



MAKING WOOD MATTER

VUOSIKERTOMUS 2025



Sisällysluettelo

Rauten vuosi 2025

Raute lyhyesti	3
Avainluvut	4
Vuoden 2025 kohokohdat	5

Toimitusjohtajan katsaus

Vahvaa operatiivista toimintaa haastavassa markkinaympäristössä	6
---	---

Toimintaympäristö

Maa- ja metsätalouden epävarmuus vaikutti edelleen Rauten toimintaympäristöön	8
---	---

Rauten strategia

Strategia 2028	11
Vakaata etenemistä kohti strategisia tavoitteita	12
Vastuullisuus ohjaa vahvasti puunjalostuksen arvoketjua	13

Rauten liiketoiminta

Liiketoimintayksiköt	14
Wood Processing	15
Analyzers	16
Services	17
Asiakastarinat	18

Vastuullisuustyömme

Jokainen ratkaisu on merkityksellinen – suorituskyyä tänään, valmiutta tulevaisuuteen	20
Vastuullisuuden kohokohdat 2025	21
Rautelaiset luovat yhteisen kulttuurimme	24

Raute sijoituskohteena

Miksi sijoittaa Rauteen	25
-------------------------------	----

Rauten katsaukset 2025

> [Vuosikertomus 2025](#)

Tässä katsauksessa kuvataan Rauten toimintaympäristöä, strategiaa, ratkaisuja ja yritys vastuuta vuonna 2025.

> [Tilinpäätös 2025](#)

Tämä katsaus sisältää Rauten tilinpäätöksen vuodelta 2025 mukaan lukien kestävyys selvityksen ja tietoa Rauten osakkeesta ja osakkeenomistajista.

> [Selvitys ohjaus- ja hallintojärjestelmästä 2025](#)

Tässä selvityksessä kuvataan Rauten hallintotapa sekä taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta, riskienhallinta, sekä sisäpiirihallinnon ja tilintarkastuksen toimintatavat.

> [Palkitsemisraportti 2025](#)

Tämä raportti kuvaa Rauten palkitsemisperiaatteita sekä hallitukselle ja toimitusjohtajalle maksettuja palkkioita vuodelta 2025.

RAUTEN VUOSI 2025

Raute lyhyesti

Tulevaisuuden rakennetut ympäristöt perustuvat yhä enemmän kestäviin, uusiutuviin ja tehokkaasti tuotettuihin materiaaleihin. Maailmanlaajuinen kysyntä vastuullisemmille rakentamiskäyttöön kasvaa, mikä johtuu tarpeesta parantaa resurssitehokkuutta ja vähentää elinkaari-vaikutuksia. Kestävästi tuotetuilla insinööripuutuotteilla on keskeinen rooli tähän kysyntään vastaamisessa.

Raute luo arvoa toimittamalla edistyskäsittelyä teknologioita, digitaalisia ratkaisuja ja palveluita insinööripuutuotteiden kannattavaan ja resurssitehokkaaseen tuotantoon. Rauten ratkaisulla asiakkaamme voivat saavuttaa paremman saannon, tasaisemman laadun ja optimoidun tehokkuuden viulun, vanerin ja LVL:n tuotannossa dataohjatun prosessioptimoinnin ja palveluiden tukemana. Tarjontamme tukee asiakkaita koko insinööripuutuotteiden arvoketjussa aina prosessisuunnittelusta ja teknologian integroinnista tehdastason optimointiin ja elinkaari-vaikutuksiin saakka.

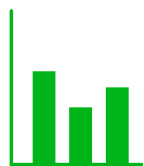
Olemme kumppani, joka varmistaa puuteollisuuden kestävä tulevaisuuden. Autamme asiakkaitamme saavuttamaan enemmän ratkaisulla, jotka perustuvat kokemukseen, näkemykseen ja kokonaiskuvan selkeään ymmärrykseen. Olemme viilupohjaisten insinööripuutuotteiden tuotantoteknologioiden maailmanlaajuinen

markkinajohtaja ja ainoa yritys maailmassa, joka tarjoaa ratkaisuja viulun, vanerin ja LVL:n koko tuotantoprosessiin. Kolme liiketoimintayksikköämme – Wood Processing, Analyzers ja Services – toimivat saumattomasti yhdessä tarjoten innovatiivisia, dataan ja digitaalisiin sovelluksiin pohjautuvia tuotantoratkaisuja.

Yli vuosisadan mittainen uteliaisuus puuta kohtaan. Raute perustettiin vuonna 1908. Tänä päivänä olemme listattu perheyryitys, joka palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti. Meillä on noin 700 työntekijää ympäri maailman, ja liikevaihtomme oli 175,5 miljoonaa euroa vuonna 2025.



Avainluvut



175,5

Liikevaihto
miljoonaa euroa

2024 | 204,6 M€



91

Uudet tilaukset
miljoonaa euroa

2024 | 121 M€



65,7

Omavaraisuusaste
%, vuoden 2025 lopussa

2024 | 55,2 %



26,1

Vertailukelpoinen
käyttökate (EBITDA)
miljoonaa euroa

2024 | 19,8 M€



98

Tilaukanta
miljoonaa euroa
vuoden 2025 lopussa

2024 | 184 M€

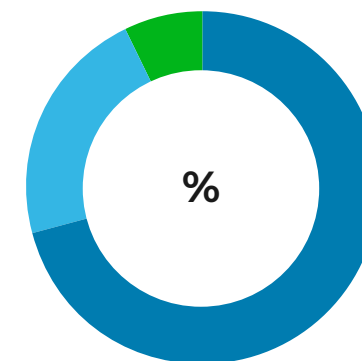


698

Henkilöstö
vuoden 2025 lopussa

2024 | 783

Liikevaihto segmenteittäin



- Wood Processing 71
- Services 22
- Analyzers 7

RAUTEN VUOSI 2025

Vuoden 2025 kohokohdat



TAMMIKUU

Lumin (Uruguay) investoi Rauten uusimpaan levynkorjausteknologiaan

Uruguaylainen Lumin päätti investoida Rauten Panel Repair Station R5 -levynkorjausasemaan, joka sisältää kehittyntä konenäköteknologiaa mänty- ja eukalyptusvanerilevyjen korjaamiseen. Huippuluokan laitteisto mahdollistaa Luminille säästöjä korjausmateriaali- ja työvoimakustannuksissa, kapasiteetin kasvattamisen sekä levyjen tasalaatuisuuden varmistamisen.

HELMIKUU

Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman käynnistys

Raute käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden 2024 varsinaiselta yhtiökokoukselta

saadun valtuutuksen perusteella. Takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on optimoida Rauten pääomarakennetta alentamalla omaa pääomaa.

HUHTIKUU

Positiivinen tulosvaroitus

Raute päivitti ohjeistustaan tuloksen osalta ennakoitua paremman projektitoimitusten kehittymisen johdosta ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Rauten aikaisemmin saama tilauskanta on tukenut positiivista kehitystä huolimatta poikkeuksellisen haastavasta markkinaympäristöstä.

KESÄKUU

Changzhoun tehtaan sulkeminen maailmanlaajuisen tuotantoverkoston tehostamiseksi

Rauten strategisena tavoitteena on vahvistaa operatiivista tehokkuuttaan ja varmistaa kilpailukykyä muuttuvassa markkinaympäristössä. Tähän liittyen Raute päätti sulkea tuotannollisen yksikkönsä Kiinan Changzhoussa osana maailmanlaajuisen tuotantoverkoston rakenteen uudelleenjärjestelyä. Päätöksen taustalla olivat Kiinan markkinakysynnän heikko kehitys ja siitä johtuvat yksikön kannattavuushaasteet sekä Rauten suunnitelma keskittää tuotantoresursseja kustannustehokkaammin ja lisätä tuotannon joustavuutta.

SYYSKUU

LVL Global (Kanada) investoi Rauten uusimpaan LVL-teknologiaan

Uusi toimitus jatkaa yli 30 vuotta kestänyttä yhteistyötä. Vuosien varrella Raute on toimittanut tehtaalle useita keskeisiä teknologioita mukaan lukien sorvaus-, saumaus-, kuivaus- ja LVL-tuotantolinjoja. Uusi tuotantolinja parantaa tehtaan tuotantokapasiteettia, ladonnan laatua ja tehokkuutta edistyksellisen syötön, Veneer Visual and Moisture Analyzer R7 -analysaattorin sekä R7-tason ruiskuttimen ansiosta.

LOKAKUU

Ohjeistuksen päivitys

Raute päivitti tilikauden 2025 ohjeistustaan liikevaihdon ja vertailukelpoisen käyttökatteen osalta. Rauten projektitoimitukset ovat jatkuneet menestyksellisesti, mutta aikaisempaa suuremman osan tilauskannasta odotetaan tuloutuvan liikevaihtoon vasta seuraavana vuonna. Samaan aikaan Rauten vahvana jatkunut operatiivinen toiminta mahdollisti vertailukelpoisen käyttökateohjeistuksen alarajan tarkistamisen ylöspäin.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vahvaa operatiivista toimintaa haastavassa markkina-ympäristössä

Vuonna 2025 Raute jatkoi vahvaa operatiivista toimintaa, jota vauhdittivat tehokkuuden parannustoimenpiteet, toimitusketjun optimointi sekä panostukset työturvallisuuteen. Sitoutuneen henkilöstömme päivittäisen tekemisen, projektitoimitusten onnistumisen ja toimintatapojemme kehittymisen ansiosta taloudellinen tuloksemme oli vahva liikevaihdon laskusta huolimatta. Tämä suoritus on osoitus vakaasta etenemisestämme kohti strategisia tavoitteitamme.

Samanaikaisesti markkinaympäristö pysyi haastavana. Tämä näkyi matalana uusien tilausten määränä erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Markkinaympäristöä leimaa edelleen maailmanlaajuinen taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus, joka vaikutti asiakkaidemme tuotteiden kysyntään ja heidän investointipäätöksiinsä. Epävarmuudesta huolimatta asiakkaat valmistautuvat vähitellen markkinan aktivoitumiseen ja edistävät prosessien tehostamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen liittyviä investointisuunnitelmiaan.



Johdamme toimialaa kohti kestävämpää tulevaisuutta insinööripuutuotteissa.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Terävöitimme strategiamme painopisteitä

Tarkastelimme vuoden aikana uudelleen nykyistä strategiaamme ja asetimme jäljellä olevalle strategiakaudelle selkeät painopistealueet. Vaikka konsernitason strategia ja sen teemat pysyvät edelleen voimassa, terävöitimme liiketoimintayksiköidemme painopisteitä painottaaksemme kannattavuutta ja vähentääksemme volatiliiteettia. Uusia painopistealueita ovat modernisointiliiketoiminnan kasvattaminen, uudet suorituskykyyn ja jatkuvaan laskutukseen perustuvat liiketoimintamallit, tekoälyn mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä paikallisen läsnäolomme ja valmiuksiemme laajentaminen Services-liiketoimintayksikössä. Nämä strategiset toimenpiteet parantavat kykyämme tukea kokonaisvaltaisesti asiakkaitamme ja tarjoavat meille kasvumahdollisuuksia niin nykyisillä kuin uusillakin markkinoilla.

Lisäksi terävöitimme maantieteellisiä painopistealueitamme keskittyen vahvemmin markkinoihin, joilla on kysyntää ja kasvupotentiaalia kehittyneimmille korkean teknologian ratkaisuillemme. Tämän tavoitteen mukaisesti Raute päätti sulkea matalamman hintapisteen R3-tuotekategoriaan keskittyneen tuotantolaitoksensa Changzhoussa Kiinassa. Vaikka R3-tuotekategoria pysyy edelleen keskeisenä osana portfoliotamme, jatkamme tuotteidemme ja tarjoomamme kehittämistä

kohti kokonaisvaltaisempia ratkaisuja. Näin mahdollistamme sen, että hyödynnämme täysimääräisesti kilpailuetumme, tuotantoprosessin ymmärryksemme sekä kykymme toimittaa tehdasmittakaavan projekteja.

Vahva taloudellinen asemamme luo edellytykset tulevien mahdollisuuksien hyödyntämiselle

Olemme onnistuneet taloudellisen asemamme vahvistamisessa haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta. Tämä mahdollistaa strategiamme toteutuksen, tarvittavat tulevat investoinnit sekä yritystomahdollisuuksien arvioimisen kasvun kiihdyttämiseksi. Markkinan elpyessä näemme merkittäviä mahdollisuuksia digitaalisissa palveluissa, tekoälyn laajemmassa hyödyntämisessä, uusissa insinööripuut tuotteiden kategorioissa sekä olemassa olevien tuotantolinjojen modernisoinneissa. Olemme valmiita ja vahvasti asemoituneita hyödyntämään nämä mahdollisuudet, kun markkina jatkaa toipumistaan.

Vuoteen 2026 siirryttäessä uskomme, että markkina on jo ohittanut matalimman pisteensä, vaikka volatiliiteetin odotetaan jatkuvan. Vaikka taloudellinen tuloksemme vuonna 2025 oli erityisesti Wood Processing -liiketoimintayksikön poikkeuksellisen hyvän suorituksen myötä vahva, tavoitteenamme

on kasvattaa Analyzers- ja Services-liiketoimintayksiköiden roolia entisestään vähentääksemme vaihtelua omassa toiminnassamme ja taloudellisessa suorituskyvyssämme. Haluamme säilyttää kaikissa liiketoimintayksiköissämme joustavuuden ja asiakaslähtöisyyden tarjoten useita tapoja asioida Rauten kanssa – perinteisistä laitetoimituksista aina uusiin suorituskykyyn ja jatkuvaan laskutukseen perustuviin ratkaisuihin.

Turvallisuus ja vastuullisuus ovat liiketoimintamme perusta

Jatkoimme määritietoista prosessien kehitystä useilla osa-alueilla vuoden aikana. Turvallisuus on edelleen ensisijainen prioriteettimme ja operatiivisen erinomaisuuden sekä taloudellisen suorituskyvyn perusta. Järjestelmällinen työmme Rauten turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi jatkuu niin omassa toiminnassamme kuin asiakkaille toimitettavissa ratkaisuissa, ja sitä tukee lisääntynyt automaatiotaso ja manuaalisten työvaiheiden poistaminen mahdollisuuksien mukaan. Sisäisesti otimme käyttöön uudet Golden Safety Rules -turvallisuussäännöt koko organisaatiossa, ja ne muodostavat periaatteet, joita jokainen rautelainen noudattaa päivittäisessä työssään.

Vastuullisuusaiheiden edistäminen toimialallamme on strategiamme ytimessä, ja se mahdollistaa Rauten

kilpailukyvyyn ja arvonaluonnin. Merkittävien panoksemme on asiakkaidemme prosessitehokkuuden parantaminen. Uusimmat analysaattoriratkaisumme, joita tukevat kehittynyt analytiikka ja tekoäly, parantavat merkittävästi raaka-ainetehokkuutta, saantoa ja kiertotaloutta. Uudet suorituskykyyn perustuvat ja digitaaliset palvelumallit voivat tulevaisuudessa vahvistaa tätä vaikutusta entisestään. Johdamme toimialaa kohti kestävämpää tulevaisuutta insinööripuutuotteissa jatkuvasti kehittyvien ratkaisujemme ja tarjoomamme avulla.



Mika Saariaho
Toimitusjohtaja

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Maailmanlaajuinen epävarmuus vaikutti edelleen Rauten toimintaympäristöön

Rauten toimintaympäristö oli vuonna 2025 edelleen haastava, ja sitä leimasi maailmanlaajuinen taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus, joka vaikutti asiakkaiden investointipäätöksiin. Epävarmuuden taustalla oli lähinnä Yhdysvaltain politiikka, joka aiheutti yleistä levottomuutta sekä tulleeihin liittyviä huolia etenkin Yhdysvaltoihin vientiä harjoittavissa yrityksissä. Euroopassa Ukrainan sota sekä rakennusalan sitkeä matalasuhdanne ovat vaikuttaneet lopputuotteiden kysyntään. Tämän seurauksena Rauten asiakkaat ovat peruneet tai lykänneet investointipäätöksiään, mikä heijastui uusien tilausten määrään erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Kilpailu teknologiatoimittajien välillä on myös kiristynyt ja hinnoittelu on muuttunut aggressiivisemmaksi. Rauten kilpailuetuja ovat maailmanlaajuinen toiminta ja kyky toimittaa kokonaisiasia tuotantolinjoja ja jopa tehdastasoisia projekteja, kun taas monet kilpailijat ovat erikoistuneet yksittäisiin prosessivaiheisiin ja toimivat paikallisemmin. Lisäksi Raute hyötyy vuoden aikana vakaana pysyneen Services-liiketoimintayksikön kasvavasta roolista. Vaikka kysyntä suurille investointiprojekteille on ollut heikkoa, asiakkaiden tehtaat ovat jatkaneet

toimintaansa ja tarvitsevat edelleen varaosia ja kunnossapitoa. Lisäksi modernisointiprojektit ovat olleet aktiivisempia kuin investoinnit uusiin tehtaisiin tai tuotantolinjoihin, vaikka modernisointien laajuus onkin pienempi.

Insinööripuutuotteita käytetään lähinnä rakennusteollisuudessa, mutta myös huonekaluteollisuus ja kuljetusala ovat merkittävässä roolissa. Näin ollen kyseisten alojen kehitys on avainasemassa lopputuotteiden kysynnän ja markkina-aktiivisuuden elpymisessä. Asunto- ja asuntoluottomarkkinoiden elpyminen sekä mahdollinen Ukrainan jälleenrakentaminen voisivat toimia rakennusteollisuuden ja insinööripuutuotteiden kysynnän elpymisen päävauhdittajina.

Vaikka toimintaympäristö on toistaiseksi haastava, Rauten pitkän aikavälin näkymiä tukevat vahvat markkinatrendit. Teknologian osalta tuotantolinjojen automaatioaste kasvaa edelleen, ja sen ajureina ovat teknologinen kehitys, manuaalisen työvoiman saatavuushaasteet sekä automaattioratkaisujen parantunut taloudellinen kannattavuus. Tarve tunnistusta ja konenäköä hyödyntäville analyysoitsijoille ja dataa hyödyntäville

digitaalisille ratkaisuille kasvaa, ja toimiala tutkii aktiivisesti tekoälyn roolia tuotantoprosesseissa.

Asiakkaiden vastuullisuuteen liittyvät vaatimukset kiristyvät jatkuvasti. Vastuullisuus on keskeinen osa puunjalostuksen arvoketjua, mikä näkyy odotuksina vastuullisesta puun hankinnasta ja käytöstä sekä toimialan päästöjen vähentämiseen tähtäävinä toimenpiteinä. Lisäksi uusi ESG-sääntely, vastuullisuustiedon raportointivaatimukset sekä EU:n metsäkato- ja konedirektiivit vaikuttavat asiakkaiden vaatimuksiin, toimittajavalintoihin ja laitteistojen teknisiin ominaisuuksiin. Raute seuraa näitä kehityskulkuja jatkuvasti, sillä ne luovat merkittäviä liiketoiminnallisia ja kaupallisia mahdollisuuksia.

Vaikka markkinan elpymisen ajankohtaa ja laajuutta on edelleen vaikea arvioida, Raute odottaa markkinakysynnän vahvistuvan vuoden 2026 aikana. Epävarmuudesta huolimatta osa Rauten asiakkaista Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa valmistautuu markkinan aktivoitumiseen ja edistää prosessien tehostamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen liittyviä investointisuunnitelmiaan. Teknologian kehittyminen ja vastuullisuusvaatimukset luovat pitkällä aikavälillä uusia

investointimahdollisuuksia. Rauten asemaa vahvistaa sen laaja tuotevalikoima, kyky vastata vastuullisuusvaatimuksiin sekä teknologiajohtajuus digitalisaatiossa ja data-analytiikassa. Lisäksi Rauten kyky tarjota monipuolisia lisäpalveluja koko laitteiden elinkaaren ajan lisää liiketoimintamahdollisuuksia.



TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Lopputuotteiden kysynnän kehitys ohjaa merkittävästi Rauten tuotteisiin ja ratkaisuihin kohdistuvaa kysyntää. Markkinakysyntään vaikuttavat taloussuhdanteiden lisäksi asiakkaiden pitkän aikavälin suunnittelunäkymät sekä kestävyyyteen ja resurssitehokkuuteen liittyvät vaatimukset.

Vaneri- ja LVL-teknologiamarkkinan lisäksi Raute tavoittelee strategiansa mukaisesti kasvua muilla insinööripuutuotealueilla, mikä lisää merkittävästi markkinapotentiaalia tulevina vuosina.

50

miljardia euroa*

Vaneri- ja LVL-tuotteiden
kuluttajamarkkina maailmanlaajuisesti

400

miljoonaa euroa*

Rauten **Wood Processing-**
liiketoimintayksikön kannalta
relevantti vaneri- ja LVL-konemarkkina

**Useita satoja miljoonia
euroja***

Rauten **Services-**
liiketoimintayksikön relevantti
markkinapotentiaali

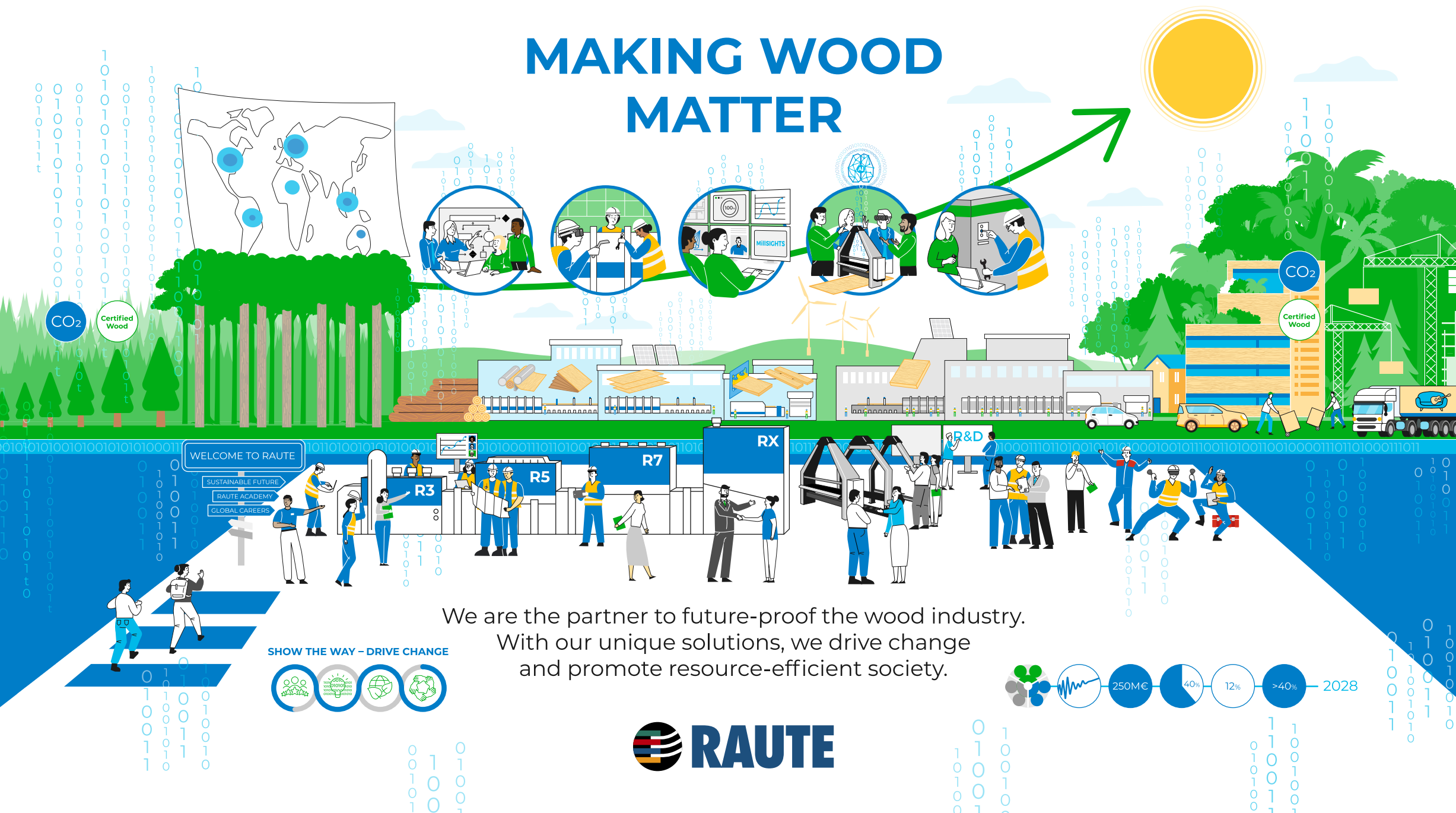
60

miljoonaa euroa*

Rauten **Analyzers-**
liiketoimintayksikön relevantti
markkinapotentiaali

* Rauten johdon arvio vuosittaisista markkinoiden koosta. Markkinan koko vaihtelee paljon vuodesta toiseen investointien ajoittumisen mukaan.

MAKING WOOD MATTER



RAUTEN STRATEGIA

Strategia 2028

Raute on kumppani, joka varmistaa puuteollisuuden kestävän tulevaisuuden

Vastuullisuus on Rauten ja sen strategian ytimessä

Olemme sitoutuneet johtamaan alaamme kohti vastuullisempaa tulevaisuutta teollisesti valmistetuissa puutuotteissa. Satavuotisen insinööripuutuoteteknologian asiantuntemuksella tarjoamme valmistusteknologiaa ja elinkaaripalveluja, jotka muuttavat raaka-aineet korkean jalostusarvon tuotteiksi vertaansa vailla olevalla tehokkuudella ja todistetulla luotettavuudella: enemmän saantoa, vähemmällä resursseilla, älykkäämmin tuotettuna. Rakennamme yhdessä asiakkaidemme kanssa resurssitehokkaampaa yhteiskuntaa.



Strategiset teemat:

1) Vastuullisuusaiheiden edistäminen toimialallamme

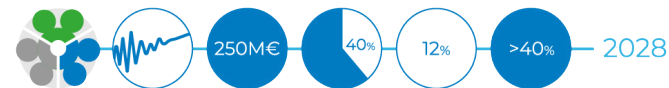
Strategiamme ydin, joka mahdollistaa kilpailukyvyyn ja arvonaluonnin.

2) Kannattavuuden parantaminen ja volatiliteetin vähentäminen

Varmistamme taloudellisesti kestävän suorituskyvyn markkinasykliä yli ja rakennamme perustaa kasvulle nykyisillä ja uusilla markkinoilla.

3) Kasvu markkinaa nopeammin ja tarjoaman laajentaminen

Uudistamme liiketoimintaportfoliotamme asteittain pitkän aikavälin kasvutarinan rakentamiseksi – meillä on mahdollisuuksia kasvaa samalla, kun parannamme kannattavuutta ja vähennämme volatiliteettia.



Vuonna 2025 arvioimme strategiaamme ja asetimme selkeät painopistealueet vuosille 2025–2028

Kasvun painopisteiden terävöittäminen

Terävöitämme maantieteellisiä painopisteitämme ja laajennamme valikoiduissa insinööripuutuotesegmenteissä, joissa on houkuttelevat pitkän aikavälin kysyntänäkymät.

Siirtymä kohti toistuvaa ja elinkaaripohjaista liiketoimintaa

Kiihdytämme modernisointeja sekä tilaus- ja As-a-Service-pohjaisia liiketoimintamalleja parantaaksemme kannattavuutta, resilienssiä ja tuloksen laatua.

Kilpailukyvyyn vahvistaminen

Parannamme kustannustehokkuuttamme, kaupallista erinomaisuutta ja osaamistamme vastuullisuudessa tukeaksemme kestävää arvonaluontia.

Skaalaetujen ja pääoman allokaation hyödyntäminen

Hyödynnämme synergioita liiketoimintayksiköiden välillä ja etsimme kurinalaisesti arvoa kasvattavia yritysostokohteita.

RAUTEN STRATEGIA

Vakaata etenemistä kohti strategisia tavoitteita

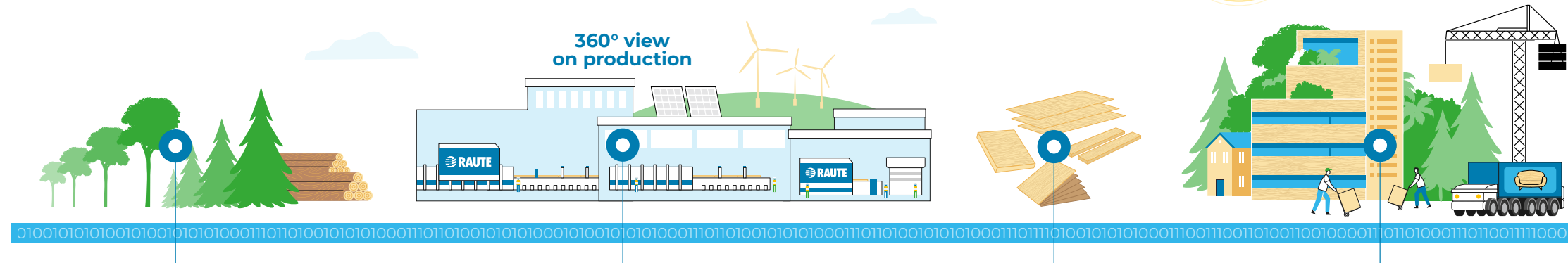
Strategiset tavoitteemme 2028
Vuoden 2025 keskeisimmät toimenpiteet

Liikevaihto 250 M€, mukaan lukien orgaaninen kasvu ja yritysjärjestelyt	- Liikevaihto laski 175,5 miljoonaan euroon vuonna 2025 - Raute jatkoi projektitoimituksia onnistuneesti vuonna 2025, mutta suuri osa tilauskannasta tuloutuu vasta vuoden 2026 puolella - Uusien tilausten määrä oli matala etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla – aktiviteetti lisääntyi toisella vuosipuoliskolla - Vahvistuneet kyvykkydet ja fokus Pohjois-Amerikassa ja Japanissa
Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköiden osuus liikevaihdosta 40 %	- Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköiden osuus liikevaihdosta kasvoi 29 %:iin vuonna 2025, mikä on edelleen alle tavoitetason - Strateginen painopiste kasvattaa modernisointeihin ja jatkuviin tilauksiin perustuvaa liiketoimintaa Analyzers-liiketoimintayksikössä, jotka mahdollistavat jatkuvan liikevaihdon kasvun - Strateginen painopiste kehittää ja kasvattaa PaaS (Production as a Service) -konseptia Services-liiketoimintayksikössä ja kasvattaa paikallista läsnäoloa maailmanlaajuisesti - Services-liiketoimintayksikössä kysyntä tuotantolinjojen päivityksille ja suorituskyvyn parantamiseen tähtääville projekteille oli matalaa asiakkaiden pysyessä varovaisina heikossa markkinaympäristössä
Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 12 %	- Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 14,9 % vuonna 2025 - Vahva operatiivinen suoriutuminen läpi koko vuoden mahdollisti käyttökatteen parantumisen liikevaihdon laskusta huolimatta - Keskityimme jatkuvaan operatiivisen ja kaupallisen erinomaisuuden kehittämiseen, prosessien parantamiseen sekä projektinhallinnan vahvistamiseen kaikissa liiketoimintayksiköissä
Omavaraisuusaste yli 40 %	- Omavaraisuusaste oli 65,7 % vuoden 2025 lopussa - Raute käynnisti omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella, jonka tavoitteena on optimoida Rauten pääomarakennetta - Vahva tase mahdollistaa strategian toteutuksen sekä soveltuvien yritysostomahdollisuuksien jatkuvan arvioimisen
Vastuullisuusaiheiden edistäminen alallamme	- Uudet Golden Safety Rules -periaatteet otettiin käyttöön koko organisaatiossa - Uudet kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja mittarit hyväksyttiin - Uusi Toimittajien eettinen ohjeisto otettiin käyttöön - Ilmastosiirtymäsuunnitelma käynnistettiin, painopisteenä Scope 3 -laskentamenetelmän ja datan laadun parantaminen sekä toimenpiteiden suunnittelu Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen osalta - Ensimmäinen täysimittainen elinkaariarviointi (LCA) R7-sorvauslinjalle - Kohdennetuille ryhmille järjestettiin koulutusta Eettisiin periaatteisiin, korruption torjuntaan sekä energia- ja materiaalihokkuuteen liittyen - Turvallisuuspolitiikka, Ympäristöpolitiikka,, Kunnioitus työpaikalla-käytäntö ja Korruption vastainen käytäntö otettiin käyttöön. - Toimittajille toteutettiin vuosittainen ESG-riskikysely

RAUTEN STRATEGIA

Vastuullisuus ohjaa vahvasti puunjalostuksen arvoketjua

Raute luo arvoa parantamalla puutuoteteollisuuden tuotannon resurssitehokkuutta, saantoa ja suorituskykyä.



Vastuullinen metsätalous ja hankinta

Puun valitseminen vastuullisesti hoidetuista metsistä auttaa ehkäisemään metsäkatoa ja edistää biodiversiteettiä. Samalla nämä metsät ylläpitävät osaltaan ekosysteemin vakautta ja tuottavuutta. Tasapainoinen puunkorjuu ja metsänkasvatus ovat vastuullisen metsätalouden ytimessä. Ne ylläpitävät metsien toimintaa hiilinieluina ja siten insinööripuutuotteiden hiilenvarastointia. Koko arvoketjun täytyy kyetä tuottamaan läpinäkyvää ja jäljitettävää dataa puun matkasta metsästä lopputuotteeksi. Avoimuus puun alkuperästä vahvistaa osaltaan kuluttajien ja loppukäyttäjien luottamusta insinööripuutuotteisiin, kun he suunnittelevat investointeja vähähiilisiin materiaaleihin ja kestäviin rakennustapoihin.

Resurssitehokas tuotanto ja toiminta

Raute on puuteollisuuden kestävä tulevaisuuden kumppani, joka edistää kestävää ja resurssitehokasta tuotantoa. Yhdistämme puunkäsittely-, analytiikka- ja huoltopalveluosaamisemme luoden datan ja digitaalisten työkalujen avulla innovatiivisia tuotantoratkaisuja. Näin mahdollistamme kannattavan puutuotteiden valmistuksen optimoimalla puun, liiman ja energian käyttöä. Pitkäikäiseksi suunniteltu laitteistomme on huollettavissa, korjattavissa sekä päivitettävissä. Tarjoamme myös modernisointeja resurssitehokkuuden maksimoimiseksi sekä olemassa olevien koneiden käyttöä pidentämiseksi. Edistämme asiakkaidemme kiertotalousmatkaa älykkäillä ratkaisuilla, jotka merkittävästi säästävät resursseja koko tuotteen elinkaaren ajan optimoimalla tuotantoprosessia.

Pitkäikäiset puutuotteet

Asiakkaamme valmistavat muun muassa viilusta, vanerista ja LVL:stä pitkäikäisiä insinööripuutuotteita, joita käytetään pääasiassa rakentamisessa, huonekalujen valmistuksessa, kuljetuksessa sekä pakkaamisessa. Puu on luonnollinen ja uusiutuva raaka-aine, johon varastoitunut hiili on poissa ilmakehästä koko puutuotteen tai -rakennuksen elinkaaren ajan, jopa vuosikymmeniä. Insinööripuutuotteiden hiilijalanjälki on matalampi kuin perinteisillä rakennusmateriaaleilla, kuten betonilla ja teräksellä. Puupohjaisten tuotteiden käyttö tukee siirtymää kohti vastuullisempien ja vähemmän hiili-intensiivisten materiaalien käyttöä.

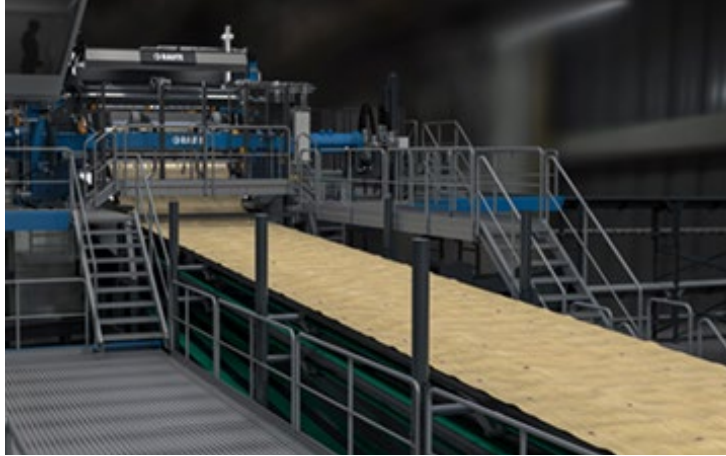
Resurssitehokkaat yhteiskunnat

Puun käyttö rakentamisessa luo yhteiskunnalle arvoa ja tukee siirtymää kohti vastuullista ja vähähiilistä tulevaisuutta. Erilaiset puurakenteet ja -komponentit kasvattavat suosiotaan rakennusteollisuuden keskittyessä yhä enemmän vähähiilisiin rakennustapoihin. Insinööripuutuotteiden laajat käyttömahdollisuudet tekevät niistä halutun materiaalin puurakentamisessa, sen lisäksi että materiaali itsessään on uusiutuva ja vähähiilinen. Lisäksi kestävästi valmistetut insinööripuutuotteet tukevat resurssitehokkaan yhteiskunnan saavuttamista monimuotoisena rakennusmateriaalina, joka vastaa modernin rakentamisen tarpeisiin. Vastuullisten rakennusmateriaalien suosion kasvaessa Rauten tavoitteena on olla puuteollisuuden muutoksen ja innovoinnin eturintamassa edistämässä resurssitehokasta yhteiskuntaa.

RAUTEN LIIKETOIMINTA

Liiketoimintayksiköt

Raute tarjoaa teknologiaa, analysointilaitteita ja palveluita, joilla puuraaka-aine jalostetaan nykyaikaisiksi, luotettaviksi puutuotteiksi – viiluksi, vaneriksi ja LVL:ksi. Hyödynnämme osaamistamme myös muissa uusissa insinööripuutuotteiden segmenteissä, kuten massiivipuulementeissä ja täyspuupaneeleissa.



Wood Processing

Wood Processing on Rauten suurin liiketoimintayksikkö. Se kehittää ja hallinnoi Rauten teknologiaportfoliota, joka kattaa kaikki viulun, vanerin ja LVL:n tuotannon keskeiset osaprosessit.

Liiketoimintayksikkö vastaa Rauten suunnittelusta, tuotannosta, hankinnasta ja toimitusketjusta, automaatiosta, tuotehallinnasta, teknisestä myynnin tuesta sekä tutkimus- ja kehitystoiminnasta. Projektitoimitukset muodostavat merkittävän osan Rauten liiketoiminnasta. Raute on maailmanlaajuisesti markkinajohtaja tehdasmittakaavan projekteissa sekä vaneri- että LVL-teollisuuden aloilla.



Analyzers

Analyzers-liiketoimintayksikkö keskittyy raaka-aineiden mahdollisimman tehokkaaseen hyödyntämiseen sekä sivuvirtojen ja energiankulutuksen minimointiin. Analysointilaitteiden edistysellinen datankeruu on avain tuottavuuteen ja laadun varmistamiseen.

Liiketoimintayksikkö keskittyy innovaatioihin ja edistysellisimmän mittausteknologian kehittämiseen, ja sen laaja sovellusvalikoima kattaa kaikki modernit vaneri- ja LVL-tuotannon tarpeet. Analysointilaitteet soveltuvat kaikille puulajeille hyödyntäen modernia tekoälypohjaista vikojen tunnistusta, ja ne tukevat Rauten tavoitetta laajentua uusiin insinööripuutuotteiden segmentteihin.



Services

Services-liiketoimintayksikkö koostuu kolmesta keskeisestä palvelukokonaisuudesta. MAINTAIN keskittyy varmistamaan tehtaiden käytettävyyden ja luotettavuuden sekä paikan päällä että etäältä tarjottavien palveluiden, tarkastusten, ennakoivan kunnossapidon sekä varaosatoimitusten avulla. IMPROVE tähtää tuotannon suorituskyvyn parantamiseen modernisoinneilla, optimoinneilla ja elinkaaripalveluilla. DIGITAL SERVICES rakentuu MILLSIGHTS-ratkaisun ja dataohjatun analytiikan ympärille, joissa tuotantodata muutetaan konkreettisiksi ja hyödynnettäviksi oivalluksiksi.

Liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaitaan maailmanlaajuisesti ja tukee heitä tietoon perustuvassa päätöksenteossa nykyisten ja tulevien vaatimusten täyttämiseksi. Tarjoomaan sisältyy myös koko tuotantoprosessin kattavat koulutukset sekä erilaiset kehityspalvelut, kuten data-auditoinnit ja liiketoiminnan analyysit.

RAUTEN LIIKETOIMINTA

Wood Processing

Katseet projektitoimituksissa ja operatiivisessa erinomaisuudessa

Vuonna 2025 Wood Processing keskittyi vahvan tilauskantansa toimittamiseen ja käynnissä olevien projektien onnistuneeseen toteutukseen. Tässä keskeisinä menestystekijöinä toimivat resurssitehokkuus ja sujuva projektinhallinta. Haastavasta markkinaympäristöstä, investointien lykkääntymisestä ja heikosta rakentamisen suhdanteesta huolimatta liiketoimintayksikkö onnistui ylläpitämään suhteellisen vakaan työkuorman vuoden 2024 lopulla sekä vuoden 2025 jälkipuoliskolla saatujen tilausten ansiosta.

Operatiivisen erinomaisuuden kehittämishankkeet etenivät järjestelmällisesti koko vuoden ajan. Liiketoimintayksikkö keskittyi erityisesti laadunvarmistukseen, toimitusketjun optimointiin sekä tuoteportfolion ja projektinhallintakäytäntöjen standardointiin. Hankinnan kategoriapohjaisen toimintamallin käyttöönotto mahdollisti resurssien strategisemman kohdentamisen ja paransi projektien skaalautuvuutta. Koko hankintatoiminto organisoitiin uudelleen kustannustehokkuuden varmistamiseksi ja toimittajayhteistyön syventämiseksi. Samalla ESG-kriteerit integroitiin osaksi toimittajien valinta- ja arviointiprosesseja.

Kannattavuuden parantaminen säilyi keskeisenä painopisteenä. Henkilöstöresurssien kohdentamiseen tehdyt tarkennukset sekä

suunnitteluprosessien virtaviivaistaminen auttoivat vakauttamaan kiinteitä kustannuksia. Kurinalainen projektien toteutus tuki puolestaan terveen kannattavuustason säilyttämistä koko vuoden ajan.

Onnistumisia monilla alueilla

Wood Processingin keskeisiin strategisiin teemoihin vuosille 2025–2028 kuuluu maantieteellisten painopisteiden tarkentaminen. Yksi tärkeimmistä painopistealueista on Pohjois-Amerikka, jossa Raute jatkoi läsnäolonsa vahvistamista markkinan siirtyessä kohti täysviilulevyjen tuotantoa.

Euroopassa merkittäviin saavutuksiin kuului Thebault'n LVL-tehtaan onnistunut käyttöönotto. Tehtaan ensimmäinen

aihio puristettiin vuoden viimeisellä neljänneksellä, merkiten Rauten onnistunutta markkinoillepääsyä Etelä-Euroopan LVL-markkinoille. Lisäksi Metsä Groupin Äänekosken LVL-projekti eteni käynnistysvaiheeseen asennustöiden edettyä aikataulua edellä.

Aasiassa Raute toi valikoituja R3-Series teknologiaratkaisuja Japanin markkinoille ja loi perustaa tulevalle laajentumiselle korkeamman tason (R7-Series) tuotekategorioiden. Kesäkuussa Raute ilmoitti Changzhoun tuotantoyksikön sulkemisesta Kiinassa osana strategista tavoitettaan vahvistaa operatiivista tehokkuutta ja varmistaa kilpailukyky muuttuvassa markkinaympäristössä.

Etenemistä vastuullisuusaiheiden edistämisessä

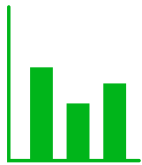
Vastuullisuus säilyi kiinteänä osana kaikkea toimintaa. Rauten ratkaisut mahdollistavat raaka-aineiden älykkäämmän käytön, pitkäjänteisen tuotannon tehokkuuden ja korkeamman operatiivisen suorituskyvyn, tukien merkittävästi asiakkaiden omia vastuullisuustavoitteita. Rauten laitteet on suunniteltu parantamaan energiatehokkuutta teollisessa puunjalostuksessa, ja energiatehokkaat teknologiat olivat etusijalla myös vuoden aikana toteutetuissa modernisointiprojekteissa. ESG-periaatteet ohjasivat edelleen hankintapäätöksiä, edistäen vastuullista hankintaa ja pitkän aikavälin arvonluontia.

Rautella on maailman suurin asennettu vaneri- ja LVL-linjastokanta, mikä tukee pitkäaikaisia asiakassuhteita ja luo merkittäviä mahdollisuuksia modernisoinneille. Rauten innovointikyvykkyyttä ja teknologiajohtajuutta vahvistavat automaation ja digitaalisten ratkaisujen käyttöönotto uusissa linjoissa yhdessä edistyneen R7-Series teknologian kanssa. Raute toimii maailmanlaajuisesti ainutlaatuisessa asemassa johtavana kokonaisvaltaisten tuotantoratkaisujen toimittajana viulun, vanerin ja LVL:n valmistuksessa kattaen koko prosessin tukista valmiiksi tuotteeksi.



403
Henkilöstö

2024 | 461



124,3
Liikevaihto

miljoonaa euroa

2024 | 147,2 MEUR



18,4
Vertailukelpoinen
käyttökate

miljoonaa euroa

2024 | 11,4 MEUR

RAUTEN LIIKETOIMINTA

Analyzers

Operatiivisten parannusten vuosi haastavassa toimintaympäristössä

Analyzers-liiketoimintayksikön painopisteet vuonna 2025 kohdistuivat operatiivisen ketteryyden ja toimitusaikeiden parantamiseen, kustannushallinnan ylläpitämiseen sekä jatkuviin tutkimus- ja kehitysinvestointeihin tulevaisuuden kilpailukyyn tukemiseksi. Vaikka liiketoimintayksikön liikevaihto laski 15,3 %, Analyzers onnistui säilyttämään kohtuullisen kannattavuuden tehokkaiden projektitoimitusten, uusien tilausten nopeamman tuloutumisen sekä operatiivisten parannusten ja sopeutustoimien ansiosta.

Markkinaympäristöä leimasivat vuoden aikana jatkuva epävarmuus, alhainen uusien tilausten määrä sekä kiristynyt kilpailu tietyillä maantieteellisillä alueilla. Vaikka Analyzers on historiallisesti suoriutunut hyvin myös laskusuhdanteissa, nykytilanne on johtanut pitkittyneeseen tilauskertymän hiljaiseen jaksoon asiakkaiden lykätessä investointipäätöksiään. Kysyntä oli erityisen vaisua Pohjois-Amerikassa, kun taas Euroopassa ja Aasiassa on nähtävissä merkkejä vähitellen kasvavasta aktiviteetista. Analyzers on onnistunut tuomaan ratkaisujaan useille muiden valmistajien tuotantolinjoille, mikä osoittaa tuotteiden kilpailukykyisyyden myös epävarmassa markkinatilanteessa.

Painopiste modernisoinneissa ja jatkuvaan laskutukseen perustuvan liiketoiminnan kasvussa

Analyzers-liiketoimintayksikön kaksi strategista teemaa seuraavalle kolmelle vuodelle ovat

modernisointiliiketoiminnan ja jatkuvaan laskutukseen perustuvan liiketoiminnan kasvattaminen.

Vaikka modernisoinnit ovat olleet keskeinen osa Rauten ja Analyzersin toimintaa jo pitkään, niiden merkitys on kasvanut merkittävästi asiakkaiden keskittyessä nykyisten tuotantolinjojensa arvonaluonnin ja tehokkuuden optimointiin – riippumatta siitä, ovatko linjat Rauten vai muun toimittajan valmistamia. Modernisoinnit ovat erityisen relevantteja Analyzers-liiketoimintayksikölle, sillä sen ratkaisut edistävät vastuullisuutta mahdollistamalla raaka-aineiden maksimaalisen hyödyntämisen ja energiankulutuksen minimoinnin insinööripuutuotteiden tuotannossa. Raute on vahvassa asemassa uusien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi

ja modernisointiliiketoiminnan kasvattamiseksi tiiviissä yhteistyössä kaikkien liiketoimintayksiköiden välillä.

Analyzersin ratkaisut on tyypillisesti toimitettu asiakkaille ohjelmistolisenssin kanssa. Rauten tavoitteena on siirtyä kohti jatkuvan laskutuksen malleja kasvattaakseen asiakasyhteistyötä ja elinkaaren aikaista arvoa, parantaakseen liiketoiminnan ennustettavuutta sekä tarjotakseen asiakkailleen taloudellisesti mielekkään vaihtoehdon. Asiakkaan näkökulmasta jatkuvan laskutuksen malli mahdollistaa markkinoiden edistyksellisimpien analyysointien käyttöönoton ilman merkittäviä alkuinvestointeja, tuottaen välitöntä taloudellista hyötyä. Nämä uudet jatkuvan laskutuksen sopimukset ovat keskeisessä roolissa Rauten jatkuvan liikevaihdon kasvattamisessa ja suhdannevaihteluiden

aiheuttaman volatiliiteetin pienentämisessä. Raute solmi ensimmäiset jatkuvan laskutuksen sopimukset vuonna 2025, mikä merkitsi tärkeää edistymistä liiketoiminnan kehittämisessä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta rakentaa kestävä kasvua

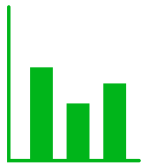
Panostukset tutkimus- ja kehitystoimintaan tukevat Rauten kasvua sekä modernisointi- ja jatkuvaan laskutukseen perustuvan liiketoiminnan kehittämistä uusilla, innovatiivisilla teknologioilla. Vuonna 2025 Analyzersin T&K-toiminta keskittyi erityisesti tekoälyn käytön vahvistamiseen vikojen tunnistamisessa, alustarakenteen yksinkertaistamiseen sekä ratkaisujen kyberturvallisuuden parantamiseen. Lisäksi Analyzers valmistautui suunniteltuun laajentumiseen uusiin insinööripuutuotteiden segmentteihin ja jatkoi kosteus- ja tiheysantureiden kehitystyötä.

Data on puunjalostuksen keskiössä. Analyysointi- ja digitaalisten ratkaisujen määrätietoisuuden kehityksen myötä Raute luo jatkuvasti uusia mahdollisuuksia prosessien optimointiin datalla. Tämä vähentää entisestään puunjalostuksen ympäristövaikutuksia ja tukee Rauten asiakkaita vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa.



76
Henkilöstö

2024 | 88



13,0
Liikevaihto

miljoonaa euroa

2024 | 15,3 MEUR



1,0
Vertailukelpoinen
käyttökate

miljoonaa euroa

2024 | 1,5 MEUR

RAUTEN LIIKETOIMINTA

Services

Vakaata etenemistä markkinoiden vastatuulista huolimatta

Haastava markkinatilanne heijastui Services-liiketoimintayksikön kehitykseen vuonna 2025 liikevaihdon laskiessa edellisvuodesta. Tästä huolimatta liiketoimintayksikkö onnistui säilyttämään vahvan kannattavuuden, ja vertailukelpoinen käyttökate parani 17,5 prosenttiin liikevaihdosta. Perusliiketoiminnan eli varaosien ja kenttäpalveluiden kysyntä säilyi vakaana, sillä suurin osa tuotantolinjoista jatkoi toimintaansa pääosin suunnitellusti. Sen sijaan markkinoiden epävarmuus vaikutti asiakkaiden modernisointeja ja suorituskyvyn parantamista koskeviin investointipäätöksiin.

Geopoliittiset jännitteet ja tulliepävarmuudet heikensivät kysyntää ja asiakkaiden toimintaa erityisesti Aasiassa, Pohjois-Amerikassa ja Latinalaisessa Amerikassa, kun taas EMEA-alueella toimintaympäristö säilyi vakaampana. Markkinaolosuhteiden aikaan elpyessä Services hyötyy kokonaisaktiviteetin kasvusta, mikä luo mahdollisuuksia uusille ulkoistus- ja suoritusperusteisille sopimuksille. Lisäksi Servicesin vahvuutena on kyky palvella myös muiden valmistajien ja brändien tuotantolinjoja Rauten omien ratkaisujen ohella.

Painopisteinä paikallisen läsnäolon vahvistaminen, uudet liiketoimintamallit ja digitaaliset palvelut

Services-liiketoimintayksikön keskeiset strategiset teemat seuraavalle kolmelle vuodelle ovat jatkuvan kasvun vauhdittaminen laajentamalla paikallista läsnäoloa sekä uusien liiketoimintamallien käyttöönotto.

Palveluliiketoiminnassa paikallinen läsnäolo on olennaista, jotta Raute voi palvella asiakkaitaan tehokkaasti ja vastuullisesti ympäri maailmaa, ja jotta se ymmärtää maakohtaiset erityispiirteet. Tämän mukaisesti Services on jatkanut paikallisten palvelukeskusten kasvattamista ja laajentamista, parantanut varaosien paikallista saatavuutta sekä lisännyt henkilöstömääräänsä ja panostuksiaan koulutukseen. Vuoden 2025 lopussa Services avasi uuden palvelukeskuksen Japaniin, jolla tulee olemaan keskeinen rooli kaupallisen menestyksen ja kasvun varmistamisessa kyseisellä markkinalla.

Raute näkee kasvavan tarpeen uusille liiketoimintamalleille ja sopimuksille, jotka perustuvat palveluiden tuottamaan arvoon ja konkreettisiin tuloksiin. Kehittämällä uusia suoritusperusteisia palvelukonsepteja sekä Production as a Service (PaaS) -mallia mahdollistetaan tiiviimpi asiakasyhteistyö,

kaupallisten intressien yhdenmukaistaminen sekä asiakkaiden alkuinvestointitarpeen pienentäminen. Nämä konseptit ja sopimukset ovat keskeisiä jatkuvan liikevaihdon kasvattamisessa sekä Rauten liikevaihdon vaihtelun vähentämisessä tulevaisuudessa.

Services tarjoaa myös kokonaisvaltaisia palvelusopimuksia, jotka kattavat täyden kunnossapitovastuun ja ennakoivan tuen sekä varmistavat tuotannon optimoinnin, jatkuvan suorituskyvyn ja luotettavuuden. Vaikka uusien liiketoimintamallien ja kokonaisvaltaisten palvelusopimusten käyttöönotto on vielä varhaisessa vaiheessa, nämä aloitteet ovat merkittävä askel palveluportfolion laajentamisessa ja pitkäaikaisen arvon luomisessa asiakkaille.

Edellä mainittujen strategisten painopisteiden lisäksi Services on jatkanut panostuksiaan digitaalisten palveluiden kasvattamiseen.

Digitaaliset palvelut keskittyvät asiakkaiden laitteistojen mittaamiseen sekä tuotanto- ja prosessidatan keräämiseen ja hyödyntämiseen. Digitaalisten palvelujen strategiansa mukaisesti Services kehittää edelleen MillsIGHTS-data-alustan kyvykkyyksiä ja erityisesti sen uusia tekoälyominaisuuksia.

Vastuullisuusohjelma näkyy toiminnassa

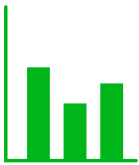
Services-liiketoimintayksikön vastuullisuustoimenpiteet ovat linjassa Rauten konsernitason vastuullisuuspainopisteiden kanssa. Vuonna 2025 vastuullisuustoimet keskittyivät erityisesti turvallisuuteen, henkilöstöön ja toimitusketjukäytäntöihin. Turvallisuutta vietiin entistä vahvemmin paikalliselle tasolle koulutusten ja kaikkia palvelukeskuksia koskevien yhtenäisten turvallisuustavoitteiden avulla. Turvallisuuden korostetulla painottamisella varmistetaan koko palveluhenkilöstön ja kaikkien rautelaisten jatkuva hyvinvointi työssään.

Paikallisen läsnäolon vahvistaminen tukee vastuullista ja tehokasta palvelutuotantoa. Services vähentää lentorahdin ja kansainvälisen matkustamisen tarvetta kasvattamalla paikallisia varaosavaroja ja henkilöstömääräänsä eri alueilla. Lisäksi Raute MillsIGHTS -ohjelmisto tarjoaa kattavaa prosessi- ja tuotantodataa asiakkaiden vastuullisuustavoitteiden tueksi. Kokonaisuutena Services-liiketoimintayksikön tarjoamat palvelut, mukaan lukien tehokkuutta parantavat digitaaliset ratkaisut, ovat keskeisessä roolissa vastuullisen tuotannon edistämisessä koko toimialalla.



126
Henkilöstö

2024 | 135



38,3
Liikevaihto

miljoonaa euroa

2024 | 42,1 MEUR



6,7
Vertailukelpoinen
käyttökate

miljoonaa euroa

2024 | 6,9 MEUR

ASIAKASTARINA, THEBAULT:

Korkean teknologian LVL-tehtaan käyttöönotto Auvergnessa

THEBAULT Group on Ranskan johtava vanerilevyjen valmistaja. Yhtiön osuus maan vanerilevyjen kokonaistuotannosta on lähes 50 %, ja se kuuluu viiden suurimman eurooppalaisen valmistajan joukkoon.

Raute allekirjoitti toimitussopimuksen THEBAULT'n kanssa toukokuussa 2023, ja uuden Auvergnen LVL-tehtaan tuotantolinjojen rakentaminen käynnistyi vuoden 2024 lopulla. Ranskan ensimmäisen LVL-tehtaan asennus ja käyttöönotto etenivät tehokkaasti, minkä ansiosta tehdas pystyi valmistamaan ensimmäisen LVL-tuotteensa jo lokakuussa 2025.

Tehdas suunniteltiin kahden keskeisen tavoitteen pohjalta: tuotannon optimointi ja raaka-aineiden käytön maksimointi. Rauten teknologia on tehtaan suorituskyvyn ytimessä – edistynyt sorvausteknologia ja modernit analysaattorit varmistavat optimaalisen viilusaannon ja materiaalitehokkuuden. Uusimmat R7-Series automaattioratkaisut pienentävät tarvetta operaattoreille, parantavat linjan käytettävyyttä ja varmistavat tasaisen prosessilaadun. Energiatehokas viilunkuivaus ja kuivan viilun analysaattorit takaavat osaltaan LVL-lopputuotteiden lujuuden ja luotettavuuden.

Yhteistyö Rauten kanssa on kehityslähtöistä ja haastaa jatkuvasti parantamaan linjojen suorituskyyä, tuottaen arvokasta uutta tietoa ja tehostaen linjojen toimintaa. Useiden eri tuotetyyppien varhainen tuotantovaihe on tukenut prosessin hienosäätöä sekä laatu- ja saantotavoitteiden saavuttamista. Tehdas on suunniteltu myös tulevaa laajennusta varten, mikä mahdollistaa pitkän aikavälin tuottavuuden kasvun. Nopea siirtymä rakentamisesta tuotantoon on osoitus projektin tehokkuudesta ja vahvistaa Rauten asemaa edistyneiden, täysin integroitujen LVL-tehdasratkaisujen johtavana toimittajana.

“THEBAULT-projekti on merkittävä askel LVL-tuotannon laajentamisessa uusille markkinoille ja uusien puulajien hyödyntämisessä. Ranskan ensimmäisen LVL-tehtaan toimitus osoittaa Rauten kyvyn tuoda markkinoille kehittyntä puutuoteteknologiaa ja tukea asiakkaita uusien tuotantokapasiteettien rakentamisessa. Onnistunut ylösajo vahvistaa integroidun toimitusmallimme toimivuuden.”

Jani Roivainen, Executive Vice President, Wood Processing, Raute



ASIAKASTARINA, METSÄ GROUP:

Äänekosken LVL-tehdas on varustettu Rauten uusimmilla teknologioilla

Metsä Wood on yksi Euroopan johtavista insinööripuutuotteiden valmistajista. Yhtiön päätuotteita ovat Kerto® LVL, koivu- ja kuusivaneri sekä jatkojalostettu sahatavara. Metsä Wood kuuluu Metsä Groupiin, joka on kansainvälisillä markkinoilla toimiva suomalainen metsäteollisuuskonserni.

Raute vastaanotti Metsä Woodilta 93 miljoonan euron tilauksen uuden Kerto® LVL -tehtaan teknologiatoimituksesta Äänekoskelle marraskuussa 2023. Käynnissä oleva toimitus kattaa kaikki keskeiset tuotantoprosessit viulun sorvauksesta LVL:n puristukseen. Linjat muodostavat kokonaisratkaisun, joka koostuu uusimmista automatisoiduista R7-Series teknologioista, lajitteluun tarkoitetuista analysaattoreista ja datankeruuseen tarkoitettusta MillsIGHTS-ohjelmistosta. Tehtaan rakentaminen etenee kahdessa vaiheessa, joista ensimmäisen vaiheen tuotantolinjat ovat jo ylösajovaiheessa.

Rauten ja Metsä Woodin yhteistyö on erinomainen esimerkki kumppanuudesta, jossa edistetään puutuotteiden kestävää tulevaisuutta yhdistämällä huippuluokan puunjalostusteknologia, analysaattorit ja palvelut. Äänekosken LVL-tehdas edustaa Rauten tuoteportfolion kehittyneimpiä analysaattoriteknologioita, ja useita ratkaisuja kehitettiin nimenomaan tätä projektia varten. Tämä tuottaa kaksi keskeistä etua. Ensinnäkin edistyneet analysaattorit mahdollistavat merkittävän harppauksen prosessiautomaatiossa verrattuna aiempiin viilutehtaisiin. Tuotantoprosessi on suunniteltu siten, että se ei ainoastaan mittaa, vaan myös tunnistaa prosessipoikkeamat itsenäisesti ja ratkaisee ongelmia minimoiden tarpeen ihmisen puuttumiselle. Toiseksi analysaattorit edistävät tehtaan vastuullisuutta ja materiaalitehokkuutta maksimoimalla raaka-aineiden hyödyntämisen sekä tuottamalla merkittäviä energiansäästöjä optimoimalla kuivausprosessia.

Äänekosken projekti on edellyttänyt Rautelta jatkuvaa oman osaamisen ja älykkäämpien diagnostiikkaratkaisujen kehittämistä, mikä on entisestään vahvistanut yhteistyötä sekä asiakkaan että Rauten eri liiketoimintayksiköiden välillä.

“Äänekosken tehdas edustaa analysaattori-integraation seuraavaa kehitysvaihetta LVL-tuotannossa. Reaaliaikainen data ja tekoälyavusteinen analytiikka parantavat automaatiota ja mahdollistavat poikkeamien automaattisen seurannan, mikä johtaa nopeampaan päätöksentekoon ja tasaisempaan laatuun. Projekti osoittaa, miten kehittyneet analysaattorit ja reaaliaikainen prosessiseuranta parantavat suorituskykyä ja materiaalitehokkuutta teollisessa mittakaavassa.”

Markus Sirviö, Executive Vice President, Analyzers, Raute



RAUTEN VUOSI 2025

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

RAUTEN STRATEGIA

RAUTEN LIIKETOIMINTA

VASTUULLISUUSTYÖMME

RAUTE SIIJOITUSKOHTENA



Kuva: Metsä Group

VUOSIKERTOMUS 2025

19

VASTUULLISUUSTYÖMME

Jokainen ratkaisu on merkityksellinen – suorituskykyä tänään, valmiutta tulevaisuuteen

Mahdollistamme asiakkaillemme huippuunsa hiottua suorituskykyä ja valmiuden mukautua tulevaisuuden tarpeisiin. Rakennamme yhdessä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa resurssitehokkaampaa yhteiskuntaa.

Vastuullisuus on strategiamme ytimessä. Tarjoamme satavuotisen insinööripuutuoteteknologian asiantuntemuksella valmistusteknologiaa ja elinkaaripalveluja, jotka muuttavat raaka-aineet korkean jalostusarvon tuotteiksi

vertaansa vailla olevalla tehokkuudella ja todistetulla luotettavuudella:

- Enemmän saantoa
- Parempaa resurssitehokkuutta
- Älykkäämpää tuotantoa

Suunnittelemme älykkäitä tuotantoratkaisuja, jotka mahdollistavat raaka-aineiden tehokkaamman hyödyntämisen ja laitteiden pitkäaikaisemman suorituskyvyn. Tehokkaat, kestävät, huollettavat ja päivitettävät ratkaisumme auttavat tuottamaan enemmän arvoa jokaisesta raaka-aineyksiköstä sekä vähentämään sivuvirtoja ja energian sekä kemikaalien käyttöä. Yhdistämme syvällisen vanerin ja LVL:n valmistusosaamisen edistykselliseen teknologiaan. Näin pystymme muuntamaan tuotantodatan turvallisemmiksi toimintatavoiksi ja korkeammaksi tehokkuudeksi sekä tuottamaan merkittävää lisäarvoa asiakkaidemme vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseksi.

Vastuullisuusohjelmamme sisältää kunnianhimoiset ESG-tavoitteet (ympäristö, yhteiskunta, hallintotapa), jotka ohjaavat yhteisen arvon luomista koko arvoketjussa. [Lue lisää.]

Näemme vastuullisuuden strategisena mahdollisuutena, ja olemme sitoutuneet toimimaan luotettavana kumppanina ja



Tuemme asiakkaidemme kestäväää kasvua teknologioillamme ja asiantuntemuksellamme.

teknologiajohtajana. Ratkaisumme tukevat asiakkaitamme vastuullisuusvaatimuksiin vastaamisessa, resurssitehokkuuden parantamisessa sekä toiminnan päästöjen vähentämisessä.

- Vastuullisuus on strategiamme ytimessä > [Lue lisää verkkosivuiltamme](#)
- Raportoimme vastuullisuudesta osana taloudellista raportointiamme Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti > [Lue lisää](#)

PAREMPAA RESURSSITEHOKKUUTTA



ENEMMÄN
SAANTOA

ÄLYKKÄÄMPÄÄ
TUOTANTOA

VASTUULLISUUSTYÖMME

Vastuullisuuden kohokohdat 2025

Käynnistimme ilmastosiirtymäsuunnitelman

laatimisen: Aloitimme Rauten ilmastosiirtymäsuunnitelman kehittämisen tarkentamalla erityisesti myytyjen tuotteiden käyttöä (Scope 3, kategoria 11) päästöjen laskentaa. Samalla tunnistimme tarvittavia toimenpiteitä ja niihin liittyviä kustannuksia sekä määrittelimme etenemispolkua kohti lyhyen ja pitkän aikavälin päästövähennystavoitteita.



Paransimme Scope 3 -päästölaskennan

tarkkuutta ja datan laatua: Edistimme Scope 3 -päästöjen laskentaa parantamalla datan laatua eri Scope 3 -kategorioissa. Kiinnitimme erityistä huomiota kategorian 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö) laskentamallin kehittämiseen, sillä se on Rauten merkittävin Scope 3 -päästökategoria.

Vahvistimme ymmärrystä tuotteiden

elinkaaren aikaisista päästöistä: Toteutimme R7-Series sorvauslinjalle täysimittaisen elinkaariarvioinnin (LCA), jonka avulla kartoitimme päästöt koko tuotteen elinkaaren ajalta.



Vahvistimme sisäisiä valmiuksiamme

ilmastotyön tukemiseksi: Turvallisuus oli aktiivisesti esillä johtamisessa koko vuoden ajan. Kävimme säännöllisesti turvallisuuskeskusteluja, toteutimme turvallisuuskierroksia tuotantolaitoksissa sekä osallistuimme johdon turvallisuuskoulutuksiin ja -valmennuksiin.

Asetimme uudet kiertotaloustavoitteet

ja mittarit: Määrittelimme kiertotalouteen liittyvät tavoitteet ja KPI-mittarit, jotka tukevat materiaalihokkuuden, energiankäytön ja tuotannon suorituskyvyn systemaattista kehittämistä datan pohjalta.



Vahvistimme turvallisuusjohtamista ja

-vuoropuhelua: Ylin johtomme osallistui aktiivisesti turvallisuusvalmennuksiin vuoden aikana. Lahdessa sijaitsevassa suurimassa toimipisteessämme jatkettiin operatiivisen turvallisuusjohtamisen koulutuksia ja niiden seuranta turvallisuuskäytäntöjen, kuten turvallisuuskierrosten ja -keskustelujen juurruttamiseksi osaksi arkea.

Kehitimme ja otimme käyttöön keskeiset

turvallisuusstandardit: Otimme käyttöön Golden Safety Rules -periaatteet, jotka luovat yhtenäiset turvallisuusperiaatteet ja odotukset kaikessa toiminnassamme.



Teimme yhteistyötä kestävien

materiaalien tutkimuksessa: Osallistuimme Luonnonvarakeskuksen biopohjaisia liimoja koskevaan hankkeeseen, jolla tuettiin kestävämpien materiaalivehtöjen kehittämistä.

VASTUULLISUUSTYÖMME

Vastuullisuuden kohokohdat 2025

Otimme käyttöön toimittajien eettisen ohjeiston:

Ohje määrittelee odotuksemme ja vaatuksemme toimittajille eettisten käytäntöjen osalta. Vastuullisuuden edistäminen on yhteinen ponnistus, ja ohje toimii keskeisenä työkaluna vähimmäisvaatimustemme varmistamisessa.

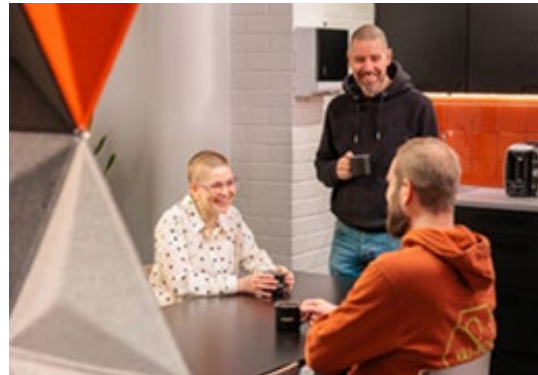


Vahvistimme eettistä toimintakulttuuria koulutuksella ja lisäämällä tietoisuutta:

Toteutimme eettiset toimintaperiaatteet -koulutuksen verkkokurssina koko henkilöstölle sekä kohdennettua korruptionvastaista ja eettisiin toimintatapoihin liittyvää koulutusta valituille henkilöstöryhmille vahvistaaksemme yhteisiä arvoja ja vastuullisia toimintatapoja.

Edistimme tavoite- ja kehityskeskustelukäytäntöjä koko organisaatiossa:

Kävimme toimehenpanon kanssa suorituskyky- ja kehityskeskustelut, joiden avulla tunnistimme osaamisen kehittämistarpeita, laadimme yksilöllisiä kehityssuunnitelmia, tuimme ammatillista kasvua ja varmistimme yksilöllisten tavoitteiden yhteyden Rauten strategiaan tavoitteisiin. Muiden henkilöstöryhmien osalta kehitystä tuettiin paikallisten käytäntöjen avulla.

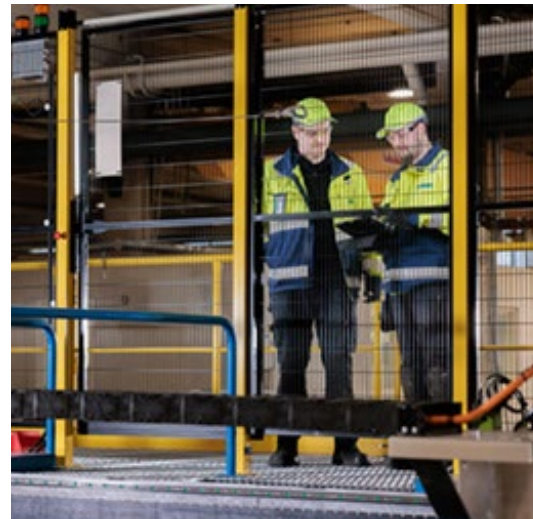


Vahvistimme eettistä vuoropuhelua asiakkaiden ja arvoketjun toimijoiden kanssa:

Kävimme arvoketjun kumppaneiden kanssa keskusteluja Rauten eettisiin toimintaperiaatteista osana liiketoimintasuhdettamme ja vahvistimme näin yhteisiä vastuullisia toimintatapoja.

Hyödynsimme henkilöstöpalautetta kehittämistoimenpiteissä:

Toteutimme People Pulse -kyselyt ja käynnistimme niiden pohjalta yli 100 kehittämistoimenpidettä henkilöstön hyvinvoinnin, yhteistyön ja myönteisen työympäristön vahvistamiseksi.



Integroimme turvallisuuden entistä vahvemmin toimintamalleihin ja tuotesuunnitteluun:

Edistimme Turvallisuuspolitiikan toimeenpanoa ja vahvistimme safety-by-design -periaatteiden sisällyttämistä Rauten laitteisiin, tuotantoratkaisuihin ja tuotelinjakonsepteihin. Lue lisää turvallisuusmittareidemme kehityksestä [tilinpäätöksemme kestävyysraportista](#).

Edistimme monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta:

Otimme käyttöön Kunnioitus työpaikalla -käytänteen, toteutimme vapaaehtoisia DEI-aiheisia verkkokoulutuksia, jaoimme esihenkilöille osallistavanjohtamisen työkaluja sekä sovelsimme inklusiivisia rekrytointikäytäntöjä eri maissa. Lisäksi toteutimme "Achieve Together Through Inclusion" -kampanjan tietoisuuden lisäämiseksi ja osallistavan toimintakulttuurin vahvistamiseksi.



Edistimme vastuullista toimittajayhteistyötä ja riskienhallintaa:

Toteutimme ESG-riskikyselyn toimittajille ja siihen liittyviä auditointeja tunnistaaksemme, arvioidaksemme ja seurataksaan toimitusketjun eettisiä ja vastuullisuuteen liittyviä riskejä.

VASTUULLISUUSTYÖMME

Päämäärä	Tavoitteet	Strategiset toimenpiteet vuonna 2025 – katso lisätietoja CSRD-raportista
KEHITÄMME INNOVATIIVISIA TUOTTEITA JA PALVELUITA, JOTKA EDISTÄVÄT RESURSSITEHOKKUUTTA  	Positiivisten vastuullisuusvaikutusten lisääminen tutkimus- ja kehityshankkeiden avulla	Vahvistimme resurssitehokkuutta tuotekehityksessä integroimalla elinkaariajattelun investointipäätöksiin, kouluttamalla insinöörejä kiertotaloudesta sekä laajentamalla digitaalisia ratkaisuja, jotka parantavat materiaalien ja energian suorituskkyä.
	Kiertotalousvaikutusten maksimointi	Vahvistimme ymmärrystämme kiertotaloudesta toteuttamalla R7-sorvauslinjan kattavan elinkaariarvioinnin sekä laajentamalla MillSIGHTS-ohjelmiston käyttöä uusissa toimituksissa, mahdollistaen asiakkaille saannon, energiatehokkuuden ja materiaalien käytön (mukaan lukien sivuvirrat) seurannan ja optimoinnin.
VAUHDITAMME ILMASTOTOIMIA 	Merkittävien päästövähennysten saavuttaminen Scope 1, 2 ja 3 -päästöissä	Keskityimme arvoketjumme päästöjen hallinnan kehittämiseen, sillä suurin osa päästöistä syntyy arvoketjussa. Edistimme paikallista hankintaa sekä paransimme päästödatan laatua ja siirtymäsuunnittelua kohti vuoden 2030 tavoitteitamme. Samalla vähensimme operatiivisia päästöjä sähköistämällä ajoneuvoja sekä siirtymällä Lahden toimipaikassa 100-prosenttisesti uusiutuvaan sähköön ja lämmitykseen.
	Toimiminen insinööripuutuotteiden puolesta puhujana rakennetun ympäristön hiilijalanjäljen pienentämiseksi	Tuimme siirtymää vähähiilisempään rakentamiseen liittymällä Green Building Council -verkostoon ja käymällä asiakkaiden kanssa aktiivista vuoropuhelua ilmastoteemoista sekä korostamalla insinööripuutuotteiden roolia rakennetun ympäristön päästöjen vähentämisessä.
EDISTÄMME VASTUULLISIA KÄYTÄNTÖJÄ KOKO ARVOKETJUN LAAJUDELTA 	Vastuullisten hankintojen ja eettisten liiketoimintakäytäntöjen varmistaminen arvoketjussa	Vahvistimme vastuullisia hankintakäytäntöjä saavuttamalla 47 %:n kattavuuden toimittajissa, jotka ovat sitoutuneet eettisiin toimintaperiaatteisiimme sekä toteuttamalla 13 toimittaja-auditointia. Näin vahvistimme eettisiä toimintatapoja, vaatimustenmukaisuutta ja riskienhallintaa arvoketjussamme
	ESG-datan jakaminen arvoketjussa soveltuvan työkalun kautta	Vahvistimme arvoketjun läpinäkyvyyttä ottamalla käyttöön digitaalisen ostotilausalustan, joka kattaa 55 % Suomen suorista hankinnoista, sekä määrittelemällä toimittajille ESG-datavaatimukset. Tämä luo perustan systemaattiselle ESG-datan keruulle ja raportoinnille vuodesta 2026 alkaen.
TÄHTÄÄMME KESTÄVÄÄN KASVUUN 	Eettisten käytäntöjen varmistaminen päivittäisessä toiminnassa koko arvoketjun osalta	Vahvistimme eettistä kulttuuriamme vuosittaisella eettiset toimintaperiaatteet -koulutuksella, joka tavoitti 91 % henkilöstöstä, sekä käymällä asiakkaiden kanssa vuoropuhelua vastuullisen liiketoiminnan odotuksista koko arvoketjussa.
	ESG-prosessien tehokas johtaminen	Vahvistimme ESG-hallintotapaa integroimalla vastuullisuuteen liittyvät riskit osaksi konsernin riskienhallintaprosessia sekä ylläpitämällä konsernitason Ethics-tiimin vastuuta whistleblowing-prosessin seurannassa. Samalla vahvistimme sisäisiä valmiuksia eettisten toimintaperiaatteiden koulutuksella ja kohdennetulla korruptionvastaisella koulutuksella.
	Taloudellisten toimiemme sovittaminen EU:n vihreän kehityksen ohjelmaa tukeviksi	Edistimme valmiuksiamme vastata kehittyviin vastuullisuusvaatimuksiin vahvistamalla elinkaariarvioinnin osaamista, tunnistamalla resurssi- ja energiaintensiivisiä prosesseja tuotelinjatyöpajoissa, laajentamalla digitaalisia tehokkuusratkaisuja sekä vahvistamalla toimitusketjun resilienssiä ja valmiutta sääntelyvaatimuksiin.
HOUKUTTELEMME JA KEHITÄMME MONIMUOTOISIA OSAAJIA 	Ylläpidämme osallistavaa työkuultuuria nykyisille ja tuleville osajille	Vahvistimme työpaikkakulttuuria ottamalla Kunnioitus työpaikalla -käytännön käyttöön globaalisti sekä lisäämällä tietoisuutta osallistavasta toimintakulttuurista sisäisen kampanjan ja henkilöstölle tarjotun vapaaehtoisen monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja inklusiota käsittelevän (DEI) verkkokoulutuksen avulla.
	Henkilöstön hyvinvoinnin ja kehittämisen tukeminen	Tuimme henkilöstön hyvinvointia ja ammatillista kehittymistä systemaattisten tavoite- ja kehityskeskustelujen avulla, mahdollistaen roolipohjaisen osaamisen kehittämisen, yhdenvertaiset kehittymismahdollisuudet sekä yksilöllisten tavoitteiden linjaamisen Rauten pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden kanssa.
TEEMME TINKIMÄTÖNTÄ TYÖTÄ HYVINVOINNIN JA TURVALLISUUDEN VARMISTAMISEKSI 	Pyrkimys ehkäistä kaikki tapaturmat	Vahvistimme turvallisuustyötä ottamalla käyttöön Golden Safety Rules -periaatteet ja kehittämällä turvallisuusjohtamista esihenkilöiden koulutuksen ja valmennuksen avulla. Tämä tuki ennakoivaa riskienhallintaa ja yhtenäisten turvallisuuskäytäntöjen toteutumista tuotannossa, asennuksissa ja huoltotoiminnoissa sekä vahvisti turvallisuuskulttuuria ja vastuiden selkeyttä.
	Ratkaisujemme elinkaaren aikaisen turvallisuuden parantaminen	Vahvistimme ratkaisujemme turvallisuutta integroimalla safety-by-design-periaatteet osaksi tuotekehitystä ja ottamalla käyttöön 13 uutta tai parannettua turvallisuusominaisuutta, jotka tukevat turvallista käyttöä ja kunnossapitoa laitteiden koko elinkaaren ajan.

VASTUULLISUUSTYÖMME

Rautelaiset luovat yhteisen kulttuurimme

Rauten kulttuuri on kehittynyt merkittävästi viime vuosien aikana uudistettujen arvojemme, vahvistetun eettisen perustan ja entistä yhtenäisempien toimintatapojen myötä.

Eettiset toimintaperiaatteet ohjaavat toimintaamme maailmanlaajuisesti, ja yhteiset politiikat sekä yhdenmukaistetut käytännöt rakentavat johdonmukaisuutta tiimien ja toimipaikkojen välillä. Samalla uusien viestintätyökalujen käyttöönotto on tehnyt sisäisestä viestinnästä avoimempaa, läpinäkyvämpää ja osallistavampaa. Yhdessä nämä kehitysaskleet luovat yhteisen kulttuurisen perustan, joka tukee turvallisuutta, hyvinvointia, osaamisen kehittämistä, innovointia ja viime kädessä Rauten pitkän aikavälin menestystä.

Perusta päivittäiselle työlle

Vuoden 2025 aikana vahvistimme asemaamme globaalina yhtiönä yhdenmukaistamalla prosessejamme ja toimintaperiaatteitamme koko organisaatiossa. Edistymme merkittävästi turvallisuudessa ottamalla käyttöön maailmanlaajuiset Golden Safety Rules -periaatteet. Turvallisuustietoisuus on kehittynyt myönteisesti, ja turvallisuusmittareiden kehityssuunta on ollut rohkaiseva.

Jatkoimme järjestelmällistä vuosittaista koulutusta sekä ohjeidemme ja

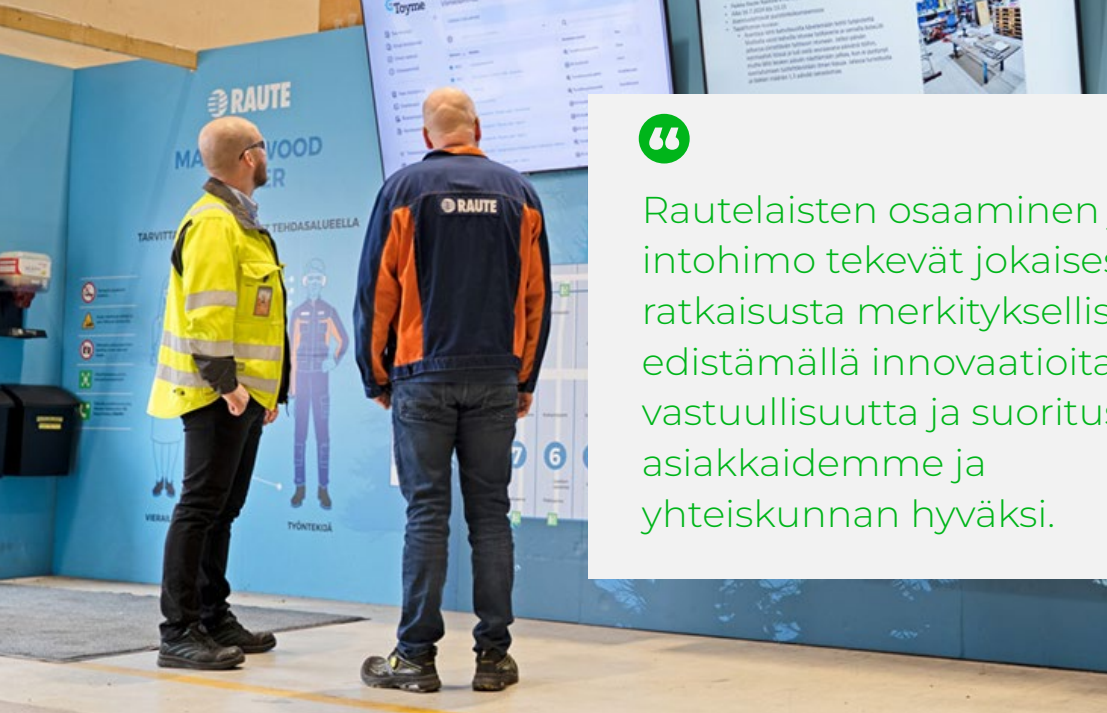
politiikkojemme toimeenpanoa. Esimerkiksi vuoden 2024 lopussa julkaistua Kunnioitus työpaikalla -käytäntöä tuettiin vuonna 2025 toteutetuilla verkkokoulutuksilla.

Avoin viestintä mahdollistaa vuorovaikutuksen

Jatkoimme vuonna 2024 päivitettyjen arvojemme juurruttamista osaksi periaatteitamme ja prosessejamme, jotta ne ohjaavat aidosti päivittäisiä valintojamme ja toimintatapojamme.

Vuoden 2025 näkyvin ja kuuluvuin kehitysaskel oli sisäisen viestinnän uudistaminen. Otimme käyttöön uusia työkaluja, kuten maailmanlaajuisen Compass-intranetin, jota täydentävät paikalliset sivut, sekä Viva Engage -alustan kaikissa toimintamaissamme. Lisäksi lanseerasimme uuden tehdasviestintäkonseptin Lahden toimipaikallamme.

Vuonna 2025 jatkoimme myös Employee Voice -konseptin käyttöönottoa, joka edistää avoimuutta, henkilöstön osallistamista ja yhdessä kehittämistä. Toteutamme laajemman henkilöstön sitoutumiskyselyn joka toinen vuosi. Marraskuussa 2024 toteutettu kysely johti yli 100 toimenpidesuunnitelman määrittelyyn vuonna 2025 sitoutumisen kehittämiseksi. Lisäksi otimme käyttöön ja toteutimme uudet People Pulse -kyselyt mitataksemme



Rautelaisten osaaminen ja intohimo tekevät jokaisesta ratkaisusta merkityksellisen edistämällä innovaatioita, vastuullisuutta ja suorituskkyä asiakkaidemme ja yhteiskunnan hyväksi.

sitouttamistoimenpiteiden, viestinnän kehittämisen ja inklusion edistymistä. People Pulse -kyselyt osoittavat, että olemme jo ottaneet oikeansuuntaisia askeleita, ja tämä työ jatkuu edelleen. Jatkoimme myös eNPS-indeksin mittaamista, joka heijasti haastavan toimintaympäristön aiheuttamaa epävarmuutta ja sen vaikutusta rautelaisiin. Vuoden 2025 lopussa otimme käyttöön toimintamallin selkeyttämään ja vahvistamaan

Rauten ydinosaamista Raute 2028 -strategian onnistuneen toteutuksen varmistamiseksi. Kehitystyö jatkuu vuonna 2026.

Seuraamme suoriutumistamme muun muassa turvallisuuden, sitoutumisen ja monimuotoisuuden osalta vastuullisuusraportissamme tarkemmin kuvatuilla mittareilla. Lue lisää [tilinpäätöksemme kestävysselvityksestä](#).

RAUTE SIOJITUSKOHTENA

Miksi sijoittaa Rauteen

1) Ainutlaatuinen kilpailuasema

- Raute on viilupohjaisen puutuoteteollisuuden erikoistunut teknologiakumppani, jonka integroitunut tarjonta kattaa keskeiset prosessivaiheet sekä koko elinkaaren aikaiset palvelut.
- Rauten kilpailuasema perustuu syvälliseen toimialaosaamiseen ja ainutlaatuiseen kyvykkyyteen toimittaa tehdastason kokonaisratkaisuja. Tätä tukee laaja asennettu laitekanta sekä kyky yhdistää laitteet, automaatio, digitaaliset ratkaisut ja palvelut yhdeksi johdonmukaiseksi asiakasratkaisuksi.

2) Megatrendit tukevat vähähiilisten ja pitkäaikaisten puutuotteiden kysyntää

- Puun suosio raaka-aineena kasvaa ja sen käyttö rakentamisessa lisääntyy. Puupohjaiset tuotteet toimivat pitkäaikaisina hiilinieluinä ja tukevat siirtymää vähähiilisiin rakennusratkaisuihin niin rakentamisessa kuin muissakin loppukäyttökohteissa.
- Rakentamiseen kohdistuu jatkuvasti uusia nopeus- ja tehokkuusvaatimuksia. Markkinoille tulee uusia ratkaisuja, jotka perustuvat insinööripuutuotteisiin. Insinööripuutuotteet mahdollistavat kestävät ja suorituskykyiset rakenteet sekä uusiutuvien metsävarojen tehokkaamman hyödyntämisen.

- Tuotantoprosessien turvallisuus- ja resurssitehokkuusvaatimukset kiristyvät. Samalla koko arvoketjuun kohdistuvat vastuullisuusvaatimukset kasvavat – raaka-aineen hyödyntämisestä energiatehokkuuteen ja sivuvirtojen minimointiin. Nämä ajurit lisäävät kysyntää tehokkaille, turvallisille, resurssioptimoituille ja dataohjatuille tuotantoteknologioille ja tukevat Rauten ratkaisujen pitkän aikavälin rakenteellista kysyntää.

3) Digitalisaatio luo uusia mahdollisuuksia Rauten tuote- ja palvelukehitykselle

- Automaatioon perustuvat uudet digitaaliset ratkaisut yleistyvät ja mahdollistavat uusia liiketoimintamalleja ja palvelukonsepteja. Raute vahvistaa digitalisaation avulla asiakasarvoa parantamalla saantoa, laadun tasaisuutta, käytettävyyttä sekä päätöksenteon laatua.
- Edistysellinen konenäkö ja tekoälypohjainen analytiikka tuottavat yhä tarkempaa ja reaaliaikaisempaa tietoa materiaalivirroista, prosessin suorituskyvystä ja tuotelaadusta koko tuotantolinjan laajuudelta.
- Tarkempi tuotantodata tukee raaka-aineen tehokkaampaa käyttöä, prosessien optimointia ja läpinäkyvyyttä sekä mahdollistaa skaalautuvat digitaaliset

ja dataohjatut palvelut koko asennetun laitekannan elinkaaren ajan.

4) Laaja vakiintunut asiakaskunta

- Rauten asiakaskunta on laaja ja monipuolinen – suurista integroiduista metsäteollisuuskonserneista pieniin perheomisteisiin yrityksiin. Yhtiö palvelee globaalisti hajautunutta asiakaskuntaa ja hyötyy laajasta asennetusta kone- ja tuotantolinjakannasta.
- Elinkaaripalvelut ja modernisoinnit tukevat asiakkaita koko tuotantolaitteiston käyttöiän ajan ja mahdollistavat vakaamman ja toistuvan arvionluonnin projektitoimitusten rinnalla.

5) Vakaa, pitkäjänteinen omistus

- Rautella on pitkäjänteinen omistuspohja. Sitoutunut ja vakaa osakkeenomistajakunta tukee strategista jatkuvuutta, pitkän aikavälin arvionluontia sekä kurinalaista pääoman allokoitua eri suhdannevaiheissa.

Osinkopolitiikka: Rauten tavoitteena on maksaa vakaa ja kestävä osinko erilaisissa markkinaolosuhteissa.

Taloudelliset tavoitteet 2028:

250

miljoonaa euroa*

Liikevaihto sisältäen sekä orgaanisen että epäorgaanisen kasvun

40%

Services- ja Analyzers- liiketoimintayksiköiden osuus liikevaihdosta

12%

Vertailukelpoinen käyttökatemarginaali keskimäärin yli suhdanteen

>40%

Omavaraisuusaste



RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. +358 3 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com



MAKING WOOD MATTER