

Wetteri Oyj

Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2025

Wetteri Oyj tilinpäätöstiedote tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025**Liikevaihto pysyi vakaana, haastava toimintaympäristö painoi tulosta**

Yhteenvedoissa esitetyt tilikausien 2025 ja 2024 tunnusluvut ja tiedot sisältävät vain konsernin jatkuvat toiminnot.

Yhteenvedo katsauskaudelta 1.10. – 31.12.2025

- Konsernin liikevaihto 102,4 miljoonaa euroa (101,2 miljoonaa euroa), kasvua 1 %
- Oikaistu käyttökate 0,3 miljoonaa euroa (3,0 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto -3,7 miljoonaa euroa (-0,5 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto 4,9 miljoonaa euroa (-2,1 miljoonaa euroa)
- Katsauskauden voitto 3,3 miljoonaa euroa lokakuussa 2025 toteutuneen Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huoltoliiketoimintojen myynnin myötä
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 2,0 miljoonaa euroa (3 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto laski 1,9 miljoonaa euroa (-8 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 1,3 miljoonaa euroa (1 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon

Yhteenvedo tilikaudelta 1.1. – 31.12.2025

- Konsernin liikevaihto 434,1 miljoonaa euroa (447,3 miljoonaa euroa), laskua 3 %
- Oikaistu käyttökate 8,9 miljoonaa euroa (13,1 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto -6,4 miljoonaa euroa (-0,8 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto -4,5 miljoonaa euroa (-5,9 miljoonaa euroa)
- Tilikauden voitto 4,3 miljoonaa euroa tammikuussa 2025 toteutuneen Wetteri Power Oy:n myynnin ja lokakuussa 2025 toteutuneen Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huoltoliiketoimintojen myynnin johdosta
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto laski 16,5 miljoonaa euroa (-5 %) verrattuna edelliseen vuoteen
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto laski 5,7 miljoonaa euroa (-6 %) verrattuna edelliseen vuoteen
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 9,3 miljoonaa euroa (50 %) verrattuna edelliseen vuoteen
- Taloudellinen asema parani merkittävästi: korolliset velat vähentyivät yhteensä 43,5 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste parani 21 prosenttiin. Lyhennettävää pankkilainaa oli tilikauden päättyessä 4,1 miljoonaa euroa.

Näkymät vuodelle 2026

Liikevaihdon arvioidaan kasvavan edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton arvioidaan kasvavan ja kääntyvän voitolliseksi.

Taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025 ¹	1.10.- 31.12.2024 ¹	Muutos	1.1.- 31.12.2025 ¹	1.1.- 31.12.2024 ¹	Muutos
Liikevaihto	102 433	116 765	-12 %	434 057	514 519	-16 %
Käyttökate (EBITDA)	9 376	2 629	257 %	12 787	17 638	-28 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	9 %	2 %		3 %	3 %	
Oikaistu käyttökate ²	295	3 643	-92 %	8 874	20 663	-57 %
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	0 %	3 %		2 %	4 %	
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	4 892	-1 847	-	-4 538	-188	-
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	5 %	-2 %		-1 %	0 %	
Oikaistu liikevoitto ²	-3 673	-302	-	-6 393	5 088	-226 %
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-4 %	0 %		-1 %	1 %	
Voitto (tappio) ennen veroja	2 936	-4 715	-	-13 764	-12 063	-
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	3 %	-4 %		-3 %	-2 %	
Tilikauden voitto (tappio)	3 343	-3 873	-	4 267	-7 139	-
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	3 %	-3 %		1 %	-1 %	
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,02		-0,07	-0,10	
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,02		-0,07	-0,10	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,02		0,02	-0,05	
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,02		0,02	-0,05	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	35 %	-45 %		-30 %	-30 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	3 %	-18 %		-16 %	-15 %	
Omavaraisuusaste, %	21 %	15 %		21 %	15 %	
Maksuvalmius, %	85 %	74 %		85 %	74 %	
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	776	974		803	1 016	
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	918	782		3 837	3 472	
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	1 703	1 835		8 950	9 082	
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	112	122		423	406	
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	1 001	974		4 138	3 647	
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	44 318	36 606		44 318	36 606	
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	94 514	87 859		354 568	349 404	

¹Tilikausien 2025 ja 2024 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty tilinpäätöstiedotteella lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä.

²Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattu poistoja. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökatteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat tilinpäätöstiedotteen sivulla 21.

Toimitusjohtaja Pietu Parikan katsaus

"Vuonna 2025 automarkkina oli edelleen haastava heikon kuluttajaluottamuksen ja taloudellisen epävarmuuden vuoksi. Markkinasta huolimatta Wetterin jatkuvien toimintojen liikevaihto pysyi vakaana ja oli 434,1 (447,3) miljoonaa euroa. Vuoden viimeisellä neljänneksellä jatkuvien toimintojen liikevaihto vahvistui vertailukaudesta ja oli 102,4 (101,2) miljoonaa euroa. Poikkeuksellisen haastava markkinatilanne sekä operatiivisen toiminnan tehostamiseen liittyvät toimenpiteet rasittivat tulosta erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Loka-joulukuun oikaistu käyttökate oli 0,3 (3,0) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos -3,7 (-0,5) miljoonaa euroa.

Kokonaisuutena vuosi 2025 oli Wetterille uudelleenrakennuksen vuosi. Tilikauden aikana vahvistimme taloudellista asemaamme ja rakensimme perustaa kannattavalle kasvulle. Strategian päivitystyön yhteydessä käynnistettyjen toimenpiteiden vaikutukset alkoivat näkyä toiminnassamme vuoden loppua kohden.

Henkilöautot-segmentissä vuosi 2025 oli kaksijakoinen. Liikevaihto pysyi vakaana ja kasvoi vuoden viimeisellä neljänneksellä, mutta haastava markkinatilanne painoi kannattavuutta. Koko Suomessa ensirekisteröinnit laskivat 3 prosenttia edellisvuodesta ja joulukuussa jopa 11,7 prosenttia. Wetterin uusien autojen myynti kehittyi haastavasta markkinasta huolimatta ja tilaus- ja laskutusmäärät kasvoivat verrattuna edelliseen vuoteen. Vuoden viimeisellä neljänneksellä laskutimme 17 prosenttia enemmän uusia autoja kuin vertailukaudella ja tilauskantamme oli vuoteen 2026 lähdeäessä 7,7 miljoonaa euroa edellisvuotta paremmalla tasolla. Uudet toimipisteet, merkkiedustusten laajentaminen uusille paikkakunnille sekä houkuttelevat mallistouudistukset vauhdittivat uusien autojen myyntiä mahdollistaen hyvän alun vuodelle 2026.

Käytettyjen autojen kaupassa kilpailutilanne pysyi kireänä koko tilikauden ajan vaikuttaen kysyntään ja hinnoitteluun sekä heikentäen vaihtoautotoiminnan kannattavuutta. Toteutimme vuonna 2025 laajoja autovaraston tervehdyttämistoimia ja kehitimme liiketoimintamallejamme vastaamaan paremmin markkinan muutoksiin. Tervehdyttämistoimia jatkettiin markkinatilanteen vuoksi vielä viimeisellä neljänneksellä muun muassa hinnoittelemalla heikosti kiertäviä autoja uudelleen. Loppuvuodesta näimme jo selkeitä merkkejä toimenpiteiden vaikuttavuudesta: varastonkierto tehostui noin 24 prosenttia vertailukaudesta ja varaston keski-ikä lähti laskuun. Vuosi 2026 käynnistyi markkinan mukaisesti hinnoitellulla ja tehokkaasti kiertävällä varastolla, mikä antaa vahvat lähtökohdat liiketoiminnan kasvattamiselle.

Huoltopalvelut-segmentissä kannattavuus pysyi vuoden viimeisellä neljänneksellä vakaana liikevaihdon laskusta huolimatta. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoiminnan siirtyminen Raskoneelle 1.10.2025 alkaen. Kvartaalin alussa työtilanne oli hyvällä tasolla ja onnistuimme töiden aikataulutuksessa ja resursoinnissa. Joulukuu on tyypillisesti haastava kuukausi huoltopalveluissa johtuen arkipyhien suuresta määrästä. Kokonaisuutena viimeisen kvartaalin kannattavuuden parantuminen oli hyvä suoritus.

Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kehittyi suotuisasti vuoden viimeisellä neljänneksellä ja oli 7,8 (6,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto koko vuonna 2025 kasvoi 50 prosenttia edellisvuodesta ja oli 27,7 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 aikana päivitimme Wetterin strategiaa, uudelleenorganisoidimme liiketoimintaa ja tehostimme toimintamalleja rakentaen pohjaa tulevaisuuden kannattavalle kasvulle. Päätimme keskittää entistä vahvemmin strategisen pääpainomme henkilöautoliiketoimintaan ja kohdistaa resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta. Marraskuussa 2025 julkaistun päivitetyn strategiamme keskiössä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnassa, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen sekä henkilöstö- ja asiakaskokemuksen kehittäminen.

Uuteen strategiakauteen valmistautuminen näkyi myös taloudellisen aseman kehittämisessä. Vähensimme määrätietoisesti liiketoimintaan sitoutuneita pääomia vuoden 2025 aikana: korolliset velat vähentyivät yhteensä 43,5 miljoonaa euroa ja omavaraisuusasteemme parani 21 prosenttiin. Lyhennettävää pankkilainaa oli tilikauden päättyessä 4,1 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan organisointiin ja toimintamalleihin tehtyjen muutosten sekä kannattavuuden parantamiseen keskittyvien toimenpiteiden ansiosta yhtiön taloudellinen asema on kehittymässä oikeaan suuntaan. Olemme alkuvuoden aikana nähneet hyvää kehitystä kaikilla liiketoiminta-alueillamme, mikä kertoo vuoden 2025 toisen vuosipuoliskon aikana tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuudesta. Haluan kiittää Wetterin henkilöstöä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita vuodesta 2025!"

Toimintaympäristö

Vuosi 2025 oli Suomen autokaupalle edelleen haasteellinen, mutta markkinassa näkyi myös merkkejä elpymisestä. Uusien henkilöautojen ensirekisteröinnit jäivät historiallisen matalalle tasolle kuluttajien heikon luottamuksen, talouskasvun hidastumisen ja kansainvälisen epävarmuuden painaessa kysyntää. Samalla sähköistyminen jatkui nopeasti: ladattavien autojen osuus nousi jo lähes 60 prosenttiin. Käytettyjen autojen markkina pysyi vakaana, mikä osaltaan tasapainotti kokonaiskysyntää. Raskaassa kalustossa ensirekisteröinnit supistuivat merkittävästi. Pakettiautokauppa vahvistui antaen viitteitä rakennus- ja palvelualojen piristymisestä.

Autoalan Keskusliiton mukaan vuonna 2025 uusia henkilöautoja ensirekisteröitiin 71 888 kappaletta. Ensirekisteröintien määrä väheni 3,0 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Joulukuussa 2025 henkilöautojen ensirekisteröintejä oli 5 545 kappaletta, eli 11,7 prosenttia vähemmän kuin edellisen vuoden joulukuussa.

Pakettiautoja ensirekisteröitiin vuoden 2025 aikana 10 435 kappaletta, mikä on 7,2 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Joulukuussa 2025 uusia pakettiautoja ensirekisteröitiin 900 kappaletta, eli 15,4 prosenttia enemmän kuin joulukuussa 2024.

Kuorma-autoja ensirekisteröintiin 2 929 kappaletta vuonna 2025, eli 15,0 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Linja-autojen ensirekisteröintejä oli vuonna 2025 yhteensä 420, eli 24,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024.

Käytettyjen autojen kaupassa liikkui yhteensä noin 643 000 henkilöautoa. Käyttynä myytyjen henkilöautojen lukumäärä kasvoi 4,1 prosenttia vuonna 2025 verrattuna vuoteen 2024. Kasvu oli vauhdikasta etenkin yksityishenkilöiden käymässä kaupassa. Autoliikkeiden kautta kulki noin 325 500 käytettyä henkilöautoa, mikä on noin prosentti enemmän kuin vuonna 2024.

Suomessa henkilöautojen sähköistyminen jatkui vahvana vuonna 2025. Ladattavien autojen osuus ensirekisteröidyistä henkilöautoista oli lähes 60 prosenttia. Täyssähköisten osuus oli 37,2 prosenttia ja lataushybridien 20,2 prosenttia. Käyttövoimasiirtymä on edennyt vauhdikkaimmin työsuhteautoissa, joista jo lähes neljä viidestä, 79 prosenttia, on ladattavia. Yritysten hankkimien autojen merkitys on autokaupalle erityisen suuri kuluttajakysynnän ollessa vielä heikkoa.

Kuluttajien luottamus talouteen pysyi matalalla, mikä vaikutti uusien henkilöautojen rekisteröinteihin. Vuoden 2025 ensirekisteröinnit jäivät vuonna 2025 kauas viimeisen kymmenen vuoden keskiarvoisista vuosimyynteistä. Globaalin turvallisuus- ja talouspolitiikan epävarmuudet sekä kotimaan heikko kuluttajaluottamus ovat jarruttaneet kysyntää. Lisäksi Suomen heikko talouskasvu ja työllisyyden heikentyminen heijastuvat henkilöautojen kysyntään.

Henkilöautojen asiakastilauksissa oli havaittavissa kasvua vuoden 2025 loppua kohden, mikä ennustaisi vuoden 2026 ensirekisteröinteihin myönteistä kehitystä. Autoala odottaa vuodelle 2026 noin kuuden prosentin kasvua uusien henkilöautojen ensirekisteröinteihin. Ansiotuloverojen kevennykset sekä romutuspalkkio tukevat maltillista kasvua.

Vuodenvaihteessa alkanut romutuspalkkiokampanja tuo liikenteeseen arviolta noin 9 000 uutta henkilöautoa. Henkilöautojen keskimääräinen romutusikä on tällä hetkellä historiallisen korkea, lähes 23 vuotta. Romutuspalkkio poistaisi liikenteestä vanhimpia henkilöautoja tuoden tilalle turvallisempia ja vähäpäästöisempi ajoneuvoja.

EU:n markkinassa oli ACEA:n (European Automobile Manufacturers' Association) mukaan pientä, 1,8 prosentin kasvua, vaikka kokonaisvolyyymi jäi edelleen selvästi alle pandemiaa edeltäneiden vuosien tason. Markkina piristyi maltillisesti loppuvuotta kohden ja sitä vauhdittivat erityisesti vähäpäästöiset ratkaisut. Täyssähköautojen rekisteröinnit kasvoivat marraskuussa poikkeuksellisen voimakkaasti, 44,1 prosenttia vuodentakaiseen verrattuna, ja niiden kuukausimarkkinaosuus nousi 21,3 prosenttiin.

Strategia

Autoala käy läpi suurta murrosta. Konsolidaatio jatkuu, agenttimallit herättävät keskustelua ja kasvava ympäristötietoisuus kiihdyttää autojen sähköistymistä. Talouden epävarmuus ja heikko kuluttajaluottamus ovat heijastuneet erityisesti uusien autojen kauppaan, mikä on vaikuttanut Suomen autokannan vanhenemiseen: henkilöautojen keski-ikä on Suomessa Euroopan keskiarvoa korkeampi, lähes 14 vuotta. Kuluttajien kiinnostus on siirtynyt yhä vahvemmin vaihtoautoihin. Myös vähäpäästöiset vaihtoehdot kasvattavat suosiotaan, kun markkinoille tulee jatkuvasti edullisempia sähkö- ja hybridautoja. Muutokset markkinassa ja kuluttajakäyttäytymisessä vaikuttavat autoalan liiketoimintamalleihin ja edellyttävät jälleenmyyjiltä uudenlaista lähestymistapaa.

Wetterin marraskuussa 2025 päivitetyn strategian keskiössä ovat liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa strategiakaudella 2026–2028 resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta haastavassa markkinatilanteessa. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnasta, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huippuosaajat.

Strategia toteutetaan kahdessa vaiheessa

Strategian ensimmäisessä vaiheessa Wetteri uudelleenrakentaa kannattavaa pohjaa liiketoiminnalle uudistamalla organisaatiota sekä yhtenäistämällä ja kehittämällä toimintamalleja. Wetteri keskittyy ydinliiketoimintaansa tarkastelemalla merkkiportfolioa uusissa autoissa, parantamalla huolto- ja vauriokorjaamojen tehokkuutta sekä vahvistamalla vaihtoautoliiketoimintaa. Tavoitteena on liikevaihdon ja myyntikatteen kasvattaminen, kulurakenteen keventäminen, velkaantuneisuuden vähentäminen ja pysyvän tulokäänteen saavuttaminen.

Lopputuloksena syntyy organisaatio, jonka standardoitu johtamismalli ja yhtenäiset prosessit mahdollistavat liiketoiminnan skaalaamisen ja kannattavan kasvun. Ensimmäisen vaiheen toimenpiteet on käynnistetty vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla ja ne arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2026 loppuun mennessä.

Strategian toisessa vaiheessa Wetteri tavoittelee kannattavaa kasvua orgaanisesti sekä huolella valittujen epäorgaanisten kasvun lähteiden avulla. Liikevaihdon kasvua haetaan erityisesti vaihtoautokaupasta ja lisäpalvelumyynnistä sekä laajentamalla toimipisteverkostoa. Wetteri arvioi autoalan konsolidaation jatkuvan strategiakauden aikana ja pyrkii kasvattamaan valtakunnallista peittoa valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä.

Segmenttikohtaiset tavoitteet

Wetterin liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen, vaihtoautojen, ja vaihtokuorma-autojen myynnin, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnan. Yhtiö toimii myös raskaan kaluston päällirakentamisen liiketoiminnassa. Wetterin kolmelle segmentille on päivitettyssä strategiassa määritelty omat tavoitteensa.

Henkilöautot-segmentissä uusien autojen liiketoiminnassa tavoitellaan kannattavaa kasvua, vahvaa alueellista markkina-asemaa sekä aluekohtaista tunnettuutta valittujen merkkiedustusten jälleenmyyjänä. Wetterin tahtotila on edustaa sellaisia merkkejä, jotka tukevat yhtiön tavoitteita volyymiltaan ja kannattavuudeltaan. Tavoitteena on saavuttaa näiden merkkien osalta vähintään 15 prosentin osuus valtakunnallisesta markkinapotentiaalista.

Vaihtoautoliiketoiminnassa tavoitellaan orgaanista kasvua kehittämällä liiketoiminnan prosesseja, parantamalla varastonkiertoa ja investoimalla ostotoimintaan. Epäorgaanista kasvua haetaan tutkimalla laajentumismahdollisuuksia pääkaupunkiseudulle sekä Turun ja Tampereen alueille. Tavoitteena on kaksinkertaistaa vaihtoautoliiketoiminnan myynti vuoden 2025 tasosta strategiakauden aikana.

Huoltopalvelut-segmentissä painopiste on kannattavan kasvun varmistamisessa kehittämällä palvelukonsepteja, prosesseja ja toimintamalleja. Investointeja kohdistetaan sähköautomarkkinaan muun muassa kouluttamalla henkilöstöä ja panostamalla sähköisten ajoneuvojen huoltopalvelukokonaisuuteen. Wetterin tahtotila on palvella merkkihuollon asiakkaita koko auton elinkaaren ajan sekä kasvattaa edustettujen merkkien valtakunnallista peittoa ja markkinaosuutta. Lisäksi Wetterin tavoitteena on olla houkutteleva vaihtoehto vanhemman autokannan huoltopalveluissa.

Wetterin raskaan kaluston segmentti muodostuu tytäryhtiöistä Suvanto Trucks Oy:stä ja Lahden Rekkapaja Oy:stä, joissa tavoitteena on kannattava liiketoiminta käytettyjen kuorma-autojen kaupassa sekä huolto- ja korjaamopalveluissa.

Kaikissa segmenteissä tekemistä ohjaa asiakaskokemuksen kehittäminen sekä henkilöstön osaamisesta, hyvinvoinnista ja työturvallisuudesta huolehtiminen. Wetteri panostaa digitaalisiin ratkaisuihin tehostaakseen kannattavaa kasvua ja tutkii tekoälyn tuomia mahdollisuuksia.

Strategiset tavoitteet 2026–2028

Painopisteiden edistymistä seurataan taloudellisten ja ei-taloudellisten tavoitteiden avulla.

Taloudelliset tavoitteet:

- Liikevaihdon vuosittainen orgaaninen kasvu yli 10 %

- Oikaistu liikevoitto 3 % liikevaihdosta
- Omavaraisuusaste vähintään 25 %
- Vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen vuoden 2025 tasosta.

Ei- taloudelliset tavoitteet

- Asiakastyytyväisyys, NPS yli 50
- Henkilöstötyytyväisyys, eNPS yli 50
- Työturvallisuus, tapaturmataajuus TRIF alle 20

Tavoitteet on määrä saavuttaa vuoden 2028 loppuun mennessä.

Arvio alan ja yhtiön tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2026 autoala ennustaa lievää, 6 prosentin kasvua uusien henkilöautojen rekisteröinteihin, mikä tarkoittaisi noin 80 000 henkilöautoa. Pakettiautoihin ennustetaan noin 3 prosentin kasvua, mikä tarkoittaisi noin 11 000 pakettiauton ensirekisteröintiä.

Uusien henkilöautojen ensirekisteröintejä kiihdyttävät muun muassa käynnissä oleva romutuspalkkio ja ansiotuloverojen kevennykset. Romutuspalkkiokampanja on taloustilanteeseen nähden lähtenyt hyvin liikkeelle. Romutuspalkkion lisäksi toinen merkittävä automarkkinoita piristävä tekijä on täyssähköisten työsuhdeautojen verokannustimen jatkuminen vuoden 2029 loppuun.

Wetteri julkaisi päivitetyn strategiansa marraskuussa 2025. Strategian keskiössä ovat liiketoiminnan painotusten uudelleenmäärittely sekä alueellisten palvelu- ja tuoteportfolioiden tarkastelu. Wetteri kohdentaa strategiaudella 2026–2028 resursseja niihin liiketoiminta-alueisiin ja merkkiedustuksiin, jotka tehokkaimmin parantavat kannattavuutta haastavassa markkinatilanteessa. Strategian neljä painopistettä ovat kannattava kasvu merkkiliiketoiminnassa, vaihtoautojen myynnin kaksinkertaistaminen, erinomainen asiakaskokemus ja alan huipposaaajat.

Tällä hetkellä yhtiö keskittyy kannattavuuden vahvistamiseen luoden pohjaa tulevalle kasvulle. Wetteri ei perusta tavoiteasetantaansa alan markkinaennusteisiin, mutta toteutuessaan markkinan kasvu tukee yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Edellisellä strategiaudella avatut uudet toimipisteet, merkkiedustusten laajentaminen uusille paikkakunnille sekä Wetterin edustamien merkkien houkuttelevat mallistouudistukset vauhdittavat osaltaan Wetterin uusien autojen myyntiä.

Liiketoiminnan kehitys tilikaudella

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	Muutos	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Muutos
Jatkuvat toiminnot						
Liikevaihto	102 433	101 182	1 %	434 057	447 293	-3 %
Käyttökate (EBITDA)	9 376	1 994	370 %	12 787	10 076	27 %
Oikaistu käyttökate	295	3 005	-90 %	8 874	13 084	-32 %
Liikevoitto (EBIT)	4 892	-2 074	-	-4 538	-5 858	-
Oikaistu liikevoitto	-3 673	-547	-	-6 393	-787	-

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto tilikaudella 2025 oli 434,1 miljoonaa euroa, laskua edelliseen vuoteen (447,3 miljoonaa euroa) oli -3 prosenttia. Tilikauden 2025 käyttökate oli 12,8 (10,1) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 8,9 (13,1) miljoonaa euroa, liikevoitto -4,5 (-5,9) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -6,4 (-0,8) miljoonaa euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto loka-joulukuussa 2025 oli 102,4 miljoonaa euroa, kasvua edellisvuoden vastaavaan aikaan (101,2 miljoonaa euroa) oli 1 prosenttia. Loka-joulukuun käyttökate oli 9,4 (2,0) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 0,3 (3,0) miljoonaa euroa, liikevoitto 4,9 (-2,1) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -3,7 (-0,5) miljoonaa euroa. Oikaisemattomia tunnuslukuja paransi konsernin tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n katsauskaudella toteuttamasta Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huoltoliiketoiminnan myynnistä kirjattu myyntivoitto 9,2

miljoonaa euroa. Myyntivoitto sisältyy konsernin liiketoiminnan muihin tuottoihin ja täten myös käyttökatteeseen ja liikevoittoon.

Toimintasegmentit

Henkilöautot-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	Muutos	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Muutos
Henkilöautot						
Liikevaihto	71 187	69 180	3 %	311 283	327 796	-5 %
Käyttökate (EBITDA)	-2 931	-1 680	-	-7 611	-2 056	-
Oikaistu käyttökate	-2 885	-1 461	-	-5 072	-1 292	-
Liikevoitto (EBIT)	-4 653	-3 372	-	-14 613	-8 821	-
Oikaistu liikevoitto	-4 208	-2 756	-	-10 482	-6 438	-

Wetterin Henkilöautot-segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä 3 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 71,2 miljoonaa euroa. Henkilöautot-segmentin oikaistu liikevoitto oli loka-joulukuussa tappiollinen -4,2 (-2,8) miljoonaa euroa. Koko tilikauden liikevaihto laski 5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 311,3 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kasvuun viimeisellä vuosineljänneksellä vaikuttivat muun muassa uudet toimipisteet, merkkiedustusten laajentaminen uusille paikkakunnille sekä toimenpiteet varastonkierron tehostamiseksi. Alhainen markkinavolyymi yhdistettynä kireään kilpailutilanteeseen taas vaikutti autojen hinnoitteluun, mikä heikensi kannattavuutta.

Loka-joulukuussa laskutettujen uusien autojen määrä kasvoi edellisvuodesta ja oli 918 (782) kappaletta. Tilaukset pysyivät samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna ja niiden määrä oli 1 001 (974) kappaletta. Uusien autojen tilauskannan arvo kasvoi merkittävästi edellisvuodesta ja oli tilikauden lopussa 44,3 (36,6) miljoonaa euroa.

Vaihtoautoliiketoiminnan toimintamallimuutokset ja varaston tervehdyttämistoimet jatkuivat vuoden viimeisellä neljänneksellä kireään markkinatilanteen vuoksi. Vaihtoautotoiminnan tehokkuudessa ja varastonkierrossa oli nähtävissä selkeää kehitystä vuoden 2025 toisella vuosipuoliskolla verrattuna alkuvuoteen. Alkuvuotta merkittävästi pienemmästä varastosta huolimatta myimme loka-joulukuussa 1 703 (1 835) käytettyä autoa. Varastonkiertomme tehostui 24 prosenttia vertailukaudesta ja varaston keski-ikä lähti laskuun. Vuosi 2026 käynnistyi terveellä, markkinan mukaisesti hinnoitellulla varastolla, mikä luo hyvät edellytykset vaihtoautokaupan kasvattamiseen strategiakaudella 2026–2028.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	Muutos	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Muutos
Huoltopalvelut						
Liikevaihto	22 843	24 741	-8 %	91 919	97 581	-6 %
Käyttökate (EBITDA)	2 743	2 394	15 %	11 062	11 861	-7 %
Oikaistu käyttökate	2 791	2 734	2 %	12 329	13 191	-7 %
Liikevoitto (EBIT)	357	255	40 %	1 705	3 564	-52 %
Oikaistu liikevoitto	507	697	-27 %	3 381	5 302	-36 %

Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto loka-joulukuussa oli 22,8 (24,7) miljoonaa euroa ja se laski 8 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Liikevaihdon laskuun vaikutti erityisesti 1.10.2025 toteutunut liiketoimintakauppa, jossa Wetteri myi Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huoltoliiketoiminnan Raskone Oy:lle. Kannattavuus pysyi vuoden viimeisellä neljänneksellä vakaana: oikaistu liikevoitto oli 0,5 (0,7) miljoonaa euroa.

Kvartaalin alussa työtilanne oli hyvällä tasolla ja onnistuimme töiden aikataulutuksessa ja resursoinnissa. Huolto- ja korjaamotyötunteja myytiin loka-joulukuussa 2025 yhteensä 94 514 (87 859) tuntia, mikä oli 7,6 prosenttia enemmän verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Euromääräinen huollon työläskutus kasvoi 5,9 prosenttia edellisestä vuodesta. Loka-joulukuun 2025 varaosamyynti kasvoi 1,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Joulukuu on tyypillisesti haastava kuukausi huoltopalveluissa johtuen arkipyhien suuresta määrästä. Kokonaisuutena viimeisen kvartaalin kannattavuuden parantuminen oli hyvä suoritus.

Lokakuussa 2025 Wetteri sai päätökseen Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoimintakaupan ja liiketoiminta siirtyi Raskoneelle. Kauppa vahvistaa yhtiön omavaraisuusastetta ja luo edellytyksiä liiketoiminnan kehittämiseksi. Myyty liiketoiminta on konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n liiketoimintaa ja se on esitetty osana Huoltopalvelutoimintasegmenttiä.

Raskas kalusto -toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	Muutos	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Muutos
Raskas kalusto						
Liikevaihto	7 818	6 475	21 %	27 712	18 448	50 %
Käyttökate (EBITDA)	655	1 061	-38 %	1 490	-243	-
Oikaistu käyttökate	655	1 247	-47 %	1 617	355	356 %
Liikevoitto (EBIT)	296	841	-65 %	613	-1 040	-
Oikaistu liikevoitto	308	1 039	-70 %	790	-416	-

Edellisen tilikauden viimeisellä kvartaalilla Wetteri tiedotti myyvänsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytántöön pantiin 1.1.2025. Kaupan myötä konsernista poistui Volvo ja Renault kuorma-autojen myynti sekä huolto. Tilinpäätöstiedotteella Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät ja kaupasta tuloutettu myyntivoitto on esitetty osana konsernin lopetettujen toimintojen tilikauden tulosta (**4. Lopetetut toiminnot**), eikä enää osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä. Konserni jatkaa käytettyjen kuorma-autojen kauppaa, huoltoa ja kuorma-autojen päällirakenteiden valmistusta Raskas kalusto -segmentin alla.

Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kehittyi suotuisasti loka-joulukuussa 2025 ja oli 7,8 (6,5) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 0,3 (1,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto koko vuonna 2025 kasvoi 50 prosenttia edellisvuodesta ja oli 27,7 miljoonaa euroa.

Vaihtokuorma-autoja laskutettiin katsauskaudella 112 kappaletta, kun loka-joulukuussa 2024 laskutus oli 122 kappaletta.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	Muutos	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Muutos
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät						
Liikevaihto	585	787	-26 %	3 143	3 469	-9 %
Käyttökate (EBITDA)	8 909	219	-	7 847	513	-
Oikaistu käyttökate	-265	486	-155 %	-1	831	-100 %
Liikevoitto (EBIT)	8 893	203	-	7 757	439	-
Oikaistu liikevoitto	-280	472	-159 %	-83	764	-111 %

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnan ja muita toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä, kuten konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n tilikaudella 2025 toteuttamasta Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan divestoinnista aiheutunut myyntivoitto 9,2 miljoonaa euroa ja johdon vaihtumiseen liittyvät kertaluonteiset kulut 1,4 miljoonaa euroa. Nämä erät on oikaistu pois oikaistua käyttökate ja liikevoittoa laskettaessa poikkeuksellisinä erinä.

Tase, rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 173,4 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 36,8 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli 40,2 miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkaa oli 26,4 miljoonaa euroa. Lyhytaikaista velkaa oli tilikauden lopussa 96,5 miljoonaa euroa, josta ostovelkojen ja muiden velkojen osuus oli 38,5 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen osuus 9,8 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma tilikauden lopussa oli 41,6 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden määrä oli 55,8 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste vahvistui tilikauden aikana ja oli 21 prosenttia.

Konsernin korolliset velat pienenivät tilikaudella 43,5 miljoonalla eurolla. Korollista velkaa oli tilikauden päättyessä seuraavasti: vuokrasopimusvelkoja 36,3 miljoonaa euroa, rahoituslaitoslainoja 4,1 miljoonaa euroa, konsernin yhteensä 7,3 miljoonan tililiimiiteistä käytössä olevaa saldoa 5,9 miljoonaa euroa, pääomalainoja 5,5 miljoonaa euroa, vaihtovelkakirjalainoja 2,0 miljoonaa euroa, muita lainoja 0,2 miljoonaa euroa, johdannaisinstrumentteja 0,1 miljoonaa euroa, käytettyjen autojen kaupintavarastolimiiteistä käytössä 20,2 miljoonaa euroa, esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelylimiiteistä käytössä 10,1 miljoonaa euroa ja muita rahoitusvelkoja 0,3 miljoonaa euroa. Korollista velkaa oli yhteensä 84,8 miljoonaa euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 18,2 miljoonaa euroa.

Korolliset velat

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024 ¹
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Rahoituslaitoslainat ²	1 524	93
Muut lainat	216	200
Vuokrasopimusvelat	26 430	37 953
Muut rahoitusvelat	23	121
Johdannaisinstrumentit	50	123
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	28 243	38 489
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Pääomalainat	5 540	5 506
Rahoituslaitoslainat ²	2 594	13 496
Luotolliset tilit ²	5 897	13 298
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	2 000
Vuokrasopimusvelat	9 841	10 573
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	26 312
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	17 484
Muut rahoitusvelat	315	1 186
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	56 561	89 856
Korolliset velat yhteensä	84 804	128 345

¹Korolliset velat sisältävät myös ajanhetkellä myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvät korolliset velat.

²Rahoitukseen liittyvät kovenanttiehdot on kuvattu tilinpäätöstiedotteen liitetiedossa [10. Rahoitusjärjestelyt](#).

Käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitus ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyt ovat merkittävä osa konsernin tehokasta käyttöpääoman hallintaa ja iso osa konsernin korollisista veloista. Konsernilla on käytössä limiitit, joiden puitteissa autoja voidaan tarjota rahoituksen piiriin. Käytettyjen autojen kaupinta- ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä saatu rahoitus esitetään konsernin taseessa lyhytaikaisena rahoitusvelkana. Toisaalta rahoitukseen annettu auto sisältyy konsernin vaihto-omaisuuteen ja toimii saadun rahoituksen vakuutena. Auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa.

Konsernin korollisista veloista 20,2 miljoonaa euroa (24 %) liittyy käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitukseen ja 10,1 miljoonaa euroa (12 %) esittely- ja huollon sijaisautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyihin (yhteensä 30,4 miljoonaa euroa). Konsernilla oli tilikauden päättyessä käytettävissään yhteensä 28,1 miljoonan euron ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit ja 19,0 miljoonan euron ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevat limiitit.

Tilikauden 2025 liiketoiminnan rahavirta oli 14,9 miljoonaa euroa ja koko rahavirta -0,3 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat noin 1,9 miljoonaa euroa.

Konsernin hallinto ja johto

Hallitus

Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluvat puheenjohtaja Hannu Pärssinen, varapuheenjohtaja Satu Mehtälä sekä jäsenet Martti Haapala, Mikael Malmsten ja Aarne Simula. Entinen hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jätti 31.1.2025 tehtävänsä.

Johtoryhmä

Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana toimi 31.7.2025 saakka Aarne Simula. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat 31.7.2025 saakka:

- Aarne Simula, toimitusjohtaja
- Pietu Parikka, talous- ja operatiivinen johtaja
- Juha Kontio, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alue
- Ari Roivainen, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alue
- Mika Rissanen, Joensuun autotalon johtaja, johtoryhmän jäsen 10.8.2025 saakka
- Heidi Väkevä, viestintäjohtaja

Yhtiö tiedotti 1.7.2025 toimitusjohtajan vaihdoksesta ja 11.8.2025 muutoksista johtoryhmässä. Pietu Parikka aloitti toimitusjohtajana 1.8.2025. Johtoryhmään kuuluivat 11.8.2025 alkaen:

- Pietu Parikka, toimitusjohtaja
- Maria Halttunen, talousjohtaja 1.8.2025 alkaen
- Juha Kontio, liiketoimintajohtaja
- Joakim Nyman, tietohallintojohtaja 15.9.2025 alkaen
- Mika Pokka, liiketoimintajohtaja 11.8.2025 alkaen
- Ari Roivainen, liiketoimintajohtaja
- Heidi Väkevä, viestintä- ja markkinointijohtaja.

Yhtiön osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli tilikaudella 159 972 562 kappaletta. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyrittäksillä ei ollut tilikaudella hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakeomistus

Tilikauden lopussa 100 suurinta osakkeenomistajaa omisti 154 092 314 (156 354 989) osaketta, eli 96,3 (97,7) prosenttia kaikista yhtiön osakkeista. Osakkeiden lukumäärä vuoden lopussa oli 159 972 562 (159 972 562). Yhtiön hallituksen jäsenten ja konsernin johtoryhmän suorassa tai välillisessä omistuksessa oli 56 886 138 (103 533 653) osaketta, eli 35,6 (64,7) prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä.

Suurimmat osakkeenomistajat

	Osakkeet	Äänistä, %
1 Simula Invest Oy	48 432 894	30,28 %
2 PM Ruukki Oy	42 810 772	26,76 %
3 Oy Haapalandia Invest Ltd	7 997 069	5,00 %
4 Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	7 372 680	4,61 %
5 Joensuun Kauppa ja Kone Oy	3 499 982	2,19 %
6 Järvelin Risto Juhani	3 477 806	2,17 %
7 Haanpää Jouni Vilho	3 470 806	2,17 %
8 Santasaari Arttu	3 039 150	1,90 %
9 Yli-Salomäki Timo Juhani	2 986 625	1,87 %
10 Haapala Mikko Johannes	2 274 550	1,42 %

Yhtiökokouksen päätökset

Wetteri Oyj:n yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi. Hallituksessa jatkavat Martti Haapala, Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Aarne Simula. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sami Posti. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KRT Tiina Puukkonieniemi.

Yhtiökokous päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita, sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 70 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastaa noin 44,5 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoimintakauppojen, tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista ja merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täytyessä.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

1.1.2025 yhtiö tiedotti, että Wetteri Power Oy:n kaupan edellytykset ovat täyttyneet ja kauppa on täytäntöön pantu 1.1.2025.

7.1.2025 yhtiö tiedotti taloudellisen raportoinnin julkaisu- ja yhtiökokouspäivät vuodelle 2025.

10.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin johtoryhmässä. Joensuun Autotalon johtaja Mika Rissanen on nimitetty Wetteri Oyj:n johtoryhmän jäseneksi.

31.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin hallituksessa. Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jättää tehtävänsä terveydellisistä syistä. Yhtiön hallitus on nimittänyt uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän.

3.2.2025 yhtiö tiedotti Wetteri Oyj:n rahoitussopimuksen uudistamisesta. Tilintarkastamattomien lukujen perusteella kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet 31.12.2024 tilanteessa. Wetteri on käynnistänyt rahoittajapankin kanssa neuvottelut rahoitussopimuksen kovenanttiehtojen päivittämisestä.

26.2.2025 yhtiö tiedotti poikkeavansa tarkastusvaliokunnan työjärjestyksestä, johtuen aiemmin tiedotetusta Markku Kankaalan hallituksesta eroamisesta. Samalla Kankaala on eronnut yhtiön tarkastusvaliokunnan jäsenyydestä. Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Yhtiön hallitus on päättänyt työjärjestyksestä poiketen, että tarkastusvaliokunnassa on vain kaksi jäsentä Satu Mehtälä puheenjohtajana ja Hannu Pärssinen jäsenenä siihen saakka, kunnes yhtiön hallitus järjestäytyy varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen.

13.3.2025 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen tilikaudelle 2024.

26.3.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy – Johdon liiketoimet

31.3.2025 yhtiö tiedotti sopineensa Mazdan myynti- ja huoltopalveluiden edustuksen aloittamisesta Lahdessa.

10.4.2025 yhtiö tiedotti, että Heidi Väkevä on nimitetty Wetteri Oyj:n viestintäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Väkevä aloitti tehtävässään 5.6.2025.

11.4.2025 yhtiö tiedotti lopettavansa SANY-maansiirtokoneiden maahantuonnin ja jälleenmyynnin ja keskittyvänsä raskaan kaluston liiketoiminnassa jatkossa pelkästään käytettyjen kuorma-autojen myyntiin ja päällirakentamiseen.

23.4.2025 yhtiö tiedotti, että se on solminut rahoittajien kanssa sopimuksen kovenanttien päivittämisestä ja siitä, etteivät rahoittajat käytä oikeuttaan eräännyttää saataviaan tilanteessa 31.12.2024 rikkoutuneiden kovenanttien johdosta.

24.4.2025 yhtiö julkaisi vuosikertomuksen vuodelta 2024.

25.4.2025 yhtiö julkaisi kutsun varsinaiseen yhtiökokoukseen 2025.

28.4.2025 yhtiö tiedotti, että Pietu Parikka on aloittanut tehtävässään Wetteri Oyj:n talousjohtajana ja operatiivisena johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä 15.4.2025 ja samalla Panu Kauppinen on jättänyt tehtävänsä talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

14.5.2025 yhtiö julkaisi tulosvaroituksen ja peruu vuoden 2025 ohjeistuksensa markkinaepävarmuuden kasvettua.

15.5. yhtiö julkaisu kutsun Q1 2025 -osavuositarkastuksen Webcastiin

19.5. yhtiö julkaisi osavuositarkastuksen 1.1. – 31.3.2025

20.5.2025 yhtiö julkaisi varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

20.5.2025 yhtiö julkaisu hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

6.6.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy:n johdon liiketoimista

10.6.2026 yhtiö tiedotti lakiasioista ja sijoittajasuhteista vastaavan johtajan Samuli Koskelan jättävän johtoryhmän ja jatkavan johdon neuvonantajana.

1.7.2025 yhtiö tiedotti, että Pietu Parikka on nimitetty yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Parikka aloitti tehtävässään 1.8.2025.

1.7.2025 yhtiö tiedotti, että Maria Halttunen on nimitetty yhtiön uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Halttunen aloitti tehtävässään 1.8.2025.

7.7.2025 yhtiö tiedotti allekirjoittaneensa liiketoimintakaupan, jossa Wetterin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myydään Raskone Oy:lle. Kauppa oli ehdollinen kilpailuviranomaisen hyväksynnälle.

22.7.2025 yhtiö tiedotti Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyneen ehdoista yrityskaupan, jossa Wetteri myy Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston liiketoimintansa Raskone Oy:lle.

11.8.2025 yhtiö tiedotti uudistavansa johtoryhmäänsä tukemaan strategiatyötä ja sen tulevaa toimeenpanoa. Uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 11.8.2025 toimitusjohtaja Pietu Parikan johdolla.

27.8.2025 yhtiö tiedotti käynnistävänsä muutosneuvottelut sopeuttaakseen kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen.

1.10.2025 yhtiö tiedotti kaikkien kaupan ehtojen täyttyneen Wetterin ja Raskone Oy:n välisessä liiketoimintakaupassa.

20.11.2025 yhtiö julkaisi osavuositarkastuksen 1.1. – 30.9.2025.

26.11.2025 yhtiö julkaisi päivitetyn strategiansa ja uudet taloudelliset tavoitteensa.

26.11.2025 yhtiö antoi tulosohjauksen vuodelle 2026.

26.11.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy:n johdon liiketoimista

17.12.2025 yhtiö julkaisi taloudellisen tiedottamisen aikataulun vuodelle 2026

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

12.3.2026 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen 2025

Henkilöstö

Wetterin henkilöstömäärä tilikaudella 2025 oli keskimäärin 803. Wetterin henkilöstöjakauma tehtävittäin on seuraava:

- Myynti 18,2 %
- Huolto- ja varaosaliiketoiminta 74,8 %
- Hallinto 6,0 %
- Muut 1,0 %

Mekaanikkojen työsuhteista 94,2 prosenttia ja toimihenkilöiden työsuhteista 98,2 prosenttia oli toistaiseksi voimassa olevia. Wetteri tukee henkilöstöään oppimisessa ja tarjoaa mahdollisuuksia kouluttautua työuran aikana. Autoalalla maahantuoja-vaatimukset myös edellyttävät henkilöstön osaamisen korkeatasoista ylläpitämistä. Wetteri tarjoaa oikeudenmukaiset, työehtosopimusten mukaiset työehdot ja panostaa työkyvyn ylläpitämiseen ja ongelmien ennaltaehkäisyyn. Tasa-arvoinen kohtelu ja toisten ihmisten kunnioittaminen ovat tärkeitä arvoja. Vastuullisuustyössään Wetteri panostaa muun muassa tapaturmien ehkäisemiseen, työturvallisuuteen ja työkykyjohtamisen kehittämiseen.

Vastuullisuus

Wetteri määrittelee olennaiset vastuullisuusteemansa yhteistyössä keskeisten sidosryhmiensä kanssa. Merkittäviä sidosryhmiä ovat mm. työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, maahantuoja, alihankkijat ja toimintaympäristö.

Wetteri julkaisi ensimmäisen Suomen kirjanpitolaian 7. luvun ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisen kestävyysraporttinsa osana hallituksen toimintakertomusta 24.4.2025. Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyys-tunnusluvut perustuvat kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka on tehty vuoden 2023 aikana ja päivitetty osin vuonna 2024 sekä alkuvuodesta 2025. Arviointi kattaa Wetterin koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alkua- ja loppupään sekä Wetterin omat toiminnot. Arvoketju on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin osiossa Liiketoimintamalli ja arvoketju. Olennaisuusanalyysin perusteella on valittu Wetterin toiminnan ja tuotteiden sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Olennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyväksyttiin 10.3.2025 ja olennaisuusanalyysiä täsmennettiin vielä 22.4.2025.

Wetteri valmistautui vuoden 2025 kestävyysraportointiin kirkastamalla kaksoisolennaisuusanalyysiaan ja päivittämällä olennaisia ESRS-raportointivaatimuksiaan.

Kestävyyden hallinnointi

Wetterin hallitus on konsernin korkein kestävydestä vastaava taho. Hallitus vahvistaa Wetterin toimintaa ja sisäistä valvontaa sekä riskienhallintaa ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi hallitus on nimittänyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka valmistelevat hallituksessa tehtäviä päätöksiä ja tukevat hallitusta valvontatehtävän suorittamisessa.

Tarkastusvaliokunnan päätarkoituksena on avustaa hallitusta yhtiön taloudellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämässä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysraportin varmennuksen seurannassa ja arvioinnissa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

Wetterin toimitusjohtaja vastaa kestävyystoimenpiteiden toteuttamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa, että tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti kestävyteen liittyvistä olennaisista teemoista ja niiden kehittymisestä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle viipymättä kaikista yhtiöön merkittävästi vaikuttavista kestävyteen liittyvistä riskeistä.

Yhtiön viestintäjohtaja yhdessä liiketoimintajohdon kanssa vastaa siitä, että yhtiön määrittelemät kestävyden periaatteet ja tavoitteet viedään osaksi päivittäistä työtä ja toimintamalleja. Yhtiön johtoryhmä valmistelee kestävyteen liittyvät asiat ennen kuin ne esitellään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, ja valvoo osaltaan hyväksytyjen kestävyystoimenpiteiden täytäntöönpanoa sekä kestävyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Ympäristövastuu

EU-tasoiset sähköistymis- ja päästövaatimukset vaikuttavat osaltaan koko autoalaan ja Wetteriin, ja autoalan sähköistyminen tulee jatkumaan ja vaikuttamaan myös tuotevalikoimaan. Keväällä 2025 Wetteri toteutti yhteistyössä Ramboll Finland Oy:n kanssa hiilijalanjäljen laskennan raportointivuodelle 2024 GHG-protokollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää Scope 1 & 2 –päästöt sekä Scope 3 –päästölähteet olennaisilta osin. Päästölaskenta toi Wetterille näkyvyyden lähtötasoon, joka toimii pohjana tavoiteasetantaan.

Wetteri on sitoutunut autoalan Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on edistää liikenteelle asetettujen CO₂-päästövähennystavoitteiden toteutumista, ajoneuvojen energiatehokkuuden parantumista sekä biopolttoaineiden ja muiden vaihtoehtoisten käyttövoimien yleistymistä. Wetteri pyrkii lisäämään henkilöstönsä, asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä tietoisuutta ympäristöä vähemmän kuormittavasta autoilusta sekä auttamaan asiakkaita saavuttamaan käyttötarpeen ja mahdollisimman vähäisen ilmastokuorman välinen optimaalinen ratkaisu. Wetteri toteuttaa yhdessä maahantuojaan kanssa markkinointitoimenpiteitä ja säännöllisiä kampanjoita. Näiden toimenpiteiden avulla jaetaan informaatiota vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfrasta, sähköautojen latausverkostosta, latauspaikkojen kiinteistökohtaisista toteutusvaihtoehdoista ja vähäpäästöisistä ajoneuvoista.

Vuoden 2024 lopusta alkaen Wetteri Auto Oy:n kaikilla toimipisteillä on ollut käytössään alkuperävarmennettu CO₂-vapaa sähkö.

Sosiaalinen vastuu

Wetterille olennainen vastuullisuuden teema on kestävä työelämä ja haluttu työpaikka. Wetteri aloitti henkilöstöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024 ja saattoi työn loppuun vuonna 2025. Ohjeet julkaistiin henkilöstölle joulukuussa 2025 ja ne koulutetaan ja jalkautetaan henkilöstölle vuoden 2026 aikana. Uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointi-direktiivin vaatimuksia.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilökunta voi ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymin käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Kanava on saatavilla konsernin yhtiöiden internetsivuilta.

Wetterillä on käytössään sähköinen EHS-järjestelmä, Riskipulssi, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan vaaroista. Wetterillä on taukotilojen seinillä Riskipulssiin ohjaava QR-koodi, joka auttaa työntekijöitä ilmoittamaan havaitsemistaan turvallisuushavainnoista ja riskipaikoista. Riskipulssia käytetään myös työsuojelutoiminnassa ja sinne kirjataan esimerkiksi turvallisuuskävelyt ja riskikartoitukset.

Wetteri toteutti kesäkuussa 2025 henkilöstötyytyväisyyskyselyn, jossa selvitettiin henkilöstön työmotivaatiota, työssä jaksamista sekä esihenkilötyön onnistumista. Kyselyn tuloksia hyödynnetään henkilöstötyytyväisyyden kehittämisessä. Henkilöstötyytyväisyyskyselyitä jatketaan vuonna 2026.

Hyvä hallintotapa

Wetterillä on Wetteri Oyj:n hallituksen hyväksymä Code of Conduct, johon on koottuna Wetterin toiminnan kannalta keskeiset menettelytavat, joilla pyritään varmistamaan sääntelyn mukainen, ammattimainen ja vastuullinen toiminta. Päivitetty Code of Conduct julkaistiin joulukuussa 2025.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta ulkoiset sekä sisäiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Wetteri jaottelee riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopoliittisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Wetterin merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät asiakkuudenhallintaan, mahdollisiin toimitusketjujen häiriöihin, varastojen hallintaan, henkilöstöhallintoon, yhtiön IT-ympäristöön, sisäiseen ja ulkoiseen talousraportointiin, tulosenustamisiin, viestintään ja sijoittajasuhteiden ylläpitoon sekä hallinnon ja liiketoiminnan mahdollisiin avainhenkilöriippuvuuksiin.

Wetteri ylläpitää normaalia vakuutussuojaa konsernin liiketoimintaan kohdistuvilta riskeiltä suojautuakseen. Vakuutuksissa on yleisiä rajoituksia, joiden vuoksi niillä hankittu vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia aiheutuvia vahinkoja. Wetterin vakuutukset on järjestetty niin, että ne kuvaavat Wetterin harjoittamaa liiketoimintaa ja vakuutussuoja vastaa alalla sovellettavia käytäntöjä ja kattaa riskit, joilta suojautumiseksi vakuutuksen hankkimista voidaan pitää asianmukaisena toimenpiteenä.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua mm. epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Wetterin merkittäviin strategisiin riskeihin lukeutuvat yhtiön liiketoimintamalliin potentiaalisesti liittyvät ongelmat ja liiketoimintamallissa epäonnistuminen. Etenkin epäonnistuminen jakeluketjussa tapahtuviin muutoksiin varautumisessa ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen kehittymisen ennakoimisessa voi vaikuttaa haitallisesti Wetterin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa. Nykyisellään Wetterin liiketoimintamalli sitoo myös autokaupalle ominaisesti kohtuullisen paljon pääomaa, mikä voi merkittävästi vaikuttaa yhtiön rahoitustarpeisiin.

Wetterin liiketoiminta on myös etenkin uusien autojen kaupan osalta altis suhdannevaihteluille uusien autojen myynnin ollessa syklistä. Suhdannevaihteluilla voi näin ollen olla haitallisia vaikutuksia Wetterin tulontuottokykyyn. Toisaalta Wetterin liiketoimintamalliin kuuluu uusien autojen kaupan lisäksi myös varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminta ja raskaan kaluston myynti, joiden hyvä kannattavuus ja vähäisempi syklisyys suojaavat yhtiötä suhdannevaihteluilta.

Automerkkien maahantuojien kanssa solmitut automerkkien edustussopimukset ovat Wetterin liiketoiminnalle merkittäviä ja siten niihin liittyy myös liiketoiminnan kannalta merkittäviä riskejä. Edustussopimukset sisältävät muun muassa sopimuksen päättämisehtoja tilanteissa, joissa Wetterin omistuksessa tai liikkeenjohdon henkilöissä tapahtuu olennaisia muutoksia. Automerkkien edustussopimuksiin liittyvää riskiä pyritään vähentämään siten, että yhteistyösuhteita maahantuojien kanssa hoidetaan usean johtoon kuuluvan henkilön toimesta, eivätkä yhteistyösuhteet ole yksittäisen avainhenkilön varassa.

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat myös merkittävästi vaikuttaa Wetterin liiketoimintaan. Tähän voivat johtaa mm. sopivan koulutuksen puute työmarkkinoilla, alan vetovoiman laskeminen työnhakijoiden silmissä, työelämän yleinen murros ja tietotaidon poistuminen markkinoilta suurien alan osaajien eläköitysmäärien myötä. Puutteet ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa voivat johtaa sekä alentuneeseen tulontuottokykyyn ja kasvaneisiin kustannuksiin, että asiakastytyvyyden laskuun.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuteen, pääomien riittävyyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtua muutoksista esim. pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että Wetterillä on vaikeuksia suoriutua maksuvelvoitteistaan täysimääräisesti ja ajallaan. Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, verojen maksuun, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Wetterin rahoitussopimukset sisältävät taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenanteja ja muita ehtoja liittyen velkaantumiseen, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin sekä varojenjakoon. Taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien täyttymistä tarkastellaan kvartaaleittain tai kuukausittain. Mikäli kovenantit eivät tarkasteluhetkellä täyty, voi tämä johtaa konsernin pankkirahoituksen eräännyttämisiin. Rahoituksen kovenanttiehdot on kuvattu tarkemmin tilinpäätöstiedotteen liitetiedossa **10. Rahoitusjärjestelyt**.

Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoriutua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan mm. rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamisella ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Wetterillä on käytössään mittavat erinäisten rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytettyjä autoja ja esittelyautoja koskevat limiitit, joiden puitteissa Wetteri voi tarjota autoja rahoituksen piiriin. Rahoitukseen annettu auto toimii autoa vastaan saadun rahoituksen vakuutena ja auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain.

Myös vieraaseen pääomaan painottuva pääomarakenne liittyy maksuvalmiusriskiin. Pääomarakenteen painottuminen vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen voi johtaa kasvaviin rahoituskustannuksiin ja yhtiön tulontuottokyvyn heikentymiseen. Onnistuminen oman pääoman ehtoisten sijoitusten keräämisessä ja osakeantien toteuttamisessa on avainasemassa pääomarakenteeseen liittyvän riskin minimoimisessa.

Korkoriskiä Wetterille syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille. Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan koronvaihtosopimuksilla.

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Wetterille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan. Wetterillä on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimuksiin ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luottokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seuranta tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä

yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä.

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu eri valuuttapositioista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei ole merkittävää.

Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Emoyhtiö Wetteri Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 64,0 miljoonaa euroa, josta tilikauden tulos on 0,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tilikauden tulos siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 27.5.2026. Kokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus erikseen myöhemmin.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Wetteri Oyj julkistaa vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- Tilinpäätöstiedote 2025, torstaina 12.3.2026 klo 10
- Osavuosikatsaus tammi-maaliskuu, torstaina 21.5.2026 klo 10
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu, torstaina 20.8.2026 klo 10
- Osavuosikatsaus tammi-syyskuu, torstaina 19.11.2026 klo 10

Oulussa 12.3.2026

Wetteri Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Pietu Parikka, toimitusjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 344 2886, pietu.parikka@wetteri.fi

Maria Halttunen, talousjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 325 4370, maria.halttunen@wetteri.fi

Webcast 12.3.2026 klo 13.00

Wetteri järjestää sijoittajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille suunnatun webcastin 12.3.2026 klo 13.00. Lähetyksessä Wetteri Oyj:n toimitusjohtaja Pietu Parikka ja talousjohtaja Maria Halttunen esittelevät vuoden 2025 tulokset ja autoalan markkinanäkymiä. Lähetystä voi seurata osoitteessa <https://wetteri.events.inderes.com/q4-2025>

Wetteri Oyj – Autoliike pohjoisesta, koko Suomessa

Wetteri Oyj on täyden palvelun autotalo, jolla on yli 60-vuotias historia suomalaisessa autokaupassa. Liiketoiminta koostuu henkilöautojen, huoltopalvelujen ja raskaan kaluston segmenteistä. Yhtiö on kasvanut paikallisesta oululaisesta autoliikkeestä valtakunnalliseksi toimijaksi, jolla on Suomessa toimipisteitä jo 19 paikkakunnalla.

Wetterillä työskentelee noin 800 autoalan ammattilaista. Tavoitteemme on tehdä ohittamatonta autokauppaa ja olla asiakkaillemme erinomainen kumppani koko autoilun elinkaarella. Olemme Suomen automarkkinassa tärkeä toimija yhteisellä matkalla kohti päästötöntä autoilua. Wetteri on listattu Nasdaq Helsingissä.

Lisätietoja: www.sijoittajat.wetteri.fi.

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.sijoittajat.wetteri.fi

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025 ¹	1.10.- 31.12.2024 ¹	Muutos	1.1.- 31.12.2025 ¹	1.1.- 31.12.2024 ¹	Muutos
Liikevaihto	102 433	116 765	-12 %	434 057	514 519	-16 %
Käyttökate (EBITDA)	9 376	2 629	257 %	12 787	17 638	-28 %
Käyttökate liikevaihdosta, %	9 %	2 %		3 %	3 %	
Oikaistu käyttökate ²	295	3 643	-92 %	8 874	20 663	-57 %
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	0 %	3 %		2 %	4 %	
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	4 892	-1 847	-	-4 538	-188	-
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	5 %	-2 %		-1 %	0 %	
Oikaistu liikevoitto ²	-3 673	-302	-	-6 393	5 088	-226 %
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	-4 %	0 %		-1 %	1 %	
Voitto (tappio) ennen veroja	2 936	-4 715	-	-13 764	-12 063	-
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	3 %	-4 %		-3 %	-2 %	
Tilikauden voitto (tappio)	3 343	-3 873	-	4 267	-7 139	-
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	3 %	-3 %		1 %	-1 %	
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,02		-0,07	-0,10	
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,02		-0,07	-0,10	
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	0,02	-0,02		0,02	-0,05	
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	0,02	-0,02		0,02	-0,05	
Taseen loppusumma	173 442	223 086	-22 %	173 442	223 086	-22 %
Nettovelka	83 600	126 816	-34 %	83 600	126 816	-34 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	35 %	-45 %		-30 %	-30 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	3 %	-18 %		-16 %	-15 %	
Omavaraisuusaste, %	21 %	15 %		21 %	15 %	
Maksuvalmius, %	85 %	74 %		85 %	74 %	
Nettovelkaantumisaste, %	227 %	390 %		227 %	390 %	
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	776	974		803	1 016	
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	918	782		3 837	3 472	
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	1 703	1 835		8 950	9 082	
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	112	122		423	406	
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	1 001	974		4 138	3 647	
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	44 318	36 606		44 318	36 606	
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	94 514	87 859		354 568	349 404	

¹Tilikausien 2025 ja 2024 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty tilinpäätöstiedotteella lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä.

²Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökätteen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökätteen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökätteen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökätteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat tilinpäätöstiedotteen seuraavilla sivuilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto (-tappio) + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate liikevaihdosta, %	= Käyttökate / liikevaihto
Oikaistu käyttökate	= Käyttökate + käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	= Oikaistu käyttökate / liikevaihto
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	= Liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto (-tappio) + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	= Oikaistu liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	= Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	= Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	= Tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	= Tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Nettovelka	= Korolliset velat - rahavarat
Oman pääoman tuotto, %	= Tilikauden voitto (tappio) / oma pääoma keskimäärin kauden aikana
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= Voitto (tappio) ennen veroja + rahoituskulut / oma pääoma keskimäärin kauden aikana + korolliset velat keskimäärin kauden aikana
Omavaraisuusaste, %	= Oma pääoma / taseen loppusumma - saadut ennakot
Maksuvalmius, %	= Lyhytaikaiset varat / lyhytaikaiset velat
Nettovelkaantumisaste, %	= Nettovelka / oma pääoma

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Oikaistun käyttökatteen muodostuminen

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Oikaistu käyttökatte				
Liikevoitto (-tappio)	4 892	-1 847	-4 538	-188
Poistot ja arvonalentumiset	4 484	4 476	17 325	17 826
Käyttökate	9 376	2 629	12 787	17 638
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-9 081	1 014	-3 913	3 025
Yhteensä	295	3 643	8 874	20 663

Käyttökatteeseen sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	-9 175	0	-9 175	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	-38	0	-71	-262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	10	555	119	1 810
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	1	0	157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	123	223	258	233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	2 773	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	2 019	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	234	164	1 086
Yhteensä	-9 081	1 014	-3 913	3 025

Oikaistun liikevoiton muodostuminen

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Oikaistu liikevoitto				
Liikevoitto (-tappio)	4 892	-1 847	-4 538	-188
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-8 566	1 545	-1 855	5 276
Yhteensä	-3 673	-302	-6 393	5 088

Liikevoittoon sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	-9 175	0	-9 175	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	-38	0	-71	-262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	10	555	119	1 810
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	1	0	157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	123	223	258	233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	2 773	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	2 019	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	234	164	1 086
Brändiarvon käyvän arvon poistot	275	281	1 099	1 162
Edustussopimuksien käyvän arvon poistot	229	238	914	998
Asiakassuhteiden käyvän arvon poistot	0	0	0	15
Tilaukannan käyvän arvon poistot	0	2	0	53
Rakennusten käyvän arvon poistot	11	11	45	23
Yhteensä	-8 566	1 545	-1 855	5 276

Nettovelan muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Nettovelka		
Korolliset velat	84 804	128 345
Rahavarat	-1 205	-1 529
Yhteensä	83 600	126 816

Oman pääoman tuotto (ROE), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Oman pääoman tuotto (ROE), %				
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	12 357	-15 493	-10 511	-9 861
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	35 080	34 426	34 620	33 204
Yhteensä	35 %	-45 %	-30 %	-30 %

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	11 743	-18 859	-13 764	-12 063
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen rahoituskulut	-8 184	-11 850	-9 486	-12 113
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	35 080	34 426	34 620	33 204
Korolliset velat keskimäärin tilikauden aikana	88 806	133 227	106 575	130 430
Yhteensä	3 %	-18 %	-16 %	-15 %

Omavaraisuusaste, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %		
Oma pääoma	36 750	32 489
Taseen loppusumma	173 442	223 086
Saadut ennakot	1 482	2 108
Yhteensä	21 %	15 %

Maksuvalmius, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Maksuvalmius, %		
Lyhytaikaiset varat	82 103	99 596
Lyhytaikaiset velat	96 459	134 213
Yhteensä	85 %	74 %

Nettovelkaantumisasteen, % muodostuminen

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Nettovelkaantumisaste, %		
Nettovelka	83 600	126 816
Oma pääoma	36 750	32 489
Yhteensä	227 %	390 %

Konsernin tiivistetyt taloudelliset tiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

Konsernin tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024 ¹	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024 ¹
JATKUVAT TOIMINNOT					
Liikevaihto	1, 2	102 433	101 182	434 057	447 293
Liiketoiminnan muut tuotot		9 414	100	9 873	581
Materiaalit ja palvelut	8	-84 399	-80 953	-358 507	-367 125
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-11 178	-11 718	-48 724	-46 558
Poistot ja arvonalentumiset	5, 6	-4 484	-4 068	-17 325	-15 934
Liiketoiminnan muut kulut		-6 893	-6 617	-23 913	-24 115
Liikevoitto (-tappio)	2	4 892	-2 074	-4 538	-5 858
Rahoitustuotot		89	82	260	219
Rahoituskulut		-2 046	-2 737	-9 486	-11 530
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-1 957	-2 655	-9 226	-11 311
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0	0	0	0
Voitto (tappio) ennen veroja		2 936	-4 729	-13 764	-17 169
Tuloverot		154	860	3 253	2 199
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio)		3 089	-3 868	-10 511	-14 970
LOPETETUT TOIMINNOT					
Voitto (tappio) lopetetusta toiminnoista	4	254	-5	14 778	7 831
Tilikauden voitto (tappio)		3 343	-3 873	4 267	-7 139
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot		-2	1	-6	6
Tilikauden laaja tulos		3 341	-3 873	4 261	-7 134
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		3 343	-3 873	4 267	-7 139
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0
		3 343	-3 873	4 267	-7 139
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		3 341	-3 873	4 261	-7 134
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0
		3 341	-3 873	4 261	-7 134
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		0,02	-0,02	-0,07	-0,10
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,02	-0,02	-0,07	-0,10
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		0,02	-0,02	0,02	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		0,02	-0,02	0,02	-0,05

¹Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty tilinpäätöstiedotteella lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa. Oikaistut tiedot ovat tilintarkastamattomia. Tarkemmat lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) koskevat tiedot tilikausien 2025 ja 2024 osalta on esitetty liitetiedossa **4. Lopetetut toiminnot**.

Konsernin tase

EUR tuhatta	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	5	21 983	25 779
Aineettomat hyödykkeet	5	2 884	4 896
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	6, 7	58 495	60 308
Osuudet osakkuusyrityksissä		0	0
Muut osakkeet ja osuudet		71	296
Pitkäaikaiset saamiset		1 125	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	9	1 555	2 107
Laskennalliset verosaamiset		5 226	2 418
Pitkäaikaiset varat yhteensä		91 340	95 803
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	8	55 789	77 948
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9	19 027	20 340
Muut rahoitusvarat	9	5 936	30
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		146	88
Rahavarat	9	1 205	1 190
Lyhytaikaiset varat yhteensä		82 103	99 596
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat		0	27 686
VARAT YHTEENSÄ		173 442	223 086
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		96	96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		45 876	45 876
Muuntoerot		34	40
Kertyneet voittovarot		-15 023	-7 883
Tilikauden voitto (tappio)		4 267	-7 139
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		35 250	30 989
Oman pääoman ehtoinen laina ¹		1 500	1 500
Oma pääoma yhteensä		36 750	32 489
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	9	1 740	293
Vuokrasopimusvelat	7, 9	26 430	33 353
Muut pitkäaikaiset velat		10 087	6 230
Varaukset		402	0
Muut rahoitusvelat	9	73	243
Laskennalliset verovelat		1 501	1 959
Pitkäaikaiset velat yhteensä		40 233	42 078
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	9	16 031	34 300
Vuokrasopimusvelat	7, 9	9 841	9 371
Ostovelat ja muut velat	9	38 456	47 183
Varaukset		1 397	177
Muut rahoitusvelat	9	30 689	43 112
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		45	69
Lyhytaikaiset velat yhteensä		96 459	134 213
Velat yhteensä		136 692	176 291
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		0	14 305
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		173 442	223 086

¹Oman pääoman ehtoisen lainan esittämistapaa taseella on oikaistu siten, että lainaa ei esitetä osana emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa. Myös vertailukauden taseen esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkailta saadut maksut		437 456	520 955
Tavaroiden ja palveluiden toimittajille ja henkilöstölle suoritettut maksut		-413 822	-488 842
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		628	375
Liiketoimintojen yhdistämiseen ja lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvät transaktiomenot	3, 4	-32	-348
Saadut korot		212	213
Maksetut korot		-9 453	-12 070
Maksetut tuloverot		-114	462
Liiketoiminnan rahavirta¹		14 875	20 745
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	6	-1 886	-2 554
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	3	-140	-755
Lopetettujen toimintojen ja muiden liiketoimintojen myynti	4	25 646	11 388
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynti		203	0
Investointien rahavirta¹		23 823	8 079
Rahoituksen rahavirta			
Uusien osakkeiden liikkeeseen laskuun liittyvät transaktiomenot		0	-31
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	9	-203	0
Vuokrasopimusvelkojen pääoman lyhennykset	7	-9 673	-10 109
Lyhytaikaisten lainojen nostot	9	0	1 507
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	9	-16 219	-14 381
Lyhytaikaisten lainojen nostot lähipiiriin kuuluvilta tahoilta	11	0	800
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille	11	-400	-800
Muiden rahoitusvelkojen nostot	9	109 152	132 232
Muiden rahoitusvelkojen takaisinmaksut	9	-121 673	-137 374
Rahoituksen rahavirta¹		-39 016	-28 156
Rahavirta yhteensä¹		-318	668
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		1 529	856
Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahavaroihin		-6	6
Rahavarat tilikauden lopussa	9	1 205	1 529
Rahavarojen muutos		-319	668

¹Rahavirtalaskelman rahavirrat sisältävät sekä konsernin jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista on esitetty liitetiedossa **4. Lopetetut toiminnot**.

²Lyhytaikaisten lainojen nostot sisältävät myös pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden määrän lainan nostohetkellä. Vastaavasti lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut sisältävät pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden maksut.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

EUR tuhatta	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina ¹	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	96	45 876	40	-15 023	30 989	1 500	0	32 489
Tilikauden voitto (tappio)				4 267	4 267			4 267
Muut laajan tuloksen erät			-6		-6			-6
Tilikauden laaja tulos	0	0	-6	4 267	4 261	0	0	4 261
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 31.12.2025	96	45 876	34	-10 756	35 250	1 500	0	36 750

EUR tuhatta	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Oman pääoman ehtoinen laina ¹	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	96	40 171	34	-7 883	32 418	1 500	0	33 918
Tilikauden voitto (tappio)				-7 139	-7 139			-7 139
Muut laajan tuloksen erät			6		6			6
Tilikauden laaja tulos	0	0	6	-7 139	-7 134	0	0	-7 134
Osakeannissa 22.12.2023 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot		-1			-1			-1
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihto 29.2.2024		4 435			4 435			4 435
Suvanto Trucks Oy:n osakevaihdossa 29.2.2024 liikkeeseen laskettuihin uusiin osakkeeseen liittyvät transaktiomenot		-24			-24			-24
Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024		33			33			33
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024		1 262			1 262			1 262
Liiketoimet omistajien kanssa	0	5 705	0	0	5 705	0	0	5 705
Oma pääoma 31.12.2024	96	45 876	40	-15 023	30 989	1 500	0	32 489

¹Oman pääoman ehtoisen lainan esittämistapaa laskelmalla on oikaistu siten, että lainaa ei esitetä osana emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa. Myös vertailukauden laskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa.

Konsernin tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä "Wetteri Oyj", "emoyhtiö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka on emoyhtiö Wetteri-konsernissa (jäljempänä "Wetteri", "Wetteri-konserni" tai "konserni"). Yhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2–3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Konserniin kuuluivat tilikauden päättymishetkellä emoyhtiön lisäksi Themis Holding Oy, Wetteri Yhtiöt Oy, Wetteri Auto Oy, Suvanto Trucks Oy, Lahden Rekkapaja Oy, Autotalo Mobila Oy, Pohjois-Suomen Autotalot Oy, Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 ja Wetteri Sweden AB (ent. Informator Utbildning Svenska AB). Konserni myi raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan Wetteri Power Oy:n 1.1.2025.

Konsernin nykyinen konsernirakenne on muodostunut 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaihdossa (käänteinen hankinta), jossa Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista, ja ennen tätä 11.5.2022 täytäntöön pannussa osakekaupassa, jossa Themis Holding Oy hankki Wetteri Yhtiöt Oy:n koko osakekannan.

Laatimisperusta

Tämä tilinpäätöstiedote on IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardin mukainen osavuosisikatsaus, jota tulee lukea yhdessä konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita, kuin konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä, sekä niitä IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjä muutoksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025. IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjen 1.1.2025 voimaan tulleiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.

Tilinpäätöstiedotteen laatiminen IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa käyttämään kirjanpidollisia arvioita, jotka vaikuttavat tilinpäätöstiedotteessa esitettävien varojen ja velkojen, sekä tilikaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Tämän lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteita soveltaessaan. Kirjanpidolliset arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, odotuksiin tulevasta ja senhetkiseen parhaaseen tietämykseen konsernia ympäröivistä olosuhteista. Arvioiden taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin erota niiden toteutumisesta. Tämän tilinpäätöstiedotteen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisimpiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita on sovellettu konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä.

Tilinpäätöstiedote esitetään tuhansina euroina, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän takia yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Taloudellisten tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden taloudelliset tiedot eivät ole vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska konserni on toteuttanut vuosien 2024 ja 2025 aikana yhteensä seitsemän liiketoiminta- ja yrityshankintaa, joissa hankittujen liiketoimintojen tulos on yhdistelty konsernin jatkuvien toimintojen tulokseen vasta kauppohen täytäntöönpanosta eteenpäin. Vuoden 2025 aikana täytäntöön pannuista liiketoiminta- ja yrityshankinnoista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa **3. Liiketoimintojen yhdistäminen**, ja vuonna 2024 toteutettuja kauppohen on kuvattu tarkemmin konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä. Vuonna 2025 konserni on myös toteuttanut divestoinnin, jossa se on myynyt osan jatkuvissa toiminnoissa esitetyistä liiketoiminnoistaan. Myydyin liiketoiminnan tulos on yhdistelty konsernin jatkuvien toimintojen tulokseen ainoastaan divestoinnin täytäntöönpanoon saakka. Divestoinnin tulosvaikutuksista on kerrottu liitetiedossa **Olennaiset jatkuvien toimintojen tulokseen vaikuttavat erät**.

Tilinpäätöstiedotteen taloudellisten tietojen vertailukelpoisuutta heikentävät lisäksi tilikauden 2025 tulokseen kirjatut olennaiset kuluerät, joita on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **Olennaiset jatkuvien toimintojen tulokseen vaikuttavat erät**.

Liiketoiminnan kausiluonteisuus

Wetterin ajoneuvojen myynti- ja huoltoliiketoiminta on kysynnältään kausiluonteista, mikä heijastuu konsernin tilinpäätöstiedotteen liikevaihtoon, kannattavuutta kuvaaviin tunnuslukuihin ja rahavirtoihin. Merkittävä osa konsernin liikevaihdosta ja tuloksesta muodostuu tyypillisesti vuoden jälkimmäisen puoliskon aikana, jolloin sekä automyynti että jälkimarkkinapalveluiden kysyntä ovat tyypillisesti vilkkaimmillaan.

Automyyntissä kausivaihtelu näkyy erityisesti alkuvuoden rauhallisempina kuukausina sekä kevään ja syksyn vilkkaampina kuukausina, jolloin usein uusien mallilanseerausten ja sesonkiluonteisten ostoaikeiden vaikutus näkyy selkeämmin. Käytettyjen autojen myynnin volyymit ovat puolestaan perinteisesti vahvimmillaan kesäkuukausina, jolloin kuluttajien autonvaihtohalukkuus ja ajoneuvojen liikkuvuus markkinassa kasvavat.

Sääolosuhteet vaikuttavat merkittävästi myös jälkimarkkinapalveluiden kysyntään. Kylmät talvijaksot lisäävät akku- ja käynnistystuotteiden sekä lämmitysratkaisujen tarvetta, kun taas kesäkausi korostaa ilmastointihuoltojen ja tiettyjen lisävarusteiden kysyntää. Syys- ja talvikaudet puolestaan kasvattavat renkaisiin, näkyvyyteen ja valaistusratkaisuihin liittyvää kulutusta. Etenkin vuoden viimeisinä kuukausina myös pyhäpäivien ajoittuminen arkipäiville vähentää huoltoliiketoiminnan käytettävissä olevien työpäivien määrää ja voi siten laskea loppuvuodesta laskutettavia huollon työtunteja kysynnän kuitenkin pysyessä ennallaan.

Olennaiset jatkuvien toimintojen tulokseen vaikuttavat erät

Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan divestointi

Wetteri myi 1.10.2025 Kajaanissa ja Joensuussa tytäryhtiönsä Wetteri Auto Oy:n harjoittaman raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan Raskone Oy:lle. Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston korjaamoiden huoltoedustuksiin kuuluvat Scania, Mercedes-Benz, MAN, Sisu ja Mitsubishi Fuso. Myyty liiketoiminta työllisti noin 33 henkilöä, jotka siirtyivät Raskone Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöitä. Kaupan kohteena olevan liiketoiminnan liikevaihto oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella noin 10 300 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 13 793 tuhatta euroa. Kauppahinnasta suurin osa maksettiin kaupan täytäntöönpanohetkellä. Kauppahinnasta 2 000 tuhannen euron osuus maksettiin erilliselle Escrow-tilille, josta se vapautetaan myyjälle tai palautetaan ostajalle kauppakirjassa määriteltujen ehtojen mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteella Escrow-tilille maksettu 2 000 tuhannen euron kauppahinnan osa on huomioitu osana kaupasta saatua vastiketta syntyneestä 9 175 (0) tuhannen euron myyntivoittoa määritettäessä ja se on esitetty tilinpäätöstiedotteella taseen lyhytaikaisissa muissa saamisissa. Myyntivoitto muodostui myydylle liiketoiminnalle kohdistetun liikearvon, 3 796 tuhatta euroa, ja kaupassa ostajalle siirtyneen nettovarallisuuden sekä kauppahinnan välisestä erotuksesta ja se sisältyy konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelmalla erään liiketoiminnan muut tuotot.

Wetterin taloudellisessa raportoinnissa myytävä liiketoiminta on esitetty osana liitetiedossa **2. Toimintasegmentit** kuvattua Huoltopalvelut-segmenttiä, koska se on ollut osa tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n huoltoliiketoimintaa. Liiketoimintaa ei ole esitetty osana konsernin lopetettuja toimintoja, koska se ei ollut konsernin erillinen, merkittävä liiketoiminta-alue tai strateginen kokonaisuus, josta konserni on päättänyt luopua. Lisäksi liiketoiminnan luonne ja vaikutus konsernin jatkuvien toimintoihin eivät olleet sellaisia, että ne täyttäisivät lopetettujen toimintojen esittämiseksi säädetyt olennaisuus- ja laajuusvaatimukset. Tämän vuoksi myydyin liiketoiminnan vuosien 2024 ja 2025 tulos on esitetty osana konsernin jatkuvia toimintoja ja segmenttiraportoinnissa osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä. Myynnistä muodostunut 9 175 (0) tuhannen euron myyntivoitto on esitetty segmenttiraportoinnissa osana toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Uudelleenjärjestelyyn ja johdon vaihtumiseen liittyvät kulut

Konserni toteutti tilikauden kolmannella neljänneksellä muutosneuvottelut, joiden piirissä olivat kaikki konsernin tytäryhtiöiden Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöt ja ylemmät toimihenkilöt pois lukien johtoryhmän jäsenet. Muutosneuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen. Neuvotteluiden

lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen. Konsernin tilikauden tulokseen sisältyy uudelleenjärjestelyyn liittyviä kertaluonteisia kuluja 1 394 (0) tuhatta euroa, jotka on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kulut liittyvät muutosneuvotteluissa irtisanottujen henkilöiden irtisanomisajan työsuhde-etuuksiin. Irtisanotuilla henkilöillä ei ole työskentelyvelvoitetta irtisanomisajalla. Tilikauden päättyessä maksamattomat irtisanomisajan työsuhde-etuudet 568 (0) tuhatta euroa on esitetty taseella lyhytaikaisissa varauksissa.

Lisäksi tilikaudella yhtiö tiedotti muutoksista toimivassa johdossaan. Tilikauden tulokseen sisältyy toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyviä kuluja 1 379 (0) tuhatta euroa, jotka on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Tilikauden päättyessä näistä kuluista 1 092 (0) tuhatta euroa sisältyy taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin varauksiin.

Autovarastojen uudelleenarvostaminen

Tilikauden kolmannella neljänneksellä Wetteri uudelleen hinnoitteli heikosti kiertäviä ja kalliin hintaluokan vaihtoautojaan sekä uudelleenarvioi varastossa olevien esittelyautojen todennäköistä jälleenmyyntiarvoa. Tämän myötä tilikauden tulokseen kirjattiin -2 019 (0) tuhannen euron autovarastojen uudelleenarvostukseen liittyvä varaus. Varaus on kirjattu osana varastojen muutosta ja sen vaikutus sisältyy tuloslaskelman materiaaleihin ja palveluihin. Muutokset varauksessa kirjataan konsernin tulokseen varastojen muutoksen kautta. Vastaavia kertaluonteisia eriä ei odoteta syntyvän samassa laajuudessa tulevilla kausilla.

1. Liikevaihto

Liikevaihto myyntiluokittain

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Henkilöautomyynti	69 885	68 329	307 057	323 843
Henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden myynti ¹	12 832	12 990	48 796	50 801
Henkilöautojen huolto- ja korjauspalveluiden myynti ¹	9 748	9 373	36 566	36 367
Raskaan kaluston myynti	6 907	5 520	24 380	16 023
Raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden myynti ¹	519	2 074	5 857	7 803
Raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluiden myynti ¹	100	1 102	3 004	4 363
Huoltoasemamynti	751	816	3 163	3 479
Rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välitys	670	583	2 190	2 697
Ajoneuvojen vuokraus	668	375	2 020	1 670
Wetteri Turvan myynti	305	21	824	247
Muu myynti	48	0	199	0
Yhteensä	102 433	101 182	434 057	447 293

¹Konsernin henkilöautoliiketoiminnasta vastaavan tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n 1.10.2025 liiketoimintakaupalla myymien Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihdon esittämistapaa on oikaistu siten, että liikevaihto on luokiteltu raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myynniksi. Aikaisemmin Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihto on esitetty henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myyntinä. Segmenttiraportoinnissa kyseinen myyty liiketoiminta on esitetty osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä.

Liikevaihto suoritevelvoitteen täyttymisen mukaan

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Yhtenä ajanhetkenä	101 460	100 787	431 212	445 375
Ajan kuluessa	973	396	2 845	1 918
Yhteensä	102 433	101 182	434 057	447 293

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Suomi	102 091	100 391	432 380	445 196
Muu Eurooppa	313	719	1 285	1 746
Muu maailma	28	73	392	351
Yhteensä	102 433	101 182	434 057	447 293

2. Toimintasegmentit

Toimintasegmentti on konsernin liiketoimintaa harjoittava osa, jonka tulosta sen ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Wetteri Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa konsernin tulosta seuraavien toimintasegmenttien pohjalta, jotka ovat myös konsernin raportoitavat segmentit: Henkilöautot, Huoltopalvelut ja Raskas kalusto.

Henkilöautot-toimintasegmentti harjoittaa uusien henkilö- ja tavara-autojen sekä käytettyjen autojen jälleenmyyntitoimintaa.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti harjoittaa henkilöautopuolen huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Raskas kalusto -toimintasegmentti harjoittaa kuorma-automyyntiä ja raskaan kaluston huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Konsernin raportoitavat toimintasegmentit on määritelty perustuen konsernin hallitukselle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Hallitus tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi liiketoiminnan tuloksellisuutta. Keskeisiä hallituksen seuraamia tulostilittareita ovat liikevaihdon lisäksi käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto. Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida toimintasegmenttien käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä.

Vertailukauden toimintasegmenteistä esitetty informaatio on oikaistu raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön Wetteri Power Oy:n ja koulutusliiketoimintaa harjoittavien Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Wetteri Sweden AB:n (ent. Informator Utbildning Svenska AB) lopetettuihin toimintoihin luokittelun myötä. Wetteri Power Oy on ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista esitetty osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä ja koulutusliiketoiminta osana toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä. Tarkemmat lopetettuja toimintoja koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa **4. Lopetetut toiminnot**.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamossa sijaitsevan huoltoaseman liiketoiminnan ja muita segmenteille kohdistamattomia eriä. Vuonna 2025 toimintasegmenteille kohdistamattomissa erissä on esitetty tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n tilikaudella toteuttamasta Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston huolto- ja varaosaliiketoiminnan divestoinnista aiheutunut myyntivoitto 9 175 (0) tuhatta euroa ja johdon vaihtumiseen liittyvät kertaluonteiset kulut 1 379 (0) tuhatta euroa. Nämä erät on oikaistu pois oikaistua käyttökateen ja liikevoiton laskettaessa poikkeuksellisinä erinä. Eristä on annettu lisää tietoa liitetiedossa **Olenaiset jatkuvien toimintojen tulokseen vaikuttavat erät**.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Henkilöautot	71 187	69 180	311 283	327 796
Huoltopalvelut	22 843	24 741	91 919	97 581
Raskas kalusto	7 818	6 475	27 712	18 448
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	585	787	3 143	3 469
Liikevaihto	102 433	101 182	434 057	447 293

Käyttökate (EBITDA) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Henkilöautot	-2 931	-1 680	-7 611	-2 056
Huoltopalvelut	2 743	2 394	11 062	11 861
Raskas kalusto	655	1 061	1 490	-243
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	8 909	219	7 847	513
Käyttökate (EBITDA)	9 376	1 994	12 787	10 076

Oikaistu käyttökate toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Henkilöautot	-2 885	-1 461	-5 072	-1 292
Huoltopalvelut	2 791	2 734	12 329	13 191
Raskas kalusto	655	1 247	1 617	355
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	-265	486	-1	831
Oikaistu käyttökate	295	3 005	8 874	13 084
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	9 175	0	9 175	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	38	0	71	262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-10	-553	-119	-1 794
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	-1	0	-157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-123	-223	-258	-233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	-2 773	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	-2 019	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	-234	-164	-1 086
Käyttökate (EBITDA)	9 376	1 994	12 787	10 076

Käyttökatteen (EBITDA) täsmäytys liikevoittoon

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Käyttökate (EBITDA)	9 376	1 994	12 787	10 076
Poistot ja arvonalentumiset	-4 484	-4 068	-17 325	-15 934
Liikevoitto (EBIT)	4 892	-2 074	-4 538	-5 858

Liikevoitto (EBIT) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Henkilöautot	-4 653	-3 372	-14 613	-8 821
Huoltopalvelut	357	255	1 705	3 564
Raskas kalusto	296	841	613	-1 040
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	8 893	203	7 757	439
Liikevoitto (EBIT)	4 892	-2 074	-4 538	-5 858

Oikaistu liikevoitto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.10.- 31.12.2025	1.10.- 31.12.2024	1.1.- 31.12.2025	1.1.- 31.12.2024
Henkilöautot	-4 208	-2 756	-10 482	-6 438
Huoltopalvelut	507	697	3 381	5 302
Raskas kalusto	308	1 039	790	-416
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	-280	472	-83	764
Oikaistu liikevoitto	-3 673	-547	-6 393	-787
Divestoidun liiketoiminnan myyntivoitto	9 175	0	9 175	0
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	38	0	71	262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-10	-553	-119	-1 794
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	-1	0	-157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-123	-223	-258	-233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	0	0	-2 773	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	0	0	-2 019	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	0	-234	-164	-1 086
Brändiarvon käyvän arvon poistot	-275	-275	-1 099	-1 099
Edustus sopimuksien käyvän arvon poistot	-229	-227	-914	-888
Tilaukannan käyvän arvon poistot	0	-2	0	-53
Rakennusten käyvän arvon poistot	-11	-11	-45	-23
Liikevoitto (EBIT)	4 892	-2 074	-4 538	-5 858

3. Liiketoimintojen yhdistäminen

Konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy osti tilikaudella Hedin Automotiven Lahdessa harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-merkkisten uusien autojen myynti- ja huoltoliiketoiminnan ja Rinta-Joupin Autoliikkeen Mikkeliissä harjoittaman BMW-merkkihuolto- ja korjaamoliiketoiminnan. Liiketoimintakaupat toteutettiin 14.3.2025 ja 15.10.2025. Liiketoimintakauppojen kauppahinnat olivat yhteensä 140 tuhatta euroa.

Liiketoimintakaupat on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankittujen liiketoimintojen tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kauppojen täytäntöönpanosta eteenpäin. Liiketoimintakaupoissa konsernille siirtyneet varat sisältävät Kia- ja Mitsubishi-merkkisten uusien autojen jälleenmyyntiedustussopimukset, Lahden toimitilojen vuokrasopimuksen käyttöoikeusomaisuuserän, kalustoa ja vaihto-omaisuutta, ja vastattavaksi otetut velat Lahden toimitilojen vuokrasopimusvelan ja Wetteri Auto Oy:n palvelukseen siirtyneiden työntekijöiden lomapalkkavelkaa. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu niiden käypiin arvoihin.

Lahden Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan kaupasta syntyi negatiivista liikearvoa -71 tuhatta euroa. Syntyneeksi negatiiviseksi liikearvoksi on kirjattu määrä, jolla yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo ylitti kaupassa luovutetun vastikkeen. Negatiivinen liikearvo on kirjattu tulosvaikutteisesti konsernin laajan tuloksen liiketoiminnan muihin tuottoihin kaupasta syntyneenä voittona. Hankinnassa syntynyt negatiivinen liikearvo ei ole konsernille veronalaista tuloa.

Liiketoimintakaupoissa luovutettu vastike

EUR tuhatta	KIA ja Mitsubishi Lahti 14.3.2025	BMW Mikkeli 15.10.2025	Yhteensä
Maksettu käteisvastike	48	92	140
Luovutettu vastike	48	92	140

Liiketoimintakaupoissa hankittu nettovarallisuus ja syntynyt liikearvo

EUR tuhatta	KIA ja Mitsubishi Lahti 14.3.2025	BMW Mikkeli 15.10.2025	Yhteensä
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	40	0	40
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 883	24	2 907
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 923	24	2 947
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	162	68	230
Lyhytaikaiset varat yhteensä	162	68	230
VARAT YHTEENSÄ	3 086	92	3 178
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	2 565	0	2 565
Laskennalliset verovelat	18	0	18
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 583	0	2 583
Lyhytaikaiset velat			
Vuokrasopimusvelat	244	0	244
Ostovelat ja muut velat	140	0	140
Lyhytaikaiset velat yhteensä	384	0	384
VELAT YHTEENSÄ	2 967	0	2 967
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	119	92	211
Negatiivinen liikearvo	-71	0	-71
Hankittu nettovarallisuus	48	92	140

Liiketoimintakauppojen rahavirta

EUR tuhatta	KIA ja Mitsubishi Lahti 14.3.2025	BMW Mikkeli 15.10.2025	Yhteensä
Maksettu käteisvastike	-48	-92	-140
Rahavirta	-48	-92	-140

4. Lopetetut toiminnot

Wetteri Power Oy:n myynti

Wetteri tiedotti loppuvuodesta 2024 myyvänsä konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan täytäntöönpano tapahtui 1.1.2025. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistui uusien Volvo ja Renault -kuorma-autojen myynti ja huolto.

Wetteri Power Oy:n kauppahinta koostui alustavasta kauppahinnasta 26 563 tuhatta euroa, jota oikaistaan Wetteri Power Oy:n vuoden 2024 oman pääoman muutoksella, ja lisäkauppahinnasta (earn-out), joka määräytyy Wetteri Power Oy:n vuoden 2025 EBIT-tason perusteella ja on maksimissaan 5 500 tuhatta euroa. Alustavasta kauppahinnasta 10 000 tuhatta euroa maksettiin 30.12.2024. Loput alustavasta kauppahinnasta, 16 563 tuhatta euroa, maksettiin 2.1.2025. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2026 ensimmäisen puolikkaan aikana.

Tilinpäätöstiedotteella lisäkauppahinnan käypä arvo, 5 413 tuhatta euroa, on huomioitu osana kaupasta saatua vastiketta kaupasta syntynyttä 14 778 tuhannen euron myyntivoittoa määritettäessä, ja se sisältyy tilinpäätöstiedotteen taseen lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin. Lisäkauppahinnan käypä arvo on määritetty perustuen sen todennäköisyyspainotettuun diskontattuun kassavirtaan ja käyvän arvon muutokset kirjataan myöhempinä raportointihetkinä tulosvaikutteisesti.

Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät ja kaupasta tuloutettu myyntivoitto on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa vastaa tätä esittämistapaa. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista tytäryhtiön tulos esitettiin osana konsernin Raskas kalusto -toimintasegmenttiä.

Wetteri Power Oy:n voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	0	15 585	0	64 783
Liiketoiminnan muut tuotot	0	22	0	86
Materiaalit ja palvelut	0	-11 559	0	-45 030
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	-2 386	0	-8 814
Poistot ja arvonalentumiset	0	-408	0	-1 855
Liiketoiminnan muut kulut	0	-976	0	-3 452
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	0	279	0	5 718
Rahoitustuotot	0	12	0	20
Rahoituskulut	0	-226	0	-556
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-213	0	-536
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	66	0	5 182
Tuloverot	0	-19	0	4
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	47	0	5 186
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	254	0	14 778	0
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	254	47	14 778	5 186
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,09	0,03
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,09	0,03

Wetteri Power Oy:n rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Lopetettujen toimintojen rahavirta		
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	1 354
Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.-31.12.2024 sisältää lopetettujen toimintojen myynnistä saadun ennakon 10 000 tuhatta euroa ja kausi 1.1.-31.12.2025 alustavan kauppahinnan loppuosan 16 563 tuhatta euroa)	16 563	9 911
Rahoituksen nettorahavirta	0	-936
Rahavirta yhteensä	16 563	10 329

Tiedot Wetteri Power Oy:n myynnistä

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Myynnistä saatu vastike				
Käteisvaroina saatu maksu	0	0	26 563	0
Earn-out kauppahinta	254	0	5 413	0
Vastike yhteensä	254	0	31 977	0
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	0	-17 198	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	254	0	14 778	0
Vero myyntivoitosta	0	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	254	0	14 778	0

Wetteri Power Oy:n nettovarallisuus myyntihetkellä

EUR tuhatta	
Varat	
Liikearvo	6 863
Aineettomat hyödykkeet	505
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7 213
Laskennalliset verosaamiset	66
Vaihto-omaisuus	8 709
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 625
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	314
Rahavarat	4 710
Varat yhteensä	32 005
Velat	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4 600
Muut pitkäaikaiset velat	189
Laskennalliset verovelat	146
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 203
Ostovelat ja muut velat	6 799
Muut rahoitusvelat	1 870
Velat yhteensä	14 807
Myyty nettovarallisuus	17 198

Koulutusliiketoiminnan myynti

Wetteri möi vuonna 2024 Suomessa ja Ruotsissa harjoittamansa koulutusliiketoiminnan kahdessa toisistaan erillisessä kaupassa. Kaupoista aiheutui konsernille yhteensä 2 721 tuhannen euron myyntivoitto. Kauppojen toteutumisen jälkeen konsernilla ei ole enää koulutusliiketoimintaa. Koulutusliiketoiminta on esitetty tilinpäätöstiedotteen laajalla tuloslaskelmalla lopetettuina toimintoina. Sekä koulutusliiketoiminnan tulos että kaupoista aiheutunut myyntivoitto sisältyvät vertailukauden tuloslaskelman erään voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista.

Wetteri tiedotti alkuvuodesta 2024 myyvänsä Suomen koulutusliiketoimintayhtiönsä Management Institute of Finland MIF Oy:n ja Tieturi Oy:n. Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 2.4.2024. Ostajana oli työelämäkoulutuksiin keskittyvä Professio Finland Oy. Yrityskaupan lopullinen kauppahinta, 4 045 tuhatta euroa, koostui peruskauppahinnasta sekä täytäntöönpanohetken nettokäyttöpääomalaskelman mukaisesta kauppahinnasta ja siihen täytäntöönpanohetkellä tehdyistä oikaisuksista sekä ennen täytäntöönpanoa tehdystä pääomanpalautuksesta. Täytäntöönpanon yhteydessä ostaja maksoi käteisvastikkeena noin 40 prosenttia kauppahinnasta ja 30.6.2024 noin 10 prosenttia kauppahinnasta. Kauppahinnan lopulle noin 50 prosentin osalle Wetteri myönsi korollisen lainan, jonka laina-aika on 5 vuotta ja kaksi ensimmäistä vuotta lyhennysvapaita. Lainasaaminen on esitetty taseella pitkä- ja lyhytaikaisena rahoitusvarana.

Wetteri möi 29.4.2024 myös Ruotsissa koulutusliiketoimintaa harjoittavan konserniyhtiönsä Informator Utbildning Svenska AB:n (nyk. Wetteri Sweden AB) koko liiketoiminnan liiketoimintakaupalla Ruotsissa toimivalle paikalliselle toimijalle. Koska Informator Utbildning Svenska AB:n liiketoiminta oli viime vuosina pienimuotoista ja tappiollista, liiketoimintakaupan kauppahintana käytettiin nimellistä 0,1 euron kauppahintaa.

Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Informator Utbildning Svenska AB:n tuloslaskelman erät ja tuloutettu myyntivoitto on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin vertailukauden lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista yhtiöiden tulos esitettiin osana konsernin toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Koulutusliiketoiminnan voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	0	-2	0	2 442
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	6
Materiaalit ja palvelut	0	-34	0	-829
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	0	0	-1 079
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-37
Liiketoiminnan muut kulut	0	-16	0	-551
Lopetettujen toimintojen liikeyvoitto (-tappio)	0	-52	0	-48
Rahoitustuotot	0	0	0	0
Rahoituskulut	0	1	0	-28
Rahoitustuotot ja -kulut	0	1	0	-28
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	-51	0	-76
Tuloverot	0	0	0	-1
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	-51	0	-77
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	0	0	2 721
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	0	-51	0	2 645
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,00	0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,00	0,02

Koulutusliiketoiminnan rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Lopetettujen toimintojen rahavirta		
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	816
Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.-31.12.2024 sisältää lopetettujen toimintojen myynnistä käteisvaroina saadun maksun 1 971 tuhatta euroa)	0	1 966
Rahoituksen nettorahavirta	0	-235
Rahavirta yhteensä	0	2 547

Tiedot koulutusliiketoiminnan myynnistä

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Myynnistä saatu vastike				
Käteisvaroina saatu maksu	0	0	0	1 971
Lainasaaminen	0	0	0	2 074
Vastike yhteensä	0	0	0	4 045
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	0	0	-1 324
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	0	0	0	2 721
Vero myyntivoitosta	0	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	0	0	2 721

Koulutusliiketoiminnan nettovarallisuus myyntihetkellä

EUR tuhatta	
Varat	
Liikearvo	2 034
Aineettomat hyödykkeet	328
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	69
Muut osakkeet ja osuudet	0
Pitkäaikaiset saamiset	230
Laskennalliset verosaamiset	306
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 372
Rahavarat	584
Varat yhteensä	4 923
Velat	
Pitkäaikaiset lainat	499
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	19
Lyhytaikaiset lainat	860
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	31
Ostovelat ja muut velat	2 189
Velat yhteensä	3 599
Myyty nettovarallisuus	1 324

5. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

EUR tuhatta	Liite- tieto	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilaukanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025		25 779	5 723	4 868	1 096	489	37 955
Liiketoimintojen hankinnat	3	0	0	40	0	0	40
Liiketoimintojen divestoinnit		-3 796	0	0	0	0	-3 796
Lisäykset		0	0	0	0	0	0
Vähennykset		0	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2025		21 983	5 723	4 908	1 096	489	34 199
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025		0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	-7 280
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä		0	-1 099	-914	0	-39	-2 052
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä		0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset		0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025		0	-4 253	-3 505	-1 096	-478	-9 332
Kirjanpitoarvo 1.1.2025		25 779	2 570	2 276	0	50	30 675
Kirjanpitoarvo 31.12.2025		21 983	1 470	1 403	0	11	24 867

EUR tuhatta	Liite- tieto	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimukset	Tilaukanta	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024		32 942	6 072	5 002	1 088	642	45 746
Liiketoimintojen hankinnat		1 734	0	198	8	0	1 940
Lisäykset		0	0	0	0	0	0
Vähennykset		-2 034	-175	0	0	-153	-2 362
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin		-6 863	-173	-332	0	0	-7 368
Hankintameno 31.12.2024		25 779	5 723	4 868	1 096	489	37 955
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024		0	-1 991	-1 594	-1 043	-370	-4 997
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä		0	-1 099	-888	-53	-50	-2 090
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä		0	-63	-111	0	-19	-193
Arvonalentumiset		0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024		0	-3 154	-2 592	-1 096	-439	-7 280
Kirjanpitoarvo 1.1.2024		32 942	4 080	3 408	45	273	40 748
Kirjanpitoarvo 31.12.2024		25 779	2 570	2 276	0	50	30 675

6. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

EUR tuhatta	Liite- tieto	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025		64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Liiketoimintojen hankinnat	3	2 809	0	18	80	0	0	2 907
Liiketoimintojen divestoinnit		-528	0	0	-296	0	0	-824
Lisäykset		1 004	0	251	1 473	0	0	2 728
Vähennykset		-65	0	0	-29	-510	0	-603
Siirrot vaihto-omaisuudesta		0	0	0	313	10 046	0	10 359
Siirrot vaihto-omaisuuteen		0	0	0	-122	-985	0	-1 108
Hankintameno 31.12.2025		67 903	23	11 540	8 930	19 962	63	108 423
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025		-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä		-10 090	0	-1 850	-1 567	-1 766	0	-15 273
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä		0	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset		0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025		-33 651	0	-6 631	-4 705	-4 942	0	-49 928
Kirjanpitoarvo 1.1.2025		41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308
Kirjanpitoarvo 31.12.2025		34 252	23	4 910	4 225	15 021	63	58 495

EUR tuhatta	Liite- tieto	Käyttö- oikeus- omaisuus- erät	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Muut hyödykkeet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024		59 082	23	9 559	5 753	8 914	76	83 407
Liiketoimintojen hankinnat		1 192	0	1 357	781	1 264	0	4 593
Lisäykset		10 893	0	1 341	1 310	0	0	13 543
Vähennykset		-874	0	0	-61	-579	-12	-1 526
Siirrot myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyviin varoihin		-5 611	0	-983	-272	-346	0	-7 213
Siirrot vaihto-omaisuudesta		0	0	0	0	5 076	0	5 076
Siirrot vaihto-omaisuuteen		0	0	0	0	-2 917	0	-2 917
Hankintameno 31.12.2024		64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024		-12 762	0	-2 853	-1 597	-1 900	0	-19 112
Poistot jatkuvien toimintojen hyödykkeistä		-9 493	0	-1 747	-1 456	-1 147	0	-13 843
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä		-1 305	0	-181	-85	-129	0	-1 700
Arvonalentumiset		0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024		-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Kirjanpitoarvo 1.1.2024		46 320	23	6 705	4 157	7 014	76	64 295
Kirjanpitoarvo 31.12.2024		41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308

7. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksista taseeseen merkityt määrät

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät		
Maa-alueet	447	473
Rakennukset ja rakennelmat	32 474	44 488
Koneet ja kalusto	1 331	1 772
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-5 611
Yhteensä	34 252	41 121
Vuokrasopimusvelat		
Pitkäaikainen	26 430	37 953
Lyhytaikainen	9 841	10 573
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	-5 803
Yhteensä	36 272	42 723

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024 ¹	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024 ¹
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot				
Maa-alueet	-8	-8	-32	-31
Rakennukset ja rakennelmat	-2 366	-2 624	-9 544	-10 321
Koneet ja kalusto	-127	-131	-514	-447
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä	-2 501	-2 763	-10 090	-10 799
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-466	-584	-2 045	-2 300
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-182	-379	-692	-947
Vuokrasopimusten päättämisestä aiheutuneet kulut	0	0	0	-9
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3 149	-3 727	-12 827	-14 054

¹Vertailukauden vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät sisältävät sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen vuokrasopimukset.

8. Vaihto-omaisuus

Kuluksi kirjattu varastojen nettomuutos, sisältäen sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen varastojen nettomuutoksen, oli tilikaudella -22 160 (8 838) tuhatta euroa. Ajoneuvovarastojen osalta konsernin vaihto-omaisuuteen tehtiin tilikaudella yhteensä -5 097 (-3 606) tuhatta euroa arvomuutoksia nettorealisoituarvoon pääsemiseksi. Arvonmuutoksiin sisältyy kertaluontoinen erä, jota on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **Olennaiset jatkuvien toimintojen tulokseen vaikuttavat erät**. Varaosavarastojen osalta arvomuutoksia tehtiin yhteensä -885 (-1 271) tuhatta euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti osana varastojen muutosta.

Vaihto-omaisuus taseella

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Uudet ajoneuvot	16 665	30 123
Käytetyt ajoneuvot	30 443	41 948
Ajoneuvojen varaosat ja tarvikkeet	6 438	11 733
Muut valmiit tuotteet	259	100
Keskeneräiset työt	1 806	2 739
Ennakkomaksut	178	14
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	-8 709
Yhteensä	55 789	77 948

9. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

EUR tuhatta	31.12.2025		31.12.2024	
	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Kauppahintasaamiset	1 555	0	2 074	0
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	33
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 555	0	2 074	33
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset	12 294	0	17 341	0
Kauppahintasaamiset	518	5 413	0	0
Muut rahoitusvarat	5	0	30	0
Rahavarat	1 205	0	1 529	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	-2 339	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	14 022	5 413	16 560	0
Rahoitusvarat yhteensä	15 577	5 413	18 634	33
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Rahoituslaitoslainat	1 524	0	93	0
Muut lainat	216	0	200	0
Vuokrasopimusvelat	26 430	0	37 953	0
Muut rahoitusvelat	23	0	121	0
Johdannaisinstrumentit	0	50	0	123
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-4 600	0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	28 194	50	33 766	123
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Pääomalainat	5 540	0	5 506	0
Rahoituslaitoslainat	2 594	0	13 496	0
Luotolliset tilit	5 897	0	13 298	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	0	2 000	0
Vuokrasopimusvelat	9 841	0	10 573	0
Ostovelat	16 837	0	20 492	0
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	0	26 312	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	0	17 484	0
Muut rahoitusvelat	315	0	1 186	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-5 397	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	73 398	0	104 952	0
Rahoitusvelat yhteensä	101 591	50	138 718	123

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

EUR tuhatta	31.12.2025		31.12.2024		Hierarkian taso
	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	
Pitkääikaikaiset rahoitusvarat					
Kauppahintasaamiset	1 555	1 555	2 074	2 074	Taso 3
Johdannaisinstrumentit	0	0	33	33	Taso 2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	0	0	
Pitkääikaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 555	1 555	2 107	2 107	
Lyhytaikaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset	12 294	12 294	17 341	17 341	
Kauppahintasaamiset	5 932	5 932	0	0	Taso 3
Muut rahoitusvarat	5	5	30	30	
Rahavarat	1 205	1 205	1 529	1 529	
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	-2 339	-2 339	
Lyhytaikaikaiset rahoitusvarat yhteensä	19 435	19 435	16 560	16 560	
Rahoitusvarat yhteensä	20 991	20 991	18 667	18 667	
Pitkääikaikaiset rahoitusvelat					
Lainat	1 740	1 740	293	293	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	26 430	26 430	37 953	37 953	Taso 3
Muut rahoitusvelat	23	23	121	121	
Johdannaisinstrumentit	50	50	123	123	Taso 2
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-4 600	-4 600	
Pitkääikaikaiset rahoitusvelat yhteensä	28 243	28 243	33 889	33 889	
Lyhytaikaikaiset rahoitusvelat					
Lainat	16 031	16 031	34 300	34 300	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	9 841	9 841	10 573	10 573	Taso 3
Ostovelat	16 837	16 837	20 492	20 492	
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	20 231	20 231	26 312	26 312	
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	10 143	10 143	17 484	17 484	
Muut rahoitusvelat	315	315	1 186	1 186	
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-5 397	-5 397	
Lyhytaikaikaiset rahoitusvelat yhteensä	73 398	73 398	104 952	104 952	
Rahoitusvelat yhteensä	101 641	101 641	138 840	138 840	

Myyntisaamisten, muiden rahoitusvarojen, ostovelkojen, kaupintalimiittien, myynti- ja takaisinvuokrauslimiittien sekä muiden rahoitusvelkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

10. Rahoitusjärjestelyt

Alkuvuodesta 2025 Wetteri neuvotteli konsernin ja Nordea Bank Oyj:n sekä Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyvistä kovenanttiehdoista. Kyseisen rahoitussopimuksen alainen rahoitus sisältää tilikauden lopussa 4 072 tuhannen euron pankkilainat, 2 128 tuhannen euron tililimiitin ja 9 221 tuhannen euron pankkitakaukset. Neuvottelujen lopputuloksena rahoitussopimuksen kovenanttiehdot sovittiin siten, että konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee olla 31.3.2025 korkeintaan 8,30x, 30.6.2025 korkeintaan 9,75x, 30.9.2025 korkeintaan 7,00x, 31.12.2025 korkeintaan 4,80x, 31.3.2026 korkeintaan 4,50x, 30.6.2026 korkeintaan 4,20x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x ja 31.12.2026 korkeintaan 3,50x. Konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tulee puolestaan olla 31.3.2025 ja 30.6.2025 vähintään 18,5 prosenttia, 30.9.2025 vähintään 20 prosenttia, 31.12.2025 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 22 prosenttia, 30.9.2026 vähintään 23 prosenttia ja 31.12.2026 vähintään 24 prosenttia. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset, liitetiedossa **11. Lähipiiritapahtumat** kuvatut Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomallainat rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa tunnuslukuihin tehdään myös muita rahoittajien kanssa erikseen sovittuja oikaisuja. Sopimuksella on taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien lisäksi ehtoja liittyen konsernin velkaantumiseen ja erääntyneisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon.

Nordea Bank Oyj:n ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon kanssa sovittiin loppuvuodesta 2025, että konsernin oikaistua 12 kuukauden käyttökatteella jaettua korollista nettovelkaa mittaavaa kovenanttia ei tarkastella mittaussajankohtana 31.12.2025. Muilta osin Wetteri täytti vuonna 2025 rahoitussopimuksessa asetetut kovenanttiehdot. Tilinpäätöstiedotteen julkaisun hetkellä Wetteri käy rahoittajiensa kanssa neuvotteluja rahoitussopimuksen sisällöstä ja kovenanttiehdoista vuosien 2026 ja 2027 osalta. Neuvottelujen keskeneräisyys muodostaa osaltaan riskin siitä, että rahoitussopimukseen liittyvät velat voisivat erääntyä takaisinmaksettaviksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä, mikäli kovenantteja ei tulevissa tarkasteluissa täytettäisi.

11. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj ja tämän tytäryhtiöt sekä osakkuusyritykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt eli emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Kaikki konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja muiden konsernin lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tilikaudella ja vertailukaudella toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tuloslaskelman erät				
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	2	3	84	281
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	-91	-203	-473
Pääomallainojen korkokulut	-107	-112	-434	-449
Muiden lainojen korkokulut	0	0	0	-4
Tuloslaskelman erät yhteensä	-105	-199	-553	-645

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat ostaneet konsernilta tilikaudella ja vertailukaudella autoja sekä muita tavaroita ja palveluita. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat myös myyneet konsernille käytettyjä autoja. Konsernin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä on oikeus ostaa konsernilta autoja sekä muita tavaroita ja palveluita ja myydä sille autoja koko konsernin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernilla on 5 429 (5 500) tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomallainaa konsernin johtoon tilikaudella kuuluneiden avainhenkilöiden Aarne Simulan ja Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 asti) määräysvaltayhteisöiltä Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä, jotka ovat myös konsernin

suurosakkeenomistajia. Lainojen korko on 8 prosenttia. Lainoille tilikaudella kertynyt korkokulu 434 (449) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.

Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta konsernin pankkirahoituksen sopimukseen sisältyy kuitenkin ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomaintojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Avoimet saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Velat		
Pääomalainat	5 429	5 500
Pääomalainoille kertynyt korkovelka	111	6
Ostovelat ja muut velat	0	39
Velat yhteensä	5 540	5 545
Varat		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	43	73
Varat yhteensä	43	73

Konsernin johtoon tilikaudella kuuluneiden avainhenkilöiden määräysvaltayhteisöjen Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n konsernille myöntämien pääomaintojen kirjanpitoarvo 5 540 (5 506) tuhatta euroa sisältää 111 (6) tuhatta euroa pääomaintoille kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

Liiketoimet muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	1.10.-31.12.2025	1.10.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tuloslaskelman erät				
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	0	0	1	0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	-33	0	-33
Muiden lainojen korkokulut	-4	-4	-16	-17
Tuloslaskelman erät yhteensä	-3	-37	-15	-49

Konsernilla on 200 tuhatta euroa lainaa konsernin johtoon tilikaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.12.2025 asti) lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Lainalle tilikaudella kertynyt korkokulu -16 (-17) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin pankkirahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää pankin suostumuksen.

Avoimet saldot muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Varat		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	2
Varat yhteensä	0	2

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Velat		
Muut lainat	200	200
Muille lainoille kertynyt korkovelka	16	0
Velat yhteensä	216	200

Konsernin johtoon tilikaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvan tahon konsernille myöntämän lainan kirjanpitoarvo 216 (200) tuhatta euroa sisältää 16 (0) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

12. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset**Vastuusitoumukset**

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	82 832	82 873
Muut kiinnitykset	1 600	1 300
Muut takaukset	21 042	21 617

Konsernin tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konsernin lainojen vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat myös antaneet toistensa puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli tilikauden lopussa yhteensä 29 349 (43 524) tuhatta euroa. Ajoneuvot ovat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ja kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Leasingvastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	372	310
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	358	545
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Vuokravastuut		
Vuoden sisällä erääntyvät	37	25
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0

EUR tuhatta	31.12.2025	31.12.2024
Muut vastuut	41	194

Konserni on vuokrannut toimitiloja, kalusteita ja laitteita. Leasingvastuut ja vuokravastuut sisältävät euromäärältään vähäiset ja alle 12 kuukauden sisällä päättyvät leasing- ja vuokrasopimukset. Leasing- ja vuokrasopimusten perusteella maksettavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokrat ilman arvonalisäveroa on esitetty edellä. Konsernilla on myös vähäinen määrä muita vastuuta rahoitusyhtiöille.

Kiinteistöinvestointien arvonalisäverovähennyksen tarkistusvastuu

Konserni on velvollinen tarkistamaan valmistuneiden kiinteistöinvestointiensä osalta tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen arvonalisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Arvonalisäverovähennysten tarkistusvastuu koskee konsernin Kajaanin, Ylivieskan, Mikkelin, Rauman, Rovaniemen, Kemin, Oulun, Lahden, Porin, Joensuun ja Kuopion toimitiloihin tehtyjä investointeja, joiden arvonalisäverovähennyksien viimeiset tarkistusvuodet ovat edellä mainitussa järjestyksessä 2033, 2033, 2033, 2033, 2034, 2034, 2034, 2034, 2034 ja 2034. Tarkistusvastuun enimmäismäärä oli tilikauden lopussa yhteensä 1 054 (1 490) tuhatta euroa.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin yhtiöitä kohtaan ei ole esitetty oikeudenkäynteihin liittyviä korvausvaatimuksia eikä konsernin taseeseen sisälly oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

13. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.