



Wetteri Oyj

Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2025

WETTERI

Wetteri Oyj osavuositiedot 1.1. – 30.9.2025

Oikaistu liikevoitto kehittyi positiivisesti – kertaluonteiset kuluerät painoivat tulosta

Yhteenvedoissa esitetyt tilikausien 2025 ja 2024 tunnusluvut ja tiedot sisältävät vain konsernin jatkuvat toiminnot.

Yhteenvedo katsauskaudelta 1.7. – 30.9.2025

- Konsernin liikevaihto 107,1 miljoonaa euroa (102,0 miljoonaa euroa), kasvua 5 %
- Oikaistu käyttökate 4,0 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto 0,1 miljoonaa euroa (-0,3 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto -5,3 miljoonaa euroa (-1,2 miljoonaa euroa)
- Liikevoiton laskuun vaikuttivat kertaluonteiset erät, kuten organisaation uudelleenjärjestelyyn ja johdon vaihtumiseen liittyvät kulut 2,8 miljoonaa euroa sekä autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvät varaukset 2,0 miljoonaa euroa
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 5,0 miljoonaa euroa (7 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, vaihtoautojen laskutus laski 0,4 %
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto laski 0,7 miljoonaa euroa (-3 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 0,9 miljoonaa euroa (18 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon

Yhteenvedo katsauskaudelta 1.1. – 30.9.2025

- Konsernin liikevaihto 331,6 miljoonaa euroa (346,1 miljoonaa euroa), laskua 4 %
- Oikaistu käyttökate 8,6 miljoonaa euroa (10,1 miljoonaa euroa)
- Oikaistu liikevoitto -2,7 miljoonaa euroa (-0,2 miljoonaa euroa)
- Liikevoitto -9,4 miljoonaa euroa (-3,8 miljoonaa euroa)
- Katsauskauden voitto 0,9 miljoonaa euroa tammikuussa 2025 toteutuneen Wetteri Power Oy:n yrityskaupan johdosta
- Henkilöautot-toimintasegmentin liikevaihto laski 18,5 miljoonaa euroa (-7 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, vaihtoautojen laskutus laski 10,7 %
- Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto laski 3,8 miljoonaa euroa (-5 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon
- Raskas kalusto -toimintasegmentin liikevaihto kasvoi 7,9 miljoonaa euroa (66 %) verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon

Olennaista heinä-syyskuussa 2025

- Wetterin jatkuvat toiminnot saavuttivat vuoden 2025 parhaan tuloksen kolmannella neljänneksellä. Konsernin tulosta painoivat yhtiön taloudellisen kehityksen kannalta välttämättömät kertaluonteiset erät (-4,8 miljoonaa euroa).
- Määrätietoinen työ korollisten velkojen vähentämiseksi on tuottanut vuoden 2025 aikana tulosta: tammi-syyskuussa yhtiön korolliset velat ovat vähentyneet yhteensä 35,5 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste parani edellisestä vuodesta ja oli katsauskaudella 19 prosenttia.
- Wetteri sai katsauskaudella päätökseen muutosneuvottelut, joiden arvioidut vuosittaiset henkilöstökulusäästöt ovat noin 4 miljoonaa euroa. Uusi organisaatio aloitti toimintansa 1.10.2025.
- Wetteri laajensi merkkiedustuksiaan uusille paikkakunnille aloittaen Mercedes-Benz -jälleenmyynnin Lahdessa ja Skoda-jälleenmyynnin Joensuussa sekä teki sopimuksen BYD-merkin jälleenmyynnin jatkamisesta Oulussa, Rovaniemellä ja Joensuussa. Lisäksi yhtiö tiedotti aloittavansa BMW-merkkihuollon Mikkelissä.



Taloudellista kehitystä kuvaavat keskeiset tunnusluvut

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025 ¹	1.7.- 30.9.2024 ¹	Muutos	1.1.- 30.9.2025 ¹	1.1.- 30.9.2024 ¹	Muutos	1.1.- 31.12.2024 ¹
Liikevaihto	107 115	119 713	-11 %	331 624	397 754	-17 %	514 519
Käyttökate (EBITDA)	-813	5 918	-114 %	3 411	15 009	-77 %	17 638
Käyttökate liikevaihdosta, %	-1 %	5 %		1 %	4 %		3 %
Oikaistu käyttökate ²	4 013	6 311	-36 %	8 578	17 020	-50 %	20 663
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	4 %	5 %		3 %	4 %		4 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-5 254	1 286	-509 %	-9 431	1 659	-669 %	-188
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-5 %	1 %		-3 %	0 %		0 %
Oikaistu liikevoitto ²	86	2 238	-96 %	-2 720	5 390	-150 %	5 088
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	0 %	2 %		-1 %	1 %		1 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-7 860	-1 854	-	-16 700	-7 348	-	-12 063
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-7 %	-2 %		-5 %	-2 %		-2 %
Tilikauden voitto (tappio)	-6 316	-882	-	924	-3 266	-	-7 139
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	-6 %	-1 %		0 %	-1 %		-1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,04	-0,02		-0,09	-0,07		-0,10
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,04	-0,02		-0,09	-0,07		-0,10
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,04	-0,01		0,00	-0,02		-0,05
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,04	-0,01		0,00	-0,02		-0,05
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-72 %	-10 %		-55 %	-23 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-31 %	-11 %		-22 %	-13 %		-15 %
Omavaraisuusaste, %	19 %	17 %		19 %	17 %		15 %
Maksuvalmius, %	80 %	80 %		80 %	80 %		74 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	826	1 011		813	1 030		1 016
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	930	696		2 919	2 690		3 472
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	2 274	2 282		6 474	7 247		9 082
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	94	108		311	284		406
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	769	784		3 137	2 673		3 647
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	36 681	36 337		36 681	36 337		36 606
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	86 782	85 153		260 053	261 545		349 404

¹Tilikausien 2025 ja 2024 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty osavuositarkastuksella lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä.

²Oikaistussa käyttökateessa ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat osavuositarkastuksen sivulla 17.

Toimitusjohtaja Pietu Parikan katsaus

"Wetterin jatkuvien toimintojen heinä-syyskuun liikevaihto oli 107,1 (102,0) miljoonaa euroa, oikaistu käyttökate 4,0 (3,3) miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 0,1 (-0,3) miljoonaa euroa. Haastavasta markkinasta huolimatta Wetteri saavutti heinä-syyskuussa vuoden 2025 parhaan oikaistun liikutuloksen. Katsauskauden liiketulos oli tappiollinen -5,3 (-1,2) miljoonaa euroa. Tulosta rasittivat kertaluonteiset erät, kuten organisaation uudelleenjärjestelyihin ja johdon vaihtumiseen liittyvät kulut sekä autovarastojen uudelleenarvostukseen liittyvät varaukset.

Wetterin Henkilöautot-segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2025 kolmannen neljänneksen aikana 7 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 77,6 miljoonaa euroa. Henkilöautot-segmentin oikaistu liikevoitto oli heinä-syyskuussa tappiollinen -2,1 (-1,8) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana korjasimme hinnoittelua heikosti kiertävissä ja kalliin hintaluokan vaihtoautoissa parantaaksemme varastonkiertoa. Lisäksi uudelleenarvioimme varastossa olevien esittelyautojen todennäköistä jälleenmyyntiarvoa vastataksemme paremmin vähän ajettujen tuontiautojen markkinaan. Erien kertaluonteiset vaikutukset tulokseen olivat noin -2,0 miljoonaa euroa.

Wetterin uusien autojen laskutusmäärä kasvoi 34 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja autokohtainen myyntikate parani vuoden 2025 ensimmäisestä puoliskosta. Katsauskaudella laajensimme merkikiedustusvalikoimaamme potentiaalisille markkina-alueille. Tiedotimme Mercedes-Benz-jälleenmyynnin käynnistämisestä Lahdessa ja Skoda-jälleenmyynnin käynnistämisestä Joensuussa. Lisäksi aloitimme BYD-sähköautomerkin jälleenmyynnin uuden maahantuojakumppanin kanssa Oulussa, Joensuussa ja Rovaniemellä.

Vaihtoautoissa teimme katsauskaudella muutoksia liiketoiminnan toimintamalleihin vastataksemme paremmin markkinakysyntään. Vaihtoauto toiminnan tehokkuus ja varastonkierto paranivat merkittävästi kolmannella neljänneksellä verrattuna vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon. Alkuvuotta merkittävästi pienemmästä varastosta huolimatta myimme heinä-syyskuussa 2 274 (2 282) vaihtoautoa. Määrä kasvoi noin 10 prosenttia vuoden 2025 toiseen neljännekseen verrattuna. Vuoden 2025 alussa käynnistetyt varaston tervehdyttämistoimet vaikuttivat positiivisesti myytyjen autojen yksikkökannattavuuteen katsauskaudella. Lisäpalvelujen, kuten Wetteri Turvan ja rahoitustuotteiden myynti kehittyi suotuisasti.

Huoltopalvelut-segmentin liikevaihto oli heinä-syyskuussa 22,9 (23,6) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 1,9 (2,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi merkittävästi vuoden 2025 toiseen kvartaaliin verrattuna. Huoltotöiden aikataulutus ja resursointi onnistui katsauskaudella hyvin, mikä vaikutti käyttöasteeseen positiivisesti. Toimipisteiden väliset erot työjonoissa tasoittuivat katsauskaudella, ja ajanvarausmäärissä näkyi selkeää kasvua edelliseen neljännekseen verrattuna. Kysyntä oli vahvaa varsinkin vauriokorjauksissa ja määräaikaishuolloissa. Katsauskaudella sovimme BMW-merkkihuollon liiketoiminnan ostamisesta Mikkeliä. Liiketoiminta siirtyi Wetterille katsauskauden jälkeen lokakuussa 2025.

Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kehittyi suotuisasti heinä-syyskuussa ja oli 5,8 (4,9) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 0,2 (-1,0) miljoonaa euroa. Positiiviseen kehitykseen vaikutti hyvällä tasolla ollut kysyntä, johon pystyttiin vastaamaan tehokkaalla hankinnalla ja laadukkaalla varastolla.

Toukokuussa käynnistetyt kannattavuusohjelman toimenpiteet etenivät suunnitellusti katsauskaudella. Ohjelman tavoitteena on saavuttaa 8 miljoonan euron vuotuinen parannus kannattavuuteen. Katsauskaudella onnistuimme erityisesti tehostamaan pääoman kiertoa sekä näimme positiivista kehitystä liikevaihdon laadussa ja myyntikatteessa. Olemme määrätietoisesti vähentäneet liiketoimintaan sitoutuneita pääomia vuoden 2025 aikana. Tammi-syyskuun aikana korolliset velkamme ovat vähentyneet yhteensä 35,5 miljoonaa euroa ja omavaraisuusasteemme on parantunut 19 prosenttiin.

Katsauskaudella käynnistimme muutosneuvottelut yhtiön taloudellisen tilanteen ja odotuksia heikomman markkinakehityksen vuoksi. Neuvottelut saatiin päätökseen syyskuussa ja ne johtivat yhteensä 52 henkilön työsuhteen päättymiseen. Lisäksi neuvotteluiden tavoitteena oli harmonisoida tehtäväkuvia ja yhdenmukaistaa organisaation rakenteita, minkä seurauksena 44 henkilön tehtäväkuvat muuttuivat. Neuvotteluiden arvioidut vuotuiset henkilöstökulusäästöt ovat noin 4 miljoonaa euroa. Muutosneuvotteluihin sekä johdon vaihtumiseen liittyvien kertaluonteisten kuluerien vaikutukset tulokseen olivat noin -2,8 miljoonaa euroa. Uuden johtamismallin mukainen organisaatiomme aloitti toimintansa 1.10.2025. Uusi organisaatiomalli tukee päivitettävän strategiamme toimeenpanoa sekä mahdollistaa meille entistä tehokkaamman tavan toimia muuttuvassa markkinassa.

Katsauskauden jälkeen saimme päätökseen Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoimintakaupan ja liiketoiminta siirtyi Raskoneelle 1.10.2025. Kauppa vahvistaa omavaraisuusastettamme ja luo edellytyksiä liiketoiminnan kehittämiseksi.

Loppuvuoden aikana Wetteri keskittyy edelleen kannattavuuden parantamiseen ja toiminnan tehostamiseen. Tähän mennessä tehtyjen kannattavuustoimien ja toteutettujen, tulevan kannattavuuden kannalta välttämättömien kertaluonteisten kuluerien myötä taloudellinen asemamme on kehittymässä oikeaan suuntaan, mikä luo meille vahvan pohjan kannattavan kasvun rakentamiselle. Kaikki toimenpiteemme tähtäävät siihen, että saavutamme tuloskäänteen vuoden 2026 aikana.

Strategian päivitysprosessi on loppusuoralla ja julkistamme päivitetyn strategiamme vuosille 2026–2028 pian."

Toimintaympäristö

Suomessa uusien henkilöautojen kauppa vuoden 2025 tammi–syyskuussa oli edellisvuotta hieman alhaisemmalla tasolla. Tilastojen mukaan tammi–syyskuun aikana rekisteröitiin yhteensä 53 945 uutta henkilöautoa, mikä on noin 3 prosenttia vähemmän kuin edellisvuoden vastaavana ajankohtana. Kuitenkin syyskuussa 2025 ensirekisteröitiin 5 996 uutta henkilöautoa, mikä on 30,3 prosenttia enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana.

Tammi–syyskuun aikana pakettiautoja ensirekisteröitiin 7 986 kappaletta. Määrä kasvoi noin 6 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Alkuvuonna ensirekisteröidyistä pakettiautoista merkittävä osa oli ladattavia.

Uusia kuorma-autoja rekisteröitiin tammi–syyskuussa 2 228 kappaletta, mikä on noin 17 prosenttia vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana.

Käyttövoimamurroksen eteneminen näkyy vahvasti henkilöautokaupassa: tammi-lokakuussa 2025 ensirekisteröidyistä uusista henkilöautoista noin 36 prosenttia oli täyssähköautoja ja noin 21 prosenttia ladattavia hybridejä. Uusien autojen kaupassa kuluttajakäyttäytyminen on edelleen epävarmaa taloudellisen epävarmuuden ja inflaation vuoksi.

Käytettyjen henkilöautojen myynti oli tammi–syyskuussa hienoisessa nousussa, 0,7 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Tuontiautojen markkinassa on havaittavissa kasvua.

ACEA:n (European Automobile Manufacturers' Association) mukaan Euroopassa uusien autojen myynti oli syyskuussa 11 prosenttia korkeammalla tasolla kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana eli noin 1,2 miljoonaa kappaletta. Tammi–syyskuussa myynti oli yhden prosentin edellisvuotta korkeammalla. Pohjoismaissa kehitys oli vaihtelevaa: Ruotsissa myyntimäärät laskivat 2 prosenttia, Norjassa kasvoivat 10 prosenttia ja Suomessa kasvoivat 30 prosenttia.

Strategia

Autoalalla käynnissä oleva pudotuspeli on Wetterin kasvun keskeinen ajuri, joka tulee vaikuttamaan yhtiön kannattavuuteen positiivisesti seuraavien vuosien aikana. Wetteri on voimakkaasti kasvuhakuinen yhtiö, joka kasvaa yritysostoilla ja orgaanisesti. Wetteri hyötyy yrityskauppojen myötä syntyvistä synergiahyödyistä, operatiivisesta tehokkuudesta ja edullisemmasta kustannusrakenteesta. Yrityskauppasuunnitelmassaan Wetteri keskittyy hyvin johdettuihin toimijoihin, joiden liiketoimintamallit ja kulttuuri sopivat osaksi yrittäjäohjattua Wetteriä, ja joilla on vahva liiketoiminnan kehityspotentiaali. Näin varmistetaan, että integraatioprosessit ovat sujuvia ja synergiahyödyt saavutetaan. Orgaanista kasvua yhtiö tavoittelee mm. rakentamalla valtakunnallisen vaihtokuorma-autojen myyntiverkoston sekä avaamalla vaihtoautokeskuksia myös henkilöautokaupassa. Merkkiedustusten vahvistamisella yhtiö pyrkii saamaan entistä vahvemman position automarkkinassa, esim. uudet sähköistetyt autot kysytyimmissä segmenteissä ja hintaluokissa ovat tästä esimerkki.

Yhtiön laaja-alainen liiketoimintamalli ja tarjoama sekä näytöt kyvystä johtaa kasvua menestyksekkäästi antavat yhtiölle vakaan pohjan kasvustrategian toimenpiteiden toteuttamiselle. Wetterin liiketoimintamalli kattaa uusien henkilö- ja hyötyajoneuvojen, vaihtoautojen, ja vaihtokuorma-autojen myynnin, varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminnan. Yhtiö toimii myös raskaan kaluston päällirakenneliiketoiminnassa. Kokonaisvaltainen liiketoimintamalli luo laaja-alaisen pohjan orgaaniselle kasvulle eri toimintasegmenteissä, tuo vakaata tulovirtaa eri lähteistä sekä tasaa liiketoiminnan riskejä suhdannevaihteluissa.

Wetterillä on Suomen laajin automerkkien edustus, yhteensä yli 40 huolto- ja myyntiedustusta. Monimerkkiedustus on strateginen vahvuus, jonka ansiosta yhtiöllä on ainutlaatuinen markkinaposition useimmissa Suomen suosituimmista automerkeistä sekä automyynnissä että huoltopalveluiden tarjoajana. Strategisena tavoitteena on saavuttaa vähintään 15 prosentin osuus kunkin edustetun merkin valtakunnallisesta markkinapotentiaalista. Yhtiössä on poikkeuksellisen laaja automerkkikohtainen asiantuntemus, millä on suuri merkitys asiakaslojaliteetin rakentumisessa, lisäksi se on etu jakelutiemallien murroksessa. Wetterin valtakunnallinen läsnäolo tekee yhtiöstä kiinnostavan kumppanin maahantuojille, ja merkikattavuutta on mahdollista edelleen kasvattaa.

Wetteri on sitoutunut vastuulliseen ja kestävään liiketoimintaan ja on tunnistanut oman toimintansa vaikutukset toimintaympäristöön sekä toimintaympäristön vaikutukset yhtiön liiketoimintaan. Wetteri pyrkii Green deal -sitoumuksensa mukaisesti lisäämään tietoisuutta vähäpäästöisestä autoilusta, samalla yhtiö sitoutuu vähentämään oman toimintansa päästöjä. Wetterille strategisesti merkittävä huoltoliiketoiminta on varsin työvoimaintensiivistä, ja siksi yhtiölle on tärkeää panostaa mm. työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden kehittämiseen sekä työuran mittaisen työkyvyn tukemiseen.

Yhtiön strategiatyö kaudelle 2026–2028 on käynnissä. Nykyisessä haastavassa markkinatilanteessa päivitetty strategia tulee keskittymään kannattavuuden parantamiseen, toiminnan tehostamiseen ja kannattavaan kasvuun. Yhtiö julkaisee päivitetyn strategiansa marraskuussa 2025 ja esittelee sen suuntaviivoja tarkemmin pääomamarkkinapäivässä 27.11.2025: <https://sijoittajat.wetteri.fi/cmd-2025/>.

Arvio alan ja yhtiön tulevasta kehityksestä

Autoalan ennusteryhmä arvioi vielä vuoden 2024 lopussa noin 10 prosentin kasvua vuodelle 2025, mutta toteutunut kehitys on jäänyt ennusteista muun muassa heikon kuluttajaluottamuksen ja korkean korkotason vuoksi. Tammi-syyskuun 2025 aikana rekisteröitiin 3 prosenttia vähemmän uusia henkilöautoja kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2024. Vuodelle 2026 autoala arvioi 10 prosentin kasvua, mikä tarkoittaisi 80 000 henkilöauton ja 11 500 pakettiauton markkinaa. Wetteri arvioi Suomen hallituksen esittämän romutuspalkkiokampanjan vaikuttavan positiivisesti varsinkin vähäpäästöisten autojen myyntiin kehitykseen vuoden 2026 aikana. Vaihtoautomarkkinassa hintataso on edelleen matala ja kysyntä kohdistuu erityisesti keskihintaluokan autoihin.

Wetteri käynnisti huhtikuussa kannattavuusohjelman, jonka tavoitteena on noin 8 miljoonan euron vuotuinen parannus kannattavuuteen. Ohjelman vaikutusten odotetaan toteutuvan täysimääräisesti vuoden 2026 aikana.

Wetteri perui toukokuussa tulosoheistuksensa vuodelle 2025 markkinaepävarmuuden kasvettua. Yhtiö tarkastelee uuden ohjeistuksen antamista strategiatyön valmistuttua.

Katsauskaudella yhtiö toteutti muutosneuvottelut, jotka päättyivät syyskuussa 2025. Neuvotteluiden seurauksena 52 työsuhdetta päättyi ja 44 tehtävänkuvaa muutettiin. Näiden toimenpiteiden arvioidaan tuovan noin 4 miljoonan euron vuosittaiset henkilöstökulusta säästöt.

Wetteri suunnittelee toimenpiteitä ja strategiaansa oman toimintansa kehittämisen lähtökohdista. Tällä hetkellä yhtiö keskittyy kannattavuuden vahvistamiseen luoden pohjaa tulevalle kasvuille. Automarkkina on viime vuosina ollut vaikeasti ennustettavaa. Wetteri ei perusta tavoiteasetantaansa alan markkinaennusteisiin, mutta toteutuessaan markkinan kasvu tukee yhtiön tavoitteiden saavuttamista.

Liiketoiminnan kehitys katsauskaudella

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	Muutos	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	Muutos	1.1.-31.12.2024
Jatkuvat toiminnot							
Liikevaihto	107 115	102 000	5 %	331 624	346 111	-4 %	447 293
Käyttökate (EBITDA)	-813	2 954	-128 %	3 411	8 082	-58 %	10 076
Oikaistu käyttökate	4 013	3 345	20 %	8 578	10 079	-15 %	13 084
Liikevoitto (EBIT)	-5 254	-1 193	-	-9 431	-3 784	-	-5 858
Oikaistu liikevoitto	86	-293	-	-2 720	-239	-	-787

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto tammi-syyskuussa oli 331,6 miljoonaa euroa, laskua edellisvuoden vastaavaan aikaan (346,1 miljoonaa euroa) oli -4 prosenttia. Tammi-syyskuun käyttökate oli 3,4 (8,1) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 8,6 (10,1) miljoonaa euroa, liikevoitto -9,4 (-3,8) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto -2,7 (-0,2) miljoonaa euroa.

Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto heinä-syyskuussa oli 107,1 miljoonaa euroa, kasvua edellisvuoden vastaavaan aikaan (102,0 miljoonaa euroa) oli 5 prosenttia. Heinä-syyskuun käyttökate oli -0,8 (3,0) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate oli 4,0 (3,3) miljoonaa euroa, liikevoitto -5,3 (-1,2) miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 0,1 (-0,3) miljoonaa euroa. Tulosta rasittivat suunnitellut kertaluonteiset erät, kuten organisaation uudelleenjärjestelyihin ja johdon vaihtumiseen liittyvät kulut sekä autovarastojen uudelleenarvostukseen liittyvät varaukset.

Toimintasegmentit

Henkilöautot-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	Muutos	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	Muutos	1.1.-31.12.2024
Henkilöautot							
Liikevaihto	77 568	72 604	7 %	240 095	258 616	-7 %	327 796
Käyttökate (EBITDA)	-3 122	-466	-	-4 680	-376	-	-2 056
Oikaistu käyttökate	-681	-422	-	-2 187	169	-1395 %	-1 292
Liikevoitto (EBIT)	-4 969	-2 216	-	-9 960	-5 448	-	-8 821
Oikaistu liikevoitto	-2 130	-1 779	-	-6 273	-3 682	-	-6 438

Wetterin Henkilöautot-segmentin liikevaihto kasvoi vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä 7 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 77,6 miljoonaa euroa. Henkilöautot-segmentin oikaistu liikevoitto oli heinä-syyskuussa tappiollinen -2,1 (-1,8) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana Wetteri korjasi hinnoittelua heikosti kiertävissä ja

kalliin hintaluokan vaihtoautoissa parantaaksemme varastonkiertoa. Lisäksi uudelleenarvioimme varastossa olevien esitellyautojen todennäköistä jälleenmyyntiarvoa vastataksemme paremmin vähän ajettujen tuontiautojen markkinaa. Erien keraluontoiset vaikutukset tulokseen olivat noin -2,0 miljoonaa euroa.

Heinä-syyskuussa laskutettujen uusien autojen määrä kasvoi edellisvuodesta ja oli 930 (696) kappaletta. Autokohtainen myyntikate parani vuoden 2025 ensimmäisestä puoliskosta. Tilaukset pysyivät samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna ja niiden määrä oli 769 (784) kappaletta. Uusien autojen tilauskannan arvo oli katsauskauden lopussa 36,7 (36,3) miljoonaa euroa. Katsauskauden aikana tiedotimme Mercedes-Benz-edustuksen alkamisesta Lahdessa, Skoda-edustuksen aloituksesta Joensuussa sekä BYD-edustuksen jatkumisesta Joensuussa, Rovaniemellä ja Oulussa.

Vaihtoautoissa tehtiin katsauskaudella muutoksia liiketoiminnan toimintamalleihin vastataksemme paremmin markkinakysyntään. Vaihtautotoiminnan tehokkuus ja varastonkierto paranivat merkittävästi kolmannella neljänneksellä verrattuna vuoden 2025 ensimmäiseen puoliskoon. Alkuvuotta merkittävästi pienemmästä varastosta huolimatta myimme heinä-syyskuussa 2 274 (2 282) vaihtoautoa. Määrä kasvoi noin 10 prosenttia vuoden 2025 toiseen neljännekseen verrattuna. Vuoden 2025 alussa käynnistetyt varaston tervehdyttämistoimet vaikuttivat positiivisesti myytyjen autojen yksikkökannattavuuteen katsauskaudella. Lisäpalvelujen, kuten Wetteri Turvan ja rahoitustuotteiden myynti kehittyivät suotuisasti.

Huoltopalvelut-toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	Muutos	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	Muutos	1.1.-31.12.2024
Huoltopalvelut							
Liikevaihto	22 876	23 554	-3 %	69 076	72 840	-5 %	97 581
Käyttökate (EBITDA)	3 086	4 119	-25 %	8 318	9 468	-12 %	11 861
Oikaistu käyttökate	4 145	4 258	-3 %	9 539	10 457	-9 %	13 191
Liikevoitto (EBIT)	704	1 963	-64 %	1 348	3 309	-59 %	3 564
Oikaistu liikevoitto	1 864	2 205	-15 %	2 874	4 605	-38 %	5 302

Huoltopalvelut-toimintasegmentin liikevaihto heinä-syyskuussa oli 22,9 (23,6) miljoonaa euroa ja se laski 3 prosenttia verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Liikevaihto kuitenkin kasvoi merkittävästi vuoden 2025 toiseen kvartaaliin verrattuna. Oikaistu liikevoitto oli 1,9 (2,2) miljoonaa euroa ja se kehittyi suotuisasti vuoden 2025 toiseen kvartaaliin verrattuna. Työn suunnittelu oli onnistunutta, mikä paransi huoltokorjaamojen käyttöastetta. Toimipisteiden väliset erot työjonoissa tasoittuivat katsauskaudella, ja ajanvarausasteessa näkyi selkeää kasvua edelliseen neljännekseen verrattuna. Kysyntä oli vahvaa varsinkin vauriokorjauksissa ja määräaikaishuolloissa.

Katsauskaudella Wetteri teki sopimuksen BMW-merkkihuollon liiketoiminnan ostamisesta Mikkeliissä. Liiketoiminta siirtyi Wetterille katsauskauden jälkeen lokakuussa 2025.

Huolto- ja korjaamotyötunteja myytiin heinä-syyskuussa 2025 yhteensä 86 782 (85 153) tuntia, mikä oli 1,9 prosenttia enemmän verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Euromääräinen huollon työläskutus kasvoi 3,7 prosenttia edellisestä vuodesta. Heinä-syyskuun 2025 varaosamyynti laski 1,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

Katsauskauden jälkeen Wetteri sai päätökseen Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston liiketoimintakaupan ja liiketoiminta siirtyi Raskoneelle 1.10.2025. Kauppa vahvistaa yhtiön omavaraisuusastetta ja luo edellytyksiä liiketoiminnan kehittämiseksi. Myyty liiketoiminta on konsernin tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:n liiketoimintaa ja se on esitetty osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä.

Raskas kalusto -toimintasegmentti

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	Muutos	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	Muutos	1.1.-31.12.2024
Raskas kalusto							
Liikevaihto	5 761	4 877	18 %	19 894	11 973	66 %	18 448
Käyttökate (EBITDA)	372	-925	-	835	-1 304	-	-243
Oikaistu käyttökate	372	-748	-	962	-892	-	355
Liikevoitto (EBIT)	188	-1 151	-	317	-1 881	-	-1 040
Oikaistu liikevoitto	201	-962	-	482	-1 455	-	-416

Edellisen tilikauden viimeisellä kvartaalilla Wetteri tiedotti myyvänsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kauppa täytetään pantiin 1.1.2025. Kaupan myötä konsernista poistui Volvo ja Renault kuorma-autojen myynti sekä huolto. Osavuosikatsauksella Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät ja kaupasta tuloutettu myyntivoitto on esitetty osana konsernin lopetettujen toimintojen tilikauden tulosta (**4. Lopetetut toiminnot**), eikä enää osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä. Konserni jatkaa käytettyjen kuorma-autojen kauppaa, huoltoa ja kuorma-autojen päällirakenteiden valmistusta Raskas kalusto -segmentin alla.



Raskas kalusto -segmentin liikevaihto kehittyi suotuisasti heinä-syyskuussa ja oli 5,8 (4,9) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 0,2 (-1,0) miljoonaa euroa. Positiiviseen kehitykseen vaikutti hyvällä tasolla ollut kysyntä, johon pystyttiin vastamaan tehokkaalla hankinnalla ja laadukkaalla varastolla. Liikevaihto tammi-syyskuussa 2025 kasvoi 66 prosenttia edellisvuodesta ja oli 19,9 miljoonaa euroa.

Vaihtokuorma-autoja laskutettiin katsauskaudella 94 kappaletta, kun heinä-syyskuussa 2024 laskutus oli 108 kappaletta.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	Muutos	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	Muutos	1.1.- 31.12.2024
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät							
Liikevaihto	910	964	-6 %	2 558	2 682	-5 %	3 469
Käyttökate (EBITDA)	-1 150	226	-608 %	-1 063	294	-461 %	513
Oikaistu käyttökate	177	257	-31 %	264	345	-23 %	831
Liikevoitto (EBIT)	-1 177	210	-661 %	-1 136	236	-582 %	439
Oikaistu liikevoitto	151	242	-38 %	197	293	-33 %	764

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamon huoltoasemaliiketoiminnan, konsernin hallinnon ja muita toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä. Lisäksi oikaisemattomat luvut sisältävät johdon vaihtumiseen liittyvät kertaluonteiset kuluerät.

Tase, rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 180,8 miljoonaa euroa, josta omaa pääomaa oli 33,4 miljoonaa euroa. Pitkäaikaista velkaa oli 44,6 miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkaa oli 29,2 miljoonaa euroa. Lyhytaikaista velkaa oli katsauskauden lopussa 102,9 miljoonaa euroa, josta ostovelkojen ja muiden velkojen osuus oli 39,1 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen osuus 10,0 miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma katsauskauden lopussa oli 40,5 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden määrä oli 59,4 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste vahvistui katsauskauden aikana ja oli 19 prosenttia.

Konsernin korolliset velat pienenevät katsauskaudella tammi-syyskuussa 35,5 miljoonalla eurolla. Korollista velkaa oli katsauskauden päättyessä seuraavasti: vuokrasopimusvelkoja 39,2 miljoonaa euroa, rahoituslaitoslainoja 5,1 miljoonaa euroa, konsernin yhteensä 10,5 miljoonan tililimiiteistä käytössä olevaa saldoa 9,7 miljoonaa euroa, pääomalainoja 5,8 miljoonaa euroa, vaihtovelkakirjalainoja 2,0 miljoonaa euroa, muita lainoja 0,2 miljoonaa euroa, johdannaisinstrumentteja 0,1 miljoonaa euroa, käytettyjen autojen kaupintavarastolimiiteistä käytössä 18,6 miljoonaa euroa, esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelylimiiteistä käytössä 11,5 miljoonaa euroa ja muita rahoitusvelkoja 0,6 miljoonaa euroa. Korollista velkaa oli yhteensä 92,8 miljoonaa euroa. Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja, käytössä olevaa kaupintavarastolimiittiä ja käytössä olevaa myynti- ja takaisinvuokrauslimiittiä olivat yhteensä 23,5 miljoonaa euroa.

Korolliset velat

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024 ¹
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Rahoituslaitoslainat	1 687	199	93
Muut lainat	212	212	200
Vuokrasopimusvelat	29 226	39 792	37 953
Muut rahoitusvelat	72	98	121
Johdannaisinstrumentit	70	132	123
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	31 267	40 433	38 489
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pääomalainat	5 827	5 789	5 506
Rahoituslaitoslainat	3 401	16 895	13 496
Luotolliset tilit	9 717	17 257	13 298
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	2 000	2 000
Vuokrasopimusvelat	9 980	10 383	10 573
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiittit	18 553	26 268	26 312
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiittit	11 512	17 247	17 484
Muut rahoitusvelat	552	1 837	1 186
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	61 542	97 676	89 856
Korolliset velat yhteensä	92 808	138 109	128 345

¹Korolliset velat sisältävät myös ajanhetkellä myytävänä oleviin omaisuuseriin sisältyvät korolliset velat.

Käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitus ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyt ovat merkittävä osa konsernin tehokasta käyttöpääoman hallintaa ja iso osa konsernin korollisista veloista. Konsernilla on käytössä limiitit, joiden puitteissa autoja voidaan tarjota rahoituksen piiriin. Käytettyjen autojen kaupinta- ja esittelyautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyistä saatu rahoitus esitetään konsernin taseessa lyhytaikaisena rahoitusvelkana. Toisaalta rahoitukseen annettu auto sisältyy konsernin vaihto-omaisuuteen ja toimii saadun rahoituksen vakuutena. Auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa.

Konsernin korollisista veloista 18,6 miljoonaa euroa (20 %) liittyy käytettyjen autojen kaupintavarastorahoitukseen ja 11,5 miljoonaa euroa (12 %) esittely- ja huollon sijaisautojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyihin (yhteensä 30,1 miljoonaa euroa). Konsernilla oli katsauskauden päättyessä käytettävissään yhteensä 30,3 miljoonan euron ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit ja 19,4 miljoonan euron ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä koskevat limiitit.

Tammi-syyskuun liiketoiminnan rahavirta oli 19,8 miljoonaa euroa ja koko rahavirta -0,8 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat tammi-syyskuussa noin 1,1 miljoonaa euroa.

Konsernin hallinto ja johto

Hallitus

Wetteri Oyj:n hallitukseen kuuluvat puheenjohtajana Hannu Pärssinen, varapuheenjohtaja Satu Mehtälä sekä jäseninä Martti Haapala, Mikael Malmsten ja Arne Simula. Entinen hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jätti 31.1.2025 tehtävänsä.

Johtoryhmä

Wetteri Oyj:n toimitusjohtajana toimi 31.7.2025 saakka Arne Simula. Yhtiön johtoryhmään kuuluivat 31.7.2025 saakka:

- Arne Simula, toimitusjohtaja
- Pietu Parikka, talous- ja operatiivinen johtaja
- Juha Kontio, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Länsi-Suomen alue
- Ari Roivainen, johtaja, Wetteri Auto Oy:n Itä-Suomen alue
- Mika Rissanen, Joensuun autotalon johtaja, johtoryhmän jäsen 10.8.2025 saakka
- Heidi Väkevä, viestintäjohtaja

Yhtiö tiedotti 1.7.2025 toimitusjohtajan vaihdoksesta ja 11.8.2025 muutoksista johtoryhmässä. Pietu Parikka aloitti toimitusjohtajana 1.8.2025. Johtoryhmään kuuluivat 11.8.2025 alkaen:

- Pietu Parikka, toimitusjohtaja
- Maria Halttunen, talousjohtaja 1.8.2025 alkaen
- Juha Kontio, liiketoimintajohtaja
- Joakim Nyman, tietohallintojohtaja 15.9.2025 alkaen
- Mika Pokka, liiketoimintajohtaja 11.8.2025 alkaen
- Ari Roivainen, liiketoimintajohtaja
- Heidi Väkevä, viestintä- ja markkinointijohtaja.

Yhtiön osakkeet

Wetteri Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden enimmäismäärä oli katsauskaudella 159 972 562 kappaletta. Jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiöllä ja sen tytär- tai osakkuusyrittäyksillä ei ollut katsauskaudella hallussaan yhtiön omia osakkeita. Wetteri Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla, ja osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiökokouksen päätökset

Wetteri Oyj:n yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi. Hallituksessa jatkavat Martti Haapala, Mikael Malmsten, Satu Mehtälä, Hannu Pärssinen ja Aarne Simula. Yhtiön tilintarkastajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Sami Posti. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana jatkaa PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT, KRT Tiina Puukkonen.

Yhtiökokous päätti, että kullekin yhtiön hallituksen varsinaiselle jäsenelle maksetaan palkkiota 3000 euroa kuukaudessa ja hallituksen puheenjohtajalle 5500 euroa kuukaudessa. Erillistä kokouspalkkiota ei makseta. Yhtiökokouksen päätöksellä valiokuntien kokousten puheenjohtajille maksetaan 500 euron ja valiokuntien jäsenille 300 euron kokouskohtainen palkkio. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Kestävyysraportoinnin varmentajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää osakeannista, sisältäen oikeuden antaa uusia tai luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita, sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla osakkeita voidaan laskea liikkeeseen yhdessä tai useammassa erässä yhteensä enintään 70 000 000 uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta, joka vastaa noin 44,5 prosenttia yhtiön nykyisistä osakkeista. Valtuutus korvaa aikaisemmat valtuutukset ja on voimassa yhden vuoden ajan yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla hallitus on oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Hallitus voi käyttää valtuutusta esimerkiksi yritys- ja liiketoimintakauppojen, tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen ja mahdollistamiseen, tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen. Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta annista ja merkintähinnan maksuna voidaan käyttää myös muuta vastiketta kuin rahaa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamisesta osakeyhtiölaissa määrättyjen edellytysten täytyessä.

Olennaiset tapahtumat tammi-syyskuussa 2025

1.1.2025 yhtiö tiedotti, että Wetteri Power Oy:n kaupan edellytykset ovat täyttyneet ja kauppa on täytäntöön pantu 1.1.2025.

7.1.2025 yhtiö tiedotti taloudellisen raportoinnin julkaisu- ja yhtiökokouspäivät vuodelle 2025.

10.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin johtoryhmässä. Joensuun Autotalon johtaja Mika Rissanen on nimitetty Wetteri Oyj:n johtoryhmän jäseneksi.

31.1.2025 yhtiö tiedotti muutoksista konsernin hallituksessa. Wetteri Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Markku Kankaala jättää tehtävänsä terveydellisistä syistä. Yhtiön hallitus on nimittänyt uudeksi hallituksen puheenjohtajaksi Hannu Pärssisen ja varapuheenjohtajaksi Satu Mehtälän.

3.2.2025 yhtiö tiedotti Wetteri Oyj:n rahoitus sopimuksen uudistamisesta. Tilintarkastamattomien lukujen perusteella kovenanttiehdot eivät kaikilta osin täyttyneet 31.12.2024 tilanteessa. Wetteri on käynnistänyt rahoittajapankin kanssa neuvottelut rahoitus sopimuksen kovenanttiehtojen päivittämisestä.

26.2.2025 yhtiö tiedotti poikkeavansa tarkastusvaliokunnan työjärjestyksestä, johtuen aiemmin tiedotetusta Markku Kankaalan hallituksesta eroamisesta. Samalla Kankaala on eronnut yhtiön tarkastusvaliokunnan jäsenyydestä. Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan valiokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä. Yhtiön hallitus on päättänyt työjärjestyksestä poiketen, että tarkastusvaliokunnassa on vain kaksi jäsentä Satu Mehtälä puheenjohtajana ja Hannu Pärssinen jäsenenä siihen saakka, kunnes yhtiön hallitus järjestäytyy varsinaisen yhtiökokouksen 20.5.2025 jälkeen.

13.3.2025 yhtiö julkaisi tilinpäätöstiedotteen tilikaudelle 2024.

26.3.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy – Johdon liiketoimet

31.3.2025 yhtiö tiedotti sopineensa Mazdan myynti- ja huoltopalveluiden edustuksen aloittamisesta Lahdessa.

10.4.2025 yhtiö tiedotti, että Heidi Väkevä on nimitetty Wetteri Oyj:n viestintäjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Väkevä aloitti tehtävässään 5.6.2025.

11.4.2025 yhtiö tiedotti lopettavansa SANY-maansiirtokoneiden maahantuonnin ja jälleenmyynnin ja keskittyvänsä raskaan kaluston liiketoiminnassa jatkossa pelkästään käytettyjen kuorma-autojen myyntiin ja päällirakentamiseen.

23.4.2025 yhtiö tiedotti, että se on solminut rahoittajien kanssa sopimuksen kovenanttien päivittämisestä ja siitä, etteivät rahoittajat käytä oikeuttaan eräännyttää saataviaan tilanteessa 31.12.2024 rikkoutuneiden kovenanttien johdosta.

24.4.2025 yhtiö julkaisi vuosikertomuksen vuodelta 2024.

25.4.2025 yhtiö julkaisi kutsun varsinaiseen yhtiökokoukseen 2025.

28.4.2025 yhtiö tiedotti, että Pietu Parikka on aloittanut tehtävässään Wetteri Oyj:n talousjohtajana ja operatiivisena johtajana sekä johtoryhmän jäsenenä 15.4.2025 ja samalla Panu Kauppinen on jättänyt tehtävänsä talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

14.5.2025 yhtiö julkaisi tulosvaroituksen ja peruu vuoden 2025 ohjeistuksensa markkinaepävarmuuden kasvettua.

15.5. yhtiö julkaisu kutsun Q1 2025 -osavuositarkastuksen Webcastiin

19.5. yhtiö julkaisi osavuositarkastuksen 1.1. – 31.3.2025

20.5.2025 yhtiö julkaisi varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

20.5.2025 yhtiö julkaisu hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

6.6.2025 yhtiö tiedotti Simula Invest Oy:n johdon liiketoimista

10.6.2026 yhtiö tiedotti lakiasioista ja sijoittajasuhteista vastaavan johtajan Samuli Koskelan jättävän johtoryhmän ja jatkavan johdon neuvonantajana.

1.7.2025 yhtiö tiedotti, että Pietu Parikka on nimitetty yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Parikka aloitti tehtävässään 1.8.2025.

1.7.2025 yhtiö tiedotti, että Maria Halttunen on nimitetty yhtiön uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Halttunen aloitti tehtävässään 1.8.2025.

7.7.2025 yhtiö tiedotti allekirjoittaneensa liiketoimintakaupan, jossa Wetterin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoiminnot Kajaanissa ja Joensuussa myydään Raskone Oy:lle. Kauppa oli ehdollinen kilpailuviranomaisen hyväksynnälle.

22.7.2025 yhtiö tiedotti Kilpailu- ja kuluttajaviraston hyväksyneen ehdoilla yrityskaupan, jossa Wetteri myy Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston liiketoimintansa Raskone Oy:lle.

11.8.2025 yhtiö tiedotti uudistavansa johtoryhmäänsä tukemaan strategiatyötä ja sen tulevaa toimeenpanoa. Uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 11.8.2025 toimitusjohtaja Pietu Parikan johdolla.

27.8.2025 yhtiö tiedotti käynnistävänsä muutosneuvottelut sopeuttaakseen kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

1.10.2025 yhtiö tiedotti kaikkien kaupan ehtojen täyttyneen Wetterin ja Raskone Oy:n välisessä liiketoimintakaupassa.

Henkilöstö

Wetterin henkilöstömäärä katsauskaudella tammi-syyskuussa oli keskimäärin 813. Wetterin henkilöstöjakauma tehtävittäin on seuraava:

- Myynti 19,5 %
- Huolto- ja varaosaliiketoiminta 73,6 %
- Hallinto 5,7 %
- Muut 1,3 %

Mekaanikkojen työsuhteista 99 prosenttia ja toimihenkilöiden työsuhteista 97 prosenttia oli toistaiseksi voimassa olevia. Wetteri tukee henkilöstöään oppimisessa ja tarjoaa mahdollisuuksia kouluttautua työuran aikana. Autoalalla maahantuoja-vaatimukset myös edellyttävät henkilöstön osaamisen korkeatasoista ylläpitämistä. Wetteri tarjoaa oikeudenmukaiset, työehtosopimusten mukaiset työehdot ja panostaa työkyvyn ylläpitämiseen ja ongelmien ennaltaehkäisyyn. Tasa-arvoinen kohelu ja toisten ihmisten kunnioittaminen ovat tärkeitä arvoja. Vastuullisuustyössään Wetteri panostaa mm. tapaturmien ehkäisemiseen, työturvallisuuteen ja työkykyjohtamisen kehittämiseen.

Vastuullisuus

Wetteri määrittelee olennaiset vastuullisuusteemansa yhteistyössä keskeisten sidosryhmiensä kanssa. Merkittäviä sidosryhmiä ovat mm. työntekijät, asiakkaat, sijoittajat, maahantuoja, alihankkijat ja toimintaympäristö.

Wetteri julkaisi ensimmäisen Suomen kirjanpitolain 7. luvun ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisen kestävyysraporttinsa osana hallituksen toimintakertomusta 24.4.2025. Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyiden tunnusluvut perustuvat kaksoisolennaisuusanalyysiin, joka on tehty vuoden 2023 aikana ja päivitetty osin vuonna 2024 sekä

alkuvuodesta 2025. Arviointi kattaa Wetterin koko arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä Wetterin omat toiminnot. Arvoketju on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin osiossa Liiketoimintamalli ja arvoketju. Olennaisuusanalyysin perusteella on valittu Wetterin toiminnan ja tuotteiden sekä sidosryhmien kannalta olennaiset ESRS-raportointivaatimukset. Olennaisuusanalyysiin perustuvat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet hyväksyttiin 10.3.2025 ja olennaisuusanalyysiä täsmennettiin vielä 22.4.2025.

Wetteri valmistautuu vuoden 2025 kestävyysraportointiin kirkastamalla kaksoisolennaisuusanalyysiaan ja päivittämällä olennaisia ESRS-raportointivaatimuksiaan.

Kestävyyden hallinnointi

Wetterin hallitus on konsernin korkein kestävydestä vastaava taho. Hallitus vahvistaa Wetterin toimintaa ja sisäistä valvontaa sekä riskienhallintaa ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet. Hallituksen tehtävien tehokkaan hoidon varmistamiseksi hallitus on nimittänyt keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan, jotka valmistelevat hallituksessa tehtäviä päätöksiä ja tukevat hallitusta valvontatehtävän suorittamisessa.

Tarkastusvaliokunnan päätarkoituksena on avustaa hallitusta yhtiön taloudellisten ja kestävyysseikkoja koskevien raportointiprosessien valvontaan liittyvien velvollisuuksien täyttämässä ja yhtiön tilintarkastuksen ja kestävyysraportin varmistuksen seurannassa ja arvioinnissa sekä avustaa hallitusta taloudelliseen ja kestävyysseikkoja koskevaan raportointiin, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valvonnassa.

Wetterin toimitusjohtaja vastaa kestävyystoimenpiteiden toteuttamisesta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa, että tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle raportoidaan säännöllisesti kestävyysraportin liittyvistä olennaisista teemoista ja niiden kehittymisestä. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle viipymättä kaikista yhtiöön merkittävästi vaikuttavista kestävyysraportin liittyvistä riskeistä.

Yhtiön viestintäjohtaja yhdessä liiketoimintajohdon kanssa vastaa siitä, että yhtiön määrittelemät kestävyysraportin periaatteet ja tavoitteet viedään osaksi päivittäistä työtä ja toimintamalleja. Yhtiön johtoryhmä valmistelee kestävyysraportin liittyvät asiat ennen kuin ne esitellään tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle, ja valvoo osaltaan hyväksytyjen kestävyystoimenpiteiden täytäntöönpanoa sekä kestävyysraportin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Ympäristövastuu

EU-tasoiset sähköistymis- ja päästövaatimukset vaikuttavat osaltaan koko autoalaan ja Wetteriin, ja autoalan sähköistyminen tulee jatkumaan ja vaikuttamaan myös tuotevalikoimaan. Keväällä 2025 Wetteri toteutti yhteistyössä Ramboll Finland Oy:n kanssa hiilijalanjäljen laskennan raportointivuodelle 2024 GHG-protokollan periaatteiden mukaisesti. Laskenta käsittää Scope 1 & 2 –päästöt sekä Scope 3 –päästölähteet olennaisilta osin. Päästölaskenta toi Wetterille näkyvyyden lähtötasoon, joka toimii pohjana tavoiteasetantaan.

Wetteri on sitoutunut autoalan Green Deal -sopimukseen, jonka tavoitteena on edistää liikenteelle asetettujen CO₂-päästövähennystavoitteiden toteutumista, ajoneuvojen energiatehokkuuden parantamista sekä biopolttoainesten ja muiden vaihtoehtoisten käyttövoimien yleistymistä. Wetteri pyrkii lisäämään henkilöstönsä, asiakkaidensa ja eri sidosryhmiensä tietoisuutta ympäristöstä vähemmän kuormittavasta autoilusta sekä auttamaan asiakkaita saavuttamaan käyttötarpeen ja mahdollisimman vähäisen ilmastokuorman välinen optimaalinen ratkaisu. Wetteri toteuttaa yhdessä maahantuojaan kanssa markkinointitoimenpiteitä ja säännöllisiä kampanjoita. Näiden toimenpiteiden avulla jaetaan informaatiota vaihtoehtoisten käyttövoimien jakeluinfrasta, sähköautojen latausverkostosta, latauspaikkojen kiinteistökohtaisista toteutusvaihtoehdoista ja vähäpäästöisistä ajoneuvoista.

Vuoden alussa yhtiö kilpailutti sähkösopimuksensa ja katsauskauden lopusta alkaen Wetteri Auto Oy:n kaikilla toimipisteillä on käytössään alkuperävarmennettu CO₂ vapaa sähkö.

Sosiaalinen vastuu

Wetterille olennainen vastuullisuuden teema on kestävä työelämä ja haluttu työpaikka. Wetteri aloitti henkilöstöön liittyvien toimintaperiaatteiden laatimisen vuonna 2024, mutta työ on vielä kesken eikä toimintaperiaatteet näin ollen olleet voimassa vielä raportointivuonna 2024. Wetteri haluaa varmistua, että uudet toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia, ja jatkaa toimintaperiaatteidensa kehitystyötä vuonna 2025.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta henkilökunta voi ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Ilmoituskanava on ulkopuolisen palvelutoimittajan tarjoama, ja ilmoituksen tekijä saa anonyymin käyttäjätunnuksen ja salasanan, jonka avulla hän voi kirjautua palveluun, sekä kommunikoida ilmoituksen käsittelijöiden kanssa. Kanava on saatavilla konsernin yhtiöiden internetsivuilta.

Wetterillä on käytössään sähköinen EHS-järjestelmä, Riskipulssi, jonka kautta henkilöstö voi ilmoittaa havaitsemistaan vaaroista. Wetterillä on taukotilojen seinillä Riskipulssiin ohjaava QR-koodi, joka auttaa työntekijöitä ilmoittamaan havaitsemistaan turvallisuushavainnoista ja riskipaikoista. Riskipulssia käytetään myös työsuojelutoiminnassa ja sinne kirjataan esimerkiksi turvallisuuskävelyt ja riskikartoitukset.

Wetteri toteutti kesäkuussa 2025 henkilöstötyytyväisyyskyselyn, jossa selvitettiin henkilöstön työmotivaatiota, työssä jaksamista sekä esihenkilötyön onnistumista. Kyselyn tuloksia hyödynnetään henkilöstötyytyväisyyden kehittämisessä.

Hyvä hallintotapa

Wetterillä on Wetteri Oyj:n hallituksen hyväksymä Code of Conduct, johon on koottuna Wetterin toiminnan kannalta keskeiset menettelytavat, joilla pyritään varmistamaan sääntelyn mukainen, ammattimainen ja vastuullinen toiminta. Sen kehittämistä jatketaan vuoden 2025 aikana.

Wetterillä on käytössä eettinen kanava, whistleblowing-kanava, jonka kautta ulkoiset sekä sisäiset osapuolet voivat ilmoittaa luottamuksellisesti rikos-, rikkomus-, tai väärinkäytösepäilyistä. Kanavan kautta voi myös esittää muut huolenaiheensa esimerkiksi lainsäädäntöön tai muihin yrityksen eettisiin periaatteisiin liittyen.

Wetteri haluaa varmistua, että toimintaperiaatteet vastaavat kestävyysraportointidirektiivin vaatimuksia, ja jatkaa edellä mainittujen toimintaperiaatteiden ja niihin liittyvien koulutusten kehitystyötä vuonna 2025.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Wetteri jaottelee riskinsä toimintaympäristöön liittyviin, operatiivisiin, strategisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Toimintaympäristön riskit liittyvät yleiseen taloudelliseen tilanteeseen, kiristyvään kilpailutilanteeseen, autokaupan jakelutiemallin muutokseen, geopolitiisiin jännitteisiin, teknologian kehittymiseen ja muutoksiin, työtaisteluille altistumiseen ja kuluttajakäyttäytymisen muutokseen.

Operatiiviset riskit ovat seurausta tapahtumista, jotka aiheutuvat riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä tai ihmisistä. Riskeistä aiheutuvat vahingot voivat olla joko välittömiä tai välillisiä, taloudellisia tai sellaisia yrityskuvaan liittyviä vahinkoja, jotka heikentävät Wetterin mainetta yhtiön asiakkaiden tai yhteistyökumppaneiden keskuudessa.

Wetterin merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät asiakkuudenhallintaan, mahdollisiin toimitusketjujen häiriöihin, varastojen hallintaan, henkilöstöhallintoon, yhtiön IT-ympäristöön, sisäiseen ja ulkoiseen talousraportointiin, tulosenustamisiin, viestintään ja sijoittajasuhteiden ylläpitoon sekä hallinnon ja liiketoiminnan mahdollisiin avainhenkilöriippuvuuksiin.

Wetteri ylläpitää normaalia vakuutussuojaa konsernin liiketoimintaan kohdistuvilta riskeiltä suojautuakseen. Vakuutuksissa on yleisiä rajoituksia, joiden vuoksi niillä hankittu vakuutusturva ei välttämättä kata kaikkia aiheutuvia vahinkoja. Wetterin vakuutukset on järjestetty niin, että ne kuvaavat Wetterin harjoittamaa liiketoimintaa ja vakuutussuoja vastaa alalla sovellettavia käytäntöjä ja kattaa riskit, joilta suojautumiseksi vakuutuksen hankkimista voidaan pitää asianmukaisena toimenpiteenä.

Strategiset riskit ovat epävarmuuksia, jotka voivat lyhyellä tai pitkällä aikavälillä vaikuttaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tai jopa yhtiön olemassaoloon. Strategiset riskit voivat johtua mm. epäonnistuneista strategisista päätöksistä ja hitaasta reagoinnista toimintaympäristössä tapahtuneisiin muutoksiin. Strategisiin riskeihin voi usein liittyä sekä positiivinen mahdollisuus, että negatiivinen uhka.

Wetterin merkittävimmät strategiset riskit liittyvät kasvustrategiassa ja sen mukaisten yritysostojen toteuttamisessa epäonnistumiseen. Yrityskauppoihin voi yleisesti liittyä useita erilaisia haasteita, jotka voivat johtaa mm. suuriin kertaluontoisiin kustannuksiin, menetettyihin synergiaetuihin ja odotettua matalampaan hankitun liiketoiminnan sijoitetun pääoman tuottoon. Yrityskaupan epäonnistuminen voi olla seurausta esimerkiksi hankinnan kohteen yliarvostamisesta, riittämättömistä due diligence -toimista, hankitun liiketoiminnan integraatiosta ja muutosjohtamisesta epäonnistumisesta tai prosessissa syntyvien kustannusten aliarvioimisesta. Wetteri pyrkii vähentämään yrityskauppoihin liittyvää riskiä kattavilla due diligence -toimilla. Integraatiossa onnistumista pyritään tukemaan huolellisella suunnittelulla ja päällekkäisyyksien karsimisella tietohallinnon ja hallinnon järjestämisessä sekä tukemalla henkilöstöä muutoksessa ja esihenkilöstöä muutosjohtamisessa.

Merkittäviin strategisiin riskeihin lukeutuvat myös Wetterin liiketoimintamalliin potentiaalisesti liittyvät ongelmat ja liiketoimintamallissa epäonnistuminen. Etenkin epäonnistuminen jakeluketjussa tapahtuviin muutoksiin varautumisessa ja asiakkaiden kulutuskäyttäytymisen kehittymisen ennakoimisessa voi vaikuttaa haitallisesti Wetterin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa. Nykyisellään Wetterin liiketoimintamalli sitoo myös autokaupalle ominaisesti kohtuullisen paljon pääomaa, mikä voi merkittävästi vaikuttaa yhtiön rahoitustarpeisiin.

Wetterin liiketoiminta on myös etenkin uusien autojen kaupan osalta altis suhdannevaihteluille uusien autojen myynnin ollessa syklistä. Suhdannevaihteluilla voi näin ollen olla haitallisia vaikutuksia Wetterin tulontuottokykyyn. Toisaalta Wetterin liiketoimintamalliin kuuluu uusien autojen kaupan lisäksi myös varaosa-, huolto- ja vauriokorjaamoliiketoiminta ja raskaan kaluston myynti, joiden hyvä kannattavuus ja vähäisempi syklisyys suojaavat yhtiötä suhdannevaihteluilta.

Automerkkien maahantuojien kanssa solmitut automerkkien edustus sopimukset ovat Wetterin liiketoiminnalle merkittäviä ja siten niihin liittyy myös liiketoiminnan kannalta merkittäviä riskejä. Edustus sopimukset sisältävät muun muassa sopimuksen päättämisehtoja tilanteissa, joissa Wetterin omistuksessa tai liikkeenjohdon henkilöissä tapahtuu olennaisia muutoksia. Automerkkien edustus sopimuksiin liittyvää riskiä pyritään vähentämään siten, että yhteistyösuhteita maahantuojien kanssa hoidetaan usean johtoon kuuluvan henkilön toimesta, eivätkä yhteistyösuhteet ole yksittäisen avainhenkilön varassa.

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuteen liittyvät ongelmat voivat myös merkittävästi vaikuttaa Wetterin liiketoimintaan. Tähän voivat johtaa mm. sopivan koulutuksen puute työmarkkinoilla, alan vetovoiman laskeminen työnhakijoiden silmissä, työelämän yleinen murros ja tietotaidon poistuminen markkinoilta suurien alan osaajien eläköitysmäärien myötä. Puutteet ammattitaitoisen henkilöstön saatavuudessa voivat johtaa sekä alentuneeseen tulontuottokykyyn ja kasvaneisiin kustannuksiin, että asiakastytyvyyden laskuun.

Taloudelliset riskit tarkoittavat organisaation vakavaraisuuteen, pääomien riittävyyteen, rahaprosessien toimivuuteen ja taloudelliseen raportointiin liittyviä epävarmuuksia. Taloudelliset riskit voivat johtua muutoksista esim. pääomien saatavuudessa ja rakenteessa, valuuttakursseissa ja koroissa. Wetteri altistuu liiketoiminnassaan useille taloudellisille riskeille, jotka voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen asemaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että Wetteri kohtaa vaikeuksia yrittäessään suoritua maksuvelvoitteistaan täysimääräisesti ja ajallaan. Konsernin keskeiset maksuvalmiustarpeet liittyvät pääasiassa lyhyt- ja pitkäaikaisten rahoitusvelkojen hoitamiseen, pääomamenoihin, verojen maksuun, investointeihin ja käyttöpääoman muutoksiin. Wetterin rahoitus sopimukset sisältävät taloudellisiin tunnuslukuihin liittyviä kovenantteja ja muita ehtoja liittyen velkaantumiseen, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritys järjestelyihin sekä varojenjakoon. Taloudellisia tunnuslukuja mittaavien kovenanttien täyttymistä tarkastellaan kvartaaleittain tai kuukausittain. Mikäli kovenantit eivät tarkasteluhetkellä täyty, voi tämä johtaa konsernin pankkirahoituksen eräännyttämissiin. Wetteri tiedotti 3.2.2025, että yhteen sen rahoitus sopimuksista sisältyvät kovenantit eivät kaikilta osin täytyneet tarkasteluhetkellä 31.12.2024. Tästä johtuen Wetteri uudelleen neuvotteli rahoitus sopimukseen sisältyvistä kovenanttiehdoista alkuvuodesta 2025. Tästä on kerrottu tarkemmin osavuositarkastuksen liitetiedoissa **11. Rahoitusjärjestelyt**. Rahoitus sopimuksiin liittyvät kovenantit ja Wetterin yritysostoihin painottuva kasvustrategia huomioon otettaessa maksuvalmiuden varmistaminen edellyttää huolellista maksuvalmiusriskin hallintaa ja positiivista liiketoiminnan kassavirtaa.

Maksuvalmiusriskin minimoimiseksi konsernin johto seuraa ja ennustaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta vähintään viikoittain, minkä lisäksi johto ylläpitää myös pitkän aikavälin kassavirtaennustetta. Maksuvalmiusriskin pienentämiseksi Wetteri käyttää erilaisia rahoituksen lähteitä, joilla yhtiö varmistaa kykynsä suoritua sekä lyhyen, että pitkän aikavälin maksuvelvoitteistaan. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus varmistetaan mm. rahoituslaitosten luottoinstrumenttien avulla, käytettyjen autojen ja esittelyautojen rahoittamisella ja oman pääoman ehtoisia instrumentteja liikkeeseen laskemalla. Wetterillä on käytössään mittavat erinäisten rahoitusyhtiöiden tarjoamat käytetyt ja esittelyautot, joiden puitteissa Wetteri voi tarjota autoja rahoituksen piiriin. Rahoitukseen annettu auto toimii autoa vastaan saadun rahoituksen vakuutena ja auto lunastetaan pois rahoituksesta, kun siitä tehdään kaupat auton ostajan kanssa. Autojen rahoitusta koskevat limiittisopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia 1–6 kuukauden irtisanomisajoilla. Limiitit ovat luonteeltaan jatkuvia ja tyypillisesti sopimusten tilanne ja päivitystarpeet käydään rahoitusyhtiöiden kanssa läpi yrityskauppojen yhteydessä tai vähintään vuosittain.

Myös vieraaseen pääomaan painottuva pääomarakenne liittyy maksuvalmiusriskiin. Pääomarakenteen painottuminen vieraan pääoman ehtoiseen rahoitukseen voi johtaa kasvaviin rahoituskustannukseen ja yhtiön tulontuottokyvyn heikentymiseen. Onnistuminen oman pääoman ehtoisten sijoitusten keräämisessä ja osakeantien toteuttamisessa on avainasemassa pääomarakenteeseen liittyvän riskin minimoimisessa.

Korkoriskiä Wetterille syntyy, kun viitekorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat konsernin rahoituskustannuksiin. Konsernin pankkilainat koostuvat vaihtuvakorkoisista lainoista, joiden korko on sidottu Euribor-korkoihin. Lainojen Euribor-sidonnaisuudesta johtuen konserni altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille. Vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyvältä rahavirtariskiltä suojaudutaan koronvaihtosopimuksilla.

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa konsernille taloudellista tappiota. Wetterille voi aiheutua luottotappiota, jos sen asiakkaat tai muiden sopimusten vastapuolet eivät pysty täyttämään velvoitteitaan konsernia kohtaan. Wetterillä on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita tai palveluita myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Konserni tarkistaa merkittävien uusien yritysasiakkaidensa luottotiedot ja maksukyvykkyyden ennen sopimukseen ryhtymistä ja seuraa asiakaskuntansa luot-



tokelpoisuutta ja maksukyvykkyyttä aktiivisesti. Saatavien perintää ja seurantaa tehdään viikoittain. Yksityisasiakkaisiin liittyvältä luottoriskiltä konserni suojautuu tekemällä yksityisasiakkaiden kanssa pääsääntöisesti vain käteiskauppaa. Konserni tarjoaa yksityisasiakkaille asiakkaan niin halutessa myös kolmannen osapuolen hallinnoimaa luotollista Wetteri-tiliä.

Valuuttariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että konserni altistuu kansainvälisesti toimiessaan eri valuuttapositioista aiheutuvalle transaktioriskille ja eri valuutoissa olevien sijoitusten emoyhtiön toimintavaluuttaan muuntamisesta aiheutuvalle riskille. Konsernin altistuminen valuuttariskille ei ole merkittävää.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2025

- 13.3.2025 Tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2024
- 24.4.2025 Vuosikertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 2024
- 19.5.2025 Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 2025
- 28.8.2025 Osavuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2025
- 20.11.2025 Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 2025

Oulussa 20.11.2025

Wetteri Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Pietu Parikka, toimitusjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 344 2886, pietu.parikka@wetteri.fi

Maria Halttunen, talousjohtaja, Wetteri Oyj
Puh. 050 325 4370, maria.halttunen@wetteri.fi

Webcast 20.11.2025 klo 13.00

Wetteri järjestää sijoittajille, analyytikoille ja tiedotusvälineille suunnatun webcastin 20.11.2025 klo 13.00. Lähetyksessä Wetteri Oyj:n toimitusjohtaja Pietu Parikka ja talousjohtaja Maria Halttunen esittelevät vuoden 2025 kolmannen kvartaalin tulokset ja autoalan markkinanäkymiä. Lähetystä voi seurata osoitteessa <https://wetteri.events.indes.com/q3-2025>



Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025 ¹	1.7.- 30.9.2024 ¹	Muutos	1.1.- 30.9.2025 ¹	1.1.- 30.9.2024 ¹	Muutos	1.1.- 31.12.2024 ¹
Liikevaihto	107 115	119 713	-11 %	331 624	397 754	-17 %	514 519
Käyttökate (EBITDA)	-813	5 918	-114 %	3 411	15 009	-77 %	17 638
Käyttökate liikevaihdosta, %	-1 %	5 %		1 %	4 %		3 %
Oikaistu käyttökate ²	4 013	6 311	-36 %	8 578	17 020	-50 %	20 663
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	4 %	5 %		3 %	4 %		4 %
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	-5 254	1 286	-509 %	-9 431	1 659	-669 %	-188
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	-5 %	1 %		-3 %	0 %		0 %
Oikaistu liikevoitto ²	86	2 238	-96 %	-2 720	5 390	-150 %	5 088
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	0 %	2 %		-1 %	1 %		1 %
Voitto (tappio) ennen veroja	-7 860	-1 854	-	-16 700	-7 348	-	-12 063
Voitto (tappio) ennen veroja liikevaihdosta, %	-7 %	-2 %		-5 %	-2 %		-2 %
Tilikauden voitto (tappio)	-6 316	-882	-	924	-3 266	-	-7 139
Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %	-6 %	-1 %		0 %	-1 %		-1 %
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,04	-0,02		-0,09	-0,07		-0,10
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,04	-0,02		-0,09	-0,07		-0,10
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,04	-0,01		0,00	-0,02		-0,05
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	-0,04	-0,01		0,00	-0,02		-0,05
Taseen loppusumma	180 777	223 086	-19 %	180 777	223 086	-19 %	223 086
Nettovelka	92 073	126 816	-27 %	92 073	126 816	-27 %	126 816
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-72 %	-10 %		-55 %	-23 %		-30 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-31 %	-11 %		-22 %	-13 %		-15 %
Omavaraisuusaste, %	19 %	17 %		19 %	17 %		15 %
Maksuvalmius, %	80 %	80 %		80 %	80 %		74 %
Nettovelkaantumisaste, %	276 %	377 %		276 %	377 %		390 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	826	1 011		813	1 030		1 016
Uusien henkilöautojen laskutus (kpl)	930	696		2 919	2 690		3 472
Käytettyjen henkilöautojen laskutus (kpl)	2 274	2 282		6 474	7 247		9 082
Käytettyjen kuorma-autojen laskutus (kpl)	94	108		311	284		406
Uusien henkilöautojen tilaukset (kpl)	769	784		3 137	2 673		3 647
Henkilöautojen tilauskanta tilikauden lopussa	36 681	36 337		36 681	36 337		36 606
Henkilöautokorjaamon myydyt tunnit	86 782	85 153		260 053	261 545		349 404

¹Tilikausien 2025 ja 2024 taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi. Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty osavuositarkastuksella lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä.

²Oikaistussa käyttökateesta ja liikevoitossa ei huomioida konsernin käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa konsernin käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat ovat osavuositarkastuksen seuraavilla sivuilla.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Käyttökate (EBITDA)	= Liikevoitto (-tappio) + poistot ja arvonalentumiset
Käyttökate liikevaihdosta, %	= Käyttökate / liikevaihto
Oikaistu käyttökate	= Käyttökate + käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate liikevaihdosta, %	= Oikaistu käyttökate / liikevaihto
Liikevoitto (-tappio) (EBIT)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut
Liikevoitto (-tappio) liikevaihdosta, %	= Liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Oikaistu liikevoitto	= Liikevoitto (-tappio) + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto liikevaihdosta, %	= Oikaistu liikevoitto (-tappio) / liikevaihto
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	= Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	= Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	= Tilikauden voitto (tappio) / osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu (EUR)	= Tilikauden voitto (tappio) / osakeantioikaistun osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Nettovelka	= Korolliset velat - rahavarat
Oman pääoman tuotto, %	= Tilikauden voitto (tappio) / oma pääoma keskimäärin kauden aikana
Sijoitetun pääoman tuotto, %	= Voitto (tappio) ennen veroja + rahoituskulut / oma pääoma keskimäärin kauden aikana + korolliset velat keskimäärin kauden aikana
Omavaraisuusaste, %	= Oma pääoma / taseen loppusumma - saadut ennakot
Maksuvalmius, %	= Lyhytaikaiset varat / lyhytaikaiset velat
Nettovelkaantumisaste, %	= Nettovelka / oma pääoma



Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Tunnusluvut sisältävät sekä konsernin jatkuvat, että lopetetut toiminnot ellei tunnusluvun nimestä muuta käy ilmi.

Oikaistun käyttökatteen muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Oikaistu käyttökate					
Liikevoitto (-tappio)	-5 254	1 286	-9 431	1 659	-188
Poistot ja arvonalentumiset	4 441	4 632	12 842	13 350	17 826
Käyttökate	-813	5 918	3 411	15 009	17 638
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	4 825	393	5 167	2 011	3 025
Yhteensä	4 013	6 311	8 578	17 020	20 663

Käyttökatteeseen sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Käyttökatteeseen sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	-50	-32	-262	-262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	27	215	109	1 255	1 810
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	5	0	156	157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	1	4	136	10	233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	2 773	0	2 773	0	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	2 019	0	2 019	0	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	5	220	164	852	1 086
Yhteensä	4 825	393	5 167	2 011	3 025

Oikaistun liikevoiton muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Oikaistu liikevoitto					
Liikevoitto (-tappio)	-5 254	1 286	-9 431	1 659	-188
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5 340	952	6 711	3 731	5 276
Yhteensä	86	2 238	-2 720	5 390	5 088

Liikevoittoon sisältyvien vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	-50	-32	-262	-262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	27	215	109	1 255	1 810
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	5	0	156	157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	1	4	136	10	233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	2 773	0	2 773	0	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	2 019	0	2 019	0	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	5	220	164	852	1 086
Brändiarvon käyvän arvon poistot	275	292	824	882	1 162
Edustus sopimuksien käyvän arvon poistot	229	254	685	761	998
Asiakassuhteiden käyvän arvon poistot	0	0	0	15	15
Tilaukannan käyvän arvon poistot	0	2	0	51	53
Rakennusten käyvän arvon poistot	11	11	34	11	23
Yhteensä	5 340	952	6 711	3 731	5 276

**Nettovelan muodostuminen**

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Nettovelka			
Korolliset velat	92 808	138 109	128 345
Rahavarat	-735	-866	-1 529
Yhteensä	92 073	137 243	126 816

Oman pääoman tuotto (ROE), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Oman pääoman tuotto (ROE), %					
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	-26 161	-3 530	-18 134	-7 983	-9 861
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	36 571	36 804	32 949	35 140	33 204
Yhteensä	-72 %	-10 %	-55 %	-23 %	-30 %

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % muodostuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %					
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	-31 439	-7 418	-22 267	-9 798	-12 063
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen rahoituskulut	-10 639	-12 797	-9 920	-12 201	-12 113
Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana	36 571	36 804	32 949	35 140	33 204
Korolliset velat keskimäärin tilikauden aikana	98 170	139 969	110 577	135 312	130 430
Yhteensä	-31 %	-11 %	-22 %	-13 %	-15 %

Omavaraisuusaste, % muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omavaraisuusaste, %			
Oma pääoma	33 409	36 362	32 489
Taseen loppusumma	180 777	218 690	223 086
Saadut ennakot	1 108	542	2 108
Yhteensä	19 %	17 %	15 %

Maksuvalmius, % muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Maksuvalmius, %			
Lyhytaikaiset varat	81 979	108 493	99 596
Lyhytaikaiset velat	102 916	135 089	134 213
Yhteensä	80 %	80 %	74 %

Nettovelkaantumisasteen, % muodostuminen

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Nettovelkaantumisaste, %			
Nettovelka	92 073	137 243	126 816
Oma pääoma	33 409	36 362	32 489
Yhteensä	276 %	377 %	390 %



Konsernin tiivistetyt taloudelliset tiedot

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

Konsernin osavuositiedon liitetiedot



Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024 ¹	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024 ¹	1.1.- 31.12.2024 ¹
JATKUVAT TOIMINNOT						
Liikevaihto	1, 2	107 115	102 000	331 624	346 111	447 293
Liiketoiminnan muut tuotot		131	142	459	481	581
Materiaalit ja palvelut	3, 9	-89 272	-83 532	-274 108	-286 171	-367 125
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3	-13 638	-10 570	-37 546	-34 840	-46 558
Poistot ja arvonalentumiset	6, 7	-4 441	-4 147	-12 842	-11 866	-15 934
Liiketoiminnan muut kulut		-5 148	-5 085	-17 019	-17 498	-24 115
Liikevoitto (-tappio)	2	-5 254	-1 193	-9 431	-3 784	-5 858
Rahoitustuotot		54	57	171	137	219
Rahoituskulut		-2 660	-3 052	-7 440	-8 792	-11 530
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 606	-2 995	-7 270	-8 656	-11 311
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0	0	0	0	0
Voitto (tappio) ennen veroja		-7 860	-4 188	-16 700	-12 440	-17 169
Tuloverot		1 320	962	3 099	1 338	2 199
Jatkuvien toimintojen tilikauden voitto (tappio)		-6 540	-3 225	-13 601	-11 101	-14 970
LOPETETUT TOIMINNOT						
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	5	224	2 343	14 525	7 835	7 831
Tilikauden voitto (tappio)		-6 316	-882	924	-3 266	-7 139
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tullosvaikutteiseksi						
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosisojoitusten muuntoerot		-6	-1	-4	5	6
Tilikauden laaja tulos		-6 322	-883	920	-3 261	-7 134
Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-6 316	-882	924	-3 266	-7 139
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0	0
		-6 316	-882	924	-3 266	-7 139
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille		-6 322	-883	920	-3 261	-7 134
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0	0
		-6 322	-883	920	-3 261	-7 134
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta jatkuvien toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,04	-0,02	-0,09	-0,07	-0,10
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,04	-0,02	-0,09	-0,07	-0,10
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos						
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)		-0,04	-0,01	0,00	-0,02	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)		-0,04	-0,01	0,00	-0,02	-0,05

¹Vuoden 2024 ensimmäisellä puolikkaalla myyty koulutusliiketoiminta ja vuoden 2025 alussa myyty tytäryhtiö Wetteri Power Oy on esitetty osavuositarkastuksella lopetettuina toimintoina. Lopetettujen toimintojen tuloslaskelman erät on esitetty konsernin tilikauden laajalla tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa on oikaistu vastaamaan tätä esittämistapaa. Oikaistut tiedot ovat tilintarkastamattomia. Tarkemmat lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) koskevat tiedot sekä katsauskauden että vertailukauden osalta on esitetty liitetiedossa [5. Lopetetut toiminnot](#).



Konsernin tase

EUR tuhatta	Liitetieto	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	6	25 779	32 657	25 779
Aineettomat hyödykkeet	6	3 396	5 806	4 896
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7, 8	61 512	67 655	60 308
Osuudet osakkuusyrityksissä		0	0	0
Muut osakkeet ja osuudet		71	296	296
Pitkäaikaiset saamiset		1 113	7	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	10	1 728	2 116	2 107
Laskennalliset verosaamiset		5 199	1 660	2 418
Pitkäaikaiset varat yhteensä		98 798	110 197	95 803
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	9	59 356	85 825	77 948
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10	16 291	21 365	20 340
Muut rahoitusvarat	10	5 533	21	30
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		64	416	88
Rahavarat	10	735	866	1 190
Lyhytaikaiset varat yhteensä		81 979	108 493	99 596
Myytäväänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat		0	0	27 686
VARAT YHTEENSÄ		180 777	218 690	223 086
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Osakepääoma		96	96	96
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		45 876	45 876	45 876
Muuntoerot		36	39	40
Kertyneet voittovarot		-15 023	-7 883	-7 883
Tilikauden voitto (tappio)		924	-3 266	-7 139
Oman pääoman ehtoinen laina		1 500	1 500	1 500
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		33 409	36 362	32 489
Pitkäaikaiset velat				
Lainat	10	1 899	411	293
Vuokrasopimusvelat	8, 10	29 226	39 792	33 353
Muut pitkäaikaiset velat		11 057	4 686	6 230
Varaukset	3	575	0	0
Muut rahoitusvelat	10	142	230	243
Laskennalliset verovelat		1 553	2 119	1 959
Pitkäaikaiset velat yhteensä		44 452	47 239	42 078
Lyhytaikaiset velat				
Lainat	10	20 945	41 941	34 300
Vuokrasopimusvelat	8, 10	9 980	10 383	9 371
Ostovelat ja muut velat	10	39 053	37 225	47 183
Varaukset	3	2 261	133	177
Muut rahoitusvelat	10	30 616	45 352	43 112
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		60	55	69
Lyhytaikaiset velat yhteensä		102 916	135 089	134 213
Velat yhteensä		147 368	182 328	176 291
Myytäväänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat		0	0	14 305
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		180 777	218 690	223 086



Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	Liitetieto	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta				
Tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkailta saadut maksut		335 990	405 333	520 955
Tavaroiden ja palveluiden toimittajille ja henkilöstölle suoritettut maksut		-309 178	-378 252	-488 842
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut		427	253	375
Liiketoimintojen yhdistämiseen ja lopetettujen toimintojen myyntiin liittyvät transaktiomenot	4, 5	-28	-303	-348
Saadut korot		153	155	213
Maksetut korot		-7 440	-9 137	-12 070
Maksetut tuloverot		-81	459	462
Liiketoiminnan rahavirta¹		19 843	18 509	20 745
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	7	-1 051	-2 101	-2 554
Liiketoimintojen yhdistäminen vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	4	-156	-425	-755
Lopetettujen toimintojen myynti	5	11 853	1 388	11 388
Muiden osakkeiden ja osuuksien myynti		203	0	0
Investointien rahavirta¹		10 849	-1 138	8 079
Rahoituksen rahavirta				
Uusien osakkeiden liikkeeseen laskuun liittyvät transaktiomenot		0	-31	-31
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	10	-203	0	0
Vuokrasopimusvelkojen pääoman lyhennykset	8	-7 189	-7 464	-10 109
Lyhytaikaisten lainojen nostot ²	10	0	5 466	1 507
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut ²	10	-11 546	-10 581	-14 381
Lyhytaikaisten lainojen nostot lähipiiriin kuuluvilta tahoilta	12	0	800	800
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut lähipiiriin kuuluville tahoille	12	0	-800	-800
Muiden rahoitusvelkojen nostot	10	81 871	102 657	132 232
Muiden rahoitusvelkojen takaisinmaksut	10	-94 415	-107 412	-137 374
Rahoituksen rahavirta¹		-31 482	-17 365	-28 156
Rahavirta yhteensä¹		-790	6	668
Rahavarojen muutos				
Rahavarat tilikauden alussa		1 529	856	856
Valuuttakurssien muutosten vaikutus rahavaroihin		-4	5	6
Rahavarat tilikauden lopussa	10	735	866	1 529
Rahavarojen muutos		-790	5	668

¹Rahavirtalaskelman rahavirrat sisältävät sekä konsernin jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat. Lopetettujen toimintojen osuus rahavirroista on esitetty liitetiedossa **5. Lopetetut toiminnot**.

²Lyhytaikaisten lainojen nostot sisältävät myös pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden määrän lainan nostohetkellä. Vastaavasti lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut sisältävät pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden maksut.



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

EUR tuhatta	Osake- pää- oma	Sijoitetun vapaan oman pää- oman ra- hasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pää- oma	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yh- teensä
Oma pääoma 1.1.2025	96	45 876	40	-15 023	1 500	32 489	0	32 489
Tilikauden voitto (tappio)				924		924		924
Muut laajan tuloksen erät			-4			-4		-4
Tilikauden laaja tulos	0	0	-4	924	0	920	0	920
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	0	0	0	0	0
Oma pääoma 30.9.2025	96	45 876	36	-14 098	1 500	33 409	0	33 409

EUR tuhatta	Osake- pää- oma	Sijoitetun vapaan oman pää- oman ra- hasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pää- oma	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yh- teensä
Oma pääoma 1.1.2024	96	40 171	34	-7 883	1 500	33 918	0	33 918
Tilikauden voitto (tappio)				-3 266		-3 266		-3 266
Muut laajan tuloksen erät			5			5		5
Tilikauden laaja tulos	0	0	5	-3 266	0	-3 261	0	-3 261
Osakeannissa 22.12.2023 liik- keeseen laskettuihin uusiin osak- keeseen liittyvät transaktiomenot		-1				-1		-1
Suvanto Trucks Oy:n osake- vaihto 29.2.2024		4 435				4 435		4 435
Suvanto Trucks Oy:n osakevaih- dossa 29.2.2024 liikkeeseen las- kettuihin uusiin osakkeeseen liitty- vät transaktiomenot		-24				-24		-24
Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024		33				33		33
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiin- teistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024		1 262				1 262		1 262
Liiketoimet omistajien kanssa	0	5 705	0	0	0	5 705	0	5 705
Oma pääoma 30.9.2024	96	45 876	39	-11 149	1 500	36 362	0	36 362



EUR tuhatta	Osake- pää- oma	Sijoitetun vapaan oman pää- oman ra- hasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oman pääoman ehtoinen laina	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pää- oma	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yh- teensä
Oma pääoma 1.1.2024	96	40 171	34	-7 883	1 500	33 918	0	33 918
Tilikauden voitto (tappio)				-7 139		-7 139		-7 139
Muut laajan tuloksen erät			6			6		6
Tilikauden laaja tulos	0	0	6	-7 139	0	-7 134	0	-7 134
Osakeannissa 22.12.2023 liik- keeseen laskettuihin uusiin osak- keeseen liittyvät transaktiomenot		-1				-1		-1
Suvanto Trucks Oy:n osake- vaihto 29.2.2024		4 435				4 435		4 435
Suvanto Trucks Oy:n osakevaih- dossa 29.2.2024 liikkeeseen las- kettuihin uusiin osakkeeseen liitty- vät transaktiomenot		-24				-24		-24
Maksuton henkilöstöanti 15.3.2024		33				33		33
Lahden Rekkapaja Oy:n ja Kiin- teistö Oy Lahden Konekatu 3:n osakevaihto 28.6.2024		1 262				1 262		1 262
Liiketoimet omistajien kanssa	0	5 705	0	0	0	5 705	0	5 705
Oma pääoma 31.12.2024	96	45 876	40	-15 023	1 500	32 489	0	32 489

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Wetteri Oyj (jäljempänä "Wetteri Oyj", "emoyhtiö" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka on emoyhtiö Wetteri-konsernissa (jäljempänä "Wetteri", "Wetteri-konserni" tai "konserni"). Yhtiön kotipaikka on Oulu ja rekisteröity osoite Äimäkuja 2–3, 90400 Oulu. Yhtiön osakkeilla käydään kauppaa Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella WETTERI.

Konserniin kuuluivat katsauskauden päättymishetkellä emoyhtiön lisäksi Themis Holding Oy, Wetteri Yhtiöt Oy, Wetteri Auto Oy, Suvanto Trucks Oy, Lahden Rekkapaja Oy, Autotalo Mobila Oy, Pohjois-Suomen Autotalot Oy, Kiinteistö Oy Lahden Konekatu 3 ja Wetteri Sweden AB (ent. Informator Utbildning Svenska AB). Konserni myi raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan Wetteri Power Oy:n 1.1.2025.

Konsernin nykyinen konsernirakenne on muodostunut 9.12.2022 täytäntöön pannussa osakevaihdossa (käänteinen hankinta), jossa Themis Holding Oy:n osakkeenomistajat luovuttivat osakkeensa Wetteri Oyj:lle vastikkeena tämän liikkeelle laskemista uusista osakkeista, ja ennen tätä 11.5.2022 täytäntöön pannussa osakekaupassa, jossa Themis Holding Oy hankki Wetteri Yhtiöt Oy:n koko osakekannan.

Laatimisperusta

Tämä osavuositarkastus on IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukainen osavuositarkastus, jota tulee lukea yhdessä konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitiilinpäätöksen kanssa. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita, kuin konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä, sekä niitä IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjä muutoksia, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025. IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtyjen 1.1.2025 voimaan tulleiden muutosten soveltamisella ei ole olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen raportointiin.

Osavuositarkastuksen laatiminen IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti vaatii johtoa käyttämään kirjanpidollisia arvioita, jotka vaikuttavat osavuositarkastuksessa esitettävien varojen ja velkojen, sekä tilikaudelta esitettävien tuottojen ja kulujen määrään. Tämän lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa osavuositarkastuksen laatimisperiaatteita soveltaessaan. Kirjanpidolliset arviot perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen, odotuksiin tulevasta ja senhetkiseen parhaaseen tietämykseen konsernia ympäröivistä olosuhteista. Arvioiden taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin erota niiden toteutumisesta. Tämän osavuositarkastuksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita on sovellettu konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä.

Osavuositarkastuksen taloudelliset tiedot eivät ole vertailukelpoisia vertailukauden taloudellisten tietojen kanssa, koska konserni on toteuttanut katsauskauden loppuun mennessä vuosien 2024 ja 2025 aikana yhteensä kuusi liiketoiminta- ja yrityskauppaa, joissa hankittujen liiketoimintojen tulos on yhdistelty konsernin tulokseen vasta kauppajen täytäntöönpanosta eteenpäin. Katsauskauden aikana täytäntöön pannuista liiketoiminta- ja yrityskaupoista on annettu tarkemmat tiedot liitetiedossa **4. Liiketoimintojen yhdistäminen**, ja vertailukaudella toteutettuja liiketoimintakauppoja on kuvattu tarkemmin konsernin 31.12.2024 päättyneen tilikauden tilinpäätöksessä. Osavuositarkastuksen taloudellisten tietojen vertailukelpoisuutta heikentävät myös katsauskauden tulokseen kirjatut olennaiset kuluerät, joita on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **3. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät**.

Osavuositarkastus esitetään tuhansina euroina, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut on pyöristetty. Tämän takia yksittäisten lukujen yhteenlaskettu määrä ei välttämättä vastaa esitettyä kokonaismäärää.

Osavuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.



1. Liikevaihto

Liikevaihto myyntiluokittain

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Henkilöautomyynti	76 149	71 274	237 173	255 514	323 843
Henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden myynti ¹	11 947	12 139	35 964	37 810	50 801
Henkilöautojen huolto- ja korjauspalveluiden myynti ¹	9 088	8 895	26 818	26 994	36 367
Raskaan kaluston myynti	4 992	4 168	17 472	10 503	16 023
Raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden myynti ¹	1 689	1 942	5 338	5 728	7 803
Raskaan kaluston huolto- ja korjauspalveluiden myynti ¹	922	1 133	2 904	3 261	4 363
Huoltoasemamynti	864	960	2 412	2 663	3 479
Rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välitys	659	807	1 521	2 115	2 697
Ajoneuvojen vuokraus	499	454	1 352	1 295	1 670
Wetteri Turvan myynti	256	227	520	227	247
Muu myynti	50	0	151	0	0
Yhteensä	107 115	102 000	331 624	346 111	447 293

¹Konsernin henkilöautoliiketoiminnasta vastaavan tytäryhtiön Wetteri Auto Oy:n Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihdon esittämistapaa on yllä oikaistu katsauskauden ja vertailukauden tietojen osalta siten, että liikevaihto on luokiteltu raskaan kaluston varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myynniksi. Aikaisemmin Wetteri Auto Oy:n Joensuun ja Kajaanin raskaan kaluston huolto- ja varaosatoimintojen liikevaihto on esitetty henkilöautojen varaosien ja tarvikkeiden sekä huolto- ja korjauspalveluiden myyntinä. Segmenttiraportoinnissa kyseinen liiketoiminta esitetään osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä.

Liikevaihto suoritevelvoitteen täyttymisen mukaan

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Yhtenä ajanhetkenä	106 360	101 319	329 752	344 589	445 375
Ajan kuluessa	755	681	1 872	1 522	1 918
Yhteensä	107 115	102 000	331 624	346 111	447 293

Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Suomi	106 665	101 843	330 288	344 805	445 196
Muu Eurooppa	235	124	971	1 027	1 746
Muu maailma	215	32	364	278	351
Yhteensä	107 115	102 000	331 624	346 111	447 293

2. Toimintasegmentit

Toimintasegmentti on konsernin liiketoimintaa harjoittava osa, jonka tulosta sen ylin operatiivinen päätöksentekijä säännöllisesti seuraa. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on Wetteri Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa konsernin tulosta seuraavien toimintasegmenttien pohjalta, jotka ovat myös konsernin raportoitavat segmentit: Henkilöautot, Raskas kalusto ja Huoltopalvelut. Konsernin raportoitavat toimintasegmentit on määritelty perustuen konsernin hallitukselle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Hallitus tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi liiketoiminnan tuloksellisuutta. Keskeisiä hallituksen seuraamia tulostavoitteita ovat liikevaihdon lisäksi käyttökate (EBITDA), oikaistu käyttökate, liikevoitto (EBIT) ja oikaistu liikevoitto. Oikaistussa käyttökatteessa ja liikevoitossa ei huomioida toimintasegmenttien käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, kuten uudelleenjärjestelystä johtuvia kuluja ja muita merkittäviä kertaluonteisia eriä sekä hankintalaskelmilla tehdyistä omaisuuserien käyvän arvon taseeseen merkitsemisistä kirjattuja poistoja. Oikaistun käyttökateen ja liikevoiton tarkoitus on parantaa toimintasegmenttien käyttökateen ja liikevoiton vertailukelpoisuutta kausien välillä.

Henkilöautot-toimintasegmentti harjoittaa uusien henkilö- ja tavara-autojen sekä käytettyjen autojen jälleenmyyntitoimintaa.

Raskas kalusto -toimintasegmentti harjoittaa kuorma-automyyntiä ja raskaan kaluston huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.



Huoltopalvelut-toimintasegmentti harjoittaa henkilöautopuolen huoltokorjaamotoimintaa ja varaosien myyntiä.

Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernin Kuusamossa sijaitsevan huoltoaseman liiketoiminnan ja muita segmenteille kohdistamattomia eriä.

Vertailukauden toimintasegmenteistä esitetty informaatio on oikaistu raskaan kaluston liiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiön Wetteri Power Oy:n ja koulutusliiketoimintaa harjoittavien Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Wetteri Sweden AB:n (ent. Informator Utbildning Svenska AB) lopetettuihin toimintoihin luokittelun myötä. Wetteri Power Oy on ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista esitetty osana Raskas kalusto -toimintasegmenttiä ja koulutusliiketoiminta osana toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä. Tarkemmat lopetettuja toimintoja koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa

5. Lopetetut toiminnot.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Henkilöautot	77 568	72 604	240 095	258 616	327 796
Raskas kalusto	5 761	4 877	19 894	11 973	18 448
Huoltopalvelut	22 876	23 554	69 076	72 840	97 581
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	910	964	2 558	2 682	3 469
Liikevaihto	107 115	102 000	331 624	346 111	447 293

Käyttökate (EBITDA) toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Henkilöautot	-3 122	-466	-4 680	-376	-2 056
Raskas kalusto	372	-925	835	-1 304	-243
Huoltopalvelut	3 086	4 119	8 318	9 468	11 861
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	-1 150	226	-1 063	294	513
Käyttökate (EBITDA)	-813	2 954	3 411	8 082	10 076

Oikaistu käyttökate toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Henkilöautot	-681	-422	-2 187	169	-1 292
Raskas kalusto	372	-748	962	-892	355
Huoltopalvelut	4 145	4 258	9 539	10 457	13 191
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	177	257	264	345	831
Oikaistu käyttökate	4 013	3 345	8 578	10 079	13 084
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	50	32	262	262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-27	-213	-109	-1 242	-1 794
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	-5	0	-156	-157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-1	-4	-136	-10	-233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaus	-2 773	0	-2 773	0	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	-2 019	0	-2 019	0	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	-5	-220	-164	-852	-1 086
Käyttökate (EBITDA)	-813	2 954	3 411	8 082	10 076

Käyttökatteen (EBITDA) täsmäytys liikevoittoon

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Käyttökate (EBITDA)	-813	2 954	3 411	8 082	10 076
Poistot ja arvonalentumiset	-4 441	-4 147	-12 842	-11 866	-15 934
Liikevoitto (EBIT)	-5 254	-1 193	-9 431	-3 784	-5 858

**Liikevoitto (EBIT) toimintasegmenteittäin**

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Henkilöautot	-4 969	-2 216	-9 960	-5 448	-8 821
Raskas kalusto	188	-1 151	317	-1 881	-1 040
Huoltopalvelut	704	1 963	1 348	3 309	3 564
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	-1 177	210	-1 136	236	439
Liikevoitto (EBIT)	-5 254	-1 193	-9 431	-3 784	-5 858

Oikaistu liikevoitto toimintasegmenteittäin

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Henkilöautot	-2 130	-1 779	-6 273	-3 682	-6 438
Raskas kalusto	201	-962	482	-1 455	-416
Huoltopalvelut	1 864	2 205	2 874	4 605	5 302
Toimintasegmenteille kohdistamattomat erät	151	242	197	293	764
Oikaistu liikevoitto	86	-293	-2 720	-239	-787
Liiketoimintakaupan negatiivinen liikearvo	0	50	32	262	262
Yritys- ja liiketoimintakauppojen transaktio- ja integraatiokulut	-27	-213	-109	-1 242	-1 794
Lopetettujen toimintojen myynnin transaktiokulut	0	-5	0	-156	-157
Osakeantien suunnitteluun ja muihin rahoitusjärjestelyihin liittyvät kulut	-1	-4	-136	-10	-233
Organisaation ja johdon uudelleenjärjestelyyn liittyvä kuluvaraus	-2 773	0	-2 773	0	0
Autovarastojen uudelleenhinnoitteluun liittyvä varaus	-2 019	0	-2 019	0	0
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon poistot	-5	-220	-164	-852	-1 086
Brändiarvon käyvän arvon poistot	-275	-275	-824	-824	-1 099
Edustus sopimusten käyvän arvon poistot	-229	-221	-685	-661	-888
Tilaukannan käyvän arvon poistot	0	-2	0	-51	-53
Rakennusten käyvän arvon poistot	-11	-11	-34	-11	-23
Liikevoitto (EBIT)	-5 254	-1 193	-9 431	-3 784	-5 858

3. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät**Uudelleenjärjestelyyn ja johdon vaihtumiseen liittyvät kulut**

Konserni toteutti katsauskaudella muutosneuvottelut, joiden piirissä olivat kaikki konsernin tytäryhtiöiden Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöt ja ylemmät toimihenkilöt pois lukien johtoryhmän jäsenet. Muutosneuvotteluiden tavoitteena oli sopeuttaa kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatku-neeseen markkinatilanteeseen. Neuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen. Konsernin katsauskauden tulokseen sisältyy uudelleenjärjestelyyn liittyviä kertaluonteisia kuluja 1 394 (0) tuhatta euroa, jotka on kirjattu tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Kulut liittyvät muutosneuvotteluissa irtisanottujen henkilöiden irtisanomisajan työsuhte-etuuksiin. Irtisanotuilla henkilöillä ei ole työskentelyvelvoitetta irtisanomisajalla. Katsauskauden päättyessä maksamattomat irtisanomisajan työsuhte-etuudet 1 394 (0) tuhatta euroa on esitetty taseella lyhytaikaisissa varauksissa.

Lisäksi katsauskaudella yhtiö tiedotti muutoksista toimivassa johdossaan. Katsauskauden tulokseen sisältyy toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyviä kuluja 1 379 (0) tuhatta euroa, jotka on kirjattu tuloslaskelman työsuhte-etuuksista aiheutuviin kuluihin. Katsauskauden päättyessä näistä kuluista 1 264 (0) tuhatta euroa sisältyy taseen pitkä- ja lyhytaikaisiin varauksiin.

Autovarastojen uudelleenarvostaminen

Katsauskaudella Wetteri uudelleen hinnoitteli heikosti kiertäviä ja kalliin hintaluokan vaihtoautojaan sekä uudelleenarvioi varastossa olevien esittelyautojen todennäköistä jälleenmyyntiarvoa. Tämän myötä katsauskauden tulokseen kirjattiin - 2 019 (0) tuhannen euron autovarastojen uudelleenarvostukseen liittyvä varaus. Varaus on kirjattu osana varastojen muutosta ja sen vaikutus sisältyy tuloslaskelman materiaaleihin ja palveluihin. Vastaavia kertaluonteisia eräiä ei odoteta syntyvän samassa laajuudessa tulevilla kausilla.

4. Liiketoimintojen yhdistäminen

Tytärtyhtiö Wetteri Auto Oy osti Hedin Automotiven Lahdessa harjoittaman Kia- ja Mitsubishi-liiketoiminnan 14.3.2025 täytäntöön pannussa liiketoimintakaupassa. Kaupassa Wetterille siirtyi Kia ja Mitsubishi uusien autojen myynti ja huolto. Liiketoimintakaupan kauppahinta oli 156 tuhatta euroa. Liiketoimintakauppa on käsitelty konsernin taloudellisessa raportoinnissa liiketoimintojen yhdistämisenä hankintamenetelmää käyttäen ja hankitun liiketoiminnan tulos ja nettovarallisuus on yhdistelty konserniin kaupan täytäntöönpanosta eteenpäin.

Liiketoimintakaupassa luovutettu vastike

EUR tuhatta	
Maksettu käteisvastike	156
Luovutettu vastike	156

Alustavat tiedot liiketoimintakaupassa hankitusta yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta ja syntyneestä lii- kearvosta

EUR tuhatta	14.3.2025
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	40
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 888
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 928
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	205
Lyhytaikaiset varat yhteensä	205
VARAT YHTEENSÄ	3 134
VELAT	
Pitkäaikaiset velat	
Vuokrasopimusvelat	2 565
Laskennalliset verovelat	8
Pitkäaikaiset velat yhteensä	2 573
Lyhytaikaiset velat	
Vuokrasopimusvelat	244
Ostovelat ja muut velat	128
Lyhytaikaiset velat yhteensä	372
VELAT YHTEENSÄ	2 946
Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	188
Negatiivinen liikearvo	-32
Hankittu nettovarallisuus	156

Liiketoimintakaupassa konsernille siirtyneet varat sisältävät Kia- ja Mitsubishi-automerkkien edustussopimukset, toimitilojen vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuserät ja vaihto-omaisuutta, ja vastattavaksi otetut velat toimitilojen vuokrasopimusvelkaa ja työntekijöiden lomapalkkavelkaa. Hankintahetken yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvioitu niiden alustaviin käypiin arvoihin. Liiketoimintakaupasta syntyi negatiivista liikearvoa -32 tuhatta euroa. Syntyneeksi negatiiviseksi liikearvoksi on kirjattu määrä, jolla yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypä arvo ylittää luovutetun vastikkeen. Negatiivinen liikearvo on kirjattu tulosaikaisesti konsernin laajan tuloksen liiketoiminnan muihin tuottoihin kaupasta syntyneenä voittona. Hankinnassa syntynyt negatiivinen liikearvo ei ole konsernille veronalaista tuloa.

Liiketoimintakaupan rahavirta

EUR tuhatta	
Maksettu käteisvastike	-156
Rahavirta	-156



5. Lopetetut toiminnot

Wetteri Power Oy:n myynti

Wetteri tiedotti loppuvuodesta 2024 myyvänsä konserniyhtiönsä Wetteri Power Oy:n ruotsalaiselle Persson Invest Ab:lle. Kaupan täytäntöönpano tapahtui 1.1.2025. Kaupan myötä Wetteri-konsernista poistui Volvo ja Renault -kuorma-autojen myynti sekä huolto.

Wetteri Power Oy:n kauppahinta koostui alustavasta kauppahinnasta 26 563 tuhatta euroa, jota oikaistaan Wetteri Power Oy:n vuoden 2024 oman pääoman muutoksella, ja lisäkauppahinnasta (earn-out), joka määräytyy Wetteri Power Oy:n vuoden 2025 EBIT-tason perusteella ja on maksimissaan 5 500 tuhatta euroa. Alustavasta kauppahinnasta 10 000 tuhatta euroa maksettiin 30.12.2024. Loput alustavasta kauppahinnasta, 16 563 tuhatta euroa, maksettiin 2.1.2025. Lisäkauppahinta maksetaan vuoden 2026 alussa. Osavuosikatsauksella lisäkauppahinnan käypä arvo, 5 160 tuhatta euroa, on huomioitu osana kaupasta saatua vastiketta kaupasta syntynyttä 14 525 tuhannen euron myyntivoittoa määritettäessä, ja se sisältyy osavuosikatsauksen taseen lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin. Lisäkauppahinnan käypä arvo on määritetty perustuen sen todennäköisyyspainotettuun diskontattuun kassavirtaan ja käyvän arvon muutokset kirjataan myöhemmin raportointitietäkin tulosvaikutteisesti.

Wetteri Power Oy:n tuloslaskelman erät ja kaupasta tuloutettu myyntivoitto on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Myös vertailukauden tuloslaskelman esittämistapa vastaa tätä esittämistapaa. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista tytäryhtiön tulos esitettiin osana konsernin Raskas kalusto -toimintasegmenttiä.

Wetteri Power Oy:n voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.7.- 30.9.2025	1.7.- 30.9.2024	1.1.- 30.9.2025	1.1.- 30.9.2024	1.1.- 31.12.2024
Liikevaihto	0	17 649	0	49 198	64 783
Liiketoiminnan muut tuotot	0	19	0	64	86
Materiaalit ja palvelut	0	-12 140	0	-33 471	-45 030
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	-1 881	0	-6 428	-8 814
Poistot ja arvonalentumiset	0	-484	0	-1 448	-1 855
Liiketoiminnan muut kulut	0	-784	0	-2 476	-3 452
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	0	2 380	0	5 439	5 718
Rahoitustuotot	0	2	0	7	20
Rahoituskulut	0	-148	0	-330	-556
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-146	0	-323	-536
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	2 234	0	5 116	5 182
Tuloverot	0	9	0	23	4
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	2 243	0	5 139	5 186
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	224	0	14 525	0	0
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	224	2 243	14 525	5 139	5 186
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,01	0,09	0,03	0,03
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,01	0,09	0,03	0,03

**Wetteri Power Oy:n rahavirtoja koskevat tiedot**

EUR tuhatta	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Lopetettujen toimintojen rahavirta			
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	837	1 354
Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.-31.12.2024 sisältää lopetettujen toimintojen myynnistä saadun ennakon 10 000 tuhatta euroa ja kausi 1.1.-30.9.2025 alustavan kauppahinnan loppuosan 16 563 tuhatta euroa)	16 563	-48	9 911
Rahoituksen nettorahavirta	0	-720	-936
Rahavirta yhteensä	16 563	69	10 329

Tiedot Wetteri Power Oy:n myynnistä

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Myynnistä saatu vastike					
Käteisvaroina saatu maksu	0	0	26 563	0	0
Earn-out kauppahinta	224	0	5 160	0	0
Vastike yhteensä	224	0	31 723	0	0
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	0	-17 198	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	224	0	14 525	0	0
Vero myyntivoitosta	0	0	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	224	0	14 525	0	0

Wetteri Power Oy:n nettovarallisuus myyntihetkellä

EUR tuhatta	
Varat	
Liikearvo	6 863
Aineettomat hyödykkeet	505
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7 213
Laskennalliset verosaamiset	66
Vaihto-omaisuus	8 709
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 625
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	314
Rahavarat	4 710
Varat yhteensä	32 005
Velat	
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	4 600
Muut pitkäaikaiset velat	189
Laskennalliset verovelat	146
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 203
Ostovelat ja muut velat	6 799
Muut rahoitusvelat	1 870
Velat yhteensä	14 807
Myyty nettovarallisuus	17 198

Koulutusliiketoiminnan myynti

Wetteri möi vuonna 2024 Suomessa ja Ruotsissa harjoittamansa koulutusliiketoiminnan kahdessa toisistaan erillisessä kaupassa. Kaupoista aiheutui konsernille yhteensä 2 721 tuhannen euron myyntivoitto. Kauppojen toteutumisen jälkeen konsernilla ei ole enää koulutusliiketoimintaa. Koulutusliiketoiminta on esitetty osavuositarkastuksen laajalla tuloslaskelmalla lopetettuina toimintoina. Sekä koulutusliiketoiminnan tulos että kaupoista aiheutunut myyntivoitto sisältyvät vertailukauden tuloslaskelman erään voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista.

Wetteri tiedotti alkuvuodesta 2024 myyvänsä Suomen koulutusliiketoimintayhtiönsä Management Institute of Finland MIF Oy:n ja Tieturi Oy:n. Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 2.4.2024. Ostajana oli työelämäkoulutuksiin keskittyvä Professio



Finland Oy. Yrityskaupan lopullinen kauppahinta, 4 045 tuhatta euroa, koostui peruskauppahinnasta sekä täytäntöönpano-hetken nettokäyttöpääomalaskelman mukaisesta kauppahinnasta ja siihen täytäntöönpanohetkellä tehdyistä oikaisuksista sekä ennen täytäntöönpanoa tehdystä pääomanpalautuksesta. Täytäntöönpanon yhteydessä ostaja maksoi käteisvastikkeena noin 40 prosenttia kauppahinnasta ja 30.6.2024 noin 10 prosenttia kauppahinnasta. Kauppahinnan lopulle noin 50 prosentin osalle Wetteri myönsi korollisen lainan, jonka laina-aika on 5 vuotta ja kaksi ensimmäistä vuotta lyhennysvapaita. Lainasaaminen on esitetty taseella pitkä- ja lyhytaikaisena rahoitusvarana.

Wetteri möi 29.4.2024 myös Ruotsissa koulutusliiketoimintaa harjoittavan konserniyhtiönsä Informator Utbildning Svenska AB:n (nyk. Wetteri Sweden AB) koko liiketoiminnan liiketoimintakaupalla Ruotsissa toimivalle paikalliselle toimijalle. Koska Informator Utbildning Svenska AB:n liiketoiminta oli viime vuosina pienimuotoista ja tappiollista, liiketoimintakaupan kauppahintana käytettiin nimellistä 0,1 euron kauppahintaa.

Management Institute of Finland MIF Oy:n, Tieturi Oy:n ja Informator Utbildning Svenska AB:n tuloslaskelman erät ja tuloutettu myyntivoitto on esitetty konsernin tuloslaskelmalla osana konsernin vertailukauden lopetettujen toimintojen voittoa (tappiota) erillään konsernin jatkuvien toimintojen tuloslaskelman eristä. Ennen lopetetuiksi toiminnoiksi luokittelemista yhtiöiden tulos esitettiin osana konsernin toimintasegmenteille kohdistamattomia eriä.

Koulutusliiketoiminnan voittoa (tappiota) koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.4.- 30.6.2025	1.4.- 30.6.2024	1.1.- 30.6.2025	1.1.- 30.6.2024	1.1.- 31.12.2024
Liikevaihto	0	64	0	2 445	2 442
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	6	6
Materiaalit ja palvelut	0	51	0	-795	-829
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	0	44	0	-1 079	-1 079
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-37	-37
Liiketoiminnan muut kulut	0	-59	0	-535	-551
Lopetettujen toimintojen liikevoitto (-tappio)	0	100	0	4	-48
Rahoitustuotot	0	0	0	0	0
Rahoituskulut	0	0	0	-29	-28
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-29	-28
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	0	0	0
Lopetettujen toimintojen voitto (tappio) ennen veroja	0	100	0	-25	-76
Tuloverot	0	0	0	-1	-1
Lopetettujen toimintojen tilikauden voitto (tappio)	0	100	0	-25	-77
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	0	0	2 721	2 721
Voitto (tappio) lopetetuista toiminnoista	0	100	0	2 696	2 645
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta lopetettujen toimintojen tilikauden voitosta (tappiosta) laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,00	0,02	0,02
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	0,00	0,00	0,00	0,02	0,02

Koulutusliiketoiminnan rahavirtoja koskevat tiedot

EUR tuhatta	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Lopetettujen toimintojen rahavirta			
Liiketoiminnan nettorahavirta	0	833	816
Investointien nettorahavirta (kausi 1.1.-30.9.2024 ja 1.1.-31.12.2024 sisältää lopetettujen toimintojen myynnistä käteisarvoina saadun maksun 1 971 tuhatta euroa)	0	1 953	1 966
Rahoituksen nettorahavirta	0	-235	-235
Rahavirta yhteensä	0	2 551	2 547



Tiedot koulutusliiketoiminnan myynnistä

EUR tuhatta	1.4.- 30.6.2025	1.4.- 30.6.2024	1.1.- 30.6.2025	1.1.- 30.6.2024	1.1.- 31.12.2024
Myynnistä saatu vastike					
Käteisvaroina saatu maksu	0	0	0	1 971	1 971
Lainasaaminen	0	0	0	2 074	2 074
Vastike yhteensä	0	0	0	4 045	4 045
Myydyn nettovarallisuuden kirjanpitoarvo	0	0	0	-1 324	-1 324
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista ennen veroja	0	0	0	2 721	2 721
Vero myyntivoitosta	0	0	0	0	0
Myyntivoitto (tappio) lopetetuista toiminnoista verojen jälkeen	0	0	0	2 721	2 721

Koulutusliiketoiminnan nettovarallisuus myyntihetkellä

EUR tuhatta	
Varat	
Liikearvo	2 034
Aineettomat hyödykkeet	328
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	69
Muut osakkeet ja osuudet	0
Pitkäaikaiset saamiset	230
Laskennalliset verosaamiset	306
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 372
Rahavarat	584
Varat yhteensä	4 923
Velat	
Pitkäaikaiset lainat	499
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	19
Lyhytaikaiset lainat	860
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	31
Ostovelat ja muut velat	2 189
Velat yhteensä	3 599
Myyty nettovarallisuus	1 324



6. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimuk- set	Asiakas- suhteet	Tilau- kanta	Kehittä- mismenot	Muut ai- neetto- mat hyö- dykkeet	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	25 779	5 723	4 868	142	1 096	149	198	37 955
Liiketoimintakauppa 14.3.2025	0	0	40	0	0	0	0	40
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyviin varoihin	0	0	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 30.9.2025	25 779	5 723	4 908	142	1 096	149	198	37 995
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2025	0	-3 154	-2 592	-142	-1 096	-149	-148	-7 280
Poistot jatkuvien toimintojen hyö- dykkeistä	0	-824	-685	0	0	0	-31	-1 540
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	0	0	0	0	0	0	0
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 30.9.2025	0	-3 978	-3 277	-142	-1 096	-149	-179	-8 820
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	25 779	2 570	2 276	0	0	0	50	30 675
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	25 779	1 745	1 631	0	0	0	20	29 175

EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimuk- set	Asiakas- suhteet	Tilau- kanta	Kehittä- mismenot	Muut ai- neetto- mat hyö- dykkeet	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	32 942	6 072	5 002	240	1 088	204	198	45 746
Liiketoimintakauppa 1.1.2024	0	0	51	0	8	0	0	59
Osakevaihto 29.2.2024	1 400	0	22	0	0	0	0	1 422
Osakevaihto 28.6.2024	348	0	0	0	0	0	0	348
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	-2 034	-175	0	-98	0	-55	0	-2 362
Siirrot myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyviin varoihin	0	0	0	0	0	0	0	0
Hankintameno 30.9.2024	32 657	5 896	5 075	142	1 096	149	198	45 213
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 1.1.2024	0	-1 991	-1 594	-127	-1 043	-136	-106	-4 997
Poistot jatkuvien toimintojen hyö- dykkeistä	0	-824	-661	0	-51	-9	-31	-1 577
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	-58	-100	-15	0	-4	0	-176
Arvon alentumiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvon alentumiset 30.9.2024	0	-2 873	-2 354	-142	-1 094	-149	-138	-6 750
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	32 942	4 080	3 408	113	45	68	92	40 748
Kirjanpitoarvo 30.9.2024	32 657	3 023	2 721	0	2	0	61	38 463



EUR tuhatta	Liikearvo	Brändi	Edustus- sopimuk- set	Asiakas- suhteet	Tilau- kanta	Kehittä- mismenot	Muut ai- neetto- mat hyö- dykkeet	Aineetto- mat hyö- dykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	32 942	6 072	5 002	240	1 088	204	198	45 746
Liiketoimintakauppa 1.1.2024	0	0	51	0	8	0	0	59
Osakevaihto 29.2.2024	1 400	0	22	0	0	0	0	1 422
Osakevaihto 28.6.2024	333	0	0	0	0	0	0	333
Liiketoimintakauppa 1.10.2024	0	0	125	0	0	0	0	125
Lisäykset	0	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	-2 034	-175	0	-98	0	-55	0	-2 362
Siirrot myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyviin varoihin	-6 863	-173	-332	0	0	0	0	-7 368
Hankintameno 31.12.2024	25 779	5 723	4 868	142	1 096	149	198	37 955
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	-1 991	-1 594	-127	-1 043	-136	-106	-4 997
Poistot jatkuvien toimintojen hyö- dykkeistä	0	-1 099	-888	0	-53	-9	-41	-2 090
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	-63	-111	-15	0	-4	0	-193
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	-3 154	-2 592	-142	-1 096	-149	-148	-7 280
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	32 942	4 080	3 408	113	45	68	92	40 748
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	25 779	2 570	2 276	0	0	0	50	30 675

7. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

EUR tuhatta	Käyttöoi- keusomai- suuserät	Maa-alueet	Rakennuk- set ja ra- kennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Taide-esi- neet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Liiketoimintakauppa 14.3.2025	2 809	0	19	60	0	0	2 888
Lisäykset	926	0	186	961	0	0	2 074
Vähennykset	-65	0	0	-27	-428	0	-519
Siirrot myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyviin varoihin	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	16	8 905	0	8 921
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	-86	-773	0	-859
Hankintameno 30.9.2025	68 353	23	11 477	8 435	19 116	63	107 468
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Poistot jatkuvien toimintojen hyö- dykkeistä	-7 590	0	-1 420	-1 111	-1 180	0	-11 302
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	0	0	0	0	0	0	0
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2025	-31 150	0	-6 201	-4 250	-4 356	0	-45 957
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308
Kirjanpitoarvo 30.9.2025	37 203	23	5 276	4 186	14 760	63	61 512



EUR tuhatta	Käyttöoi- keusomai- suuserät	Maa-alueet	Rakennuk- set ja ra- kennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Taide-esi- neet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	59 082	23	9 559	5 753	8 914	76	83 407
Liiketoimintakauppa 1.1.2024	236	0	134	484	0	0	854
Osakevaihto 29.2.2024	907	0	0	132	1 264	0	2 303
Osakevaihto 28.6.2024	49	0	1 222	14	0	0	1 285
Lisäykset	9 897	0	1 214	889	0	0	12 000
Vähennykset	-833	0	0	-8	-473	-12	-1 326
Siirrot myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyviin varoihin	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	0	2 583	0	2 583
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	0	-2 741	0	-2 741
Hankintameno 30.9.2024	69 338	23	12 129	7 265	9 546	63	98 364
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-12 762	0	-2 853	-1 597	-1 900	0	-19 112
Poistot jatkuvien toimintojen hyö- dykkeistä	-7 057	0	-1 185	-1 172	-876	0	-10 289
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	-979	0	-161	-73	-96	0	-1 309
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 30.9.2024	-20 797	0	-4 199	-2 841	-2 872	0	-30 710
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	46 320	23	6 705	4 157	7 014	76	64 295
Kirjanpitoarvo 30.9.2024	48 541	23	7 929	4 424	6 674	63	67 655

EUR tuhatta	Käyttöoi- keusomai- suuserät	Maa-alueet	Rakennuk- set ja ra- kennelmat	Koneet ja kalusto	Ajoneuvot	Taide-esi- neet	Aineelliset käyttö- omaisuus- hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	59 082	23	9 559	5 753	8 914	76	83 407
Liiketoimintakauppa 1.1.2024	236	0	134	484	0	0	854
Osakevaihto 29.2.2024	907	0	0	172	1 264	0	2 343
Osakevaihto 28.6.2024	49	0	1 222	14	0	0	1 285
Liiketoimintakauppa 1.10.2024	0	0	0	110	0	0	110
Lisäykset	10 893	0	1 341	1 310	0	0	13 543
Vähennykset	-874	0	0	-61	-579	-12	-1 526
Siirrot myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyviin varoihin	-5 611	0	-983	-272	-346	0	-7 213
Siirrot vaihto-omaisuudesta	0	0	0	0	5 076	0	5 076
Siirrot vaihto-omaisuuteen	0	0	0	0	-2 917	0	-2 917
Hankintameno 31.12.2024	64 681	23	11 272	7 511	11 412	63	94 963
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	-12 762	0	-2 853	-1 597	-1 900	0	-19 112
Poistot jatkuvien toimintojen hyö- dykkeistä	-9 493	0	-1 747	-1 456	-1 147	0	-13 843
Poistot lopetettujen toimintojen hyödykkeistä	-1 305	0	-181	-85	-129	0	-1 700
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	-23 560	0	-4 781	-3 138	-3 176	0	-34 655
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	46 320	23	6 705	4 157	7 014	76	64 295
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	41 121	23	6 491	4 373	8 236	63	60 308



8. Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksista taseeseen merkityt määrät

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet	455	481	473
Rakennukset ja rakennelmat	35 354	46 246	44 488
Koneet ja kalusto	1 394	1 814	1 772
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	-5 611
Yhteensä	37 203	48 541	41 121
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikainen	29 226	39 792	37 953
Lyhytaikainen	9 980	10 383	10 573
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	-5 803
Yhteensä	39 206	50 175	42 723

Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024 ¹	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024 ¹	1.1.-31.12.2024 ¹
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot					
Maa-alueet	-8	-8	-24	-23	-31
Rakennukset ja rakennelmat	-2 485	-2 620	-7 179	-7 696	-10 321
Koneet ja kalusto	-128	-122	-387	-316	-447
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot yhteensä	-2 621	-2 751	-7 590	-8 035	-10 799
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-533	-586	-1 578	-1 715	-2 300
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-98	-216	-511	-568	-947
Vuokrasopimusten päättämisestä aiheutuneet kulut	0	-9	0	-9	-9
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3 252	-3 561	-9 679	-10 327	-14 054

¹Vertailukauden vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan merkityt määrät sisältävät sekä konsernin jatkuvien että lopetettujen toimintojen vuokrasopimukset.

9. Vaihto-omaisuus

Kuluksi kirjattu varastojen nettomuutos oli katsauskaudella -18 529 (8 005) tuhatta euroa. Ajoneuvovarastojen osalta konsernin vaihto-omaisuuteen tehtiin katsauskaudella yhteensä -4 110 (-2 703) tuhatta euroa arvomuutoksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Arvomuutoksiin sisältyy kertaluontoinen erä, jota on kuvattu tarkemmin liitetiedossa **3. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät**. Varaosavarastojen osalta arvomuutoksia tehtiin yhteensä -666 (-951) tuhatta euroa. Arvomuutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti osana varastojen muutosta.

Vaihto-omaisuus taseella

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Uudet ajoneuvot	19 319	27 570	30 123
Käytetyt ajoneuvot	29 524	43 295	41 948
Ajoneuvojen varaosat ja tarvikkeet	7 620	11 601	11 733
Muut valmiit tuotteet	103	116	100
Keskeneräiset työt	2 572	3 237	2 739
Ennakkomaksut	218	5	14
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	-8 709
Yhteensä	59 356	85 825	77 948



10. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

EUR tuhatta	30.9.2025		30.9.2024		31.12.2024	
	Jaksotettuun hankintamenoarvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoarvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Jaksotettuun hankintamenoarvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Kauppahintasaamiset	1 728	0	2 074	0	2 074	0
Johdannaisinstrumentit	0	0	0	43	0	33
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	0	0	0	0
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 728	0	2 074	43	2 074	33
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset	10 953	0	14 632	0	17 341	0
Kauppahintasaamiset	368	5 160	0	0	0	0
Muut rahoitusvarat	5	0	21	0	30	0
Rahavarat	735	0	866	0	1 529	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät varat	0	0	0	0	-2 339	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	12 061	5 160	15 519	0	16 560	0
Rahoitusvarat yhteensä	13 789	5 160	17 593	43	18 634	33
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Rahoituslaitoslainat	1 687	0	199	0	93	0
Muut lainat	212	0	212	0	200	0
Vuokrasopimusvelat	29 226	0	39 792	0	37 953	0
Muut rahoitusvelat	72	0	98	0	121	0
Johdannaisinstrumentit	0	70	0	132	0	123
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	0	0	-4 600	0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	31 197	70	40 301	132	33 766	123
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Pääomalainat	5 827	0	5 789	0	5 506	0
Rahoituslaitoslainat	3 401	0	16 895	0	13 496	0
Luotolliset tilit	9 717	0	17 257	0	13 298	0
Vaihtovelkakirjalainat	2 000	0	2 000	0	2 000	0
Vuokrasopimusvelat	9 980	0	10 383	0	10 573	0
Ostovelat	20 659	0	19 517	0	20 492	0
Ajoneuvojen kaupintavarastolimiitit	18 553	0	26 268	0	26 312	0
Ajoneuvojen myynti- ja takaisinvuokrauslimiitit	11 512	0	17 247	0	17 484	0
Muut rahoitusvelat	552	0	1 837	0	1 186	0
Myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	0	0	0	0	-5 397	0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	82 200	0	117 193	0	104 952	0
Rahoitusvelat yhteensä	113 397	70	157 494	132	138 718	123



Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

EUR tuhatta	30.9.2025		30.9.2024		31.12.2024		Hierar- kian taso
	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Kauppahintasaamiset	1 728	1 728	2 074	2 074	2 074	2 074	Taso 3
Johdannaisinstrumentit	0	0	43	43	33	33	Taso 2
Myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyvät varat	0	0	0	0	0	0	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	1 728	1 728	2 116	2 116	2 107	2 107	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myyntisaamiset	10 953	10 953	14 632	14 632	17 341	17 341	
Kauppahintasaamiset	5 528	5 528	0	0	0	0	Taso 3
Muut rahoitusvarat	5	5	21	21	30	30	
Rahavarat	735	735	866	866	1 529	1 529	
Myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyvät varat	0	0	0	0	-2 339	-2 339	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	17 221	17 221	15 519	15 519	16 560	16 560	
Rahoitusvarat yhteensä	18 949	18 949	17 636	17 636	18 667	18 667	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat	1 899	1 899	411	411	293	293	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	29 226	29 226	39 792	39 792	37 953	37 953	Taso 3
Muut rahoitusvelat	72	72	98	98	121	121	
Johdannaisinstrumentit	70	70	132	132	123	123	Taso 2
Myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyvät velat	0	0	0	0	-4 600	-4 600	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä	31 267	31 267	40 433	40 433	33 889	33 889	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat	20 945	20 945	41 941	41 941	34 300	34 300	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	9 980	9 980	10 383	10 383	10 573	10 573	Taso 3
Ostovelat	20 659	20 659	19 517	19 517	20 492	20 492	
Ajoneuvojen kaupintavarastoli- miitit	18 553	18 553	26 268	26 268	26 312	26 312	
Ajoneuvojen myynti- ja takaisin- vuokrausliimit	11 512	11 512	17 247	17 247	17 484	17 484	
Muut rahoitusvelat	552	552	1 837	1 837	1 186	1 186	
Myytävänä oleviin omai- suuseriin liittyvät velat	0	0	0	0	-5 397	-5 397	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä	82 200	82 200	117 193	117 193	104 952	104 952	
Rahoitusvelat yhteensä	113 467	113 467	157 627	157 627	138 840	138 840	

Myyntisaamisten, muiden rahoitusvarojen, ostovelkojen, kaupintalimiittien, myynti- ja takaisinvuokrausliimiittien sekä muiden rahoitusvelkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin niiden käypä arvo.

11. Rahoitusjärjestelyt

Alkuvuodesta 2025 Wetteri uudelleenneuvotteli konsernin ja Nordea Bank Oyj:n sekä Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon väliseen rahoitussopimukseen sisältyvistä kovenanttiehdoista. Rahoitussopimuksen alainen rahoitus sisältää katsauskauden lopussa 4 924 tuhannen euron pankkilainat ja 5 275 tuhannen euron tililimiitin. Neuvottelujen lopputuloksensa rahoitussopimuksen kovenanttiehtoja muutettiin siten, että konsernin oikaistun 12 kuukauden käyttökatteella jaetun korollisen nettovelan tulee olla 31.3.2025 korkeintaan 8,30x, 30.6.2025 korkeintaan 9,75x, 30.9.2025 korkeintaan 7,00x, 31.12.2025 korkeintaan 4,80x, 31.3.2026 korkeintaan 4,50x, 30.6.2026 korkeintaan 4,20x, 30.9.2026 korkeintaan 4,00x ja 31.12.2026 korkeintaan 3,50x. Konsernin oikaistun omavaraisuusasteen tulee puolestaan olla 31.3.2025 ja 30.6.2025 vähintään 18,5 prosenttia, 30.9.2025 vähintään 20 prosenttia, 31.12.2025 vähintään 21 prosenttia, 31.3.2026 ja 30.6.2026 vähintään 22

prosenttia, 30.9.2026 vähintään 23 prosenttia ja 31.12.2026 vähintään 24 prosenttia. Oikaistuja tunnuslukuja laskettaessa muun muassa pankkirahoitukseen nähden alisteiset, liitetiedossa **12. Lähipiiritapahtumat** kuvatut Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n pääomallainat rinnastetaan omaan pääomaan ja oikaistaan pois nettovelkaa laskettaessa. Sopimuksella on taloudellisiin tunnuslukuihin sidottujen kovenanttien lisäksi ehtoja liittyen konsernin velkaantumiseen ja erääntyneisiin velkoihin, investointeihin, omistusrakenteeseen, liiketoiminnan pysyvyyteen, osakkeiden luovuttamiseen ja panttaamiseen, yritysjärjestelyihin ja varojenjakoon.

12. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö Wetteri Oyj ja tämän tytäryhtiöt sekä osakkuusyritykset. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt eli emoyhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet, sekä näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Kaikki konsernin johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja muiden konsernin lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa katsauskaudella ja vertailukaudella toteutetut liiketoimet on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

Liiketoimet johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Tuloslaskelman erät					
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	30	239	82	278	281
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-21	-191	-203	-383	-473
Pääomallainojen korkokulut	-115	-112	-327	-337	-449
Muiden lainojen korkokulut	0	0	0	-4	-4
Tuloslaskelman erät yhteensä	-106	-65	-448	-446	-645

Konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat ostaneet konsernilta katsauskaudella ja vertailukaudella autoja sekä muita tavaroita ja palveluita. Johtoon kuuluvat avainhenkilöt ovat myös myyneet konsernille käytettyjä autoja. Konsernin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä on oikeus ostaa konsernilta autoja sekä muita tavaroita ja palveluita ja myydä sille autoja koko konsernin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernilla on 5 500 tuhatta euroa osakeyhtiölain 12. luvun 1 §:n mukaista pääomallainaa konsernin johtoon katsauskaudella kuuluneiden avainhenkilöiden Arne Simulan ja Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 asti) määräysvaltayhteisöiltä Simula Invest Oy:ltä ja PM Ruukki Oy:ltä, jotka ovat myös konsernin suurosakkeenomistajia. Lainojen korko on 8 prosenttia. Lainoille katsauskaudella kertynyt korkokulu -327 (-337) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskuluksi konsernin tuloslaskelmaan.

Lainat on maksettava takaisin vaadittaessa, mutta konsernin pankkirahoituksen sopimukseen sisältyy kuitenkin ehto, jonka mukaan lainojen pääoman palauttaminen ja koron maksaminen edellyttää pankin suostumuksen. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin velallisen vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää sen viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa velallisen selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Avoimet saldot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden ja heidän määräysvaltayhteisöjensä kanssa

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Velat			
Pääomallainat	5 500	5 500	5 500
Pääomallainoille kertynyt korkovelka	327	289	6
Ostovelat ja muut velat	0	25	39
Velat yhteensä	5 827	5 814	5 545
Varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	42	72	73
Varat yhteensä	42	72	73

Konsernin johtoon katsauskaudella kuuluneiden avainhenkilöiden määräysvaltayhteisöjen Simula Invest Oy:n ja PM Ruukki Oy:n konsernille myöntämien pääomallainojen kirjanpitoarvo 5 827 (5 506) tuhatta euroa sisältää 327 (6) tuhatta euroa pääomallainoille kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

**Liiketoimet muiden lähipiiritahojen kanssa**

EUR tuhatta	1.7.-30.9.2025	1.7.-30.9.2024	1.1.-30.9.2025	1.1.-30.9.2024	1.1.-31.12.2024
Tuloslaskelman erät					
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	1	0	1	0	0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	0	0	0	-33
Muiden lainojen korkokulut	-4	-4	-12	-12	-17
Tuloslaskelman erät yhteensä	-4	-4	-11	-12	-49

Konsernilla on 200 tuhatta euroa lainaa konsernin johtoon katsauskaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan (hallituksen puheenjohtaja 31.1.2025 asti) lähipiiriin kuuluvalta taholta. Lainalle maksetaan korkoa, joka muodostuu 12 kuukauden Euribor-korosta lisättynä 4,5 prosentin marginaalilla. Lainalle katsauskaudella kertynyt korkokulu -12 (-12) tuhatta euroa on kirjattu rahoituskulukseksi konsernin tuloslaskelmaan. Laina erääntyy maksettavaksi vaadittaessa. Laina on kuitenkin alisteinen konsernin pankkirahoitukselle ja lainan eräännyttäminen edellyttää pankin suostumuksen.

Avoimet saldot muiden lähipiiritahojen kanssa

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0	0	2
Varat yhteensä	0	0	2

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Velat			
Muut lainat	200	200	200
Muille lainoille kertynyt korkovelka	12	12	0
Velat yhteensä	212	212	200

Konsernin johtoon katsauskaudella kuuluneen avainhenkilön Markku Kankaalan lähipiiriin kuuluvan tahon konsernille myöntämän lainan kirjanpitoarvo 212 (200) tuhatta euroa sisältää 12 (0) tuhatta euroa lainalle kertynyttä maksamatonta korkovelkaa.

13. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset**Vastuusitoumukset**

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Yrityskiinnitykset	82 832	82 873	82 873
Muut kiinnitykset	1 600	1 300	1 300
Muut takaukset	22 095	27 221	21 617

Konsernin tytäryhtiöiden osakkeet on pantattu konsernin lainojen vakuudeksi. Konsernin tytäryhtiöt ovat myös antaneet toistensa puolesta rajoittamattoman omavelkaisen takauksen.

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy ajoneuvoja, jotka ovat konsernin velkojen vakuutena. Konsernin velkojen vakuutena olevien ajoneuvojen kirjanpitoarvo oli katsauskauden lopussa yhteensä 29 959 (46 961) tuhatta euroa. Ajoneuvot ovat myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyn ja kaupintavarastojärjestelyn kohteena olevia ajoneuvoja.

**Muut taseen ulkopuoliset vastuut**

EUR tuhatta	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Leasingvastuut			
Vuoden sisällä erääntyvät	327	309	310
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	412	586	545
Yli 5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0	0
Vuokravastuut			
Vuoden sisällä erääntyvät	37	0	25
1-5 vuoden sisällä erääntyvät	0	0	0
Muut vastuut			
	41	168	194

Konserni on vuokrannut toimitiloja, kalusteita ja laitteita. Leasingvastuut ja vuokravastuut sisältävät euromäärältään vähäiset ja alle 12 kuukauden sisällä päättyvät leasing- ja vuokrasopimukset. Leasing- ja vuokrasopimusten perusteella maksettavat diskonttaamattomat vähimmäisvuokrat ilman arvonalisäveroa on esitetty edellä. Konsernilla on myös vähäinen määrä muita vastuuta rahoitusyhtiöille.

Kiinteistöinvestointien arvonalisäverovähennyksen tarkistusvastuu

Konserni on velvollinen tarkistamaan valmistuneiden kiinteistöinvestointiensä osalta tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen arvonalisäverollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Arvonalisäverovähennysten tarkistusvastuu koskee konsernin Mikkelin, Rauman, Rovaniemen, Kemin, Oulun, Kajaanin, Lahden, Porin ja Ylivieskan toimitiloihin tehtyjä investointeja, joiden arvonalisäverovähennyksien viimeiset tarkistusvuodet ovat edellä mainitussa järjestyksessä 2033, 2033, 2034, 2034, 2034, 2034, 2034, 2034 ja 2034. Tarkistusvastuun enimmäismäärä oli katsauskauden lopussa yhteensä 1 210 (1 407) tuhatta euroa.

Riidat ja oikeudenkäynnit

Konsernin yhtiöitä kohtaan ei ole esitetty oikeudenkäynteihin liittyviä korvausvaatimuksia eikä konsernin taseeseen sisälly oikeudenkäynteihin liittyviä varauksia.

14. Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Wetteri Auto Oy:n Kajaanin ja Joensuun raskaan kaluston liiketoiminnan myynti Raskone Oy:lle

Wetteri tiedotti katsauskaudella, että sen tytäryhtiö Wetteri Auto Oy ja raskaan kaluston huolto-, korjaus- ja varaosapalveluja tarjoava Raskone Oy ovat allekirjoittaneet sopimuksen Wetterin raskaan kaluston Kajaanin ja Joensuun huolto- ja varaosatoimintojen myymisestä Raskone Oy:lle. Korjaamoiden valtuutettuihin huoltoedustuksiin kuuluvat Scania, Mercedes-Benz, MAN, Sisu ja Mitsubishi Fuso. Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi kaupan 21.7.2025 ja kauppa täytetään pantiin katsauskauden päättymisen jälkeen 1.10.2025.

Liiketoimintakaupan kauppahinta on arviolta 13 800 tuhatta euroa. Kauppahinnasta suurin osa maksettiin kaupan täytönpanohetkellä. Kauppahinnasta 2 000 tuhannen euron osuus maksettiin erilliselle Escrow-tilille, josta se vapautetaan myyjälle tai palautetaan ostajalle kauppakirjassa määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Kaupan kohteena olevan liiketoiminnan liikevaihto oli 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella noin 10 300 tuhatta euroa. Wetterin taloudellisessa raportoinnissa myytävä liiketoiminta on esitetty osana Huoltopalvelut-toimintasegmenttiä. Myytävä liiketoiminta työllistää noin 33 henkilöä, jotka siirtyvät Raskone Oy:n palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Muutosneuvottelut

Wetteri tiedotti katsauskaudella, että se käynnistää muutosneuvottelut, joiden tavoitteena on sopeuttaa kustannuksia ja organisaatiota vastaamaan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen sekä haastavana jatkuneeseen markkinatilanteeseen. Wetteri tiedotti katsauskauden päättyttyä 1.10.2025, että muutosneuvottelut on saatettu päätökseen. Neuvotteluiden lopputuloksena päädyttiin yhteensä 52 henkilötyövuoden henkilöstövähennyksiin sekä 44 olennaiseen tehtävänkuvanmuutokseen. Tehdyt henkilöstövähennykset ja uudelleenorganisointi ovat osa toimenpiteitä, joiden tavoitteena on sopeuttaa yhtiön kustannuksia ja muuttaa organisaatiota vastaamaan sen taloudellista tilannetta sekä haastavana jatkunutta markkinatilannetta. Sopeuttamistoimenpiteiden arvioidut vuotuiset säästöt ovat noin 4 miljoonaa euroa. Neuvottelujen piirissä olivat kaikki Wetteri-konsernin tytäryhtiöiden Wetteri Auto Oy:n ja Wetteri Yhtiöt Oy:n toimihenkilöt ja ylemmät toimihenkilöt pois lukien johtoryhmän



jäsenet. Katsauskauden tulokseen kirjatusta, muutosneuvotteluihin liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa **3. Olennaiset tulokseen vaikuttavat erät**.