

Pressmeddelande

Helsingborg, 23 oktober 2025

Delårsrapport januari – september 2025

DUBBLERAD OMSÄTTNING OCH FOKUS PÅ KAPACITETSHÖJNING

Finansiell utveckling Q3 2025

- Tredje kvartalets orderingång uppgick till 907 MSEK (415), motsvarande en ökning med 119 procent, varav organisk tillväxt står för 4 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 116 procent till 540 MSEK (250), varav organisk tillväxt uppgick till 36 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 45,0 procent (50,0). Förvärvet av roda påverkar kvartalets bruttomarginal negativt. Bruttomarginalen exklusive förvärvet uppgick till 53,5 procent i kvartalet.
- Justerad EBITA uppgick till 84,6 MSEK (31,1), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 15,7 procent (12,5).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 64,7 MSEK (21,8), motsvarande en rörelsemarginal om 12,0 procent (8,7).
- Fritt kassaflöde uppgick till -53,1 MSEK (42,6) i kvartalet. Förändringen beror i huvudsak på en lageruppbbyggnad med anledning av ett förväntat leveransintensivt fjärde kvartal.

Finansiell utveckling januari – september 2025

- Orderingången uppgick till 2 189 MSEK (1 037), motsvarande en ökning med 111 procent. Organisk tillväxt står för 36 procent.
- Orderstocken ökade per den 30 september 2025 med 116 procent till 3 507 MSEK i jämförelse med samma tidpunkt 2024 (1 627), varav organisk tillväxt står för 59 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 61 procent till 1 263 MSEK (783). Varav organisk tillväxt står för 4 procent och förvärvad tillväxt för 57 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 46,2 procent (49,9). Förvärvet av roda påverkar periodens bruttomarginal negativt. Bruttomarginalen exklusive förvärvet uppgick till 54,0 procent i perioden.
- Justerad EBITA uppgick till 125,5 MSEK (78,7), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 9,9 procent (10,0).
- Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 77,4 MSEK (49,1), motsvarande en rörelsemarginal om 6,1 procent (6,3).
- Fritt kassaflöde uppgick till -93,1 MSEK (83,7) i perioden. Förändringen beror huvudsakligen på högre lagervärde i perioden.
- Resultat per aktie efter utspädning den senaste tolv månadersperioden uppgick till -4,26 SEK (0,72). Förändringen är huvudsakligen relaterad till omstrukturingskostnaden i Q4 2024.

Sammanfattning av väsentliga händelser i det tredje kvartalet, juli - september 2025

- MilDef vann en affär med FMV gällande mjukvaran OneCIS och hårdvaruleveranser, värd 139 MSEK, för ökad Nato-interoperabilitet i svenska armén. Leveranser inleds 2025.
- MilDefs dotterbolag roda tecknade avtal med det tyska cybersäkerhetsföretaget secunet om leverans av robust IT-utrustning. Leveranserna sker 2026.
- MilDef vann sin första hårdvaruorder från NATO Support and Procurement Agency gällande leverans av IT-utrustning, som mobila datorer, för användning i Nato-operationer. Leveranserna sker 2025.
- Bundeswehr valde roda för leveranser av stryktålig IT till den tyska arméns digitaliseringsprojekt, D-LBO (digitalized land-based operation). Ordern är värd 212 MSEK och leveranser sker 2025-2026.

MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegratör och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

Sammanfattning av väsentliga händelser efter periodens utgång

- MilDef vann ett kontrakt med L3Harris värt 52 MSEK. Kontraktet är MilDefs enskilt största beställning av stryktålig 19"/2 hårdvara till en amerikansk kund och avser servrar, Cisco-baserade routrar och switchar till pansarfordon i ett Nato-land.
- MilDef fick en avropsorder värd 320 MSEK från ett icke namngivet, europeiskt Nato-land. Leveransen gäller IT-utrustning för digitalisering av landets armé och leveranser sker 2026-2028.
- Roda fick en ramavtalsorder avseende leveranser av stryktålig IT-utrustning till ett tyskt försvars- och säkerhetsföretag. Ordervärdet uppgår till 320 MSEK och leveranserna kommer att ske under 2026.

Kommentar från Daniel Ljunggren, VD och koncernchef MilDef Group

STARK EFTERFRÅGAN DRIVER EXPANSION

Den positiva utvecklingen för MilDef fortsatte under det tredje kvartalet 2025. Intäkterna uppgick till 540 MSEK (250), en tillväxt om 116 procent varav 36 procent är organisk. Orderingången stärktes och nådde en ny rekordnivå om 907 MSEK (415), vilket resulterade i en orderbok om 3 507 MSEK (1 627) vid kvartalets utgång. Ökningen vittnar om en växande efterfrågan i kombination med ett väl positionerat MilDef. Under kvartalet fortsatte integrationen av Roda enligt plan och det tyska dotterbolaget fick sin hittills största beställning av Bundeswehr.

Digital kapprustning – viktigt för Europas framtida försvarsförmåga

De europeiska ländernas försvarsförmågor genomgår en allt snabbare digital transformation och det finns många vinster med det. Bättre lägesbild och situationsförståelse, automatiserad informationshantering och accelererad beslutscykel är bara några exempel på den realiserade potentialen. I grunden handlar digitaliseringen om att omvandla isolerade traditionella militära system till datadrivna, agila och uppkopplade system och nätverk. Digitaliseringen är avgörande för de europeiska försvarsmakternas nödvändiga förmågeuppbyggnad och MilDef spelar här en central roll. Vi besitter en unik och bevisad förmåga att skapa kundanpassade och skräddarsydda taktiska IT-system. Orderingången och vår intensiva dialog med kunder visar att vi kvartal för kvartal stärker vår position och relevans i uppbyggnaden av digital försvarsförmåga i Europa.

Utökad leveranskapacitet stärker MilDef

MilDef står mitt i en historisk brytpunkt. Det är en tid då våra slutkunder på allvar ställer om från nedrustning till upprustning. Att rusta för större volymer på kort tid är utmanande och det tar en viss tid att kalibrera resursläget till en nivå som matchar orderingången. Denna utmaning tar vi oss an dagligen med största fokus och på MilDef arbetar vi målmedvetet för att möta den ökande efterfrågan från våra kunder. För att hantera den snabba tillväxten prioriterar vi expansion i både produktionsanläggningar och i nya medarbetare. Detta sker samtidigt som vi levererar tillväxt och förbättrar vår lönsamhet. Den utökade leveransförmågan är ett led i att möta den högre långsiktiga efterfrågan och vara relevanta nu och i framtiden. En av utmaningarna är att bygga ut leveranskapaciteten och genom det skapa önskad effekt för att säkra skalbarhet och lönsamhet. Utifrån det arbetar vi vidare med fokus på att bygga ett större och starkare MilDef med en balanserad syn på våra kostnader. Ett tydligt exempel på att vi rustar för framtiden är att MilDef i början av oktober slog upp portarna till en ny fastighet i Rosersberg, norr om Stockholm. Den verksamhetsanpassade kontors- och produktionsytan fyrdubblar MilDefs kapacitet inom integrationstjänster. På utsatt tid har den ändamålsenliga fastigheten uppförts och det är utan tvekan en milstolpe i MilDefs expansion. Kapacitetshöjningen i Rosersberg är ett tydligt proaktivt steg för att framtidssäkra vår förmåga att kunna leverera i större skala.

Tydligt fokus för långsiktigt värde

Behovet på marknaden ökar snabbt och det växande intresset och förtroendet för MilDefs erbjudande är tydligt. Det osäkra geopolitiska läget gör att försvars- och säkerhetsfrågor förblir högt prioriterade, nationellt och internationellt, på både kort och lång sikt. För de flesta europeiska länder innebär Natos nya investeringsåtagande om 5% av BNP kraftigt ökade försvarsanslag. Denna historiska upprustning kommer att påverka hela den europeiska försvarsindustrin, inklusive MilDef, och sätter tonen för efterfrågan det kommande årtiondet. I ett marknadslandskap som präglas av hög efterfrågan finns det oftast mängder av olika affärsmöjligheter som ligger i gränslandet i förhållande till kärnverksamheten. Vi är dock trygga i att vägen till framgång för MilDef är tydliga prioriteringar och ett laserskarpt fokus på försvar och säkerhet. Därav fortsätter vi vår tillväxtsresa med ett absolut fokus på våra prioriterade marknader och kunder. Vår övertygelse är att ett tydligt fokus skapar högst värde för såväl kunder som aktieägare.

MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegrator och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.

Utsikter

Vi har en intensiv slutspurt av 2025 framför oss. Förutom att leverera på en historiskt hög orderbok i det fjärde kvartalet ska vi fortsätta att bygga en ännu starkare orderbok för 2026 och framåt. De geopolitiska spänningarna i vår omvärld har fortsatt stor påverkan på det globala säkerhetsläget. Det brådskande behovet av att förse Ukraina med mer stöd och att samtidigt stärka Europas försvarsförmågor kommer att driva tillväxt i vår industri under många år framöver.

Sammantaget stärker detta utsikterna för både en stark avslutning av 2025 och fortsatt tillväxt kommande år. Mot den bakgrunden fortsätter MilDef att exekvera planer och genomföra investeringar i tillväxt och utökad leveranskapacitet.

**Daniel Ljunggren,
VD och koncernchef MilDef Group**

PRESENTATION AV MILDEF GROUPS Q3 RAPPORT, JANUARI – SEPTEMBER 2025

MilDef Groups VD och koncernchef Daniel Ljunggren presenterar rapport för tredje kvartalet 2025.

Datum: Torsdag den 23 oktober, klockan 10:00. Rapporten publiceras klockan 08:00 samma dag på www.mildef.com samt via nyhetstjänsten Cision. Du är välkommen att ta del av presentationen via en direktsänd webbsändning eller ringa in till en telefonkonferens. Det finns möjlighet att ställa frågor i telefonkonferensen och via webben.

Anslutning till mötet

Anslutning till mötet görs genom följande att klicka [på denna Teams-länk](#) eller genom att ringa in (endast ljud). Anmälan krävs inte för deltagande i konferensen, men koppla upp/ring in fem minuter före angiven tid för att säkerställa en punktlig start av mötet.

Telefonnummer:

+46 8 502 413 79 (Sverige)
+47 23 52 52 25 (Norge)
+45 32 73 03 21 (Danmark)
+358 9 23106849 (Finland)
+44 20 3855 6017 (Storbritannien)
+1 323-486-4735 (USA)

Ange konferens-ID: **823 358 132#**

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängligt på www.mildef.com.

För mer information, vänligen kontakta:

Daniel Ljunggren, VD och koncernchef

Telefon: +46 70 668 00 15

E-post: daniel.ljunggren@mildef.com

Olof Engvall, Head of IR & Communications

Telefon: +46 735 41 45 73

E-post: olof.engvall@mildef.com

Denna information är sådan information som MilDef Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2025 klockan 08:00 CEST.

MilDef - WE ARMOR IT.

MilDef är en global systemintegratör och fullspektrumleverantör av ruggad IT till försvar och säkerhet. MilDef tillhandahåller hårdvara, mjukvara och tjänster som skyddar kritiska informationsflöden och system, där insatserna är som störst. MilDefs produkter säljs till mer än 200 kunder genom MilDefs bolag i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Schweiz, USA och Australien. MilDef grundades 1997 och är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 2021.