

BILAG A

Foreslåede kandidater til bestyrelsen

	Klaus Nyborg	Johanne C F Riegels	Jacob Groot
Stilling	Bestyrelsesformand	Næstformand	Bestyrelsesmedlem
Beskæftigelse	Adm. Direktør	Adm. Direktør	Partner
Andre bestyrelseserhverv	Bawat A/ S (F), Bunker Holding A/ S (F), Moscord Pte. Ltd. (F), Uni- Tankers A/ S (F), A/ S United Shipping & Trading Company (NF), X- Press Feeders Ltd. (BM), Norchem A/ S (BM), Maritime Investment Fund II and III K/ S (Formand for investerings komitéen) and Return APS (AD)	A/ S Motortramp (BM), D/S Orients Fond (BM), Skovsleskabet af 13 december 2017 A/S, LOMAX A/S (BM) Design Eyewear Group International A/S (BM) Green Box A/S (NF), Alumichem A/S (BM), JRO A/S (AD)	N/A
Relevante kvalifikationer	Erfaring med ledelse af globale børsnoterede rederier, strategi, investering, køb og salg, finansielle forhold og risikostyring	Generel ledelse, finansiel og forretningsmæssig indsigt samt detaljeret viden om NORDENS værdier og historie	Erfaring inden for strategi, finans, ledelse, risikostyring og investeringer i vedvarende energi fra både større danske og internationale organisationer. Har erfaring som ledende direktør fra forskellige roller samt bestyrelsesposter inden for banksektoren
Bestyrelsesmedlem siden	2012 (Bestyrelsesformand siden 2015)	2016 (Næstformand siden 2017)	2025
Periodens udløb	2026	2026	2026
Fremmøde 2025*	100%	100%	100%
Udvalg og fremmøde 2025	Audit Committee (100%), Remuneration Committee (100%), Nomination Committee (100%)	Audit Committee (100%), Nomination Committee (100%)	Audit Committee (100%) Risk Committee (100%), Remuneration Committee (100%)
Uafhængig/Ikke uafhængig	Ikke uafhængig	Ikke uafhængig**	Uafhængig
Fødselsår	1963	1971	1967
Køn	Mand	Kvinde	Mand
Nationalitet	Dansk	Dansk	Dansk
Antal aktier (årlig ændring)	1.700	499**	0

Alle oplysninger pr. 27. januar 2026. Bestyrelseserhverv omfatter ikke stillinger i NORDEN-koncernen. F: Bestyrelsesformand. NF: Næstformand. BM: Bestyrelsesmedlem. AD: Adm. Direktør.

* Beregnet i procent af krævet fremmøde ** Ud over de aktier, der personligt ejes af Johanne C F Riegels eller gennem sin nærtstående parter, er tilknyttet A/S Motortramp, som ejer 9,265,881 aktier i NORDEN.

BILAG A

Foreslåede kandidater til bestyrelsen

	Ian McIntosh	Vibeke Bak Solok	Robert Hvide Macleod
Stilling	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem
Beskæftigelse	Adm. Direktør	Adm. Direktør	Ejer
Andre bestyrelseserhverv	Medlem af Impact Finance and Markets advisory board af The Nature Conservancy	Nordic Solar (BM)	Monitra Ltd. (F), Highlander Tankers (F), Hans Hvide Invest 1 & 2 (F), Varme Energy AS (F), Energynest (BM), Monitra Norway AS (BM), Pharos Group (BM), Rankedin (BM), Pharos Forvaltning (BM)
Relevante kvalifikationer	Erfaring inden for ledelse, strategi, investering, risikostyring, international råvarehandel, asset management samt klimareduktion af globale værdikæder. Erfaring som administrerende direktør i et af verdens største råvarehandelshuse.	Erfaring inden for strategi, økonomi, ledelse, risikostyring, fintech og digitalisering blandt større danske virksomheder. Erfaring som leder i ejendoms- og banksektorerne samt partner og statsautoriseret revisor i internationalt revisionshus.	Erfaring inden for både handel og shipping med ledererfaring fra skibsejende rederier og fra operatører. Erfaring fra virksomheder med globale aktiviteter, risikostyring og ledelsesrammer samt kulturel mangfoldighed
Bestyrelsesmedlem siden	2023	2023	2022
Periodens udløb	2026	2026	2025
Fremmøde 2025*	100%	100%	100%
Udvalg og fremmøde 2025	Remuneration Committee (100%), Risk Committee (100%)	Audit Committee (100%)	Risk Committee (100%), Remuneration Committee (100%)
Uafhængig/Ikke uafhængig	Independent	Independent	Uafhængig
Fødselsår	1961	1970	1979
Køn	Male	Female	Mand
Nationalitet	British	Danish	Norsk
Antal aktier (årlig ændring)	950	900	0

Alle oplysninger pr. 27. januar 2026. Bestyrelseserhverv omfatter ikke stillinger i NORDEN-koncernen. F: Bestyrelsesformand. NF: Næstformand. BM: Bestyrelsesmedlem. AD: Adm. Direktør.
* Beregnet i procent af krævet fremmøde ** Ud over de aktier, der personligt ejes af Johanne C F Riegels eller gennem sin nærtstående parter, er tilknyttet A/S Motortramp, som ejer 9,265,881 aktier i NORDEN.