin- ja markkinoinnin alustojen kehittäminen auttaa yhtiötä vastaamaan kuluttajakäyttäytymisen muutoksiin entistä paremmin.



Hallinto



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto

Wetteri Oyj (jäljempänä "Wetteri Oyj", "Wetteri" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI. Wetteri noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Suomen julkisia osakeyhtiöitä koskevia muita säännöksiä sekä yhtiön ja sen tytäryhtiöiden yhtiöjärjestyksiä. Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Hallinnointikoodia 2025 ("hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Wetteri on poikennut osan vuodesta 2025 hallinnointikoodin tarkastusvaliokunnan jäsenmäärää koskevasta suosituksesta (Suositus 15) ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanoa koskevasta suosituksesta (Suositus 17). Poikkeamista ja niiden perusteluista on kerrottu tarkemmin kohdissa [Tarkastusvaliokunta](#) ja [Palkitsemisvaliokunta](#).

Wetteri antaa selvityksen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä kertomuksena vuoden 2025 toimintakertomuksesta.

Hallinnointia koskevat kuvaukset

Wetterin toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Wetterillä ei ole hallintoneuvostoa. Ylintä päätäntävaltaa käyttävät Wetterin osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Yhtiön ja konsernin johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan tehtävänä on hallituksen ohjeiden ja määräysten mukaisesti huolehtia yhtiön juoksevasta hallinnosta. Toimitusjohtajaa tehtävässään avustaa johtoryhmä.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Valiokunnat avustavat hallitusta sen tehtävissä.

Ylimääräinen yhtiökokous 9.12.2022 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta, jonka muodostavat yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat kukin oikeutettuja nimeämään nimitystoimikuntaan yhden jäsenen.

Yhtiökokous valitsee myös tilintarkastajan, joka toimii yhtiön tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuselimenä.

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Wetterin ylin päättävä elin. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokouksessa on päätettävä:

- tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta
- toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten palkkioista ja matkakustannusten korvausperusteista
- hallituksen jäsenten lukumäärästä
- hallituksen jäsenten valinnasta
- tilintarkastajan ja tarvittaessa hänen varamiehensä valinnasta.

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen julkistetaan yhtiön verkkosivuilla aikaisintaan kaksi (2) kuukautta ennen yhtiökokouskutsussa määrättyä viimeistä ilmoittautumispäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa valtakunnallisessa sanomalehdessä tai lähettämällä tiedon yhtiökokouksesta kirjattuna kirjeenä tai muutoin todennettavissa olevalla tavalla osakkeenomistajien osakelutetelossa rekisteröityyn osoitteeseen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee päätösehdotuksen hallituksen jäsenistä, jäsenten lukumäärästä sekä heidän palkitsemisestaan yhtiökokoukselle ja tämä ehdotus esitellään yhtiökokouksutsussa.

Palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiökokoukselle toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin ja huolehtii näiden esittelystä yhtiökokouksessa.

Mahdolliset hallituksen kokoonpanoa ja palkkioita sekä tilintarkastajien valintaa koskevat osakkeenomistajien (vähintään 10 prosentin osuus osakkeiden tuottamista äänistä) päätösehdotukset sisällytetään yhtiökokouksutsoon, ja kutsun jälkeen tulleet ehdotukset julkaistaan erikseen yhtiön verkkosivuilla. Kaikkia hallituksen jäseneksi ehdotettuja henkilöitä koskevat tiedot esitetään yhtiön verkkosivuilla. Myös osakkeenomistajan yhtiön verkkosivulla esitetystä määräajassa yhtiön hallitukselle esittämä varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatima asia otetaan varsinaisen yhtiökokouksen asialistalle ja kokouksutsoon. Hallitus valmistelee asiasta päätösehdotuksen yhtiökokoukselle.

Ylimääräinen yhtiökokous tulee pitää osakkeenomistajien vaatimuksesta, jos tietyn asian käsittelyä varten vaatimuksen esittäneiden osakkeenomistajien omistusosuus on yhteensä vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeista.

Hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa. Tilintarkastaja on läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja palkitsemisvaliokunnan tulee esitellä ehdotuksensa yhtiökokouksessa sekä vastata tarvittaessa näitä koskeviin kysymyksiin.

Yhtiökokouksen pöytäkirja asetetaan osakeyhtiölain mukaisesti saataville yhtiön verkkosivuille kahden (2) viikon kuluessa yhtiökokouksesta. Yhtiökokousasiakirjat eli kokouksutso, yhtiön julkistamat ehdotukset,

yhtiökokouspöytäkirja äänestystuloksineen ja asianmukaisine liitteineen tulee pitää saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Myös yhtiön palkitsemispolitiikka ja vuosittainen palkitsemisraportti tulee pitää yleisön saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Vuosittainen palkitsemisraportti on pidettävä yleisön saatavilla vähintään kymmenen (10) vuoden ajan.

HALLITUKSEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Hallituksen tehtävänä on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallituksen jäsenten toimikausi alkaa yhtiöjärjestyksen mukaan valintaa koskevasta yhtiökokouksesta ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaisesti vähintään kolme (3) ja enintään yhdeksän (9) varsinaista jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä sekä vähintään kahden hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista (10 prosentin omistusosuus katsotaan merkittäväksi omistukseksi).

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta vastaa hallituksen jäseniä ja heidän palkitsemistaan koskevien ehdotusten valmistelusta varsinaiseen yhtiökokoukseen sekä hallituksen jäsenten mahdollisten seuraajien tunnistamisesta. Hallituksen jäseneksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksella on kollektiivina oltava riittävä osaaminen ja pätevyys erityisesti:

- yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista
- vastaavankokoisen julkisen osakeyhtiön johtamisesta
- konserni- ja taloushallinnosta
- strategiasta ja yritysjärjestelyistä
- sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta
- hyvästä hallintotavasta
- yritys vastuusta ja kestävyysraportoinnin vaatimuksista.

Monimuotoisuus huomioidaan hallituksen jäsenten valinnassa ja seuraajasuunnittelussa, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on osallistua yhtiön hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden kehittämiseen. Hallituksen monimuotoisuutta pidetään menestystekijänä, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden saavuttamisen, ja sitä tarkastellaan eri näkökulmista: nimitystoimikunnan tulee varmistaa, että yhtiön hallituksella yhdessä ja sen jäsenillä erikseen on riittävä ja yhtiön tarpeita vastaava asiantuntemus, osaaminen ja kokemus tehtävässä toimimisessa. Molempien sukupuolten tulee olla edustettuna hallituksessa. Varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2025 valitsemassa hallituksessa oli neljä (4) miesjäsentä ja yksi (1) naisjäsen. Miesjäseniä oli 80 prosenttia ja naisjäseniä 20 prosenttia hallituksen jäsenistä.

Hallitus arvioi suorituskykyään vuosittain. Arvioinnin tulokset otetaan huomioon valmisteltaessa ehdotusta uuden hallituksen kokoonpanoksi.

Varsinainen yhtiökokous 20.5.2025 päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio.

Hallituksen jäsenten tiedot

Varsinainen yhtiökokous 20.5.2025 vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi (5). Hallitukseen valittiin Martti Haapala, Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Arne Simula. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa 20.5.2025 hallitus valitsi puheenjohtajakseen Hannu Pärssisen.



Hannu Pärssinen

Syntymävuosi: 1960, mies
Koulutus: Yo-merkonomi
Päätoimi: Hallitusammattilainen
Omistus: Hannu Pärssinen ja hänen lähipiirinsä 10 000 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025

Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 alkaen, hallituksen jäsen, palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan jäsen 9.12.2022 alkaen

Riippumaton yhtiöstä. Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Oy Ford Ab, toimitusjohtaja 2005–2020
- Continental Rengas Oy, toimitusjohtaja 2000–2005, myyntipäällikkö 1994–2000
- Ford of Europe, markkinointitehtäviä 1993
- Oy Ford Ab, useita jälkimarkkinointi-, markkinointi- ja myyntitehtäviä 1983–1994

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025–, hallituksen jäsen, palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan jäsen 9.12.2022–



Satu Mehtälä

Syntymävuosi: 1960, nainen
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: Hallitusammattilainen, Boardman Oy, partneri
Omistus: Satu Mehtälä ja hänen lähipiirinsä 111 234 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025

Wetteri Oyj:n hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 9.12.2022 alkaen, hallituksen varapuheenjohtaja 31.1.2025 alkaen

Riippumaton yhtiöstä. Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Boardman Oy, partneri 2013–
- Suomen Tekstiili ja Muoti ry, toimitusjohtaja 2008–2013
- Työeläkeyhtiö Ilmarinen, viestintäjohtaja 2001–2008
- YIT Oyj, viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja 1999–2001
- ZAO Lentek, talousjohtaja 1994–1999
- Liedon Säästöpankki ja SKOP Yritys pankki, yritysrahoituspäällikkö 1988–1992

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja 31.1.2025–, hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 9.12.2022–
- Suomen Taideteollisuusyhdistys ry, hallituksen jäsen 2022–2024, hallituksen puheenjohtaja 2026–
- Oy Malmin Piilikuja 1–3, hallituksen jäsen 31.8.2022–
- Egg Production Uganda Ltd, hallituksen jäsen 2020–
- Live Säätiö sr., hallituksen puheenjohtaja 2019–
- Pro Novum Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 2014–



Martti Haapala

Syntymävuosi: 1953, mies
Koulutus: Yrittäjän ammattitutkinto
Päätoimi: Toimitusjohtaja, hallitusammattilainen
Omistus: Martti Haapala ja hänen lähipiirinsä 8 316 010 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025

Wetteri Oyj:n hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 9.12.2022 alkaen

Riippumaton yhtiöstä. Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- ProUp Oy, toimitusjohtaja 2012–
- Profin Oy, toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja 1990–2012

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 9.12.2022
- Suomen Aktiiviomistus Oy, hallituksen jäsen 2022–
- Villa Hannala Oy, hallituksen puheenjohtaja 2022–
- Oy Haapalandia Invest Ltd, hallituksen puheenjohtaja 2021–
- Toppilan Möljä, hallituksen puheenjohtaja 2020–
- Sydänpuu Kiinteistöt Oy, hallituksen puheenjohtaja 2019–
- Spottia Oy, hallituksen puheenjohtaja 2018–
- Kuumalento Oy, hallituksen puheenjohtaja 2013–
- Kiinteistö Oy Pudasjärven Peltola, hallituksen puheenjohtaja 2009–



Mikael Malmsten

Syntymävuosi: 1961, mies
Koulutus: Insinööri
Päätoimi: Hallitusammattilainen
Omistus: –

Wetteri Oyj:n hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
9.12.2022 alkaen

Riippumaton yhtiöstä. Riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Volvo Car Sweden, Head of Retailer Development 2020–2022
- Volvo Cars, Head of Global Fleet and Global Major Accounts 2019–2020
- Volvo Car Russia, President and CEO 2015–2019
- Volvo Auto Oy Ab, President and CEO 2010–2015
- Bilia Oy Ab, Managing Director 2006–2010
- Volvo Auto Oy Ab, Aftersales Director 2002–2006
- Oy Maan Auto Ab, Aftersales Director 2000–2002
- Oy Veho Ab, Area Sales Manager 1989–1997, Aftersales Manager 1997–1999

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 9.12.2022–



Aarne Simula

Syntymävuosi: 1965, mies
Koulutus: Volvo Management Program, Veho Management Program
Päätoimi: Hallitusammattilainen
Omistus: Aarne Simula ja hänen lähipiirinsä 48 432 994, annettu osakelaina mukaan lukien 52 682 994 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025

Wetteri Oyj:n hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
9.12.2022 alkaen

Ei riippumaton yhtiöstä. Ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Keskeinen työkokemus:

- Wetteri Oyj, toimitusjohtaja 9.12.2022–31.7.2025
- Wetteri Yhtiöt Oy, toimitusjohtaja 2022–31.7.2025
- Wetteri Oy, toimitusjohtaja 2008–2022, aluejohtaja 2003–2008, paikallispäällikkö 2002–2003, myyntipäällikkö 2001–2002
- Veho Oy, myyntipäällikkö 1990–2001

Nykyiset luottamustoimet:

- Wetteri Oyj, hallituksen jäsen ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 9.12.2022–
- Mercedes/Veho Dealer, hallituksen jäsen
- Simula Invest Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Autoalan Keskusliitto, hallituksen jäsen

Kuvaus hallituksen toiminnasta

Hallituksen tehtävä on edistää yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien etua. Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, hyväksyy yhtiön strategiset tavoitteet ja riskienhallinnan periaatteet sekä varmistaa johtamisjärjestelmän toimivuuden ja valvonnan. Hallitus huolehtii myös siitä, että yhtiöllä on yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot. Hallituksen toiminta on kuvattu tarkemmin hallituksen työjärjestyksessä, jonka mukaan tehtävänsä toteuttamiseksi hallitus:

- käsittelee ja hyväksyy yhtiön strategian ja seuraa sen toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy yhtiön taloudelliset tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy yhtiön kestävyystavoitteet
- käsittelee ja hyväksyy vuosittaisen yhtiön toimintasuunnitelman ja budjetin ja seuraa niiden toteutumista
- päättää yhtiön palkitsemispolitiikasta, -ohjelmista ja -järjestelmistä sekä käsittelee ja hyväksyy palkitsemisraportin
- asettaa rajat taloudellisille sitoumuksille, investoinneille, divestoinneille, ja yritysostoille, joita ei saa ylittää ilman hallituksen hyväksyntää
- seuraa ja arvioi yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta ja vahvistaa niihin liittyvät toimintaperiaatteet
- käsittelee ja hyväksyy myös muut hallituksen vastuulle kuuluvat politiikat ja periaatteet sekä valvoo näiden noudattamista ja raportointia valiokuntien avustuksella (mm. tiedonantopolitiikka, sisäpiiri ohje ja lähipiiri ohje)
- vastaa, että yhtiön tiedottaminen on pörssin tiedonantovelvoitteen ja tiedottamissääntöjen sekä muiden tiedottamista säätelevien lakien, asetusten ja normien mukaista
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan ja päättää hänen toimitusuhdeensa ehdoista sekä palkitsemisesta

- toimitusjohtajan ehdotuksesta nimittää ja erottaa toimitusjohtajan välittömät alaiset ja hyväksyy heidän toimitushteensa ehdot sekä palkitsemisen periaatteet
- päätää hallituksen valiokunnista, niiden jäsenistä ja puheenjohtajasta
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle
- hoitaa kaikki muut tehtävät, mitä osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja yhtiön sisäisten ohjeiden mukaan kuuluvat hallitukselle
- kokoontuu tarpeen mukaan ilman toimivaa johtoa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa.

Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman vuosittain varsinaisten yhtiökokousten väliselle ajalle. Tähän suunnitelmaan sisältyy muun muassa kokoussaikataulu ja kokouksissa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallitus kokoontuu vuosittain etukäteen sovitun aikataulun mukaan 8–12 kertaa. Vuosittain pidetään vähintään yksi hallituksen strategiako- kous. Hallitus voi pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia, jotka kutsuu koolle hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja. Pääsääntöisesti hallituksen kokouksissa on läsnä hallituksen jäsenten lisäksi yhtiön toimitusjohtaja, talousjohtaja sekä hallituksen sihteeri. Vuonna 2025 hallitus kokoontui 27 kertaa.

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2025

Jäsen	Hallitus		Tarkastusvaliokunta		Palkitsemisvaliokunta	
	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%
Pärssinen Hannu	27/27	100 %	10/10	100 %	3/3	100 %
Mehtälä Satu	27/27	100 %	10/10	100 %	-	-
Haapala Martti	27/27	100 %	-	-	3/3	100 %
Malmsten Mikael	27/27	100 %	-	-	3/3	100 %
Simula Arne	27/27	100 %	-	-	3/3	100 %
Kankaala Markku (31.1.2025 asti)	1/1	100 %	1/1	100 %	-	-
Yhteensä		100 %		100 %		100 %

HALLITUKSEN ASETTAMIEN VALIOKUNTIEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

Valiokunnat avustavat hallitusta valmistelemalla hallituksen päätösval- taan kuuluvia asioita. Hallitus on perustanut toimintansa tueksi kaksi valiokuntaa: tarkistusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan päätarkoitus on avustaa hallitusta yhtiön talou- dellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvon- taan liittyvien velvollisuuksien täyttämässä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysseikkojen varmennuksen seurannassa ja arvioinnissa, sekä taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

Valiokunnan tehtävänä on:

- seurata ja arvioida prosesseja taloudellisesta raportoinnista ja kestävyysraportoinnista
- käsitellä hallituksen toimintakertomus ja vuosittainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

- seurata tilinpäätöksen ja muiden taloudellisten raporttien laatua ja luotettavuutta
- seurata ja arvioida yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmien tehokkuutta
- arvioida sisäisen tarkastuksen suoriutumista
- arvioida tilintarkastajan pätevyyttä ja suoriutumista
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäateistä tilin- tarkastusta ja kestävyysraportoinnin varmennusta
- ilmoittaa hallitukselle tilintarkastuksen ja kestävyysraportoinnin varmennuksen tuloksista ja antaa selvitys siitä, miten ne lisäsivät raportoinnin luotettavuutta
- esittää hallitukselle käsityksensä tarkastusvaliokunnan roolista tilin- tarkastuksen ja kestävyysraportoinnin varmentamisen prosesseissa
- seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tilintarkastajan tarjoamia muita kuin tilintarkastuspalveluita
- valmistella tilintarkastajan ja kestävyysraportin varmentajan valintaa koskeva päätösehdotus
- seurata lakien ja määräysten ja yhtiön politiikoiden noudattamista ja yhtiön vaatimustenmukaisuusjärjestelmän tehokkuutta.

Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä. Valiokunnan jäsenten on täytettävä hallinnointikoodin tarkastusvaliokunnan jäseniä koskevat riippumattomuus- ja asiantuntemusvaatimukset. Valiokunta koostuu vain yhtiöön nähden ulkopuolisista jäsenistä. Vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Valiokunnan puheenjohtaja päättää yhdessä valiokunnan jäsenten kanssa valiokunnan kokousten lukumäärän ja aikataulun ja laatii yhdessä johdon ja muiden asianmukaisten tahojen kanssa valiokunnan kokousten asialistat. Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunta kokoontuu johdon edustajien sekä tilintarkastajan, kestävyysraportin varmentajan ja sisäisen tarkastajan kanssa vähintään kahdesti vuodessa. Lisäksi valiokunnan jäsenet kokoontuvat säännöllisesti ilman että johdon edustajia on läsnä.

Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle. Valiokunta arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan ja raportoi arvioinnin tuloksista hallitukselle.

Yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa 20.5.2025 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Satu Mehtälä ja jäseneksi Hannu Pärssinen. Tarkastusvaliokunnan sihteeriksi valittiin hallituksen sihteeriksi Samuli Koskela.

Hallinnointikoodin suosituksen (Suositus 15) ja tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokuntaan tulisi nimetä kolme (3) jäsentä. Hallitus päätti kuitenkin järjestäytymiskokouksessaan 20.5.2025 poiketa tästä suosituksesta ja työjärjestyksen määräyksestä ja valitsi tarkastusvaliokuntaan kaksi (2) jäsentä. Poikkeuksen perusteena on se, että hallituksen kokoonpano ja jäsenten erityisasiantuntemus huomioon ottaen valiokunnan tehtävien asianmukainen hoitaminen voidaan

turvata myös kahden jäsenen voimin. Poikkeaminen on tilapäinen järjestely ja hallitus arvioi tarkastusvaliokunnan kokoonpanoa uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen tapahtuvan hallituksen jäsenten valinnan yhteydessä.

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan päätarkoituksena on auttaa hallitusta yhtiön palkitsemisperiaatteiden ja palkitsemiskäytäntöjen ja niihin sisältyvien palkitsemisjärjestelmien ja -ohjelmien valmisteluun liittyvissä asioissa. Valiokunta auttaa hallitusta palkitsemispolitiikan ja vuosittaisten palkitsemisraporttien valmistelussa sekä toimitusjohtajan ja muiden suoraan toimitusjohtajalle raportoivien ylimmän johdon jäsenten suoriutumiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa. Palkitsemisvaliokunta käsittelee myös ylimmälle johdolle soveltuvia seuraajasuunnittelumenetelmiä.

Hallitus valitsee keskuudestaan palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan ja jäsenet. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä. Valiokunnan jäsenten on täytettävä hallinnointikoodin valiokuntien jäseniä koskevat riippumattomuusvaatimukset. Valiokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien ja vastuiden edellyttämä asiantuntemus ja kokemus. Valiokunnan tehtävien kannalta on toivottavaa, että jäsenillä on kokemusta liikkeenjohdon tehtävistä, johdon palkitsemisesta ja työsuhte-eduista.

Palkitsemisvaliokunta laatii oman aikataulunsa ja kokoontuu niin usein kuin on tarpeen sen työjärjestyksen mukaisten tehtävien hoitamiseksi. Palkitsemisvaliokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle. Valiokunta arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan ja raportoi arvioinnin tuloksista hallitukselle.

Yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa 20.5.2025 palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Mikael

Malmsten, Martti Haapala sekä Arne Simula. Valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Hannu Pärssinen.

Hallinnointikoodin suosituksen (Suositus 17) mukaan toimitusjohtaja ei saa olla palkitsemisvaliokunnan jäsen. Yhtiön toimitusjohtajana 31.7.2025 asti toiminut Arne Simula on toiminut palkitsemisvaliokunnan jäsenenä 9.12.2022 lukien. Perusteluna hallinnointikoodista poikkeamiselle on, että Simula on yhtiön hallituksen jäsen ja suurin osakkeenomistaja, minkä lisäksi hänellä on ollut toimitusjohtajana toimiessaan keskeinen rooli yhtiön palkitsemisjärjestelmän tiedon keruuseen ja kehittämiseen liittyvissä käytännön asioissa. Valiokunta on Simulan toimitusjohtajakaudella huolehtinut siitä, että hän on jäävänsä itsensä toimitusjohtajan palkitsemista koskevissa asioissa. Simulan toimitusjohtajakaudella yhtiö on arvioinut poikkeamista hallinnointikoodista vuosittain varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen ja aina, kun hallituksen tai palkitsemisvaliokunnan kokoonpanossa on tehty muutoksia.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Ylimääräinen yhtiökokous 9.12.2022 päätti perustaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan päätehtävänä on valmistella ja esittää yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenistä, hallituksen jäsenten lukumäärästä sekä palkitsemisesta.

Toimikunta valmistelee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten valinnasta sekä huolehtii ehdotuksen esittelystä. Hallituksen jäsenten valinnassa tulee huomioida yhtiön määrittelemät hallitusten jäsenten pätevyysvaatimukset, monimuotoisuusperiaate sekä hallituksen osaaminen kokonaisuutena. Nimitystoimikunnan tulee varmistaa, että yhtiön hallituksella yhdessä ja sen jäsenillä erikseen on riittävä ja yhtiön tarpeita vastaava asiantuntemus, osaaminen, ja kokemus ottaen huomioon yhtiön kehitysvaihe sekä sen toimintaan liittyvät riskit.

Toimikunta koostuu yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämistä edustajista. Toimikunta on voimassa toistaiseksi, mutta kunkin toimikunnan toimikausi päättyy uuden toimikunnan valintaan. Yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa olivat tilikauden 2025 päättyessä Simula Invest Oy, PM Ruukki Oy ja Oy Haapalandia Invest Ltd. Simula Invest Oy on nimennyt edustajakseen Aarne Simulan, PM Ruukki Oy Markku Kankaalan ja Oy Haapalandia Invest Ltd Martti Haapalan. Toimikunta on valinnut keskuudestaan puheenjohtajaksi Aarne Simulan.

TOIMITUSJOHTAJA JA HÄNEN TEHTÄVÄNSÄ

Toimitusjohtaja vastaa koko Wetteri-konsernin operatiivisesta toiminnasta. Toimitusjohtaja on osakeyhtiölain mukainen toimielin, joka hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti ja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja toimii myös puheenjohtajana Wetterin johtoryhmän kokouksissa.

Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja valvoo hänen toimintaansa. Toimitusjohtajan nimitys on voimassa toistaiseksi. Toimitusjohtajan asema yhtiössä edellyttää, että toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot määritellään kirjallisesti sopimuksessa, jonka hallitus hyväksyy. Hallitus huolehtii, että toimitusuhteen perusteella suoritettavat taloudelliset etuudet ovat yhtiön voimassa olevan palkitsemispolitiikan mukaisia. Toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on esitetty Wetterin vuoden 2025 Palkitsemisraportissa.

Yhtiön toimitusjohtajana on 1.8.2025 alkaen toiminut Pietu Parikka. 31.7.2025 asti yhtiön toimitusjohtajana toimi Aarne Simula.

JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä, jonka muut jäsenet toimitusjohtaja nimittää yhtiön hallituksen hyväksymänä. Johtoryhmän jäseniin kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi yhtiön talousjohtaja ja yhtiön viestintäjohtaja, minkä lisäksi johtoryhmään voidaan nimittää muitakin jäseniä. Nimitys on voimassa toistaiseksi. Johtoryhmän kokoonpano ja jäsenten lukumäärä voivat vaihdella riippuen yhtiön liiketoiminnan laajuudesta ja keskeisistä liiketoiminta-alueista. Johtoryhmän jäsenet vastaavat operatiivisesta johtamisesta ja päätösten toimeenpanosta omalla vastuualueellaan.

Johtoryhmällä tulee kokonaisuutena olla työn kannalta riittävä ja monipuolinen osaaminen sekä kokemus. Johtoryhmän kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa otetaan huomioon yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset ja yhtiön kehitysvaihe sekä monimuotoisuus. Johtoryhmän jäseneksi valitaan henkilöitä, joilla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen.

Johtoryhmä kokoontuu vuosittain etukäteen sovitun aikataulun mukaan 12 kertaa. Johtoryhmä voi pitää tarvittaessa ylimääräisiä kokouksia, jotka kutsuu koolle toimitusjohtaja. Pääsääntöisesti johtoryhmän kokouksissa on läsnä pelkästään johtoryhmän jäsenet.

Tilikaudella 2025 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Pietu Parikka 1.8.2025 alkaneella toimitusjohtajakaudella, talousjohtaja Maria Halttunen, liiketoimintajohtaja Juha Kontio, tietohallintojohtaja Joakim Nyman (15.9.2025 alkaen), liiketoimintajohtaja Mika Pokka (11.8.2025 alkaen), liiketoimintajohtaja Ari Roivainen ja viestintä- ja markkinointijohtaja Heidi Väkevä.

Johtoryhmään kuuluivat entisen toimitusjohtaja Aarne Simulan 31.7.2025 päättyneellä toimitusjohtajakaudella talous- ja operatiivinen

johtaja Pietu Parikka (15.4.2025 alkaen), talousjohtaja Panu Kauppinen (15.4.2025 saakka), Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alueen johtaja Juha Kontio, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alueen johtaja Ari Roivainen, Joensuun autotalon johtaja Mika Rissanen (10.1.2025 alkaen ja 10.8.2025 saakka), sijoittajasuhteista ja yritysjärjestelyistä vastaava johtaja Samuli Koskela (10.6.2025 saakka) ja viestintäjohtaja Heidi Väkevä (5.6.2025 alkaen).

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä 31.12.2025



Pietu Parikka

Toimitusjohtaja 1.8.2025 alkaen, johtoryhmän jäsen 15.4.2025 alkaen
Syntymävuosi: 1986, mies
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Omistus: –



Maria Halttunen

Talousjohtaja, johtoryhmän jäsen 1.8.2025 alkaen
Syntymävuosi: 1991, nainen
Koulutus: Kauppatieteiden maisteri
Omistus: 100 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025



Juha Kontio

Liiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen 1.2.2024 alkaen
Syntymävuosi: 1968, mies
Koulutus: Merkonomi, Ford Business School myynnin ja johtamisen koulutusohjelma
Omistus: 100 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025



Joakim Nyman

Tietohallintojohtaja, johtoryhmän jäsen
15.9.2025 alkaen

Syntymävuosi: 1979, mies

Koulutus: Bachelor of Business Administration, IT

Omistus: –



Mika Pokka

Liiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen
11.8.2025 alkaen

Syntymävuosi: 1976, mies

Koulutus: Urheiluinstituutti-opinnot

Omistus: 15 600 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025



Ari Roivainen

Liiketoimintajohtaja, johtoryhmän jäsen
1.2.2024 alkaen

Syntymävuosi: 1969, mies

Koulutus: Merkantti, Ford Business School

Omistus: 100 Wetteri Oyj:n osaketta 31.12.2025



Heidi Väkevä

Viestintä- ja markkinointijohtaja, johtoryhmän jäsen
5.6.2025 alkaen

Syntymävuosi: 1991, nainen

Koulutus: Master of Culture and Arts

Omistus: –

Kuvaukset riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä ja sisäisen valvonnan menettelytavoista

RISKIENHALLINTA

Wetterin riskienhallinnan tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista ja asetettujen tavoitteiden saavuttamista sekä turvata liiketoiminnan jatkuvuus. Riskienhallinnan avulla pyritään tunnistamaan, arvioimaan ja hallitsemaan yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ennakoivasti sekä minimoimaan toteutuneiden riskien haitalliset vaikutukset.

Riskienhallinta on osa Wetterin ohjaus- ja valvontajärjestelmää ja kiinteä osa yhtiön päivittäistä toimintaa, suunnittelua ja päätöksentekoa.

Riskienhallinta perustuu yhtiössä vahvistettuihin riskienhallinnan periaatteisiin ja systemaattiseen riskienhallintaprosessiin, joka kattaa riskien tunnistamisen, arvioinnin, hallintatoimenpiteiden määrittelyn ja toteuttamisen sekä riskien seurannan ja raportoinnin. Riskienhallintaprosessi on kiinteästi yhteydessä yhtiön sisäiseen valvontaan, ja riskienhallinnan kontrollit muodostavat olennaisen osan sisäisen valvonnan kokonaisuutta.

Yhtiön hallitus vastaa riskienhallinnan järjestämisestä ja sen riittävästä sekä hyväksyy riskienhallinnan periaatteet. Tarkastusvaliokunta arvioi riskienhallinnan asianmukaisuutta ja riittävyyttä, keskeisiä riskialueita sekä tekee näiltä osin ehdotuksia hallitukselle.

Talusojohtaja vastaa yhtiön riskienhallinnasta, riskienhallintaperiaatteiden määrittelystä ja käyttöönotosta, riskienhallinnan koordinoinnista ja kehittämisestä sekä riskienhallintaa koskevasta raportoinnista tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Toimitusjohtaja ja muu johto vastaavat siitä, että riskit tunnistetaan ja huomioidaan liiketoiminnan ja strategian suunnittelussa, ja että riskejä hallitaan ja niistä raportoidaan sovitulla tavalla. Liiketoiminta-alueet ja liiketoimintayksiköt tunnistavat

ja arvioivat omiin vastuualueisiinsa liittyvät olennaiset riskit ja vastaavat niihin liittyvien hallintatoimenpiteiden toteuttamisesta.

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja arvioida ne riskit, uhat ja mahdollisuudet, joilla voi olla merkitystä strategian toteuttamiseen sekä lyhyellä ja pitkällä aikavälillä asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen. Riskienhallinta kattaa sekä operatiiviset, strategiset ja taloudelliset riskit että toimintaympäristöön liittyvät riskit.

Riskit tunnistetaan ja niiden merkittävyys arvioidaan vuosittain niiden toteutumisen todennäköisyyden ja mahdollisten vaikutusten perusteella. Vuotuisen riskiarvioinnin pohjalta yhtiö kehittää riskienhallintasuunnitelmiaan ja -menetelmiään.

Riskienhallinnasta ja keskeisistä riskeistä raportoidaan vähintään vuosittain tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Lisäksi olennaisista riskitahtumista raportoidaan viipymättä toimitusjohtajalle ja hallitukselle.

SISÄINEN VALVONTA

Wetterin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toiminnan tehokkuus ja tuloksellisuus, asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, raportoinnin luotettavuus ja oikeellisuus sekä lakien, määräysten ja sisäisten toimintaperiaatteiden noudattaminen. Sisäinen valvonta tukee yhtiön strategian suunnitelmallista toteuttamista ja on olennainen osa yhtiön ohjaus- ja valvontajärjestelmää.

Sisäinen valvonta kattaa koko organisaation ja keskeiset liiketoiminta- ja tukiprosessit. Valvonta kohdistuu riskilähtöisesti yhtiön operatiiviseen toimintaan ja taloudelliseen raportointiin, ja sen kontrollit muodostavat olennaisen osan yhtiön riskienhallintaa.

Yhtiön hallitus vastaa sisäisen valvonnan periaatteiden määrittelystä sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seurannasta ja arvioinnista tarkastusvaliokunnan avustuksella.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuuden seurannassa.

Sisäistä valvontaa toteuttavat yhtiössä hallitus, toimitusjohtaja, muu ylin johto sekä koko henkilöstö. Sisäisen valvonnan järjestämisessä otetaan huomioon yhtiön liiketoiminnan laajuus, toimiala ja organisaation koko. Sisäinen valvonta on osa yhtiön johtamisjärjestelmää ja kattaa kaikki organisaatiotasot ja keskeiset prosessit.

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan käytännön toteutuksesta hallituksen ohjeiden mukaisesti. Talousjohtaja vastaa sisäisen valvonnan periaatteiden seurannasta, arvioinnista ja kehittämisestä sekä taloudellisen raportointiprosessin sisäisen valvonnan järjestämisestä. Koko henkilöstö osallistuu sisäiseen valvontaan omalta osaltaan noudattamalla yhtiön ohjeita, toimintaperiaatteita ja prosesseja.

Sisäinen valvonta perustuu ennaltaehkäiseviin toimintaperiaatteisiin ja ohjeistuksiin, päivittäiseen toiminnan ohjaukseen ja seurantaan sekä jälkikäteiseen valvontaan ja arviointeihin. Valvonnan toteutumista ja havaintoja seurataan ja niistä raportoidaan säännöllisesti hallitukselle. Sisäisen valvonnan tukena toimii sisäinen tarkastus.

Ylimmän johdon toiminnassa keskeistä on, että hallitus voi varmistua sisäisen valvonnan toimivuudesta ja tehokkuudesta. Hallitus varmistaa vuosittain riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan riittävyyden, kattavuuden ja toimivuuden. Hallitukselle raportoidaan säännöllisesti taloudellisista asioista, riskienhallinnasta ja sisäisestä tarkastuksesta. Näiden raporttien sekä vuosittain hyväksyttävien sisäisen valvonnan periaatteiden avulla hallitus arvioi sisäisen valvonnan riittävyyttä ja tehokkuutta.

Yhtiössä pidetään tärkeänä avointa ja luotettavaa tiedonkulkua. Hallitus on vahvistanut organisaatiolle selkeät raportointi- ja tiedotusvastuut,

jotka ilmenevät hallinnon järjestämistä koskevasta ohjeistuksesta. Raportoinnin tavoitteena on varmistaa, että hallituksella, toimitusjohtajalla ja muulla ylimmällä johdolla on käytössään päätöksenteon kannalta riittävä, olennainen, luotettava ja ajantasainen tieto yhtiön taloudesta, toiminnasta, riskienhallinnasta sekä ulkoisten ja sisäisten säännösten noudattamisesta.

Henkilöstön tiedonsaanti varmistetaan muun muassa koulutuksella ja sisäisellä viestinnällä. Yhtiö järjestää säännöllisesti henkilöstölle koulutusta ohjeistuksista, menettelytavoista ja ajankohtaisista asioista. Lisäksi Wetterillä on käytössään Whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilöstö ja muut sidosryhmät voivat raportoida havaitsemistaan väärinkäytöksistä ja rikkomuksista.

Muut selvityksessä annettavat tiedot

SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus on osa Wetterin ohjaus- ja valvontajärjestelmää ja se tukee hallitusta ja johtoa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden arvioinnissa. Sisäisen tarkastuksen tavoitteena on avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa sekä tukea yhtiötä ja sen johtoa asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa tarjoamalla järjestelmällinen ja riippumaton arvio yhtiön riskienhallinta-, valvonta- sekä johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuudesta.

Yhtiö on päättänyt, ettei se toistaiseksi perusta erillistä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Sisäisen tarkastuksen tehtäviä hoitaa yhtiön talousorganisaatio talousjohtajan johdolla. Järjestelyä arvioidaan säännöllisesti ottaen huomioon yhtiön liiketoiminnan laajuus, toimiala ja organisaation koko.

Sisäinen tarkastus toimii riskiperusteisesti. Tarkastustyö kohdistetaan yhtiön toimintoihin ja prosesseihin, jotka on arvioitu olennaisiksi yhtiön

tavoitteiden saavuttamisen, taloudellisen raportoinnin luotettavuuden, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kannalta.

Sisäisen tarkastuksen havainnoista ja suosituksista raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus laatii tarkastusvaliokunnalle vuosittain yhteenvedon suoritetuista tarkastuksista, keskeisistä havainnoista ja suosituksista sekä johdon toimenpiteistä ja niiden toteutumisesta. Hallitukselle raportoidaan sisäisen tarkastuksen toiminnasta osana säännöllistä raportointia.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Wetterin hallitus on määritellyt lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet, joita sovelletaan koko konsernissa. Yhtiö huolehtii siitä, että lähipiiriin kuuluvat tahot tunnistetaan ja dokumentoidaan, ja että yhtiö ylläpitää ajantasaista lähipiirilueteloa. Lähipiiriliiketoimien seuranta- ja arviointivastuu on hallituksella. Seurannan ja arvioinnin käytännön toteutuksesta vastaa talousjohtaja.

Lähipiiriliiketoimet ovat hyväksyttäviä silloin, kun ne palvelevat yhtiön etua ja ovat yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai ne toteutetaan tavanomaisin kaupallisin ehdoin ja käypään markkinahintaan. Muut kuin tavanomaiset lähipiiriliiketoimet käsitellään ja hyväksytään hallituksessa, ja päätöksenteossa noudatetaan osakeyhtiölain esteellisyyssäännöksiä.

Lähipiiriliiketoimia seurataan ja valvotaan osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontarutiineja. Lähipiiriliiketoimista raportoidaan hallitukselle ja tarkastusvaliokunnalle, ja niistä annetaan voimassa olevan sääntelyn edellyttämät tiedot yhtiön toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Wetteri noudattaa sisäpiirihallinnossaan markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR), muuta soveltuvaa arvopaperimarkkinalaisäädäntöä, Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämän pörssilistan sääntöjä sekä yhtiön hallituksen hyväksymää sisäpiiriohjetta. Sisäpiirihallinnon tavoitteena on varmistaa sisäpiiritiedon asianmukainen käsittely, estää sisäpiiritiedon väärinkäyttö sekä turvata yhtiön arvopaperimarkkinoita koskevien velvoitteiden noudattaminen.

Yhtiön talousjohtaja toimii sisäpiirivastaavana ja vastaa sisäpiiriasioiden yleisestä järjestämisestä ja valvonnasta. Sisäpiirihallinto kattaa muun muassa sisäpiiriluenteloiden ylläpidon, sisäpiiritiedon julkistamiseen ja mahdolliseen lykkäämiseen liittyvät menettelyt, kaupankäyntirajoitusten noudattamisen sekä johdon ja heidän lähipiirinsä liiketointien ilmoittamisen.

Yhtiöllä on pysyvien sisäpiiriläisten osalta voimassa pysyvä sisäpiiriluettelo. Yksittäisen sisäpiiritiedon osalta ylläpidetään hankekohtaisia sisäpiiriluenteloita. Sisäpiiriluenteloita ylläpidetään sähköisessä järjestelmässä, ja ne pidetään ajantasaisina voimassa olevan sääntelyn edellyttämällä tavalla. Sisäpiiriluenteloihin merkityille henkilöille ilmoitetaan heidän asemastaan sekä siihen liittyvistä velvollisuuksista ja mahdollisista seuraamuksista. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä on kiellettyä, kun henkilöllä on yhtiöön tai sen rahoitusvälineisiin liittyvää sisäpiiritietoa.

Yhtiö arvioi tapauskohtaisesti, muodostavatko valmisteilla olevat asiat sisäpiiritietoa ja päättää sisäpiiritiedon julkistamisesta tai sen julkistamisen lykkäämisestä sääntelyn mukaisesti. Sisäpiiritieto julkistetaan pörssitiedotteella viivytyksettä, ellei julkistamista päätetä lykätä yhtiön oikeutettujen etujen turvaamiseksi ja sääntelyn edellytysten täytyessä.

Johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiirinsä on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista yhtiölle ja Finanssivalvonnalle. Yhtiö julkistaa ilmoitukset pörssitiedotteella sääntelyn edellyttämällä tavalla. Yhtiö ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista ilmoitusvelvollisista henkilöistä ja heidän lähipiiristään. Yhtiössä liiketoimista ilmoitusvelvollisuuden piiriin kuuluvat johtohenkilöt ovat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

Johtotehtävissä toimivat eivät saa tehdä liiketoimia omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä suljetun ajanjakson aikana 30 päivää ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista, mukaan lukien julkistamispäivä. Yhtiö ilmoittaa johtohenkilöille suljetusta ajanjaksosta etukäteen. Yhtiö on laajentanut suljetun ajanjakson aikana kaupankäyntikiellossa olevien henkilöiden piiriä myös sellaisiin johtohenkilöihin kuulumattomiin työntekijöihin ja muihin henkilöihin, joilla on mahdollisuus saada tietoa yhtiön osavuosikatsauksesta tai tilinpäätöstiedotteesta asemansa tai työtehtäviensä kautta ennen niiden julkistamista. Yhtiön sisäpiirivastaava ilmoittaa kaikille tällaisille henkilöille heidän asemastaan ja suljetusta ajanjaksosta.

Yhtiö valvoo kaupankäyntirajoitusten noudattamista ja järjestää sisäpiirisääntelyä koskevaa koulutusta. Lisäksi yhtiöllä on käytössään Whistleblowing-kanava, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä sisäpiirisääntelyn rikkomuksista.

TILINTARKASTAJA

Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Tilintarkastaja antaa vuosittain yhtiökokoukselle lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen ja raportoi säännöllisesti hallitukselle havainnoistaan.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiössä on yksi (1) varsinainen tilintarkastaja ja yksi (1) varatilintarkastaja, joiden tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia. Milloin tilintarkastusta toimittamaan valitaan Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö, varatilintarkastajaa ei ole valittava.

Tilintarkastajien toimikausi on heitä valittaessa kulumassa oleva tilikausi. Tilintarkastajien tehtävä päättyy toimikauden päättymistä lähinnä seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous 20.5.2025 valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti, ja yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, KRT Tiina Puukkonieni.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Vuonna 2025 Wetteri-konserni maksoi tilintarkastuspalkkioina yhteensä 227 (185) tuhatta euroa. Muista kuin tilintarkastuspalveluista maksetut palkkiot tilintarkastajalle olivat vuonna 2025 yhteensä 125 (99) tuhatta euroa.

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2025

Hallituksen jäsenten palkkiot määräytyvät yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Hallituksen palkitseminen koostuu kiinteistä palkkioista, kuten vuosipalkkioista, kuukausipalkkioista ja mahdollisista kokouspalkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle voidaan maksaa korotettua palkkiota.

Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön lyhyen tai pitkän aikavälin tulospalkkio- tai kannustinjärjestelmien piiriin. Hallituksen palkkiot voidaan maksaa osittain tai kokonaan yhtiön osakkeina tai rahana. Hallituksen jäsenille voidaan maksaa kohtuullinen korvaus sellaisista erityistehtävistä, jotka selkeästi ylittävät tavanomaiset hallitustehtävät.

Tilikaudella 2025 kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksettiin palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei maksettu. Hallituksen valiokuntien eli tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokousten puheenjohtajille maksettiin 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio. Hallituksen palkkiot perustuivat tilikaudella varsinaisen yhtiökokouksen 22.5.2024 ja 20.5.2025 päätöksiin.

HALLITUKSEN JÄSENILLE MAKSETUT PALKKIOT TILIKAUDELLE 2025

EUR tuhatta	Vuosipalkkiot	Valiokuntapalkkiot	Yhteensä
Pärssinen Hannu	64	5	68
Mehtälä Satu	36	5	41
Haapala Martti	36	1	37
Malmsten Mikael	36	1	37
Simula Aarne	36	1	37
Kankaala Markku (31.1.2025 asti)	6	0	6
Yhteensä	213	13	226

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2025

Toimitusjohtajan palkitseminen voi koostua kiinteästä ja muuttuvasta palkitsemisesta. Kiinteää palkitsemista ovat vuosipalkka ja luontoisedut. Muuttuvaa palkitsemista ovat kaikki sellaiset palkkiot, joiden suuruus on riippuvainen henkilön suorituksesta tai jostain ulkoisesti määriteltävästä tekijästä, kuten yhtiön taloudellisten tai ei-taloudellisten tunnuslukujen kehityksestä. Näitä ovat muun muassa lyhyen ja pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmät. Muuttuvan palkitsemisen tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteutumista ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä. Palkitsemiseen perustuvat suoritukset voidaan suorittaa rahana, osakkeina, optioina, muina osakeperusteisina oikeuksina tai arvopapereina tai luontoisetuina tai muina etuuksina.

Toimitusjohtajan kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osien on oltava palkitsemisen tavoitteisiin nähden tarkoituksenmukaisessa suhteessa toisiinsa ottaen huomioon liiketoimintastrategia ja tavoitteet sekä yhtiön pitkän aikavälin etu. Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osien suhde on määritelty siten, että kokonaispalkitseminen on tasapainoista ja kannustavaa.

Toimitusjohtajan eläketurva perustuu lakisääteiseen eläkejärjestelmään. Yhtiö voi myöntää toimitusjohtajalle myös lisäeläkkeitä.

Toimitusjohtajan toimisopimuksessa sovitaan toimitusjohtajaan sovellettavasta irtisanomisajasta. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan toimisuhteen päättymiseen ei liity erillistä erokorvausta. Yhtiö on kuitenkin sopinut toimitusjohtajan toimisopimuksessa toimisuhteen päättymiseen liittyvästä erokorvauksesta, ja käyttänyt palkitsemispolitiikassaan määritellyn mahdollisuuden väliaikaisesti poiketa palkitsemispolitiikasta. Päätös poiketa palkitsemispolitiikasta on tehty hallituksen huolellisen harkinnan perusteella ja palkitsemispolitiikassa kuvatun päätöksentekoprosessin mukaisesti. Erakorvauksella

pyritään kompensoimaan toimitusjohtajan lakisääteisen irtisanomissuojan puuttumista, tukemaan toimitusjohtajan sitoutumista ja varmistamaan hänen mahdollisuutensa tehdä yhtiön pitkän aikavälin edun mukaisia päätöksiä myös tilanteissa, joihin liittyy strategisia muutoksia. Erokorvauksella pyritään lisäksi varmistamaan toimisuhteen päättymistilanteiden ennakoitavuus ja hallittu toteuttaminen yhtiön ja osakkeenomistajien edun mukaisesti.

Tilikaudella 2025 yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.8.2025 alkaen Pietu Parikka. 31.7.2025 asti yhtiön toimitusjohtajana toimi Aarne Simula.

Toimitusjohtaja Pietu Parikalla on kiinteä kuukausipalkka. Lisäksi toimitusjohtajalla on mahdollisuus hallituksen päätöksellä harkinnanvaraiseen lyhyen ja/tai pitkän aikavälin kannustinpalkkioon yhtiön kulloinkin voimassa olevien kannustinjärjestelmien ehtojen mukaisesti. Toimitusjohtajalla ei ollut tilikaudella osakkeisiin tai optioihin perustuvaa pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmää. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelainsäädännön mukaisesti, eikä toimitusjohtajalla ole erillistä yhtiön järjestämää lisäeläkejärjestelyä. Toimitusjohtajalla on kiinteän rahapalkan lisäksi veronalaisia luontoisetuja yhtiön voimassa olevien käytäntöjen mukaisesti.

Toimitusjohtaja Pietu Parikan toimisosimukseen mukaan, mikäli yhtiö päättää toimisuhteen yhtiöstä johtuvasta syystä, toimitusjohtajalla on oikeus irtisanomissajan palkan lisäksi kahden kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen, joka määräytyy toimisuhteen päättymishetken palkan perusteella. Toimitusjohtajan toimisosimus sisältää kilpailukiellon ja rekrytointi- ja houkuttelukiellon toimisuhteen aikana ja sen päättymisen jälkeen toimisosimuksessa määritellyin ehdoin.

Toimitusjohtaja Aarne Simulalla oli toimitusjohtajakaudellaan kiinteä kuukausipalkka sekä mahdollisuus saada lyhyen aikavälin tulospalkkiota hallituksen määrittelemän tavoitteen saavuttamisesta ja sen ylittämisestä. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio laskettiin lineaarisesti autoliiketoiminnan kvartaalikohtaisesta tuloksesta ennen veroja. Toimitusjohtajalla ei ollut osakkeisiin tai optioihin perustuvaa pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmää. Toimitusjohtajan toimisosimukseen mukaan eläkeikä määräytyi työeläkelainsäädännön mukaisesti. Toimitusjohtaja Aarne Simulalla oli maksuperusteinen lisäeläkejärjestely, jossa eläkkeen lopullinen määrä määräytyy maksettujen vakuutusmaksujen ja niille kertyneen sijoitustuoton perusteella. Toimitusjohtajalla oli myös veronalaisia luontoisetuja yhtiön käytännön mukaisesti.

Yhtiö ja toimitusjohtaja Aarne Simula sopivat tilikaudella toimisuhteen päättymisestä. Toimitusjohtaja Aarne Simulan toimisosimukseen mukaan, mikäli hallitus irtisanoo toimitusjohtajan, toimitusjohtajalle suoritetaan maksamattomat palkat ja lomakorvaukset sekä erillinen 24 kuukauden rahapalkkaa vastaava korvaus. Mikäli erokorvaus suoritetaan toimitusjohtajalle, sitoutuu tämä samalla pidättäytymään kilpailevasta toiminnasta tai siirtymästä kilpailijayrityksen palvelukseen seuraavan 24 kuukauden aikana. Toimitusjohtajan erokorvaus on määräytynyt tilikaudella toimisuhteen ehtojen mukaisesti. Erokorvaus suoritetaan kuukausittain 24 yhtä suurena eränä, joista viimeinen erä maksetaan 25.7.2027.

TOIMITUSJOHTAJAN TEHTÄVÄSTÄ SAADUT KOKONAISPALKKIOT VUONNA 2025

EUR tuhatta	Pietu Parikka	Aarne Simula
Kiinteä vuosipalkka	125	409
Muuttuvat palkitsemisen osat	0	0
Lisäeläkemaksut	0	124
Luontaisetuedet	6	5
Erokorvaus ¹	0	1 379
Yhteensä	131	1 917
Kiinteä osuus, %	100 %	100 %
Muuttuva osuus, %	0 %	0 %

¹Erokorvaus sisältää 24 kuukauden rahapalkan sivukuluineen. Erokorvauksesta on tilikaudella maksettu yhteensä 287 tuhatta euroa. Myöhemmillä tilikausilla erääntyvä osuus erokorvauksesta on 1 092 tuhatta euroa.

Taloudellinen katsaus



Sisällys

Hallituksen toimintakertomus	31
Liiketoimintamalli	31
Toimintaympäristö	31
Strategia	32
Arvio tulevasta kehityksestä	33
Liiketoiminnan kehittyminen ja tulokellisuus sekä taloudellinen tilanne	34
Yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset	38
Organisaatio, johto ja tilintarkastajat	38
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti	39
Osake ja osakkeenomistajat	39
Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	42
Olennaiset tapahtumat tilikaudella	43
Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen	44
Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	44
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	45
Osakekohtaiset tunnusluvut	46
Tunnuslukujen laskentakaavat	47
Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat	48

Kestävyysraportti	50
Yleiset tiedot	51
Ympäristötiedot	71
Sosiaaliset tiedot	82
Hallintotapaan liittyvät tiedot	89

Konsernitilinpäätös 91

Konsernin laaja tuloslaskelma	91
Konsernin tase	92
Konsernin rahavirtalaskelma	93
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	94

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 95

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	95
2. Liiketoimintojen yhdistäminen	99
3. Lopetetut toiminnot	101
4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät	104
5. Liikevaihto	105
6. Toimintasegmentit	109
7. Liiketoiminnan muut tuotot	110
8. Materiaalit ja palvelut	111
9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	111
10. Poistot ja arvonalentumiset	112
11. Liiketoiminnan muut kulut	113
12. Rahoitustuotot ja -kulut	114

13. Tuloverot	115
14. Osakekohtainen tulos	120
15. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	121
16. Arvonalentumistestaus	125
17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	127
18. Vuokrasopimukset	130
19. Osuudet osakkuusryityksissä	133
20. Muut osakkeet ja osuudet	134
21. Vaihto-omaisuus	135
22. Myyntisaamiset ja muut saamiset	137
23. Rahoitusvarat	140
24. Rahavarat	142
25. Oma pääoma	143
26. Rahoitusvelat	145
27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta	150
28. Ostovelat ja muut velat	155
29. Varaukset	156
30. Konsernirakenne	157
31. Lähipiiritapahtumat	158
32. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset	160
33. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit	161
34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	163

Emoyhtiön tilinpäätös	164
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	172
Tilinpäätösmerkintä	173
Tilintarkastuskertomus	174
Kestävyysraportin varmennuskertomus	179

ESEF-tilinpäätöstä koskeva tilintarkastajan varmennusraportti	181
--	------------

Tämä tilinpäätös on julkaistu vapaaehtoisesti, eikä se ole virallinen ESEF-muotoinen (European Single Electronic Format) vuosittainen tilinpäätös. ESEF-vaatimusten mukainen virallinen vuosittainen tilinpäätös on saatavilla osoitteessa www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut.

Hallituksen toimintakertomus

Liiketoimintamalli

Wetteri (jäljempänä ”Wetteri”, ”yhtiö”, ”Wetteri-konserni” tai ”konserni”) on täyden palvelun autotalo, jolla on yli 60 vuoden historia suomalaisessa autokaupassa. Konsernin liiketoiminta koostuu uusien ja käytettyjen henkilö- ja hyötyajoneuvojen kaupasta, ajoneuvojen huolto-, korjaamo- ja varaosapalveluista sekä raskaan kaluston myynti- ja huoltotoiminnoista. Wetteri on kasvanut paikallisesta oululaisesta autoliikkeestä valtakunnalliseksi toimijaksi ja toimii valtakunnallisesti yhteensä 19 paikkakunnalla Suomessa.

Wetterin liiketoimintamalli kattaa koko ajoneuvokaupan arvoketjun: laaja-alaisen liiketoiminnan ytimen muodostavat uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen monimerkkiedustus, valtakunnallinen varaosa-, huolto- ja korjaustoiminta sekä vaihtoautoliiketoiminta, minkä lisäksi yhtiöllä on raskaan kaluston myynti- ja huoltotoimintaa. Wetterillä on Suomen suurin valikoima henkilöautojen merkkiedustuksia, mikä on keskeinen kilpailukytekijä ja tärkeä orgaanisen kasvun ajuri. Yhtiö kykenee tarjoamaan sopivan ajoneuvon laajalle asiakasjoukolle, eri hintaluokissa ja erilaisissa käyttötarpeissa. Laaja merkkihuoltoedustus, asiantunteva henkilökunta ja laadukas palvelu sitouttaa asiakkaan Wetteriin auton koko elinkaaren ajaksi, mikä vähentää autoliiketoiminnan riskejä myös suhdannevaihteluissa.

Toimintaympäristö

Vuosi 2025 oli Suomen autokaupalle edelleen haasteellinen, mutta markkinassa näkyi myös merkkejä elpymisestä. Uusien henkilöautojen ensirekisteröinnit jäivät historiallisen matalalle tasolle kuluttajien heikon luottamuksen, talouskasvun hidastumisen ja kansainvälisen

epävarmuuden painaessa kysyntää. Samalla sähköistyminen jatkui nopeasti: ladattavien autojen osuus nousi jo lähes 60 prosenttiin. Käytettyjen autojen markkina pysyi vakaana, mikä osaltaan tasapainotti kokonaiskysyntää. Raskaassa kalustossa ensirekisteröinnit supistuivat merkittävästi. Pakettiautokauppa vahvistui antaen viitteitä rakennus- ja palvelualojen piristymisestä.

Autoalan Keskusliiton mukaan vuonna 2025 uusia henkilöautoja ensirekisteröitiin 71 888 kappaletta. Ensirekisteröintien määrä väheni 3,0 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Joulukuussa 2025 henkilöautojen ensirekisteröintejä oli 5 545 kappaletta, eli 11,7 prosenttia vähemmän kuin edellisen vuoden joulukuussa.

Pakettiautoja ensirekisteröitiin vuoden 2025 aikana 10 435 kappaletta, mikä on 7,2 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Joulukuussa 2025 uusia pakettiautoja ensirekisteröitiin 900 kappaletta, eli 15,4 prosenttia enemmän kuin joulukuussa 2024.

Kuorma-autoja ensirekisteröintiin 2 929 kappaletta vuonna 2025, eli 15,0 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Linja-autojen ensirekisteröintejä oli vuonna 2025 yhteensä 420, eli 24,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024.

Käytettyjen autojen kaupassa liikkui yhteensä noin 643 000 henkilöautoa. Käytettynä myytyjen henkilöautojen lukumäärä kasvoi 4,1 prosenttia vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Kasvu oli vauhdikasta etenkin yksityishenkilöiden käymässä kaupassa. Autoliikkeiden kautta kulki noin 325 500 käytettyä henkilöautoa, mikä on noin prosentti enemmän kuin vuonna 2024.

Suomessa henkilöautojen sähköistyminen jatkui vahvana vuonna 2025. Ladattavien autojen osuus ensirekisteröidyistä henkilöautoista oli lähes 60 prosenttia. Täyssähköisten osuus oli 37,2 prosenttia ja lataushybridien 20,2 prosenttia. Käyttövoimasiirtymä on edennyt vauhdikkaimmin työsuhdeautoissa, joista jo lähes neljä viidestä, 79 prosenttia, on ladattavia. Yritysten hankkimien autojen merkitys on autokaupalle erityisen suuri kuluttajakysynnän ollessa vielä heikkoa.

Kuluttajien luottamus talouteen pysyi matalalla, mikä vaikutti uusien henkilöautojen rekisteröinteihin. Vuoden 2025 ensirekisteröinnit jäivät vuonna 2025 kauas viimeisen kymmenen vuoden keskiarvoisista vuosimyyneistä. Globaalin turvallisuus- ja talouspolitiikan epävarmuudet sekä kotimaan heikko kuluttajaluottamus ovat jarruttaneet kysyntää. Lisäksi Suomen heikko talouskasvu ja työllisyyden heikentyminen heijastuvat henkilöautojen kysyntään.

Henkilöautojen asiakastilauksissa oli havaittavissa kasvua vuoden 2025 loppua kohden, mikä ennustaisi vuoden 2026 ensirekisteröinteihin myönteistä kehitystä. Autoala odottaa vuodelle 2026 noin kuuden prosentin kasvua uusien henkilöautojen ensirekisteröinteihin. Ansiotulo-verojen kevennykset sekä romutuspalkkio tukevat maltillista kasvua.

Vuodenvaihteessa alkanut romutuspalkkiokampanja tuo liikenteeseen arviolta noin 9 000 uutta henkilöautoa. Henkilöautojen keskimääräinen romutusikä on tällä hetkellä historiallisen korkea, lähes 23 vuotta. Romutuspalkkio poistaisi liikenteestä vanhimpia henkilöautoja tuoden tilalle turvallisempia ja vähäpäästöisempiä ajoneuvoja.

EU:n markkinassa oli ACEA:n (European Automobile Manufacturers' Association) mukaan pientä, 1,8 prosentin kasvua, vaikka kokonaisvolyymi jäi edelleen selvästi alle pandemiaa edeltäneiden vuosien tason. Markkina piristyi maltillisesti loppuvuotta kohden ja sitä vauhdittivat erityisesti vähäpäästöiset ratkaisut. Täyssähköautojen rekisteröinnit kasvoivat marraskuussa poikkeuksellisen voimakkaasti, 44,1 prosenttia vuodentakaiseen verrattuna, ja niiden kuukausimarkkinaosuus nousi 21,3 prosenttiin.

Strategia

Autoala käy läpi suurta murrosta. Konsolidaatio jatkuu, agenttimallit herättävät keskustelua ja kasvava ympäristötietoisuus kiihdyttää autojen sähköistymistä. Talouden epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus ovat heijastuneet erityisesti uusien autojen kauppaan, mikä on vaikuttanut Suomen autokannan vanhenemiseen: henkilöautojen keski-ikä on Suomessa Euroopan keskiarvoa korkeampi, lähes 14 vuotta. Kuluttajien kiinnostus on siirtynyt yhä vahvemmin vaihtoautoihin. Myös vähäpäästöiset vaihtoehdot kasvattavat suosiotaan, kun markkinoille tulee jatkuvasti edullisempia sähkö- ja hybridi-autoja. Muutokset markkinassa ja kuluttajakäyttäytymisessä vaikuttavat autoalan liiketoimintamalleihin ja edellyttävät jälleenmyyjiltä uudenlaista lähestymistapaa.

Wetterin marraskuussa 2025 päivitetyn strategian keskiössä ovat liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa strategiakaudella 2026–2028 resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta haastavassa markkinatilanteessa. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnasta, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huippuosaajat.

STRATEGIA TOTEUTETAAN KAHESSA VAIHEESSA

Strategian ensimmäisessä vaiheessa Wetteri uudelleenrakentaa kannattavaa pohjaa liiketoiminnalle uudistamalla organisaatiota sekä yhtenäistämällä ja kehittämällä toimintamalleja. Wetteri keskittyy ydinliiketoimintaansa tarkastelemalla merkkiportfoliota uusissa autoissa, parantamalla huolto- ja vauriokorjaamojen tehokkuutta sekä vahvistamalla vaihtoautoliiketoimintaa. Tavoitteena on liikevaihdon ja myyntikatteen kasvattaminen, kulurakenteen keventäminen, velkaantuneisuuden vähentäminen ja pysyvän tulospäänteen saavuttaminen.

Lopputuloksena syntyy organisaatio, jonka standardoitu johtamismalli ja yhtenäiset prosessit mahdollistavat liiketoiminnan skaalaamisen ja kannattavan kasvun. Ensimmäisen vaiheen toimenpiteet on käynnistetty vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla ja ne arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2026 loppuun mennessä.

Strategian toisessa vaiheessa Wetteri tavoittelee kannattavaa kasvua orgaanisesti sekä huolella valittujen epäorgaanisten kasvun lähteiden avulla. Liikevaihdon kasvua haetaan erityisesti vaihtoautokaupasta ja lisäpalvelumyynnistä sekä laajentamalla toimipisteverkostoa. Wetteri arvioi autoalan konsolidaation jatkuvan strategiakauden aikana ja pyrkii kasvattamaan valtakunnallista peittoa valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä.

SEGMENTTIKOHTAISET TAVOITTEET

Wetterin liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen, vaihtoautojen, ja käytettyjen kuorma-autojen myynnin, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnan. Yhtiö toimii myös raskaan kaluston päällirakentamisen liiketoiminnassa. Wetterin kolmelle segmentille on päivitettyssä strategiassa määritelty omat tavoitteensa.

Henkilöautot-segmentissä uusien autojen liiketoiminnassa tavoitellaan kannattavaa kasvua, vahvaa alueellista markkina-asemaa sekä

aluekohtaista tunnettuutta valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä. Wetterin tahtotila on edustaa sellaisia merkkejä, jotka tukevat yhtiön tavoitteita volyymitaan ja kannattavuudeltaan. Tavoitteena on saavuttaa näiden merkkien osalta vähintään 15 prosentin osuus valtakunnallisesta markkinapotentiaalista.

Vaihtoautoliiketoiminnassa tavoitellaan orgaanista kasvua kehittämällä liiketoiminnan prosesseja, parantamalla varastonkiertoa ja investoimalla ostotoimintaan. Epäorgaanista kasvua haetaan tutkimalla laajentumismahdollisuuksia pääkaupunkiseudulle sekä Turun ja Tampereen alueille. Tavoitteena on kaksinkertaistaa vaihtoautoliiketoiminnan myynti vuoden 2025 tasosta strategiakauden aikana.

Huoltopalvelut-segmentissä painopiste on kannattavan kasvun varmistamisessa kehittämällä palvelukonsepteja, prosesseja ja toimintamalleja. Investointeja kohdistetaan sähköautomarkkinaan muun muassa kouluttamalla henkilöstöä ja panostamalla sähköisten ajoneuvojen huoltopalvelukokonaisuuteen. Wetterin tahtotila on palvella merkkihuollon asiakkaita koko auton elinkaaren ajan sekä kasvattaa edustettujen merkkien valtakunnallista peittoa ja markkinaosuutta. Lisäksi Wetterin tavoitteena on olla houkutteleva vaihtoehto vanhemman autokannan huoltopalveluissa.

Wetterin raskaan kaluston segmentti muodostuu tytäryhtiöistä Suvanto Trucks Oy:stä ja Lahden Rekkapaja Oy:stä, joissa tavoitteena on kannattava liiketoiminta käytettyjen kuorma-autojen kaupassa sekä huolto- ja korjaamopalveluissa.

Kaikissa segmenteissä tekemistä ohjaa asiakaskokemuksen kehittäminen sekä henkilöstön osaamisesta, hyvinvoinnista ja työturvallisuudesta huolehtiminen. Wetteri panostaa digitaalisiin ratkaisuihin tehostaakseen kannattavaa kasvua ja tutkii tekoälyn tuomia mahdollisuuksia.

STRATEGISET TAVOITTEET 2026–2028

Painopisteiden edistymistä seurataan taloudellisten ja ei-taloudellisten tavoitteiden avulla.

Taloudelliset tavoitteet:

- Liikevaihdon vuosittainen orgaaninen kasvu yli 10 %
- Oikaistu liikevoitto 3 % liikevaihdosta
- Omavaraisuusaste vähintään 25 %
- Vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen vuoden 2025 tasosta.

Ei-taloudelliset tavoitteet:

- Asiakastytyväisyys, NPS yli 50
- Henkilöstötytyväisyys, eNPS yli 50
- Työturvallisuus, tapaturmataajuus TRIF alle 20.

Tavoitteet on määrä saavuttaa vuoden 2028 loppuun mennessä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2026 autoala ennustaa lievää, 6 prosentin kasvua uusien henkilöautojen rekisteröinteihin, mikä tarkoittaisi noin 80 000 henkilöautoa. Pakettiautoihin ennustetaan noin 3 prosentin kasvua, mikä tarkoittaisi noin 11 000 pakettiauton ensirekisteröintiä.

Uusien henkilöautojen ensirekisteröintejä kiihdyttävät muun muassa käynnissä oleva romutuspalkkio ja ansiotuloverojen kevennykset. Romutuspalkkiokampanja on taloustilanteeseen nähden lähtenyt hyvin liikkeelle. Romutuspalkkion lisäksi toinen merkittävä automarkkinoita piristävä tekijä on täyssähköisten työsuhteautojen verokannustimen jatkuminen vuoden 2029 loppuun.

Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa marraskuussa 2025. Strategian keskiössä ovat liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa strategiakaudella 2026–2028 resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta haastavassa markkinatilanteessa. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnassa, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huippuosaajat.

Tällä hetkellä yhtiö keskittyy kannattavuuden vahvistamiseen luoden pohjaa tulevalle kasvulle. Wetteri ei perusta tavoiteasetantaansa alan markkinaennusteisiin, mutta toteutuessaan markkinan kasvu tukee yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Edellisellä strategiakaudella avatut uudet toimipisteet, merkkiedustusten laajentaminen uusille paikkakunnille sekä Wetterin edustamien merkkien houkuttelevat mallistouudistukset vauhdittavat osaltaan Wetterin uusien autojen myyntiä.

TALOUDELLINEN OHJEISTUS

Wetterin taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 on seuraava: Liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan kasvavan ja kääntyvän voitolliseksi.

Liiketoiminnan kehittyminen ja tuloksellisuus sekä taloudellinen tilanne

Taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025 ¹	1.1.–31.12.2024 ¹	Muutos	1.1.–31.12.2023 ¹
Liikevaihto	434 057	514 519	-16 %	443 287
Käyttökate (EBITDA)	12 787	17 638	-28 %	21 009
Käyttökate liikevaihdosta, %	3 %	3 %		5 %
Oikaistu käyttökate ²	8 874	20 663	-57 %	24 918
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	4 %		6 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-4 538	-188	-	5 351
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-1 %	0 %		1 %
Oikaistu liikevoitto ²	-6 393	5 088	-226 %	12 030
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-1 %	1 %		3 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-13 764	-12 063	-	-3 824
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-3 %	-2 %		-1 %
Tilikauden voitto (tappio)	4 267	-7 139	-	-4 049
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	1 %	-1 %		-1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,07	-0,10		-0,06
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,07	-0,10		-0,06
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,05		-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,05		-0,03
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-30 %	-30 %		-13 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-16 %	-15 %		-9 %
Omavaraisuusaste, %	21 %	15 %		16 %
Maksuvalmius, %	85 %	74 %		83 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	803	1 016		926
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	3 837	3 472		3 322
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	8 950	9 082		5 764
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	423	406		114
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	4 138	3 647		2 862
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	44 318	36 606		57 343
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	354 568	349 404		319 562

¹Tilikausien 2025, 2024 ja 2023 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty konsernitilinpäätöksellä lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä.

²Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat toimintakertomuksen lopussa.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin jatkuvien ja lopetettujen toimintojen liikevaihto tilikaudella 2025 oli 434,1 miljoonaa euroa, laskua edelliseen vuoteen (514,5 miljoonaa euroa) oli -16 prosenttia. Tilikauden 2025 käyttökate oli 12,8 (17,6) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 8,9 (20,7) miljoonaa euroa, liikevoitto -4,5 (-0,2) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -6,4 (-5,1) miljoonaa euroa.

Liikevaihdon laskuun vaikuttivat erityisesti konsernin rakenteessa tilikauden aikana tapahtuneet muutokset ja vuonna 2025 edelleen haastavana jatkunut automarkkinan tilanne Suomessa. Tilikauden aikana konserni toteutti kaksi divestointia: tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n myynnin 1.1.2025 sekä Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan myynnin 1.10.2025. Nämä järjestelyt pienensivät konsernin jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettua liikevaihtoa edellisvuoteen verrattuna, vaikka jatkuvien toimintojen liikevaihto kehittyi kokonaisuutta vakaammin.

Konsernin tulosta vuonna 2025 rasittivat erityisesti henkilöautoliiketoiminnan kireä kilpailutilanne ja operatiivisen toiminnan tehostamiseksi tehdyt merkittävät toimenpiteet. Tilikauden aikana toteutettiin laajoja autovarastojen tervehdyttämistoimia, minkä johdosta tilikauden tulosta rasittamaan kirjattiin vuoden toisella puolikkaalla autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä kertaluonteinen yhteensä 2,0 miljoonan euron varaus. Lisäksi konserni toteutti organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyjä sekä kustannusrakenteen sopeuttamistoimia, jotka heikensivät tilikauden 2025 operatiivista kannattavuutta, mutta tukevat kannattavuuden kehitystä tulevilla tilikausilla. Organisaation uudelleenjärjestelyyn ja johdon vaihtumiseen liittyvät konsernin tulokseen kirjatut kertaluonteiset varaukset olivat tilikaudella yhteensä 2,8 miljoonaa euroa.

Tilikauden 2025 tulokseen vaikuttivat merkittävästi myös edellä mainituista divestoinneista syntyneet myyntivoitot, yhteensä 24,0 miljoonaa

euroa. Tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n myyntiin liittyvä myyntivoitto 14,8 miljoonaa euroa on esitetty osana konsernin lopetettujen toimintojen tulosta. Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan myynnistä muodostunut voitto 9,2 miljoonaa euroa on puolestaan esitetty osana jatkuvien toimintojen liiketoiminnan muita tuottoja. Myyntivoittojen tulouttamisen seurauksena tilikauden tulos muodostui konsernitason voittoliseksi, vaikka konsernin jatkuvien toimintojen operatiivinen tulos oli tappiollinen.

KONSERNIN TASE, RAHOITUSASEMA JA INVESTOINNIT

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 173,4 (223,1) miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 36,8 (32,5) miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli 40,2 (47,0) miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkaa oli 26,4 (38,0) miljoonaa euroa. Lyhytaikaista velkaa oli tilikauden lopussa 96,5 (143,6) miljoonaa euroa, josta ostovelkojen ja muiden velkojen osuus oli 38,5 (53,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen osuus 9,8 (10,6) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma tilikauden lopussa oli 41,6 (51,0) miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden määrä oli 55,8 (86,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste vahvistui tilikauden aikana ja oli 21 (15) prosenttia.

Konsernin korolliset velat pienenevät tilikaudella 43,5 miljoonalla eurolla. Korollista velkaa oli tilikauden päättyessä seuraavasti: vuokrasopimusvelkoja 36,3 (48,5) miljoonaa euroa, rahoituslaitoslainoja 4,1 (13,6) miljoonaa euroa, konsernin yhteensä 7,3 (18,5) miljoonan tililimiiteistä käytössä olevaa saldoa 5,9 (13,3) miljoonaa euroa, pääomalainoja 5,5 (5,5) miljoonaa euroa, vaihtovelkakirjalainoja 2,0 (2,0) miljoonaa euroa, muita lainoja 0,2 (0,2) miljoonaa euroa, johdannaisinstrumentteja 0,1 (0,1) miljoonaa euroa, käytettyjen autojen kaupintavarastolimiiteistä käytössä 20,2 (26,3) miljoonaa euroa, esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelylimiiteistä käytössä 10,1 (17,5) miljoonaa euroa ja muita rahoitusvelkoja 0,3 (1,3) miljoonaa euroa. Korollista velkaa oli yhteensä 84,8 (128,3) miljoonaa euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja,

käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 18,2 (36,0) miljoonaa euroa.

Tilikauden liiketoiminnan rahavirta oli 14,9 (20,7) miljoonaa euroa ja koko rahavirta -0,3 (0,7) miljoonaa euroa. Investoinnit olivat tilikaudella noin 1,9 (2,5) miljoonaa euroa.

Pääomalainat

Konsernilla on 5,5 miljoonaa euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomalainaa Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä. Pääomalainat on nostettu osana 2022 täytäntöön pannun Wetteri Yhtiöt Oy:n osakekaupan rahoitusjärjestelyä. Pääomalainojen tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 5,5 (5,5) miljoonaa euroa ja se sisältää 0,1 (0,0) miljoonaa euroa lainoille kertynyttä maksamatonta korkokulua.

Lainoille on alun perin sovittu kiinteä yhden prosentin korko, mutta korko on nostettu 5.4.2023 vastaamaan kahdeksan prosentin markkinaehtoista korkoa takautuvasti 1.1.2023 lukien. Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Tämän lisäksi konsernin, Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyy ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen.

Konsernilla on myös E. Hartikainen Oy:n 2023 antama 2,0 miljoonan euron suuruinen vaihtovelkakirjalaina, joka on ehdoiltaan osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n tarkoittaman pääomalainan mukainen. Laina on koroton ja lainan pääoma saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja

konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää velallisen viimeksi päätyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman maksamisesta ei anneta vakuutta. Laina on voimassa toistaiseksi.

Vaihtovelkakirjalainaan sisältyy osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettu velkojalle vastikkeetta annettu erityinen oikeus, jonka mukaisesti velkojalla on oikeus vaihtaa velkakirja Wetteri Oyj:n uusiin osakkeisiin ilmoittamalla tästä kirjallisesti yhtiön hallitukselle ja esittämällä lainasopimus tarpeellisten merkintöjen tekemistä varten. Vaihtoaika alkoi lainan nostamisesta ja on voimassa lainan voimassaoloajan niin kauan kuin lainan pääomaa on maksamatta. Kunkin velkakirjan vaihdossa merkittävän osakkeen merkintähinta on yhtiön osakkeen keskikurssi konversiovaatimuspäivänä vähennettynä viiden prosentin alennuksella. Keskikurssilla tarkoitetaan kaupankäyntipainotettua 30 edellisen kaupankäyntipäivän keskikurssia laskettuna kaupankäynnin päätyttyä vaatimuksen esittämissäpäivänä Helsingin Pörssissä. Lainan vaihto osakkeisiin suoritetaan siten, että vaihdettavaa pääomaa vastaan annetaan kyseistä summaa vastaava määrä Wetteri Oyj:n uusia osakkeita edellä mainittua merkintähintaa käyttäen. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Velkoja on merkinnyt osakkeet ennakkollisesti lainasopimuksen allekirjoituksin eikä siten erillistä merkintälistaa ole. Sopimuksen perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta maksetaan osakkeisiin vaihtamisen yhteydessä kuittaamalla laina kokonaan takaisinmaksetuksi.

Lähipiirilainat

Konsernilla on 5,5 miljoonaa euroa lainaa konsernin lähipiiriin kuuluvilta Aarne Simulan määräysvaltayhteisöltä Simula Invest Oy:ltä ja Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 asti) määräysvaltayhteisöltä PM Ruukki Oy:ltä. Lainat ovat osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n

mukaisia pääomalainoja. Lainoista on kerrottu tarkemmin edellä pääomalainoista kertovassa kappaleessa.

Konsernilla on lisäksi 0,2 miljoonaa euroa vuonna 2023 nostettua lainaa Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvilta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin Nordea Bank Oyj:n myöntämälle rahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää Nordea Bank Oyj:n suostumuksen. Lainan tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 0,2 (0,2) miljoonaa euroa.

Konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj:llä on 2,0 miljoonan euron lainasaaminen konserniyhtiö Themis Holding Oy:ltä ja 0,4 miljoonan euron lainasaaminen konserniyhtiö Wetteri Sweden AB:ltä. Lainat ovat korottomia, niillä ei ole vakuutta ja niiden maksamatta oleva pääoma voidaan maksaa takaisin milloin tahansa kokonaan tai osissa. Themis Holding Oy:n lainasaaminen on kuitenkin alisteinen konsernin Nordea Bank Oyj:n myöntämälle pankkirahoitukselle.

TOIMINTASEGMENTIT

Henkilöautot-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	Muutos
Henkilöautot			
Liikevaihto	311 283	327 796	-5 %
Käyttökate (EBITDA)	-7 611	-2 056	-
Oikaistu käyttökate	-5 072	-1 292	-
Liikevoitto (EBIT)	-14 613	-8 821	-
Oikaistu liikevoitto	-10 482	-6 438	-

Henkilöautot-segmentin liikevaihto oli tilikaudella 2025 311,3 (327,8) miljoonaa euroa ja laski 5 prosenttia vertailukauden liikevaihtoon verrattuna. Segmentin oikaistu käyttökate oli tappiollinen -5,1 (-1,3) miljoonaa

euroa ja oikaistu liikevoitto tappiollinen -10,5 (-6,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskuun ja kannattavuuden heikkenemiseen vaikuttivat etenkin haasteellisena vuonna 2025 jatkunut autokaupan markkinatilanne sekä varastoihin tilikaudella tehdyt sopeuttamistoimet.

Uusien autojen myynti kehittyi haastavasta markkinasta huolimatta suotuisasti ja uusien autojen tilaus- ja laskutusmäärät kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen. Uusien henkilöautojen kappalemääräinen laskutus oli tilikaudella 3 837 (3 472) autoa ja kasvoi 11 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Myös uusien autojen tilaussopimusten määrä kasvoi 13 prosenttia verrattuna edellisvuoteen. Tilaussopimuksia tehtiin tilikaudella 4 138 (3 647) kappaletta. Uusien autojen tilauskannan arvo oli tilikauden lopussa 44,3 (36,6) miljoonaa euroa, mikä on 7,7 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Uudet toimipisteet, henkilöautojen merkkiedustusten laajeneminen uusille paikkakunnille sekä houkuttelevat mallistouudistukset vauhdittivat uusien autojen myyntiä.

Käytettyjen autojen kappalemääräinen laskutus oli tilikaudella 8 950 (9 082) autoa ja pysyi lähestulkoon edellisvuoden tasolla. Vaihtoauto-liiketoiminnan kannattavuutta heikensivät koko tilikauden kireänä pysynyt kilpailutilanne, jolla oli merkittävä vaikutus käytettyjen autojen kysyntään ja hinnoitteluun. Wetteri toteutti vuonna 2025 laajoja autovaraston tervehdyttämistoimia ja kehitti liiketoimintamallejaan vastaamaan paremmin markkinassa tapahtuneisiin muutoksiin. Myös nämä toimenpiteet heikensivät tilikaudella Henkilöautot-segmentin kannattavuutta. Varastoja sopeutettiin läpi koko vuoden hinnoitteleamalla heikosti kiertäviä autoja uudelleen. Merkittävimmät toimenpiteet autovarastoihin tehtiin vuoden toisella puolikkaalla. Loppuvuodesta oli jo nähtävissä merkkejä toimenpiteiden vaikuttavuudesta: varastonkierto tehostui vuoden viimeisellä kvartaalilla noin 24 prosenttia vertailukauteen verrattuna ja varaston keski-ikä lähti laskuun.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	Muutos
Huoltopalvelut			
Liikevaihto	91 919	97 581	-6 %
Käyttökate (EBITDA)	11 062	11 861	-7 %
Oikaistu käyttökate	12 329	13 191	-7 %
Liikevoitto (EBIT)	1 705	3 564	-52 %
Oikaistu liikevoitto	3 381	5 302	-36 %

Huoltopalvelut-segmentin liikevaihto oli tilikaudella 2025 91,9 (97,6) miljoonaa euroa ja laski 6 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Kannattavuus oikaistulla käyttökateella mitattuna pysyi vakaana: oikaistu käyttökate oli 12,3 (13,2) miljoonaa euroa ja laski 7 prosenttia verrattuna edellisvuoteen, mikä on linjassa liikevaihdon kehityksen kanssa. Oikaistu liikevoitto oli 3,4 (5,3) miljoonaa euroa. Huolto- ja korjaamotyötunteja myytiin tilikaudella 2025 yhteensä 354 568 (349 404) tuntia, mikä on prosentin verran enemmän kuin edellisenä vuonna.

Vuoden 2025 viimeisellä kvartaalilla Wetterin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy myi Kajaanissa ja Joensuussa harjoittamansa raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan Raskone Oy:lle. Kauppa täytäntöönpantiin 1.10.2025. Koska myyty liiketoiminta oli osa konserniyhtiö Wetteri Auto Oy:n huoltoliiketoimintaa, se on esitetty osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä. Liiketoimintaa ei ole esitetty osana konsernin lopetettuja toimintoja, koska se ei ollut konsernin erillinen, merkittävä liiketoiminta-alue tai strateginen kokonaisuus, josta konserni on päättänyt luopua. Myydyn liiketoiminnan liikevaihto oli tilikaudella 2024 noin 10,3 miljoonaa euroa.

Raskas kalusto -toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	Muutos
Raskas kalusto			
Liikevaihto	27 712	18 448	50 %
Käyttökate (EBITDA)	1 490	-243	-
Oikaistu käyttökate	1 617	355	356 %
Liikevoitto (EBIT)	613	-1 040	-
Oikaistu liikevoitto	790	-416	-

Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kehittyi tilikaudella 2025 suotuisasti ja oli 27,7 (18,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 50 prosenttia vertailukauteen nähden. Segmentin oikaistu käyttökate oli 1,6 (0,4) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 0,8 (-0,4) miljoonaa euroa. Käytettyjä kuorma-autoja laskutettiin tilikaudella 2025 yhteensä 423 kappaletta, kun vertailukaudella laskutus oli 406 kappaletta. Liikevaihdon ja käytettyjen kuorma-autojen laskutusmäärien kasvun taustalla on pääasiassa tytäryhtiö Suvanto Trucks Oy, joka hankittiin 29.2.2024 ja jonka tulos on yhdistelty konsernin tulokseen tästä alkaen.

Edellisen tilikauden 2024 viimeisellä kvartaalilla Wetteri tiedotti myyvänsä tytäryhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytäntöönpantiin 1.1.2025. Kaupan myötä konsernista poistui Volvo- ja Renault-kuorma-autojen myynti sekä huolto. Konsernitilinpäätöksellä Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät ja kaupasta tuloutettu myyntivoitto on esitetty osana konsernin lopetettujen toimintojen tilikauden tulosta (**3. Lopetetut toiminnot**), eikä enää osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä. Konserni jatkaa käytettyjen kuorma-autojen kauppaa, huoltoa ja kuorma-autojen päällirakenteiden valmistusta Raskas kalusto -segmentissään tytäryhtiöidensä Suvanto Trucks Oy:n ja Lahden Rekkapaja Oy:n alla.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	Muutos
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät			
Liikevaihto	3 143	3 469	-9 %
Käyttökate (EBITDA)	7 847	513	-
Oikaistu käyttökate	-1	831	-100 %
Liikevoitto (EBIT)	7 757	439	-
Oikaistu liikevoitto	-83	764	-111 %

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnan ja muita toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä, kuten konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n tilikaudella 2025 toteuttamasta Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan divestoinnista aiheutunut myyntivoitto 9,2 miljoonaa euroa ja johdon vaihtumiseen liittyvät kertaluonteiset kulut 1,4 miljoonaa euroa. Nämä erät on oikaistu pois oikaistua käyttökate ja liikevoittoa laskettaessa merkittävänä kertaluonteisina erinä.

Yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Wetteri Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.5.2025 Oulussa. Wetteri Oyj:n yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

HALLITUKSEN, TILINTARKASTAJAN JA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN VARMENTAJAN VALINTA

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi. Hallituksessa jatkavat Martti Haapala, Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Aarne Simula. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sami Posti. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KRT Tiina Puukkoniemi.

HALLITUKSEN, TILINTARKASTAJAN JA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN VARMENTAJAN PALKKIOT

Yhtiökokous päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5 500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita, sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien

erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 70 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastaa noin 44,5 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoiminta-kauppojen, tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista ja merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täytyessä.

HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUS

Wetteri Oyj:n hallituksen järjestäytymiskokous pidettiin 20.5.2025. Varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän. Hallituksen muut jäsenet ovat Martti Haapala, Mikael Malmsten ja Aarne Simula.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Satu Mehtälä ja jäseneksi Hannu Pärssinen. Tarkastusvaliokunnan sihteeriksi valittiin hallituksen sihteeri Samuli Koskela. Palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Mikael Malmsten, Martti Haapala sekä Aarne Simula ja valiokunnan puheenjohtajaksi valittiin Hannu Pärssinen.

Organisaatio, johto ja tilintarkastajat

HALLITUS

Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Hannu Pärssinen, varapuheenjohtaja Satu Mehtälä sekä jäsenet Martti Haapala, Mikael Malmsten ja Aarne Simula. Entinen hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jätti 31.1.2025 tehtävänsä.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Satu Mehtälä ja valiokuntaan jäsenenä kuuluu Hannu Pärssinen. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Hannu Pärssinen ja valiokuntaan jäsenenä kuuluvat Mikael Malmsten, Martti Haapala ja Aarne Simula.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Wetteri Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan muodostavat yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa Simula Invest Oy, PM Ruukki Oy ja Oy Haapalandia Invest Ltd. Simula Invest Oy on nimennyt edustajakseen Aarne Simulan, PM Ruukki Oy Markku Kankaalan ja Oy Haapalandia Invest Ltd Martti Haapalan. Toimikunnan puheenjohtajana toimii Aarne Simula.

JOHTORYHMÄ

Wetteri Oyj tiedotti 1.7.2025 toimitusjohtajan vaihdoksesta ja 11.8.2025 muutoksista johtoryhmässä. Pietu Parikka aloitti toimitusjohtajana 1.8.2025. Johtoryhmään kuuluivat 11.8.2025 alkaen:

- Pietu Parikka, toimitusjohtaja
- Maria Halttunen, talousjohtaja 1.8.2025 alkaen
- Juha Kontio, liiketoimintajohtaja
- Joakim Nyman, tietohallintojohtaja 15.9.2025 alkaen
- Mika Pokka, liiketoimintajohtaja 11.8.2025 alkaen
- Ari Roivainen, liiketoimintajohtaja
- Heidi Väkevä, viestintä- ja markkinointijohtaja.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 31.7.2025 saakka Aarne Simula. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat 31.7.2025 saakka:

- Aarne Simula, toimitusjohtaja
- Pietu Parikka, talous- ja operatiivinen johtaja
- Juha Kontio, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alue
- Ari Roivainen, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alue
- Mika Rissanen, Joensuun autotalon johtaja, johtoryhmän jäsen 10.8.2025 saakka
- Heidi Väkevä, viestintäjohtaja.

TILINTARKASTAJA JA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN VARMENTAJA

Konsernin tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti ja päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, KRT Tiina Puukkoniemi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä Palkitsemisraportti on annettu erillisinä kertomuksina tämän toimintakertomuksen yhteydessä. Lisäksi ne ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla osoitteessa www.sijoittajat.wetteri.fi/raportit-ja-julkaisut.

Osake ja osakkeenomistajat

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli tilikaudella 159 972 562 (159 972 562) kappaletta. Osakkeiden kokonaismäärässä ei vuonna 2025 tapahtunut muutosta. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyrittäyksillä ei ollut tilikaudella hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

OSAKEOMISTUS

Tilikauden lopussa 100 suurinta osakkeenomistajaa omisti 154 092 314 (156 354 989) osaketta, eli 96,3 (97,7) prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa oli 159 972 562 (159 972 562). Yhtiön hallituksen jäsenten ja konsernin johtoryhmän suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 56 886 138 (103 533 653) osaketta, eli 35,6 (64,7) prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä.

OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n osakkeiden omistuksen jakautuminen tilikauden päätöshetkellä.

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
1-100	1 552	41,04 %	100 494	0,06 %
101-1 000	1 223	32,34 %	574 626	0,36 %
1 001-10 000	782	20,68 %	2 726 758	1,71 %
10 001-100 000	168	4,44 %	4 759 632	2,98 %
100 001-1 000 000	39	1,03 %	13 662 822	8,54 %
Yli 1 000 000	18	0,48 %	138 148 230	86,36 %
Osakkeiden määrä yhteensä	3 782	100,00 %	159 972 562	100,00 %
Joista hallintarekisteröityjä	7	0,19 %	3 130 176	1,96 %
Liikkeeseen laskettu määrä			159 972 562	100,00 %

OSAKKEIDEN SEKTORIJAKAUMA

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n osakkeiden jakautuminen sektoreittain tilikauden päätöshetkellä.

Sektori	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
Kotimaiset yritykset	79	2,09 %	115 779 995	72,37 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,24 %	36 099	0,02 %
Julkisyhteisöt	1	0,03 %	7 372 680	4,61 %
Kotitaloudet	3 679	97,28 %	33 629 967	21,02 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,05 %	10 100	0,01 %
Ulkomaat	12	0,32 %	13 545	0,01 %
Hallintarekisteröidyt			3 130 176	1,96 %
Yhteensä	3 782	100,00 %	159 972 562	100,00 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat tilikauden päätöshetkellä.

Osakkeenomistajat	Osakkeet	%
1 Simula Invest Oy	48 432 894	30,28 %
2 PM Ruukki Oy	42 810 772	26,76 %
3 Oy Haapalandia Invest Ltd	7 997 069	5,00 %
4 Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	7 372 680	4,61 %
5 Joensuun Kauppa ja Kone Oy	3 499 982	2,19 %
6 Järvelin Risto Juhani	3 477 806	2,17 %
7 Haanpää Jouni Vilho	3 470 806	2,17 %
8 Santasaari Arttu	3 039 150	1,90 %
9 Yli-Salomäki Timo Juhani	2 986 625	1,87 %
10 Haapala Mikko Johannes	2 274 550	1,42 %
11 Herttakuutonen Oy	2 000 850	1,25 %
12 K22 Finance Oy	1 724 137	1,08 %
13 Urakointi J. Pääkkönen Oy	1 396 959	0,87 %
14 Kuusisto Teppo	1 391 095	0,87 %
15 Hietamoor Oy	1 101 779	0,69 %
16 Mininvest Oy	1 080 068	0,68 %
17 Capiloa Oy	1 053 880	0,66 %
18 Järvelin Antti Iisakki	847 819	0,53 %
19 Andament Oy	786 840	0,49 %
20 Lillja Michael Woldemar	781 345	0,49 %
21 Lillja Heidi Torhild Helena	763 538	0,48 %
22 Onnelainen Juha Tapio	713 029	0,45 %
23 Lehto Hannu Mikael	704 527	0,44 %
24 Arithme Oy	700 000	0,44 %
25 Heat Capital Oy	620 593	0,39 %
26 Tahkola Jouni Matti	543 336	0,34 %
27 Allocation Point Oy Holding and Financing	537 139	0,34 %

Osakkeenomistajat	Osakkeet	%
28 Räisänen Kari Seppo Olavi	492 216	0,31 %
29 Kankaala Invest Oy	491 138	0,31 %
30 Kaikkonen Risto Aleksi	386 122	0,24 %
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	143 478 744	89,69 %
Hallintarekisteröidyt	3 130 176	1,96 %
Muut	13 363 642	8,35 %
Yhteensä	159 972 562	100,00 %

OSAKKEIDEN VAIHTO JA YHTIÖN MARKKINA-ARVO

Wetterin osake noteerataan Nasdaq Helsingissä. Kaupankäyntitunnus on WETTERI. Yhtiön markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 27,8 (44,8) miljoonaa euroa. Wetterin osakkeen kappalemääräinen vaihto vuonna 2025 oli 14 133 924 (10 436 042) kappaletta eli 8,8 (6,6) prosenttia yhtiön keskimäärin ulkona olevasta osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo vuonna 2025 oli 3,0 (4,2) miljoonaa euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 0,319 (0,63) euroa, alin 0,16 (0,254) euroa ja keskimääräinen kurssi oli 0,213 (0,409) euroa. Vuoden 2025 osakkeen päätöskurssi oli 0,174 (0,28) euroa.

OSAKEANNIT

Tilikaudella ei järjestetty osakeanteja.

LIPUTUSILMOITUKSET

Tilikaudella ei vastaanotettu arvopaperimarkkinalain mukaisia liputusilmoituksia.

JOHDON OSAKEOMISTUS

Seuraavassa on esitetty Wetteri Oyj:n hallituksen ja johtoryhmän sekä heidän lähipiirinsä osakeomistukset tilikauden päätöshetkellä.

		Osakkeet	%
Pärssinen Hannu	Hallituksen puheenjohtaja	10 000	0,01 %
Mehtälä Satu	Hallituksen jäsen	111 234	0,07 %
Haapala Martti	Hallituksen jäsen	8 316 010	5,20 %
Malmsten Mikael	Hallituksen jäsen	0	0,00 %
Simula Aarne	Hallituksen jäsen	48 432 994	30,28 %
Parikka Pietu	Toimitusjohtaja	0	0,00 %
Halttunen Maria	Talousjohtaja	100	0,00 %
Kontio Juha	Johtoryhmän jäsen	100	0,00 %
Nyman Joakim	Johtoryhmän jäsen	0	0,00 %
Pokka Mika	Johtoryhmän jäsen	15 600	0,01 %
Roivainen Ari	Johtoryhmän jäsen	100	0,00 %
Väkevä Heidi	Johtoryhmän jäsen	0	0,00 %
Yhteensä		56 886 138	35,56 %

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Wetteri jaottelee riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategiaan ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopoliittisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Wetterin merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät asiakkuudenhallintaan, mahdollisiin toimitusketjujen häiriöihin, varastojen hallintaan, henkilöstöhallintoon, yhtiön IT-ympäristöön, sisäiseen ja ulkoiseen talousraportointiin, tulosenustamisiin, viestintään ja sijoittajasuhteiden ylläpitoon sekä hallinnon ja liiketoiminnan mahdollisiin avainhenkilöriippuvuuksiin.

Wetteri ylläpitää normaalia vakuutusuojaa konsernin liiketoimintaan kohdistuvilta riskeiltä suojautuakseen. Vakuutuksissa on yleisiä rajoituksia, joiden vuoksi niillä hankittu vakuutusurva ei välttämättä kata kaikkia aiheutuvia vahinkoja. Wetterin vakuutukset on järjestetty niin, että ne kuvaavat Wetterin harjoittamaa liiketoimintaa ja vakuutusuoja vastaa alalla sovellettavia käytäntöjä ja kattaa riskit, joilta suojautumiseksi vakuutuksen hankkimista voidaan pitää asianmukaisena toimenpiteenä.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua muun muassa epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Wetterin merkittäviin strategiaan riskeihin lukeutuvat yhtiön liiketoimintamalliin potentiaalisesti liittyvät ongelmat ja liiketoimintamallissa epäonnistuminen. Etenkin epäonnistuminen jakeluketjussa tapahtuviin muutoksiin varautumisessa ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen kehittymisen ennakoimisessa voi vaikuttaa haitallisesti Wetterin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa. Nykyisellään Wetterin liiketoimintamalli sitoo myös autokaupalle ominaisesti kohtuullisen paljon pääomaa, mikä voi merkittävästi vaikuttaa yhtiön rahoitustarpeisiin.

Wetterin liiketoiminta on myös etenkin uusien autojen kaupan osalta altis suhdannevaihteluille uusien autojen myynnin ollessa syklistä. Suhdannevaihteluilla voi näin ollen olla haitallisia vaikutuksia Wetterin tulontuottokykyyn. Toisaalta Wetterin liiketoimintamalliin kuuluu uusien autojen kaupan lisäksi myös varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminta ja raskaan kaluston myynti, joiden hyvä kannattavuus ja vähäisempi syklisyys suojaavat yhtiötä suhdannevaihteluilta.

Automerkkien maahantuojaan kanssa solmitut automerkkien edustussopimukset ovat Wetterin liiketoiminnalle merkittäviä ja siten niihin liittyy myös liiketoiminnan kannalta merkittäviä riskejä. Edustussopimukset sisältävät muun muassa sopimuksen päättämisehtoja tilanteissa, joissa Wetterin omistuksessa tai liikkeenjohdon henkilöissä tapahtuu olennaisia muutoksia. Automerkkien edustussopimuksiin liittyvää riskiä pyritään vähentämään siten, että yhteistyösuhteita

maahantuojaan kanssa hoidetaan usean johtoon kuuluvan henkilön toimesta, eivätkä yhteistyösuhteet ole yksittäisen avainhenkilön varassa.

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat myös merkittävästi vaikuttaa Wetterin liiketoimintaan. Tähän voivat johtaa muun muassa sopivan koulutuksen puute työmarkkinoilla, alan vetovoiman laskeminen työnhakijoiden silmissä, työelämän yleinen murros ja tietotaidon poistuminen markkinoilta suurien alan osajien eläköitysmäärien myötä. Puutteet ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa voivat johtaa sekä alentuneeseen tulontuottokykyyn ja kasvaneisiin kustannuksiin, että asiakastyytyväisyyden laskuun.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuteen, pääomien riittävyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtaa muutoksista esimerkiksi pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että Wetterillä on vaikeuksia suoriutua maksuvelvoitteistaan täysimääräisesti ja ajallaan. Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, verojen maksuun, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Wetterin rahoitussopimukset sisältävät taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenantteja ja muita ehtoja liittyen velkaantumiseen, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin sekä varojenjakoon. Taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien täyttymistä tarkastellaan kvartaaleittain tai kuukausittain. Mikäli kovenantit eivät tarkasteluhetkellä täyty, voi tämä johtaa konsernin pankkirahoituksen eräännyttämisiin. Rahoituksen kovenanttiehdot on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa [26. Rahoitusvelat](#).

Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan muun muassa rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamisella ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Wetterillä on käytössään mittavat erinäisten rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjä autoja ja esittelyautoja koskevat limiitit, joiden puitteissa Wetteri voi tarjota autoja rahoituksen piiriin. Rahoitukseen annettu auto toimii autoa vastaan saadun rahoituksen vakuutena ja auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain.

Myös vieraaseen pääomaan painottuva pääomarakenne liittyy maksuvalmiusriskiin. Pääomarakenteen painottuminen vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen voi johtaa kasvaviin rahoituskustannuksiin ja yhtiön tulontuottokyvyn heikentymiseen. Onnistuminen oman pääoman ehtoisten sijoitusten keräämisessä ja osakeantien toteuttamisessa on avainasemassa pääomarakenteeseen liittyvän riskin minimoimisessa.

Korkoriskiä Wetterille syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan koronvaihtosopimuksilla.

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Wetterille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan. Wetterillä on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimukseen ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seurantaa tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä.

Valuutariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu eri valuuttapositioneista aiheutuvalla transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalla riskille. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei ole merkittävää.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

1.1.2025 yhtiö tiedotti, että Wetteri Power Oy:n kaupan edellytykset ovat täyttyneet ja kauppa on täytäntöön pantu 1.1.2025.

7.1.2025 yhtiö tiedotti taloudellisen raportoinnin julkaisu- ja yhtiökokouspäivät vuodelle 2025.

10.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin johtoryhmässä. Joensuun Autotalon johtaja Mika Rissanen on nimitetty Wetteri Oy:n johtoryhmän jäseneksi.

31.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin hallituksessa. Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jättää tehtävänsä terveydellisistä syistä. Yhtiön hallitus on nimittänyt uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän.

3.2.2025 yhtiö tiedotti Wetteri Oyj:n rahoitussopimuksen uudistamisesta. Tilintarkastamattomien lukujen perusteella kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet 31.12.2024 tilanteessa. Wetteri on käynnistänyt rahoittajapankin kanssa neuvottelut rahoitussopimuksen kovenanttiehtojen päivittämisestä.

26.2.2025 yhtiö tiedotti poikkeavansa tarkastusvaliokunnan työjärjestyksestä, johtuen aiemmin tiedotetusta Markku Kankaalan hallituksesta eroamisesta. Samalla Kankaala on eronnut yhtiön tarkastusvaliokunnan jäsenyydestä. Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Yhtiön hallitus on päättänyt työjärjestyksestä poiketen, että tarkastusvaliokunnassa on vain kaksi jäsentä Satu Mehtälä puheenjohtajana ja Hannu Pärssinen jäsenenä siihen saakka, kunnes yhtiön hallitus järjestäytyy varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen.

13.3.2025 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen tilikaudelle 2024.

26.3.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy:n johdon liiketoimista.

31.3.2025 yhtiö tiedotti sopineensa Mazdan myynti- ja huoltopalveluiden edustuksen aloittamisesta Lahdessa.

10.4.2025 yhtiö tiedotti, että Heidi Väkevä on nimitetty Wetteri Oyj:n viestintäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Väkevä aloitti tehtävässään 5.6.2025.

11.4.2025 yhtiö tiedotti lopettavansa SANY-maansiirtokoneiden maahan-tuonnin ja jälleenmyynnin ja keskittyvänsä raskaan kaluston liiketoi-minnassa jatkossa pelkästään käytettyjen kuorma-autojen myyntiin ja päällirakentamiseen.

23.4.2025 yhtiö tiedotti, että se on solminut rahoittajien kanssa sopi-muksen kovenanttien päivittämisestä ja siitä, etteivät rahoittajat käytä oikeuttaan eräännyttää saataviaan tilanteessa 31.12.2024 rikkoutuneiden kovenanttien johdosta.

24.4.2025 yhtiö julkaisi vuosikertomuksen vuodelta 2024.

25.4.2025 yhtiö julkaisi kutsun varsinaiseen yhtiökokoukseen 2025.

28.4.2025 yhtiö tiedotti, että Pietu Parikka on aloittanut tehtävässään Wetteri Oyj:n talousjohtajana ja operatiivisena johtajana sekä johto-ryhmän jäsenenä 15.4.2025 ja samalla Panu Kauppinen on jättänyt tehtävänsä talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

14.5.2025 yhtiö julkaisi tulosvaroituksen ja perui vuoden 2025 ohjeistuk-sensa markkinaepävarmuuden kasvettua.

15.5.2025 yhtiö julkaisi kutsun Q1 2025 -osavuositarkastuksen Webcastiin.

19.5.2025 yhtiö julkaisi osavuositarkastuksen 1.1.–31.3.2025.

20.5.2025 yhtiö julkaisi varsinaisen yhtiökokouksen päätökset.

20.5.2025 yhtiö julkaisi hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset.

6.6.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy:n johdon liiketoimista.

10.6.2025 yhtiö tiedotti lakiasioista ja sijoittajasuhteista vastaavan johtajan Samuli Koskelan jättävän johtoryhmän ja jatkavan johdon neuvonantajana.

1.7.2025 yhtiö tiedotti, että Pietu Parikka on nimitetty yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Parikka aloitti tehtävässään 1.8.2025.

1.7.2025 yhtiö tiedotti, että Maria Halttunen on nimitetty yhtiön uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Halttunen aloitti tehtä-vässäään 1.8.2025.

7.7.2025 yhtiö tiedotti allekirjoittaneensa liiketoimintakaupan, jossa Wetterin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myydään Raskone Oy:lle. Kauppa oli ehdollinen kilpailuvi-ranomaisen hyväksynnälle.

22.7.2025 yhtiö tiedotti Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyneen ehtoitta yrityskaupan, jossa Wetteri myy Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston liiketoimintansa Raskone Oy:lle.

11.8.2025 yhtiö tiedotti uudistavansa johtoryhmäänsä tukemaan strate-giatyötä ja sen tulevaa toimeenpanoa. Uusi johtoryhmä aloitti toimin-tansa 11.8.2025 toimitusjohtaja Pietu Parikan johdolla.

27.8.2025 yhtiö tiedotti käynnistävänsä muutosneuvottelut sopeuttaak-seen kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen.

1.10.2025 yhtiö tiedotti kaikkien kaupan ehtojen täyttyneen Wetterin ja Raskone Oy:n välisessä liiketoimintakaupassa.

20.11.2025 yhtiö julkaisi osavuositarkastuksen 1.1.–30.9.2025.

26.11.2025 yhtiö julkaisi päivitetyn strategiansa ja uudet taloudel-liset tavoitteensa.

26.11.2025 yhtiö antoi tulosohjauksen vuodelle 2026.

26.11.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy:n johdon liiketoimista.

17.12.2025 yhtiö julkaisi taloudellisen tiedottamisen aikataulun vuodelle 2026.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

12.3.2026 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen 2025.

9.4.2026 yhtiö tiedotti ostavansa Sports Car Centerin huoltoliiketoi-minnan ja aloittavansa vaihtoauto- ja huoltopalvelut Helsingissä sekä toteuttavansa suunnatun osakeannin.

10.4.2026 yhtiö tiedotti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdo-tukset Wetteri Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Wetteri Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 64,0 miljoonaa euroa, josta tilikauden tulos on 0,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiöko-koukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tilikauden tulos siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025 ¹	1.1.–31.12.2024 ¹	Muutos	1.1.–31.12.2023 ¹
Liikevaihto	434 057	514 519	-16 %	443 287
Käyttökate (EBITDA)	12 787	17 638	-28 %	21 009
Käyttökate liikevaihdosta, %	3 %	3 %		5 %
Oikaistu käyttökate ²	8 874	20 663	-57 %	24 918
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	2 %	4 %		6 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-4 538	-188	-	5 351
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-1 %	0 %		1 %
Oikaistu liikevoitto ²	-6 393	5 088	-226 %	12 030
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-1 %	1 %		3 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-13 764	-12 063	-	-3 824
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-3 %	-2 %		-1 %
Tilikauden voitto (tappio)	4 267	-7 139	-	-4 049
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	1 %	-1 %		-1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,07	-0,10		-0,06
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,07	-0,10		-0,06
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,05		-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,05		-0,03
Taseen loppusumma	173 442	223 086	-22 %	214 302
Nettovelka	83 600	126 816	-34 %	131 659
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-30 %	-30 %		-13 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-16 %	-15 %		-9 %
Omavaraisuusaste, %	21 %	15 %		16 %
Maksuvalmius, %	85 %	74 %		83 %
Nettovelkaantumisaste, %	227 %	390 %		388 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	803	1 016		926
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	3 837	3 472		3 322
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	8 950	9 082		5 764
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	423	406		114
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	4 138	3 647		2 862
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	44 318	36 606		57 343
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	354 568	349 404		319 562

¹Tilikausien 2025, 2024 ja 2023 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty konsernitilinpäätöksellä lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä.

²Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat seuraavilla sivuilla.

Osakekohtaiset tunnusluvut

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,07	-0,10	-0,06
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,07	-0,10	-0,06
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,05	-0,03
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,05	-0,03
Osakekohtainen oma pääoma (EUR)	0,22	0,20	0,23
Osakekohtainen osinko (EUR)	0,00	0,00	0,00
Osinko tuloksesta, %	0 %	0 %	0 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0 %	0 %	0 %
Hinta/voittosuhte (P/E)	neg.	neg.	neg.
Osakkeen tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi (EUR)	0,17	0,28	0,55
Osakkeen tilikauden ylin kurssi (EUR)	0,32	0,63	0,82
Osakkeen tilikauden alin kurssi (EUR)	0,16	0,25	0,43
Osakkeen tilikauden kaupankäyntimäärällä painotettu keskiarvo (EUR)	0,21	0,41	0,73
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa	27 755	44 792	81 813
Osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (kpl)	159 972 562	157 161 443	140 707 543
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (kpl)	159 972 562	159 972 562	148 275 826
Osakkeiden vaihto (kpl)	14 133 924	10 436 042	20 450 575
Osakkeiden vaihto osakekannasta, %	9 %	7 %	14 %

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto (-tappio) + poistot ja arvonalentumiset	Oman pääoman tuotto, %	=	Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio) / oma pääoma keskimäärin kauden aikana
Käyttökate liikevaihdosta, %	=	Käyttökate / liikevaihto	Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja + jatkuvien ja lopetettujen toimintojen rahoituskulut / oma pääoma keskimäärin kauden aikana + korolliset velat keskimäärin kauden aikana
Oikaistu käyttökate	=	Käyttökate + käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Omavaraisuusaste, %	=	Oma pääoma / taseen loppusumma - saadut ennakot
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	=	Oikaistu käyttökate / liikevaihto	Maksuvalmius, %	=	Lyhytaikaiset varat / lyhytaikaiset velat
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut	Nettovelkaantumisaste, %	=	Nettovelka / oma pääoma
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	=	Liikevoitto (-tappio) / liikevaihto	Osakekohtainen oma pääoma (EUR)	=	Oma pääoma / osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto (-tappio) + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Osakekohtainen osinko (EUR)	=	Tilikauden osingot / osakkeiden osakeantioikaistun lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	=	Oikaistu liikevoitto (-tappio) / liikevaihto	Osinko tuloksesta, %	=	Osakekohtainen osinko / laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	=	Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	Osakekohtainen osinko / tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	=	Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Hinta/voittosuhte (P/E)	=	Tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi / (tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä)
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	=	Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden päättyessä * tilinpäätöspäivän päättävä osakekurssi
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	=	Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Osakkeiden vaihto (kpl)	=	Tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä
Nettovelka	=	Korolliset velat - rahavarat	Osakkeiden vaihto osakekannasta, %	=	Osakkeiden vaihto (kpl) / osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa (kpl)

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Oikaistun käyttökateen muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Oikaistu käyttökate			
Liikevoitto (-tappio)	-4 538	-188	5 351
Poistot ja arvonalentumiset	17 325	17 826	15 658
Käyttökate	12 787	17 638	21 009
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3 913	3 025	3 909
Yhteensä	8 874	20 663	24 918

Käyttökatteeseen sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	-9 175	0	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	-71	-262	-254
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	119	1 810	1 594
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	157	0
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	258	233	77
Wetteri Oyj:n käänteiseen hankintaan liittyvät pörssilistalle listautumisesta aiheutuneet kulut	0	0	1
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	2 773	0	240
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	2 019	0	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	164	1 086	2 251
Yhteensä	-3 913	3 025	3 909

Oikaistun liikevoiton muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Oikaistu liikevoitto			
Liikevoitto (-tappio)	-4 538	-188	5 351
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-1 855	5 276	6 678
Yhteensä	-6 393	5 088	12 030

Liikevoittoon sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	-9 175	0	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	-71	-262	-254
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	119	1 810	1 594
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	157	0
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	258	233	77
Wetteri Oyj:n käänteiseen hankintaan liittyvät pörssilistalle listautumisesta aiheutuneet kulut	0	0	1
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	2 773	0	240
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	2 019	0	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	164	1 086	2 251
Brändiarvon käyvän arvon poistot	1 099	1 162	1 214
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	914	998	981
Asiakassuhteiden käyvän arvon poistot	0	15	120
Tilaukannan käyvän arvon poistot	0	53	455
Rakennusten käyvän arvon poistot	45	23	0
Yhteensä	-1 855	5 276	6 678

Nettovelan muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Nettovelka			
Korolliset velat	84 804	128 345	132 515
Rahavarat	-1 205	-1 529	-856
Yhteensä	83 600	126 816	131 659

Oman pääoman tuotto (ROE), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Oman pääoman tuotto (ROE), %			
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	-10 511	-9 861	-4 049
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	34 620	33 204	32 080
Yhteensä	-30 %	-30 %	-13 %

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %			
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	-13 764	-12 063	-3 824
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen rahoituskulut	-9 486	-12 113	-9 254
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	34 620	33 204	32 080
Korolliset velat keskimäärin tilikauden aikana	106 575	130 430	114 033
Yhteensä	-16 %	-15 %	-9 %

Omavaraisuusaste, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma	36 750	32 489	33 918
Taseen loppusumma	173 442	223 086	214 302
Saadut ennakot	1 482	2 108	1 709
Yhteensä	21 %	15 %	16 %

Maksuvalmius, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Maksuvalmius, %			
Lyhytaikaiset varat	82 103	99 596	107 729
Lyhytaikaiset velat	96 459	134 213	129 626
Yhteensä	85 %	74 %	83 %

Nettovelkaantumisasteen, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Nettovelkaantumisaste, %			
Nettovelka	83 600	126 816	131 659
Oma pääoma	36 750	32 489	33 918
Yhteensä	227 %	390 %	388 %

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot _____	51
Kestävyysraportoinnin laadintaperiaatteet _____	51
Kestävyyden hallinnointi _____	52
Liiketoiminnan kestävyys _____	54
Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet _____	57
Ympäristötiedot _____	71
Raportointi EU-taksonomia-asetuksen mukaisesti _____	71
E1 Ilmastonmuutos _____	76
E5 Kiertotalous _____	80
Sosiaaliset tiedot _____	82
S1 Oma työvoima _____	82
Hallintotapaan liittyvät tiedot _____	89
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen _____	89

ESRS 2 Yleiset tiedot

KESTÄVYYSRAPORTIN LAADINTAPERIAATTEET

Laatimisperusta

Wetteri Oyj (jäljempänä "Wetteri Oyj", "emoyhtiö" tai "yhtiö") tytäryhtiöineen muodostaa Wetteri-konsernin (jäljempänä "Wetteri", "Wetteri-konserni" tai "konserni"), jonka liiketoiminta koostuu uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston myynnistä, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnasta sekä vaihtautokaupasta.

Kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain 7. luvun ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti, ja on konsernikestävyysraportti. Se kattaa koko konsernin ja toiminnasta raportoidaan Wetteri-konsernin tasolla. Raportointijakso on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa, eli tilikausi 1.1.2025–31.12.2025 ja siinä on käytetty samoja konsolidointirajoja kuin tilinpäätöksessä. Yksikään konsolidointiin sisältyvä tytäryhtiö ei ole vapautettu yksittäisestä tai konsolidoidusta vastuullisuusraportoinnista direktiivin 2013/34/EU artiklojen 19a(9) tai 29a(8) mukaisesti. Wetteri soveltaa raportoinnissa komission delegoitua asetusta (EU) 2026/73 EU:n luokitusjärjestelmäasetuksen mukaisesti.

Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyiden tunnusluvut perustuvat kaksoisolenaisuusanalyysiin, joka on päivitetty vuonna 2025. Arviointi kattaa Wetterin koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Wetterin omat toiminnot. Arvoketju on kuvattu tarkemmin osiossa Liiketoimintamalli ja arvoketju. Olennaisuusanalyysin perusteella on määritetty Wetterin toiminnan ja arvoketjun sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Olennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyväksyttiin johtoryhmässä 16.10.2025 ja hallituksessa 24.10.2025.

Wetteri ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät henkiseen omaisuuteen, taitotietoon tai innovaatiotuloksiin, eikä mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 3 kohdan ja 29 a artiklan 3 kohdan mukaisesti.

Muu ulkopuolinen elin kuin varmennuspalvelujen tarjoaja ei ole valinnut mittareiden mittauksia.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Raportoinnissa noudatetaan ESRS 1 -standardissa määriteltyjä aikavälejä, missä lyhyt aikaväli tarkoittaa tilikautta, keskipitkä aikaväli 1–5 vuotta sekä pitkä aikaväli yli viisi vuotta.

Vuoden 2025 osalta kestävyysraportissa ei ole esitetty mittareita, jotka sisältävät arvoketjun alku- tai loppupään tietoja, lukuun ottamatta kasvihuonekaasujen scope 3 -päästöjä. Kyseinen mittari sisältää myös mittausepävarmuutta, koska useiden kategorioiden laskelmat perustuvat ainakin osittain niihin liittyviin kustannuksiin eikä niistä ole saatavilla tarkkoja tietoja. Tarkemmat menetelmät on kuvattu osiossa E1 Ilmastonmuutos mittarin E1-6 yhteydessä.

Kestävyysraportti julkaistaan nyt toista kertaa. Ensimmäiseen raporttiin verrattuna raportoitavien standardien määrää on vähennetty kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin päivityksen tuloksena. Raportoitavia aiheita on tarkennettu ja priorisoitu, jolloin raportointi keskittyy vain kriittisimpiin vastuullisuusteemoihin. Vuoden 2025 kestävyysraportista jäävät pois E2 Pilaantuminen, S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät ja G1-standardin osa-aihe Suhteet tavarantoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt. Lisäksi raportissa hyödynnetään täysimääräisesti Euroopan

Unionin niin sanottuja Quick fix -helpotuksia raportointiin. Vuonna 2025 energiankulutusta ja energialähteiden yhdistelmää koskevaa jaottelua (E1-5) on oikaistu, ja terveys ja turvallisuusosion tapaturmataajuuden (S1-14) laskentaperustetta on tarkennettu. Muutoksiin liittyvät vaikutukset on kuvattu tarkemmin kyseisten E1-5 ja S1-14 mittarien yhteydessä. Muutosten tavoitteena on parantaa esitystavan johdonmukaisuutta sekä varmistaa, että raportointi vastaa ESRS-standardien raportointikäytäntöjä.

Vuoden 2025 kestävyys selvityksen laatimisessa Wetteri soveltaa seuraavia siirtymäsäännöksiä:

- SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju: 40 kohdan b ja c alakohdat
- SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa: 48 kohdan e alakohta
- E1-9 Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset
- E5-6 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset
- S1-7 Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet
- S1-11 Sosiaalinen suojelu
- S1-13 Koulutus ja taitojen kehittäminen
- S1-14 Terveys ja turvallisuus, Työperäisiä terveyshaittoja sekä vammojen, onnettomuuksien, kuolonuhrien ja työperäisten sairauksien vuoksi menetettyjen päivien lukumäärää koskevat tietopisteet ja Muut kuin työsuhteiset työntekijät.

KESTÄVYYDEN HALLINNOINTI**Hallitus ja hallituksen valiokunnat**

Raportointikauden alussa hallituksessa oli 6 jäsentä. 1.2.2025 alkaen hallituksessa on ollut 5 jäsentä. Hallituksen jäsenistä yksi oli työsuhteessa yhtiöön (31.7.2025 saakka). Hallituksessa ei ole muita henkilöstön edustajia. Hallituksen jäsenillä on merkittävää kokemusta autoalan vähittäiskaupasta, yritysjärjestelyistä ja toimialan jälkimarkkinasta. Jäsenistä miehiä on 4 henkilöä eli 80 prosenttia ja naisia yksi henkilö eli 20 prosenttia ja he ovat iältään 59–71-vuotiaita. Hallituksen sukupuolijakauma eli nais- ja miesjäsenien suhdeluku oli 31.1.2025 asti 1:5 ja 1.2.2025 alkaen 1:4. Hallitus on katsonut, että hallituksen jäsenien enemmistö (80 %) on riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsenet yhtä jäsentä lukuun ottamatta on arvioitu riippumattomiksi yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Wetterin hallituksen jäsenet vuonna 2025 olivat Hannu Pärssinen, Satu Mehtälä, Martti Haapala, Mikael Malmsten, Arne Simula sekä Markku Kankaala (31.1.2025 saakka).

Hallituksen jäsenien sukupuolijakauma ja monimuotoisuus*	2025	2024
Jäsenten lukumäärä	5	6
Naiset lkm.	1	1
Miehet lkm.	4	5
Nais- ja miesjäsenien suhdeluku*	1:4	1:5
Jäsenten ikähaarukka	59–71	59–71

* Tilikauden päättyessä.

Wetterin hallitus on konsernin korkein kestävydestä vastaava taho ja se vastaa erityisesti valvonnasta ja tavoiteasetannasta. Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi hallitus on nimittänyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka valmistelevat hallituksessa tehtäviä päätöksiä ja tukevat hallitusta valvontatehtävän suorittamisessa.

Tarkastusvaliokunnan päätarkoituksena on avustaa hallitusta yhtiön taloudellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämässä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysraportin varmennuksen seurannassa ja arvioinnissa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat raportointikaudella Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Markku Kankaala (31.1.2025 saakka) (2024: 3 jäsentä). Kestävyysseikkoja koskevia asioita käsitellään tarkastusvaliokunnassa ja hallituksessa vuosikellon mukaisesti kvartaaleittain sekä tarpeen mukaan.

Hallituksen jäsenien osaaminen kestävyysasioissa

Wetterin hallituksen jäsenien osaaminen kestävyysasioissa varmistetaan vuosikellon mukaisilla kestävyyskatsauksilla, joiden avulla hallituksen jäsenet saavat tietoa yhtiön toiminnan kestävyteen liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä jatkossa myös asetettavien kestävyystavoitteiden edistymisestä. Katsaukset antavat yhtiön eri alojen asiantuntijat. Hallitus ja sen valiokunnat voivat tarvittaessa hankkia ulkopuolista asiantuntija-apua kestävyysasioissa.

Kaikilla Wetterin hallituksen jäsenillä on vahva osaaminen ja kokemusta hyvästä hallintotavasta aikaisempien operatiivisten ja/tai hallituksen jäsenen ja/tai hallituksen puheenjohtajan tehtävien kautta. Useilla hallituksen jäsenillä on laajaa vuosikymmenien kokemusta autoalan johto- ja myyntitehtävistä Pohjoismaissa ja sitä kautta myös vahva ymmärrys toimialaan liittyvistä kestävyyskysymyksistä. Hallituksen jäsenien kokemus liittyy erityisesti yrityskulttuuriin liittyviin vaikutuksiin ja riskeihin.

Hallituksen jäsenet osallistuvat säännöllisesti seminaareihin ja koulutuksiin, joissa käsitellään kestävyysasioita. Hallitus arvioi säännöllisesti kestävyysosaamisen riittävyttä osana vuosittaista itsearviointia ja hallituksen kokoonpanon kehittämistä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Wetterin johdolla on laajaa kokemusta autoalan johto- ja myyntitehtävistä Suomessa. Johtoryhmän jäsenistä miehiä oli 5 eli 71 prosenttia ja naisia 2 eli 29 prosenttia.

Konsernin johtoryhmässä oli tilikauden päättyessä 7 jäsentä: toimitusjohtaja Pietu Parikka, talousjohtaja Maria Halttunen, liiketoimintajohtaja Juha Kontio, tietohallintojohtaja Joakim Nyman, liiketoimintajohtaja Mika Pokka, liiketoimintajohtaja Ari Roivainen ja viestintä- ja markkinointijohtaja Heidi Väkevä.

Konsernin johtoryhmässä toimivat katsauskaudella myös toimitusjohtaja Arne Simula (31.7.2025 saakka), sijoittajasuhteista ja yritysjärjestelyistä vastaava johtaja Samuli Koskela (9.6.2025 saakka) sekä Wetterin raskaan kaluston liiketoiminnan johtaja Mika Rissanen (10.8.2025 saakka).

Johtoryhmän jäsenien sukupuolijakauma ja monimuotoisuus*	2025	2024
Jäsenten määrä	7	6
Naiset lkm.	2	0
Miehet lkm.	5	6
Johtoryhmän jäsen, ei työsuhdetta	0	1
Naiset %	29	0
Miehet %	71	100

* Tilikauden päättyessä.

Toimitusjohtaja ja Wetterin johtoryhmä toimitusjohtajan apuna vastaavat konsernin operatiivisesta toiminnasta ja liiketoiminnan kehittämistä, valvovat hallituksen hyväksymän strategian jalkauttamista liiketoimintasegmenteissä ja huolehtivat riskienhallinnasta.

Wetterin toimitusjohtaja vastaa kestävyystoimenpiteiden toteuttamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa,

että tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti kestävyysraportin liittyvistä olennaisista teemoista ja niiden kehittymisestä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle viipymättä kaikista yhtiön merkittävästi vaikuttavista kestävyysraportin liittyvistä riskeistä.

Johtoryhmän jäsenistä viestintä- ja markkinointijohtajan tehtäviin kuuluivat kestävyysraportin liittyvät, yhtiön vaikuttavat asiat. Liiketoimintajohtajat vastaavat omien organisaatioidensa osalta siitä, että yhtiön määrittelemät kestävyysraportin periaatteet ja tavoitteet viedään osaksi päivittäistä työtä ja toimintamalleja. Yhtiön johtoryhmä valmistelee kestävyysraportin liittyvät asiat, ennen kuin ne esitellään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yleisestä riskienhallinnasta ja kestävyysriskien tunnistamisesta ja hallinnasta vastaa yhtiön talousjohtaja, tukenaan konsernilaskennan työryhmä.

Kestävyysraportin käsittely on sisällytetty vuonna 2025 johtoryhmän vuosikelloon ja kestävyysraportin käsitellään johtoryhmän kokouksissa säännöllisesti. Wetterin johdolla on laajaa kokemusta autoalan johto- ja myyntitehtävistä Suomessa ja siten myös vahva ymmärrys toimialaan liittyvistä kestävyysraportin kysymyksistä. Johtoryhmän kokemus liittyy erityisesti yrityskulttuuriin liittyviin vaikutuksiin ja riskeihin. Johtoryhmän tietoutta kestävyysraportin kasvatetaan säännöllisillä vastuullisuuskatsauksilla johtoryhmän kokouksissa. Vuonna 2026 tavoitteena on, että koko johtoryhmä suorittaa Autoalan Keskusliiton (AKL) vastuullisuuskoulutuksen.

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysraportin tiedot

Kestävyysraportin tiedot huomioidaan yrityksen strategiassa, suurten liiketoimintatapapäätösten yhteydessä ja riskienhallintaprosesseissa siltä osin, kun ne ovat kokonaisuuden osalta olennaisia. Tämä sisältää myös olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnin.

Lisäksi hallitus seuraa osana riskienhallintaprosessia, että Wetterillä on riittävät valmiudet tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä tehokkaasti. Hallitus hyväksyy vuosittain Wetterin kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset, joissa käsitellään Wetterin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Lista näistä on nähtävillä tämän raportin osiossa ”Kestävyysraportin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet”.

Raportointikauden aikana hallituksen ja sen valiokuntien kokouksissa käsiteltiin muun muassa seuraavat kestävyysraportin liittyvät kokonaisuudet:

- Kestävyysraportin sisältö ja vastuut sekä kestävyysraportointiin valmistautuminen
- Poliitikkojen päivityksien katselmointi ja hyväksyntä
- Kaksoisolennaisuusanalyysiarvion tulosten hyväksyntä
- Kestävyysraportin koskevan regulaation seuranta.

Raportointikauden aikana konsernin johtoryhmän kokouksissa käsiteltiin muun muassa seuraavat kestävyysraportin liittyvät kokonaisuudet:

- Eettiset toimintaperiaatteet henkilöstölle, ympäristöpolitiikka, viestintäpolitiikka ja kriisiviestintäohjeet
- Hankinnan lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskeva ohje
- Kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset
- Kestävyysraportin koskeva regulaatio.

Kestävyysraportin sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Wetterin palkitsemisjärjestelmä ei vielä sisällä kestävyysperusteisia kannustimia. Palkitsemisen ja kannustejärjestelmän periaatteista vastaa Wetterin palkitsemisvaliokunta.

Selvitys kestävyysraportin koskevasta due diligence -prosessista

Wetteri huomioi asianmukaisen huolellisuuden (due diligence) toiminnassaan osana hallintotapaansa, joka noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen ja Nasdaq Helsinki Oy:n hyväksymää pörssiyritysten

Hallinnointikoodia. Wetterillä ei ole toistaiseksi kestävyysraportin koskevia systemaattisia due diligence -prosesseja, mutta niitä pyritään jatkossa kehittämään.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportointiin liittyen

Wetteri-konsernin kestävyysraportoinnissa noudatetaan Wetterin yhteisiä lakisääteisen raportoinnin, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan periaatteita ja prosesseja.

Wetterin riskienhallinnan yleisistä periaatteista päättää yhtiön hallitus. Hallituksella on vastuu valvoa ja varmistaa, että yrityksen riskienhallinnan prosessin toiminnot ovat riittäviä. Yhtiön toimitusjohtaja johtoryhmän tuella vastaa riskienhallinnan käytännön toteutuksesta hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle riskeistä ja toimenpiteistä säännöllisesti. Talousjohtaja vastaa riskienhallinnan koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta arvioi yhtiön riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta. Kestävyysraportin liittyviä riskejä on arvioitu toistaiseksi vain kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin yhteydessä, mutta ei vielä osana konsernin riskienhallintaprosessia. Riskienhallintaprosessia pyritään jatkossa kehittämään myös kestävyysriskien arviointiin liittyen.

Kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta perustuu riskien tunnistamiseen ja analysointiin sekä valvonnan kohdistamiseen olennaisimpiin tunnistettuihin riskeihin. Myös olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien nykyisiä ja ennakoituja taloudellisia vaikutuksia sen liiketoimintamalliin, arvoketjuun, strategiaan ja päätöksentekoon tullaan jatkossa arvioimaan osana prosessia, mutta raportointikaudella 2025 kestävyysraportin ei vielä ollut linkitettyä näihin.

Wetterin sisäisen valvonnan toiminto on osa yhtiön ISO 9001 -sertifioitua johtamisjärjestelmää ja sisäistä valvontaa toteuttavat hallitus, toimitusjohtaja, toimiva johto ja koko henkilöstö.

Yhtiön hallitukselle raportoidaan riskienhallinnasta ja sisäisestä tarkastuksesta sekä taloudellisista asioista. Näiden raporttien sekä vuosittain hyväksyttävien sisäisen valvonnan periaatteiden avulla hallitus kykenee varmistumaan sisäisen valvonnan riittävydestä ja tehokkuudesta. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sisäisen valvonnan järjestelmien tehokkuuden seurannassa.

Kestävyysraportoinnin toteutuksesta vastaavat Wetterin viestintä- ja markkinointijohtaja ja talousjohtaja vastuullisuusraportoinnin työryhmän tukemana. Kestävyysraportointiin osallistuu myös liiketoimintajohto.

Kestävyysraportoinnin tunnistetut riskit ovat raportoitavan tiedon oikeellisuus sekä tietojen saatavuus ja raportoinnin oikea-aikaisuus. Vuoden 2025 raportointiin liittyvät tiedot on koottu konsernilaskennan koordinoimassa sisäisessä tietojenkeruuprosessissa, jossa konsernilaskenta tuottaa ja kokoaa merkittävän osan raportoitavista tiedoista. Lisäksi toimitettavia tietoja kerätään vuosittaisen tiedonkeruupyynnön mukaisesti. Prosessin yhteydessä tietojen oikeellisuuden varmistamiseksi suoritetaan manuaalisia kontrollitoimia, jotka muodostavat osan sisäistä valvontaa.

Raportoitavan sisällön oikeellisuuden ja oikea-aikaisuuden varmistamiseksi pyritään jatkossa ottamaan käyttöön systemaattisia sisäisiä kontroleja, joiden seuranta on osa sisäistä valvontaa ja raportointia. Johtoryhmä raportoi kestävyysraportointiin liittyvistä havainnoista yhtiön tarkastusvaliokunnalle. Yhtiössä pidetään tärkeänä avointa tiedonkulkua. Hallitus on vahvistanut organisaatiolle selkeät raportointi- ja tiedotusvas- tuut, jotka ilmenevät hallinnon järjestämisestä koskevasta ohjeistuksesta.

Selkeillä ja kattavilla raportointivastuilla varmistetaan hallituksen, toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon päätöksenteon pohjaksi tarvitseman riittävän ja kattavan tiedon saaminen yhtiön taloudesta, toiminnasta, riskienhallinnasta, ulkoisten säännösten ja sisäisten menettelytapojen noudattamisesta sekä ulkoisesta tiedosta liittyen

toimintaympäristöön ja markkinoiden kehitykseen. Raportoitavan tiedon tulee olla luotettavaa, olennaista, ajan tasalla olevaa ja sovitussa muodossa esitettyä.

LIIKETOIMINNAN KESTÄVYYS

Strategia

Wetteri Oyj on suomalainen autoalan pörssi-yhtiö. Wetteri myy uusia sekä käytettyjä autoja ja uusiin autoihin liittyviä lisäpalveluita ja erilaisia autojen vakuutus- ja rahoituspalveluita. Lisäksi se tarjoaa huolto-, korjaus- ja jälkimarkkinointipalveluita sekä katsastus- ja rengaspalveluita. Asiakkaita ovat kuluttajat, yritysautoja hankkivat yritysasiakkaat ja autovuokraamot. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Oulussa ja sillä on toimintaa 19 paikkakunnalla ympäri Suomen. Raportointikauden lopussa työntekijöitä oli 764 henkilöä (2024: 940) ja raportointikauden aikana Wetterissä työskenteli noin 803 henkilöä (2024: 1 016). Vuonna 2025 Wetterin liikevaihto oli 434,1 miljoonaa euroa (2024: 514,5).

Vuonna 2025 Wetterin strategia perustui vahvaan kasvuun, jota haettiin erityisesti epäorgaanisesti yritysostojen kautta. Strategisen valinnan taustalla oli autoalalla käynnissä oleva historiallinen murros. Autokaupan keskittyminen suuriin ja kannattaviin yksiköihin on alalla vallitseva megatrendi, jonka taustalla on lukuisia pienempiä muutoksia niin teknologiassa, alan toimintamalleissa ja kuluttajakäyttäytymisessä. Vuoden 2025 alussa Wetteri myi Power-liiketoiminnan, joka mahdollisti vahvan keskittymisen henkilöautoihin ja käytettyihin kuorma-autoihin.

EU-tasoiset sähköistymis- ja päästövaatimukset vaikuttavat koko autoalaan. Autoalan sähköistyminen tulee jatkumaan ja vaikuttamaan tuotevalikoimaan ja markkinaan laajemmin. Sähköautoissa huoltovälit ovat polttomoottoriautoja pidempiä, mutta autojen korjaukset teknisesti vaativampia. Tämä puoltaa merkkihuollon käyttöä. Wetterin monimerkkistrategia ja liiketoimintamalli ovat vahvoja orgaanisen kasvun tekijöitä.

Wetteri toteutti vuonna 2025 yhteistyössä Ramboll Finland Oy:n kanssa hiilijalanjäljen laskennan raportointivuodelle 2024 GHG-protokollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää scope 1 & 2 -päästöt sekä scope 3 -päästölähteet olennaisilta osin. Päästölaskenta toi Wetterille näkyvyyden lähtötasoon, joka toimii pohjana tulevaisuuden tavoiteasetantaan. Päästölaskentaa jatkettiin vuoden 2025 osalta.

Wetteri on sitoutunut autoalan Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on edistää liikenteelle asetettujen CO₂-päästö- vähennystavoitteiden toteutumista, ajoneuvojen energiatehokkuuden parantumista sekä biopolttoaineiden ja muiden vaihtoehtoisten käyttövoimien yleistymistä.

Suomalainen autokanta on Euroopan ikäänntyneintä: autokannan keski-ikä on yli 13 vuotta. Vanha autokanta hidastaa liikenteen päästö- vähennystavoitteiden saavuttamista ja on samalla riski liikenneturval- lisuudelle. Autokannan päivittämisellä voidaan edistää sekä vähäpääs- töistä että nykyistä turvallisempaa autoilua.

Kestävyystavoitteisiin liittyvää työtä jatkettiin Wetterillä vuonna 2025, mutta tarkempi tavoiteasetanta päätettiin tehdä päivitetyn strategian julkaisun jälkeen. Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa kaudelle 2026–2028 marraskuussa 2025.

Päivitetystä strategiassa Wetterin tärkein lyhyen aikavälin tavoite on tulospäänteen saavuttamisessa, mikä mahdollistaa tulevaisuuden kannattavan kasvun. Strategiakaudella yhtiö keskittyy uusissa autoissa kannattavan kasvun hakemiseen, mikä tarkoittaa merkkiedustusten keskittämistä niihin brändeihin, jotka tukevat Wetterin tavoitteita kannattavuudeltaan ja volyymitaan. Lisäksi yhtiö aikoo tulevilla strate- giakaudella panostaa vaihtoautoliiketoiminnan kasvattamiseen.

Wetteri huomioi kestävyysseikat marraskuussa 2025 päivitetystä strategiassaan nostamalla henkilöstökokemuksen yhdeksi strategiseksi

painopistealueeksi. Oma työvoima on Wetterille tärkeä kasvun mahdollistaja. Wetterillä työskennellään päivittäin teknisesti vaativien töiden parissa auton huolto- ja korjauspalveluissa, minkä vuoksi henkilöstön työtyytyväisyys ja työturvallisuus tunnistettiin olennaiseksi osaksi Wetterin kestävyystyötä.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Wetteri toimii ajoneuvokaupan arvoketjussa. Yhtiön liiketoimintamalli perustuu laajaan merkkiedustukseen ja kattaviin palveluihin, jotka ulottuvat uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen sekä raskaan kaluston myynnistä huolto-, varaosa- ja vauriokorjaamopalveluihin sekä vaihtoautokauppaan.

Keskeiset tuotantopanokset ovat ajoneuvot ja varaosat, jotka hankitaan pitkäaikaisilta valmistajilta ja maahantuojilta, sekä osaava henkilöstö, jonka asiantuntemus varmistaa palveluiden laadun. Lisäksi digitaaliset järjestelmät ja data-analytiikka ovat olennainen osa toimintaa, tukien myyntiä, huoltoa ja asiakaskokemusta.

Yhtiön toiminta tuottaa merkittäviä hyötyjä sidosryhmille. Asiakkaille Wetteri tarjoaa laajan merkkivalikoiman, kattavat huoltopalvelut ja helpon asioinnin digitaalisissa kanavissa, mikä parantaa auton elinkaaren hallintaa ja kustannustehokkuutta. Sijoittajille liiketoimintamalli tuo kasvumahdollisuuksia, sillä Wetteri yhdistää orgaanisen kasvun ja yritysostot. Yhteiskunnallisesta näkökulmasta Wetteri edistää päästöttömän autoilun siirtymää ja on sitoutunut Autoalan Green Deal -ilmastosopimukseen.

Arvoketjun alkuvaiheessa ovat ajoneuvojen valmistajat ja maahantuojat, joiden kanssa Wetteri tekee pitkäaikaisia sopimuksia. Loppupäässä ovat asiakkaat ja loppukäyttäjät, joille yhtiö tarjoaa myynti-, huolto- ja korjauspalveluita. Jakelukanavat koostuvat fyysisistä toimipisteistä ja digitaalisista myyntialustoista, joiden merkitys kasvaa jatkuvasti. Keskeiset liikesuhteet liittyvät valmistajiin ja maahantuojiin, huoltosopimuksiin yritysasiakkaille sekä pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin jälkimarkkinapalveluiden kautta.



Sidosryhmien edut ja näkemykset

Wetterin merkittävimmät sidosryhmät ovat oma työvoima, asiakkaat, kuluttajat ja loppukäyttäjät, sijoittajat, analyytikot, autojen maahantuojat, toimittajat ja toimitusketjun työntekijät, edunvalvonta- ja toimialajärjestöt, tutkijat, oppilaitokset ja opiskelijat sekä tiedotusvälineet. Syksyllä 2025 näitä sisäisiä ja ulkoisia sidosryhmiä kuultiin laajasti sidosryhmäkyselyn sekä sidosryhmähaastatteluiden muodossa.

Wetteri käy aktiivista vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa liiketoimintansa kehittämiseksi. Asiakaspalautetta kerätään uusien ja käytettyjen autojen myynnistä ja huolto- ja korjaustoiminnan osalta. Palautteenkeruuprosessi ja seurattavat mittarit vaihtelevat automerkeittäin ja lisäksi Wetterillä on oma järjestelmä vaihtoautokaupan asiakastytyväisyyden mittaukseen. Automerkkien edustajat toimittavat asiakkailta kerätyn palautteen Wetterille. Raportit käydään Wetterillä läpi merkkikohtaisissa viikkopalaverissa ja raportoidaan johdolle kuukausittain sekä kvartaaleittain. Lisäksi osallistaminen tuo sidosryhmät mukaan yhtiön vastuullisuustyöhön ja raportointiin sekä rikastuttaa Wetterin näkemyksiä sen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista.

Syksyn 2025 sidosryhmäkuulemisen tulokset ja sidosryhmiltä saatu palaute sekä näkemykset olennaisimmista vastuullisuusteemoista on huomioitu Wetterin kaksinkertaisessa olennaisuusanalysissä.

Sidosryhmien pääviestit ja keskeinen palaute raportoidaan säännöllisesti konsernin johdolle, joka vastaa palautteen huomioon ottamisesta yhtiön toiminnassa. Sidosryhmäkyselyn ja -haastatteluiden tulokset on raportoitu myös hallitukselle osana kaksinkertaisen olennaisuusanalyyysin tulosten raportointia.

Sidosryhmä	Vuorovaikutuskanava	Tarkoitus	Arviointimenetelmä	Huomioidaan
Oma työvoima	<ul style="list-style-type: none"> Päivittäinen vuorovaikutus Yhteistoiminta henkilöstön edustajien kanssa Työsuojelutoiminta ja turvallisuushavainnot Sisäiset kanavat ja foorumit vuorovaikutukselle 	<ul style="list-style-type: none"> Työtyytyväisyys Työturvallisuus Hyvinvointi Yhdenvertaisuus Syrjimättömyys Taitojen kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstökyselyt Tavoite- ja kehityskeskustelut Turvallisuushavainnot Tapaturmat 	<ul style="list-style-type: none"> Esihenkilötyön ja johtamisen kehittäminen Epäkohtiin puuttuminen Koulutuksien järjestäminen Työturvallisuuden parantaminen
Asiakkaat, kuluttajat ja loppukäyttäjät	<ul style="list-style-type: none"> Asiakaspalvelutilanteet Digitaaliset asiakaspalvelukanavat Asiakaspalautteen keruu (omat kyselyt, maahantuojien ja vakuutusyhtiöiden lähettämät kyselyt) 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakastytyväisyys ja sitoutuminen Valikoiman kehittäminen Asiakkaan opastaminen (mm. liikenneturvallisuuteen liittyen) 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakaspalaute ja asiakastytyväisyyden mittaaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakas- ja palvelukokemuksen parantaminen Myynti- ja huoltotoimintoihin liittyvien prosessien kehittäminen Tarvike- ja tuotevalikoiman kehittäminen
Sijoittajat, analyytikot	<ul style="list-style-type: none"> Sijoittajatapaamiset ja -tapahtumat Toimipaikkavierailut Yhtiökokous Talous- ja muut yritysraportit, pörssitiedotteet, yhtiön internetsivut 	<ul style="list-style-type: none"> Hyvä hallinnointitapa Läpinäkyvyys Kestävä kasvu 	<ul style="list-style-type: none"> Sijoittajapalaute Sijoitusanalyysit 	<ul style="list-style-type: none"> Läpinäkyvän, oikean ja oikea-aikaisen viestinnän tuottaminen Tapahtumien ja tapaamisten kehittäminen
Autojen maahantuojat	<ul style="list-style-type: none"> Säännölliset tapaamiset ja yhteydenpito 	<ul style="list-style-type: none"> Sujuva yhteistyö Läpinäkyvyys 	<ul style="list-style-type: none"> Ei erityistä arviointimenetelmää 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyön kehittäminen
Toimittajat ja toimitusketjun työntekijät	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyökyselyt Auditoinnit Eettinen ilmoituskanava Tapaamiset 	<ul style="list-style-type: none"> Turvallisuus Työolot Toiminnan laatu 	<ul style="list-style-type: none"> Palautekeskustelut 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyön kehittäminen
Edunvalvonta- ja toimialajärjestöt	<ul style="list-style-type: none"> Tapaamiset Tapahtumat 	<ul style="list-style-type: none"> Esteiden ja haasteiden tunnistaminen ja vähentäminen Osaamisen jakaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Ei erityistä arviointimenetelmää 	<ul style="list-style-type: none"> Toimialaan liittyvän tiedon hyödyntäminen Lainsäädäntöön liittyvien esteiden ja mahdollisuuksien tunnistaminen
Tutkijat, oppilaitokset, opiskelijat	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyöprojektit Opinnäytetyöt Harjoittelupaikat 	<ul style="list-style-type: none"> Tutkimusmahdollisuudet Osaamisen jakaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Palautekeskustelut 	<ul style="list-style-type: none"> Työnantaja- ja toimialamielikuvan kehittäminen Urapolut ja työmahdollisuudet Opinnäytetyöaiheet
Tiedotusvälineet	<ul style="list-style-type: none"> Lehdistötiedotteet ja haastattelut, Julkaisut sekä yrityksen verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat 	<ul style="list-style-type: none"> Ajankohtainen ja ajantasainen uutisointi Läpinäkyvyys Näkyvyys 	<ul style="list-style-type: none"> Artikkelien sävy ja oikeellisuus Mediaseuranta 	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyön kehittäminen Tiedotusvälineitä palvelevan sisällön tuottaminen (kuvat, faktat, tiedotteet, sisällöt) Haastatteluiden ja tapaamisten järjestäminen

KESTÄVYYTEEN LIITTYVÄT VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET**Tunnistaminen ja arviointi**

Wetteri on päivittänyt kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin (Double Materiality Analysis, DMA) syksyllä 2025 aikaisemman olennaisuusanalyysinsa pohjalta. Prosessin tavoitteena oli tunnistaa ja arvioida yrityksen toimintaan ja arvoketjuun liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (Impact, Risks and Opportunities, IRO) ESRS-standardien mukaisesti. Arviointi kattaa Wetterin omat toiminnot sekä arvoketjun alku- ja loppupään olennaiset vaikutukset. Wetterin kaikki toimipisteet sijaitsevat samantyyppisissä sijainneissa Suomessa, joten eri toimipisteiden välillä ei ollut eroja tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin liittyen. Arviointi on tehty niillä tiedoilla, mitä on ollut käytettävissä. Arvoketjun kestävyysvaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu ensisijaisesti yleisellä ja koko arvoketjun tasolla, ei maantieteellisesti tai erillisten, maakohtaisten riskin- arviointien kautta.

Olennaisuusanalyysi toteutettiin viiden vaiheen kautta:

- 1) **Kontekstin ymmärtäminen:** Nykytila-analyysi, arvoketjun kartoitus ja sidosryhmien osallistaminen.
- 2) **IROjen tunnistaminen:** Wetteri tunnisti 110 kestävyteen liittyvää vaikutusta, riskiä ja mahdollisuutta.
- 3) **Arviointi kaksinkertaisen olennaisuuden periaatteella:** Jokainen IRO arvioitiin sekä vaikutuksen olennaisuuden (Impact Materiality) että taloudellisen olennaisuuden (Financial Materiality) näkökulmasta lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä.
- 4) **Priorisointi:** IROt pisteytettiin ja sijoitettiin olennaisuusmatriisiin. Raja-arvoksi määritettiin 12 pistettä; tämän ylittävät seikat luokiteltiin olennaisiksi.
- 5) **Validointi:** Tulokset vahvistettiin Wetterin hallituksen toimesta.

Arvioinnissa käytetyt aikajänteet:

- Lyhyt aikaväli: kuluva tilikausi
- Keskipitkä aikaväli: 5 vuotta
- Pitkä aikaväli: yli 5 vuotta.

Olennaisuusarvioinnin yhteydessä Wetteri toteutti laajan sidosryhmäkuulemisen syksyllä 2025. Prosessi sisälsi sekä kyselyn että haastattelut. Sidoryhmäkuuleminen kattoi sekä sisäiset sekä ulkoiset sidosryhmät, joiden tulokset vaikuttivat olennaisuusarviointiin. Sidoryhmien näkemykset integroitiin olennaisuusarviointiin pisteytyksen ja priorisoinnin tueksi. Esimerkiksi ilmastonmuutoksen hillintä, energiatehokkuus, jätteiden hallinta, työolot ja yhdenvertaisuus nousivat sidosryhmien palautteessa keskeisiksi teemoiksi, mikä vahvisti niiden asemaa olennaisuusmatriisissa. Vaikutuspiirissä olevien yhteisöjen näkemyksiä ei toistaiseksi ole ollut mahdollisuutta kuulla.

Vaikutusten arviointi

ESRS 1 määrittelee vaikutuksen olennaisuuden arvioinnin kriteerit, joita Wetteri soveltaa kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissään. Arvioinnissa on otettu huomioon Wetterin toimintaympäristö Suomessa ja liiketoimintamalli. Olennaisuus arvioitiin mittakaavan, laaja-alaisuuden, korjaamattoman luonteen sekä todennäköisyyden avulla. Jokainen tekijä pisteytettiin asteikolla 0–5.

Kielteiset vaikutukset:

- *Tosiasiallisten kielteisten vaikutusten* olennaisuus perustuu vaikutuksen vakavuuteen
- *Mahdollisten kielteisten vaikutusten* osalta arviointi perustuu vakavuuteen ja todennäköisyyteen, joka sai arvosanan 0–4 väliltä. Mahdollisissa ihmisoikeusvaikutuksissa vakavuus on ensisijainen todennäköisyyteen nähden.

Vakavuus määritetään kolmen tekijän perusteella:

- Mittakaava (vaikutuksen merkittävyys)
- Laaja-alaisuus (vaikutusten levinneisyys)
- Korjaamaton luonne (kuinka vaikea vaikutusta on korjata).

Myönteiset vaikutukset:

- *Tosiasiallisten myönteisten vaikutusten* olennaisuus perustuu vaikutuksen mittakaavaan ja laaja-alaisuuteen
- *Mahdollisten myönteisten vaikutusten* osalta arviointi perustuu laaja-alaisuuden ja mittakaavan lisäksi todennäköisyyteen, joka sai arvosanan 0–4 väliltä.

Riskien ja mahdollisuuksien arviointi

Riskien ja mahdollisuuksien pisteytys perustui taloudellisen vaikutuksen suuruuteen ja todennäköisyyteen. Kumpikin tekijä pisteytettiin asteikolla 0–5. Taloudellisia riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa tunnistettiin riippuvuuksilla esimerkiksi ekosysteemipalveluihin, mutta LEAP-analyysiä ei tehty.

Vaikutusten ja taloudellisen olennaisuuden tulokset normalisoitiin asteikolle 0–15.

- < 5 = minimaalinen
- 5–8 = informatiivinen
- 8–10 = tärkeä
- 10–12 = merkittävä
- ≥ 12 = kriittinen

Raportoinnin olennaisuuden raja-arvoksi määriteltiin kriittiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, eli ne, jotka saivat olennaisuusarvosanan 12 tai yli.

Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset on käsitelty johtoryhmässä ja hallituksessa. Vaikutusten ja riskien tunnistamis-, arviointi- ja hallintaprosessia ei ole sisällytetty yrityksen yleiseen riskinhallintaprosessiin. Kestävyysaiheisia riskejä ei ole priorisoitu suhteessa muihin riskityyppeihin.

Olennaisuusanalyysin arviointiprosessi on muuttunut edellisestä raportoinnista, sillä se toteutettiin toisen palveluntarjoajan työkalun avulla. Arvioinnissa hyödynnettiin myös akateemisia tutkimuksia ja muita tietolähteitä kuten ENCORE-tietokantaa. Vuonna 2025 toteutettiin sidosryhmäkysely, joka laajennettiin koskemaan myös henkilöstöä ja asiakkaita. Vuoden 2025 olennaisuusanalyysi sisälsi olennaisuusrajan määrittelyn ja tarkemman arviointiasteikon edelliseen analyysiin verrattuna. Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella nousseita aihealueita tullaan tarkastelemaan säännöllisesti, ja vuorovaikutusta strategian ja liiketoimintamallin kanssa arvioidaan tarkastelun perusteella.

Ensimmäiseen raporttiin verrattuna raportoitavien standardien määrää on vähennetty kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin päivityksen tuloksena. Raportoitavia aiheita on tarkennettu ja priorisoitu, jolloin raportointi keskittyy vain kriittisimpiin vastuullisuusteemoihin. Vuoden 2025 kestävyysraportista jäävät pois E2 Pilaantuminen, S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät ja G1-standardin osa-aihe Suhteet tavaran- ja palveluntomittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt.

Ei-olennaiset ESRS-aiheet

Pilaantumista (E2), vesi- ja meriluonnonvaroja (E3) sekä biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä (E4) koskevia teemastandardeja ei arvioitu olennaisiksi aiheiksi Wetterin kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä. Wetteri on arvioinut näihin teemoihin liittyen oman toiminnan ja arvoketjun vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kaikkien standardien mukaisten osa-aiheiden ja osa-osa-aiheiden osalta niillä tiedoilla, mitä on ollut käytettävissä, sidosryhmien näkemykset huomioiden.

Arvoketjun kestävyysvaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu ensisijaisesti yleisellä ja koko arvoketjun tasolla, ei maantieteellisesti tai erillisten, maakohtaisten riskinarviointien kautta. Sidoryhmien näkemyksiä kartoitettiin osana kaksinkertaista olennaisuusarviointia, ja kartoitus sisälsi kaikki ESRS-standardien ympäristöaiheet. Lisäksi luontoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa käytettiin soveltuvin osin ENCORE (Exploring Natural Capital, Opportunities, Risks, and Exposure) -tietokantaa. Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä fyysisiä, siirtymä- tai järjestelmäriskejä ei arvioitu erikseen.

Wetterin tunnistetut pilaantumiseen liittyvät vaikutukset ja riskit liittyvät sekä omaan toimintaan että loppukäyttäjiin ja yhteiskuntaan. Ne liittyvät pääasiassa ajoneuvojen käytön aiheuttamiin päästöihin (pakokaasut, katupöly, mikromuovit renkaista) huolto-, korjaamo-, maalaamo- sekä tukku- ja jakelutoiminnan maaperä- ja vesipäästöriskeihin ja näistä mahdollisesti seuraaviin puhdistuskustannuksiin ja mainehaittoihin.

Ilmansaasteet ja mikromuovit ovat olennaisia autoalalla. Wetterillä ei kuitenkaan ole vaikutusmahdollisuuksia ajoneuvon suunnitteluun, painoon tai kuluttajien ajotottumuksiin tai rengasvalintoihin. Wetteri ei voi myöskään jättää huollon jälkeisiä testiajoja tekemättä välttääkseen renkaista aiheutuvia mikromuoveja. Sidoryhmäkuulemisessa mikromuovit ja ilmansaasteet eivät nousseet olennaisiksi aiheiksi. Näiden tietojen ja vertailuanalyysin perusteella saastumiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei arvioitu yhtiön kannalta olennaisiksi.

Mahdollinen tuleva ilmanlaatu ja terveyttä koskeva sääntely saattaa vähentää sellaisten ajoneuvojen myyntiä, jotka aiheuttavat ilman epäpuhtauksia. Vaikutusta kuitenkin pidetään Wetterin vastuullisuusraportoinnin kannalta ei-olennaisena. Riski on pitkän aikavälin ja välillinen, ja sitä lieventää esimerkiksi yhtiön kyky mukauttaa tuotevalikoimaansa

sääntelyn vaatimukset täyttäviin ajoneuvoihin. Lisäksi sidosryhmäkysely ei tunnistanut tätä aihetta yhtiön keskeisimpien olennaisten teemojen joukkoon.

Wetteri käyttää vettä kiinteistössään ja erityisesti autokorjaamo- ja maalaamotoiminnoissaan sekä myymiensä autojen pesussa. Runsas vedenkulutus voi aiheuttaa esimerkiksi makean veden lähteiden ehtymistä ja elinympäristöjen tuhoutumista. Suomen olosuhteissa riskiä voidaan kuitenkin pitää rajallisena, sillä Suomessa makean veden saatavuus on yleisesti hyvä. Yhtiön toiminta on volyymiltaan vähäistä verrattuna alueelliseen vedenkäyttöön kokonaisuutena, eikä se kohdistu vesipulasta kärsiviin alueisiin. Autopesusta tai huoltotoiminnasta tulevan jäteveden puutteellinen käsittely voi johtaa siihen, että epäpuhtaudet (esim. öljyt, pesuaineet, raskasmetallit) päätyvät hulevesijärjestelmiin tai paikallisiin vesistöihin. Öljynerotuskaivot tyhjennetään säännöllisesti ja niiden kuntoa tarkkaillaan, jotta päästöjen riski pintavesiin ja maaperään minimoidaan, ympäristölainsäädännön vaatimukset täyttyvät ja jätevesien käsittely pysyy jatkuvasti vaaditulla tasolla. Vedenkulutuksen vähentämiskeinojen löytäminen voisi tuoda yritykselle kustannussäästöjä. Yhtiön toiminnassa veden kokonaiskulutus on kuitenkin suhteellisen vähäistä, ja Suomen nykyinen veden hinnoittelu on kohtuullisella tasolla. Näin ollen mahdolliset taloudelliset säästöt vedenkäyttöä tehostamalla arvioidaan yhtiön mittakaavassa rajallisiksi, eikä vedenkulutus muodosta olennaista kustannus- tai liiketoimintariskiä nykyisissä olosuhteissa. Mahdolliset vesipäästöt meriin liittyvät ensisijaisesti siihen, että jätevedet tai hulevedet voivat kulkeutua vesistöketjun kautta lopulta myös Itämereen. Vaikutusketju on kuitenkin Suomen oloissa Wetterin toiminnan osalta hyvin epäsuora ja riskiä voidaan pitää vähäisenä, sillä jätevedet johdetaan öljynerotuskaivojen kautta kunnalliseen viemäriverkkoon, jossa ne käsitellään jätevedenpuhdistamoilla ennen vesistöihin johtamista.

E4-standardin ala-aiheiden ja ala-ala-aiheiden tarkastelun mukaan ajoneuvojen osien ja lisävarusteiden myynti voi aiheuttaa CO₂- ja muiden välillisten kasvihuonekaasupäästöjen vapautumista jakelussa käytetyistä polttoaineista ja kemikaaleista. Liiketoiminnan harjoittaminen kiinteistöissä (toimistot, varastot, säilytystilat ja liikkeet) edellyttää maa-alan käyttöä. Niiden vaikutukset ympäristöön on huomioitu kaavoitus-, rakentamis- ja mahdollisissa lupaprosesseissa. Lisäksi ajoneuvojen huolto on riippuvaista ekosysteemien tarjoamista vedenhankintapalveluista. Ympäristönsuojelulaki säätelee autokorjaamoiden ja -huoltamoiden toimintaa, ja se säätelee muun muassa vedenkäyttöä. Nämä ala-aiheet tunnistettiin olennaisuudeltaan mataliksi, ja muut standardin ala-aiheista ja ala-ala-aiheista arvioitiin vaikutuksiltaan minimaalisiksi. Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit eivät nousseet olennaiseksi, koska Wetterin toimipisteet eivät sijaitse luonnon monimuotoisuuden näkökulmasta herkillä alueilla tai sellaisten läheisyydessä.

Arvoketjun työntekijöihin liittyviä aihealueita ei tunnistettu olennaiseksi, koska liittyviä vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei ole noussut esiin heille tehdyissä yhteistyökyselyissä, sidosryhmähaastatteluissa eikä olennaisuusanalyysin ensimmäisessä vaiheessa tehdyssä arvioinnissa.

Yhteistyöstä saadun palautteen tai olennaisuusanalyysin ensimmäisessä vaiheessa tehdyn arvioinnin perusteella ei ole tunnistettu sellaisia näkökohtia, joiden vuoksi vaikutusten kohteena oleva yhteisö nousisi olennaiseksi.

Kuluttajien ja loppukäyttäjien osalta usea aihe nousi tärkeäksi, mutta ei yli kriittisen raportointirajan. Lisäksi sidosryhmäkuulemisen suurin vastaajaryhmä oli kuluttajat, eivätkä he nostaneet heihin liittyviä vaikutuksia tärkeimmiksi vastuullisuusteemoiksi. Vuonna 2024 Wetteri raportoi yhtä S4-standardin osa-alueetta liittyen kuluttajien sosiaaliseen inklusioon ja sitä perusteltiin haitallisiin markkinakäytäntöihin

liittyvillä riskeillä. Vuoden 2025 uudelleenarvioinnissa tätä osa-alueetta ei tunnistettu olennaiseksi. Wetterin johdon näkemyksen mukaan yhtiön markkinointikäytännöt noudattavat hyvän markkinatavan käytäntöjä. Lisäksi pääpaino Wetterin markkinoinnista on viime vuosien aikana kohdistunut pääasiassa uusien autojen markkinointiin, jossa sisällön, ulkoasun ja usein mediavalinnatkin sanelevat autojen valmistajat ja maahantuojat. Riski hyvästä markkinointitavasta poikkeaville tapah- tumille on siksi vähäinen. Edellisvuoden tapaan mitkään muut S4:n osa-alueet eivät nousseet pisteytyksessä olennaisiksi.

Muita olennaisia yhteisökohtaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ei tunnistettu.

Olennaiset ESRS-aiheet

Wetterin olennaisuuden arvioinnin perusteella yrityksen toimintaan liittyy useita vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka kytkeytyvät sen liiketoimintamalliin ja strategiaan. Yrityksen liiketoiminta perustuu autojen myyntiin ja huoltoon, mikä luo sekä ympäristöön että ihmisiin kohdistuvia vaikutuksia koko arvoketjussa. Arvoketjun vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on arvioitu kaikkien standardien mukaisten osa-aiheiden ja osa-osa-aiheiden osalta niillä tiedoilla, mitä on ollut käytettävissä, sidosryhmien näkemykset huomioiden. Arvoketjun kestävyysvaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on arvioitu ensisijaisesti yleisellä ja koko arvoketjun tasolla, ei maantieteellisesti tai erillisten, maakohtaisten riskinarviointien kautta.

Ilmastonmuutos (E1): Ilmastonmuutoksen hillinnän osalta Wetterin toiminnassa on todettu sekä kielteisiä että myönteisiä vaikutuksia. Vaikutuksista merkittävin negatiivinen on fossiilisilla polttoaineilla toimivien autojen myynti, joka aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussa. Positiivinen vaikutus syntyy vähäpäästöisten ajoneuvojen myynnistä, mikä edistää liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.

Mahdollisuutena nähdään vähäpäästöisten autojen kysynnän kasvu, joka voi lisätä Wetterin myyntivolyymiä. Energiankäytön osalta negatiivinen vaikutus liittyy kiinteistöjen energiankulutukseen, joka aiheuttaa päästöjä. Samalla on tunnistettu mahdollisuus parantaa energiaomavaraisuutta esimerkiksi aurinkopaneelien avulla, mikä voi tuoda kustannussäästöjä. Vähäpäästöisten ajoneuvojen kysynnän kasvu on koko toimialaa koskeva mahdollisuus, jota Wetteri hyödyntää jo aktiivisesti liiketoiminnassaan. Energiaomavaraisuuden lisääminen esimerkiksi aurinkopaneelien avulla on yleinen mahdollisuus kiinteistöjä omistaville toimijoille. Wetteri ei tehnyt uusia aurinkopaneeli-investointeja vuonna 2025, vaan sen käytössä olevat paneelit on otettu käyttöön aikaisempina vuosina. Koska kyseessä ovat yleisluonteiset mahdollisuudet ja niitä koskevat analyysit ovat epävarmoja, ei taloudellisten vaikutusten esittäminen määrällisinä mittareina ole tarkoituksenmukaista.

Wetteri ei ole tehnyt ESRS E1-standardissa tarkoitettua ilmastoskenaarioanalyysiä.

Resurssien käyttö ja kiertotalous (E5): Resurssien käytön ja kierto- talouden näkökulmasta negatiivisena vaikutuksena on merkittävä jätteiden synty autokorjaamo- ja maalaamotoiminnassa. Tämä edistää luonnonvarojen ehtymistä, elinympäristöjen tuhoutumista, saastumista ja ilmastonmuutosta, sekä ulottuu koko yhtiön arvoketjuun.

Oma työvoima (S1): Työllisyysturvan osalta vaikutus on positiivinen: suurimmalla osalla Wetterin työntekijöistä on vakituinen työsuhte, mikä tukee sitoutumista ja hyvinvointia.

Työterveys ja -turvallisuus sisältää useita vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Vaikutuksista negatiivinen liittyy kemikaalien ja öljyn käyttöön autokorjaamoissa ja maalaamoissa, mikä voi aiheuttaa terveysriskejä erityisesti onnettomuustilanteissa. Positiivinen vaikutus

syntyy siitä, että Wetteri panostaa perehdytykseen ja turvallisuus-suunnitelmiin, mikä parantaa työntekijöiden terveyttä ja turvallisuutta. Lisäksi on tunnistettu negatiivinen vaikutus, jos työntekijät kokevat työhyvinvoinnin jäävän vähälle huomiolle, mikä voi heikentää jaksamista. Riskeinä nähdään työtapaturmien mahdollisuus, joka voi aiheuttaa taloudellisia menetyksiä sairaanhoitokulujen ja menetettyjen työpäivien kautta. Mahdollisuutena terveet työntekijät lisäävät tuottavuutta ja vähentävät kustannuksia.

Yhdenvertaisuuden osalta negatiivinen vaikutus liittyy autoalan mies-valtaisuuteen, mikä vaikeuttaa sukupuolten tasa-arvon toteutumista.

Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen osalta negatiivinen vaikutus syntyy koulutuksen puutteesta, mikä voi heikentää työtyytyväisyyttä ja hyvinvointia. Riski on, että riittämätön osaaminen johtaa työntekijöiden ja asiakkaiden menetykseen.

Lisäksi on tunnistettu erillinen riski houkuttelevan työnantajakuvan osalta: epäonnistuminen pätevien työntekijöiden rekrytoinnissa ja säilyttämisessä voi aiheuttaa välittömiä taloudellisia menetyksiä erityisesti mekaanikkojen ammattiryhmässä, mikäli nämä päättävät vaihtaa työpaikkaa.

Liiketoiminnan harjoittaminen (G1): Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvä yrityskulttuuri tunnistettiin olennaiseksi aiheeksi Wetterin kaksinkertaisessa olennaisuusanalyyseissä. Olennaisiksi taloudelliseksi riskeiksi tunnistettiin tilanteet, joissa Wetteri ei mahdollisesti onnistu luomaan yhtenäistä yrityskulttuuria tai vahvistamaan kestävyyttä tukevaa kulttuuria. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät riskit vaikuttavat toteutuessaan kielteisesti työntekijöiden sitoutumiseen ja suorituskykyyn sekä lopulta taloudelliseen tulokseen kuin myös yhtiön kestävä kehityksen suorituskykyyn, mikä puolestaan voi karkottaa

sijoittajia. Negatiiviseksi vaikutukseksi tunnistettiin toimipisteiden erilaiset toimintatavat, jolla voi olla negatiivinen vaikutus henkilöstön työhyvinvointiin.

Resilienssianalyysi ja muutokset edelliseen raportointikauteen

Wetteri ei ole tehnyt ESRS E1-standardissa tarkoitettua resilienssianalyysiä yhtiön strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävydestä. Myöskään ilmastoskenaarioanalyysiä ei vielä ole tehty. Wetteri on vähentänyt raportoitavia aiheita erityisesti ympäristö- ja sosiaaliteemoissa, ja raportoinnista on jääneet pois E2 Pilaantuminen sekä S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät. Wetteri keskittyy raportoinnissaan yhtiön toiminnan kannalta kaikkein kriittisimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin.

Raportointikaudella ei ole ollut merkittäviä vaikutuksista, riskeistä tai mahdollisuuksista johtuvia taloudellisia vaikutuksia Wetterin taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai kassavirtoihin ja näiden arvioidaan jäävän vähäisiksi niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä. Wetterillä ei ole suunnitteilla sellaisia muutoksia liiketoimintaansa, joista olisi odotettavissa edellä mainittuja taloudellisia vaikutuksia liittyen vaikutuksiin, riskeihin tai mahdollisuuksiin.

Wetterin kaksinkertaiseen olennaisuusanalyyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty seuraavassa taulukossa.

Aihe	Osa-aihe	Vaikutus, riski tai mahdollisuus	Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aikahorisontti
E - Ympäristö					
ESRS E1 - Ilmaston muutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Wetteri myy autoja, jotka toimivat fossiililla polttoaineilla, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä.	Koko arvoketju	Lyhyt
ESRS E1 - Ilmaston muutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Wetteri myy vähäpäästöisiä ajoneuvoja, mikä edistää liikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämistä.	Oma toiminta ja arvoketjun alavirta	Lyhyt
ESRS E1 - Ilmaston muutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Mahdollisuus	Vähäpäästöisten ajoneuvojen kysynnän kasvu voi kasvattaa Wetterin myyntivolyymia.	Oma toiminta ja arvoketjun alavirta	Lyhyt
ESRS E1 - Ilmaston muutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Riski	EU-asetus kieltää CO ₂ -päästöjä aiheuttavien uusien henkilö- ja pakettiautojen myynnin vuodesta 2035 alkaen.	Koko arvoketju	Pitkä
ESRS E1 - Ilmaston muutos	Energia	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Wetteri toimii kymmenissä kiinteistöissä, joiden energiankulutus aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS E1 - Ilmaston muutos	Energia	Mahdollisuus	Energiaomavaraisuuden tavoittelu esimerkiksi aurinkopaneelien asentamisen kautta voi tuoda Wetterille kustannussäästöjä.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS E5 - Resurssien käyttö ja kiertotalous	Jäte	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Wetteri tuottaa merkittäviä määriä jätettä erityisesti autokorjaamo- ja maalaamotoiminnassaan, edistää luonnonvarojen ehtymistä, elinympäristöjen tuhoutumista, saastumista ja ilmastonmuutosta.	Koko arvoketju	Lyhyt
S - Sosiaalinen vastuu					
ESRS S1 - Oma työvoima	Työllisyysturva	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Selvällä enemmistöllä Wetterin työntekijöistä on vakituinen työsuhte, mikä voi parantaa työntekijöiden sitoutumista ja hyvinvointia.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Työterveys ja -turvallisuus	Riski	Jos yritys epäonnistuu pätevien työntekijöiden hankinnassa ja työntekijöiden säilyttämisessä, sillä olisi välitön negatiivinen taloudellinen vaikutus, varsinkin jos mekaanikot päättävät lähteä. Työntekijöiden pysyvyys on avainasemassa autoteollisuudessa, jossa brändikohtaiset koulutukset jne. ovat yleisiä.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Työterveys ja -turvallisuus	Mahdollinen negatiivinen vaikutus	Autokorjaamo- ja maalaamotoiminnassa käytetään kemikaaleja ja öljyjä, jotka voivat aiheuttaa kielteisiä terveysvaikutuksia Wetterin työntekijöille erityisesti onnettomuustilanteissa.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Työterveys ja -turvallisuus	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Wetteri pyrkii varmistamaan työntekijöidensä terveyden ja turvallisuuden räätälöidyllä perehdytyksellä ja toimialan mukaisilla turvallisuussuunnitelmillä.	Oma toiminta	Lyhyt

Aihe	Osa-aihe	Vaikutus, riski tai mahdollisuus	Vaikutuksen, riskin tai mahdollisuuden kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aikahorisontti
ESRS S1 - Oma työvoima	Työterveys ja -turvallisuus	Riski	Työtapaturomat voivat aiheuttaa monenlaisia taloudellisia vaikutuksia, kuten sairaanhoitokuluja ja työpäivien menetyksiä.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Työterveys ja -turvallisuus	Mahdollisuus	Terveet työntekijät ovat tuottavampia, heillä on pienemmät terveydenhuoltokustannukset ja harvemmin sairautslomia.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Työterveys ja -turvallisuus	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Työntekijöiden kokemus, että ei kiinnitetä riittävästi huomiota työhyvinvointiin voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden työssä jaksamiseen.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Autoala on miesvaltainen ala, jossa sukupuolten tasa-arvoa on vaikea saavuttaa.	Oma toiminta	Keskkipitkä
ESRS S1 - Oma työvoima	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Mahdollisuus	Naisten lisääminen myyntiin voisi vaikuttaa myönteisesti Wetterin liiketoimintaan myynnillisesti että maineen kautta.	Oma toiminta	Keskkipitkä
ESRS S1 - Oma työvoima	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Koulutusta ja osaamisen kehittämistä tulisi lisätä. Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen puute voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden työtyytyväisyyteen ja hyvinvointiin.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS S1 - Oma työvoima	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Riski	Riittämätön koulutus ja osaamisen kehittäminen voivat johtaa työntekijöiden ja asiakkaiden menettämiseen osaamisen puutteen vuoksi.	Oma toiminta	Lyhyt
G - Hallintotapa					
ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Erilaiset toimintatavat toimipisteissä voivat aiheuttaa hämmennystä työntekijöissä ja vaikuttaa negatiivisesti heidän työhyvinvointiinsa.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Riski	Jos yhtenäisen kestävä yrittäjäkulttuurin luomisessa epäonnistutaan, niin sillä voi olla vaikutuksia työntekijöiden sitoutumiseen tai tuottavuuteen ja siten myös taloudelliseen tulokseen.	Oma toiminta	Lyhyt
ESRS G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Riski	Epäonnistuminen vahvan kestävä kehityksen kulttuurin luomisessa voi vaikuttaa negatiivisesti yrityksen kestävä kehityksen suorituskykyyn, mikä puolestaan voi karkottaa sijoittajia.	Oma toiminta	Lyhyt

Muusta EU-lainsäädännöstä johdetut tietopisteet (Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä)

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816 (5), liite II		Kestävyys hallinto – Hyvä hallinto
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Kestävyys hallinto – Hyvä hallinto
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10				Kestävyys hallinto – Hyvä hallinto
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 (6) taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 (7) 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Ei olennainen
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Ei olennainen
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastonutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohdat ja 12 artiklan 2 kohta		E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5				E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohdat	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6				E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohdat	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Ei olennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Ei olennainen
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7				Ei olennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8				Ei olennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenikäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuu-tiometreinä oman toiminnan liikevaihtoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1				Ei olennainen
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7				Ei olennainen
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan b ala-kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10				Ei olennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14				Ei olennainen
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11				Ei olennainen
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Ei olennainen
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15				Ei olennainen
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13				E5 Kiertotalous – Mittarit
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9				E5 Kiertotalous – Mittarit
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 13				S1 Oma työvoima – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 12				S1 Oma työvoima – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				S1 Oma työvoima – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Kestävyys hallinnointi – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportointiin liittyen
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 11				S1 Oma työvoima – Toimintaperiaatteet ja prosessit
ESRS S1-1 työtaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 1				S1 Oma työvoima – Toimintaperiaatteet ja prosessit
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 5				S1 Oma työvoima – Toimintaperiaatteet ja prosessit
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1 Oma työvoima – S1-14 Terveys ja turvallisuus

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3				Siirtymäsäännöstä hyödynnetään vaadittujen tietojen osalta
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		S1 Oma työvoima – S1-16 Palkkaus
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8				S1 Oma työvoima – S1-16 Palkkaus
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7				S1 Oma työvoima – S1-17 Syrjintä ja häirintä
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		S1 Oma työvoima – S1-17 Ihmisoikeusrikkomukset
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Ei olennainen
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Ei olennainen
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Ei olennainen
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Ei olennainen
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Ei olennainen
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Ei olennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoiteasetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Osio
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Ei olennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Ei olennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Ei olennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Ei olennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Ei olennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15				Ei olennainen
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6				Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetukset (EU) 2020/1816, liite II		Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16				Ei olennainen

Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Viite	Tiedonantovaatimus	Osio
ESRS2 Yleiset tiedot		
BP-1	Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet	Kestävyysraportin laadintaperiaatteet
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	Kestävyysraportin laadintaperiaatteet
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Kestävyiden hallinnointi
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	Kestävyiden hallinnointi
GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyiden hallinnointi
GOV-4	Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	Kestävyiden hallinnointi
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	Kestävyiden hallinnointi
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Liiketoiminnan kestävyys
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Liiketoiminnan kestävyys
SBM-3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
IRO-2	Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	Olennot ESRS-aiheet
ESRS E1 Ilmastonmuutos		
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	E1 Ilmastonmuutos – Toimintaperiaatteet
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden jakauma	E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt	E1 Ilmastonmuutos – Mittarit
ESRS 2 GOV-3	Kestävyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	Kestävyiden sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin
ESRS 2 SBM-3	Ilmaston liittyvien fyysisten riskien ja siirtymäriskien merkitys sekä ilmastonmuutoksen liiketoimintavaikutuksiin liittyvä resilienssi- ja skenaarioanalyysi	E1 Ilmastonmuutos – Toimenpiteet ja tavoitteet
ESRS 2 IRO-1	Kuvaus ilmaston liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Viite	Tiedonantovaatimus	Osio
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous		
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	E5 Kiertotalous – Toimintaperiaatteet
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	E5 Kiertotalous – Toimenpiteet ja tavoitteet
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	E5 Kiertotalous – Toimenpiteet ja tavoitteet
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	E5 Kiertotalous – Mittarit
ESRS 2 IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	Kestävyysliittävät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
ESRS S1 Oma työvoima		
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	S1 Oma työvoima – Toimintaperiaatteet ja prosessit
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	S1 Oma työvoima – Toimintaperiaatteet ja prosessit
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	S1 Oma työvoima – Toimintaperiaatteet ja prosessit
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi	S1 Oma työvoima – Toimenpiteet ja tavoitteet
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	S1 Oma työvoima – Toimenpiteet ja tavoitteet
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	S1 Oma työvoima – Mittarit
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	S1 Oma työvoima – Mittarit
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	S1 Oma työvoima – Mittarit
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	S1 Oma työvoima – Mittarit
ESRS 2 SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	Sidosryhmien edut ja näkemykset
ESRS 2 SBM-3	Olennaiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	Kestävyysliittävät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen		
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen – Toimintaperiaatteet
ESRS 2 GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	GOV-1 Kestävyysliittävät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
ESRS 2 IRO-1	Kuvaus liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	IRO-1 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Ympäristötiedot

RAPORTOINTI EU-TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISESTI

Wetterin EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 (annettu 18.6.2020) määräyksiä ja niihin tehtyjä täydennyksiä. Wetteri soveltaa raportoinnissa komission delegeoitua asetusta (EU) 2026/73 EU:n luokitusjärjestelmäasetuksen mukaisesti. EU-taksonomian luokitusjärjestelmä määrittelee, mitkä taloudelliset toimet ovat ympäristön kannalta kestäviä. Taksonomia määrittelee tieteeseen perustuvat kriteerit, joiden avulla yritykset, sijoittajat ja poliittiset päättäjät tunnistavat ja vertaavat kestäviä taloudellisia toimia, jotka edistävät merkittäviä ilmasto- ja ympäristötavoitteita varmistaen samalla, ettei näillä toiminnoilla ole merkittävää haittaa muille ympäristötavoitteille. EU-taksonomian tarkoituksena on lisätä läpinäkyvyyttä, ohjata investointeja kestäviin hankkeisiin ja estää viherpesua tarjoamalla yhteinen määritelmä kestäväälle toiminnalle rahoitus- ja yrityssektoreilla.

EU-taksonomia pohjautuu EU:n sääntelyyn, jossa on tunnistettu kuusi ympäristötavoitetta. Taloudellista toimintaa, joka edistää yhtä kuudesta ympäristötavoitteesta aiheuttamatta merkittävää haittaa muihin ympäristötavoitteisiin, voidaan pitää ympäristön kannalta kestäväenä. Ympäristötavoitteet ovat:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön saastumisen ehkäiseminen ja vähentäminen
6. Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

Wetteri aloitti EU-taksonomiatyön vuonna 2022 ja julkaisi ensimmäisen EU-taksonomiaraportin vuonna 2023 osana vuosikertomusta.

Taksonomiakelpoisuus Wetterin liiketoiminnassa

Wetterin liiketoiminta jakautuu uusien henkilöautojen ja vaihtoautojen kauppaan, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston kauppaan sekä kattaviin jälkimarkkinapalveluihin, varaosista huoltoon ja vauriokorjaamoon. Wetteri on arvioinut liiketoimintojensa luokitusjärjestelmäkelpoisuutta ("Eligibility") tarkastelemalla toimintojensa suhteessa luokitusjärjestelmässä lueteltuihin taloudellisiin toimintoihin. Wetteri on tunnistanut taloudellisista toiminnoista kaksi taksonomiakelpoista aktiiviteettia: CE.5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti sekä CCM.3.3. Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus.

Wetteri on autoyhtiö, joka toimii koko ajoneuvokaupan arvoketjussa. Sen ydintoimintoihin kuuluvat useiden automerkkien edustus, uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen myynti sekä käytettyjen autojen kauppa. Wetteri on tunnistanut, että sen käytettyjen autojen ja muiden ajoneuvojen kauppa kuuluu luokitusjärjestelmän CE.5.4. Käytettyjen tavaroiden myynti -toimintaan. Taksonomiakelpoisen liiketoiminnan määritelmää on päivitetty vuoden 2024 raportista. Vuoden 2025 taksonomialaskenta kattaa kaikki Wetterin käytettyjen autojen ja muiden ajoneuvojen myynnin, ja nämä voidaan luokitella kokonaisuudessaan luokitusjärjestelmään CE.5.4. Käytettyjen tavaroiden myyntiin. Vuonna 2024 Wetterin käytettyjen tavaroiden myynti kattoi pääosin käytetyt kevyen ja raskaan kaluston autot ja peräkärryt. Päivitetyn määritelmän mukaan käytettyjen tavaroiden myyntiä laajennettiin, ja siihen sisältyy lisäksi myös muu käytettynä myyty kalusto, kuten työkoneet. Muutos ei ole aiheuttanut olennaisia muutoksia laskentatapaan tai taksonomiakelpoisten KPI-lukujen osuuksiin verrattuna edelliseen raportointivuoteen.

Wetteri tukee ajoneuvokauppaansa kattavilla jälkimarkkinapalveluilla, kuten huollolla, korjauksilla ja varaosilla, edistään pitkäaikaisia asiakassuhteita ja varmistaen ajoneuvojen elinkaaren pidentämisen. Näin ollen Wetteri on tunnistanut, että sen vähähiiliseen liikenteeseen liittyvät korjaus- ja huoltopalvelut kuuluvat luokitusjärjestelmän CCM.3.3. Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistuksen piiriin.

Taksonomiamukaisuus ja vähimmäistason suojatoimet

Toiminta voidaan luokitella olevan taksonomiamukaista ("Alignment"), mikäli se tukee olennaisesti ainakin yhden ympäristötavoitteen saavuttamista, sillä ei ole merkittävää haittaa muihin ympäristötavoitteisiin ja toiminta noudattaa taksonomiassa määriteltyjä vähimmäistason suojatoimia. Vuonna 2025 toteutetun taksonomiaselvityksen perusteella luokitusjärjestelmässä tunnistettuja taksonomiakelpoisia toimintoja ei voida pitää taksonomian mukaisina, sillä Wetterin toiminta ei tällä hetkellä täytä kaikkia vaadittavia ei merkittävää haittaa- ja vähimmäistason suojatoimien vaatimuksia.

Ei merkittävää haittaa ("Do No Significant Harm") -kriteerin tavoitteena on varmistaa, ettei taloudellinen toiminta heikennä muiden ympäristötavoitteiden toteutumista. Jotta Wetterin toiminta olisi linjassa ei merkittävää haittaa -kriteereiden kanssa, Wetterin tulee laatia ilmatoriskiarvio täyttääkseen ilmastonmuutokseen sopeutumista koskevan ympäristötavoitteen.

EU-taksonomian vähimmäistason suojatoimet viittaavat standardeihin ja periaatteisiin, jotka varmistavat, että taloudellista toimintaa harjoitetaan vastuullisesti sekä ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia kunnioittaen. Taksonomia-asetuksen 18 artiklan mukaan nämä turvatoimet perustuvat kansainvälisiin periaatteisiin, kuten OECD:n monikansallisille

yrityksille tarkoitettuihin ohjeisiin sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin (UNGPs).

Vähimmäistason suojatoimien noudattaminen edellyttää, että yritykset toteuttavat huolellisuusmenettelyjä, jotka kattavat ihmisoikeudet (mukaan lukien työ- ja kuluttajaoikeudet), verotuksen, reilun kilpailun ja korruption vastaiset toimet. Tämä tarkoittaa riskien arviointia yrityksen toiminnassa ja arvoketjuissa, haitallisten vaikutusten ehkäisyä tai lieventämistä, toimenpiteiden tehokkuuden seurantaan sekä sosiaalisen suorituskyvyn läpinäkyvää raportointia. Lisäksi organisaatioiden odotetaan noudattavan parhaita käytäntöjä, kuten ylläpitävän läpinäkyvää raportointia sekä tekevän jatkuvaa seurantaan ja korjaavia toimenpiteitä rikkomusten sattuessa.

Vuoden 2025 tilanteen mukaan Wetteri ei ole täysin linjassa EU-taksonomian vähimmäistason suojatoimien vaatimusten kanssa. Yritys tunnistaa meneillään olevat toimet huolellisuusmenettelyjen kehittämiseksi ja vähimmäistason suojatoimiin liittyvien vaatimusten huomioimiseksi, ja yrityksellä on suunnitelmia parantaa vaatimustenmukaisuutta tulevaisissa raportointijaksoissa.

Taksoniaselvityksen laskentaperusteet

Wetterin taksonomiakelpoinen liikevaihto vuodelta 2025 oli 173,7 miljoonaa euroa (2024: 189,1), joka vastaa 40 prosenttia (2024: 37 %) koko liikevaihdosta. Lisätietoja konsernin liikevaihdosta on konsernitilinpäätöksen kappaleessa 4. Liikevaihto. Taksonomiakelpoisesta liiketoiminnasta 163,7 miljoonaa euroa (2024: 182,7) kuului CE.5.4. käytettyjen tavaroiden myynti -toimintaan ja 9,9 miljoonaa euroa (2024: 6,3) CCM. 3.3. Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistuksen piiriin. Nykyisellään taksonomiakelpoinen osuus Wetterin liiketoiminnoista ei vielä ole merkittävää, mutta sen osuutta on tarkoitus kasvattaa tulevaisuudessa.

Luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus on laskettu jakamalla sähköautojen huollosta ja korjauksesta syntynyt liikevaihto (CCM.3.3.) sekä käytettyjen moottoriajoneuvojen, perävaunujen ja puoliperävaunujen myynnistä syntynyt liikevaihto (CE.5.4.) konsernin koko liikevaihdolla. Osuus pääomamenoista on laskettu jakamalla sähköautojen huoltoon ja korjaukseen vuoden aikana tehdyt investoinnit, käsittäen investoinnit sähköautojen latausasemiin ja erikoistyökaluihin (CCM.3.3.) konsernin kokonaisinvestoinneilla aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ilman liiketoimintojen yhdistämiä. Wetterillä ei ole taksonomialuokituksen alaisia olennaisia toimintamenoja vuonna 2025. Tuplalaskenta on vältetty allokoimalla liikevaihto ja pääomamenot vain kerran ja yhdelle taloudelliselle toiminnolle. Wetterin liikevaihdosta ja pääomamenoista 0 prosenttia (2024: 0 %) on luokitusjärjestelmän mukaista (aligned). Lisätietoja pääomamenoista on konsernin rahavirtalaskelman yhteydessä kohdassa investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin.

Vuosien 2025 ja 2024 liikevaihtoa, pääomamenoja ja toimintamenoja koskevat tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia konsernirakenteessa tapahtuneiden muutosten vuoksi. Vuoden 2025 alussa Wetteri Power Oy myytiin Persson Invest Ab:lle, minkä seurauksena yhtiö poistui konsernista 1.1.2025. Lisäksi 1.10.2025 toteutui liiketoimintakauppa, jossa raskaan kaluston huolto- ja varaosatoiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myytiin Raskone Oy:lle. Vuoden 2024 vertailutietoihin sisältyvät Suvanto Trucks Oy:n ja Lahden Rekkapaja Oy:n hankinnat sekä useat liiketoimintakaupat, mukaan lukien Sports Car Centerin Lempäälän toimipisteen sekä Rinta Joupin Autoliike Oy:n Kia- ja Mitsubishi-liiketoimintojen siirtyminen Wetterille Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä. Lisäksi Wetteri avasi heinäkuussa 2024 Vantaan vaihtoautomyyvälän. Vuonna 2025 Wetteri Auto Oy osti Hedin Automotiven Lahdessa harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-merkkisten uusien autojen myynti- ja huoltoliiketoiminnan ja Rinta-Joupin Autoliikkeen Mikkeliissä harjoittaman

BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupat toteutettiin 14.3.2025 ja 15.10.2025. Konsernin liiketoiminnan laajentumista tukivat lisäksi uudet jälleenmyyntisopimukset sekä huolto- ja myyntiedustusten laajentumiset vuosien 2024 ja 2025 aikana. Vastavasti Wetteri luopui vuoden 2025 aikana SANY maansiirtokoneiden maahantuonnista ja jälleenmyynnistä.

Edellä kuvatuilla konsernirakenteen muutoksilla on ollut vaikutusta liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen yhteenlaskettuihin määriin sekä taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon käytettyjen tavaroiden myyntiin liittyvässä toiminnassa. Wetteri Power Oy:n poistuminen konsernista pienensi käytettyjen tavaroiden myynnin liikevaihtoa raportointivuonna 2025, kun taas Suvanto Trucks Oy:n ja Lahden Rekkapaja Oy:n vaikutus samaan toimintaan heijastuu täysimääräisesti vasta vuonna 2025.

Luokitusjärjestelmäkelpoisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista syntyvän liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuus – keskeisten tulosindikaattorien yhteenveto

Tilikausi 2025

Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen erittely ympäristötavoitteiden mukaan

Keskeinen tulosindikaattori	Yhteensä EUR tuhatta	Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen osuus	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Mahdollistavien toimintojen osuus	Siirtymätoimintojen osuus	Arvioimatta jäävät toiminnot, joita pidetään ei-olennaisina	Luokitusjärjestelmän mukaiset toiminnot tilikaudella 2024	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen osuus edeltävällä tilikaudella 2024
		%	EUR tuhatta	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto	434 057	40 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0	0 %
Pääomamannot	1 886	3 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0	0 %
Toimintamannot	3 721	0 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0	0 %

Luokitusjärjestelmäkelpoisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta
Raportoitu keskeinen tulosindikaattori: Liikevaihto

Tilikausi 2025

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen erittely ympäristötavoitteiden mukaan											
		Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (liikevaihdon rahallinen arvo)	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukainen liikevaihdon osuus)	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Kiertotalous	Ympäristön pilaantuminen	Biologinen monimuotoisuus	Mahdollistava toiminto (tapauksen mukaan E)	Siirtymätoiminto (tapauksen mukaan T)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta
		%	EUR tuhatta	%	%	%	%	%	%	%			%
Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM.3.3.	2 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	0 %
Käytettyjen tavaroiden myynti	CE.5.4.	38 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	0 %
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (liikevaihto)		40 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

Luokitusjärjestelmäkelpoisiin tai luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista
Raportoitu keskeinen tulosindikaattori: Pääomamenot

Tilikausi 2025

Taloudelliset toiminnot	Koodi	Luokitusjärjestelmän mukaisten toimintojen erittely ympäristötavoitteiden mukaan											Mahdollistava toiminto (tapauksen mukaan E)	Siirtymätoiminto (tapauksen mukaan T)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus luokitusjärjestelmäkelpoisesta toiminnasta %
		Luokitusjärjestelmäkelpoinen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmäkelpoisten pääomamenojen osuus) %	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (pääomamenojen rahallinen arvo) EUR tuhatta	Luokitusjärjestelmän mukainen keskeinen tulosindikaattori (luokitusjärjestelmän mukainen pääomamenojen osuus) %	Ilmastomuutoksen hillintä %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen %	Vesi %	Kiertotalous %	Ympäristön pilaantuminen %	Biologinen monimuotoisuus %					
Liikenteen vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM.3.3.	3 %	0	%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	0 %	
Luokitusjärjestelmän mukaisuuden summa tavoitteen mukaan					0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
Yhteenlaskettu keskeinen tulosindikaattori (pääomamenot)		3 %	0	%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	

EI ILMASTONMUUTOS

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Wetteri on tunnistanut olennaisia negatiivisia ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia ja taloudellisia riskejä sekä mahdollisuuksia. Yhtiön liiketoiminta perustuu autojen myyntiin, joista osa kulkee fossiilisilla polttoaineilla ja aiheuttaa siten kasvihuonekaasupäästöjä. Wetteri myy myös sähköautoja, ja niiden myynnin lisääminen tukee siirtymistä vähähiiliseen tieliikenteeseen. Autoista aiheutuvat päästöt tunnistettiin liittyvän arvoketjun alavirtaan. Wetterillä on useita kiinteistöjä eri puolilla Suomea ja niiden käyttämä energia tuottaa myös kasvihuonekaasupäästöjä.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi on kuvattu tarkemmin kestävyyselvityksen osiossa Kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Siirtymäsuunnitelma

Wetterillä ei toistaiseksi ole siirtymäsuunnitelmaa. Alustavan suunnitelman mukaan siirtymäsuunnitelma pyritään aloittamaan tilikauden 2026 aikana.

Yhtiö ei ole laatinut virallista ilmastoriskiarviointia. Kaksinkertaisen olennaisuusarviotyön yhteydessä tunnistettiin yksi ilmastoon liittyvä riski, joka tunnistettiin siirtymäriskiksi. Ilmastomuutoksen hillintää koskevan siirtymäsuunnitelman laatiminen aloitetaan vuoden 2026 aikana. Wetteri ei ole tehnyt ESRS E1 -standardissa tarkoitettua resiliensianalyysiä yhtiön strategian ja liiketoimintamallin ilmastokestävydestä.

Toimintaperiaatteet

Wetteri laati ympäristöpolitiikkansa vuonna 2025. Poliitiikka on Wetterin johtoryhmän vahvistama ja se kattaa Wetterin koko toiminnan. Ympäristöpolitiikka julkistettiin henkilöstölle joulukuussa. Poliitiikka tulee ohjaamaan yhtiön ilmastotyötä ilmastomuutoksen hillitsemisessä ja energiatehokkuuden parantamisessa vuonna 2026. Lisäksi yhtiö on

sitoutunut autoalan ja valtion väliseen Green Deal -ilmastosopimukseen, jonka myötä Wetteri on sitoutunut lisäämään henkilöstönsä, asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä tietoisuutta ympäristöä vähemmän kuormittavasta autoilusta sekä auttamaan asiakkaitaan tekemään oikeita valintoja näiden omien käyttötarpeiden perusteella.

Toimet ja resurssit

Wetteri pyrkii vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään kiinnittämällä huomiota kiinteistöjensä energiatehokkuuteen. Osassa Wetterin omistamia kiinteistöjä on siirrytty käyttämään uusiutuvaa energiaa. Tilikauden 2025 aikana Wetteri ei ole tehnyt muita ESR-standardien mukaisia toimia. Muita toimenpiteitä ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja energiatehokkuuden parantamiseksi tullaan kartoittamaan vuoden 2026 aikana.

Tavoitteet ja mittarit

Wetterillä ei toistaiseksi ole numeerisia ilmastotavoitteita. Tavoitteita ei ole asetettu, koska ilmastoa koskevat toimintaperiaatteet on julkistettu vuoden 2025 lopussa ja ne ohjaavat toimintaa vasta vuonna 2026. Näin ollen yhtiö ei vielä seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiensa vaikuttavuutta suhteessa olennaisiin kestävyteen liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Toimintaperiaatteet tulevat ohjaamaan yhtiön ilmastotavoitteiden asetantaa tulevaisuudessa. Wetteri määrittää kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöissä ja kokonaispäästöissä tarkasteltavan perusvuoden tavoiteasetannan yhteydessä.

Päästöraportointi kattaa oman toiminnan osalta (scope 1 ja scope 2) konsernin kaiken toiminnan sekä kiinteistöt. Scope 3:n tarkastelu kattaa myytyjen tuotteiden käytöstä syntyvät päästöt, jätehuollon, vesihuollon, logistiikan ja materiaalien hankinnan päästöt. Päästölaskenta on toteutettu ESRS-standardien ja GHG-protokollan mukaisesti.

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

	2025	Oikaistu 2024 ¹	Raportoitu 2024	Muutos 2024
Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä				
1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0	9	-9
2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	4 949	6 324	279	6 045
3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0	86	-86
4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0	8 405	-8 405
5) Ostetun tai hankitun fossiilista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn tai jäähdytyksen kulutus, MWh	4 997	13 041	7 787	5 254
6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh	9 946	19 365	16 567	2 798
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	38 %	58 %	49 %	9 %
7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	1 602	1 840	1 906	-66
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	6 %	5 %	6 %	-1 %
8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	204	367	13 006	-12 639
9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	14 751	11 935	2 028	9 907
10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	18	19	19	0
11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	14 973	12 320	15 052	-2 732
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	56 %	37 %	45 %	-8 %
Energian kokonaiskulutus (MWh)	26 521	33 525	33 525	0
Energiaintensiteetti (energian kokonaiskulutus/ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen liikevaihto), MWh/MEUR	61	65	65	0

¹ Vuonna 2025 on tehty raportointia koskeva luokittelumuutos ostetun kaukolämmön osalta. Fossiilisesta tuotannosta ja muista energialähteistä peräisin oleva osuus esitetään jatkossa kategoriassa 5, uusiutuva osuus kategoriassa 9. Lisäksi ostettujen polttoaineiden osuus on siirretty kategoriaan 2. Muutosten tavoitteena on parantaa esitystavan johdonmukaisuutta sekä vastata paremmin ESRS-standardien raportointikäytäntöihin.

Kaikki Wetterin toiminta kuuluu ilmastovaikutuksiltaan merkittävälle alalle, joita ovat moottoriajoneuvojen huolto ja korjaus (pl. renkaat), henkilöautojen ja kevyiden moottoriajoneuvojen tukkukauppa sekä kuorma-autojen ja muiden raskaiden moottoriajoneuvojen tukkukauppa. Liikevaihto vuonna 2025 oli 434,1 miljoonaa euroa (2024: 514,5) ja tämä on raportoitu myös konsernin laajan tuloslaskelman yhteydessä.

Vuoden 2025 ja 2024 energiankulutusluvut eivät ole täysin vertailukelpoisia konsernirakenteessa tapahtuneiden muutosten vuoksi. Wetteri Power Oy myytiin Persson Invest Ab:lle, ja yhtiö poistui konsernista 1.1.2025, mikä pienentää merkittävästi vuoden 2025 energiankulutusta verrattuna vertailuvuoteen. Lisäksi 1.10.2025 toteutui liiketoimintakauppa, jossa raskaan kaluston huolto- ja varaosatoiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myytiin Raskone Oy:lle. Vuoden 2024 vertailutietoihin sisältyvät Suvanto Trucks Oy:n ja Lahden Rekkapaja Oy:n hankinnat sekä Vantaan vaihtoautokaupan avaus. Nämä toimipisteet eivät olleet mukana koko tilikauden 2024 ajan, joten toimipisteiden vaikutus energiakulutuksen määrään on vuoden 2025 aikana suurempi. Vuonna 2025 Wetteri Auto Oy osti Hedin Automotiven Lahden Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan, ja Lahden automyymlä avattiin huhtikuussa 2025. Näiden yritysjärjestelyjen seurauksena konsernin toimipaikkamäärä ja energiankulutuksen lähteet muuttuivat.

Vuoden 2025 aikana konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy siirtyi hankkimaan sähköntoimittajalta alkuperätakuilla varmennettua CO₂-vapaata sähköä, joka kattaa merkittävän osan yhtiön käyttämästä sähköenergiasta. Lisäksi Wetteri tuottaa osan tarvitsemastaan sähköstä itse aurinkopaneeleilla.

Arviointimenetelmät

Energiankulutuksen laskenta sisältää kaiken Wetterin ostaman ja tuottaman energian megawattitunneissa (MWh). Energian loppukäytössä lasketaan yhteen Wetterin raportointivuonna ostaman sähkön ja lämmön määrä, sekä ajoneuvojen kuluttamien polttoaineiden määrä.

Tieto saadaan Wetterin omista järjestelmistä ja energiatoimittajien raportointijärjestelmistä.

Alkuperävarmennetun, CO₂-vapaan sähkön osuus sisältyy uusiutuvien energialähteiden kategoriaan, ja tätä koskevat tiedot on kerätty toteutuneista kulutustiedoista. Muun sähkön kulutusjakauman arvioinnissa hyödynnetään energiantoimittajien ilmoittamia sähkön alkuperäjakautumia sekä viimeisintä julkaistua Suomen sähköntuotannon jäännösjakaumaa. Kaukolämmön kulutusjakauman raportoinnissa käytetään Energiateollisuus ry:n ylläpitämän päästölaskurin tuotantojakautumaa fossiilisiin, uusiutuviin sekä muihin energialähteisiin. Arvioinnissa muiden energialähteiden osuus on luokiteltu fossiilisiin energialähteisiin standardin varovaisen lähestymistavan mukaisesti. Ostetun kaukolämmön raportointitapaa on muutettu siten, että Energiateollisuus ry:n päästölaskurin mukainen fossiilinen osuus sekä muiden energialähteiden osuus raportoidaan kategoriassa 5, ja uusiutuvista lähteistä peräisin oleva osuus kategoriassa 9. Lisäksi ostettujen polttoaineiden osuus on siirretty raportoinnissa kategoriaan 2. Muutos koskee ainoastaan raportoinnin luokittelua eikä vaikuta laskettuihin päästömääriin, sillä käytetyt energiamäärät ja päästökertoimet ovat säilyneet ennallaan.

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

	Perusvuosi	Takautuva			Välitavoitteet ja tavoitteet	
		2024	2025	Muutos-% (2025/2024)	2030	vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	N/A	1 538	1 205	-22 %	N/A	N/A
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	N/A	0	0	0 %	N/A	N/A
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	N/A	2 260	1 037	-54 %	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	N/A	7 544	2 362	-69 %	N/A	N/A
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen epäsuorat scope 3 -kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ e)	N/A	912 353	936 971	3 %	N/A	N/A
S3 - C1 Tuotteet ja palvelut	N/A	86 981	64 130	-26 %	N/A	N/A
S3 - C2 Käyttöomaisuus	N/A	478	435	-9 %	N/A	N/A
S3 - C3 Energian ylävirta	N/A	1 552	1 083	-30 %	N/A	N/A
S3 - C4 Ylävirran kuljetukset	N/A	378	223	-41 %	N/A	N/A
S3 - C5 Jätteet	N/A	362	422	17 %	N/A	N/A
S3 - C6 Liikematkustus	N/A	201	N/A	N/A	N/A	N/A
S3 - C7 Töihin matkustaminen	N/A	1 407	1 124	-20 %	N/A	N/A
S3 - C11 Myytyjen tuotteiden käyttö	N/A	811 305	860 356	6 %	N/A	N/A
S3 - C12 Myytyjen tuotteiden käytöstä poisto	N/A	9 689	9 197	-5 %	N/A	N/A
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt						
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ e)	N/A	916 151	939 213	3 %	N/A	N/A
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ e)	N/A	921 435	940 538	2 %	N/A	N/A
Kasvihuonekaasuintensiteetti						
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt liikevaihtoon suhteutettuna (tCO ₂ -ekv./milj. euroa)	N/A	1 781	2 164	21 %	N/A	N/A
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt liikevaihtoon suhteutettuna (tCO ₂ -ekv./milj. euroa)	N/A	1 791	2 167	21 %	N/A	N/A

Liikevaihto vuonna 2025 oli 434,1 miljoonaa euroa (2024: 514,5) ja tämä on raportoitu myös konsernin laajan tuloslaskelman yhteydessä.

Laskentamenetelmät

Scope 1 -päästöjen raportointi perustuu GHG Protocol -määritelmään ja kattaa kaikki Wetterin suorat kasvihuonekaasupäästöt. Scope 1 -päästöihin sisältyvät Wetterin omistamien tai hallinnoimien ajoneuvojen polttoaineet sekä autoetuihin liittyvät tankkaukset. Polttoaineiden määrät perustuvat toimittajilta saatuihin litratietoihin, jotka kattavat 97 % raportoidusta polttoainemäärästä. Lisäksi kirjanpitoon sisältyy matkalaskuihin perustuvia polttoainekuluja. Näiden raportointia on kehitetty tilikauden aikana, mutta lukemaan sisältyy edelleen arvioihin perustuvaa epävarmuutta. Laskenta toteutettiin Defran vuoden 2025 päästökerron avulla.

Scope 2 -päästöjen raportointi perustuu GHG Protocol -määritelmään ja sisältää epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt Wetterin kuluttaman sähkön ja kaukolämmön kulutuksesta. Vuoden 2025 aikana konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy siirtyi hankkimaan sähköntoimittajalta alkuperätakuilla varmennettua CO₂ -vapaata sähköä, joka kattaa merkittävän osan yhtiön käyttämästä sähköenergiasta. Muun kuin alkuperävarmennetun sähkön päästökertoimena käytettiin laskennassa Suomen sähköntuotannon jäännösjakaumaa vuodelta 2024. Vuonna 2025 Wetterillä oli useita kaukolämmön toimittajia johtuen kiinteistöjen sijainnista. Kaikkien toimipaikkojen osalta laskenta perustuu mitattuihin kulutustietoihin, ja päästöt on määritetty Energiategollisuus ry:n kaukolämmön päästölaskurin energiamentelmän mukaisia päästökertoimia hyödyntäen vuosilta 2025 ja 2024. Laskenta toteutettiin sekä markkina-että sijaintiperusteisesti. Lisäksi laskettiin biogeeniset päästöt. Biogeeniset päästöt vuonna 2025 olivat yhteensä 2 897 tCO₂ (2024: 3 696). Biogeenisten hiilidioksidipäästöjen laskentaan on sisällytetty scope 1:n ja scope 2:n energiantuotannossa käytetyt biopohjaiset polttoaineet. Näiden laskennassa on käytetty Defran vuoden 2025 päästökertoimia.

Scope 3 -päästöjen raportointi kattaa kahdeksan kategoriaa: Katteoria C1: Tuotteet ja palvelut, Katteoria C2: Käyttöomaisuus, Katteoria 3: Ostoenergian epäsuorat päästöt, Katteoria C4: Ylävirran kuljetukset,

Katteoria C5: Jätteet, Katteoria C7: Työmatkustus, Katteoria C11: Myytyjen tuotteiden käyttö ja Katteoria C12: Myytyjen tuotteiden käytöstäpoisto. Primääridataan perustuvien scope 3 -päästöjen osuus on määritetty suhteuttamalla arvoketjun kumppaneilta saadut suorat GHG-päästötiedot konsernin scope 3 -kokonaispäästöihin. Raportointivuonna primääridataa on hyödynnetty ainoastaan jätehuollon kategoriassa (C5), ja näiden päästöjen osuus vastaa 0,03% konsernin scope 3 -kokonaispäästöistä. Scope 3 -päästöjen laskennassa on käytetty julkisista lähteistä saatavilla olevia päästökertoimia (mm. Defra, EPA, EXIOBASE ja toimialakohtaiset laskurit). Päästölaskennassa on hyödynnetty ensisijaisesti raportointivuotta 2025 koskevia, viimeisimpiä saatavilla olevia päästökertoimia. Mikäli ajantasaisia vuoden 2025 kertoimia ei ole ollut saatavilla, on käytetty viimeisimpiä julkaistuja kertoimia. Kustannusperusteisissa laskennoissa käytetyt kertoimet perustuvat vuosien 2019–2025 tietoihin, jotka on inflaatiokorjattu vastaamaan vuoden 2025 hintatasoa vertailukelpoisuuden varmistamiseksi. Katteoria C1: Ostettujen henkilö- ja pakettiautojen valmistuksen päästöt laskettiin käyttämällä AKL:n päästölaskurin tietoja auton valmistuksen päästöistä huomioiden ostettujen uusien ajoneuvojen kokonaispäästöt. Raskaiden ajoneuvojen ja työkoneiden osalta käytettiin julkisesti saatavilla olevia päästökertoimia. Muiden hankintojen osalta päästölaskenta toteutettiin kustannusperusteisesti. Katteoria C2: Käyttöomaisuuden päästölaskenta tehtiin kustannusperusteisesti julkisia päästökertoimia hyödyntäen. Keskeisimpiä käyttöomaisuusluokkia olivat remontointikustannukset sekä kone- ja kalustohankinnat. Katteoria C3: Laskentaan sisällytettiin kaikki relevantit ostoenergian epäsuoria päästöjä aiheuttavat lähteet, sisältäen liikennepolttoaineiden, ostetun sähkön sekä kaukolämmön valmistuksesta aiheutuvat epäsuorat päästöt (ylävirran päästöt) sekä ostetun energian siirtohäviöt. Laskenta toteutettiin hyödyntämällä julkisista lähteistä peräisin olevia päästökertoimia. Katteoria C4: Kuljetusten päästölaskenta tehtiin kustannusperusteisesti kulutietoihin pohjautuen ja päästökertoimena käytettiin julkisesta lähteestä saatavilla olevia kertoimia. Katteoria C5: Jätteiden päästöt on laskettu suoraan konsernin suurimman jätehuoltopalveluntarjoajan

toimittamien päästötietojen perusteella. Kyseinen palveluntarjoaja kattaa noin 77 % konsernin jätehuoltokustannuksista. Muiden jätehuoltoyhtiöiden osalta päästöt on arvioitu euromääräisen kustannusosuuden perusteella, hyödyntäen suurimman palveluntarjoajan raportointia vertailupohjana. Vuonna 2025 palveluntarjoaja on päivittänyt päästökertoimiaan ja erityisesti tarkentanut vaarallisten jätteiden hiilijalanjäkilaskentaa. Päivitysten seurauksena Wetterin jätteisiin liittyvät päästöt ovat kasvaneet vertailukauteen nähden, vaikka vastaavasti jätteiden kokonaismäärä on laskenut. Katteoria C6: Vuonna 2025 liikematkustuksen päästöjä ei ole sisällytetty raporttiin, koska niiden osuus Wetterin kokonaispäästöistä on erittäin vähäinen, eikä kategoriaa ole tunnistettu merkittäväksi GHG-protokollan relevanssikriteerien (koko, vaikutusmahdollisuudet, riskit ja sidosryhmien odotukset) perusteella. Katteoria C7: Töihin matkustamisen päästölaskenta perustui henkilöstön kotipaikkakuntiin. Laskennassa määritettiin kullekin kunnalle keskimääräiset työmatkojen pituudet. Kuljutapajakaumana käytettiin Traficom:n tutkimuksen kotimaanmatkojen kulkutapaosuuksien keskimääräistä jakaumaa vuodelta 2024. Lähityöskentelyprosentiksi oletettiin kaikkien työntekijöiden osalta 100 %. Katteoria C11: Päästölaskennassa on hyödynnetty AKL:n tuottamaa laskuria. Laskenta perustuu toimialakohtaisiin oletuksiin ja keskiarvoihin. Laskennassa huomioitiin raportointivuonna myytyjen henkilö- ja pakettiautojen arvioitu käyttö AKL:n laskurin mukaisesti hyödyntäen tietoja koko ajoneuvon loppuelinkaaren ajalta. Vertailukauden 2024 kategoriassa C11 henkilö- ja pakettiautojen päästöt on laskettu AKL:n laskurin taustatietojen ja oletusten pohjalta siten, että tiedot on sovellettu koko ajoneuvon loppuelinkaarelle. Vuonna 2025 AKL on päivittänyt laskuriaan sekä siihen liittyviä päästökertoimia ja laskennan taustaoletuksia, ja vuoden 2025 tiedoissa on hyödynnetty suoraan AKL:n laskurin elinkaaren päästötietoja. Vertailuvuoden taulukkoa ei ole oikaistu, sillä laskuri huomioi ajoneuvojen käyttöönottovuodet sekä muita vuosikohtaisia parametreja, eikä lukujen suora vertailu olisi siten metodologisesti perusteltua. Myytyjen työkoneiden osalta käyttövaiheen päästöt arvioitiin olettamalla koko elinkaaren käyttöaika ja soveltamalla käyttötuntikohtaisia

CO₂-päästökertoimia. Raskaan kaluston laskennassa käytettiin Volvon elinkaarilaskuria. Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnassa myytyjen polttoaineiden käyttövaiheen päästöt laskettiin myytyjen litramäärien perusteella, hyödyntäen Defran päästökertoimia. Katteoriassa C12: kategoriassa huomioitiin raportointivuonna myydyt henkilö- ja hyötyajoneuvot, kuorma-autot sekä työkoneet, kuten kaivurit. Laskennassa huomioitiin sekä uutena että käytettynä myyty kalusto. Päästökertoimina käytettiin julkisista lähteistä saatavilla olevia kertoimia.

C6 Liikematkustus kategorian lisäksi raportoinnin ulkopuolelle suljetut scope 3 -kategoriat ovat C8 Itselle vuokrattu omaisuus, C9 Alavirran-kuljetukset, C10 Myytyjen tuotteiden prosessointi, C13 Ulosvuokrattu omaisuus, C14 Franchising ja C15 Sijoitukset. Wetterillä ei ole sellaista toimintaa, kuten tuotantotoimintaa, franchisingia tai sellaisia sijoituksia, joissa näihin liittyviä päästöjä muodostuisi.

Vuosien 2025 ja 2024 kasvihuonekaasupäästöt eivät ole täysin vertailukelpoisia konsernirakenteessa tapahtuneiden muutosten vuoksi. Vuoden 2025 alussa Wetteri Power Oy myytiin Persson Invest Ab:lle, ja yhtiö poistui konsernista 1.1.2025, mikä pienentää merkittävästi vuoden 2025 raportoitavia päästöjä verrattuna vertailuvuoteen. Lisäksi 1.10.2025 toteutui liiketoimintakauppa, jossa raskaan kaluston huolto- ja varaosa-toiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myytiin Raskone Oy:lle.

Vuoden 2024 vertailutietoihin sisältyvät Suvanto Trucks Oy:n ja Lahden Rekkapaja Oy:n hankinnat sekä liiketoimintakaupat, kuten Sports Car Centerin Lempäälän toimipisteen ja Rinta-Joupin Autoliike Oy:n Kia- ja Mitsubishi-liiketoimintojen siirtyminen Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä. Lisäksi Wetteri avasi heinäkuussa 2024 Vantaan vaihtoautomyymälän. Nämä liiketoiminnot eivät olleet mukana koko tilikauden 2024 ajan, minkä vuoksi niiden vaikutus päästöihin näkyy täysimääräisesti vasta vuoden 2025 aikana.

Vuonna 2025 Wetteri Auto Oy osti lisäksi Hedin Automotiven Lahden Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan, ja Lahden automyymälä avattiin huhtikuussa 2025. Wetteri hankki myös Rinta-Joupin Autoliike Oy:ltä BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan Mikkelissä, joka siirtyi Wetterille 15.10.2025. Konsernin kasvuun vaikuttivat myös uudet jälleenmyyntisopimukset sekä huolto- ja myyntiedustusten laajenemiset vuosien 2024 ja 2025 aikana. Vastaavasti Wetteri luopui vuoden 2025 aikana SANY-maansiirtokoneiden maahantuonnista ja jälleenmyynnistä.

E5 KIERTOTALOUS

Toimintaperiaatteet

Wetteri laati ympäristöpolitiikkansa vuonna 2025. Poliitiikka on Wetterin johtoryhmän vahvistama ja se kattaa Wetterin koko toiminnan. Ympäristöpolitiikka julkistettiin henkilöstölle joulukuussa ja se ohjaa organisaation toimintaa vuodesta 2026 alkaen. Poliitiikkaa ei ole julkistettu muille sidosryhmille.

Toimet ja resurssit

Wetteri ei ole määritellyt toimenpiteitä vuoden 2025 aikana kiertotalouteen liittyvän olennaisen haitallisen vaikutuksen minimoimiseksi, sillä toimintaperiaatteet valmistuivat ja julkistettiin henkilöstölle loppuvuodesta. Toimenpiteitä suunnitellaan tehtäväksi vuoden 2026 aikana.

Tavoitteet ja mittarit

Wetteri ei ole asettanut tavoitteita suhteessa ympäristöpolitiikkaan vuoden 2025 aikana, sillä toimintaperiaatteet luotiin ja julkistettiin henkilöstölle vasta loppuvuodesta. Yhtiö käynnisti tavoitteiden laadinnan loppuvuodesta 2025 ja aikoo jatkaa työtä vuoden 2026 aikana.

Wetteri ei ole asettanut ESRS:n mukaisia jätetavoitteita. Sertifioituun ISO 14001 -ympäristönhallinnan järjestelmään liittyen Wetteri asettaa vuodelle 2026 tavoitteeksi kehittää ja tehostaa jätteiden lajittelua. Tavoitteena on 70 prosentin kierrätysaste.

Jätteiden käyttö ja loppusijoitus

Jätteiden määrä, tonnia	2025	2024
Tavanomainen jäte yhteensä	935	1 126
Loppukäsittely muualla		
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0	108
Kierrätys	602	656
Muut hyödyntämistoimet	266	288
Loppukäsittelyyn ohjattu jäte		
Poltto	0	0
Kaatopaikka	11	6
Muu loppukäsittely	56	68
Vaarallinen jäte yhteensä	559	767
Loppukäsittely muualla		
Valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0	0
Kierrätys	438	579
Muut hyödyntämistoimet	8	113
Loppukäsittelyyn ohjattu jäte		
Poltto	0	0
Kaatopaikka	0	0
Muu loppukäsittely	113	75
Kokonaisjättemäärä	1 494	1 893
Kierrättämätön jätteen kokonaismäärä	433	549
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus	29 %	29 %

Arviointimenetelmä

Wetterin jäteraportointi kattaa konsernin omilla toimipaikoilla syntyvät jätteet. Jätetiedot perustuvat ensisijaisesti suurimman jätehuoltopalveluntarjoajan toimittamaan järjestelmätietoon, joka kattaa noin 77 % konsernin vuoden 2025 jätehuoltokustannuksista.

Muiden jätehuoltoyhtiöiden osalta jätemäärät on arvioitu euromääräisen kustannusosuuden perusteella, hyödyntäen suurimman palveluntarjoajan raportointia vertailupohjana. Samalla periaatteella myös näiden jätevirtojen loppukäsittelytiedot on johdettu suurimman palveluntarjoajan vastaavista tiedoista.

Vuoden 2025 ja 2024 jätteiden määrät eivät ole täysin vertailukelpoisia konsernirakenteessa tapahtuneiden muutosten vuoksi. Wetteri Power Oy myytiin Persson Invest Ab:lle, ja yhtiö poistui konsernista 1.1.2025, mikä pienentää vuoden 2025 jätteiden määrää merkittävästi verrattuna vertailuvuoteen. Lisäksi 1.10.2025 toteutui liiketoimintakauppa, jossa raskaan kaluston huolto- ja varaosatoiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myytiin Raskone Oy:lle.

Vuoden 2024 vertailutietoihin sisältyvät Suvanto Trucks Oy:n ja Lahden Rekkapaja Oy:n hankinnat sekä Vantaan vaihtoautokaupan avaus, jotka lisäsivät jätteiden määrää vuoden aikana. Nämä yksiköt eivät olleet mukana koko tilikauden 2024 ajan, joten toimipisteiden vaikutus jätteiden määrään on vuoden 2025 aikana suurempi. Lisäksi vuonna 2025 Wetteri Auto Oy osti Hedin Automotiven Lahden Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan, ja Lahden automyymälä avattiin huhtikuussa 2025.

S Sosiaaliset tiedot

SI OMA TYÖVOIMA

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Oman työvoiman olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa huomioitiin Wetterin koko henkilöstö, kaikista yhtiöistä. Wetterin omaan työvoimaan liittyvät tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät työllisyysturvaan, työterveyteen ja -turvallisuuteen, yhdenvertaiseen kohteluun ja yhtäläisiin mahdollisuuksiin sekä koulutukseen ja taitojen kehittämiseen. Olennaiset vaikutukset kohdistuvat kaikkiin työntekijöihin ja he ovat pääasiallisesti työsuhteisia työntekijöitä. Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiprosessi on kuvattu tarkemmin raportin osiossa Kestävyyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet alaotsikon Tunnistaminen ja arviointi alla.

Yhtiö tunnisti työllisyysturvaan liittyen tosiasiallisen positiivisen vaikutuksen, että valtaosalla työntekijöistä on vakiintuneet pitkäaikaiset työsuhteet. Vaikutuksen luonne on laajalle levinnyt. Työterveys- ja turvallisuusaiheesta nousi sekä haitallisia että positiivisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuus. Haitallisiksi vaikutuksiksi tunnistettiin auto- korjaamo- ja maalaamotoimintaan liittyvien kemikaalien ja öljyjen käytön mahdolliset kielteiset terveysvaikutukset Wetterin työntekijöille erityisesti onnettomuustilanteissa. Tämä riski on laajalle levinnyt toimialariski, mutta onnettomuudet ovat yksittäistapauksia. Lisäksi työntekijöiden kokemus siitä, ettei työhyvinvointiin kiinnitetä riittävästi huomiota, voi vaikuttaa kielteisesti heidän työssä jaksamiseensa. Vaikutus on osin systeeminen ilmiö, kun kyse on organisaatiokulttuurista. Positiiviseksi vaikutukseksi tunnistettiin toiminnassa käsiteltäviin kemikaaleihin ja työturvallisuuden edistämiseen liittyvät toimenpiteet, kuten räätälöityjen perehdytysten järjestäminen sekä turvallisuus-suunnitelmien laatiminen. Vaikutus on laajalle levinnyt ja systeeminen,

sillä työturvallisuutta säädellään kansallisella lainsäädännöllä ja viranomaisvalvonnalla.

Työterveys- ja työturvallisuusaiheesta yhtiö tunnisti riskiksi työtapa- turmista aiheutuvat taloudelliset vaikutukset, kuten sairaanhoitokulut ja työpäivien menetykset. Poissaolot, sairastumiset tai tapaturmat heikentävät suoraan toiminnan jatkuvuutta ja taloudellista tulosta. Wetteri tunnisti toiseksi riskiksi sen, että epäonnistuminen pätevien työntekijöiden rekrytoinnissa ja nykyisen henkilöstön säilyttämisessä voisi aiheuttaa välittömiä kielteisiä taloudellisia vaikutuksia, erityisesti mekaanikoiden kohdalla, joiden pysyvyys on autoteollisuudessa keskeistä brändikohtaisen osaamisen vuoksi. Osaava, Wetterin edustamien merkkien kanssa työskentelyyn koulutettu henkilöstö on kriittinen edellytys toiminnan jatkumiselle ja taloudelliselle tulokselle. Mahdollisuudeksi tunnistettiin se, että terveet työntekijät ovat tuottavampia, ja heillä on pienemmät terveydenhuoltokustannukset ja harvemmin sairauslomia. Koska toimintamme on vahvasti riippuvaista osaavasta henkilöstöstä, henkilöstön hyvinvoinnilla ja terveydellä on yhtiömme taloudelliseen tulokseen ja toiminnan jatkuvuuteen merkittävä vaikutus. Tunnistettu mahdollisuus liittyy Wetterin strategiseen painopisteeseen, henkilöstökokemukseen. Työntekijöiden terveyttä kehitetään jatkuvasti yhteistyössä työterveyskumppanin kanssa. Koska mahdollisuutta koskevat analyysit ovat epävarmoja, ei taloudellisten vaikutusten esittäminen määrällisinä mittareina ole tarkoituksenmukaista.

Edellä mainitut työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät erityisesti huolto- ja korjaustoimintaan ja ne liittyvät yhtiön liiketoimintamalliin. Huolto- ja korjaamotoiminnan luonne altistaa työntekijät keskimääräistä enemmän kemikaaleille ja tapaturmariskeille, ja työ on fyysisesti kuormittavampaa kuin muissa

henkilöstöryhmissä. Lisäksi työsuojelun toimintaohjelmaan sisältyvän vaarojen ja riskien tunnistamismenettelyn perusteella voidaan todeta, että tämä henkilöstöryhmä on alttiimpi tunnistetuille olennaisille työturvallisuus- ja työterveysvaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille. Tämän vuoksi työterveys- ja työturvallisuustoimenpiteet kohdennetaan ensisijaisesti huolto- ja korjaamohenkilöstöön. Huolto- ja korjaustoimintaan liittyvät vaikutukset ja riskit ovat tyypillisiä autoalalle ja niissä kyse on useimmiten yksittäistapauksista.

Henkilökunnan kouluttamiseen ja taitojen kehittämiseen liittyen tunnistettiin haitallinen vaikutus ja riski. Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen puute voi vaikuttaa negatiivisesti työntekijöiden työtyytyväisyyteen ja hyvinvointiin. Henkilöstötyytyväisyyskyselyn perusteella ilmiö on yhtiössä laajalle levinnyt ja osin rakenteellinen, ei vain yksittäisiin työntekijöihin liittyvä. Riskinä on, että riittämätön koulutus ja osaamisen riittämätön kehittäminen voivat johtaa työntekijöiden ja asiakkaiden menettämiseen. Liiketoiminta voi menettää kilpailukykyään, jos omalla henkilöstöllä ei ole tarvittavaa osaamista.

Wetteri toimii miesvoittoisella alalla ja tasa-arvoon liittyen tunnistettiin haitallinen vaikutus ja mahdollisuus. Autoala on miesvaltainen ala, ja sukupuolten tasa-arvoa on vaikea saavuttaa. Toimialan miesvaltaisuus on laajalle levinnyt ilmiö. Mahdollisuutena tunnistettiin myynnin kasvun ja yhtiön maineen vahvistumisen edistäminen lisäämällä naismyyjien määrää. Monimuotoisempi myyntiorganisaatio voi vahvistaa sekä myynnin tuloksellisuutta että yhtiön mainetta asiakkaiden ja sidosryhmien silmissä. Tämä tekee tunnistetusta mahdollisuudesta henkilö- löstöriippuvuuteen perustuvan liiketoimintamahdollisuuden. Mahdollisuus on tunnistettu toimialalle yleisenä piirteenä. Mahdollisuutta koskevat analyysit ovat epävarmoja, eikä taloudellisten vaikutusten

esittäminen määrällisinä mittareina ole tarkoituksenmukaista. Sekä haitallinen vaikutus että mahdollisuus johtuvat toimialalle tyypillisistä ominaispiirteistä.

Kaikki edellä tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät omaan toimintaan ja koskevat koko yrityksen henkilöstöä. Wetteri ei ole vielä laatinut siirtymäsuunnitelmaa eikä siten ole tunnistanut siitä aiheutuvia olennaisia vaikutuksia omalle henkilöstölleen. Wetteri jatkaa työtään vaikutusten tunnistamisen osalta, kun työ siirtymäsuunnitelman osalta etenee. Wetterin toiminnassa ei tunnistettu, että konsernin omassa toiminnassa millään osa-alueella olisi merkittävää riskiä pakko- tai lapsityölle.

Toimintaperiaatteet

Wetteri päivitti eettiset toimintaperiaatteet ja julkisti ne henkilöstölle joulukuussa 2025. Periaatteet ovat koko henkilöstön saatavilla yhtiön intranetissä. Toimintaperiaatteet ovat hallituksen vahvistamat. Toimintaperiaatteet ohjaavat Wetterin toimintaa vuodesta 2026 alkaen. Lisäksi siihen liittyvä henkilöstön kouluttaminen aloitetaan vuonna 2026 ja tavoitteena on, että jokainen Wetterin työntekijä suorittaa koulutuksen. Päivitetty Code of Conduct sisältää toimintaperiaatteet turvallisuuden, terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi, syrjimättömyyden ja häirinnän ehkäisyn ja ihmisoikeuksien kunnioittamisen. Wetteri on sitoutunut edistämään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta kaikessa toiminnassaan. Wetterin tavoitteena on olla turvallinen työyhteisö, jossa jokainen työntekijä hyväksytään sellaisena kuin hän on. Organisaatiossa on nollatoleranssi kaikkeen tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta horjuttavaan käytökseen ja toimintaan. Yhtiössä ei ole nähty tarpeelliseksi kohdistaa erityisiä periaatteita tai toimenpiteitä mihinkään tiettyyn henkilöstöryhmään.

Wetterillä ei ole ihmisoikeuspoliittisia tai inklusioon liittyviä sitoumuksia eikä siten niihin liittyviä toimenpiteitä.

Toimet ja resurssit

Wetterillä on määritetty lainsäädännön edellyttämät toimenpiteet omaan työvoimaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen. Työsuojelulain mukainen työsuojelutoiminta on organisoitu Wetterillä toimipaikkakohtaisesti ja toimintaa edistetään yhteistyöllä työsuojeluvaltuutettujen ja -päällikön välillä. Jokaisen toimipisteen paikallispäällikkö vastaa oman toimensa ohella työsuojelu- ja turvallisuusasioiden toteutumisesta omassa toimipisteessään. Hänen apunaan toimii toimipisteeseen erikseen nimetty työsuojeluvaltuutettu. Kaikilla toimipaikoilla toteutettavat minimitoimet on kuvattu työsuojelutoiminnalle laaditussa vuosikellossa ja toimipaikan johtaja vastaa työsuojelupäällikön nimeämisestä sekä henkilöstön tietoisuudesta oikeuteen valita työsuojeluvaltuutettu. Työsuojelulle on laadittu toimintaohjelma, jonka tavoitteena on ennakoiva henkilöstöä, omaisuutta ja toimintaa koskeva vaarojen ja riskien tunnistus.

Toimipistetasolla työturvallisuusasioita on käsitelty sitä mukaa, kun läheltä piti -tilanteita on sattunut ja koko konsernin osalta näitä teemoja on käsitelty teknisen palvelun johtoryhmän kokouksissa kerran kvartaalissa. Wetterille työtaturmien ennaltaehkäisy on ensisijaisen tärkeää. Jokaisen wetteriläisen tehtävänä on toimia siten, ettei oma tai muiden turvallisuus vaarannu.

Wetterillä on käytössään sähköinen EHS-järjestelmä, Riskipulssi, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan riskeistä ja vaaroista työpaikalla. Riskipulssi on henkilöstön saatavilla intranetissä. Toimipaikkojen taukotilojen seinillä on Riskipulssiin ohjaava QR-koodi, joka auttaa työntekijöitä ilmoittamaan havaitsemistaan turvallisuushavainnoista ja riskipaikoista. Riskipulssia käytetään myös työsuojelutoiminnassa ja sinne kirjataan esimerkiksi turvallisuuskävelyt ja riskikartoitukset. Työsuojelukokouksissa käsitellään ja seurataan Riskipulssin kautta tulleita ilmoituksia havaituista vaaranpaikoista. Paikallispäälliköt ilmoittavat esihenkilöilleen kriittisistä epäkohdista, jotka käsitellään johtoryhmän toimesta. Johtoryhmä päättää korjaavat toimenpiteet.

Wetteri ei ole erikseen arvioinut, miten tietoisia omaan työvoimaan kuuluvat henkilöt ovat näistä toimintatavoista ja luottaako henkilöstö niihin keinona tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan ja saada ne käsitellyiksi.

Wetteri pyrkii selkeillä toimenkuvilla ja vastuualueilla, varhaisen tuen mallilla ja työtyytyväisyystutkimuksilla, kehityskeskusteluilla ja työpaikaselvityksillä ehkäisemään syrjintää ja häirintää sekä edistämään yhtäläisiä mahdollisuuksia. Wetterillä on käytössä häirinnän vastainen ohjeistus, johon koko henkilöstöllä on pääsy. Työsuojelutoiminta ja työterveyspalvelut ovat osa kokonaisuutta.

Oman työvoiman näkökantoja huomioidaan päätöksissä ja toimissa, joilla pyritään hallitsemaan yrityksen omaan työvoimaan kohdistuvia tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia. Wetteri järjestää neljä kertaa vuodessa koko henkilöstölle tarkoitettua sisäisen infotilaisuuden, jossa käsitellään edellisen neljänneksen tulosta ja muita ajankohtaisia asioita. Henkilöstöllä on mahdollisuus esittää kysymyksiä ja niihin vastataan tilaisuuden aikana. Säännöllisillä henkilöstön infotilaisuuksilla pyritään yhtenäistämään toimintatapoja. Lisäksi Wetteri järjestää vuoropuhelutilaisuuksia säännöllisesti, noin kaksi kertaa vuodessa, henkilöstön edustajien kanssa. Mahdolliset henkilöstön palautteet käsitellään ensin paikallisesti toimipisteessä paikallispäällikön toimesta viikkopalaverissa ja tarvittaessa ne ohjataan linjattavaksi johtoryhmälle. Wetteri on myös yhtenä toimenpiteenä toteuttanut henkilöstökyselyn. Siinä ilmenneiden kehityskohteiden edistäminen on aloitettu vuonna 2025. Tätä on kuvattu tarkemmin osiossa G1-1.

Työturvallisuusasioita ja läheltä piti -tilanteita käsitellään toimipistetasolla, jossa mukana on henkilöstön valitsemat toimipisteelle nimetyt työsuojeluvaltuutetut. Työterveyshuollon kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä ja ajankohtaisia asioita käsitellään neljä kertaa vuodessa työterveyshuollon ohjausryhmissä, johon osallistuvat liiketoimintajohtajat, talousjohtaja ja toimitusjohtaja tarvittaessa. Ohjausryhmistä nousevat

teemat käydään tarvittaessa läpi vuoropuhelutilaisuuksissa henkilöstön edustajien kanssa. Henkilöstölle suunnattu työtyytyväisyyskysely sisältää kysymyksiä olennaisista vaikutuksista. Kyselyn tuloksia käsitellään koko Wetterin henkilöstölle suunnatuissa infotilaisuuksissa.

Wetteri keskittyi vuonna 2025 toimintasuunnitelmien päivitystyöhön eikä varsinaisia kehitystoimia ole siksi tehty. Tämän vuoksi toimenpiteiden vaikuttavuutta ei ole vielä voitu arvioida. Henkilöstökyselyn, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman ja koulutussuunnitelman avulla Wetteri kartoittaa ja yksilöi, mitä toimia tarvitaan ja mitkä ovat tarkoituksenmukaisia, jotta se voi vastata omaan työvoimaansa kohdistuviin erityisiin tosiasiallisiin tai mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin.

Omaan työvoimaan kohdistuvat olennaiset kielteiset vaikutukset on tunnistettu, ja niiden hallinta on integroitu Wetterin toimintaperiaatteisiin. Henkilöstöön kohdistuvia riskejä ehkäistään ja hallitaan muun muassa yhtiön Code of Conductin, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä työturvallisuussuunnitelmien ja havaittujen vaaranpaikkojen järjestelmällisen seurannan ja käsittelyn avulla. Esimerkiksi kemikaalien ja öljyjen käyttöön liittyvät riskit on erikseen tunnistettu, ja niitä hallitaan työturvallisuussuunnitelmien mukaisin toimenpitein, kuten ohjeistuksella ja suojavarusteilla. Riskit ovat kokonaisuutena hallinnassa, mutta niitä ei voida täysin poistaa, koska yhtiön toiminta edellyttää kemikaalien ja öljyjen käyttöä.

Vuonna 2025 yhtiö käynnisti työturvallisuuden toimintasuunnitelman, henkilöstöhallinnon vuosikellon, perehdytysuunnitelman sekä tavoite- ja kehityskeskustelusuunnitelman valmistelun. Näiden suunnitelmien avulla yhtiö hallitsee järjestelmällisesti tunnistettuja työterveyteen ja työturvallisuuteen, osaamisen kehittämiseen sekä yhdenvertaisuuteen liittyviä riskejä, mahdollisuuksia ja vaikutuksia.

Suunnitelmien käyttöönoton avulla voidaan vähentää ja hallita tapaturma- ja kuormitusriskejä, varmistaa osaamisen systemaattinen

kehittäminen sekä tukea tasapuolista ja yhdenvertaista kohtelua. Suunnitelmat valmistuvat ja ne otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana. Toimet kattavat yhtiön koko henkilöstön ja koskevat Wetterin omaa toimintaa. Toimien vaikuttavuutta voidaan seurata vasta aikaisintaan vuonna 2026.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, Whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilökunta voi ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelu- toimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymien käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Kanava on saatavilla konsernin yhtiöiden internetsivuilta ja Wetterin intranetissä. Yhtiö ei ole arvioinut erikseen, ovatko omaan työvoimaan kuuluvat henkilöt tietoisia edellä kuvatusta prosessista ja luottavatko siihen keinona tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan ja saada ne käsitellyiksi. Eettinen ilmoituskanava ja sen toimintaprosessia on kuvattu tarkemmin kestävyys selvityksen osiossa G1-1.

Wetterin omaa henkilöstöä koskettavat toimet ovat jatkuvia käytäntöjä, ja ne kattavat koko henkilöstön. Työturvallisuuden toimintasuunnitelman, henkilöstöhallinnon vuosikellon, perehdytysuunnitelman sekä tavoite- ja kehityskeskustelusuunnitelman valmistelut ovat kertaluonteisia, koko henkilöstön kattavia toimia. Jatkossa niiden soveltaminen ja tarpeen mukainen päivittäminen ovat jatkuvia toimia. Toimet eivät vaatineet erillisiä määrärahoja tai investointeja.

Henkilöstöasioista vastaa Wetterillä erikseen nimetty HR-asioiden edistämisestä vastaava henkilö. Työsuojelusta huolehtii yhtiön määrittelemä työsuojeluorganisaatio, jossa toimipisteen paikallispäällikkö vastaa oman toimensa ohella työsuojelu- ja turvallisuusasioiden toteutumisesta omassa toimipisteessään. Paikallispäällikön tukena toimii toimipisteeseen erikseen nimetty työsuojeluvaltuutettu.

Tavoitteet ja mittarit

Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa marraskuussa 2025. Yhdeksi strategiseksi painopisteeksi määriteltiin henkilöstökokemus, jonka strategisia tavoitteita ovat yli 50 yksikön henkilöstön suositteluindeksi (eNPS) sekä alle 20 yksikön tapaturmataajuuslukema (TRIF). Molemmat on tarkoitus saavuttaa strategiakauden 2026–2028 aikana. Sidosryhmät ovat osallistuneet strategisten tavoitteiden määrittelyyn yhtiön henkilöstötyytyväisyyskyselyn sekä kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tuloksien kautta. Mittaaminen aloitetaan vuonna 2026 ja näin ollen Wetterillä ei vielä vuonna 2025 ollut asetettuja tavoitteita eikä niiden saavuttamista olla mitattu.

Mittarit

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan eriteltynä S1-6

Henkilömäärä vuoden lopussa

Sukupuoli	2025	2024
Miehet	690	861
Naiset	74	79
Muut	0	0
Ei ilmoitettu	0	0
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	764	940

Työsuhteisten työntekijöiden henkilömäärä maissa, joissa on vähintään 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on vähintään 10 prosenttia sen työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä S1-6

Henkilömäärä vuoden lopussa

Maa	2025	2024
Suomi	764	940

Työsuhteisia työntekijöitä koskevat tiedot sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan eriteltynä (henkilömäärä) SI-6

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sopimustyypeittäin ja sukupuolen mukaan eriteltynä	2025				2024			
	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	74	690			79	861		
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	71	627			72	797		
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3	25			5	15		
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	0	38			2	49		
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	73	648			75	805		
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden lukumäärä	1	42			4	56		

Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä on huomioitu henkilömääränä ilmaistuna kaikkien raportointikauden lopussa voimassa olleiden työsuhteiden osalta. Tiedot on kerätty konsernin henkilöstötietojärjestelmästä sekä täydentävästi palkkahallinnon järjestelmästä. Raportoinnin henkilömäärä eroaa konsernitilinpäätöksessä esitetystä keskimääräisestä henkilöstömäärästä (803). Konsernitilinpäätöksen mukainen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on huomioitu laskemalla henkilöstön lukumäärä kunkin kuukauden lopussa yhteen ja näin saatu summa on jaettu tilikauden kuukausien lukumäärällä.

Mikäli työsuhteen tyyppi on muuttunut raportointivuoden aikana, on sopimustyypeittäin esitetystä laskennassa huomioitu vuoden lopussa voimassa ollut työsuhtedyyppi.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä väheni vuoden 2025 loppuun mennessä yhteensä 176 henkilöllä verrattuna vuoden 2024 lopun tilanteeseen. Edellisellä tilikaudella Wetteri ilmoitti myyvänsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle, ja kauppa saatettiin loppuun 1.1.2025. Vuoden 2024 lopussa Wetteri Power Oy työllisti noin

150 henkilöä. Lisäksi 1.10.2025 toteutui liiketoimintakauppa, jossa Wetteri myi Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huoltoliiketoiminnan Raskone Oy:lle. Myyty liiketoiminta työllisti noin 33 henkilöä. Tilikauden kolmannella neljänneksellä konserni toteutti muutosneuvottelut, jotka koskivat kaikkia Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöitä ja ylempiä toimihenkilöitä, lukuun ottamatta johtoryhmän jäseniä. Muutosneuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen. Neuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen.

Vastaavasti konsernin henkilöstömäärä kasvoi tilikauden aikana toteutettujen liiketoimintakauppojen myötä. Wetteri Auto Oy osti Hedin Automotiven Lahdessa harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan sekä Rinta-Joupin Autoliikkeen Mikkeliissä harjoittaman BMW-huolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Kaupat toteutettiin 14.3.2025 ja 15.10.2025, ja näissä henkilökunta siirtyi Wetterin palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus SI-6

Työntekijöiden vaihtuvuus	2025	2024
Lähteneiden työntekijöiden kokonaismäärä	125	151
Työntekijöiden vaihtuvuus (%)	16 %	15 %

Henkilöstön vaihtuvuus on laskettu jakamalla lähteneiden vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä vuoden keskimääräisellä työntekijämäärällä. Laskennassa ei ole huomioitu yrityskauppojen vuoksi lähteneitä henkilöitä. Luku on ilmaistu prosentteina.

Konserni toteutti tilikauden kolmannella neljänneksellä muutosneuvottelut, joiden piirissä olivat kaikki konsernin tytäryhtiöiden Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöt ja ylemmät toimihenkilöt pois lukien johtoryhmän jäsenet. Neuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen. Vuoden 2025 lopussa raportoitavaan työsuhteisten työntekijöiden määrään sisältyvät ne työntekijät, joiden työskentelyvelvoite on muutosneuvottelujen myötä päättynyt, mutta joiden työsuhte jatkuu irtisanomisajan edelleen kuluessa. Näitä irtisanomisajalla olevia työntekijöitä ei siten luokitella vielä lähteneiksi työntekijöiksi vaihtuvuuden laskennassa.

Ylin johto SI-9

Ylin johto	2025	2024
Naiset lkm.	1	1
Miehet lkm.	5	5
Naiset %	15 %	18 %
Miehet %	85 %	82 %

Ylimmän johdon sukupuolijakauman luvuissa on huomioitu konsernin johtoryhmän jäsenet keskimääräisenä henkilömääränä raportointikauden aikana. Raportointikauden lopussa konsernin johtoryhmässä oli yhteensä 7 henkilöä, joista 29 prosenttia oli naisia (2024 0 %) ja 57 prosenttia miehiä (2024 100 %).

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma SI-9

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	Henkilömäärä		Prosenttiosuus	
	2025	2024	2025	2024
Alle 30-vuotiaiden lukumäärä	172	199	23 %	21 %
30–50-vuotiaiden lukumäärä	369	455	48 %	48 %
Yli 50-vuotiaiden lukumäärä	223	286	29 %	30 %
Yhteensä	764	940	100 %	100 %

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauman lukuihin on sisällytetty kaikki raportointivuoden lopussa työsuhteessa olleet henkilöt. Vuosien 2025 ja 2024 tiedot eivät ole täysin vertailukelpoiset osiossa SI-6 kuvattujen konsernirakenteen muutosten johdosta. Merkittävin näistä oli Wetteri Power Oy:n myynti ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytettiin panttiin tilikauden päättymisen jälkeen 1.1.2025. Tämän johdosta vertailukauden 2024 tietoihin sisältyy vielä Wetteri Power Oy:n henkilöstö, joka työllisti vuoden 2024 lopussa noin 150 henkilöä.

Terveys ja turvallisuus S1-14

	2025		2024	
	Työsuhteiset työntekijät	Arvoketjun työntekijät työnantajan toimipaikoissa	Työsuhteiset työntekijät	Arvoketjun työntekijät työnantajan toimipaikoissa
Terveys ja turvallisuus				
Työterveyden ja työturvallisuuden piiriin kuuluvan työvoima prosenttiosuus	100 %	-	100 %	-
Työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0	0	0
Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä (kaikki)	48	-	77	-
Kirjattavien työtapaturmien osuus/miljoonaa työtuntia	39	-	51 ¹	-

¹ Esitystapaa on vuodelle 2025 muutettu siten, että kirjattavien työtapaturmien osuuteen/miljoonaa työtuntia kohden on huomioitu kaikki kirjatut työtapaturmat. Vertailukaudella suhdeluku on laskettu vähintään päivän työkyvyttömyyteen johtaneiden rekisteröityjen työtapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti (vuonna 2024 raportoitu lukumäärä 24, oikaistu lukumäärä 51, muutos +27). Muutoksen tavoitteena on parantaa esitystavan johdonmukaisuutta sekä varmistaa, että raportointi vastaa ESRS-standardien raportointikäytäntöjä.

Kirjattavien työtapaturmien lukumäärässä on huomioitu kaikkien rekisteröityjen työtapaturmien osuus. Kirjattavien työtapaturmien osuus on laskettu rekisteröityjen työtapaturmien osuutena miljoonaa työtuntia kohti. Työtuntien määrä huomioidaan palkallisena työssäoloaikana.

Vuosien 2025 ja 2024 työtapaturmatiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia, sillä konsernin rakenteessa tapahtui useita muutoksia, jotka vaikuttivat henkilöstömäärään. Suvanto Trucks Oy ja Lahden Rekkapaja Oy tulivat osaksi konsernia vuoden 2024 aikana. Lisäksi Wetteri osti vuoden 2024 aikana Rinta-Joupin Autoliikkeen Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan Oulussa, Porissa ja Rovaniemellä, sekä Sports Car Center Lempäälän liiketoiminnan, joissa työntekijät siirtyivät Wetterin palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Vertailukauden 2024 tietoihin sisältyy Wetteri Power Oy:n henkilöstö, sillä yhtiö kuului konserniin vuoden 2024 loppuun saakka. Wetteri Power Oy myytiin Persson Invest Ab:lle, ja kauppa saatettiin päätökseen 1.1.2025. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaa myös 1.10.2025 toteutunut

liiketoimintakauppa, jossa Wetteri myi Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto liiketoiminnan Raskone Oy:lle.

Vuonna 2025 Wetteri Auto Oy osti Hedin Automotiven Lahdessa harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan sekä Rinta-Joupin Autoliikkeen Mikkeliissä harjoittaman BMW-huolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Kaupat toteutettiin 14.3.2025 ja 15.10.2025, ja näissä henkilökunta siirtyi Wetterin palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Henkilöstömäärän muutokset vaikuttavat tapaturmien kokonaismääriin ja suhteellisiin tunnuslukuihin.

Palkkaus S1-16

Palkkaerojen laskennassa on huomioitu työsuhteisten työntekijöiden työsuhteet raportointivuodelta.

Sukupuolten välinen palkkaero on laskettu jakamalla mies- ja naispuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisen bruttotuntipalkan erotus miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisellä

bruttotuntipalkalla. Bruttotuntipalkan laskennassa on käytetty työsuhteisten työntekijöiden kokonaisansioita sisältäen muun muassa provisiot ja palkkiot. Kuukausipalkkaisten työntekijöiden työaika on huomioitu 7,5 h/37,5 h vuosityöaikana. Palkkaeron muodostumista selittää osaltaan naisten matalampi osuus johtotehtävissä, sekä provisiopalkkauksen sisältävissä työrooleissa.

Korkeimmin palkatun henkilön vuotuisen kokonaisansion suhde kaikkien työntekijöiden vuotuisen kokonaisansioiden mediaaniin (pl. korkeimmin palkattu henkilö) on laskettu jakamalla korkeimmin palkatun henkilön vuotuinen kokonaisansio kaikkien työntekijöiden vuotuisen kokonaisansioiden mediaaniin (pl. korkeimmin palkattu henkilö).

Vuosien 2025 ja 2024 palkkaerot eivät ole täysin vertailukelpoisia, sillä konsernin rakenteessa tapahtui näiden vuosien aikana useita muutoksia. Merkittävin näistä oli Wetteri Power Oy:n myynti ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytäntöön pantiin tilikauden päätymisen jälkeen 1.1.2025. Tämän johdosta vertailukauden 2024 tietoihin sisältyy vielä Wetteri Power Oy:n henkilöstö, joka työllisti vuoden 2024 lopussa noin 150 henkilöä.

Palkkaerot	2025	2024
Sukupuolten välinen palkkaero %	13,7 %	17,9 %
Korkeimmin palkatun henkilön vuotuisen kokonaisansion suhde vuotuisen kokonaisansioiden mediaaniin, pl. korkeimmin palkattu henkilö	16,8	16,2

Syrjintä ja häirintä S1-17

Raportointivuoden 2025 aikana Wetterille ei ole tullut syrjintä- tai häirintätapauksiin liittyviä ilmoituksia.

Tapaukset	2025	2024
Ilmi tulleiden tapausten lkm.	0	1
Omien työntekijöiden ilmoituskanavien kautta tulleiden ilmoitusten lkm.	0	1
OECD:n mekanismin kautta tehtyjen ilmoitusten lkm.	0	0

Raportointikauden aikana Wetteri ei ole maksanut häirintä- ja syrjintätapauksiin liittyviä sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia.

Ihmisoikeusrikkomukset S1-17

Raportointikauden aikana Wetteri ei ole maksanut omaan työvoimaan kohdistuviin vakaviin ihmisoikeusrikkomuksiin liittyviä sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia.

Raportointikaudella ei ole tapahtunut omaan työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeusrikkomuksia eikä omaan työvoimaan liittyviä vakavia ihmisoikeuksiin liittyviä tapauksia.

G Hallintotapaan liittyvät tiedot

G1 LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMINEN

Toimintaperiaatteet

Arvot ohjaavat Wetterin arkisia valintoja ja yrityskulttuuria: luottamus, rohkeus, sitoutuminen ja tulokset näkyvät yhtiön kaikessa toiminnassa ja päätöksenteossa niin ympäristön, ihmisten kuin hyvän hallinnon ja johtamisen suhteen. Lisäksi päivittäistä tekemistä ohjaa Wetteri Oyj:n hallituksen hyväksymä Code of Conduct, johon on koottuna Wetterin toiminnan kannalta keskeiset menettelytavat, joilla pyritään varmistamaan sääntelyn mukainen, ammattimainen ja vastuullinen toiminta. Päivitetty Code of Conduct on julkistettu henkilöstölle joulukuussa 2025. Ohje otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana. Tarkemmat liiketoiminnan harjoittamista koskevat koulutustoimenpiteet suunnitellaan vuoden 2026 aikana. Lisäksi Wetterin toimintaa ohjaa ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöasioiden hallinnan johtamisjärjestelmä.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, Whistleblowing-ilmoituskanava, jonka kautta ulkoiset sekä sisäiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksettisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen. Whistleblower on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymin käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Palvelussa lähetetyt ilmoitukset ovat ainoastaan määriteltyjen konsernin henkilöiden luettavissa. Kaikki raportoidut tapaukset tutkitaan, ja korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään tarpeen mukaan. Ilmoitukset menevät Wetterin talousjohtajalle, joka tekee arvion ilmoituksen kriittisyydestä ja tarvittaessa delegoi ilmoituksen jollekin johtoryhmän jäsenelle. Kaikki relevantit ilmoitukset käsitellään Wetterin johtoryhmän toimesta. Toimenpiteet ja vastaus käyttäjälle dokumentoidaan

järjestelmään. Tarvittaessa talousjohtajaa sijaistaa tietohallintojohtaja. Prosessi on kuvattu Wetterin intranetissä. Whistleblowing-ilmoituskanavaan tulleet epäeettisen toiminnan epäilyt tai todetut tapahtumat käsitellään yllä kuvatun prosessin mukaisesti.

Yhtiöllä ei ole erillisiä väärinkäytösten paljastajien suojelua koskevia kirjallisia toimintaperiaatteita, mutta väärinkäytösten ilmoituskanavassa on mahdollista tehdä ilmoitus anonyymisti. Anonyymi ilmoitusmahdollisuus toimii käytännössä keskeisenä suojatoimenpiteenä, koska se vähentää ilmoittajan pelkoa vastatoimista ja alentaa kynnystä tuoda väärinkäytösepäilyjä esiin.

Liiketoiminnan mahdollisissa häiriötilanteissa noudatetaan sisäisen valvonnan menettelyjä, kuten inventaariot, käteiskassojen täsmäytys, allekirjoitusoikeudet, esihenkilöiden valvonta toimipisteissä, autojen hinnoitteluperiaatteet ja -prosessit. Kaikkea toimintaamme ohjaavat prosessikirjat, toimintaperiaatteet ja politiikat. Esimerkiksi sponsorointipolitiikka määrittää raamit yhteistyösopimusten tekemiselle.

Yhtiö ei ole tunnistanut toimintoja, jotka olisivat erityisen alttiita korruptiolle tai lahjonnalle.

Toimenpiteet ja tavoitteet

Vuoden 2025 aikana toteutetut merkittävimmät toimenpiteet koskien olennaisia riskejä ja vaikutuksia:

- Eettisten toimintaperiaatteiden päivittäminen
- Hankintapolitiikan laatimisen aloittaminen
- Toimittajien itsearviointilomakkeen laatimisen aloittaminen.

Toimenpiteiden laatimista tullaan jatkamaan vuoden 2026 aikana. Vuoden 2026 aikana on suunnitteilla kestävyysohjelman laatiminen ja olennaisia kestävyysaiheita koskevien tavoitteiden asettaminen. Päivitettyillä eettisillä toimintaperiaatteilla pyritään varmistamaan yhtenäiset toimintatavat ja toimintakulttuuri.

Yhtiö vahvistaa kestävä kehityksen suorituskykyään laatimalla kokonaisvaltaisen kestävyysohjelman, asettamalla konkreettiset kestävyystavoitteet sekä ottamalla käyttöön hankintapolitiikan ja toimittajien itsearviointin. Jatkossa politiikat päivitetään tarvittaessa vuosittain.

Wetteri edistää yhtenäisen yrityskulttuurin luomista muun muassa henkilöstötyytyväisyyskyselyillä sekä yhdenmukaisella johtamismallilla. Wetteri toteutti vuonna 2025 henkilöstötyytyväisyyskyselyn, johon vastasi 273 työntekijää. Kyselyssä nousi esiin kehityskohteita, joita Wetteri alkoi kehittää systemaattisesti vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla. Johtamismallia uudistettiin syksyllä 2025 vastaamaan uudistettua organisaatorakennetta ja malli jalkautettiin organisaatioon lokakuussa 2025. Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa kaudelle 2026–2028 marraskuussa 2025. Päivitetystä strategiassa henkilöstökokemus on nostettu yhdeksi neljästä strategisesta painopisteestä. Vuonna 2026 Wetteri jatkaa yhtenäisen organisaatiokulttuurin rakentamista muun muassa kehittämällä sisäistä viestintää, jatkamalla henkilöstötyytyväisyyskyselyitä sekä luomalla esimerkilliseen toimintaan perustuvia henkilöstön palkitsemismalleja.

Toimenpiteiden odotetaan vahvistavan henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia ja suorituskykyä, kun toiminnan periaatteet ovat läpinäkyvät, ajantasaiset ja kaikille selkeästi viestityt, ja pidemmällä aikavälillä parantuneena suorituskykyinä ja taloudellisena kannattavuutena.

Hankintapolitiikan laatiminen sekä toimittajien itsearviointilomakkeen käyttöönotto ovat kertaluonteisia toimenpiteitä, joilla vahvistetaan vastuullisuuden hallintaa arvoketjun alkupäässä. Jatkossa niiden soveltaminen ja tarpeen mukainen päivittäminen ovat osa yhtiön jatkuvia johtamis- ja kestävyysprosesseja. Eettisten toimintaperiaatteiden päivittäminen on jatkuvaa työtä, ja niiden avulla pyritään ohjaamaan oman henkilöstön ja arvoketjun alkupään toimintaa eettisten periaatteiden mukaisesti. Henkilöstötyytyväisyyskyselyn toteuttaminen ja johtamismallin uudistaminen ovat luonteeltaan jatkuvia toimenpiteitä, ja ne kohdistuvat omaan henkilöstöön. Toimien toteuttaminen ei ole edellyttänyt erillisiä määrärahoja tai investointeja.

Vuoden 2025 aikana Wetteri ei asettanut olennaisiin aiheisiin liittyviä tavoitteita, sillä toimintaperiaatteiden luominen oli vielä kesken. Wetteri jatkaa vuonna 2026 toimiaan olennaisten aiheiden tavoiteasetannalla sekä kestävyysohjelman laatimisella. Wetteri ei pystynyt vielä vuonna 2025 seuraamaan toimintaperiaatteidensa tai toimenpiteidensä toimivuutta tai tehokkuutta, sillä toimintaperiaatteet otettiin käyttöön loppuvuodesta ja työ toimenpiteiden määrittämiseksi on vielä kesken.

Mittarit

Wetteri ei ole vielä asettanut olennaisille kestävyysaiheille seurattavia mittareita, mutta se on jo aloittanut työn kestävyysohjelman laatimiseksi. Mittareita ja niihin liittyvää tiedonkeruuta tullaan kehittämään edelleen vuoden 2026 aikana.

Konsernitilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
JATKUVAT TOIMINNOT			
Liikevaihto	5, 6	434 057	447 293
Liiketoiminnan muut tuotot	4, 7	9 873	581
Materiaalit ja palvelut	4, 8	-358 507	-367 125
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4, 9, 31	-48 724	-46 558
Poistot ja arvonalentumiset	10	-17 325	-15 934
Liiketoiminnan muut kulut	11	-23 913	-24 115
Liikevoitto (-tappio)		-4 538	-5 858
Rahoitustuotot	12	260	219
Rahoituskulut	12	-9 486	-11 530
Rahoitustuotot ja -kulut		-9 226	-11 311
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	19	0	0
Voitto (tappio) ennen veroja		-13 764	-17 169
Tuloverot	13	3 253	2 199
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio)		-10 511	-14 970
LOPETETUT TOIMINNOT			
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	3	14 778	7 831
Tilikauden voitto (tappio)		4 267	-7 139

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosisojitusten muuntoerot		-6	6
Tilikauden laaja tulos		4 261	-7 134
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		4 267	-7 139
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		4 267	-7 139
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		4 261	-7 134
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		4 261	-7 134
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	-0,07	-0,10
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	14	0,02	-0,05

Konsernin tase

EUR tuhatta	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	15, 16	21 983	25 779
Aineettomat hyödykkeet	15	2 884	4 896
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17, 18	58 495	60 308
Osuudet osakkuusyriksissä	19	0	0
Muut osakkeet ja osuudet	20	71	296
Pitkäaikaiset saamiset	22	1 125	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	23	1 555	2 107
Laskennalliset verosaamiset	13	5 226	2 418
Pitkäaikaiset varat yhteensä		91 340	95 803
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	55 789	77 948
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	19 027	20 340
Muut rahoitusvarat	23	5 936	30
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	13	146	88
Rahavarat	24	1 205	1 190
Lyhytaikaiset varat yhteensä		82 103	99 596
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	3	0	27 686
VARAT YHTEENSÄ		173 442	223 086

EUR tuhatta	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		96	96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		45 876	45 876
Muuntoerot		34	40
Kertyneet voittovarot		-15 023	-7 883
Tilikauden voitto (tappio)		4 267	-7 139
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	25	35 250	30 989
Oman pääoman ehtoinen laina		1 500	1 500
Oma pääoma yhteensä	25	36 750	32 489
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	26, 27	1 740	293
Vuokrasopimusvelat	18	26 430	33 353
Muut pitkäaikaiset velat	28	10 087	6 230
Varaukset	29	402	0
Muut rahoitusvelat	26, 27	73	243
Laskennalliset verovelat	13	1 501	1 959
Pitkäaikaiset velat yhteensä		40 233	42 078
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	26, 27	16 031	34 300
Vuokrasopimusvelat	18	9 841	9 371
Ostovelat ja muut velat	28	38 456	47 183
Varaukset	29	1 397	177
Muut rahoitusvelat	26, 27	30 689	43 112
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	13	45	69
Lyhytaikaiset velat yhteensä		96 459	134 213
Velat yhteensä		136 692	176 291
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	3	0	14 305
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		173 442	223 086

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkailta saadut maksut		437 456	520 955
Tavaroiden ja palveluiden toimittajille ja henkilöstölle suoritettut maksut		-413 822	-488 842
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	7	628	375
Liiketoimintojen yhdistämiseen ja lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvät transaktiomenot	2, 3	-32	-348
Saadut korot	12	212	213
Maksetut korot	12	-9 453	-12 070
Maksetut tuloverot	13	-114	462
Liiketoiminnan rahavirta¹		14 875	20 745
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	17	-1 886	-2 554
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	2	-140	-755
Lopetettujen toimintojen ja muiden liiketoimintojen myynti	3	25 646	11 388
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynti	20	203	0
Investointien rahavirta¹		23 823	8 079

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoituksen rahavirta			
Uusien osakkeiden liikkeeseen laskuun liittyvät transaktiomenot	25	0	-31
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	26, 27	-203	0
Vuokrasopimusvelkojen pääoman lyhennykset	18, 27	-9 673	-10 109
Lyhytaikaisten lainojen nostot ²	26, 27	0	1 507
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut ²	26, 27	-16 219	-14 381
Lyhytaikaisten lainojen nostot lähipiiriin kuuluvilta tahoilta	27, 31	0	800
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille	27, 31	-400	-800
Muiden rahoitusvelkojen nostot	26, 27	109 152	132 232
Muiden rahoitusvelkojen takaisinmaksut	26, 27	-121 673	-137 374
Rahoituksen rahavirta¹		-39 016	-28 156
Rahavirta yhteensä¹		-318	668
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		1 529	856
Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahavaroihin		-6	6
Rahavarat tilikauden lopussa	24	1 205	1 529
Rahavarojen muutos		-319	668

¹ Rahavirtalaskelman rahavirrat sisältävät sekä konsernin jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista on esitetty liitetiedossa **3. Lopetetut toiminnot**.

² Lyhytaikaisten lainojen nostot sisältävät myös pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden määrän lainan nostohetkellä. Vastaavasti lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut sisältävät pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden maksut.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

EUR tuhatta	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina ¹	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		96	45 876	40	-15 023	30 989	1 500	0	32 489
Tilikauden voitto (tappio)					4 267	4 267			4 267
Muut laajan tuloksen erät				-6		-6			-6
Tilikauden laaja tulos		0	0	-6	4 267	4 261	0	0	4 261
Liiketoimet omistajien kanssa		0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.12.2025		96	45 876	34	-10 756	35 250	1 500	0	36 750

EUR tuhatta	Liitetieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina ¹	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		96	40 171	34	-7 883	32 418	1 500	0	33 918
Tilikauden voitto (tappio)					-7 139	-7 139			-7 139
Muut laajan tuloksen erät				6		6			6
Tilikauden laaja tulos		0	0	6	-7 139	-7 134	0	0	-7 134

Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot			-1			-1			-1
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024	2, 25		4 435			4 435			4 435
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdossa 29.2.2024 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot	2		-24			-24			-24
Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024	25		33			33			33
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024	2, 25		1 262			1 262			1 262
Liiketoimet omistajien kanssa		0	5 705	0	0	5 705	0	0	5 705
Oma pääoma 31.12.2024		96	45 876	40	-15 023	30 989	1 500	0	32 489

¹Oman pääoman ehtoisen lainan esittämistapaa laskelmalla on oikaistu siten, että lainaa ei esitetä osana emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa. Myös vertailukauden laskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Wetteri Oyj (jäljempänä ”Wetteri Oyj”, ”emoyhtiö” tai ”yhtiö”) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka on emoyhtiö Wetteri-konsernissa (jäljempänä ”Wetteri”, ”Wetteri-konserni” tai ”konserni”). Yhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2–3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Wetteri toimii autokaupan toimialalla Suomessa ja sen liiketoiminta kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen monimerkkiedustuksen, valtakunnallisen varaosa-, huolto- ja korjaustoiminnan sekä vaihtoauto-liiketoiminnan, minkä lisäksi konsernilla on raskaan kaluston myynti- ja huoltotoimintaa. Wetteri kuuluu Suomen suurimpien autoliikkeiden joukkoon. Wetterin asiakaskunta koostuu sekä yritysasiakkaista, että henkilöasiakkaista.

Konserniin kuuluivat tilikauden päättymishetkellä emoyhtiön lisäksi Themis Holding Oy, Wetteri Yhtiöt Oy, Wetteri Auto Oy, Suvanto Trucks Oy, Lahden Rekkapaja Oy, Autotalo Mobila Oy, Pohjois-Suomen Autotalot Oy, Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 ja Wetteri Sweden AB (ent. Informator Utbildning Svenska AB). Konserni myi raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan Wetteri Power Oy:n 1.1.2025. Konsernin nykyinen konsernirakenne on muodostunut 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaihdossa (käännteinen hankinta), jossa Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista, ja ennen tätä 11.5.2022 täytäntöön pannussa osakekaupassa, jossa Themis Holding Oy hankki Wetteri Yhtiöt Oy:n koko osakekannan.

Wetteri Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 23.4.2026 tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavilla Wetterin verkkosivuilta osoitteesta www.sijoittajat.wetteri.fi. Osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa.

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet ovat samoja, kuin konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä niitä laatimisperiaatteissa noudatettuja IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjä muutoksia lukuun ottamatta, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025. IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjen 1.1.2025 voimaan tulleiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Useat uudet tilinpäätösstandardit, standardien muutokset ja tulkinnat tulevat sitovina voimaan vasta 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, eikä konserni ole ottanut niitä käyttöön ennaikaisesti. Uudet standardit ja tulkinnat sekä niiden arvioidut vaikutukset tilikauteen ja myöhempään tilikausiin sekä ennakoitavissa oleviin tulevaisuudessa toteutuviin liiketoimiin on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **33. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit**.

Konsernitilinpäätöksen tilinpäätöseräkohtaiset laatimisperiaatteet on esitetty kunkin tilinpäätöserän yhteydessä erikseen. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei jäljempänä esitetyistä tilinpäätöseräkohtaisista laatimisperiaateista muuta ilmene.

Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, joka on yhtiön toiminta- ja esittämismäärä. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän takia yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Konsernitilinpäätöksen taloudelliset tiedot eivät ole vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska konserni on toteuttanut vuosien 2024 ja 2025 aikana yhteensä seitsemän liiketoiminta- ja yrityshankintaa, joissa hankittujen liiketoimintojen tulos on yhdistelty konsernin jatkuvien toimintojen tulokseen vasta kauppohenkilöstönpanosta eteenpäin. Vuoden 2025 aikana täytäntöönpannuista liiketoiminta- ja yrityshankinnoista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa **2. Liiketoimintojen yhdistäminen**, ja vuonna 2024 toteutetuista kauppohenkilöstönpanoista on kuvattu tarkemmin konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä. Vuonna 2025 konserni on myös toteuttanut divestoinnin, jossa se on myynyt osan jatkuvissa toiminnissa esitetyistä liiketoiminnistaan. Myydyin liiketoiminnan tulos on yhdistelty konsernin jatkuvien toimintojen tulokseen ainoastaan divestoinnin täytäntöönpanoon saakka. Divestoinnin tulosvaikutuksista on kerrottu liitetiedossa **4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät**.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET JA PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄ

Wetteri Oyj:n käännteinen hankinta

Konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj (aiemmin Soprano Oyj) hankki 24.2.2022 perustetun Themis Holding Oy:n koko osakekannan 9.12.2022 täytöntöön pannussa osakevaihdossa. Järjestelyssä Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista. Juridisesti katsottuna Wetteri Oyj toimii järjestelyssä hankkijaosapuolena, joka laskee liikkeeseen uusia osakkeita Themis Holding Oy:n osakkeenomistajille, mutta taloudellisessa raportoinnissa osakevaihto on käsitelty käännteisenä hankintana, jossa Themis Holding Oy katsotaan kirjanpidolliseksi hankkijaosapuoleksi ja Wetteri Oyj kirjanpidolliseksi hankinnan kohteeksi. Näin ollen myös konsernitilinpäätös on laadittu osakevaihdon täytöntöönpanopäivän jälkeen kirjanpidollisen hankkijan Themis Holding Oy:n konsernitilinpäätöksen jatkumona lukuun ottamatta konsernin omaa pääomaa, joka on oikaistu kuvastamaan juridisen emoyhtiön Wetteri Oyj:n juridista pääomarakennetta.

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin konsernin emoyhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Mikäli yhdessä tai useammassa kolmesta määräysvallan elementistä tapahtuu muutoksia, konserni arvioi uudelleen onko sillä määräysvalta yrityksessä. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä

olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja, kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus tytäryritysten tuloksesta ja omasta pääomasta esitetään omana eränään konsernin laajassa tuloslaskelmassa, oman pääoman muutokset osoittavassa laskelmassa ja taseessa.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta. Tytäryritysten tilinpäätökset muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin noudattamia laatimisperiaatteita.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, muttei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Osakkuusyrietyksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenoon, minkä jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä.

Pääomaosuusmenetelmä

Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja sen jälkeen niitä oikaistaan kirjaamalla konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista tulosvaikutteisesti ja konsernin osuus sijoituskohteen muiden laajan tuloksen erien muutoksista muihin laajan tuloksen eriin. Osakkuus- ja yhteisyryksiltä saadut tai saatavat osingot vähentävät sijoituksen kirjanpitoarvoa.

Silloin kun konsernin osuus pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävän sijoituskohteen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus kyseisestä yrityksestä mahdolliset muut vakuudettomat pitkäaikaiset saamiset mukaan luettuina, konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen.

Realisoitumattomista voitoista, jotka johtuvat konsernin ja sen osakkuusyrietysten välisistä liiketoimista, eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvon alentumisesta. Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltävien sijoituskohteiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet muutetaan tarvittaessa vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

Omistusosuuden muutokset

Mahdollisia määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneita liiketoimia, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään liiketoimina omistajien kanssa. Omistusosuuden muutos johtaa konsernin ja määräysvallattomien omistajien osuuksien kirjanpitoarvojen väliseen oikaisuun.

Kun sijoituksen yhdisteleminen konsernitilinpäätökseen tai käsittely pääomaosuusmenetelmällä lakkaa määräysvallan, yhteisen määräysvallan tai huomattavan vaikutusvallan menettämisen seurauksena, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin

käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi asianomaisesta yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat. Tämä voi tarkoittaa, että aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatut määrät siirretään tulosvaikutteisiksi.

Jos yhteis- tai osakkuusyrityksestä omistettu osuus pienenee, mutta yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta säilyy, vain suhteellinen osuus aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta määrästä siirretään tulosvaikutteiseksi.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUNTAMINEN

Toimintavaluutta ja esittämisvaluutta

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on Wetteri Oyj:n toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat

Konserniyritysten ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät liiketapahtumiin liittyvistä maksuista ja ulkomaanrahan määräisten monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, kirjataan tulosvaikutteisesti. Kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan, jos erät ovat osa ulkomaiseen konserniyritykseen tehtyä nettosijoitusta.

Mahdolliset rahoitusvelkoihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa. Kaikki muut valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa nettomääräisenä niitä vastaavissa erissä osana liikevoittoa.

Esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutta käyttävä konserniyritys

Konsernin esittämisvaluutasta poikkeavaa toimintavaluutta käyttävän konserniyrityksen, joka ei toimi hyperinflaatiomaassa, laaja tuloslaskelma ja tase muunnetaan esittämisvaluutan määräiseksi siten, että taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin, laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät muunnetaan kauden keskikurssiin (tai liiketoimien toteutumispäivien kurssiin, jos keskikurssia käytämällä ei päästä kohtuullisen lähelle samaa tulosta), ja kaikki tästä syntyvät valuuttakurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaiseen konserniyritykseen tehdystä nettosijoituksesta johtuvat valuuttakurssierot kirjataan konsernitilinpäätöstä laadittaessa muihin laajan tuloksen eriin. Jos ulkomainen konserniyritys myydään, siihen liittyvät valuuttakurssierot siirretään tulosvaikutteisiksi osaksi myyntivoittoa tai -tappiota.

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Osa konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteista edellyttää omaisuuserien ja velkojen käyvän arvon määrittämistä. Käyvällä arvolla tarkoitetaan hintaa, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypä arvo on markkina-perusteinen arvo eikä yhtiökohtainen arvo. Näin ollen omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa.

Omaisuuserien ja velkojen käyvät arvot voidaan luokitella kolmelle käyvän arvon hierarkian tasolle, jotka edustavat käyvän arvon määrittämisessä käytettyjen syöttötietojen luonnetta. Käyvän arvon hierarkian tasot ovat seuraavat:

Taso 1. Jos omaisuuserä tai velka on kaupankäynnin kohteena toimivilla markkinoilla, käypä arvo luokitellaan hierarkian tasolle 1. Tällöin omaisuuserän tai velan käypä arvo perustuu sen noteerattuun markkinahintaan. Tälle tasolle käyvän arvon hierarkiassa luokitellaan

esimerkiksi julkisesti noteeratut rahoitusinstrumentit, kuten johdannaiset ja osakkeet, joiden markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavilla pörsistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta.

Taso 2. Jos kaikki omaisuuserän tai velan käyvän arvon määrittämiseen tarvittavat merkittävät syöttötiedot ovat havainnoitavissa joko suoraan tai epäsuorasti, mutta täysin samanlaisella omaisuuserällä tai velalla ei kuitenkaan käydä kauppaa toimivilla markkinoilla, eikä sille näin ollen ole saatavilla myöskään noteerattua markkinahintaa, käypä arvo luokitellaan tasolle 2. Tällöin omaisuuserän tai velan käypä arvo määritetään jotakin yleisesti hyväksyttyä arvostusmenetelmää käyttäen. Arvostusmenetelmää käytettäessä hyödynnetään mahdollisimman paljon markkinoilta saatavaa tietoa ja turvaututaan mahdollisimman vähän muihin oletuksiin.

Taso 3. Jos yhdestä tai useammasta omaisuuserästä tai velkasta koskevasta merkittävästä syöttötiedosta ei ole saatavilla markkinatietoa, käypä arvo luokitellaan tasolle 3. Tällöin omaisuuserän tai velan käyvän arvon määrittämiseen käytettävät syöttötiedot muodostetaan käyttäen parasta saatavilla olevaa tietoa oletuksista, joita markkinaosapuolet käyttäisivät niiden hinnoittelussa.

Kirjanpidolliset arviot ja johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa käyttämään kirjanpidollisia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien varojen ja velkojen, sekä tilikaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Tämän lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan. Kirjanpidolliset arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, odotuksiin tulevasta ja senhetkiseen parhaaseen tietämykseen konsernia ympäröivistä olosuhteista. Arvioiden taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin erota niiden toteumista. Tämän vuoksi käytettyjä kirjanpidollisia arvioita ja tehtyjä harkintaan perustuvia ratkaisuja tarkastellaan johdon toimesta jatkuvasti, ja arvioita

oikaistaan tarvittaessa vastaamaan johdon senhetkistä parasta tietämystä. Tilinpäätöseräkohtainen kuvaus johdon merkittävistä kirjanpidollisista arvioista ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa tehdyistä harkintaan perustuvista ratkaisuksista on esitetty kunkin tilinpäätöserän yhteydessä erikseen. Seuraaviin tilinpäätöseriin liittyvät merkittävät arvioita tai tehtyjä harkintaan perustuvia ratkaisuja.

Liitetieto	Kirjanpidolliset arviot ja johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut
1.	Toiminnan jatkuvuuteen liittyvien tekijöiden arviointi
2.	Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostaminen
13.	Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen verotuksellisista tappioista
15.	Aineettomien hyödykkeiden vastainen taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika
15.	Divestoidulle liiketoiminnalle kohdistetun liikearvon määrittämisessä käytettävät arviot
16.	Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytettävät arviot
17.	Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastainen taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika
18.	Vuokrasopimuksen vuokra-ajan ja vuokrasopimusvelan diskonttauskoron määrittäminen
21.	Vaihto-omaisuuden arvostus

TOIMINNAN JATKUVUUS

Autokaupan poikkeuksellisen heikko markkinatilanne vuosina 2024 ja 2025 heikensi konsernin jatkuvien toimintojen tuloksentelekykyä tilikaudella 2025. Erityisesti uusien autojen historiallisen matala markkinavolyymi ja kireä kilpailutilanne rasittivat konsernin kannattavuutta. Näihin haasteisiin vastatakseen konserni toteutti tilikauden 2025 aikana laajoja rakenteellisia ja operatiivisia toimenpiteitä, joihin lukeutuivat muun muassa organisaation ja johdon uudelleenjärjestely, päivitetyn strategian lanseeraaminen strategiakaudelle 2026–2028 ja vaihtoautovarastoihin tehdyt mittavat tervehdyttämistoimet. Toimenpiteillä luotiin perusta paremmalle tulevaisuuden tulontuottokyvyllä

ja kannattavuudelle. Tilikauden 2025 aikana konserni myös vahvisti taloudellista asemaansa käyttöpääoman hallintaa ja varastojen kiertonopeutta tehostamalla, kustannusrakennetta keventämällä, velkaantuneisuutta merkittävästi vähentämällä ja tiettyjä liiketoimintoja divestoidulla. Konsernin korolliset velat pienenevät vuonna 2025 yhteensä 43 541 tuhannella eurolla ja konsernin omavaraisuusaste parani 21 prosenttiin (**27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta**). Vaikka autokaupan toimintaympäristöön liittyi edelleen epävarmuustekijöitä, konsernin johto arvioi, että toteutettujen rakenteellisten muutosten ja toimenpiteiden ansiosta konsernilla on paremmat edellytykset kannattavaan liiketoimintaan tulevilla tilikausilla.

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen perustuen. Johto ei ole tunnistanut sellaisia olennaisia epävarmuustekijöitä, jotka saattaisivat antaa merkittävää aiheutta epäillä konsernin tai emoyhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Toiminnan jatkuvuuden periaatteen soveltumista arvioidessaan Wetteri Oyj:n johto on ottanut huomioon konsernin liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja epävarmuustekijät sekä konsernin käytettävissä olevat rahoituslähteet. Johto on laatinut ennusteita konsernin liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja tehnyt arvioita konsernin liikevaihdosta, käyttökatteesta, käyttöpääomatarpeista, rahoitustilanteesta ja rahoitussopimuksiin sisältyvien taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttiehtojen täyttymisestä etenkin tarkasteluhetkillä 30.6.2026, 30.9.2026, 31.12.2026 ja 31.3.2027. Rahoituksen kovenanttiehdot on kuvattu tarkemmin liitetiedoissa **26. Rahoitusvelat** ja **34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**. Erilaisiin skenaarioihin perustuvat ennusteet on laadittu tämän tilinpäätöksen hyväksymisestä ja allekirjoittamisesta vähintään 12 kuukaudeksi eteenpäin.

Johto arvioi konsernin rahoituksen riittävän lyhyen aikavälin maksuvelvoitteista suoriutumiseen kaikissa kassavirtaennusteiden skenaarioissa. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan muun muassa rahoitusyhtiöiden tarjoamalla konsernin varastossa olevien käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamiseen käytettävillä limiiteillä sekä rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla. Konserni voi

kerätä oman pääoman ehtoista rahoitusta myös järjestämällä osakeantia hallituksen osakeantivaltuuksien puitteissa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla on merkittävimpinä rahoituksen lähteinään käytössä rahoitusyhtiöiden tarjoamat konsernin varastossa olevien käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamiseen käytettävät limiitit. Konsernin käytettävissä olevat käytettyjen autojen kaupintavarastolimiitit olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 28 071 (47 880) tuhatta euroa, josta oli tilinpäätöspäivänä käytössä 20 231 (26 312) tuhatta euroa, ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 18 996 (25 637) tuhatta euroa, josta oli käytössä 10 143 (17 484) tuhatta euroa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain. Osana riskienhallintaansa konserni on selvittänyt myös vaihtoehtoisia rahoitusratkaisuja, joita se arvioi olevan käytettävissään, mikäli autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset päättyisivät. Konsernin rahoituksen lähteistä on kerrottu lisää liitetiedoissa **26. Rahoitusvelat** ja **27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta**.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Toiminnan jatkuvuuteen liittyvien tekijöiden arviointi

Johto arvioi tilinpäätöstä laatiessaan konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Arviota suorittaessaan johto käyttää harkintaa ja huomioi kaiken käytettävissään olevan tiedon konsernin tulevaisuuden näkymistä. Harkinnan aste riippuu kussakin tapauksessa vallitsevista olosuhteista. Silloin kun johto on arviota tehdessään tietoinen sellaisista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvistä olennaisista epävarmuustekijöistä, jotka saattavat antaa merkittävää aiheutta epäillä yhteisön kykyä jatkaa toimintaansa, nämä epävarmuustekijät ilmoitetaan tilinpäätöksessä.

2. Liiketoimintojen yhdistäminen

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liiketoimintojen yhdistämisellä viitataan liiketoimeen tai muuhun tapahtumaan, jossa hankkijaosapuoli saa määräysvallan hankinnan kohteena olevasta liiketoiminnasta. Esimerkiksi osakekauppa voi täyttää liiketoimintojen yhdistämisen määritelmän.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään hankintamenetelmällä. Liiketoimintojen yhdistämisen määritelmän täyttävässä osakekaupassa hankittavan tytäryhtiön hankinnasta luovutettava vastike muodostuu luovutettujen varojen ja ehdollisista vastikkeista aiheutuvien velkojen käyvästä arvosta, liikkeeseen lasketuista oman pääoman ehtoista osuuksista, syntyneistä veloista hankitun liiketoiminnan aiemmille omistajille sekä mahdollisesta aiemman omistuksen käyvästä arvosta. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat ja velat sekä ehdolliset velat arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Hankittujen vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat arvostetaan määrään, joka vastaa jäljellä olevien vuokrien nykyarvoa ikään kuin hankitut vuokrasopimukset olisivat hankinta-ajankohtana uusia vuokrasopimuksia. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankitussa liiketoiminnassa kirjataan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuutta hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta.

Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo tai suhteellinen osuus hankinnan kohteen nettovarallisuudesta ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo kuvastaa muun muassa yrityshankinnoista odotettuja vastaisia tulevia synergiaetuja.

Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi toteutushetkellä ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa, lukuun ottamatta suoraan oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskemiseen liittyviä kuluja, jotka vähennetään omasta pääomasta. Mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan uudelleen käypään arvoon jokaisen raportointi-kauden lopussa ja siitä johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei myöhemmin arvosteta uudelleen.

LIIKETOIMINTAKAUPAT

Konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti tilikaudella Hedin Automotiven Lahdessa harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-merkkisten uusien autojen myynti- ja huolto liiketoiminnan ja Rinta-Joupin Autoliikkeen Mikkeliissä harjoittaman BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupat toteutettiin 14.3.2025 ja 15.10.2025. Liiketoimintakauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 140 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupat on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankittujen liiketoimintojen tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kauppojen täytäntöönpanosta eteenpäin. Liiketoimintakaupoissa konsernille siirtyneet varat sisältävät Kia- ja Mitsubishi-merkkisten uusien autojen jälleenmyyntiedustussopimukset, Lahden toimitilojen vuokrasopimuksen käyttöoikeusomaisuuserän, kalustoa ja vaihto-omaisuutta, ja vastattavaksi otetut velat Lahden toimitilojen vuokrasopimusvelan ja Wetteri Auto Oy:n palvelukseen siirtyneiden työntekijöiden lomapalkkavelkaa. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu niiden käypiin arvoihin.

Lahden Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan kaupasta syntyi negatiivista liikearvoa -71 tuhatta euroa. Syntyneeksi negatiiviseksi liikearvoksi

on kirjattu määrä, jolla yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo ylitti kaupassa luovutetun vastikkeen. Negatiivinen liikearvo on kirjattu tulosvaikutteisesti konsernin laajan tuloksen liiketoiminnan muihin tuottoihin kaupasta syntyneenä voittona. Hankinnassa syntynyt negatiivinen liikearvo ei ole konsernille veronalaista tuloa.

Liiketoimintakaupoissa luovutettu vastike

EUR tuhatta	KIA ja Mitsubishi Lahti 14.3.2025	BMW Mikkeli 15.10.2025	Yhteensä
Maksettu käteisvastike	48	92	140
Luovutettu vastike	48	92	140

Liiketoimintakaupoissa hankittu nettovarallisuus ja syntynyt liikearvo

EUR tuhatta	KIA ja Mitsubishi Lahti 14.3.2025	BMW Mikkeli 15.10.2025	Yhteensä
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	40	0	40
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 883	24	2 907
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 923	24	2 947
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	162	68	230
Lyhytaikaiset varat yhteensä	162	68	230
VARAT YHTEENSÄ	3 086	92	3 178
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	2 565	0	2 565
Laskennalliset verovelat	18	0	18
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 583	0	2 583
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	244	0	244
Ostovelat ja muut velat	140	0	140
Lyhytaikaiset velat yhteensä	384	0	384
VELAT YHTEENSÄ	2 967	0	2 967
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	119	92	211
Negatiivinen liikearvo	-71	0	-71
Hankittu nettovarallisuus	48	92	140

Liiketoimintakauppojen rahavirta

EUR tuhatta	KIA ja Mitsubishi Lahti 14.3.2025	BMW Mikkeli 15.10.2025	Yhteensä
Maksettu käteisvastike	-48	-92	-140
Rahavirta	-48	-92	-140

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen aineettomien hyödykkeiden arvostaminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat ja velat tulee arvostaa hankintahetken käypään arvoon. Hankittavia varoja ja velkoja yksilöidessään johto käyttää harkintaa päättäessään, ovatko liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat aineettomat hyödykkeet erotettavissa liikearvosta. Tämän lisäksi johto käyttää arvioita määrittäessään liikearvosta erotettavissa olevien aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon.

Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo määritetään tuottoihin perustuvaa arvostusmenetelmää käyttäen, jolloin hyödykkeen käypä arvo perustuu sen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. Vastaisten rahavirtojen nykyarvon määrittäminen edellyttää johdolta aineettomasta hyödykkeestä aiheutuvien tulevaisuuden kassavirtojen ja hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan arviointia. Myös rahavirtojen nykyarvon määrittämiseen käytettävään diskonttauskorkoon liittyy arvionvaraisuutta. Tuottoihin perustuvana arvostusmenetelmänä käytetään relief-from-royalty-menetelmää tai moniperiodista ylituottomenetelmää.

3. Lopetetut toiminnot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Lopetettu toiminto on konsernin osa, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa konsernin erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, on osa suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta, tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Laajalla tuloslaskelmalla lopetettujen toimintojen tulokset esitetään erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloksesta.

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan, että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä, ja myyntiä on pidettävä erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä arvotetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Kun erä luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen ja hankintamenon jaksotuksen tekeminen lopetetaan. Korkokulut ja muut kulut, jotka johtuvat myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvistä veloista, kuitenkin edelleen kirjataan.

Myytävänä olevaksi luokiteltu pitkäaikainen omaisuuserä ja myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään konsernin taseessa erillään muista omaisuuseristä. Myytävänä olevaksi luokiteltuun luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään vastaavasti erillään muista veloista.

WETTERI POWER OY:N MYYNTI

Wetteri tiedotti loppuvuodesta 2024 myyvänsä konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan täytännönpano tapahtui 1.1.2025. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistui uusien Volvo- ja Renault-kuorma-autojen myynti ja huolto.

Wetteri Power Oy:n kauppahinta koostui alustavasta kauppahinnasta 26 563 tuhatta euroa, jota oikaistaan Wetteri Power Oy:n vuoden 2024 oman pääoman muutoksella, ja lisäkauppahinnasta (earn-out), joka määräytyy Wetteri Power Oy:n vuoden 2025 EBIT-tason perusteella ja on maksimissaan 5 500 tuhatta euroa. Alustavasta kauppahinnasta 10 000 tuhatta euroa maksettiin 30.12.2024. Loput alustavasta kauppahinnasta, 16 563 tuhatta euroa, maksettiin 2.1.2025. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2026 ensimmäisen puolikkaan aikana. Konsernitilinpäätöksellä lisäkauppahinnan käypä arvo, 5 413 tuhatta euroa, on huomioitu osana kaupasta saatua vastiketta kaupasta syntyneestä 14 778 tuhannen euron myyntivoittoa määritettäessä, ja se sisältyy konsernitilinpäätöksen taseen lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin (**23. Rahoitusvarat**). Lisäkauppahinnan käypä arvo on määritetty perustuen sen todennäköisyyspainotettuun diskontattuun kassavirtaan ja käyvän arvon muutokset kirjataan myöhempinä raportointi-hetkinä tulosvaikutteisesti.

Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät ja kaupasta tuloutettu myyntivoitto on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa vastaa tätä esittämistapaa. Ennen lopetetuiksi toimintoiksi luokittelemista tytäryhtiön tulos esitettiin osana konsernin Raskas kalusto -toimintasegmenttiä.

Wetteri Power Oy:n voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	0	64 783
Liiketoiminnan muut tuotot	0	86
Materiaalit ja palvelut	0	-45 030
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	-8 814
Poistot ja arvonalentumiset	0	-1 855
Liiketoiminnan muut kulut	0	-3 452
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	0	5 718
Rahoitustuotot	0	20
Rahoituskulut	0	-556
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-536
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	5 182
Tuloverot	0	4
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	5 186
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	14 778	0
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	14 778	5 186
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,09	0,03

Wetteri Power Oy:n rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Lopetettujen toimintojen rahavirta		
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	1 354
Investointien nettorahavirta		
(kausi 1.1.–31.12.2024 sisältää lopetettujen toimintojen myynnistä saadun ennakon 10 000 tuhatta euroa ja kausi 1.1.–31.12.2025 alustavan kauppahinnan loppuosan 16 563 tuhatta euroa)	16 563	9 911
Rahoituksen nettorahavirta	0	-936
Rahavirta yhteensä	16 563	10 329

Tiedot Wetteri Power Oy:n myynnistä

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Myynnistä saatu vastike		
Käteisvaroina saatu maksu	26 563	0
Earn-out kauppahinta	5 413	0
Vastike yhteensä	31 977	0
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	-17 198	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	14 778	0
Vero myyntivoitosta	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	14 778	0

Wetteri Power Oy:n nettovarallisuus myyntihetkellä

EUR tuhatta	
Varat	
Liikearvo	6 863
Aineettomat hyödykkeet	505
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7 213
Laskennalliset verosaamiset	66
Vaihto-omaisuus	8 709
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 625
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	314
Rahavarat	4 710
Varat yhteensä	32 005
Velat	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4 600
Muut pitkäaikaiset velat	189
Laskennalliset verovelat	146
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 203
Ostovelat ja muut velat	6 799
Muut rahoitusvelat	1 870
Velat yhteensä	14 807
Myyty nettovarallisuus	17 198

KOULUTUSLIIKETOIMINNAN MYYNTI

Wetteri myi vuonna 2024 Suomessa ja Ruotsissa harjoittamansa koulutusliiketoiminnan kahdessa toisistaan erillisessä kaupassa. Kaupoista aiheutui konsernille yhteensä 2 721 tuhannen euron myyntivoitto. Kauppojen toteutumisen jälkeen konsernilla ei ole enää koulutusliiketoimintaa. Koulutusliiketoiminta on esitetty konsernitilinpäätöksen laajalla tuloslaskelmalla lopetettuina toimintoina. Sekä koulutusliiketoiminnan tulos että kaupoista aiheutunut myyntivoitto sisältyvät vertailukauden tuloslaskelman erään voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista.

Wetteri tiedotti alkuvuodesta 2024 myyvänsä Suomen koulutusliiketoimintayhtiönsä Management Institute of Finland MIF Oy:n ja Tieturi Oy:n. Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 2.4.2024. Ostajana oli työelämäkoulutukseen keskittyvä Professio Finland Oy. Yrityskaupan lopullinen kauppahinta, 4 045 tuhatta euroa, koostui peruskauppahinnasta sekä täytäntöönpanohetken nettokäyttöpääomalaskelman mukaisesta kauppahinnasta ja siihen täytäntöönpanohetkellä tehdyistä oikaisuista sekä ennen täytäntöönpanoa tehdystä pääomanpalautuksesta. Täytäntöönpanon yhteydessä ostaja maksoi käteisvastikkeena noin 40 prosenttia kauppahinnasta ja 30.6.2024 noin 10 prosenttia kauppahinnasta. Kauppahinnan lopulle noin 50 prosentin osalle Wetteri myönsi korollisen lainan, jonka laina-aika on 5 vuotta ja kaksi ensimmäistä vuotta lyhennysvapaita. Lainasaaminen on esitetty taseella pitkä- ja lyhytaikaisena rahoitusvarana (23. Rahoitusvarat).

Wetteri myi 29.4.2024 myös Ruotsissa koulutusliiketoimintaa harjoittavan konserniyhtiönsä Informator Utbildning Svenska AB:n (nyk. Wetteri Sweden AB) koko liiketoiminnan liiketoimintakaupalla Ruotsissa toimivalle paikalliselle toimijalle. Koska Informator Utbildning Svenska AB:n liiketoiminta oli viime vuosina pienimuotoista ja tappiollista, liiketoimintakaupan kauppahintana käytettiin nimellistä 0,1 euron kauppahintaa.

Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Informator Utbildning Svenska AB:n tuloslaskelman erät ja tuloutettu myyntivoitto

on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin vertailukauden lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista yhtiöiden tulos esitettiin osana konsernin toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Koulutusliiketoiminnan voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	0	2 442
Liiketoiminnan muut tuotot	0	6
Materiaalit ja palvelut	0	-829
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	-1 079
Poistot ja arvonalentumiset	0	-37
Liiketoiminnan muut kulut	0	-551
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	0	-48
Rahoitustuotot	0	0
Rahoituskulut	0	-28
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-28
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	-76
Tuloverot	0	-1
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	-77
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	2 721
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	0	2 645
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,02

Koulutusliiketoiminnan rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Lopetettujen toimintojen rahavirta		
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	816
Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.–31.12.2024 sisältää lopetettujen toimintojen myynnistä käteisvaroina saadun maksun 1 971 tuhatta euroa)	0	1 966
Rahoituksen nettorahavirta	0	-235
Rahavirta yhteensä	0	2 547

Tiedot koulutusliiketoiminnan myynnistä

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Myynnistä saatu vastike		
Käteisvaroina saatu maksu	0	1 971
Lainasaaminen	0	2 074
Vastike yhteensä	0	4 045
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	-1 324
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	0	2 721
Vero myyntivoitosta	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	2 721

Koulutusliiketoiminnan nettovarallisuus myyntihetkellä

EUR tuhatta	
Varat	
Liikearvo	2 034
Aineettomat hyödykkeet	328
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	69
Muut osakkeet ja osuudet	0
Pitkäaikaiset saamiset	230
Laskennalliset verosaamiset	306
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 372
Rahavarat	584
Varat yhteensä	4 923
Velat	
Pitkäaikaiset lainat	499
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	19
Lyhytaikaiset lainat	860
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	31
Ostovelat ja muut velat	2 189
Velat yhteensä	3 599
Myyty nettovarallisuus	1 324

4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät

KAJAANIN JA JOENSUUN RASKAAN KALUSTON HUOLTO- JA VARAOSALIIKETOIMINNAN DIVESTOINTI

Wetteri myi 1.10.2025 Kajaanissa ja Joensuussa tytäryhtiönsä Wetteri Auto Oy:n harjoittaman raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan Raskone Oy:lle. Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston korjaamoiden huoltoedustuksiin kuuluvat Scania, Mercedes-Benz, MAN, Sisu ja Mitsubishi Fuso. Myyty liiketoiminta työllisti noin 33 henkilöä, jotka siirtyivät Raskone Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöitä. Kaupan kohteena olevan liiketoiminnan liikevaihto oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella noin 10 300 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 13 793 tuhatta euroa. Kauppahinnasta suurin osa maksettiin kaupan täytäntöönpanohetkellä. Kauppahinnasta 2 000 tuhannen euron osuus maksettiin erilliselle Escrow-tilille, josta se vapautetaan myyjälle tai palautetaan ostajalle kauppakirjassa määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Konsernitilinpäätöksellä Escrow-tilille maksettu 2 000 tuhannen euron kauppahinnan osa on huomioitu osana kaupasta saatua vastiketta syntyneestä 9 175 (0) tuhannen euron myyntivoittoa määritettäessä ja se on esitetty taseen lyhytaikaisissa muissa saamisissa. Myyntivoitto muodostui myydylle liiketoiminnalle kohdistetun liikearvon, 3 796 tuhatta euroa, ja kaupassa ostajalle siirtyneen nettovarallisuuden sekä kauppahinnan välisestä erotuksesta ja se sisältyy konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelmalla erään liiketoiminnan muut tuotot. Myydylle liiketoiminnalle kohdistetusta liikearvosta ja kohdistamismenetelmästä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa [15. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet](#). Ostajalle siirtynyt nettovarallisuus, yhteensä 822 tuhatta euroa, sisälsi 296 tuhatta euroa aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä, 763 tuhatta euroa vaihto-omaisuutta ja 237 tuhatta euroa siirtyneiden työntekijöiden lomapalkkavelkaa.

Wetterin taloudellisessa raportoinnissa myytävä liiketoiminta on esitetty osana liitetiedossa [6. Toimintasegmentit](#) kuvattua

Huoltopalvelut-segmenttiä, koska se on ollut osa tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n huoltoliiketoimintaa. Liiketoimintaa ei ole esitetty osana konsernin lopetettuja toimintoja, koska se ei ollut konsernin erillinen, merkittävä liiketoiminta-alue tai strateginen kokonaisuus, josta konserni on päättänyt luopua. Lisäksi liiketoiminnan luonne ja vaikutus konsernin jatkuviin toimintoihin eivät olleet sellaisia, että ne täyttäsivät lopetettujen toimintojen esittämiselle säädetyt olennaisuus- ja laajuusvaatimukset. Tämän vuoksi myydyn liiketoiminnan vuosien 2024 ja 2025 tulos on esitetty osana konsernin jatkuvia toimintoja ja segmenttiraportoinnissa osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä. Myynnistä muodostunut 9 175 (0) tuhannen euron myyntivoitto on esitetty segmenttiraportoinnissa osana toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

UDELLEENJÄRJESTELYYN JA JOHDON VAIHTUMISEEN LIITTYVÄT KULUT

Konserni toteutti tilikauden 2025 kolmannella neljänneksellä muutosneuvottelut, joiden piirissä olivat kaikki konsernin tytäryhtiöiden Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöt ja ylemmät toimihenkilöt pois lukien johtoryhmän jäsenet. Muutosneuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen. Neuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen. Konsernin tilikauden tulokseen sisältyy uudelleenjärjestelyyn liittyviä kertaluonteisia kuluja 1 394 (0) tuhatta euroa, jotka on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kulut liittyvät muutosneuvotteluissa irtisanotujen henkilöiden irtisanomisajan työsuhde-etuuksiin. Irtisanotuilla henkilöillä ei ole työskentelyvelvoitetta irtisanomisajalla. Tilikauden päättyessä maksamattomat irtisanomisajan työsuhde-etuudet 568 (0) tuhatta euroa on esitetty taseella lyhytaikaisissa varauksissa.

Lisäksi tilikaudella yhtiö tiedotti muutoksista toimivassa johdossaan. Tilikauden tulokseen sisältyy toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyviä

kuluja 1 379 (0) tuhatta euroa, jotka on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kulut ovat kokonaisuudessaan Wetteri Oy:n entisen toimitusjohtajan Aarne Simulan työsuhteen päättymiseen liittyviä etuuksia. Tilikauden päättyessä näistä kuluista 1 092 (0) tuhatta euroa sisältyy taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin varauksiin.

Uudelleenjärjestelyyn ja johdon vaihtumiseen liittyvistä varauksista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa [29. Varaukset](#) ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ja työsuhteen päättymiseen liittyvistä etuuksista liitetiedossa [31. Lähipiiritapahtumat](#).

AUTOVARASTOJEN UDELLEENARVOSTAMINEN

Tilikauden 2025 kolmannella neljänneksellä Wetteri uudelleen hinnoitteli heikosti kiertäviä ja kalliin hintaluokan vaihtoautojaan sekä uudelleenarvioi varastossa olevien esittelyautojen todennäköistä jälleenmyyntiarvoa. Tämän myötä tilikauden tulokseen kirjattiin -2 019 (0) tuhannen euron autovarastojen uudelleenarvostukseen liittyvä varaus. Varaus on kirjattu osana varastojen muutosta ja sen vaikutus sisältyy tuloslaskelman materiaaleihin ja palveluihin. Muutokset varauksessa kirjataan konsernin tulokseen varastojen muutoksen kautta. Vastaavia kertaluonteisia eriä ei odoteta syntyvän samassa laajuudessa tulevilla kausilla.

Ajoneuvojen myyntiin liittyvien rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välittäminen

Wetteri välittää asiakkailleen kolmansien osapuolten tarjoamia rahoitus- ja vakuutus tuotteita. Rahoitus- ja vakuutus tuotteiden myynnissä konserni toimii asiakkaan näkökulmasta agenttina. Konserni tulouttaa rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä rahoitus- ja vakuutus tuotteiden myynnistä saamansa palkkiot yhtenä ajanhetkenä, kun se on täyttänyt suoriteveloitteensa rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välittämisestä. Konsernin rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä saamat luotonperustamis- ja vakuutus palkkiot tuloutetaan, kun asiakas on allekirjoittanut rahoitus- tai vakuutus sopimuksen ja konserni on oikeutettu palkkioon. Rahoitusyhtiöt maksavat konsernille asiakkaalle perustetun rahoitus sopimuksen voimassaoloaikana myös luoton käsittely palkkioita ja muuttuvia korkopalkkioita, jotka konserni tulouttaa, kun se on oikeutettu saamaan palkkion rahoitusyhtiöltä.

Huoltoasemamyyni

Konsernilla on Kuusamossa huoltoasema, jossa se myy asiakkailleen polttoainetta, elintarvikkeita ja muita tuotteita. Huoltoasemalla myytävistä tuotteista saatavat tuotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä, kun tuotteet luovutetaan asiakkaalle kassalla ja niiden määräysvalta samalla siirtyy asiakkaalle. Tuotteet veloitetaan asiakkaalta käteis- tai korttimyyntinä.

Ajoneuvojen vuokraus

Konserni vuokraa asiakkailleen autohuollon sijaisautoja, kuorma-autoja ja käytettyjä henkilöautoja lyhytaikaisilla operatiivisilla vuokrasopimuksilla. Ajoneuvojen vuokrauksesta saatavat tuotot tuloutetaan tasaerinä niiden vuokra-ajan kuluessa.

Wetteri Turvan myynti

Konserni tarjoaa myymiinsä käytettyihin autoihin Wetteri Turva -tuotetta, joka on käytettyyn autoon hankittava lisäturva, joka kattaa auton mahdollisia korjaus- tai huoltokuluja. Wetteri Turvaa

tarjotaan 12 ja 24 kuukauden pituisella sopimusjaksolla. Konserni tulouttaa Wetteri Turvan myynnistä saamansa tuotot tasaisesti tuotteen sopimuskaudelle.

Wetteri Turva on vakuutus sopimus, mutta käsitellään palvelu sopimuksena IFRS 17 Vakuutus sopimus -standardin salliman poikkeuksen mukaisesti, koska seuraavat kriteerit täyttyvät: sopimukset ovat kiinteähintaisia eikä niiden hinnoittelussa huomioida asiakkaiden yksittäisiä erityisriskejä, asiakkaalle ei makseta korvauksia rahana vaan auton korjaukseen liittyvinä palveluina, ja sopimuksella vastaanotettu riski syntyy ainoastaan siitä, kuinka paljon asiakas käyttää sopimuksen mukaisia palveluita.

Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokraustapahtumat

Konserni myy rahoitusyhtiöille esittelyautoja ja autohuollon sijaisautoja, jotka se sitten vuokraa takaisin. Rahoitusyhtiö ei saa määräysvaltaa ajoneuvoihin, koska konserni on rahoitusyhtiön ja konsernin välisen sopimuksen mukaan oikeutettu ostamaan ajoneuvot takaisin tiettyyn ajoneuvojen alkuperäistä myyntihintaa matalampaan hintaan viimeistään vuokra-ajan päättyessä, ja koska rahoitusyhtiötä samalla rajoitetaan ohjaamasta ajoneuvojen käyttöä ja saamasta niiden jäljellä olevaa hyötyä kaikilta olennaisilta osin. Ajoneuvot ovat tämän lisäksi järjestelyn ajan myös fyysisesti edelleen konsernin hallussa. Näistä syistä ajoneuvojen luovutus rahoitusyhtiöille ei täytä IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisia vaatimuksia, joiden mukaan luovutus olisi käsiteltävä ajoneuvon myyntinä, vaan järjestelyssä on kyse myynti- ja takaisinvuokraustapahtumasta, joka käsitellään kirjanpidossa rahoitusjärjestelynä, jossa konserni merkitsee ajoneuvon hankintamenon edelleen vaihto-omaisuuteensa ja kirjaa rahoitusyhtiöltä ajoneuvon luovutuksesta saamansa vastikkeen taseeseensa lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi. Rahoitusvelkaa kirjataan pois taseesta rahoitusyhtiöille vuokra-aikana maksettavaa vuokratulua vastaan ja rahoituskuluksi tuloslaskelmaan. Ajoneuvojen hankintameno tai sitä alempi nettorealisoituarvo esitetään konsernin

vaihto-omaisuudessa ja siitä kirjataan konsernin tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa arvonmuutosta ajoneuvon jäännösarvoon pääsemiseksi, jonka konserni on sitoutunut maksamaan rahoitusyhtiölle ostaessaan ajoneuvon takaisin. Ajoneuvot esitetään vaihto-omaisuudessa, koska jos ajoneuvoille löytyy ostaja jo ennen konsernin vuokra-ajan päättymistä, konserni voi halutessaan ostaa ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiöltä jo ennen kuin vuokra-aika päättyy ja myydä ne eteenpäin niistä kiinnostuneelle ostajalle.

Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuma käsitellään kirjanpidossa seuraavasti:

- Rahoitusyhtiöltä luovutuksesta saatu vastike ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero kirjataan lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi, joka arvostetaan velan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen
- Ajoneuvon alkuperäinen hankintameno ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero merkitään vaihto-omaisuuteen, koska ajoneuvo on myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ajan edelleen konsernilla myytävänä
- Ajoneuvon vuokra kirjataan vuokra-aikana rahoitusvelan vähennykseksi ja rahoitusyhtiön vuokranmaksun yhteydessä veloitama korko rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan
- Ajoneuvon alkuperäisen hankintamenon ja ajoneuvolle määrätyn jäännösarvon välinen erotus kirjataan vaihto-omaisuuden arvonalentumisena konsernin tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-aikana
- Vuokra-ajan päättyessä konsernin taseessa jäljellä oleva rahoitusvelka ja ajoneuvon arvonalentumisilla vähennetty hankintameno vastaavat ajoneuvolle määrättyä jäännösarvoa, jonka konserni suorittaa rahoitusyhtiölle hankkiessaan ajoneuvon takaisin ja käyttäessään osto-optionsa
- Ajoneuvon arvonalentumisilla vähennetty hankintameno jää konsernin vaihto-omaisuuteen, kun konserni on käyttänyt osto-optionsa.

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevista ajoneuvoista on esitetty tarkempaa tietoa liitetiedossa

21. Vaihto-omaisuus.

Ajoneuvojen takaisinostosopimukset

Konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy konsernin myymiä uusia ajoneuvoja, joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Ajoneuvojen haltijat ovat pääasiassa autovuokraamoja. Ajoneuvon haltijan näkökulmasta järjestelyssä on kyse rahoitusyhtiön kanssa solmitusta uuden ajoneuvon hankintaa koskevasta rahoitusopimuksesta, jonka mukaan ajoneuvon haltija maksaa rahoitusyhtiölle autosta kiinteää kuukausierää. Konserni on sitoutunut rahoitusyhtiön kanssa ajoneuvosta solmimansa takaisinostosopimuksen nojalla maksamaan rahoitussopimuksen viimeisen suuremman erän ja ostamaan ajoneuvon rahoitusyhtiöltä takaisin ajoneuvon haltijan sitä pyytäessä. Rahoitusyhtiöllä on näin ollen ajoneuvoa koskeva myyntioptio. Rahoitussopimuksen viimeinen erä edustaa konsernin näkökulmasta ajoneuvon takaisinostohintaa. Takaisinostohinta on aina matalampi kuin ajoneuvon alkuperäinen myyntihinta.

Konserni on arvioinut, että takaisinostosopimuksen toisella osapuolella on aina merkittävä taloudellinen kannustin myyntioption käyttämiseen, koska järjestely mahdollistaa uuden ajoneuvon hankkimisen ilman, että sen haltija joutuu kantamaan riskin auton käytön myötä tapahtuvasta arvon alenemisesta, minkä lisäksi järjestely mahdollistaa auton helpon vaihtamisen seuraavaan uuteen autoon sopimuksen päättyessä. Näin ollen konserni katsoo, että rahoitusyhtiö tulee suurella todennäköisyydellä käyttämään myyntioptionsa ja myymään ajoneuvon takaisin konsernille. Tästä seuraa, että rahoitusyhtiö tosiasiallisesti maksaa konsernille auton luovutuksessa vastikkeen oikeudesta käyttää ajoneuvoa tiettyä ajanjaksona sen sijaan, että ajoneuvoa koskeva määräysvalta siirtyisi luovutuksessa rahoitusyhtiölle ja järjestelyssä olisi IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin tarkoittamalla

tavalla kyse ajoneuvon myynnistä. Konsernin näkökulmasta kyse on tosiasiallisesti IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin tarkoitamasta operatiivisesta vuokrasopimuksesta, jossa konserni on vuokralle antajana.

Konserni kirjaa tällaisten ajoneuvojen luovutuksesta saamansa vastikkeen takaisinostovelaksi taseeseensa takaisinostosopimuksen syntymisajankohtana ja esittää sen lyhytaikaisena ja pitkäaikaisena velkana. Luovutuksesta saadun vastikkeen ja ajoneuvolle sovitun takaisinostohinnan välisen erotuksen osuus takaisinostovelasta tuloutetaan liikevaihtoon tasaerinä sopimusajan kuluessa. Ajoneuvojen hankintameno siirretään konsernin vaihto-omaisuudesta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja hankintamenosta kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sopimusajan kuluessa tasapoistoa ajoneuvon takaisinostohintaan pääsemiseksi. Konsernin ostettua ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiöltä ajoneuvojen kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno siirretään takaisin vaihto-omaisuuteen, koska ajoneuvot myydään eteenpäin konsernin hankittua ne takaisin.

Takaisinostosopimukset käsitellään kirjanpidossa seuraavasti:

- Rahoitusyhtiöltä luovutuksesta saatu vastike ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero kirjataan lyhytaikaiseksi ja pitkäaikaiseksi takaisinostovelaksi
- Ajoneuvon alkuperäinen hankintameno ja rahoitusyhtiöltä laskutettu autovero merkitään konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin
- Saadun vastikkeen ja takaisinostohinnan välinen erotus kirjataan liikevaihdoksi ja takaisinostovelan vähennykseksi tasaisesti sopimuksen kestoaikana
- Ajoneuvon alkuperäisen hankintamenon ja takaisinostohinnan välinen erotus kirjataan ajoneuvosta merkityn aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistona konsernin tuloslaskelmaan tasaisesti sopimuksen kestoaikana

- Sopimuksen päättyessä konsernin taseessa jäljellä oleva takaisinostovelka ja ajoneuvosta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin merkitty kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno vastaavat ajoneuvon takaisinostohintaa, jonka konserni suorittaa rahoitusyhtiölle tämän käyttäessä myyntioptionsa
- Ajoneuvon kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno siirretään aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä takaisin vaihto-omaisuuteen, koska konserni laittaa auton takaisin myyntiin.

Ajoneuvoista, joista konserni on solminut takaisinostosopimuksen, on kerrottu lisää liitetiedossa 17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja 18. Vuokrasopimukset.

Ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyt

Konserni on solminut rahoitusyhtiöiden kanssa sopimuksen kaupintavarastojärjestelystä, jonka mukaisesti konserni voi tarjota ajoneuvoja ostettavaksi rahoitusyhtiöiden kaupintavarastoon erikseen määritellyn euromäärän (limiitti) puitteissa. Rahoitusyhtiön kaupintavarastoon konsernilta ostamat ajoneuvot pienentävät konsernin käytävissä olevaa limiittiä autojen myyntihintaa vastaavalla määrällä. Konserni voi vapauttaa käytössään olevaa limiittiä valintansa mukaan joko lunastamalla takaisin kaupintavarastoon myymiänsä autoja tai myymällä autot eteenpäin asiakkailleen. Lunastushinta, jonka konserni maksaa ajoneuvoista, vastaa sitä hintaa, jolla konserni on alun perin myynyt autot kaupintavarastoon.

Rahoitusyhtiöt eivät saa määräysvaltaa kaupintavarastojärjestelyn kohteena oleviin autoihin, koska konserni on oikeutettu lunastamaan ne takaisin hintaan, joka vastaa niiden alkuperäistä myyntihintaa. Rahoitusyhtiötä samalla rajoitetaan ohjaamasta autojen käyttöä ja saamasta niiden jäljellä olevaa hyötyä kaikilta olennaisilta osin. Näin ollen ajoneuvojen luovutus kaupintavarastoon ei täytä IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardin mukaisia vaatimuksia, jotka ajoneuvon luovutuksen tulee täyttää,

jotta luovutus olisi käsiteltävä ajoneuvon myyntinä. Sen sijaan järjestelyssä on kyse rahoitusjärjestelystä, jossa konsernin tulee merkitä ajoneuvon myyntihinta edelleen vaihto-omaisuuteensa ja kirjata rahoitusyhtiöltä ajoneuvon luovutuksesta saamansa vastike taseeseensa vaihto-omaisuuteen kirjattua myyntihintaa vastaavan suuruiseksi lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi.

Kaupintavarastojärjestelyt käsitellään kirjanpidossa seuraavasti:

- Ajoneuvo merkitään vaihto-omaisuuteen myyntihintaan, jolla se on luovutettu kaupintavarastoon
- Rahoitusyhtiöltä auton luovutuksesta saatu hinta kirjataan lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi, joka arvostetaan velan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen
- Rahoitusyhtiön limiitin käytöstä veloittama palkkio kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan
- Kun konserni lunastaa ajoneuvon takaisin kaupintavarastosta, ajoneuvon alkuperäistä myyntihintaa vastaava lunastushinta jää konsernin vaihto-omaisuuteen ja rahoitusvelka kirjataan pois konsernin taseesta.

Kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevista ajoneuvoista on esitetty tarkempaa tietoa liitetiedossa [21. Vaihto-omaisuus](#).

LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautot	311 283	327 796
Huoltopalvelut	91 919	97 581
Raskas kalusto	27 712	18 448
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	3 143	3 469
Yhteensä	434 057	447 293

LIKEVAIHTO MYNTILUOKITTAIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautomyynti	307 057	323 843
Henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden myynti ¹	48 796	50 801
Henkilöautojen huolto- ja korjauspalveluiden myynti ¹	36 566	36 367
Raskaan kaluston myynti	24 380	16 023
Raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden myynti ¹	5 857	7 803
Raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluiden myynti ¹	3 004	4 363
Huoltoasemamyynti	3 163	3 479
Rahoitus- ja vakuutusotteiden välitys	2 190	2 697
Ajoneuvojen vuokraus ²	2 020	1 670
Wetteri Turvan myynti	824	247
Muu myynti	199	0
Yhteensä	434 057	447 293

¹ Konsernin henkilöautoliiketoiminnasta vastaavan tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymien Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihdon esittämistapaa on oikaistu siten, että liikevaihto on luokiteltu raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myynniksi. Aikaisemmin Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihto on esitetty henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myyntinä. Segmenttiraportoinnissa kyseinen myyty liiketoiminta on esitetty osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä.

² Ajoneuvojen vuokratuotot sisältävät ajoneuvojen takaisinostosopimuksiin liittyvästä takaisinostovelasta liikevaihtoon tilikaudella tuloutetun osuuden 1 702 (1 288) tuhatta euroa. Ajoneuvojen vuokratuotoista on annettu lisää tietoja liitetiedossa [18. Vuokrasopimukset](#).

LIKEVAIHTO SUORITELEVELVOITTEEN TÄYTTYMISEN MUKAAN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Yhtenä ajanhetkenä	431 212	445 375
Ajan kuluessa	2 845	1 918
Yhteensä	434 057	447 293

LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Suomi	432 380	445 196
Muu Eurooppa	1 285	1 746
Muu maailma	392	351
Yhteensä	434 057	447 293

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT TASEESEEN MERKITYT MÄÄRÄT

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Saadut ennakot	1 482	2 108
Yhteensä	1 482	2 108

6. Toimintasegmentit

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Toimintasegmentti on konsernin liiketoimintaa harjoittava osa, jonka tulosta sen ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Wetteri Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa konsernin tulosta seuraavien toimintasegmenttien pohjalta, jotka ovat myös konsernin raportoitavat segmentit: Henkilöautot, Huoltopalvelut ja Raskas kalusto.

Henkilöautot-toimintasegmentti harjoittaa uusien henkilö- ja tavara-autojen sekä käytettyjen autojen jälleenmyyntitoimintaa.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti harjoittaa henkilöautopuolen huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Raskas kalusto -toimintasegmentti harjoittaa kuorma-automyyntiä ja raskaan kaluston huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Konsernin raportoitavat toimintasegmentit on määritelty perustuen konsernin hallitukselle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Hallitus tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi liiketoiminnan tuloksellisuutta. Keskeisiä hallituksen seuraamia tulostavoitteita ovat liikevaihdon lisäksi käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto. Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida toimintasegmenttien käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuusarvojen käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä.

Vertailukauden toimintasegmenteistä esitetty informaatio on oikaistu raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön Wetteri Power Oy:n ja koulutusliiketoimintaa harjoittavien Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Wetteri Sweden AB:n (ent. Informator Utbildning Svenska AB) lopetettuihin toimintoihin luokittelun myötä. Wetteri Power Oy on ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista esitetty osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä ja koulutusliiketoiminta osana toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä. Tarkemmat lopetettuja toimintoja koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa [3. Lopetetut toiminnot](#).

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamossa sijaitsevan huoltoaseman liiketoiminnan ja muita segmenteille kohdistamattomia eriä. Vuonna 2025 toimintasegmenteille kohdistamattomissa erissä on esitetty tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n tilikaudella toteuttamasta Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan divestoinnista aiheutunut myyntivoitto 9 175 (0) tuhatta euroa ja johdon vaihtumiseen liittyvät kertaluonteiset kulut 1 379 (0) tuhatta euroa. Nämä erät on oikaistu pois oikaistua käyttökateä ja liikevoittoa laskettaessa merkittävinä kertaluonteisina erinä. Eristä on annettu lisää tietoa liitetiedossa [4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät](#).

LIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautot	311 283	327 796
Huoltopalvelut	91 919	97 581
Raskas kalusto	27 712	18 448
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	3 143	3 469
Liikevaihto	434 057	447 293

KÄYTTÖKATE (EBITDA) TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautot	-7 611	-2 056
Huoltopalvelut	11 062	11 861
Raskas kalusto	1 490	-243
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	7 847	513
Käyttökate (EBITDA)	12 787	10 076

OIKAISTU KÄYTTÖKATE TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautot	-5 072	-1 292
Huoltopalvelut	12 329	13 191
Raskas kalusto	1 617	355
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	-1	831
Oikaistu käyttökate	8 874	13 084
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	9 175	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	71	262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-119	-1 794
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	-157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-258	-233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	-2 773	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	-2 019	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	-164	-1 086
Käyttökate (EBITDA)	12 787	10 076

KÄYTTÖKATTEEN (EBITDA) TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Käyttökate (EBITDA)	12 787	10 076
Poistot ja arvonalentumiset	-17 325	-15 934
Liikevoitto (EBIT)	-4 538	-5 858

LIIKEVOITTO (EBIT) TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautot	-14 613	-8 821
Huoltopalvelut	1 705	3 564
Raskas kalusto	613	-1 040
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	7 757	439
Liikevoitto (EBIT)	-4 538	-5 858

OIKAISTU LIIKEVOITTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöautot	-10 482	-6 438
Huoltopalvelut	3 381	5 302
Raskas kalusto	790	-416
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	-83	764
Oikaistu liikevoitto	-6 393	-787
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	9 175	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	71	262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-119	-1 794
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	-157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-258	-233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	-2 773	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	-2 019	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	-164	-1 086
Brändiarvon käyvän arvon poistot	-1 099	-1 099
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	-914	-888
Tilaukannan käyvän arvon poistot	0	-53
Rakennusten käyvän arvon poistot	-45	-23
Liikevoitto (EBIT)	-4 538	-5 858

7. Liiketoiminnan muut tuotot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään konsernin liiketoimintaan kuuluvat tuotot, jotka eivät kuitenkaan ole konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvien tuotteiden ja palveluiden myynnistä saatavia tuottoja. Liiketoiminnan muissa tuotoissa ei näin ollen esitetä konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvia toistuvia tuottoja.

Liiketoiminnan muut tuotot kirjataan saadun vastikkeen käypään arvoon oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla kuten konsernin liikevaihtokin. Konserni tulouttaa liiketoiminnan muun tuoton, kun tuoton määrä on luotettavasti määritettävissä ja kun on todennäköistä, että erään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty tulee koitumaan konsernin hyväksi.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto ¹	9 175	0
Hankitun liiketoiminnan negatiivinen liikearvo	71	262
Vuokratuotot	492	137
Muut tuotot	137	181
Yhteensä	9 873	581

¹ Muodostunut myyntivoitto liittyy konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n tilikaudella toteuttamaan Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosa-liiketoiminnan divestointiin ja siitä on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa 4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät.

8. Materiaalit ja palvelut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Materiaaleissa ja palveluissa esitetään konsernin tavanomaiseen toimintaan liittyvät muuttuvat kulut. Materiaalien ja palveluiden ostot luokitellaan tarkemmin ostoihin tilikauden aikana, varastojen muutokseen ja ulkopuolisten palvelujen ostoihin. Konserni kirjaa materiaalin ja palvelun oston, kun kulu on luotettavasti määritettävissä ja kun on todennäköistä, että erään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty tulee koitumaan konsernin hyväksi.

Ostoissa tilikauden aikana esitetään konsernin tavanomaisessa toiminnassaan myymiin hyödykkeisiin ja palveluihin liittyvät materiaalipitoiset ostot. Tällaisia ovat muun muassa uusien ja käytettyjen henkilöautojen, hyötyajoneuvojen ja raskaan kaluston ostot, varaosien ja renkaiden ostot, käytettyjen ajoneuvojen myyntikuntoon kunnostamisesta aiheutuvat kustannukset, käytettyjen ajoneuvojen korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut sekä huolto-asetoimintaan liittyvien polttoaineiden ja päivittäistavaroiden ostot. Automerkkien maahantuojilta saadut uusien ajoneuvojen ja varaosien ostovolyymeihin sidoksissa olevat hyvitykset esitetään ostojen hyvityksenä.

Varastojen muutoksena esitetään konsernin ajoneuvo- ja varaosa-varastojen ja keskeneräisten korjaamotöiden varastojen muutos.

Ulkopuolisten palveluiden ostoina esitetään konsernin tavanomaisessa toiminnassaan myymiin hyödykkeisiin ja palveluihin liittyvät työpitoiset ostot, joita ovat esimerkiksi alihankinnan ja vuokratun työvoiman kulut. Konserni esittää ulkopuolisten palvelujen ostoina myös muun muassa konsernin autokorjaamoiden vieraana työnä hankkimat kolarikorjattavien ajoneuvojen maalaustyöt, katsastukset ja erityishuoltotyöt.

MATERIAALIT JA PALVELUT

EUR tuhatta	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Ostot tilikauden aikana	335 119	373 640
Varastojen muutos	22 160	-8 816
Ulkopuoliset palvelut	1 228	2 300
Yhteensä	358 507	367 125

9. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan tilikauden kuluksi suoriteperusteen mukaisesti sitä mukaan, kun niihin liittyvä työ suoritetaan konsernille. Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet eräänntyvät kokonaisuudessaan vuoden kuluessa sen tilikauden päättymisestä, jonka aikana työntekijä on suorittanut työn. Konsernin suorittamat palkat, loma- ja sairausajan palkat, provisiot, bonukset, sosiaaliturvamaksut ja työterveysmaksut sekä muutoin kuin rahana annettavat luontoisedut ovat lyhytaikaisia työsuhde-etuuksia.

Mahdolliset irtisanomisen yhteydessä suoritettavat työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet kirjataan kuluksi aikaisempaan seuraavista ajankohdista: kun konserni ei voi enää peräytyä kyseisiä etuuksia koskevasta tarjouksestaan tai kun konserni kirjaa menon uudelleenjärjestelystä, johon liittyy työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien suorittaminen. Tilikauden 2025 työsuhde-etuuksista aiheutuneisiin kuluihin kirjatuista organisaation uudelleenjärjestelyyn ja johdon vaihtumiseen liittyvistä työsuhteen päättämistuoksista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa 4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät.

Maksupohjaiset työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet kirjataan tilikauden kuluksi suoriteperusteen mukaisesti. Maksupohjaisissa eläkejärjestelyissä maksut suoritetaan vakuutusyhtiölle tai muulle vastaavalle taholle, jonka jälkeen konsernilla ei ole enää muita maksuvelvoitteita. Konsernin kaikki eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen keston ja ansiotasoon. Työeläkelainsäädännön mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta.

Konsernilla ei ole etuusperusteisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia tai muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia.

TYÖSUHDE-ETUUEDET

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Palkat ja palkkiot	40 086	38 627
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	7 298	6 839
Muut henkilöstökulut	1 341	1 092
Yhteensä	48 724	46 558

Konsernin henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinnetuun ja internet-yhteyteen kotona. Johdon palkitsemista koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa [31. Lähipiiritapahtumat](#).

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	803	1 016

10. Poistot ja arvonalentumiset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Poistoilla tarkoitetaan omaisuuserän jäännösarvolla vähennetyn hankintameno systemaattista jaksottamista omaisuuserän taloudelliselle vaikutusajalle. Poistot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisena vaikutusajana. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena vaikutusajana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvistä maa-alueista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja.

Arvonalentumisella tarkoitetaan määrää, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kun omaisuuserän arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo, kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konserni ei ole kirjannut tilikaudella arvonalentumistappioita aineettomista hyödykkeistä tai aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä.

POISTOT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Aineettomat hyödykkeet		
Brändi	1 099	1 099
Edustussopimukset	914	888
Tilaukanta	0	53
Muut aineettomat hyödykkeet	39	50
Yhteensä	2 052	2 090
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Käyttöoikeusomaisuuserät	10 090	9 493
Rakennukset ja rakennelmat	1 850	1 747
Koneet ja kalusto	1 567	1 456
Ajoneuvot	1 766	1 147
Yhteensä	15 273	13 843

POISTOAJAT

Aineettomat hyödykkeet	
Brändi	5 vuotta
Edustussopimukset	5 vuotta
Tilaukanta	1 vuosi
Muut aineettomat hyödykkeet	3–5 vuotta
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	
Käyttöoikeusomaisuuserät	2–25 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	2–15 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Ajoneuvot	2–7 vuotta

11. Liiketoiminnan muut kulut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liiketoiminnan muina kuluina esitetään kaikki sellaiset konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvat kulut, jotka eivät ole materiaalien ja palveluiden ostoista aiheutuvia muuttuvia kuluja tai työsuhde-etuuksista aiheutuvia kuluja. Konserni kirjaa liiketoiminnan muun kulun, kun kulu on luotettavasti määritettävissä ja kun on todennäköistä, että erään liittyvä vastainen taloudellinen hyöty tulee koitumaan konsernin hyväksi tai aiheutumaan konsernin menetykseksi. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään toimitilakuluja, IT-kuluja, kalustokuluja, ajoneuvokuluja, matkakuluja, markkinointikuluja, vapaaehtoisia henkilösivukuluja ja muita kuluja.

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Toimitilakulut	5 149	5 409
IT-kulut	3 868	3 860
Kalustokulut	2 422	2 076
Ajoneuvokulut	2 830	3 006
Matkakulut	580	580
Markkinointikulut	3 972	3 539
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 947	1 830
Muut hallintokulut	3 144	3 815
Yhteensä	23 913	24 115

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilintarkastuspalvelut	227	185
Muut palvelut	114	99
Veroneuvonta	11	0
Yhteensä	351	285

Wetteri Oyj:n yhtiökokous valitsee vuosittain konsernin tilintarkastajan. Yhtiökokous 20.5.2025 valitsi konsernin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n.

Tilintarkastajan palkkiot sisältävät konserniin kuuluvien yhtiöiden tilintarkastajalle maksetut palkkiot. Tilintarkastuspalvelut sisältävät palkkiot tilinpäätöksen lakisääteisestä tilintarkastuksesta ja muut palvelut puolestaan palkkiot muista varmennuspalveluista, kuten kestävyysraportin varmentamisesta, sekä tilintarkastukseen kohtuudella liittyvistä muista palveluista. PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut konsernin yhtiöille olivat tilikaudella yhteensä 125 (99) tuhatta euroa.

12. Rahoitustuotot ja -kulut

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan suoriteperusteisesti sille tili-kaudelle, jolta tuotot ja kulut kertyvät. Rahoitustuotot käsittävät konsernin saamat korkotuotot ja muut rahoitustuotot, kuten kurs-sivoitot. Rahoituskulut puolestaan käsittävät konsernin lainojen, limiittien, vuokrasopimusvelkojen ja muiden rahoitusvelkojen korkokulut ja muut rahoituskulut, kuten kurssitappiot, pankkita-kauspalkkiot ja pankkien palvelumaksut. Rahoitustuotoissa tai -kuluissa esitetään myös konsernin käypään arvoon tulosvaikuttei-sesti arvostettavien johdannaisinstrumenttien, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käyvän arvon muutokset.

Konserni kirjaa jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin rahoitusvelkoihin, kuten lainoihin, liittyvät transaktiomenot ja korot tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen rahoitusvelan odotettavissa olevana voimassaoloaikana suoritettavaksi arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan jaksotetun hankintamenon suuruiseksi. Efektiivinen korko sisältää kaikki sopimusosapuolten väliset rahavirrat.

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	187	190
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos ¹	73	29
Yhteensä	260	219
Rahoituskulut		
Korkokulut lainoista	-1 178	-2 128
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-2 045	-2 097
Korkokulut kaupintalimiittien käytöstä	-3 188	-4 145
Korkokulut myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien käytöstä	-764	-891
Limittiprovisiot	-264	-907
Takausprovisiot	-681	-543
Muut korko- ja rahoituskulut	-1 335	-776
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos ¹	-33	-41
Yhteensä	-9 486	-11 530
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9 226	-11 311

¹ Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutokset 73 (29) tuhatta euroa ja -33 (-41) tuhatta euroa on kirjattu konsernin koronvaihtosopimusten vertailukauteen verrattuna korkeammasta markkina-arvosta. Koronvaihtosopimuksista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedoissa [26. Rahoitusvelat](#) ja [27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta](#).

13. Tuloverot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Tilikauden tuloveroina esitetään kauden verotettavasta tulosta kunkin maan tuloverokannan perusteella maksettava vero oikais- tuna väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutoksilla.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot kirjataan tulosvaikutteisesti sille tilikaudelle, jota ne koskevat, paitsi jos ne liittyvät liiketoimintojen yhdistämiseen, muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero ja laskennallinen vero, jotka liittyvät eriin, jotka ovat tällä tai aikaisemmalla tilikaudella kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan, kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot lasketaan verotettavasta tulosta niiden verolakien perusteella, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty maissa, joissa konsernin emoyhtiö ja sen tytär- ja osakkuusyritykset toimivat ja kerryttävät verotettavaa tuloaan. Verot perustuvat parhaaseen arvioon siitä määrästä, joka tilikaudelta odotetaan verotettavaan tuloon perustuen maksettavan. Veroa oikaistaan mahdollisilla aikaisempien tilikausien verotettavaan tuloon perus- tuvilla veroilla.

Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, kun emoyhtiöllä tai sen tytäryhtiöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus verosaamisen ja -velan kuittaamiseen toisiaan vastaan ja kun suoritus on tarkoitus

toteuttaa nettomääräisesti tai saaminen ja velka on tarkoitus realisoida samanaikaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennallisia veroja kirjataan omaisuuserien ja velkojen vero- tuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilikauden loppuun mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero tai käyttämätön verotuksellinen tappio voidaan hyödyntää. Konserni tarkistaa laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvon jokaisen raportointikauden lopussa. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoa vähennetään siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntä- miseksi osaksi tai kokonaan. Tällainen aikaisemmin tehty vähennys vastaavasti peruutetaan siltä osin, kun riittävän verotettavan tulon syntymisestä tulee todennäköistä.

Laskennallista veroa ei kirjata omaisuuserän tai velan alkuperäi- sestä kirjaamisesta silloin, kun kyseinen liiketapahtuma ei ole liiketoimintojen yhdistäminen ja liiketapahtuma ei toteutumisajan- kohtanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon tai verotukselliseen tappioon. Laskennallista veroa ei myöskään kirjata ulkomaisiin tytär- ja osakkuusyrityksiin tehtyjen sijoitusten kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista, jos emoyhtiö pystyy määäämään väliaikaisten erojen

purkautumisajankohdan eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskeltottoman liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta ei myöskään kirjata laskennallista verovelkaa.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun emoyhtiöllä tai sen tytäryhtiöllä on laillisesti toimeenpanta- vissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin.

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT TUOVEROT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-123	4
Oikaisu aikaisempien tilikausien verotettavaan tuloon perustuviin veroihin	12	0
Laskennalliset verot	3 364	2 198
Yhteensä	3 253	2 202

Tuloslaskelmaan kirjatuista tuloveroista 3 253 (2 199) tuhatta euroa liittyy konsernin jatkuviin toimintoihin ja 0 (3) tuhatta euroa konsernin lopetettuihin toimintoihin.

OMAA PÄÄOMAAN KIRJATUT TUOVEROT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot		
Osakeanneissa liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvien transaktiomenojen vero vaikutus	0	6
Yhteensä	0	6

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN KIRJATUT TUOVEROT

Konsernin muihin laajan tuloksen eriin ei ole tilikaudella kirjattu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja eikä laskennallisia veroja.

TUOVEROJEN JA KONSERNIN KOTIMAAN 20 % VEROKANNALLA LASKETTUIJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTSLASKELMAA

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tulos ennen veroja jatkuvista toiminnoista	-13 764	-17 169
Tulos ennen veroja lopetetuista toiminnoista	14 778	7 827
Verot laskettuna kotimaan 20 % verokannalla	-203	1 868
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	0	-9
Verovapaiden tuottojen vaikutus	6 411	544
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-488	-49
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta veroilla vähennettynä	0	0
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta johtuvien kulujen vaikutus	0	6
Aikaisempien tilikausien verotukselliset tappiot, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen	-283	0
Tilikauden verotukselliset tappiot, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen	-2 193	0
Tilikauden verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-4	-159
Aikaisempia tilikausia koskevien verojen oikaisu	12	0
Tuloverot	3 253	2 202

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN MUUTOKSET

EUR tuhatta	1.1.2025	Liiketoimintojen yhdistäminen	Liiketoimintojen divestointi	Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat	Tulos- vaikutteisesti kirjattu määrä	31.12.2025
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimusvelat	8 506	562	-569	0	-1 245	7 254
Verotukselliset tappiot	1 703	0	0	0	2 476	4 179
Nettokorkomenot	0	0	0	0	209	209
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	130	0	0	0	59	190
Myynti- ja takaisinvuokrausliimit	49	0	0	0	-38	12
Takaisinostovelat	45	0	0	0	-21	25
Lainat	16	0	0	0	-16	0
Johdannaisinstrumentit	25	0	0	0	-15	10
Varaukset	35	0	0	0	-8	28
Muut väliaikaiset erot	93	0	0	0	78	170
Yhteensä	10 604	562	-569	0	1 480	12 077
Laskennallisten verojen netottaminen	-8 186					-6 850
Laskennalliset verosaamiset	2 418					5 226
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	8 224	562	-528	0	-1 408	6 850
Aineettomat hyödykkeet	1 571	8	0	0	-181	1 398
Vaihto-omaisuus	322	10	0	0	-329	2
Johdannaisinstrumentit	7	0	0	0	-7	0
Muut väliaikaiset erot	59	0	0	0	41	101
Yhteensä	10 183	580	-528	0	-1 884	8 351
Laskennallisten verojen netottaminen	-8 224					-6 850
Laskennalliset verovelat	1 959					1 501

Konsernin merkittävimmät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen väliset väliaikaiset erot ovat syntyneet konsernin vuokrasopimusvelkojen ja näitä vastaavien aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvien käyttöoikeusomaisuuserien taseeseen merkitsemisestä, liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden ja vaihto-omaisuuden erien käypään arvoon arvostuksista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN JA -VELKOJEN MUUTOKSET

EUR tuhatta	1.1.2024	Liiketoimintojen yhdistäminen	Liiketoimintojen divestointi	Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat ja velat	Tulos- vaikutteisesti kirjattu määrä	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimusvelat	9 484	238	-10	-1 161	-45	8 506
Verotukselliset tappiot	396	0	-360	0	1 667	1 703
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	96	0	0	-16	51	130
Myynti- ja takaisinvuokrausliimit	63	0	0	-10	-4	49
Takaisinostovelat	39	51	0	0	-45	45
Lainat	31	0	0	0	-15	16
Johdannaisinstrumentit	30	0	0	0	-5	25
Varaukset	27	0	0	0	8	35
Muut väliaikaiset erot	17	0	0	-2	77	93
Yhteensä	10 183	289	-370	-1 189	1 690	10 604
Laskennallisten verojen netottaminen	-9 264					-8 186
Laskennalliset verosaamiset	919					2 418
Laskennalliset verovelat						
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9 264	375	-10	-1 122	-282	8 224
Aineettomat hyödykkeet	1 676	41	-55	-101	10	1 571
Vaihto-omaisuus	419	184	0	-36	-246	322
Johdannaisinstrumentit	15	0	0	0	-8	7
Muut väliaikaiset erot	13	0	0	-10	56	59
Yhteensä	11 387	600	-64	-1 268	-470	10 183
Laskennallisten verojen netottaminen	-9 264					-8 224
Laskennalliset verovelat	2 123					1 959

VEROTUKSELLISET TAPPIOT

EUR tuhatta	Käyttämättömät verotukselliset tappiot 31.12.2025	Kirjatut laskennalliset verosaamiset 31.12.2025	Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2025
Vanhenee 1–5 vuoden kuluttua	4 107	0	821
Vanhenee 6–10 vuoden kuluttua	23 271	4 179	475
Ei vanhene	2 823	0	582
Yhteensä	30 201	4 179	1 878

EUR tuhatta	Käyttämättömät verotukselliset tappiot 31.12.2024	Kirjatut laskennalliset verosaamiset 31.12.2024	Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset 31.12.2024
Vanhenee 1–5 vuoden kuluttua	3 890	0	778
Vanhenee 6–10 vuoden kuluttua	11 948	1 703	686
Ei vanhene	4 369	0	900
Yhteensä	20 207	1 703	2 364

Konsernilla on tilinpäätöspäivänä 30 201 (20 207) tuhatta euroa verotuksellisia tappioita, joista 19 229 (10 967) tuhatta euroa on verotuksessa vahvistettuja tappioita ja loput 11 827 (9 240) tuhatta euroa 31.12.2025 (31.12.2024) päättyneen tilikauden arvioituja vahvistettavia tappioita. Tappioista 17 339 (7 358) tuhatta euroa on Wetteri Auto Oy:n tappioita, 7 199 (6 344) tuhatta euroa emoyhtiön tappioita, 2 823 (4 369) tuhatta euroa Wetteri Sweden AB:n tappioita ja 2 515 (2 053) tuhatta euroa Themis Holding Oy:n tappioita. Wetteri Sweden AB:n verotuksellisilla tappioilla ei ole erääntymisaikaa.

Verotuksellisista tappioista 20 895 (8 517) tuhannesta eurosta on kirjattu laskennallinen verosaaminen, 4 179 (1 703) tuhatta euroa, konserniyhtiöiden tulevaisuudessa kerryttämään ennustettuun verotettavaan tulokseen perustuen. Ennusteet konserniyhtiöiden tulevaisuudessa kerryttämästä tuloksesta perustuvat johdon konservatiivisiin arvioihin, joita tehdessään johto on huomionut yhtiöiden toteutuneen kehityksen, toimialan kasvunäkymät ja yleistaloudellisen tilanteen. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevana vakuutavana evidenssinä johto on huomionut konserniyhtiöissä tilikaudella 2025 toteutetut rakenteelliset ja operatiiviset kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet, kuten organisaatioon ja varastoihin kohdistetut mittavat sopeuttamistoimet ja strategiakaudelle 2026–2028 loppuvuodesta 2025 lanseeratun päivitetyn strategian. Johto arvioi, että konsernilla on näiden toimenpiteiden ansiosta aiempaa paremmat edellytykset kannattavaan liiketoimintaan tulevilla tilikausilla. Näihin seikkoihin perustuen johto arvioi, että konserniyhtiöille kertyy tulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää ennen niiden vanhenemista. Johto katsoo myös konserniyhtiöiden vuosia 2024 ja 2025 edeltäneen ajan historiallisen tulontuottokyvyn ja kannattavuuden tukevan arviotaan.

Konsernin taseeseen kirjatut laskennalliset verosaamiset vastaavat noin 67 (42) prosenttia konsernin kaikista verotuksellisista tappioista. Tappiot, joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu, vanhenevat vasta 6–10 vuoden kuluttua.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisen verosaamisen kirjaaminen verotuksellisista tappioista

Laskennallisen verosaamisen määrittäminen ja kirjaaminen käyttämättömistä verotuksellisista tappioista edellyttää johdolta harkintaa, koska laskennallinen verosaaminen saadaan kirjata aina vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätön verotuksellinen tappio voidaan hyödyntää. Verotukselliset tappiot ovat hyödynnettävissä tulevina vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan vain siinä konserniyhtiössä, jossa ne ovat syntyneet, minkä lisäksi verotuksellisten tappioiden käyttöä on rajoitettu Suomessa siten, että ne erääntyvät kymmenessä vuodessa. Ruotsissa syntyneet verotukselliset tappiot eivät eräänny.

Johto arvioi jokaisen raportointikauden lopussa, täyttyvätkö laskennallisen verosaamisen kirjausedellytykset käyttämättömien verotuksellisten tappioiden osalta, ja käyttää harkintaa arvioidessaan sen todennäköisyyttä, että konserniyhtiöille syntyy tulevaisuudessa riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Arviota tehdessään johto huomioi kaiken mahdollisen näytön, joka antaa evidenssiä konserniyhtiöille tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon määrästä, kuten tulevaisuuden tulosennusteet sekä tapahtuneet tai suunnitteilla olevat rakenne- ja rahoitusjärjestelyt. Laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoa vähennetään tehdyn arvion perusteella siltä osin kuin ei enää ole todennäköistä, että syntyy riittävästi verotettavaa tuloa kyseisen laskennallisen verosaamisen hyödyntämiseksi. Tällainen aikaisemmin tehty laskennallisen verosaamisen vähennys vastaavasti peruutetaan siltä osin, kun riittävän verotettavan tulon syntymisestä tulee todennäköistä.

14. Osakekohtainen tulos

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Koska oman pääoman ehtoinen laina käsitellään kirjapidossa etuosakkeen tapaan, laskennassa käytettyä tilikauden tulosta oikaistaan oman pääoman ehtoisen lainan kertyneillä koroilla, joista on vähennetty niiden verovaikutus.

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Potentiaalisia kantaosakkeita käsitellään laimentavina vain siinä tapauksessa, että niiden vaihtaminen kantaosakkeisiin pienentäisi osakekohtaista tulosta tai kasvattaisi osakekohtaista tappiota. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa ei oleteta sellaista potentiaalisten kantaosakkeiden vaihtoa tai muunlaista liikkeeseen laskua, jolla olisi vahventava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen.

Jos ulkona olevien kantaosakkeiden tai potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärä muuttuu tarkasteltavana olevalla kaudella tai sen päättymisen jälkeen ilman vastaavaa voimavarojen muutosta esimerkiksi toteutettuun osakeantiin liittyvän ilmaiselementin tai maksuttoman osakeannin seurauksena, kaikkien esitettävien kausien laimentamatonta ja laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvo oikaistaan takautuvasti.

OSAKEKOHTAINEN TULOS

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva jatkuvien toimintojen tilikauden tulos	-10 511	-14 970
Oman pääoman ehtoiselle lainalle kertyneet korot verovaikutuksella vähennettynä	-343	-292
Jatkuvien toimintojen osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos	-10 855	-15 262
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva lopetettujen toimintojen tilikauden tulos	14 778	7 831
Osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos	3 924	-7 432
Laimentamatonta osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	159 972 562	157 161 443
Vaihtovelkakirjalainojen vaihto osakkeiksi	3 500 000	-
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty kantaosakkeiden ja potentiaalisten kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	163 472 562	157 161 443
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,02	-0,05

Konsernin laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos vastaavat toisiaan. Konsernilla on vaihtovelkakirjalainoja, joiden osakkeiksi vaihtamisesta johtuva laimentava vaikutus tulee ottaa huomioon laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa silloin, kun konsernin tilikauden tulos ei ole tappiollinen. Koska vertailukauden tulos on tappiollinen, vaihtovelkakirjalainojen vaihtamisella ja tämän myötä lainojen kertymättä jäävästä korosta aiheutuvalla säästöllä olisi ollut osakekohtaista tulosta vahventava vaikutus, minkä takia vaihtovelkakirjalainojen osakkeiksi vaihtamisen vaikutusta ei ole huomioitu vertailukauden laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

15. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Liikearvo

Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla tytäryhtiön hankinnan yhteydessä luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuuden käypä arvo tai suhteellinen osuus hankinnan kohteen nettovarallisuudesta ja hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo edustaa vastaista taloudellista hyötyä sellaisista liiketoimintojen yhdistämisestä hankituista varoista, joita ei voida yksilöidä yksinään ja joita ei merkitä konsernin taseeseen erikseen. Liikearvo ei kerrytä rahavirtoja muista omaisuususeristä tai omaisuususerien ryhmistä riippumattomasti, ja se usein vaikuttaa useiden rahavirtaa tuottavien yksikköjen rahavirtoihin.

Liikearvo arvostetaan arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Liikearvosta ei kirjata poistoja vaan sille tehdään arvonalentumistesti vertaamalla liikearvosta kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon vuosittain tai tätä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä arvon alentumisesta. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten niille konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liikearvoa aiheuttaneesta liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvista synergiaeduista. Rahavirtaa tuottavat yksiköt tai yksikköjen ryhmät määritellään alimmalla sellaisella tasolla, jolla liikearvoa seurataan johdon tarkoituksia varten. Liikearvon arvonalentumistestauksesta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 16. Arvonalentumistestaus.

Aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen sen alkuperäiseen hankintamenuon siinä tapauksessa, että hyödyke on yksilöitävissä, konsernilla on määräysvalta hyödykkeeseen, hyödykkeen hankintamenuon on luotettavasti määritettävissä ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Erillisenä hankintana hankitun aineettoman hyödykkeen hankintamenuon luetaan hyödykkeen ostohinta ja menot, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saatamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun aineettoman hyödykkeen hankintamenuksi luetaan hyödykkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo.

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Tällaiset aineettomat hyödykkeet poistetaan niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa hyödykkeille ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti tasapoistoina. Konsernin aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Brändi _____	5 vuotta
Edustus sopimukset _____	5 vuotta
Tilaukanta _____	1 vuosi
Muut aineettomat hyödykkeet _____	3–5 vuotta

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ja sisäisesti aikaansaaduista aineettomista hyödykkeistä, jotka ovat vielä keskeneräisiä, ei tehdä poistoja, vaan

ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta samoin kuin liikearvo. Sisäisesti aikaansaaduista aineettomista hyödykkeistä tehdään poistot siitä lähtien, kun hyödyke on valmis käytettäväksi. Konsernilla ei ole taseessaan rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan aineettomia hyödykkeitä tai keskeneräisiä, sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä.

Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Jokaisen tilikauden lopussa arvioidaan myös, onko viitteitä siitä, että jonkin aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli hyödykkeen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

LIKEARVO JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilaukanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	25 779	5 723	4 868	1 096	489	37 955
Liiketoimintojen hankinnat	0	0	40	0	0	40
Liiketoimintojen divestoinnit	-3 796	0	0	0	0	-3 796
Lisäykset	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025	21 983	5 723	4 908	1 096	489	34 199
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	-7 280
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä	0	-1 099	-914	0	-39	-2 052
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0	-4 253	-3 505	-1 096	-478	-9 332
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	25 779	2 570	2 276	0	50	30 675
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	21 983	1 470	1 403	0	11	24 867

Konsernin liikearvo 21 983 (25 779) tuhatta euroa on muodostunut päättyneellä ja aikaisemmillä tilikausilla täytäntöön pannuissa liiketoimintojen yhdistämisissä. Liikearvo on kohdistettu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille liitetiedossa 16. Arvonalentumistestaus kuvatulla perusteella.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvä brändiarvo 1 470 (2 570) tuhatta euroa, automerkkien edustussopimukset 1 403 (2 276) tuhatta euroa ja uusien ajoneuvojen tilaukanta 0 (0) tuhatta euroa on hankittu ja yksilöity osana liiketoimintojen yhdistämisistä. Nämä aineettomat hyödykkeet on erotettu liikearvosta hankittuja varoja ja velkoja yksilöitäessä ja arvostettu niiden alkuperäisen taseeseen kirjaamisen yhteydessä hyödykkeille määritettyyn käypään arvoon.

Liikearvon vähennys tilikaudella 2025 liittyy 1.10.2025 toteutettuun divestointiin, jossa konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy myi Kajaanissa ja Joensuussa harjoittamansa raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan. Liiketoiminta on esitetty osana konsernin Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä ja divestoituun liiketoimintaan kohdistuva liikearvo, 3 796 tuhatta euroa, on määritetty suhteuttamalla liiketoiminnan käypä arvo koko Huoltopalvelut-segmentistä jäljelle jäävän osan käypään arvoon. Liiketoimintaan kohdistuvaa liikearvoa laskettaessa liiketoiminnan käypä arvo on määritetty sen yritysarvoon perustuen. Divestoinnista ja siitä aiheutuneesta myyntivoitosta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät.

LIIEARVO JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilauskanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	32 942	6 072	5 002	1 088	642	45 746
Liiketoimintojen hankinnat	1 734	0	198	8	0	1 940
Lisäykset	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	-2 034	-175	0	0	-153	-2 362
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin	-6 863	-173	-332	0	0	-7 368
Hankintameno 31.12.2024	25 779	5 723	4 868	1 096	489	37 955
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-1 991	-1 594	-1 043	-370	-4 997
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä	0	-1 099	-888	-53	-50	-2 090
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	-63	-111	0	-19	-193
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	-7 280
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	32 942	4 080	3 408	45	273	40 748
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	25 779	2 570	2 276	0	50	30 675

Vertailukaudella liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä tehdyt vähennykset liittyvät vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla toteutettuihin Suomen ja Ruotsin koulutusliiketoimintojen myyntiin. Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät 1.1.2025 myydyt tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n varojen ja velkojen luokitteluun myytävänä oleviksi eriksi. Koulutusliiketoimintojen ja Wetteri Power Oy:n myynnistä on annettu tiedot liitetiedossa **3. Lopetetut toiminnot**.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT**Aineettomien hyödykkeiden vastainen taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika**

Aineettomien hyödykkeiden odotettavissa olevan vastaisen taloudellisen hyödyn ja taloudellisen vaikutusajan arvioiminen edellyttää johdon harkintaa. Hyödykkeiden taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Myös hyödykkeiden arvonalentumiseen viittaavien tapahtumien ja olosuhteiden olemassaolon arvioiminen edellyttää johdon harkintaa.

Divestoidulle liiketoiminnalle kohdistetun liikearvon määrittämisessä käytettävät arviot

Kun konserni divestoi osan rahavirtaa tuottavasta yksiköstään, johto tekee arvioita ja oletuksia määrittäessään luovutettavan liiketoiminnan mukana konsernin taseelta poistuvan liikearvon määrää. Johto kohdistaa liikearvon rahavirtaa tuottavasta yksiköstä myydylle ja konserniin jäljelle jäävälle osalle niiden luovutushetken suhteellisten käypien arvojen perusteella. Liikearvoa ei kohdisteta alkuperäisen hankintamenon eikä kirjanpitoarvojen suhteessa, vaan sen katsotaan seuraavan rahavirtaa tuottavan yksikön taloudellista arvoa.

Rahavirtaa tuottavasta yksiköstä myydyn ja konserniin jäljelle jäävän osan käypien arvojen määrittäminen edellyttää johdon arvioita. Johto on määrittänyt myydyn ja jäljelle jäävän liiketoiminnan käyvän arvon hyödyntäen markkinaperusteista arvomäärittymenetelmää, jossa liiketoiminnan arvo on määritetty sen yritysarvon perusteella soveltamalla käyttökatekertoimia, jotka pohjautuvat vertailukelpoisiin markkinatransaktioihin. Edellä mainitut oletukset ja arviot ovat luonteeltaan epävarmoja ja

toteutuvat markkinaolosuhteet voivat poiketa johdon alkuperäisistä arvioista. Muutokset käytetyissä oletuksissa voivat vaikuttaa olennaisesti myydylle liiketoiminnalle kohdistettuun liikearvon määrään ja siten myös luovutuksesta kirjattavan myyntivoiton määrään.

16. Arvon alentumistestaus

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä esiintyy, konserni arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä, konserni arvioi kerrytettävissä olevan rahamäärän kuitenkin vuosittain liiketoimintojen yhdistämisessä hankitulle liikearvolle, koska sen taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Konsernilla ei ole taseessaan liikearvon lisäksi muita rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan aineettomia hyödykkeitä tai keskeneräisiä aineettomia hyödykkeitä.

Omaisuuserät ryhmitellään liikearvon arvonalentumisen arviointia varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat pienimpiä yksilöitävissä olevia omaisuuseräryhmiä, joiden kerryttämät rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sen käyttöarvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan niiden vastaisten rahavirtojen nykyarvoa, jotka omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön odotetaan kerryttävän. Rahavirtojen nykyarvoa määritettäessä käytetään diskonttauskorkona ennen veroja määritettyä korkokantaa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole otettu huomioon oikaisemalla vastaisia rahavirtoja.

Jos omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin omaisuuserän kirjanpitoarvo, omaisuuserän kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistetun liikearvon kirjanpitoarvoa ja tämän jälkeen vähentämään muiden rahavirtaa tuottavalle yksikölle kuuluvien omaisuuserien kirjanpitoarvoa tasasuhteisesti niiden kirjanpitoarvojen perusteella. Arvon alentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen siten, että omaisuuserän oikaistu kirjanpitoarvo tulee kirjatuksi systemaattisella tavalla kuluksi omaisuuserän jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana.

Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Jos näin on, omaisuuserän kirjanpitoarvoa lisätään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Kyseinen lisäys on arvonalentumistappion peruutus. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi, jos siitä ei olisi aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

LIKEARVON KOHDISTUMINEN RAHAVIRTTAA TUOTTAVILLE YKSIKÖILLE

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöautot	2 986	2 986
Huoltopalvelut	17 263	21 059
Raskas kalusto	1 734	1 734
Yhteensä	21 983	25 779

Konsernin johto seuraa liikearvoa liitetiedossa **6. Toimintasegmentit** määriteltyjen toimintasegmenttien tasolla, jotka ovat samalla myös rahavirtaa tuottavia yksiköitä. Liikearvo on kohdistettu toimintasegmenteille niiden käyttöarvojen suhteessa. Konsernin taseeseen kirjatussa liikearvossa tilikauden aikana tapahtuneet muutokset käyvät ilmi liitetiedosta **15. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet**.

LIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUS

Liikearvon arvonalentumistestausta varten määritetyt rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät (käyttöarvo) ylittivät niiden kirjanpitoarvon. Arvon alentumistestauksessa ei havaittu viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Arvon alentumistestausta varten laadituissa rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvolaskelmissa käytetyt viiden seuraavan vuoden rahavirtaennusteet perustuivat johdon hyväksymään vuoden 2026 budjettiin ja vuosien 2027–2030 rahavirtaennusteisiin, jotka muodostettiin kasvutekijöitä käyttäen. Seuraavan viiden vuoden jakson ylittävät rahavirrat ekstrapoloitiin käyttämällä terminaalikasvuarviota.

Johto käytti seuraavia keskeisiä oletuksia ja arvioita määrittäessään rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvon:

- Seuraavien viiden vuoden ennustettu liikevaihto, joka määritettiin käyttäen maltillisia arvioituja kasvutekijöitä
- Myyntikateprosentti, joka perustuu aiemmin toteutuneeseen myyntikatteeseen ja jota oikaistiin johdon odotuksilla tulevaisuudesta
- Seuraavien viiden vuoden ennustetut myyntikatteen alapuolelle jäävät kulut, jotka määritettiin käyttäen kulueräkohtaisia kasvutekijöitä
- Seuraavan viiden vuoden ajanjakson ylittävien kassavirtojen ekstrapoloimiseksi käytetty terminaalikasvuvauhti, joka on yhdenmukainen niiden toimialaraportteihin sisältyvien ennusteiden kanssa, jotka koskevat rahavirtaa tuottavien yksiköiden toimialaa
- Diskonttaus korko, joka vastaa rahavirtaa tuottavien yksiköiden ennen veroja määritettyä painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (weighted average cost of capital, WACC) ja joka kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden omaisuuseriin liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole vielä otettu huomioon oikaisemalla rahavirtaa tuottavien yksiköiden vastaisia rahavirtaennusteita.

31.12.2025	Liikevaihdon kasvu, %	Myyntikate, %	Terminaalikasvuvauhti, %	Diskonttaus-korko ennen veroja, %
Henkilöautot	3,0–7,0 %	6,5–7,4 %	2,0 %	8,6 %
Huoltopalvelut	5,0 %	40,7 %	2,0 %	9,2 %
Raskas kalusto	5,0 %	16,0 %	2,0 %	10,1 %

31.12.2024	Liikevaihdon kasvu, %	Myyntikate, %	Terminaalikasvuvauhti, %	Diskonttaus-korko ennen veroja, %
Henkilöautot	7,8–9,3 %	6,3 %	2,0 %	8,9 %
Huoltopalvelut	7,8–9,3 %	56,8 %	2,0 %	9,7 %
Raskas kalusto	5,0–6,5 %	16,4 %	2,0 %	10,3 %

Rahavirtaa tuottaville yksiköille arvonalentumistestausta varten määritettyyn kirjanpitoarvoon sisällytettiin niiden omaisuuserien kirjanpitoarvo, jotka kuuluvat välittömästi rahavirtaa tuottavalle yksikölle tai ovat kohdistettavissa sille järkevällä ja johdonmukaisella perusteella, ja jotka kerryttävät vastaisia rahavirtoja, joita johto käyttää määrittäessään rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvon.

LIKEARVON ARVONALENTUMISTESTAUKSEN HERKKYYSANALYYSI

Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestausten herkkyyssanalyysin. Analyysissä rahavirtaa tuottavien yksiköiden myyntikateprosenttia ja terminaalikasvuvauhtia laskettiin ja diskonttauskorkoa nostettiin rahavirtaennusteiden kattamille seuraaville viidelle vuodelle ja terminaalikaudelle. Herkkyyssanalyysin perusteella mikään jokseenkin mahdollinen muutos käytetyissä arvioissa ei voi johdon mukaan aiheuttaa sitä, että Huoltopalvelut-toimintasegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä (käyttöarvo) olisi yhtä suuri tai matalampi kuin kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo.

Suoritettuna herkkyyssanalyysin perusteella Henkilöautot- ja Raskas kalusto -toimintasegmenttien kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää niiden kirjanpitoarvon 21 402 tuhannella eurolla ja 3 583 tuhannella eurolla. Henkilöautot-toimintasegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri tai matalampi kuin sen kirjanpitoarvo, jos segmentin liikevaihdon vuotuinen kasvu olisi vähintään 1,5 prosenttiyksikköä pienempi, myyntikateprosentti laskisi vähintään 0,3 prosenttiyksikköä, terminaalikasvuvauhti laskisi vähintään 3,2 prosenttiyksikköä tai ennen veroja määritetty diskonttauskorko nousisi vähintään 2,4 prosenttiyksikköä. Raskas kalusto -toimintasegmentin kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri tai matalampi kuin sen kirjanpitoarvo, jos segmentin liikevaihdon vuotuinen kasvu olisi vähintään 3,4 prosenttiyksikköä pienempi, myyntikateprosentti laskisi vähintään 0,9 prosenttiyksikköä, terminaalikasvuvauhti laskisi vähintään 4,0 prosenttiyksikköä tai ennen veroja määritetty diskonttauskorko nousisi vähintään 2,8 prosenttiyksikköä. Näistä muutoksista liikevaihdon pienempää vuotuista kasvua ja myyntikateprosentin laskua voidaan pitää konsernin johdon arvion mukaan jokseenkin mahdollisena,

mutta ei kuitenkaan todennäköisenä, eikä sitä johdon näkemyksen mukaan tule näin ollen tulkita osoituksena Henkilöautot- tai Raskas kalusto -toimintasegmenttien myyntikateprosentin laskun toteutumista. Herkkyyssanalyysien tuloksia tarkastellessa tulee huomioida, että ne ovat ainoastaan hypoteettisia.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytettävät arviot

Liikearvon arvonalentumista arvioitaessa konserni määrittelee rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän yksiköiden käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo vastaa niiden vastaisten rahavirtojen nykyarvoa, jotka yksikön odotetaan tulevaisuudessa kerryttävän. Johto käyttää käyttöarvolaskelmissa rahavirtaennusteita, joiden laatiminen edellyttää johdolta oletuksien ja arvioiden käyttöä. Konsernin taloudellisten ja toiminnallisten olosuhteiden muuttuessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tulevaisuudessa toteutuvat rahavirrat voivat poiketa johdon alkuperäisistä ennusteista.

17. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Aineellinen käyttöomaisuushyödyke merkitään taseeseen sen alkuperäiseen hankintamenuon. Hankintamenuon luetaan käyttöomaisuushyödykkeen hankinnasta aiheutuvat välittömät menot.

Myöhemmin syntyvät lisämenot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon, jos on todennäköistä, että niihin liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja niiden hankintamenu on luotettavasti määritettävissä ja kohdistettavissa hyödykkeelle. Muussa tapauksessa menot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden toteutuessa.

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa hyödykkeille ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Konsernin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Käyttöoikeusomaisuuserät _____ 2–25 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat _____ 2–15 vuotta
Koneet ja kalusto _____ 3–10 vuotta
Ajoneuvot _____ 2–7 vuotta

Maa-alueista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Käyttöoikeusomaisuuseristä ja niiden poistoista on esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa [18. Vuokrasopimukset](#).

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvot tarkistetaan jokaisen tilikauden lopussa ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Jokaisen tilikauden lopussa arvioidaan myös, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen arvo on alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, arvioidaan kyseisen hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä. Mikäli hyödykkeen arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin hyödykkeen kirjanpitoarvo, kirjanpitoarvoa vähennetään siten, että se vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Vähennyksestä aiheutuva arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Myös mahdolliset aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta aiheutuvat luovutusvoitot tai -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR tuhatta	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Taide-esineet	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Liiketoimintojen hankinnat	2 809	0	18	80	0	0	2 907
Liiketoimintojen divestoinnit	-528	0	0	-296	0	0	-824
Lisäykset	1 004	0	251	1 473	0	0	2 728
Vähennykset	-65	0	0	-29	-510	0	-603
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	313	10 046	0	10 359
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-122	-985	0	-1 108
Hankintameno 31.12.2025	67 903	23	11 540	8 930	19 962	63	108 423
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä	-10 090	0	-1 850	-1 567	-1 766	0	-15 273
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-33 651	0	-6 631	-4 705	-4 942	0	-49 928
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	34 252	23	4 910	4 225	15 021	63	58 495

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ajoneuvot 15 021 (8 236) tuhatta euroa ovat konsernin myymiä ajoneuvoja, joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Ajoneuvojen haltijat ovat yritys- tai henkilöasiakkaita. Ajoneuvoja koskevan määräysvallan ei katsota siirtyvän ajoneuvon luovutuksessa rahoitusyhtiölle, koska konserni on velvollinen ostamaan ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiön hyvin todennäköisesti sitä vaatiessa. Näin ollen ajoneuvot merkitään edelleen konsernin taseeseen. Ajoneuvojen hankintameno siirretään konsernin vaihto-omaisuudesta aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, kun ajoneuvot luovutetaan rahoitusyhtiölle ja hankintamenosta kirjataan konsernin tuloslaskelmaan sopimusajan kuluessa tasapoistoa ajoneuvolle sovittuun takaisinostohintaan pääsemiseksi. Konsernin ostettua ajoneuvot takaisin rahoitusyhtiöltä ajoneuvojen kertyneillä poistoilla vähennetty hankintameno siirretään takaisin vaihto-omaisuuteen, koska ajoneuvot myydään eteenpäin konsernin hankittua ne takaisin.

Ajoneuvojen tilikauden aikaiset siirrot vaihto-omaisuudesta 10 046 (5 076) tuhatta euroa ja siirrot vaihto-omaisuuteen 985 (2 917) tuhatta euroa liittyvät ajoneuvojen rahoitusyhtiöille luovutukseen ja takaisinostoon. Vähennykset 510 (579) tuhatta euroa liittyvät ajoneuvoihin, joiden osalta konsernia sitova takaisinostosopimus on päättynyt ilman, että rahoitusyhtiö on käyttänyt takaisinmyyntioptionsa. Takaisinostosopimusten kirjanpitokäsittelystä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa [5. Liikevaihto](#) ja takaisinostosopimuksista taseeseen kirjatusta pitkäaikaisesta ja lyhytaikaisesta takaisinostovelasta liitetiedossa [28. Ostovelat ja muut velat](#).

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vähennykset tilikaudella 2025 liittyvät pääasiassa 1.10.2025 toteutettuun divestointiin, jossa konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy myi Kajaanissa ja Joensuussa harjoittamansa raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

EUR tuhatta	Käyttöoikeus-omaisuuserät	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Taide-esineet	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	59 082	23	9 559	5 753	8 914	76	83 407
Liiketoimintojen hankinnat	1 192	0	1 357	781	1 264	0	4 593
Lisäykset	10 893	0	1 341	1 310	0	0	13 543
Vähennykset	-874	0	0	-61	-579	-12	-1 526
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin	-5 611	0	-983	-272	-346	0	-7 213
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	0	5 076	0	5 076
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	0	-2 917	0	-2 917
Hankintameno 31.12.2024	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-12 762	0	-2 853	-1 597	-1 900	0	-19 112
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä	-9 493	0	-1 747	-1 456	-1 147	0	-13 843
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	-1 305	0	-181	-85	-129	0	-1 700
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	46 320	23	6 705	4 157	7 014	76	64 295
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308

Vertailukauden aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät 1.1.2025 myydyt tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n varojen ja velkojen luokitteluun myytävänä oleviksi eriksi. Wetteri Power Oy:n myynnistä on annettu tiedot liitetiedossa [3. Lopetetut toiminnot](#).

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastainen taloudellinen hyöty ja taloudellinen vaikutusaika

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden odotettavissa olevan vastaisen taloudellisen hyödyn ja taloudellisen vaikutusajan arvioiminen edellyttää johdon harkintaa. Hyödykkeiden arvioitujen taloudellisten vaikutusajien ja jäännösarvojen tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa ja oikaistaan tarvittaessa kuvastamaan hyödykkeiden vastaiseen taloudelliseen hyötyyn kohdistuvissa odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Myös hyödykkeiden arvonalentumiseen viittaavien tapahtumien ja olosuhteiden olemassaolon arvioiminen edellyttää johdon harkintaa.

18. Vuokrasopimukset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus on vuokrasopimus tai siihen sisältyy vuokrasopimus, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Vuokrasopimukseen voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja, että muita kuin vuokrasopimuskomponentteja. Konserni soveltaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin sallimaa käytännön apukeinoa, eikä erota muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vuokrasopimuskomponenteista maa-alueiden, toimitilojen sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimusten osalta, vaan käsittelee näiden kohdeomaisuuseräluokkien vuokrasopimusten osalta kutakin vuokrasopimuskomponenttia ja siihen liittyviä muita kuin vuokrasopimuskomponentteja kirjanpidossaan yhtenä vuokrasopimuskomponenttina.

Konserni vuokralle ottajana

Vuokralle ottajana toimiessaan konserni kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana taseeseensa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserä esitetään sen luonteen mukaisesti joko aineettomissa hyödykkeissä tai aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä.

Konserni arvostaa vuokrasopimuksesta kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana sen hankintameno. Käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno sisällytetään seuraavat erät:

- Vuokrasopimuksesta kirjattavan vuokrasopimusvelan alkuperäinen saldo
- Vuokrasopimuksen alkamisajankohtaan mennessä konsernin maksamat vuokrat
- Mahdolliset konsernille syntyneet vuokrasopimuksen saamisesta aiheutuneet lisämenot
- Arvio menoista, joita konsernille syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta, sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan tai kohdeomaisuuserän palauttamisesta vuokrasopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon.

Vuokrasopimuksen alkuperäisen kirjaamisen jälkeen konserni arvostaa vuokrasopimuksesta kirjatun käyttöoikeusomaisuuserän hankintameno, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumiset, ja jota oikaistaan mahdollisella vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvalla erällä (hankintameno malli). Käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Vuokrasopimusvelat

Konserni arvostaa vuokrasopimuksesta kirjattavan vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei ole kyseisenä päivänä vielä maksettu. Vuokrien nykyarvon määrittämiseksi vuokrat diskontataan vuokrasopimuksen sisäisellä korolla, jos kyseinen korko on helposti määritettävissä, tai konsernin lisäluoton korolla, jos sopimuksen sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä.

Vuokrasopimusvelan arvoon sisällytetään seuraavat erät:

- Kiinteät vuokran maksut
- Muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä
- Määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuuden perusteella
- Mahdollisen osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseisen option
- Vuokrasopimuksen jatkamioption kattamaan ajanjaksoon perustuvat vuokrat, jos jatkamioption käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Vuokrasopimusvelan pitkäaikainen ja lyhytaikainen osuus esitetään taseessa erikseen jaoteltuna pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin velkoihin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen konserni kasvattaa vuokrasopimuksesta kirjatun vuokrasopimusvelan kirjanpitoarvoa velalle kertyneellä korolla ja pienentää velan kirjanpitoarvoa maksetuilla vuokrilla. Velalle tilikaudella kertynyt korko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluina.

Konserni laskee velan kirjanpitoarvon uudelleen mahdollisten velan uudelleen arviointien ja vuokrasopimuksen muutosten huomioimiseksi.

Jos vuokrasopimuksen vuokra-ajassa tapahtuu muutos, koska voidaan pitää kohtuudellisen varmana, että konserni käyttää vuokrasopimuksen jatkamis- tai päättämioption, jota se ei ole aiemmin sisällyttänyt määrittämäänsä vuokra-aikaan, tai jättää käyttämättä option, jonka se on aiemmin sisällyttänyt määrittämäänsä vuokra-aikaan, tai jos vuokrasopimukseen sisältyvän osto-option käyttämistä koskevassa arviossa tapahtuu muutos, konserni laskee

vuokrasopimusvelan uudelleen diskonttaamalla oikaistut vuokrat oikaistulla diskonttauskorolla.

Jos jäännösarvotakuun perusteella maksettaviksi odotettavissa määrissä tapahtuu muutos, tai jos vastaisissa vuokranmaksuissa tapahtuu muutos, joka johtuu kyseisten maksujen määrittämiseen käytettävän indeksin tai hintatason muutoksesta, konserni laskee vuokrasopimusvelan uudelleen diskonttaamalla oikaistut vuokrat muuttumattomalla diskonttauskorolla, paitsi jos vuokrien muutos johtuu vaihtuvien korkojen muutoksesta. Tällöin konserni käyttää oikaistua diskonttauskorkoa, jossa on otettu huomioon koron muutokset.

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja vuokrasopimukset, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen

Konserni soveltaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin sallimia vuokralle ottajan vuokrasopimusten kirjaamista koskevia helpotuksia, eikä kirjaa taseeseensa käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa lyhytaikaisista vuokrasopimuksista, joiden vuokra-aika on enintään 12 kuukautta, ja vuokrasopimuksista, joiden kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Se, onko vuokrasopimuksen kohteena oleva kohdeomaisuuserä arvoltaan vähäinen, arvioidaan tapauskohtaisesti. Konserni on arvioinut muun muassa vuokraamiensa vesi- ja kahviautomaattien, postimaksukoneiden ja toimistotulostimien olevan arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten kohdeomaisuuserien vuokrasopimusten vuokranmaksut kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa.

Konserni vuokralle antajana

Vuokralle antajana toimiessaan konserni luokittelee vuokrasopimuksensa ennen sen kirjaamista joko operatiiviseksi vuokrasopimukseksi tai rahoitusleasingsopimukseksi. Vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi, jos se ei siirrä

kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin vuokralle ottajalle. Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi, jos se siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin vuokralle ottajalle. Konsernilla on ainoastaan operatiivisia vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa operatiivisista vuokrasopimuksista saatavat tuotot tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA

Konserni on vuokralle ottajana maa-alueisiin, kiinteistöihin sekä koneisiin ja laitteisiin liittyvissä vuokrasopimuksissa. Kaikki konsernin liiketoiminnassa käytössä olevat toimitilat sijaitsevat konsernin vuokralle ottamissa kiinteistöissä useilla eri paikkakunnilla. Konsernin taseen varoihin kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ja velkoihin kirjatut vuokrasopimusvelat koostuvat pääosin näiden kiinteistöjen vuokrasopimuksista.

Kiinteistöjen vuokrasopimukset ovat pääasiassa määräaikaista vuokrasopimuksia, joista osa sisältää vuokra-ajan jatkamioptioita. Muutama vuokrattuun toimitilaan liittyen on solmittu myös toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus. Toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset sisältävät päättämioption ja niiden irtisanomisaika on sopimuksen molemmille osapuolille 6 tai 12 kuukautta sopimuksesta riippuen. Konsernin vuokraamien maa-alueiden sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimukset ovat kaikki määräaikaista.

Valtaosaan kiinteistöjen vuokrasopimuksista liittyy lisäksi vuokran indeksikorotusehtoja. Tällaisten vuokrasopimusten vuokrien indeksikorotukset on sidottu elinkustannusindeksiin. Indeksikorotukset otetaan huomioon vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan arvossa, kun ne tulevat voimaan.

Vuokrasopimuksista konsernin taseeseen kirjatut käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat esitetään konsernin taseessa luonteensa mukaisesti aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä ja pitkä- ja lyhytaikaisissa vuokrasopimusveloissa.

Vuokrasopimuksista taseeseen merkityt määrät

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Maa-alueet	447	473
Rakennukset ja rakennelmat	32 474	44 488
Koneet ja kalusto	1 331	1 772
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-5 611
Yhteensä	34 252	41 121
Vuokrasopimusvelat		
Pitkäaikainen	26 430	37 953
Lyhytaikainen	9 841	10 573
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	-5 803
Yhteensä	36 272	42 723

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot		
Maa-alueet	-32	-31
Rakennukset ja rakennelmat	-9 544	-10 321
Koneet ja kalusto	-514	-447
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä	-10 090	-10 799
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2 045	-2 300
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-692	-947
Vuokrasopimusten päättämisestä aiheutuneet kulut	0	.9
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-12 827	-14 054

Edellä esitetyt vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät sisältävät sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen vuokrasopimukset. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen

vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta oli tilikaudella 12 370 (13 364) tuhatta euroa.

Konserni mahdollisesti altistuu tulevaisuudessa toimitilojen vuokrasopimusten jatkamisoptioista aiheutuville lähteville rahavirroille, joita ei ole otettu huomioon vuokrasopimusvelkoja määritettäessä. Näiden rahavirtojen yhteismäärä on 16 969 (17 408) tuhatta euroa tilikauden tilinpäätöspäivän vuokratasolla laskettuna.

KONSERNI VUOKRALLE ANTAJANA

Konserni alivuokraa osaa konsernin käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvistä vuokratuista toimitiloista. Konserni vuokraa myös henkilöautoja ja kuorma-autoja. Nämä ajoneuvot sisältyvät konsernin vaihto-omaisuuteen. Tämän lisäksi konsernilla on aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissään ajoneuvoja, jotka konserni on myynyt, mutta joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Näiden ajoneuvojen myynnissä on konsernin näkökulmasta kyse vuokrasopimuksesta, jossa konserni on vuokralle antajana, koska rahoitusyhtiö tosiasiallisesti maksaa konsernille auton luovutuksessa vastikkeen oikeudesta käyttäen ajoneuvoa tiettyä ajanjaksona. Takaisinostosopimusten kirjauskäytäntöä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa [5. Liikevaihto](#).

Kaikki konsernin vuokrasopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia, koska vuokratun kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät kaikilta olennaisilta osin siirry konsernilta vuokralle ottajalle. Vuokrasopimuksista saatavat vuokratuotot esitetään alivuokrattujen toimitilojen osalta liiketoiminnan muissa tuotoissa ja ajoneuvojen osalta liikevaihdossa. Konsernin tilikauden liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 492 (137) tuhatta euroa alivuokrattujen toimitilojen vuokratuottoja. Konsernin liikevaihtoon puolestaan sisältyy 318 (382) tuhatta euroa henkilöautojen ja kuorma-autojen vuokratuottoja ja 1 702 (1 288) tuhatta euroa sellaisten rahoitusyhtiöille myytyjen autojen vuokratuottoja, joihin liittyy takaisinostosopimus.

Vuokrasopimuksista saatavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokramaksut

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Vuoden kuluessa	390	65
1–2 vuoden kuluessa	0	7
2–3 vuoden kuluessa	0	0
3–4 vuoden kuluessa	0	0
4–5 vuoden kuluessa	0	0
Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluessa	0	0
Yhteensä	390	72

Alivuokratuista toimitiloista saatavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokramaksut viideltä seuraavalta vuodelta ja vuosilta sen jälkeen on esitetty edellä. Ajoneuvojen vuokrasopimuksista saatavat vuokratuotot eivät sisälly esitettyyn maturiteettijakaumaan. Muiden kuin sellaisten ajoneuvojen, jotka konserni on myynyt ja joista konsernilla on takaisinostosopimus, vuokrasopimukset ovat lyhytaikaisia eivätkä yksittäisestä ajoneuvosta saatavat vuokratuotot ole merkittäviä.

Rahoitusyhtiöille myytyihin ajoneuvoihin liittyen konsernilla ei ole saamattomia maksuja, koska rahoitusyhtiöt ovat suorittaneet niihin liittyvän vastikkeen konsernille ajoneuvon luovutuksen yhteydessä. Vastikkeen ja konsernin takaisinostohinnan välinen erotus on kirjattu konsernin taseen lyhytaikaisiin ja pitkäaikaisiin velkoihin takaisinostovelaksi, ja sitä kirjataan liikevaihdoksi ja takaisinostovelan vähenykseksi tasaisesti takaisinostosopimuksen kestoaikana. Konsernin taseessa tilinpäätöspäivänä olevasta yhteensä 15 208 (8 883) tuhannen euron lyhyt- ja pitkäaikaisesta takaisinostovelasta 3 281 (3 145) tuhatta euroa tullaan kirjaamaan liikevaihdoksi sopimuksen kestoaikana. Takaisinostovelasta on annettu tarkempia tietoja liitetiedossa [28. Ostovelat ja muut velat](#).

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT**Vuokrasopimuksen vuokra-ajan määrittäminen**

Konsernin toimitiloja koskevista vuokrasopimuksista valtaosa on määräaikaisia. Määräaikaisista vuokrasopimuksista osa sisältää vuokrasopimuksen jatkamisoptioita. Jatkamisoptioiden kattamat ajanjaksot otetaan huomioon vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan arvoon vaikuttavassa vuokra-ajassa, jos vuokrasopimuksen jatkaminen on kohtuullisen varmaa.

Konsernilla on myös muutama toimitiloja koskeva toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus. Näiden vuokrasopimusten irtisanomisaika on sopimuksen kummankin osapuolen osalta 6 tai 12 kuukautta sopimuksesta riippuen. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten päättämisoptiot otetaan huomioon vuokrasopimusten vuokra-ajassa niiltä osin, kuin päättämisoption käyttämättä jättäminen on kohtuullisen varmaa.

Sen arvioiminen, onko jatkamisoption käyttäminen tai päättämisoption käyttämättä jättäminen kohtuullisen varmaa, edellyttää johdolta harkintaa. Jatkamisoptioita sisältävien määräaikaisten vuokrasopimusten ja toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aikaa määrittäessään johto ottaa huomioon kaikki ne tosiseikat ja olosuhteet, joista syntyy taloudellinen kannustin jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Näitä voivat olla esimerkiksi vuokrakohteen tarpeellisuus konsernin liiketoiminnalle, kohteeseen tehdyt investoinnit ja parannustyöt sekä mahdolliset korvaavan kohdeomaisuuserän vuokraamisesta aiheutuvat lisämenot. Jos myöhemmin voidaan pitää kohtuudellisen varmana, että konserni jättää käyttämättä jatkamisoption, jonka se on aiemmin sisällyttänyt määrittämiensä vuokra-aikaan, tai käyttää option, jota se ei ole aiemmin sisällyttänyt määrittämiensä vuokra-aikaan, konserni määrittää

vuokrasopimuksen käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan arvon uudelleen.

Vuokrasopimusvelan diskonttauskoron määrittäminen

Konsernin vuokrasopimuksille on yleistä, että niiden sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Tällöin konserni diskonttaa vuokrasopimuksiensa vuokrat käyttäen lisäluoton korkoa. Lisäluoton korolla tarkoitetaan korkoa, jota konserni joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Lisäluoton koron määrittämiseksi konserni käyttää lähtökohtana viimeaikaista ulkopuoliselta taholta saamaansa rahoitusta ja sen ehtoja, joita oikaistaan taloudellisissa olosuhteissa kyseisen ajankohdan jälkeen tapahtuneiden muutosten, kuten viitekorkojen nousun, huomioon ottamiseksi. Lisäluoton koron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

19. Osuudet osakkuusyryyksissä**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE**

Osakkuusyrytykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, muttei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Osakkuusyrytyksiin tehdyt sijoitukset kirjataan alun perin hankintamenuon, minkä jälkeen ne käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Osuus osakkuusyrytysten tuloksesta esitetään konsernin liiketuloksen alapuolelle erässä osuus osakkuusyrytysten tuloksesta.

OSUUDET OSAKKUUSYRYTYKSISSÄ

Osakkuusyrytykset	Rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus 31.12.2025 (%)
Turun Hydraulikka-asennus Oy ¹	Suomi	45 %

¹Osakkuusyrytyksellä ei ole ollut liiketoimintaa tilikaudella eikä sen omistusosuudella ole kirjanpitoarvoa konsernin taseessa.

SIJOITUKSET OSAKKUUSYRYTYKSIIN

EUR tuhatta	Turun Hydraulikka-asennus Oy
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	0

EUR tuhatta	Turun Hydraulikka-asennus Oy
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	0
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0

YHTEENVETO OSAKKUUSYRITYKSEN TALOUDELLISESTA INFORMAATIOSTA

EUR tuhatta	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024 ¹
Turun Hydraulikka-asennus Oy		
Liikevaihto	0	0
Tilikauden voitto (tappio)	-2	-3
Varat	4	7
Velat	1	1

TALOUDELLISEN INFORMAATION TÄSMÄYTYS OSAKKUUSYRITYKSEN KIRJANPITOARVOON

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024 ¹
Turun Hydraulikka-asennus Oy		
Osakkuusyrityksen nettovarat	4	6
Konsernin omistusosuus, %	45 %	45 %
Konsernin osuus nettovaroista	2	3
Liikearvo	0	0
Arvon alentumiset	-2	-3
Kirjanpitoarvo	0	0

¹Osakkuusyrityksen taloudellista informaatiota on oikaistu vertailukauden osalta.

20. Muut osakkeet ja osuudet

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Muut osakkeet ja osuudet arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaimisen yhteydessä käypään arvoon. Käyvässä arvossa myöhemmin tapahtuvat muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

MUUT OSAKKEET JA OSUUDET

EUR tuhatta	Muut osakkeet ja osuudet
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	296
Vähennykset	-224
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	71

EUR tuhatta	Muut osakkeet ja osuudet
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	298
Lisäykset	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	296

21. Vaihto-omaisuus

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden hankintamenuon sisällytetään kaikki menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta siihen tilaan ja sijaintipaikkaan, joka sillä on raportointihetkellä. Tällaiset menot sisältävät esimerkiksi vaihto-omaisuusnimikkeen ostohinnan ja muut nimikkeen hankkimisesta välittömästi aiheutuvat kustannukset. Alennukset ja muut vastaavat erät vähennetään nimikkeen ostohintaa määrittäessä. Nettorealisointiarvo määritetään konsernin tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvan arvioidun myyntihinnan perusteella, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumisesta aiheutuvat menot.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvien uusien ajoneuvojen hankintamenu määritetään perustuen niiden ostohintaan, johon lisätään ajoneuvon varustelusta aiheutuvat välittömät kustannukset. Konserni hankkii uudet ajoneuvot eri autovalmistajien maahantuojilta maahantuojien määrittämällä ostohinnalla.

Käytettyjen ajoneuvojen hankintamenu määritetään puolestaan niiden ostohintaan ja myyntitarkoitukseen kunnostamisesta aiheutuviin kustannuksiin perustuen. Käytettyjen ajoneuvojen osalta on käytössä myös niin sanottu aktiivihinnoittelumalli, jossa jokaisen yksittäisen käytetyn ajoneuvon nettorealisointiarvoa tarkastetaan ajanjaksoittain. Ensimmäinen tarkastusajankohta on, kun auto on ollut konsernin vaihto-omaisuudessa 30 päivää. Käytetyn auton nettorealisointiarvon määrittäminen tapahtuu paikkakuntakohtaisten myynnin toteumahintojen ja autoalan myyntitilastojen perusteella. Mahdolliset hankintamenua alempaan nettorealisointiarvoon arvostamisesta koituvat arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti vaihto-omaisuuden muutoskirjauksen kautta.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvien varaosavarastojen hankintamenu määritetään keskihintamenetelmää käyttäen perustuen varaosien ostohintaan ja hankinnasta aiheutuviin välittömiin kustannuksiin. Varaosavarastojen osalta konsernilla on käytössä systemaattinen varaosien nettorealisointiarvon määrittämismalli. Jos varaosanimikkeellä ei ole ollut myyntitapahtumia vuoteen, varaosanimikkeestä kirjataan arvonalentumistappiona 25 prosenttia nimikkeen varastoarvosta. Jos varaosanimikkeellä ei ole puolestaan ollut myyntitapahtumia kahteen vuoteen, nimikkeestä kirjataan arvonalentumistappiona 50 prosenttia varastoarvosta. Kolmantena vuonna nimikkeen varastoarvosta kirjataan arvonalentumistappiona 99 prosenttia. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti vaihto-omaisuuden muutoskirjauksen kautta.

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää myös autokorjaamoiden keskeneräisiä töitä. Keskeneräisten töiden hankintamenu sisältää työssä käytettävien varaosien ja mekaanikkojen työn hankintamenuon. Keskeneräisiin töihin sisältyvien varaosien arvo määritetään perustuen työhön poimittujen varaosien keskimääräiseen hankintamenuon ja mekaanikkojen työn arvo taas määritellään joko tuntihinnan tai keskituntihinnan mukaan.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy lisäksi pieni määrä huolto-asealiiketoimintaan liittyviä huoltoasemalla myytäviä tuotteita kuten polttoainetta ja elintarvikkeita. Nämä tuotteet kirjataan hankintamenuon ja arvostetaan tarvittaessa hankintamenua alempaan nettorealisointiarvoon.

VAIHTO-OMAISUUS TASEELLA

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Uudet ajoneuvot	16 665	30 123
Käytetyt ajoneuvot	30 443	41 948
Ajoneuvojen varaosat ja tarvikkeet	6 438	11 733
Muut valmiit tuotteet	259	100
Keskeneräiset työt	1 806	2 739
Ennakkomaksut	178	14
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-8 709
Yhteensä	55 789	77 948

VAIHTO-OMAISUUDESTA TULOSVAIKUTTEISESTI KIRJATUT MÄÄRÄT

Kuluksi kirjattu varastojen nettomuutos, sisältäen sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen varastojen nettomuutoksen, oli tilikaudella -22 160 (8 838) tuhatta euroa. Ajoneuvovarastojen osalta konsernin vaihto-omaisuuteen tehtiin tilikaudella yhteensä -5 097 (-3 606) tuhatta euroa arvomuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Arvonmuutoksiin sisältyy kertaluontoinen erä, jota on kuvattu tarkemmin liitetiedossa [4. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät](#). Varaosavarastojen osalta arvomuutoksia tehtiin yhteensä -885 (-1 271) tuhatta euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti osana varastojen muutosta.

VELKOJEN VAKUUTENA OLEVA VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Tilinpäätöspäivänä konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli yhteensä 29 349 (43 524) tuhatta euroa. Velkojen vakuutena olevista ajoneuvoista 19 466 (26 312) tuhatta euroa oli kaupintarahoitukseen myytyjä ajoneuvoja ja 9 883 (17 212) tuhatta euroa myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja. Ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyiden ja myynti- ja takaisinvuokraustapahtumien kirjanpitokäsittelystä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa [5. Liikevaihto](#).

Kaupintarahoitettu vaihto-omaisuus

Kaupintarahoitukseen myydyt autot varastoarvoltaan 19 466 (26 312) tuhatta euroa ovat pääasiassa käytettyjä autoja. Konserni merkitsee kaupintarahoitukseen myytyjen ajoneuvojen myyntihinnan edelleen vaihto-omaisuuteensa ja kirjaa kaupintavarastojärjestelyn toisena sopimusosapuolena toimivalta rahoitusyhtiöltä ajoneuvon luovutuksesta saamansa vastikkeen taseeseensa vaihto-omaisuuteen kirjattua myyntihintaa vastaavan suuruiseksi lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi. Kaupintarahoitukseen liittyvästä rahoitusvelasta ja konsernin käytössä olevia kaupintalimiittejä koskevista rahoitussopimuksista, joiden puitteissa konserni voi rahoittaa varastossaan olevia ajoneuvoja, on kerrottu liitetiedossa **26. Rahoitusvelat**. Ajoneuvoista vaihto-omaisuuteen merkitty hinta vastaa hankintamenoa, jolla konserni lunastaa ajoneuvot takaisin kaupintarahoituksesta, ja se on kaupintarahoituksesta kirjatun rahoitusvelan vakuutena.

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena oleva vaihto-omaisuus

Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevat autot varastoarvoltaan 9 883 (17 212) tuhatta euroa ovat pääasiassa esittelyautoja, jotka konserni on myynyt ja takaisinvuokrannut, ja jotka konserni tulee ostamaan takaisin tiettyyn hintaan viimeistään vuokra-ajan päättyessä. Myynti- ja takaisinvuokraustapahtuman vastapuolena on aina rahoitusyhtiö. Konserni on kirjannut näiden ajoneuvojen luovutuksesta saamansa vastikkeen taseeseensa lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi. Myyntihin ja takaisinvuokrattuihin autoihin liittyvästä rahoitusvelasta ja konsernin käytössä olevista autojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiiteistä ja niiden ehdoista on kerrottu liitetiedossa **26. Rahoitusvelat**. Ajoneuvojen hankintameno tai sitä alempi netto-realisoitiarvo esitetään vaihto-omaisuudessa ja se toimii kirjatun rahoitusvelan vakuutena. Ajoneuvot esitetään vaihto-omaisuutena, koska ne myydään eteenpäin konsernin ostettua ne takaisin rahoitusyhtiöiltä. Konserni kirjaa ajoneuvojen hankintamenoa vuokra-ajan kuluessa tuloslaskelmaansa arvonmuutosta ajoneuvon jäännösarvoon pääsemiseksi, jonka konserni maksaa rahoitusyhtiölle ostaessaan ajoneuvon takaisin.

KESKEISET KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernin vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alemmaksi nettorealisoitiarvoon. Etenkin konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvien käytettyjen ajoneuvojen ja varaosien netto-realisoitiarvon (myyntihinta) määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset ovat konsernin tavanomaisessa liiketoiminnassa myytyjen tuotteiden ja palveluiden myynnistä syntyneitä saatavia konsernin asiakkailta. Myyntisaamiset esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa, koska ne erääntyvät yleensä maksettavaksi 14–30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta. Myyntisaamiset arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä transaktiohintaan. Konsernin myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia, joka tulisi huomioida myyntisaamisten arvostuksessa niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä, koska aika, joka kuluu siitä, kun konserni luovuttaa luvattun tuotteen tai palvelun asiakkaalle, siihen, kun asiakas maksaa kyseisestä tuotteesta tai palvelusta, on enintään 12 kuukauden pituinen.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen konserni arvostaa avoimet myyntisaamisensa jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Myyntisaamisten jaksotetusta hankintamenoista vähennetään saamisista odotettavissa olevat luottotappiot (myyntisaamisten luottotappiovaraus), paitsi jos niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Tällöin myyntisaaminen kirjataan lopullisena luottotappiona tuloslaskelmalta oikaisueränä. Viitteenä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, pidetään esimerkiksi velallisen todennäköistä ajautumista konkurssiin, velallisen kyvyttömyyttä pysyä konsernin kanssa laaditussa maksusuunnitelmassa ja maksujen viivästymistä yli 360 päivällä. Jos lopulliseksi luottotappioiksi kirjatuista saamisista saadaan myöhemmin maksu, ne kirjataan hyvitykseksi samaan tuloslaskelmaeraan.

Myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot määritetään soveltaen yksinkertaistettua menettelyä, jossa myyntisaamisten arvonalentuminen arvioidaan koko saamisten elinkaaren ajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella. Arvonalentumisen määrittämiseksi johto jakaa avoimet myyntisaamiset niiden erääntymisen perusteella ikäluokkiin ja laskee kirjattavan luottotappiovarauksen määrän varausmatriisia käyttäen jokaiselle myyntisaamisten ikäluokalle. Johto käyttää varausmatriisin laadinnassa apunaan historiatietoa liiketoiminnan toteutuneista luottotappioista ja ottaa huomioon myös tulevaisuuden näkymät. Tämän perusteella johto määrittää varausmatriisissa käytettävät kiinteät varausprosentit jokaiselle myyntisaamisten ikäluokalle.

Tilanteissa, joissa konsernilla on samalta asiakkaalta avoimena sekä myyntisaaminen, että kyseiseen myyntisaamiseen liittyvä hyvityslasku, konserni esittää avoimen myyntisaamisen ja hyvityslaskun taseessaan nettomääräisenä.

Siirtosaamiset ja muut saamiset

Siirtosaamiset käsittävät tilikaudella tai aikaisemmalla tilikaudella suoritettut maksut tulevina tilikausina suoriteperusteisesti tai suoriteperustetta vastaavalla tavalla toteutuvista menoista, jollei niitä ole merkittävä ennakkomaksuihin, sekä sellaiset päättäneellä tai aikaisemmalla tilikaudella suoriteperusteisesti tai suoriteperustetta vastaavalla tavalla toteutuneet tulot, joista ei ole saatu maksua, jollei niitä ole merkittävä myyntisaamisiin. Siirtosaamisissa esitetään esimerkiksi konsernin suorittamiin ajoneuvojen takuuaikana tehtyihin korjauksiin liittyviä saatavia eri automerkkien maahantuojilta sekä uusien autojen ja varaosien ostovolyymeihin sidoksissa olevia hyvityksiä.

Muut saamiset syntyvät yleensä konsernin tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomista liiketoimista ja käsittävät esimerkiksi konsernin mahdolliset arvonnisäverosaamiset ja autoverosaamiset.

Siirtosaamiset ja muut saamiset arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmää käyttäen, koska konserni pitää saamisista hallussaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja niihin liittyvät rahavirrat ovat yksinomaan pääoman maksua.

Konserni odottaa saavansa muut saamiset joitain poikkeuksia lukuun ottamatta tavanomaisen toimintasyklinsä aikana tai 12 kuukauden kuluessa saamisen taseeseen kirjaamisesta. Tällaiset muut saamiset esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa. Muussa tapauksessa muut saamiset esitetään pitkäaikaisina.

MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset ¹	1 125	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0
Yhteensä	1 125	0
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	12 294	17 341
Muut saamiset ²	3 459	1 424
Siirtosaamiset	3 274	5 253
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-3 677
Yhteensä	19 027	20 340
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Maahantuojasaatavat	2 747	4 037
Runkohyvitykset	0	323
Henkilöstökulujen jaksotukset	216	237
Muut kulujen jaksotukset	311	656
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-1 584
Yhteensä	3 274	3 669

¹Pitkäaikaisiin muihin saamisiin sisältyy 1 099 (0) tuhatta euroa tilivelkatakauksien talletusvakuuksia ja toimitilojen vuokrasopimusten vuokratvakuuksia.

²Lyhytaikaisiin muihin saamisiin sisältyy 2 000 (0) tuhatta euroa konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 myymän Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan 13 793 tuhannen euron kauppahinnasta. Kauppahinnasta suurin osa maksettiin kaupan täytäntöönpanohetkellä. Kauppahinnasta 2 000 tuhannen euron osuus maksettiin erilliselle Escrow-tilille, josta se vapautetaan myyjälle tai palautetaan ostajalle kauppakirjassa määriteltujen ehtojen mukaisesti. Konsernitilinpäätöksellä Escrow-tilille maksettu 2 000 tuhannen euron kauppahinnan osa on huomioitu osana kaupasta saatua vastiketta syntyneitä 9 175 (0) tuhannen euron myyntivoittoa määritettäessä. Myyntivoitto sisältyy konsernin laajan tuloslaskelman erään liiketoiminnan muut tuotot (7. Liiketoiminnan muut tuotot).

MYYNTISAAMISIIN LIITTYVÄ LUOTTORISKI

Konsernin myyntisaamiset ovat pääasiassa ajoneuvojen myyntiin liittyviä myyntisaamisia rahoitusyhtiöltä. Myyntisaaminen rahoitusyhtiöltä syntyy, kun konsernin asiakkaan hyväksytyn luottopäätöksen ja ajoneuvon luovutuksen sekä rahoitusyhtiön konsernille suorittaman maksun väliin jää lyhyt väli. Ajoneuvon myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään konsernin asiakkaan luottihakemuksen.

Myös konsernin erääntyneet myyntisaamiset koostuvat pääasiassa myyntisaamisista rahoitusyhtiöltä. Rahoitusyhtiöiden myyntisaamiset voivat hetkellisesti erääntyä esimerkiksi sellaisissa tapauksissa, joissa rahoitusyhtiö odottaa konsernilta vielä tiettyjä sopimusteknisiä tietoja. Kun rahoitusyhtiöt ovat saaneet konsernilta kaikki tarvitsemansa tiedot, suorittavat rahoitusyhtiöt saamisen konsernille. Vaikka rahoitusyhtiön saaminen saattaa erääntyä ennen kuin konserni saa suorituksen rahoitusyhtiöltä, ei näihin saamisiin liity konsernin kannalta luottoriskiä. Erääntyneistä myyntisaamisista etenkin yli 60 päivää vanhat myyntisaamiset sisältävät myös huoltopalvelumyynnin asiakkaiden yksittäisiä erääntyneitä saatavia, joista on joko sovittu maksusuunnitelma tai joita aktiivisesti peritään. Yli 60 päivää vanhat myyntisaamiset muodostavat ainoastaan epäolennaisen osan konsernin myyntisaamisista.

Luottoriskistä on kerrottu lisää liitetiedossa [27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta](#).

MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Erääntymättömät	9 180	11 638
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	2 596	4 588
30–60 päivää	229	517
61–90 päivää	18	79
Yli 90 päivää	270	519
Yhteensä	12 294	17 341

MYYNTISAAMISTEN LUOTTOTAPPIOVARAUS

EUR tuhatta	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää erääntyneet	30–60 päivää erääntyneet	61–90 päivää erääntyneet	Yli 90 päivää erääntyneet	Yhteensä
31.12.2025						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,1 %	0,1 %	0,7 %	4,3 %	8,2 %	
Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo	9 186	2 598	231	19	294	12 328
Luottotappiovarauksen määrä	-6	-2	-2	-1	-24	-34
Myyntisaamisten nettomääräinen kirjanpitoarvo	9 180	2 596	229	18	270	12 294

EUR tuhatta	Ei erääntynyt	Alle 30 päivää erääntyneet	30–60 päivää erääntyneet	61–90 päivää erääntyneet	Yli 90 päivää erääntyneet	Yhteensä
31.12.2024						
Odotettavissa oleva luottotappioaste	0,1 %	0,1 %	0,7 %	4,3 %	8,2 %	
Myyntisaamisten bruttomääräinen kirjanpitoarvo	11 645	4 591	521	83	565	17 404
Luottotappiovarauksen määrä	-7	-3	-4	-4	-46	-64
Myyntisaamisten nettomääräinen kirjanpitoarvo	11 638	4 588	517	79	519	17 341

MYYNTISAAMISISTA LUOTTOTAPPIOKSI KIRJATUT MÄÄRÄT

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Luottotappiovaraus 1.1.	64	132
Tulosvaikutteisesti kirjattu luottotappiovarauksen muutos	134	23
Lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset	-167	-104
Palautuneet luottotappiot	3	12
Luottotappiovaraus 31.12.	34	64

23. Rahoitusvarat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni kirjaa rahoitusvaran taseeseensa silloin, kun siitä tulee instrumentin sopimusehtojen osapuoli. Rahoitusvarat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon, johon on lisätty niiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat transaktiomenot, jos on kyse muista kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusvaroista johtuvat transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvarat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu riippuu rahoitusvarojen hallinnoinnissa käytettävästä liiketoimintamallista ja rahoitusvaroihin liittyviä rahavirtoja koskevista sopimusehdoista.

Rahoitusvara luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se erääntyy 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaiseksi. Rahoitusvaroihin kuuluva erä kirjataan pois taseesta, kun konsernin oikeudet sen rahavirtoihin ovat lakanneet tai kun konserni on siirtänyt olennaisen osan sen omistukseen liittyvistä riskeistä ja eduista toiselle osapuolelle.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvara arvostetaan sen alkuperäisen kirjaamisen jälkeen jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen, jos sitä pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen, ja sopimusehdoista aiheutuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Konsernin jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat koostuvat

koulutusliiketoiminnan myyntiin liittyvästä pitkä- ja lyhytaikaisesta kauppahintasaamisesta (**3. Lopetetut toiminnot**), myyntisaamisista, muista lyhytaikaisista rahoitusvaroista ja rahavaroista.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvara arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos sitä pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on sekä sopimukseen perustuvien rahavirtojen kerääminen että rahoitusvarojen myyminen, ja sopimusehdoista aiheutuvat rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja koron maksua. Konsernilla ei ole hallussaan tällaisia rahoitusvaroja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Rahoitusvara arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat koostuvat entisen tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n myyntiin liittyvästä lyhytaikaisesta lisäkauppahintasaamisesta (**3. Lopetetut toiminnot**). Lisäkauppahinnan käypä arvo on määritetty perustuen sen todennäköisyyspainotettuun diskontattuun kassavirtaan ja muutokset käyvässä arvossa kirjataan myöhempinä raportointihetkinä tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen kirjanpitoarvossa otetaan huomioon niiden mahdollinen arvon alentuminen vähentämällä rahoitusvarojen kirjanpitoarvosta niiden odotettavissa olevat luottotappiot. Odotettavissa olevat

luottotappiot määritetään instrumentin koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen, jos instrumenttiin liittyvä luottoriski on lisääntynyt merkittävästi. Muutoin luottotappiot arvioidaan niiden seuraavalta 12 kuukaudelta odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni kirjaa rahoitusvaran pois taseestaan tulosvaikutteisesti lopullisena luottotappiona, jos se ei voi kohtuudella odottaa saavansa sitä perityksi.

RAHOITUSVARAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

EUR tuhatta	31.12.2025		31.12.2024	
	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Kauppahintasaamiset	1 555	0	2 074	0
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	33
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 555	0	2 074	33
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset	12 294	0	17 341	0
Kauppahintasaamiset	518	5 413	0	0
Muut rahoitusvarat	5	0	30	0
Rahavarat	1 205	0	1 529	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	-2 339	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	14 022	5 413	16 560	0
Rahoitusvarat yhteensä	15 577	5 413	18 634	33

RAHOITUSVAROJEN KÄYVÄT ARVOT

EUR tuhatta	31.12.2025		31.12.2024		Hierarkian taso
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Kauppahintasaamiset	1 555	1 555	2 074	2 074	Taso 3
Johdannaisinstrumentit	0	0	33	33	Taso 2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	0	0	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 555	1 555	2 107	2 107	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset	12 294	12 294	17 341	17 341	
Kauppahintasaamiset	5 932	5 932	0	0	Taso 3
Muut rahoitusvarat	5	5	30	30	
Rahavarat	1 205	1 205	1 529	1 529	
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	-2 339	-2 339	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	19 435	19 435	16 560	16 560	
Rahoitusvarat yhteensä	20 991	20 991	18 667	18 667	

Edellä on esitetty rahoitusvarojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden luokittelu käyvän arvon hierarkian kolmelle eri tasolle. Käyvän arvon hierarkian tasot on kuvattu liitetiedossa **1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.**

Konsernin rahoitusvarojen kirjanpitoarvot eivät olennaisesti eroa niiden käyvistä arvoista. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten rahoitusvarojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

24. Rahavarat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokiteltujen erien maturiteetti on enintään kolme kuukautta, ne ovat helposti vaihdettavissa tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja niiden arvonmuutosriski on vähäinen.

Konsernin rahavarat muodostuvat pääasiassa pankkitalletuksista. Konsernin luottolimiiteistä tilikauden päättymispäivänä käytössä oleva saldo esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa lainoina.

RAHAVARAT

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	1 205	1 529
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-339
Yhteensä	1 205	1 190

25. Oma pääoma

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa rahoitusinstrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oma pääoma on osuus konsernin jäljellä olevista varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Omaan pääomaan luokiteltava rahoitusinstrumentti on puolestaan mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen konsernin varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät yhtiön omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä vero-vaikutuksella oikaistuna. Jos yhtiö hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, myös näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta. Päätetyistä osingoista, jotka on asianmukaisesti hyväksytty eivätkä ole enää yhtiön harkintavallassa, mutta joita ei ole jaettu raportointikauden päättymispäivään mennessä, kirjataan osingonjakovelka.

Osakepääoma

Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin kuin merkintähintaa ei osakeanti päätöksessä ole päätetty kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Vertailukaudella Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdon yhteydessä toteutetun suunnatun osakeannin transaktiomenot 30 tuhatta euroa, joista on vähennetty niiden verovaikutus 6 tuhatta euroa, on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon osakeanneissa

annettujen uusien osakkeiden merkintähinnan vähennykseksi, koska ne ovat lisämenoja, jotka johtuvat välittömästi omaa pääomaa koskevasta liiketoimesta ja joilta olisi muutoin välttytty.

Muuntoerot

Ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätöserien muuntamisesta konsernin toimintavaluuttaan aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kerrytetään erilliseen oman pääoman rahastoon. Tytäryhtiöön tehdystä nettosijoituksesta kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi, kun nettosijoituksesta luovutaan.

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät edellisiltä tilikausilta kertyneet voitot ja tappiot. Päättyneen tilikauden voitto tai tappio esitetään kertyneistä voittovaroista erillään. Osingonjako osakkeenomistajille vähentää kertyneitä voittovaroja.

Oman pääoman ehtoinen laina

Oman pääoman ehtoinen laina sisältää Wetteri Oyj:n vuonna 2016 Suomen Kulttuurirahaston kanssa solmiman hybridilaina-sopimuksen määrältään 1 500 tuhatta euroa, josta 1 000 tuhatta euroa laskettiin liikkeeseen 6.6.2016 ja 500 tuhatta euroa 6.6.2017. Laina on eräpäivätön, eikä lainanhaltija voi vaatia lainan takaisinmaksua etukäteen. Lainan ensimmäisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2020 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Lainan toisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2021 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Alkaen 9.6.2023 lainan molempien erien kiinteä vuotuinen korko on ollut 17,5 prosenttia. Wetteri Oyj ei saa jakaa osinkoa, ellei lainan korkoa makseta. Maksamattomia korkoja oli tilikauden päättymishetken mennessä yhteensä 1 381 (952) tuhatta euroa. Laina luokitellaan omaan

pääomaan ja esitetään oman pääoman ehtoisena lainana, koska yhtiö ei ole päättänyt lainan lunastuksesta.

OMA PÄÄOMA

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma	96	96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	45 876	45 876
Muuntoerot	34	40
Kertyneet voittovarot	-15 023	-7 883
Tilikauden voitto (tappio)	4 267	-7 139
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	35 250	30 989
Oman pääoman ehtoinen laina ¹	1 500	1 500
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0
Oma pääoma yhteensä	36 750	32 489

¹Oman pääoman ehtoisen lainan esittämistapaa on oikaistu siten, että lainaa ei esitetä osana emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa. Myös vertailukauden esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

MUUTOKSET OSAKEPÄÄOMASSA JA SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTOSSA

EUR tuhatta	Osakemäärä	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2024	148 212 609	96	40 171
Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot	0	0	-1
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024	8 869 936	0	4 435
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdossa 29.2.2024 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot	0	0	-24
Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024	67 000	0	33
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024	2 823 017	0	1 262
31.12.2024	159 972 562	96	45 876
31.12.2025	159 972 562	96	45 876

OSAKKEET

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli tilikaudella 159 972 562 (159 972 562) kappaletta. Osakkeiden kokonaismäärässä ei vuonna 2025 tapahtunut muutosta. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyriyksillä ei ollut tilinpäätöspäivänä hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

	Osakemäärä
1.1.2024	148 212 609
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024	8 869 936
Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024	67 000
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024	2 823 017
31.12.2024	159 972 562
31.12.2025	159 972 562

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Wetteri Oyj:n yhtiökokous 20.5.2025 antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita, sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 70 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastasi noin 44,5 prosenttia yhtiön tuolloisista osakkeista. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoimintakauppojen, tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista ja merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täytyessä.

HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOSTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Emoyhtiö Wetteri Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 63 994 tuhatta euroa, josta tilikauden tulos on 148 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tilikauden tulos siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

26. Rahoitusvelat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konserni kirjaa rahoitusvelan taseeseensa silloin, kun siitä tulee velan sopimusehtojen osapuoli. Konsernin rahoitusvelat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon, josta on vähennetty transaktiomenot, kuten järjestelypalkkiot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen arvostettaviin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun konserni odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklinsä aikana tai kun velka erääntyy suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Myös sellainen rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, jonka osalta konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta suorittaa velkaa vähintään 12 kuukautta raportointikauden päättymisen jälkeen. Muussa tapauksessa rahoitusvelka luokitellaan pitkäaikaiseksi.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksen mukainen velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaoloaika on päättynyt. Olemassa olevan rahoitusvelan ehtojen merkittävää muutosta käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Uusi rahoitusvelka arvostetaan alun perin käypään arvoon, joka määritetään markkinaehtoisella korolla diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin perustuen. Erotus alkuperäisen rahoitusvelan kirjanpitoarvon ja uuden rahoitusvelan käyvän arvon välillä kirjataan tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen suurin osa konsernin rahoitusveloista arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen koron menetelmää käyttäen, jolloin rahoitusvelkoihin liittyvät korot ja transaktiomenot tulevat jaksotetuksi konsernin tuloslaskelmaan rahoituskuluksi velan juoksuajalle. Konsernin jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvelat koostuvat pääomalainoista, rahoituslaitoslainoista, luotollisista tileistä, vaihtovelkakirjalainoista, muista lainoista, vuokrasopimusveloista, ostovelloista, ajoneuvojen kaupintavarasto- ja myynti- ja takaisinvuokrauslimiiteistä käytössä olevasta saldosta sekä muista rahoitusvelloista.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen konsernin johdannais-sopimusten (koronvaihtosopimukset) markkina-arvosta kirjattava rahoitusvelka (tai rahoitusvara) arvostetaan käypään arvoon ja sen käyvässä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

RAHOITUSVELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN

EUR tuhatta	31.12.2025		31.12.2024	
	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoituslaitoslainat	1 524	0	93	0
Muut lainat	216	0	200	0
Vuokrasopimusvelat ¹	26 430	0	37 953	0
Muut rahoitusvelat	23	0	121	0
Johdannaisinstrumentit ²	0	50	0	123
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-4 600	0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	28 194	50	33 766	123
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Pääomalainat	5 540	0	5 506	0
Rahoituslaitoslainat	2 594	0	13 496	0
Luotolliset tilit	5 897	0	13 298	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	0	2 000	0
Vuokrasopimusvelat ¹	9 841	0	10 573	0
Ostovelat	16 837	0	20 492	0
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	0	26 312	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	0	17 484	0
Muut rahoitusvelat	315	0	1 186	0
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-5 397	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	73 398	0	104 952	0
Rahoitusvelat yhteensä^{3,4}	101 591	50	138 718	123

¹ Vuokrasopimusveloista on annettu tarkempia tietoja liitetiedossa [18. Vuokrasopimukset](#).

² Johdannaisinstrumenteista (koronvaihtosopimukset) kerrotaan lisää liitetiedossa [27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta](#).

³ Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa [27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta](#).

⁴ Konsernilla on hybridilaina, joka luokitellaan omaan pääomaan ja josta kerrotaan liitetiedossa [25. Oma pääoma](#).

PÄÄOMALAINAT

Konsernilla on 5 429 (5 500) tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomalainaa konsernin lähipiiriin ja suuromistajiin kuuluvilta Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä. Pääomalainat on nostettu osana vuonna 2022 täytäntöön pannun Wetteri Yhtiöt Oy:n osakekaupan rahoitusjärjestelyä. Pääomalainojen tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 5 540 (5 506) tuhatta euroa ja se sisältää 111 (6) tuhatta euroa lainoille kertynyttä maksamatonta korkokulua.

Lainoille on alun perin sovittu kiinteä yhden prosentin korko. Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Tämän lisäksi konsernin, Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyy ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen.

Pääomalainoille alun perin sovittu yhden prosentin korko ei vastannut lainojen nostohetkellä markkinaehtoista korkoa, jolla konserni voisi saada muutoin vastaavan ehtoista pääomalainaa sellaisilta tahoilta, jotka eivät kuulu konsernin lähipiiriin tai suuromistajiin. Näin ollen pääomalainat arvostettiin niiden nostopäivänä 11.5.2022 käypään arvoon 4 926 tuhatta euroa, joka määritettiin lainoille sovittua korkoa korkeampaan kahdeksan prosentin markkinaehtoiseen korkoon perustuen. Pääomalainojen nimellisarvon 5 500 tuhatta euroa ja nostohetken käyvän arvon 4 926 tuhatta euroa välinen erotus 574 tuhatta euroa edustaa lainojen ei-markkinaehtoista osuutta ja se on kirjattu konsernin omaan pääomaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon niin kuin se olisi Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n tekemä sijoitus konsernin omaan pääomaan. Lainojen

ei-markkinaehtoista osuutta edustavaa oman pääoman komponenttia 574 tuhatta euroa ei arvosteta uudelleen. Alkuperäisen taseeseen kirjaamisen jälkeen pääomalainat on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon markkinaehtoista kahdeksan prosentin korkoa käyttäen.

Pääomalainojen todellinen korko on nostettu 5.4.2023 vastaamaan kahdeksan prosentin markkinaehtoista korkoa takautuvasti 1.1.2023 lukien, koska lainojen takaisinmaksu on viivästynyt alun perin suunnitellusta ajankohdasta. Lainat tarkoitettiin alun perin lyhytaikaisiksi ja ne sovittiin maksettavan takaisin vaadittaessa, minkä takia lainojen koronkin sovittiin alun perin olevan alle markkinaehtoisen koron. Koska pääomalainojen ehdoissa on tapahtunut koron uudelleen neuvottelun myötä merkittävä muutos, on muutos käsitelty kirjanpidossa alkuperäisten pääomalainojen kuoletuksena ja uuden pääomalainan taseeseen kirjaamisena. Alkuperäisten pääomalainojen taseesta pois kirjaamisesta aiheutunut tulosvaikutus -360 tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi aikaisempina tilikausina.

Pääomalainoista on kerrottu myös liitetiedossa [31. Lähipiiritapahtumat](#).

RAHOITUSLAITOSLAINAT JA LUOTOLLISET TILIT

Konsernin rahoituslaitoslainat yhteensä 4 118 (13 589) tuhatta euroa koostuvat pankkilainoista rahoitusyhtiöiltä. Pankkilainojen korot määräytyvät kolmen, kuuden tai 12 kuukauden Euribor-koron mukaan ja niiden marginaalit vaihtelevat 2,38–4,95 prosentin välillä. Pankkilainoilla on erilaiset maturiteetit ja ne erääntyvät maksettavaksi viimeistään vuoden 2027 loppuun mennessä. Pankkilainoja lyhennetään normaalisti niiden maksuohjelmien mukaisesti.

Pankkilainojen lisäksi konsernilla oli tilinpäätöspäivänä 7 328 (18 500) tuhatta euroa tililimiittia Nordea Bank Oyj:ltä, josta oli käytössä 5 897 (13 298) tuhatta euroa. Tililimiiteistä maksetaan sekä korkoa, että 1,50 prosentin limiittiprovisiota. Tililimiittien korot määräytyvät kolmen kuukauden tai sitä lyhyemmän ajan Euribor-koron mukaan ja niiden

marginaali on 4,00 prosenttia. Tililimiitit ovat voimassa toistaiseksi ja niiden irtisanomisaika on yksi kuukausi.

Pankkilainat ja tililimiiteistä käytössä oleva osuus on arvostettu jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Lainoille kertynyt korkovelka 75 (251) tuhatta euroa sisältyy niiden jaksotettuun hankintamenuon.

Liitetiedossa [32. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset](#) on esitetty pankkilainojen ja tililimiittien vakuudet.

Pankkirahoituksen kovenanttiehdot

Alkuvuodesta 2025 Wetteri neuvotteli konsernin ja Nordea Bank Oyj:n sekä Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyvistä kovenanttiehdoista. Kyseisen rahoitussopimuksen alainen rahoitus sisälsi tilikauden lopussa 4 072 (13 075) tuhannen euron pankkilainat, 2 128 (13 300) tuhannen euron tililimiitin ja 9 221 (9 161) tuhannen euron pankkitakaukset.

Neuvottelujen lopputuloksena rahoitussopimuksen kovenanttiehdot sovittiin siten, että konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee olla 31.3.2025 korkeintaan 8,30x, 30.6.2025 korkeintaan 9,75x, 30.9.2025 korkeintaan 7,00x, 31.12.2025 korkeintaan 4,80x, 31.3.2026 korkeintaan 4,50x, 30.6.2026 korkeintaan 4,20x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x ja 31.12.2026 korkeintaan 3,50x. Konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tulee puolestaan olla 31.3.2025 ja 30.6.2025 vähintään 18,5 prosenttia, 30.9.2025 vähintään 20 prosenttia, 31.12.2025 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 22 prosenttia, 30.9.2026 vähintään 23 prosenttia ja 31.12.2026 vähintään 24 prosenttia.

Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon kanssa sovittiin loppuvuodesta 2025, että konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa mittaavaa kovenanttia

ei tarkastella mittausajankohtana 31.12.2025. Muilta osin Wetteri täytti vuonna 2025 rahoitussopimuksessa asetetut kovenanttiehdot.

Tilikauden 2025 päättymisen jälkeen maaliskuussa 2026 Wetteri, Nordea Bank Oyj ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo neuvottelivat rahoitussopimuksen sisällöstä ja sopivat vuosille 2026 ja 2027 uudet taloudellisia tunnuslukuja koskevat kovenanttirajat. Taloudellisiin tunnuslukuihin sidotut kovenantit mittaavat yhä konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta. Konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee uusien kovenanttirajojen puitteissa olla 31.3.2026 korkeintaan 5,80x, 30.6.2026 korkeintaan 4,70x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x, 31.12.2026 korkeintaan 4,70x, 31.3.2027 korkeintaan 4,50x, 30.6.2027 korkeintaan 4,00x, 30.9.2027 korkeintaan 3,50x ja 31.12.2027 korkeintaan 3,00x. Oikaistun omavaraisuusasteen tulee olla 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 20 prosenttia, 30.9.2026 ja 31.12.2026 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2027 vähintään 22 prosenttia, 30.6.2027 vähintään 23 prosenttia, 30.9.2027 vähintään 24 prosenttia ja 31.12.2027 vähintään 25 prosenttia.

Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomalainat rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa tunnuslukuihin tehdään myös muita rahoittajien kanssa erikseen sovittuja oikaisuja, kuten merkittävistä kertaluontoisista tuloksen eristä johtuvia oikaisuja.

Sopimuksella on taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien lisäksi ehtoja liittyen konsernin velkaantumiseen ja erääntyneisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAT

Osana 7.3.2023 täytäntöön pannun E. Hartikainen Oy:n autoliike-toiminnan liiketoimintakaupan rahoitusta liiketoiminnan myyjä E. Hartikainen Oy antoi Wetteri Oyj:lle 2 000 tuhannen euron suuruisen vaihtovelkakirjalainan. Vaihtovelkakirjalaina on ehdoiltaan osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n tarkoittaman pääomalainan mukainen. Laina on koroton ja lainan pääoma saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman maksamisesta ei anneta vakuutta. Laina on voimassa toistaiseksi.

Vaihtovelkakirjalainaan sisältyy osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettu velkojalle vastikkeetta annettu erityinen oikeus, jonka mukaisesti velkojalla on oikeus vaihtaa velkakirja Wetteri Oyj:n uusiin osakkeisiin ilmoittamalla tästä kirjallisesti yhtiön hallitukselle ja esittämällä lainasopimus tarpeellisten merkintöjen tekemistä varten. Vaihtoaika alkoi lainan nostamisesta ja on voimassa lainan voimassaoloajan niin kauan kuin lainan pääomaa on maksamatta. Kunkin velkakirjan vaihdossa merkittävän osakkeen merkintähinta on yhtiön osakkeen keskikurssi konversiovaatimuspäivänä vähennettynä viiden prosentin alennuksella. Keskikurssilla tarkoitetaan kaupankäyntipainotettua 30 edellisen kaupankäyntipäivän keskikurssia laskettuna kaupankäynnin päätyttyä vaatimuksen esittämispäivänä Helsingin Pörssissä. Lainan vaihto osakkeisiin suoritetaan siten, että vaihdettavaa pääomaa vastaan annetaan kyseistä summaa vastaava määrä Wetteri Oyj:n uusia osakkeita edellä mainittua merkintähintaa käyttäen. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Velkoja on merkinnyt osakkeet ennakkollisesti lainasopimuksen allekirjoituksin eikä siten erillistä merkintälistaa ole. Sopimuksen perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta maksetaan osakkeisiin vaihtamisen yhteydessä kuittaamalla laina kokonaan takaisinmaksetuksi.

MUUT LAINAT

Konserni nosti 6.4.2023 200 tuhatta euroa lainaa konsernin johtoon tilikaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 asti) lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättyinä 4,50 prosentin marginaalilla. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin Nordea Bank Oyj:n myöntämälle rahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää Nordea Bank Oyj:n suostumuksen.

Lainan tilinpäätöshetken kirjanpitoarvo on 216 (200) tuhatta euroa ja se sisältää 16 (0) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamattomaa korkokulua.

AJONEUVOJEN KAUPINTAVARASTOLIMIITIT

Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä eri rahoitusyhtiöiltä käytössään yhteensä 28 071 (47 880) tuhannen euron käytettyjen autojen kaupintavarastolimiitit, joiden puitteissa konserni voi tarjota käytettyjä ajoneuvoja ostettavaksi rahoitusyhtiöiden kaupintavarastoon. Kaupintalimiitteistä tilinpäätöspäivänä käytössä oleva saldo 20 231 (26 312) tuhatta euroa vastaa sitä myyntihintaa, jolla kaupintalimiitissä olevat ajoneuvot on alun perin myyty kaupintavarastoon. Konserni voi vapauttaa käytössään olevaa limiittiä joko lunastamalla kaupintavarastoon myymiänsä autoja takaisin tai myymällä autot eteenpäin asiakkailleen. Ajoneuvot lunastetaan kaupintavarastosta samaan hintaan, jolla konserni on ne alun perin sinne myynytkin.

Kaupintalimiittejä koskevat rahoitussopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 3–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi vähintään vuosittain. Rahoitusyhtiöt veloittavat limiitin käytöstä palkkiota, joka on sidottu Euribor-korkoon ja jonka marginaali vaihtelee 2,756–6,964 prosentin välillä. Palkkio kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Kaupintavarastolimiitistä käytössä oleva saldo luokitellaan

lyhytaikaiseksi rahoitusvelaksi, koska konserni odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklinsä aikana. Kaupintavarastoon myydyt ajoneuvot sisältyvät konsernin vaihto-omaisuuteen ja niiden kirjanpitoarvo on niitä vastaavan rahoitusvelan vakuutena.

Ajoneuvojen kaupintavarastojärjestelyistä ja niiden kirjauskäytännöstä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa [5. Liikevaihto](#).

AJONEUVOJEN MYYNTI- JA TAKAISINVUOKRAUSLIMIITIT

Konsernilla on tilinpäätöshetkellä käytössään yhteensä 18 996 (25 637) tuhannen euron limiitit eri rahoitusyhtiöiltä, joiden rajoissa konserni voi asettaa esittely- ja leasingautojaan myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteeksi. Limiiteistä tilinpäätöspäivänä käytössä oleva saldo 10 143 (17 484) tuhatta euroa vastaa sitä myyntihintaa, jolla myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevat ajoneuvot on alun perin myyty rahoitusyhtiön tarjoamaan limiittiin vähennettynä autoista niiden vuokra-aikana maksetuilla vuokrakuluilla. Konserni voi vapauttaa käytössään olevaa limiittiä joko maksamalla autoista vuokrakulua niiden vuokra-aikana tai lunastamalla autot takaisin niiden vuokrakuluilla vähennettyyn jäännösarvoon.

Myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä koskevat sopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia jatkuvia sopimuksia 0–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Rahoitusyhtiöt veloittavat konsernilta limiitin käytöstä joko kiinteää korkoa tai korkoa, joka on sidottu Euribor-korkoon ja jonka marginaali vaihtelee 1,75–2,50 prosentin välillä. Korko kirjataan rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn kohteena olevat ajoneuvot sisältyvät konsernin vaihto-omaisuuteen ja niiden kirjanpitoarvo on niitä vastaavan rahoitusvelan vakuutena. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, koska konserni odottaa suorittavansa velan tavanomaisen toimintasyklinsä aikana.

Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä ja niiden kirjauskäytännöstä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa [5. Liikevaihto](#).

RAHOITUSVELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

EUR tuhatta	31.12.2025		31.12.2024		Hierarkian taso
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat	1 740	1 740	293	293	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	26 430	26 430	37 953	37 953	Taso 3
Muut rahoitusvelat	23	23	121	121	
Johdannaisinstrumentit	50	50	123	123	Taso 2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-4 600	-4 600	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	28 243	28 243	33 889	33 889	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat	16 031	16 031	34 300	34 300	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	9 841	9 841	10 573	10 573	Taso 3
Ostovelat	16 837	16 837	20 492	20 492	
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	20 231	26 312	26 312	
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	10 143	17 484	17 484	
Muut rahoitusvelat	315	315	1 186	1 186	
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-5 397	-5 397	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	73 398	73 398	104 952	104 952	
Rahoitusvelat yhteensä	101 641	101 641	138 840	138 840	

Edellä on esitetty rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot sekä niiden luokittelu käyvän arvon hierarkian kolmelle eri tasolle. Käyvän arvon hierarkian tasot on kuvattu liitetiedossa 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Lainojen käyvät arvot perustuvat vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa diskonttauskorkona käytetään lainan kokonaiskorkoa, joka muodostuu riskittömästä korosta ja yhtiökohtaisesta riskipreemiosta. Lainojen käyvät arvot luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 3, koska niiden määrittämiseen käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, kuten konsernin omaa luottoriskiä. Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti niiden kirjanpitoarvoista, koska niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoa.

Vuokrasopimusvelkojen käypä arvo perustuu vuokrasopimusten arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon. Vuokrasopimusvelkojen nykyarvo on laskettu diskonttaamalla vastaiset rahavirrat korolla, joka vastaa korkoa, jota johto arvioi konsernin joutuvan maksamaan, jos se lainaisi vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvittaisiin vuokrasopimuksen kohdeomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseen.

Johdannaisinstrumenttien (koronvaihtosopimukset) käypä arvo on määritetty arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä. Käyvän arvon määrittämisen tukena on koronvaihtosopimusten vastapuolen hintanoteeraus, mutta johto laatii myös oman käyvän arvon tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen.

Muiden konsernin rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot eivät olennaisesti eroa niiden käyvistä arvoista. Ostovelkojen, kaupintalimiittien, myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien sekä muiden rahoitusvelkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

27. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille, joista pääasialliset ovat maksuvalmius-, korko-, luotto- ja valuuttariski. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus, jolla on myös vastuu valvoa ja varmistaa, että konsernin riskienhallinnan prosessin toiminnot ovat riittäviä. Konsernin riskienhallinnan käytännön toteutuksesta vastaa hallituksen ohjeiden mukaisesti konsernin talousjohtaja. Talousjohtaja raportoi hallitukselle riskeistä ja niihin liittyvistä toimenpiteistä säännöllisesti.

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni kohtaa vaikeuksia yrittäessään täyttää rahoitusvelkoihin ja vastuisiin liittyviä velvoitteitansa, jotka toteutetaan luovuttamalla käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja. Konsernin johto noudattaa huolellista maksuvalmiusriskin hallintaa. Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta.

Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, käyttöpääoman muutoksiin, verojen maksuun ja investointeihin. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan.

Rahoituksen lähteet

Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan muun muassa rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, rahoitusyhtiöiden tarjoamalla konsernin varastossa olevien käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamiseen käytettävillä limiiteillä ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä käytössään 7 328 (18 500) tuhannen euron tililimiitit. Tililimiiteistä oli tilinpäätöspäivänä käytössä yhteensä 5 897 (13 298) tuhatta euroa. Konsernin käytettävissä olevat eri rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjen autojen kaupintavarastolimiitit olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 28 071 (47 880) tuhatta euroa, josta oli tilinpäätöspäivänä käytössä 20 231 (26 312) tuhatta euroa. Konsernin käytettävissä olevat rahoitusyhtiöiden tarjoamat esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit olivat tilinpäätöshetkellä puolestaan yhteensä 18 996 (25 637) tuhatta euroa, josta oli käytössä 10 143 (17 484) tuhatta euroa. Konsernin käytössä olevien rahoituslaitosten luottoinstrumenttien sekä käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoitukseen käytettävien limiittien ehdot on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **26. Rahoitusvelat**.

Vieraan ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen lisäksi konsernille merkittäviä rahoituksen lähteitä ovat myös konsernin käyttöpääoman erät kuten vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset. Tilinpäätöspäivänä konsernilla oli vaihto-omaisuutta yhteensä 55 789 (77 948) tuhatta euroa ja myyntisaamisia yhteensä 12 294 (17 341) tuhatta euroa. Konsernin rahavarat olivat tilinpäätöspäivänä 1 205 (1 529) tuhatta euroa.

RAHOITUSVELKOJEN MATUREITEETTIIJAKAUMA

EUR tuhatta	Kirjanpitoarvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	2026	2027	2028	2029	2030	2031 ja myöhemmin
31.12.2025								
Pääomalainat	5 540	5 541	5 541	0	0	0	0	0
Rahoituslaitoslainat	4 118	4 332	2 786	1 546	0	0	0	0
Luotolliset tilit	5 897	5 897	5 897	0	0	0	0	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	2 000	2 000	0	0	0	0	0
Muut lainat	216	236	33	203	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	36 272	40 679	11 392	10 346	6 022	3 640	2 531	6 749
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	20 421	20 421	0	0	0	0	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	10 512	10 512	0	0	0	0	0
Muut rahoitusvelat	338	338	325	13	0	0	0	0
Johdannaisinstrumentit	50	50	0	50	0	0	0	0
Ostovelat ja muut velat	48 543	48 543	38 456	4 341	4 692	476	269	309
Yhteensä	133 347	138 549	97 363	16 498	10 714	4 116	2 800	7 058

EUR tuhatta	Kirjanpitoarvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä	2025	2026	2027	2028	2029	2030 ja myöhemmin
31.12.2024¹								
Pääomalainat	5 506	5 719	5 719	0	0	0	0	0
Rahoituslaitoslainat ²	13 589	14 940	14 894	46	0	0	0	0
Luotolliset tilit	13 298	13 298	13 298	0	0	0	0	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	2 000	2 000	0	0	0	0	0
Muut lainat	200	239	16	16	206	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	42 723	48 341	11 251	10 925	9 874	5 509	3 165	7 618
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	25 670	25 880	25 880	0	0	0	0	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	16 257	16 883	16 883	0	0	0	0	0
Muut rahoitusvelat	1 306	1 322	1 224	54	25	8	6	5
Johdannaisinstrumentit	123	123	0	0	123	0	0	0
Ostovelat ja muut velat	53 413	53 413	47 183	3 665	1 388	559	492	126
Yhteensä	174 085	182 159	129 382	20 083	15 206	6 076	3 664	7 749

¹Vertailukauden maturiteettijakaumaan eivät sisälly vertailukaudella myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä velkoina esitetyt rahoitusvelat, jotka poistuivat konsernin taseelta 1.1.2025 täytäntöön pannun Wetteri Power Oy:n myynnin myötä.

²Vertailukaudella konsernin Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon myöntämiin pankkilainoihin liittyvät sopimukseen perustuvat rahavirrat yhteensä 14 412 tuhatta euroa sisältyvät vertailukauden rahoitusvelkojen maturiteettijakaumassa kokonaisuudessaan kalenterivuonna 2025 erääntyviin rahavirtoihin, koska pankkilainat on esitetty vertailukauden taseella kokonaisuudessaan lyhytaikaisena velkana.

Edellä esitetty taulukko kuvaa konsernin rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa tilinpäätöshetkellä. Taulukossa esitetyt rahavirrat ovat diskonttaamattomia ja sisältävät sekä rahoitusvelkojen pääoman takaisinmaksut että korkojen suoritukset eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä voimassa olevien sopimukseen perustuvien erääntymisajankohtien mukaan. Taulukossa ei ole esitetty konsernin hybridilainaa, joka luokitellaan omaan pääomaan ja josta on kerrottu liitetiedossa **25. Oma pääoma**. Hybridilainan lainapääoma on 1 500 tuhatta euroa ja tilikauden päättyessä lainalle kertyneitä maksamattomia korkoja oli yhteensä 1 381 (952) tuhatta euroa. Laina on eräpäivätön, eikä lainanhaltija voi vaatia lainan takaisinmaksua etukäteen.

Korkoriski

Korkoriskiä syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Vaihtuvakorkoihin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan johdannaisinstrumenteilla, kuten koronvaihtosopimuksilla. Konserni ei sovelle koronvaihtosopimuksiinsa suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimusten käypä arvo sisältyy konsernin pitkäaikaisiin rahoitusvelkoihin. Tieto koronvaihtosopimusten tilinpäätöspäivän käyvästä arvosta on esitetty liitetiedossa **26. Rahoitusvelat**.

Herkkyyssanalyysiin perustuen konsernin uudelleenlaskettu tilikauden tulos ja oma pääoma olisivat olleet 143 (374) tuhatta euroa pienemmät, jos vaihtuvakorkoisten lainojen korot olisivat olleet kaksi prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan. Konsernin operatiiviset rahavirrat ovat puolestaan pääasiassa riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Konsernille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan.

Konsernilla on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimukseen ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seuranta tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luottollista Wetteri-tiliä. Konserni saa suorituksen asiakkaan myyntisaatavista tiliä hallinnoivalta kolmannelta osapuolelta ja tämän jälkeen kolmas osapuoli kantaa luottoriskin asiakkaan Wetteri-tilin avoimista myyntisaatavista. Konsernille ei jää intressejä näihin myyntisaamisiin.

Konsernin myyntisaamiset ovat pääasiassa ajoneuvojen myyntiin liittyviä myyntisaamisia rahoitusyhtiöiltä, jotka syntyvät, kun konsernin asiakkaan rahoitusyhtiöltä saaman hyväksytyn luottopäätöksen ja ajoneuvon luovutuksen sekä rahoitusyhtiön konsernille suorittaman maksun väliin jää lyhyt ajanjakso. Ajoneuvon myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa rahoitusyhtiö hyväksyttyään konsernin asiakkaan luottihakemuksen. Konsernin myyntisaamisiin ja rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat pääasiassa kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita rahoitusyhtiöitä. Myyntisaamisiin kohdistuvaa luottoriskiä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **22. Myyntisaamiset ja muut saamiset**. Samassa yhteydessä on esitetty myös myyntisaamisten ikäjakauma.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu eri valuuttapositioneista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Valuuttariski syntyy kaupallisista transaktioista, taseen mone-taarisista eristä ja ulkomaiseen tytäryritykseen tehdyistä nettosijoituksista. Konsernilla on Ruotsissa tytäryhtiö, joka ei harjoita liiketoimintaa, ja sille kertyy Ruotsin kruunusta muuntoeroa, jolta konserni ei ole suojautunut. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei kuitenkaan ole merkittävää. Tilikaudelta kertynyt muuntoero -6 (6) tuhatta euroa on kirjattu laajan tuloslaskelman eriin.

PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen avulla tukea konsernin liiketoimintaa varmistamalla sen normaalit toimintaedellytykset. Pääoman hallinnan tavoitteena on myös kasvattaa omistaja-arvoa varmistamalla korkein mahdollinen tuotto osakkeenomistajien sijoittamalle pääomalle. Optimaalinen pääomarakenne takaa konsernille pienemmät pääoman kustannukset. Pääomarakenteeseen vaikutetaan muun muassa osakeanteja järjestämällä ja oman pääoman ehtoista rahoitusta keräämällä, minkä lisäksi konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen tai näille palautettavan pääoman määrää. Velkojensa vähentämiseksi konserni voi myös päättää omaisuuseriensä myymisestä.

Konsernin johto seuraa konsernin pääomarakenteen kehittymistä säännöllisesti konsernin omavaraisuusasteen, nettovelan määrän ja käyttöpääoman erien, kuten vaihto-omaisuuden, myyntisaamisten ja ostovelkojen, määrän avulla. Omavaraisuusaste lasketaan pääoman hallintaa varten jakamalla konsernin oma pääoma taseen loppusummalla, josta on vähennetty saadut ennakot.

Seuraavassa on esitetty konsernin tilinpäätöshetken omavaraisuusaste ja nettovelka. Korollisiin velkoihin ja nettovelkaan sisältyvät erät on kuvattu tarkemmin liitetiedoissa 26. Rahoitusvelat ja 24. Rahavarat.

Omavaraisuusaste

	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %	21 %	15 %

Korolliset velat ja nettovelka

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024 ¹
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Rahoituslaitoslainat	1 524	93
Muut lainat	216	200
Vuokrasopimusvelat	26 430	37 953
Muut rahoitusvelat	23	121
Johdannaisinstrumentit	50	123
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	28 243	38 489
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Pääomalainat	5 540	5 506
Rahoituslaitoslainat	2 594	13 496
Luotolliset tilit	5 897	13 298
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	2 000
Vuokrasopimusvelat	9 841	10 573
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	26 312
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	17 484
Muut rahoitusvelat	315	1 186
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	56 561	89 856
Korolliset velat yhteensä	84 804	128 345
Rahavarat	-1 205	-1 529
Nettovelka	83 600	126 816

¹Vertailukauden nettovelan laskennassa on huomioitu myös konsernin taseella myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvinä varoina ja velkoina esitetyt entisen tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n korolliset velat yhteensä 7 673 tuhatta euroa ja rahavarat yhteensä 339 tuhatta euroa, vaikka ne poistuivat konsernin taseelta 1.1.2025 täytäntöön pannun Wetteri Power Oy:n myynnin myötä.

Korollista velkaa oli tilinpäätöspäivänä yhteensä 84 804 (128 345) tuhatta euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 18 159 (36 022) tuhatta euroa. Vertailukauden korolliset velat ilman 1.1.2025 myydyntä entisen tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n korollisia velkoja olivat 120 672 tuhatta euroa ja nettovelka 119 482 tuhatta euroa.

Nettovelan muutokset

EUR tuhatta	Lainat	Luotolliset tilit	Vuokra- sopimusvelat	Muut rahoitusvelat	Rahavarat	Yhteensä
Nettovelka 1.1.2025	21 295	13 298	48 526	45 225	-1 529	126 816
Rahavirta	-9 623	-7 401	-11 677	-13 285	-4 835	-46 822
Liiketoimintojen yhdistäminen	0	0	2 809	0	-140	2 669
Liiketoimintojen divestointi	0	0	-6 371	-1 870	5 294	-2 947
Vuokrasopimusvelkojen hankinnat	0	0	1 004	0	0	1 004
Vuokrasopimusvelkojen terminoinnit	0	0	-65	0	0	-65
Johdannaisten käypään arvoon arvostaminen	0	0	0	-73	0	-73
Valuuttakurssioikaisut	0	0	0	0	6	6
Kertynyt korko	201	0	2 045	764	0	3 010
Nettovelka 31.12.2025	11 874	5 897	36 272	30 762	-1 205	83 600

EUR tuhatta	Lainat	Luotolliset tilit	Vuokra- sopimusvelat	Muut rahoitusvelat	Rahavarat	Yhteensä
Nettovelka 1.1.2024	31 329	11 752	47 422	42 012	-856	131 659
Rahavirta	-9 720	-3 243	-12 369	-6 109	-1 230	-32 671
Liiketoimintojen yhdistäminen	956	4 789	1 192	8 385	-21	15 301
Liiketoimintojen divestointi	-1 359	0	-51	0	584	-826
Vuokrasopimusvelkojen hankinnat	0	0	10 893	0	0	10 893
Vuokrasopimusvelkojen terminoinnit	0	0	-821	0	0	-821
Johdannaisten käypään arvoon arvostaminen	0	0	0	-29	0	-29
Valuuttakurssioikaisut	0	0	0	0	-6	-6
Kertynyt korko	89	0	2 261	966	0	3 316
Nettovelka 31.12.2024	21 295	13 298	48 526	45 225	-1 529	126 816

28. Ostovelat ja muut velat

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Ostovelat

Ostovelat ovat velkoja, jotka konsernilla on suorittamatta tuotteista tai palveluista, jotka se on vastaanottanut ja jotka on laskutettu tai joista on tehty sopimus toimittajan kanssa. Ostovelat esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa, koska ne erääntyvät yleensä maksettavaksi 30 päivän kuluessa niiden alkuperäisestä kirjaamisesta ja konserni odottaa näin ollen suorittavansa ne 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Ostovelat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen ostovelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Ostovelkojen kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa erien lyhyen maturiteetin johdosta.

Siirtovelat ja muut velat

Siirtovelat ovat velkoja, jotka konsernilla on suorittamatta tuotteista tai palveluista, jotka se on vastaanottanut, mutta joita ei ole laskutettu tai joista ei ole tehty asianmukaista sopimusta toimittajan kanssa. Muut velat käsittävät velat, jotka perustuvat johonkin velan summan ja velkojan osoittavaan dokumenttiin. Esimerkiksi konsernin mahdolliset arvonlisäverovelat, autoverovelat ja maksettujen palkkojen ennakonpidätysvelka ja sosiaaliturvamaksuvelka esitetään muissa veloissa. Myös takaisinostovelka, joka kirjataan konsernin rahoitusyhtiölle antamasta takaisinostosopimukseen perustuvasta sitoumuksesta ostaa takaisin tiettyjä myytyjä ajoneuvoja, esitetään muissa veloissa.

Siirtovelat ja muut velat arvostetaan niiden alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Konserni odottaa suorittavansa muut velat joitain poikkeuksia lukuun ottamatta tavanomaisen toimintasyklinsä aikana tai 12 kuukauden kuluessa velkojen taseeseen kirjaamisesta. Tällaiset muut velat esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa. Lyhytaikaisissa veloissa esitetään myös velat, joiden osalta konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa muut velat esitetään pitkäaikaisina.

Saadut ennakot

Saadut ennakot ovat sopimukseen perustuvia velkoja suoritevelvoitteista, jotka koskevat tulevaisuudessa tapahtuvaa konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvien tuotteiden tai palveluiden luovuttamista. Konserni kirjaa saadut ennakot pois taseestaan myyntituotoksi tuloslaskelmaan, kun se luovuttaa kyseiset tuotteet tai palvelut ja näin täyttää suoritevelvoitteensa. Konserni esittää saaduissa ennakoissa esimerkiksi Wetteri Turvan myynnistä saatujen suoritusliikevaihdoksi tulouttamatta olevan osuuden.

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset		
Takaisinostovelat ¹	10 087	6 419
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	-189
Yhteensä	10 087	6 230
EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	16 837	20 492
Takaisinostovelat ¹	5 121	2 465
Saadut ennakot	1 482	2 108
Muut velat ²	6 177	17 333
Siirtovelat	8 839	11 083
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	-6 298
Yhteensä	38 456	47 183
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	7 600	10 086
Muut siirtovelat	1 239	997
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	-1 914
Yhteensä	8 839	9 169

¹ Konsernin pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset takaisinostovelat 10 087 (6 419) tuhatta ja 5 121 (2 465) tuhatta euroa on kirjattu aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisällystyistä konsernin myymistä autoista, joihin liittyen konserni on solminut rahoitusyhtiön kanssa konsernia sitovan takaisinostosopimuksen. Konserni kirjaa tällaisten autojen luovutuksesta saamansa vastikkeen takaisinostovelaksi taseeseensa takaisinostosopimuksen syntymisajankohtana, ja tulouttaa luovutuksesta saadun vastikkeen ja autolle sovittun takaisinostohinnan välisen erotuksen osuuden velasta liikevaihtoon tasaerinä sopimusajan kuluessa. Konsernin taseessa tilinpäätöspäivänä olevasta yhteensä 15 208 (8 883) tuhannen euron takaisinostovelasta 3 281 (3 145) tuhatta euroa tullaan kirjaamaan liikevaihdoksi sopimuksen kestoajana. Loput 11 927 (5 738) tuhatta euroa konserni tulee suorittamaan rahoitusyhtiölle autojen takaisinostohintana. Ajoneuvojen takaisinostosopimuksista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa **5. Liikevaihto**.

² Vertailukauden muihin velkoihin sisältyy entisen tytäryhtiö Wetteri Power Oy:n 1.1.2025 täytäntöön pannusta myynnistä 30.12.2024 saatu kauppahintaennakko 10 000 tuhatta euroa. Wetteri Power Oy:n kaupasta on kerrottu tarkemmin liitetiedossa **3. Lopetetut toiminnot**.

29. Varaukset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Varaus on velka, jonka toteutumisasjankohta tai toteutuva määrä on epävarma. Varaus kirjataan taseeseen, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernilta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan raportointikauden lopussa edellyttävän johdon parhaan arvion mukaan. Nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttauskorko määritetään siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetkellä rahan aika-arvosta ja kyseistä velkaa koskevista erityisriskeistä.

Varaus esitetään lyhytaikaisena, kun varaus odotetaan realisoitavan tai suoritettavan 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muussa tapauksessa varaus esitetään pitkäaikaisena.

Uudelleenjärjestelyvaraus

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut suunnitelman keskeisistä kohdista niille, joihin järjestely vaikuttaa. Varaus kattaa ainoastaan sellaiset välittömät menot, jotka ovat välttämättömiä uudelleenjärjestelyn toteuttamiseksi ja jotka eivät liity konsernin jatkuvaan liiketoimintaan.

Konserni on tilikaudella 2025 kirjannut uudelleenjärjestelyvarauksen, alun perin 1 394 (0) tuhatta euroa, syksyllä 2025 toteutetuista muutosneuvotteluista, joiden piirissä olivat kaikki konsernin tytäryhtiöiden Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöt ja ylemmät toimihenkilöt pois lukien johtoryhmän

jäsenet. Neuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen. Uudelleenjärjestelyvaraus on kirjattu laajan tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kulut liittyvät muutosneuvotteluissa irtisanottujen henkilöiden irtisanomisajan työsuhde-etuuksiin. Irtisanotuilla henkilöillä ei ole työskentelyvelvoitetta irtisanomisajalla. Tilikauden päättyessä maksamattomat irtisanomisajan työsuhde-etuudet 568 (0) tuhatta euroa on esitetty lyhytaikaisissa varauksissa.

Konserni on myös tilikaudella 2025 kirjannut uudelleenjärjestelyvarauksen toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvistä kuluista 1 379 (0) tuhatta euroa. Myös tämä varaus on kirjattu laajan tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Tilikauden päättyessä näistä kuluista 1 092 (0) tuhatta euroa sisältyy taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin varauksiin.

Korjausvastuuvaraus

Käytettyjen autojen myynnin yhteydessä kirjataan korjausvastuuvaraus käytettyjen autojen arvioiduista korjaukseen liittyvistä jälkikuluista. Korjausvastuuvarauksen määrä arvioidaan käytettyjen autojen myynnin jälkeisten historiallisesti toteutuneiden korjauskulujen perusteella. Varauksen määrän arvioinnissa huomioidaan myös mahdolliset muutokset käytettyjen autojen myyntivolyymissä. Kulut toteutuvat tyypillisesti etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana.

Korjausvastuuvarausta ja sen taustalla olevia arvioita ja oletuksia tarkastellaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä ja varausta oikaistaan siten, että se kuvastaa tarkasteluhetken johdon parasta arviota. Mikäli enää ei ole todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernista, varaus peruutetaan. Johto

huomioi toteutuvien ja arvioitujen kulujen väliset erot tulevilla tilikausilla kirjattavien korjausvastuuvarausten määrää arvioidessaan. Tilikauden päättymispäivänä korjausvastuuvarauksen määrä 139 (177) tuhatta euroa vastaa johdon parasta arviota myytyjen käytettyjen autojen tulevasta korjaukseen liittyvistä jälkikuluista.

Tappiollisia sopimuksia koskeva varaus

Mahdollisista tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun sopimuksen mukaisten velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat väistämättömät menot ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn. Konsernilla ei ole ollut tilikaudella taseessaan tappiollisiin sopimuksiin liittyvää varausta. Konsernin vastaisista liiketoiminnan tappioista tai konsernin jatkuvaan toimintaan liittyvistä menoista ei kirjata varausta.

VARAUSTEN MUUTOKSET TILIKAUDELLE

EUR tuhatta	Uudelleen- järjestelyvaraus	Korjaus- vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	0	177	177
Varausten lisäykset	2 773	0	2 773
Varausten käyttö	-1 113	-38	-1 151
Varaukset 31.12.2025	1 660	139	1 799
Pitkäaikaiset varaukset	402	0	402
Lyhytaikaiset varaukset	1 258	139	1 397
Yhteensä	1 660	139	1 799

EUR tuhatta	Uudelleen- järjestelyvaraus	Korjaus- vastuuvaraus	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	0	133	133
Varausten lisäykset	0	44	44
Varausten käyttö	0	0	0
Varaukset 31.12.2024	0	177	177
Pitkäaikaiset varaukset	0	0	0
Lyhytaikaiset varaukset	0	177	177
Yhteensä	0	177	177

30. Konsernirakenne

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käytämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin konsernin emoyhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Mikäli yhdessä tai useammassa kolmesta määräysvallan elementistä tapahtuu muutoksia, konserni arvioi uudelleen onko sillä määräysvalta yrityksessä. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

	Rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus 31.12.2025 (%)
Emoyhtiö		
Wetteri Oyj	Suomi	
Tytäryhtiöt		
Themis Holding Oy	Suomi	100 %
Wetteri Yhtiöt Oy	Suomi	100 %
Wetteri Auto Oy	Suomi	100 %
Suvanto Trucks Oy	Suomi	100 %
Lahden Rekkapaja Oy	Suomi	100 %
Autotalo Mobila Oy	Suomi	100 %
Pohjois-Suomen Autotalot Oy	Suomi	100 %
Wetteri Sweden AB	Ruotsi	100 %
Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3	Suomi	100 %
Osakkuusyrietykset		
Turun Hydraulikka-asennus Oy	Suomi	45 %

31. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj ja tämän tytäryhtiöt sekä osakkuusyrietykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt eli emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Kaikki konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja muiden konsernin lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tilikaudella ja vertailukaudella toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

LIIKETOIMET JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN JA HEIDÄN MÄÄRÄYSVALTAYHTEISÖJENSÄ KANSSA

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tuloslaskelman erät		
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	84	281
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-203	-473
Pääomaintojen korkokulut	-434	-449
Muiden lainojen korkokulut	0	-4
Tuloslaskelman erät yhteensä	-553	-645

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat ostaneet konsernilta tilikaudella ja vertailukaudella autoja sekä muita tavaroita ja palveluita. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat myös myyneet konsernille käytettyjä autoja. Konsernin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä on oikeus ostaa konsernilta autoja sekä muita tavaroita ja palveluita ja myydä sille autoja koko konsernin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernilla on 5 429 (5 500) tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomaintaa konsernin johtoon tilikaudella kuuluneiden avainhenkilöiden Arne Simulan ja Markku Kankaalan (hallituksen

puheenjohtaja 31.1.2025 asti) määräysvaltayhteisöiltä Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä, jotka ovat myös konsernin suuosakkeenomistajia. Lainojen ehdot on kuvattu liitetiedossa **26. Rahoitusvelat**. Lainojen korko on 8 prosenttia. Lainoille tilikaudella kertynyt korkokulu 434 (449) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.

Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta konsernin pankkirahoituksen sopimukseen sisältyy kuitenkin ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomaintojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

AVOIMET SALDOT JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN JA HEIDÄN MÄÄRÄYSVALTAYHTEISÖJENSÄ KANSSA

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Velat		
Pääomaintat	5 429	5 500
Pääomaintoille kertynyt korkovelka	111	6
Ostovelat ja muut velat	0	39
Velat yhteensä	5 540	5 545
Varat		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43	73
Varat yhteensä	43	73

Konsernin johtoon tilikaudella kuuluneiden avainhenkilöiden määräysvaltayhteisöjen Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n konsernille myöntämien pääomaintojen kirjanpitoarvo 5 540 (5 506) tuhatta euroa sisältää 111 (6) tuhatta euroa pääomaintoille kertynyttä maksamattomaa korkovelkaa.

LIIKETOIMET MUIDEN LÄHIPIIRITAHOJEN KANSSA

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tuloslaskelman erät		
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	1	0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	-33
Muiden lainojen korkokulut	-16	-17
Tuloslaskelman erät yhteensä	-15	-49

Konsernilla on 200 (200) tuhatta euroa lainaa konsernin johtoon tilikaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 asti) lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainan ehdot on kuvattu liitetiedossa **26. Rahoitusvelat**. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,50 prosentin marginaalilla. Lainalle tilikaudella kertynyt korkokulu -16 (-17) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen

konsernin pankkirahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää pankin suostumuksen.

AVOIMET SALDOT MUIDEN LÄHIPIIRITAHOJEN KANSSA

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2
Varat yhteensä	0	2

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Velat		
Muut lainat	200	200
Muulle lainoille kertynyt korkovelka	16	0
Velat yhteensä	216	200

Konsernin johtoon tilikaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvan tahon konsernille myöntämän lainan kirjanpitoarvo 216 (200) tuhatta euroa sisältää 16 (0) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

JOHTOON KUULUVIEN AVAINHENKILÖIDEN PALKITSEMINEN

Tiedot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta sisältävät konsernin emoyhtiön Wetteri Oyj:n toimitusjohtajan, johtoryhmän jäsenten ja hallitusten jäsenten palkitsemista koskevat tiedot. Tiedot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemiseen sovellettavasta politiikasta on esitetty Wetteri Oyj:n vuoden 2025 [Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä](#) ja [Palkitsemisraportissa](#).

Tilikaudella 2025 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Pietu Parikan 1.8.2025 alkaneella toimitusjohtajakaudella talousjohtaja Maria Halttunen, liiketoimintajohtaja Juha Kontio, tietohallintojohtaja Joakim Nyman (15.9.2025 alkaen), liiketoimintajohtaja Mika Pokka (11.8.2025 alkaen), liiketoimintajohtaja Ari Roivainen ja viestintä- ja markkinointijohtaja Heidi Väkevä. Johtoryhmään kuuluivat entisen toimitusjohtaja Arne Simulan 31.7.2025 päättyneellä toimitusjohtajakaudella talous- ja

operatiivinen johtaja Pietu Parikka (15.4.2025 alkaen), talousjohtaja Panu Kauppinen (15.4.2025 saakka), Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alueen johtaja Juha Kontio, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alueen johtaja Ari Roivainen, Joensuun autotalon johtaja Mika Rissanen (10.1.2025 alkaen ja 10.8.2025 saakka), sijoittajasuhteista ja yritysjärjestelyistä vastaava johtaja Samuli Koskela (10.6.2025 saakka) ja viestintäjohtaja Heidi Väkevä (5.6.2025 alkaen).

Tilikaudella 2025 Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluivat hallituksen puheenjohtaja Hannu Pärssinen ja hallituksen jäsenet Satu Mehtälä, Martti Haapala, Mikael Malmsten ja Arne Simula. Hallituksen entinen puheenjohtaja Markku Kankaala jätti hallituksen 31.1.2025.

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ole tilikaudella tai vertailukaudella maksettu osakeperusteisia maksuja.

Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	549	672
Maksupohjaiset eläke-etuudet	172	200
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	1 379	0
Yhteensä¹	2 100	873

¹Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot sisältävät toimitusjohtaja Pietu Parikan palkitsemisen 1.8.2025 alkaen ja entisen toimitusjohtajan Arne Simulan palkitsemisen 31.7.2025 saakka. Tarkemmat tiedot toimitusjohtajan palkitsemisesta on annettu Wetteri Oyj:n vuoden 2025 [Palkitsemisraportissa](#).

Johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	749	629
Maksupohjaiset eläke-etuudet	144	149
Yhteensä	893	778

Hallituksen jäsenten palkkiot

EUR tuhatta	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Pärssinen Hannu	68	40
Mehtälä Satu	41	42
Haapala Martti	37	36
Malmsten Mikael	37	36
Simula Arne	37	36
Kankaala Markku (31.1.2025 asti)	6	69
Yhteensä	226	260

Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän lähipiirinsä omistusosuudet

		Osakkeet	%
Pärssinen Hannu	Hallituksen puheenjohtaja	10 000	0,01 %
Mehtälä Satu	Hallituksen jäsen	111 234	0,07 %
Haapala Martti	Hallituksen jäsen	8 316 010	5,20 %
Malmsten Mikael	Hallituksen jäsen	0	0,00 %
Simula Arne	Hallituksen jäsen	48 432 994	30,28 %
Parikka Pietu	Toimitusjohtaja	0	0,00 %
Halttunen Maria	Talousjohtaja	100	0,00 %
Kontio Juha	Johtoryhmän jäsen	100	0,00 %
Nyman Joakim	Johtoryhmän jäsen	0	0,00 %
Pokka Mika	Johtoryhmän jäsen	15 600	0,01 %
Roivainen Ari	Johtoryhmän jäsen	100	0,00 %
Väkevä Heidi	Johtoryhmän jäsen	0	0,00 %
Yhteensä		56 886 138	35,56 %

Edellä esitetyt osakemäärät käsittävät konsernin emoyhtiön Wetteri Oyj:n johtoon kuuluvien avainhenkilöiden henkilökohtaisesti omistamat, heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistamat ja heidän läheisten perheenjäsentensä omistamat osakkeet.

32. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATE

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma toteutuu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena, mutta jota ei merkitä taseeseen varaukseksi, koska ei ole todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen siirtymistä pois konsernilta, tai koska veloitteen suuruus ei ole riittävän luotettavasti määritettävissä.

Ehdollinen vara on vastaavasti aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt omaisuuserä, jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun yksi tai useampi konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma toteutuu.

Ehdollisia velkoja tai varoja ei merkitä taseeseen vaan ne esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

VASTUUSITOUMUKSET

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	82 832	82 873
Muut kiinnitykset	1 600	1 300
Muut takaukset	21 042	21 617

Konsernin tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konsernin lainojen vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat myös antaneet toistensa puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli tilikauden lopussa yhteensä 29 349 (43 524) tuhatta euroa. Ajoneuvot ovat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ja kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja ja niistä on esitetty tarkemmat tiedot liitetiedossa **21. Vaihto-omaisuus**.

MUUT TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	372	310
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	358	545
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0
Vuokravastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	37	25
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0
Muut vastuut		
Muut vastuut	41	194

Konserni on vuokrannut toimitiloja, kalusteita ja laitteita. Leasingvastuut ja vuokravastuut sisältävät euromäärältään vähäiset ja alle 12 kuukauden sisällä päättyvät leasing- ja vuokrasopimukset. Leasing- ja vuokrasopimusten perusteella maksettavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokrat ilman arvonlisäveroa on esitetty edellä. Konsernilla on myös vähäinen määrä muita vastuuta rahoitusyhtiöille.

KIINTEISTÖINVESTOINTIEN ARVONLISÄVEROVÄHENNYKSEN TARKISTUSVASTUU

Konserni on velvollinen tarkistamaan valmistuneiden kiinteistöinvestointiensä osalta tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen arvonlisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Arvonlisäverovähennysten tarkistusvastuu koskee konsernin Kajaanin, Ylivieskan, Mikkelin, Rauman, Rovaniemen, Kemin, Oulun, Lahden, Porin, Joensuun ja Kuopion toimitiloihin tehtyjä investointeja, joiden arvonlisäverovähennyksien viimeiset tarkistusvuodet ovat edellä mainitussa järjestyksessä 2033, 2033, 2033, 2033, 2034, 2034, 2034, 2034, 2034, 2034 ja 2034. Tarkistusvastuun enimmäismäärä oli tilikauden lopussa yhteensä 1 054 (1 490) tuhatta euroa.

RIIDAT JA OIKEUDENKÄYNNIT

Konsernin yhtiöitä kohtaan ei ole esitetty oikeudenkäynteihin liittyviä korvausvaatimuksia eikä konsernin taseeseen sisälly oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

33. Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä uusia ja muutettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu, mutta jotka tulevat sitovina voimaan vasta 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

Konserni soveltaa näitä standardeja ja tulkintoja niiden voimaantulopäivänä, tai sitä seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä. Uudet ja muutetut sovellettavat standardit ja tulkinnat on kuvattu seuraavassa.

Otsikko	Keskeiset vaatimukset	Voimaantulo
Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardeihin rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen liittyen	Muutokset selventävät, että yhtiön on sovellettava selvittämispäivään perustuvaa käsittelytapaa kirjatessaan rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvelan pois taseesta; ne myös sallivat sen, että yhtiö voi katsoa, että sähköistä maksujärjestelmää käyttäen maksettava rahoitusvelka on hoidettu ennen selvittämispäivää, jos tietyt edellytykset täyttyvät. Muutokset selventävät soveltamisohjeita, jotka koskevat rahoitusvarojen sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaisuuksien arviointia, ml. rahoitusvarat, joiden sopimusehdot saattavat muuttaa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ajoitusta tai määrää – esim. rahoitusvarat, joihin liittyy ns. ESG-piirteitä, rahoitusvarat, joihin ei liity takautumisoikeutta, ja rahoitusvarat, jotka sopimuksella toisiinsa sidottuja instrumentteja. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.	Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua
Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11	Vuosittaiset parannukset -menettelyn (Annual Improvements) kautta IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävät pienet ja muut kuin kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty seuraavia standardeja: <ul style="list-style-type: none"> IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto: Ensilaatijan suojauslaskenta IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Taseesta pois kirjaamisesta johtuva voitto tai tappio; Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot käyvän arvon ja transaktiohinnan välisestä jaksotettavasta erosta; Luottoriskistä tilinpäätöksessä esitettävät tiedot IFRS 9 Rahoitusinstrumentit – Vuokrasopimusvelkojen kirjaaminen pois taseesta; Transaktiohintaa IFRS 10 Konsernitilinpäätös – De facto -agentin määrittäminen IAS 7 Rahavirtalaskelmat – Hankintameno perustuva yhdistely Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.	Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua
Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardeihin liittyen oman käytön poikkeuksen ja suojauslaskennan soveltamiseen luonnonolosuhteista riippuvien sopimusten osalta	Muutokset muuttavat oman käytön ja suojauslaskennan vaatimuksia sopimuksille, jotka altistavat yhtiön vaihtelulle sähkön määrässä, koska sen tuotantolähde riippuu hallitsemattomista luonnonolosuhteista (esim. sää), sekä lisäävät näille sopimuksille kohdennettuja liitetietovaatimuksia. Muutosten tavoitteena on helpottaa oman käytön poikkeuksen sekä suojauslaskennan soveltamista luonnonolosuhteista riippuvaisille sopimuksille. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.	Sovellettava 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua

Otsikko	Keskeiset vaatimukset	Voimaantulo
IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements	<p>IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18:n keskeisimmät uudet vaatimukset ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tuloslaskelmassa tuotot ja kulut on luokiteltava kolmeen uuteen määriteltyyn ryhmään, eli liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen ryhmiin, sekä esitettävä kaksi uutta välisummaa: "Liikevoitto tai -tappio" sekä "Voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja". Johdon määrittelemistä tuloksellisuutta kuvaavista tunnusluvuista on esitettävä liitetietoja tilinpäätöksessä. Nämä tunnusluvut ovat tuottojen ja kulujen välisummaa, joita käytetään julkisessa viestinnässä johdon näkemyksen esittämiseen yhtiön taloudellisesta tuloksesta. Tietojen esittäminen tilinpäätöksessä perustuen informaation yhdistelyä ja erittelyä koskeviin tarkennettuihin yleisiin vaatimuksiin. Lisäksi yhtiöiltä, jotka erittelevät kulut tuloslaskelmassa toiminnoittain, edellytetään tiettyjen kulujen erittelyjen esittämistä liitetiedoissa. <p>IFRS 18 -standardin voimaantulolla tulee olemaan olennainen vaikutus konsernin taloudelliseen raportointiin. Konserni arvioi IFRS 18 käyttöönoton vaikutuksia aktiivisesti ja tulee ottamaan IFRS 18 -standardin käyttöön taloudellisessa raportoinnissaan 1.1.2027 alkavalla tilikaudella.</p>	Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua
IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures	<p>Uusi standardi sallii sen, että tietyt edellytykset täyttävät tytäryhtiöt voivat soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardeja laatimalla suppeammat tilinpäätöksen liitetiedot. Standardin nojalla tytäryhtiöt voivat ylläpitää vain yhtä kirjanpitoaineistoa, joka vastaa sekä niiden emoyhtiön että kyseisten yhtiöiden tilinpäätösten käyttäjien tarpeita, ja tämä vähentää tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia.</p> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p>	Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua
Muutokset IAS 21 Valuuttakurssimuutosten vaikutukset -standardiin hyperinflatoriseen esittämisvaluuttaan muuntamiseen liittyen	<p>Muutokset tarkentavat, kuinka yhtiöiden tulee muuntaa tilinpäätöksensä hyperinflatoriseen valuuttaan. Yhtiö soveltaa muutoksia, jos sen toimintavaluutta ei ole hyperinflatorinen ja se muuntaa tuloksensa ja taseensa hyperinflatoriseen valuuttaan tai se muuntaa ulkomaisen toiminnon tuloksen ja taseen hyperinflatoriseen valuuttaan toimintavaluutasta, joka ei ole hyperinflatorinen.</p> <p>Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.</p>	Sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua

34. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

RAHOITUSSOPIMUKSEN KOVENANTTIEHTOJA KOSKEVAT NEUVOTTELUT

Tilikauden päättymisen jälkeen maaliskuussa 2026 Wetteri, Nordea Bank Oyj ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo neuvottelivat konsernin rahoitussopimuksen sisällöstä ja sopivat vuosille 2026 ja 2027 uudet taloudellisia tunnuslukuja koskevat kovenanttirajat. Kyseinen rahoitussopimus käsitti tilinpäätöshetkellä 4 072 (13 075) tuhannen euron pankkilainat, 2 128 (13 300) tuhannen euron tililimiitin ja 9 221 (9 161) tuhannen euron pankkitakaukset.

Taloudellisiin tunnuslukuihin sidotut kovenantit mittaavat jatkossakin konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa ja oikaistua omavaraisuusastetta. Konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee uusien kovenanttirajojen puitteissa olla 31.3.2026 korkeintaan 5,80x, 30.6.2026 korkeintaan 4,70x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x, 31.12.2026 korkeintaan 4,70x, 31.3.2027 korkeintaan 4,50x, 30.6.2027 korkeintaan 4,00x, 30.9.2027 korkeintaan 3,50x ja 31.12.2027 korkeintaan 3,00x. Oikaistun omavaraisuusasteen tulee olla 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 20 prosenttia, 30.9.2026 ja 31.12.2026 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2027 vähintään 22 prosenttia, 30.6.2027 vähintään 23 prosenttia, 30.9.2027 vähintään 24 prosenttia ja 31.12.2027 vähintään 25 prosenttia. Tilikauden 2025 alussa vuodelle 2026 sovitut aikaisemmat kovenanttirajat on kuvattu liitetiedossa [26. Rahoitusvelat](#).

Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomalainat ([26. Rahoitusvelat](#)) rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa tunnuslukuihin tehdään myös muita rahoittajien kanssa erikseen sovittuja oikaisuja, kuten merkittävistä kertaluontoisista tuloksen eristä johtuvia oikaisuja.

Sopimuksella on taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien lisäksi ehtoja liittyen konsernin velkaantumiseen ja erääntyneisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjako.

SPORTS CAR CENTER AIRPORT HELSINGIN HUOLTOLIIKETOIMINNAN KAUPPA

Wetteri tiedotti tilikauden päättymisen jälkeen huhtikuussa 2026 ostavansa Sports Car Center Airport Helsingin huoltoliiketoiminnan Oy Sports Car Center Ab:lta liiketoimintakaupalla. Kauppaan sisältyy huolto- ja korjaamopalvelut seuraaville merkeille: Volvo, Mercedes-Benz, Land Rover, Renault, Dacia ja Polestar. Kaupan kohteena olevan huoltoliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli noin 9 600 tuhatta euroa, liikevoitto noin 200 tuhatta euroa ja käyttökate noin 300 tuhatta euroa. Ostokohteen automyyntin liiketoiminta ja vaihtoautovarrasto eivät sisälly kauppaan. Hankittavan liiketoiminnan tulos ja nettovarallisuus yhdistellään konserniin vasta kaupan täytäntöönpanosta lähtien, joten liiketoimintakaupan taloudellisia vaikutuksia ei ole otettu huomioon tilinpäätöksessä 31.12.2025.

Liiketoiminnan velaton kauppahinta on noin 2 100 tuhatta euroa ja siitä maksetaan noin 1 800 tuhatta euroa käteisenä ja loput 300 tuhatta euroa osakevastikkeena suunnatulla osakeannilla. Suunnatussa osakeannissa lasketaan liikkeeseen yhteensä 1 811 594 uutta Wetteri Oyj:n osaketta. Osakkeen merkintähinta on 0,1656 euroa osakkeelta ja se perustuu Wetteri Oyj:n osakkeen 30 kaupankäyntipäivän kaupankäyntimäärillä painotettuun keskikurssiin (VWAP 0,184 euroa) vähennettynä 10 prosentilla. Annin jälkeen Wetteri Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä on 161 784 156 osaketta. Liikkeeseen laskettavat uudet osakkeet vastaavat noin 1,12 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä osakeannin jälkeen. Suunnatulle osakeannille on yhtiön

kannalta painava taloudellinen syy, koska osakeanti liittyy yhtiön liiketoiminnan ja strategian kannalta merkittävän yrityskaupan toteuttamiseen.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	1	2 344 904	1 285 267
Liiketoiminnan muut tuotot	2	716	1 978
Materiaalit ja palvelut	3	-30 960	0
Henkilöstökulut	4	-929 921	-488 720
Poistot ja arvonalentumiset	5	-32 073	-1 195
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 299 777	-2 736 980
Liikevoitto (-tappio)		52 890	-1 939 649
Rahoitustuotot ja -kulut	7	95 023	-964 682
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		147 912	-2 904 331
Tilikauden voitto (tappio)		147 912	-2 904 331

Emoyhtiön tase

EUR	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	0	0
Aineelliset hyödykkeet	9	96 219	0
Sijoitukset	10	68 506 697	67 906 698
Pysyvät vastaavat yhteensä		68 602 916	67 906 698
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	11	1 617 263	2 109 900
Lyhytaikaiset saamiset	12	3 428 255	2 724 010
Rahat ja pankkisaamiset		35 946	54 485
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		5 081 464	4 888 395
VASTAAVAA YHTEENSÄ		73 684 379	72 795 093
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		96 000	96 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		73 144 546	73 144 546
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		-9 298 820	-5 965 343
Tilikauden voitto (tappio)		147 912	-2 904 331
Oman pääoman ehtoinen laina		1 500 000	1 500 000
Oma pääoma yhteensä	13	65 589 638	65 870 872
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma		0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		8 094 742	6 924 221
Vieras pääoma yhteensä	14	8 094 742	6 924 221
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		73 684 379	72 795 093

Emoyhtiön rahoituslaskelma

EUR	Liitetieto	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		147 912	-2 904 331
Oikaisut voittoon (tappioon) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-62 950	2 070 911
Käyttöpääoman muutos		-53 491	-548 545
Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot	7	95 678	86 922
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	7	-655	-49 106
Liiketoiminnan rahavirta		126 494	-1 344 148
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	10	-600 000	-347 544
Tytäryhtiöosakkeiden myynti	10	0	1 971 490
Tytäryhtiöiden pääoman palautukset	10	0	1 200 000
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	8, 9	-128 291	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynti	8, 9	0	4 883
Pitkäaikaisten vuokravakuuksien maksut	11	-25 807	0
Investointien rahavirta		-754 099	2 828 829
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	14	0	-953 098
Konsernisaamisten ja -velkojen muutos	12, 14	609 065	-688 024
Rahoituksen rahavirta		609 065	-1 641 123
Rahavirta yhteensä		-18 540	-156 443
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		54 485	210 928
Rahavarat tilikauden lopussa		35 946	54 485
Rahavarojen muutos		-18 540	-156 443

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä "Wetteri Oyj", "emoyhtiö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2-3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön (Finnish Accounting Standards, FAS) mukaisesti. Jäljennös emoyhtiön tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä on saatavilla osoitteesta www.sijoittajat.wetteri.fi.

Johdon arvio emoyhtiön ja konsernin toiminnan jatkuvuuteen liittyvistä tekijöistä on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedon 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet kohdassa Toiminnan jatkuvuus.

1. Liikevaihto

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Hallintopalveluveloitukset	2 344 904	1 285 267
Yhteensä	2 344 904	1 285 267

Wetteri Oyj:n liikevaihto koostuu muilta konsernin yhtiöltä laskutetuista hallintopalveluveloituksista.

LIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Suomi	2 344 904	1 277 154
Muu Eurooppa	0	8 113
Muu maailma	0	0
Yhteensä	2 344 904	1 285 267

2. Liiketoiminnan muut tuotot

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoimintakaupan myyntivoitto	0	264
Muut tuotot	716	1 714
Yhteensä	716	1 978

3. Materiaalit ja palvelut

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0
Ulkopuoliset palvelut	-30 960	0
Yhteensä	-30 960	0

4. Henkilöstökulut

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Palkat ja palkkiot	793 377	458 322
Eläkekulut	121 587	27 758
Muut henkilösivukulut	14 957	2 640
Yhteensä	929 921	488 720
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	8	7

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

EUR	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimitusjohtaja (1.8.2025 alkaen)	158 710	0
Hallituksen jäsenet	225 500	289 500
Yhteensä	384 210	289 500

Johdon palkat ja palkkiot sisältävät palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut. Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot sisältyvät edellä esitettyihin johdon palkkoihin ja palkkioihin vain 1.8.2025 alkaen, koska ennen tätä ne ovat sisältyneet toisen konserniin kuuluvan yhtiön kuin Wetteri Oyj:n tulokseen.

Tiedot johdon palkitsemiseen sovellettavasta politiikasta on esitetty Wetteri Oyj:n vuoden 2025 Selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja Palkitsemisraportissa.

5. Poistot ja arvonalentumiset

EUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Suunnitelman mukaiset poistot	32 073	1 195
Yhteensä	32 073	1 195

POISTOAJAT JA -MENETELMÄT

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella tasapoistoina ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella menojäännöspoistoina.

Aineettomat hyödykkeet

Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot

5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto

Menojäännöspoisto 25 %

6. Liiketoiminnan muut kulut

EUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Toimitilakulut	18 720	0
IT-kulut	65 183	20 188
Kalustokulut	0	1 542
Ajoneuvokulut	6 806	0
Matkakulut	24 919	26 208
Markkinointikulut	14 895	21 574
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	749	2 048
Listayhtiökulut	124 586	225 265
Muut hallintokulut	1 043 920	1 332 157
Käyttöomaisuuden luovutustappiot	0	1 107 997
Yhteensä	1 299 777	2 736 980

Liiketoiminnan muiden kulujen muihin hallintokuluihin sisältyy 290 763 (524 651) euroa konserniyhtiöiden yritys- ja rahoitusjärjestelyihin liittyviä transaktiokuluja. Vertailukauden käyttöomaisuuden luovutustappiot 1 107 997 euroa liittyvät vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla toteutuneeseen tytäryhtiöiden Management Institute of Finland MIF Oy:n ja Tieturi Oy:n myyntiin.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

EUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilintarkastuspalvelut	121 852	113 740
Muut palvelut	114 000	106 599
Veroneuvonta	0	0
Yhteensä	235 852	220 339

7. Rahoitustuotot ja -kulut

EUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoitustuotot		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	95 678	86 922
Yhteensä	95 678	86 922
Rahoituskulut		
Arvonalentumiset sijoituksista konserniyhtiöihin	0	-1 000 000
Korkokulut		
Muille	-772	-43 818
Muut rahoituskulut	117	-7 786
Yhteensä	-655	-1 051 604
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	95 023	-964 682

Vertailukauden rahoituskuluihin sisältyy tytäryhtiö Wetteri Sweden AB:n (ent. Informator Utbildning Svenska AB) osakeomistuksen arvonalentuminen -1 000 000 euroa. Tytäryhtiön liiketoiminta myytiin tilikaudella 2024.

8. Aineettomat hyödykkeet

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrahuoneiston perusparannusmenot		
Hankintameno 1.1.	0	28 059
Lisäykset	0	0
Hankintameno 31.12.	0	28 059
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-27 287
Poistot	0	-772
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	-28 059
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	772
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

9. Aineelliset hyödykkeet

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	0	31 727
Lisäykset	128 291	2 524
Hankintameno 31.12.	128 291	34 251
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	-26 421
Poistot	-32 073	-7 830
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-32 073	-34 251
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	7 075
Kirjanpitoarvo 31.12.	96 219	0

10. Sijoitukset

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	67 903 194	68 445 953
Lisäykset	600 000	7 666 569
Vähennykset	0	-8 209 328
Hankintameno 31.12.	68 503 194	67 903 194
Kirjanpitoarvo 1.1.	67 903 194	68 445 953
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 503 194	67 903 194

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Hankintameno 1.1.	0	2 500 000
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	-2 500 000
Hankintameno 31.12.	0	0
Kirjanpitoarvo 1.1.	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	3 504	3 504
Lisäykset	0	0
Vähennykset	0	0
Hankintameno 31.12.	3 504	3 504
Kirjanpitoarvo 1.1.	3 504	3 504
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 504	3 504

OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Omistusosuus 31.12.2025 (%)
Themis Holding Oy	Oulu	100 %
Wetteri Yhtiöt Oy ¹	Oulu	100 %
Wetteri Auto Oy ¹	Oulu	100 %
Suvanto Trucks Oy	Turku	100 %
Lahden Rekkapaja Oy	Lahti	100 %
Autotalo Mobila Oy ¹	Oulu	100 %
Pohjois-Suomen Autotalot Oy ¹	Oulu	100 %
Wetteri Sweden AB	Ruotsi	100 %
Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3	Lahti	100 %

Osakkuusyrietykset

Turun Hydraulikka-asennus Oy ¹	Turku	45 %
---	-------	------

¹ Omistus välillisesti.

11. Pitkäaikaiset saamiset

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Kauppahintasaaminen	1 555 335	2 073 779
Laskennalliset verosaamiset	36 121	36 121
Pitkäaikaiset maksetut vuokravakuudet	25 807	0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 617 263	2 109 900

Pitkäaikaiset saamiset sisältävät kauppahintasaamisen tytäryhtiöiden Management Institute of Finland MIF Oy ja Tieturi Oy myynnistä. Pitkäaikaiset saamiset sisältävät myös laskennalliset verosaamiset, jotka on kirjattu verotuksessa vahvistetuista tappioista. Laskennalliset verosaamiset on kirjattu varovaisuuden periaatetta noudattaen vain siihen arvoon asti, kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan verotuksessa vahvistettu tappio voidaan hyödyntää.

12. Lyhytaikaiset saamiset

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	506 906	686 239
Lainasaamiset	2 377 000	2 000 000
Muut saamiset	0	0
Yhteensä	2 883 906	2 686 239
Saamiset muilta		
Kauppahintasaaminen	518 445	0
Myyntisaamiset	0	809
Muut saamiset	64	12 086
Siirtosaamiset	25 839	24 876
Yhteensä	25 904	37 770
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 909 810	2 724 010
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Kulujen jaksotukset	25 839	24 738
Muut	0	138
Yhteensä	25 839	24 876

13. Oma pääoma

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma 1.1.	96 000	96 000
Osakepääoma 31.12.	96 000	96 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	96 000	96 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	73 144 546	67 684 546
Osakevaihto 29.2.2024	0	4 160 000
Osakevaihto 28.6.2024	0	1 300 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	73 144 546	73 144 546
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	-8 869 674	-5 013 080
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-429 146	-952 264
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 31.12.	-9 298 820	-5 965 343
Tilikauden voitto (tappio)	147 912	-2 904 331
Oman pääoman ehtoinen laina	1 500 000	1 500 000
Vapaa oma pääoma yhteensä	65 493 638	65 774 872
Oma pääoma yhteensä	65 589 638	65 870 872

LASKELMA JAKOKELPOISESTA OMASTA PÄÄOMASTA

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	73 144 546	73 144 546
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-9 298 820	-5 965 343
Tilikauden voitto (tappio)	147 912	-2 904 331
Yhteensä	63 993 638	64 274 872

OMAN PÄÄOMAN EHTOISEN LAINAN EHDOT

Wetteri Oyj:llä on 1 500 000 euroa hybridilainaa Suomen Kulttuurirahastolta, josta 1 000 000 euroa laskettiin liikkeeseen 6.6.2016 ja 500 000 euroa 6.6.2017. Laina on eräpäivätön, eikä lainanhaltija voi vaatia lainan takaisinmaksua etukäteen. Lainan ensimmäisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2020 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Lainan toisen erän pääomalle kertyi 8,75 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 6.6.2021 saakka ja tämän jälkeen 12,50 prosentin kiinteää vuotuista korkoa 8.6.2023 saakka. Alkaen 9.6.2023 lainan molempien erien kiinteä vuotuinen korko on ollut 17,5 prosenttia. Wetteri Oyj ei saa jakaa osinkoa, ellei lainan korkoa makseta. Maksamattomia korkoja oli 31.12.2025 mennessä yhteensä 1 381 410 (952 264) euroa. Maksamattomat korot on kirjattu Wetteri Oyj:n edellisten tilikausien voittoa (tappiota) vähentämään.

14. Vieras pääoma

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	2 000 000	2 000 000
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	96 732	0
Muut velat	4 113 307	3 403 307
Velat muille		
Ostovelat	125 452	498 349
Muut velat	1 498 991	994 156
Siirtovelat	260 260	28 409
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	8 094 742	6 924 221
Vieras pääoma yhteensä	8 094 742	6 924 221
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Henkilöstökulujen jaksotukset	191 136	28 242
Muut siirtovelat	69 124	167
Yhteensä	260 260	28 409

Wetteri Oyj:llä ei ole velkaa, joka erääntyy yli viiden vuoden kuluttua.

PÄÄOMALAINOJEN EHDOT

Wetteri Oyj:llä on 2 000 000 euron vaihtovelkakirjalaina E. Hartikainen Oy:ltä. Vaihtovelkakirjalaina on ehdoiltaan osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n tarkoittaman pääomalainan mukainen. Laina on koroton ja lainan pääoma saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää velallisen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman maksamisesta ei anneta vakuutta. Laina on voimassa toistaiseksi.

Vaihtovelkakirjalainaan sisältyy osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettu velkojalle vastikkeetta annettu erityinen oikeus, jonka mukaisesti velkojalla on oikeus vaihtaa velkakirja Wetteri Oyj:n uusiin osakkeisiin ilmoittamalla tästä kirjallisesti yhtiön hallitukselle ja esittämällä lainasopimus tarpeellisten merkintöjen tekemistä varten. Vaihtoaika alkoi lainan nostamisesta ja on voimassa lainan voimassaoloajan niin kauan kuin lainan pääomaa on maksamatta. Kunkin velkakirjan vaihdossa merkittävän osakkeen merkintähinta on yhtiön osakkeen keskikurssi konversiovaatimuspäivänä vähennettynä viiden prosentin alennuksella. Keskikurssilla tarkoitetaan kaupankäyntipainotettua 30 edellisen kaupankäyntipäivän keskikurssia laskettuna kaupankäynnin päätyttyä vaatimuksen esittämissäpäivänä Helsingin Pörssissä. Lainan vaihto osakkeisiin suoritetaan siten, että vaihdettavaa pääomaa vastaan annetaan kyseistä summaa vastaava määrä Wetteri Oyj:n uusia osakkeita edellä mainittua merkintähintaa käyttäen. Merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Velkoja on merkinnyt osakkeet ennakkollisesti lainasopimuksen allekirjoituksin eikä siten erillistä merkintälistaa ole. Sopimuksen perusteella merkittävien osakkeiden merkintähinta maksetaan osakkeisiin vaihtamisen yhteydessä kuittaamalla laina kokonaan takaisinmaksetuksi.

15. Vakuudet ja vastuusitoumukset

SAMAAN KONSERNIIN KUULUVIEN YRITYSTEN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahalaitoslainat ja luotot	3 800 000	0
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	3 800 000	0

Wetteri Oyj:n tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konserniyhtiöiden lainojen vakuudeksi. Wetteri Oyj on myös antanut tytäryhtiöidensä puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

VUOKRAVASTUUT

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	82 255	0
Myöhemmin erääntyvät	246 764	0
Yhteensä	329 018	0

MUUT VASTUUT

EUR	31.12.2025	31.12.2024
Muut vastuut	981	0

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Oulussa 23. päivänä huhtikuuta 2026

Hannu Pärssinen

Hallituksen puheenjohtaja

Aarne Simula

Hallituksen jäsen

Satu Mehtälä

Hallituksen jäsen

Martti Haapala

Hallituksen jäsen

Mikael Malmsten

Hallituksen jäsen

Pietu Parikka

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa 23. päivänä huhtikuuta 2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Sami Posti

KHT

Tilintarkastuskertomus

Wetteri Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Wetteri Oyj:n (y-tunnus 0548170-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 11.

TARKASTUKSEN YLEINEN LÄHESTYMISTAPA

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 4,3 miljoonaa euroa, joka on noin 1 % jatkuvien toimintojen liikevaihdosta.

- Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuteen sisältyi kaikki merkittävät yhtiöt kattaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.

- Liikearvon arvostus
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Rahoitus
- Tytäryhtiösjoitusten arvostus emoyhtiön tilinpäätöksessä

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Eryteisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Wetteri-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät yhtiöt kattaen valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmässä yhtiöissä Suomessa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yhtiön koosta ja riskien luonteista johtuen. Olemme edellä mainituissa yhtiöissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	4,3 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 4,5 miljoonaa euroa)
---	---

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 1 % tilikauden 2025 jatkuvien toimintojen liikevaihdosta.
--	--

Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi jatkuvien toimintojen liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan liikevaihto on yksi yleisimmistä tunnusluvuuista, jota tilinpäätöksen lukijat käyttävät arvioidessaan konsernin suoriutumista ja kehittymistä. Liikevaihto on myös Wetteri Oyj:n tulevaisuuden näkymien ohjeistuksessa käyttämä tunnusluku. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 1 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa.
---------------------------------------	--

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 15 ja 16.

Liikearvon määrä konsernitaseessa on n. 22,0 miljoonaa euroa ja se on yksi merkittävimmistä tase-eristä. Mahdollisen arvonalentumisen määrittämiseen liittyy merkittävässä määrin johdon harkintaa, mm. rahavirtaa tuottavan yksikön eli testaustason määrittämiseen ja arvioitaessa liiketoiminnan tulevaa kannattavuutta ja tulevaisuudessa toteutuviin rahavirtoihin sovellettavaa diskonttokorkoa.

Liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen tase-erän koosta ja johdon harkintaan perustuvasta arvionvaraisuudesta arvonalentumistestauksessa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 21.

Konserni arvostaa vaihto-omaisuuden (n. 55,8 miljoonaa euroa) hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut myynnistä johtuvat menot.

Vaihto-omaisuuden arvo on yksi konsernitaseen merkittävimmistä eristä ja sen arvostukseen liittyy johdon harkintaan perustuvaa arvionvaraisuutta. Tästä syystä olemme määrittäneet vaihto-omaisuuden arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Rahoitus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 1, 26, 27 ja 34

Konsernin taseen osoittamien lyhytaikaisten velkojen määrä tilinpäätöshetkellä oli n. 96,5 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisten varojen määrä tilinpäätöshetkellä oli n. 82,1 miljoonaa euroa, josta vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääoman määrä oli yhteensä n. 55,8 miljoonaa euroa.

Kuten laatimisperiaatteissa on kuvattu, tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteeseen perustuen ja toiminnan jatkuvuuden periaatteen soveltumista arvioidessaan Wetteri Oyj:n johto on ottanut huomioon konsernin liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja epävarmuustekijät sekä konsernin käytettävissä olevat rahoituslähteet.

Kuten liitetiedoissa 26 ja 34 on kuvattu, tilikauden päättymisen jälkeen Wetteri Oyj sekä rahoittajapankit neuvottelivat konsernin rahoitussopimuksen sisällöstä ja sopivat vuosille 2026 ja 2027 uudet taloudellisia tunnuslukuja koskevat kovenanttirajat.

Rahoitus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska rahoitustilanteen arviointi ja kassavirtaennusteiden laatiminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liiketoimintojen yhdistämisen tarkastuksessa keskityimme erityisesti johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin. Tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tarkastimme liikearvon arvonalentumistestauksessa käytetyt menetelmät vertaamalla niitä IAS 36:n Omaisuuserien arvonalentuminen -standardin mukaisiin vaatimuksiin.
- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Arvioimme käytetyt diskonttokorot ja teimme soveltuvilta osin vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin. Käytimme arvioinnissa apuna arvonmäärittämissä asiantuntijoitamme.

Tarkastustyöhömme kuului käsityksen muodostaminen vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuutta ja olemassaoloa varmistavista prosesseista ja kontroleista.

Lisäksi tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Tilintarkastusprosessissa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen.
- Tarkastimme ajoneuvojen ja varaosien varastoarvoja/hankintamenoa vertaamalla sitä hankintakustannuksiin.
- Tarkastimme ajoneuvojen ja varaosien nettorealisointiarvoja vertaamalla hankintamenoa toteutuneeseen myyntihintaan.
- Osallistuimme fyysiseen inventointiin ja teimme riippumatonta tarkistuslaskentaa varmistuaksemme omaisuuserien olemassaolosta ja suoritetun laskennan oikeellisuudesta.
- Kaupintavarastoihin liittyen hankimme ulkoiset vahvistukset arvostuksen ja olemassaolon varmentamiseksi.

Osana tarkastustoimenpiteitämme muodostimme käsityksen johdon prosesseista maksuvalmiuden ja rahoitusriskien hallinnassa. Tarkastustyöhömme sisältyi muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme johdon tekemiä budjetteja, kassavirtaennusteista ja eri rahoitusskenaarioita.
- Tarkastimme rahoitussopimuksia.
- Arvioimme tilikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia ja osoitimme tiedusteluja toimivalle johdolle tilikauden päättymisen jälkeisten tapahtumien identifioimiseksi.
- Tarkastimme maksuvalmiuteen ja rahoitusriskeihin liittyviä liitetietoja.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Tytäryhtiösijoitusten arvostus

Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Wetteri Oyj:n sijoitukset tytäryhtiöihin ovat emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä arvoltaan n. 68,5 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiösijoitusten arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Tytäryhtiösijoitusten arvo yhtiön taseessa on suuri ja niiden arvostukseen liittyy merkittävää johdon harkintaa. Näistä seikoista johtuen olemme määrittäneet tytäryhtiösijoitusten arvostuksen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiösijoitusten arvonalentumistestauksen, testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen menetelmien ja oletusten asianmukaisuutta seuraavien toimenpiteiden avulla:

- Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.
- Arvioimme, oliko johdon tekemä herkkyyshanalyysi rahavirtaennusteeseen vaikuttavista keskeisistä tekijöistä asianmukainen, tarkastelemalla näissä keskeisissä oletuksissa tapahtuvien muutosten todennäköisyyttä.
- Arvioimme käytetyt diskonttokorot ja teimme soveltuville osin vertailuja markkina- ja toimialakohtaisiin ennusteisiin. Käytimme arvioinnissa apuna arvonmäärittäjäasiantuntijajoukkoamme.
- Selvitimme yhtiön johtoa haastatteleamalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tytäryhtiösijoitusten tulontuottokyvystä ja arvosta.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän

tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä

jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköitä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

TILINTARKASTUSTOIMEKSIANTOA KOSKEVAT TIEDOT

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.12.2022 alkaen yhtäjaksoisesti 4 vuotta.

MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Oulussa 23.4.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Sami Posti
KHT

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Wetteri Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Wetteri Oyj:n (y-tunnus 0548170-4) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyyseraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyyseraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyseraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Wetteri Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyyseraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyyseraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyyseraportointistandardeilla, koska kestävyyseraportointiyhtymien ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen

tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyyseraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyyseraportin velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyyseraportin riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyyseraportin soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyseraportintarkastusyhteisön on

suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Wetteri Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyseraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyseraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyseraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyyseraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyseraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyseraportin laatimisessa

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen

tieto on epätäydellistä. Laskentamenetelmät sisältävät estimaatteja ja olettamia, minkä seurauksena lopputulema sisältää arviointiepävarmuutta.

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laati-maan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakoituista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiantannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiantannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä

tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiantannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiantossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointiprosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontrolleista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraportin sisältämiä tietoja.

- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, ovatko konsernikestävyysraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 23.4.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Tiina Puukkoniemi
KRT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Wetteri Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Wetteri Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Wetteri Oyj:n (Y-tunnus 0548170-4) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700TDB62DGAFROB24-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Wetteri Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700TDB62DGAFROB24-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Wetteri Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 23.4.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Oulussa, 23.4.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Sami Posti

KHT

WETTERI

Autokauppa pohjoisesta – koko Suomessa

Wetteri Oyj

Äimäkuja 2-3, 90400 Oulu

Puh. 020 7788 10

wetteri.fi