

## Pressmeddelande

Helsingborg, 5 februari 2026

# Bokslutskommuniké januari – december 2025

## POSITIVT KASSAFLÖDE OCH GOD LÖNSAMHET I KVARTALET

### Finansiell utveckling Q4 2025

- Fjärde kvartalets orderingång uppgick till 1 005 MSEK (773), motsvarande en ökning med 30 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 87 procent till 783 MSEK (418), varav organisk tillväxt uppgick till 13 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 43,1 procent (47,4). Förvärvet av röda påverkade som väntat kvartalets bruttomarginal negativt. Bruttomarginalen exklusive förvärvet uppgick till 52,8 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 150,8 MSEK (71,0), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 19,3 procent (17,0).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 131,6 MSEK (62,8), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 16,8 procent (15,0).
- Fritt kassaflöde uppgick till 59,6 MSEK (47,8). Förbättringen jämfört med jämförelseperioden beror i huvudsak på en förbättrad lönsamhet.

### Finansiell utveckling helår 2025

- Orderingången uppgick till 3 193 MSEK (1 810), motsvarande en ökning med 76 procent.
- Orderstocken ökade per den 31 december 2025 med 75 procent till 3 595 MSEK i jämförelse med samma tidpunkt 2024 (2 055).
- Nettoomsättningen ökade med 70 procent till 2 045 MSEK (1 201). Organisk tillväxt stod för 6 procent och förvärvad tillväxt för 64 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 45,0 procent (49,0). Förvärvet av röda påverkade som väntat periodens bruttomarginal negativt. Bruttomarginalen exklusive förvärvet uppgick till 53,5 procent.
- Justerad EBITA uppgick till 276,3 MSEK (149,7), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 13,5 procent (12,5).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 209,0 MSEK (111,8), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 10,2 procent (9,3).
- Fritt kassaflöde uppgick till -33,5 MSEK (127,7). Förändringen är hänförlig till rörelsekapitalets utveckling som påverkats av bolagets tillväxt.
- Justerat resultat per aktie efter utspädning den senaste tolv månadersperioden uppgick till 3,04 SEK (2,45).
- Styrelsen föreslår att en utdelning för räkenskapsåret 2025 fastställs till 0,75 SEK (0,50) per aktie.

### Sammanfattning av väsentliga händelser i det fjärde kvartalet, oktober-december 2025

- MilDef vann ett kontrakt med L3Harris värt 52 MSEK. Kontraktet är MilDefs enskilt största beställning av stryktålig 19"/2 hårdvara till en amerikansk kund och avser servrar, routrar och switchar till pansarfordon i ett Nato-land.
- MilDef fick en avropsorder värd 320 MSEK från ett icke namngivet europeiskt Nato-land. Leveransen gäller IT-utrustning för digitalisering av landets armé och leveranser beräknas 2026-2028.
- Roda fick en ramavtalsorder avseende leveranser av stryktålig IT-utrustning till ett tyskt försvars- och säkerhetsföretag. Ordervärdet uppgick till 320 MSEK och leveranserna förväntas ske under 2026.
- MilDef öppnade Bastionen, en strategisk kapacitetsökning för stärkt försvarsförmåga. Den verksamhetsanpassade kontors- och produktionsytan i Rosersberg fyrdubblar MilDefs kapacitet inom integrationstjänster.

### Sammanfattning av väsentliga händelser efter periodens utgång

- Det har inte inträffat några väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen efter balansdagen.

### MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

## Kommentar från Daniel Ljunggren, VD och koncernchef MilDef Group

### **TILLVÄXT MED HÖGRE MARGINAL**

*MilDef avslutade 2025 starkt trots utmaningar i leveranskedjan. Koncernen uppvisade såväl en god tillväxt som förbättrad lönsamhet jämfört med motsvarande period föregående år. Resultatet summerades till koncernens starkaste kvartal hittills – både vad gäller orderingång, omsättning och rörelseresultat.*

*Nettoomsättningen ökade med 87 procent, där den organiska försäljningen växte med 13 procent jämfört med föregående år. Förvärv bidrog positivt med 75 procent. EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 112 procent och motsvarande marginal uppgick till 19,3 procent (17,0). Det fria kassaflödet ökade med 25 procent och resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent som en följd av resultatförbättringen.*

*Samtidigt som vi levererar tillväxt och förbättrar vår lönsamhet har vi fortsatt att investera i expansion av bolaget för att möta en högre efterfrågan och stärka vår marknadsposition. Investerings takten i ökad leveransförmåga är högre än någonsin. Expansionen består i huvudsak av fler medarbetare och utökade produktionsanläggningar. Att rusta för större volymer på kort tid är utmanande och det tar en viss tid att kalibrera resursläget till en nivå som matchar orderingången. Därav var det glädjande att MilDefs nya produktionsanläggning i Stockholmsområdet stod redo att tas i bruk i det fjärde kvartalet. Vidare har beslut tagits om att investera i ökad produktionskapacitet i Helsingborg. Med denna investering avser vi att öka produktionskapaciteten med upp till 50 procent och arbetet bedöms stå klart sommaren 2026. Detta är två exempel på initiativ som stärker vår leveransförmåga och skapar rätt förutsättningar för framtida affärsmöjligheter, vilket bidrar till att koncernens intjäningsförmåga blir än mer robust.*

*I den tillväxtresa MilDef gör är det centralt att bolaget möter sina kund- och leveransåtaganden. Därför är det uppmuntrande att vi i början av 2026 såg ett allt ljusare leveransläge. Givet detta fortsätter vi att ha en försiktig optimismisk syn på utmaningarna kopplade till leverantörskedjorna då viss osäkerhet kvarstår och nya störningar i leveranskedjan snabbt kan uppstå. Som ett aktuellt exempel kan nämnas den globala marknaden för DRAM- och NAND-komponenter (SSD), som för närvarande upplever ökad volatilitet i både pris och ledtider, drivet av en hög efterfrågan från AI-industrin. MilDef följer utvecklingen noga i nära dialog med kunder och leverantörer. Åtgärder har vidtagits för att lindra eventuella negativa konsekvenser på marginaler och ledtider, men negativa konsekvenser kan inte helt uteslutas i dagsläget.*

*Under året slutförde vi förvärvet av det tyska bolaget roda computer GmbH ("roda"). Förvärvet är ett led i att ytterligare öka vår expansionstakt i Europa. Roda är en väletablerad leverantör av militära IT-lösningar med stark marknadsnärvaro i Centraleuropa, främst i DACH-regionen och i synnerhet i Tyskland. Integrationsprocessen följer plan och förvärvet ser ut att ligga alltmer rätt i tiden. Med den uttalade ambitionen om att rusta upp Tysklands försvarsförmåga finns det goda utsikter för fortsatt tillväxt under ett flertal år framöver. Som ett exempel på MilDefs marknadsposition vann roda sitt hittills största kontrakt i det fjärde kvartalet, värt 320 MSEK där leveranser kommer ske under 2026.*

*Blickar vi framåt gör osäkerheterna i det geopolitiska säkerhetsläget det svårt att förutsäga framtiden. Vi fokuserar på att leverera på vår orderstock och förväntar oss en fortsatt god efterfrågan på våra produkter och lösningar. Samtidigt ser vi möjligheter att öka takten i bolagets utveckling genom att fortsätta investera i ökad kapacitet. Det innebär att vi skapar fler möjligheter på marknaden samtidigt som vi stödjer våra kunder.*

*Slutligen vill jag rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare för ert hängivna arbete under 2025. Era insatser är avgörande för MilDefs fortsatta tillväxtresa.*

**Daniel Ljunggren,  
VD och koncernchef MilDef Group**

#### **MilDef - WE ARMOR IT.**

MilDef är en global systemintegratör och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

## PRESENTATION AV MILDEF GROUPS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI - DECEMBER 2025

MilDef Groups VD och koncernchef Daniel Ljunggren presenterar bokslutskommuniké januari – december 2025.

**Datum:** Torsdag den 5 februari, klockan 10:00. Rapporten publiceras klockan 08:00 samma dag på [www.mildef.com](http://www.mildef.com) samt via nyhetstjänsten Cision. Du är välkommen att ta del av presentationen via en direktsänd webbsändning eller ringa in till en telefonkonferens. Det finns möjlighet att ställa frågor i telefonkonferensen och via webben.

### Anslutning till mötet

Anslutning till mötet görs genom följande att klicka på [denna Teams-länk](#) eller genom att ringa in (endast ljud). Anmälan krävs inte för deltagande i konferensen, men koppla upp/ring in fem minuter före angiven tid för att säkerställa en punktlig start av mötet.

### Telefonnummer:

+46 8 502 413 79 (Sverige)  
+47 23 52 52 25 (Norge)  
+45 32 73 03 21 (Danmark)  
+358 9 23106849 (Finland)  
+44 20 3855 6017 (Storbritannien)  
+1 323-486-4735 (USA)

Ange konferens-ID: **445 826 576#**

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängligt på [www.mildef.com](http://www.mildef.com).

### För mer information, vänligen kontakta:

#### Daniel Ljunggren, VD och koncernchef

Telefon: +46 70 668 00 15

E-post: [daniel.ljunggren@mildef.com](mailto:daniel.ljunggren@mildef.com)

#### Viveca Johnsson, CFO

Telefon: +46 70 462 75 05

E-post: [viveca.johnsson@mildef.com](mailto:viveca.johnsson@mildef.com)

#### Olof Engvall, Head of IR & Communications

Telefon: +46 735 41 45 73

E-post: [olof.engvall@mildef.com](mailto:olof.engvall@mildef.com)

*Denna information är sådan information som MilDef Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 5 februari 2026 klockan 08:00 CET.*

### MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.