

sagafurs.

**Puolivuosikatsaus
1.11.2025–30.4.2026**

**Saga Furs Oyj
25.6.2026**

SAGA FURS OYJ

PUOLIVUOSIKATSAUS 1.11.2025–30.4.2026

Ennätyksellinen välitysmyynti kasvatti liikevaihtoa ja tulosta

- Erinomainen huutokauppakysyntä nosti minkinnahkojen hintatasoa 76 prosenttia.
- Myös ketunnahkojen kysyntä oli vahvaa ja hintataso nousi 40 prosenttia.
- Välitysmyyntiin arvo kasvoi 126 prosenttia vertailukaudesta ja oli 227 miljoonaa euroa (1.11.2024–30.4.2025: 101 milj. euroa).
- Konsernin liikevaihto kasvoi ja oli 21,1 miljoonaa euroa (13,6 milj. euroa).
- Liiketoiminnan muut tuotot pienenevät vertailukauden tasosta ja olivat 0,6 miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan kulut kasvoivat hieman vertailukauden tasosta 20,4 miljoonaan euroon (17,8 milj. euroa).
- Konsernin liiketulos parani ja oli 1,4 miljoonaa euroa (-3,4 milj. euroa).
- Konsernin nettoraahoitustuotot olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,6 milj. euroa).
- Konsernin tulos ennen veroja oli 2,4 miljoonaa euroa (-1,9 milj. euroa).
- Osakekohtainen tulos oli 0,54 (-0,72) euroa.

Liiketoiminnan näkymät

- Saga Furs järjestää tilikauden 2025/2026 toisella vuosipuoliskolla kaksi huutokauppaa, joista ensimmäinen käynnistyy 26.6.2026 ja toinen 17.9.2026.
- Kesäkuun huutokaupassa on tarjolla 4,3 miljoonaa minkinnahkaa ja 200 000 ketunnahkaa. Markkinoilla vallitsevasta varovaisesta optimismista huolimatta huutokaupan tulos riippuu monista osatekijöistä, eikä sitä voi siksi ennakoita.
- Saga Furs toistaa 1.4.2026 pörssitiedotteessa julkaistun näkymän: yhtiö arvioi koko tilikauden välitysmyyntiin, liikevaihdon ja tuloksen nousevan selvästi edellistilikautta paremmiksi.

Konsernin avainlukuja	11/25-4/26	11/24-4/25	11/24-10/25
	6 kk	6 kk	12 kk
Välitysmyyntiin arvo, MEUR	227,1	100,6	324,3
Välitetty nahkamäärä, milj. kpl	3,5	2,7	10,0
Liikevaihto, MEUR	21,1	13,6	42,3
Liiketulos, MEUR	1,4	-3,4	1,4
Tulos ennen veroja, MEUR	2,4	-1,9	4,5
Osakekohtainen tulos, EUR	0,54	-0,72	1,00
Oman pääoman tuotto, (ROE) %	2,1 %	-2,9 %	4,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, (ROI) %	2,9 %	-1,5 %	5,2 %

Toimitusjohtajan katsaus

Toimitusjohtaja Markus Gotthardt:

Saga Fursin kauden ensimmäinen huutokauppa maaliskuussa oli ennätysellisen onnistunut. Tulokset osoittivat, että vastuullisesti tuotettu, sertifioitu turkis on tehnyt menestyksekkään paluun.

Kevään huutokaupan välitysmyyntin arvo nousi korkeammalle kuin kertaakaan yli kymmeneen vuoteen. Myyntin arvo kaksinkertaistui edellisvuoden maaliskuuhun verrattuna ja kohosi 220 miljoonaan euroon. Julkaisimme 1.4.2026 sisäpiiritiedotteen, jossa arvioimme koko tilikauden välitysmyyntin, liikevaihdon ja tuloksen nousevan selvästi edellistilikautta paremmiksi.

Saga Fursin puolivuosisikaudella vahvasti kehittynyt liiketoiminta kertoo ennen kaikkea luottamuksen palaamisesta markkinoille. Samalla on rakentunut perustaa sellaiselle pysyvämmälle hintatasolle, joka on myös tuottajille kannattava.

Maaliskuussa minkinnahkojen kauppa kävi viime vuodesta lähes kaksinkertaistuneella hintatasolla. Enimmillään yksittäisen nahkatyyppin hinnannousu oli 180 prosenttia ja alimmillaankin 30 prosenttia viime vuoden kesäkuun huutokauppaan verrattuna. Myös ketun- ja suomensupinnahat myytiin selvästi korkeammilla hinnoilla.

Nahkojen keräily onnistuminen on yksi toimintamme kulmakivistä. Tämän varmistaksemme olemme käynnistäneet systemaattisen yhteistyön maailman suurimpien turkistuottajien kanssa.

Liiketoimintakatsaus

Saga Furs Oyj:n ydinliiketoiminta, turkisinahkojen välitysmyynti kehittyi katsauskaudella poikkeuksellisen vahvasti. Maaliskuun 2026 lopussa järjestetty viisipäiväinen ja puolivuosisikauden ainoa huutokauppa oli ennätysellisen menestysekäs niin myyntin arvon, myyntiprosenttien, hintojen nousun kuin osallistumisen suhteen.

Välitysmyyntin arvosta valtaosan muodostavien minkinnahkojen kysyntä oli huutokaupassa erittäin vilkasta ja niiden hintataso nousi 76 prosenttia vertailukaudesta. Myös ketun- ja suomensupinnahkojen kysyntä oli huomattavan vilkasta. Niiden hintataso vahvistui selvästi, ketunnahkoissa 40 prosenttia edellisvuodesta, mikä antoi viitteitä pitkään jatkuneen heikon hintakehityksen päättymisestä.

Turkisinahkojen vilkkaaseen kysyntään ja sen myötä vahvistuneeseen hintatasoon vaikutti osaltaan nahkojen tuotantomäärien näkyvissä oleva ja osittain jo realisoitunut pieneneminen. Tärkein markkinakehitystä määräävä tekijä oli kuitenkin optimistinen tunnelma Kiinan turkisvaatteiden markkinalla. Kiinalaisten turkispukinevalmistajien luottamus tulevaan näkyi ostajien aktiivisessa huutokauppakäyttäytymisessä, ja kysyntä tältä Saga Fursin tärkeimmältä markkina-alueelta olikin poikkeuksellisen vahvaa. Myös Etelä-Korean, Turkin ja Kreikan ostajat olivat aktiivisesti liikkeellä.

Saga Furs on tällä hetkellä länsimaissa vastuullisesti tuotettujen turkisinahkojen merkittävin välittäjä. Yhtiö on pienenevistä tuotantomääristä huolimatta onnistunut keräämään tuottajilta hyvin nahkoja. Myyntiin on tuotu myös aiemmin varastoituja nahkoja, joten nahkojen kokonaistarjonta on pysynyt korkeana.

Maaliskuun huutokauppa keräsi kaikilta päämarkkinoilta Vantaalle yli 500 ostajaa – enemmän kuin vuosiin. Tarjolla olleista 3,1 miljoonasta minkinnahasta myytiin kaikki, samoin kuin koko 275 000 ketun- ja suomensupinnahan tarjonta. Huutokaupan välitysmyyntin arvo, 220 miljoonaa

Haluamme entisestään lujittaa heidän sitoutumistaan kauppapaikkaamme. Turkistuottajien vuonna 1938 perustamalle Saga Fursille tällaiset kumppanuudet ovat luontevia. Tiivistyvä yhteistyö palvelee kaupan kaikkia osapuolia ja osakkeenomistajiamme alan edelleen jatkuvassa murroksessa, jossa tuotanto vähenee ja keskittyy suuriin yksiköihin.

Saimme yli 100 uutta ostajaa mukaan kauden avaushuutokauppaamme. Keihäänkärkinä tämän uuden kysynnän synnyttämiseksi kohdemarkkinoillamme Aasiassa, Euroopassa, USA:ssa ja Kanadassa toimivat kehittämämme markkinointiohjelmat. Aurora- ja Alba-nimellä kulkevilla tapahtumissa esittelemme tekstiili-, muoti- ja sisustusosalalle turkisaaka-aineen käyttömahdollisuuksia ja kaupallista potentiaalia. Saga Furs Creative Hubin turkistekniikanäytteiden, ammattitaidon ja vastuullisuustiedon kautta osallistujat oppivat suunnittelua sekä raaka-aineen käyttöä.

Kesäkuun huutokauppaamme käynnistyy tämän puolivuosisikatsauksen julkaisua seuraavana päivänä. Ensimmäisen puolivuosisikauden menestyksen jälkeen odotukset koko huutokaupan ja myös tilikauden tuloksen suhteen ovat optimistiset.

euroa, oli suurin yli kymmeneen vuoteen. Kaikkiaan yhtiö välitti tilikauden ensimmäisen puolivuosisikauden aikana yhteensä 3,5 miljoonaa turkisinahkaa (vertailukaudesta 2,7 milj. nahkaa). Maaliskuun huutokaupan sekä kauden aikana toteutuneen online- ja varastomyyntin yhteenlaskettu välitysmyyntin arvo oli 227 miljoonaa euroa (101 milj. euroa).

Välitysmyyntin vahvan kehityksen ansiosta yhtiön liikevaihto kasvoi puolivuosisikaudella vertailukaudesta 56 prosenttia 21,1 miljoonaan euroon (13,6 milj. euroa). Liiketoiminnan kulut olivat 20,4 miljoonaa euroa (17,8 milj. euroa), josta henkilöstökulujen osuus kasvoi 42 prosenttiin. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,6 miljoonaa euroa (0,8 milj. euroa).

Puolivuosisikauden tulos ennen veroja parani merkittävästi ja oli 2,4 miljoonaa euroa (-1,9 milj. euroa). Konsernin nettoraahoitustuotot laskivat 1,0 miljoonaan euroon (1,6 milj. euroa). Tuottajille maksettujen ennakkomaksujen kokonaisvolyyymi laski katsauskauden loppua kohden onnistuneen huutokaupan ansiosta. Yhtiön omista rahavaroistaan saamat korkotuotot laskivat hieman vertailukaudesta.

Katsauskaudella Saga Furs jatkoi turkisinahkojen myynninedistämistyötä osallistumalla mallikoelmillaan muotitapahtumiin eri markkina-alueilla kuten Kiinassa, Kreikassa ja Pohjois-Amerikassa. Korkealaatuisen ja vastuullisesti tuotetun sinikettuturkiksen käyttömahdollisuuksia esittelevää Aurora-kiertuetta jatkettiin erityisesti Kiinan markkinoilla. Yhtiön katsauskauden alussa käynnistämä Alba-projekti puolestaan esitteli turkiksen käyttömahdollisuuksia ja sen vastuullisuusnäkökulmia muotisuunnittelijoille Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Saga Furs Creative Hub jatkoi yhteistyötä oppilaitosten ja muotisuunnittelijoiden kanssa jakaakseen turkiksen käyttöön liittyvää käsityö- ja suunnitteluosaamista.

Välitysmyynti

Tilikauden 2025–2026 ensimmäisellä puolivuosikaudella Saga Furs järjesti viime vuosien tapaan yhden huutokaupan maaliskuussa 2026. Tässä huutokaupassa myytiin kaikki tarjolla olleet minkinnahat sekä ketun- ja suomensupinnahat selvästi vertailukautta korkeammin hinnoin. Yhden huutokaupan sekä puolivuosikauden verkko- ja varastomyynnin yhteenlaskettu välitysmyyntin arvo yli kaksinkertaistui vertailukaudesta ja oli 227 miljoonaa euroa (1.11.2024–30.4.2025: 101 milj. euroa).

Maaliskuun huutokauppaan osallistui yli 500 ostajaa kaikilta päämarkkinoilta. Huutokaupan välitysmyyntin arvo oli 220 miljoonaa euroa, mikä oli paras yksittäisen huutokaupan välitysmyynti yli kymmeneen vuoteen (3/2025: 96 milj. euroa).

Maaliskuun huutokaupassa myytiin yhteensä 3,4 miljoonaa nahkaa (3/2025: 2,6 milj. nahkaa). Tarjolla olleista 3,1 miljoonasta minkinnahasta myytiin kaikki, samoin kuin koko 275 000 ketun- ja

suomensupinnahan tarjonta. Minkinnahkojen hintataso nousi keskimäärin 76 prosenttia vertailukauden vastaavasta huutokaupasta. Ketunnahkojen hintataso nousi 40 prosenttia.

Yhteensä maaliskuun huutokaupassa sekä puolivuosikauden aikana toteutuneessa verkko- ja varastomyynissä ostajan löysi 3,1 miljoonaa minkinnahkaa (11/2024–4/2025: 2,4 milj. minkinnahkaa), 361 000 ketunnahkaa (255 000), 22 000 suomensupinnahkaa (23 000) ja 5 000 lampaannahkaa (43 000). Puolivuosikauden huutokaupoissa välitetyt nahat oli kerätty pääosin Pohjoismaista (36 prosenttia), muualta Euroopasta (61 prosenttia) sekä Pohjois-Amerikasta (3 prosenttia).

Valtaosa turkisnahkojen ostoista, 68 prosenttia, suuntautui Kiinaan. Lisäksi nahkoja ostettiin Etelä-Koreaan, Turkkiin, Kreikkaan ja länsimaiselle muotiteollisuudelle.

Välitysmyyntin vahvan kehityksen ansiosta konsernin liikevaihto kasvoi 56 prosenttia vertailukaudesta ja oli 21,1 miljoonaa euroa (13,6 milj. euroa).

Välitysmyyntin arvo huutokaupoittain

Huutokauppa	Välitysmyynti		Arvo		Välitysmyynti		Arvo	
	1 000 kpl	EUR 1 000	1 000 kpl	EUR 1 000	1 000 kpl	EUR 1 000	1 000 kpl	EUR 1 000
	2025/2026	2025/2026	2024/2025	2024/2025	2023/2024	2023/2024	2023/2024	2023/2024
Joulukuu/Tammikuu	108	6 746	73	4 149	137	7 998		
Maaliskuu	3 387	219 754	2 609	96 200	2 954	102 077		
Varastomyynti	12	598	5	254	7	272		
Yhteensä	3 507	227 098	2 686	100 603	3 098	110 347		

Tulos ja taloudellinen asema

Tilikauden 2025–2026 ensimmäisten kuuden kuukauden liikevaihto kasvoi 56 prosenttia vertailukaudesta vahvan välitysmyyntin ansiosta ja oli 21,1 miljoonaa euroa (vertailukaudella 13,6 milj. euroa). Välitettyjen nahkojen määrän ja hintatason kasvu nosti yhtiön välityspalkkiotuotot 19 miljoonaan euroon (11 milj. euroa).

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,6 miljoonaa euroa (vertailukaudella 0,8 milj. euroa).

Liiketoiminnan kulut kasvoivat vertailukaudesta ja olivat 20,4 miljoonaa euroa (17,8 milj. euroa). Kulujen kasvu kertyi tuottajapalveluista, henkilöstön palkkakustannuksista sekä ennen kaikkea lajittelukulujen jaksotuksen vaikutuksesta. Varastossa valmiiksi lajiteltuina olevien nahkojen lajittelukulujen jaksotus pienensi henkilöstökuluja 0,7 miljoonaa euroa, kun vertailukaudella jaksotusten kuluja pienentävä vaikutus oli 2,6 miljoonaa euroa. Kaikkiaan konsernin henkilöstökulut kasvoivat 32 prosenttia ja olivat 8,6 miljoonaa euroa (6,5 milj. euroa).

Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat ja olivat 9,3 miljoonaa euroa (8,1 milj. euroa).

Katsauskauden yhden huutokaupan vahvan tuloksen ansiosta konsernin liiketulos ensimmäiseltä puolivuosisikaudelta oli 1,4 miljoonaa euroa voitollinen (-3,4 milj. euroa tappiollinen).

Henkilöstö

Katsauskauden päättyessä 30.4.2026 konsernin palveluksessa oli 320 henkilöä (303 henkilöä vertailukaudella), joista vakinaisia oli 138 (137) ja määräaikaista 182 (166). Emoyhtiön palveluksessa oli kauden lopussa 267 henkilöä (255).

Konsernin vakituisen henkilökunnan määrä pysyi vertailukauden tasolla ja oli keskimäärin 136 (138). Vakituisen henkilöstön vaihtuvuus oli katsauskaudella vähäistä.

Osakevaihto ja kurssikehitys

Saga Furs Oyj:n osakepääoma oli katsauskauden päättyessä 7 200 000 euroa ja osakkeiden määrä 3 600 000 kappaletta, josta A-sarjan osakkeita oli 900 000 kappaletta ja C-sarjan osakkeita 2 700 000 kappaletta. Yhtiön hallussa on 1 630 yhtiön A-sarjan ja 61 458 yhtiön C-sarjan osaketta.

Yhtiön pörssinoteeratun C-osakkeen vaihto 1.11.2025–30.4.2026 välisenä aikana oli arvoltaan yhteensä 4,3 miljoonaa euroa. Yhteensä omistajaa vaihtoi noin 456 000 osaketta eli vajaa 17 prosenttia yhtiön C-osakkeista.

Konsernin nettorahoitustuotot laskivat vertailukauden tasosta ja olivat 1,0 miljoonaa euroa (1,6 milj. euroa). Tuottajille maksettujen ennakkomaksujen kokonaisvolyymi oli katsauskauden aluksi vertailukautta korkeammalla tasolla, mutta laski onnistuneen huutokaupan jälkeen merkittävästi vertailukautta pienemmäksi. Ostetut nahat lunastettiin maaliskuun huutokaupan jälkeen nopeasti, mikä osaltaan myös pienensi rahoitustuottoja. Yhtiön omista rahavaroistaan saamat korkotuotot laskivat hieman vertailukaudesta.

Tilikauden ensimmäisellä puolivuosisikaudella konsernin tulos ennen veroja parani ja oli 2,4 miljoonaa euroa (-1,9 milj. euroa). Tulos osaketta kohden parani vastaavasti ja oli 0,54 euroa per osake (-0,72 euroa).

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 0,7 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa). Investoinnit koostuivat korvaus- ja laiteinvestoinneista.

Konsernitaseen loppusumma 30.4.2026 oli 128 miljoonaa euroa (30.4.2025: 112 milj. euroa).

Konsernin rahavarat kasvoivat vertailukaudesta 54,6 miljoonaan euroon (30.4.2025: 35,3 milj. euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 74,1 % prosenttia (77,8 %).

Konsernin maksuvalmius oli katsauskaudella hyvällä tasolla.

Määräaikaista työntekijöitä oli keskimäärin 173 (166). Kausiluontoisesti erilaisissa turkisnahkojen lajitteluun ja käsittelyyn liittyvissä tehtävissä työskentelevien määräaikaisten työntekijöiden määrä on riippuvainen kuluvalle kaudelle kerättyjen nahkojen määrästä. Enimmillään määräaikaista työntekijöitä oli 236.

Kauden ylin noteeraus C-osakkeelle oli 15,10 euroa, alin 6,30 euroa ja keskimäärin 9,48 euroa. Kauden päätöskurssi oli 14,30 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo 30.4.2026 oli noin 51 miljoonaa euroa.

Luettelo yhtiön suurimmista osakkeenomistajista 30.4.2026 on nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Varsinainen yhtiökokous

Saga Furs Oyj:n 28.4.2026 kokoontunut yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.11.2024–31.10.2025 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen jakaa osakkeenomistajille osinkoa 0,72 euroa A-osaketta ja 0,72 euroa C-osaketta kohden, yhteensä noin 2,5 miljoonaa euroa. Osingon maksupäivä oli 8.5.2026.

Lisäksi yhtiökokous päätti siirtää tilikauden voitosta 380 000 euroa vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan suhdannerahastoon yhtiöjärjestyksen edellyttämällä tavalla.

Muutoksia yhtiön johdossa

Saga Furs julkaisi 2.4.2026 pörssiedotteen, jossa yhtiö kertoi tiivistävänsä johtoryhmän kokoonpanoa. Johtoryhmän työskentely keskittyy yhä vahvemmin ydinliiketoimintoihin ja strategian toteuttamiseen.

Yritysvastuu

Saga Furs on edistänyt vastuullisuusraportointiaan, vaikka kirjanpitolain mukainen kestävyysraportointi ei sääntelymuutosten vuoksi sitä lähitilikausina koske.

Katsauskaudella vietiin eteenpäin Saga Furs Creative Hubin pukineiden ja turkistekniikkanäytteiden jäljitettävyyssratkaisua. Yksittäisiin tuotteisiin kiinnitetystä QR-koodista avautuu kuva itse tuotteesta, tieto siinä käytetystä nahoista, nahkojen muokkauksesta ja kuvaus työmenetelmistä. Pukinevalmistajat voivat hyödyntää tätä aineistoa omassa tuotekehityksessään, jota varten he lainaavat tekniikkanäytteitä Hubilta.

Saga Furs on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen, sekä tukee osaltaan YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals) toteutumista. Yhtiö osallistui tilikauden aikana jälleen Global Compactin, maailman suurimman yritysvastuuverkoston, Communication on Progress -raportointiin.

Vastuullisuustyöstä vastaavat yhtiön hallitus, johtoryhmä sekä vastuullisuuden työryhmä. Yhtiön hallitus on nimennyt keskuudestaan kaksi jäsentä valvomaan ja osallistumaan vastuullisuustyöhön. Lisäksi johtoryhmän kaksi jäsentä tukevat vastuullisuustyöryhmää.

Vastuullisuusstrategia

Luotettavuus, tuloksellisuus ja vastuullisuus ohjaavat yhtiön jokapäiväistä toimintaa. Näin kehitetään kokonaisuutta ja edistetään koko arvoketjun kestävyyttä.

Toimielinten palkitsemisraportti vahvistettiin. Yhtiökokous hyväksyi yhtiön palkitsemisvaliokunnan esitykseen perustuvan ehdotuksen hallituksen jäsenten palkkioista.

Saga Fursin hallitus koostuu edelleen kahdeksasta (8) jäsenestä, joiksi valittiin Daniel Blomqvist, Jari Isosaari, Mikko Mäkipelkola, Jussi Kniivilä, Anders Kulp, Juha Kärkäinen, Marina Vahtola (uusi jäsen) ja Markus Sjöholm. Yhtiökokouksen päätöksellä hallituksen jäsenillä ei jatkossa ole henkilökohtaisia varajäseniä.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Saga Furs Oyj:n johtoryhmän jäseninä jatkavat:

- Markus Gotthardt, toimitusjohtaja
- Sameli Mäkelä, operatiivinen johtaja
- Taina Pallasvesa, talousjohtaja
- Julio Suarez Christiansen, kaupallinen johtaja.

Saga Furs toteuttaa vastuullisuustyötään seuraavasti:

Minimoi ilmasto- ja luontovaikutuksensa sekä kannustaa ja tukee arvoketjun muita toimijoita tekemään samoin.

- Tehostaa edelleen toimintojaan ja vähentää päästöjä.
- Tuo tuotekehityksellä uusia ratkaisuja nahan vastuulliseen käyttöön pukinevalmistuksessa.

Huolehtii henkilöstön hyvinvoinnista ja menestyksestä.

- Varmistaa työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin.
- Vaalii monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja yhteenkuuluvuutta työyhteisössään.

Toimii oikein ja avoimesti.

- Vastuullisuus ja hyvä hallinto ovat olennainen osa yhtiön toimintaa.
- Edistää läpinäkyvyyttä koko arvoketjussa tarjoamalla kuluttajille syvempää jäljitettävyyttä lopputuotteiden alkuperiin.

Saga Fursin hallitus on hyväksynyt olennaisiksi määritellyt kestävyysaiheet. Vastuullisuustyö kattaa sellaiset arvoketjun vaikutukset, jotka liittyvät yhtiön rooliin turkisnahkojen välittäjänä silloin, kun ne voidaan liittää yhtiön omiin prosesseihin tai sen kykyyn vaikuttaa hankintaketjun toimintaan.

Ympäristövastuu

Merkittävimmät ympäristövaikutukset yhtiön arvoketjussa syntyvät turkistarhauksessa sekä turkisten muokkausvaiheessa. Saga Fursilla ei ole suoraa mahdollisuutta päästä vaikuttamaan päästöihin ja ympäristöön liittyviin käytäntöihin näissä arvoketjun osissa.

Yhtiö käyttää sähköä ja lämpöä pääasiassa varastointi- ja huutokauppatoiminnassa. Lämmityksen energiankäyttö kotimaassa perustuu uusiolämpöön. Sähkö sen sijaan on uusiutuvaa tai vähintään hiilineutraalia. Ilmastonmuutosta hillitään energiatehokkuuden parantamisella, uusiutuvan energian käytöllä, tuotantoprosessien kehittämisellä ja logistiikan optimoinnilla.

Saga Fursin toiminnassa resurssitehokkuus ja kiertotalouden periaatteet ovat keskeinen osa ympäristövastuuta. Yhtiö pyrkii minimoimaan oman toimintansa ympäristövaikutukset ja edistämään kestävästä materiaalien käyttöä kaikissa prosesseissaan huutokauppatoiminnasta logistiikkaan ja hallinnollisiin tukitoimintoihin.

Resurssien hallintaa ohjaavat yhtiön ympäristö- ja vastuullisuusperiaatteet, jotka kattavat energiankäytön, materiaalien valinnan, jätteiden käsittelyn ja hankintojen kestävyuden. Käytännössä tämä tarkoittaa mm. siirtymistä uusiutuviin vaihtoehtoihin esimerkiksi pakkausmateriaalien osalta.

Yhtiön toiminnassa syntyvä jäte koostuu pääosin pakkausjätteestä, varastointimateriaaleista sekä toimiston sekajätteestä. Jätteet lajitellaan ja ohjataan ensisijaisesti kierrätykseen hyötykäyttöasteen parantamiseksi. Vaarallista jätettä syntyy vain hyvin vähäisiä määriä esimerkiksi huolto- ja siivousprosesseissa ja sen käsittely tapahtuu sertifioitujen palveluntarjoajien kautta.

Sosiaalinen vastuu

Saga Furs toimii osana laajaa sidosryhmäverkostoa, johon kuuluu turkistuottajia, logistiikkapalveluita, ostajia, yhteistyökumppaneita sekä alueellisia toimijoita. Yhtiö tunnistaa merkittävän roolinsa paikallisena työllistäjänä, elinkeinon mahdollistajana ja yhteisövaikuttajana.

Kaikilta tuottajilta ja toimittajilta edellytetään työelämän perusoikeuksien ja turvallisten työolojen noudattamista paikallisen voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Saga Furs ennakoi, arvioi ja hallinnoi liiketoimintaan liittyviä riskejä, uhkatekijöitä ja mahdollisuuksia seuraamalla toimintaympäristöään systemaattisesti.

Yhtiö jaottelee riskit liiketoiminta- ja strategiariskeihin, rahoitusriskeihin ja operatiivisiin riskeihin. Toimintaympäristön muuttuessa strategiaan valintoihin liittyvät riskit voivat kasvaa, mutta yhtiö pyrkii hallitsemaan ja rajaamaan riskien mahdollisia vaikutuksia. Mikäli riskit kuitenkin toteutuvat, ne voivat merkittävästi haitata yhtiön liiketoimintaa ja heikentää yhtiön tulosta tai arvoa. Myös muut riskit, joiden ei katsota olevan merkittäviä tai joista yhtiö ei ole tällä hetkellä tietoinen, voivat

Lisäksi tuottajilta vaaditaan eläinten hyvinvointiin keskittyvä, voimassa oleva sertifikaatti tai sertifikaatit, joiden voimassaolo on edellytys nahkojen toimittamiselle Saga Fursille. Sertifiointijärjestelmistä vastaavat tilasertifikaatin osalta FIFUR, WelFurin osalta FurEurope ja pohjoisamerikkalaisten sertifikaattien osalta paikalliset liitot FCUSA ja CMBA. Auditoinnit toteuttavat riippumattomat kolmannet osapuolet, mikä varmistaa vaatimusten täyttymisen ja vertailukelpoisuuden. Saga Furs varmentaa sertifiointiin voimassaolon nahkojen vastaanoton yhteydessä.

Auditointituloksiin ja mahdollisiin poikkeamiin liittyvä läpinäkyvä raportointi tehdään sertifiointineista vastaavien organisaatioiden toimesta.

Saga Fursin kehittämistoimet ja yhteistyö vaikutettujen yhteisöjen osalta liittyvät yhtiön omaan toimintaan sekä sen välittömiin liiketoimintasuhteisiin. Yhtiö tekee yhteistyötä erityisesti asiakkaiden, logistiikkapalveluiden ja muiden kumppaneiden kanssa vastuullisten toimintatapojen edistämiseksi huutokauppatoiminnan ja siihen liittyvien prosessien yhteydessä.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Saga Furs ei toimi suoraan kuluttajamarkkinoilla. Yhteys loppukäyttäjiin muodostuu pääosin välillisesti asiakas- ja jälleenmyyjäverkoston kautta.

Jäljitettävyys on keskeinen osa yhtiön toimintaa, ja sitä kehitetään yhteistyössä tuottajien ja alan järjestöjen kanssa. Tavoitteena on varmistaa, että tuotteiden alkuperä voidaan osoittaa luotetavasti koko toimitusketjun osalta ja että tiedonvälitys on selkeää ja todennettavaa.

Jo vuonna 2010 Saga Furs toteutti turkisten jäljitettävyysohjelman, Saga Furs Traceability System (STS), jonka avulla pukinevalmistajat voivat jäljittää nahkojen alkuperän myyntierätasolla. Vuodesta 2021 lähtien on tämän rinnalla ollut käytössä teknologia, Saga Trac, jonka avulla on mahdollista tarjota nahkojen seurattavuus tilalta aina kuluttajalle tarjottaviin pukineisiin asti.

Ympäristövastuusta, sosiaalisesta vastuusta ja hyvästä hallintotavasta on tarkemmin kerrottu konsernitilinpäätöksessä 2024/2025.

muodostua merkittäviksi. Yhtiön toimiala on syklinen ja muutoksiin reagoimisen vaikutukset näkyvät liiketoiminnassa viiveellä.

Turkinahkojen kysyntä ei ole tasaista ympäri vuoden, sillä turkista käytävät valmistajat ostavat nahkoja tuottaakseen pukineita pääsääntöisesti talvikaudelle. Nahkojen hintavaihtelut voivat olla suuria riippuen sekä huutokauppahetken kysynnästä että globaalista tuotantomäärästä. Saga Furs pyrkii tasoittamaan hintavaihteluita siirtämällä tarvittaessa nahkoja myytäväksi seuraavissa huutokaupoissa ja jopa seuraavalla tilikaudella.

Riskeistä ja niiden hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksessä 2024/2025.

Tulevaisuuden näkymät

Arvio markkinakehityksestä

Saga Fursin maaliskuun 2026 huutokaupan jälkeen globaalit turkismarkkinat ja pukineteollisuus ovat aktiivisesti sopeutumassa merkittävästi nousseeseen turkiskaara-aineen hintatasoon. Pukineiden valmistus jatkuu kaikilla päämarkkina-alueilla samaan aikaan kun turkisaahkojen varastotasot ovat edelleen verrattain matalat.

Markkinat ovat suhtautuneet muutokseen hintarakenteen normalisoitumisena, eikä näköpiirissä ole merkittävää kysynnän heikkenemistä. Markkinakysynnän jatkoon kannalta olennaista on, kuinka nopeasti vähittäismarkkinat pystyvät siirtämään korkeammat raaka-ainekustannukset kuluttajaintoihin. Tämä selviää vasta talven 2026–2027 myyntikauden kehityksen myötä.

Kiina on edelleen globaalin turkiskysynnän kiistaton veturi. Kiinalaisten pukinevalmistajien lukuun toimivat ostajat määrittävät tunnelman kesä-heinäkuun vaihteen huutokaupassa. Noin 30 prosenttia kiinalaisista valmistajista, erityisesti suuret ja vientisuuntautuneet yritykset ovat jo käynnistäneet tuotantonsa. Mallistoja sopeutetaan korkeampaan hintatasoon tuottamalla muun muassa lyhyempiä turkispukinemalleja. Ketunnahkojen käyttö etenkin somisteena on alkanut vähitellen elpyä.

Myös Etelä-Korean sekä Turkin ja Kreikan markkinoiden arvioidaan pysyvän aktiivisina, joskin valmistajat ja jälleenmyyjät arvioivat huolellisesti hinnoittelustrategioitaan uuden hintatason vallitessa. Etelä-Koreassa vähittäishintojen nostot ovat käynnistyneet osassa markkinaa ja varastotasot vaikuttavat matalilta. Turkissa markkinaluottamus on kehittynyt positiivisesti. Kreikassa

paikallinen liiketoiminta kehittyi talvikauden aikana hyvin, kuten Kastorian kansainvälisen turkistaapahtuman menestyskin osoitti.

Luksus- ja premium-segmentit osoittavat kansainvälisesti vahvaa kehitystä: vastuullista ja jäljitettävää turkista hyödyntävät korkealaatuiset päällysvaatteet ja perinteinen käsityötaito vahvistavat asemaansa erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.

Vähittäiskaupan reagointi korkeampiin pukinehintoihin sekä geopoliittinen ja makrotaloudellinen epävarmuus ovat tekijöitä, joiden kehitystä yhtiö seuraa tiiviisti. Saga Fursin arvion mukaan markkinatunnelma kertoo normaalista sopeutumisesta hintatason muutokseen, eikä näkyvissä ole viitteitä kysynnän rakenteellisesta heikkenemisestä. Tulevissa huutokaupoissa ostajien arvioidaan olevan aiempaa valikoivampia ja arvioivan hintojen katevaikutuksia tarkemmin.

Liiketoiminnan näkymät

Saga Furs järjestää tilikauden 2025/2026 toisella vuosipuoliskolla kaksi huutokauppaa, joista ensimmäinen käynnistyy 26.6.2026 ja toinen 17.9.2026.

Kesäkuun huutokaupassa on tarjolla 4,3 miljoonaa minkinnahkaa ja 200 000 ketunnahkaa. Markkinoilla vallitsevasta varovaisesta optimismista huolimatta huutokaupan tulos riippuu monista osatekijöistä, eikä sitä voi siksi ennakoita.

Saga Furs toistaa 1.4.2026 pörssitiedotteessa julkaistun näkymän: yhtiö arvioi koko tilikauden välitysmyyntin, liikevaihdon ja tuloksen nousevan selvästi edellistilikautta paremmiksi.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön tiedossa ei ole sellaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia, joilla olisi olennainen vaikutus yhtiön liiketoimintaan tai tunnuslukuihin.

Laatimisperiaatteet

Tämä puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen vuositilinpäätöksessä 31.10.2025 kerrottuja laatimisperiaatteita.

Puolivuositarkastus on laadittu IASB:n julkaisemien EU:n käyttöön hyväksymien IFRS-standardien mukaisesti.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Saga Furs järjestää tilikauden toisen turkisaahkojen huutokauppansa 26.6.–3.7.2026. Yhtiö tiedottaa tämän huutokaupan tuloksista sekä kettumyyntin päätyttyä että koko huutokaupan jälkeen.

Arvopaperimarkkinalakiin ei enää sisälly vaatimusta tulevaisuudennäkymien esittämisestä puolivuositarkastuksissa. Tulevaisuudennäkymät esitetään kirjanpitolain vaatimuksen mukaisesti toimintakertomuksessa. Yhtiö on kuitenkin päättänyt jatkaa tulevaisuudennäkymien esittämistä puolivuositarkastuksissaan toistaiseksi. Mahdollisesta tulevaisuudennäkymien esittämiskäytännön muutoksesta tiedotetaan erikseen.

Puolivuositarkastuksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Konsernitase IFRS

EUR 1.000

VARAT	30.4.2026	30.4.2025	31.10.2025
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15 484	16 788	15 387
Aineettomat hyödykkeet	7 221	9 271	7 672
Laskennalliset verosaamiset	171	92	36
Sijoitukset	219	219	219
Pitkäaikaiset saamiset	573	3 998	935
Pitkäaikaiset varat yhteensä	23 668	30 367	24 249
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	7 259	9 984	7 361
Korolliset ostajasaamiset	8 113	2 259	1 752
Korolliset tuottajasaamiset	17 757	21 892	11 254
Korottomat saamiset	16 397	11 591	8 345
Verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	695	246	334
Rahavarat	54 564	35 319	65 925
Lyhytaikaiset varat yhteensä	104 785	81 290	94 970
Varat yhteensä	128 453	111 658	119 219

OMA PÄÄOMA JA VELAT

	30.4.2026	30.4.2025	31.10.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	7 200	7 200	7 200
Ylikurssirahasto	254	254	254
Muut rahastot	24 359	23 979	23 979
Muuntoero	183	214	184
Kertyneet voittovarot	57 169	52 129	58 181
Oma pääoma yhteensä	89 165	83 776	89 798
Pitkäaikaiset velat			
Velat	784	506	84
Varaukset	0	303	48
Laskennalliset verovelat	2 346	3 160	2 038
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 129	3 969	2 170
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	13 325	9 854	14 103
Ostovelat ja muut velat	22 793	14 007	13 148
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	41	52	0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	36 159	23 912	27 251
Velat yhteensä	39 288	27 881	29 421
Oma pääoma ja velat yhteensä	128 453	111 658	119 219

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR 1.000	1.11.2025- 30.4.2026	1.11.2024- 30.4.2025	1.11.2024- 31.10.2025
	6 kk	6 kk	12 kk
Liikevaihto	21 097	13 554	42 286
Liiketoiminnan muut tuotot	636	780	1 738
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-824	-964	-4 227
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-8 637	-6 525	-16 453
Poistot ja arvonalentumiset	-1 646	-2 198	-4 385
Liiketoiminnan muut kulut	-9 257	-8 097	-17 578
Liiketulos	1 368	-3 449	1 383
Rahoitustuotot	3 751	2 622	4 246
Rahoituskulut	-2 713	-1 028	-1 112
Tulos ennen veroja	2 406	-1 854	4 516
Tuloverot	-488	-678	-981
Katsauskauden tulos	1 919	-2 533	3 535
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi Muuntoerot	-5	25	-21
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	1 913	-2 508	3 514
Tulos/osake, laimentamaton (EUR) *)	0,54	-0,72	1,00

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR 1.000	1.11.2025- 30.4.2026 6 kk	1.11.2024- 30.4.2025 6 kk	1.11.2024- 31.10.2025 12 kk
Liiketoiminnan rahavirta			
Välitysmyyntistä saadut maksut ostajilta	242 191	110 732	327 618
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	595	775	1 697
Maksut liiketoiminnan kuluista	-257 730	-132 459	-316 432
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-14 944	-20 951	12 882
Maksetut korot liiketoiminnan rahoituskuluista	-84	-115	-239
Maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-448	-412	-880
Saadut korot liiketoiminnasta	1 420	1 471	3 177
Muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	1 134	428	782
Välittömät verot	-645	-1 194	-2 928
<i>Liiketoiminnan rahavirta (A)</i>	-13 568	-20 772	12 795
<i>Investointien rahavirta</i>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-674	-869	-645
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustuotot	482	18	893
Luovutustuotot sijoituksista	23	0	-
<i>Investointien rahavirta (B)</i>	-169	-851	247
<i>Rahoituksen rahavirta</i>			
Lyhytaikaisten lainojen nosto	3 000	93	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-96	-	-205
Vuokrasopimusvelan takaisinmaksut	-528	-1 218	-2 468
Maksetut osingot	-	-	-2 511
<i>Rahoituksen rahavirta (C)</i>	2 376	-1 125	-5 184
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-11 361	-22 749	7 857
Rahavarat kauden lopussa	54 564	35 319	65 925
./.. Rahavarat kauden alussa	65 925	58 068	58 068
Rahavarojen muutos	-11 361	-22 749	7 857

Laskelma oman pääoman muutoksista

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2024-30.4.2025

EUR 1.000	Osakepääoma	Ylikurssi-ra- hasto	Muut ra- hastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Oma pää- oma yh- teensä
Oma pääoma 31.10.2024	7 200	254	23 420	187	57 734	88 795
Katsauskauden tulos					-2 533	-2 533
Muut laajan tuloksen erät				26	-2	25
Osingonjako					-2 511	-2 511
Siirto suhdannerahastoon			559		-559	-
Oma pääoma 30.4.2025	7 200	254	23 979	214	52 129	83 776

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 1.11.2025-30.4.2026

EUR 1.000	Osakepääoma	Ylikurssi-ra- hasto	Muut ra- hastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Oma pää- oma yh- teensä
Oma pääoma 31.10.2025	7 200	254	23 979	184	58 181	89 798
Katsauskauden tulos					1 919	1 919
Muut laajan tuloksen erät				-1	-4	-5
Osingonjako					-2 547	-2 547
Siirto suhdannerahastoon			380		-380	-
Oma pääoma 30.4.2026	7 200	254	24 359	183	57 169	89 165

Liikevaihdon jakautuminen

EUR 1.000	1.11.2025- 30.4.2026 6 kk	1.11.2024- 30.4.2025 6 kk	1.11.2024- 31.10.2025 12 kk
Provisiotuotot välitysmyyntistä			
Tuottajaprovisiot	2 653	2 892	10 605
Ostajaprovisiot	15 955	7 841	24 596
Provisiotuotot yhteensä	18 608	10 733	35 201
Nahkamyynti	510	881	4 990
Nahkontapalvelut ja siitoseläinten välitys ja myynti	1 735	1 386	1 572
Muu liikevaihto	244	554	524
Liikevaihto yhteensä	21 097	13 554	42 286

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

EUR 1.000	30.4.2026	30.4.2025	31.10.2025
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja pantattu saamia			
Lainat rahalaitoksilta	3 000	-	-
Annettu kiinteistökiinnityksiä	65 000	19 846	65 000
Annettu yritysikiinnityksiä	78 000	39 000	78 000
Annetut pantit	-	34 452	-
Johdannaissopimukset			
Valuuttatermiinien käyvät arvot	17 091	-	-

Valuuttatermiinejä ei ole määritelty suojaaviksi, koska konserni ei sovelle suojauslaskentaa. Emoyhtiön kauden päättyessä voimassa oleva valuuttapositio on 0,9 miljoonaa euroa.

Kiinteistöinvestoinnit

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkastuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 0,2 miljoonaa euroa ja viimeinen tarkastusvuosi on 2033.

Lähipiiritapahtumat

EUR 1.000	2025/2026 6 kk	2024/2025 6 kk	2024/2025 12 kk
Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:			
<i>Liikevaihto</i>			
- muu lähipiiri	96	92	238
<i>Liiketoiminnan muut tuotot</i>			
- emoyhdistys	33	41	77
- muu lähipiiri	3	2	9
<i>Liiketoiminnan muut kulut</i>			
- emoyhdistys	-20	-53	-23
<i>Rahoitustuotot</i>			
- muu lähipiiri	31	52	119
<i>Rahoituskulut</i>			
- emoyhdistys	-	-	-6
- muu lähipiiri	-	-	-5
<i>Saamiset lähipiiriltä</i>			
- emoyhdistys	187	-	65
- muu lähipiiri	483	1 148	998
<i>Velat lähipiirille</i>			
- emoyhdistys	-	-359	-176
- muu lähipiiri	-	-215	-327
Johdon¹⁾ työsuhde-etuudet			
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet			
Toimitusjohtaja	162	155	297
Muut emoyhtiön johtoryhmän jäsenet	556	612	1 120
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	91	102	197
	809	869	1 614

¹⁾Johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja muusta konsernin johtoryhmästä.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	11/25-4/26	11/24-4/25	11/24-10/25
	6 kk	6 kk	12 kk
Myyntin arvo, 1.000 euroa	227 098	100 603	324 347
Liikevaihto, 1.000 euroa	21 097	13 554	42 286
Liiketulos, 1.000 euroa	1 368	-3 449	1 383
% liikevaihdosta	6,5 %	-25,4 %	3,3 %
Tulos ennen veroja, 1.000 euroa	2 406	-1 854	4 516
% liikevaihdosta	11,4 %	-13,7 %	10,7 %
Tulos/osake, euroa	0,54	-0,72	1,00
Oma pääoma/osake, euroa	25,21	23,69	25,39
Oman pääoman tuotto (ROE) -%	2,1 %	-2,9 %	4,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	2,9 %	-1,5 %	5,2 %
Omavaraisuusaste, %	74,1 %	77,8 %	78,6 %
Gearing	-0,45	-0,30	-0,58
Bruttoinvestoinnit, 1.000 euroa	674	869	908
% liikevaihdosta	3,2 %	6,4 %	2,1 %
Henkilöstö keskimäärin	309	305	263

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet:

Oman pääoman tuotto (ROE) -%	= kauden tulos x 100 / oma pääoma *)
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) -%	= (tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut - luottotappiot) x 100 / (taseen loppusumma - korottomat lyhytaikaiset velat) *)
Omavaraisuusaste, %	= oma pääoma x 100 / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Gearing	= (korollinen vieras pääoma - rahat ja rahoitusarvopaperit) / oma pääoma
Tulos/osake, euroa	= kauden tulos / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä
Oma pääoma/osake, euroa	= oma pääoma / ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

*) tunnuslukujen jakaja lasketaan tilikauden ja edellisen tilikauden taseen mukaisten lukujen keskiarvona.

Vantaalla 25.6.2026

Hallitus