

## Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för BuddyPro Group AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernen	
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Rapport över förändringar i eget kapital	9
Kassaflödesanalys	10
Moderföretaget	
Resultaträkning	11
Balansräkning	12
Rapport över förändringar i eget kapital	13
Kassaflödesanalys	14
Tilläggsupplysningar	
Noter	15

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed att en med denna undertecknade kopia likalydande resultat- och balansräkning blivit fastställd på årsstämman den 2026. Årsstämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm den 2026

Tahero Nori

Det här är inte ett vanligt VD-ord. Vi är ett publikt bolag med både nya och långvariga aktieägare, och vi är medvetna om att många av er har investerat med stort förtroende utan att ha fått en fullständig bild av resan, människorna och visionen bakom Buddy. Det här brevet är därför mer personligt och mer genomgående än vad ni kanske förväntar er från en bokslutskommuniké. Vi tror att ni förtjänar det.

### **Lutécia,**

Du är sex månader gammal. Du förstår ingenting av det här ännu. Men en dag kommer du läsa det här brevet och förstå varför din pappa tog de risker han tog. Varför han satt uppe om nätterna. Varför han valde att bygga något istället för att ta det säkra. Det här brevet är till dig – men jag delar det med alla som trodde på oss.

Kära aktieägare – det ni just läste är anledningen till att det här bolaget existerar.

Jag är ett flyktingbarn. Jag har sett på nära håll vad det innebär att stå utanför ett system – att känna att världen rör sig vidare utan dig. Hela Buddy började där, i den upplevelsen. Och min största önskan är att Lutécia en dag ska vilja driva den här visionen vidare – inte för att hon måste, utan för att hon förstår varför det spelar roll att ge tillbaka till världen.

Jag känner en stor oro för den exkludering vi ser i samhället – där människor som bor här inte känner sig som en del av det. Jag och min familj är för evigt tacksamma för Sveriges generösitet. Det här landet gav oss allt. Och det är en av anledningarna till att Buddy betyder så mycket för mig – vi ger människor, oavsett bakgrund, verktyg att driva sin egen verksamhet och vara en del av samhället. Det är integration genom möjlighet.

Lutécia föddes mitt i det värsta kaoset – när vi inte visste om den omvända noteringen skulle gå igenom, när vi redan hade lagt in mer pengar och resurser än vi kunde försvara, och när jag inte visste vad som väntade på andra sidan. Att hålla en nyfödd dotter i famnen och inte veta om allt man byggt ska kollapsa – det förändrar en. Det gör en både mer försiktig och mer beslutsam på samma gång.

Jag är er största aktieägare. Jag har lagt in allt jag har i Buddy och lånat mer för att skydda min ägarposition och min drivkraft att fortsätta. Mina pengar är på exakt samma plats som era. Det är inte ett jobb för mig – det är min legacy.

Men jag hade inte klarat det ensam, och jag vill nämna de som bar det här med mig: min syster och medgrundare Samira Nori, Mohammad Algammal, Christoffer Jansson, Benny Valtersson, Jochen Thewes, Peter Silfverswärd, Helene Barnekow, Evin Cetin, David Österdahl och Stefan Tengvall. Och till vårt team – över 20 personer i 10 länder som varje dag väljer att bygga det här med oss. Ni vet vad ni gjorde. Tack.

Med facit i hand hade vi inte gjort allt på det sätt vi gjorde. Men vi har visat en motståndskraft som jag är stolt över. Allt vi lärde oss gör att varje beslut vi fattar idag är mer genomtänkt och mer försiktigt. Jag känner ett enormt ansvar mot alla som har trott på oss och investerat i bolaget. Det förtroendet tar vi inte lätt på.

Om jag fick göra en sak annorlunda hade det varit att hitta Alexandra och få Lutécia tidigare. De ger mig ett fokus och en glädje som gör allt det här värt det. Förr var det mycket jobb och lite glädje. Nu är det tufft jobb med många skäl att le.

2025 var ett år av förändring – ibland krävande, alltid medvetet. När vi tog över bolaget möttes vi av fler utmaningar än vi hade förväntat oss. Administrativa brister, otydliga strukturer och år av eftersatt arbete. Det finns en pågående process kring det som vi anser var oredovisat för oss i samband med övertagandet, men det är inget vi låter definiera oss. Det tog längre tid än det borde ha gjort. Men som entreprenörer hanterar vi det vi har och gör det bästa vi kan. Vi har vänt det vi ärvde till något vi är stolta över.

Vår aktiekurs speglar ännu inte det vi har byggt eller det vi äger. Att stänga det gapet är vår högsta prioritet 2026. Men vi kommer göra det på rätt sätt, inte det snabba sättet. Vi väljer att bygga något som håller långsiktigt framför att visa kortsiktiga siffror som ser bra ut på pappret. Om det innebär att det tar ett kvartal extra så är det ett pris vi är villiga att betala. Vi bygger för årtiondet, inte för nästa rapport.

Vi lever i en tid där AI dominerar både kapital och uppmärksamhet. Miljarder investeras i datacenter, språkmodeller och verktyg för kontorsarbetare. Men det finns en enorm grupp människor som ingen pratar om: hantverkarna, städarna, rörmokarna, elektrikerna och teknikerna som håller samhället igång varje dag. De får inga AI-verktyg. De sitter kvar med papperskalendrar, SMS och Outlook 2013.

Digitaliseringen har skapat ett A- och B-lag. Det gapet är inte bara orättvist – det är en enorm affärsmöjlighet. Och det är där Buddy kommer in. Vi bygger inte ännu ett SaaS-verktyg. Vi bygger ett operativsystem som demokratiserar den digitala världen för de människor som samhället glömmer bort. I en tid där alla är rädda att AI ska ersätta dem, bygger vi AI som stärker de jobb som aldrig kan automatiseras bort. Ingen robot byter ditt rör. Ingen algoritm städar ditt hem. Men AI kan hjälpa personen som gör det att jobba smartare, fakturera snabbare och växa sitt företag.

Det är en kontroversiell åsikt i tech-världen, men vi tror att blue-collar AI – AI för människor som arbetar med händerna – är en större möjlighet än ännu ett kontorsverktyg. Och den analoga marknaden är inte vår svaghet. Den är vår vallgrav. När de här företagen väl digitaliseras genom Buddy går de inte tillbaka. Det skapar en kundlojalitet som inget säljteam i världen kan replikera.

Vi är också oroliga för något större. Samhället hinner inte "uppskilla" tillräckligt många människor i den takt som krävs. Det går för fort. Men det vi ser är att en ny generation håller på att upptäcka något intressant: att deras utbildningar och digitala färdigheter gör att de kan äga och driva serviceföretag – blue-collar-bolag – på ett helt nytt sätt. Det är en stor möjlighet för oss. Vår största potential just nu är att skapa en bro mellan alla som bygger otroliga produkter och de människor som aldrig skulle söka upp dem själva – och därigenom skapa möjligheter för lokala entreprenörer som bidrar till sina lokala samhällen.

Min fästmo Alexandra sa något till mig nyligen som stannade kvar. Hon sa att hon tyckte det var så motiverande att höra mina samtal med våra kunder – för de är människor som kämpar med att hänga med i en värld som förändras snabbare än någonsin. Och att vi inte bara säljer dem en lösning – vi ger dem ett hopp om att de också kan hänga med. Våra kunder är småföretagare som går upp klockan sex och jobbar med händerna hela dagen. När vi visar dem att de kan prata in en bokning, att fakturan skickas automatiskt, att deras kunder kan boka direkt via en portal – då ser vi något som ingen KPI fångar. Vi ser lättnad. Vi ser framtidstro.

Det gör Buddy till något mer än ett tech-bolag. I en värld som automatiseras bygger vi något som är fortsatt mänskligt. Det betyder att tekniken ska anpassa sig efter människan – inte tvärtom. En rörmokare ska inte behöva lära sig ett nytt system. Han ska kunna prata med det. En städföretagare ska inte behöva bli IT-expert. Hon ska kunna köra sitt företag med samma enkelhet som hennes kunder använder för att boka en taxi. Det är vad vi menar med fortsatt mänskligt – teknik som försvinner i bakgrunden och låter människor vara människor. Det är inte bara en beskrivning av vad vi gör. Det är vår princip. Varje beslut vi fattar, varje funktion vi bygger, varje kund vi tar ombord – vi frågar oss: är det här fortsatt mänskligt?

När ni tittar på vårt bokslut ser ni ett fåtal formellt anställda. Vi vill vara transparenta med vad som finns bakom den siffran. Buddy är byggt som ett modernt tech-bolag med tillgång till globala talanger. Vi har över 20–30 konsulter och specialister från hela världen som arbetar med våra bolag – utvecklare, AI-ingenjörer, designers, säljare och produktspecialister. Det är människor som lever på framkanten av ny teknik och som har valt att arbeta med oss för att de tror på det vi bygger.

Det är ett medvetet val. I Sverige råder det brist på den typ av talang som krävs, och kostnaderna för att anställa spetskompetens är näst intill oförsvarbara för ett bolag i vår fas. Genom att arbeta globalt får vi världens bästa kompetens till en kostnad som gör det möjligt att bygga det vi bygger. Vi betalar konkurrenskraftiga ersättningar för att behålla dem – för de är vår viktigaste tillgång. Det syns inte alltid som antal anställda i bokslutet. Men det syns i produkten.

Operativt ser vi tydlig rörelse. Våra licensintäkter har vuxit från cirka 100 000 kronor till 800 000 kronor, och vi har ett stort antal företag som har registrerat sig för Buddy-licensiering i olika faser av vår onboarding-process. Vi vill vara ärliga med att registrering och fullt onboardade betalande kunder är två olika saker – men riktningen är tydlig och potentialen är stor nu när vi går från uppbyggnad till att gasa.

Vi har byggt en fullservicemodell med guidad implementering, digitala gruppseminarier och steg-för-steg-uppföljning. Vi ber inte analoga företag att själva lista ut en digital produkt. Vi tar dem dit.

Vi har byggt Buddy sedan 2019 – långt innan bolaget noterades. Under de åren har vi levt med våra egna kunder, testat varje funktion i skarp drift och lärt oss vad marknaden faktiskt behöver. Vi bjuder gärna in er att själva se vad vi har skapat – gå in på [demo.buddypro.io](https://demo.buddypro.io) och testa. Det säger mer än något vi kan skriva i ett brev.

Vi har byggt grunden – men vi är långt ifrån klara. Den kunskap och erfarenhet vi har samlat under sex år i branschen visar oss varje dag vad som behöver byggas härnäst. Vi kommer fortsätta investera i produkten, för det är det enda sättet att bygga något som verkligen håller.

Världen behöver just nu verktyg som gör det enklare för vanliga människor att driva företag. Inte mer komplexitet – utan mindre. Vi ser en enorm potential i att paketera avancerad teknik på ett sätt som känns enkelt för användaren. En dedikerad mobilapp för fältarbetare. Automatisk fakturering med RUT- och ROT-avdrag. Smart dispatch som tilldelar rätt jobb till rätt person. AI-driven röststyrning. Och en AI-roadmap med efterfrågeprognoser, dynamisk prissättning och en bokningsassistent som tar emot kunder dygnet runt. Varje ny kund förbättrar AI:n för alla – det skapar en datafordel som växer med varje företag som ansluter sig.

Vår Röst-till-Kommando-till-Handling-teknik låter hantverkare och servicepersonal använda Buddy helt med rösten – utan att röra en skärm. Så vitt vi vet erbjuder ingen konkurrerande plattform i Norden röststyrd funktionalitet för serviceyrken. AI-kapplöpningen där ute handlar om miljarder i datacenter. Vår AI handlar om att en rörmokare kan säga "boka jobb hos Andersson fredag klockan tio" medan han kör mellan två uppdrag. Det är inte science fiction. Det är vardagsnytt för vanliga människor.

Det här är inte heller en marknad där vi behöver skapa efterfrågan. Nya lagkrav kring CSRD, DAC 7 och Almegas branschkrav tvingar fram digitalisering. Över 10 000 serviceföretag i Sverige behöver en lösning – och alternativet till Buddy är inte "inget verktyg", det är att hamna efter.

Under 2025 låg majoriteten av våra kostnader på omstrukturering, compliance och att rätta till det som lämnades åt oss. Det arbetet är nu i huvudsak slutfört. Från Q4 2025 är kostnadsstrukturen inriktad på tillväxt. Vi förväntar oss att den förändringen blir alltmer synlig under 2026.

Vi vill också förklara något för de av er som är nyare som aktieägare. Buddy kom till börsen genom en omvänd notering – vi förvärvade ett redan noterat bolag och använde det som väg till marknaden. Det är en vanlig metod för mindre bolag, men det tar tid för marknaden att förstå vad det nya bolaget faktiskt är. Under en period lever det gamla bolagets historik kvar i systemen och i investerarens uppfattning. Det är en del av förklaringen till var vår aktiekurs befinner sig idag.

Som ett led i denna process har vi städat upp i den ärvda strukturen, avyttrat tillgångar som inte tillhörde vår kärnverksamhet, och rensat ut det som inte tjänade vår riktning. Allt för att bolaget som står kvar ska vara helt fokuserat på det vi faktiskt bygger. Det arbetet är nu gjort.

Vi äger 63,3 miljoner B-aktier i Lane Capital Group, vilket motsvarar över 33% av det bolaget. Vid dagens kurs representerar det ett betydande värde – men vi vill vara ärliga: det är aktier, inte pengar på banken. Värdet påverkas av marknadsförhållanden som vi inte kontrollerar. Vi lever i en värld där geopolitik, räntebeslut och globala händelser kan förändra börskurser över en natt. Det vi däremot kan säga är att innehavet är verkligt, det är registrerat på vårt konto, lock-up löper ut den 19 mars 2026, och vi har en plan för att stegvis och ansvarsfullt realisera det för att finansiera vår tillväxt – utan att späda ut våra aktieägare. Även med betydande marknadsförändringar representerar innehavet en väsentlig finansiell resurs för bolaget. Vi ser för närvarande inget behov av extern kapitalanskaffning.

I en marknad full av förhoppningsbolag utan substans vill vi vara tydliga: vi har tillgångar som backar aktien och vi planerar ingen utspädning. Vi anser att det finns ett gap mellan bolagets substansvärde och nuvarande marknadsvärdering. Styrelsen arbetar aktivt för att stänga det gapet genom operativt genomförande, strategisk kapitalallokering och förbättrad investerarkommunikation.

Om ni bara ska komma ihåg en sak från det här brevet, låt det vara detta: i en värld som rör sig snabbare än någonsin bygger vi något för de människor som håller samhället igång – och vi gör det med allt vi har. Fortsatt mänskligt. Alltid.

Vårt fokus för 2026 är tydligt. Konvertera våra registrerade företag till betalande kunder. Börja realisera Lane Capital-innehavet från den 19 mars för att finansiera tillväxt utan utspädning. Och rulla ut våra AI-funktioner till alla användare och marknader. På längre sikt är riktningen tydlig: vi börjar i Sverige, vi expanderar i Europa, och vi bygger operativsystemet för hela serviceindustrin.

Många av er har hört oss beskriva 2025 som att reparera ett flygplan medan det flyger. Det har varit exakt så. Vi ärvde ett bolag med utmaningar som ingen hade berättat om. Vi kunde inte landa och börja om – vi var tvungna att åtgärda, bygga om och förbättra medan verksamheten rullade vidare. Varje motor har bytts under flygning. Varje system har uppdaterats i luften. Det har inte alltid varit snyggt, och det har tagit längre tid än vi önskade.

Men planet flyger. Och det flyger nu med nya motorer, ny teknik, en ny besättning från hela världen, och en destination som är tydligare än någonsin. Vi har en plattform som världen behöver, kunder som registrerar sig, AI-teknik som särskiljer oss, och tillgångar som överstiger vårt börsvärde. Men framför allt bygger vi något som betyder något för vanliga människor i en värld som förändras snabbare än de kan hänga med.

2025 var reparationsåret. 2026 är leveransåret.

En dag kommer Lutécia fråga mig: pappa, vad byggde du egentligen? Och jag vill kunna svara: vi byggde en bro för människor som världen glömde bort. Vi gjorde det med allt vi hade.

Och det var fortsatt mänskligt.

Tack för ert fortsatta förtroende.

### **Tahero Nori**

VD & Grundare  
BuddyPro Group AB (publ)

## **Verksamheten**

Föremålet för bolagets verksamhet är att, direkt eller indirekt genom dotterbolag, äga och förvalta fast och lös egendom och värdepapper samt därmed förenlig verksamhet. Vidare ska bolaget verka som rådgivare inom strategiutveckling, marknadsföring, ekonomiska, finansiella, administrativa och tekniska frågor. Bolaget ska idka affärsverksamhet i både Sverige och utomlands.

## **Väsentliga händelser efter årets utgång**

Den 6 februari 2026 meddelade BuddyPro Group AB (publ) att bolaget häver lock-up för berörda aktieägare i syfte att stärka likviditeten och förbättra handeln i aktien.

Den 4 mars 2026 meddelade bolaget att VD och största aktieägare Tahero Nori förvärvat över 600 000 B-aktier i BuddyPro Group på öppen marknad. Transaktionen anmäldes till Finansinspektionen i enlighet med EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR).

Den 19 mars 2026 löpte lock-up-perioden för bolagets 63,3 miljoner B-aktier i Lane Capital Group AB ut.

Den 28 mars 2026 meddelade bolaget att koncernens operativa plattform BuddyPro utökas med bokföring, redovisning och driftsupport som integrerade tjänster. Det nya helhetserbjudandet är tillgängligt från och med den 29 mars 2026.

## **Utdelning**

Styrelsen föreslår att ingen ordinarie utdelning lämnas för verksamhetsåret 2025, samt att resultatet överförs till ny räkning (se tabellen som kommer efter).

## **Koncernen**

BuddyPro Group AB AB är moderbolaget med helägda dotterbolaget BuddyPro AB org. nr 559516-1844.

## **Aktien och dess utveckling samt ägare**

Bolaget är ett publikt aktiebolag, och publik aktiebok finns att tillgå via Euroclear. Bolagets aktie handlas på NGM SME sedan december 2022. Bolaget hade 401 873 951 aktier varav 800 000 A-aktier samt 401 073 951 B-aktier per 2025-12-31.

## Styrelsens arbete

Styrelsen utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i bolagets bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter. Bolagets styrelse har en arbetsordning som reglerar arbetsfördelning och rapportering. Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen som mål att hålla fyra ordinarie styrelsemöten.

## Bolagsstyrning

Styrning av Bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning.

## Hållbarhet

Bolaget eftersträvar att driva sin verksamhet på ett hållbart sätt. Bolaget har som ambition att vara en såväl ansvarsfull ägare som bolag.

## Omvärldsfaktorer

Omvärldssituationen som vi befinner oss i undgår ingen inklusive vår koncern. Det finns risk att bolagets verksamheter och utveckling påverkas till följd av denna situation. Bolaget arbetar aktivt med att anpassa verksamheten efter de rådande förutsättningarna samtidigt som de eventuella effekterna utvärderas löpande.

## Risker

Det finns flertalet risker som kan påverka Bolagets verksamhet och resultat. Flertalet av de interna riskerna förebygger bolaget genom att stärka koncernens interna rutiner, men det finns yttre faktorer som koncernen inte kan påverka. Investeringar ska vara aktsamma vid investeringar och ska alltid skapa sig en helhetsbild av Bolaget innan en investering görs i Bolaget.

Styrelsens säte: Stockholm

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

## Flerårsöversikt koncernen

	2025
Nettoomsättning (tkr)	814
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-6 155
Balansomslutning (tkr)	49 233
Soliditet (%)	87,0%

## Flerårsöversikt Moderföretaget

	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning (tkr)	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster (tkr)	11	-16 302	-23 683	-33 402
Balansomslutning (tkr)	235 773	26 884	36 663	33 182
Soliditet (%)	97,7%	37,1%	54,0%	49,0%

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Överkursfond	283 146 324
Balanserat resultat	-70 554 606
Årets resultat	11 023
	<b>212 602 741</b>

disponeras så att

i ny räkning överföres	212 602 741
	<b>212 602 741</b>

	2025-01-20	2025-12-31
<b>Koncernens resultaträkning</b>		
Nettoomsättning	813 942	
Aktiverat arbete för egen räkning	1 386 547	
Övriga rörelseintäkter	20 621	
	<b>2 221 110</b>	
<i>Rörelsens kostnader</i>		
Råvaror och förnödenheter	-240 008	
Övriga externa kostnader	-6 724 573	
Personalkostnader	2 -2 751 125	
Avskrivningar och nedskrivningar av im- & materiella anläggningstillgångar	-2 253 838	
Övriga rörelsekostnader	-2 472	
	<b>-11 972 016</b>	
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-9 750 906</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>		
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	3 573 885	
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	101 260	
Räntekostnader och liknande resultatposter	-79 600	
	<b>3 595 545</b>	
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-6 155 361</b>
Skatt på årets resultat		0
<b>Årets resultat</b>		<b>-6 155 361</b>

**Koncernens balansräkning**

	Not	2025-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Goodwill	4	2 119 459
Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och liknande arbeten	5	10 064 283
		<b>12 183 742</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	6	122 099
		<b>122 099</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	31 688 655
Andra långfristiga fordringar	10	10 500
		<b>31 699 155</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>44 004 996</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar		694 967
Övriga fordringar		830 392
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 418 009
		<b>4 943 368</b>
<i>Kassa och bank</i>		284 661
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 228 029</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>49 233 025</b>

**Koncernens balansräkning**

	Not	2025-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b><i>Eget kapital</i></b>		
Aktiekapital		17 682 454
Övrigt tillskjutet kapital		299 403 912
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-274 259 185
		<b>42 827 181</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>		
Övriga skulder	11	10 090
		<b>10 090</b>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>		
Leverantörsskulder		2 459 346
Övriga skulder		1 833 661
Opplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 102 747
		<b>6 395 754</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>49 233 025</b>

**Rapport över förändringar i koncernens egna kapital**

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapitel inkl. årets resultat	Totalt
Ingående balans 2025-01-20	25 000	0	0	25 000
Nyemission	16 743 773	219 825 376	0	236 569 149
Ändring koncernsammansättning	913 681	79 578 536	-268 103 824	-187 611 607
Årets resultat	0	0	-6 155 361	-6 155 361
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>17 682 454</b>	<b>299 403 912</b>	<b>-274 259 185</b>	<b>42 827 181</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

	2025-01-01	-2025-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster		-6 155 361
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 493 268
		<b>-2 662 093</b>
Betald inkomstskatt		0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 662 093</b>
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar		-4 832 296
Förändring av rörelseskulder		9 321 477
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 827 088</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av dotterföretag		68 063
Förvärv materiella anläggningstillgångar		-130 502
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12 078 527
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-12 140 966</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Nyemission		10 563 449
Förändring lån		10 090
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>10 573 539</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>259 661</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>25 000</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>284 661</b>

**Moderföretagets resultaträkning**

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning		0	0
Övriga rörelseintäkter		1 802 334	13 984
		<b>1 802 334</b>	<b>13 984</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-1 785 450	0
Övriga externa kostnader		-1 970 104	-1 121 400
Personalkostnader	2	-2 711 812	-1 864 025
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar		-2 360	0
		<b>-6 469 726</b>	<b>-2 985 425</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3</b>	<b>-4 667 392</b>	<b>-2 971 441</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		5 165 640	-12 896 608
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		116	379
Räntekostnader och liknande resultatposter		-487 341	-434 452
		<b>4 678 415</b>	<b>-13 330 681</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>11 023</b>	<b>-16 302 122</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 023</b>	<b>-16 302 122</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>11 023</b>	<b>-16 302 122</b>

**Moderföretagets balansräkning**

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	80 612	0
		<b>80 612</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	7,8	199 708 934	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	31 688 655	26 523 015
Andra långfristiga fordringar	10	10 500	10 500
		<b>231 408 089</b>	<b>26 533 515</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>231 488 701</b>	<b>26 533 515</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		834 334	0
Övriga fordringar		62 306	57 882
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 322 248	74 743
		<b>4 218 888</b>	<b>132 625</b>
<i>Kassa och bank</i>		65 695	218 002
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 284 583</b>	<b>350 627</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>235 773 284</b>	<b>26 884 142</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		17 682 454	938 681
		<b>17 682 454</b>	<b>938 681</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		283 146 324	79 578 536
Balanserat resultat		-70 554 606	-54 252 484
Årets resultat		11 023	-16 302 122
		<b>212 602 741</b>	<b>9 023 930</b>
		<b>230 285 195</b>	<b>9 962 611</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder	11	0	15 595 389
		<b>0</b>	<b>15 595 389</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		2 090 036	550 769
Aktuella skatteskulder		0	41 676
Övriga skulder		1 449 066	55 087
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 948 987	678 610
		<b>5 488 089</b>	<b>1 326 142</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>235 773 284</b>	<b>26 884 142</b>

**Rapport över förändringar i moderföretagets egna kapital**

	Aktie- kapital	Aktiekapital under reg.	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01	500 966	234 090	73 171 911	-30 569 529	-23 682 955	19 654 483
Omföring resultat föregående år	0	0	0	-23 682 955	23 682 955	0
Nyemission	437 715	-234 090	6 406 625	0	0	6 610 250
Årets resultat	0	0	0	0	-16 302 122	-16 302 122
<b>Utgående balans 2024-12-31</b>	<b>938 681</b>	<b>0</b>	<b>79 578 536</b>	<b>-54 252 484</b>	<b>-16 302 122</b>	<b>9 962 611</b>
Omföring resultat föregående år	0	0	0	-16 302 122	16 302 122	0
Nyemission	16 743 773	0	203 567 788	0	0	220 311 561
Årets resultat	0	0	0	0	11 023	11 023
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>17 682 454</b>	<b>0</b>	<b>283 146 324</b>	<b>-70 554 606</b>	<b>11 023</b>	<b>230 285 195</b>

**Moderföretagets kassaflödesanalys**

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	11 023	-16 302 122
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-134 741	13 354 486
	<b>-123 718</b>	<b>-2 947 636</b>
Betald inkomstskatt	0	41 676
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-123 718</b>	<b>-2 905 960</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	-3 971 079	703 324
Förändring av rörelseskulder	4 046 762	-30 136
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-48 035</b>	<b>-2 232 772</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-82 972	0
Försäljning av anläggningstillgångar	0	2 911 565
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-82 972</b>	<b>2 911 565</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Emissionskostnader	-21 300	-7 500
Förändring lån	0	-532 814
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-21 300</b>	<b>-540 314</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-152 307</b>	<b>138 479</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>218 002</b>	<b>79 523</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>65 695</b>	<b>218 002</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper m.m.

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

#### Koncernredovisning

I koncernredovisningen konsolideras Moderföretaget och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med den 31 december 2025. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december och tillämpar Moderföretagets värderingsprinciper. Koncernredovisningen presenteras i SEK som också är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretagen.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. Förvärvsmetoden innebär att det redovisade värde av Moderföretagets andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

Moderföretaget upprättar en förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera Koncernens anskaffningsvärde, dels för andelarna, dels för dotterföretagets tillgångar, avsättningar och skulder.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget värderar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) eftersom koncernen får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. I den månad tjänsten utförs uppstår intäkten.

Vid utförande av tjänster redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med tjänsten har överförts från koncernen till köparen.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

#### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Inkomstskatter

Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då en underliggande transaktion redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

### Immateriella anläggningstillgångar

Koncernens aktiverade utgifter för domännamn redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker liniärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	5 år
Varumärken, licenser och plattformar	5 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

### Prövning av nedskrivningsbehov av finansiella anläggningstillgångar

Per varje balansdag görs en bedömning av om det föreligger någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Finns det en sådan indikation beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs. Återvinningsvärdet för en tillgång eller en kassagenererande enhet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet utgörs av framtida kassaflöden som en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till. Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter. En kassagenererande enhet är den minsta identifierbara grupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet.

### Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut, och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## Not 2 Anställda och personalkostnader

#### Medelantalet anställda

	2025	
	Antal anställda	Varav män
Moderföretaget	1	100%
Dotterföretag	2	100%
<b>Totalt koncernen</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>

## Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderföretaget 2025
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	0
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	1 785 450

#### Not 4 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31		2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0		0	0
Årets anskaffningar	2 350 650		0	0
Försäljningar/utrangeringar	0		0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 350 650</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0		0	0
Årets avskrivningar	-231 191		0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-231 191</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 119 459</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 5 Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter och liknande arbeten

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31		2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0		0	0
Årets anskaffningar	12 078 527		0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 078 527</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0		0	0
Årets avskrivningar	-2 014 244		0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 014 244</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 064 283</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 6 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0	0	0
Årets anskaffningar	130 502	0	82 972	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>130 502</b>	<b>0</b>	<b>82 972</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-8 403	0	-2 360	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 403</b>	<b>0</b>	<b>-2 360</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>122 099</b>	<b>0</b>	<b>80 612</b>	<b>0</b>

## Not 7 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Förvärv/tilläggsköpeskillning	199 708 934	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>199 708 934</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>199 708 934</b>	<b>0</b>

## Not 8 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal	Bokfört värde
BuddyPro AB	100%	100%	401 873 951	199 708 934
				<b>199 708 934</b>
	<b>Org.nr.</b>	<b>Säte</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>
BuddyPro AB	559516-1844	Stockholm	10 131 461	-6 568 268

## Not 9 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	Moderföretaget	
	2025-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	60 433 456	67 962 167
Årets anskaffningar	59 756 422	31 641 652	6 617 750
Försäljningar/utrangeringar	-28 067 767	-60 091 901	-14 146 461
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>31 688 655</b>	<b>31 983 207</b>	<b>60 433 456</b>
Ingående nedskrivningar	0	-33 910 441	-32 817 836
Försäljningar/utrangeringar	0	33 615 889	2 008 665
Återförda nedskrivningar	0	0	3 303 491
Årets nedskrivningar	0	0	-6 404 761
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-294 552</b>	<b>-33 910 441</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31 688 655</b>	<b>31 688 655</b>	<b>26 523 015</b>

## Not 10 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	Moderföretaget	
	2025-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	10 500	10 500
Tillkommande fordringar	10 500	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 500</b>	<b>10 500</b>	<b>10 500</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 500</b>	<b>10 500</b>	<b>10 500</b>

### Not 11 Långfristiga skulder

	Koncernen	Moderföretaget	
	2025-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>Förfaller inom 1 år</b>			
Övriga skulder	10 090	0	0
	<b>10 090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

I moderbolagets kassa avser 50 000 sek ställda säkerheter för betalningsgaranti till Euroclear.

### Not 13 Väsentliga händelser efter balansdagens utgång

Den 6 februari 2026 meddelade BuddyPro Group AB (publ) att bolaget häver lock-up för berörda aktieägare i syfte att stärka likviditeten och förbättra handeln i aktien.

Den 4 mars 2026 meddelade bolaget att VD och största aktieägare Tahero Nori förvärvat över 600 000 B-aktier i BuddyPro Group på öppen marknad. Transaktionen anmäldes till Finansinspektionen i enlighet med EU:s

Den 19 mars 2026 löpte lock-up-perioden för bolagets 63,3 miljoner B-aktier i Lane Capital Group AB ut.

Den 28 mars 2026 meddelade bolaget att koncernens operativa plattform BuddyPro utökas med bokföring, redovisning och driftsupport som integrerade tjänster. Det nya helhetserbjudandet är tillgängligt från och med den 29 mars 2026.

Årsredovisningen färdigställdes  
Stockholm den 2026

Jochen Thewes  
Styrelseordförande

David Pettersson Österdahl  
Ordinarie ledamot

Tahero Nori  
Verkställande direktör, Ledamot

Evin Cetin  
Ordinarie ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2026  
Carlsson & Partners Revisionsbyrå AB

Thomas Jönsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## TAHERO NORI (SSN-validerad)

### VD/Styrelseledamot

Serienummer: aa7c87713dfcc0[...]d011b04b1e583

IP: 90.129.xxx.xxx

2026-06-12 07:23:55 UTC



## EVIN CETIN (SSN-validerad)

### Styrelseledamot

Serienummer: 795f06ea9ebb6b[...]2e0eca4a318c1

IP: 194.103.xxx.xxx

2026-06-13 16:58:47 UTC



## Jochen Thewes

### Styrelseledamot

Serienummer: jochen\_thewes@hotmail.com

IP: 194.179.xxx.xxx

2026-06-15 13:26:58 UTC

## DAVID PETERSSON ÖSTERDAHL

### (SSN-validerad)

### Styrelseledamot

Serienummer: a59eb8a5aa2a7e[...]6ada6f7676de2

IP: 98.128.xxx.xxx

2026-06-15 15:30:44 UTC



## Hans Thomas Peter Jönsson

### Revisor

Serienummer: 3f223b952e0c02[...]88ca6da7c39ce

IP: 130.117.xxx.xxx

2026-06-15 15:44:04 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.