

TILINPÄÄTÖS 2025

SISÄLLYSLUETTELO

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Kestävyys selvitys

Yleiset tiedot	16
Ympäristö	51
Sosiaalinen vastuu	77
Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri	86
Kestävyys selvityksen varmennuskertomus	178

TILINPÄÄTÖS

Konsernitilinpäätös 2025

Konsernin tuloslaskelma	94
Konsernin laaja tuloslaskelma	94
Konsernin tase	95
Konsernin rahavirtalaskelma	96
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	97
Laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, vertailuvuosi	98
Perustiedot ja laatimisperiaate	99
Tilikauden aikaiset ja jälkeiset tapahtumat	102
Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet	105
Laskentastandardien muutokset (uudet ja uudistetut standardit)	106
Projektiliiketoiminta	107
Liikevaihto	108
Liikevaihto – Laatimisperiaate	108
Ajan kuluessa tuloutettavat asiakassopimukset	109
Ajan kuluessa tuloutettavat asiakassopimukset – Laatimisperiaate	110
Segmenttitiedot	111
Myyntisaamiset – Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	114
Materiaalit ja palvelut	116
Varaukset	117
Henkilöstö ja henkilöstökulut	119
Henkilöstökulut – Laatimisperiaate	119
Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät	120
Lähipiiritapahtumat	123
Oman pääoman ehtoiset lainat	124
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	125
Tuloverot	126
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	127
Konsernin liikearvo	128
Muut aineettomat hyödykkeet	129

Muut aineettomat hyödykkeet – Laatimisperiaate	130
Tutkimus- ja kehittämismenot	131
Aineelliset hyödykkeet	132
Aineelliset hyödykkeet – Laatimisperiaate	133
Käyttöoikeusomaisuuserät	133
Poistot ja arvonalentumiset	134
Vaihto-omaisuus	135
Lyhytaikaiset velat	135
Valuuttakurssivoitot (Netto)	136
Johdannaiset	137
Johdannaiset – Laatimisperiaate	137
Riskienhallinta – Valuuttakurssiriskit	139
Oma pääoma	141
Muut laajan tuloksen erät	142
Osakkeet ja osakepääoma	142
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos	143
Rahoitusvelat	144
Rahoitusvelat – Laatimisperiaate	144
Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma	147
Rahoitusvarat	149
Rahoitusvarat – Laatimisperiaate	149
Rahoitusvarojen arvonalentuminen	152
Rahavarat	154
Rahoitustuotot ja -kulut	155
Vakuudet ja vastuusitoumukset	156

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	157
Emoyhtiön tase, FAS	158
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS	159
Emoyhtiön liitetiedot	160
Luettelo emoyhtiön kirjanpito kirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista	161
Hallituksen voitonjakoehdotus ja tilinpäätösmerkintä	172
Tilintarkastuskertomus	173
Kestävyys selvityksen varmennuskertomus	174
Tilintarkastajan ESEF varmennusraportti	178

KONSERNIN TULOSKEHITYS JA TUNNUSLUVUT

Konsernin tuloskehitys vuosineljänneksittäin	181
Graafit	182

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 175,5 miljoonaa euroa (204,6 Me), laskua 14,2 prosenttia edellisestä vuodesta. Konsernin vuoden 2025 liikevoitto oli 17,3 miljoonaa euroa (13,7 Me) ja 9,8 prosenttia (6,7 %) liikevaihdosta. Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (1,4 Me). Konsernin tulos ennen veroja oli 17,6 miljoonaa euroa (15,1 Me). Tilikauden tulos oli 12,9 miljoonaa euroa (12,1 Me). Laaja tulos oli 13,5 miljoonaa euroa (11,6 Me). Osakekohtainen tulos oli laimentamattomana 2,12 euroa (1,96 e) ja laimennusvaikutuksella oikaistuna 2,06 euroa (1,91 e). Oman pääoman tuotto oli 24,0 prosenttia (27,5 %).

Yhtiö julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja (alternative performance measures, APM). Nämä tunnusluvut antavat täydentävää tietoa sijoittajille ja yhtiön johdolle yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja kehityksestä. Tässä raportissa esitetään kaksi vaihtoehtoista tunnuslukua: vertailukelpoinen käyttökate ja käyttökate. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät löytyvät tämän raportin taulukko-osuudessa (sivu 13).

Toimintakertomuksessa suluissa esitetyillä luvuilla viitataan vastaaviin lukuihin edellisiltä tilikausilta 2024 ja 2023.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

EUR 1,000	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto	175 539	204 583	145 416	158 324	142 212
Liikevaihdon muutos, %	-14,2	40,7	-8,2	11,3	23,7
Viennin osuus	105 622	172 407	132 293	141 830	130 548
% liikevaihdosta	60,2	84,3	91,0	89,6	91,8
Käyttökate (EBITDA)	23 561	19 124	6 781	-9 689	2 071
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	26 136	19 785	9 273	-2 258	3 479
% liikevaihdosta	14,9	9,7	6,4	-1,4	2,4
Liiketulos	17 255	13 720	1 863	-14 642	-2 244
% liikevaihdosta	9,8	6,7	1,3	-9,2	-1,6
Tulos ennen veroja	17 603	15 134	1 795	-13 814	-1 772
% liikevaihdosta	10,0	7,4	1,2	-8,7	-1,2
Tilikauden tulos	12 946	12 111	1 350	-11 513	-1 775
% liikevaihdosta	7,4	5,9	0,9	-7,3	-1,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	32,5	31,5**	6,6	-29,9	-2,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	24,0	27,5	4,4	-40,4	-4,8
Taseen loppusumma	107 336	136 001	135 405	92 053	110 676
Korolliset nettovelat	-37 973	-51 887	-39 419	6 721	-12 244
% liikevaihdosta	-21,6	-25,4	-27,1	4,2	-8,6
Korottomat velat	46 033	78 025	88 001	56 735	64 065
Omavaraisuusaste, %	65,7	55,2	50,2	36,6	44,3
Gearing, %	-65,5	-104,4	-102,7	29,4	-35,9
Bruttoinvestoinnit	4 586	2 799	4 486	6 572	6 297
% liikevaihdosta	2,6	1,4	3,1	4,2	4,4
Tutkimus- ja kehittämismenot	4 837	5 341	5 215	6 295	4 919
% liikevaihdosta	2,8	2,6	3,6	4,0	3,5
Tilaukanta, Me	98	184	266	84	158
Uudet tilaukset, Me	91	121	315	138	203
Henkilöstö 31.12.	698	783	754	778	802
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin	710	740	749	774	780
Osingonjako	3 924*	3 315	612	-	-

* 2025: Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle 2026 vuoden 2025 voitonjaosta.

** Vuoden 2024 vertailulukua on oikaistu, koska kyseisessä taulukossa oli aiemmin esitetty virheellinen luku (30,9)

Liiketoimintaympäristö

Rauten toimintaympäristö oli vuonna 2025 edelleen haastava, ja sitä leimasi maailmanlaajuinen taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus, joka vaikutti asiakkaiden investointipäätöksiin. Epävarmuuden taustalla oli lähinnä Yhdysvaltojen politiikka, joka aiheutti yleistä levottomuutta sekä tulleihin liittyviä huolia etenkin Yhdysvaltoihin vientiä harjoittavissa yrityksissä. Euroopassa Ukrainan sota sekä rakennusalan sitkeä matalasuhdanne ovat vaikuttaneet lopputuotteiden kysyntään. Tämän seurauksena Rauten asiakkaat ovat peruneet tai lykänneet investointipäätöksiään, mikä heijastui uusien tilausten määrään erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Kilpailu teknologiatuottajien välillä on myös kiristynyt ja hinnoittelu on muuttunut aggressiivisemmaksi. Rauten kilpailuetuja ovat maailmanlaajuinen toiminta ja kyky toimittaa kokonaisia tuotantolinjoja ja jopa tehdastasoisia projekteja, kun taas monet kilpailijat ovat erikoistuneet yksittäisiin prosessivaiheisiin ja toimivat paikallisemmin. Lisäksi Raute hyötyy Services-liiketoimintayksikön kasvavasta roolista, joka pysyi vuoden aikana vakaana.

Vaikka markkinoiden elpymisen ajoitusta ja laajuutta on edelleen vaikea arvioida, Raute odottaa markkinakysynnän paranevan vuoden 2026 aikana. Epävarmuudesta huolimatta osa Rauten asiakkaista Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa valmistautuu markkinan aktivoitumiseen ja edistää prosessien tehostamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen liittyviä investointisuunnitelmiaan. Teknologian kehittyminen ja kestävyysvaatimukset luovat pitkällä aikavälillä uusia investointimahdollisuuksia. Rauten asemaa vahvistaa sen laaja tuotevalikoima, kyky vastata kestävyysvaatimuksiin sekä teknologiajohtajuus digitalisaatiossa ja data-analytiikassa. Lisäksi Rauten kyky tarjota monipuolisia lisäpalveluja koko tuotteen elinkaaren ajan lisää liiketoimintamahdollisuuksia.

Raute tehosti globaalia tuotantoverkostoaan ja sulki Kiinan Changzhoun tehtaansa

Raute ilmoitti 9.6.2025 päättäneensä sulkea Kiinassa sijaitsevan Changzhoun tuotantoyksikkönsä osana laajempaa globaalin tuotantoverkoston rakenteen uudelleenjärjestelyä. Päätöksen taustalla ovat Kiinan markkinakysynnän heikko kehitys ja siitä johtuvat yksikön kannattavuushaasteet sekä Rauten suunnitelma keskittää tuotantoresursseja kustannustehokkaammin ja lisätä tuotannon joustavuutta.

Päätös on linjassa Rauten strategisen tavoitteen kanssa, jonka mukaan pyrkimyksenä on tehostaa toimintaa ja varmistaa yrityksen kilpailukyky muuttuvassa markkinaympäristössä.

Näiden toimenpiteiden seurauksena Rauten kiinteät kustannukset laskevat noin 2 miljoonalla eurolla vuosittain. Arviota arvonalentumisista ja uudelleenjärjestelykuluista on tarkistettu 3,8 miljoonasta eurosta 3,5 miljoonaan euroon.

Vuoden 2025 aikana sulkemiseen liittyvät arvonalentumiset ja kustannukset olivat yhteensä 3,2 miljoonaa euroa, joista 2,2 miljoonaa euroa vaikutti käyttökatteeseen ja 1,0 miljoonaa euroa kirjattiin käyttökatteen alapuolelle käyttöomaisuuden arvonalentumisina. Jäljellä olevien kulujen odotetaan kirjautuvan pääosin vuoden 2026 aikana.

Venäjän liiketoiminnan alasajo

Raute ajoi Venäjän liiketoimintansa alas vuosien 2022 ja 2023 aikana. Vuoden 2023 lopussa Raute päätti venäläisen tytäryhtiönsä Raute Service LLC:n lopettamisesta. Vuoden 2024 alun jälkeen Rautella ei ole enää ollut työntekijöitä Venäjällä. Vuoden 2025 lopussa yhtiön alasajo on edelleen käynnissä, ja sen odotetaan tulevan päätökseen vuoden 2026 aikana. Raute Service LLC:n varat on kirjattu kokonaan alas 31.12.2025 tilinpäätöksessä.

Uudet tilaukset ja tilauskanta

Raute toimii puutuoteteollisuuden kestävästä tulevaisuudesta partnerina. Teknologiamme kattavat erilaiset tuotantoprosessit sekä niitä tukevat digitaaliset- ja

analysaattoriratkaisut teollisesti valmistetuille puutuotteille. Lisäksi tarjoamme kokonaisvaltaiset palvelukonseptit varaosista säännölliseen huoltoon sekä tuotannon modernisointeihin. Innovatiiviset teknologiamme, ohjelmistot ja palvelukonseptit suunnitellaan tukemaan tehokasta luonnonvarojen käyttöä asiakkaidemme tuotannossa. Raute on maailman ainoa kokonaistoimittaja, joka tarjoaa koko tehtaan kattavia teknologiaratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon.

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat 91 miljoonaa euroa (121 Me). Uudet tilaukset koostuivat after sales -palveluista, modernisointi- ja päivitysprojekteista sekä yksittäisistä viilun, vanerin ja LVL:n valmistusprosesseihin lisäarvoa tarjoavista koneista ja analysaattorijärjestelmistä.

Uusista tilauksista 48 prosenttia saatiin Euroopasta (67), 34 prosenttia Pohjois-Amerikasta (19), 11 prosenttia Aasian-Tyynenmeren alueelta (5) ja 7 prosenttia Etelä-Amerikasta (9). Uusien tilausten osuuksien voimakaskin vaihtelu eri markkina-alueiden välillä on tyypillistä projektiliiketoiminnalle.

Uudet tilaukset vähenivät kaikissa segmenteissä. Haastava markkinaympäristö vaikutti tilauskertymään.

Tilauskanta oli katsauskauden lopussa 98 miljoonaa euroa (184 Me).

Kilpailuasema

Rauten kilpailuasema on pysynyt ennallaan ja on vahva. Rauten ratkaisut auttavat asiakkaita varmistamaan toimitus- ja palvelukykyään tuotantoprosessin tai sen osan koko elinkaaren ajan. Rauten ratkaisut tarjoavat myös markkinoiden ympäristöystävällisimmän tuotantoprosessin tehokkaan raaka-aineen ja lisäaineiden käytön sekä vähäisen energiankulutuksen ansiosta. Rauten vahva kokonaisosaaminen sekä laaja ja monipuolinen teknologiatarjonta ovat tärkeässä asemassa asiakkaiden yhteistyökumppanivalinnoissa. Myös Rauten pitkäjänteinen sitoutuminen valittujen asiakasteollisuuksien palvelemiseen

lisää uskottavuutta ja parantaa kilpailuasemaa pitkäaikaisten investointihankkeiden toteuttajana.

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto (IFRS) 175,5 miljoonaa euroa (2024: 204,6 Me; 2023: 145,4 Me), ja laski 14,2 prosenttia vertailuvuodesta. Liikevaihtoon vaikutti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon uusien tilausten alhainen määrä. Vaikka Rauten projektitoimitukset jatkuivat onnistuneesti, suuri osa tilauskannasta tuloutuu vasta vuoden 2026 puolella.

Wood Processing -liiketoimintayksikön liikevaihto oli 124,3 miljoonaa euroa (147,2 Me), laskua 15,6 prosenttia edellisestä vuodesta. Services-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 38,3 miljoonaa euroa (42,1 Me) ja Analyzers-liiketoimintayksikön 13,0 miljoonaa euroa (15,3 Me).

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 74 prosenttia (56), Pohjois-Amerikan 16 prosenttia (22), Etelä-Amerikan 7 prosenttia (19) ja Aasian-Tyynenmeren alueen 4 prosenttia (3).

Emoyhtiö Raute Oyj:n liikevaihto (FAS) vuonna 2025 oli 154,5 miljoonaa euroa (2024: 170,6 Me; 2023: 108,2 Me).

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate oli 26,1 miljoonaa euroa (19,8) ja 14,9 prosenttia (9,7). Kasvua tukivat toiminnan tehostuminen ja projektitoimitusten vahva toteutus. Vertailukelpoinen käyttökate parani Wood Processing -liiketoimintayksikössä mutta laski Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä.

Käyttökate oli 23,6 miljoonaa euroa (19,1). Käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 2,6 miljoonaa euroa (0,7). Nämä liittyivät pääosin Kiinan tuotantoyksikön sulkemiseen.

Liiketulos oli 17,3 miljoonaa euroa (13,7).

Tulos ennen veroja oli 17,6 miljoonaa euroa (15,1). Katsauskauden tulos oli 12,9 miljoonaa euroa (12,1),

osakekohtainen tulos oli 2,12 euroa (1,96) ja laimennusvaikutuksella oikaistuna 2,06 euroa (1,91). Sijoitetun pääoman tuotto oli 32,5 prosenttia (31,5) ja oman pääoman tuotto oli 24,0 prosenttia (27,5).

Emoyhtiö Raute Oyj:n liiketulos (FAS) oli 15,9 miljoonaa euroa (2024: 12,1 Me; 2023: 0,0 Me). Liiketulos oli 10,3 prosenttia liikevaihdosta (2024: 7,1 %; 2023: 0,0 %). Tilikauden tulos (FAS) oli 7,4 miljoonaa euroa (2024: 10,5 Me; 2023: -1,5 Me).

Rahavirta ja tase

Konsernin rahoitusasema pysyi vahvana. Gearing oli katsauskauden päättyessä -65,5 prosenttia (-104,4) ja omavaraisuusaste 65,7 prosenttia (55,2).

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli -6,4 miljoonaa euroa (14,1). Rahavirtaan vaikutti negatiivisesti vuoden aikana muuttunut nettokäyttöpääoma. Investointien rahavirta oli -4,3 miljoonaa euroa (-2,4), ja rahoitustoiminnan rahavirta oli -6,4 miljoonaa euroa (-2,3).

Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 40,3 miljoonaa euroa (57,5).

Konsernin taseen loppusumma oli vuoden 2025 lopussa 107,3 miljoonaa euroa (2024: 136,0 Me; 2023: 135,4 Me). Taseen käyttöpääomaerien ja niistä laskettavien tunnuslukujen vaihtelu johtuu projektiliiketoiminnalle luonteenomaisesta asiakkaiden maksuerien ja projektitoimitusten kustannuskertymien eriaikaisuudesta.

Korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa -38,0 miljoonaa euroa (-51,9).

Yhtiöllä on 5 miljoonan euron luottojärjestely, joka ei ollut käytössä katsauskauden lopussa. Raportointijakson päättymisen jälkeen, 3. helmikuuta 2026, Raute allekirjoitti uuden rahoitussopimuksen. Luottolimiitti nostettiin aiemmasta 5 miljoonasta eurosta 15 miljoonaan euroon.

Emoyhtiö Raute Oyj:n omavaraisuusaste (FAS) oli tilikauden päättyessä 58 prosenttia (2024: 54 %; 2023: 50 %).

Vaihto-oikeudelliset juniorilainat

Raute sopi yhteensä kolmen miljoonan euron vaihto-oikeudellisista juniorilainoista LähiTapiolan ja Veritaksen kanssa. Juniorilainat nostettiin 21.6.2023. Lainat ovat eräpäivättömiä. Vaihtuva vuosikorko on ensimmäisen kolmivuotisen korkokauden aikana 7,50 prosenttia lisättynä kuuden (6) kuukauden EURIBOR-korolla. Yhtiöllä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, maksaa juniorilainat takaisin ensimmäisen korkokauden päättyttyä 21.6.2026. Lainojen korko nousee ensimmäisen korkokauden jälkeen. Juniorilainoja käsitellään konsernin tilinpäätöksissä omana pääomana. Juniorilainat eivät tuota antajilleen osakkeenomistajan oikeuksia. LähiTapiolalla ja Veritaksella on oikeus vaihtaa juniorilainan jäljellä oleva pääoma kokonaan, mutta ei osittain, yhtiön uusiksi osakkeiksi yhdessä erässä juniorilainaan liittyvien optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Optio-oikeuksien merkintähinta on 12,14 euroa tilikauden 2025 lopussa. Yhtiön uusia osakkeita voidaan merkitä korkeintaan 247 117 juniorilainojen myöntäjille annettujen optio-oikeuksien perusteella. Yhtiön laina-aikana maksamat osingot laskevat optio-oikeuksien merkintähintaa maksetun osingon verran.

Lähipiirilainat ja muut vastuut

Yhtiöllä ei ole lähipiirilainoja. Muut vastuut on esitetty tämän raportin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tutkimus- ja kehittämismenot sekä investoinnit

Raute on vaneri- ja LVL-teollisuuden johtava teknologiatoimittaja ja panostaa voimakkaasti entistä tehokkaamman, tuottavamman, turvallisemman ja ympäristöystävällisemmän valmistusteknologian sekä sitä tukevien mittaus- ja konenäkösovellutusten kehittämiseen. Myös digitalisaation tuomat uudet mahdollisuudet ovat vahvasti mukana tutkimuksessa ja kehityksessä.

Vuonna 2025 konsernin tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 4,8 miljoonaa euroa (5,3) ja 2,8 prosenttia liikevaihdosta (2,6).

Investointien kokonaismäärä katsauskaudella oli 4,5 miljoonaa euroa (2,8) ja 2,5 prosenttia liikevaihdosta (1,4). Vuoden 2025 investoinnit sisälsivät normaaleja uudelleeninvestointeja liiketoimintaan.

Emoyhtiö Raute Oyj:n tutkimus- ja kehittämismenot (FAS) olivat tilikauden aikana 4,4 miljoonaa euroa eli 2,9 prosenttia liikevaihdosta (2024: 5,0 Me / 2,9 % liikevaihdosta; 2023: 4,8 Me / 4,5 % liikevaihdosta). Emoyhtiö Raute Oyj:n investoinnit olivat yhteensä 3,3 miljoonaa euroa (2024: 2,3 Me; 2023: 3,9 Me).

Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Raute - Making Wood Matter

Rauten tavoitteena on kasvattaa Services-konseptiaan ja vahvistaa Analyzers ja Wood Processing - liiketoimintayksiköiden tarjoamaa innovatiivisten tuotantoratkaisujen ja -mallien sekä datan ja digitaalisten työkalujen avulla viilu-, vaneri- ja LVL-tuotantoteknologioiden globaalilla markkinalla.

Tavoitteemme on kiihdyttää kasvua laajentamalla Rauten portfolioa uusille tuotesegmenteille, erityisesti digitaalisten ja analyyttisten ratkaisujen avulla sekä uusilla palvelukonsepteilla. Olemme sitoutuneet johtamaan alaa kohti kestävämpää tulevaisuutta teollisesti valmistettujen puutuotteiden osalta.

Olemme integroineet vastuullisuuden olennaiseksi osaksi toimintaamme ja otamme talouteen, yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyvät näkökulmat huomioon päätöksentekoprosesseissamme. Yrityskulttuurimme pohjautuu turvallisuuden, eettisen toiminnan, monimuotoisuuden ja tasavertaisen kohtelun järkkymättömiin periaatteisiin matkallamme luoda kasvua kaikille sidosryhmillemme korkeiden ESG-standardien

mukaisesti ja varmistaa, että vaikutuksemme luontoon ja ympäröivään yhteiskuntaan on positiivinen. Rauten uuden strategian mukaiset taloudelliset tavoitteet vuodelle 2028 ovat:

- Liikevaihto 250 MEUR, sisältäen sekä orgaanisen että epäorgaanisen kasvun
- Services ja Analyzers-liiketoiminta-alueiden osuus liikevaihdosta 40 %
- Vertailukelpoinen käyttökate keskimäärin 12 % yli suhdanteen
- Omavaraisuusaste yli 40 %

Rauten tavoitteena on vakaa ja kestävä osinko eri markkinatilanteissa.

Henkilöstö ja työturvallisuus

Konsernin henkilöstön määrä oli vuoden 2025 lopussa 698 (2024: 783; 2023: 754). Henkilöstöstä Suomen yhtiöiden osuus oli 77 prosenttia (71), Pohjois-Amerikan yhtiöiden osuus 17 prosenttia (18), Kiinan osuus 0 prosenttia (6) ja muiden myynti- ja huoltoyhtiöiden osuus 6 prosenttia (5).

Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muunnettuna (ns. tehollinen henkilöstömäärä) oli tilikaudella keskimäärin 710 (2024: 740; 2023: 749). Konsernin palkat ja palkkiot olivat yhteensä 42,0 miljoonaa euroa (2024: 52,1 Me; 2023: 44,9 Me). Lukuun eivät sisälly osakepalkkiojärjestelmistä kirjatut kulut.

Konserni on sitoutunut panostamaan henkilöstönsä osaamisen kehittämiseen sitouttaakseen henkilöstöä vahvemmin yhtiöön. Nykyiset koulutustarpeet keskittyvät uusiin prosesseihin ja järjestelmiin sekä eettiseen liiketoimintaan.

Työturvallisuus on edelleen johtamisen keskiössä, ja työturvallisuuteen liittyvät mittarit ovat osoittaneet jo pidemmän ajan paranevaa suuntaa. Tammi-joulukuussa 2025 sattui 7 (9) poissaoloa johtanutta työtapaturmaa. LTIF-luku liukuvalla 12 kuukauden jaksolla oli 5,8, mikä osoittaa laskua

vuoden 2024 tasolta 6,3. Rautella on käynnissä globaali monivuotinen turvallisuusohjelma, jonka tarkoituksena on nostaa yhtiön turvallisuuskulttuuri ja -toiminta seuraavalle tasolle.

Emoyhtiö Raute Oyj:n henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna vuonna 2025 oli keskimäärin 567 (2024: 567; 2023: 513). Emoyhtiön palkat ja palkkiot olivat yhteensä 38,8 miljoonaa euroa (2024: 31,4 Me; 2023: 31,1 Me)

Palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt hallituksen esittämän toimielinten palkitsemisraportin 15.4.2025. Päätös on neuvoa-antava.

Konsernissa ovat käytössä koko henkilöstön kattavat palkitsemisjärjestelmät.

Liiketoimintariskit ja epävarmuustekijät

Taloussuhdanteet, lainsäädäntö ja muut määräykset sekä poliittinen ympäristö

Maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden muutoksilla voi olla negatiivisia vaikutuksia Rauten toimintaan, tulokseen, rahoitusasemaan ja pääoman lähteisiin.

Rauten toimintaan vaikuttaa myös geopolittisia ja makrotalouden tekijöitä: korkea inflaatio ja korkojen nousu saattavat johtaa talouden taantumaan. Taantuma todennäköisesti vaikuttaisi Rauten toimintaan ja vähentäisi peruskysyntää.

Tullit ja mahdollinen kauppasodan eskaloituminen ovat riski asiakkaitaan maailmanlaajuisesti palvelevalle Rautelle. Rautella on tehtaita eri puolilla maailmaa Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa, mikä vähentää mahdollisten tullimaksujen vaikutusta.

Lainsäädäntö tai muut määräykset, kuten pakotteet, voivat vaikuttaa Rauten liiketoimintaan ja tuotteisiin joko suoraan tai välillisesti. Raute voi myös joutua riidan osapuoleksi. Vuoden

2023 lopussa Raute irtisanoi kaikki jäljellä olevat Venäjän projekteja koskevat sopimukset. Tällä hetkellä Raute on sulkemassa tytäryhtiötään Raute Service LLC:tä. Raute on kuitenkin yhä altis sääntelyn ja pakotteiden muutoksille, jotka voivat pitkittää sulkemisprosessia.

Konsernin kestävyysaiheiset riskit, mukaan lukien ilmastonmuutokseen liittyvät fyysiset riskit ja siirtymäriskit, on kuvattu kestävyysselftyksessä. Nämä riskit on integroitu osaksi konsernin kokonaisvaltaista riskienhallintaprosessia.

Toiminta, toimitukset ja teknologia

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu projektitoimituksista, joihin sisältyy riskejä kunkin asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä asiakaskohtaisesti räätälöidyistä ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa joudutaan ottamaan riskejä luvattavien suoritusarvojen osalta sekä tekemään arvioita toteutuksen kustannuksista. Muut Rauteen kohdistuvat riskit liittyvät hintainflaatioon sekä raaka-aineiden, komponenttien ja kuljetuspalvelujen saatavuuteen. Myös ammattiliittojen lakot ovat Rautelle lyhyen aikavälin riski.

Raute panostaa voimakkaasti tuotekehitykseen. Uusien teknologioiden tuotekehitysvaiheeseen liittyy riskiä siitä, että hanke ei johda teknisesti tai kaupallisesti hyväksyttävään ratkaisuun. Kehitystyön tuloksena syntyvien uusien ratkaisujen toimivuus ja kapasiteetti voidaan todentaa täysimittaisesti vasta tuotanto-olosuhteissa ensimmäisten asiakastoimitusten yhteydessä.

Rauten tavoitteena on kasvattaa paikallista liiketoimintaansa kehittyvillä markkina-alueilla, joissa toimimiseen liittyy mahdollisuuksien lisäksi myös kehittyville markkinoille tyypillisiä riskejä.

Rauten strategialla ja siihen liittyvillä taloudellisilla tavoitteilla pyritään merkittävään kasvuun ja kannattavuuden paranemiseen vuoteen 2028 mennessä. Yhtiöön kohdistuu riski siitä, että strategian toteutus ei onnistu asetetussa

aikataulussa tai että asetettuja tavoitteita ei pystytä saavuttamaan. Rauteen voi myös kohdistua kasvavia kilpailupaineita yhtiön toteuttaessa strategiaansa.

Henkilöstö

Osaamisen säilyttäminen ja kehittäminen sekä henkilöstöresurssien riittävyyden hyvä hallinta ovat erityisen tärkeitä syklisessä liiketoiminnassa. Jatkuvuutta varmistetaan seuraamalla ikärakenteen kehitystä, systemaattisella henkilöstöjohtamisella ja panostamalla työhyvinvointiin. Henkilöstötyöstä ja -prosesseista huolimatta Raute altistuu riskille avainhenkilöiden menettämisestä ja vaikeuksille uusien osaajien paikkaamisessa uusiin liiketoimintahaasteisiin vastaamiseksi.

Rahoitusriskit

Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan merkittävimmät rahoitusriskit ovat sopimusvastapuoliin liittyvä luottotappioriski ja valuuttakurssiriski. Lisäksi konserni altistuu maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriskeille sekä korko- ja hintariskeille.

Asiakkaiden maksukykyyn liittyvää luottotappioriskiä hallitaan maksuehdoilla sekä kattamalla maksamaton kauppahinnan osa pankkitakuulla, remburssilla tai muulla soveltuvalla vakuudella. Konsernin likvidit varat ovat pääosin pankeissa sen suurimmissa toimintamaissa Suomessa ja Kanadassa.

Konsernin päävaluutta on euro. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit aiheutuvat seuraavista valuutoista: Kanadan dollari (CAD) ja Yhdysvaltain dollari (USD). Valuuttariskien suojauksessa käytetään pääasiassa valuuttatermiinisopimuksia. Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä tarjouksissa valuuttaklausuleja. Esisopimukseen liittyviä valuutta riskejä voidaan suojata tapauskohtaisesti valuuttaoptiosopimuksilla.

Rahoitusriskit sekä rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja menettelytavat on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 137.

Kyber- ja tietoturvallisuus, maksupetokset

Rauten toiminta on riippuvainen sen tieto- ja viestintäjärjestelmien ja -ohjelmistojen turvallisuudesta ja vakaasta toiminnasta. Onnistunut kyberhyökkäysriskienhallinta on myös tärkeää. Näitä riskejä hallitaan tietoturvaliteikan mukaisesti.

Yhtiön IT-järjestelmät voivat kärsiä vika- tai häiriötilanteista tai kyberhyökkäyksistä, jotka voivat johtaa merkittäviin liiketoiminnan häiriöihin ja mainehaittoihin sekä odottamattomiin kustannuksiin.

Rauteen kohdistuu toistuvasti maksupetosyriyksiä. Yhtiöllä on riski, että petosyitys ohittaa maksutapahtumien kontrollipisteet ja aiheuttaa yhtiölle taloudellista vahinkoa.

Vahinkoriskit

Muita vahinkoriskejä ovat mm. työturvallisuusriskit, joita hallitaan aktiivisella, riskejä ehkäisevällä toiminnalla, kuten henkilöstön jatkuvalla kouluttamisella ja tutkimalla myös kaikki läheltä piti -tapaukset. Työturvallisuus ja ergonomia ovat jatkuvan kehittämisen kohteita.

Rauten merkittävimpiä yksittäisiä omaisuus- ja keskeytysvahinkoriskejä ovat tulipalo, vakava konerikko sekä tietojärjestelmän rikkoutuminen tai häiriö Lahden päätuotantoyksikössä, jonne koko konsernin avainteknologian tuotanto- sekä suunnittelu-, talous- ja toiminnanohjausjärjestelmät on keskitetty. Näihin on varauduttu mm. varajärjestelmillä ja vakuutuksilla, mutta varautumisesta huolimatta tällaisen riskin realisoituminen vakavalla tavalla voisi aiheuttaa merkittävää haittaa toiminnalle.

Raute on toteuttamassa koko yhtiön laajuista toiminnanohjausjärjestelmäüdistusta, jolla on välitön vaikutus Rauten päivittäiseen toimintaan ja taloudelliseen ohjaukseen. Toiminnanohjausjärjestelmä on otettu käyttöön Suomessa ja Yhdysvalloissa. Globaalin käyttöönoton

suunnitellaan jatkuvan vuoden 2026 aikana muissa maissa. Järjestelmän käyttöönoton viivästyminen tai mahdolliset haasteet datan siirtämisessä uuteen toiminnanohjausjärjestelmään voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannusten ylityksiä toiminnanohjausjärjestelmän toteutuksessa sekä häiriötä asiakastoimituksissa, mikä vaikuttaisi negatiivisesti myös asiakassuhteisiin.

Rauten tuotannollisella toiminnalla ei ole merkittäviä suoria ympäristövaikutuksia. Lahden päätuotantoyksikkö sijaitsee pohjavesialueella. Kemikaali- tai polttoainevuoto pohjavesialueella voi aiheuttaa ympäristöhaittaa, taloudellisia kustannuksia ja häiriötä yhtiön tuotannolliseen toimintaan. Lahden pääyksiköllä on ISO-sertifioitu ympäristöjärjestelmä, ja kemikaaliturvallisuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota. Ympäristöjärjestelmän periaatteita noudatetaan soveltuvin osin myös muissa toimipisteissä.

Yhtiön maine

Rautella on riski tietämättään olla mukana liiketoimintaketjussa, johon liittyy korruptiota, lahjontaa tai rahanpesua, vaikka liiketoimintakumppaneita säännöllisesti tarkastetaan esimerkiksi kansainvälisiin sanktiolistoihin ja viennin rajoituksiin liittyen. Näiden riskien toteutumisesta voi aiheutua oikeudellisia seurauksia, ja yhtiön maine ja taloudellinen asema saattavat kärsiä.

Kansainvälisiin toimitusketjuihin voi liittyä toimijoita, jotka eivät kunnioita Rauten periaatteita ihmisoikeuksien tai työntekijöiden perusoikeuksien suhteen. Tällaiset tapaukset voivat johtaa mainehaittaan ja toimitusketjun keskeytykseen, mikäli rikkomus on niin merkittävä, että yhteistyö joudutaan lopettamaan.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Raute Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäyntitunnuksella RAUTE. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja samat äänioikeudet yhtiökokouksessa.

Rauten osakepääoma 31.12.2025 oli 8,3 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 038 229 (31.12.2024: 6 122 679). Raute ilmoitti 11.7.2025 saaneensa päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka aikana 84 450 yhtiön omaa osaketta ostettiin takaisin ja myöhemmin mitätöitiin. Euroclear Finland Oy:n mukaan osakkeenomistajien määrä oli katsauskauden lopussa 7 299 (6 533).

Raute ja sen tytäryhtiöt omistivat palkitsemistarkoitukseen 70 504 (31.12.2024: 96 011) omaa osaketta 31.12.2025, mikä vastaa 1,2 prosenttia (31.12.2024: 1,6) kaikista ulkona olevista osakkeista.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän osakeomistus 31.12.2025 oli yhteensä 141 547 kappaletta (125 185) yhtiön osakkeita vastaten 2,3 prosenttia (2,0 %) yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä. Hallintarekisteröityjen osakkeiden osuus oli 3,2 prosenttia (3,9 %) osakkeiden kokonaismäärästä.

Omistuksen jakautuminen sektoreittain ja suuruusluokittain sekä suurimmat osakkeenomistajat on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Johdon omistus 31.12.2025

Omistajat	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Hallitus	92 190	90 980	1,53	1,49
Toimitusjohtaja	22 956	16 761	0,38	0,27
Konsernin johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja)	26 401	17 444	0,44	0,28
Yhteensä	141 547	125 185	2,34	2,04

Osakekannan jakautuminen 31.12.2025

Omistajat	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
Kotitaloudet	6 942	95,1	4 732 960	78,4
Yritykset	283	3,9	721 317	11,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,3	257 376	4,3
Ulkomaiset osakkaat	25	0,3	21 200	0,4
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17	0,2	39 951	0,7
Julkisyhteisöt	1	0,0	74 608	1,2
Hallintarekisteröidyt	9	0,1	190 817	3,2
Yhteensä	7 299	100,0	6 038 229	100,0

Osakkeiden lukumäärä	Omistajia kpl	Omistajia %	Osakkeet kpl	% osakkeista ja äänistä
1-100	3 589	49,2	148 671	2,5
101-500	2 721	37,3	656 885	10,9
501-1 000	520	7,1	382 427	6,3
1 001-5 000	359	4,9	710 843	11,8
5 001-10 000	44	0,6	299 471	5,0
10 001-50 000	44	0,6	1 018 905	16,9
50 001-100 000	12	0,2	880 934	14,6
100 001-500 000	9	0,1	1 183 843	19,6
500 001-	1	0,0	756 250	12,5
Yhteensä	7 299	100,0	6 038 229	100,0

Osakkeenomistajat 31.12.2025 osakkeiden lukumäärän mukaan

	Osakkeet, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Sundholm Göran Wilhelm	756 250	12,52
2. Laakkonen Mikko Kalervo	255 335	4,23
3. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	132 574	2,20
4. Sijoitusrahasto eQ Suomi	131 259	2,17
5. Stephen Industries Inc Oy	129 687	2,15
6. Suominen Pekka Matias	117 329	1,94
7. Siivonen Osku Pekka	106 901	1,77
8. Kirmo Kaisa Marketta	105 421	1,75
9. Mustakallio Mika Tapani	103 678	1,72
10. Keskiaho Kaija Leena	101 659	1,68
11. Särkijärvi Anna Riitta	98 986	1,64
12. Suominen Tiina Sini-Maria	95 921	1,59
13. Suominen Jussi Matias	74 626	1,24
14. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	74 608	1,24
15. Relander Pär-Gustaf	72 700	1,20
16. Mustakallio Marja Helena	71 144	1,18
17. Eai Raute Holding Oy*	70 504	1,17
18. Särkijärvi Timo Juha	66 307	1,10
19. Mustakallio Kari Pauli	57 000	0,94
20. Kultanen Leea Annikka	56 252	0,93
20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	2 678 141	44,35
Hallintarekisteröidyt osakkeet	190 817	3,16
Muut	3 169 271	52,49
Yhteensä	6 038 229	100,00

*EAI Raute Holding Oy:n juridinen omistus ja äänivalta on Evli Alexander Incentivesillä, mutta sopimuksen perusteella Raute tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAI toimii agentin roolissa holdingyhtiön kautta. Tämän sopimuksellisista piirteistä syntyvän määräysvallan perusteella holdingyhtiö yhdistellään IFRS1konsernitilinpäätökseen strukturoituna yhteisön.

Osakekohtaiset tunnusluvut

1 000 euroa	2025	2024	2023	2022	2021
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	2,12	1,96	0,22	-2,56	-0,39
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	2,06	1,91	0,22	-2,56	-0,39
Oma pääoma/osake, euroa	9,60	8,12	6,92	5,09	7,69
Osinko/yhdistetyn sarjan (A-sarjan) osake, euroa*	0,65	0,55	0,10	-	-
Osinko/K-sarjan osake, euroa	-	-	-	-	-
Osinko/tulos, %	30,7	28,1	45,45	-	-
Efektiivinen osinkotuotto, %	4,3	4,2	1,02	-	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)	6,89	6,68	44,73	-3,06	-47,55
Kurssikehitys (yhdistetty osakesarja, A-sarjan osakkeet 3.4.2023 saakka)					
Tilikauden alin kurssi, euroa	12,70	9,88	8,02	7,69	18,48
Tilikauden ylin kurssi, euroa	17,70	14,00	11,30	19,33	23,60
Tilikauden keskiparssi, euroa	15,32	12,11	9,30	11,64	21,12
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	15,10	13,10	9,84	7,83	18,77
Osakekannan markkina-arvo 31.12.					
K-sarjan osakkeet, ennen osakesarjojen yhdistämistä, Me**			-	8,2	19,6
A-sarjan osakkeet, ennen osakesarjojen yhdistämistä, Me**			-	27,0	64,8
Osakkeet osakesarjojen yhdistämisen sekä suunnatun annin ja merkintäetu oikeusannin jälkeen	91,2	80,2	60,2		
Yhteensä, Me	91,2	80,2	60,2	35,2	84,4
Osakkeiden vaihdon kehitys (yhdistetty osakesarja, A-sarjan osakkeet 3.4.2023 asti)					
Osakkeiden vaihto tilikauden aikana, kpl	1 419 177	1 151 403	993 127	613 077	591 208
Osakkeiden vaihto, Me	21,7	13,9	9,4	7,5	13,2
Osakkeiden kokonaismäärät					
K-sarja, kantaosakkeet (20 ääntä/osake), oikaistu kappalemäärä***				1 045 727	1 045 727
A-sarjan osakkeet (1 ääni/osake), oikaistu kappalemäärä***				3 452 168	3 452 168
Osakkeet osakesarjojen yhdistämisen sekä suunnatun annin ja merkintäetu oikeusannin jälkeen	6 038 229	6 122 679	6 122 679		
Yhteensä	6 038 229	6 122 679	6 122 679	4 497 895	4 497 895
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, 1 000 kpl	6 087	6 123	5 550	4 498	4 498
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, laimennettuna, 1 000 kpl	6 279	6 350	5 597	4 498	4 498

* 2025: Hallituksen voitonjakoehdotus yhtiökokoukselle on 0,65 euroa per osake.

** Osakesarjojen yhdistäminen rekisteröity kaupparekisteriin 3.4.2023. K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen kauden lopun kurssilla.

*** Osakesarjojen yhdistäminen rekisteröity kaupparekisteriin 3.4.2023

Kaupankäynti osakkeilla

Kaupankäynnin volyymi tammi–joulukuussa 2025 oli 1 419 177 (1 151 403) osaketta, mikä vastaa 21,7 (13,9) miljoonan euron kokonaisvaihtoa. Ylin kaupantekokurssi oli 17,70 euroa ja alin 12,70 euroa. Katsauskauden lopussa päätöskurssi oli 15,10 (13,10) euroa ja päätöskurssin mukainen markkina-arvo oli noin 91 (80) miljoonaa euroa.

Omien osakkeiden hankinnat

Rauten hallitus ilmoitti 13.2.2025 päättäneensä käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 4.4.2024 saadun valtuutuksen perusteella. Takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen 11.7.2025.

Raute osti ohjelman tuloksena takaisin yhteensä 84 450 omaa osakettaan, jotka vastaavat noin 1,4 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Ostettujen osakkeiden keskihinta oli 15,98 euroa.

Takaisinosto-ohjelma vähensi Rauten omaa pääomaa noin 1,35 miljoonalla eurolla. Takaisinosto-ohjelman seurauksena Raute Oyj:n suorassa omistuksessa on yhteensä 84 450 omaa osaketta. Takaisin ostetut osakkeet mitätöitiin 20.8.2025.

Takaisinosto-ohjelman tarkoituksena oli optimoida Rauten pääomarakennetta pienentämällä yhtiön omaa pääomaa.

Hallituksen valtuudet

Valtuutus omien osakkeiden hankintaan

Varsinainen yhtiökokous 15.4.2025 valtuutti hallituksen päättämään enintään 600.000 Raute Oyj:n osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja.

Hallitus voi valtuutuksen nojalla hankkia yhtiön omia osakkeita käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, vastikkeena mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen taikka muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutuksen nojalla hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus sisältää oikeuden hankkia osakkeita suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Omien osakkeiden suunnattu hankkiminen voi tapahtua esimerkiksi hankkimalla osakkeita julkisessa kaupankäynnissä niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Osakkeiden hankkiminen julkisessa kaupankäynnissä edellä määritellyllä tavalla tai muutoin suunnatusti edellyttää, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista.

Tämä valtuutus korvasi 4. huhtikuuta 2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäätöksestä lukien.

Osakeannin valtuutus

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään Raute Oyj:n osakkeita koskevasta osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus on valtuutettu päättämään osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen kaikista ehdoista, mukaan lukien saajat ja mahdollisesti maksettavan vastikkeen määrä.

Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Annettavien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 600.000 osaketta. Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien nojalla mahdollisesti annettavat osakkeet sisältyvät edellä mainittuun osakkeiden kokonaismäärään.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Valtuutusta voidaan edellä esitetyin rajoituksin käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouspäätöksestä lukien.

Tilintarkastus ja kestävyysraportoinnin varmennus

Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.4.2025 valittiin tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja Mikko Nieminen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana KRT Mikko Nieminen.

Hallinnointi

Raute Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 2025.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement)

Raute Oyj:n hallitus on käsitellyt Suomen arvopaperimarkkina-lain 7 luvun 7 pykälän ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n

antaman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisen selvityksen Raute Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 (Corporate Governance Statement) toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena.

Toimielinten palkitsemisraportti

Raute Oyj:n hallitus on käsitellyt Suomen arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 pykälän ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n antaman Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2025 mukaisen Raute Oyj:n toimielinten palkitsemisraportin 2025, joka julkaistaan tilinpäätöksen yhteydessä.

Hallitus ja toimitusjohtaja

Varsinainen yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja 3–5 hallituksen jäsentä.

Hallitukseen valittiin Raute Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.4.2025 seitsemän jäsentä. Hallitus valittiin toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Puheenjohtajaksi valittiin tekniikan lisensiaatti Laura Raitio, varapuheenjohtajaksi DI Joni Bask ja hallituksen jäseniksi insinööri Ari Harmaala, KTK Ari Piik, KTM Mikko Kettunen, KTM Julius Manni ja DI Jenni Virnes.

Hallitus valitsee toimitusjohtajan ja vahvistaa hänen toimsuhteensa ehdot palkkaetuineen.

Raute Oyj:n toimitusjohtajaksi nimitettiin 1.10.2022 alkaen tekniikan tohtori Mika Saariaho. Toimitusjohtaja-sopimuksessa sovittu irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava summa.

Yhtiöjärjestys ei anna hallitukselle tai toimitusjohtajalle tavanomaisesta poikkeavia valtuuksia.

Johtoryhmä

Raute ilmoitti 30.9.2025, että Chief Commercial Officer (CCO) Jari Myyriläinen on päättänyt lähteä yhtiön palveluksesta

31.12.2025 mennessä siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen.

24.11.2025 Raute ilmoitti, että se on nimennyt Arto Kaikkolan väliaikaiseksi Chief Commercial Officeriksi (CCO) 25.11.2025 alkaen. Vakinaisen CCO:n rekrytointiprosessi on käynnissä.

Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa olivat 31.12.2025 seuraavat:

- Mika Saariaho, President and CEO
- Jani Roivainen, Executive Vice President, Wood Processing – Wood Processing -liiketoimintayksikkö
- Markus Sirviö, Executive Vice President, Analyzers – Analyzers-liiketoimintayksikkö
- Kurt Bossuyt, Executive Vice President, Services – Services-liiketoimintayksikkö
- Arto Kaikkola, väliaikainen Chief Commercial Officer (CCO) – myynti & markkinointi, commercial excellence -toiminnot
- Tarja Moilanen, Chief People Officer (CPO) – HR, henkilöstön kehittäminen, työterveys ja työturvallisuus
- Ville Halttunen, Chief Financial Officer (CFO) – talous ja rahoitus, tietohallinto, sijoittajasuhteet, vastuullisuus sekä muu liiketoiminnan tuki.

Varsinainen yhtiökokous 2025

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Lahdessa 15.4.2025. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin 2024 neuvoa-antavalla päätöksellä. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 maksetaan osinkoa 0,55 euroa osaketta kohti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän jäsentä ja valitsi hallituksen jäsenet yhtiön vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kestäväksi toimikaudeksi. Hallituksen puheenjohtajaksi

valittiin TkL Laura Raitio, varapuheenjohtajaksi DI Joni Bask ja hallituksen jäseniksi insinööri Ari Harmaala, KTK Ari Piik, KTM Mikko Kettunen, KTM Julius Manni ja DI Jenni Virnes.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Nieminen. htiökokous päätti lisäksi, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana KRT Mikko Nieminen. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 600.000 Raute Oyj:n osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään Raute Oyj:n osakkeita koskevasta osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus on valtuutettu päättämään osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen kaikista ehdoista, mukaan lukien saajat ja mahdollisesti maksettavan vastikkeen määrä.

Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Annettavien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 600.000 osaketta. Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien nojalla mahdollisesti annettavat osakkeet sisältyvät edellä mainittuun osakkeiden kokonaismäärään.

Lisätiedot: www.raute.com

Voitonjako tilikaudelta 2024

Varsinainen yhtiökokous 15.4.2025 päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,55 euroa osaketta kohti varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, ja loput jakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Raute Oyj:n vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 14.4.2026 Lahdessa Sibeliustalolla alkaen kello 10.00.

Hallituksen ehdotus tuloksen käsittelystä ja osingonmaksusta

Emoyhtiö Raute Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 43,0 miljoonaa euroa.

Hallitus esittää 14.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 maksetaan osinkoa 0,65 euroa osaketta kohti.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Raute tiedotti 27.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että Rauten hallituksessa olisi seitsemän jäsentä. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen tekniikan lisensiaatti Laura Raitio ja varapuheenjohtajaksi diplomi-insinööri Joni Bask. Hallituksen jäseniksi ehdotetaan valittavan uudelleen kauppatieteiden maisteri Mikko Kettunen, kauppatieteiden maisteri Julius Manni, kauppatieteen kandidaatti Ari Piik sekä diplomi-insinööri Jenni Virnes.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että tekniikan lisensiaatti Anna Hyvönen valitaan hallituksen uudeksi jäseneksi. Lisätietoja ja koko tiedote ovat luettavissa yhtiön [verkkosivuilla](#).

Raute allekirjoitti uudet rahoitus sopimukset 3.2.2026. Sitoutuneen luottolimiitin määrä nostettiin aiemmasta 5

miljoonasta eurosta 15 miljoonaan euroon. Uusi rahoitus sopimus on voimassa vuoteen 2029 saakka.

Raute tiedotti 12.2.2026 käynnistävänsä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Yhtiön hallitus päätti käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 15.4.2025 saadun valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on optimoida Rauten pääomarakennetta alentamalla omaa pääomaa. Omien osakkeiden hankinta tulee alentamaan Rauten vapaata omaa pääomaa. Takaisinostetut osakkeet mitätöidään. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 100 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,7 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään enintään 1 500 000 euroa. Omien osakkeiden hankinta alkaa aikaisintaan 16.2.2026 ja päättyy viimeistään 31.12.2026.

Raute tiedotti 12.2.2026 ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Yhtiön hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa yhtiön johtoa ja avainhenkilöitä yhtiöön sekä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Rauten vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 135–170 Me (175,5 Me vuonna 2025) ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan 10–19 Me (26,1 Me vuonna 2025).

Taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevaihdon muutos, %	Kuluvan tilikauden liikevaihto / edellisen tilikauden liikevaihto Liikevaihto	x 100
Viennin osuus	Suomesta ulkomaille myytyjen tavaroiden ja palveluiden osuus	
Viennin osuus, % liikevaihdosta	Viennin osuus Tilikauden liikevaihto	x 100
Käyttökate (EBITDA)	Käyttökate (EBITDA) on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella ja omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä vähennetään liiketoiminnan muut kulut.	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) on käyttökate (EBITDA), jota on oikaistu kertaluontoisten erien vaikutuksella.	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) Liikevaihto	x 100
Liiketulos	Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella ja omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuina, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä vähennetään poistot, mahdolliset arvonalentumistappiot ja liiketoiminnan muut kulut.	
Liiketulos, % liikevaihdosta	Liiketulos Tilikauden liikevaihto	x 100
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	Tulos ennen veroja Tilikauden liikevaihto	x 100
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	Tilikauden tulos Tilikauden liikevaihto	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	Tulos ennen veroja + rahoituskulut Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (tilikauden keskiarvo)	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), % =	Voitto/tappio Oma pääoma (tilikauden keskiarvo)	x 100
Korolliset nettovelat =	Korolliset velat ./ (rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat)	
Korolliset nettovelat, % liikevaihdosta	Korolliset velat ./ (rahavarat + käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat) Liikevaihto	x 100
Korottomat velat	Varaukset + Lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut + Tuloverovelka + Ostovelat ja muut velat	
Omavaraisuusaste, % =	Oma pääoma Taseen loppusumma ./ saadut ennakkomaksut	x 100
Gearing, % =	Korolliset nettorahoitusvelat Oma pääoma	x 100

Bruttoinvestoinnit

Bruttoinvestoinnit sisältävät aineettoman ja aineellisen käyttöomaisuuden lisäykset

Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta

Bruttoinvestoinnit _____ x 100
Tilikauden liikevaihto

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot sisältävät T&K-hankkeissa tarvittavat aineet, tarvikkeet, työtunnit ja muut toimintaan liittyvät kulut

Tutkimus- ja kehittämismenot, % liikevaihdosta

Tutkimus- ja kehittämismenot _____ x 100
Tilikauden liikevaihto

Tilaukanta, Me

Tilikauden päättymisajankohtaan mennessä sitovasti saadut mutta toimittamattomat tilaukset niiltä osin kun tilauksia ei ole kirjattu liikevaihtoon.

Uudet tilaukset, Me

Tilikauden aikana sitovasti voimaan astuneet myyntitilaukset arvostettuna viimeisimmän liikevaihtoennusteen mukaisesti.

Henkilöstö 31.12.

Tilikauden lopussa työsuhteessa olleiden henkilöiden lukumäärä.

Henkilöstö, keskimäärin

Keskiarvo tilikauden kalenterikuukausien lopussa työsuhteessa olleiden henkilöiden määrästä.

Henkilöstö, tehollinen

Tilikauden lopussa työsuhteessa olleiden henkilöiden lukumäärä kokoaikaisiksi muutettuna.

Henkilöstö, tehollinen keskimäärin

Keskiarvo tilikauden kalenterikuukausien lopussa työsuhteessa olleiden henkilöiden tehollisesta määrästä.

Osingonjako

Tilikaudelta jaettavaksi vahvistettu tai ehdotettu voitonjako.

Pääoman palautus

Tilikaudelta jaettavaksi vahvistettu tai ehdotettu palautus sijoitetun pääoman rahastosta.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa =

Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa =

Oma pääoma/osake, euroa =

Osinko/osake, euroa =

Osinko/tulos, % =

Efektiivinen osinkotuotto, % =

Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) =

Tilikauden keskikurssi, euroa =

Osakekannan markkina-arvo 31.12., 1 000 euroa** =

Yhdistetyn osakesarjan (A-sarjan) osakkeiden vaihto tilikauden aikana, %

Osakkeiden lukumäärä, keskiarvo

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä, keskiarvo

Tilikauden tulos

Osakkeiden lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana

Laimennusvaikutuksella oikaistu tilikauden tulos

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma

Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa

Tilikauden osingonjako

Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa

Osinko/osake

x 100

Tulos/osake

Osinko/osake

x 100

Tilikauden päätöskurssi

Tilikauden päätöskurssi

Tulos/osake

A-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto

Vaihdettujen A-sarjan osakkeiden lukumäärän keskiarvo tilikauden aikana

Osakkeiden (yhdistetty osakesarja / A- ja K-sarjan osakkeet) lukumäärä tilikauden lopussa x
yhdistetyn osakesarjan (A-sarjan osakkeen) kaupantekokurssi tilikauden lopussa

Tilikauden aikana vaihdettujen yhdistetyn osakesarjan (A-sarjan) osakkeiden lukumäärä

x 100

Yhdistetyn osakesarjan (A-sarjan) osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Keskiarvo tilikauden kalenterikuukausien lopun osakkeiden lukumäärästä

Keskiarvo tilikauden kalenterikuukausien lopun (optioiden) laimennusvaikutuksella oikaistusta
osakkeiden lukumäärästä

KESTÄVYYSSELVITYS

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedonantovelvoitteet

Laatimisperusteet

BP-1 KESTÄVYYSSELVITYKSEN YLEISET LAATIMISPERUSTEET

Raute-konsernin kestävyys selvitys on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain 7. luvussa säädettyjä vaatimuksia kestävyysraportille. Raute käyttää konsernin kestävyysraportista termiä kestävyys selvitys. Kestävyys selvityksessä raportoidaan Rauten ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan (ESG) liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) mukaisesti. Kestävyys selvityksen laajuus on sama kuin Rauten konsernitilinpäätöksen laajuus.

Kestävyys selvitys kattaa Rauten oman toiminnan vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Arvoketjun tietojen osalta Raute on soveltanut siirtymäsäännöksiä, mikä antaa yhtiölle aikaa tietojen keräämiseen ja niiden kattavuuden ja luotettavuuden parantamiseen. Arvoketju ja Rauten alkuperä- ja loppupää toimijat on huomioitu olennaisuusarvioinnissa. Rauten olennaisuusarviointi kattaa sekä oman toiminnan että arvoketjun alkuperä- ja loppupää keskeiset osat. Alkuperä toimijoita ovat tavaroiden ja palvelujen toimittajat ja loppupää toimijoita Rauten teknologioita käyttävät asiakkaat. Nykyiset toimintaperiaatteet ja tavoitteet koskevat ensisijaisesti Rauten toimintaa, mutta eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja toimittajien eettinen ohjeisto on tarkoitettu alkuperä toimijoille.

Raute on soveltanut ESRS 1:n liitteessä C esitettyjä vaiheittain käyttöön otettavia tiedonantovaatimuksia sekä lisäksi Quick Fix -delegoidun asetuksen (EU) 2025/1416 mukaisia siirtymäsäännöksiä:

- ESRS 2 SBM-3, 48(e): Yritys jättää pois ESRS 2:n tiedonantovaatimuksen SBM-3 48 kohdan e alakohdassa (ennakoidut taloudelliset vaikutukset) mukaiset tiedot Quick Fix -asetuksen mukaisesti.
- ESRS E1-9: Yritys jättää pois tiedot olennaisen fyysisten riskien ja siirtymäriskien sekä mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoituista taloudellisista vaikutuksista Quick Fix -asetuksen mukaisesti.
- ESRS E5-6: Yritys jättää pois tiedot resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviin riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyvät ennakoidut taloudelliset vaikutukset Quick Fix -asetuksen mukaisesti.

- ESRS S1-13: Yritys jättää pois kestävyys selvityksensä ESRS S1-13:ssä määritetyt tiedot koulutuksesta ja osaamisen kehittämisestä Quick Fix -asetuksen mukaisesti.
- ESRS S1-14: Raportointi ei kata ei-työsuhteisia työntekijöitä. Quick Fix -asetuksen mukaisesti.

Raute ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin. Yritys ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää pois tietoja sellaiseen EU:n jäsenvaltioon sijoittautuneiden yritysten osalta, joka sallii käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevien tietojen jättämisen pois poikkeustapauksissa.

BP-2 TIETTYJÄ OLOSUhteita koskevat tiedot

Raute noudattaa kestävyys selvityksen laatimisessa ESRS 1 -standardin kohdan 6.4 ”Lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin määritelmä raportointia varten” esitettyjä aikavälin määritelmiä. Rauten raportointirajaus kattaa ESRS 1 standardin kohdan 7.2 mukaisesti omien toimintojen ja arvoketjun alkuperä- ja loppupää olennaisen osien olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Raute raportoi kestävyys selvityksessään läpinäkyvästi kaikista tiedossaan olevista tietopuutteista ja arvioista. Raute pyrkii jatkuvasti parantamaan arvoketjua koskevien tietojen kattavuutta ja luotettavuutta. Lisätietoja E1-tietoihin liittyvistä toimista on osiossa E1-3. Riippumaton varmentaja on varmistanut Rauten kestävyys selvityksen rajoitetun varmuuden tasolla. Datapistekohtaisia tunnuslukuja ei ole validoitu minkään muun ulkopuolisen tahon toimesta. Raute ei käytä kestävyys selvityksessään muita yleisesti hyväksyttyjä kestävyysraportointistandardeja tai -viitekehyksiä. Rauten kestävyys selvitys kattaa kaikki olennaiset aihealueet, ja siinä sovelletaan tiedonantovaatimuksen BP-1:ssä esitettyjä siirtymäsäännöksiä.

Kun Rauten raportoidut mittarit sisältävät tietoja yrityksen arvoketjun alkuperä- tai loppupäästä, tiedot perustuvat tällä hetkellä epäsuoriin lähteisiin, kuten alan keskiarvoihin ja julkisesti saatavilla oleviin arvioihin. Nämä arviot koskevat pääasiassa Scope 3-kasvihuonekaasupäästöjä ja materiaalien käyttöä toimitusketjuissa. Mittauksissa käytetyt laskentaperiaatteet, tietolähteet ja epäsuorat lähteet kuvataan kyseistä aihetta käsittelevissä osissa E1-6 ja E5-5. Tulokset ovat tarkkuudeltaan suuntaa antavia arvioita, joita voidaan pitää tarkoituksen mukaisina ottaen huomioon nykyinen tiedon saatavuuden taso.

Rauten yritys rakenteessa, tiedon laadussa ja laskentamenetelmissä on tapahtunut muutoksia verrattuna edelliseen raportointikauteen. Raportointikaudella tapahtui muutoksia Rauten yritys rakenteessa (Changzhoun tehtaan sulkeminen) sekä kestävyystietojen laadussa ja saatavuudessa. Laskentamenetelmiä tarkennettiin valittujen indikaattorien, etenkin ilmastoon ja energiaan liittyvien mittareiden osalta, niiden tarkkuuden ja vertailtavuuden parantamiseksi. Lisätietoja on osiossa E1-5 ja E5-4. Nämä päivitykset parantavat raportoidun tiedon luotettavuutta ja hyödyllisyyttä. Vertailuluvut on mahdollisuuksien mukaan tarkistettu. Jos

uudelleenlaskenta ei ollut mahdollista menetelmiin tehtyjen muutosten, resurssirajoitteiden tai tietorajoitusten vuoksi, asiasta on kerrottu kyseisiä aiheita käsittelevissä osioissa.

Konserni teki raportointikaudella merkittävän muutoksen Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen kategorian 11 (myytyjen tuotteiden käyttö) laskentaan kehittämällä laskentamenetelmiä, käyttämällä standardoituja oletuksia tuotteiden käyttöiästä ja energiankäytöstä, ottamalla käyttöön kokonaisenergiankulutuksen laskurin, päivittämällä laskennassa käytettyjä päästökertoimia sekä vahvistamalla laskennan laadunvarmistusprosesseja. Tarkistetussa metodologiassa käytetään päivitettyjä oletuksia, tietolähteitä ja laskentatapoja, jotka tähtäävät päästöarvioiden tarkkuuden ja relevanssin parantamiseen kehittyvien parhaiden käytäntöjen ja ohjeistuksien mukaisesti. Muutoksen vuoksi raportointivuodelta julkaistut Scope 3-kasvihuonekaasupäästöjen kategorian 11 määrät eivät ole vertailukelpoisia edellisen raportointikauden lukujen kanssa. Menetelmiin tehtyjen muutosten luonteen ja laajuuden vuoksi aikaisempien vuosien kategoriaan 11 kuuluvien Scope 3-kasvihuonekaasupäästöjen tarkistus ei ollut mahdollista. Laskentamenetelmien muutokset eivät vaikuttaneet olennaisesti muihin Scope 3-päästökategorioihin eivätkä Scope 1- ja Scope 2-päästöihin.

Edellisen raportointikauden korjaukset

ESRS S1-14:n mukaisesti raportointivuodelta 2024 julkaistuissa työturvallisuusluvuissa havaittiin laskentavirhe, joka vaikutti sekä poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuteen (LTIF) että kaikkien kirjattavien tapaturmien taajuuteen (TRIF). Virhe liittyi tapaturmataajuuksien laskennassa käytettyyn työtuntimäärään (tapaturmien määrä suhteutettuna tehtyihin työtunteihin) ja perustui arvioon vuosittaisista työtunneista Suomessa, koska ensisijaisia tietoja ei ollut saatavissa raportointihetkellä. Ensisijaiset työtuntitiedot ovat sittemmin tulleet saataville uuden järjestelmän käyttöönoton myötä, ja vuoden 2024 LTIF- ja TRIF-luvut on laskettu uudelleen. Tämän vuoksi luvut kasvoivat lievästi aikaisemmin raportoituihin lukuihin verrattuna, ja korjatut vertailukauden luvut esitetään tässä kestävyyselvityksessä. Vuodesta 2026 eteenpäin yhtiö käyttää TRIF-lukua ensisijaisena työturvallisuusindikaattorina ulkoisessa raportoinnissa. Ensisijaisia työtuntitietoja käytetään jatkossa johdonmukaisesti työturvallisuusindikaattorien laskentaan.

Mittarit, joihin liittyy kohtalainen mittaustason epävarmuus:

E1 Ilmastomuutos: Scope 3 -kasvihuonekaasupäästölaskenta

Kategoria 11 laskentatapaan on tehty merkittävä muutos. Lisätietoja Scope 3 -laskennan tietolähteistä, menetelmistä, oletuksista ja laadusta on osiossa E1-6. Scope 3 -päästöt eivät ole suoraan vertailukelpoisia vuoden 2024 Scope 3 -päästöihin.	Scope 3 - kasvihuonekaasupäästöt – kategoria 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö), raportoitu osiossa ESRS E1-6 (Bruttomääräiset Scope 3 - kasvihuonekaasupäästöt).
---	--

E5 Kiertotalous: Materiaalien määrä ja jätetiedot Kunkin yksilöidyn määrällisen mittarin osalta: Tiedot mittausepävarmuuden lähteistä ja oletuksista, jotka yhteisö on tehnyt mittauksissa, katso osiot E5-4 ja E5-5.	E5-4: 31a 31b 31c	E5-5: 37b 37c
---	-----------------------------------	----------------------------

Hallinto

GOV-1 HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELINTEN ROOLI

Rauten toimintaa ja hallintoa ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet ja yhtiön sisäinen hallintomalli, jotka tukevat kestävyteen liittyvien näkökohtien integroimista päätöksentekoprosesseihin koko organisaatiossa. Hallintorakenne, vastuut ja raportointisuhteet ovat samat kuin edellisellä raportointikaudella. Rauten keskeisiä kestävyiden hallintoelimiä ovat hallitus ja johtoryhmä (Raute Executive Board, RXB) sekä niitä tukevat komiteat. Rauten hallitus vastaa kestävyysraportoinnista ja valvoo, että se on kattavaa ja läpinäkyvää. Rauten johtoryhmä seuraa sekä kestävyysraportoinnin että vastuullisuuden tiekartan edistymistä säännöllisesti ja toimeenpanee siihen liittyviä toimia. Tarkastusvaliokunta varmistaa kestävyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa toimien asiassa hallituksen tukena. Talousjohtaja pitää johtoryhmän, hallituksen ja tarkastusvaliokunnan ajan tasalla olennaisista vastuullisuusaiheista ja niiden etenemisestä.

Hallintoelinten kokoonpano ja riippumattomuus

Hallintoelin	Mittari	2024	2025
Hallitus	Jäsenten määrä	7	7
	Riippumaton yhtiöstä (%)	85,7 %	85,7 %
	Sukupuolijakauma (%)*	40,0 %	40,0 %
Tarkastusvaliokunta	Jäsenten määrä	4	4
	Riippumaton yhtiöstä (%)	75,0 %	75,0 %
	Sukupuolijakauma (%)*	33,3 %	33,3 %
Henkilöstövaliokunta	Jäsenten määrä	3	3
	Riippumaton yhtiöstä (%)	100,0 %	100,0 %
	Sukupuolijakauma (%)*	50,0 %	50,0 %
Johtoryhmä	Jäsenten määrä	7	7
	Riippumaton yhtiöstä (%)	100,0 %	100,0 %
	Sukupuolijakauma (%)*	16,7 %	16,7 %
ESG-ohjausryhmä	Jäsenten määrä	16	16
	Riippumaton yhtiöstä (%)	100,0 %	100,0 %
	Sukupuolijakauma (%)*	45,5 %	33,3 %

*naisten osuus laskettu miesten osuudesta

Hallituksen rooli

Rauten hallitus vastaa Raute-konsernin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tärkeimpiä tehtäviä ovat hyväksyä konsernin strategia ja valvoa sen toteutusta, hyväksyä vuosisuunnitelma ja taloudelliset raportit sekä valvoa liiketoimintariskien hallintaa, mukaan lukien kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet. Hallitus on ylin elin, joka hyväksyy yhtiön pitkän aikavälin kestävyysstrategian ja pitkän aikavälin tavoitteet sekä valvoo vastuullisuusasioiden toimeenpanoa.

Rauten hallitus koostuu seitsemästä jäsenestä. Hallituksen puheenjohtaja Laura Raitio ja hallituksen jäsenet Ari Harmaala, Ari Piik, Jenni Virnes, Julius Manni ja Mikko Kettunen ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallituksen jäsen Joni Bask on riippuvainen yhtiöstä, koska hän on toiminut yhtiön hallituksessa yli 10 vuotta. Neljällä hallituksen jäsenellä on osakeomistuksia Rautessa (Raitio, Bask, Piik, Harmaala). Muilla ei ole osakeomistuksia yhtiössä. Hallituksella on riittävä asiantuntemus ja kollektiivina riittävä osaaminen ja kokemus Rauten toimialasta sekä liiketoimintaan ja kestävyysseikkoihin liittyvistä aiheista. Yhtiön hallituksessa ei ole toimivaan johtoon osallistuvia jäseniä eikä työntekijöiden edustajia. Kaikki hallituksen jäsenet ovat toimivaan johtoon kuulumattomia jäseniä.

Hallituksella on toimintansa tehostamiseksi kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, joka valvoo ja arvioi yhtiön riskienhallintakäytäntöjen ja sisäisen valvonnan tehokkuutta ja valvoo kestävyysraportoinnin ja ulkoisen varmennuksen prosessia, sekä henkilöstövaliokunta, joka valmistelee palkitsemiseen, kannustinjärjestelmiin ja seuraajasuunnitteluun liittyvät asiat. Hallitus

arvioi kollektiivisen osaamisensa ja asiantuntemuksensa riittävyyttä osana hallintoprosessejaan. Tähän kuuluvat hallituksen kokoonpano, seuraajasuunnittelu ja uusien jäsenten nimittäminen. Arvioitaessa, tarvitaanko lisää osaamista tai asiantuntemusta, otetaan huomioon muutokset yhtiön strategiassa, toimintaympäristössä tai viranomaisvaatimuksissa. Mahdollisiin tunnistettuihin tarpeisiin vastataan nimittämällä hallitukseen uusia jäseniä, koulutuksella tai käyttämällä ulkopuolisia neuvonantajia. Hallituksen osaaminen ja asiantuntemus kollektiivina on linjassa Rauten olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kanssa. Erityisesti hallituksen kokemus teollisesta tuotannosta, teknologian kehittämisestä, terveydestä ja turvallisuudesta, ympäristösuorituskyvystä, ilmatoriskeista, toimitusketjun hallinnasta ja yhtiön hallinnoinnista tukee yhtiön olennaisten kestävyysaiheiden tehokasta valvontaa.

Nimitykset hallitukseen valmistelee Rauten nimitystoimikunta, joka ottaa huomioon sovellettavan lainsäädännön ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin varmistaakseen, että hallituksella kokonaisuutena on yhtiön toiminnan ja kestävyysseikkojen kannalta riittävä asiantuntemus. Toimikunnan jäsenet valitaan heidän hallinnointi- ja kestävyysosaamisensa perusteella. Hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa ja työmenetelmiään sekä toimitusjohtajan toimintaa.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokuntaan kuuluvat puheenjohtaja Mikko Kettunen ja jäsenet Jenni Virnes, Joni Bask ja Julius Manni. Valiokunta valvoo kestävyys selvityksen laatimista ja kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin toteutusta sekä niihin liittyviä raportointiprosesseja. Talousjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle suoraan kestävyysaiheista. Tarkastusvaliokunta valvoo erityisesti kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin edistymistä, kokonaisvaltaisen riskienhallinnan prosessia ja kestävyys selvityksen valmistumista. Tarkastusvaliokunta valvoo myös riskienhallintatoimien toteutusta, jossa ESG-riskit ja muut yritysriskit käsitellään yhtenä kokonaisuutena vuosittain. Koko hallituksella on saatavilla tarkastusvaliokunnan materiaalit.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajana toimii Laura Raitio ja muut jäsenet ovat Ari Harmaala ja Ari Piik. Vuonna 2025 valiokunta keskittyi toimitusjohtajan ja ylimmän johdon palkitsemiseen ja seuraajasuunnitteluun. Henkilöstövaliokunta on vakiintunut hallintoelin, ja sen rooli ja toimeksianto perustuvat liiketoiminnallisiin tarpeisiin ja tavoitteeseen kehittää yhtiön kilpailukykyä. Valiokunnan tehtäviä ovat palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin valmistelu, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten nimityksiin, erottamiseen, palkitsemiseen, eläkkeisiin, etuuksiin ja muihin keskeisiin työ sopimusehtoihin liittyvien asioiden valmistelu sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien valmistelu. Lisäksi henkilöstövaliokunta arvioi palkitsemisrakenteita ja -kokonaisuuksia, varmistaa niiden yhdenmukaisuuden yhtiön strategian ja hallinnointiperiaatteiden kanssa ja valvoo johdon seuraajasuunnittelua johtamisen jatkuvuuden tukemiseksi.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän rooli

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa konsernin liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja yhtiön hallituksen ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, menettelytapojen ja päämäärien toteuttamisesta. Toimitusjohtaja toimii Rauten johtoryhmän puheenjohtajana.

Rauten johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa konsernin johtamisessa, liiketoimintasuunnitelmien, strategian, politiikkojen ja muiden tärkeiden asioiden valmistelemisessa sekä strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Rauten johtoryhmä koostuu seitsemästä jäsenestä. Toimitusjohtajana toimii Mika Saariaho. Rauten vastuullisuusasioista vastaa talousjohtaja Ville Halttunen. Muut johtoryhmän jäsenet ovat Kurt Bossuyt, Jari Myyriläinen, Markus Sirviö, Tarja Moilanen sekä Jani Roivainen. Kaikki johtoryhmän jäsenet osallistuvat toimivaan johtoon. Jari Myyriläinen kuului johtoryhmään 1.1.2025–24.11.2025. Arto Kaikkola nimitettiin väliaikaiseksi CCO:ksi ja johtoryhmään 25.11.2025 alkaen.

Johtoryhmä vastaa Rauten liiketoimintariskien hallinnasta. Siihen kuuluu vuosisykli, jossa kaikki riskit arvioidaan, niistä keskustellaan ja sovitaan vähentämistoimista. Tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallintatoimien toteutumista ja arvioi niiden vaikuttavuutta. Rauten johtoryhmä seuraa ja arvioi liiketoimintariskejä ja kestävyysriskejä osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysiä. Riskien ohella Rauten johtoryhmä sekä seuraa vastuullisuustoimenpiteiden toteutumista ja edistymistä säännöllisesti että on aktiivinen vastuullisuustoimia toteuttava taho. Johtoryhmä hyväksyy vuosittaiset suunnitelmat, välitavoitteet, toimenpiteet ja budjetin. Kestävyysteemat ja -mittarit ovat säännöllisesti johtoryhmän asialistalla. Johtoryhmä tarkistaa ja hyväksyy sisäiset toimintaperiaatteet kollektiivisesti, ja kukin toiminto tukee toimintaperiaatteiden toteutumista. Kullekin strategiselle kestävyyssteemalle on nimetty aihevastaava Rauten johtoryhmästä. Liiketoimintayksiköiden (Wood processing, Services, Analyzers) johtoryhmät hyväksyvät ja tarkistavat liiketoimintayksikötason toimintasuunnitelmat, jotka liittyvät tavoitteisiin sekä resurssointi- ja toteutussuunnitelmiin.

Johtoryhmällä on vahva osaaminen teknologia-alalta ja pitkä kokemus Rauten tuotteista ja palveluista. Lisäksi johtoryhmällä on paljon kokemusta kansainvälisestä liiketoiminnasta, sillä Raute on pitkään toiminut kansainvälisesti sekä valmistustoiminnan osalta että asiakastoimituksissa. Johtoryhmän jäsenet edustavat kahta eri kansallisuutta, ja pääkielenä on englanti. Rauten johtoryhmän jäsenillä on laajaa osaamista kestävyysteemojen eri osa-aiheista. Talousjohtaja Ville Halttusen osaaminen keskittyy erityisesti ESRS E1- ja G1-standardeihin liittyviin kestävyysaiheisiin ja henkilöstöjohtaja Tarja Moilasen osaaminen puolestaan ESRS S1-standardin kestävyysteemoihin. Kurt Bossuytilla on syvällistä osaamista hankintaketjuista ja erityisesti ESRS G1-standardiin liittyvistä kestävyysteemoista. Mika Saariaho, Jari Myyriläinen, Arto Kaikkola, Jani Roivainen, Kurt Bossuyt ja Markus Sirviö omaavat erityisosaamista asiakastarpeista,

toimitusketjuista, liiketoimintamalleista, uusista sovelluksista ja teknologioista, tutkimus- ja kehitystoiminnasta sekä työturvallisuudesta.

Raute tarjoaa ESG-asioiden eri osa-aiheisiin liittyvää koulutusta omalle työvoimalleen tietoisuuden lisäämiseksi ja tarvittavan osaamisen kehittämiseksi. Vuonna 2025 Raute järjesti turvallisuuteen, eettisiin toimintaperiaatteisiin, korruption vastaiseen toimintaan, ympäristönäkökohdat huomioivaan suunnitteluun ja elinkaariarviointiin (LCA) liittyvää koulutusta. Raute on tarjonnut myös vapaaehtoisia monimuotoisuutta, oikeudenmukaisuutta ja inklusiota koskevaan koulutukseen liittyviä verkko-oppimismoduuleja. Johtoryhmä ja toimitusjohtaja osallistuivat koulutuksiin raportointikaudella 2025. Organisaatiossa on lisäksi useita asiantuntijoita, joilla on kestävyysasioihin liittyvää osaamista.

ESG-ohjausryhmä

Operatiivista kestävyiden johtamista Rautessa koordinoi sisäinen ESG-ohjausryhmä, joka tukee kestävyteen liittyvien hankkeiden, ohjelmien ja prosessien suunnittelua ja toteutusta. Ryhmään kuuluu edustajia kaikista liiketoimintayksiköistä. Näin varmistetaan, että jokaisella toimipaikalla ja toiminnolla on tukenaan nimetty ESG-yhteyshenkilö, joka vastaa tiedonkeruusta, tavoitteiden toteutumisesta paikallistasolla, viestinnästä sekä budjetoinnin ja resurssoinnin yhdenmukaisuudesta. Ohjausryhmässä, jonka puheenjohtajana toimii talousjohtaja, on 16 eri kansallisuutta edustavaa jäsentä, joista 4 on naisia ja 12 miehiä. Jäsenistä 12 osallistuu liikkeenjohtoon. Jäsenillä on laajaa kokemusta Rauten toiminnasta ja keskeisistä kestävyiden osa-aiheista, sillä yhtiö on toiminut pitkään kansainvälisesti sekä valmistustoiminnassa että asiakastoimituksissa. ESG-ohjausryhmä koostuu linjaesihenkilöistä ja johtoryhmän jäsenistä. Työntekijöillä ei ole edustusta ESG-ohjausryhmässä.

Kestävyteen liittyviä toimia, hankkeita ja raportointia hallinnoi vastuullisuuspäällikkö yhdessä talousjohtajan kanssa, ja ohjausryhmä käsittelee sille kuuluvia aiheita ja valmistelee materiaaleja johtoryhmän päätöksentekoa varten. Ryhmä kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2025 sen jäsenet saivat kohdennettua koulutusta kestävyysasioista hallinnon kyvykkyyksien parantamiseksi.

Ethics-tiimi

Eettisten toimintaperiaatteiden valvontaa toteuttaa Ethics-tiimi, johon kuuluvat henkilöstöjohtaja, talousjohtaja sekä vastuullisuuspäällikkö. Kolmesta jäsenestä kaksi kuuluu myös johtoryhmään, millä varmistetaan suora valvonta ja vastuuvetävyys. Ethics-tiimi vastaa ilmoituskanavan kautta tehtyjen ilmoitusten hallinnoinnista ja tutkinnasta, ja henkilöstöjohtaja vastaa ilmoituskanavaan liittyvistä prosesseista yhteistyössä Ethics-tiimin kanssa.

GOV-2 YRITYKSEN HALLINTO-, JOHTO- JA VALVONTAELIMILLE TOIMITETTAVAT TIEDOT JA NIIDEN KÄSITTELEMÄT KESTÄVYYSSEIKAT

Kestävyysseikkojen hallintorakenne kuvataan yksityiskohtaisesti osiossa GOV-1. Operatiivisesta kestävyysjohtamisesta huolehtii ESG-ohjausryhmä, mutta kokonaisstrategiasta ja kaksinkertaisesta olennaisuusanalyysin ohjauksesta vastaavat tarkastusvaliokunta ja johtoryhmä. Hallitus vastaa kestävyyspalveluksesta ja Rauten ESG-tiekartan etenemisestä.

Kestävyysseikoista raportointiin kullekin tarkastusvaliokunnan kokoukselle sekä kaikille johtoryhmän kokouksille vuonna 2025. Tarkastusvaliokunta käsittelee kokouksissaan vuoden 2025 kestävyysraportointia koskevaa suunnitelmaa, kestävyysraportointiin liittyviä sääntelyn muutoksia, kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin kokonaisprosessia, riskienarviointia ja yleisiä raportointipäivityksiä. Johtoryhmä käsittelee operatiivisempia aiheita, kuten uutta sääntelyä, toimintaperiaatteiden muutoksia ja toimittajien eettisen ohjeiston käyttöönottoa, elinkaariarviointien tuloksia, ilmastosiirtymäsuunnitelmaa ja säännöllisiä päivityksiä käynnissä olevaan kestävyysraportointiin.

Vuonna 2025 ESG-ohjausryhmä kokoontui kaksi kertaa. Kokouksissaan ESG-ohjausryhmä käsittelee vuosittaisen toimintasuunnitelman osa-alueita, tulevia koulutuksia, viestimistä työturvallisuudesta, kuten turvallisuuden kultaisista säännöistä sekä monimuotoisuutta, oikeudenmukaisuutta ja inklusiota (DEI) koskevaa tietoisuuskampanjaa. Ryhmä myös keskusteli budjetista, ilmastosiirtymäsuunnitelmasta ja päästövähennyksistä sekä tulevan vuoden projekteista.

Tarkastusvaliokunta käy aggregoidulla tasolla läpi raportointikauden aikana kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistettuja olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. ESG-ohjausryhmä saa tiedon tunnistetuista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista esimerkiksi IRO-taulukon kautta, mutta se ei muodollisesti käy niitä läpi. Tarkastusvaliokunta avusti hallitusta valvomalla kestävyyspalveluksen edistymistä ja kestävyyspalveluksen valmistumista.

Huolellisuusveloite (due diligence)

Huolellisuusveloitteprosessi ja kaksinkertainen olennaisuusanalyysi ovat keskeisiä elementtejä Rauten kestävä kehitys ja ESG-strategian toteuttamisessa. Huolellisuusveloitteprosessi jäsentää, miten riskit tunnistetaan ja arvioidaan, miten niitä käsitellään ja miten toimien vaikuttavuutta arvioidaan sekä miten riskienhallintasuunnitelmia tarkistetaan aktiivisesti koko vuoden mittaan. Toimintaperiaatteista järjestetään koulutusta, niistä viestitään ja niiden noudattamista valvotaan. Huolellisuusveloite katsotaan tehokkaaksi pidettyjen kokouksien, toimintaperiaatteiden toteutumisen, henkilöstökyselyiden, parantuneen riskien arviointiprosessin, aktiivisten riskien valvontakeinojen ja vakiintuneen seurannan perusteella.

Hallitus

- Hallitus kokoontui 14 kertaa 2025.
- Raportointikaudella hallitus käsittelee ja valvoo keskeisiä kestävyysseikkoja, kuten ESG-tavoitteita, kaksinkertaisesta olennaisuusanalyysistä, palkitsemista ja kannustinjärjestelmiä sekä ilmoituskanavan kautta tehtyjä anonymisoituja ilmoituksia.
- Vuosisyklin aikana hallitus hyväksyi Rauten ESG-tavoitteet, joihin sisältyi uusi kiertotalouteen liittyvä kestävyystavoite.
- Hallitus valmisti vuoden 2025 kestävyyspalvelusta tarkastusvaliokunnan tuella.
- Johto kokoaa huolellisuusveloitteen toteutumista koskevat tiedot ja toimittaa ne hallitukselle yhtiön kestävyysraportoinnin, riskienhallintaprosessin ja relevanttien hyväksyntöjen yhteydessä, kuten kuvataan tarkemmin osiossa GOV-4.

Tarkastusvaliokunta

- Kokoontui raportointikaudella kuusi kertaa.
- Sai tietoa yhtiön olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä kestävyyspalveluksen laatimisprosessista viiteen otteeseen.
- Talousjohtaja antoi tietoa olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista ja kestävyysseikoista.
- Käsiteltäviä aiheita olivat vuoden 2025 kestävyyspalveluksen laatiminen, olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi sekä kestävyysraportoinnin edistyminen.
- Johto raportoi huolellisuusveloitteen toteutumisesta tarkastusvaliokunnalle osana sen säännöllistä kokoussykliä vähintään kerran vuodessa ja keskeisten hyväksyntöjen yhteydessä, kuten kuvataan tarkemmin osiossa GOV-4.

Rauten johtoryhmä

- Kokoontui raportointikaudella 11 kertaa.
- Hyväksyi kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset ja päätti niihin liittyvistä toimista ja tulevista resurssitarpeista.
- Hyväksyi keskeiset kestävyysveloitteeseen liittyvät toimintaperiaatteet ja säännöt, kuten toimittajien eettisen ohjeiston, Eettisten toimintaperiaatteiden päivitykset ja turvallisuuden kultaiset säännöt.
- Kävi läpi olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia sekä muita yleisiä kestävyysveloitteeseen liittyviä asioita.
- Sai raportit sidosryhmien osallistamiseen liittyvistä asioista, mukaan lukien ESG-riskikyselyn tulokset ja ESG-vaikuttaminen asiakkaisiin.
- Käsittelee henkilöstökyselyjä ja yhtiötason henkilöstökäytäntöjä, kuten tavoite- ja kehityskeskusteluja ja palkkatasa-arvoa.

- Kävi läpi ilmastosiirtymäsuunnitelman edistystä, ilmastotavoitteita, elinkaariarviointien tuloksia, sääntelyriskejä sekä ESG-asioiden strategista merkitystä liiketoimintaa tukevana tekijänä.
- Käsitteli työturvallisuusasioita, kuten poikkeamia, työtapaturmia, tutkintojen tuloksia ja toimia turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi.
- Ilmoituskanavaan liittyvät tapaukset raportoidaan toimitusjohtajalle välittömästi ja tarkastusvaliokunnalle kaksi kertaa vuodessa.
- Johtoryhmä käsittelee huolellisuusveloitteen toteutumista osana kestävyysraportointia ja riskienhallintaprosessia ja raportoi huolellisuusveloitteen toteutumisesta tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle niiden säännöllisten kokoussyökljen mukaisesti.

ESG-ohjausryhmä

- Kokoontui kaksi kertaa vuonna 2025.
- Tarkasteli kestävyteen liittyviä keskeisiä tietoja ja selvityksiä, kuten päästölaskennan tuloksia, ilmastosiirtymäsuunnitelmaa, kiertotaloustavoitetta koskevaa ehdotusta, ilmastotavoitteita, toimitusketjujen kestävyttä, alustavia elinkaariarvioinnin tuloksia, sääntelyriskejä sekä toimintaperiaatteiden toteutumista.
- Käsitteli työturvallisuusaiheita, kuten jatkuvaa kehitystyötä, koulutuksia ja turvallisuuden kultaisia sääntöjä.
- Sai tietoa tulevista monimuotoisuutta, oikeudenmukaisuutta ja inklusiota koskevista kampanjoista ja koulutusmateriaaleista sekä jatkuvasta koulutukseen ja kehittämiseen liittyvästä työstä, mukaan lukien tavoite- ja kehityskeskustelut.
- Käsitteli kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin päivityksiä.
- ESG-ohjausryhmän materiaalit ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla, ja vastuutahot raportoivat tiimeilleen sovituista toimista.

GOV-3 – KESTÄVYYTEEN LIITTYVÄN SUORITUSKYVYN SISÄLLYTTÄMINEN KANNUSTINJÄRJESTELMIIN

Rautella palkitseminen koostuu peruspalkasta, luontoiseduista, tulokseen ja suoriutumiseen perustuvista kannustimista sekä pitkäaikaisista kannustinjärjestelmistä. Tämä kuvaus koskee toimitusjohtajaa ja johtoryhmää, jotka muodostavat yhtiön ylimmän johdon. Vuosittaiset lyhyen aikavälin kannustimet toimitusjohtajan ja johtoryhmän osalta perustuvat taloudellisiin tavoitteisiin tai niiden ja henkilökohtaisten tavoitteiden yhdistelmään. Rauten palkitsemisperiaatteet on suunniteltu tukemaan yhtiön arvon kasvua ja huippuluokan suorituskykyä pitkällä aikavälillä.

Periaatteiden mukaan palkitsemiseen sisältyy esimerkiksi turvallisuuteen liittyviä kestävyystavoitteita, ja ne varmistavat palkitsemisen johdonmukaisuuden ja kilpailukyyn. Yhtiön suoritusperusteinen, osakkeen arvoon ja kasvuun perustuva pitkän aikavälin

kannustinjärjestelmä toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle sisältää kolme kolmen vuoden pituista ajanjaksoa, kalenterivuodet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Vuoden 2022–2024 ohjelma päättyi, ja sen tulos maksettiin vuonna 2025. Vuosien 2022–2024 ohjelma perustuu osakkeen arvoon ja myynnin kasvuun, ja vuosien 2023–2025, 2024–2026 sekä 2025–2027 ohjelmat perustuvat kannattavuuteen ja kasvuun.

Hallitus on päättänyt pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää täydentävästä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä, joka koskee toimitusjohtajaa, johtoryhmää ja valittuja avainhenkilöitä. Järjestelmä on aikaperusteinen ja edellyttää osallistujan työsuhteen jatkumista ansaintajakson ajan. Järjestelmä ei sisällä erillisiä taloudellisia tai kestävyysmittareita.

Kestävyysseikoista Raute on sisällyttänyt turvallisuuden yhtenä palkitsemismittarina. Johtoryhmällä on turvallisuuteen liittyvä vastuullisuustavoite, joka perustuu poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuteen (LTIF). Ilmastoön liittyviä kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteita ei toistaiseksi huomioida johdon palkitsemisessa. Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuden painoarvo on 10 % johdon lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän mittareista. Hallituksen palkitseminen ei sisällä erillisiä kestävyteen liittyviä suorituskykymittareita.

GOV-4 – SELVITYS KESTÄVYYTTÄ KOSKEVASTA DUE DILIGENCE -PROSESSISTA

Rauten due diligence (huolellisuusmenettely) käsittää vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan sekä sidosryhmien kuulemisen ja raportoinnin avoimuuden. Hallituksella on kokonaisvastuu kestävyysseikoista, ja se hyväksyy keskeiset toimintaperiaatteet, jotka muodostavat huolellisuusveloitteprosessin rungon (esim. Eettiset toimintaperiaatteet). Tarkastusvaliokunta valvoo due diligence -prosessin suunnittelua ja tehokkuutta, mukaan lukien kestävyysriskien sisällyttäminen yhtiön kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan, due diligence -prosessissa tunnistettujen merkittävien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien seuranta sekä johdon korjaus- ja parannussuunnitelmien seuranta.

Rauten due diligence -prosessia toteutetaan jatkuvasti yhtiön päivittäisessä toiminnassa, johtamisprosesseissa ja hallintorakenteissa. Tähän kuuluvat toimintaperiaatteiden ja ohjeistuksien soveltaminen, työntekijöiden koulutus, muut ilmoitus- ja palautekanavat huolenaiheiden esiin tuomiseksi, riskien tunnistus ja arviointi, vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta sekä seuranta- ja raportointitoiminta. Johto kokoaa due diligence -prosessin toteutumista ja tuloksia koskevat tiedot ja tiedottaa niistä johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle valvontavastuiden ja kokoussyökljen mukaisesti.

Liiketoimintayksiköiden johtoryhmät hyväksyvät ja tarkistavat liiketoimintayksikötason toimintasuunnitelmat, jotka liittyvät tavoitteisiin sekä resurssointi- ja toteutussuunnitelmiin. Vastuu päivittäisestä koordinoinnista on ESG-tiimillä ja muilla toiminnoilla, kuten turvallisuus- ja

henkilöstöosastolla sekä hankintaosastolla, joka ylläpitää due diligence -prosessin metodologiaa ja työkaluja, tukee liiketoimintayksiköitä prosessin soveltamisessa niiden toimintaan ja arvoketjuihin, ja kokoaa tulokset johdolle ja hallitukselle esitettävään raporttiin. Globaaleja toimintaperiaatteita ylläpitää talousosasto. Vuonna 2025 jatkettiin huolellisuusvelvoitteen sisällyttämistä yhtiön keskeisiin kestävyysriskien hallinnan prosesseihin ja noudatettiin vuosittaista prosessisykliä. Kestävyysliittymiä riskejä käsiteltiin johtoryhmä-, tarkastusvaliokunta- ja ESG-ohjausryhmätasolla keskittyen erityisesti erilaisten rakenteiden vahvistamiseen (kanavat, toimintaperiaatteet). Valvonta- ja hallintorakenteensa kautta, johon kuuluvat hallitus ja sen valiokunnat sekä liikkeenjohto, Raute valvoo, hallitsee ja vähentää olennaisia vaikutuksiaan, riskejään ja mahdollisuuksiaan ja varmistaa, että olennaisista tiedoista raportoidaan ja viestitään asianmukaisesti. Kaksinkertainen olennaisuusanalyysi on integroitu Rauten yleiseen riskienarvointiprosessiin. Due diligence -prosessin operatiivista toteutusta seurataan jatkuvasti, ja johtoryhmälle toimitetaan yhdisteltyjä päivityksiä kuukausittain, tarkastusvaliokunnalle osana sen säännöllisiä kokouksia ja hallitukselle vähintään kerran vuodessa ja keskeisten hyväksyntöjen yhteydessä.

Hallitus

- Vastaa kestävyyspalvelusta ja valvoo siksi kestävyysraportointiprosessia ja ESG-tuloksia yleisellä tasolla.
- Käy vuosittain läpi toteutettujen kestävyystoimien vaikuttavuutta ja asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Arvioi Rauten riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tehokkuutta suhteessa kestävyysraportointiprosessiin.
- Hyväksyy pitkän aikavälin painopistealueet, tavoitetasot ja tavoitteet sekä keskeiset konsernitason toimintaperiaatteet, kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset ja kestävyyspalveluksen.

Tarkastusvaliokunta

- Tarkastusvaliokunta valvoo kestävyyspalveluksen laatimista ja kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin toteutusta sekä niihin liittyviä raportointiprosesseja. Tarkastusvaliokunta valvoo myös due diligence -prosessin tehokkuutta, mukaan lukien merkittävien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien seuranta ja kestävyysriskien sisällyttäminen yhtiön kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan.
- Valvoo kestävyyspalveluksen valmistumista.
- Käy läpi riskienhallintatoimien toteutumista.
- Arvioi johdon korjaus- ja parannussuunnitelmia.

Rauten johtoryhmä

- Seuraa kestävyysliittymiä suorituskykyä ja toimintaa kuukausittain. Kullakin strategisella ESG-painopistealueella on johtoryhmätason aihevastaava.

- Hyväksyy vuosittaiset suunnitelmat, toimet ja budjetin konserni- ja liiketoimintayksikkötason toimintasuunnitelmille.
- Kestävyystoimet jalkautetaan liiketoimintayksiköiden johtoryhmille liiketoimintayksikön ESG-yhteyshenkilön kautta. Liiketoimintayksiköiden johtoryhmät hyväksyvät liiketoimintayksikkötason tavoitteisiin liittyvät toimintasuunnitelmat, tarjoavat resurssointia ja tukevat toteutustoimia.

ESG-ohjausryhmä

- Hallinnoi operatiivista kestävyysliittymää toimintaa, kuten projekteja, ohjelmia ja prosesseja toimien liiketoimintayksikön/toiminnon ESG-yhteyshenkilönä. Kokouksista viestitään eteenpäin jäsenten välityksellä.
- Kehittää ehdotuksia keskeisiksi tunnusluvuiksi (KPI), pitkän aikavälin ja vuosittaisiksi tavoitteiksi ja toimintasuunnitelmiksi ja toteuttaa globaaleja ESG-prosesseja.
- Käy läpi kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin ja sen tuloksen.
- Valmistele aiheita johtoryhmän päätöksiä varten esimerkiksi koskien tavoitteita ja toimintaperiaatteita.
- Käy läpi ESG-tiedot ja nykyisen suorituskyvyn.
- Keskustelee ajankohtaisista ESG-painopistealueista, strategiasta ja toimintasuunnitelmista ja jakaa tietoa esim. uudesta lainsäädännöstä.

Toimintaperiaatteet ja menettelytavat

Rauten toimintaa ohjaa kattava joukko toimintaperiaatteita, kuten eettiset toimintaperiaatteet, turvallisuustoimintaperiaatteet, ympäristötoimintaperiaatteet, Kunnioitus työpaikalla -käytäntö, korruption vastainen käytäntö ja toimittajien eettinen ohjeisto. Eettisiä toimintaperiaatteita vahvistetaan vuosittain toistuvalla koulutuksella, jonka painopisteet vaihtelevat. Vuonna 2025 90 % Rauten työntekijöistä suoritti eettisiä toimintaperiaatteita koskevan perustason verkkokoulutuksen. Rauten tavoittelee vähintään 95 %:n vuosittaista suoritusastetta eettisiä toimintaperiaatteita koskevalle koulutukselle. Korruption vastaiseen käytäntöön liittyvää koulutusta järjestettiin kohdennettuna koulutuksena noin 84 %:lle työntekijöistä, jotka toimivat rooleissa, joissa voi altistua lahjonta- tai korruptionriskeille. Eettistä toimintaa valvoo Ethics-tiimi, joka vastaa eettisten käytäntöjen toteutumisesta ja henkilöstöjohtajan hallinnoiman ilmoituskanavan (whistleblowing) kautta tehtyjen ilmoitusten tutkimisen johtamisesta. Ilmoitukset raportoidaan toimitusjohtajalle välittömästi, ja niistä esitetään yhteenveto tarkastusvaliokunnalle kaksi kertaa vuodessa. Vuoden mittaan ilmoituskanavasta ja muista käytettävissä olevista keinoista väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseksi viestittiin aktiivisesti yhtiön intranetissä ja varmistettiin niiden näkyvyys ja saavutettavuus. Ilmoituksia epäillyistä väärinkäytöksistä voi tehdä anonymisti tai ilmoittajan omalla nimellä joko ilmoituskanavan kautta tai käyttäen vaihtoehtoisia raportointikanavia. Sähköinen ilmoituskanava on myös ulkoisten sidosryhmien käytettävissä, ja kaikki ilmoitukset tutkitaan Rauten Ethics-tiimin antamien ohjeiden mukaisesti.

Turvallisuustoimintaperiaatteiden toteutus jatkui raportointikaudella.

Ympäristötoimintaperiaatteista viestittiin Compass-alustan kautta ja tuettiin linjaesihenkilöiden koulutuksilla. Kunnioitus työpaikalla -käytäntöä korostettiin osana yhtiön monimuotoisuus-, oikeudenmukaisuus- ja inklusiokampanjaa tietoisuuden ja käyttäytymistä koskevien odotusten vahvistamiseksi. Toimittajien eettistä ohjeistoa koskeva työ edistyi, sillä toteutus alkoi vuoden toisella neljänneksellä ja jatkui sen jälkeen. Lisäksi Raute järjesti tuotesuunnittelijoille erityistä koulutusta, jossa painotettiin energiatehokkuutta ja materiaalien tehokasta käyttöä, mikä tuki sekä kestävyystavoitteita että sääntelyn odotuksiin vastaamista.

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät

DUE DILIGENCE -PROSESSIN KESKEISET OSATEKIJÄT	Kestävyyselvityksessä olevat kappaleet, joista tiedot löytyvät
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	• GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli • GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat • GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin • SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju • SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa • G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri • G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	• SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset • GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat • IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista • S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	• SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa • IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	• E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit • E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit • S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus • G1-3 Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	• ESRS:n mukaisten tavoitteiden seuranta. • Rauten johtoryhmä sekä ESG-ohjausryhmä seuraavat tavoitteiden ja projektien edistymistä. Käytössä on myös muita seurantatapoja, mm. ilmoituskanava sekä turvallisuushavainnot.

GOV-5 – RISKIENHALLINTA JA SISÄINEN VALVONTA KESTÄVYYSRAPORTOINNIN OSALTA

Rauten vastuullisuuspäällikkö vastaa kestävyysraportointiin liittyvistä prosesseista yhdessä talousjohtajan kanssa. Talousjohtaja raportoi kestävyysraportoinnin edistymisestä hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Raute on tunnistanut useita riskejä liittyen ESRS-viitekehyksen mukaisen kestävyysraportointinsa laatimiseen. Niitä ovat rajoitukset sisäisissä resursseissa ja kehittyvien raportointistandardien syvässä tuntemuksessa sekä tarvittavien tietojen saatavuuteen, johdonmukaisuuteen ja laatuun liittyvät haasteet. ESRS-standardien tulkinnan monimutkaisuudesta aiheutuu myös riskejä. Riippuvuudet manuaalisista, ei-integroiduista tiedonkeruujärjestelmistä lisäävät osaltaan virheiden, viivästysten ja epä johdonmukaisuuksien riskiä. Yhdessä nämä tekijät voivat vaikuttaa kestävyystiedonantojen tarkkuuteen, täydellisyyteen tai ajantasaisuuteen. Riskejä tunnistettiin ja priorisoitiin kestävyys selvityksen laadinnan aikana saadun käytännön kokemuksen perusteella ja jatkuvassa yhteistyössä vastuullisuustiimin, talousosaston ja muiden olennaisten toimintojen kanssa. Riskien priorisointi perustui raportointiprosessissa havaittuihin haasteisiin ja toistuviin ongelmiin, joita olivat tietojen saatavuus, vaatimusten tulkinta ja prosessin tehokkuus. Kestävyysraportointiin liittyviä raportointiriskejä arvioitiin säännöllisesti ja niistä keskusteltiin talousjohtajan ja projektipäällikön kesken, ja tarvittaessa ne vietiin käsiteltäviksi johtoryhmään. Erillistä dokumentoitua riskienarviointia ei laadittu, vaan arviointi integroitui raportointiprosessin käytännön toteutukseen.

Näiden riskien vähentämiseksi Raute määritteli joukon kohdennettuja sisäisiä valvontakeinoja. Niihin kuuluivat vastuuhenkilön nimeäminen kullekin tiedonannolle, standardoitujen tiedonkeruumallipohjien käyttö ja menetelmien, lähteiden ja oletusten järjestelmällinen dokumentointi. Vuoden aikana Raute paransi edelleen näiden riskien valvontaa ottamalla käyttöön uusia valvontakeinoja, joissa keskeistä oli raportointiprosessin kokonaisuuden dokumentointi ja ensisijaisten tietojen laadun parantaminen. Tietojen varmennusta, dokumentointia ja säilyttämistä koskevat alustavat prosessit ja ohjeistukset on määritelty, ja niitä kehitetään vaiheittain edelleen tarkastettavuuden ja yhdenmukaisuuden varmistamiseksi. Johto tarkistaa kestävyysraportointiin kohdistuvien riskien ja niihin liittyvien valvontakeinojen tilan vuosittain ja raportoi asiasta hallitukselle osana kestävyiden hallintoa ja raportointia koskevaa yleistä keskustelua.

Strategia

SBM-1 – STRATEGIA, LIIKETOIMINTAMALLI JA ARVOKETJU

Raute haluaa toimia suunnannäyttäjänä innovaatioillaan insinööripuutuoteteollisuuden kestävä tulevaisuuden kumppanina. Insinööripuutuotteet ovat jalostetusta puutavarasta valmistettuja rakenneratkaisuja, joita hyödynnetään laajasti rakentamisessa niiden kestävyiden, mittapysyvyyden ja monipuolisten käyttömahdollisuuksien ansiosta. Rauten liiketoimintamalli keskittyy resurssitehokkaan tuotannon edistämiseen insinööripuutuoteteollisuudessa

tarjoamalla kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja ja laitteita sekä erilaisia palveluratkaisuja asiakkaiden toiminnan tueksi. Rauten tuotteiden avulla Rauten asiakkaat tuottavat lopputuotteina viilua, vaneria, LVL:ää (laminated veneer lumber) tai muita insinööripuutuotteita. Liikevaihto koostuu tuotantokoneiden ja analysaattorilaitteiden, digitaalisten palvelujen sekä huolto- ja varaosapalvelujen myynnistä saatavista tuotoista. Rauten globaali myynti- ja huoltoverkosto varmistaa asiakkaiden hankkimien tuotteiden ja palveluiden saatavuuden kaikkialla maailmassa. Yhtiön vuonna 2024 tekemän kilpailija-analyysin mukaan Raute on markkinajohtaja ja maailman ainoa kokonaistoimittaja, joka tarjoaa koko tehtaan kattavia teknologiaratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon.

Rauten teknologiat ja palvelut on suunniteltu parantamaan asiakkaan koko tuotantoprosessin resurssitehokkuutta ja lopputuotteen laatua. Wood Processing -liiketoimintayksikkö tarjoaa kattavia suunnittelu- ja koneratkaisuja viilun, vanerin ja LVL:n resursseja säästävään tuotantoon. Analyzers-liiketoimintayksikkö tarjoaa laajan kirjon kamerateknologiaa sekä data-analytiikkaa tuotannon optimointiin. Services-liiketoimintayksikkö tukee kahta edellistä liiketoimintayksikköä tarjoamalla palvelu- ja huoltoratkaisuja tuotannon optimointiin, energiatehokkuuteen ja laitteiden elinkaarien pidentämiseen ja suorituskyvyn ylläpitoon. Asiakastarpeiden ymmärtäminen on Rauten toiminnan keskiössä.

Rauten keskeiset kestävyteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät erityisesti arvoketjun alku- ja loppupäähän. Alkupäässä korostuvat toimitusketjun vastuullisuus, tietojen saatavuus ja vaatimustenmukaisuus, kun taas loppupäässä Rauten teknologioiden rooli asiakkaiden resurssitehokkuuden, energiatehokkuuden ja päästövähennysten mahdollistajana on keskeinen. Näitä näkökulmia on huomioitu Rauten strategisessa päätöksenteossa ja liiketoimintamallin kehittämisessä.

Raute keskittyy strategiassaan kestäväan kasvuun ja resurssitehokkuuteen. Tavoitteena on toimia puutuoteteollisuuden kestävä tulevaisuuden kumppanina. Strategia rakentuu kolmelle toisiaan tukevalle painopistealueelle, jotka ohjaavat toimintaa ja pääoman käyttöä. Raute pyrkii edistämään ESG-asioita toimialalla ja pyrkii rakentamaan kestävydestä keskeistä kilpailukyvyyn ja arvonaluonnin lähdettä sekä yhtiölle että asiakkaille. Samalla tavoitteena on kannattavuuden parantaminen ja tulosvaihtelun vähentäminen markkinasuhdanteista riippumatta sekä vakaan pohjan luominen investoinneille ja kasvulle nykyisillä ja uusilla markkinoilla. Yritys pyrkii kasvamaan markkinoita nopeammin ja laajentamaan tarjoomaa uudistamalla liiketoimintaportfoliota asteittain keskittyen kannattavampiin ratkaisuihin, jotka tuottavat kasvua pitkällä aikavälillä ja ovat vähemmän alttiita heilahteluille. Rauten liiketoimintamalli on riippuvainen laajasta toimitusketjusta, joka on kriittinen toiminnan jatkuvuuden kannalta.

Tärkeimmät kriittiset ratkaisut tulevat jatkossakin liittymään tuotannon optimointiin datan avulla ja resurssisäästöihin. Koneiden turvallisuuden varmistaminen jo suunnitteluvaiheessa parantaa

työntekijöiden hyvinvointia, vähentää tapaturmia ja tukee vaatimustenmukaisuutta. Rauten kuusi keskeistä kestävyysteemaa ovat kestävä taloudellinen kasvu, ilmasto- ja kiertotaloustoimien edistäminen, panostus resurssitehokkuuteen, turvallisuuskulttuurin kehittäminen, vastuullisuuden parantaminen koko arvoketjussa sekä osaamisen kehittäminen innovatiivisuuden varmistamiseksi sekä monimuotoisten osaajien sitouttaminen ja houkuttelu.

Puutuoteollisuuden markkinat ja arvoketjun loppupää

Raute toimii globaalisti, ja sen merkittävimmät markkinat ovat Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Rauten tuotantokoneita, teknologioita ja palveluita myydään kaikkialla maailmassa. Rauten asiakkaita ovat puutuoteollisuuden yritykset, jotka valmistavat viilua, vaneria ja LVL:ää. Asiakskuntaan kuuluu suuria teollisuusyrityksiä, jotka arvostavat Rauten tarjoamia kestäviä ja tehokkaita tuotantoratkaisuja ja tuotteiden pitkiä elinkaaria ja päivitettävyyttä. Rauten tuotetarjooma tukee asiakkaiden omia vastuullisuustavoitteita. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma raportoidaan osana tilinpäätöstä (tilinpäätös, sivu 94). Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan raportoidaan osana osiota SI-6.

Rauten kehitystyö keskittyi vuonna 2025 reaaliaikaisen näkyvyyden, ennakointikyvykkyyksien ja tehdaslajajuisten prosessien kokonaisvaltaisen suorituskyvyn parantamiseen. Samalla yhtiö laajensi ja syvensi palvelutarjoomaansa tukemalla asiakkaita varaosien, huollon ja modernisointien lisäksi myös enenevässä määrin integroidulla tuotantotuella, etäpalveluilla ja elinkaariratkaisuille, jotka on räätälöity operatiivisiin tarpeisiin. Näillä hankkeilla Raute paransi edelleen asiakkaan saamaa lisäarvoa ja vahvisti rooliaan tehokkaan, turvallisen ja kestävän puutuoteollisuuden kumppanina.

Oma toiminta ja arvoketjun alkupää

Raute on sitoutunut parantamaan vastuullisuutta koko arvoketjussaan. Rauten arvoketjun loppupäähän kuuluvat puutuotteiden valmistajat, jakelukanavat ja loppukäyttäjät. Yhtiön arvoketjun alkupäähän puolestaan kuuluvat toimittajat, jotka tarjoavat raaka-aineita, koneenosia, logistiikkaa, elektroniikkaa ja komponentteja sekä palveluita, joita tarvitaan asennusprojekteihin ja IT-palveluihin. Rauten asema arvoketjussa on toimia kumppanina, joka varmistaa insinööripuutuoteollisuuden tulevaisuuden edistäen resurssitehokasta tuotantoa älykkäiden ratkaisujen avulla.

Rauten tuotantoprosessi kattaa laitteiden ja ratkaisujen koko elinkaaren alkaen projektien ja päivitysten suunnittelusta koneenosien koneistukseen, hitsaukseen ja kokoonpanoon. Valmiit laitteet toimitetaan asiakkaille asennettaviksi ja käyttöön otettaviksi. Raute tekee tiivistä yhteistyötä avaintoimittajiensa, asiakkaidensa ja jakelukumppaniensa kanssa varmistaa tehokkaat toiminnot ja oikea-aikaiset toimitukset koko arvoketjussa. Kone- ja projektitoimitusten

lisäksi Raute tarjoaa laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat varaosat, huolto, korjaukset, modernisoinnit ja asiantuntijan tuki lopputuotteen laadun ja tuotannon optimoimiseksi.

Raute käyttää tuotannossaan pääasiassa teräksen jatkojalosteita ja lisäksi muita raaka-aineita, komponentteja ja hyödykkeitä. Suunnittelutiimi määrittelee koneiden ja laitteiden tekniset tiedot, ja piirustukset siirtyvät suoraan hankintaprosessiin. Korkealaatuisten komponenttien luotettava saatavuus on olennaisen tärkeää Rauten lopputuotteiden suorituskyvyn ja kestävyysvarmistamiseksi. Metallien osuus myytyjen laitteiden valmistuksessa käytetyistä materiaaleista on noin 95 %.

Rauten hankintastrategian tavoitteena on minimoida saatavuusriskejä, vahvistaa arvonluontia, lisätä toiminnan joustavuutta skaalautuvalla hankinnalla sekä varmistaa kustannustehokas ja laadukas toiminta. Vuonna 2025 Raute ei kohdannut olennaisia haasteita tarvitsemiensa raaka-aineiden tai komponenttien saatavuudessa. Geopoliittinen kehitys vaikutti kuitenkin edelleen globaaleihin toimitusketjuihin. Näitä riskejä vähennettiin siirtämällä tuotannon painopistettä Eurooppaan ja seuraamalla järjestelmällisesti kategoriakohtaisia tietoja, kuten teräksen hintakehitystä, logistiikkakustannuksia ja inflaatiota, jotta markkinoiden kehitystä pystyttiin ennakoimaan ja hankintapäätöksiä tarvittaessa tarkistamaan.

Yhteiskunta

Insinööripuutuotteiden käyttö rakentamisessa luo yhteiskunnalle lisäarvoa vähentämällä kasvihuonekaasujen kokonaispäästöjä, sillä se on vaihtoehto betonin ja teräksen kaltaisille hiili-intensiivisille materiaaleille ja luo edellytykset uusiutuville, resurssitehokkaille ja vähähiilisille rakennusratkaisuille. Erilaisten uudentyyppisten puurakenteiden käyttö on yleistymässä rakentamisessa. Rakennusalan ympäristötavoitteet liittyvät hyvin vahvasti hiilineutraaliin rakentamiseen ja vähähiilisiin rakennusratkaisuihin. Esimerkiksi LVL on erittäin luja ja monipuolinen materiaali, joka soveltuu hyvin erilaisiin kantaviin rakenteisiin vetolujuutensa ja jäykkyytensä ansiosta, mikä tekee siitä erinomaisen vaihtoehdon korvaamaan teräspalkkeja ja betonielementtejä rakentamisessa. Puutuotteiden käyttö rakentamisessa alentaa kasvihuonekaasupäästöjä, sillä puu on uusiutuva ja hiiltä sitova materiaali, jota voidaan käyttää monissa erilaisissa moderneissa rakennussovelluksissa. Vastuullisten rakennusmateriaalien kasvavan kysynnän myötä Raute keskittyy kehittämään puutuoteollisuudelle teknologioita, jotka tukevat resurssitehokkaampaa ja kestävämpää puupohjaisten materiaalien käyttöä.

SBM-2 – SIDOSRYHMIEN EDUT JA NÄKEMYKSET

Olennaisuusanalyysi päivitettiin vuonna 2025, ja siinä huomioitiin vaikutusten olennaisuus sekä taloudellinen olennaisuus. Rauten oma henkilöstö oli tässä prosessissa yksi keskeisistä sidosryhmistä asiakkaiden, toimittajien, kumppanien ja rahoittajien ohella. Sidosryhmiä osallistettiin pääasiassa vuosina 2023–2024 työntekijöiden, asiakkaiden sekä johtoryhmän ja hallituksen jäsenten haastatteluilla, joita täydennettiin sisäisillä työpajoilla. Osallistamisen

tarkoituksena oli tunnistaa ja arvioida olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä varmistaa, että Rauten strategia ja liiketoimintamalli vastaavat sidosryhmien näkemyksiä. Osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysiä ja olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien (IRO) arviointia Raute arvioi myös, mihin sidosryhmiin nämä vaikutukset (positiiviset ja negatiiviset), riskit ja mahdollisuudet kohdistuvat eniten, ja arvioi niiden aikajänteen lyhyeksi (jo näkyvissä), keskipitkäksi (toteutuu arviolta viiden vuoden kuluessa) tai pitkäksi (yli viisi vuotta).

Koska sidosryhmien näkemykset Rauten keskeisistä kestävyysaiheista eivät olleet olennaisesti muuttuneet jatkuvan vuorovaikutuksen ja liiketoimintaympäristön kehityksen perusteella, vuosina 2023–2024 kerätyt näkemykset validoitiin ja hyödynnettiin olennaisuusarvioinnin päivityksessä vuonna 2025. Osallistamisen ja olennaisuusanalyysin tulokset käsiteltiin johtoryhmässä ja hallituksessa osana strategiaprosessia ja varmistettiin, että keskeisten sidosryhmien näkemykset ja edut otetaan huomioon strategisessa päätöksenteossa ja Rauten liiketoimintamallin jatkokehittämisessä.

Sidosryhmien näkemyksistä ja eduista käydään myös keskustelua hallinto-, johto- ja valvontaelimissä (hallitus, johtoryhmä, valiokunnat ja ESG-ohjausryhmä) sekä esimerkiksi olennaisuusanalyysin päivitysten yhteydessä. Nämä näkemykset dokumentoitiin kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin aikana erilliseen arviointitaulukkoon, ja ne huomioitiin arvioitaessa olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Analyysi esitettiin tarkastusvaliokunnalle tarkistettavaksi ja hyväksyttäväksi. Sidosryhmien näkemykset on koostettu tiiviisti alla olevaan taulukkoon. Lisätietoja on alla olevassa taulukossa.

Arvioidessaan mahdollista liiketoimintamallin mukauttamistarvetta Raute seuraa markkinapaineita, kuten muutoksia asiakaskysynnässä, sääntelyn kehitystä, kustannusrakenteita, kilpailukyvyyn ylläpidon edellytyksiä ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia sidosryhmien näkemysten lisäksi. Erityisen tarkasti seurataan asiakkaiden odotuksia, joissa vastuullisten tuotteiden ja palvelujen merkitys korostuu yhä voimakkaammin. Vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tuloksista ei noussut esiin välitöntä tarvetta tehdä muutoksia Rauten nykyiseen strategiaan tai liiketoimintamalliin. Analyysin perusteella johtoryhmä hallituksen ohjeistamana päätti kuitenkin täsmentää strategisia painopistealueita ja nostaa ESG-asiat nykyisen strategian tärkeimmäksi painopisteeksi.

Sidosryhmien osallistaminen ja vaikutus toimintaan

Sidosryhmä	Keskustelun aiheet, painopistealueet	Yhteydenpito ja osallistaminen	Vaikutus toimintaan
Henkilöstö	- Työturvallisuus - Eettinen toiminta - Yhdenvertaiset mahdollisuudet - Koulutus, tavoitteet - Oman toiminnan kestävyysvaikutukset ja -tavoitteet - Korruption vastainen toiminta - Monimuotoisuus, oikeudenmukaisuus, inklusio – Kunnioitus työpaikalla -käytäntö - Ilmoituskanavat (whistleblowing) - Energiatehokkuus, ilmastosiirtymäsuunnitelma - Organisaatiomuutokset, mm. lomautukset ja niiden vaikutukset henkilöstöön	- Päivittäinen kommunikointi - Koulutus - Tavoite- ja kehityskeskustelut - Henkilöstökyselyt - ESG-ohjausryhmätyö - Johtoryhmän neljännesvuosittaiset liiketoimintakatsaukset - Ilmoituskanavat (whistleblowing) - Sisäinen viestintä (Compass) - Sisäiset auditoinnit - Verkko-oppimisalustat - Sisäiset tiimipalaverit - Infotaulut - Luottamushenkilöt (työntekijöiden edustajat)	Rauten henkilöstö on keskeinen sidosryhmä, johon kestävyysseikkoihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet vaikuttavat. Työntekijöiden edut, näkemykset ja oikeudet otetaan huomioon kehitettäessä yhtiön strategiaa ja liiketoimintamallia, ja heidän näkemyksiään kerätään säännöllisellä yhteydenpidolla ja osallistamisella. Mahdollisista operatiivisista muutoksista ja niiden vaikutuksista henkilöstöön keskustellaan työntekijöiden kanssa vakiintuneiden yhteydenpitokanavien kautta. Työntekijöiden palaute vaikuttaa toimintaan suoraan. Henkilöstö saa koulutusta kestävyysaiheista ja -toimintatavoista, ja kestävyysasioita käsitellään näissä koulutuksissa säännöllisesti. Työntekijöiden osallistamisen säännöllisyys vaihtelee osallistamismuodon ja toimipaikan mukaan: muodollista osallistamistoimintaa, kuten henkilöstökyselyjä ja jäsennettyjä keskusteluja, järjestetään säännöllisesti (usein vuosittain tai määräajoin), kun taas päivittäinen yhteydenpito, operatiiviset keskustelut ja palautemekanismat ovat jatkuvia ja sisältyvät johdon ja esihenkilöiden normaaleihin käytäntöihin kaikissa toimipaikoissa.
Asiakkaat	- Käyttöomaisuuden pitkä elinkaari ja ylläpitopalvelut - Materiaalisäästöt - Energiatehokkaat tuotteet - Vastuullinen liiketoiminta, eettiset käytänteet - Ihmisoikeuksien kunnioittaminen - Tuotteiden ja työntekijöiden turvallisuus - Tuotteiden hiilijalanjälki	- Asiakkaat ovat pääasiassa yhteydessä myyntiosaston, avainasiakaspäälliköiden ja huoltoteknikoiden sekä asentajien kanssa - Asiakastyytyväisyyttä käydään vuosittain läpi osallistamistoiminnan kautta - Rauten suuressa asiakastapahtumassa pyrittiin lisäämään sidosryhmien tietoisuutta vastuullisuudesta tuomalla yhteen monet sidosryhmät ja keskustelemalla haasteista yhdessä. (27.5.2025) - Asiakkaiden vuosittaiset toimittaja-arvioinnit - Sidosryhmien tietopyynnöt - Toimittajien eettistä ohjeistoa koskevat erilliset tapaamiset	Asiakkaiden kanssa käydään paljon keskusteluja ja on järjestetty erillisiä keskusteluja vastuullisuudesta ja asiakkaiden tulevista tarpeista. Keskusteluiden pohjalta on käynnistetty kehitysprojekteja. Raute järjesti myös asiakastilaisuuden, jossa vastuullisuus oli yksi käsitellyistä teemoista.
Liikekumppanit, toimittajat	- Vastuullisuusriskit - Eettiset käytänteet, vastuullisuusvaatimukset - Toimitusketjun vastuullisuus ja mahdollisuus toimittaa ESG-tietoja - Työntekijöiden ja tuotteiden turvallisuus	Toimittajien kanssa käydään vuoropuhelua hankintojen, toimittaja-arviointien ja neuvottelujen sekä sopimusten hallinnan kautta.	Raute pitää yhteyttä toimittajiin kategoriapäälliköiden kautta tarpeen mukaan. Rautella on myös perusprosessit toimittajasuhteiden hallintaan ja toteuttaa valikoiduille toimittajille ESG-riskejä koskevan kyselyn vuosittain.

SBM-3 – OLENNAISET VAIKUTUKSET, RISKIT JA MAHDOLLISUUDET SEKÄ NIIDEN VUOROVAIKUTUS STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTAMALLIN KANSSA

Tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet vaikuttavat Rauten strategiaan painopisteisiin, investointien kohdentamiseen ja kehitystoimien priorisointiin. Olennaisuusanalyysi päivitettiin vuonna 2025, ja siinä arvioitiin kaksinkertainen olennaisuus eli vaikutusten ja taloudellinen olennaisuus. Rauten olennaisten kestävyysvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien tunnistus perustuu sen jatkuvaan liiketoimintaan, yhteydenpitoon sidosryhmien kanssa ja jatkuvaan globaalin puutuoteteollisuuden kehityksen arviointiin. Osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia Raute on määritellyt muodollisen prosessin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen ESRS-standardien vaatimusten mukaisesti. Olennaiset kestävyysseikat määritellään ja priorisoidaan tämän arvioinnin tulosten perusteella. Kaikki tämän prosessin kautta tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet raportoidaan sovellettavien ESRS-tiedonantovaatimusten mukaisesti.

Tämän arvioinnin tulokset muodostavat Rauten kestävyysraportoinnin perustan. Kaikki Rauten kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät ilmastomuutokseen (E1), resurssien käyttöön ja kiertotalouteen (E5), omaan työvoimaan (S1) ja liiketoiminnan harjoittamiseen (G1). Rauten olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja niiden vaikutus arvoketjuun on kuvattu osiossa SBM-3, IRO-taulukossa.

Rauten olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet aiheutuvat ja ovat tiiviisti sidoksissa yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin teknologiatoimittajana globaalille puutuoteteollisuudelle. Suuren mittakaavan teollisuuskoneiden kehittäminen, valmistus ja toimittaminen niihin liittyvine palveluineen sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet ja globaali huoltotoiminta muodostavat pohjan tunnistetuille ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyville vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille. Raute on ottanut strategiansa ja liiketoimintansa resilienssin huomioon korkealla tasolla osana strategista suunnitteluaan ja kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessejaan. Arvioinnissa otetaan huomioon yhtiön kyky hallita tunnistettuja olennaisia vaikutuksiaan ja riskejään ja tarttua mahdollisuuksiin nykyisessä strategisessa viitekehityksessään.

Raute ei toistaiseksi ole laatinut erillistä määrällistä resilienssianalyysia tai skenaariopohjaista arviota määritellyillä aikajänkeillä. Resilienssianalyysia kehitetään edelleen osana yhtiön jatkuvaa riskienhallinnan ja strategisen suunnittelun prosessia. Tämän laadullisen arvioinnin perusteella Raute katsoo nykyisen strategiansa ja liiketoimintamallinsa kestäväksi lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä suhteessa sen tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Yhtiön asema teknologiatoimittajana globaalille puutuoteteollisuudelle, keskittyminen

insinööripuutuotteisiin, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja jatkuva tuotekehitys tukevat yhtiön kykyä hallita kestävyysriskejä ja hyödyntää vähähiiliseen rakentamiseen ja kiertotalouteen liittyviä mahdollisuuksia. Pitkällä aikavälillä resilienssin arvioidaan riippuvan Rauten kyvystä edelleen mukauttaa teknologioitaan, tuotteitaan ja toimintamalliaan muuttuvan sääntelyn, asiakkaiden odotusten ja markkinoiden kehityksen myötä. Näitä kaikkia tekijöitä seurataan osana strategista suunnittelua ja T&K-prosesseja.

Verrattuna edelliseen raportointikauteen Rauten olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat säilyneet pääosin ennallaan. Vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella tehtiin vähäisiä täsmennyksiä joidenkin vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvauksiin, laajuuteen ja luokitteluun. Tämä selkeytti metodologiaa, eliminoi aiheiden välisiä päällekkäisyyksiä ja tarkensi arvoketjun ja aikajänkeiden määritelmiä. Pieni joukko aikaisemmin implisiittisiä myönteisiä vaikutuksia lausuttiin julki, ja toisaalta joitakin riskejä ja mahdollisuuksia poistettiin, jos niitä ei enää katsottu taloudellisesti olennaisiksi tai jos niiden arvioitiin sopivan paremmin käsiteltäväksi muiden aiheiden yhteydessä. Nämä muutokset eivät vaikuttaneet olennaisten kestävyysseikkojen kokonaisuuteen eivätkä vaatineet muutoksia Rauten strategiaan tai liiketoimintamalliin.

Raute tekee vuosittain olennaisuusanalyysin, jolloin nämä riskit, vaikutukset ja mahdollisuudet tulevat huomioiduiksi aina osana toimintaa ja erityisesti osana kaikkea strategian valmistelutyötä. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistetut riskit, vaikutukset ja mahdollisuudet sisältävät Rauten vastuullisuustiekarttaan, strategiaan ja kestävyystavoitteisiin. Rauten pyrkimys edistää kiertotaloutta, vähentää hiilidioksidipäästöjä ja kehittää energiatehokkaampia ratkaisuja voi johtaa muutoksiin työntekijöiden tehtävissä ja työympäristöissä sekä heidän käyttämissään työkaluissa. Tämän siirtymän tukemisessa uudelleenkoulutus ja osaamisen kehittäminen ovat keskeisessä roolissa, jotta työntekijöillä on uusien vaatimusten edellyttämä osaaminen. Raute on aloittanut työn ilmastosiirtymäsuunnitelman laatimiseksi, mutta sen vaikutuksia työvoimaan ei vielä voida arvioida.

Rauten liiketoimintamalli keskittyy resurssitehokkaan tuotannon edistämiseen insinööripuutuoteteollisuudessa tarjoamalla kokonaisia tehtaita, tuotantolinjoja ja laitteita sekä erilaisia palveluratkaisuja asiakkaiden toiminnan tueksi. Toiminnan kestävyys on keskeinen osa Rauten strategiaa. Strategian päämäärinä on kestävä taloudellinen kasvun lisäksi vastuullisuuden edistäminen koko arvoketjussa, ilmastotoimien vauhdittaminen, edistyneiden tuotteiden ja palveluiden innovointi resurssitehokkuuden parantamiseksi, monimuotoisen osaamisen houkuttelevuus ja osaamisen kehittäminen sekä työterveyden ja -turvallisuuden edistäminen. Rauten ratkaisut tulevat jatkossakin

keskittymään tuotannon optimointiin, resurssisäästöihin, energiatehokkuuteen ja laitteiden elinkaarien pidentämiseen.

Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset ohjaavat Rauten strategista päätöksentekoa, teknologioiden ja palvelujen kehittämistä sekä kestävyysaiheiden hallintaa koko arvoketjussa. Liiketoimintamallien muutostarpeiden osalta Raute seuraa tiiviisti asiakkaiden teknologiamieltymyksiä, tulevaa lainsäädäntöä, kustannuksia ja muita kilpailukyvyn säilyttämisen edellytyksiä. Erityisen tarkasti Raute seuraa asiakkaiden odotuksia, joissa vastuullisuus tuotteissa sekä palvelussa korostuvat läpi linjan. Vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset tukevat nykyistä valittua strategiaa eivätkä vaadi muutoksia Rauten nykyiseen strategiaan ja liiketoimintamalliin. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistetut olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on huomioitu Rauten vastuullisuusohjelmassa. Toistaiseksi Raute ei ole arvioinut määrällisesti kestävyysriskien ja -mahdollisuuksien taloudellisia vaikutuksia yhtiön taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen ja kassavirtoihin. Vaikka kestävyysriskit ja -mahdollisuudet on tunnistettu osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysiä, niiden taloudellisten vaikutusten määrälliseen arviointiin tarvittavat menetelmät ja tiedot ovat vielä kehitteillä. Raute jatkaa sisäisten prosessiensa ja kyvykkyyksiensä kehittämistä kestävyysriskien ja -mahdollisuuksien taloudellisten vaikutusten määrällisen arvioinnin parantamiseksi ajan myötä.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (IRO-yhteenveto)

- Kielteinen vaikutus | + Myönteinen vaikutus | ◀ Riski | ▶ Mahdollisuus / ▲ Ylävirta | ● Oma toiminta | ▼ Alavirta / S Lyhyt | M Keskipitkä | L Pitkä

Aihe	IRO	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti
Ei: Ilmastonmuutos					
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	◀	Ilmastoön liittyvät tapahtumat uhkaavat liiketoiminnan jatkuvuutta (fyysinen riski)	Rauten toiminta ja arvoketjun alkupää altistuvat fyysisille ilmatoriskeille, kuten sään ääri-ilmiöille, sähkökatkoille ja lämpötilan nousulle. Nämä tapahtumat voivat häiritä tuotantoa, logistiikkaa ja toimittajien toimintaa aiheuttaen viivästyksiä tai kasvattaen materiaalikustannuksia. Ilmastosta johtuvat vaikutukset metsiin – esimerkiksi kuumuus, myrskyt ja maastopalot – vaikuttavat insinööripuutuotteiden valmistuksessa olennaisten puupohjaisten raaka-aineiden saatavuuteen, laatuun ja hintaan arvoketjun loppupäässä. Laajat globaalin toimitusketjun häiriöt voivat rajoittaa keskeisten tuotannonketkijöiden saatavuutta ja lisätä hintavaihtelua.	▲ ● ▼	M L
	◀	Sääntelymuutokset kasvattavat sopeutumiskustannuksia (siirtymäriski)	Rauteen kohdistuu siirtymäriskejä, jotka johtuvat tiukentuvasta ilmasto- ja energiasääntelystä, hiilen hinnoittelumekanismeista ja asiakkaiden ja markkinoiden muuttuvista energiatehokkaisiin teknologioihin liittyvistä odotuksista. Nämä muutokset voivat vaatia merkittäviä investointeja tuotekehitykseen, raportointijärjestelmiin ja toimitusketjujen sopeuttamiseen, mikä voi lisätä operatiivisia kustannuksia ja heikentää kilpailukykyä.	▲ ● ▼	S M L
	▶	Rakennusmarkkinoiden siirtyminen uusiutuviin materiaaleihin	Käynnissä oleva siirtyminen betonin ja teräksen kaltaisista uusiutumattomista rakennusmateriaaleista uusiutuviin puutuotteisiin luo selkeitä liiketoimintamahdollisuuksia Rautelle. Insinööripuutuotteilla on huomattavasti pienempi hiilijalanjälki, ja ne sitovat hiiltä koko käyttöikänsä ajan ja tukevat vähähiilistä rakentamista. Vastuullisten ja resurssitehokkaiden rakennusmateriaalien kysynnän kasvaessa Rauten teknologiat mahdollistavat insinööripuutuotteiden materiaali- ja energiatehokkaan valmistuksen sekä tarjoavat yhtiölle mahdollisuuden hyötyä siirtymästä kohti vastuullista ja vähähiilistä rakentamista.	● ▼	S M L
Ilmastonmuutoksen hillintä	-	Rauten vaikutus ilmastonmuutokseen	Rauten toiminta ja arvoketju vaikuttavat Rauten oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöihin (energia, materiaalit, logistiikka) sekä arvoketjun alkupään ja loppupään päästöihin (erityisesti myytyjen tuotteiden energiankulutus).	▲ ● ▼	S M L
	◀	Vähähiiliisiin investointeihin liittyvät kustannusriskit (siirtymäriski)	Epävarmuus yhtiön omien päästötavoitteiden saavuttamisessa ilman huomattavia investointeja ja uutta teknologiaa. Arvoketjun päästöjen suoran hallinnan puuttuminen voi aiheuttaa vaikeuksia scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä. Ilman riittäviä investointeja energiatehokkuuteen, uusiutuvaan energiaan, prosessipäivityksiin tai vähähiiliisiin materiaaleihin oma toiminta voi jäädä riippuvaiseksi hiili-intensiivisistä tuotannonketkijöistä. Tämä voi lisätä operatiivisia kustannuksia päästööllekeksien hintojen nousun seurauksena tai rajata yhtiön vihreiden rahoitusmahdollisuuksien ulkopuolelle.	●	M L
Energia	-	Uusiutumattoman energian käytöstä aiheutuvat päästöt	Ympäristövaikutukset, jotka aiheutuvat uusiutumattomien energialähteiden käytöstä omassa toiminnassa. Kasvihuonekaasupäästöjen kumulatiivinen vaikutus energian käytöstä kiihdyttää ilmastonmuutosta.	●	S M L
	-	Myytyjen tuotteiden energiankäyttö	Rauten myytyjen tuotteiden eli pääasiassa koneiden ja tuotantolinjojen käyttövaihe, jossa päästöt syntyvät erityisesti energiankulutuksesta, on suurin kasvihuonekaasujen päästölähde yhtiön arvoketjussa (scope 3, kategoria T1: Myytyjen tuotteiden käyttö). Nämä loppupään päästöt aiheutuvat laitteiden käyttöänsä aikana asiakkaiden toimitiloissa, joissa tuotantoprosessit, kuten sorvaus, kuivaus ja viilujen puristus kuluttavat merkittävästi energiaa.	● ▼	S M L
	+	Energiatehokkaat asiakasratkaisut	Parannamme asiakkaan tuotantoprosessin ja laitteiden energiatehokkuutta palveluiden avulla. Edistyskellisen automaation, prosessiparametrien optimoinnin, modernisointiprojektien ja laitepäivitysten avulla Raute auttaa asiakkaita vähentämään tarpeetonta energiankäyttöä (joutokäyntiä) ja parantamaan suorituskykyä, joka näkyy välittömänä energiansäästöinä (kWh).	● ▼	S M L
	◀	Energiatehokkaiden ratkaisujen vaikutus kustannusrakenteeseen ja kilpailukykyyn	Investointi energiatehokkaiden teknologioiden ja koneiden kehittämiseen auttaa asiakkaita vähentämään toiminnan kasvihuonekaasupäästöjä ja energiakustannuksia. Edistyskelliset tehokkuusominaisuudet lisäävät kuitenkin tuotekehityskustannuksia ja voivat johtaa korkeampiin ostohintoihin asiakkaille, mikä voi heikentää kilpailukykyä kustannusherkillä markkinoilla.	● ▼	S M
	▶	Energiatehokkaiden koneiden kysynnän kasvu	Rautella on mahdollisuus kasvattaa liikevaihtoa kehittämällä ja tarjoamalla energiaa säästäviä laitteita ja ominaisuuksia, jotka auttavat asiakkaita optimoimaan energiankäyttönsä. Teollisuuden pyrkinessä alentamaan sekä toimintakustannuksia että kasvihuonekaasupäästöjä energiatehokkaiden koneiden kysyntä luo Rautelle selkeää liiketoimintatuetta.	● ▼	S M L
ES: Resurssien käyttö ja kiertotalous					
Resurssien sisäänvirtaukset	-	Riippuvuus uusiutumattomista luonnonvaroista	Rauten tuotteet ovat riippuvaisia uusiutumattomista metalliraaka-aineista, mistä aiheutuu ympäristövaikutuksia koko alkupään arvoketjussa. Erityisesti terästuotanto on resurssi- ja päästöintensiivistä, sillä se kuluttaa paljon energiaa ja vettä, aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä, jätettä ja resurssien ehtymistä.	▲ ●	S M L
	◀	Sääntely- ja markkina- ja taloudelliset kustannusriskit	Rauten toiminta riippuu vakaasta ja kustannustehokkaasta terästoimituksista, mikä altistaa yhtiön hintavaihtelun ja toimitushäiriöiden aiheuttamalle taloudelliselle riskille. Tätä riskiä kasvattavat vaatimukset vähähiilistymisestä sekä päästöhinnoittelumekanismi, jotka voivat lisätä hankintakustannuksia ja rajoittaa hankintojen joustavuutta.	▲ ●	S M L

- Kielteinen vaikutus | + Myönteinen vaikutus | Riski | ▲ Mahdollisuus / ▲ Ylävirta | ● Oma toiminta | ▼ Alavirta / S Lyhyt | M Keskipitkä | L Pitkä

Aihe	IRO	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Kuvaus	Sijainti arvoketjussa	Aika-horisontti
Resurssien ulosvirtaukset	-	Merkittävä materiaalijalanjälki	Raute käyttää koneissaan ja laitteissaan suuria määriä terästä varmistaakseen niiden pitkäikäisyyden ja turvallisuuden, mutta tämä aiheuttaa myös merkittävän materiaalijalanjaljen ja merkittävät tuotesidonnaiset päästöt. Terästuotanto on energia- ja resurssi-intensivistä ja johtaa suuriin alkupään hiilipäästöihin ja resurssien ehtymiseen.	▲ ●	S M L
	+	Pitkäikäiset, korjattavat, päivitettävät ja kierrätettävät tuotteet	Rauten koneiden myönteiset ympäristövaikutukset perustuvat pitkään käyttöikänsä, korjattavuuteen ja modernisointi- ja kunnostamismahdollisuuksiin, minkä ansiosta tuotteita voidaan käyttää useita vuosikymmeniä ja säilyttää materiaalien arvo. Hyvä kierrätettävyyden käyttöä lopussa ja vähentyneet vaihtotarpeet pienentävät elinkaaren aikaisia päästöjä ja omistamisen kokonaiskustannuksia.	● ▼	S M L
	➤	Resurssitehokkuutta parantavat ratkaisut	Raute parantaa resurssitehokkuutta kehittämällä ja soveltamalla materiaali- ja energiatehokkaita teknologioita kaikessa toiminnassaan ja koko tuotevalikoimassaan. Optimoitu materiaalien käyttö, tuotannon pienemmät sivuvirrat ja tuotannon sivuvirroista saatu data tukevat tehokasta materiaalien hyödyntämistä ja kierrätystä ja ylläpitävät korkeaa suorituskkyä ja tuotteen laatua. Tämä vahvistaa yhtiön kilpailukykyä ja luo liiketoimintamahdollisuuksia resurssitehokkuuden kasvaessa.	● ▼	S M L
St: Oma työvoima					
Työterveys ja turvallisuus	-	Tapaturma- ja loukkaantumiskasvien vähentäminen	Rauten olennaiset kielteiset vaikutukset omaan työvoimaan liittyvät työtapa- ja työpaikan turvallisuusriskeihin erityisesti tehdastyössä sekä laitteiden huolto- ja asennustyöhön asiakkaiden toimitiloissa. Vakavissa tapauksissa nämä riskit voivat johtaa vakaviin vammoihin tai kuolemantapauksiin sekä heikentää työntekijöiden terveyttä fyysisen kuormituksen ja työympäristöön liittyvien vaaratekijöiden seurauksena.	●	S M
	+	Turvallisuuslähtöisen tuotesuunnittelun edistäminen ratkaisussa	Turvallisuus- ja ergonomiaperiaatteiden integroiminen Rauten koneiden ja tuotantoratkaisujen suunnitteluun vaikuttaa myönteisesti työntekijöihin ja muihin tuotannossa ja huoltotoiminnassa työskenteleviin. Se vähentää työtapa- ja työpaikan turvallisuusriskejä ja fyysisiä kuormitusta sekä tukee työterveys- ja työturvallisuusvaatimusten noudattamista. Tämä parantaa työntekijöiden hyvinvointia ja tukee turvallisia ja vakaita työolosuhteita ehkäisemällä tapaturmia ja muita vaaratilanteita, jotka voisivat häiritä työskentelyä sekä vaarantaa työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden.	● ▼	S M L
Koulutus ja taitojen osaamisen kehittäminen	+	Osaamisen kehittämisen kautta vahvistuva ammatillinen kasvu	Rauten koulutus- ja taitojen osaamisen kehittämistoimilla on myönteinen vaikutus työntekijöihin, sillä ne vahvistavat heidän kyvykkyksiään, tukevat ammatillista kasvua ja antavat heille mahdollisuuden vastata työn kehittyviin vaatimuksiin. Jatkuvan oppimisen mahdollisuudet vahvistavat työntekijöiden osaamista, sitoutumista ja hyvinvointia sekä tukevat toimintaympäristöä, jossa osaamisen kehittäminen ja jatkuva parantaminen on integroitu osaksi arjen johtamista ja operatiivista toimintaa.	●	S M
Työvoiman monimuotoisuus	+	Oikeudenmukaisen ja inklusiivisen työympäristön edistäminen	Monimuotoisuutta edistävät periaatteet ja toimet vaikuttavat myönteisesti työntekijöihin tukemalla oikeudenmukaisia ja inklusiivista työympäristöä Rautessa sekä kehittämällä työolosuhteita erityisesti yhdenvertaisen kohtelun, osallisuuden ja yhteistyön näkökulmasta. Eri taustoista tulevien kollegoiden kanssa työskentely edistää oppimista, laajentaa näkökulmia ja vahvistaa yhteistyön sekä päätöksenteon laatua.	●	S M L
Gt: Liiketoiminnan harjoittaminen					
Yrityskulttuuri ja eettisyys	➤	Eettinen yrityskulttuuri kestävää kasvua edistävänä tekijänä	Rauten vahva yrityskulttuuri luo taloudellisia mahdollisuuksia mahdollistamalla luottamukseen perustuvat, pitkäaikaiset kumppanuudet koko arvoketjussa ja asemoimalla yhtiön luotettavana ja vastuullisena yhteistyökumppanina toimittajille ja asiakkaille. Kun eettiset toimintaperiaatteet, vastuullisuus ja ESG-näkökohdat sisällytetään päätöksentekoon ja riskienhallintaan, Raute vahvistaa kumppaneidensa luottamusta, vähentää arvoketjuun liittyviä riskejä ja luo edellytyksiä liikevaihdon kasvulle toistuvan liiketoiminnan sekä vakaiden, pitkäaikaisten asiakassuhteiden kautta.	▲ ● ▼	S M L
Korruption ja lahjonnan torjunnan koulutus	+	Luottamuksen lujittaminen korruption vastaisilla käytänteillä	Korruptionvastaisella koulutuksella on myönteinen vaikutus työntekijöihin, sillä se vahvistaa heidän kykyään tunnistaa korruptioriskejä ja toimia eettisesti sekä tukee oikeudenmukaisia, läpinäkyviä ja lainmukaisia toimintaa työ- ja liiketoimintaympäristössä. Yhteistä eettistä toimintakulttuuria vahvistamalla koulutus lisää työntekijöiden tietoisuutta ja vastuullisuutta, edistää johdonmukaisia eettisiä päätöksentekoa sekä tukee integriteettirikien varhaista tunnistamista ja ehkäisemistä eri tehtävissä. Samalla se vahvistaa luottamuksellista ja vastuullista vuorovaikutusta asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa.	●	S M L
Korruptio- ja lahjontatapaukset	⬇	Korruptio- ja lahjontariskien hallinta	Korruptio ja lahjonta ovat Rautelle potentiaalinen taloudellinen riski ja maineriski, sillä korruptio- ja lahjontatapaukset voivat johtaa oikeudellisiin seuraamuksiin, suoriin taloudellisiin tappioihin, sopimusten irtisanomiseen ja tehostettuun viranomaisvalvontaan. Lisäksi epäeettisyys Rauten toiminnassa tai arvoketjussa voi lisätä sääntelyn noudattamis- ja rahoituskustannuksia, aiheuttaa häiriöitä liikesuhteisiin, murentaa sidosryhmien luottamusta ja heikentää yhtiön kilpailuasemaa globaaleilla markkinoilla.	▲ ● ▼	S M L

IRO-1 – KUVAUS OLENNAISTEN VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMIS- JA ARVIOINTIPROSESSISTA

Menetelmät ja oletukset

Rauten olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessi on integroitu osaksi yhtiön strategia- ja riskienhallintaprosesseja. Raute toteutti vuosina 2023–2024 vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi laajan kaksinkertaisen olennaisuus-analyysin, joka tarkistettiin vuonna 2025 kaikkien ESRS:n mukaisten osa-aiheiden ja osa-osa-aiheiden osalta. Arviointi suoritettiin CSRD-direktiivin, ESRS-standardien ja EFRAC:n antamien ohjeiden mukaisesti. Taloudellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa hyödynnettiin saatavilla olevia sisäisiä arviointeja ja raportteja, kuten riskinarviointeja, kestävyteen liittyviä suorituskykytietoja, vaatimustenmukaisuuden tarkistuksia ja asiaankuuluvia toimintaperiaatteita sekä haastatteluja ja työpajoja eri sidosryhmien kanssa. Raute on perustanut oletukset parhaaseen saatavilla olevaan tietoon ja sisäisiin keskusteluihin. Olennaisuusanalyysissä käytetyt oletukset ovat perustuneet erilaisiin taustamateriaaleihin, kuten toimialatutkimuksiin, Rauten sisäisiin asiakirjoihin ja käytäntöihin sekä sidosryhmähaastatteluihin.

Eri sidosryhmiltä kuten asiakkailta, rahoittajilta, analytikoilta, työntekijöiltä, toimittajilta, hallituksen jäseniltä ja johtoryhmän jäseniltä kerättiin näkemyksiä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä huomioitiin Rauten omien toimintojen ja arvoketjun kielteiset ja myönteiset vaikutukset eri kestävyiden aiheisiin, osa-aiheisiin ja osa-osa-aiheisiin sekä näihin liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet. Prosessissa tarkasteltiin Rauten toimintoja, liikesuhteita ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä maantieteellisiä alueita.

Rauten vaikutukset yhteiskuntaan ja ympäristöön jaettiin todellisiin ja mahdollisiin myönteisiin ja kielteisiin vaikutuksiin (vaikutusten olennaisuus), ja ne pisteytettiin niiden vakavuuden (mittakaavan, laaja-alaisuuden ja korjaamattoman luonteen) ja todennäköisyyden osalta. Vaikutusten arvioinnissa tarkasteltiin myös yrityksen arvoketjun alku- ja loppupään merkitystä sekä vaikutusten aikajännettä. Myös vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien välisiä yhteyksiä tarkasteltiin osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysiprosessia. Lisäksi Raute huomioi keskeiset liiketoiminnan riippuvuudet esimerkiksi toimittajista, raaka-aineiden saatavuudesta, energiasta ja osaavasta työvoimasta, ja arvioi, miten nämä riippuvuudet voivat aiheuttaa vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Tunnistettujen taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien todennäköisyyttä sekä taloudellisten vaikutusten suuruutta arvioitiin käyttämällä ESRS 1 osion 3.5 taloudellisen olennaisuuden määrittämiä kvantitatiivisia kynnysarvoja ja kriteerejä. Mahdollisten kielteisten vaikutusten priorisointi perustui niiden vakavuuteen ja todennäköisyyteen ja myönteisten vaikutusten osalta niiden mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja todennäköisyyteen. Todelliset vaikutukset priorisoitiin niiden vakavuuden perusteella: myönteiset vaikutukset mittakaavan ja laaja-alaisuuden mukaan, kun taas kielteiset vaikutukset mittakaavan, laaja-alaisuuden ja

korjaamattoman luonteen mukaan. Kielteiset vaikutukset on asetettu erilliseen tärkeysjärjestykseen. Omasta toiminnasta aiheutuvien vaikutusten lisäksi prosessissa otetaan nimenomaisesti huomioon ne vaikutukset, joissa Raute voi olla osallisena liikesuhteidensa kautta koko arvoketjussa, mukaan lukien alkupään toimittajat ja loppupään asiakkaat.

Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin prosessiin kuuluu sisäisiä valvontakeinoja, joilla varmistetaan johdonmukaisuus, täydellisyys ja asianmukainen päätöksenteko, kuten määritellyt roolit ja vastuut, arviointituloksia koskeva johdon katselmus ja keskeisten oletusten ja päätösten dokumentointi. Analyysin menetelmät, oletukset ja tulokset tarkistetaan sisäisesti, ja asiaankuuluvat toiminnot ja johto käsittelevät ja validoivat keskeiset arviot. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi saatetaan päätökseen ja hyväksytään Rauten johdon päätöksentekoprosesseissa. Mahdollisuuksien tunnistus ja arviointi sisältyvät Rauten yleisiin johtamisprosesseihin, ja relevantit mahdollisuudet huomioidaan riskien ja vaikutusten ohella strategisessa suunnittelussa, kestävyiden tiekartoissa ja johdon päätöksenteossa.

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa käytetyt menetelmät ja yleinen prosessi ovat säilyneet ennallaan verrattuna edelliseen raportointikauteen. Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin prosessiin tehtiin merkittävä päivitys viimeksi vuosina 2023–2024, ja se tarkistetaan vuosittain. Prosessin soveltaminen on kehittynyt edelleen tietojen saatavuuden ja sisäisen sitoutuneisuuden parantuessa, mutta perusmenetelmiin ei tehty muutoksia vuonna 2025. Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin seuraava tarkistus suunnitellaan osana säännöllistä vuosittaista raportointisykliä.

Pisteytys

Rauten riskit ja mahdollisuudet (taloudellinen olennaisuus) pisteytettiin mahdollisen vaikutuksen suuruuden ja todennäköisyyden mukaan. Pisteytysjärjestelmä kehitettiin sidosryhmä-haastattelujen ja sisäisten työpajojen perusteella hyödyntäen ulkopuolista kumppania. Taloudellisten vaikutusten pisteytys ja kynnysarvot laskettiin kertomalla keskenään suuruus (arvioitu asteikolla 1–5) ja esiintymistodennäköisyys (arvioitu asteikolla 1–5, jossa kerroin 5 on 90 %, 4 on 75 %, 3 on 60 %, 2 on 40 %, 1 on 25 % ja 0 on 10 %). Taloudelliset vaikutukset katsottiin olennaisiksi, jos ne ylittivät kynnysarvon 1,8. Lisäksi taloudelliset vaikutukset olivat aina olennaisia, jos sekä suuruus että todennäköisyys olivat 3 tai korkeammat.

Todellisten vaikutusten osalta vaikutuksen vakavuus määrittäi vaikutuksen olennaisuustason. Todellisten myönteisten vaikutusten olennaisuustaso muodostettiin mittakaavan ja laaja-alaisuuden keskiarvona. Todellisten kielteisten vaikutusten olennaisuustaso muodostettiin mittakaavan, laaja-alaisuuden ja korjaamattomuuden keskiarvona (jokainen arvioitu asteikolla 1–5). Vaikutukset olivat olennaisia, jos olennaisuustaso ylitti 3,5. Lisäksi, jos jokin taloudellisen

vaikutuksen tekijöistä, kuten mittakaava, laaja-alaisuus tai korjaamattomuus, katsottiin vakavaksi ja sille annettiin arvosana 5, vaikutus oli automaattisesti olennainen.

Mahdollisten vaikutusten osalta vaikutuksen vakavuus ja todennäköisyys määritti vaikutuksen olennaisuustason. Mahdolliset myönteiset vaikutukset laskettiin mittakaavan ja laaja-alaisuuden keskiarvon (arvioitu asteikolla 1–5) ja esiintymistodennäköisyyden (arvioitu asteikolla 1–5, jossa kerroin 5 on 90 %, 4 on 75 %, 3 on 60 %, 2 on 40 %, 1 on 25 % ja 0 on 10 %) tulona.

Mahdolliset kielteiset vaikutukset pisteytettiin kertomalla mittakaavan, laaja-alaisuuden ja korjaamattomuuden keskiarvo esiintymistodennäköisyydellä käyttäen samaa pisteytysmekanismia kuin edellä. Vaikutukset olivat olennaisia, jos olennaisuustaso täyttyi. Lisäksi, jos jokin vaikutustekijöistä, eli mittakaava, laaja-alaisuus tai korjaamattomuus, katsottiin vakavaksi ja sille annettiin arvosana 5, vaikutus katsottiin automaattisesti olennaiseksi, kuten EFRAG:n ohjeissa määritellään.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa Raute käytti ESRS 1:n osion 3.4 mukaisia kriteerejä. Arvioitaessa mahdollisia kielteisiä vaikutuksia ihmisiin (ihmisoikeudet) vakavuutta pidettiin todennäköisyyttä tärkeämpänä ESRS 1 kohdan 45 mukaisesti. Mahdolliset ihmisoikeusvaikutukset arvioitiin niiden vakavuuden perusteella (mittakaava, laaja-alaisuus ja korjaamattomuus). Yhtiön ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitemenetelmän mukaisesti erittäin vakaviksi arvioidut vaikutukset luokiteltiin ja käsiteltiin arvioinnissa toteutuneina vaikutuksina riippumatta niiden toteutumisen todennäköisyydestä.

Osana prosessia suoritettiin alustava seulonta, jossa tunnistettiin ihmisoikeuksien kannalta selkeästi ja suoraan merkitykselliset ESG-aiheet. Merkityksellisiksi tunnistetut mahdolliset vaikutukset arvioitiin tarkemmin kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä. Olennaisuuden määrittämisessä Raute otti huomioon myös toimintaympäristönsä ja vaikutusvaltansa arvoketjussa ja varmisti, että vakavuus oli ensisijainen kriteeri mahdollisten ihmisoikeusvaikutusten arvioinnissa.

Osiossa GOV-1 on lisätietoja kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin prosessin hallintotavasta ja huolellisuusvelvoiteprosessin ja valvontakeinojen rakenteesta, ja toimien vaikuttavuuden arvioinnista kerrotaan lisää osiossa GOV-4.

Riskienhallinta

Talousjohtaja päivittää Rauten johtoa, hallitusta ja tarkastusvaliokuntaa vastuullisuusaiheista ja niihin liittyvien toimenpiteiden etenemisestä. Päivityksissä käsitellään myös säännöllisesti riskienarviointia, ja uusi kokonaisvaltaisen riskienhallinnan prosessi on otettu käyttöön. Talousjohtaja johtaa päätöksentekoa ja johtoryhmätasoisista keskustelua vaativissa riskienhallinnan hankkeissa. Talousjohtaja valmistelee riskienhallintaan ja toimenpiteisiin liittyvät

päätettävät asiat johtoryhmän käsittelyyn. Hallitus hyväksyy pitkän aikavälin vastuullisuusstrategian ja siihen liittyvät pitkän aikavälin tavoitteet. Vuonna 2025 liiketoimintaan liittyvät riskit ja kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset käsiteltiin samalla foorumilla ja sisällytettiin mallipohjiin. Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulokset huomioitiin riskien priorisoinnissa, ja ne vaikuttivat täysimääräisesti johtoryhmätyöhön ja -toimiin. Rauten hallinto-, johto- ja valvontaelimet käsitelivät raportointikauden aikana kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistettuja olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Olennaisanalyysi päivitetään vuosittain.

ESRS - Ei Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutos on Rautelle sekä strateginen mahdollisuus että liiketoimintaympäristöön liittyvä riski, joka vaikuttaa sekä yhtiön omaan toimintaan että sen arvoketjuun. Yhtiö oli aiemmin ilmoittanut, että ilmastosiirtymäsuunnitelma laaditaan ja hyväksytään vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana siirtymäsuunnitteluprosessi tarkentui ja laajeni alkuperäisestä arviosta esimerkiksi skenaariotyön, arvoketjun päästöanalyysin ja taloudellisten vaikutusten arvioinnin osalta. Tämä viivästytti ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistelua ja hyväksymistä alkuperäisestä aikataulusta. Valmistelutyö eteni raportointikauden aikana, ja siihen liittyen aloitettiin keskeisten elementtien valmistelu, kuten ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien sekä alustavien hiilestä irtautumisen keinojen tunnistaminen.

Vuonna 2025 Raute tunnisti ilmastoon liittyviä siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia ja tulevan ilmastosiirtymäsuunnitelmansa valmistelutyötä. Tähän kuului keskeisten siirtymätapahtumien, kuten tiukentuvan ilmasto- ja energiasääntelyn, hiilen hinnoittelumekanismien, energiatehokkaita teknologioita koskevien muuttuvien asiakasvaatimusten sekä tuotteisiin ja toimitusketjuihin tehtävien mahdollisten tulevien investointien, tunnistaminen. Raute ei toistaiseksi ole laatinut erillistä määrällistä ilmastonmuutokseen liittyvää resilienssianalyysiä tai skenaariolähtöistä analyysiä määritellyillä aikajänteillä. Raute käytti ilmastoskenaarioita tilikaudella 2025 ylätason viitearvoina ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen apuna, osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia ja ilmastoon liittyvän siirtymäsuunnittelun valmistelutyötä. Tämä työ ei ole varsinaisen ilmastoon liittyvä skenaarioanalyysi, vaan keskittyi relevanttien ilmastoon liittyvien fyysisten uhkien tunnistamiseen ja niiden mahdollisten ylätason seurausten ymmärtämiseen suhteessa Rauten liiketoimintaan ja arvoketjuun.

IPCC:n RCP-skenaarioita 2.6–8.5 ja globaaleja ilmastomalleja hyödynnettiin ensisijaisesti relevanttien ilmastoon liittyvien fyysisten uhkien tunnistamiseen ja niiden mahdollisten ylätason seurausten ymmärtämiseen suhteessa Rauten liiketoimintaan ja arvoketjuun.

Ilmastoon liittyviä siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia arvioitiin laadullisesti liiketoiminnan ja arvoketjun segmenttien tasolla sääntelyn kehityksen seurannan, markkinatrendien ja sisäisten

päästötietojen pohjalta. Erillistä Pariisin sopimuksen tavoitteen (1,5 °C) mukaista siirtymäskenaarioanalyysiä ja omaisuuserätason haavoittuvuusarviointia ei vielä ole tehty. Rauten näkemyksen mukaan näitä kehitetään osana meneillään olevaa Rauten ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistelua.

Raute on arvioinut ilmastomuutokseen kohdistuvia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia, jonka prosessi on kokonaisuudessaan kuvattu osiossa ESRS 2 IRO-1. Raute myötävaikuttaa ilmastomuutokseen omien toimintojen (energia, materiaalit) ja arvoketjun (tuotteiden energiankäyttö) kasvihuonekaasupäästöjen kautta. Mahdollisuuksia syntyy markkinoiden siirtymisestä tukemaan vähähiilistä rakentamista ja puutuotteiden käyttöä sekä Rauten materiaalihokkuutta ja kiertotaloutta tukevista teknologioista. Rauten prosessi omien suorien ilmastovaikutustensa, erityisesti kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) tunnistamiseksi ja arvioimiseksi jäsenyyty kattavan GHG-inventaarion ja vuosittaisen raportointisyklin ympärille GHG-Protokollan standardin ja ESRS E1-6:n mukaisesti. Tämä varmistaa, että kaikki merkittävät kasvihuonekaasupäästölähteet tunnistetaan ja mitataan.

Raute arvioi ilmastomuutokseen liittyvät taloudelliset siirtymärisikit nykyisen sääntelykehitystä koskevan ymmärryksen ja ilmastosiirtymäsuunnitelmaa varten tehdyn alustavan työn pohjalta. Arvioinnissa on hyödynnetty materiaalien ja hiilen hintakehityksen jatkuvaa seurantaa ottaen huomioon, että siirtymäsuunnitelma ja siihen liittyvät prosessit ovat vielä varhaisessa kehitysvaiheessa. Vuonna 2025 Raute eteni siirtymäsuunnittelussaan parantamalla Scope 3-kasvihuonekaasupäästöjen vertailutason laskentaa, erityisesti kategorian 11 osalta, kehittämällä laskentamenetelmiä, käyttämällä standardoituja oletuksia tuotteiden käyttöistä ja energiankäytöstä, ottamalla käyttöön kokonaisenergiankulutuksen laskurin, päivittämällä laskennassa käytettyjä päästökertoimia sekä aloittamalla päästövähennystoimien dokumentoinnin siirtymäsuunnitelmassa. Arvioinnissa tunnistettiin mahdollisia sääntelyn muutoksiin, hiilen hinnoitteluun ja mahdollisiin tuleviin tuotekehitykseen ja toimitusketjun mukauttamiseen tehtävien investointien tarpeeseen liittyviä riskejä, joiden taloudelliset vaikutukset ovat epävarmoja. Toteutuessaan nämä riskit voivat heikentää Rauten taloudellista suorituskykyä, toimintaa ja strategista asemaa.

Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysiprosessin tuloksena arvioitiin seuraavat Rauten toimintaan ja arvoketjuun liittyvät olennaiset fyysiset ilmatorismit. Rauten toiminnan sekä arvoketjun alkupään osalta olennaisia fyysisiä ilmatorismit ovat sään ääri-ilmiöt (myrskyt, hurrikaanit), lämpöaallot, mahdolliset tulvat, maastopalot ja näistä seuraavat sähkökatkot. Fyysiset ilmatorismit voivat johtaa globaaleihin toimitusketjun häiriöihin, mikä voi johtaa viivästymisiin sekä nostaa raaka-aineiden hintoja. Tulevaisuudessa raaka-aineiden ja resurssien saatavuudessa saattaa olla yleisiä haasteita, sillä ilmatorismit lisäävät resurssien niukkuutta. Arvoketjun loppupään osalta olennaisia fyysisiä ilmatorismit ovat sään ääri-ilmiöt, maastopalot sekä ilmaston lämpenemisen kautta

tapahtuvat merkittävät muutokset metsäekosysteemeihin. Puutuoteteollisuuteen vaikuttavat fyysiset ilmatorismit sisältävät maastopalot, myrskyt, tuholaiset ja taudit sekä sademäärien muutokset. Nämä riskit voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta ja laatua, mikä puolestaan voi nostaa tuotantokustannuksia ja vaikeuttaa tuotantoprosesseja.

ESRS E2 - Pilaantuminen

Raute on arvioinut pilaantumisen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia. Pilaantumisriskit on arvioitu sekä vaikutuksen olennaisuuden että taloudellisen olennaisuuden näkökulmasta. Pilaantumisvaikutusten arvioinnissa käsiteltiin arvoketjun alkua- ja loppupään merkitystä, aikajännettä, vaikutusten olennaisuutta ja taloudellista olennaisuutta kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin pisteytysmekanismin avulla. Arvioinnissa ei tunnistettu olennaisia pilaantumiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia. Raute ei ole käyttänyt erityisiä seurantamenetelmiä tunnistaa osittain tosiasiallisia tai mahdollisia pilaantumiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia omassa toiminnassaan ja arvoketjuna alkua- ja loppupäässä. Yritys ei ole järjestänyt asiasta kuulemisia yhteisöjen kanssa, sillä vaikutukset eivät ole olennaisia.

ESRS E3 - Vesivarat ja merten luonnonvarat

Raute on arvioinut vedenkäytön vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia. Veden käytön vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on arvioitu sekä vaikutuksen olennaisuuden että taloudellisen olennaisuuden näkökulmasta. Veden käytön vaikutusten arvioinnissa käsiteltiin arvoketjun alkua- ja loppupään merkitystä, aikajännettä, vaikutusten olennaisuutta ja taloudellista olennaisuutta pisteytysmekanismin avulla. Arvioinnissa ei tunnistettu olennaisia veden käyttöön liittyviä vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia. Raute ei ole arvioinut omistuksiaan tunnistaa osittain vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyviä tosiasiallisia tai mahdollisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia omassa toiminnassaan sekä arvoketjuna alkua- ja loppupäässä. Yritys ei ole järjestänyt asiasta kuulemisia yhteisöjen kanssa, sillä vaikutukset eivät ole olennaisia.

ESRS E4 – Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Raute on arvioinut biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia. Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten arvioinnissa käsiteltiin arvoketjun alkua- ja loppupään merkitystä, aikajännettä, vaikutusten olennaisuutta ja taloudellista olennaisuutta pisteytysmekanismin avulla. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissa ei tunnistettu olennaisia biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.

Raute ei ole tehnyt syvällisempää tutkimusta tai arvioinut riippuvuuksia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin kohdistuvista vaikutuksista omien toimipaikkojensa sijaintipaikoissa ja arvoketjuna eri vaiheissa. Raute ei myöskään ole vielä tunnistanut tai arvioinut

biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä siirtymäriskejä ja fyysisiä riskejä sekä mahdollisuuksia eikä tarkastellut järjestelmäriskejä. Yritys ei ole järjestänyt asiasta kuulemisia yhteisöjen kanssa.

Rauten toimipisteet sijaitsevat teollisuuskäyttöön kaavoitetuilla alueilla. Vuonna 2025 arvioitiin, sijaitsevatko toimipisteet biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden läheisyydessä. Raute käytti WWF:n Biodiversity Risk Filter -työkalua (BRF) arvioidakseen biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä riskejä tuotanto- ja kokoonpanoyksiköissään. Rauten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien riskien arviointi osoittaa, että yhtiön toimipaikat Nastolassa ja Kajaanissa sijaitsevat alueilla, joissa biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuva paine on yleisesti ottaen vähäistä. Lähistöllä on luonnonsuojelualueita, mutta välittömässä läheisyydessä ei ole korkean riskin alueita. Sitä vastoin Deltan toimipiste Kanadassa sekä Pullmanin toimipiste Yhdysvaltain Washingtonin osavaltiossa sijaitsevat ekosysteemeissä, joihin biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuu merkittävästi enemmän painetta johtuen ensisijaisesti laajalle levinneistä vieraslajeista, jotka on tunnistettu erittäin korkeaksi riskiksi WWF:n Biodiversity Risk Filter -työkalussa, sekä kohtalaisesta metsäpeitteen kadosta ja kasvaneista maankäyttöpaineista. Delta sijaitsee lähellä ekologisesti kriittistä kosteikkojen suojelua koskevan Ramsarin sopimuksen piiriin kuuluvaa Fraser-joen suistoaluetta, ja Pullman sijaitsee uhanalaisella Palouse-preeria-alueella, joka on erittäin hajanainen ja herkkä luontotyyppi. Nämä havainnot korostavat, että vaikka Rauten toiminnan suorat vaikutukset jäävät suhteellisen vähäisiksi, eri toimipaikkojen ekologist ympäristöt vaihtelevat huomattavasti, ja Pohjois-Amerikan toimipaikoilla tulee kiinnittää tarkempaa huomiota paikallisiin biodiversiteettipaineisiin ja suojelun kannalta herkkiin kohteisiin.

Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tulosten perusteella Raute päätteli, että sen toiminta ei anna aihetta biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuviin hillitsemistoimiin, joihin viitataan keskeisissä EU:n luonnonsuojeludirektiiveissä tai vastaavissa kansainvälisissä standardeissa. Arvioinnissa todettiin, että Rauten toiminta ei kuulu lintudirektiivissä (2009/147/EY), luontodirektiivissä (92/43/ETY) tai ympäristövaikutusten arviointidirektiivissä (2011/92/EU, 1 artiklan 2 kohdan g alakohta) säädettyjen vaatimusten piiriin. Kolmansissa maissa tapahtuvien toimintojen osalta arvioinnissa ei myöskään todettu olosuhteita, jotka vaatisivat kansallisten biologisen monimuotoisuuden suojelua koskevien säännösten tai kansainvälisten standardien – kuten Kansainvälisen rahoitusyhtiön (IFC) ympäristö- ja yhteiskuntavastuun standardi 6: Luonnon monimuotoisuuden suojelu ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen – soveltamista.

ESRS E5 – Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssitehokkuus ja materiaalien tehokas käyttö ovat keskeinen osa Rauten liiketoimintamallia ja asiakkaiden arvonluontia. Raute on arvioinut kiertotalouteen kohdistuvat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysia, jonka prosessi on kuvattu kestävyyspalvelityksen osiossa ESRS 2 IRO-1. Raute on arvioinut käyttöömaisuuttaan ja toimintaansa tunnistaakseen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä todellisia ja mahdollisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia omassa toiminnassaan ja arvoketjuna alku- ja loppupäässä. Kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on arvioitu sekä vaikutuksen olennaisuuden että taloudellisen olennaisuuden näkökulmasta. Arvioinnissa keskityttiin resurssien sisäänvirtauksiin, joilla on kielteinen vaikutus ja joihin liittyy samalla riskejä, kuten teräksen hankinta. Raute analysoi resurssien ulosvirtausten mahdollisuudet tuotesuunnittelun, pidennetyn tuotteiden käyttöiän ja niiden Rauten tuoteominaisuuksien kehityksen näkökulmasta, jotka voivat parantaa loppupään resurssitehokkuutta. Tässä arvioinnissa tarkasteltiin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajännettä.

Edellä kuvatun kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tuloksena tunnistettiin olennaisiksi seuraavat resurssien käyttöön ja kiertotalouteen (E5) liittyvät olennaiset vaikutukset. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset kielteiset vaikutukset keskittyvät Rauten riippuvuuteen uusiutumattomista luonnonvaroista ja yhtiön merkittävään materiaalijalanjälkeen. Raute käyttää tuotteissaan paljon metallimateriaaleja eli on riippuvainen uusiutumattomista luonnonvaroista. Resurssien sisäänvirtaus sisältää materiaalien aiheuttamat kielteiset ympäristö vaikutukset, jotka liittyvät materiaalien louhintaan, jalostukseen ja kuljetukseen. Terästuotteiden valmistus arvoketjun alkupäässä aiheuttaa suuria hiilidioksidipäästöjä, kuluttaa paljon luonnonvaroja ja tuottaa jätettä sekä päästöjä.

Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella Rauten omasta toiminnasta aiheutuvat jätteet eivät ylitä olennaisuuden kynnysarvoa eikä niitä sen vuoksi tunnistettu olennaiseksi pakollisen raportoinnin aiheeksi. Raute julkaisee kuitenkin tietoa toiminnan jätteistä läpinäkyvyyden parantamiseksi ja merkityksellisen taustatiedon antamiseksi sidosryhmille. Myönteiset vaikutukset aiheutuvat pitkäikäisistä, korjattavista, päivitettävistä ja kierrätettävistä tuotteista. Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset korostuvat erityisesti arvoketjun alkupäässä ja omassa toiminnassa.

Olennaiset riskit aiheutuvat sääntely- ja markkinalähtöisistä kustannusriskeistä. Kiertotalouteen liittyvät olennaiset riskit liittyvät riippuvuuteen toimitusketjusta eli materiaalien saatavuuteen ja hintavaihteluihin sekä sääntelyn kautta tulevien kustannusvaikutusten vyöryttämiseen raaka-aineiden kustannuksiin. Erityisesti teräsmateriaaleihin liittyy taloudellisia riskejä ja lisäkustannuksia esimerkiksi hiilirajamekanismin (CBAM) kautta tai vaihtoehtoisesti hiilivapaan teräksen hankinnan kautta.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset mahdollisuudet kytkeytyvät Rauten tarjoamiin ratkaisuihin, jotka voivat suoraan lisätä resurssitehokkuutta ja olla keskeinen tekijä asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen pienentämiseen ja resurssien käytön vähentämiseen tähtäävissä pyrkimyksissä. Rauten tuotetarjooman kautta saavutettava materiaalitehokkuus, energiatehokkuus, pitkät elinkaaret, huollettavuus ja korjattavuus ovat liiketoimintaetuja kaikilla markkinoilla. Koneet on rakennettu kestämaan, jolloin materiaali on käytössä pitkään, mikä alentaa omistamisen kokonaiskustannuksia. Myös resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät riskit ja mahdollisuudet korostuvat erityisesti arvoketjun alkupäässä ja omassa toiminnassa.

Prosessi kiertotalouden vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioimiseksi koostui sisäisistä materiaalivirtausten tarkistuksista ja sisäisistä sidosryhmäkeskusteluista, joiden aiheita olivat kiertotalouden periaatteet, toimittajien sitouttaminen ja sääntelyn vaatimusten, kuten hiilirajamekanismin (CBAM), läpikäynti. Raute ei ole järjestänyt muodollisia kuulemisia vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa liittyen resurssien käyttöön ja kiertotalouteen. Osallistaminen on ollut ensisijaisesti sisäistä, ja mukana ovat olleet tuotesuunnittelijat, hankintatiimit ja huoltoyksiköt, millä on varmistettu yhdenmukaisuus ympäristötavoitteiden kanssa. Myös keskeisiä toimittajia on osallistettu.

Raute on arvioinut käyttöomaisuutensa ja toimintansa tunnistaakseen niiden todelliset ja mahdolliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun alku- ja loppupäässä sekä omassa toiminnassa. Raute ei ole perustanut arviota oletuksiin vaan on hyödyntänyt arviossaan päästölaskentaa, laitteiden energiankulutustietoja sekä teknologisia mahdollisuuksia. Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessiin ei sisältynyt ulkopuolisten asiantuntijoiden kuulemisia. Arvioinnin tueksi järjestettiin kuitenkin sisäisiä työpajoja, joihin osallistui relevantteja sisäisiä asiantuntijoita ja toimintoja. Työpajoissa käsiteltiin muun muassa kategorian 11 Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä ja elinkaariarviointia, joita käytettiin apuna tunnistettaessa ja arvioitaessa asiaan liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Kiertotalouteen liittyvät vaikutukset koskettavat erityisesti Rauten omaa toimintaa, joten laajempia kuulemisia sidosryhmien kanssa ei ole järjestetty.

ESRS G1 – Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvässä vuosittaisessa kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tarkasteltiin Rauten liiketoimintaa, liikesuhteita ja maantieteellisiä alueita, mukaan lukien geopolitiittiset tekijät, joihin voi liittyä kohonneita haitallisten vaikutusten riskejä. Arvioinnissa huomioitiin sekä Rauten oma toiminta, että sen arvoketjusuhteet, ja tuloksessa on otettu huomioon yhtiön toimipaikat, liiketoimintatalli ja toimialan ominaisuudet. Arviointiin sisällytettiin myös sidosryhmäpalaute merkityksellisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi. Lisätietoja kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin prosessista ja sovelletuista kriteereistä annetaan osiossa ESRS 2 IRO-1, ja tietoa Rauten liiketoimintamallista, toimipaikoista ja toimialasta annetaan yllä olevassa osiossa ESRS 2 SBM-1.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa huomioitiin yrityksen sijainti, toiminta ja toimiala. Raute Oyj on suomalainen yritys, jonka pääkonttori sijaitsee Lahdessa. Muita toimipisteitä on Kajaanissa, Deltassa (Kanada) sekä Pullmanissa (Yhdysvallat). Kiinassa sijaitseva Changzhoun tehdas suljettiin vuoden kolmannella neljänneksellä. Yritys toimii puunjalostusteollisuudessa ja on erikoistunut viulun, vanerin ja LVL:n valmistukseen tarvittavien koneiden ja laitteiden toimittamiseen. Rauten asiakkaita ovat viulun, vanerin ja LVL:n valmistajat, joiden tuotteita käytetään muun muassa rakentamisessa, asumisessa, kansainvälisessä kaupassa ja kuljetusalalla.

Edellä kuvatun kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin tuloksena tunnistettiin olennaisiksi seuraavat liiketoiminnan harjoittamiseen (G1) liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvä olennainen vaikutus syntyy luottamuksen lujittamisesta korruption vastaisilla käytänteillä. Korruption torjunta koulutus vaikuttaa työntekijöihin myönteisesti vahvistamalla heidän kykyään tunnistaa korruptioriskejä ja toimia eettisesti. Samalla se tukee oikeudenmukaista kohtelua, läpinäkyvyyttä ja lainmukaista toimintaa työpaikalla ja liiketoiminnan vuorovaikutustilanteissa. Se edistää yhteistä eettistä kulttuuria toimintojen ja alueiden rajojen yli ja tukee luottamusta ja rehellisyyttä päivittäisessä päätöksenteossa. Vahvistamalla työntekijöiden tietoisuutta ja vastuullisuutta koulutus tukee myös eettisyyteen liittyvien riskien varhaista tunnistusta ja ehkäisyä kunkin työntekijän omassa roolissa ja vuorovaikutuksessa ja edistää luottamuksellisia suhteita asiakkaisiin ja muihin sidosryhmiin.

Keskeisiä riskejä ovat mahdolliset korruptio- ja lahjontatapaukset, jotka voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin menetyksiin ja vakaviin mainevahinkoihin. Vaikka Rautella ei ole esiintynyt vahvistettuja korruptio- tai lahjontatapauksia, tällaiset tapaukset tunnistetaan merkittäväksi mahdolliseksi taloudelliseksi riskiksi ja maineriskiksi. Korruptio voi johtaa suoriin taloudellisiin menetyksiin, oikeudellisiin seuraamuksiin, sopimusten irtisanomisiin ja poissulkemiseen julkisista tai yksityisistä kilpailutuksista. Se voi myös kasvattaa sääntelyn noudattamiskustannuksia, häiritä liikesuhteita ja rajoittaa rahoituksen tai vakuutusturvan saantia. Väliillisesti korruptio tai epäeettinen toiminta arvoketjussa voi vahingoittaa Rauten mainetta, murentaa sidosryhmien luottamusta ja heikentää yhtiön kilpailuasemaa. Korkean riskin markkinoilla vaikutusvallan väärinkäyttö tai eturistiriidat voivat altistaa yhtiön viranomaisvalvonnalle tai seuraamuksille.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset mahdollisuudet liittyvät kestäväen kasvun edistämiseen eettisen yrityskulttuurin kautta. Rauten vahva yrityskulttuuri luo pohjan pitkäaikaisille, luottamukseen perustuville kumppanuuksille koko arvoketjussa. Sisällyttämällä tinkimättömyyden, vastuullisuuden ja jatkuvan parantamisen päivittäiseen päätöksentekoon yhtiö asemoituu vastuulliseksi ja strategiseksi kumppaniksi sekä arvoketjun alkupään toimittajille että loppupään asiakkaille. Tämä kulttuuri mahdollistaa läpinäkyvän yhteistyön, vahvistaa vaatimustenmukaisuutta ja tukee yhteistä innovointia luoden mahdollisuuksia liikevaihdon

kasvattamiselle kestävästi kiertotalouden mukaisilla ja resurssitehokkailla ratkaisilla. Eettinen ja vastuullinen kulttuuri edistää resilienssiä ja kilpailukykyä. Se auttaa sisällyttämään ESG-näkökohdat riskienhallintaan ja varmistaa, että ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviä riskejä tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan taloudellisten ja operatiivisten painopisteiden mukaisesti. Tämä proaktiivinen hallintotapa lisää sidosryhmien luottamusta ja asemoi Rauten luotettavaksi kumppaniksi globaaleilla markkinoilla.

IRO-2 – YRITYKSEN KESTÄVYYSELVITYKSESSÄ HUOMIOON OTETUT ESRS-STANDARDIEN TIEDONANTOVAATIMUKSET

Rauten kestävyyselvityksessä on huomioitu ESRS 1 yleiset vaatimukset -standardin, ESRS 2 Yleiset tiedot -standardin sekä kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella soveltuvin osin seuraavien standardien tiedonantovaatimukset: ESRS E1 Ilmastonmuutos, ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous, ESRS S1 Oma työvoima ja ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

ESRS E1 Ilmastonmuutos -standardin tiedonantovaatimukset täytetään kattavasti; tiedonantovaatimukset E1-7 ja E1-8 eivät kuitenkaan sovellu, sillä Raute ei hyödynnä päästökauppaa tai sisäistä hiilen hinnoittelua ilmastonmuutoksen hillinnän keinona. Standardien ESRS E2 Pilaantuminen, ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat ja ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit osalta ei kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistettu näihin standardien aiheisiin liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä tai mahdollisuuksia ja siksi näitä standardeja ei käsitellä tässä kestävyyselvityksessä. ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous -standardin kaikki tiedonantovaatimukset on otettu huomioon.

ESRS S1 Oma työvoima -standardista on otettu huomioon valikoidut tiedonantovaatimukset. Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella tiedonantovaatimuksia S1-7, S1-8, S1-10, S1-11, S1-12, S1-15, S1-16 ja S1-17 ei tunnistettu olennaisiksi, ja ne on sen vuoksi jätetty pois kestävyyselvityksestä. ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -standardista tiedonantovaatimuksia G1-2, G1-5 ja G1-6 ei kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella tunnistettu olennaisiksi, ja ne on sen vuoksi jätetty pois kestävyyselvityksestä.

ESRS-sisällysluettelo

Alla on esitetty kestävyyselvityksessä huomioon otetut tiedonantovaatimukset

Osio	ESRS	Tiedonantovaatimus	Sivu
Yleiset tiedot	ESRS2	Yleiset tiedot	Sivu
		BP-1 – Kestävyyselvityksen yleiset laatimisperusteet	16
		BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	16
		GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	17
		GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto-, ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	20
		GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	21
		GOV-4 – Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista	21
		GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	25
		SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	25
		SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset	26
		SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	29
		IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	33
		IRO-2 – Yrityksen kestävyyselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	38
Ympäristö	ESRS E1	Ilmastonmuutos	Sivu
		E1-1 – Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	57
		E1-2 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	58
		E1-3 – Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	59
		E1-4 – Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	62
		E1-5 – Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	63
		E1-6 – Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	65
Ympäristö	ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Sivu
		E5-1 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	71
		E5-2 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	71
		E5-3 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	73
		E5-4 – Resurssien sisäänvirtaukset	73
		E5-5 – Resurssien ulosvirtaukset	74
Sosiaalinen vastuu	ESRS S1	Oma työvoima	Sivu
		S1-1 – Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	77
		S1-2 – Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	79

Osio	ESRS	Tiedonantovaatimus	
		S1-3 – Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	79
		S1-4 – Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	80
		S1-5 – Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	81
		S1-6 – Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	84
		S1-9 – Monimuotoisuuden mittarit	85
		S1-14 – Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	85
Hyvä hallintotapa ja yrityskulttuuri	ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Sivu
		G1-1 – Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	86
		G1-3 – Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	90
		G1-4 – Korruptio- tai lahjontatapaukset	91

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohhta	Olennainen s. 18	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetetus (CDR)(EU) 2020/1816(5)*, liite II	
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosent-tiosuus 21 kohdan e alakohhta	Olennainen s. 18			Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Olennainen s. 21	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10			
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohhta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453(6)* taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohhta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohhta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816(7)*, 12 artiklan 1 kohta Delegoitu asetetus (EU) 2020/1816, Liite II	
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohhta	Olennainen, ei relevantti			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta ja delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II	
ESRS EI-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta	Olennainen Tavoitteen mukaan valmistuu 2026 s. 57				Asetus (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilaariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta	Epäolennainen		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818, 12 artiklan 1 kohdan d-g alakohta ja 12 artiklan 2 kohta	
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Olennainen s. 63	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla	
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Olennainen s. 64	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5			
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 s. 63 kohta	Olennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5			
ESRS E1-5 Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	Epäolennainen s. 70	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6			
ESRS E1-6 Bruttomääräiset Scope 1, 2 ja 3 sekä kokonaiskasvihuonekaasupäästöt 44 kohta	Olennainen s. 70	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät Ilmastomuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 ja 8 artiklan 1 kohta	

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonanto- velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS EI-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	Olennainen s. 70	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 6 kohta* 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät. Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta	
RS EI-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta	Epäolennainen				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta	Olennainen Siirtymäsäädös			Delegoitu asetetus (EU) 2020/1818, liite II Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, Liite II	
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta	Olennainen Siirtymäsäädös		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 46 ja 47 kohta; lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski		
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta					
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta	Olennainen Siirtymäsäädös		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; Komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453 kohta 34; lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät - Ilmastonmuutokseen Lomake 2: Kaupankäynti- varaston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus		
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta	Olennainen Siirtymäsäädös			Delegoitu asetetus (EU) 2020/1818, liite II	
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8 Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 1 Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 3			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonanto- velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7			
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8			
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12			
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2			
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilaariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7			
ESRS 2 – SBM-3 – E4 kohdan 16 b alakohta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10			
ESRS 2 – SBM-3 – E4 16 kohdan c alakohta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14			
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11			
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12			
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15			
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Epäolennainen, mutta sisällytetty vapaaehtoisesti raportointiin, s. 76	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13			
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	Epäolennainen, mutta sisällytetty vapaaehtoisesti raportointiin, s. 76	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9			
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapauksen riski 14 kohdan f alakohta	Olennainen s. 77	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 13			
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Olennainen s. 77	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 12			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonanto- velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Olennainen s. 77	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja 11			
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perus- yleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta	Olennainen s. 78			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Olennainen s. 78	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S1-1 Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Olennainen s. 78	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 11			
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Olennainen s. 79	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 5			
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Olennainen s. 85	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 2		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Olennainen s. 85	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 3			
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Epäolennainen	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 12		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Epäolennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 8			
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Epäolennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 7			
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Epäolennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 10 ja Liitteen I taulukon 3 indikaattori 14		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, Liite II Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Olennainen, ei relevantti	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13			
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Epäolennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Epäolennainen	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonanto- velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, Liite II Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta	Epäolennainen			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14			
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 11			
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, Liite II Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14			
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11			
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, Liite II Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta	
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Epäolennainen	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14			

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Rautelle olennainen/ epäolennainen tietopiste	Viittaus tiedonanto- velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvoasetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Olennainen, s. 87	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15			
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojeleminen 10 kohdan d alakohta	Olennainen s. 89	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6			
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot 24 kohdan a alakohta	Olennainen s. 91	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816, liite II	
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Olennainen s. 91	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16			

YMPÄRISTÖTIEDOT

EU-taksonomia

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

EU-taksonomia on luokitusjärjestelmä ympäristön kannalta kestäville taloudellisille toimintoille. Se perustettiin EU:n vihreän kehityksen ohjelman ja EU:n vuoden 2030 ilmasto- ja energiatavoitteiden saavuttamiseksi. Kestävillä taloudellisilla toimintoilla edistettävät ympäristötavoitteet ovat ilmastomuutoksen hillintä, ilmastomuutokseen sopeutuminen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojeleminen, siirtyminen kiertotalouteen, ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen. Raute on arvioinut toimintansa taksonomiakelpoisuuden ja -mukaisuuden ympäristötavoitteiden luokitusjärjestelmän ja teknisten arviointikriteerien perusteella. Raute on tunnistanut kiertotalouteen siirtymistä koskevaan ympäristötavoitteeseen liittyviä taksonomiakelpoisia taloudellisia toimintoja. Toiminnot ovat taksonomiakelpoisia, mutta niitä ei katsota taksonomiamukaisiksi, koska ne eivät raportointikaudella täyttäneet kaikkia teknisiä arviointikriteerejä ja merkittävän haitan välttämisen kriteereitä.

TAKSONOMIAKELPOISUUDEN JA -MUKAISUUDEN ARVIOINTI

Ympäristötavoitteet 1 ja 2: Ilmastomuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutuminen

Taloudelliset toiminnot, joilla on suurin potentiaali ilmastomuutoksen hillitsemiseen ja siihen sopeutumiseen, on sisällytetty ilmastomuutosta koskeviin arviointikriteereihin. Puunjalostuslaitteiden toimittaminen ei kuulu EU-taksonomia-asetuksen täydentävän ilmasto- ja energiatavoitteiden asetuksen liitteessä I tarkoitamiin ilmastomuutoksen hillitsemis- ja sopeutumistoimiin listattuihin taloudellisiin toimintoihin. Tämä tarkoittaa sitä, että Rauten tuotteet eivät ole taksonomiakelpoisia ympäristötavoitteiden 1 ja 2 osalta. Näiden taloudellisten toimintojen taksonomian mukaisuutta ei ole arvioitu, koska ne eivät ole taksonomiakelpoisia.

Rauten energiatehokkuutta parantavien ratkaisujen osalta tarkasteltiin taloudellista toimintaa CCM 3.6 "Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus". Koska Raute ei pystynyt osoittamaan teknisten arviointikriteerien mukaista olennaista elinkaariaikaista kasvihuonekaasupäästövähenemistä verrattuna markkinoilla saatavilla olevaan parhaaseen vaihtoehtoiseen ratkaisuun, yhtiö ei voinut todeta toimintaa taksonomiakelpoiseksi eikä taksonomian mukaiseksi. Rautella oli ilmastomuutoksen hillintää koskevia pääomamenoja vuonna 2025, jotka voidaan raportoida yksilöllisesti, kun ne kohdistuvat taksonomiakelpoisiin investointeihin. Raute on investoinut sähköautojen latausasemiin pysäköintialueellaan, ja ne voidaan lukea taksonomiakelpoiseksi pääomamenoksi.

Ympäristötavoite 4: Siirtyminen kiertotalouteen

Raute on sitoutunut tarjoamaan pitkäikäisiä, korjattavia ja päivitettäviä tuotantoratkaisuja, jotka maksimoivat lopputuotesaannon sekä minimoivat hukan määrän ja sivuvirrat. Raute pystyy pidentämään tuotteidensa elinkaarta tuotesuunnittelun, huoltopalvelukonseptien ja digitaalisten ratkaisujen avulla. Nämä ovat keskeisessä roolissa resurssien optimoinnissa. Yhtiö pystyy tarjoamaan myös uudelleenvalmistusta maksimoidakseen resurssitehokkuuden ja pidentääkseen olemassa olevien tuotantolinjojen käyttöikää korjaamalla tai vaihtamalla kuluneita tai vanhentuneita komponentteja ja moduuleja. Ratkaisullaan Raute voi edistää siirtymistä kiertotalouteen taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen avulla asetuksen (EU) 2020/852:n 13 artiklan 2 kohdan mukaisesti.

Taksonomiakelpoisiin toimintoihin kuuluu tuotantolinjojen elinkaaren pidentäminen Rauten huoltopalvelukonseptien (modernisoinnit ja päivitykset) ja digitaalisten ratkaisujen avulla. Elinkaaren pidentämisen ohella nämä palvelukonseptit voivat optimoida energiankulutusta ja sivuvirtojen minimointia sekä varmistaa laitteiden keskeytyksettömän toiminnan. Rauten tuotantolinjat voidaan kierrättää elinkaarensa lopussa.

Ulkoisille asiakkaille suunnatusta toiminnasta saatavan liikevaihdon taksonomiakelpoisuus arvioitiin asetuksen (EU) 2020/852 sekä ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen (delegoidun asetuksen (EU) 2023/2486) liitteen II teknisten arviointikriteerien mukaisesti alla oleville tuotteille ja palveluille. Taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen liikevaihdon prosenttiosuuden laskenta kaikesta liikevaihdosta perustuu tuotteiden elinkaaren pidentämiseen huoltopalvelukonseptien ja digitaalisten ratkaisujen avulla, jotka ovat keskeisessä roolissa resurssien optimoinnissa. Taksonomiakelpoiset palvelut edustavat 30,5 prosenttia (2024: 32,3 prosenttia) Rauten liikevaihdosta. Kaksoislaskennan välttämiseksi Raute on allokoanut kaiken analyyttööriliiketoiminnan luokkaan CE 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen ja -ohjelmistojen tarjoaminen. Tämä vähentää luokan CE 5.1 (Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus) liikevaihdon määrää (% ja €), koska osa analyyttööriprojekteista on merkittäviä modernisointeja, jotka pidentävät tuotteen elinkaarta. Rauten toiminta ei täytä kaikkia taksonomian mukaisuuden teknisiä arviointikriteerejä, minkä vuoksi taksonomian mukainen liikevaihto raportoidaan nolllaksi.

CE 4.1. Datavetoisten IT/OT-ratkaisujen ja -ohjelmistojen tarjoaminen

Tähän taloudelliseen toimintaan yhtiö sisällyttää Rauten Analyzers-liiketoiminnan sekä MillSIGHTS-ohjelmiston, joka toimii Analyzers-teknologian tukena keräten ja analysoiden tuotantolinjan dataa lopputuotteen laadusta ja prosessin energiatehokkuudesta. Rauten Analyzers-kamerateknologia mahdollistaa lopputuotteen laadun maksimoimisen, energiankulutuksen optimoinnin ja jätteen minimoimisen, mikä täyttää taksonomiakelpoisuuden tekniset arviointikriteerit. MillSIGHTS-ohjelmisto on tärkeässä roolissa resurssitehokkuudessa sekä tuotantolinjojen suorituskyvyn analysoinnissa ja laadunvalvonnassa, ja sitä voidaan käyttää myös etävalvontaan, mikä täyttää taksonomiakelpoisuuden tekniset arviointikriteerit. Taloudellinen toiminta 4.1:n osalta sisältää tuotantolinjan analysointi- ja käsittelylaitteiden valmistuksesta saadun liikevaihdon ja taloudellinen toiminta 4.1f:n osalta sisältää MillSIGHTS-ohjelmistosta saadun liikevaihdon. Rauten toiminta ei täytä kaikkia taksonomian mukaisuuden teknisiä arviointikriteerejä, minkä vuoksi taksonomian mukainen liikevaihto raportoidaan nolllaksi.

CE 5.1. Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus

Tämä taloudellinen toiminta sisältää suunnitellut korjaukset ja konsultointipalvelut, modernisoinnit ja päivitykset olemassa oleville laitteille. Raute tarjoaa modernisointeja (suurempia päivityksiä, jotka pidentävät koko linjan/koneen osan käyttöikää) omille tuotteilleen ja myös muiden merkkien tuotteille, mikä täyttää taksonomiakelpoisuuden tekniset arviointikriteerit. Toiminta 5.1 sisältää huoltopalveluista, uudelleenvalmistuksesta sekä modernisoinneista saadun liikevaihdon. Kaikkia taksonomiamukaisuuden kriteerejä ei täytetä, minkä vuoksi taksonomian mukainen liikevaihto raportoidaan nolllaksi.

CE 5.2. Varaosien myynti

Vaikka puunjalostuslaitteiden toimittaminen ei kuulu tämän alakohdan alle listattuihin NACE-koodeihin, Raute katsoo, että varaosien toimittaminen auttaa pidentämään koneiden ja tuotantolinjojen elinkaarta, parantamaan kokonaistehokkuutta ja säästämään raaka-aineita, mikä täyttää taksonomiakelpoisuuden tekniset arviointikriteerit. Toiminta 5.2 sisältää arviointikriteerien mukaisesta varaosamyynnistä saadun liikevaihdon. Taksonomian mukainen liikevaihto raportoidaan nolllaksi, koska pakkauksiin liittyviä kriteerejä ei voida täyttää.

Toiminta- ja pääomamenot

Toiminta- ja pääomamenot voidaan raportoida yksilöllisesti, kun ne kohdistuvat taksonomiakelpoisiin investointeihin. Raute on investoinut sähköajoneuvojen latausasemien rakentamiseen pysäköintialueelleen, ja investointi on luokiteltu taksonomiakelpoiseksi pääomamenoksi ilmastonmuutoksen hillintään liittyvän toiminnon CCM 6.15 mukaisesti. Investointi tukee ilmastonmuutoksen hillintää ja sitä on arvioitu sovellettavien teknisten arviointikriteerien mukaisesti.

Rauten kokonaistoimintamenot sisältävät tutkimus- ja tuotekehityskustannukset, toimitilojen rakennusten huoltoon ja korjaukseen liittyvät kulut sekä lyhytaikaiset leasingkulut. Näihin toimintoihin kuuluvat esimerkiksi rakennusten peruskorjaus- ja kehityshankkeet. Rautella ei ollut vuonna 2025 taksonomian mukaisia toimintamenoja.

Rauten pääomamenot koostuvat investoinneista uusiin laitteisiin, teknologiaan tai infrastruktuuriin sekä tutkimus- ja kehittämiskustannuksista. Rautella oli taksonomiakelpoisten kategorioiden A ja B mukaisia pääomamenoja 1,02 %. Taksonomiakelpoisten pääomamenojen luokittelu poikkeaa vertailuvuodesta investointien luonteen muutoksen vuoksi. Vuonna 2024 pääomamenot liittyivät pääasiassa uusiutuviin energiateknologioihin (CCM 7.6) ja vähähiilisiin teknologioihin (CCM 3.6), kun taas vuonna 2025 investoinnit kohdistuvat sähköajoneuvojen latausinfrastruktuuriin (CCM 6.15).

Liikevaihto luokitusjärjestelmäkelpoisiin ja luokitusjärjestelmän mukaisiin tuotteisiin tai palveluihin liittyvistä taloudellisista toiminnoista

Tilikausi 2025	2025	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)							
Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)																
	Absoluuttinen liikevaihto																
	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2025																
	Ilmastonmuutoksen hillintä																
	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen																
	Vesi																
	Ympäristön pilaantuminen																
	Kiertotalous																
	Biodiversiteetti ja ekosysteemit																
	Ilmastonmuutoksen hillintä																
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen																	
Vesi																	
Ympäristön pilaantuminen																	
Kiertotalous																	
Biodiversiteetti ja ekosysteemit																	
Vähimmäistason suojaustoimet																	
Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta, vuosi 2024																	
Luokka mahdollistava toiminta																	
Luokka (siirtymätoiminta)																	

A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)

0 0,0% E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL

0 %

Josta mahdollistavat toiminnot

Josta siirtymätoiminnot

A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Datavetoisten IT/OT -ratkaisujen tarjoaminen

CE 4.1 13,03 7,4%

KEL;
E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL

7,3%

Korjaus, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus

CE 5.1 14,63 8,3%

E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL KEL E/KEL

13,5%

Varaosien myynti

CE 5.2 25,87 14,7%

E/KEL E/KEL E/KEL E/KEL KEL E/KEL

12,9%

Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)

53,53 30,5%

0,0% 0,0% 0,0% 0,0% 30,5% 0,0%

33,8 %

Yhteensä (A.1 + A.2)

53,53 30,5%

0,0% 0,0% 0,0% 0,0% 30,5% 0,0%

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto

122,01 69,5%

Yhteensä

175,5 100,0%

Lyhenteet:

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Kokonaisliikevaihto Raute-konsernin raportoitujen lukujen mukaan. Rauten laadintaperiaatteet liikevaihdon ja investointien määritelmille löytyvät tilinpäätöksestä s. 3.

Pääomameno luokitusjärjestelmäkelpoiseiin ja luokitusjärjestelmän mukaisiin tuotteisiin tai palveluihin liittyvistä taloudellisista toiminnoista

Tilikausi 2025	2025	Merkittävän edistämisen kriteerit								Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)									
Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Pääomamenot	Osuus pääomamenoista, vuosi 2025	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaustoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A2) osuus, vuosi 2024	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)
	Me	%	E/S; KEL;E/K EL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/K EL	E/S; KEL;E/ KEL	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A. 1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toimintojen pääomameno (A.1)																			
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0,0%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	0 %									
Josta siirtymätoiminnot																			
A. 2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Vähähiilistä maantiliikennettä ja julkista liikennettä mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	0,05	1,02 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	0,0%									
Uusiutuviin energianlähteisiin liittyvän teknologian asennus	CCM 7.6	0,00	0,00 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	4,6%									
Vähähiilisten teknologioiden asennus	CCM 3.6	0,00	0,00 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	1,4%									
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toimintojen pääomameno (A.2)																			
Yhteensä (A.1 + A.2)		0,05	1,02 %	1,02 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	6,00 %									
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu pääomameno	4,54	99,0%																	
Yhteensä	4,59	100,0%																	

Lyhenteet:

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Kokonaisliikevaihto Raute-konsernin raportoitujen lukujen mukaan. Rauten laadintaperiaatteet liikevaihdon ja investointien määritelmille löytyvät tilinpäätöksestä s. 3.

Toimintamenot luokitusjärjestelmäkelpoisiin ja luokitusjärjestelmän mukaisiin tuotteisiin tai palveluihin liittyvistä taloudellisista toiminnoista

Tilikausi 2025	2025		Merkittävän edistämisen kriteerit							Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)										
Taloudelliset toiminnot	Koodi(t)	Toimintamenot	Osuus toimintamenoista, vuosi 2025	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojaustoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten osuus liikevaihdosta, vuosi 2024	Luokka (mahdollistava toiminta)	Luokka (siirtymätoiminta)	
	Me	%		E/S; KEL;E/K EL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/ KEL	E/S; KEL;E/ EL	E/S; KEL;E/ KEL	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A. 1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toimintojen toimintamenot (A.1)																				
		0	0,0%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											0 %
Josta mahdollistavat toiminnot																				
Josta siirtymätoiminnot																				
A. 2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toimintojen toimintamenot (A.2)																				
		0,0	0,0%	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL											0 %
Yhteensä (A.1 + A.2)		0	0,0%	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %											0 %
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu toimintameno		5,55	100,0%																	
Yhteensä		5,55	100,0%																	

Lyhenteet:

K – Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E – Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta

E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta

KEL – Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

E/KEL – Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

Kokonaisliikevaihto Raute-konsernin raportoitujen lukujen mukaan. Rauten laadintaperiaatteet liikevaihdon ja investointien määritelmille löytyvät tilinpäätöksestä s. 3.

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstroitua ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot		
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Ei Ilmastomuutos

Ei. SBM-3

Raute on tunnistanut ja arvioinut kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissään keskeisiä ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia eurooppalaisen kestävyysraportointistandardien osa-aiheita ja osa-osa-aiheita vasten. Rauten olennaiset ilmastomuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu osiossa IRO-1.

Olennaiset ilmastomuutosta koskevat kielteiset vaikutukset liittyvät ilmastomuutoksen hillintään (oma vaikutus ilmastomuutokseen), uusiutumattomien energialähteiden käyttöön, myytyihin tuotteisiin liittyvään energian käyttöön ja energiatehokkaiden asiakasratkaisujen tuottamiin positiivisiin vaikutuksiin. Ilmastomuutokseen liittyviä vaikutuksia on koko arvoketjussa ja etenkin arvoketjun loppupäässä johtuen tuotteen elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta.

Rauten liiketoimintaa koskevat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät fyysisiin ilmastoriskeihin, siirtymäriskeihin, ilmastomuutoksen hillintään sekä energian kulutukseen arvoketjun loppupäässä. Ilmastovaikutukset liittyvät erityisesti teräksen käyttöön, sekä Rauten valmistamien laitteiden elinkaaren aikaiseen energian kulutukseen. Rauten omasta toiminnasta ja arvoketjun alku- ja loppupäästä syntyvät kasvihuonekaasupäästöt vaikuttavat kielteisesti ilmastomuutokseen.

Olennaisiin ilmastomuutokseen liittyviin riskeihin kuuluvat liiketoiminnan jatkuvuutta uhkaavat ilmastotapahtumat, sopeutumiskustannuksia mahdollisesti kasvattavat sääntelymuutokset sekä investoinnit energiatehokkaisiin ratkaisuihin, joiden tavoitteena on vähentää myytyjen tuotteiden käyttövaiheen kasvihuonekaasupäästöjä ja jotka voivat vaikuttaa toimintakustannuksiin ja kilpailukykyyn. Ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvä pitkän aikavälin liiketoimintamahdollisuus on uusiutuvien materiaalien, kuten teknisten puutuotteiden kasvava rooli rakennusmarkkinoilla. Raute näkee energiatehokkuusparannukset ja uusiutuvan energian käytön omassa toiminnassa tärkeinä toimina, jotka tukevat yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttamista. Ilmastomuutokseen liittyvät olennaiset riskit on IRO-taulukossa jaettu fyysisiin riskeihin ja siirtymäriskeihin.

Raute ei toistaiseksi ole laatinut erillistä määrällistä ilmastomuutokseen liittyvää resilienssianalyysiä tai skenaariolähtöistä analyysiä määritellyillä aikajäniteillä. Raute käytti ilmastoskenaarioita tilikaudella 2025 ylätasen referenssiarvoina ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisen apuna, osana kaksinkertaista olennaisuusanalyysiä ja ilmastoon liittyvän siirtymäsuunnittelun valmistelutyötä. Tämä työ ei ole varsinainen ilmastoon liittyvä skenaarioanalyysi, vaan keskittyi relevanttien ilmastoon liittyvien fyysisten uhkien tunnistamiseen

ja niiden mahdollisten ylätasen seurausten ymmärtämiseen suhteessa Rauten liiketoimintaan ja arvoketjuun.

Erillistä Pariisin sopimuksen tavoitteen (1,5 °C) mukaista skenaarioanalyysiä, omaisuuserätason haavoittuvuusarviointia ja yksityiskohtaista resilienssianalyysiä ei vielä ole tehty. Nämä tulevat olemaan osana Rauten ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistelua. Rauten tämänhetkisen arvion mukaan ilmastosiirtymäsuunnitelma ja siihen liittyvä resilienssianalyysi on tarkoitus saattaa valmiiksi vuoden 2026 loppuun mennessä. Rautella on käytössä virallinen prosessi tunnistettujen ilmastorisken ja -mahdollisuuksien jatkuvaan huomioon ottamiseen strategisessa suunnittelussa ja kestävyysohjelmissa. Vuoden 2025 kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella ei tunnistettu tarvetta tehdä tässä vaiheessa muutoksia Rauten nykyiseen strategiaan tai liiketoimintamalliin.

EI-1 - ILMASTOMUUTOKSEN HILLINTÄÄ KOSKEVA SIIRTYMÄSUUNNITELMA

Yhtiö oli aiemmin ilmoittanut, että ilmastosiirtymäsuunnitelma laaditaan ja hyväksytään vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana kävi kuitenkin ilmi, että siirtymäsuunnitelman laatiminen edellyttää aiemmin arvioitua korkeatasoisempaa ja yksityiskohtaisempaa päästölaskentadataa, erityisesti Scope 3 -päästöjen osalta. Raportointivuosi 2025 keskittyi merkittävästi Scope 3 -laskentamenetelmien kehittämiseen, datan laadun parantamiseen sekä laskennan dokumentointiin ja standardointiin. Koska Scope 3 -päästöt muodostavat merkittävän osan Rauten kokonaispäästöistä ja ovat olennaisia siirtymäsuunnitelman toimenpiteiden ja tavoitteiden määrittelyssä, katsottiin tarkoituksenmukaiseksi vahvistaa laskentapohja ennen siirtymäsuunnitelman viimeistelyä. Tämän vuoksi siirtymäsuunnitelman valmistelu ja hyväksyminen siirtyivät alkuperäisestä aikataulusta. Raportointikauden aikana kuitenkin edistettiin keskeisiä osa-alueita, kuten ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista sekä käyttövaiheen päästövähennyspotentiaalin alustavaa arviointia.

Raute käytti vuonna 2025 ilmastoon liittyviä skenaarioita ylätasen viitekehyksenä ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistelun tukena. Kyseessä ei ollut varsinainen skenaarioanalyysi eikä yksityiskohtainen ilmastokestävyyttä koskeva arviointi. Ilmastosiirtymäsuunnitelman ja siihen liittyvän resilienssianalyysin odotetaan valmistuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Rautea tai sen toimialaa ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisista vertailuarvoista.

Vaikka Rautella on vähennystavoitteet Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöille, yhtiön tavoitteet ilmastomuutoksen hillitsemiselle ja siihen sopeutumiselle eivät vielä täytä kaikkia ESRS EI-1 -standardin vähimmäistiedonantovaatimuksia, koska virallinen ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma on yhä työn alla. Näin ollen Raute ei vielä pysty ilmoittamaan ilmastosiirtymäsuunnitelmaan liittyviä tavoitetietoja ESRS EI-1:n edellyttämällä tavalla.

Raute on asettanut numeeriset Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet yhtiön kielteisten ilmastovaikutusten vähentämiseksi. Yhtiö on sitoutunut vähentämään omasta toiminnasta aiheutuvia Scope 1 -päästöjä 50 prosenttia ja Scope 2 -päästöjä 80 prosenttia vertailuvuodesta 2024 vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteet koskevat kaikkia Rauten toimintoja sekä toimintamaita, ja ne on määritelty hiilidioksidiekvivalenttioneina (tCO₂-ekv). Asetetut tavoitteet merkitsevät yhteensä 725 tCO₂-ekv:n päästövähennyksiä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2024 vertailutasosta 944 tCO₂-ekv; Scope 1 -päästöjen osuus kokonaisvähennyksestä on 62 tCO₂-ekv ja Scope 2 -päästöjen 663 tCO₂-ekv. Scope 2 -päästöt lasketaan markkinaperusteisella menetelmällä. Rauten Scope 1- ja Scope 2 -päästövähennystavoitteet ovat yhteensopivia Pariisin sopimuksen mukaisen 1,5 °C:n lämpenemisrajan kanssa ja perustuvat Science Based Targets -aloitteen (SBTi) menetelmällisiin vaatimuksiin. Tavoitteet on laskettu hyödyntäen Science Based Targets -aloitteen (SBTi) tavoitteenasetantatyökalua menetelmällisenä viitekehysenä ja ne on mitoitettu 1,5 °C:n tavoitteen mukaisiksi. Tavoitteita ei ole toimitettu SBTi:n validointiin eikä SBTi ole todentanut niitä, joten ne eivät ole muodollisesti hyväksyttyjä tieteeseen perustuvia tavoitteita. Scope 3 -päästöjä arvioidaan määrällisesti parhaillaan, ja Scope 3 -päästövähennystavoitteet asetetaan, kun vankka lähtötaso on määritetty. Rauten oman toiminnan päästövähennystoimet ovat keskittyneet erityisesti Scope 1- ja 2 -päästöjen vähentämiseen, mikä on kuvattu tarkemmin osiossa EI-3, ja näihin toimiin liittyvät tavoitteet kuvataan tarkemmin osiossa EI-4.

Rauten toimintaan liittyy oletettavasti kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumista, pääasiassa Rauten nykyisen infrastruktuurin ja toimintojen kautta. Laadullista arviointia keskeisten omaisuuserien ja tuotteiden mahdollisista kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumisesta ei ole toteutettu. Tämä tarkastelu tehdään ilmastomuutoksen hillintään liittyvän siirtymäsuunnitelman laatimisen yhteydessä.

EI-2 – ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄÄN JA SIIHEN SOPEUTUMISEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Rauten ympäristötoimintaperiaatteet kuvaavat ympäristöteemoihin liittyviä käytäntöjä, jotka edistävät liiketoiminnan ympäristövastuullisuutta. Periaatteet käsittelevät esimerkiksi päästövähennyksiin, resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen liittyviä teemoja. Raute on sitoutunut tarjoamaan resurssitehokkaita tuotanto- ja palveluratkaisuja, edistämään kestäviä innovaatioita ja vähentämään kielteisiä ympäristövaikutuksia. Toimintaperiaatteilla hallitaan omaan toimintaan liittyviä ympäristöriskejä ja huomioidaan liiketoimintamahdollisuudet. Raute pyrkii minimoimaan haitalliset ympäristövaikutuksensa kaikilla toimipaikoillaan, tuotteissaan ja palveluissaan sekä toimitusketjussaan. Ympäristötoimintaperiaatteet koskevat kaikkea Rauten omaa toimintaa. Kaikissa tuotantoyksiköissä järjestettiin vuonna 2025 koulutuksia ympäristötoimintaperiaatteiden yhtenäisen toteutumisen varmistamiseksi.

Rauten ympäristötoimintaperiaatteet noudattavat YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä periaatetta, joissa korostetaan varovaisuusperiaatetta ympäristöhaasteisiin vastaamisessa, ympäristövastuullisuuden edistämistä sekä kannustetaan innovoimaan ja ottamaan käyttöön teknologioita, jotka vähentävät ympäristövaikutuksia. Raute on tunnistanut sille merkittävimmät YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (SDG 8, 11, 12 ja 13), joita edistetään Rauten vastuullisuustavoitteiden kautta. Ympäristötoimintaperiaatteiden kehittämisessä on hyödynnetty sisäisiltä sidosryhmillä saatuja näkemyksiä, asiakasvaatimuksia ja toimittajakyselyn vastauksia. Rauten talousjohtaja vastaa ympäristötoimintaperiaatteiden toteutumisesta kaikissa toiminnoissa ja kaikilla toimipaikoilla. Ympäristötoimintaperiaatteet ovat julkinen asiakirja. Periaatteet ovat kokonaisuudessaan kaikkien työntekijöiden saatavissa intranetissä, ja sidosryhmät löytävät ne yhtiön verkkosivuilta. Ulkoiset sidosryhmät, joihin yhtiön toiminta mahdollisesti vaikuttaa, voivat todeta Rauten keskeiset ympäristösitoumukset yhtiön kestävyysraportoinnista. Paikallisen toiminnan yhteydessä otetaan tarvittaessa kohdennetusti yhteyttä asianomaisiin sidosryhmiin.

Ympäristötoimintaperiaatteet kattavat Rauten olennaiset ilmastovaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvissä toimintaperiaateissa Raute on sitoutunut:

- Varmistamaan, että kaikki toiminnot täyttävät tai ylittävät paikalliset, kansalliset ja kansainväliset ympäristölait ja -säädökset.
- Minimoimaan haitalliset ympäristövaikutukset ja suojelemaan ympäristöä minimoimalla haitalliset päästöt ilmaan, veteen ja maaperään.
- Parantamaan ympäristöasioiden hallintaa mm. energia- ja materiaalihokkuuden kautta, vähentämällä jätettä ja edistämällä uusiutuvien resurssien käyttöä, kun se on mahdollista.
- Asettamaan kunnianhimoisia ympäristöön liittyviä tavoitteita ja raportoimaan säännöllisesti ympäristösuorituskyvystä ja edistymisestä tavoitteiden saavuttamisessa.
- Kehittämään strategioita ilmastomuutoksen vaikutusten lieventämiseksi sekä ilmastomuutokseen sopeutumisen vahvistamiseksi omassa toiminnassaan ja ratkaisuisaan.
- Olemaan vuorovaikutuksessa sidosryhmien kanssa ympäristötietoisuuden edistämiseksi ja ympäristön kannalta kestävään toimintaan tähtäävien yhteisten ponnistelujen tukemiseksi.
- Edistämään kiertotaloutta suunnittelemalla tuotteita ja prosesseja, jotka ovat pitkäikäisiä, korjattavia, päivitettäviä ja energiatehokkaita.
- Tukemaan asiakkaita ratkaisuihin, jotka optimoivat resurssien käyttöä. Pidentämään tuotantolinjojen elinkaarta korjauksilla, päivityksillä ja modernisoinneilla, mikä säästää luonnonvaroja ja vähentää kasvihuonekaasupäästöjä.

Toimintaperiaatteet kattavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, jotka liittyvät ilmastomuutokseen ja resurssien käyttöön. Olennaisiin vaikutuksiin sisältyvät Rauten

ilmastovaikutukset omien päästöjen, uusiutumattoman energian hyödyntämisen, myytyjen tuotteiden käyttövaiheen energiankulutuksen, uusiutumattomien luonnonvarojen käytön ympäristövaikutusten, yhtiön merkittävän materiaalityökalujen sekä kestävien, korjattavien, päivitettävien ja kierrätettävien tuotteiden kautta. Olennaiset riskit liittyvät liiketoiminnan jatkuvuutta mahdollisesti uhkaaviin ilmastosta johtuviin fyysisiin tapahtumiin, ilmastomuutokseen sopeutumisen kustannuksia mahdollisesti nostaviin sääntelymuutoksiin, päästövähennystoimiin liittyvien investointien korkeisiin kustannuksiin, energiatehokkuusinvestointien taloudellisiin vaikutuksiin sekä sääntely- ja markkinalähtöisiin kustannuspaineisiin. Olennaisia mahdollisuuksia syntyy rakennusteollisuuden siirtymisestä käyttämään uusiutuvia materiaaleja, energiatehokkaiden koneiden kasvavasta kysynnästä ja Rauten ratkaisujen mahdollisuuksista parantaa asiakkaiden resurssitehokkuutta, vähentää kasvihuonekaasupäästöjä sekä tehostaa resurssien käyttöä.

Raute sitoutuu ympäristötoimintaperiaatteidensa ilmastomuutosta koskevassa osassa vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ja minimoimaan oman toimintansa sekä asiakkaille toimitettavien koneiden ja ratkaisujen hiilijalanjäljen. Tuotekehityksessä Raute keskittyy materiaalityökaluihin, pitkään käyttöikänsä, korjattavuuteen ja energiatehokkuuteen, mikä tukee ilmastomuutoksen hillintää koko arvoketjussa ja kaikilla maantieteellisillä alueilla, joilla yhtiöllä on toimintaa. Rauten oman toiminnan osalta korostuu fossiilisten polttoaineiden käytön vähentämistä, energiatehokkuuden parantamista ja uusiutuvan energian käyttöä tuotantoyksiköissä.

Raute tunnistaa, että sen merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat koko arvoketjun epäsuorista kasvihuonekaasupäästöistä. Näiden vaikutusten vähentäminen vaatii pitkäjänteisiä strategisia toimia ja investointeja, joita edistetään kehittämällä ilmastosiirtymäsuunnitelma. Raute sitoutuu ympäristötoimintaperiaatteidensa kautta myötävaikuttamaan tunnistettujen ilmastomuutokseen liittyvien vaikutusten, kuten materiaalityö- ja energiankulutuksen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen omassa toiminnassaan sekä arvoketjussaan. Periaatteet tukevat ilmastoon liittyvien riskien hallintaa ja ohjaavat ilmastomuutokseen liittyvien vaikutusten huomioon ottamista strategisessa suunnittelussa. Samalla ne tukevat energia- ja materiaalityökaluiden ratkaisujen kehittämistä sekä oman toiminnan energiatehokkuuden parantamista.

Rauten johtoryhmä hyväksyi ympäristötoimintaperiaatteet vuonna 2024, eikä niitä ole toistaiseksi tarkistettu. Ympäristötoimien tehokkuutta, edistymistä ja vaikuttavuutta seurataan säännöllisillä katsauksilla. Vuonna 2025 linjaesihenkilöille järjestettiin ympäristötoimintaperiaatteita ja niiden käytännön soveltamista koskevaa koulutusta, ja linjaesihenkilöiden tehtävänä puolestaan on välittää tiedot työntekijöilleen.

EI-3 – ILMASTONMUUTOSTA KOSKEVIIN TOIMINTAPERIAATTEISIIN LIITTYVÄT TOIMET JA RESURSSIT

Scope 1- ja 2-kasvihuonekaasupäästöjä koskevat toimenpiteet keskittyvät edelleen uusiutuvaan energiaan, sähköistämiseen ja toiminnan tehostamiseen. Toimia jatketaan ja laajennetaan tulevana vuosina. Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä koskevissa toimissa etusijalla oli kategorian 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö) laskennan huomattava tarkentaminen ja siihen liittyvän laskentapohjan vahvistaminen, jotta päästöille voidaan muodostaa riittävän luotettava vertailutaso.

Vuoden 2025 ilmastotoimien toiminta- ja pääomamenot kuvataan tarkemmin EU:n taksonomiaraportoinnin yhteydessä. Raute rahoittaa toimintansa pääsääntöisesti tulorahoituksella. Rautella ei ole käytössä vastuullisuustavoitteiden toteutumiseen sitoutuneita rahoitusvälineitä. Yhtiö kuitenkin tunnistaa, että pitkän aikavälin ilmastotavoitteiden saavuttaminen vaatii tulevaisuudessa investointeja. Vuoden 2025 aikana siirtymäsuunnitelman valmistelu keskittyi erityisesti Scope 3 -päästöjen laskennan merkittävään tarkentamiseen ja laskentapohjan vahvistamiseen, mikä on edellytys luotettavan siirtymäsuunnitelman ja siihen liittyvien taloudellisten vaikutusten arvioinnille. Rautella ei ollut vuonna 2025 pitkän aikavälin suunnitelmaa ilmastotoimiin liittyvistä investoinneista ja rahoituksesta, koska siirtymäsuunnitelman työstäminen jatkuu edelleen.

Raute toteutti ja edisti raportointikaudella useita ilmastoon liittyviä toimia, joilla hallitaan ilmastoon liittyviä vaikutuksia ja riskejä ja hyödynnetään mahdollisuuksia. Moni toimenpide kohdistuu useisiin eri vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Toiston välttämiseksi ja selkeyden vuoksi toimet on koottu alla olevaan luetteloon, jossa viitataan kulloinkin asianomaisiin tarkempiin tietoihin. Vuonna 2025 toteutetut toimet ja vuodelle 2026 suunnitellut toimet on ryhmitelty erikseen.

Vuonna 2025 toteutetut tai tavoitteiden edistämiseksi tehdyt toimet

- **A1. Ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistelun pohjatyö** – Vuonna 2025 Raute käynnisti ilmastosiirtymäsuunnitelman strategisen valmistelun. Työssä tarkasteltiin Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästölähteitä kokonaisuutena sekä arvioitiin mahdollisia päästövähennyspolkuja ja niiden aikajännettä osana yhtiön pitkän aikavälin strategista suunnittelua. Erityistä huomiota kiinnitettiin Scope 3 -päästöjen rakenteeseen ja merkittävyyteen sekä niiden rooliin siirtymäriskien ja -mahdollisuuksien arvioinnissa. (2025; jatkuu)
- **A2. Kasvihuonekaasupäästötietojen ja laskentamenetelmien kehittäminen** – Vuonna 2025 kehitettiin Scope 1-, 2- ja 3 -kasvihuonekaasupäästöjen tiedonkeruuprosesseja, rajauksia ja laskentamenetelmiä tarkkuuden, kattavuuden ja toistettavuuden parantamiseksi. Työhön

sisältyi datalähteiden tarkentaminen, laskentaoletusten päivittäminen sekä Scope 3 -laskennan merkittävä kehittäminen, erityisesti kategoria 11:n (Myytyjen tuotteiden käyttö) osalta. (2025; jatkuu vuosittain)

- **A3. Scope 1 -päästöjen vähennystoimet** – Rauten omassa toiminnassa jatkettiin ajoneuvojen ja koneiden sähköistämistä, sekä poistettiin kohdennetusti käytöstä fossiilisia polttoaineita käyttävää kalustoa ja valmisteltiin vaihtoa HVO-biodieseliin. (2025; jatkuu vuosittain)
- **A4. Scope 2 -päästöjen vähennystoimet** – Lisättiin uusiutuvan sähkön ja lämmitysenergian käyttöä, sis. 100 % uusiutuvan sähkön ja lämmityksen käyttöönotto Lahden toimipaikassa ja uusiutuvan energian ratkaisuja muissa toimipaikoissa. (2025; jatkuu vuosittain myös 2030 jälkeen)
- **A5. Scope 3 -päästöjen hallintatoimet** – Scope 3 -päästöjen vähennystoimia toteutettiin lisäämällä paikallista hankintaa, parantamalla kuljetuspäästöjen hallintaa ja matkoihin ja palveluihin liittyvän polttoaineenkulutuksen raportointia. (2025; jatkuu vuosittain)
- **A6. Elinkaariarviointi** – Toteutettiin R7-sorvauslinjan täysimittainen elinkaariarviointi tuotteen elinkaari päästöjen tunnistamiseksi. (valmistui 2025)
- **A7. Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät päästövähennystoimet** – Otettu käyttöön uudet MILLISIGHTS-energianraportointiominaisuudet (sähkönkulutus kWh sekä kuivaajien lämpöenergian kulutuksen seuranta), jotka parantavat asiakkaiden mahdollisuuksia seurata ja optimoida energiankäyttöä. Lisäksi lanseerattiin kuivaajille uusi VOC-päästöjen (haihtuvat orgaaniset yhdisteet) käsittelyteknologia. Toimenpiteet tukevat myytyjen tuotteiden käytönaikaisten päästöjen hallintaa ja vähentämis potentiaalia. (2025; jatkuu vuosittainen kehitys)
- **A8. Osaamisen kehittäminen ja henkilöstön osallistaminen** – Järjestettiin kasvihuonekaasupäästövähennyksiä ja kiertotaloutta käsitteleviä koulutuksia noin 60 suunnitteluinsinöörille ja fasilitoitiin tuotelinjakohtaisia työpajoja, joissa tunnistettiin toteuttamiskelpoisia lievennystoimia. (valmistui 2025)
- **A9. Sääntelyyn valmistautuminen** – Vahvistettiin tulevaan sääntelyyn liittyviä valmiuksia seuraamalla järjestelmällisesti ilmasto- ja kestävyysasioita koskevaa sääntelykehitystä. (2025; jatkuu vuosittain)
- **A10. Toimitusketjun resilienssi ja hankintojen monipuolistaminen** – Toteutettiin ja jatkokehitettiin toimittajakunnan laajentamiseen tähtävää strategiaa toimitusketjun

häiriöriskien lieventämiseksi ja jotta riippuvuutta yksittäisistä toimittajista voidaan vähentää. Tämä tukee myös arvoketjun ilmatoriskien hallintaa. (2025; jatkuu vuosittain)

- **A11. Vähähiilisen rakentamisen ja ilmastoratkaisujen edistäminen sidosryhmäyhteistyöllä** – Osallistuttiin ilmastomuutosta ja vähähiilistä rakentamista koskevaan vuoropuheluun Green Building Council Finlandin toiminnassa, järjestettiin oma asiakastapahtuma jossa ilmastomuutos oli yhtenä käsitellyistä teemoista sekä luennoitiin oppilaitoksissa vastuullisesta insinööripuurakentamisesta. (2025; jatkuu vuosittain)

Vuodelle 2026 suunnitellut kehitystoimet

- **B1. Ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistuminen** – Viimeistellään ilmastosiirtymäsuunnitelma, sis. hillintä- ja sopeutumistoimet, odotetut tulokset, aikataulut ja taloudelliset vaikutukset.
- **B2. Ilmastokestävyyden ja sääntelyriskien integrointi** – Jatkokehitetään ilmasto-resilienssianalyysiä ja integroidaan ilmasto-, resilienssi- ja talousvaikutusarviointeihin sääntelyriskikenaariot.
- **B3. Energiatohokkuus ja polttoaineen vaihtaminen** – Toteutetaan polttoaineen vaihto HVO-biodieseliin Lahden toimipaikassa ja ilmanvaihdon, koneiden ja lämmityksen tehokkuuteen keskittyvä riippumaton energia-auditointi.
- **B4. Scope 3 -päästöjen hallinnan ja vähentämismahdollisuuksien kehittäminen** – Jatketaan Scope 3 -päästöjen hallinnan ja kvantifioinnin kehittämistä, mukaan lukien kategorian 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö) laskentamenetelmien tarkentaminen sekä myytyjen tuotteiden käytönaikaisten päästöjen ja niiden vähentämis potentiaalin systemaattinen arviointi. Työhön sisältyy myös energiatohokkuusmahdollisuuksien tarkastelu tuote- ja palveluportfolion tasolla osana arvoketjun loppupään ilmastovaikutusten hallintaa ja siirtymäsuunnittelua.

Vuoden 2025 ilmastotoimiin liittyvät taloudelliset resurssit on listattu alla. Ne koskevat etupäässä uusiutuvan energian hankintaan ja Rauten oman toiminnan energiankäyttöön liittyviä toimintamenoja, erityisesti Scope 2 -päästöihin liittyvää sähköä ja lämmitystä, esitetään alla. Toimintamenoihin sisältyy vähäisessä määrin Scope 1 -päästöihin liittyviä ilmastomenoja, kuten ajoneuvojen käyttöä ja polttoaineenkulutusta. Raute ei tässä vaiheessa vielä allkoi ilmastotoimien kustannuksia järjestelmällisesti eri päästöluokkiin eikä eriytä niitä tilinpäätösriveittäin, mutta kehittää kustannusten seurantaa osana ilmastosiirtymäsuunnitelmaa.

Ilmastotoimet ja niiden eteneminen

Osa-osa-aihe	Tunnistettu olennainen aihe	Toimet (A = 2025, B = 2026)
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Ilmatoon liittyvät tapahtumat uhkaavat liiketoiminnan jatkuvuutta	Tätä riskiä lievennetään toimilla A10, B1 ja B2.
	Säätelymuutokset kasvattavat sopeutumiskustannuksia	Tätä riskiä lievennetään toimilla A9, B2 ja B1.
	Rakennusmarkkinoiden siirtyminen uusiutuviin materiaaleihin	Tätä mahdollisuutta hyödynnetään toimilla A1, A9, A11 ja B4.
Ilmastonmuutoksen hillintä	Rauten vaikutus ilmastonmuutokseen	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla: A3, A4, A5, A6, A7, B3 sekä mahdollistavilla ja strategisilla toimilla: A1, A2, A8, B1, B4. - Scope 1 -päästöjen vähennystoimet keskittyvät ajoneuvojen ja koneiden sähköistämiseen, fossiilisia polttoaineita käyttävän kaluston kohdennettuun poistoon ja trukkien polttoaineen vaihtamiseen HVO-biodieseliiksi, tuloksena noin 89 %:n päästövähennys (32,46 tCO₂-ekv/v). - Scope 2 -päästöjen ja yksikkötason vähennystoimet Lahden toimipaikassa keskittyivät uusiutuvan sähkön ja lämmitysenergian käyttöön ja uusiutuvan energian osuuden kasvattamiseen. Suunniteltuja toimenpiteitä ovat esim. riippumaton energiakatselmus painopisteenä ilmanvaihdon, koneiden ja lämmityksen tehokkuusparannukset. - Scope 3 -päästöjä koskeva työ keskittyi dataan, menetelmiin ja kyvykkyyksien kehittämiseen, sis. paikallisen hankinnan lisääminen, kategorian 11 laskentamenetelmäkehitykseen, R7 sorvauslinjan elinkaariarviointiin, matkustuspäästöjen parempaan raportointiin ja sisäisiin koulutuksiin; raportoidut kustannukset liittyvät pääosin näihin toimiin.
	Vähähiilisiin investointeihin liittyvät kustannusriskit	Tätä riskiä lievennetään toimilla A1, A8 ja B1.
Energia	Uusiutumattoman energian käytöstä aiheutuvat päästöt*	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla A3, A4, B1 ja B3. Scope 1 - Dieselkäyttöisten trukkien poisto ja vaihto sähkötrukkeihin (Lahti, Delta) - Suunniteltu Lahden toimipaikan trukkien polttoaineen vaihto fossiilisesta dieselistä HVO-biodieseliin, tuloksena noin 89 %:n päästövähennys (32,46 tCO₂-ekv/v) tämän toimen osalta. Scope 2 - Maakaasun vaihto uusiutuviin ratkaisuihin (Delta, Pullman) - Uusiutuvan lämmitysenergian määrän kasvattaminen (Kajaani) 100-prosenttisesti uusiutuvan sähkön kustannukset (Suomi) 203 473 € (2024: 213 870€) 98-prosenttisesti uusiutuvan sähkön kustannukset (Kanada) 32 000 € 100-prosenttisesti uusiutuvan lämmitysenergian kustannukset (Lahti) 307 828 €
	Myytyjen tuotteiden energiankäyttö	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla A6, A7 ja B4.
	Energiatehokkaat asiakasratkaisut	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla A6, A7, A8, B4 ja B1.
	Energiatehokkaat ratkaisut vaikuttavat toimintakustannuksiin ja kilpailukykyyn	Tätä riskiä lievennetään toimilla A6, A7, A8, B4 ja B1.
	Energiatehokkaiden koneiden kysyntä	Tätä mahdollisuutta hyödynnetään toimilla A1, A8, B4 ja B1.

* Määrälliset päästövähennystiedot ovat toistaiseksi selvillä vain yksittäisille toimille, joista on saatavissa suoraa käyttödataa (esim. trukkien sähköistäminen/polttoaineen vaihto). Kattava määrällinen erittely vuoden 2030 päästövähennystavoitteen saavuttamiseksi suunnitelluista toimenpiteistä valmistuu osana ilmastosiirtymäsuunnitelmaa vuonna 2026.

EI-4 – ILMASTONMUUTOKSEN HILLINTÄÄN JA SIIHEN SOPEUTUMISEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Kehitys verrattuna edelliseen raportointivuoteen

Rauten ilmastoon liittyvät tavoitteet ja niihin liittyvä raportointi on edistynyt verrattuna edelliseen raportointivuoteen. Vuonna 2024 Rautella ei ollut muodollisesti määriteltyjä ilmastotavoitteita ja raportointi keskittyi pääasiassa päästöjen vertailuarvojen määrittämiseen ja menetelmien kehittämiseen. Raute sai ensimmäisenä raportointivuonna valmiiksi ensimmäiset konserninlaajuiset kasvihuonekaasupäästöjen laskelmansa ja laajensi Scope 3 -päästöjen tarkastelua. Tämän työn perusteella joulukuussa 2024 määriteltiin yhtiön ensimmäiset numeeriset Scope 1- ja 2-päästöjen vähennystavoitteet, jotka on mitoitettu 1,5 °C-tavoitetason mukaisesti hyödyntäen Science Based Targets -aloitteen menetelmällistä viitekehystä. Tavoitteita ei ole toimitettu SBTi:n validointiin. Rauten ilmastotyön kehitys verrattuna ensimmäiseen raportointivuoteen heijastaa sisäisen datan laadun, laskentamenetelmien ja ilmastoasioiden hallinnan paranemista sekä ilmastosiirtymäsuunnittelun etenemistä.

Raute arvioi ilmastoon liittyvien toimintaperiaatteidensa ja toimiansa vaikuttavuutta seuraamalla kasvihuonekaasupäästöjen kehitystä määriteltyihin Scope 1- ja 2 -päästövähennystavoitteisiin nähden. Päästövähennystavoitteet ilmaistaan hiilidioksidiekvivalenttitonneina, ja ne koskevat kaikkia Rauten toimintoja sekä toimintamaita. Tavoitteiden asettamiseen osallistettiin Rauten sisäisiä sidosryhmiä työpajatyöskentelyn muodossa. Ulkoiset sidosryhmät eivät ole suoraan osallistuneet tavoitteidenasettamisprosessiin. Edistymistä Scope 1 -päästötavoitteiden saavuttamisessa seurataan vuosittaisen kasvihuonekaasuinventaarion avulla, jota koordinoivat talousjohtaja ja ESG-tiimi, ja jonka johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta tarkastavat soveltuvin osin. Scope 2 -päästöjen muutoksiin raportointikaudella vaikuttivat ensisijaisesti Changzhoun toimipisteen sulkeminen ja uusiutuvan energian lisääntynyt käyttö.

Vertailuvuoden uudelleenlaskentaa harkitaan ainoastaan merkittävien rakenteellisten muutosten yhteydessä, jotka muuttavat organisaatorajausta (esim. yritysostot tai -myynnit), kun taas orgaaniset muutokset (esim. toimipaikkojen sulkeminen ilman omistusoikeuden tai määräysvallan siirtymistä) esitetään vuosittaisessa kehityksessä ilman vertailuvuoden uudelleenlaskentaa. Raute ilmoitti vuonna 2025 sulkevansa Kiinassa sijaitsevan Changzhoun tuotantoyksikkönsä osana strategista hanketta globaalin tuotantoverkoston selkiyttämiseksi ja toiminnan tehostamiseksi. Kiinan tuotantoyksikkö suljettiin pysyvästi eikä sulkemiseen liittynyt omistusoikeuden tai määräysvallan siirtoa, minkä vuoksi sitä käsitellään orgaanisena muutoksena, joka ei edellytä vertailuvuoden uudelleenlaskentaa. Vaikka päästöjen vaikutus on merkittävä, vertailuvuoden lukuja ei ole laskettu uudelleen, ja tuotantoyksikön sulkemisen vaikutus tulee läpinäkyvästi esiin kasvihuonekaasupäästöjen kehityksessä ja tavoitteiden edistymisessä vuositasona. Siksi vertailuvuotemme 2024 ja vuoden 2030 vähennystavoite säilyvät ennallaan. Tämä vähennys raportoidaan läpinäkyvästi siten, että sen vaikutus Rauten

kokonaishiilijalanjälkeen käy selväksi, ilman että sitä luokitellaan suunnitelluiksi hiilestä irtautumiseen tähtääväksi toimeksi.

Edistyminen Rauten Scope 1- ja Scope 2 -päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa esitetään taulukossa EI-6 (tavoitevuosi 2030). Tavoitteet on ilmaistu hiilidioksidiekvivalenttitonneina, ja ne koskevat kaikkia Rauten toimintoja ja toimintamaita. Koska vertailuvuotena toimii vuosi 2024, edellisellä raportointikaudella ei raportoitu edistymistä tavoitteisiin nähden, vaan edistyminen esitetään tämän raportointikauden osalta.

Nykyinen raportointivuosi on ensimmäinen raportointikausi, jolta Raute on pystynyt laskemaan ja esittämään edistymisen tavoitteisiin nähden. Science Based Targets -aloitteen (SBTi) tavoitteenasetantatyökalua on käytetty menetelmällisenä vertailukohtana 1,5 °C:n tavoitteen kanssa yhteensopivien Scope 1- ja 2-päästövähennystasojen laskemisessa. Työkalu antaa yhtiön päästötietoihin perustuvan laskennallisen viitearvon prosentteina vuoden 2030 tavoitteen edellyttämistä minimipäästövähennyksistä. Tavoitteita ei ole ilmoitettu SBTi:lle eikä SBTi ole todentanut niitä, eivätkä ne ole muodollisesti hyväksyttyjä tieteeseen perustuvia tavoitteita. Rauten toimialalla ei toistaiseksi ole alakohtaista SBTi:n hyväksymää hiilestä irtautumisen kehityspolkua. Tavoitteiden seurannan ja tavoitteita koskevien julkistettavien lisätietojen odotetaan tarkentuvan ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistuessa. Scope 1- ja 2 -päästövähennykset odotetaan saavutettavan pääosin toimintaa sähköistämällä, käyttämällä uusiutuvaa energiaa ja toteuttamalla energiatehokkuusparannuksia.

Raute ei ole asettanut vähennystavoitteita Scope 3 -päästöille. Scope 3 -tavoitteiden kehittäminen edellyttää ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistumista, laskentamenetelmien hiomista ja yksityiskohtaisempia tietoja. Rauten tavoitteena on asettaa Scope 3 -tavoitteet, kun niiden edellyttämät analyysit on saatu valmiiksi. Scope 3 -päästötiedot raportoidaan, mutta niiden vertailukelpoisuus vertailuvuoden 2024 lukuihin nähden on rajallinen johtuen laskentamenetelmien merkittävästä muutoksista. Tarkistettuja vuoden 2024 lukuja ei siten ole saatavissa.

Päästötulokset ja vähennystoimien tehokkuus

Raute ilmoittaa tänä raportointivuonna ensimmäistä kertaa edistymisensä suhteessa ilmastoon liittyviin päästövähennystavoitteisiin. Raportoitujen päästöjen muutokset heijastavat toteutettujen päästövähennystoimien, toiminnan rakenteellisten muutosten sekä tietojen laadun ja laskentamenetelmien paranemisen yhteisvaikutusta. Näin ollen muutoksia edellisvuodesta on syytä tulkita sekä toiminnan kehittymisen että menetelmien tarkentumisen näkökulmasta. Toimet, kuten ajoneuvojen sähköistämisen jatkaminen, ovat vaikuttaneet myönteisesti Rauten Scope 1 -tavoitteeseen. Vuonna 2025 päästöjä syntyi 64,03 tonnia CO₂e, mikä vastaa 36 %:n vähennystä vuoden 2024 vertailutasoon nähden. Scope 2 -päästöt vähenivät 34 % edellisvuodesta, laskien 843,78 tCO₂e:sta 557,43 tCO₂e:iin. Kiinan Changzhoussa sijaitsevan

tuotannon päätyminen vuoden 2025 puolivälissä johti Scope 2 -päästöjen vähenemiseen 265,76 tonnia CO₂-ekv, verrattuna edelliseen raportointikauteen. Lahden toimipaikka käytti myös ensimmäistä kertaa 100 % uusiutuvaa lämmitystä, mikä vähensi päästöjä 22 tonnia CO₂-ekv verrattuna vuoteen 2024.

Nämä tekijät edistivät raportoitujen päästöjen kokonaisvähennystä vuonna 2025 vuoden 2024 vertailutasoon nähden. Edistyminen päästövähennystavoitteiden suhteen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tavoitteet, mittarit ja toteuma

TAVOITE VUODELLE 2030	MITTARIT	PERUSVUOSI 2024	TOTEUMA 2025
50 % pienemmät Scope 1 -päästöt vuoteen 2030 mennessä ¹⁾ (–50 tonnia vuoteen 2030 mennessä)	Absoluuttiset Scope 1 -päästöt (tCO ₂ -ekv.)	100 tCO ₂ -ekv.	64 tCO ₂ -ekv.
80 % pienemmät Scope 2 -päästöt vuoteen 2030 mennessä ²⁾ (–675 tonnia vuoteen 2030 mennessä)	Absoluuttiset Scope 2 -päästöt (tCO ₂ -ekv.)	844 tCO ₂ -ekv. ⁴⁾	557 tCO ₂ -ekv.
Scope 3 -päästövähennystavoitetta ei ole asetettu ³⁾	Scope 3 -päästöt (tCO ₂ -ekv.)	Ei tavoitetta	105 870 tCO ₂ -ekv. Ei ole vertailukelpoinen vuoden 2024 lukujen kanssa metodologisen muutoksen vuoksi.
Kaikkien Rauten tuotantoyksiköiden käyttämä sähkö on 100 % uusiutuvaa ⁴⁾	Uusiutuvan sähkön osuus (%)	74 %	90 %

- 1) Scope 1 -päästöt lasketaan GHG-protokollan mukaisesti Rauten omistuksessa tai hallinnassa olevista suorista päästölähteistä, erityisesti ajoneuvojen, leasing- ja huoltoajoneuvojen sekä fossiilisia polttoaineita käyttävän kaluston polttoaineenkulutuksesta. Laskenta perustuu ensisijaisiin kulutustietoihin (esim. polttoainekuitit ja kolmannen osapuolen toimittamat kulutustiedot) ja raportointikaudella menetelmää tarkennettiin leasing- ja huoltoajoneuvojen osalta tietojen laadun parantamiseksi.
- 2) Scope 2 -päästöt kattavat ostetun sähkön ja lämmön tuotannosta aiheutuvat epäsuorat päästöt Rauten kiinteistöissä, vuokratiloissa ja valmistustoiminnassa, mukaan lukien sähköautojen kuluttama sähkö. Päästöt lasketaan mitattuihin sähkön- ja lämmönkulutustietoihin perustuen sekä sijainti- että markkinaperusteisella menetelmällä.

Markkinaperusteiset Scope 2 -päästöt on laskettu käyttäen itse sähköstä irrallisia alkuperätakuuta ja alkuperätakuuseen sidottuja sähkösopimuksia.

- 3) Scope 3 -päästöt lasketaan GHG-protokollan mukaisesti Rauten arvoketjun olennaisiksi arvioituista kategorioista (1, 2, 3, 4, 5, 6, 11 ja 12) ja ne perustuvat ensisijaisesti toimintaperusteisiin tietoihin sekä toissijaisesti tunnustetuista tietokannoista saatuihin päästökertoimiin. Ensisijaista toimittajakohtaista dataa on toistaiseksi rajallisesti, minkä vuoksi merkittävä osa päästöistä arvioidaan toissijaisten kertomien ja korvaavien indikaattorien avulla. Raportointikaudella Scope 3 -laskentaa kehitettiin olennaisesti, erityisesti kategorian 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö) osalta, minkä vuoksi vuoden 2025 luvut eivät ole vertailukelpoisia vuoden 2024 lukuihin nähden eikä takautuvaa tarkistusta voitu toteuttaa.
- 4) Uusiutuvan sähkön osuus määritetään toimipaikkakohtaisten sähkönkulutustietojen perusteella ja luokitellaan uusiutuvaksi markkinaperusteisesti alkuperätakuiden (GO) ja alkuperätakuuseen sidottujen sähkösopimusten perusteella. Lahden ja Kajaanin toimipaikoissa sähkösopimuksiin on valittu 100 % uusiutuva sähkö, ja Deltan toimipaikassa uusiutuvan sähkön osuus on noin 98 % paikallista tuotantorakennetta vastaavasti. Alkuperätakuut hankitaan vuosittain ja ne saadaan raportointikauden päättymisen jälkeen. Uusiutuvan sähkön osuus on laskettu ainoastaan tuotantoyksiköiden sähkönkulutuksesta; toimistotilat on rajattu tarkastelun ulkopuolelle niiden vähäisen olennaisuuden vuoksi.

EI-5 – ENERGIANKULUTUS JA ENERGIALÄHTEIDEN YHDISTELMÄ

Energiankulutusluvut kattavat kaiken Rauten toiminnan, tuotanto- ja palveluyksiköt mukaan lukien, kaikissa toimintamaissa. Tiedot energiankulutuksesta ja energialähteistä ovat peräisin Rauten omista mittauksista, energiatoimittajilta sekä isännöitsijöiltä. Vuokrattujen toimistotilojen sähkön kokonaiskulutustiedot on saatu isännöitsijöiltä. Rauten kulutuksen osuus lasketaan suhteessa yhtiön käyttämään lattia-alaan.

Rauten Lahden ja Kajaanin toimipaikkojen sähkösopimuksiin on valittu 100-prosenttisesti uusiutuvat energialähteet, minkä vakuutena on alkuperätakuu. Rauten Deltan toimipaikan käyttämästä sähköstä noin 98 % on uusiutuvista lähteistä, mikä vastaa paikallista tuotantorakennetta. Lisäksi Lahden toimipaikka käyttää pelkästään uusiutuvaa lämmitysenergiaa. Uusiutuvan sähkön ja lämmön alkuperätakuut hankitaan vuosittain, ja ne saadaan raportointikauden päättymisen jälkeen.

Uusiutuvan ja uusiutumattoman energian kulutusjakauma sekä sähkön ja lämmityksen kulutustiedot esitetään oheisissa taulukoissa. Vuosittaiset muutokset heijastavat sekä energialähteiden muuttumista että tietojen ja laskentamenetelmien tarkentumista. Rauten toimiala on luokiteltu ilmastovaikutuksiltaan merkittäväksi (NACE-luokka 28.99 – Muiden erikoiskoneiden valmistus). Energiaintensiteetti lasketaan ERSR-standardien vaatimusten mukaisesti Rauten tilinpäätöksessä raportoidun koko liikevaihdon perusteella.

Energiaintensiteetin muutoksiin verrattuna edelliseen raportointivuoteen vaikuttaa energiankulutuksen ja liiketoiminnan vaihtelu. Energian käyttöön liittyviä ilmastovaikutuksia lievennetään osiossa E1-3 kuvatuilla toimilla A3, A4 ja B3, ja niitä tukevat strategiset toimet A1 ja B1.

Energiankulutustiedot kerätään sisäisistä järjestelmistä ja sähkön, polttoaineiden ja muiden Rauten toiminnassa käytettyjen energianlähteiden osalta toimittajien laskutuksesta. Energiankulutus raportoidaan megawattitunteina (MWh) ja luokitellaan energialähteen mukaan. Käytetyt laskentamenetelmät perustuvat mahdollisuuksien mukaan todellisiin kulutuslukuihin. Kaikkien raportointikausien luvut on laskettu samoilla määritelmillä ja yksiköillä. Energiankulutus raportoidaan yksinomaan fysikaalisina suureina (MWh), joten rahamääräisiä yksiköitä ei sovelleta.

Energiankulutus energialähteittäin

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2024	2025
1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	390,4	249,1
3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	3 360,2	2 070,3
6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh)	3 750,6	2319,4
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	40,8 %	27,9%
7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	0	0
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	0 %	0 %
8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	5 285,2	5 714,8
10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	161,0	270,2
11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh)	5 446,2	5 985,1
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	59,2%	72,1%
Energian kokonaiskulutus (MWh)	9 196,8	8 304,5

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2024	2025	% 2025 / 2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/Me)	44,95	47,31	5,25 %

EI-6 – BRUTTOMÄÄRÄISET SCOPE 1-, 2- JA 3 SEKÄ KOKONAISKASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT

Yhteenveto ja päästökategoriat

Rauten Scope 1-, 2- ja 3-kasvihuonekaasupäästöt on laskettu GHG-protokollan standardin mukaisesti hyödyntäen Rauten omia laskentatyökaluja sekä niiden tukena ulkopuolista asiantuntija-apua. Päästölaskenta kattaa Rauten liiketoiminnot samoilta osin kuin tilinpäätösraportointi ja kestävyys selvitys.

Kasvihuonekaasupäästöt on laskettu GHG-protokollan standardin mukaisesti ja raportoidaan Scope 1, 2 ja 3 -bruttopäästöinä ja kokonaispäästöinä. Scope 1 -päästöt ovat suoria päästöjä Rauten omistamista tai hallinnassa olevista lähteistä, Scope 2 -päästöt ovat epäsuoria päästöjä ostosähkön tuotannosta ja Scope 3 -päästöt ovat arvoketjun muita epäsuoria päästöjä siltä osin kuin ne kuuluvat tarkastelurajaukseen.

Kasvihuonekaasupäästöjen laskenta perustuu omista järjestelmistä saataviin toimintatietoihin, toimittajien tietoihin ja muihin käytettävissä oleviin tietoihin. Jos ensisijaisia tietoja ei ole saatavissa, käytetään mahdollisimman tarkkoja arvioita ja oletuksia. Keskeisimmät rajoitukset liittyvät tietojen saatavuuteen ja arvioiden käyttöön, erityisesti Scope 3 -päästöjen osalta. Päästöt on ilmoitettu hiilidioksidiekvivalenttitonneina (tCO₂-ekv.). Osa päästöistä ilmoitetaan suoraan fyysisinä suureina, osan laskenta perustuu kulupohjaiseen menetelmään.

Päästökategorioiden rajaukset

Scope 1 -päästöt aiheutuvat Rauten omistuksessa tai hallinnassa olevista lähteistä, mukaan lukien tuotannossa käytettävien ajoneuvojen, leasing-autojen ja muiden fossiilisia polttoaineita käyttävien ajoneuvojen (esim. logistiikassa käytettävät trukit) polttoaineiden kulutus sekä Rauten yksiköiden omaan käyttöönnsä tuottama sähkö.

Scope 2 -päästöt aiheutuvat Rauten kiinteistöissä, palvelutoimintojen vuokratiloissa ja valmistustoiminnassa käytetyn sähkön ja lämmön tuotannosta sekä sähköautojen kuluttamasta sähköstä. Scope 2 -päästöjä lasketaan sekä sijaintiperusteisella että markkinaperusteisella menetelmällä. Raportointikaudella 0 % Rauten Scope 2 -kategoriaan kuuluvasta sähkönkulutuksesta katettiin sähköstä erillisillä alkuperätakuilla ja 100 %:lle oli alkuperätakuuseen sidottu sähkösopimus. Muita sopimusvälineitä ei käytetty.

Scope 3 -päästöt sisältävät kaikki Rauten arvoketjulle olennaisiksi arvioidut Scope 3 -kategoriat. Inventaarioon sisältyvät kategoriat ovat:

- Ostetut tavarat ja palvelut (kategoria 1)
- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2)
- Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnalliset päästöt (kategoria 3)

- Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu (kategoria 4)
- Toiminnassa syntyvät jätteet (kategoria 5)
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6)
- Myytyjen tuotteiden käyttö (kategoria 11)
- Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa (kategoria 12)

Alla oleva EI-6 taulukko 1 esittää Rauten inventaarioon sisältyvät ja siitä pois rajatut Scope 3 -kasvihuonekaasupäästökategoriat. Kategoriat, joita ei ole laskettu tai jotka on merkitty soveltumattomiksi, on rajattu pois niiden vähäisen olennaisuuden tai relevanttien päästölähteiden puuttumisen perusteella, kuten kuvattu.

Menetelmälliset näkökulmat

Toiminnallisten muutosten lisäksi Scope 1 -päästöjen laskentamenetelmää parannettiin leasing-autojen sekä omien huoltoajoneuvojen osalta. Kiinan tuotantoyksikön sulkeminen pienensi Scope 2 -päästöjä arviolta noin 461 tCO₂-ekv. verrattuna vuoteen 2024, koska yksikkö käytti etupäässä fossiilisella energialla tuotettua sähköä. Vaikka päästöjen vaikutus on merkittävä, vertailuvuotta ei ole laskettu uudelleen, ja tuotantoyksikön sulkemisen vaikutus tulee läpinäkyvästi esiin päästöjen kehityksessä ja tavoitteiden edistymisessä vuositasona. Siksi perusvuosi 2024 ja vuoden 2030 vähennystavoite säilyvät ennallaan. Tämä vähennys raportoidaan läpinäkyvästi siten, että sen vaikutus kokonaishiilijalanjälkeen käy selväksi, ilman että sitä luokitellaan suunnitelluksi hiilestä irtautumiseen tähtääväksi toimeksi. Scope 3 -päästötiedot raportoidaan, mutta niiden vertailukelpoisuus vertailuvuoden 2024 lukuihin nähden on rajallinen johtuen laskentamenetelmien merkittävistä muutoksista. Tarkistettuja vuoden 2024 lukuja ei siten ole saatavissa. Menetelmämuutos, sen perustelut sekä vaikutus lukujen vertailukelpoisuuteen selostetaan yksityiskohtaisesti kohdassa Tietojen laatu, epävarmuudet ja parannukset. Osa raportoidusta päästövähennyksestä johtuu tietojen ja laskentamenetelmien tarkentumisesta eikä niinkään varsinaisen toiminnan päästövähennyksistä.

Tietolähteet ja laskentamenetelmät

Kaikkien päästökategorioiden laskelmat perustuvat laskutukseen, mittarilukemiin, sisäisiin raportteihin, asiantuntija-arvioihin ja riippumattomiin tietokantoihin. Scope 3 -päästöt on laskettu etupäässä toissijaisten päästökertoimien avulla, hyödyntäen myös ensisijaisia tietoja siinä määrin kuin niitä oli saatavissa (esim. kustannustiedot).

Toiminta- ja kustannusperusteisuus: Scope 1 -päästöt on laskettu ensisijaisilla polttoaineenkulutustiedoilla, mukaan lukien kolmannen osapuolen antamat kiinteistön kunnossapidon ajoneuvojen kulutustiedot sekä leasing-autojen polttoainekuitit ja raportointi. Scope 2 -päästöt on laskettu mitattuun sähkön- ja lämmönkulutukseen perustuen, mukaan lukien oma aurinkosähkön tuotanto. Kulutustiedot perustuvat toimipaikkojen kulutusmittareihin

ja energiayhtiöiden toimittamiin mittausraportteihin, kuten osiossa E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä tarkemmin kuvataan.

Scope 3 -päästöt on laskettu ensisijaisesti toimintaperusteisilla tiedoilla ja toissijaisesti päästökertoimilla. Laskelmat perustuvat kunkin arvoketjun alkupään ja loppupään toiminnon tuotantopanoksiin, mukaan lukien ostetut tavarat ja palvelut sekä myytyjen tuotteiden käyttö. Toimittajilta ja muilta arvoketjun kumppaneilta saadaan toistaiseksi niukasti ensisijaisia tietoja, joten suurin osa Scope 3 -päästöistä lasketaan toissijaisten tietojen ja arvioiden perusteella. Prosesseja kehitetään edelleen ensisijaisten tietojen osuuden kasvattamiseksi.

Päästökertoimet

Laskelmissa käytettävät päästökertoimet hankitaan luotettaviksi tunnustetuista tietokannoista, esimerkiksi seuraavista:

- DEFRA (2025)
- Carbon Database Initiative (2025)
- Carbon Footprint (2023)
- Energiatoimittajien omat päästökertoimet (esim. Loiste Lämpö)
- SYKE (2021), hiilijalanjälkilaskin Y-hiilari
- Finnairin päästölaskin
- Base Empreinte (2024), materiaalit
- Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston EPA:n päästökertoimet (2025)
- US EPA Supply Chain GHG Emission Factors v1.2 (NAICS-6)

Kaikki kasvihuonekaasupäästöt on laskettu hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂-ekv.) ja ilmoitetaan hiilidioksidiekvivalenttitonneina (tCO₂-ekv.). Kasvihuonekaasuintensiteetti lasketaan Rauten tilinpäätöksessä raportoidun koko liikevaihdon perusteella.

Biogeeniset päästöt

Rauten toiminnasta ei synny biogeenisiä Scope 1 -hiilidioksidipäästöjä. Biogeenisiä Scope 2 -päästöjä syntyy lämmöntuotannossa käytetyn biomassan poltosta Lahden ja Kajaanin toimipaikoilla sekä Oulun ja Espoon toimipaikkojen käyttämän kaukolämmön tuotannosta. Vuonna 2025 biogeeniset Scope 2 -päästöt olivat yhteensä 1129 tCO₂ (2024: 1 152 tCO₂). Biogeenisiä Scope 3 -hiilidioksidipäästöjä aiheuttivat vuonna 2025 myydyt tuotelinjat, joiden tiedetään käyttävän biomassaa lämmöntuotantoon. Biogeeniset Scope 3 -päästöt olivat yhteensä 920 878 tCO₂ (2024: 1 681 820 tCO₂).

Tietojen laatu, epävarmuudet ja parannukset

Scope 3 -päästöjen laskentaan liittyy mittausepävarmuutta. Raute on kuitenkin sisällyttänyt siihen kaikki olennaiset lähteet ja käyttänyt ensisijaisia tietoja, esimerkiksi kustannustietoja. Niiden päästöjen prosenttiosuutta, joiden laskennassa on käytetty toimittajilta tai muilta arvoketjuun kuuluvilta kumppaneilta saatuja ensisijaisia tietoja, ei ole arvioitu. Eri lähteistä kerättyjen tietojen yhdistämiseen liittyy haasteita erityisesti tietojen formaatteihin ja manuaalisiin kirjauksiin liittyen. Scope 3 -laskenta antaa laajan ja suuntaa antavan kuvan Rauten toiminnasta, tuotteista ja arvoketjusta. Raute asettaa tällä hetkellä etusijalle Scope 3 -laskelmien laadun ja luotettavuuden parantamisen eikä niinkään kattavuuden laajentamisen. Resurssit käytetään nykyisen päästölaskennan laadun kehittämiseen.

Keskeisenä haasteena on edelleen tietojen saatavuus, etenkin koskien toimittajien ja alihankkijoiden tarkkoja toimintatietoja. Jos paino- tai määrätietoja ei ole saatavissa, korvaavina indikaattoreina käytetään kustannustietoja. Nämä rajoitteet vaikuttavat etupäässä yksittäisten Scope 3 -päästökategorioiden tarkkuuteen, mutta eivät olennaisesti heikennä päästötietojen kattavuutta. Raute toteutti raportointikaudella useita parannuksia koskien kaikkien Scope-luokkien päästölaskelmien tarkkuutta, yhdenmukaisuutta ja toistettavuutta. Tiedonkeruuta on tarkennettu, dokumentointia on yhtenäistetty ja sisäisiä varmennusprosesseja on vahvistettu, jotta ajan yli ilmeneviä trendejä pystytään paremmin analysoimaan ja jotta tietojen vertailukelpoisuus paranee.

Menetelmällisten parannusten lisäksi kategorian 11 tuloksiin sisältyy tavanomaista mittausepävarmuutta, joka johtuu Rauten vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolisista ulkoisista tekijöistä. Vuosittaiseen vaihteluun vaikuttavat ensisijaisesti asiakaskohtaiset energialähteet, markkinakysyntä sekä muut arvoketjun loppupään toimintaolosuhteet.

Scope 1 ja 2 -päästötietojen keruuprosesseja yhtenäistettiin, rooleja ja vastuita selkiytettiin ja käyttöön otettiin varmennusmenettelyjä. Leasing- ja vuokra-ajoneuvoja koskevia arvioita on korvattu ensisijaisilla polttoaineenkulutustiedoilla.

Scope 3 -laskentaan tehtiin menetelmäparannuksia useissa päästökategorioissa:

- **Kategoria 1:** Kategorian päästöt lasketaan nyt ainoastaan ostettujen tavaroiden ja palvelujen kustannustiedoista.
- **Kategoria 11:** Konserni muutti raportointikaudella merkittävästi kategorian 11 (Myytyjen tuotteiden käyttö) Scope 3 -päästöjen laskentamenetelmää. Menetelmä vakioitiin ja dokumentoitiin yksityiskohtaisesti yhteistyössä ulkoisten asiantuntijoiden kanssa ja sisäisissä tiimeissä, joissa oli edustus useista eri toiminnoista. Parannuksen tarkoitus on myös lisätä ensisijaisten tietojen määrää, esim. asiakaskohtaisia päästökertoimia ja todellisia toimintatietoja. Muutoksen vuoksi raportointivuodelta julkaistut kategorian 11 Scope 3 -

päästöt eivät ole vertailukelpoisia edellisen raportointikauden lukujen kanssa. Menetelmiin tehtyjen muutosten luonteen ja laajuuden vuoksi aikaisempien vuosien kategoriaan 11 kuuluvien Scope 3 -päästöjen tarkistus ei ollut mahdollista.

- Kategoria 6: Liiketoimintaan liittyvän matkustamisen päästöjä vähennettiin automaattisten matkustusjärjestelmien ja tunnustettujen laskentamenetelmien avulla.
- Kategoriat 4 ja 9: Raportointikauden aikana kehitettiin logistiikan sekä arvoketjun loppupään kuljetus- ja jakelutoiminnan päästöjen laskentamenetelmiä. Kategoria 9 sisällytettiin ensimmäistä kertaa raportointiin, ja sen päästöt määritettiin primääridatan sekä täydentävien arvioiden perusteella.

Tarkistetussa metodologiassa käytetään päivitettyjä oletuksia, tietolähteitä ja laskentatapoja, jotka tähtäävät päästöarvioiden tarkkuuden ja olennaisuuden parantamiseen ehittyvien parhaiden käytäntöjen ja ohjeistuksien mukaisesti. Merkittävimmät menetelmämuutokset koskevat Myytyjen tuotteiden käyttöä (Scope 3, kategoria 11) ja sisältävät päivitettyjä oletuksia tuotteiden käyttöiästä, käyttövaiheen energiankulutusprofiileista ja perustana olevista päästökertoimista sekä yhtenäisempiä ja paremmin dokumentoituja laskentaperiaatteita, jotka on kehitetty sisäisten ja ulkoisten asiantuntijoiden yhteistyönä.

Ensisijaiset toimittajakohtaiset päästötiedot ovat toistaiseksi hyvin rajallisia eivätkä riitä luotettaviin Scope 3 -päästöjen laskemiseen toimittajien ensisijaisten tietojen perusteella. Näin ollen pääosa Scope 3 -päästöistä on laskettu käyttäen toissijaisia päästökertoimia ja korvaavia indikaattoreita. Raute tulee kehittämään edellytykset näiden prosenttimäärien laskemiselle ja raportoinnille toimittajien ESG-tietojen keruumenetelmien kehittyessä.

Scope 3 -laskennan tietolähteet ja oletukset sekä päästötietojen laatuarviointi on esitetty alla olevassa taulukossa.

Scope 3 -päästökategorioiden tietolähteet ja raja

Scope 3 -päästökategoria	Tietolähteet ja oletukset	Päästötiedot (Toissijainen, Ensisijainen)	Raportoinnin raja (sisällytetyt liiketoimintayksiköt)
Kategoria 1: Ostetut tavarat ja palvelut	Toissijaiset tiedot ostetuista tavaroista ja palveluista (€)	Toissijaiset tiedot	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute Kanada - Raute USA - Huoltotoiminnat
Kategoria 2: Tuotantohyödykkeet	Ensisijaiset tiedot investoinneista (€)	Toissijaiset tiedot	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute Kanada - Raute USA - Huoltotoiminnat
Kategoria 3: Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot	Ensisijaiset tiedot polttoaineiden ja energian kulutuksesta (kWh/litrat)	Toissijaiset tiedot	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute Kanada - Raute USA - Huoltotoiminnat
Kategoria 4: Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	Ensisijainen data logistiikkayrityksiltä (painot, etäisyydet, tonnikipometrit), joihin on sovellettu kuljetusmuotokohtaisia päästökertoimia. Mikäli logistiikkaraportteja ei ollut saatavilla, käytettiin kustannusperusteista laskentamenetelmää.	Toissijaiset tiedot	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute Kanada - Raute USA
Kategoria 5: Toiminnassa muodostuva jäte	Ensisijaiset tiedot jätteiden määristä (tonnia).	Toissijaiset tiedot	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute Kanada - Raute USA
Kategoria 6: Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	Ensisijaiset tiedot (matkakilometrit, majoitusyöt tai €)	Ensisijaiset tiedot Raute Suomesta (lennot, vuokra-autot) ja Deltasta (lennot, majoitus, vuokra-autot), lopuista toissijaiset tiedot.	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute Kanada - Raute USA - Huoltotoiminnat
Kategoria 7: Työntekijöiden työmatkaliikenne	Ei laskettu, vähäinen vaikutus		
Kategoria 8: Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät	Ei sovellettavissa, ei päästölähteitä tässä kategoriassa		
Kategoria 9: Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	Ensisijainen data (lähetytpainot kuljetusasiakirjoista; kuljetusetäisyydet arvioitu reittilaskentatyökalulla; tonnikipometrit laskettu). Kuljetusmuotokohtaisia päästökertoimia sovellettiin laskennassa.	Ensisijaiset tiedot Raute Suomesta ja Raute Kiinasta (kuljetusdokumentaatio). Toissijaiset tiedot Raute USA:sta (arvio perustuen toimitusten suhteelliseen osuuteen ja ostovolyymipohjaiseen tietoon).	- Raute Suomi - Raute Kiina - Raute USA

Scope 3 -päästökategoria	Tietolähteet ja oletukset	Päästötiedot (Toissijainen, Ensisijainen)	Raportoinnin raja (sisällytetyt liiketoimintayksiköt)
Kategoria 10: Myytyjen tuotteiden jatkojalostus	Ei sovellettavissa, tuotteet ovat lopputuotteita, eikä jatkokäsittelyä tarvita.		
Kategoria 11: Myytyjen tuotteiden käyttö	Laskentamenetelmä on kokonaisuudessaan päivitetty, yhdenmukaistettu ja dokumentoitu. Ensisijaisen tiedon käyttöä on lisätty (asiakaskohtaiset päästökertoimet ja todelliseen käyttöön perustuva operatiivinen tieto).	Toissijainen tieto, joka perustuu ensisijaisen tiedon otokseen.	• Raute Suomi • Raute Kiina • Raute Kanada • Raute USA
Kategoria 12: Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöönsä lopussa	Toissijaiset tiedot (arvioitu kokonaismassa ja päämateriaalien koostumus Rauten asiantuntijoiden mukaan)	Toissijaiset tiedot	• Raute Suomi • Raute Kiina • Raute Kanada • Raute USA
Kategoria 13: Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	Ei sovellettavissa, ei päästölähteitä tässä kategoriassa.		
Kategoria 14: Franchising-toiminta	Ei sovellettavissa, ei päästölähteitä tässä kategoriassa.		
Kategoria 15: Investoinnit	Ei sovellettavissa, ei päästölähteitä tässä kategoriassa.		

Scope 1–3 -kasvihuonekaasupäästöjen kehitys ja tavoitteet

Takautuva

Välitavoitteet ja tavoitevuodet

	Perusvuosi	2024	2025	% 2025/ 2024	2025	2030	Vuotuinen %- (2050)	2030 / 2024
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	100	100	64	-36 %		50		-8 %
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1- kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	-	-	-	0 %				
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	1 483	1 483	1 072	-28 %				
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)	844	844	557	-34 %		169		-13 %
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt								
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ -ekv.)		877 300*	105 870 *	-88% *				
1. Ostetut tavarat ja palvelut		15 592	19 421	25 %				
2. Tuotantohyödykkeet		88	450	411 %				
3. Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka ei vät sisälly Scope 1- tai Scope 2 -päästöihin)		322	147	-54 %				
4. Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu		948	3 405	259 %				
5. Toiminnassa muodostuva jäte		177	92	-48 %				
6. Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen		1 761	1 896	8 %				
9. Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä			470					
11. Myytyjen tuotteiden käyttö		858 187	79 589 *	-91% *				
12. Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa		224	400	79 %				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt								
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)		878 883 *	107 006 *	-88% *				
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset) (tCO ₂ -ekv.)		878 244 *	106 491 *	-88% *				
Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon								
	2024	2025 **	% 2025/ 2024					
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./Me)	4 295.6	609.6 *	-86% *					
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./Me)	4 292.5	606.7 *	-86% *					

*Vuoden 2024 Scope 3 -päästötiedot eivät ole vertailukelpoisia johtuen laskentamenetelmän muutoksesta. Scope 3 -päästöille ei ole vielä asetettu vertailuvuotta. Lisätietoa kohdassa EI-6.

** Liikevaihto tilinpäätös, sivu 94

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

E5. SBM-3

Rauten myönteiset vaikutukset resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät sen kykyyn suunnitella ja toimittaa pitkäikäisiä, korjattavia, päivitettäviä ja kierrätettäviä tuotteita, jotka parantavat resurssitehokkuutta ja vähentävät sivuvirtoja toimitettujen koneiden ja laitteiden elinkaaren aikana. Olennaiset kielteiset vaikutukset koskevat etupäässä Rauten toimitusketjun riippuvuutta uusiutumattomista luonnonvaroista, erityisesti metalleista, sekä oman toiminnan materiaalijalanjäljestä.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset korostuvat Rauten oman toiminnan ohella erityisesti arvoketjun alku- ja loppupäässä. Olennaiset riskit johtuvat pääosin sääntelykehityksestä ja altistumisesta kasvaville resurssi- ja materiaalikustannuksille, koskien erityisesti Rauten tuotteissa käytettäviä kriittisiä metalleja, kuten terästä, valurautaa ja alumiinia, mistä seuraa taloudellisia riskejä omassa toiminnassa ja arvoketjun alkupäässä. Tällaisia riskejä ovat markkinaheilunta, toimitusketjun häiriöt ja kehittyvästä ilmastoon liittyvästä sääntelystä ja hiilen hinnoittelusta aiheutuvat siirtymäriskit, kuten EU:n hiilirajamekanismi (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM). Lisäksi vähähiiliset teräkset ovat kalliita ja niiden tarjonta on niukkaa, joten kielteisten vaikutusten lieventäminen voi lisätä Rauten kustannuksia ja vaikuttaa kannattavuuteen.

Olennaiset mahdollisuudet liittyvät Rauten tuote- ja palvelutarjontaan, joka voi suoraan parantaa asiakkaiden tehtaiden resurssitehokkuutta ja tukea asiakkaiden päästövähennystoimia ja resurssitehokkuutta. Rauten tarjoaman kautta saavutettava materiaalitehokkuus, energiatehokkuus, pitkät elinkaaret, huollettavuus ja korjattavuus ovat liiketoimintaetuja kaikilla markkinoilla.

Kuten osiossa SBM-1 kuvataan, Raute tuottaa arvoa tarjoamalla ratkaisuja, jotka tukevat puutuoteteollisuuden tuotannon optimointia ja resurssitehokkuutta. Rauten panos kiertotalouteen muodostuu ensisijaisesti asiakkaiden tehtailla toteutettavista teknologiapäivityksistä, modernisoinneista ja tehokkuusparannuksista, eikä niinkään perinteisistä kiertotalousmalleista, jotka perustuvat oman toiminnan suljettuihin materiaalikiertoihin.

Raute luo edellytyksiä resurssitehokkuus- ja kiertotalousperiaatteille optimoimalla valmistusprosesseja ja keskeisten resurssien kuten energian ja liimojen käyttöä, suunnittelemalla pitkäikäisiä tuotteita sekä ylläpitämällä käyttöomaisuutta ja pidentämällä sen käyttöikää elinkaaripalveluiden avulla. Vanerin ja LVL:n tuotantoprosessien parannukset voivat tehostaa asiakkaiden tehtaiden toimintaa ja auttaa pienentämään ympäristövaikutuksia, mikä voi heijastua pienempänä resurssien ja energian kulutuksena. Tuotantolinjojen elinkaaren pidentäminen korjauksilla, päivityksillä ja modernisoinneilla auttaa ajan yli pienentämään

neitseellisten raaka-aineiden tarvetta ja vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä. Raute tukee näiden vaikutusten ja mahdollisuuksien hallintaa ja jatkokehitystä vahvistamalla digitaalisia kyvykkyksiään ja datalähtöisiä palveluitaan, jotka luovat asiakkaiden tehtailla edellytyksiä ennakoivalle kunnossapidolle ja tehokkaammalle energia- ja resurssitehokkuuden seurannalle.

E5-1 RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Raute on laatinut ympäristötoimintaperiaatteet, jotka yhtiön johtoryhmä on hyväksynyt ja joissa määritellään perusteet ympäristövaikutusten minimoinnille kaikissa yhtiön toiminnoissa ja arvoketjussa. Ympäristötoimintaperiaatteet korostavat keskeisiä kiertotalouden periaatteita, kuten osassa E1-2 tarkemmin selostetaan. Rauten ympäristötoimintaperiaatteet kuvaavat ympäristöteemoihin liittyviä käytäntöjä, jotka edistävät yhtiön ympäristövastuullisuutta. Periaatteet käsittelevät esimerkiksi päästövähennyksiin, resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen liittyviä teemoja. Raute on ympäristötoimintaperiaatteissaan sitoutunut edistämään uusiutuvien resurssien käyttöä, kun se on mahdollista, sekä uusiutuvien luonnonvarojen kestävä hankintaa. Toimintaperiaatteissa ei ole linjattu tavoitetta sekundaariresurssien (kierrätettyjen resurssien) käytön lisäämiseksi tai primaariresurssien käytön vähentämiseksi.

E5-2 RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TOIMET JA RESURSSIT

Kiertotalouteen ja materiaalitehokkuuteen liittyviä toimenpiteitä toteutetaan Rauten kaikissa liiketoimintayksiköissä, mukaan lukien tuotekehitys (R&D) ja Service-toiminnot. Hankintaorganisaatio ja kategoriapäälliköt koordinoivat toimittajiin liittyviä toimenpiteitä ESG-tiimin tuella. Tarvittavat resurssit allokoidaan vuosibudjetoiminnin ja liiketoiminnan suunnitteluprosessien kautta, mukaan lukien tarpeen mukaan myös ympäristötoimien rahoitus, toimittajayhteistyö sekä tiedonhankinta- ja raportointikyvykkyysien kehittäminen.

Materiaalien sisäänvirtauksiin liittyviä toimia, mukaan lukien hankintakäytännöt ja toimittajayhteistyö, koordinoi ensisijaisesti Rauten hankintaorganisaatio ja kategoriapäälliköt ESG-tiimin ja teknisten toimintojen tuella. Nämä tiimit toteuttavat yhteistyössä resurssien saatavuutta, sääntelyä ja markkinalähtöisiä kustannusriskejä sekä materiaaleihin ja toimittajiin liittyviä tiedonkeruutarpeita koskevia toimia. Resurssitehokkuuteen ja vastuullisiin hankintoihin liittyvien toimien toteutusta tuetaan toimittajayhteistyön prosesseilla. Tällaisten toimien painopisteessä on hankintakäytäntöjen vahvistaminen, toimittajayhteistyö sekä resursseihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallintaan tarvittavat sisäiset kyvykkyudet. ESG-tiimi tukee resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä toimia osallistumalla vaikutusten tunnistamiseen, toimintaperiaatteiden kehittämiseen ja tiedonkeruuprosesseihin. Resurssitehokkuuteen liittyvien digitaalisten prosessien kehittämistä hoidetaan pääosin tiiviissä yhteistyössä Analyzers- ja Services-liiketoimintayksiköiden ja tutkimus- ja kehitystiimin teknologia-asiantuntijoiden kanssa.

Rauten tarjoaman resurssitehokkuus- ja kiertotalousnäkökohtiin liittyvät toimet, kuten päivitykset, modernisoinnit ja huoltoon liittyvät toimet, toteutetaan Wood Processing-, Analyzers-

ja Services-liiketoimintayksiköissä tiiviissä yhteistyössä myynnin ja markkinoinnin kanssa. Näitä toimia tukevat tuotekehityksestä ja teknisistä ratkaisuista vastaavat tekniset tiimit, joiden työ koordinoidaan ristiriitojen välttämiseksi liiketoimintayksiköiden kanssa.

Raute toteutti raportointikaudella useita toimia, joilla torjutaan tunnistettuja kiertotalouteen liittyviä vaikutuksia ja riskejä ja hyödynnetään mahdollisuuksia. Moni toimenpide kohdistuu useisiin eri vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Toiston välttämiseksi ja selkeyden vuoksi toimet on koottu alla olevaan luetteloon, jossa viitataan kulloinkin asianomaisiin tarkempiin tietoihin. Vuonna 2025 toteutetut toimet ja vuodelle 2026 suunnitellut toimet on ryhmitelty erikseen. Vuoden 2025 toimet toteutettiin raportointikauden aikana (ja erikseen merkityt jatkuvat yhä), ja vuoden 2026 toimet on suunniteltu saatavan päätökseen vuoden aikana, jollei toisin mainita. Kustakin toimesta odotetut tulokset esitetään alla.

Vuonna 2025 toteutetut toimet (ilmasto - A, kiertotalous - C)

- **A6. Elinkaariarviointi (LCA)** – Toteutettiin R7-sorvauslinjan täysimittainen elinkaariarviointi tuotteen elinkaaripäästöjen tunnistamiseksi. Tukee kaikkien tuotelinjojen järjestelmällisempiä elinkaarianalyysseja. (valmistui 2025)
- **A9. Sääntelyyn valmistautuminen** – Vahvistettiin tulevaan sääntelyyn liittyviä valmiuksia seuraamalla järjestelmällisesti ilmasto- ja kestävyysasioita koskevaa sääntelykehitystä. (2025; jatkuu vuosittain)
- **C1. Toimitusketjun resilienssi** – Hankintalähteiden hajauttaminen kahden toimittajan mallilla sekä tuotannon ja hankinnan siirtäminen lähemmäs kohdemarkkinoita toimitusketjun toimintavarmuuden parantamiseksi ja sääntely- sekä markkinariskien hallitsemiseksi. (2025; jatkuva)
- **C2. Biopohjaisten materiaaliratkaisujen kehittäminen osana kiertotaloutta** – Osallistuttiin biopohjaisia liimoja koskevaan pilottiprojektiin yhteistyössä tutkimuslaitosten ja hankekumppaneiden kanssa. (2025; jatkuu vuonna 2026)
- **C3. Tuotteiden elinkaaren pidentäminen modernisoinneilla** – Toteutettiin modernisointi- ja päivitysprojekteja, joilla pidennettiin laitteiden käyttöikää ja vähennettiin uusien materiaalien tarvetta. (2025; jatkuu vuosittain)
- **C4. Resurssitehokkuuden ja elinkaaren hallinnan vahvistaminen digitalisaation avulla** – Laajennettiin digitaalisia seuranta- ja analytiikkaratkaisuja, jotka mahdollistavat tuotantolinjojen reaaliaikaisen suorituskyvyn seurannan. Ratkaisut tukevat raaka-aineiden saannon parantamista, sivuvirtojen mittaamista ja hyödyntämistä, laadunhallintaa,

energiatehokkuuden optimointia sekä koneiden käytön optimointia. (2025; jatkuu vuosittain)

- **C5. Kiertotalous investointipäätöksissä** – Kestävyyteen ja kiertotalouteen liittyvät arviointikriteerit on integroitu tuotekehitysinvestointien arviointiprosessiin, ja ne muodostavat pakollisen osan investointipäätöksentekoa. (2025; jatkuu vuosittain)
- **C6. Osaamisen kehittäminen ja henkilöstön osallistaminen** – Järjestettiin päästövähennyksiä ja kiertotaloutta käsitteleviä koulutuksia noin 60 insinöörille ja fasilitoitiin tuotelinjojen työpajoja, joissa tunnistettiin resurssi- ja energiaintensiivisiä prosesseja ja parannusmahdollisuuksia. (valmistui 2025)
- **C7. Kiertotalousperiaatteiden integroinnin valmistelu T&K- ja tuotekehitysprosesseihin** – Arvioitiin ja pisteytettiin ympäristö- ja kiertotalousnäkökulmat osana tuoteinvestointien käsittelyprosessia sekä käytiin sisäistä keskustelua ja laadittiin alustava suunnitelma kiertotalouden viitekehyksen integroimiseksi T&K- ja tuotekehitysprosesseihin. (2025; valmisteluvaihe, varsinainen toteutus ei ole vielä alkanut)

Vuodelle 2026 suunnitellut toimet (ilmasto – B, kiertotalous – D)

- **B1. Ilmastosiirtymäsuunnitelman valmistuminen** – Viimeistellään ilmastosiirtymäsuunnitelma, sis. hillintä- ja sopeutumistoimet, odotetut tulokset, aikataulut ja taloudelliset vaikutukset, painottaen erityisesti materiaalitehokkuutta ja kiertotaloutta.
- **D1. Sääntelyvaikutusten arviointi** – Arvioidaan sääntelymuutosten vaikutuksia materiaalikustannuksiin ja huomioidaan riskit osana ilmasto- ja kiertotalouteen liittyvää suunnittelua sekä taloudellisia arvioita.
- **D2. Toimittajayhteistyö ja tietojen läpinäkyvyys** – Tehostetaan toimittajayhteistyötä ja digitaalista tietojen keruuta arvoketjun alkupään tietojen läpinäkyvyyden, jäljitettävyyden ja saatavuuden parantamiseksi.
- **D3. Tuotelinjojen digitalisoinnin systemaattinen laajentaminen** – Vakiinnutetaan digitaalisten seuranta-, analytiikka- ja optimointiratkaisujen integrointi kaikkiin soveltuviin uusiin tuotelinjoihin. Tavoitteena on lisätä systemaattisesti materiaalitehokkuutta, energiatehokkuutta ja sivuvirtojen mittausta sekä mahdollistaa ennakoiva kunnossapito ja elinkaaren optimointi.

Vuoden 2025 resurssienkäyttö- ja kiertotaloustoimiin liittyvät taloudelliset resurssit olivat pääasiassa tuotekehitys-, toimittajayhteistyö-, digitalisaatio- ja modernisointitoimien

toimintamenoja. Nämä kustannukset kirjataan pääosin myytyjen tuotteiden hankinta-arvoon, tutkimus- ja kehitysmenoihin ja muihin toimintamenoihin asianomaisten kirjanpitolähtöjen mukaisesti. Tiettyjä modernisointi- ja päivitysmenoja voidaan tapauskohtaisesti aktivoida.

Kiertotaloustoimet ja niiden eteneminen

Osa-osa-aihe	Tunnistettu olennainen aihe	Toimet (A ja C = 2025, B ja D = 2026)
Resurssien sisäänvirtaus	Säätely- ja markkinalähtöiset kustannusriskit	Tätä riskiä lievennetään toimilla A9, C1, D1 ja D2.
	Riippuvuus uusiutumattomista luonnonvaroista	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla C2, C3, C5 ja D3.
Resurssien ulosvirtaus	Merkittävä materiaalijalanjälki	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla C3, C4, C5, A6 ja D3.
	Pitkäikäiset, korjattavat, päivitettävät ja kierrätettävät tuotteet	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla C3, C4, C5, C6, C7 ja B1.
	Resurssitehokkuutta parantavat ratkaisut	Tätä mahdollisuutta hyödynnetään toimilla, C4, C5, C6, C7 ja D3.

E5-3 RESURSSIEN KÄYTTÖÖN JA KIERTOTALOUTEEN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Raute ei asettanut vuodelle 2025 resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä mitattavissa olevia, tulossuuntautuneita ja aikasidonnaisia tavoitteita. Tavoitteet on asetettu vuoden 2026 alusta alkaen, ja niiden painopisteenä on resurssitehokkuuden parantaminen lisäämällä tietojen saatavuutta, tuotannon digitaalista seurantaa ja palvelulähtöisten liiketoimintamallien kehittämistä tuotteiden elinkaaren pidentämiseksi. Kun toimet on toteutettu, Raute seuraa niiden vaikuttavuutta suhteessa tunnistettuihin olennaisiin kestävyysvaikutuksiin, -riskeihin ja -mahdollisuuksiin. Vuonna 2025 yhtiö keskittyi tavoitteenasetannan ja toimien toteuttamisen edellytysten luomiseen, mukaan lukien osiossa E5-2 esitetyt toimet.

E5-4 RESURSSIEN SISÄÄNVIRTAUKSET

Raute arvioi toimitusten projektitasoisten bruttopainotietojen perusteella, että tuotteisiin käytettyjen teknisten materiaalien kokonaispaino oli raportointikaudella noin 8100 tonnia (2024: 3 900 tonnia). Vuonna 2025 käytetyistä materiaaleista hallitseva oli edelleen teräs, 7500 tonnia, (93 %) mikä vastaa prosentuaalisesti kutakuinkin vuonna 2024 raportoituja lukuja (3 600 tonnia, 91,7 %). Materiaalitoimittajien mukaan noin 27 % ostetuista teräksistä oli kierrätysterästä (2024: 27 %) eli noin 2025 tonnia (2024: 969 tonnia). Kierrätysteräksen osuus on Rauten tekemä arvio, joka perustuu toimittajilta saatuun tietoon. Teräksen lisäksi tuotteisiin käytetty materiaalit ovat pääosin teknisiä materiaaleja, kuten rautaa, alumiinia, sähkö- ja elektroniikkakomponentteja sekä muovia ja kumia.

Rauten tuotteiden sisältämien materiaalien bruttopaino- ja jakaumatiedot on kerätty projektitasolla. Luvut sisältävät vuonna 2025 toimitetut tuotteet, mukaan lukien tuotantolinjat,

erilliset koneet, modernisoinnit, päivitykset ja varaosat. Materiaalien sisäänvirtausta koskevien tietojen yksityiskohtaisuus ei tällä hetkellä täysin vastaa ESRS-standardien vaatimaa tietojen tarkkuustasoa. Koko arvoketjua koskevien toimittajietojen ja järjestelmien rajoitusten vuoksi vaadittua tarkkuutta ei toistaiseksi pystytty saavuttamaan. Raute on asettanut prioriteetiksi perustietojen parantamisen, jotta tietojen tarkkuustaso paranee ajan mittaan.

Tuotteiden tai varaosien valmistuksessa ei käytetä ensisijaisena raaka-aineena biologisia materiaaleja. Biologisten materiaalien mahdollinen käyttö rajoittuu pakkauksiin ja vähäpätöisiin apurakenteisiin, kuten suojaus- tai tilanjakotarkoituksessa käytettyihin vanerilevyihin. Biologisia materiaaleja ei ole koneiden toiminnallisissa, liikkuvissa tai prosessikriittisissä osissa. Raute ei pysty järjestelmien ja toimittajien tietojen rajoitusten takia esittämään luotettavaa määrällistä arviota käytettyjen biologisten materiaalien kokonaispainosta tai kestävästä lähteistä hankittujen materiaalien osuudesta (sis. sertifiointijärjestelmät tai kaskadikäyttöperiaate). Raportointikauden tietoja ei siksi ollut saatavissa.

Kuten osiossa E5-2 esitetään, suunniteltuihin tuleviin toimiin sisältyy hankintatoimen digitalisointiprojekteja, joiden yhtenä tavoitteena on kerätä nimiketason paino- ja koostumustiedot ja muita tukevia ESG-tietoja. Raute kannusti vuonna 2025 toimittajia keräämään ja välittämään edustavaan otantaan perustuvia päästötietoja päästöintensivisistä hankintamateriaaleista, kuten teräksestä, materiaalien ilmastovaikutusten arvioinnin tueksi. Rauten käyttämien harvinaisten maametallien ja Euroopan unionin määrittelemien kriittisten raaka-aineiden määrästä ei ole saatavilla tietoa. Rauten tietojärjestelmissä ei ole mahdollisuutta eritellä näitä materiaaleja satojen tuhansien nimikkeiden painotietojen joukosta.

Pakkauksiin käytetään puuta ja muovia, ja välillä tarvittaessa metallia. Raute käyttää erilaisia pakkausmateriaaleja sekä tuotteiden suuren koon vuoksi että varmistaakseen tuotteiden riittävän ruostesuojauksen eri kuljetuksissa ja sääolosuhteissa. Rauten puupakkaukset päätyvät kansainvälisille markkinoille, ja ne voidaan uudelleen käyttää sellaisenaan. Rautella ei ole kuitenkaan tietoa, kuinka arvoketjun loppupää soveltaa kaskadikäyttöperiaatetta.

Sopivien kierrätysteräslajien saatavuus Euroopan markkinoilta rajoittaa tällä hetkellä kierrätysteräksen käyttöä konsernin tuotteissa, erityisesti suorituskykyistä ja tasalaatuista materiaalia vaativissa sovelluksissa. Kierrätysteräksen osuus kaikista käytetyistä teräksistä oli raportointikaudella noin 27 % (2024: 969 tonnia, 27 %). Kierrätysteräksen osuus on Rauten tekemä arvio, joka perustuu toimittajilta saatuun tietoon. Toimittajilta saadut kierrätysosuustiedot koskevat ostettua terästä, eivätkä sisällä muita teknisiä materiaaleja (esim. valurautaa, alumiinia, elektroniikkaa, muovieja), joista ei ole saatavissa kierrätysosuustietoja.

Vaikka kierrätysteräksen osuutta voidaan mahdollisesti jossain määrin nostaa ajan mittaan, mahdollisuudet riippuvat kuitenkin käytännössä materiaalien saatavuudesta, toimittajien

kyvykkyysistä ja teknisistä vaatimuksista, joten luku kasvaa todennäköisesti vähän kerrallaan eikä merkittävästi lyhyellä aikavälillä. Raute ei käytä uusiin toimituksiin käytettyjä komponentteja (esim. kunnostettuja komponentteja), vaan komponentit valmistetaan asiakaskohtaisten teknisten vaatimusten mukaan.

Resurssien sisäänvirtaukseen liittyy puutteita, koska kaikkea vaadittua tietoa ei ole saatavilla. Pakkausmateriaalien painotietoja ei kerätä. Tämän vuoksi tuotteissa ja palveluissa käytettyjen materiaalien kokonaispainoa, kestävästi hankittujen biopohjaisten materiaalien osuutta sekä uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen materiaalien määrää tai prosenttiosuutta ei voida täysin raportoida. Kestävästi hankittujen materiaalien osuutta pakkausmateriaalien valmistamisessa ei ole saatavilla. Tuotteisiin käytettyjen materiaalien tiedot ovat peräisin Rauten omista suunnittelujärjestelmistä, toimittajilta sekä omista laskelmista, mutta osa painotiedosta perustuu keskiarvioihin. Tuotteisiin käytettyjen materiaalien kokonaismäärät ja eri materiaalien sekä komponenttien osuudet on kerätty toimitusprojektikohtaisesti. Tiedot sisään virtaavista materiaaleista eivät ole ESRS:n pyytämällä tarkkuudella, eikä sille tasolle ole mahdollista päästä lähivuosien aikana, sillä nimiketason hallinnan muuttaminen vaatii merkittävästi resursseja eikä ole kohtuullisella vaivalla toteutettavissa. Nykyisiin tietojärjestelmiin pitäisi tehdä suuria muutoksia, jotta voitaisiin selkeästi eritellä nimikkeen sisältämien materiaalien ja painojen osuus. Tuotteiden räätälöinti asiakkaan toiveiden mukaisesti vaatii usein kertaluonteisia kaupallisia nimikkeitä. Eri materiaalien painojen erittely kaupallisista nimikkeistä on vaikeaa tai mahdotonta ilman toimittajan tai valmistajan apua, mikä johtaa lisäkustannuksiin.

ES-5 RESURSSIEN ULOSVIRTAUKSET

Rauten keskeiset resurssien ulosvirtaukset muodostuvat puutuoteteollisuudelle toimitettavista teollisuuskoneista, analysointilaitteista, tuotantolinjoista, ohjelmistoratkaisuista ja niihin liittyvistä palveluista. Tuotteiden luonteen takia kiertotalouden periaatteet toteutuvat ensisijaisesti tuotteiden pitkäkestoisuuden, korjattavuuden, päivitettävyyden ja käyttöiän jatkamisen kautta asiakkaiden tehtailla, eivätkä niinkään Rauten omassa toiminnassa syntyvien jätteiden määrää vähentämällä tai käyttämällä materiaaleja uudelleen.

Merkittävimmät ja pitkäjänteisimmät resurssitehokkuusvaikutukset syntyvät käyttövaiheessa, asiakkaan tuotannossa, Rauten koneiden suorituskyvyn, palveluiden ja digitaalisten ratkaisujen kautta. Rauten kone- ja tuotantolinjaratkaisut suunnitellaan pitkäikäisiksi, ja niiden tueksi tarjotaan huoltoa, korjauksia, päivityksiä ja modernisointipalveluja, joiden ansiosta tuotantolinjojen käyttöä voidaan jatkaa pidempään, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden käyttö tehostuu ja laitteiden täysimittaista uusimista voidaan lykätä pidemmälle.

Fyysisten laitteiden lisäksi Raute tarjoaa ohjelmistoja, digitaalisia ratkaisuja ja palvelulähtöisiä ratkaisuja, kuten analysaattoreita ja MillSIGHTS-ohjelmistoja, jotka tukevat asiakkaiden tuotantoprosessien optimointia, kaluston käyttöastetta, kunnossapidon suunnittelua,

materiaalien hyödyntämistä ja energiatehokkuutta. Nämä ratkaisut auttavat parantamaan resurssitehokkuutta tuotteiden käyttövaiheessa mahdollistamalla olemassa olevan kaluston tehokkaamman seurannan ja käytön. Rauten koneiden käyttöikää voidaan pidentää päivityksillä tai modernisoinneilla, ja käyttöikänsä päässä olevien koneiden materiaalit voidaan ottaa talteen ja kierrättää asianmukaisten prosessien ja vaatimusten mukaisesti. Olemassa oleviin koneisiin voidaan päivittää uutta teknologiaa vaihtamalla valikoimasta poistuneita tai loppuun kuluneita osia. Modernisoinnilla tarkoitetaan kattavampaa peruskorjausta, joka pidentää tuotantolinjan käyttöikää ja luo edellytykset nykyisten sääntely-, kunnossapito- ja tuotantovaatimusten täyttämiseksi.

Tuotteiden ja ratkaisujen elinkaari

Rauten valmistamien tuotteiden elinkaari on vuosikymmeniä (tyypillisesti 15–40 vuotta), ja tuotteiden elinkaarta voidaan pidentää korjauksilla, modernisoinneilla ja päivityksillä. Korjattavat ja päivitettävät ratkaisut tarjoavat asiakkaille mahdollisuuksia resurssien säästöön koko niiden elinkaaren ajan. Käytetyillä koneilla on myös jälkimarkkinat.

Esitetyt käyttöikäluvut esittävät Rauten koneiden käytännössä todettua ja odotusten mukaista ikää perustuen saatavissa oleviin historiatietoihin ja tällä hetkellä käytössä olevaan kalustoon. Useista tuotekategorioista ja erityisesti uusista teknologioista on saatavissa vertailukelpoisia markkinatietoja keskimääräisestä käyttöiästä hyvin rajallisesti tai ei ollenkaan. Näissä tapauksissa odotettu käyttöikä on arvio, joka perustuu Rauten asennettuun laitekantaan ja yhä aktiivisessa käytössä oleviin koneisiin.

Rauten sisäisissä laskelmissa, mukaan lukien ilmastovaikutuksiin liittyvät arvioinnit, käytetään likimääräisenä viitteellisenä käyttöikänä 25 vuotta. Tällä tarkoitetaan ajanjaksoa, jonka jälkeen kalusto tyypillisesti vaatii päivityksen tai modernisoinnin, jotta toimintaa voidaan jatkaa tehokkaasti. Esitetyt pidemmät käyttöiät (odotetut käyttöiät) tarkoittavat havaittua tai realistisesti odotettavissa olevaa maksimaalista käyttöikää olettaen, että kaluston huollosta, korjauksista ja modernisoinneista huolehditaan asianmukaisesti.

Koska kaikille tuotekategorioille ei ole saatavissa kattavia, ulkoisesti vertailukelpoisia käyttöikä tietoja, esitetyt luvut on syytä tulkita pikemmin viitteellisiksi arvioiksi kuin tilastollisiksi keskiarvoiksi, ja niihin voi kohdistua epävarmuutta. Raute jatkaa tietojen keräämistä ja toimintatapojen seurantaa tuotteiden käyttöiän pidentämiseksi entisestään.

- Kuivaajat: Keskimääräinen elinkaari 30 v/Raute 30 v
- Saumaajat: Keskimääräinen elinkaari 25 v/Raute 35 v
- Jatkamislaitteet: Keskimääräinen elinkaari 25 v/Raute 30 v
- Sorvit: Keskimääräinen elinkaari 30 v/Raute 30 v

- Paikkauslaitteet: Ei keskimääräistä elinkaarta, koska markkinoilla ei ole vastaavaa tuotetta/Raute 30 v
- Ladonta- ja puristuslaitteet: Keskimääräinen elinkaari 30 v/Raute 30 v
- Analysaattorit: Keskimääräinen elinkaari 30 v/Raute 30 v

Osiossa E5 esitetyt käyttöiät kuvaavat Rauten kaluston teknistä käyttöikää todellisissa olosuhteissa, mukaan lukien käyttöikää merkittävästi pidentävät modernisoinnit, päivitykset ja komponenttien vaihdot.

Osiossa E5 esitetyt mittarit ovat etupäässä laadullisia ja prosessiriippuvia ja heijastavat resurssitehokkuuden ja kiertotalousperiaatteiden integrointia Rauten tuotteisiin, palveluihin ja toimintaan. Määrälliset tiedot sisään ja ulos virtaavista materiaaleista perustuvat sisäisten järjestelmien projektitasoihin tietoihin, toimittajilta saatuihin tietoihin ja johdon arvioihin, kuten kyseisissä osissa kuvataan. Keskeisimmät rajoitukset liittyvät tietojen tarkkuustasoon, järjestelmien valmiuksiin ja arvoketjun tietojen saatavuuteen.

Jätteiden syntyminen, korjattavuus ja kierrätettävien aineiden osuus

Resurssien käyttö ja jätehierarkian soveltaminen ohjeistetaan Rauten ympäristötoimintaperiaatteissa. Rauten omassa toiminnassa syntyvät jätteet lajitellaan ja käsitellään EU:n jätelainsäädännön ja paikallisten määräysten mukaisesti. Tavoitteena on mahdollisuuksien mukaan maksimaalinen kierrätysaste ja uudelleenkäyttö.

Kaikki Rauten tuotteet, erityisesti teollisuuskoneet, analysointilaitteet ja tuotantolinjat, ovat korjattavissa ja niiden tueksi tarjotaan huoltoa, varaosia ja modernisointipalveluja. Korjattavuus varmistetaan käytännössä näiden palveluiden kautta eikä niinkään standardoiduilla tuotetason korjattavuusluokituksilla. Vakiintuneisiin järjestelmiin perustuvia tuotetason korjattavuusluokituksia ei ole käytettävissä, koska tällaiset järjestelmät on kehitetty etupäässä kuluttajatuotteita varten, eivätkä ne sovellu määrättyä tarkoitusta varten räätälöidylle järjestelmätasoisille teollisuuskoneille.

Vuonna 2025 tehtiin toimenpiteitä projektitoimitusten kartoittamiseksi ja tarkempien painotietojen keräämiseksi, mikä johti siihen, että teknisten materiaalien raportoitu kokonaispaino nousi. Materiaalien ulosvirtauksia ei voida luotettavasti kohdistaa tiettyyn tuotteeseen tai tuotekategoriaan, joten kierrätettävien aineiden osuutta tuotteissa ja pakkauksissa ei lasketa tuotetasolla. Tämä heijastaa materiaalitason tietojen rajallista saatavuutta ja Rauten monimutkaisten, projekti-kohtaisten toimitusten luonnetta. Konsernitason tietojen esittäminen edellyttäisi tietojen kokoamista tuotetason materiaalitiedoista.

Rauten omasta toiminnasta syntyvistä jätteistä merkityksellisimmät jätevirrat ovat etupäässä Lahden toimipaikassa syntyvä metalli- ja puujäte, joka ohjataan kierrätykseen. Muita jätevirtoja

ovat energiajätteet, vaaralliset jätteet ja sekajätteet, jotka kaikki käsitellään asianomaisten määräysten mukaisesti.

Jätteitä koskeviin kiertotalouden mittareihin liittyy tietorajoituksia ja mittausepävarmuutta. Jättemäärät perustuvat pääosin toimipaikkakohtaiseen raportointiin – lukuun ottamatta Deltaa, jonka jättemäärät arvioidaan kustannuslähtöisesti jätehuollon laskutuksen ja kontti- tai puristinmäärien perusteella. Jätetietojen rajaukset ovat muuttuneet vuodesta 2024, koska raportointikauden tietoihin sisältyvät ensi kertaa myös Deltan toimipisteen jäteluvut. Rauten tavoitteena on parantaa ajan mittaan jätteisiin liittyvien tietojen kattavuutta ja tarkkuutta, muun muassa tiivistämällä yhteistyötä jätehuollon palveluntarjoajien kanssa.

Oman toiminnan jätemäärät ja käsittelytavat

Rauten omassa toiminnassa syntyneen jätteen kokonaismäärä		2024	2025*
Syntyneen jätteen kokonaismäärä, tonnia		910	551
Loppukäsittelystä muualle ohjatun jätteen kokonaismäärä, tonnia		825	493
Tavanomainen jäte yhteensä		825	493
	Tavanomainen jäte, valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0	0
	Tavanomainen jäte, kierrätys	791	455
	Tavanomainen jäte, muu hyödyntäminen	34	39
Vaarallinen jäte yhteensä (sis. radioaktiivinen jäte)		0	0
	Vaarallinen jäte, valmistelu uudelleenkäyttöä varten	0	0
	Vaarallinen jäte, kierrätys	0	0
	Vaarallinen jäte muu hyödyntäminen	0	0
Loppukäsittelyyn ohjatun jätteen kokonaismäärä, tonnia		85	57
Tavanomainen jäte yhteensä		36	27
	Tavanomainen jäte, poltto	0	0
	Tavanomainen jäte, sijoittaminen kaatopaikalle	36	27
	Tavanomainen jäte, muu loppukäsittely	0	0
Vaarallinen jäte yhteensä (sis. radioaktiivinen jäte)		49	30
	Vaarallinen jäte, poltto	49	30
	Radioaktiivisen jätteen kokonaismäärä	0	0
	Vaarallinen jäte, sijoittaminen kaatopaikalle	0	0
	Vaarallinen jäte, muu loppukäsittely	0	0
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä, tonnia		119	96
Kierrättämättömän jätteen osuus, prosenttia		13 %	17 %
Vaarallisen jätteen kokonaismäärä, tonnia		49	30
Radioaktiivisen jätteen kokonaismäärä, tonnia		0	0

*Deltan jäteluvut sisältyvät ensi kertaa raportointivuoden 2025 tietoihin. Deltan jätemäärät arvioidaan kustannuslähteisesti jätehuollon laskutuksen ja kontti- tai puristinmäärien perusteella. Deltan jätetiedot eivät sisältyneet vuoden 2024 tietoihin.

SOSIAALINEN VASTUU

SI Oma työvoima

SI. SBM-3

Raute on tunnistanut ja arvioinut kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissään keskeiset omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset kestävyysraportointistandardin osa-aiheita ja osa-osa-aiheita vasten. Rauten olennaisiksi omaan työvoimaan liittyviksi kestävyysaiheiksi tunnistettiin työterveys ja -turvallisuus, koulutus ja osaamisen kehittäminen sekä henkilöstön monimuotoisuus. Kaksinkertaisen olennaisuusanalyysin perusteella tunnistetut olennaiset kielteiset vaikutukset liittyvät yksittäisiin tapauksiin.

Rauten oman työvoiman osalta olennaiset vaikutukset liittyvät tapaturma-altistuksen vähentämiseen, työhyvinvoinnin edistämiseen lähtökohtaisesti turvallisilla suunnitteluratkaisuilla, ammatillisen kasvun edistämiseen koulutuksen ja osaamisen kehittämisen kautta sekä työyhteisön monimuotoisuuden edistämiseen. Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen myönteiset vaikutukset koskevat kaikkia työntekijäryhmiä, sekä tuotantotyöntekijöitä, toimistohenkilöstöä että linjajohtoa, kun koulutussisällöt ja -tavat räätälöidään eri rooleille ja vastuille sopiviksi. Työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin parannukset hyödyttävät erityisesti tuotanto-, palvelu-, asennus- ja kunnossapitotehtävissä työskenteleviä, jotka altistuvat enemmän fyysisille riskeille. Työyhteisön monimuotoisuuteen liittyvät toimet vaikuttavat myönteisesti koko työvoimaan edistämällä kaikkien reilua kohtelua ja tasapuolisia mahdollisuuksia. Nämä vaikutukset koskevat erityisesti Rauten kaikkien toimintojen omaa työvoimaa.

Työturvallisuuteen liittyvät kielteiset vaikutukset aiheutuvat ensi sijassa Rauten toiminnan luonteesta: kyse on valmistavasta teollisuudesta, asennuksista, kunnossapidosta ja muusta teollisessa ympäristössä tehtävästä työstä. Näin ollen Raute korostaa vahvasti työn vaaratekijöiden ja vaikutusten järjestelmällistä tunnistamista, arviointia ja priorisointia kaikissa liiketoimintayksiköissä ja tehtävissä. Vaaranarviointiprosessin tuottama tieto tukee Rauten turvallisuustyötä ja luo perusteita toiminnan suunnittelulle ja turvallisuuteen liittyville päätöksille. Turvallisuuskäsitteet integroidaan kiinteästi myös tekniseen suunnitteluun ja huoltotoihin. Raute arvioi jatkuvasti, kuinka tuotteita, tuotantoprosesseja ja työtapoja voidaan parantaa vaara-altistuksen vähentämiseksi ja tapaturmien ehkäisemiseksi.

Oman työvoiman määritelmä

Kaikkia Rauten omaan työvoimaan kuuluvia henkilöitä on arvioitu yhtenä ryhmänä kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä, ja he sisältyvät osiossa SI raportoitujen tietojen piiriin. Rauten oma työvoima muodostuu ESRS-standardien määritelmien mukaisesti kaikista työntekijöistä, joilla on suora työsuhte Rauten kanssa, mukaan lukien vakituiset, osa-aikaiset ja määräaikaiset työsuhteet ja henkilöt, joilla on nollatuntisopimus.

Lisäksi Rauten tiloissa työskentelee vähäisessä määrin muita kuin työsuhteisia työntekijöitä, esimerkiksi väliaikaisia vuokratyöntekijöitä ja alihankkijoiden työntekijöitä (esim. pakkaustoiminnot ja logistiikka). Nämä henkilöt ovat ulkopuolisen osapuolen palveluksessa eivätkä kuulu ESRS-määritelmien mukaan Rauten omaan työvoimaan. Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden merkitys on arvioitu epäolennaiseksi, koska heidän määränsä on pieni ja tehtävät ovat rajattuja, joten he eivät ole mukana osassa SI esitetyissä tiedoissa.

Raute tunnistaa, että tietyt työntekijäryhmät, esimerkiksi raskaita kokoonpanotoita tekevät, voivat altistua tietyille vaaroille muita enemmän. Työtapaturmien todennäköisyys on suurin kone- ja laiteasennuksissa sekä käyttöönotto- ja kunnossapitotehtävissä, joissa työskennellään muuttuvissa teollisissa ympäristöissä, raskaiden koneenosien ja liikkuvien koneiden parissa sekä korkealla. Altistus näille vaaroille liittyy kiinteästi kyseisiin tehtäviin ja prosesseihin, eikä se ole sidoksissa mihinkään tiettyyn työntekijäryhmään, maantieteelliseen sijaintiin tai henkilökohtaisiin ominaisuuksiin. Raute torjuu näitä vaaroja järjestelmällisillä työsuojelukäytännöillä, mukaan lukien vaaratekijöiden tunnistaminen, tehtäväkohtaiset riskinarvioinnit, ennalta ehkäisevät turvatoimet, henkilöstön jatkokoulutus ja turvallisuuskoulutus sekä turvallisuuslukujen jatkuva seuranta. Päähuomio kiinnitetään siihen, että jokaisella työntekijällä ja urakoitsijalla on turvalliseen työhön tarvittavat tiedot, välineet ja olosuhteet.

Pakkotyön ja lapsityövoiman käytön riski Rauten toiminnassa

Rautella on palvelutoimintaa Indonesiassa, joka julkisissa lähteissä yleisesti nimetään alueeksi, johon liittyy korostunut pakkotyön tai lapsityövoiman käytön riski. Raute ei ole toteuttanut näillä alueilla erillistä tai perusteellista ihmisoikeusarviointia, kuten kohdennettua auditointia tai kolmannen osapuolen tekemää ihmisoikeus-due diligence -tarkastusta. Raute ei ole havainnut alueella omissa toiminnoissaan tai työtehtävissä merkkejä pakkotyöstä tai lapsityövoiman käytöstä. Rauten omaan työvoimaan liittyvät ihmisoikeuskäsitteet sisältyvät kaksinkertaiseen olennaisuusanalyysiin ja yleisiin riskienhallintaprosesseihin. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä ei ole tunnistettu omaan työvoimaan liittyviä olennaisia ihmisoikeusvaikutuksia. Raute kuitenkin tunnistaa, että kansainvälisessä toiminnassa sääntely-ympäristöt ja yhteiskunnalliset olosuhteet usein vaihtelevat, joten riskejä seurataan jatkossakin osana tavanomaista riskienhallintaa.

SI-1 – OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TOIMINTAPERIAATTEET

Raute hallitsee omaan työvoimaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia kaikkia toimintoja ja toiminta-alueita sitovien konsernitason toimintaperiaatteiden avulla. Työvoimaan liittyviä toimintaperiaatteita ovat eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), työturvallisuuspolitiikka sekä Kunnioitus työpaikalla -käytäntö. Näissä Rauten omaa työvoimaa sitovissa toimintaperiaateissa käsitellään kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistetut olennaiset työvoimaan liittyvät aiheet. Rauten oman työvoiman edut ja näkökulmat on otettu huomioon toimintaperiaatteiden laatimisessa sisäisten arviointien ja palauteprosessien kautta.

Luonnokset ovat kiertäneet ennen hyväksymistä sisäisellä kommenttikierroksella, jonka yhteydessä asianomaisilla toiminnoilla ja oman työvoiman edustajilla sekä johdolla ja henkilöstöhallinnolla on ollut mahdollisuus antaa palautetta ja kommentteja. Raute käsittelee työvoimaan liittyviä ihmisoikeushuolia vakiintuneiden henkilöstöhallinnon prosessien, työturvallisuustapausten käsittelyn ja whistleblowing-ilmoituskanavan avulla. Huoli-ilmoitukset tutkitaan, ja tarvittaessa toteutetaan korjaavia toimenpiteitä. Vastatoimet ilmoitusten tekijöitä kohtaan on kielletty.

Eettiset toimintaperiaatteet

Eettiset toimintaperiaatteet koskevat roolista, tehtävästä tai työsuhteen laadusta riippumatta kaikkia työntekijöitä, joilla on suora työsuhte Rauteen kanssa. Eettisissä toimintaperiaatteissa määritellään Rauteen sitoumukset eettisiin liiketoimintakäytäntöihin, ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, henkilöstön tasavertaiseen kohteluun ja syrjintäkieltoon, pakkotyö-, lapsityö- ja ihmiskauppakieltoon sekä yhdistymisvapauden ja kollektiivisen neuvottelu-oikeuden kunnioittamiseen. Rauteen hallitus on hyväksynyt eettiset toimintaperiaatteet, ja se vastaa niiden toteutumisesta yhdessä toimitusjohtajan, talousjohtajan ja henkilöstöjohtajan kanssa. Eettisten toimintaperiaatteiden toimeenpanoon kuuluu vuosittainen henkilöstölle pakollinen koulutus, joka sisältyy myös uusien työntekijöiden perehdytykseen. Työntekijöillä on mahdollisuus nostaa esiin eettisiä toimintaperiaatteita koskevia huoliaan omalle esimiehelleen, henkilöstöhallinnolle tai luottamuksellisesti whistleblowing-ilmoituskanavan kautta. Eettiset toimintaperiaatteet heijastavat Rauteen sitoutumista kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen. Raute noudattaa Yhdistyneiden kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisen julistuksen periaatteita ja tukee Kansainvälisen työjärjestön ILO:n määrittelemiä työelämän perusoikeuksia, kuten yhdistymisvapautta, kollektiivista neuvottelu-oikeutta, pakkotyökieltoa sekä työntekijöiden yhdenvertaista kohtelua. Raute on myös mukana YK:n Global Compact -aloitteessa ja on sitoutunut sen kymmeneen periaatteeseen, jotka koskevat ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristönsuojelua ja korruption ehkäisyä.

Raute on sitoutunut pakkotyö- ja lapsityökieltoon ja edellyttää näitä periaatteita myös toimittajiltaan. Raute noudattaa monilta osin OECD:n toimintaohjetta monikansallisille yrityksille, ja sen eettiset toimintaperiaatteet ja siihen liittyvät prosessit ovat linjassa OECD:n toimintaohjeen kanssa. Raute tukee myös YK:n kestävä kehityksen tavoitteita (SDG), erityisesti tavoitteita 8, 11, 12 ja 13.

Eettiset toimintaperiaatteet käsittelevät Rauteen omaan työvoimaan kohdistuvia tosiasiallisia ja mahdollisia vaikutuksia liittyen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, tasavertaiseen kohteluun, yhdistymisvapauteen ja oikeudenmukaisiin työoloihin, ja niissä määritellään periaatteet ja vaatimukset, joiden tarkoituksena on ehkäistä syrjintää, pakkotyötä ja muita työoikeuksien loukkauksia. Eettisten toimintaperiaatteiden noudattamista seurataan koulutusten kattavuuden, saatujen ilmoitusten ja muiden seurantatoimien avulla.

Työturvallisuuspolitiikka

Työturvallisuuspolitiikka koskee kaikkien Rauten toimintojen kaikkia työntekijöitä. Raute sitoutuu työturvallisuuspolitiikassa tarjoamaan turvallisen ja terveellisen työympäristön keskittyen etupäässä fyysisiin työturvallisuus- ja työterveysriskeihin. Poliitikassa määritellään nollatoleranssi turvattomia työolosuhteita kohtaan ja tunnustetaan työntekijöiden oikeus ja velvollisuus keskeyttää vaaralliseksi todettu työ. Yleisvastuu työterveydestä ja -turvallisuudesta kuuluu toimitusjohtajalle, ja käytännössä vastuu delegoituu ylemmän johdon kautta paikallisille esihenkilöille. Työturvallisuuden hallintakehyksen muodostavat kattavat ohjeistukset ja standardit. Työturvallisuuspolitiikkaa toteutetaan turvallisuusstandardien, koulutuksen, vaaratekijöiden tunnistamisen ja vaaranarviointimenettelyjen, turvallisuushavaintojen ja läheltä piti -tilanteiden raportoinnin kautta. Työntekijöillä on oikeus nostaa esiin työterveyttä ja -turvallisuutta koskevia huoliaan linjajohdon, Rauteen sähköisen turvallisuusalan, henkilöstöhallinnon prosessien tai whistleblowing-ilmoituskanavan kautta. Työturvallisuuspolitiikka on sisäinen asiakirja, joka on työntekijöiden saatavissa.

Raute noudattaa työturvallisuuslainsäädäntöä sekä koneturvallisuusdirektiivejä ja -standardeja kaikissa toimintamaissaan ja yksiköissään. Rautella ei ole sertifioitua turvallisuuden johtamisjärjestelmää, mutta turvallisuutta johdetaan systemaattisesti kaikissa toimipaikoissa ottaen huomioon valmistustoiminnan, asennusten, kunnossapidon ja palvelutoimintojen erityispiirteet. Työturvallisuuden toteutumista seurataan turvallisuushavainnoilla, vaaratilanneraportoinnin kautta ja johdon katselmuksilla.

Kunnioitus työpaikalla -käytäntö

Raute on eettisten toimintaperiaatteidensa mukaisesti sitoutunut ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja työntekijöiden tasavertaisten mahdollisuuksien ja syrjimättömyyden edistämiseen. Minkäänlaista syrjintää ei sallita. Kunnioitus työpaikalla -käytäntö koskee kaikkia Rauteen työntekijöitä. Siinä yhtiö esittää sitoumuksensa monimuotoisuuden, oikeudenmukaisuuden ja inklusion edistämiseen, yhdenvertaisten työllistymismahdollisuuksien tarjoamiseen sekä nollatoleranssiin syrjintää, häirintää, kiusaamista ja muuta asiatonta kohtelua vastaan. Kokonaisuutena näissä toimintaperiaatteissa esitetään Rauteen sitoumukset, vastuut ja toimintamekanismit työvoimaan kohdistuvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallitsemiseksi. Toiminnalliset prosessit ja tulokset esitetään osan S1 asianomaisissa kohdissa.

Toimeenpanovastuu on koko organisaation johdolla ja henkilöstöhallinnolla. Toimeenpano tapahtuu käytännössä sisäisen viestinnän, tietoisuutta edistävien aloitteiden ja kunnioittavaa käyttäytymistä ja inklusiota edistävän käytännön johtamistyön kautta. Työntekijöitä rohkaistaan nostamaan esiin syrjintään tai asiattomaan käyttäytymiseen liittyviä huolia esihenkilöiden, henkilöstöhallinnon tai whistleblowing-ilmoituskanavan kautta. Saatut ilmoitukset tutkitaan, ja tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin asianomaisen lainsäädännön ja sisäisten käytäntöjen mukaisesti. Kunnioitus työpaikalla -käytäntö on sisäinen asiakirja, joka on työntekijöiden

saatavissa. Käytäntö tukee johtoa työntekijöihin tosiallisesti ja mahdollisesti kohdistuvien vaikutusten hallinnassa liittyen tasavertaisiin mahdollisuuksiin, syrjintäkieltoon ja inklusioon ja torjuu häirintään, työpaikkakiusaamiseen ja muuhun asiattomaan kohteluun liittyviä riskejä, kuten ESRS 2 IRO -taulukossa on esitetty ja osassa S1 käydään läpi.

Syrjimättömyysperiaatteet on ankkuroitu Rauten eettisiin toimintaperiaatteisiin ja Kunnioitus työpaikalla -käytäntöön. Rautessa ei hyväksytä minkäänlaista rotuun tai etniseen alkuperään, kastiin, kansallisuuteen, uskontoon tai vakaumukseen, toimintarajoitteeseen, sukupuoleen, seksuaaliseen suuntautumiseen tai muuhun vastaavaan ominaisuuteen perustuvaa syrjintää. Rekrytointia ja työsuhteita koskevat päätökset perustuvat työtä koskeviin kriteereihin, kuten osaamiseen, koulutukseen ja kokemukseen, siten että kaikkia hakijoita kohdellaan tasavertaisesti ja kaikilla on yhdenvertaiset mahdollisuudet. Monimuotoisuus- ja inklusioperiaatteita edistetään osiossa S1-4 (E8–E9) kuvatuilla DEI-koulutuksilla, inklusiota koskevalla johdon ohjauksella, rekrytointikäytännöillä ja kampanjoilla, ja tuloksia seurataan osiossa S1-5 esitetyllä inklusioidexillä.

Raute on sitoutunut edistämään inklusiota ja avointa kommunikaatiota kaikissa henkilöstöryhmissä. Raute ei oman työvoiman rakenteen arvioinnin ja toiminnan luonteen perusteella ole tunnistanut mitään tiettyä työntekijäryhmää, joka vaatisi erityisiä, konsernitason toimintaperiaatteiden yleislinjaukset ylittäviä suojatoimia. Työvoimaan liittyvien ihmisoikeushuolien esiin tuominen on mahdollista henkilöstöhallinnon prosessien, turvallisuusorganisaation tai luottamuksellisen whistleblowing-ilmoituskanavan kautta. Kaikkia näitä väyliä voi käyttää pelkäämättä vastatoimia. Toimintaperiaatteiden tehokkuutta seurataan henkilöstökyselyllä, henkilöstöhallinnon tilastoilla ja mittaamalla koulutuksiin osallistumista.

S1-2 – PROSESSIT, JOTKA KOSKEVAT YHTEYDENPITOA VAIKUTUKSISTA OMAN TYÖVOIMAN JA TYÖNTEKIJÖIDEN EDUSTAJIEN KANSSA

Rauten yhteydenpito oman työvoiman ja sen edustajien kanssa tapahtuu vakiintuneiden, säännöllisessä käytössä olevien kanavien kautta, joiden tarkoituksena on tukea avointa keskustelua ja tuoda työntekijöiden näkemykset mukaan työvoimaa koskevien vaikutusten tunnistamiseen ja hallintaan. Suorien työnantajan ja työntekijän välisten yhteyksien lisäksi yhteydenpitoa tapahtuu edustuksellisesti paikallisten käytäntöjen ja lakisääteisten vaatimusten mukaisesti.

Suoran yhteydenpidon kanavia ovat säännölliset keskustelut linjajohdon kanssa, tavoite- ja kehitysarvioinnit, tiedotustilaisuudet, koulutukset, sisäiset viestintäkanavat ja koko henkilökunnan yhteiset kokoontumiset. Rauten Työntekijöiden ääni -konsepti tarjoaa rakenteen palautteen keräämiseksi työntekijöiltä, ja laajoja henkilöstökyselyjä täydennetään useammin toteutettavilla pulssikyselyillä. Kyselyihin sisältyy työvoimavaikutusten kannalta relevantteja aiheita, kuten työolosuhteet, työhyvinvointi, monimuotoisuus ja inklusio. Kyselyiden tulokset

käydään läpi tiimeissä, yksiköissä ja johdon tasolla, ja niiden avulla tunnistetaan kehityskohteita ja seurataan toimenpiteiden tuloksia. Raute katsoo, että sen henkilöstöön ei tällä hetkellä kuulu ryhmiä, joilla olisi tarvetta uusille tai kohdennetuille kyselyille erityistarpeiden vuoksi.

Yhteydenpito työntekijöiden edustajien kanssa tapahtuu voimassa olevan työlaainsäädännön ja työehtosopimusten mukaisesti. Suomessa keskusteluiden reunaehdoista määräävät teknologiateollisuuden työehtosopimukset ja vakiintuneet luottamushenkilökäytännöt. Suomen ulkopuolisilla toimipaikoilla yhteydenpito noudattaa paikallisia yhteistyö- ja kuulemismääräyksiä. Nämä prosessit luovat työntekijöille ja heidän edustajilleen edellytykset vaikuttaa työolosuhteisiin, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä toimintatapoihin liittyviin asioihin. Yhteydenpidon kautta saatuja tietoja käytetään työvoimaa koskevien tosiasiallisten ja mahdollisten vaikutusten arvioinnissa ja työvoiman hallintaa koskevan päätöksenteon tukena.

S1-3 – PROSESSIT KIELTEISTEN VAIKUTUSTEN KORJAAMISEKSI JA KANAVAT YRITYKSEN OMALLE TYÖVOIMALLE HUOLENAIHEIDEN ESIIN TUOMISEKSI

Raute edistää avointa ja läpinäkyvää kulttuuria ja noudattaa toiminnassaan omia eettisiä toimintaperiaatteitaan. Näitä tuetaan koulutuksilla sekä tarjoamalla mahdollisuus ilmoittaa mahdollisista toimintaperiaatteiden rikkomuksista. Rautella on käytössä eettiset toimintaperiaatteet ja erilliset ilmoituskanavat. Ilmoittajien suojaa tuetaan koulutuksella ja seurannalla, ja ilmoittajiin kohdistuvat vastatoimet on kielletty ja niistä seuraa kurinpidollisia toimenpiteitä. Rautella on käytössä eettiset toimintaperiaatteet, ilmoituskanavat, määritellyt seuraamustoimet vastatoimien varalta. Raute rohkaisee henkilöstöä ilmoittamaan mahdollisista väärinkäytöksistä aikaisessa vaiheessa, esimerkiksi esihenkilön tai henkilöstöosaston kautta. Jos tämä ei ole mahdollista, epäillyistä väärinkäytöksistä tai lainrikkomuksista voi ilmoittaa sähköisen ilmoituskanavan kautta, jonka tarjoaa kolmas osapuoli. Lisätietoja ilmoituskanavasta ja siihen liittyvistä rakenteista ja prosesseista on annettu osiossa G1-1. Ilmoituskanavista tiedotetaan perehdytyksissä, vuosittaisissa koulutuksissa ja sisäisessä viestinnässä; luottamusta arvioidaan kyselytutkimuksilla, yksittäisten tapauksen seurannalla ja kanavien käytön perusteella.

Kanavien kautta ilmoitetut tapaukset dokumentoidaan, ja niitä seurataan ja käsitellään vakiintuneiden sisäisten käytäntöjen mukaisesti. Ethics-tiimi seuraa säännöllisesti raportointikanavien toimivuutta ja tehokkuutta esimerkiksi käymällä läpi raportoituja tapauksia, ratkaisuprosesseja ja tietoisuutta kanavien käyttömahdollisuudesta. Kanavien saavutettavuutta, niiden saavuttamaa luottamusta ja tehokkuutta arvioidaan työntekijöiltä, siis kanavien suunnitteluilta käyttäjiltä, saadun palautteen sekä koulutusten ja sisäisten keskustelujen yhteydessä esitettyjen näkemysten perusteella. Samalla tunnistetaan mahdollisia kehitystarpeita.

SI-4 – TOIMET, RISKIENHALLINTA JA VAIKUTTAVUUS OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVISSÄ OLENNAISISSA VAIKUTUKSISSA, RISKEISSÄ JA MAHDOLLISUUKSISSA

Rauten omaan työvoimaan kohdistuviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin vastataan henkilöstöhallinnon systemaattisten toimintatapojen, työsuojelukäytäntöjen ja henkilöstönkehittämisen prosessien kautta. Näiden toimien tarkoituksena on ehkäistä tai lieventää työntekijöiden terveyteen, turvallisuuteen ja hyvinvointiin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia. Tarkoituksena on myös tukea myönteisiä vaikutuksia työntekijöiden osaamisen kehitykseen, inklusioon ja sitoutumiseen.

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä toimia koordinoi konsernin turvallisuustoiminto yhteistyössä paikallisten turvallisuusvastaavien, paikallisjohdon ja henkilöstöhallinnon kanssa. Turvallisuusriskeihin puututaan ennalta ehkäisevillä käytännöillä, kuten vaaratekijöiden tunnistamisella, turvallisuuskoulutuksilla, ohjeistetuilla turvallisilla työtapoilla ja paikallisilla hallintatavoilla. Näiden tarkoituksena on pienentää työtapaturmien ja työperäisten terveysriskien todennäköisyyttä ja vakavuutta kaikissa toimintaympäristöissä, mukaan lukien valmistus-, asennus-, kunnossapito- ja huoltotyöt.

Koulutukseen, osaamisen kehittämiseen ja työhyvinvointiin liittyviä toimia johtaa henkilöstöhallinto tiiviissä yhteistyössä linjajohdon kanssa. Näitä ovat esimerkiksi perehdytykset, tehtäväkohtaiset koulutukset, osaamisen kehittämisaloitteet ja henkilöstöjohtamisen käytännöt, joilla tuetaan hallittua työkuormaa ja osaamisen kehittämistä. Monimuotoisuus-, oikeudenmukaisuus- ja inklusionäkökulmat integroidaan henkilöstöhallinnon toimintaperiaatteisiin ja niitä sovelletaan kaikkiin työntekijäryhmiin.

Työvoimaan liittyviä toimenpiteitä toteutetaan osana vuosittaista budjetointia ja operatiivista suunnittelua. Vastuut on määritelty konserni-, liiketoimintayksikkö- ja toimipaikkatasolla siten, että henkilöstö- ja työturvallisuustoiminnot tukevat toimeenpanoa ja linjajohto vastaa päivittäisestä toteutuksesta. Digitaaliset HR-järjestelmät tukevat työvoimaan liittyvien prosessien yhdenmukaista soveltamista koko organisaatiossa. Kokoonpanotoiminnan sekä huolto- ja palveluliiketoiminnan erityispiirteet on huomioitu työturvallisuuden hallinnassa.

Toimenpiteet ja lähestymistavat suunnitellaan torjumaan olennaisia työvoimaa koskevia riskejä ja tukemaan pitkäjänteisesti myönteisiä tuloksia. Työvoimaan liittyvien toimien ja toimintaperiaatteiden vaikuttavuus, mukaan lukien edistyminen mahdollisia indikaattoreita ja tavoitteita vasten, esitetään osiossa SI-5.

Raute toteutti raportointikaudella useita toimia, joilla hallitaan tunnistettuja omaa työvoimaa koskevia vaikutuksia ja riskejä ja hyödynnetään mahdollisuuksia. Moni toimenpide kohdistuu useisiin eri vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Toiston välttämiseksi ja selkeyden vuoksi toimet on koottu alla olevaan luetteloon, jossa viitataan kulloinkin asianomaisiin tarkempiin

tietoihin. Vuonna 2025 toteutetut toimet ja vuodelle 2026 suunnitellut toimet on ryhmitelty erikseen. Vuoden 2025 toimet toteutettiin raportointikauden aikana.

Vuonna 2025 toteutetut toimet

- **E1. Turvallisuusjohtamisen, -kulttuurin ja tietoisuuden vahvistaminen** – Vahvistettiin turvallisuusjohtamista ja turvallisuuskulttuuria linjajohdon ja ylimmän johdon koulutuksilla ja valmennuksilla. Pidettiin säännöllisiä johdon vetämiä turvallisuuskeskusteluja, turvallisuusjohtamisen koulutusta ja valmennusta sekä edistettiin turvallisuustietoisuutta mm. osallistumalla Maailman työterveys- ja työturvallisuuspäivään. Lisäksi jatkettiin monivuotisen turvallisuuskulttuuriohjelman toimeenpanoa. (2025; jatkuva)
- **E2. Turvallisuussääntöjen, standardien ja politiikan toimeenpano** – Kehitettiin ja otettiin käyttöön henkeä pelastavat ohjeet (Life Critical Standards) ja turvallisuuden kultaiset säännöt (Golden Safety Rules) sekä vahvistettiin työturvallisuuspolitiikan toimeenpanoa kaikissa toiminnoissa, tavoitteena yhdenmukaistaa turvallisuusvaatimuksia ja vahvistaa turvallisista toimintatapoja. (2025; valmis)
- **E3. Toimipaikkatason ennaltaehkäisevä riskienhallinta ja auditoinnit** – Vahvistettiin ennaltaehkäiseviä turvallisuuskäytäntöjä tuotantolaitoksissa ja muissa toimipaikoissa säännöllisillä turvallisuuskiertoilla, 5S-auditoinneilla sekä työturvallisuuden vaarojen arvioinneilla. Lisäksi kehitettiin vaaranarviointiprosesseja ja -työkaluja järjestelmällisen riskien tunnistamisen ja priorisoinnin tukemiseksi. (2025; jatkuva)
- **E4. Tuotteiden ja ratkaisujen koneturvallisuuden edistäminen** – Integroitiin turvallisuusratkaisuita koneisiin ja laitteisiin yhtenäistämällä ja konseptuomalla tuotantolinjoja, tavoitteena tukea turvallisempaa käyttöä ja operointia. (2025; jatkuva)
- **E5. Koulutus ja osaamisen kehittäminen** – Järjestettiin työntekijöille koulutusta ja kehittämismahdollisuuksia 70–20–10-oppimismallin mukaisesti, tukena tavoite- ja kehityskeskustelut, joissa tunnistettiin osaamispuutteita, suunniteltiin yksilöllisiä kehitystoimia ja linjattiin henkilökohtaiset tavoitteet Rauten strategisten tavoitteiden mukaisiksi. (2025; jatkuva)
- **E6. Suorituskyvyn kehittäminen ja sitouttamiskäytännöt** – Toteutettiin kaikille toimihenkilöille Performance Development Framework -ohjelma, luotiin mahdollisuuksia työkierrolle osaamisen kehittämiseksi ja tiedon jakamiseksi, toteutettiin People Pulse -kyselytutkimuksia, mukaan lukien tiimitason seurantatoimet, tavoitteena tunnistaa kehitystarpeita ja toteuttaa niihin vastaavia toimia. (2025; jatkuva)

- **E7. Monimuotoisuustietoisuuden vahvistaminen** – Toteutettiin jatkuvia DEI-toimia, esim. vapaaehtoiset DEI-verkkokoulutukset, inklusiivisen johtamisen opastus johdolle ja inklusiivisten rekrytointikäytäntöjen soveltaminen käytännön konteksteihin. (2025; valmis)
- **E8. Kunnioitus työpaikalla ja inklusiivisuusaloitteet** – Otettiin käyttöön Kunnioitus työpaikalla -käytäntö koko organisaatiossa sekä DEI-teemoja käsittelevä Achieve Together Through Inclusion -kampanja tietoisuuden parantamiseksi, inklusiivisen käyttäytymisen edistämiseksi ja ohjelman noudattamisen tukemiseksi kaikilla alueilla. (2025; valmis)

Vuodelle 2026 suunnitellut toimet

- **F1. Turvallisuuskäytäntöjen ja raportoinnin kehittäminen** – Toteutetaan koulutuksia turvallisuuden kultaisista säännöistä, sis. tietoisuutta parantavat toimet, esim. Maailman työturvallisuuspäivä, ja jatketaan vaaranarviointitoimia, painopisteenä turvallisuusraportoinnin laadun parantaminen ja yhdenmukaistaminen.
- **F2. Projektien, huoltotoiminnan ja matkustamisen turvallisuuden kehittäminen** – Kehitetään projektien ja huoltotoiminnan turvallisuusprosesseja sekä sisäisiä auditointikäytäntöjä järjestelmällisen turvallisuusjohtamisen vahvistamiseksi. Samalla vahvistetaan henkilöstön osaamista matkustus- ja projektiturvallisuuteen liittyvällä koulutuksella sekä parannetaan turvallisuuskäytäntöjen yhdenmukaista soveltamista operatiivisessa toiminnassa.
- **F3. Koneturvallisuuteen panostaminen** – Varmistetaan, että toimitettavat koneet, laitteet ja tuotantolinjat täyttävät uudet koneturvallisuusvaatimukset, jatketaan turvallisuuden parannustoimien integrointia.
- **F4. Osaamisen kehittämiskäytäntöjen laajentaminen** – Laajennetaan kehityskeskusteluja ja osaamisen kehittämiskäytäntöjä mahdollisuuksien mukaan uusiin työntekijäryhmiin, jatkokehitetään osaamisen arviointi- ja suunnitteluprosesseja ja käynnistetään ydinosaamisen kehittämistyö.
- **F5. DEI-tietoisuuden parantamiseen tähtääviä toimia** – Jatketaan Achieve Together Through Inclusion -kampanjaa inklusiivisen käytöksen, tietoisuuden ja systemaattisen toimeenpanon vahvistamiseksi kaikilla alueilla.

Omaa työvoimaa koskeviin toimiin liittyvät taloudelliset resurssit olivat vuonna 2025 lähinnä toimintamenoja, jotka aiheutuivat työterveys- ja työturvallisuustoimista, koulutuksesta ja osaamisen kehittämisestä, johtamisprosesseista ja DEI-aloitteista. Nämä kustannukset kirjataan tilinpäätöksessä pääosin henkilöstökuluihin ja muihin toimintamenoihin henkilöstön ja liiketoiminnan tukitoimintojen kirjanpitoikäytäntöjen mukaisesti.

Omaan työvoimaan kohdistuvat toimet ja niiden eteneminen

Osa-osa-aihe	Tunnistettu olennainen aihe	Toimet (E = 2025, F = 2026)
Työterveys ja -turvallisuus	Tapaturma-altistus	Tätä vaikutusta lievennetään toimilla E1, E2, E3, E4, F1, F2 ja F3.
	Turvallisiksi suunniteltujen ratkaisujen edistäminen	Tätä vaikutusta edistetään toimilla E4 ja F3.
Koulutus ja osaamisen kehittäminen	Kasvun edellytyksiä osaamisen kehittämisellä	Tätä vaikutusta edistetään toimilla E5 ja E6 sekä suunnitellulla toimella F4.
Monimuotoisuus	Työvoiman monimuotoisuus innovatiivisuutta edistävänä tekijänä	Tätä vaikutusta edistetään toimilla E7, E8 ja F5.

SI-5 – OMAAN TYÖVOIMAAN LIITTYVÄT TAVOITTEET

Edellisenä raportointivuotena Rautella ei ollut muodollisesti määriteltyjä työvoimaan liittyviä tavoitteita, ja raportointi keskittyi lähinnä olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen sekä toimintaperiaatteiden ja toimien kuvauksiin. Raute asetti raportointivuoden aikana mitattavia ja aikasidonnaisia henkilöstöön liittyviä tavoitteita ja selkeytti niihin liittyviä mittareita ja lähtötasoja. Rauten työvoimaan liittyvä työ osoitti edellisvuoteen verrattuna edistymistä työvoimaan liittyvien tavoitteiden tunnistamisessa, seurantakäytännöissä sekä johtamis- ja hallintakäytäntöjen kehittämisessä. Työterveyteen ja -turvallisuuteen, koulutukseen ja osaamisen kehittämiseen sekä monimuotoisuuteen ja inklusiioon liittyviä toimia jatkettiin.

Työvoimaan liittyvää tavoiteasetantaprosessia johtavat Rauten henkilöstöhallinto- ja työterveys- ja työturvallisuustoiminnot omien henkilöstöjohtamis-, henkilöstönkehittämis- ja turvallisuusvastuidensa mukaisesti. Tavoitteet tunnistettiin, niistä keskusteltiin ja ne todennettiin pienehkössä sisäisessä työryhmässä, jossa oli mukana edustus kyseisistä toiminnoista sekä yritysjohtosta. Työntekijät tai työntekijöiden edustajat eivät suoraan osallistuneet tavoitteidenasettamisprosessiin raportointivuoden aikana.

Raute arvioi työvoimaan liittyvien toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuutta seuraamalla määriteltyjä työvoimaan liittyviä mittareita suhteessa asetettuihin tavoitteisiin. Raportoitujen tulosten muutokset analysoidaan ottaen huomioon organisaatiomuutokset sekä taustalla olevien toimien ja prosessien vakiintuneisuus. Koska työvoimaa koskevat tavoitteet ovat voimassa 1.1.2025 alkaen ja koska vuosi 2024 on perusvuosi, edistymistuloksia verrattuna edellisvuoteen ei raportoida. Raportointivuosi 2025 on ensimmäinen raportointikausi, jolta Raute pystyy arvioimaan ja esittämään edistymisen tavoitteisiin nähden.

Vastuulliset toiminnot seuraavat työvoimaan liittyvien tavoitteiden saavuttamista tarkastelemalla säännöllisesti työvoimaa koskevien mittareiden kehitystä, mukaan lukien HR- ja

turvallisuustiedot. Johto arvioi kehitystä sisäisesti. Työntekijät tai työntekijöiden edustajat eivät suoraan osallistu muodolliseen seurantaan tai tulosten tarkasteluun. Kokemukset ja työvoimaa koskeviin tavoitteisiin liittyvät potentiaaliset parannuskohteet tunnistetaan sisäisissä arvioinneissa, poikkeama-analyseissa ja toteutettujen toimien tuloksia koskevissa havainnoissa. Parannusten tunnistaminen perustuu toistaiseksi henkilöstöhallinnon, työterveys- ja työturvallisuustoiminnon ja johdon sisäisiin arvioihin.

Omaa työvoimaa koskevat tavoitteet liittyvät olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin koskien työvoiman monimuotoisuutta, koulutusta ja osaamisen kehittämistä sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen, kuten osiossa S1. SBM-3 kuvataan. Työvoimaan liittyvät tavoitteet koskevat Rauten kaikkien toimintojen omaa työvoimaa.

Tavoitteet, mittarit ja toteuma

TAVOITE VUODELLE 2028	MITTARIT	PERUSVUOSI 2024	TOTEUMA 2025
Raute pyrkii kasvattamaan naisten osuuden työvoimastaan 15 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. ¹⁾	Sukupuolta koskeva monimuotoisuus: Naisten osuus (%)	12 %	11 %
Rauten tavoitteena on saavuttaa inklusioiden arvoksi vähintään 75 vuoteen 2028 mennessä. ²⁾	Inklusioiden indeksi	71,1	71,9
Rauten tavoitteena on saavuttaa hyvä tai erittäin hyvä taso henkilöstön sitoutuneisuutta mittaavassa tutkimuksessa vuoteen 2028 mennessä. Yrityskohtainen tavoite. ³⁾	People Power -indeksi Mittaustaajuus: Kahden vuoden välein Työntekijöiden nettosuosittelevuusi (eNPS)	People Power -indeksi A = Tyydyttävä Työntekijöiden nettosuosittelevuusi (eNPS) 8	PP = Ei mitattu vuonna 2025 eNPS = -4
Rauten tavoitteena on kasvattaa vuosittaisen tavoite- ja kehityskeskustelun suorittaneiden työntekijöiden osuus vähintään 93 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä Yhtiökohtainen tavoite. ⁴⁾	Tavoitekeskustelun ja kehityskeskustelun suorittaneiden osuus	Tavoitekeskustelu: 79 % Kehityskeskustelu: 76 %	Tavoitekeskustelu: 68 % Kehityskeskustelu: 63 %
Rauten tavoitteena on vähentää TRIF-tapaturmataajuutta 50 % vertailuvuoden 2024 arvosta vuoteen 2028 mennessä. ⁵⁾	Kaikkien kirjattavien tapaturmien taajuus (TRIF)	11.3 (korjattu)	11.6
Rauten tavoitteena on kasvattaa kirjattujen turvallisuushavaintojen määrää vähintään kahteen tai viiteen havaintoon työntekijää kohden vuodessa osastosta riippuen. ⁶⁾	Turvallisuushavaintojen lukumäärä	Ei vertailutasoa, vuosikeskiarvoon perustuva tavoite (havaintoja/henkilö)	Turvallisuushavaintojen keskiarvo työntekijää kohden on osastosta riippuen 0,93
Rauten tavoitteena on ottaa tuotteissa ja palveluissa käyttöön vuosittain uusia turvallisuutta parantavia ominaisuuksia. ⁷⁾	Aloitettujen tai loppuun saatettujen toimien määrä	Ei vertailutasoa	13

1) Naisten osuus (%) lasketaan jakamalla naiseksi identifioituvien työntekijöiden määrä vuoden lopussa Rauten oman työvoiman kokonaismäärällä samana päivänä. Mittari kattaa kaikki työntekijät, joilla on suora työsuhte Rauten kanssa, mukaan lukien kaikki toiminnot ja maantieteelliset alueet. Tiedot saadaan Rauten henkilöstöhallinnon tietojärjestelmästä. Mittarin arvo lasketaan vuosittain.

2)Inklusioiden indeksi perustuu Rauten sisäisen henkilöstökyselyn tuloksiin ja kuvaa työntekijöiden käsityksiä inklusiivisuudesta, tasavertaisesta kohtelusta ja kunnioittavasta käytöksestä työpaikalla. Indeksillä lasketaan valittujen, inklusiivista ja tasapuolisuutta koskevien kysymysten tulosten keskiarvona asteikolla 0–100. Kysely tehdään Rauten omalle työvoimalle, ja tulokset aggregoidaan konsernitason tasolle. Vastaus on vapaaehtoinen, ja tuloksiin saattaa vaikuttaa vastausprosentti ja kyselyn kattavuus.

3)People Power -indeksi perustuu joko laajemman ulkoisen henkilöstökyselyn (joka toinen vuosi) tai Rauten sisäisen henkilöstökyselyn (vuosittain) tuloksiin. Keskeisenä mittarina raportoidaan työntekijöiden nettosuosittelevuusi (eNPS) sekä People Power indeksiluokitus. Työntekijöiden nettosuosittelevuusi (eNPS) lasketaan vähentämällä arvostelijoiden prosenttiosuus suosittelevuusi (eNPS) prosenttiosuudesta. Passiivisten vastaajien osuutta ei huomioida laskennassa. Indeksillä arvo voi vaihdella välillä –100 ja +100.

4)Tavoite-/kehityskeskustelun vuoden aikana suorittaneiden Rauten työntekijöiden osuus on laskettu seuraavasti: (Keskustelun suorittaneiden toimistotyöntekijöiden lukumäärä jaettuna toimistotyöntekijöiden kokonaismäärällä vuoden lopussa) x 100.

5)Kaikkien kirjattavien tapaturmien taajuus (TRIF) lasketaan jakamalla kaikkien kirjattavien tapaturmien määrä tehtyjen työtuntien määrällä ja kertomalla tulos miljoonalla (tapaturmaa / 1 000 000 työtuntia). Tarkennettujen työtuntitietojen perusteella TRIF on laskettu uudelleen (vuonna 2024 raportoitu TRIF-luku oli 12,4).

6)Turvallisuushavaintojen määrä perustuu kullekin henkilöstöryhmälle asetettuun turvallisuushavaintojen tavoitemäärään (työntekijät ja toimihenkilöt HR-järjestelmän mukaisesti). Ei vertailuvuotta, vuosikeskiarvoon perustuva tavoite (havaintoja/henkilö).

7)Mittari kuvaa raportointivuonna aloitettujen tai loppuun saatettujen turvallisuutta parantavien toimenpiteiden lukumäärää tuotteissa ja palveluissa. Luku perustuu sisäiseen seurantaan ja sisältää raportointikauden aikana virallisesti käynnistetyt tai päätökseen viedyt kehitystoimenpiteet.

SI-6 – YRITYKSEN TYÖNTEKIJÖIDEN OMINAISUUDET

Kaikki tiedot on kerätty Mepcosta tammikuussa 2026. Numerot on raportoitu henkilölukumäärinä. Numerot edustavat raportointikauden loppua, 31. joulukuuta 2025. Lähes koko henkilöstö on vakituista ja kokopäiväistä.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä sukupuolen mukaan (henkilömäärä)*	2024	2025
Miehet	680	619
Naiset	103	79
Henkilöstön kokonaislukumäärä	783	698

*Luokkaa "Muut" ei sovelleta.

*Viittaus tilinpäätökseen, tilinpäätöksen henkilöstölukuihin, s. 4.

*Sisältää Rauten johtoryhmän.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maittain (henkilömäärä)*	2024 – Yhteensä	2024 – Naiset	2024 – Miehet
Kanada	115	15	100
Kiina	47	14	33
Suomi	552	63	489
USA	27	8	19
Muut työntekijät (APAC/ EMEA / AME)	42	3	39
Henkilöstön kokonaislukumäärä	783	103	680

*Luokkaa "Muut" ei sovelleta.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maittain (henkilömäärä)*	2025 – Yhteensä	2025 – Naiset	2025 – Miehet
Kanada	98	15	83
Suomi	538	57	481
USA	23	4	19
Muut työntekijät (APAC/ EMEA / AME)	39	3	36
Henkilöstön kokonaislukumäärä	698	79	619

*Luokkaa "Muut" ei sovelleta.

Työsuhteiset työntekijät sopimustyyppin mukaan, jaoteltuna sukupuolen perusteella (henkilömäärä)*

	2024 - Naiset	2024 - Miehet	2025 - Naiset	2025 - Miehet
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	103	680	79	619
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	97	663	78	607
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	6	17	1	12
Työntekijät, joilla ei ole taattua vähimmäistyöaikaa**	0	8	0	3

*Luokkaa "Muut" ei sovelleta.

**Työsuhtedyyppi "ei-taattua vähimmäistyöaikaa" tarkoittaa työntekijöitä, jotka kutsutaan töihin tarvittaessa. Käytössä vain Suomessa.

Vaihtuvuus*	2024	2025
Raportointikauden aikana yrityksestä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	122	161
Työntekijöiden vaihtuvuusprosentti	15,60 %	23,10 %

*Sisältää kaikki päättyneet työsuhteet (riippumatta päättymisen syystä). Henkilöstön vaihtuvuusprosentti ottaa huomioon kaikki päättyneet työsuhteet suhteessa henkilöstön kokonaismäärään 31. joulukuuta.

SI-9 – MONIMUOTOISUUDEN MITTARIT

Työsuhteisten työntekijöiden jakautuminen ikäryhmittäin*	2024	2025
Henkilöstön kokonaislukumäärä	783	698
Alle 30 vuotta	97	72
30-50 vuotta	441	387
Yli 50 vuotta	245	239

*Sisältää kaikki työntekijät, myös johtoryhmän.

Sukupuolijakauma*, johto	2024 – Naiset	2024 – Miehet	2024 – Yhteensä
Sukupuolijakauma (lukumäärä) ylin johto	13	74	87
Sukupuolijakauma % ylimmän johdon työntekijöistä	14,90 %	85,10 %	100 %

*Rauten määritelmä ylimmälle johdolle käsittää linjaesihenkilöt. Ei sisällä Rauten johtoryhmän jäseniä.

*Luokkaa "Muut" ei sovelleta.

Sukupuolijakauma*, johto	2025 – Naiset	2025 – Miehet	2025 – Yhteensä
Sukupuolijakauma (lukumäärä) ylin johto	8	75	83
Sukupuolijakauma % ylimmän johdon työntekijöistä	9,64 %	90,36 %	100 %

*Rauten määritelmä ylimmälle johdolle käsittää linjaesihenkilöt. Ei sisällä Rauten johtoryhmän jäseniä.

*Luokkaa "Muut" ei sovelleta.

SI-14 – TERVEYS- JA TYÖTURVALLISUUSMITTARIT

Työturvallisuusmittarit	2024	2025
Prosenttiosuus omaan työvoimaan kuuluvien henkilöistä, jotka kuuluvat työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin*	100 %	100 %
Työtapaturmista ja työperäisistä sairauksista johtuvien kuolemantapausten määrä	0	0
Kirjattujen tapaturmien määrä	16	14
Kirjattujen tapaturmien taajuus**	11.3 (korjattu)	11.6
LTIF***	6.3	5.8
Kirjattujen työperäisten sairauksien määrä	0	0
Työtapaturmista ja työperäisistä sairauksista johtuvien menetettyjen työpäivien määrä	153	83

Työturvallisuusmittarit eivät vielä sisällä muita kuin työsuhteisia työntekijöitä johtuen siirtymäsäännöksistä.

*Rautella on käytössä ESRS:n mukainen systemaattinen lähestymistapa turvallisuuden hallintaan, joka sisältää tarvittavat organisaatorakenteet, vastuut, käytännöt ja menettelytavat. Rautella ei ole käytössä sertifioitua työturvallisuuden johtamisjärjestelmää.

**Tämä luku on laskettu jakamalla kirjatut työtapaturmat miljoonalla työtunnilla. Tunnit ovat todellisia tehtyjä työtunteja. ESRS SI-14:n mukaisesti raportointivuodelta 2024 julkaistuissa työturvallisuusluvuissa havaittiin virhe, joka vaikutti sekä poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuuteen (LTIF) että kaikkien kirjattavien tapaturmien taajuuteen (TRIF). Virhe koski työtunteja. Tämä luku oli vuoden 2024 raportoinnissa 10,7. Luku on asianmukaisesti korjattu ja päivitetty.

***Yhtiökohtainen tunnusluku. Lost Time Injury Frequency (LTIF) lasketaan jakamalla poissaoloon johtaneiden työtapaturmien määrä tehtyjen työtuntien määrällä ja kertomalla tulos miljoonalla (tapaturmaa / 1 000 000 työtuntia). Työtunneilla tarkoitetaan toteutuneita, tehtyjä työtunteja. Raportoinnissa käytettyyn työtuntimäärään liittyvä virhe havaittiin, minkä vuoksi vuoden 2024 LTIF-luku (aiemmin raportoitu 6,0) on laskettu uudelleen ja päivitetty vastaamaan oikaistuja työtunteja.

HYVÄ HALLINTOTAPA JA YRITYSKULTTUURI

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

G1. SBM-3

Liiketoimintakäytäntöihin liittyviä olennaisia vaikutuksia on luottamuksen lujittuminen korruption vastaisilla käytänteillä. Korruption vastaiset koulutukset vahvistavat Rauten sisäistä kulttuuria parantamalla työntekijöiden kykyä tunnistaa epäeettistä käytöstä ja ryhtyä asianmukaisiin toimiin. Tietoisuuden paraneminen vähentää väärinkäytösten riskiä, tukee eettistä päätöksentekoa päivittäisessä työssä ja vahvistaa yhteistä sitoumusta rehelliseen toimintaan koko yhtiössä. Vaikutukset näkyvät selvimminkin omassa toiminnassa. Keskeisiä riskejä ovat mahdolliset korruptio- ja lahjontatapaukset, jotka voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin menetyksiin ja vakaviin mainevahinkoihin. Riskit koskevat sekä arvoketjun alkua- ja loppupäätä että omaa toimintaa. Liiketoiminnan harjoittamisen mahdollisuudet liittyvät kestävästi kasvun edistämiseen eettisen yrityskulttuurin kautta. Eettinen kulttuuri edistää yhteistyötä, mikä lisää tuottavuutta ja liiketoiminnan kokonaisvaltaista suorituskykyä. Mahdollisuudet koskevat sekä arvoketjun alkua- ja loppupäätä että omaa toimintaa.

G1-1 – LIIKETOIMINNAN HARJOITTAMISTA KOSKEVAT TOIMINTAPERIAATTEET JA YRITYSKULTTUURI

Hyvää hallintotapaa koskevat Rauten olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät etupäässä liike-etiikkaan, korruption vastaiseen toimintaan, lakien ja määräysten noudattamiseen, väärinkäytöksistä ilmoittaneiden suojeluun sekä omien toimintojen ja arvoketjun vastuulliseen toimintaan. Eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja niitä tukevat toimintaperiaatteet käsittelevät Rauten olennaisia hyvän hallintotavan riskejä, jotka liittyvät korruptioon ja lahjontaan, kuten kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa on tunnistettu (lisätietoja annetaan osiossa IRO-1), ja tarjoavat laajemman kehyksen liiketoiminnan eettisyydelle koko organisaatiossa.

Rauten toimintaa ja toimintatapoja ohjaavat eettiset toimintaperiaatteet (Code of Conduct), jotka tarjoavat selkeät ohjeet henkilöstölle ja asettavat yleiset puitteet asianmukaiselle toiminnalle ja käyttäytymiselle. Eettiset toimintaperiaatteet käsittelevät eri vastuullisuusteemoja painottaen sitä, kuinka Raute haluaa hoitaa asioita päivittäisessä liiketoiminnassa. Eettiset toimintaperiaatteet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla. Eettisten toimintaperiaatteiden päivitykset hyväksyy Rauten hallitus. Raute Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön eettisten toimintaperiaatteiden toteuttamisesta yhdessä talousjohtajan ja henkilöstöjohtajan kanssa.

Rauten yrityskulttuuri perustuu ylimmän johdon, hallituksen ja operatiivisen johdon, selkeisiin linjauksiin, ja se vahvistetaan eettisissä toimintaperiaatteissa ja niitä tukevilla

toimintaperiaatteissa. Yrityskulttuuri kehittyy ja sitä edistetään ottamalla eettiset toimintaperiaatteet, odotukset niiden noudattamisesta ja vastuullinen käyttäytyminen osaksi päivittäistä työtä, sisäistä viestintää, johtamiskäytäntöjä ja säännöllisiä koulutuksia. Työntekijöitä rohkaistaan puhumaan ja nostamaan esiin huoliaan määriteltyjen raportointikanavien kautta, mukaan lukien whistleblowing-ilmoituskanava, ilman pelkoa vastatoimista. Rauten yrityskulttuurin vaikuttavuutta arvioidaan seuraamalla toimintaperiaatteiden noudattamista, whistleblowing-ilmoituksia ja niiden tutkintaa, tunnistettuja väärinkäytöstopauksia ja johdon seurantatoimia. Olennaiset tapaukset esitellään johtoryhmän ja hallituksen käsiteltäväksi.

Eettisiä toimintaperiaatteita tukevat Kunnioitus työpaikalla -käytäntö sekä korruption vastainen käytäntö, joissa annetaan tarkempia ohjeita asianmukaisesta päivittäisestä liiketoiminnan harjoittamisesta. Kaikki kolme toimintaperiaatetta sitovat Rauten koko henkilöstöä. Raute on määritellyt raportointikanavat eettisen toiminnan tueksi ja väärinkäytösten ilmoittamiseksi. Henkilöstöä on ohjeistettu ilmoittamaan mahdollisista korruptio- ja lahjontatapauksista ensisijaisesti whistleblowing-ilmoituskanavan kautta. Rautella on myös selkeät ohjeet sanktioista, joita ilmoittajiin kohdistuvista vastatoimista seuraa, sekä tiukasta ilmoittajasuojelusta. Raute viestii eettisistä toimintaperiaatteista ja whistleblowing-ilmoituskanavasta säännöllisesti. Lisätietoja sisäisestä prosessista, kanavista, vastuista ja tutkinnasta on kohdassa Whistleblowing-menettelyt.

Kaikki Rauten alla kuvatut toimintaperiaatteet ovat globaaleja ja kattavat kaikki yhtiön maantieteelliset sijainnit. Toimintaperiaatteiden päivitykseen osallistettiin Rauten sisäisiä sidosryhmiä. Muita sidosryhmiä ei suoraan osallistunut toimintaperiaatteiden laatimiseen. Toimintaperiaatteet koskevat Rauten omaa toimintaa ja osittain myös arvoketjun alkua- ja loppupäätä. Rauten tiloissa toimivilta alihankkijoilta edellytetään eettisten toimintaperiaatteiden noudattamista. Toimintaperiaatteet eivät ole julkisia lukuun ottamatta eettisiä toimintaperiaatteita, ympäristötoimintaperiaatteita ja toimittajien eettistä ohjeistoa. Raute seuraa liiketoiminnan harjoittamista ohjaavien toimintaperiaatteiden ja niihin liittyvien toimien vaikuttavuutta säännöllisillä johdon katselmuksilla, sisäisillä raportointiprosesseilla ja seurantamekanismeilla. Seurantaan sisältyy saatujen compliance-asioihin liittyvien ilmoitusten tarkastelu, whistleblowing-ilmoitukset, sisäiset arvioinnit sekä tunnistettuja riskejä ja vaaratilanteita koskevat johdon keskustelut. Seurantatuloksia käytetään mahdollisten parannustarpeiden tunnistamiseen sekä tarvittaessa toimintaperiaatteiden päivitysten, valvontakeinojen ja niihin liittyvien toimien tueksi. Lisätietoa hyvästä hallintotavasta ja toimintaperiaatteiden hyväksymisestä ja valvonnasta on osiossa GOV-1 ja GOV-2.

Liiketoimintakäytäntöihin liittyvät toimintaperiaatteet

Toimintaperiaatteet	Toimintaperiaatteiden kuvaus	Soveltamisala	Hyväksyvä taho + toimeenpanosta vastaava henkilö
Eettiset toimintaperiaatteet Otettu käyttöön 2018, päivitetty 2025	Rauten eettiset toimintaperiaatteet käsittelevät lakien ja määräysten noudattamista, ihmisoikeuksien kunnioittamista, monimuotoisuutta ja syrjimättömyyttä sekä korruption torjuntaa. Lisäksi Raute pyrkii tarjoamaan turvallisen ja terveellisen työympäristön ja edistämään ympäristövastuullisuutta. Raute edistää yhtäläisiä mahdollisuuksia sekä arvostaa työntekijöiden monimuotoisuutta, eikä hyväksy syrjintää missään muodossa. Raute on sitoutunut torjumaan korruptiota ja lahjontaa ja edellyttää samaa myös toimittajiltaan. Viittaus kolmansien osapuolten standardeihin: UDHR, ILO, UN Global Compact-aloitteen 10 periaatetta, SDG, ISO 9001:2015, ISO 14001:2015. Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tämän kestävyys selvityksen osiossa ESRS G1. Eettiset toimintaperiaatteet tukevat hyvää hallintotapaa ja työvoimaan liittyviä aiheita, ja siihen viitataan soveltuvien osin ESRS S1-tiedoissa.	Henkilöstö	Hallitus + talous- ja henkilöstöjohtaja
Kunnioitus työpaikalla -käytäntö Otettu käyttöön 2024	Rauten Kunnioitus työpaikalla -käytäntö käsittelee sitoutumista monimuotoisuuden, oikeudenmukaisuuden ja inklusion (DEI) edistämiseen. Tämä käytäntö asettaa standardin käyttäytymiselle ja odotuksille kaikille työntekijöille maailmanlaajuisesti. Käytäntö sisältää nollatoleranssin kaikkea kiusaamista, häirintää ja syrjintää kohtaan. Se pyrkii luomaan ympäristön, jossa kaikilla työntekijöillä on yhtäläiset mahdollisuudet ja jossa rekrytointi-, ylennys- ja arviointiprosessit suoritetaan oikeudenmukaisesti ja ilman ennakkoluuloja. Lisäksi käytäntö kannustaa avoimeen viestintään ja varmistaa, että työntekijöillä on käytössään tehokkaat kanavat huolenaiheiden ja ongelmien ilmoittamiseen. Kunnioittavaan käyttäytymiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tämän kestävyys selvityksen osiossa ESRS S1.	Henkilöstö	Johtoryhmä + henkilöstöjohtaja
Whistleblowing -prosessin kuvaus ja ohjeistus Otettu käyttöön 2023	Rauten whistleblowing-prosessi perustuu EU:n Ilmoittajansuojeludirektiiviin ja Ilmoittajansuojelulakiin. Yritys kannustaa ilmoittamaan mahdollisista väärinkäytöksistä mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Ilmoituskanava varmistaa, että ilmoitukset käsitellään nopeasti ja otetaan vakavasti ja että niihin puututaan heti, kun ne havaitaan. Yhtiö ei hyväksy vastatoimia henkilöitä kohtaan, jotka ilmaisevat huolensa vilpittömässä mielessä ja pyrkii edistämään yrityskulttuuria, jossa työntekijät tuntevat olonsa turvallisiksi raportoida huolenaiheista ilman pelkoa vastatoimista. Whistleblowing-kanavaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tämän kestävyys selvityksen osiossa ESRS G1.	Kaikki sidosryhmät	Hallitus + talous- ja henkilöstöjohtaja
Korruption vastainen käytäntö Otettu käyttöön 2024	Käytäntö tarkentaa Rauten korruption vastaisia toimia ja periaatteita eettisten toimintaperiaatteiden linjausten lisäksi. Rautella on nollatoleranssi korruptiota ja lahjontaa kohtaan. Korruption vastainen käytäntö sisältää konkreettisia ohjeita ja toimintatapoja, jotka auttavat henkilöstöä tunnistamaan ja ehkäisemään korruptiota. Ne ovat linjassa Yhdistyneiden Kansakuntien korruption vastaisen yleissopimuksen (UNCAC) mukaisten toimintaperiaatteiden kanssa. Käytäntöön liittyvät vaikutukset, riskit, mahdollisuudet on kuvattu ESRS 2 IRO-taulukossa.	Henkilöstö	Johtoryhmä + talousjohtaja
Ympäristötoimintaperiaatteet Otettu käyttöön 2024	Rauten ympäristötoimintaperiaatteet keskittyvät päästövähennyksiin, resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen. Ne edistävät ympäristövastuullisuutta tarjoamalla kestäviä tuotanto- ja palveluratkaisuja sekä vähentämällä ympäristövaikutuksia. Periaatteet kattavat kaikki Rauten toimipaikat ja osittain myös arvoketjun alkupuolelta. Raute noudattaa YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita ja tukee kestävä kehityksen tavoitteita (SDG 8, 11, 12, ja 13). Ympäristötoimintaperiaatteet ovat julki verkkosivuilla. Toimintaperiaatteita käsitellään arvoketjun osapuolten kanssa normaalien liikesuhteiden ylläpitämisen yhteydessä. Korruption vastaiseen toimintaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tämän raportin osassa G1.	Henkilöstö	Johtoryhmä + talousjohtaja
Toimittajien eettinen ohjeisto Otettu käyttöön 2025	Toimittajien eettinen ohjeisto kuvaa sitoutumista vastuullisiin hankintakäytäntöihin ja listaa yritysvastuuväitokset, joita kaikkien toimittajien tulee noudattaa. Toimittaja sitoutuu näihin ohjeisiin joko allekirjoittamalla tämän ohjeiston tai vahvistamalla tilauksen, jonka yhteyteen tämä ohjeisto on liitetty. Hyväksyessään ohjeiston vaatimukset toimittaja sitoutuu toimimaan korkeiden eettisten vaatimusten mukaisesti. Vastuullisiin hankintoihin ja toimittajien liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on kuvattu tämän kestävyys selvityksen osiossa ESRS G1.	Toimittajat ja yhteistyökumppanit	Johtoryhmä + talousjohtaja

Toimittajien eettinen ohjeisto

Toimittajien eettinen ohjeisto kuvaa Rauten sitoumuksen vastuullisiin hankintakäytäntöihin sekä yhtiön periaatteet koskien eettistä ja kestävää liiketoimintaa. Toimittajien eettinen ohjeisto astui voimaan vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Raute edellyttää toimittajilta ohjeiston tunnustamista ja sitoutumista sen noudattamiseen osana yhteistyön aloittamisprosessia sekä uusien tai uusittujen ostotilausten yhteydessä. Raute keskittyi raportointikaudella siihen, että valikoidut päähankintakategorioiden toimittajat hyväksyivät virallisesti toimittajien eettisen ohjeiston.

Hyväksymällä toimittajien eettisen ohjeiston Rauten toimittajat sitoutuvat noudattamaan Rauten eettisiä toimintaperiaatteita ja vastuullisuusvaatimuksia. Toimittajien eettinen ohjeisto tukee Rauten pyrkimyksiä edistää vastuullisia liiketoimintaa ja avoimuutta toimitusketjussa. Toimittajien eettisen ohjeiston soveltamista ja kattavuutta tullaan parantamaan ajan mittaan. Ohjeiston noudattaminen auttaa Rautea varmistamaan liiketoiminnan harjoittamisen vastuullisuuden sekä edistämään läpinäkyviä ja vastuullisia käytäntöjä koko arvoketjussa.

Toimittajilta edellytetään kaikkien ESG-asioita koskevien lakien ja määräysten noudattamista kaikissa toimintamaissa, mukaan lukien ympäristönsuojelua, työterveyttä ja -turvallisuutta, työ- ja ihmisoikeuksia sekä korruption vastustamista koskevat säädökset. Myös näitä asioita koskevat kansainväliset standardit pätevät olennaisilta osin. Toimittajien on sitouduttava Rauten eettisiä toimintaperiaatteita (Code of Conduct) vastaaviin eettisiin periaatteisiin, pidettävä luottamukselliset tiedot salassa ja varmistettava henkilötietojen asianmukainen käsittely. Muita toimittajilta edellytettäviä vaatimuksia ovat turvalliset työolosuhteet ja syrjimättömyys, pakkotyö- ja lapsityökielto, ihmiskaupan kielto sekä lahjonnan, korruption ja rahanpesun vastaiset toimet. Edelleen toimittajien on tunnistettava tuotteissaan käytettävät vaaralliset aineet, toimitettava pyydettyä lakisäätteistä ESG-tiedot ja -dokumentaatio sekä arvioitava ja lievennettävä toimintansa ympäristövaikutuksia, mukaan lukien energian ja veden käytön vähentäminen, jätteiden ja päästöjen minimointi, kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ja tuotteiden hiilijalanjäljen pienentäminen. Lakien ja määräysten noudattamista edistetään riskiperusteisilla auditoinneilla ja ESG-kyselyillä, joilla suunnataan toimittajien odotuksia ja seurataan Rauten liiketoiminnan harjoittamista ja kestävyttä koskevien vaatimusten noudattamista. Yhdessä ESG-riskinarviointien ja -auditointien kanssa nämä periaatteet tukevat Rauten pyrkimyksiä tunnistaa ja vähentää toimitusketjunsä riskejä liittyen ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja ilmastonmuutoksen hillintään. Ohjeisto on tarkoitettu koskemaan globaalisti kaikkia Rauten toimittajia, urakoitsijoita ja merkittäviä yhteistyökumppaneita, ja se otetaan käyttöön vaiheittain eri alueilla ja toiminnoissa. Ohjeistoon viitataan tarvittaessa ostotilauksissa. Toimittajien eettisen ohjeiston ylläpidosta ja toimeenpanosta vastaavat talousjohtajan toimisto ja hankintatoimi. Rauten hallitus on hyväksynyt ohjeiston.

Whistleblowing-menettelyt

Whistleblowing-ilmoituskanava auttaa ylläpitämään eettisiä periaatteita ja mahdollistaa toimintaan puuttumisen ja epäkohtien korjaamisen. Väärinkäytöksistä raportointi on tärkeää, koska se auttaa torjumaan petoksia, välttämään mainehaittoja ja estämään ongelmien eskaloitumisen. Raute rohkaisee henkilöstöä ilmoittamaan mahdollisista väärinkäytöksistä aikaisessa vaiheessa, esimerkiksi esihenkilön tai henkilöstöosaston kautta. Jos tämä ei ole mahdollista, epäillyistä väärinkäytöksistä tai lainrikkomuksista voi ilmoittaa kolmannen osapuolen tarjoaman sähköisen ilmoituskanavan kautta. Ilmoituksen voi tehdä myös nimettömästi, ja järjestelmä mahdollistaa kaksisuuntaisen viestinnän nimettömän ilmoittajan kanssa. Ilmoituskanava on avoin sekä Rauten omalle henkilöstölle, että ulkoisille sidosryhmille.

Ilmoituskanava on käytettävissä omalle henkilöstölle intranetissä ja yhtiön julkisilla verkkosivuilla. Raute haluaa tukea yrityskulttuuria, jossa työntekijät tuntevat olonsa turvalliseksi ja voivat ilmoittaa huolenaiheista ilman pelkoa vastatoimista. Yhtiö noudattaa ilmoitusten käsittelyssä soveltuvaa ilmoittajansuojalainsäädäntöä ja takaa tarvittavat suoja- ja kontrolloikeudet ilmoittajan henkilötietojen suojelemiseksi sekä sen varmistamiseksi, ettei ilmoittajaan kohdistu ilmoituksen perusteella vastatoimia. Rauten ilmoitusprosessi on sille asetettujen lakisäätteiden velvoitteiden mukainen.

Ilmoitusprosessi etenee seuraavasti:

1. Ilmoituksen voi tehdä esihenkilön, henkilöstöhallinnon tai sähköisen ilmoituskanavan kautta. Raute suosittelee ilmoittamaan nimellä, jotta tutkimus on vaikuttavampi. Ilmoituksen voi kuitenkin tehdä myös nimettömästi.
2. Ilmoitustapaus dokumentoidaan kolmannen osapuolen järjestelmään tai erilliselle dokumentille, mikäli ilmoitus tulee muuta kanavaa pitkin.
3. Sähköistä ilmoituskanavaa käyttäessään ilmoittaja saa henkilökohtaisen koodin, jolla voi seurata ilmoituksen tilaa. Järjestelmä mahdollistaa myös viestinnän nimettömän ilmoittajan kanssa.
4. Ethics-tiimi arvioi, onko ilmoituksessa tarpeeksi tietoa ja vaatiiko ilmoitus tarkempaa tutkintaa.
5. Jos tutkimus on tarpeen, nimetään puolueeton tutkija/tutkintaryhmä.
6. Tutkija kerää tiedot ja suorittaa tutkimuksen esimerkiksi haastatteleamalla ja keräämällä taustatietoa.
7. Tutkimuksen tulokset ja toimenpiteet dokumentoidaan ja käydään mahdollisuuksien mukaan läpi ilmoittajan kanssa.
8. Ethics-tiimi analysoi, vaatiiko tapaus ohjeiden päivytystä/yleistä viestintää, ja arvioi myös toimien tehokkuutta.
9. Ethics-tiimi varmistaa, että korjaavat toimenpiteet toteutetaan yhdessä asianomaisen organisaation kanssa. Minkäänlaisia vastatoimia ilmoittajaa kohtaan ei hyväksytä.

10. Kaikki tapaukset dokumentoidaan ja arkistoidaan.

Rauten henkilöstö on saanut koulutusta ilmoituskanavan käytöstä. Rauten henkilöstöä koulutetaan vuosittain ilmoituskanavan käyttöön myös osana eettiset toimintaperiaatteet -koulutusta. Myös ilmoituksia vastaanottava Ethics-tiimi on saanut koulutusta ilmoituskanavan lakisääteisistä asioista ja luottamuksellisuudesta. Ethics-tiimi päivittää osaamistaan säännöllisesti.

Ilmoitusten perusteella käynnistettävät tutkimukset

Rauten Ethics-tiimi käsittelee ilmoituskanavan kautta tulleet ilmoitukset luottamuksellisesti ja määrittelee tarvittavat korjaavat toimenpiteet asian käsittelemiseksi. Ethics-tiimiin kuuluvat konsernin talousjohtaja, henkilöstöjohtaja ja vastuullisuuspäällikkö. Ilmoituksen tekijälle raportoidaan tapauksen tutkinnasta ja mahdollisista jatkotoimenpiteistä. Raportoituja tapauksia seurataan anonyymisti erillisen tapausten hallintaraportin kautta ja niistä raportoidaan yhtiön tarkastusvaliokunnalle. Ethics-tiimi käsittelee kaikki ilmoitukset ja kysymykset kokouksissaan. Saadut ilmoitukset käsitellään välittömästi Ethics-tiimissä, ja tiimissä jaetaan vastuut käsittelyn osalta. Asia on otettava käsittelyyn neljän työpäivän sisällä ja ilmoittajalle on vastattava viimeistään kolmen kuukauden kuluessa, mutta pyrkimys on sulkea tapaukset mahdollisimman nopeasti. Ilmoituskanavasta viestitään säännöllisesti. Kanava on tarjolla kolmella kielellä: suomeksi, englanniksi ja kiinaksi.

Kaikki ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset, myös korruptio- ja lahjontaepäilyihin liittyvät, käsittelee ensin Rauten Ethics-tiimi. Mikäli jollakulla Ethics-tiimin jäsenistä on intressiristiriita ilmoitetussa tapauksessa, jäsen jäävää itsensä tapauksen tutkinnasta heti alkuvaiheessa. Häneltä voidaan tarvittaessa myös evätä pääsy tapausta koskeviin tietoihin. Tutkintaryhmän kokoonpano päätetään tapauskohtaisesti. Tutkimuksissa käytetään myös tapauskohtaisesti juridista neuvonantajaa. Rauten Ethics-tiimi ylläpitää tiedostoa, johon kaikki tehdyt ilmoitukset, tutkintojen lopputulokset ja johtopäätökset sekä toimenpidesuosituksukset kirjataan. Ilmoituskanavaan liittyvät tapaukset raportoidaan toimitusjohtajalle viiveettä sekä tarkastusvaliokunnalle kaksi kertaa vuodessa.

Ilmoittajien suojele

Raute haluaa edistää organisaatiokulttuuria, jossa työntekijät tuntevat olonsa turvallisesti raportoida huolenaiheista ilman pelkoa vastatoimista. Raute on toteuttanut useita olennaisia toimenpiteitä suojellakseen ilmoittajia. Raute varmistaa eettisten toimintaperiaatteidensa mukaisesti, että väärinkäytösten raportointi tapahtuu turvallisesti ja luottamuksellisesti. Raute on kehittänyt kattavat ja läpinäkyvät ilmoituskäytännöt, jotka määrittelevät väärinkäytösten raportointiprosessin ja ilmoittajille tarjottavat suojatoimet. Turvallisten raportointikanavien toteuttaminen on olennainen osa ilmoittajien suojele Rautessa. Ulkoinen ilmoituskanava tarjoaa myös mahdollisuuden raportoida anonyymisti. Anonyymien ilmoitusten kohdalla henkilöllisyys

pysyy salattuna koko käsittelyn ajan. Raute suojelee aina ilmoittajien henkilöllisyyttä tarkasti ja käsittelee huolenaiheet huomaamattomasti ja ammattimaisesti.

Rauten henkilöstölle kerrotaan ilmoittajien suojelusta ja ilmoituskanavan käytöstä osana eettiset toimintaperiaatteet -koulutusta. Lisäksi intranetissä on aihetta koskevia ohjeita ja muita materiaaleja. Viestinnässä painotetaan huolenaiheiden ilmoittamisen tärkeyttä, raportointiprosessin keskeisiä vaiheita ja käytössä olevia suojatoimia. Näin varmistetaan, että kaikki työntekijät ja esihenkilöt ovat tietoisia raportoinnin merkityksestä ja osaavat toimia oikein mahdollisissa väärinkäytöstilanteissa. Raute myös seuraa aktiivisesti merkkejä vastatoimista ja niitä havaitessaan panee täytäntöön tiukat vastatoimien vastaiset käytännöt ilmoittajien suojelemiseksi. Tämä kokonaisvaltainen lähestymistapa varmistaa, että ilmoittajat voivat raportoida huolenaiheistaan turvallisesti ja luottamuksellisesti ja että heidän oikeuksiaan suojellaan kaikissa tilanteissa. Raute noudattaa Suomen lainsäädäntöä, jolla direktiivi (EU) 2019/1937 on saatettu osaksi kansallista lainsäädäntöä, mikä merkitsee, että Rauteen voidaan soveltaa direktiivin oikeudellisia vaatimuksia.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimenpiteet

Raute toteutti raportointikaudella useita toimia, joilla vastataan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviin vaikutuksiin ja riskeihin ja hyödynnetään mahdollisuuksia. Moni toimenpide kohdistuu useisiin eri vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Toiston välttämiseksi ja selkeyden vuoksi toimet on koottu alla olevaan luetteloon, jossa viitataan kulloinkin asianomaisiin tarkempiin tietoihin.

Vuonna 2025 toteutetut toimet

- **K1. Eettisiä toimintaperiaatteita koskeva koulutus ja tietoisuus** – Eettiset toimintaperiaatteet -koulutus toteutettiin verkkokoulutuksena Rauten omille työntekijöille kaikissa toiminnoissa yhteisten arvojen, eettisen käyttäytymisen ja käyttäytymisvaatimusten vahvistamiseksi. Eettisistä toimintaperiaatteista tiedotettiin sisäisesti, ja viestintää tuettiin jatkuvilla tietoisuutta parantavilla toimilla. (2025; toteutettu)
- **K2. Ethics-tiimin valvonta- ja tutkimustoiminta** – Konsernitasolla toimi Ethics-tiimi, joka vastaa Rauten liiketoiminnan harjoittamista koskevien ilmoitusten vastaanottamisesta ja käsittelystä, mukaan lukien sisäiset raportit ja whistleblowing-kanavan ilmoitukset. Ethics-tiimi kävi läpi tapaukset, määritti korjaavat toimenpiteet ja varmisti asioiden etenemisen johdon ja tarkastusvaliokunnan käsittelyyn. (2025; jatkuu vuosittain)
- **K3. Tietoisuus whistleblowing-ilmoituskanavasta ja raportointimekanismeista** – Raute ylläpiti useita raportointikanavia, mukaan lukien kolmannen osapuolen ylläpitämä whistleblowing-kanava, jonka kautta voi asioida nimettömästi, edisti tietoisuutta tarjolla olevista raportointi

mekanismeista Rauten oman henkilöstön keskuudessa kaikissa toiminnoissa. (2025; jatkuu vuosittain)

- **K4. Korruption vastainen toiminta ja etiikkakoulutus** – Relevanteille henkilöstöryhmille järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta ja etiikasta, tavoitteena korruptio- ja lahjontariskejä koskevan tietoisuuden vahvistaminen sekä nollatoleranssiperiaatteiden vahvistaminen. (2025; toteutettu)
- **K5. Asiakasyhteistyö eettisistä vaatimuksista** – Asiakkaiden kanssa käytiin keskustelua Rauten toimintaeettisistä periaatteista ja liikesuhteisiin liittyvistä eettisistä odotuksista. (2025; jatkuu vuosittain)
- **K6. Toimittajien ESG-riskien arviointi ja seuranta** – Järjestettiin toimittajien ESG-riskejä koskevia kyselytutkimuksia, ja valittuihin arvoketjun alkupään toimittajiin sovellettiin toimittajien eettisiä ohjeita auditointien ja ESG-kyselyjen tukemana, tavoitteena tunnistaa ja seurata eettisyys- ja kestävyysriskejä. Toimittajien ESG-riskikyselyyn valittiin tiettyjä arvoketjun alkupään toimittajia. Esitetyt kysymykset koskivat eettistä liiketoimintaa, lakien ja määräysten noudattamista, korruption vastaista toimintaa ja vastuullisuuskäytäntöjä. (2025; jatkuu vuosittain)
- **K7. ESG-riskien sisällyttäminen ERM-prosessiin** - Sisällytettiin kaksinkertaisessa olennaisuusanalysissä tunnistetut ESG-asioihin liittyvät riskit konsernin vuosittaiseen riskienhallintaan- ja riskien lieventämisprosessiin (ERM). (2025; jatkuu vuosittain)
- **K8. ESG-tiedonkeruun mahdollistavan digitaalisen alustan käyttöönotto arvoketjussa** – Otettiin käyttöön toimittajille suunnattu digitaalinen tilausten käsittelyalusta ja määriteltiin ESG-tietopyyntöjen prosessi sekä raportointivaatimukset järjestelmällisen ESG-tiedonkeruun mahdollistamiseksi. Vuoden 2025 lopussa noin 55 % Raute Suomen suorista ostoista kulki sähköisen tilausalustan kautta. ESG-tiedonkeruutoiminnallisuuden käyttöönotto on suunniteltu vuodelle 2026. (2025; toteutettu, ESG-laajennus käynnistyy 2026).

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat taloudelliset resurssit ovat etupäässä hyvään hallintotapaan, lakien ja määräysten noudattamiseen, eettisyyteen, whistleblowing-prosesseihin ja toimittajariskien hallintaan liittyviä toimintamenoja. Nämä toimet on liitetty olemassa olevan organisaation toimintoihin, eikä niitä allokoida tai seurata yksittäisen toimen tasolla. Raute ei toistaiseksi nimeä erikseen tai allokoi kustannuksia kestävyyselvytyksessä liittyen liiketoiminnan harjoittamista koskeviin toimiin.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät toimenpiteet ja niiden eteneminen

Osa-osa-aihe	Tunnistettu olennainen aihe	Toimet (K=2025)
Yrityskulttuuri	Eettinen yrityskulttuuri kestävää kasvua edistävänä tekijänä	Tätä mahdollisuutta hyödynnetään toimilla K1, K2, K3, K5, K6, K7 ja K8.
Korruption ja lahjonnan vastainen koulutus	Luottamuksen lujittaminen korruption vastaisilla käytänteillä	Mahdollisuutta hyödynnetään toimilla K2, K4 ja K6.
Korruptio- ja lahjontatapaukset	Korruptio- ja lahjontariskien hallinta	Tätä riskiä lievennetään toimilla K2, K3, K4 ja K7.

G1-3 – KORRUPTION JA LAHJONNAN EHKÄISEMINEN JA HAVAITSEMINEN

Kuten Rauten eettisissä toimintaperiaatteissa määrätään, Rautella on nollatoleranssi korruptiolle tai lahjonnalle. Koko henkilöstöltä edellytetään tämän periaatteen noudattamista ja väärinkäytösten estämistä ja niistä ilmoittamista. Vuosittain verkkokoulutuksena järjestettävä eettisiä toimintaperiaatteita koskeva koulutus on pakollinen kaikille työntekijöille, mukaan lukien korruption tunnistamista ja ehkäisyä koskevat ohjeistukset. Vuonna 2025 Raute järjesti lisäksi korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta kohdennetusti työntekijöille, joiden rooleissa tällaisia riskejä voi esiintyä.

Koulutus keskittyi korruptio- ja lahjontariskien tunnistamiseen, sovellettavan lainsäädännön ja sisäisten toimintaperiaatteiden ymmärtämiseen, hälyttävien merkkien tunnistamiseen sekä eskalointi- ja raportointikäytäntöihin. Kohdennettu koulutus järjestettiin kolmena ulkopuolisen asiantuntijan antamana 1,5 tunnin mittaisena lähikoulutuksena. Korruption vastaisen toiminnan ja yritysetiikan teemoja käsitellään myös vuosittaisessa henkilöstölle pakollisessa eettisten toimintaperiaatteiden verkkokoulutuksessa. Hallituksen jäsenille ei järjestetty erikseen omaa korruption ja lahjonnan vastaisen toiminnan koulutusta. Korruptio- ja lahjontariskeille alttiit johto- ja työntekijäroolit sisältyivät raportointivuonna pakolliseen vuotuisen eettisten toimintaperiaatteiden koulutukseen, joka sisältää korruptio- ja etiikkateemoja ja kohdennettuja koulutussessioita.

Raute toteutti vuonna 2025 kaikki osastot ja roolit kattavan korruptioalttiuden arvioinnin. Raute tunnistaa riskialttiit toiminnot sen perusteella, missä määrin kukin toiminto altistuu korruptio- ja lahjontariskeille. Raute järjesti korruption ja lahjonnan vastaista koulutusta kohdennetusti työntekijöille ja johdon jäsenille, joiden rooleissa altistutaan korruptio- ja lahjontatilanteille (esimerkiksi myynti, hankinnat, projektien toteutus, palvelutoiminta, taloushallinto ja asiakaskontaktit). Vuonna 2025 lisäkoulutus kohdistui kokonaisuudessaan yhtiön tunnistettuihin riskitoimintoihin, ja koulutustarve määritettiin riskiperusteisesti. Näistä henkilöistä 84 % osallistui

pakolliseen eettisten toimintaperiaatteiden koulutukseen sekä tarvittaessa roolikohtaisiin lisäkoulutuksiin.

Raute estää korruptiota ja lahjontaa ja pyrkii havaitsemaan mahdolliset tapaukset integroimalla eettiset toimintatavat ja avoimuusperiaatteen kaikkiin toimintoihinsa ja arvoketjuunsa. Korruption vastainen koulutus pyrkii ennalta ehkäisevänä toimena vahvistamaan työntekijöiden edellytyksiä tunnistaa korruptioriskejä ja reagoida niihin asianmukaisesti, mikä vähentää epäeettisen tai laittoman toiminnan todennäköisyyttä. Tämä tukee luotettavaa päätöksentekoa ja vahvistaa Rauten sisäistä valvontaa kaikissa toiminnoissa ja kaikilla maantieteellisillä alueilla.

Sisäiset valvontatoimet, jotka myös ovat ennalta ehkäiseviä toimia, vähentävät samoin osaltaan vilpillisen toiminnan riskiä. Raute suorittaa sisäisiä ja ulkoisia tarkastuksia tarvittaessa taloudellisiin tietoihin ja tapahtumiin liittyen sekä seuraa toteutuneita maksutapahtumia epätavallisten toimien varalta. Raute voi myös toteuttaa yllätystarkastuksia erityisesti korruptiolle alttiissa liiketoiminnoissa. Näiden toimien lisäksi olennaiset liiketoimintariskit kartoitetaan osana yhtiön riskienhallintaprosessia ja kaksinkertaista olennaisuusanalyysia.

Rauten ilmoituskanava on keskeinen työkalu mahdollisten korruptiotapausten havaitsemiseen ja käsittelyyn yhtiön sisäisten kontrollien lisäksi. Rauten ilmoituskanavan kautta tulleiden ilmoitusten käsittelyyn tarkoitettu prosessi sisältää kaikki vaiheet ilmoituksen vastaanottamisesta tulosten raportointiin. Ilmoittajamekanismit tarjoavat turvallisen ja anonyymien kanavan epäilyttävistä toimista ilmoittamiseen ilman pelkoa vastatoimista. Raute suorittaa perusteellisen sisäisen tutkimuksen, jos ilmoittajan raportti tai tarkastus paljastaa mahdollisen korruptiotapauksen. Raute tekee sovellettavan lainsäädännön mukaisesti yhteistyötä viranomaisten kanssa. Yhteistyöhön kuuluu hyödyllisten tietojen toimittaminen tutkinta- ja todistelutarkoituksiin sekä avun antaminen toimivaltaisille viranomaisille rikoksen tuottojen takavarikoimiseksi tekijöiltä. Lisätietoja kohdassa Whistleblowing-menettelyt. Ilmoituskanavien kautta tulleiden ilmoitusten määrää seurataan säännöllisesti osana Rauten liiketoiminnan harjoittamisen valvontaa. Raportoinnin luottamuksellisuuden ja luotettavuuden suojaamiseksi ilmoitusten määrää ei julkisteta.

Vertailutiedot

Vuonna 2024 Raute ei ollut vielä toteuttanut erillistä ja yksityiskohtaista arviointia korruptio- ja lahjontariskeille alttiiden toimintojen tunnistamiseksi. Arviointi oli suunniteltu toteutettavaksi vuonna 2025. Tämän vuoksi raportointivuonna 2024 ei järjestetty kohdennettua korruption tai lahjonnan vastaista koulutusta riskialttiissa rooleissa toimiville henkilöille, ja koulutuksen kattavuus riskialttiissa toiminnoissa oli 0 %. Korruption torjuntaa ja yritysetiikkaa käsiteltiin koko henkilöstölle pakollisessa vuotuisessa eettisten toimintaperiaatteiden verkkokoulutuksessa, jonka v. 2024 suoritti 97,6 % työntekijöistä. Suoritukset rekisteröitiin yhtiön sähköiseen

koulutuslustaan. Hallitus hyväksyi loppuvuonna 2024 päivitetty korruption ja lahjonnan vastaiset periaatteet.

Mahdollisia korruptio- ja lahjontatapauksia seurattiin kumpanakin raportointivuotena Rauten whistleblowing-ilmoituskanavan ja sisäisen valvonnan kautta. Rauten whistleblowing-ilmoituskanavan tai sisäisen valvonnan kautta ei tunnistettu korruptio- tai lahjontatapauksia edellisenä raportointivuonna (2024) eikä raportointivuonna (2025).

G1-4 – KORRUPTIO- TAI LAHJONTATAPAUKSET

Raute tai kukaan sen henkilöstöön tai valvontaelimiin kuuluva henkilö ei ole saanut tuomioita tai sakkoja korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta tilikaudella 2025. Yhtäkään tällaista tuomiota tai sakkoa ei raportoitu myöskään edellisenä raportointivuonna. Toisin sanoen tuomioiden lukumäärä on 0 ja sakkojen suuruus on 0 sekä tarkasteltavalla raportointikaudella että vertailukaudella.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät mittarit ja tavoitteet

Raute otti raportointivuonna (2025) käyttöön liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä mittareita ja tavoitteita ja alkoi systemaattisesti seurata edistymistä niissä. Edellisenä raportointivuonna liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä asioita hallittiin toimintaperiaatteilla, valvontakäytännöillä ja toimilla, joihin ei liittynyt muodollisesti määriteltyjä tavoitteita. Raute seuraa liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien tavoitteiden saavuttamista määritellyillä mittareilla, jotka liittyvät koulutusten kattavuuteen. Koska tavoitteet tulivat voimaan vuonna 2025, tämä raportointikausi on ensimmäinen, jolta Raute esittää tavoitteisiin liittyviä tuloksia.

Raute on asettanut tietyille liiketoiminnan harjoittamiseen liittyville aiheille määrällisiä tavoitteita. Muita olennaisia liiketoiminnan harjoittamista koskevia aiheita, mukaan lukien yrityskulttuuri, korruption ja lahjonnan vastainen toiminta, whistleblowing-ilmoituskanava ja vastuulliset liiketoimintakäytännöt, hallitaan toimintaperiaatteiden, sisäisen valvonnan ja muiden toimien avulla, kuten osiossa G1. SBM-3 kuvataan. Raute ei ole asettanut erityisesti korruption vastaisia käytäntöjä tai korruptioon liittyvien taloudellisten riskien torjumista koskevia määrällisiä tavoitteita. Näitä asioita hallitaan ennalta ehkäisevillä ja valvontaan perustuvilla toimilla, kuten pakollisella vuotuisella eettisten toimintaperiaatteiden koulutuksella, raportointi- ja whistleblowing-kanavilla sekä sisäisellä valvonnalla, jota tarkastellaan ja parannetaan jatkuvasti. Rautella on nollatoleranssi korruptiolle tai lahjonnalle, mitä vahvistetaan edellyttämällä arvoketjulta toimittajien eettisen ohjeiston noudattamista. Eettisten toimintaperiaatteiden koulutuksen kattavuutta koskevan liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvän tavoitteen määritteli ylin johto ja hyväksyi yhtiön hallitus. Ulkoiset sidosryhmät eivät osallistuneet tavoitteidenasettamisprosessiin, eikä siihen osallistettu laajemmin myöskään omia työntekijöitä.

Tavoitteet, mittarit ja toteuma

TAVOITE VUODELLE 2028	MITTARIT	PERUSVUOSI 2024	TOTEUMA 2025
Vuotuisen eettisten toimintaperiaatteiden koulutuksen kattavuutena tavoitellaan vähintään 95 prosenttia. ¹⁾	Osallistumisprosentti (%), prosenttiosuus kaikista työntekijöistä (vuoden lopussa)	97,6 %	91,3 %
Tarjotaan ESG-asioihin liittyvää koulutusta omalle henkilöstölle vuosittain. Yrityskohtainen tavoite. ²⁾	Vuosittainen ESG-koulutus omalle henkilöstölle	Ei vertailutasoa	Ympäristöpolitiikan koulutukset Korruption ja lahjonnan vastaiset koulutukset Kiertotalouskoulutukset Turvallisuuskoulutukset
Vuoteen 2028 menneessä 80 prosenttia keskeisistä toimittajista vuosittaisilla suorilla hankintamenoilla mitattuna on sitoutunut noudattamaan Rauten eettisiä toimintaperiaatteita tai toimittajien eettistä ohjeistoa tai todennetusti noudattaa vastaavaa Rauten periaatteiden kanssa linjassa olevaa eettistä ohjeistoa. Yrityskohtainen tavoite. ³⁾	Eettisten periaatteiden kattavuus (%) suorista hankintamenoista.	Ei vertailutasoa	47,8 %
Toteutetaan vuosittain globaalisti vähintään 10 toimittaja-auditointia, joissa otetaan huomioon myös ESG-näkökohdat. Yrityskohtainen tavoite. ⁴⁾	Toteutettujen auditointien lukumäärä	Ei vertailutasoa	13 auditointia toteutettu

- 1) Osallistumisprosentti lasketaan jakamalla raportointivuonna eettisten toimintaperiaatteiden koulutuksen suorittaneiden työntekijöiden lukumäärä työsuhteessa olevien työntekijöiden keskimääräisellä työsuhteessa olevien työntekijöiden lukumäärällä ja kertomalla tulos sadalla. Tiedot perustuvat HR-järjestelmän henkilöstömäärään ja koulutuksen hallintajärjestelmän suoritusrekisteriin. Vuosittaiseen kattavuuden heilahteluun vaikuttaa pitkään vapaalla olleet, lomautukset tai vasta vuoden loppupuolella yhtiön palvelukseen tulleet työntekijät.
- 2) Vuosittainen ESG-koulutus omalle henkilöstölle kattaa raportointivuonna järjestetyt ESG-liitännäiset koulutukset. Mittari raportoidaan toteutettujen ESG-aiheisten koulutusten lukumääränä raportointivuoden aikana, ja tiedot perustuvat HR- ja koulutusten hallintajärjestelmien rekistereihin.
- 3) Eettisten periaatteiden kattavuus (%) lasketaan jakamalla niiden keskeisten toimittajien vuosittaiset suorat hankintamenot, jotka ovat sitoutuneet noudattamaan Rauten eettisiä toimintaperiaatteita, toimittajien eettistä ohjeistoa tai todennetusti vastaavaa ohjeistoa, kaikkien keskeisten toimittajien suorilla hankintamenoilla ja kertomalla tulos sadalla. Tiedot perustuvat hankintajärjestelmän ostodataan ja toimittajien sitoutumista koskeviin sopimus- ja taustaselvitysrekistereihin.
- 4) Toteutettujen auditointien lukumäärä kuvaa raportointivuonna globaalisti toteutettujen toimittaja-auditointien määrää, joissa on käsitelty myös ESG-näkökohdat osana auditointikriteerejä. Luku perustuu hankintaorganisaation auditointirekisteriin ja sisältää raportointivuoden aikana loppuun saatetut auditoinnit.

Konsernitilinpäätös 2025

RAUTE OYJ

Konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2025

Raute Oyj:n konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2025 on laadittu Euroopan Unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen IASB:n laatimien

kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja niistä annettujen tulkintojen mukaisesti.

Konsernitilinpäätöstä

laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardit ja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätöksen

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12. 2025	1.1.-31.12. 2024
Liikevaihto	1	175 539	204 583
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-468	-1 478
Liiketoiminnan muut tuotot	6	159	123
Materiaalit ja palvelut	3	-78 133	-101 131
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-50 757	-59 514
Poistot ja arvonalentumiset	15	-6 306	-5 404
Liiketoiminnan muut kulut	6	-22 779	-23 460
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-157 975	-189 509
Liiketulos		17 255	13 720
Rahoitustuotot	27	1 529	2 102
Rahoituskulut	27	-1 181	-688
Rahoituskulut, netto		348	1 415
Tulos ennen veroja		17 603	15 134
Tuloverot	8	-4 657	-3 024
Tilikauden tulos		12 946	12 111
Tilikauden tuloksen jakautuminen Emoyhtiön osakkeenomistajille		12 946	12 111
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa			
Laimentamaton osakekohtainen tulos	23	2,12	1,96
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	23	2,06	1,91
Osakkeet, 1 000 kpl			
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä	23	6 087	6 123
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna	23	6 279	6 350

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12. 2025	1.1.-31.12. 2024
Tilikauden tulos		12 946	12 111
Muut laajan tuloksen erät Erät, joita ei myöhemmin siirretä tuloslaskelmaan Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	24	767	-219
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi Rahavirran suojaukset	20	303	-376
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	20,21	-565	72
Eriin liittyvät laskennalliset verot	21	-	44
Laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		505	-479
Tilikauden laaja tulos		13 451	11 632
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen Emoyhtiön osakkeenomistajille		13 451	11 632

Konsernin tase

EUR 1,000

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Non-current assets			
Liikearvo	10	1 714	1 714
Muut aineettomat hyödykkeet	11	9 154	9 919
Aineelliset hyödykkeet	13	9 344	9 325
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	2 224	5 800
Muut rahoitusvarat	25	997	113
Laskennalliset verosaamiset	9	721	3 217
Pitkäaikaiset varat yhteensä		24 155	30 088
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	15 439	23 505
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2	27 449	24 863
Tuloverosaaminen	2	20	42
Rahavarat	25	40 272	57 503
Lyhytaikaiset varat yhteensä		83 181	105 913
VARAT YHTEENSÄ		107 336	136 001

Konsernin tase

1 000 euroa

	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20,22	8 256	8 256
Omat osakkeet	20	-701	-950
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	20	20 352	19 421
Muuntoerot	20	-1 190	613
Kertyneet voittovarot	20	15 329	7 240
Tilikauden tulos	20	12 946	12 111
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		54 993	46 692
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	20	3 000	3 000
Oma pääoma yhteensä		57 993	49 692
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	9	577	46
Vuokrasopimusvelat	14,24	1 436	4 267
Varaukset	4	1 145	424
Pitkäaikaiset velat yhteensä		3 157	4 738
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	4	2 019	2 195
Lyhytaikaiset korolliset velat	24	-	-
Vuokrasopimusvelat	14,24	863	1 349
Lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut	17	19 033	46 007
Tuloverovelka	17	2 375	1 687
Ostovelat ja muut velat	17	21 896	30 331
Lyhytaikaiset velat yhteensä		46 186	81 571
Velat yhteensä		49 343	86 309
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		107 336	136 001

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Asiakkailta saadut maksut	143 668	189 845
Liiketoiminnan muut tuotot	127	123
Maksut tavaroiden ja palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-150 676	-175 841
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-6 881	14 128
Maksetut korot liiketoiminnasta	-244	50
Saadut osingot liiketoiminnasta	417	360
Saadut korot liiketoiminnasta	1 068	1 602
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-1 051	-1 109
Maksetut verot liiketoiminnasta	313	-961
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-6 378	14 071
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 468	-2 799
Investoinnit osakkeisiin	-118	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	330	386
Investointien rahavirta (B)	-4 256	-2 413
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Suunnattu anti ja uusmerkintä	-	-
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	-	-
Kulut osakeanneista ja juniorilainasta	-298	-350
Omien osakkeiden hankinta	-1 350	-43
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1 449	-1 289
Maksetut osingot	-3 320	-603
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 417	-2 285
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-17 052	9 373
lisäys (+)/vähennys (-)		
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	57 503	48 105
Rahavarojen muutos	-17 052	9 373
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-179	26
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	40 272	57 503

Laatimisperiaate

Rahavirtalaskelma on muodostettu käyttäen suoraa menetelmää. **Liiketoiminnan rahavirta** sisältää asiakkailta saadut maksut, liiketoiminnan muut tuotot sekä maksut hankituista tavaroista ja palveluista. Liiketoiminnan rahavirta sisältää lisäksi maksut henkilöstölle sekä maksetut korot ja kassanhallintaa varten pidetyistä rahoitusvaroista saadut korot. Liiketoiminnan rahavirta ei sisällä investointeihin liittyviä ostovelkoja.

Investointien rahavirta sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankinnasta aiheutuneet menot ja muiden aktivoitavien hyödykkeiden hankinnasta aiheutuneet menot. Erä sisältää myös näiden hyödykkeiden luovutuksesta saadut myyntivoitot.

Rahoituksen rahavirta sisältää oman pääoman rahamääräiset muutokset, kaudella osakkeenomistajille maksetut osingot sekä rahoitukseen liittyvien lainojen nostot ja takaisinmaksut.

Rahavaroissa on esitetty rahat ja pankkisaamiset, jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden sisällä.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden rahavirtalaskelmat on muunnettu euromääräisiksi tilikauden keskimäärin mukaisesti.

Vuokrasopimukseen liittyvät vuokrasopimusvelan takaisinmaksut sisältyvät rahoituksen rahavirtaan. Vuokrasopimukseen liittyvän korko-osuuden maksu sisältyy liiketoiminnan rahavirtaan. Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen ja arvoltaan vähäisiin vuokrasopimukseen liittyvät maksut ja vuokrat sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan. Näitä sopimuksia ei oteta huomioon vuokrasopimusvelkoja määritettäessä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR 1,000	Osakepää oma SVOP-rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistaj ille kuuluva osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	8 256	18 205	-950	1 216	613	19 351	46 692	3 000	49 692
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos						12 946	12 946		12 946
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset				767			767		767
Suojausinstrumenttien rahasto				303			303		303
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				19	-1 804	1 219	-565		-565
Eriin liittyvät laskennalliset verot									
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	1 089	-1 804	14 165	13 451	0	13 451
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten sijoitusten luovutusvoittojen siirto kertyneisiin voittovaroihin									
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina						-298	-298		-298
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa									
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet				-157			-157		-157
Omat osakkeet		249			-1 623		-1 374		-1 374
Osingonjako					-3 320		-3 320		-3 320
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	0	249	-157	0	-5 241	-5 150	0	-5 150
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	8 256	18 205	-701	2 148	-1 190	28 275	54 993	3 000	57 993

Laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, vertailuvuosi

EUR 1,000	Osakepää oma	SVOP-rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	8 256	18 205	-950	1 321	541	8 028	35 401	3 000	38 401
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos						12 111	12 111		12 111
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset				-219			-219		-219
Suojausinstrumenttien rahasto				-376			-376		-376
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				-165	72	166	72		72
Eriin liittyvät laskennalliset verot				44			44		44
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	-716	72	12 276	11 632	0	11 632
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten sijoitusten luovutusvoittojen siirto kertyneisiin voittovaroihin									
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina						-350	-350		-350
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa									
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet			53	611			664		664
Omat osakkeet			-53				-53		-53
Osingonjako						-603	-603		-603
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	0		611	0	-953	-342	0	-342
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	8 256	18 205	-950	1 216	613	19 351	46 692	3 000	49 692

Perustiedot

Konsernitilinpäätöksen hyväksyminen

Raute Oyj:n hallitus on 11.3.2026 hyväksynyt tämän Konsernitilinpäätöksen ajalta 1.1.–31.12.2025 julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Liiketoiminta ja toimintasegmentit

Raute-konserni ("konserni") on puutuotetoimialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, jonka ydinosamista ovat valittujen puutuotteiden valmistusprosessit. Asiakkaat ovat puutuoteteollisuudessa toimivia yrityksiä, joiden valmistamia puutuotteita ovat viilu, vaneri, LVL ja sahatavara.

Rauten kokonaispalvelukonsepti lähtee tuotteen elinkaaren hallinnasta ja muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Teknologiatarjonta kattaa asiakkaan koko tuotantoprosessin koneet ja laitteet. Rauten ratkaisuihin kuuluvat kattavan laitetarjonnan lisäksi teknologiapalvelut varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin sekä konsultointi, koulutus, kunnostetut koneet ja digitaaliset palvelut.

Raute-konsernin toiminnot kuuluvat kolmeen segmenttiin: Wood Processing, Analyzers ja Services. Ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmentille ja sen tuloksen arvioinnista, on Raute Oyj:n hallitus.

Wood Processing -liiketoimintayksikkö kattaa Rauten ydinteknologiatarjonnan viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon. Toimituskokonaisuuteen kuuluvat erilliset tuotantokoneet ja -laitteet, modernisaatiot sekä kokonaiset tehdaslaajuiset projektit, joiden osalta Raute on globaali markkinajohtaja sekä vaneri- että LVL-teollisuudessa.

Analyzers -liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaita Rauten viimeisimmällä viilun, vanerin ja LVL:n lajittelun mittausteknologialla sekä sahatavaran erikoismittauslaitteilla.

Services -liiketoimintayksikkö keskittyy Rauten täyden palvelun konseptiin varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon, digitaalisiin palveluihin sekä koneiden ja laitteiden parannuksiin.

Rauten liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen perusteella kolmen segmentin yhdistetyt tiedot ovat yhtenevät koko konsernin tietojen kanssa eli tuloslaskelmaerät liikevaihdosta vertailukelpoiseen EBITDAan asti on kohdistettu raportoitaville segmenteille. Raute katsoo vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät uudelleenjärjestelykustannuksiin ja ERP uudistamiskustannuksiin, arvonalentumisiin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviin transaktiomenoihin, oikeudenkäynti- ja välimieskuluihin.

Raute Oyj:n hallitus ei seuraa segmenttien varoja ja velkoja segmenttikohtaisesti, joten investoinnit, varat ja velat esitetään vain konsernitasolla. Segmenttiraportoinnissa noudatetaan konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Yhteisten kustannusten allokointiin raportoitavien segmenttien välillä käytetään allokatioavaimia, jotka pääsääntöisesti perustuvat vuositason budjetoituihin liikevaihtoihin tai kuluihin. Raute konsernin segmenteillä ei ole segmenttien välistä myyntiä, vaan liikevaihto on täysimääräisesti ulkoisilta asiakkailta saatua.

Rauten päätoimipaikka sijaitsee Lahdessa (aiemmin Nastolan kunta). Muut omat tuotantoyksiköt sijaitsevat Kajaanissa, Vancouverin alueella Kanadassa, sekä Pullmanissa, Washingtonin osavaltiossa Yhdysvalloissa. Myyntiverkosto on maailmanlaajuinen. Changzhoun alueella Kiinassa sijainnut tuotantoyksikkö on suljettu vuoden 2025 aikana.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Raute Oyj:n konsernitilinpäätös 1.1.–31.12.2025 on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksytyjen IASB:n laatimien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja niistä annettujen tulkintojen mukaisesti. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös sisältää kestävyys selvityksen Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Kaksinkertaisessa olennaisuusanalyysissä tunnistetut kestävyysaiheet riskit ja mahdollisuudet on otettu huomioon soveltuvin osin tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa, mukaan lukien kirjanpidollisia arvioita ja johdon harkintaa koskeissa tarkasteluissa.

Luvut on esitetty tuhansina euroina, ellei toisin ole todettu. Pyöristysten takia taulukoissa esitettyjen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukossa esitetystä summaluvusta. Suluissa esitetyillä luvuilla on viitattu vastaaviin lukuihin vertailukaudelta.

Raute Oyj:n konsernitilinpäätöksen tiedot ovat saatavissa internet-osoitteesta www.raute.com ja konsernin emoyhtiön päätoimipaikasta, osoitteesta Rautetie 2, 15550 Nastola.

Emoyhtiö

Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö Raute Oyj (Y-tunnus FI01490726), jonka yhdistetyn osakesarjan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä, ryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut. Raute Oyj:n kotipaikka on Lahti. Rekisteröity käyntiosoite on Rautetie 2, 15550 Nastola ja postiosoite on PL 69, 15551 Nastola.

Muutokset tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ja esitettävissä tiedoissa

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuonna 2024 lukuun ottamatta uusia ja uudistettuja standardeja. Tiedot laskentastandardien muutoksista on esitetty sivulla 106. Mitään uusia olennaisia standardeja tai tulkintoja ei ole otettu käyttöön.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Konsernitilinpäätöksen lukuihin on yhdistetty tilinpäätösluvut emoyhtiö Raute Oyj:stä ja niistä tytäryhtiöistä, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yhtiössä, jos se olemalla osallisena yhtiössä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja jos konserni pystyy vaikuttamaan yhtiön muuttuvaan tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaa. Arvioitaessa, onko konsernilla toisessa yhtiössä määräysvalta, on lisäksi otettu huomioon sellaisen potentiaalisen äänivallan olemassaolo ja vaikutus, joka on tarkasteluhetkellä toteutettavissa käyttämällä osakeoikeus tai suorittamalla osakevaihto. Raute-konsernin määräysvalta tytäryhtiöihinsä perustuu pääsäännön mukaisesti osakeomistukseen, joka tuottaa yli 50 prosenttia äänivallasta. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni on saanut niihin määräysvallan ja lopetettu, kun määräysvalta lakkaa.

Liiketoimintojen yhdistämiset

Liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty hankintamenetelmällä. Tytäryhtiön hankinnasta maksettava vastike on määritetty luovutettujen varojen, vastattaviksi otettujen velkojen ja konsernin liikkeeseen laskemien oman pääoman ehtoisten osuuksien käypänä arvona. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot on kirjattu kuluiksi toteutuessaan. Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat on arvostettu hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Liiketoimintojen yhdistämiin ei ole liittynyt osuuksia määräysvallattomille omistajille.

Konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot on eliminoitu. Myös realisoitumattomat tappiot on eliminoitu. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia laatimisperiaatteita.

Konsernin tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille on esitetty laajan tuloslaskelman yhteydessä.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Konsernitilinpäätökseen yhdistettyjen yhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on merkitty kirjanpitoon sen maan valuutassa, jossa kyseinen yhtiö toimii (toimintavaluutta)

Konserniyhtiöt	2025 Konsernin omistus- osuus ja äänivalta, %	2024 Konsernin omistus- osuus ja äänivalta, %	2025 Emoyhtiön omistus- osuus ja äänivalta, %	2024 Emoyhtiön omistus- osuus ja äänivalta, %
Raute Oyj, Lahti (emoyhtiö)				
EAI Raute Holding Oy*				
Raute Canada Ltd., Delta, B.C., Kanada	100	100	100	100
Raute Inc., Delaware, USA	100	100	100	100
Raute US, Inc., Monroe, Louisiana, USA	100	100	-	-
RWS-Engineering Oy, Lahti	100	100	100	100
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100	100	100	100
Raute WPM Oy, Lahti	100	100	100	100
Raute Chile Ltda., Concepción, Chile	100	100	50	50
Raute Service LLC, Pietari, Venäjä	100	100	-	-
Metriguard Technologies, Inc., Pullman, Washington, USA	100	100	-	-
Raute (Changzhou) Machinery Co., Ltd, Changzhou, Kiina	100	100	100	100
Raute Service Indonesia, Indonesia	100	100	99	99
Raute Japan KK, Japani	100	-	100	-

*EAI Raute Holding Oy:n juridinen omistus ja äänivalta on Evli Alexander Incentivesillä, mutta sopimuksen perusteella Raute tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAI toimi agentin roolissa holdingyhtiön kautta. Tämän sopimuksellisista piirteistä syntyvän määräysvallan perusteella holdingyhtiö yhdistellään IFRS-konsernitilinpäätökseen strukturoituna yhteisönä.

Ulkomaanrahan määräiset tilinpäätökset

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu euromääräisiksi tilikauden painotetun keskipörssin mukaisesti ja taseet tilinpäätöspäivän keskipörssiin. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin. Jos tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Tytäryhtiöiden yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit on esitetty taulukossa Yhdistelyssä käytetyt valuuttakurssit.

**YHDISTELYSÄ KÄYTETYT
VALUUTTAKURSSIT
Tuloslaskelma 1.1.-31.12.**

euroa	2025	2024
CNY	8,1151	7,7861
RUB	92,8926	101,1328
CAD	1,5782	1,4816
USD	1,129	1,082
SGD	1,4751	1,4457
CLP	1 073,6275	1 020,8358
IDR	18 760,113	17 145,523
JPY	168,9330	-

Tase 31.12.

euroa	2025	2024
CNY	8,2262	7,5833
RUB	92,945	113,008
CAD	1,6088	1,4948
USD	1,1750	1,0389
SGD	1,5105	1,4164
CLP	1 070,72	1 033,57
IDR	19 640,83	16 820,88
JPY	184,09	-

Tilikauden aikaiset tapahtumat

Raute tiedotti 8.1.2025, että Hiottu Oy on sulautunut Raute Oyj:hin suunnitellusti 31.12.2024. Yhtiö tiedotti 16.8.2024, että yhtiö on päättänyt toteuttaa kokonaan omistamansa tytäryhtiön Hiottu Oy:n sulautumisen Raute Oyj:hin. Sulautuspäätöksen taustalla oli konsernirakenteen yksinkertaistaminen liiketoiminnallisen tehokkuuden lisäämiseksi.

Raute tiedotti 10.1.2025, että Rauten hallituksen jäsentä kohtaan nostettu syyte Ramirent Oyj:tä koskevassa asiassa on peruutettu. Raute Oyj ei ole ollut osapuolena asiassa, eikä asialla ole ollut vaikutusta hallitustyöskentelyyn.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti 23.1.2025 varsinaiselle yhtiökokoukselle 2025, että Rauten hallituksessa olisi seitsemän jäsentä. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin edelleen tekniikan lisensiaatti Laura Raitio ja varapuheenjohtajaksi valittaisiin edelleen diplomi-insinööri Joni Bask. Hallituksen jäseniksi ehdotettiin valittavan uudelleen insinööri Ari Harmaala, kauppatieteiden maisteri Mikko Kettunen, kauppatieteiden maisteri Julius Manni, kauppatieteen kandidaatti Ari Piik sekä diplomi-insinööri Jenni Virnes.

Raute tiedotti 13.2.2025, että hallitus on päättänyt käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 4.4.2024 saadun valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on optimoida Rauten pääomarakennetta alentamalla omaa pääomaa. Omien osakkeiden hankinta tulee alentamaan Rauten vapaata omaa pääomaa. Takaisinostetut osakkeet mitätöidään.

Yhtiö ilmoitti 19.2.2025, että Raute Oyj:n hallitus on päättänyt osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä.

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2025. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on esitetty muualla tässä raportissa. Yhtiökokouksen päätökset ja muut tarkemmat tiedot ovat luettavissa yhtiön [verkkosivuilta](#).

Raute tiedotti 15.4.2025 hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä. Järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Mikko Kettusen ja valiokunnan jäseniksi valittiin Jenni Virnes, Joni Bask ja Julius Manni. Henkilöstövaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Laura Raitio ja jäseniksi Ari Harmaala sekä Ari Piik. Valiokuntien kokoonpanot pysyivät ennallaan.

Raute tiedotti 25.4.2025 antaneensa positiivisen tulosvaroituksen ja päivittävänsä ohjeistusta tuloksen osalta. Uusi ohjeistus on: Rauten vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 190–220 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökatteen olevan 20–27 miljoonaa euroa.

Raute tiedotti 28.5.2025 aloittavansa muutosneuvottelut mahdollisista enintään 90 päivän lomautuksista Wood Processing- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä Suomessa.

Raute tiedotti 9.6.2025 sulkeneensa Kiinan Changzhouhun tehtaan tehostaakseen globaalia tuotantoverkostoaan. Rauten strategisena tavoitteena on vahvistaa operatiivista tehokkuuttaan ja varmistaa kilpailukykyä muuttuvassa markkinaympäristössä. Tähän liittyen Raute on päättänyt sulkea tuotannollisen yksikkönsä Kiinan Changzhoussa osana globaalia tuotantoverkoston rakenteen uudelleenjärjestelyä. Päätöksen taustalla ovat Kiinan markkinakysynnän heikko kehitys ja siitä johtuvat yksikön kannattavuushaasteet sekä Rauten suunnitelma keskittää tuotantoresursseja kustannustehokkaammin ja lisätä tuotannon joustavuutta.

Raute tiedotti 11.7.2025 saaneensa päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka aloittamisesta kerrottiin pörssitiedotteella 13.2.2025. Raute osti 17.2.2025 – 11.7.2025 välisenä aikana takaisin yhteensä 84 450 omaa osaketta, mikä vastaa noin 1,4 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeet ostettiin 15,98 euron keskihintaan. Takaisinosto-ohjelmassa tehdyt ostot vähensivät Rauten omaa pääomaa yhteensä noin 1,35 miljoonalla eurolla. Takaisinosto-ohjelman seurauksena Raute Oyj:n suorassa omistuksessa on yhteensä 84 450 omaa osaketta. Takaisinosto-ohjelman aikana ostetut osakkeet tullaan mitätöimään.

Raute tiedotti 20.8.2025, että on tällä päivämäärällä mitätöinyt takaisinosto-ohjelman aikana hankitut omat osakkeet. Yhtiö mitätöi 84 450 kappaletta hallussaan olevaa omaa osaketta yhtiön hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti. Osakkeet oli hankittu 17.2.2025 – 11.7.2025 välisenä aikana takaisinosto-ohjelmassa. Osakkeiden mitätöinti vähentää Rauten osakkeiden kokonaislukumäärää, mutta ei vaikuta Rauten osakepääoman määrään. Rauten osakkeiden kokonaiskappale- ja äänimäärä on mitätöinnin jälkeen 6 038 229. Osakkeiden mitätöinti merkittiin kaupparekisteriin 20.8.2025. Raute Oyj:n suorassa omistuksessa ei ole mitätöinnin jälkeen omia osakkeita.

Raute tiedotti 26.9.2025 yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanon. Osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimettiin: Pekka Suominen (suoraan ja välillisesti valtakirjojen perusteella), Göran Sundholm ja Mikko Laakkonen. Laura Raitio, Rauten hallituksen puheenjohtaja, toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa olematta kuitenkaan toimikunnan jäsen.

Raute tiedotti 30.9.2025 että yhtiön myynti, markkinointi sekä commercial excellence toiminnon johtaja Jari Myyriläinen (CCO) on päättänyt lopettaa Rauten palveluksessa 31.12.2025 mennessä siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Uuden myyntijohtajan (CCO) haku käynnistettiin välittömästi.

Raute tiedotti 20.10.2025 antaneensa tulosvaroituksen. Vertailukelpoinen käyttökate säilyy vahvana liikevaihdon jäädessä aikaisemmin arvioitua pienemmäksi. Uusi ohjeistus on: Rauten vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan 175–190 miljoonaa euroa ja vertailukelpoisen käyttökateen olevan 22–27 miljoonaa euroa.

Raute tiedotti 30.10.2025 aloittavansa muutosneuvottelut mahdollisista tilapäisistä ja toistaiseksi voimassa olevista lomautuksista kaikissa Raute Oyj:n toimipaikoissa Suomessa koskien Wood Processing- ja Analyzers-liiketoimintayksiköitä sekä Services-liiketoimintayksikön asennustiimiä.

Raute tiedotti 24.11.2025 nimittäneensä Arto Kaikkolan, DI, tuotantotalous, väliaikaiseksi kaupalliseksi johtajaksi (CCO) 25. marraskuuta 2025 alkaen. Tämä nimitys seurasi aiempaa 30. syyskuuta 2025 annettua ilmoitusta Jari Myyryläisen päätöksestä lähteä Rautesta 31. joulukuuta 2025 mennessä siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Pysyvän kaupallisen johtajan (CCO) rekrytointiprosessi on käynnissä.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raute tiedotti 27.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että Rauten hallituksessa olisi seitsemän jäsentä. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen tekniikan lisensiaatti Laura Raitio ja varapuheenjohtajaksi diplomi-insinööri Joni Bask. Hallituksen jäseniksi ehdotetaan valittavan uudelleen kauppatieteiden maisteri Mikko Kettunen, kauppatieteiden maisteri Julius Manni, kauppatieteen kandidaatti Ari Piik sekä diplomi-insinööri Jenni Virnes. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että tekniikan lisensiaatti Anna Hyvönen valitaan hallituksen uudeksi jäseneksi. Lisätietoja yrityksen [verkkosivuilla](#).

Raute allekirjoitti uudet rahoitussopimukset 3.2.2026. Sitoutuneen luottolimiitin määrä nostettiin aiemmasta 5 miljoonasta eurosta 15 miljoonaan euroon. Uusi rahoitussopimus on voimassa vuoteen 2029 saakka.

Raute tiedotti 12.2.2026 käynnistävänsä omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Yhtiön hallitus päätti käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 15.4.2025 saadun valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman tarkoituksena on optimoida Rauten pääomarakennetta alentamalla omaa pääomaa. Omien osakkeiden hankinta tulee alentamaan Rauten vapaata omaa pääomaa. Takaisinostetut osakkeet mitätöidään. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 100 000 osaketta, mikä vastaa noin 1,7 % osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään enintään 1 500 000 euroa. Omien osakkeiden hankinta alkaa aikaisintaan 16.2.2026 ja päättyy viimeistään 31.12.2026.

Raute tiedotti 12.2.2026 ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta osakepohjaisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä. Yhtiön hallitus päätti osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa yhtiön johtoa ja avainhenkilöitä yhtiöön sekä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti yhtiön johto on tehnyt arvioita ja olettamuksia. Lisäksi johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnassa ja soveltamisessa. Nämä arviot ja olettamukset ovat vaikuttaneet konsernin taseen omaisuus- ja velkamääriin, vastuusitoumusten ja mahdollisten varojen esittämiseen konsernitilinpäätöksessä sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin.

Johdon arviot ovat perustuneet parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä ja ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joten toteumat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset on merkitty kirjanpitoon, sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Johdon tulee erottaa muutokset laatimisperiaatteissa muutoksista kirjanpidollisissa arvioissa. Näiden erottaminen on tärkeää, koska kirjanpidollisten arvioiden muutoksia sovelletaan ei-takautuvasti tuleviin transaktioihin ja muihin tuleviin tapahtumiin, kun taas laatimisperiaatteiden muutoksia sovelletaan yleensä takautuvasti aikaisempiin transaktioihin ja muihin aikaisempiin tapahtumiin sekä tilikauden tapahtumiin.

Rauten johdon tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetkeen mennessä tietoa tilinpäätöksen päättymisajankohdan arvioita koskevista keskeisistä epävarmuustekijöistä tai keskeisistä tulevaisuutta koskevista oletuksista, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen tasearvojen olennaisesta muuttumisesta seuraavan tilikauden aikana.

Johto on arvioinut, onko kestävyysaiheilla riskeillä, mukaan lukien ilmatoriskeillä, vaikutusta keskeisiin arvioihin ja oletuksiin (kuten omaisuuserien arvonalentumistestaukseen ja taloudellisiin vaikutusaikeisiin). Arvioinnin perusteella kestävyysaiheilla riskeillä ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätöksessä käytettyihin arvioihin ja oletuksiin raportointikaudella.

Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kyseisen liitetiedon yhteydessä. Johdon arvioita on esitetty tarkemmin seuraavissa liitetiedoissa: Liitetiedot tilinpäätöseristä, joilla on tyypillisesti eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin

- Varaukset, sivu 117, Liite 4
- Työsuhde-etuudet, sivu 119
- Konsernin liikearvo, sivu 128, Liite 10
- Muut aineettomat hyödykkeet, sivu 129, Liite 11
- Myyntisaamiset – Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät, sivu 114, Liite 2

Liitetiedot tilinpäätöseristä, jotka tyypillisesti sisältävät merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana

- Ajan kuluessa tuloutettavat asiakassopimukset, sivu 109, Liite 1
- Myyntisaamiset – Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät, sivu 114, Liite 2
- Tuloverot, sivu 126, Liite 8
- Tutkimus- ja kehittämismenot, sivu 131, Liite 12
- Rahoitusvarat, sivu 149, Liite 25

LASKENTASTANDARDIEN MUUTOKSET (UUDET JA UUDISTETUT STANDARDIT)

Päättäneellä tilikaudella sovelletut uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

International Accounting Standard Board (IASB) ja ISSB (International Sustainability Standards Board) ovat julkaisseet uusia IFRS-tilinpäätösstandardeja tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita konserni on soveltanut kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien. Mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, konserni on soveltanut standardia voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Muutokset IAS 21:een: Vaihdeettavuuden puute

IASB on julkaissut IAS 21:een uusia muutoksia koskien niitä tilanteita, joissa entiteetti käyttää valuutanvaihtokurssia (spot rate) kääntäessään transaktioita ulkomaisissa valuutoissa. Muutoksen mukaan lähtökohtaisesti entiteetillä on saatavilla markkinainformaationa käytettävä kurssi, mutta niissä tilanteissa, joissa vaihdettavuutta ei ole, entiteetin tulee arvioida oikea käytettävä valuutanvaihtokurssi (spot rate) perustuen markkinaolosuhteisiin ja markkinaosapuoliin, jotka vallitsevat kyseisellä hetkellä. Muutoksia sovelletaan niiden voimaantullessa arviolta 1.1.2025. Standardin muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Raute Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

IFRS-tilinpäätösstandardit, jotka on julkaistu ja jotka ovat voimassa tulevilla tilikausilla

Muutokset IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään: Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostus

IASB on julkaissut IFRS 9:ään ja IFRS 7:ään muutoksia koskien käyttöönoton jälkeistä tarkastelua IFRS 9:n mukaisissa luokittelu- ja arvostusvaatimuksissa. Muutoksia sovelletaan niiden voimaantullessa arviolta 1.1.2026. Standardin muutoksella ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Raute Oyj:n konsernitilinpäätökseen.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 18 julkaistiin huhtikuussa 2024. Standardi käsittelee tilinpäätöksen esittämistapaa ja tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja, erityisesti päälaskelmien ja liitetietojen esittämistä. Se sisältää uusia vaatimuksia muun muassa tuloslaskelmassa esitettävistä välisummista, johdon määrittelemistä tunnusluvuista sekä tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteista. Standardi korvaa IAS 1 -standardin ja muuttaa useita muita IFRS-standardeja, kuten IAS 7:ää Rahavirtalaskelmat ja IAS 8:a Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet.

Standardi sisältää muun muassa

- uusia vaatimuksia määrättyjen välisummien esittämisestä voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa,
- uusia vaatimuksia johdon määrittelemiä, tuloksellisuutta kuvaavia lukuja koskevien tietojen antamisesta ja
- uusia esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteita.

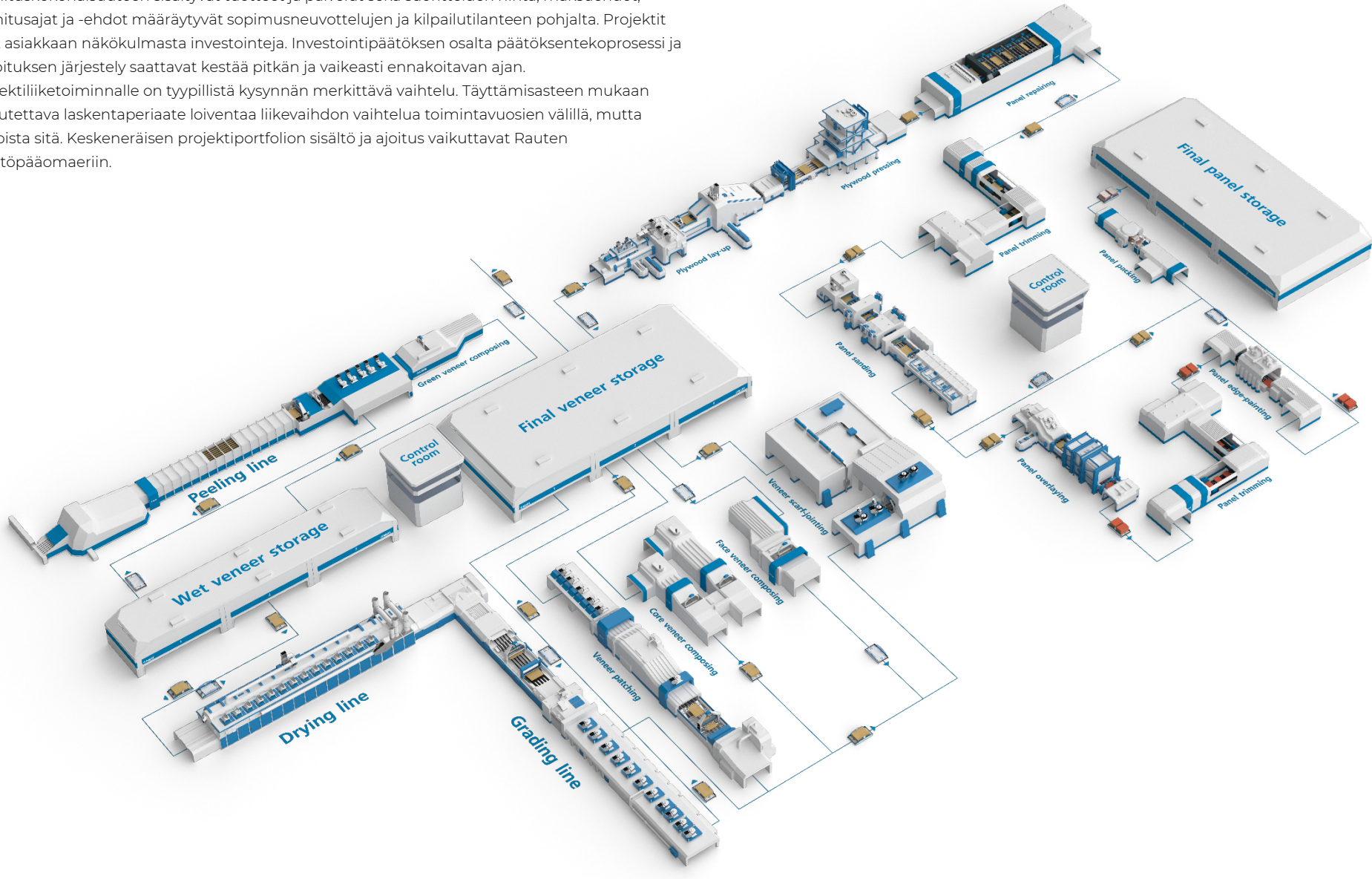
Standardia sovelletaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konsernissa on käynnistetty valmistautuminen standardin käyttöönottoon, ja sen vaikutuksia on arvioitu. Tilikarttaa ja kirjausohjeistusta on päivitetty vastaamaan uusia luokittelu- ja esittämisvaatimuksia, ja vaikutuksia tuloslaskelman esittämiseen on arvioitu ennakoivasti. Vuoden 2026 aikana kerätään IFRS 18 -rakenteen mukaiset vertailutiedot, jotta tilikaudella 2027 voidaan esittää vaaditut vertailuluvut.

IFRS 18:n käyttöönotto tulee vaikuttamaan konsernitilinpäätöksessä tuloksen esittämistapaan ja liitetietoihin. Tuloslaskelman rakenne ja esitettävät välisummat tulevat muuttumaan, mutta standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

PROJEKTILIIKETOIMINTA

Merkittävä osuus konsernin liiketoiminnasta on projektityyppistä liiketoimintaa, jossa toimituskokonaisuuteen sisältyvät tuotteet ja palvelut sekä suoritteiden hinta, maksuehdot, toimitusajat ja -ehdot määräytyvät sopimusneuvottelujen ja kilpailutilanteen pohjalta. Projektit ovat asiakkaan näkökulmasta investointeja. Investointipäätöksen osalta päätöksentekoprosessi ja rahoituksen järjestely saattavat kestää pitkän ja vaikeasti ennakoitavan ajan.

Projektiliiketoiminnalle on tyypillistä kysynnän merkittävä vaihtelu. Täyttämistasteen mukaan tuloutettava laskentaperiaate loiventaa liikevaihdon vaihtelua toimintavuosien välillä, mutta ei poista sitä. Keskeneräisen projektiportfolion sisältö ja ajoitus vaikuttavat Rauten käyttö pääomaan.



LIITE 1 - LIIKEVAIHTO

1 000 euroa	2025	%	2024	%
LIIKEVAIHTO				
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain				
EMEA (Eurooppa ja Afrikka, poislukien Suomi)	59 314	34	81 822	40
EMEA (Suomi)	69 917	40	32 176	16
NA (Pohjois-Amerikka)	27 991	16	45 849	22
LAM (Etelä-Amerikka)	11 809	7	37 861	19
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	6 508	4	6 462	3
CIS (Venäjä)	-	-	413	0
YHTEENSÄ	175 539	100	204 583	100

Raute palvelee puutuoteteollisuutta kokonaispalvelukonseptilla, joka perustuu asiakkaan koko tuotantoprosessin kattaviin teknologiaratkaisuihin ja niiden elinkaaren aikaiseen palveluun. Liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimituksiin kuuluvat hankkeet, jotka muodostuvat yksittäisistä koneista tai tuotantolinjoista aina koko tehtaan tuotantoprosessin koneet ja laitteet kattaviin toimituksiin. Kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat lisäksi kattavat teknologiapalvelut varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin sekä konsultointi, koulutus, kunnostetut koneet ja digitaaliset palvelut. Projektitoimitukset ja teknologiapalveluihin kuuluvat modernisoinnit sisältävät sekä tuote- että palvelumyyntiä, joten konsernin liikevaihdon jakautumista tuote- ja palvelumyyntiin ei voida esittää luotettavasti. Isot toimitusprojektit voivat tilapäisesti nostaa eri asiakkaiden osuuden konsernin liikevaihdosta yli 10 prosentin. Raportointikauden lopussa konsernilla oli yksi asiakas, jonka asiakaskohtainen osuus konsernin liikevaihdosta ylitti 10 prosenttia.

Laatimisperiaate

Liikevaihto sisältää projektitoimitusten ja teknologiapalveluiden sekä raaka-aineiden ja tarvikkeiden myynnistä kirjatut tuotot sen vastikemäärän suuruisena, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luovutettavia tavaroita tai palveluja vastaan. Tuloutetussa vastikemäärässä on huomioitu kiinteä transaktiohintaa oikaistuna välillisillä veroilla ja muuttuvat vastikkeet kuten alennukset ja toteutuvaksi arvioidut sakkotyyppiset alennukset kuten viivästysmaksut. Kuhunkin sopimukselliseen kokonaisuuteen liittyvät osatekijät on käsitelty yhtenä kokonaisuutena ja niihin on sovellettu samaa tuloutuskäytäntöä.

Myyntituottojen tuloutus tapahtuu silloin tai sitä mukaa, kun asiakas saa määräysvallan luovutettuun tavarahan tai palveluun. Tuloutusajankohtaa määritettäessä analysoidaan, siirtykö määräysvalta suoriteveloitteen mukaiseen tavarahan tai palveluun joko ajan kuluessa vai yhtenä ajankohtana.

Liikevaihdon pääosa muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluihin kuuluvista modernisoinneista, jotka on luokiteltu ajan kuluessa täytettäväksi suoriteveloitteeksi. Ajan kuluessa tuloutettavien asiakassopimusten laatimisperiaate on esitetty sivulla 110. Projektitoimitukset ja teknologiapalveluihin kuuluvat modernisoinnit sisältävät sekä tuote- että palvelumyyntiä, ja konsernin liikevaihdon jakautumista tuote- ja palvelumyyntiin ei ole eritelty.

Tulot huolto- ja muista asiantuntijapalveluista, kuten konsultoinnista, koulutuksesta ja digitaalisista palveluista, on kirjattu tuotoksi ajan kuluessa sille kaudelle, jona palvelu on suoritettu. Huolto- ja muiden asiantuntijapalveluiden suoriteveloitteet täyttyvät ajan kuluessa, sillä asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaa, kun palvelu suoritetaan. Tuotot muista palveluista on kirjattu liikevaihtoon sille tilikaudelle, jolloin palvelu on suoritettu.

Yhtenä ajankohtana täytettäviin suoriteveloitteisiin kuuluvat mm. yksittäiset vakiotuotetoimitukset sekä varaosat. Tuote- ja varaosatoimituksiin liittyvät suoriteveloitteet tuloutetaan toimitusehtoihin perustuen.

Tuotot varaosista ja muiden tavaroiden myynnistä sekä vakiotuotetoimituksista eli pienehköistä ja lyhytaikaisista hankkeista on kirjattu tuotoksi kokonaisuudessaan määräysvallan siirrettyä asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyneen, kun konsernilla ei ole enää tuotteeseen liittyvää hallintaoikeutta eikä muuta määräysvaltaa. Varaosien ja tavaroiden myynnissä tuloutus tapahtuu siltä hetkellä, jolloin tavara on toimitettu asiakkaalle sovittuihin toimitusehtoihin perustuen.

Konsernissa käytettävät toimitusehdot perustuvat Incoterms 2010 -toimituslausekkeisiin, jotka on esitetty Kansainvälisen kauppakamarin julkaisemassa toimituslausekkeiden kokoelmassa kauppaehtojen tulkitsemisesta.

Pienehköjen ja lyhytaikaisten hankkeiden osalta tuloutus tapahtuu, kun asiakas on hyväksynyt toimituksen.

Raute myöntää asiakkailleen takuita, joilla annetaan varmennus siitä, että tuote tai hanke on sovittujen vaatimusten mukainen. Takuu-aika alkaa, kun asiakas on hyväksytysti vastaanottanut hankkeen ja Rauten myöntämät takuut ovat joko 12 kuukauden tai 24 kuukauden pituisia. Arvioidut takuu-aikaiset kustannukset on esitetty takuuvarauksissa.

Raute ei oikaise transaktiohintaa rahan aika-arvon vaikutuksella, jos maksun saamisen ja suoriteveloitteen täyttämisen välinen aika on enintään yhden vuoden pituinen. Konsernilla ei tilikaudella 2025 ja vertailukaudella ole ollut asiakassopimuksia, joista olisi oikaistu merkittävän rahoituskomponentin vaikutus.

Raute ei kirjaa myyntiprovisioita tai muita mahdollisia sopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja taseeseen omaisuuseräksi, jos omaisuuserä kirjattaisiin kuluksi enintään yhdessä

vuodessa, vaan ne kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

1 000 euroa	2025	2024
Liikevaihdon erittely		
Ajan kuluessa täytettävät suoritevelvoitteet	130 437	155 647
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevelvoitteet	45 102	48 936
YHTEENSÄ	175 539	204 583
	89 794	174 325
Ajan kuluessa tuloutettujen asiakassopimusten tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta) - josta kestoajaltaan yli vuoden pituisiin sopimuksiin liittyen odotetaan tuloutuvan 85,1 Me vuoden 2026 aikana - vuoden 2027 osuus on 4,7 Me*		
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	15 693	10 966
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	17 611	44 007
Taseen lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät ennakkomaksut		
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	17 611	44 007
Muut saadut ennakkomaksut	1 421	2 000
Yhteensä	19 033	46 007

*Raute ei esitä tietoa, kun suoritevelvoite on osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kesto aika on enintään yksi vuosi.

LIIVEVAIHDON ERITTELY SEGMENTEITTÄIN

	1.1.-31.12.2025				1.1.-31.12.2024			
1 000 euroa	Wood processing	Services	Analyzers	Yhteensä	Wood processing	Services	Analyzers	Yhteensä
Liikevaihdon erittely								
Ajan kuluessa täytettävät suoritevelvoitteet	122 148	-	8 289	130 437	146 797	-	8 850	155 647
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevelvoitteet	2 120	38 294	4 688	45 102	377	42 091	6 467	48 936
YHTEENSÄ	124 268	38 294	12 977	175 539	147 174	42 091	15 317	204 583

Laatimisperiaate

Ajan kuluessa täytettäviin suoritevelvoitteisiin sisältyy Rautella täyttämistasteen mukaisesti tuloutetut, asiakkaan tarpeisiin mitoitettut ja räätälöidyt projektitoimitukset ja modernisoinnit. Näille suoritevelvoitteille ei ole vaihtoehtoja käyttöä IFRS 15 mukaan, ja konsernilla on oikeus saada tuotetuista suoritteista maksu tarkasteluhetkeen mennessä. Ostajan tarpeisiin mitoitettut ja räätälöidyt projektitoimitukset ja modernisoinnit muodostavat pääsääntöisesti yhden suoritevelvoitteen. Jos yhteen sopimuskokonaisuuteen (esimerkiksi tehdaslaajuinen toimitus) on liittynyt sellaisia osakokonaisuuksia (esimerkiksi tuotantolinjat), joista ostaja voi hyötyä erillisinä ja sopimuksen ehtojen mukaan osakokonaisuus on erotettavissa muusta sopimuskokonaisuudesta, on niitä käsitelty erillisinä hankkeina.

Yhtiö soveltaa ajan kuluessa täytettäviin suoritevelvoitteisiin panokseen perustuvaa täyttämistastetta siten, että täyttämistaste määritetään hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin sisältäen arviot sopimuksiin sisältyvistä riskeistä oikaistuina tyypillisillä ennustetarkennuksilla samankaltaisille sopimuksille.

Arviot perustuvat aiempaan kokemukseen vastaavista hankkeista ja lisäksi arvioissa on huomioitu kunkin hankkeen erityispiirteet. Jos ajan kuluessa tuloutettavan asiakassopimuksen lopputulosta ei ole voitu luotettavasti arvioida, hankkeesta johtuvat menot on kirjattu kuluiksi samalle tilikaudelle, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja on kirjattu vain siihen määrään asti, kun toteutuneita menoja vastaava rahamäärä on saatavissa. Kun on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saamiseen tarvittavat kokonaismenot ylittävät hankkeesta saatavat kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio on välittömästi kirjattu kuluksi ja varaukseksi tappiollisena sopimuksena.

Projektitoimitukset ovat tyypillisesti kiinteähintaisia sopimuksia. Kiinteähintaisissa sopimuksissa asiakas maksaa kiinteän summan maksuaikataulun mukaisesti. Jos ajan kuluessa tuloutettavan asiakassopimuksen täyttämistasteen mukaan tuloutettu liikevaihto on suurempi kuin sopimuksesta saatu ennakkomaksu, erotus on esitetty asiakassopimukseen perustuvana omaisuuseränä taseen erässä Myyntisaamiset ja muut saamiset. Jos täyttämistasteen mukaan tuloutettu liikevaihto on pienempi kuin sopimuksesta saadut ennakkomaksut, erotus on esitetty asiakassopimukseen perustuvana velkana erässä Lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut.

Sopimuksen soveltamisalaa ja hintaa voidaan muuttaa hankkeen aikana. Rautella sopimusmuutos johtuu tyypillisesti siitä, että asiakas lisää sopimuksen laajuutta lisäsopimuksella. Jos sopimusta muutetaan eikä lisäys ole erotettavissa osittain täytetystä ja jo tuloutetusta osuudesta hankkeessa, sopimusmuutos käsitellään osana olemassa olevaa sopimusta siten, että muutoksen vaikutus kasvattaa transaktiointaa ja kokonaismenoja.

Johdon arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Täyttämistasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista kuluista. Raute päivittää keskeneräisten hankkeiden kustannusennusteet kuukausittain raportoinnin yhteydessä. Kustannusennuste perustuu hankekohtaiseen laskelmaan, jossa tunnistetaan ja määritellään erityyppiset kustannukset. Kustannusennuste laaditaan jo hankkeen tarjousvaiheessa ja ennustetta päivitetään kuukausittain. Ennustettujen kokonaismenojen määrittäminen ja päivittäminen raportointihetkillä edellyttävät arvioita hankkeen loppuunsaattamiseksi tarvittavien kokonaismenojen kehittymisestä. Nämä arviot perustuvat Rauten aiempaan kokemukseen vastaavista hankkeista ja lisäksi arvioissa huomioidaan kunkin hankkeen erityispiirteet parhaan käytettävissä olevan tiedon perusteella. Toteutuneet menot suhteutettuna ennustettuihin kokonaismenoihin kuvaa johdon harkinnan mukaan luotettavimmalla ja parhaiten varmennettavilla tavalla sitä, kuinka Raute tuottaa suoritetta eli hanketta tai palvelua siirtäessään sitä asiakkaan määräysvaltaan. Jos arviot hankkeen lopputuloksesta ovat muuttuneet, on hankkeeseen liittyviä arvioita muutettu sillä kaudella, jolloin muutos on ollut ensi kertaa tiedossa tai arvioitavissa.

Johdon harkintaan liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Myyntituottojen tulouttaminen edellyttää asiakassopimuksesta saatavien myyntituottojen eli transaktiointinnan määrittämistä. Transaktiointintaan sisällytetään muuttuvat vastikkeet siten, että on erittäin todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei myöhemmin jouduta tekemään merkittävää peruutusta, kun muuttuvaan vastikkeeseen liittyvä epävarmuus ratkeaa.

Rautella muuttuvia vastikkeita ovat tyypillisesti sakkotyypiset alennukset ja kannustimet sekä joissakin hankkeissa maksupositit, jos niiden maksamisen ehtojen ei voida arvioida täyttyvän erittäin todennäköisesti.

Raute käyttää täyttämistasteen arviontiin cost to cost -menetelmää, joka johdon harkinnan mukaan vastaa parhaiten projektien todellista etenemistä.

SEGMENTTITIEDOT

1000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
SEGMENTTITIEDOT		
Wood processing		
Liikevaihto	124 268	147 174
Käyttökate (EBITDA)	16 035	10 931
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2 389	420
Vertailukelpoinen käyttökate	18 424	11 351
Services		
Liikevaihto	38 294	42 091
Käyttökate (EBITDA)	6 591	6 767
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	104	138
Vertailukelpoinen käyttökate	6 695	6 905
Analyzers		
Liikevaihto	12 977	15 317
Käyttökate (EBITDA)	935	1 425
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	82	104
Vertailukelpoinen käyttökate	1 017	1 529
SEGMENTIT YHTEENSÄ		
Liikevaihto	175 539	204 583
Käyttökate (EBITDA)	23 561	19 124
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2 575	662
Vertailukelpoinen käyttökate	26 136	19 785

Segmenteistä esitettävät tunnusluvut

Hallitus seuraa segmenttien kannattavuutta käyttökate (EBITDA) ja vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) -tunnusluvuilla. Konserni on määrittänyt käyttökateen (EBITDA) seuraavasti: käyttökate (EBITDA) on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella ja omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuin, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut sekä vähennetään liiketoiminnan muut kulut. Tuloslaskelman liiketulokseen nähden käyttökate (EBITDA) ei lue mukaan poistoja ja mahdollisia arvonalentumistappioita. Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oikaisee vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät pois käyttökateesta (EBITDA). Liiketuloksen, käyttökateen ja vertailukelpoisen käyttökateen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty sivulla 112. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään tuloslaskelmassa liiketuloksen jälkeen ennen tilikauden voittoa.

Laatimisperiaate

Raute-konsernin toiminnot kuuluvat kolmeen segmenttiin: Wood Processing, Services ja Analyzers. Organisaatorakenteen ja toimintasegmenttien määrittelyn perustana on asiakkaille toimitettavien tuotteiden ja palveluiden sisältö. Ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmentille ja sen tuloksen arvioinnista, on Raute Oyj:n hallitus. Hallitus seuraa kannattavuutta Käyttökate (EBITDA) ja Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) -tunnusluvuilla. Raute Oyj:n hallitus ei seuraa segmenttien varoja ja velkoja segmenttikohteisesti.

Rauten liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen perusteella kolmen segmentin yhdistetyt tiedot ovat yhtenevät koko konsernin tietojen kanssa eli tuloslaskelmaerät liikevaihdosta vertailukelpoiseen EBITDAan asti on kohdistettu raportoitaville segmenteille. Raute katsoo vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät uudelleenjärjestelykustannuksiin ja ERP uudistamiskustannuksiin, arvonalentumisiin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviin transaktiomenoihin, oikeudenkäynti- ja välimieskuluihin. Raute Oyj:n hallitus ei seuraa segmenttien varoja ja velkoja segmenttikohteisesti, joten investoinnit, varat ja velat esitetään vain konsernitasolla. Segmenttiraportoinnissa noudatetaan konsernitiilin päätöksen laatimisperiaatteita. Raute konsernin segmenteillä ei ole segmenttien välistä myyntiä.

Wood Processing -liiketoimintayksikkö kattaa Rauten ydinteknologiatarjonnan viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon. Toimituskokonaisuuteen kuuluvat erilliset tuotantokoneet ja -laitteet, modernisaatiot sekä kokonaiset tehdaslaajuiset projektit, joiden osalta Raute on globaali markkinajohtaja sekä vaneri- että LVL-teollisuudessa.

Analyzers -liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaita Rauten viimeisimmällä viilun, vanerin ja LVL:n lajittelun mittausteknologialla sekä sahatavaran erikoismittauslaitteilla.

Services -liiketoimintayksikkö keskittyy Rauten täyden palvelun konseptiin varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon, digitaalisiin palveluihin sekä koneiden ja laitteiden parannuksiin.

Toimintasegmenttijako perustuu konsernin sisäiseen päätöksentekojärjestykseen ja on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan taloudellisen tiedon kanssa. Segmenttiraportoinnissa noudatetaan konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Yhteisten kustannusten allokointiin raportoitavien segmenttien välillä käytetään allokatioavaimia, jotka pääsääntöisesti perustuvat vuositason budjetoituihin liikevaihtoihin tai kuluihin. Raute konsernin segmenteillä ei ole segmenttien välistä myyntiä, vaan liikevaihto on täysimääräisesti ulkoisilta asiakkailta saatua.

Myyntituottoja koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa nro 1 Liikevaihto. Projektitoimitukset ja teknologiapalveluihin kuuluvat modernisoinnit sisältävät sekä tuote- että palvelumyyntiä, joten konsernin liikevaihdon jakautumista tuote- ja palvelumyyntiin ei voida esittää luotettavasti. Tilikauden 2025 lopussa konsernilla oli yksi asiakas, jonka asiakaskohtainen osuus konsernin liikevaihdosta ylitti 10 prosenttia. Kolme asiakasta ylitti 10 % liikevaihtorajaa tilikaudella 2024.

Vertailukelpoinen EBITDA

	1.1.-31.12.2025				1.1.-31.12.2024			
1 000 euroa	Wood processing	Services	Analyzers	Yhteensä	Wood processing	Services	Analyzers	Yhteensä
EBITDA	16 035	6 591	935	23 561	10 931	6 767	1 425	19 124
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2 389	104	82	2 575	420	138	104	662
Vertailukelpoinen EBITDA	18 424	6 695	1 017	26 136	11 351	6 905	1 529	19 785

Vertailukelpoinen EBITDA

Me	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Vertailukelpoinen EBITDA	26,1	19,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:		
Uudelleenjärjestelykustannukset	-2,1	-0,1
ERP uudistamiskustannukset	-0,5	-0,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä:	-2,6	-0,7
EBITDA	23,6	19,1
Poistot	-5,3	-5,4
Arvon alentumiset	-1,0	-
Liiketulos	17,3	13,7
Rahoituskulut, netto	0,3	1,4
Tulos ennen veroja	17,6	15,1

	1.1.-31.12.2025				1.1.-31.12.2024			
1 000 euroa	Wood Processing	Services	Analyzers	Yhteensä	Wood Processing	Services	Analyzers	Yhteensä
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain								
EMEA (Eurooppa ja Afrikka pois lukien Suomi)	42 503	11 949	4 862	59 314	66 110	11 868	3 844	81 822
EMEA (Suomi)	61 799	5 048	3 070	69 917	22 820	5 202	4 154	32 176
NA (Pohjois-Amerikka)	12 965	12 502	2 524	27 991	26 475	15 806	3 567	45 849
LAM (Etelä-Amerikka)	4 657	6 113	1 039	11 809	29 752	5 876	2 234	37 861
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	2 344	2 682	1 482	6 508	1 741	3 144	1 577	6 462
CIS (Venäjä)	-	-	-	-	276	196	-58	413
Yhteensä	124 268	38 294	12 977	175 539	147 174	42 091	15 317	204 583

LIITE 2 - MYYNTISAAMISET – ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

1 000 euroa	2025	2024
MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Myyntisaamiset	6 533	8 272
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	15 693	10 966
Siirtosaamiset	3 889	3 482
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	632	64
Arvonlisäverosaamiset	353	620
Muut saamiset	369	1 500
YHTEENSÄ	27 470	24 905
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulujaksotukset	-	-
Tuloverosaaminen	20	42
Jaksotetut ostolaskut	2 633	2 170
Muut siirtosaamiset	1 235	1 269
YHTEENSÄ	3 889	3 482

Laatimisperiaate

Konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset koostuvat myyntisaamisista, asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä, siirtosaamisista, johdannaissopimuksiin perustuvista saamisista ja muista saamisista.

Johdannaissopimusten arvostusperiaatteet on esitetty liitetiedossa numero 18 Johdannaiset. Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa numero 24 Rahoitusvarat.

Johdon harkintaa edellyttäviin arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Johto on arvioinut asiakkaiden ja muiden vastapuolien kykyä suoriutua toisilleen olevista kaupallisista saatavista ja velkoihin liittyvistä maksuvelvoitteista. Johdon harkinnan mukaan joidenkin projektien saamisiin liittyy riskitekijöitä. Näistä riskitekijöistä johtuen tilinpäätökseen on tehty saamisten alaskirjauksia 2,3 miljoonaa euroa kohdistuen yhteen projektiin. Lisäksi on tehty yksittäisiä pienempiä johdon harkintaan perustuvia luottotappiovarauksia.

Laatimisperiaate

Myyntisaamiset ovat saamisia, jotka johtuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai palveluista. Saaminen on esitetty myyntisaamisissa, kun vain ajan kulumista edellytetään maksun erääntymiseksi. Myyntituotot on kirjattu myyntisaamisiin alkuperäisen saatavan suuruusina. Lyhytaikaiset myyntisaamiset on arvostettu alkuperäisen saatavan suuruusena ja niiden kirjanpitoarvo on sama kuin niiden käypä arvo. Asiakassopimusten maksuehdot perustuvat pääasiassa asiakassopimuksessa määritettyihin projektien valmistusasteeseen, suoritettuun palveluasteeseen, maksuaikatauluun tai sopimuksessa sovittuun tavoitteeseen. Maksuaika on keskimäärin 30 päivää.

Asiakassopimuksiin perustuvina omaisuuserinä esitetään se määrä, jolla yksittäisen, ajan kuluessa tuloutettavan asiakassopimuksen valmistusasteen mukaan tuloutettu liikevaihto ylittää saadun ennakkomaksun määrän, mutta josta ei ole kuitenkaan vielä myyntilaskua. Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien tasearvot on esitetty liitetiedossa Rahoitusvarat.

Myyntisaamisiin liittyvä odotettu luottotappio on arvioitu IFRS 9 -standardin mukaisesti tilinpäätöshetkellä myyntisaamisten koko voimassaoloajan arvioinnin perusteella. Raute-konsernissa on käytetty yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten odotetun luottotappion kirjaamiseksi, koska myyntisaamiset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja. Myyntisaamiset on ryhmitelty määrittystä varten ikäjakauman ja luottoriskiominaisuuksien perusteella. Odotettavissa oleva luottotappio perustuu historiallisiin luottotappiomääriin huomioiden saamiskohtaiset yksilölliset arviot. Ennakoidut arvonalentumistappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Taseen myyntisaamisten arvoa on alennettu odotettujen luottotappioiden verran, 297 tuhatta euroa (805 tuhatta euroa). Osatuloutussaamisten arvon määrää on tilikaudella alennettu odotettavissa olevien tappioiden verran, 2 338 tuhatta euroa (931 tuhatta euroa). Jos arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Myyntisaamisten odotettujen luottotappioiden arvonalentumisen vaikutus konsernin tuloslaskelmaan oli 881 tuhatta euroa negatiivinen (1 574 tuhatta euroa negatiivinen) johtuen aiemmin kirjattujen arvonalentumistappion määrän kasvamisesta. Arvonalentumiset on kirjattu tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut. Tiedot myyntisaamisten arvonalentumisista on esitetty liitetiedossa Rahoitusvarojen arvonalentuminen.

Riskienhallinta

Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien omaisuuserien kokonaisarvo taseessa vastaa sitä rahamäärää, joka tilinpäätöshetkellä on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa sekä myöhemmin syntyviä sopimusvelvoitteita huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että sopimusvastapuolet eivät pysty täyttämään kauppasopimuksen mukaisia maksuvelvoitteitaan.

Konsernin luotto- tai vastapuoliriski toteutuu silloin, kun asiakas tai muu vastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernille. Myyntisaamisiin ja asiakassopimuksiin liittyvät saamiset kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun sopimukseen perustuva maksu viivästyy merkittävästi mm. vastapuolen merkittävien taloudellisten vaikeuksien vuoksi.

Luotonhallinnan periaatteiden mukaan arvioidaan saamisten laatu asiakaskohtaisen analyysin perusteella. Projektitoimitusten sopimusvastapuoliin liittyviä luottoriskejä hallitaan vakiintuneiden toimijoiden ja asiakkuuksien osalta etupainotteisilla maksuehdoilla ja/tai edellyttämällä maksamattomalle kauppahinnalle pankkitakuuta tai vahvistettuja remburseja. Teknologiapalveluihin liittyviä luottoriskejä hallitaan seuraamalla asiakaskohtaisten saatavien määriä ja asiakkaiden maksukäyttäytymistä säännöllisesti.

Asiakkaiden maksukykyyn liittyvä luottoriski on enintään se määrä sitoviin sopimuksiin liittyviä avoimia maksuja, joita ei ole katettu pankkitakuilla, remburseilla tai muilla vakuuksilla. Saadut pankkitakuut ja remburssit kattoivat tilikauden lopussa 39,8 % (23,3 %) taseen myyntisaamisista ja asiakassopimuksiin perustuvista omaisuuseristä ja 37,9 % (16,4 %) tilauskannasta. Saatavista suuri osa liittyi vakiintuneisiin toimijoihin ja asiakkaisiin. Tilikaudella on kirjattu kuluksi luottotappioita 272 tuhatta euroa (44 tuhatta euroa). Myyntisaamisiin ei tilinpäätöshetkellä sisältynyt merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

LIITE 3 - MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 euroa	2025	2024
MATERIAALIT JA PALVELUT		
Ostot tilikauden aikana	-60 493	-90 953
Varaston muutos, aineet ja tarvikkeet	-4 459	-800
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	-13 182	-9 377
YHTEENSÄ	-78 133	-101 131

Laatimisperiaate

Ostot sisältävät materiaalit ja raaka-aineet sekä tuotteiden hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot. Ulkopuoliset palvelut sisältävät tuotannon muuttuvat alihankintakulut ja palvelumaksut toimittajille.

Riskienhallinta

Konsernin käyttämät raaka-aineet ovat teräksen jatkojalosteita, muita raaka-aineita, komponentteja ja hyödykkeitä. Näiden raaka-aineiden markkinahintariskiä ei voida aktiivisesti suojata johdannaisilla. Teräksen hintariskiä hallitaan säännöllisellä hinnanvaihtelun analyysillä ja seurannalla. Komponenttien hintariskiä vähennetään tekemällä puitesopimuksia toimittajien kanssa. Konsernin tuotantoprosessien käyttämän sähköenergian hintariskiä seurataan ja hallitaan kiinteähintaisilla energiantoimitussopimuksilla.

Konsernin taseessa ei tilinpäätöshetkellä ollut hintariskiä suojaavia johdannaisia, joiden hintariskillä olisi ollut vaikutusta tulokseen.

LIITE 4 – VARAUKSET

1 000 euroa	2025	2024
VARAUKSET		
Takuuvaraukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 292	2 247
Lisäykset	2 706	2 180
Vähennykset	-1 810	-2 148
Takuuaika päättynyt	-893	-1 616
Toteutuneet takuukustannukset	-917	-532
Kurssierot	-25	14
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 163	2 292
Muut varaukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	357	98
Lisäykset	24	330
Vähennykset	-331	-72
Kurssierot	-25	1
Kirjanpitoarvo 31.12.	26	357
YHTEENSÄ	3 190	2 649
joista		
- pitkäaikaisia	1 171	454
- lyhytaikaisia	2 019	2 195

Laatimisperiaate

Varaus on kirjattu, kun konsernilla on ollut tilinpäätöshetkeä aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on ollut todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää myöhemmin maksusuoritusta, ja kun tämän veloitteen määrä on voitu luotettavasti arvioida.

Takuuvelvoitteisiin liittyvä varaus on kirjattu tulosvaikutteisesti, kun takuuehdon sisältävä hanke, palvelu tai varaosa on tuloutettu. Takuuvarauksen suuruus arvioidaan projektin alussa, ja se perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta. Varauksen käyttämättä jäänyt osuus on tuloutettu takuuajan ja takuuvelvoitteiden päättyessä. Ajan kuluessa tuloutettavien asiakassopimusten takuuvaraukset sisältyvät hankkeen ennakoituihin kokonaiskustannuksiin. Muut varaukset koostuvat projektien tiedossa olevista kustannusylityksistä. Tappiollisesta sopimuksesta on kirjattu varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ovat ylittäneet sopimuksesta saatavat hyödyt. Projektiliiketoiminnalle tyypillisesti varausten määrät vaihtelevat vuosittain.

Raute myöntää asiakkailleen takuita, joilla annetaan varmennus siitä, että tuote tai hanke on sovittujen vaatimusten mukainen. Takuuaika alkaa, kun asiakas on hyväksytysti vastaanottanut hankkeen ja Rauten myöntämät takuut ovat joko 12 kuukauden tai 24 kuukauden pituisia. Nämä veloitteet kirjataan lyhyt- ja pitkäaikaisiin varauksiin. Pitkäaikaiset varaukset käsittävät tilinpäätöshetkestä eteenpäin yli 12 kuukautta kestävät erät. Alle 12 kuukautta kestävät erät on kirjattu lyhytaikaisiin varauksiin.

Muut varaukset ovat luonteeltaan alle 12 kuukautta kestäviä ja sisältyvät erään lyhytaikaiset varaukset.

Johdon arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Takuuvarausten ja muiden varausten määrää arvioitaessa on käytetty johdon kokemuseräisiä arvioita tuotteiden aiheuttamista takuuajaisista kustannuksista tuotteen ja sopimuskokonaisuuden erityisriskit huomioiden.

Johdon harkintaan liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Johdon harkintaa käytetään normaaleista varauksista poikkeaviin mahdollisiin kustannuksiin. Tällaista harkintaa voidaan käyttää esimerkiksi oikeudenkäynteihin liittyvien varausten arvioinnissa. Oikeudenkäyntiin liittyvä varaus kirjataan, mikäli on todennäköistä, että yhtiö joutuu suorittamaan vastapuolelle korvausta ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Ehdolliset velat

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Raute sai tiedon, että Chongzuo Guanglin Difen New Materials Technology Co., Ltd. on jättänyt välimiesmenettelyä koskevan hakemuksen Raute (Changzhou) Machinery Co., Ltd:tä, Raute Oyj:n tytäryhtiötä vastaan. Rauten mukaan Chongzuo Guanglin Difen New Materials Technology Co., Ltd:n esittämät väitteet ovat perusteettomia eivätkä pohjautu tosiseikkoihin. Sopimusehdot eivät myöskään tue asiakkaan vaatimuksia ja Raute on täyttänyt kaikki sopimusveloitteet. Johdon harkinnan mukaan tästä ei ole kirjattu kuluvarausta tilikaudelle 2025.

LIITE 5 - HENKILÖSTÖ JA HENKILÖSTÖKULUT

	2025	2024
HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12., henkilöä		
Työntekijät	215	251
Toimihenkilöt	483	532
YHTEENSÄ	698	783
Ulkomailla työskentelevien osuus	160	231
Tehollinen keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	217	233
Toimihenkilöt	493	507
YHTEENSÄ	710	740
Ulkomailla työskentelevien osuus, tehollinen keskimäärin	191	196

1 000 euroa	2025	2024
TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT		
Palkat ja palkkiot	-41 967	-52 107
Osakeperusteiset maksut	-408	-611
Eläkekulut	-6 284	-6 030
Muut henkilösivukulut	-2 097	-766
YHTEENSÄ	-50 757	-59 514

Laatimisperiaate

Palkat ja palkkiot sisältävät tilikauden aikana suoriteperusteisesti kirjatut peruspalkat luontoisetuineen, tulokseen ja toimintaan liittyvän palkitsemisen (tulospalkkiot) sekä pitkäaikaiset kannustusjärjestelmät. Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty sivulla 120, Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.

Vuositavoitteisiin perustuva tulospalkkiojärjestelmä

Tulospalkkiojärjestelmään kuuluvat tulospalkkiojärjestelmät toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle, avainhenkilöille sekä muulle henkilöstölle. Henkilö voi saada palkkiota näistä yhdestä tulospalkkiojärjestelmästä kerrallaan. Hallitus vahvistaa vuosittain palkitsemisjärjestelmien periaatteet, enimmäismäärät sekä laskentatavan. Tulospalkkiojärjestelmä on voimassa vuoden kerrallaan. Maksamisen edellytyksenä on positiivinen konsernin vuositulo.

Toimitusjohtajan, muun konsernin johtoryhmän sekä avainhenkilöiden tulospalkkiojärjestelmissä palkkion suorittamisen perusteena ovat konsernin ja oman yksikön taloudelliset mittarit (liikevaihto ja tulos) ja tehtävään liittyvät yksikkö tai henkilökohtaiset vuodelle asetetut tavoitteet.

Koko henkilöstön tulospalkkiojärjestelmässä palkkion suorittamisen perusteena ovat konsernin liiketulos.

Vuositavoitteisiin perustuvasta tulospalkkiojärjestelmästä on kirjattu velka, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvoite tai kun aiemman käytännön perusteella on syntynyt tosiasiallinen maksuvelvoite.

Johdon harkintaa ja arvioita edellyttävät laatimisperiaatteet

Vuositavoitteisiin perustuvista tulospalkkiojärjestelmistä kirjattava kulu ja velka perustuvat laskelmiin palkkioista, jotka perustuvat voimassa oleviin sopimuksiin. Johto on käyttänyt tulospalkkioiden määrän arvioinnissa arvioita henkilöiden ja eri henkilöryhmien tulokseen, laatuun ja toimintaan liittyvien tavoitteiden toteutumisasteista.

Eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteet on luokiteltu maksupohjaisiksi ja etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle vakuutusyhtiölle, minkä jälkeen konsernilla ei ole muita maksuvelvoitteita. Konsernilla ei myöskään ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi sille kaudelle, jota veloitus on koskenut. Maksupohjaisiksi järjestelyiksi konsernissa on luokiteltu konsernin suomalaisen henkilöstön lakisääteinen työeläketurva ja ulkomaisten tytäryhtiöiden eläkejärjestelyt. Yhtiöllä ei ole etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä.

Ylimmän johdon osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Konsernin johto ja avainhenkilöt kuuluvat yhtiön osakeperusteisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän piiriin. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan "PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Program "RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi sekä sitouttaa yhtiön johtoa ja avainhenkilöitä yhtiöön sekä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen tarjoamalla heille kilpailukykyinen pitkäaikainen kannustinjärjestelmä. Järjestelmä on kuvattu yksityiskohtaisesti yhtiön verkkosivuilla www.raute.com.

Yhtiön hallitus päättää erikseen kunkin ohjelman alkamisesta, ansaintajakson pituudesta, suoritustavoitteista, ohjelmaan oikeutetuista henkilöistä ja ansaintamahdollisuudesta.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän ("PSP") ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ("RSP") perusteella maksettavat palkkiot maksetaan yhtiön päätöksen mukaisesti joko yhtiön listattuina osakkeina tai käteisellä perustuen maksuhetken osakepalkkion arvoon. Palkkio voidaan maksaa esimerkiksi osittain osakkeina ja loput rahaosuutena osakepalkkiosta henkilöille aiheutuvien veroseuraamusten suorittamiseksi. Osakeosuudet maksetaan lähtökohtaisesti yhtiön omilla osakkeilla, mikäli yhtiöllä sellaisia on, joilta osin kannustinjärjestelmillä ei olisi osakkeenomistajien omistusta laimentavaa vaikutusta. Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja hallinnoimisesta vastaa Evli Alexander Incentives Oy (EAI) kannustimiin liittyvän omien osakkeiden hankinnan rahoitusta koskevan osakeyhtiölain kohdan säännösten mukaisesti. EAI Raute Holding Oy hankkii Rauten rahoittamana sopimuksen mukaisesti osakkeita, joita käytetään yksinomaan osana Rauten osakepohjaista kannustinjärjestelmää ("PSP") ja ehdollista osakepalkkiojärjestelmää ("RSP") niiden ehtojen mukaisesti. Tilikauden lopussa Rauten määräysvallassa olevan EAI Raute Holding Oy:n hallussa oli 70 504 kappaletta Rauten osakkeita.

Hallitus on oikeutettu rajoittamaan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä suoritettavia palkkioita, mikäli palkkio ylittäisi ko. avainhenkilön kiinteään bruttomääräiseen vuosipalkkaan suhteutetun raja-arvon. Jos osallistujan työ- tai toimeisuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta.

Yhtiön noudattaman omistussuosituksen mukaan yhtiön johtoryhmän jäsenten odotetaan kerryttävän ja sen saavuttamisen jälkeen pitävän omistuksessaan yhtiön osakkeita määrän, joka on toimitusjohtajan osalta arvoltaan hänen kiinteää bruttomääräistä vuosipalkkaansa vastaava määrä ja muiden osalta kuuden kuukauden kiinteää bruttomääräistä palkkaa vastaava määrä. Johtoryhmän jäsenen odotetaan käyttävän 50 prosenttia järjestelmän nojalla saamastaan nettopalkkiosta osakeomistuksensa kerryttämiseen, kunnes hänen osakeomistuksensa täyttää yllä suositellun tason.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus tilikauden tulokseen oli 408 tuhatta euroa (611 tuhatta euroa). Tilikauden aikana arvio ansaittavista osakkeista on päivitetty viimeisimmän ennusteen mukaisesti. Tilikauden lopussa voimassa olevista osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä kohdistui oman pääoman erään Muut rahastot 1 022 tuhatta euroa (991 tuhatta euroa).

Vuonna 2025 käynnissä olleet suoritusperusteiset osakepalkkiojärjestelmät (Performance Share Plan "PSP")

PSP Plan 2023-2025

PSP 2023-2025 alkoi vuoden 2023 alusta ja se koostuu kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksoista, johon sovelletaan kahta suoritusmittaria. Toinen suoritusmittareista on määritellyt käyttökatetavoitteet (EBITDA) ja sen painoarvo on 60 prosenttia. Toinen suoritusmittareista on määritellyt liikevaihtotavoitteet ja sen painoarvo on 40 prosenttia. Molempien suoritusmittareiden perusteella mahdollisesti suoritettavat palkkiot maksetaan kolmivuotisen ohjelman päätyttyä ja tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2026 edellyttäen, että hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

PSP Plan 2024-2026

PSP 2024-2026 alkoi vuoden 2024 alusta ja se koostuu kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksoista, johon sovelletaan kahta suoritusmittaria. Toinen suoritusmittareista on määritellyt käyttökatetavoitteet (EBITDA) ja sen painoarvo on 60 prosenttia. Toinen suoritusmittareista on määritellyt liikevaihtotavoitteet ja sen painoarvo on 40 prosenttia. Molempien suoritusmittareiden perusteella mahdollisesti suoritettavat palkkiot maksetaan kolmivuotisen ohjelman päätyttyä ja tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2027 edellyttäen, että hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

PSP Plan 2025-2027

PSP 2025-2027 alkoi vuoden 2025 alusta ja se koostuu kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksoista, johon sovelletaan kahta suoritusmittaria. Toinen suoritusmittareista on määritellyt käyttökatetavoitteet (EBITDA) ja sen painoarvo on 70 prosenttia. Toinen suoritusmittareista on määritellyt liikevaihtotavoitteet ja sen painoarvo on 30 prosenttia. Molempien suoritusmittareiden perusteella mahdollisesti suoritettavat palkkiot maksetaan kolmivuotisen ohjelman päätyttyä ja tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2028 edellyttäen, että hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

Ehdolliset osakepalkkiojärjestelmät (Restricted Share Plan "RSP")
RSP 2023-2025, 2024-2026 ja 2025-2027

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on sitouttaa, kannustaa ja palkita erikseen valittuja Rauten avainhenkilöitä sekä yhdenmukaistaa heidän intressinsä yhtiön osakkeenomistajien intressien kanssa synnyttämällä heille pitkän aikavälin osakeintressi ja siten edistää Rauten omistaja-arvon kasvattamista pitkällä aikavälillä. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän piiriin voivat kuulua myös Raute-konsernin johtoryhmän jäsenet. Ohjelman pituus on kokonaisuudessaan kolme vuotta, minkä puitteissa yhtiö voi luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille soveltaen enimmillään kolmen vuoden pituista sitouttamisjaksoa. Osakepalkkio maksetaan kyseiseen yksittäiseen osakepalkkiolupaukseen sovellettavan sitouttamisjakson jälkeen. Yhtiö voi valintansa mukaan maksaa luvattuja osakepalkkioita joko kertasuorituksena tai useammassa erässä ohjelman kolmivuotisen kokonaiskeston puitteissa. Palkkion maksaminen edellyttää, että palkkionsaajan työ- tai toimisuhte Rauten kanssa edelleen jatkuu palkkion maksuhetkellä. RSP:n nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrää on rajoitettu enimmäisarvolla, joka on kytketty Rauten osakekurssin kehitykseen yhtiön asettaman kertoimen perusteella. Hallitus on päättänyt kolmesta voimassa olevasta RSP-ohjelmasta: RSP 2023-2025, RSP 2024-2026 ja RSP 2025-2027. RSP 2023-2025 alkoi vuonna 2023 ja kattaa vuodet 2023-2025. RSP 2024-2026 alkoi vuonna 2024 ja kattaa vuodet 2024-2026. RSP 2025-2027 alkoi vuonna 2025 ja kattaa vuodet 2025-2027.

Laatimisperiaate

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kirjattu kuluksi oikeuden ansaintajakson aikana tuloslaskelman erään henkilöstökulut. Etuuden käypä arvo on osakkeen arvo etuuden myöntämishetkellä. Kuluksi kirjattava määrä perustuu arvioon niiden osakkeiden määrästä, joihin ansaintajakson aikana odotetaan syntyvän oikeus. Arvio ansaittavista osakkeista arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Mikäli arvio muuttuu myöhemminä kausina, oikaistaan muutos tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolloin muutos on havaittu. Osakepohjaisista palkitsemisjärjestelmistä osakkeina suoritettavan osuuden vastatili on omassa pääomassa Muut rahastot.

MYÖNNETYT SUORITEPERUSTEISET OSAKEPALKKIOT

	PSP Plan 2025-2027	PSP Plan 2024-2026	PSP Plan 2023-2025	PSP Plan 2022-2024
Myöntämispäivä	17.4.2025	6.5.2024	17.4.2023	10.2.2022
Palkkio-osakkeita enintään, kpl	90 000	53 350	64 000	41 000
Mittausjakso alkaa	1.1.2025	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2022
Mittausjakso päättyy	31.12.2027	31.12.2026	31.12.2025	31.3.2025
Oikeuden syntymisjakso päättyy	31.3.2028	31.3.2027	31.3.2026	31.3.2025
Osakkeen myöntämispäivän käypä arvo, euroa	15,05	11,25	8,16	16,65
Myönnetty palkkio-osakkeet 1.1.2025, kpl	0	53 350	63 816	19 423
Kaudella myönnetty palkkio-osakkeet	85 180	0	2 969	0
Kaudella menetetyt palkkio-osakkeet	4 600	5 760	7 372	389
Kaudella toteutuneet palkkio-osakkeet	0	0	0	19 034
Myönnetty palkkio-osakkeet 31.12.2025, kpl	80 580	47 590	59 413	0

MYÖNNETYT EHDOLLISET OSAKEPALKKIOT

	RSP 2025-2027	RSP 2024-2026	RSP 2023-2025	RSP 2022-2024
Myöntämispäivä	Ei myönnettyjä osakkeita	Ei myönnettyjä osakkeita	17.4.2023	24.10.2022
Palkkio-osakkeita enintään, kpl	68 000	68 000	72 000	76 000
Ansaintajakso alkaa	1.1.2025	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2022
Ansaintajakso päättyy	15.3.2028	15.3.2027	15.3.2026	15.3.2025
Osakkeen myöntämispäivän käypä arvo, euroa	Ei myönnettyjä osakkeita	Ei myönnettyjä osakkeita	8,42	8,86
Myönnetty palkkio-osakkeet 1.1.2025, kpl	0	0	67 084	25 611
Kaudella myönnetty palkkio-osakkeet	0	0	1 851	0
Kaudella menetetyt palkkio-osakkeet	0	0	2 304	0
Kaudella toteutuneet palkkio-osakkeet	0	0	33 851	25 611
Myönnetty palkkio-osakkeet 31.12.2025, kpl	0	0	32 780	0

Johdon harkintaa ja arviota edellyttävät laatimisperiaatteet

Johdon harkinta

Johto on arvioinut palkkioiden perusteena olevan suoritustason sekä sitouttamisjakson päättyessä palkkioihin oikeutettujen henkilöiden määrän PSP- ja RSP-ohjelmissa.

Johdon arvio

Tilinpäätöspäivänä johto on arvioinut osakeperusteisten kannustinjärjestelmien mukaisesti ansaittavien osakkeiden määrän.

Lähipiiritapahtumat

Raute-konsernin lähipiiriin kuuluvat Yhtiön tytäryhtiöt, konsernin emoyhtiön hallituksen jäsenet, Yhtiön toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Yhtiön lähipiiriin kuuluvat lisäksi näiden henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, jotka ovat heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassa. Raute-konsernin emoyhtiön johtoon kuuluvat hallitus, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Lähipiirille suoritettut korvaukset on esitetty seuraavassa taulukossa:

1 000 euroa	2025	2024
Emoyhtiön toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja Mika Saariaho		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	525	486
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	94	87
Osakeperusteiset etuudet	239	120
YHTEENSÄ	859	694
Emoyhtiön hallituksen jäsenten palkkiot		
Hallituksen jäsenet		
Raitio Laura, hallituksen puheenjohtaja	55	49
Mustakallio Mika, hallituksen varapuheenjohtaja 4.4.2024 saakka	-	8
Bask Joni, hallituksen jäsen (varapuheenjohtaja 4.4.2024 alkaen)	29	26
von Essen Patrick, hallituksen jäsen 4.4.2024 saakka	-	8
Harmaala Ari, hallituksen jäsen	28	25
Perttula Petri, hallituksen jäsen 4.4.2024 saakka	-	8
Piik Ari, hallituksen jäsen	28	25
Kettunen Mikko, hallituksen jäsen 4.4.2024 alkaen	32	20
Manni Julius, hallituksen jäsen 4.4.2024 alkaen	29	18
Virnes Jenni, hallituksen jäsen 4.4.2024 alkaen	29	18
YHTEENSÄ	230	205
Konsernin muun johtoryhmän työsuhte-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 368	1 241
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	246	223
Osakeperusteiset etuudet	346	14
YHTEENSÄ	1 960	1 478

Toimitusjohtajalla on mahdollisuus tulospalkkioon, joka riippuu vuosittain määrättävien tavoitteiden saavuttamisesta ja on enintään 60 % perusvuosipalkasta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja erokorvauksena maksetaan kahdentoista kuukauden palkkaa vastaava summa.

Tiedot ylimmälle johdolle suunnatusta pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä on esitetty liitetiedossa Työsuhte-etuudet, sivuilla 120-122.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan eläkesitoumukset määräytyvät työntekijöitä koskevan eläkelain mukaisesti. Muita erityisiä ehtoja eläkkeen suuruudesta ja eläkkeelle siirtymisestä ei ole sovittu. Lakisääteinen eläkemeno tilikaudella 2025 oli 375 tuhatta euroa (302 tuhatta euroa). Hallitukselle tilikaudella 2025 maksettuihin palkkioihin ei liity lakisääteistä eläkevelvoitetta.

Yhtiön **palkitsemisraportti** sisältää hallituksen ja johdon palkitsemista koskevat tiedot. Ajantasaiset tiedot ovat nähtävissä yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.raute.com.

Yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän osakeomistus oli 31.12.2025 yhteensä 141 547 kappaletta Rauten osakkeita, joka vastasi 2,3 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta kokonaisuuden määräästä. Omistukset sisälsivät omat, läheisten perheenjäsenten sekä määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Tilikauden aikana johdolle ei ole annettu lainoja. Johdon ja osakkaiden puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oman pääoman ehtoiset lainat

Vaihto-oikeudelliset eräpäivättömät lainat käsitellään IFRS laskennassa omana pääomana koska korko- ja takaisinmaksut ovat yhtiön päätettävissä, eivätkä haltijat voi vaatia takaisinmaksua. Lainoihin liittyvät kulut on vähennetty omasta pääomasta. Lainat esitetään omana eränään omassa pääomassa. Juniorilainat eivät anna lainaajille osakkeenomistajien oikeuksia.

Raute sopi LähiTapiolan ja Veritaksen kanssa 3 miljoonan euron vaihto-oikeudellisista Juniorilainoista vuonna 2023. Yhtiön hallitus päätti nostosta 16.6.2023. Lainat ovat eräpäivättömiä. Vaihtuva vuosikorko on ensimmäisen korkokauden aikana 7,50 prosenttia lisättynä kuuden (6) kuukauden EURIBOR-korolla. Yhtiöllä on oikeus, mutta ei velvollisuutta, maksaa Juniorilainoja takaisin ensimmäisen 3-vuotiskauden jälkeen 2026. Ensimmäisen 3-vuotiskauden jälkeen lainojen korot nousevat 12,50 prosenttiin lisättynä kuuden (6) kuukauden EURIBOR-korolla.

Lainaaajilla on oikeus vaihtaa juniorilainan jäljellä oleva pääoma kokonaan, mutta ei osittain, Rauten uusiksi osakkeiksi yhdessä erässä Juniorilainaan liittyvien optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Tilikauden päättyessä osakkeen merkintähinta on 12,14 euroa. Lainamäärä antaa lainaajille oikeuden merkitä maksimissaan 247 117 yhtiön uutta osaketta.

LIITE 6 – LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 euroa	2025	2024
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	17	43
Muut	141	81
YHTEENSÄ	159	123

Laatimisperiaate

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu varsinaiseen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot kuten vuokratuotot, vakuutuskorvaukset ja käyttöomaisuuden myyntivoitot. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

LIITE 7 - LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 euroa	2025	2024
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tuotannon välilliset kulut	-3 390	-5 138
Vuokratkulut	-1 107	-888
Myynti- ja markkinointikulut	-1 733	-1 572
Odotetut ja toteutuneet luottotappiot	-1 171	-1 574
Hallintokulut	-6 567	-6 495
Käyttöomaisuuden luovutustappiot	-	-48
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 041	-1 084
Toimitila- ja kiinteistökulut	-1 375	-1 592
Matkakulut	-1 404	-1 383
Ulkoistetut palvelut	-4 914	-3 258
Autokulut	-38	-70
Muut kulut	-40	-357
YHTEENSÄ	-22 779	-23 460
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus, varsinainen tilintarkastus	-158	-172*
Tilintarkastus, muut tilintarkastuslaissa tarkoitetut toimeksiannot	-	-3*
Tilintarkastus, muut asiantuntijapalvelut	-90	-87*
Tilintarkastus, veroneuvonta	-	-
Yhteensä	-248	-262*

*Vuoden 2024 luvut ovat muuttuneet (-191)

Laatimisperiaate

Liiketoiminnan muihin kuluihin on kirjattu liiketoimintaan kuuluvat tulosvaikutteiset erät kululajeittain. Muut yksittäiset tuloslaskelmaan sisältyvät erät, kuten välittömät ostot, varastojen muutokset ja henkilöstökulut on esitetty vastaavaa tuloslaskelman erää koskevan tiedon yhteydessä.

Vuokrasopimukset, jotka sisältävät oikeuden käyttää vuokrattua hyödykettä, on kirjattu taseen erään Käyttöoikeusomaisuus. Tiedot Vuokrasopimuksista on esitetty liitetiedossa numero 13 Käyttöomaisuuserät. Lisäksi lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisten kohdeomaisuuserien vuokramaksut on kirjattu Liiketoiminnan muihin kuluihin.

Emoyhtiön **tilintarkastajana** on tilikaudella toiminut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Varsinaisen tilintarkastuksen palkkio sisältää kuluvan tilikauden tarkastamiseen liittyvät tarkastuspalkkiot. Muut asiantuntijapalvelut ja veroneuvonta sisältävät tilikaudelle suoriteperusteisesti kirjatut palkkiot tilintarkastusyhteisön suorittamista muista palveluista. Palkkiot eivät sisällä tarkastukseen ja muihin toimeksiantoihin liittyviä matka- ja viranomaismaksuja.

LIITE 8 - TULOVEROT

1 000 euroa	2025	2024
TULOVEROT		
Konsernin tuloslaskelma		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 756	-1 051
Edellisten tilikausien verot	126	374
Laskennallisten verojen muutos	-3 027	-2 347
YHTEENSÄ	-4 657	-3 024
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan 20,0 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma		
Tulos ennen veroja	17 603	15 134
Seuraavien erien verovaikutukset:		
Verot laskettuna Suomen verokannalla, 20,0 %	-3 521	-3 027
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-145	-211
Verovapaat tuotot	463	360
Verotuksessa vähennyskelvottomat kulut	-23	-12
Verot aikaisemmilta tilikausilta	126	374
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-	-
Kirjaamattomat verosaatavat ulkomaisten tytäryhtiöiden tappioista	-796	-
Muut erät	-762	-508
Konsernin verot tuloslaskelmassa	-4 657	-3 024
Efektiivinen verokanta, %	26,5	20,0

Laatimisperiaate

Veroina on tuloslaskelmassa esitetty konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Verotettavaan tuloon perustuva vero on laskettu verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan mukaan. Verot on merkitty tuloslaskelmaan, paitsi jos ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero on kirjattu vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

Konserniyhtiöt voivat saada verovähennyksiä, jotka koskevat tiettyjä uusia investointeja tai tiettyjen ehtojen mukaisia menoja. Nämä verohyvitykset käsitellään verojen vähennyksenä sillä hetkellä, kun on erittäin todennäköistä, että verovähennys tullaan saamaan. Verohyvitys pienentää kauden verotettavaan tuloon perustuvaa verovelkaa ja verokulua.

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallisten verojen määrityksessä on käytetty niitä verokantoja, jotka on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty tai käytännössä hyväksytty ja joita on arvioitu sovellettavan sillä hetkellä, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan. Merkittävimmät väliaikaiset erot ovat syntyneet aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, myytävissä olevien rahoitusvarojen arvostamisesta käypään arvoon, johdannaissopimusten arvostamisesta käypään arvoon ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu **laskennallista verovelkaa**. Varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelystä syntyvästä muuntoerosta ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset on arvioitu jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on vähennetty toisistaan siltä osin, kun on olemassa oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamia vastaan ja mikäli laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät samaan veronsaajaan.

Johdon harkintaan ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät
Johdon harkinta

Konserni on tuloverovelvollinen Suomessa ja useissa muissa valtioissa. Tilinpäätöshetkellä johdon harkintaa on käytetty määrittäessä tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvan veron, epävarmojen veronäkemyksien sekä laskennallisen verosaatavan ja -velan määrää.

Johdon arviot

Johto arvioi, kuinka todennäköisesti konserniyhtiöillä on tulevaisuudessa kerrytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää. Tilinpäätöshetken arvioissa käytetyt laatimisarviot voivat poiketa toteutuneista, jolloin verosaamisten muutoksista aiheutuu tuloslaskelmaan kulukirjauksia.

LIITE 9 -LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 euroa	1.1.2025	Tulos- vaikut- teisesti kirjatut	Muihin laajan tu- loksen eriin kirjatut	Omaan pää- omaan kirjatut	31.12.2025
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	20	-16	-	-	4
Varaukset	247	-247	-	-	0
Työsuhde-etuudet	0		-	-	0
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	1 766	-1 766	-	-	0
Muut väliaikaiset erot	1 379	-663	0		716
Laskennallinen verosaatava yhteensä	3 413	-2 692	0	-	721
Netotettu laskennallinen verovelka	-196	196	-	-	0
Laskennallinen verosaatava, netto	3 217				721

VERTAILUVUOSI

1 000 euroa	1.1.2024	Tulos- vaikut- teisesti kirjatut	Muihin laajan tu- loksen eriin kirjatut	Omaan pää- omaan kirjatut	31.12.2024
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	36	-16	-	-	20
Varaukset	253	-6	-	-	247
Työsuhde-etuudet	0		-	-	0
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja hyvitykset	4 088	-2 322	-	-	1 766
Muut väliaikaiset erot	1 384	-5	0	0	1 379
Laskennallinen verosaatava yhteensä	5 761	-2 348	0	-	3 413
Netotettu laskennallinen verovelka	-196		-	-	-196
Laskennallinen verosaatava, netto	5 566				3 217

LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 euroa	1.1.2025	Tulos- vaikut- teisesti kirjatut	Muihin laajan tu- loksen eriin kirjatut	Omaan pää- omaan kirjatut	31.12.2025
Käyvän arvon arvostus	-112	112			0
Konserniyhdistelyn vaikutukset	327	210			537
Muut väliaikaiset erot	27	13			39
Laskennallinen verovelka yhteensä	242	335	0	0	577
Netotettu laskennalliseen verosaatavaan	-196	196			0
Laskennallinen verovelka, netto	46				577

VERTAILUVUOSI

1 000 euroa	1.1.2024	Tulos- vaikut- teisesti kirjatut	Muihin laajan tu- loksen eriin kirjatut	Omaan pää- omaan kirjatut	31.12.2024
Käyvän arvon arvostus	-112				-112
Konserniyhdistelyn vaikutukset	302	26			327
Muut väliaikaiset erot	40	-13			27
Laskennallinen verovelka yhteensä	229	13	0	0	242
Netotettu laskennalliseen verosaatavaan	-196				-196
Laskennallinen verovelka, netto	33				46

Raute-konsernin taseeseen kirjattujen laskennallisten verosaamisten määrä 31.12.2025 oli 0,7 Me (3,2 Me). Laskennallinen verosaatava on kirjattu siihen määrään asti kuin tulevaisuuden tuotto-odotusten arvioidaan synnyttävän verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden tilikauden 2025 tappioista ei ole kirjaamatta verosaatavaa (2024: ei kirjattua verosaatavaa).

Raute konsernin taseeseen kirjattujen laskennallisten verovelkojen määrä 31.12.2025 oli 0,6 Me (0,0 Me).

LIITE 10 - KONSERNIN LIIKEARVO

1 000 euroa	2025	2024
LIIKEARVO		
Liikearvo kauden alussa	1 714	1 714
Lisäykset	-	-
YHTEENSÄ	1 714	1 714

Laatimisperiaate

Liikearvo on se määrä, jolla hankintameno on ylittänyt konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevien varojen ja velkojen käyvästä arvosta hankintahetkellä. Liiketoiminnan hankinnan yhteydessä hankitut yksilöitävissä olevat omaisuuserät, on esitetty taseen erässä Aineelliset hyödykkeet. Nämä erät poistetaan taloudellisena pitoaikanaan.

Konsernin liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Konsernin liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja. Konsernin liikearvo testataan vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestausta varten liikearvot on kohdistettu konsernin uuden segmenttirakenteen mukaisesti rahavirtaa tuottaviin yksiköihin, joissa liiketoiminta sijaitsee. Liikearvo on kohdistettu kassavirtaa tuottaville yksiköille (CGU) sen mukaan, missä liiketoimintayksikössä liikearvoa seurataan. Konsernin toimintasegmentit ovat samat kuin konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt (CGU:t). Konsernin liikearvo aiheutuu kokonaisuudessaan Analyzers CGU:sta (toimintasegmentistä).

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu käyttöarvolaskelmien avulla, jotka edellyttävät oletusten käyttöä. Laskelmissa ennustetut kassavirrat perustuvat johdon arvioihin ja johdon hyväksymiin budjetteihin. Laskelmien diskonttaus korko perustuu pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC) liiketoiminta-alueella.

Mahdollinen liikearvon arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Aiemmin kirjattua liikearvon arvonalentumistappiota ei palauteta.

Johto on arvioinut tilinpäätöshetkellä arvonalentumistestauksen keskeiset oletukset. Ennustettavissa olevaa rahamäärää ja diskonttokorkoa arvioitaessa johto on arvioinut epävarmuuden vaikutuksia toimintaympäristöön. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu johdon hyväksymään yksikön budjettiin ja ennusteisiin neljältä vuodelta. Kassavirrat ennustejakson jälkeen ennen terminaalivuotta on määritetty projektoituihin arvioihin perustuen, ja ennustejakson jälkeiset kassavirrat on määritetty perustuen terminaaliarvomenetelmään. Laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja on 10,4 % (12,9 %), joka koostuu riskittömästä korosta, markkinariskipreemiosta, yhtiökohtaisesta riskipreemiosta, velan kustannuksesta ja velan ja oman pääoman suhteesta. Diskonttokorossa on heijastettu kunkin hetken markkinaolosuhteita. Terminaalikasvuoletus on 2,0 % (2,0 %), kun keskimääräinen liikevaihdon kasvu ennustejaksolla on 15,2 % (3,7 %*). Rahavirta-arvioissa käytetyt oletukset tulevan toiminnan kehityksestä perustuvat johdon arvioihin tilinpäätöshetkellä. *Vertailuluku muutettu viime tilinpäätöksessä esitetystä (5%) ja vastaa nyt vuonna 2025 raportoitua lukua.

LIITE 11 - MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Kehittämismenot	Keskeneräiset kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	868	405	22 904	138	24 314
Muuntoerot			-15		-15
Lisäykset	29	525	948	94	1 596
Vähennykset					0
Siirrot erien välillä	263	-263	138	-138	0
Hankintameno 31.12.2025	1 160	667	23 975	93	25 895
Kertyneet poistot 1.1.2025	-868	0	-13 527	0	-14 395
Muuntoerot			12		12
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					0
Tilikauden poisto	-5		-2 354		-2 359
Arvon alentumiset					0
Siirrot erien välillä					0
Kertyneet poistot 31.12.2025	-873	0	-15 868	0	-16 742
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	287	667	8 107	93	9 154

VERTAILUVUOSI 2024

1 000 euroa	Kehittämismenot	Keskeneräiset kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	868	149	20 755	1 406	23 179
Muuntoerot			5		5
Lisäykset		255	745	138	1 139
Vähennykset			-8		-8
Siirrot erien välillä			1 406	-1 406	0
Hankintameno 31.12.2024	868	405	22 904	138	24 314
Kertyneet poistot 1.1.2024	-579	0	-11 564	0	-12 143
Muuntoerot			-5		-5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot					0
Tilikauden poisto	-289		-1 957		-2 247
Arvon alentumiset					0
Siirrot erien välillä					0
Kertyneet poistot 31.12.2024	-868	0	-13 527	0	-14 395
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0	405	9 377	138	9 919

Laatimisperiaate

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät ohjelmistojen lisenssit, patentit, aktivoidut kehittämismenot ja muut aineettomat oikeudet. Muut aineettomat hyödykkeet on aktivoitu taseeseen silloin, kun on ollut todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi usean vuoden aikana (poistoaika) ja hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti. Aineettoman hyödykkeen hankintameno sisältyy ostohinta, käteis- ja muut alennukset sekä tuontitulit ja niistä maksetut pysyvät verot sekä muut menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Muulloin muista aineettomista hyödykkeistä syntyvät menot on kirjattu kuluksi niiden syntymishetkellä.

Muut aineettomat hyödykkeet on aktivoitu taseeseen ja kirjattu suunnitelman mukaisina tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Patentit	10 vuotta
Tietokoneohjelmat	3–5 vuotta
Muut aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
Aktivoidut kehittämismenot	3–10 vuotta.

Kehittämismenot, jotka ovat aiheutuneet uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta ja niiden testaustarkoitukseen valmistetuista koelaitteistoista, on aktivoitu ja esitetty taseessa aineettomina hyödykkeinä siitä alkaen, kun tuote on teknisesti toteutettavissa, konsernilla on aikomus sen valmiiksi saattamiseen ja sillä on siihen tarvittavat voimavarat, se voidaan hyödyntää kaupallisesti, konserni pystyy määrittämään luotettavasti menot kehittämisvaiheen aikana ja siitä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi tuotteen saattamisesta sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aktivoidut kehittämismenot on arvostettu taseessa alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintameno kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Edellisiltä tilikausilta kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Muu aineeton hyödyke on aktivoitu taseeseen alkuperäiseen hankintameno silloin, kun on ollut todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi usean vuoden aikana (poistoaika) ja hyödykkeen hankintameno on määriteltävissä luotettavasti.

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Poistojen kohteena olevia omaisuuseriä on tarkasteltu arvonalentumisen varalta aina silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset ovat antaneet viitteitä siitä, ettei omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi. Jokaisen raportointikauden lopussa arvioidaan, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta. Keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo on omaisuuserästä saatavien rahavirtojen nykyarvo, joka omaisuuserän oletetaan kerryttävän. Omaisuuserät on ryhmitelty arvonalentumisen arviointia varten alimmille tasoille, joilla rahavirrat ovat erikseen yksilöitävissä.

Määrä, jolla omaisuuserän kirjanpitoarvo on ylittänyt siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, on kirjattu tuloslaskelmaan arvonalentumistappiona. Muista aineettomien hyödykkeiden omaisuuseristä kuin liikearvosta aikaisemmillä kausilla kirjattu arvonalentumistappio on arvioitu uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvonalentumistappion kirjaus on peruutettu siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos olosuhteissa tai niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan ole peruutettu enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Johdon harkintaa ja arvioita edellyttävät laatimisperiaatteet

Taseessa aineettomissa hyödykkeissä esitettävien erien taloudelliset vaikutusajat on tarkistettu jokaisena tilinpäätöspäivänä. Jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistosuunnitelmaa on päivitetty uusien vaikutusaikojen mukaiseksi.

Kunkin omaisuuserän osalta on arvioitu, onko viitteitä arvonalentumisesta. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on ylittänyt arvioidun omaisuuden kerrytettävissä käyvän arvon, arvonalentuminen on kirjattu tuloslaskelmaan. Aiemmin tehty arvonalennus voidaan peruuttaa, mikäli voidaan osoittaa, että olosuhteet ovat merkittävästi parantuneet.

Arvonmääritykset ovat herkkiä tulevaisuuden odotettujen tuottojen ja diskonttauskorkoja koskeville oletuksille. Raute on arvioinut tulevaisuudessa odotettuja tuottoja perustuen johdon laatiin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin ja kyseisiin näkymiin. Diskonttauskorko kuvastaa arvioitua markkinoilla odotettavaa korkoa ottaen huomioon rahan aika-arvon ja kyseistä omaisuuserää koskevat erityisriskit, joita koskevia oikaisuja ei ole tehty arvioituihin rahavirtoihin. **Diskonttauskorko** on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja on 10,4 % (12,9 %).

LIITE 12 - TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

1 000 euroa	2025	2024
TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT		
Tilikauden tutkimus- ja kehittämismenot*	-5 044	-4 930
Aikaisemmin aktivoitujen tutkimus- ja kehittämismenojen poistot**	-348	-666
Kehittämismenoja aktivoitu taseeseen	555	255
Tilikaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot ennen arvonalentumisia	-4 837	-5 341
Arvonalentumiset aktivoiduista kehittämismenoista		
Tilikaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	-4 837	-5 341

*Tutkimus- ja kehitysmenot koostuvat lukuisten R&D hankkeiden menoista, jotka eivät täytä aktiivoinnin kriteereitä.

** Poistot jakaantuvat Muissa aineettomissa hyödykkeissä kahteen ryhmään, Kehittämismenoihin ja Muihin aineettomiin hyödykkeisiin

Laatimisperiaate

Tutkimusmenot ja ne kehittämismenot, jotka eivät täytä aktivointikriteerejä, on kirjattu liiketoiminnan kuluihin ennen liikutusta.

Poistojen tekeminen on aloitettu, kun omaisuus on valmis käytettäväksi, eli kun se on sellaisessa sijaintipaikassa ja kunnossa, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Kehittämismenojen vaikutusaika on tuotteen arvioidun eliniän mukaan 3–10 vuotta, jona aikana aktivoidut kehittämismenot kirjataan tasapoistoina kuluksi.

Aktivoidut kehittämismenot ovat tilinpäätöseriä, jotka tyypillisesti voivat sisältää merkittävän riskin varojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana johtuen kyseisen erän luonteesta sekä johdon arvioimista tulevaisuudennäkymistä.

LIITE 13 - AINEELLISET HYÖDYKKEET

AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	386	12 903	14 785	40 312	1 049	286	69 720
Muuntoerot		-2	-318	-331	-14	0	-666
Lisäykset		94	380	2 050		348	2 872
Vähennykset/arvonlennukset			-2 100	-24		-3	-2 126
Siirrot erien välillä				284		-284	0
Hankintameno 31.12.2025	386	12 994	12 747	42 292	1 035	348	69 801
Kertyneet poistot 1.1.2025	0	-10 242	-8 985	-34 566	-804	0	-54 597
Muuntoerot		1	5	238	14		258
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot							0
Arvonlennukset			-196	-761			-957
Tilikauden poistot		-250	-1 347	-1 293	-50		-2 939
Kertyneet poistot 31.12.2025	-	-10 491	-10 522	-36 381	-840	-	-58 235
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	386	2 502	2 224	5 911	195	348	11 568

VERTAILUVUOSI 2024

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	386	12 708	14 479	38 582	1 068	899	68 121
Muuntoerot		1	105	74	-4	0	175
Lisäykset		212	283	879		287	1 661
Vähennykset/arvonlennukset		-18	-81	-77	-15	-45	-236
Siirrot erien välillä				855		-855	0
Hankintameno 31.12.2024	386	12 903	14 785	40 312	1 049	285	69 720
Kertyneet poistot 1.1.2024	0	-10 010	-7 609	-33 274	-758	0	-51 652
Muuntoerot		0	-3	-44	4		-43
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		8					8
Arvonlennukset							0
Tilikauden poistot		-239	-1 373	-1 248	-50		-2 910
Kertyneet poistot 31.12.2024	0	-10 242	-8 985	-34 566	-804	0	-54 597
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	386	2 660	5 800	5 747	245	286	15 125

Laatimisperiaate

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenoon. Hankintamenoon sisältyy ostohinta, käteis- ja muut alennukset sekä tuontitullit ja niistä maksetut pysyvät verot. Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke on valmistettu itse, siihen on sisällytetty edellä mainittujen erien lisäksi osuus konsernin kiinteistä kustannuksista. Tavanomaiset käyttöomaisuushyödykkeiden korjaus- ja kunnossapitomenot on kirjattu tulosvaikutteisesti toteutumishetkellä. Mahdolliset alkuperäiseen tilaan palauttamisesta aiheutuvat menot on huomioitu IFRS-laskennassa osana hankintamenoa ja vastaavasti varauksena.

Aineellisista hyödykkeistä on tehty tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa seuraavasti:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muu käyttöomaisuus	3–10 vuotta
Maa-alueet	ei tehdä poistoja

Käyttöoikeusomaisuus poistetaan vuokrasopimuksen voimassaoloajanjakson aikana.

Omaisuuksien jäänösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena raportointikauden päättämispäivänä ja niitä muutetaan tarvittaessa. Jos omaisuusarvo kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva arvioitu rahamäärä, kirjanpitoarvoa alennetaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaavaksi välittömästi. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

LIITE 14 - KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	2025	2024
VUOKRASOPIMUKSET		
Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	5 800	6 869
Muuntoerot	-314	102
Lisäykset	380	283
Vähennykset	-2 100	-81
Poistot	-1 347	-1 373
Arvonalentumiset	-196	
Siirrot erien välillä	0	0
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 224	5 800
Velat		
Vuokrasopimusvelka, pitkäaikainen	1 436	4 267
Vuokrasopimusvelka, lyhytaikainen	863	1 349
Vuokrasopimusvelka, yhteensä	2 299	5 617
Tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Käyttöomaisuuserien poistot, rakennukset	-1 543	-1 327
Rahoituseriin sisältyvät korkokulut	-52	-80
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin ja arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin liittyvät kulut	-1 107	-888

Laatimisperiaate

Raute-konserni on ottanut vuokralle varasto- ja tuotantotiloja liiketoimintansa käyttöön. Raute-konsernin vuokraamien toimitilojen ja tuotantotilojen vuokrasopimukset on kirjattu taseeseen.

Vuokrasopimukset, jotka sisältävät oikeuden käyttää vuokralle otettua hyödykettä, on kirjattu taseen erään **Käyttöoikeusomaisuus**. Erään on kirjattu omaisuusarvo perustuen omaisuusarvokäyttöoikeuteen ja vuokrasopimusvelka perustuen vuokramaksujen suoritusvelvollisuuteen. Vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät poistetaan vuokrasopimuksen voimassaoloajanjakson aikana. Mikäli vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, laskelmilla on käytetty 5 vuoden sopimusaikaa. Käyttöoikeusomaisuuden arvoon liittyy laskennallista verovelkaa 0,5 miljoonaa euroa. Laskennallinen verovelka on netotettu tilinpäätöksessä.

Konsernitaseen velkoihin on kirjattu vuokrasopimusvelka perustuen vuokramaksujen suoritusvelvollisuuteen. Ne jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on Raute-konsernissa suhteellisen varmaa, on sisällytetty vuokravelkaan. Vuokrasopimusvelasta aiheutuva korko on kirjattu tuloslaskelman erään Rahoituskulut. Vuokravelkaan liittyy laskennallista verosaamista 0,5 miljoonaa euroa. Laskennallinen verosaaminen on netotettu tilinpäätöksessä.

Mikäli olemassa oleva vuokrasopimus muuttuu tai vuokravelan ja käyttöomaisuusoikeuden laskennassa käytettävät arviot muuttuvat, uudelleenarvostetaan käyttöomaisuuserä ja vuokrasopimusvelka laskentahetken mukaisella diskonttokorolla. Mikäli sopimuksen mukainen vuokra on sidottu indeksiin, arvostetaan vuokrasopimusvelka ja käyttöomaisuuserä uudelleen vuokranmuutoshetkellä.

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joiden odotettavissa oleva vuokra-aika ei ylitä 12 kuukautta, on käsitelty taseen ulkopuolisina vuokravastuina ja näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut on kirjattu kuluiksi tuloslaskelmaan vuokra-ajan mukaisesti.

Arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrasopimukset on käsitelty taseen ulkopuolisina vuokravastuina riippumatta siitä, onko sopimus pitkäaikainen vai lyhytaikainen. Näihin vuokrasopimuksiin perustuvat käyttövuokrat on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan sopimuksen vuokra-ajan mukaisesti.

Lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset on esitetty taseen ulkopuolisena eränä vuokravastuissa liitetiedossa nro 27 Vakuudet ja vastuusitoumukset.

Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrat vuonna 2025 olivat 1 107 tuhatta euroa (888 tuhatta euroa), joka muodostui kokonaisuudessaan arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä.

LIITE 15 - POISTOT

1 000 euroa	2025	2024
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomista hyödykkeistä		
- Aktivoidut kehittämismenot	-5	-289
- Muut aineettomat hyödykkeet	-2 354	-1 957
Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä		
- Rakennukset ja rakennelmat	-250	-239
- Rakennukset, käyttöoikeusomaisuuserät	-1 347	-1 621
- Koneet ja laitteet	-1 343	-1 248
- Muu aineellinen käyttöomaisuus	-50	-50
Arvonalentumiset		
Aineellisten hyödykkeiden arvonalentuminen		
- Rakennukset, käyttöoikeusomaisuuserät	-196	-
- Koneet ja laitteet	-761	-
YHTEENSÄ	-6 306	-5 404

LIITE 16 - VAIHTO-OMAISSUUS

1 000 euroa	2025	2024
VAIHTO-OMAISSUUS		
Aineet ja tarvikkeet	13 565	18 247
Keskeneräiset tuotteet	1 608	2 092
Valmiit tuotteet	-	282
Maksetut ennakkomaksut	266	2 883
YHTEENSÄ	15 439	23 505

Tilikauden aikana vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on alennettu vastaamaan luovutushintaa kirjaamalla arvonalentumisena 977 tuhatta euroa (808 tuhatta euroa).

Laatimisperiaate

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoa tai sitä alhaisempaan nettorealisoitintarvoon. Materiaali- ja raaka-ainevaraston arvostus on tehty painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoa on kohdistettu tuotteiden hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuvat muuttuvat menot kuten työsuhde-etuudet sekä tuotteisiin kohdistuva osuus tuotannon välillisistä kuluista ja poistoista normaalilla toiminta-asteella ilman rahoituskuluja. Muuttuvat menot voivat sisältää ostohinnan ohella esimerkiksi tuontitulleja, kuljetuskustannuksia ja muita välittömästi hankkimisesta johtuvia menoja vähennettynä alennuksilla. Nettorealisoitintarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Vaihto-omaisuuden arvossa on huomioitu epäkuranttiudesta johtuva arvonalentuminen.

Riskienhallinta

Tilinpäätöshetkellä toimittajille ja alihankkijoille maksettuihin ennakkomaksuihin liittyy riski, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan ja palauttamaan ennakkomaksua. Riskiä hallitaan tarkastamalla alihankkijoiden riskiposition suuruutta ja suoritteiden fyysistä edistymistä sekä vaatimalla tietyiltä toimittajilta ennakkomaksun vakuuksia. Tilinpäätöshetkellä vakuudettomia maksettua ennakkomaksua oli 266 tuhatta euroa (2,9 Me).

LIITE 17 - LYHYTAIKAiset VELAT

1 000 euroa	2025	2024
OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Lyhytaikaiset korottomat velat taseessa		
Saadut ennakot	19 033	46 007
Ostovelat	6 501	13 138
Siirtovelat	12 596	13 650
Johdannaiset	-24	29
Tuloverovelka	2 375	1 687
Muut velat	2 822	3 514
YHTEENSÄ	43 304	78 025
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Asiakassopimuksiin liittyvät projektikulujaksotukset	2 484	1 088
Henkilöstökulujaksotukset	9 313	11 792
Rahoituskulut	74	87
Muut siirtovelat	726	683
YHTEENSÄ	12 596	13 650

Laatimisperiaate

Konsernin **ostovelkoihin, johdannaisvelkoihin ja tuloverovelkoihin ja muihin velkoihin** kuuluvat velat, jotka ovat syntyneet ennen tilikauden päättymistä toimitetuista tavaroista ja palveluista. Velat ovat vakuudettomia ja erääntyvät maksettavaksi 12 kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Erien kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa tilinpäätöshetkellä.

Vertailuvuoden 2024 saaduista ennakoista on tuloutettu tilikaudella 2025 liikevaihtoa 45,7 miljoonaa euroa (57,7 miljoonaa euroa).

LIITE 18 - VALUUTTAKURSSIVOITOT (NETTO)

1 000 euroa	2025	2024
VALUUTTAKURSSIVOITOT (NETTO)		
Myynnin kurssierot	-91	57
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät	-668	27
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät	-565	72
YHTEENSÄ	-1 323	156

Laatimisperiaate

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on erillistilinpäätöksissä muutettu toimintavaluutan määräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kursseihin. Käytännössä on käytetty kurssia, joka vastaa likimain tapahtumahetken kurssia. Ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi tilikauden päättymispäivän kurssija käyttäen. Ulkomaanrahan määräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muutettu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Ulkomaanrahan määräisistä liiketoiminnoista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoimien kurssivoitot ja -tappiot on esitetty nettomääräisenä niitä vastaavissa erissä liikutuloksen yläpuolella. Rahavaroihin, lainoihin sekä muihin rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on esitetty tuloslaskelman rahoitustuotoissa ja -kuluissa.

Laajan tuloslaskelman eriin sisältyvät niiden valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset, jotka täyttävät rahavirran suojaukselle määritetyt ehdot. Lisäksi erä sisältää ulkomaiseen tytäryhtiöön liittyvästä nettosijoituksesta syntyvän muuntoeron.

LIITE 19 – JOHDANNAISET

1 000 euroa

2025

2024

JOHDANNAISET
Valuuttatermiinien nimellisarvot

Suojauslaskenta

- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät

4 719

8 130

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

- Rahoitukseen liittyvät

-

-

Valuuttatermiinien käyvät arvot

Suojauslaskenta

- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät

76

-279

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja

- Rahoitukseen liittyvät

-

-

1 000 euroa

2025
Nimellisarvo

2024
Nimellisarvo

**Suojauslaskennan alaisten johdannaisten
maturiteettijakauma**
Liikevaihdon suojaukseen liittyvät

Alle 1 vuosi

4 719

8 130

Yhteensä
4 719
8 130

1 000 euroa

2025

2024

Suojausinstrumenttien rahaston muutokset
Suojausinstrumenttien rahasto 1.1.

Suojauslaskentaan lisätty (laajan tuloksen kautta)

-212

154

Siirretty tulospaikasta (laajan tuloksen eristä)

303

-366*

Suojauslaskennasta siirretty taloudelliseen

Laskennallinen vero eristä konserniverokannalla 20%

Suojausinstrumenttien rahasto 31.12.
91
-212

* Vuoden 2024 vertailuluku on oikaistu, koska kyseisessä taulukossa oli aiemmin esitetty virheellinen luku (-279).

Laatimisperiaate

Konserni on käyttänyt rahoituspolitiikkansa mukaisesti valuuttajohdannaissopimuksia suojaautukseen valuuttakurssiriskeiltä, jotka liittyvät kaupallisten liiketoimien ja rahoituksen erien tuleviin maksutapahtumiin. Kunkin johdannaissopimuksen osalta on sen tekemisen hetkellä määritely, mihin taseeseen merkittyy omaisuuserään tai velkaan tai erittäin todennäköiseen ennakoituun liiketoimeen (rahavirran suojaus) liittyvää riskiä se suojaa.

Suojauslaskentaa on sovellettu, kun johdannainen täyttää suojauslaskennalle asetetut ehdot.

Päätös suojauslaskennan soveltamisesta tehdään kunkin sopimuksen osalta erikseen sopimushetkellä. Jokainen suojausjohdannainen suojaa tiettyä varoja ja velkoja, sitovia sopimuksia tai tulevia sitovia liiketapahtumia. Suojausinstrumentin ja suojauskohteen välinen suojaussuhde sekä riskienhallintatavoitteet ja strategia suojaustapahtumille on dokumentoitu suojaussuhteen syntyessä.

Suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokas osuus on kirjattu muun laajan tuloksen kautta omaan pääomaan. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan välittömästi, kun suojauksen tehottomuus on todettu. Kun johdannainen ei täytä enää suojauslaskennan ehtoja, omaan pääomaan kertyneet voitot tai tappiot on kirjattu tulospaikoista.

Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin taloudelliseen tulokseen ja varmistaa riittävä maksuvalmius kaikissa markkinaolosuhteissa. Konsernilla on emoyhtiön hallituksen hyväksymä rahoituspolitiikka, jossa on määritelty toimintaa ohjaavat raja-arvot, käytettävät rahoitus- ja suojausinstrumentit sekä hyväksyttävät vastapuolet. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyhtiön rahoitustoiminto, jonka tehtävänä on tunnistaa, arvioida ja suojata rahoitusriskit yhteistyössä operatiivisten yksiköiden kanssa. Rahoitustoiminnosta vastaa konsernin talousjohtaja. Hallitus valvoo rahoitusriskien suuruutta säännöllisesti mm. nettovaluuttaposition, saatavien ikäjakauman ja suojausasteen sekä kassavirtaennusteiden avulla.

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskeille, jotka on luokiteltu markkina-, vastapuoli- ja maksuvalmiusriskeihin. Markkinariskeihin kuuluvat valuuttakurssi-, korko- ja hintariski. Valuuttakurssiriski jaetaan edelleen transaktio- ja translaatoriskeihin. Konsernin merkittävimmät vastapuoliriskit ovat projektiliiketoiminnan sopimusvastapuoliin liittyvä asiakasluottoriski ja konsernin sijoitustoimintaan liittyvät vastapuoliriskit. Konsernin kansainvälisen liiketoiminnan merkittävimmiksi riskialueiksi on tunnistettu vastapuoliriskeistä luottotappioriski ja markkinariskeistä valuuttakurssiriski. Konserni altistuu lisäksi maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriskeihin.

Rahoitusriskeihin liittyvät liitetiedot on esitetty seuraavissa liitetiedon erissä:

- Asiaksluottoriskit, Myyntisaamiset – Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät, sivu 115.
- Vastapuoliriskit, Myyntisaamiset – Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät, sivu 115.
- Hintariskit, Materiaalit ja palvelut, sivu 116.
- Valuuttakurssiriskit, Riskienhallinta – Valuuttakurssiriskit, sivu 139.
- Korkoriskit, Rahoitusvelat, sivu 144.
- Maksuvalmiusriskit, Maksuvalmiusriski – Kovenantit, sivu 155.

Raute-konsernin käytössä oli tilikauden lopussa komittoitu 5,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, ja yhteensä 53,5 miljoonan euron komittoimaton pankkitakauslimiitti. Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Raute jatkoi pankkitakaus- ja luottolimiittisopimustaan. Muutoksen jälkeen järjestely on voimassa vuoteen 2027 asti.

Valmiusluottolimiittiä ei ollut nostettu 31.12.2025 päättyneellä kaudella.

Komittoimaton takauslimiitti koostuu kahdesta 20 Me takauslimiitistä, joista yksi on käytettävissä kotimaisiin ja toinen ulkomaisiin hankkeisiin, sekä 13,6 Me projektikohtaisesta takauslimiitistä. Järjestelyn vakuutena on Raute Oyj:n yritysikiinnityksiä yhteensä 104,1 miljoonan euron arvosta ja kiinteistöikiinnityksiä 74,1 miljoonan euron määrästä. Rahoitusjärjestelyn vakuudeksi Raute Oyj on pantannut kanadalaisen tytäryhtiönsä Raute Canada Ltd.:n osakkeet.

Voimassa olevan rahoitus sopimuksen kovenantit

Voimassa olevan rahoitus sopimuksen taloudellisiin tunnuslukuihin liittyvät erityisehdot eli kovenantit ovat vähimmäiskäyttökate (minimum EBITDA) sekä omavaraisuusaste. Kovenantit raportoidaan lainanantajalle kvartaaleittain. Jos kovenanttiehdot eivät täyty, velkoja voi vaatia käytössä olevien limiittien nopeutettua takaisinmaksua, ja purkaa rahoitus sopimuksen. Konserni on onnistuneesti saavuttanut kovenanttirajat tilikauden aikana.

Riskienhallinta

Konsernin toiminta kansainvälisillä markkinoilla altistaa konsernin valuuttakurssimuutoksista aiheutuville valuuttakurssiriskeille. Konsernin valuuttakurssiriskit muodostuvat ulkomaan valuuttamääräisistä myynneistä ja ostoista, taseeseen merkityistä varoista ja veloista (transaktioriski) sekä sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin (translaatoriski).

Konsernin päävaluutta on euro. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit aiheutuvat seuraavista valuutoista:

- Kanadan dollari (CAD)
- Yhdysvaltain dollari (USD)

Konsernin myynnin jakauma vaihtelee vuosittain markkina-alueittain. Vuonna 2025 konsernin liikevaihdosta 27,2 prosenttia (45,1 %) tuli euroalueen ulkopuolelta. Konserni käyttää ensisijaisena kaupankäyntivaluuttana kunkin konserniyhtiön toimintavaluuttaa, joista merkittävin on euro. Muussa kuin konserniyhtiöiden kotivaluutassa myydyn liikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2025 oli 10,4 prosenttia (11,1 %).

Konsernin operatiiviset yksiköt suojaavat pääsääntöisesti yli 100 tuhannen euron sitoviin myyntisopimuksiin perustuvat valuuttamääräiset maksut siitä hetkestä alkaen, kun sopimus astuu sitovasti voimaan. Mynnin maksujen operatiivisessa suojauksessa käytetään valuuttatermiinisopimuksia.

Konserni suojaa pääsääntöisesti yli 100 tuhannen euron sisäisen kaupankäynnin valuuttatermiineillä. Merkittävin yksittäinen hankintoihin liittyvä valuuttakurssiriski syntyy emoyhtiön sisäisistä ostoista Kanadassa ja Yhdysvalloissa toimivilta tytäryhtiöiltä. Kaupankäyntivaluutta näissä hankintasopimuksissa on Kanadan dollari (CAD) tai Yhdysvaltain dollari (USD). Sitoviin hankintasopimuksiin liittyvien valuuttariskien suojauksessa käytetään ensisijaisesti samassa valuutassa olevista suojaamattomista myynnin maksuista kertyviä rahavirtoja.

Tulevia rahavirtoja, jotka eivät perustu molempia osapuolia sitoviin sopimuksiin, ei pääsääntöisesti suojata. Tarjousaikaisilta valuuttakurssiriskeiltä suojaudutaan käyttämällä valuuttaklausuleja. Esisopimuksiin liittyviä valuuttariskejä suojataan tapauskohtaisesti valuuttaoptiosopimuksilla. Liiketoimia suojaavien termiinisopimusten nimellisarvo tilinpäätöshetkellä oli 4,7 miljoonaa euroa (8,1 Me) ja käypä arvo 76 tuhatta euroa positiivinen (279 tuhatta euroa negatiivinen).

Konsernin yhtiöiden ottamat sisäiset lainat ja talletukset ovat pääosin kyseisen yhtiön toimintavaluutassa. Konsernin sisäisten lainojen valuuttakurssiriski suojataan valuuttatermiineillä lukuun ottamatta oman pääoman ehtoisia lainoja tai sellaiseksi tosiasiallisesti tulkittavia.

Tilikauden 2025 lopussa konsernilla ei ollut rahoituksen erien suojaukseen liittyviä termiinisopimuksia. Vertailukauden 2024 lopussa konsernilla ei ollut rahoituksen erien suojaukseen liittyviä termiinisopimuksia.

Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä ollut termiinisaimisia tai -velkoja, jotka eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä.

Konserni soveltaa valuuttajohdannaissopimuksiin suojauslaskentaa silloin, kun sopimuksen käyvän arvon muutoksesta voi syntyä valuuttakurssien muutoksesta johtuvaa merkittävää tilapäistä vaikutusta konsernin liiketulokseen. Konsernin emoyhtiö tekee ulkoisen vastapuolen kanssa johdannaissopimuksen, joka määritetään suojauslaskennassa suojaavaksi instrumentiksi. Tytäryhtiöt käyttävät sisäisiä johdannaisia suojauskohteeksi määritetyn liiketoimen suojaamiseen. Johdannaisinstrumenttien arvonmuutosten kokonaismäärät on esitetty liitetiedossa numero 19 Johdannaiset.

Transaktioriskiä seurataan konsernissa säännöllisesti päävaluuttapareittain. Nettovaluuttapositioneissa huomioidaan tiedossa olevat tulevat, sitoviin sopimuksiin liittyvät valuuttavirrat tilinpäätöshetkestä eteenpäin sekä niiden suojaukseen tarkoitetut johdannaissopimukset, huolimatta siitä minkä tilikauden tulokseen valuuttariski kohdistuu. Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on, että konsernin valuuttaparikohtaiset avoimet nettovaluuttapositioneet ovat alle 500 tuhatta euroa kunkin valuuttaparin osalta. Konsernin nettovaluuttapositioneet ja siitä tilinpäätöshetken taseeseen sisältyvä osuus (Taseen nettoriski) on esitetty valuuttapareittain seuraavassa taulukossa:

1 000 euroa	Nettovaluutta- positio		Taseen nettoriski	
	2025	2024	2025	2024
CNY/EUR	-	781	-	330
CAD/EUR	953	150	3 118	1 058
USD/EUR	1 691	1 773	2 155	3 544

Valuuttapositioneet sisältyvistä sitoviin sopimuksiin liittyvistä rahavirroista on CAD/EUR-valuuttaparista suojattu 1 875 tuhatta euroa (821 tuhatta euroa) ja USD/EUR -valuuttaparista 1 404 tuhatta euroa (2 796 tuhatta euroa). Vertailuvuoden 2024 lukuja on korjattu vuoden 2025 tilinpäätökseen.

Konserniin kuuluu ulkomaisia tytäryhtiöitä, joiden oma pääoma on muussa kuin emoyhtiön toimintavaluutassa. Nämä sijoitukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin altistavat konsernin translaatoriskille. Valuuttakurssiriskiä, joka liittyy ulkomaisten tytäryhtiöiden nettoinvestointien konvertointiin konsernin kotivaluuttaan euroksi, ei ole suojattu. Konsernin tytäryhtiöiden muiden kuin euromääräisten omien pääomien yhteismäärä 31.12.2025 oli 15 779 tuhatta euroa (15 993 tuhatta euroa). Muut kuin euromääräiset omat pääomat on eritelty valuutoittain seuraavassa taulukossa:

Tytäryhtiöiden oma pääoma, muut kuin euromääräiset

1 000 euroa	2025	2024
CNY	-130	723
RUB	1 098	642
CAD	6 820	6 090
USD	6 924	7 466
Muut	1 066	1 072
Yhteensä	15 779	15 993

Herkkyysanalyysi valuuttakurssien transaktioriskistä, eli kohtuullisen ja mahdollisen valuuttakurssimuutoksen vaikutuksesta konsernin tulokseen verojen jälkeen 31.12.2025 on esitetty seuraavassa taulukossa:

Vaikutus tulokseen verojen jälkeen

1000 euroa		2025	2024
CNY +/- 30%	+/-	-	145
CAD +/- 30%	+/-	217	34
USD +/- 30%	+/-	315	330

Herkkyysanalyysissä on huomioitu tilinpäätöshetken taseeseen sisältyvät kaikki valuuttamääräiset saatavat ja velat sekä valuuttajohdannaissopimukset. Analyysissä on oletettu valuuttakurssimuutoksen olevan +/- 30 prosenttia tilinpäätöshetkestä perustuen vallitsevaan epävarmuuteen rahamarkkinoiden kehityksestä. Muiden tekijöiden on oletettu pysyvän muuttumattomina.

LIITE 20 - OMA PÄÄOMA

1 000 euroa	2025	2024
OSAKEPÄÄOMA		
Osakepääoma 1.1.	8 256	8 256
Osakepääoma 31.12.	8 256	8 256
KÄYVÄN ARVON RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	18 205	18 205
Suunnattu osakeanti ja merkintäoikeusanti, nettotuotot		
Omien osakkeiden hankinta		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	18 205	18 205
Omat osakkeet 1.1.	-950	-950
Omien osakkeiden hankinta	-1 374	-53
Omien osakkeiden mitätöinti	1 374	
Omien osakkeiden luovutus	249	53
Omat osakkeet 31.12.	-701	-950
Muut rahastot 1.1.	1 216	1 321
Käyvän arvon rahasto		
Rahavirran suojaukset, suojauslaskenta	303	-376
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset palkkiot	-157	611
Eriin liittyvät laskennalliset verot		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten sijoitusten luovutusvoittojen siirto		
kertyneisiin voittovaroihin	767	-219
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	19	-121
Muut rahastot 31.12.	2 148	1 216
MUUNTOEROT		
Muuntoerot 1.1.	613	541
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-1 804	72
Muuntoerot 31.12.	-1 190	613
KERTYNEET VOITTOVARAT		
Kertyneet voittovarot 1.1.	19 351	8 028
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten sijoitusten luovutusvoittojen siirto		
kertyneisiin voittovaroihin		
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	-298	-350
Osingonjako	-3 320	-603
Tilikauden tulos	12 946	12 111
Omat osakkeet	-1 623	
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	1 219	166
Kertyneet voittovarot 31.12.	28 275	19 351
OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA		
Oman pääoman ehtoinen laina 1.1.	3 000	3 000
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	0	0
Oman pääoman ehtoinen laina 31.12.	3 000	3 000
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	57 933	49 692

Laatimisperiaate

Osakepääomassa on esitetty konsernin ulkopuolisten tahojen omistamat osakkeet. Menot, jotka välittömästi liittyvät omien, oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseen laskuun tai hankintaan, on esitetty oman pääoman vähennyseränä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan, sekä omien osakkeiden hankinnat.

Muut rahastot sisältävät käyvän arvon arvostuksesta syntyneen arvonnkorotusrahaston, myönnettyinä osakkeina toteutettavat osakeperusteiset palkkiot ja suojausinstrumenttien rahaston.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Oman pääoman ehtoiset lainat sisältävät vaihto-oikeudelliset juniorilainat sekä muut sellaiset lainat, jotka luokitellaan IFRS:n mukaan omaksi pääomaksi.

Konsernin tilinpäätöksessä hallituksen yhtiökokoukselle ehdottama **osinko** on kirjattu velaksi ja vähennykseksi jakokelpoisesta omasta pääomasta sille kaudelle, jonka aikana osakkeenomistajat ovat hyväksyneet osingon jaettavaksi.

Varsinainen yhtiökokous 15.4.2025 päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkoa 0,55 euroa osaketta kohti varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä, ja loput jakokelpoiset varat jätetään omaan pääomaan.

Liite 21 - MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT

1 000 euroa	2025	2024
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tuloslaskelmaan		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	767	-219
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi		
Rahavirran suojaukset	303	-376
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-565	72
Eriin liittyvät laskennalliset verot		44
Yhteensä	505	-479
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	505	-479

Laatimisperiaate

Muut laajan tulokset erät sisältävät tuotto- ja kulueriä, jotka IFRS-standardien mukaan sisällytetään muihin laajan tuloksen eriin ja joita ei kirjata tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöshetkellä Raute-konsernin muut laajan tuloksen erät sisälsivät ulkomaisen yksikön tilinpäätöksen muuntamisesta johtuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot, suojausinstrumenteista johtuvien voittojen ja tappioiden osuuden rahavirran suojauksissa, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien tai luokiteltujen rahoitusvarojen arvostamisesta kirjatut voitot ja tappiot sekä näihin eriin liittyvät kauden verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verovaikutukset.

Liite 22 - OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Osakkeet, 1 000 kpl	2025	2024
Yhdistetty osakesarja 1 ääni/osake	6 038	6 123
Yhteensä 31.12.	6 038	6 123
Omat osakkeet 1.1., 1000 kpl	96	97
Omien osakkeiden hankinta	84	5
Omien osakkeiden mitätöinti	-84	
Omien osakkeiden luovutus	-25	-5
Omat osakkeet 31.12.	71	96
Osakkeiden lukumäärän muutokset, 1 000 kpl		
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	6 123	6 123
Suunnattu anti	-	-
Merkintäetuoikeusanti	-	-
Omien osakkeiden mitätöinti	-84	
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	6 038	6 123

Erittely osakepääoman muutoksista	Osake-pääoma, euroa	Yhdistetyn osakesarjan osakkeet, kpl
Osakepääoma 1.1.2025	8 256 316	6 122 679
Osakepääoma 31.12.2025	8 256 316	6 038 229

Raute Oyj:n osakkeiden määrä oli 31.12.2025 6 038 229 osaketta. Osakkeista 70 504 osaketta on Raute Oyj:n määräysvallassa olevan EAI Raute Holding Oy:n hallussa.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty hallituksen toimintakertomuksen sivulla 9.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla. Konsernin pääomarakennetta seurataan Omavaraisuusaste-tunnusluvulla, jolle on asetettu strateginen tavoitetaso. Tilikauden 2023 aikana asetettiin uudet taloudelliset tavoitteet, joihin sisältyi omavaraisuusasteen pitäminen yli 40 prosentissa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 65,7 prosenttia (55,2 %).

Liite 23 - LAIMENTAMATON JA LAIMENNETTU OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2025	2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, 1 000 euroa	12 946	12 111
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	5 988	6 123
Osakekohtainen tulos, euroa	2,12	1,96
Laimennettu osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta, 1 000 euroa	12 946	12 111
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	6 279	6 350
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	2,06	1,91
Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa jakajana käytetty osakemäärän painotettu keskiarvo		
Laimentamatonta osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	5 988	6 123
Optiot, omat osakkeet ja osakeperusteiset etuudet, 1 000 kpl	291	227
Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa käytetty osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo, 1 000 kpl	6 279	6 350

Juniorilainaan liittyvät osakeoptiot 247 117 kpl on huomioitu laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikaudella 2025. Vertailukaudella juniorilainaan liittyvät osakeoptiot olivat 236 407 kpl ja ne on otettu huomioon laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

Laatimisperiaate

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla, jota on oikaistu osakeperusteisten maksujen laimennusvaikutuksella. Osakeperusteisilla maksuilla on laimentava vaikutus, kun osake-etuuksien merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo.

Instrumentit, joilla saattaa olla laimentava vaikutus osakekohtaiseen tulokseen (esim. juniorilaina) on huomioitu niiden tilikausien aikana, jolloin niillä on laimentava vaikutus.

Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskentaa varten on osakeperusteisten maksujen osalta selvitetty osakemäärä, joka ulkona oleviin osake-etuuksiin liittyvien merkintäoikeuksien raha-arvon perusteella olisi voitu hankkia käypään arvoon (yhtiön osakkeen tilikauden keskimääräinen markkinahinta). Tätä osakemäärää verrataan osakemäärään, joka olisi laskettu liikkeeseen, jos osake-etuudet olisi toteutettu.

Liite 24 – RAHOITUSVELAT

1 000 euroa	2025	2024
LYHYTAIKAISET KOROLLISET VELAT		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Rahoituslainojen lyhennykset	-	-
Tililimiitin käytössä oleva osa	-	-
YHTEENSÄ	0	0

Laatimisperiaate

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi on luokiteltu johdannaiset. Näiden johdannaisten käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Tilikauden lopussa rahoitusvelkoihin sisältyviä johdannaisia ei ollut käytössä. Rahoitusvelkoihin sisältyviä johdannaisia ei ollut käytössä myöskään vertailukaudella 2024.

1 000 euroa	Tasearvo 31.12.2025	Tasearvo 31.12.2024
Rahoitusvelkojen tasearvot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
- Johdannaissopimukset	-24	-
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
- Rahoituslainat	-	-
- Tililimiitti	-	-
- Ostovelat ja muut velat	6 501	13 138
- Siirtovelat	-	-
Yhteensä	6 477	13 138

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien jaottelu perustuu standardin mukaiseen jaotteluun. Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteina. Käyvät arvot perustuvat näiden instrumenttien kohdalla toimivilta markkinoilta saatuu tilinpäätöspäivän noteerattuun markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan johdon harkintaa edellyttäviin arvostustekijöihin.

1 000 euroa	Taso 1 (2025)	Taso 1 (2024)	Taso 2 (2025)	Taso 2 (2024)	Taso 3 (2025)	Taso 3 (2024)	Yhteensä (2025)	Yhteensä (2024)
Hierarkiatasot								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
- Johdannaissovimukset	-	-	-24	-	-	-	-24	-
Yhteensä	-	-	-24	-	-	-	-24	-

Rahoitusvelat on IFRS 9 -standardin mukaisesti luokiteltu jaksotettuun hankintamenuon arvostetuiksi ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetuiksi rahoitusvelloiksi. Rahoitusvelat on merkitty alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvellojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelloja, on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Lyhytaikaiset rahoitusvelat ovat velloja, joissa konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöshetkestä.

Rahoituslainan seuraavan tilikauden aikana erääntyvät lyhennykset on esitetty lyhytaikaisissa veloissa.

Konsernin lainojen vakuudet ja vastuut on esitetty liitetiedossa numero 27 Vakuudet ja vastuusitoumukset.

Konsernitaseeseen on kirjattu vuokrasopimusvelka perustuen vuokramaksujen suoritusvelvollisuuteen. Vuokrasopimusvelka on arvostettu niiden vuokrien nykyarvoon, jotka arvostuspäivänä ovat sopimuksen mukaisesti tulevaisuudessa maksettavia ja joita ei ole arvostushetkellä maksettu. Vuokrasopimusvelasta aiheutuva korko on kirjattu tuloslaskelman erään Rahoituskulut. Vuokrasopimusvelka on luonteeltaan korollinen, mutta esitetty konsernitaseessa erikseen. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 konsernilla oli vuokrasopimusvelkaa 2 299 tuhatta euroa (5 617 tuhatta), josta lyhytaikaista vuokrasopimusvelkaa 863 tuhatta euroa (1 349 tuhatta) ja pitkäaikaista 1 436 tuhatta euroa (4 267 tuhatta).

Riskienhallinta

Konsernin **korkoriski** aiheutuu rahoituslainoista. Konserni voi suojautua vieraan pääoman korkoriskiltä korkojohdannaisinstrumenteilla, kiinteäkorkoisilla lainoilla ja riittävällä likvidien varojen määrällä. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole rahoituslainoja. Konsernin käytössä oleva luottolimiitti on vaihtuvakorkoinen, joka käytätettäessä altistaa konsernin rahavirran korkoriskille.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETIT

1 000 euroa	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
Johdannaisvelkoihin kuulumattomat									
Pankkilainat									
Vuokrasopimusvelat	1 021	739	636	345	28	0	0	2 768	2 299
Ostovelat ja muut velat	6 501							6 501	6 501
Yhteensä	7 522	739	636	345	28	0	0	9 269	8 800

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETIT, VERTAILUKAUSI

1 000 euroa	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat yhteensä	Kirjanpitoarvo
Johdannaisvelkoihin kuulumattomat									
Pankkilainat									
Vuokrasopimusvelat	1 555	1 486	1 177	1 066	773	432	101	6 590	5 617
Ostovelat ja muut velat	13 138							13 138	13 138
Yhteensä	14 692	1 486	1 177	1 066	773	432	101	19 727	18 754

RAHOITUSLAINAT JA VUOKRASOPIMUSVELKA

1 000 euroa	Lainat	Tililimiitin käyttö	Vuokra- sopimukset
1.1.2024	-	-	6 623
Rahoituksen rahavirrat	-	-	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-	-	-1 279
Tililimiitin käyttö	-	-	-
Lainojen takaisinmaksut	-	-	-
Ei kassavirtavaikutteiset muutokset	-	-	273
31.12.2024	-	-	5 617
1.1.2025	-	-	5 617
Rahoituksen rahavirrat	-	-	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-	-	-3 308
Tililimiitin käyttö	-	-	-
Lainojen takaisinmaksut	-	-	-
Ei kassavirtavaikutteiset muutokset	-	-	-10
31.12.2025	-	-	2 299

1 000 euroa	2025	2024
NETTOVELKA		
Rahoituslainat alle vuoden kuluessa maksettavat		
Vuokrasopimusvelka tilikauden lopussa	2 299	5 617
Vähennetään: Rahavarat tilikauden lopussa	-40 272	-57 503
Nettovelat	-37 973	-51 877

Liite 25 - RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2025	2024
RAHAVARAT		
Rahavarat tilikauden alussa	57 503	48 105
Rahavarojen muutos	-17 052	9 373
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-179	26
Rahavarat tilikauden lopussa	40 272	57 503
1 000 euroa	2025	2024
Muut rahoitusvarat		
Noteeraamattomat osakesijoitukset	997	113
Yhteensä	997	113

Laatimisperiaate

Kauden lopussa 31.12.2025 käyvän arvon hierarkiatasolle 3 luokiteltujen rahoitusvarojen käypä arvo oli 997 tuhatta euroa (113 tuhatta euroa). Erä sisältää noteeraamattomat osakkeet, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi on luokiteltu johdannaiset. Näiden johdannaisten käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Kauden lopussa rahoitusvaroihin ei sisältynyt johdannaisia.

Rahoitusvarojen luokitteluun, kirjaamiseen ja arvostukseen liittyy johdon harkintaa, ja ne tyypillisesti sisältävät merkittävän riskin kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana.

1 000 euroa	Tasearvo 31.12.2025	Tasearvo 31.12.2024
Rahoitusvarojen taservot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
- Johdannaissopimukset	-	-
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	-	-*
- Noteeraamattomat osakesijoitukset	997	113
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat		
- Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 166	8 337
- Rahavarat	40 272	57 503
Yhteensä	48 435	65 953*

* Vuoden 2024 virheellisiä vertailulukuja on oikaistu.

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien jaottelu perustuu standardin mukaiseen jaotteluun. Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteina. Käyvät arvot perustuvat näiden instrumenttien kohdalla toimivilta markkinoilta saatuu tilinpäätöspäivän noteerattuun markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan johdon harkintaa edellyttäviin arvostustekijöihin.

Rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin ja jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin. Luokittelu on tehty hankinnan tarkoituksen ja rahavirtaominaisuuksien perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarat on kirjattu pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun rahoitusvaran riskit ja tuotot on siirretty merkittävilta osin konsernin ulkopuolelle. Rahoitusvarat, jotka erääntyvät 12 kuukauden sisällä, sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

Johdannaissopimusten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvät arvot on määritetty käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Avointen valuuttatermiinisopimusten nimellisarvot on esitetty liitetiedossa numero 18 Johdannaiset.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset, asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät sekä muut saamiset. Saamisten lyhytaikaisesta luonteesta johtuen niiden alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa saamisen käypää arvoa. Diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Tilinpäätöshetkellä taseen myyntisaamisiin ei sisälly merkittäviä riskikeskittymiä.

1 000 euroa	Taso 1 (2025)	Taso 1 (2024)	Taso 2 (2025)	Taso 2 (2024)	Taso 3 (2025)	Taso 3 (2024)	Yhteensä (2025)	Yhteensä (2024)
Hierarkiatasot								
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat								
- Noteeraamattomat osakesijoitukset	-	-	-	-	997	113	997	113
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
- Johdannaissopimukset	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	-	-	-	-	997	113	997	113

Odottavissa oleva luottotappioriski, 1000 euroa

31.12.2025	Ei erääntynyt	1–30 päivää	31–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–360 päivää	>360 päivää	Yhteensä
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo ennen luottotappiokirjauksia	4 939	801	417	164	198	200	87	6 807
Odottavissa olevat luottotappioasteet ECL, %	0 %	0 %	4 %	20 %	30 %	50 %	100 %	
Luottotappioriskiä ECL koskeva vähennysero	0	0	17	33	59	100	47	257
Johdon harkintaan perustuvat odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista							40	40
Odottavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista	0	0	17	33	59	100	87	297
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	18 031							16 624
Johdon harkintaan perustuvat odotettavissa olevat luottotappiot sopimukseen perustuvista eristä	2 338							2 338
Odottavissa olevat luottotappiot sopimukseen perustuvista eristä	2 338	0	0	0	0	0	0	2 338
Odottavissa olevat luottotappiot yhteensä	2 339	0	17	33	59	100	87	2 635

Odottavissa oleva luottotappioriski, 1000 euroa

31.12.2024	Ei erääntynyt	1–30 päivää	31–60 päivää	61–90 päivää	91–180 päivää	181–360 päivää	>360 päivää	Yhteensä
Myyntisaamisten kirjanpitoarvo ennen luottotappiokirjauksia	6 201	1 384	556	96	269	187	374	9 068
Odottavissa olevat luottotappioasteet ECL, %	0%	0%	4%	20%	30%	50%	100%	
Luottotappioriskiä ECL koskeva vähennysero	0	0	22	19	81	94	98	314
Johdon harkintaan perustuvat odotettavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista	215						276	491
Odottavissa olevat luottotappiot myyntisaamisista	215	0	22	19	81	94	374	805
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	11 897							11 897
Johdon harkintaan perustuvat odotettavissa olevat luottotappiot sopimukseen perustuvista eristä	931							931
Odottavissa olevat luottotappiot sopimukseen perustuvista eristä	931	0	0	0	0	0	0	931
Odottavissa olevat luottotappiot yhteensä	1 399	0	22	19	81	94	374	1 736

	Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		Myyntisaamiset	
	2025	2024	2025	2024
1 000 euroa				
Odotettavissa olevaan luottotappioon liittyvän vähennyserän alkusaldo	931	0	805	206
Tilikauden aikana kirjattu odotettavissa oleva luottotappiovarauksen muutos	1 407	931	-57	605
Saamisten luottotappiokirjaukset tilikauden aikana			272	44
Käyttämättömän varauksen purku			-723	-50
Odotettavissa olevaan tappioon liittyvän vähennyserän saldo tilikauden lopussa	2 338	931	297	805
Luottotappiovarausten muutos	899	1 530		
Luottotappiovarauksen muutos ja tilikauden aikaiset luottotappiot yhteensä	1 171	1 574		

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Myyntisaamisiin liittyvä luottotappioriski on arvioitu IFRS 9 -standardin mukaisesti tilinpäätöshetkellä myyntisaamisten koko voimassaoloajalta syntyvien luottotappioiden arvioinnin perusteella. Raute-konsernissa on käytetty yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten luottoriskin kirjaamiseksi, koska myyntisaamiset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja. Yksinkertaistetun menettelyn mukaan myyntisaamisista kirjataan odotettavissa oleva luottotappio myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Sopimusten alkuaan luottotappioriskiä pienennetään ennakkomaksuilla.

Myyntisaamiset on ryhmitelty määritystä varten ikäjakauman perusteella. Odotettavissa oleva luottotappio perustuu historiallisiin luottotappiomääriin huomioiden mahdolliset asiakaskohtaiset yksilölliset arviot sekä huomioiden tulevaisuuteen katsovat odotetut luottotappiot käytetyn mallin mukaan. Odotettavissa olevan luottotappioriskin tiedot on esitetty taulukossa Odotettavissa oleva luottotappioriski. Ennakoidut arvonalentumistappiot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Jos arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Taseen myyntisaamisten arvoa on alennettu odotettujen luottotappioiden verran, 297 tuhatta euroa (805 tuhatta euroa). Jos arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan katsoa liittyvän arvonalentumisen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio peruutetaan tulosvaikutteisesti.

Arvonalentumismallilla ei ole vaikutusta muihin rahoitusvaroihin eikä IFRS 9 -standardin mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, koska käyvän arvon määrittämisellä odotetut luottotappiot on jo otettu huomioon.

Liite 26- RAHAVARAT

1 000 euroa	2025	2024
RAHAVARAT		
Käteinen raha ja pankkitilit	40 272	57 503
YHTEENSÄ	40 272	57 503
Rahavirtalaskelman rahavarat		
Rahavarat	40 272	57 503
YHTEENSÄ	40 272	57 503

Laatimisperiaate

Rahavaroihin sisältyvät käteisvarat, lyhytaikaiset pankkitalletukset sekä muut lyhytaikaiset likvidit sijoitukset, joiden erääntymisaika on enintään kolme kuukautta. Pankeilta saadut tililuotot sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty netotettuina silloin, kun konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuittausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

Riskienhallinta

Sijoitustoiminnan vastapuoliriski

Konsernin pankkien ja rahoituslaitosten kanssa tekemiin rahoitusinstrumenttisopimuksiin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimuksen mukaisia velvoitteitaan. Sijoitustoiminnassa ja johdannaissopimuksia tehtäessä vastapuoliksi hyväksytään tahot, joiden luottokelpoisuusluokitus on hyvä ja jotka täyttävät rahoituspolitiikassa määritellyt muut ehdot. Sijoituksia, johdannaissopimuksia ja lainasopimuksia tehtäessä konserni soveltaa vastapuolikohtaisia enimmäismääriä riskikeskittymien välttämiseksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin kassanhallintaan liittyvät varat olivat pankkitileillä. Likvidit varat euroalueen ulkopuolella olevissa rahoituslaitoksissa olivat tilinpäätöshetkellä 11,8 miljoonaa euroa (9,3 miljoonaa euroa).

Riskienhallinta

Konsernin projektiliiketoiminnan luonteesta johtuen rahoitustarve ja likvidien varojen määrä vaihtelevat myös lyhyellä aikavälillä. Käyttöpääomatarpeiden ennustamisen tekevät erityisen haasteelliseksi uudet tilaukset, joiden maksuehdot ovat yksilöllisiä ja joiden maksujen ajalliseen toteutumiseen liittyy epävarmuutta.

Maksuvalmiuden turvaamiseksi on konsernin rahoituspolitiikassa määritelty rahavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luottositoumusten vähimmäismäärä. Hyvä maksuvalmius pyritään ensisijaisesti säilyttämään tehokkaalla käyttöpääoma- ja kassanhallinnalla. Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvää riskiä hallitaan hyödyntämällä erilaisia rahoituslähteitä. Sijoitukset tehdään pääsääntöisesti lyhytaikaisiin talletuksiin tai jälkimarkkinakelpoisiin, hyvän luottokelpoisuuden omaaviin euromääräisiin sijoituksiin. Sijoituksilta edellytetään riittävää likviditeettiä. Konsernilla oli tilinpäätöksessä 31.12.2025 korollista nettovelkaa 0,0 miljoonaa euroa (0,0 Me).

Konsernin rahavarojen määrä tilikauden lopussa oli 40,3 miljoonaa euroa (57,5 Me). Konserni on varautunut vaihteleviin käyttöpääomatarpeisiin ja mahdollisiin rahan saatavuuden häiriötilanteisiin yhteensä 5,0 miljoonan euron komittoidulla valmiusluottoliittisopimuksella sekä yhteensä 53,5 miljoonan euron komittoimattomalla takauslimiitillä kahden pohjoismaisen pankin kanssa. Komittoitua valmiusluottoliittisopimusta ei ollut käytössä tilikauden päättyessä. Komittoimattomista limiiteistä oli tilikauden päättyessä käyttämättä 32,8 miljoonaa euroa (36,6 Me).

Voimassaolevan rahoitussopimuksen kovenantit

Voimassaolevan rahoitussopimuksen taloudellisiin tunnuslukuihin liittyvät erityisehdot eli kovenantit ovat vähimmäiskäyttökate (minimum EBITDA), vähimmäislikviditeetti sekä omavaraisuusaste.

Voimassaolevan rahoitussopimuksen mukaiset kovenantit raportoidaan vähimmäislikviditeetin osalta lainanantajalle kuukausittain ja vähimmäiskäyttökateen ja omavaraisuusasteen osalta kvartaaleittain. Jos kovenanttiehdot eivät täyty, velkoja voi vaatia käytössä olevien limiittien nopeutettua takaisinmaksua, ja purkaa rahoitussopimuksen. Konserni on onnistuneesti saavuttanut kovenanttirajat tilikauden aikana.

Konsernin rahoitusvelkoihin sisältyvät ostovelat, johdannaisvelat ja korolliset velat. Ostovelat erääntyvät keskimäärin alle kuukauden kuluessa. Konsernin lainasopimuksiin perustuvien korollisten rahoitusvelkojen lyhennykset ja niihin liittyvien rahoituskulujen kassavirrat ja muut rahoitusvelkojen kassavirrat on esitetty liitetiedossa numero 23 Rahoitusvelat.

Liite 27 - RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 euroa	2025	2024
RAHOITUSKULUT, NETTO		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot saamisista	1 068	1 602
Osinkotuotot	417	360
Sijoitusten luovutusvoitot	-	-
Valuuttakurssivoitot rahoituseristä	43	133
Muut rahoitustuotot	-	7
Rahoitustuotot yhteensä	1 529	2 102
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatuihin rahoituslainoihin	-231	-37
Valuuttakurssitappiot muista rahoituseristä	-711	-106
Muut rahoituskulut	-239	-545
Rahoituskulut yhteensä	-1 181	-688
Rahoituskulut, netto	348	1 415

Laatimisperiaate

Korkotuotot on kirjattu tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet, efektiivisen koron desdemenetelmän mukaisesti. **Osinkotuotot** on kirjattu tuotoksi sille tilikaudelle, jonka aikana osingon maksun saamiseen on syntynyt oikeus.

Valuuttakurssivoitot aiheutuvat konsernilla olevien valuuttamääräisten rahavarojen ja rahoitusvelkojen arvostamisesta.

Korkokulut rahoituslainoista on kirjattu kuluksi sille tilikaudelle, jolle ne rahoituslainasopimuksessa määritettyjen korkovelvoitteiden perusteella kohdistuvat. **Muut korkokulut** on kirjattu sille tilikaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Valuuttakurssitappiot aiheutuvat konsernilla olevien valuuttamääräisten rahavarojen ja rahoitusvelkojen arvostamisesta.

Liite 28 - VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Annetut vakuudet		
Luotto- ja takausliimiittien vakuudeksi annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset*	178 200	178 200
Luottojärjestelyjen vakuudet yhteensä	178 200	178 200
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Rahoituslainat	-	-
Muut vastuut	-	-
Muut luottojärjestelyt yhteensä	-	-
Kaupalliset pankkitakaukset omasta ja konserniyhtiöiden puolesta		
	20 798	32 112
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	270	323
1-5 vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	217	308
Yhteensä	486	631

*Liittyy liitetiedossa 19 kerrottuun rahoitusjärjestelyyn

Asiakkailla voidaan antaa **kaupallisia pankkitakauksia** asiakkaan ennakkosuorituksia vastaan.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

RAUTE OYJ

Tilinpäätös 1.1.–31.12.2025

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa on kuvattu emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet siltä osin, kuin ne poikkeavat konsernitilinpäätöksessä esitetyistä IFRS-laatimisperiaatteista.

Laatimisperiaate

Raute Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien (FAS) mukaisesti.

Muut kuin euromääräiset liiketapahtumat on kirjattu kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä muut kuin euromääräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin lukuun ottamatta liiketoimia, joihin liittyvä valuuttariski on suojattu valuuttajohdannaissopimuksilla. Nämä erät on arvostettu johdannaissopimuksella suojattuun kurssiin. Maksetut ja saadut ennakot on kirjattu taseeseen maksupäivän kurssiin. Valuuttakurssien muutoksiin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	154 479	170 611
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-133	-1 384
Liiketoiminnan muut tuotot	292	405
Materiaalit ja palvelut	-75 751	-93 539
Henkilöstökulut	-38 823	-43 075
Poistot	-4 492	-3 996
Liiketoiminnan muut kulut	-19 645	-16 945
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-138 711	-157 556
LIKETULOS	15 926	12 076
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 532	962
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	10 395	13 038
Tilinpäätössiirrot	-186	-171
Tuloverot	-2 839	-2 387
TILIKAUDEN TULOS	7 370	10 480

EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	12 611	14 170
Aineelliset hyödykkeet	7 972	7 607
Sijoitukset	9 830	14 043
Pysyvät vastaavat yhteensä	30 413	35 821
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	10 651	20 886
Laskennalliset verosaamiset	0	1 733
Lyhytaikaiset saamiset	25 898	22 932
Rahoitusarvopaperit	11 118	15 752
Rahat ja pankkisaamiset	27 915	39 464
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	75 583	100 766
VASTAAVAA YHTEENSÄ	105 996	136 586

EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	8 256	8 256
Käyvän arvon rahastot ja muut rahastot	19 655	19 655
Edellisten tilikausien voitto	16 921	11 081
Tilikauden tulos	7 370	10 480
Oma pääoma yhteensä	52 202	49 473
Tilinpäätössiirtojen kertymä	1 929	1 743
Pakolliset varaukset	2 887	1 892
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 000	3 000
Lyhytaikainen vieras pääoma	45 978	80 479
Vieras pääoma yhteensä	48 978	83 479
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	105 996	136 586

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Myyntistä saadut maksut	132 976	166 683
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	292	405
Maksut liiketoiminnan kuluista	-141 183	-154 575
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-7 914	12 512
Maksetut korot liiketoiminnasta	-240	-295
Saadut osingot liiketoiminnasta	417	860
Saadut korot liiketoiminnasta	973	1 295
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-2 034	-922
Välittömät verot	1 118	-52
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-7 679	13 399
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 480	-2 347
Liiketoimintakauppa	-	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	98	313
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-59	-
Investoinnit muihin sijoituksiin	-118	-
Luovutustulot muista sijoituksista	-	-
Myönnettyt lainat konserniyhtiöille	-	-364
Lainasaamisten takaisinmaksut konserniyhtiöiltä	-	-
Investointien rahavirta (B)	-3 559	-2 398
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Suunnattu anti ja uusmerkintä	-	-
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	-	-
Kulut osakeanneista ja juniorilainasta	-273	-350
Omien osakkeiden ostot*	-1 350	-
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-
Maksetut osingot	-3 320	-603
Rahoituksen rahavirta (C)	-4 943	-953
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-16 182	10 048
lisäys (+) / vähennys (-)		
Rahavarat tilikauden alussa	55 215	45 167
Rahavarojen muutos	-16 182	9 776
Fuusiossa saadut rahavarat	-	273
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0	-
Rahavarat tilikauden lopussa	39 033	55 215

*EAI Raute Holding Oy:n kautta ostetut omat osakkeet esitetty tässä

Liite 1 - LIIKEVAIHTO

1 000 euroa	2025	%	2024	%
LIIKEVAIHTO				
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain				
EMEA (Eurooppa ja Afrikka)	130 721	85	113 695	67
LAM (Etelä-Amerikka)	11 258	7	36 688	22
NA (Pohjois-Amerikka)	8 236	5	16 171	9
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	4 264	3	3 831	2
CIS (Venäjä)	-	-	228	0
YHTEENSÄ	154 479	100	170 611	100

Suomen osuus liikevaihdosta oli 46 prosenttia (16 %).

Laatimisperiaate

Liikevaihdon tuloutusperiaatteet vastaavat konsernin laatimisperiaatteita.

1 000 euroa	2025	2024
Liikevaihdon erittely		
Täyttämistasteen mukaan tuotoksi kirjattu liikevaihto	124 339	140 473
Muu liikevaihto	30 139	30 138
YHTEENSÄ	154 479	170 611
 Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä.	226 197	167 838
 Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä (tilauskanta)	81 413	166 615
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	14 850	9 337
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	14 328	44 072
 Taseen lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät ennakkomaksut		
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	14 328	44 072
Muut saadut ennakkomaksut	1 413	1 188
YHTEENSÄ	15 741	45 260

LIITE 2 – LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset konserniyhtiöiltä		
Lainasaamiset	977	1 307
Myyntisaamiset	868	1 300
Muut saamiset	6	8
Siirtosaamiset	1 342	2 332
Yhteensä konserniyhtiöiltä	3 193	4 946
Lyhytaikaiset saamiset muilta		
Myyntisaamiset	4 481	5 559
Siirtosaamiset	17 940	11 522
Muut saamiset	285	905
Yhteensä muilta	22 706	17 986
YHTEENSÄ	25 898	22 932
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Täyttämistaseen mukaisesti kirjatut asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	14 850	9 337
Tuloverosaamiset	-	41
Muut siirtosaamiset	3 090	2 144
YHTEENSÄ	17 940	11 522

Laatimisperiaate

Saamisiin kuuluvat taseen myynti- ja muut saamiset. Saamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Saamisiin ei tilinpäätöshetkellä sisältynyt merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

LIITE 3 – MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 euroa	2025	2024
Ostot tilikauden aikana	-57 813	-83 061
Varaston muutos, aineet ja tarvikkeet	-4 536	-726
Ulkopuoliset palvelut	-13 402	-9 752
YHTEENSÄ	-75 751	-93 539

LIITE 4 – VAIHTO-OMAISUUS

1 000 euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	9 122	13 533
Keskeneräiset tuotteet	1 505	1 764
Valmiit tuotteet	0	0
Ennakkomaksut pitkäaikaishankkeista	24	5 589
YHTEENSÄ	10 651	20 886

Tilikauden aikana vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo on alennettu vastaamaan luovutushintaa kirjaamalla arvonalentumisena 977 tuhatta euroa (526 tuhatta euroa).

LIITE 5 – PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Takuuvaraukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 882	1 217
Lisäykset	2 474	1 827
Vähennykset	-1 470	-1 162
Takuuaika päättynyt	-1 068	-341
Toteutuneet takuukustannukset	-402	-821
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 887	1 882
Muut pakolliset varaukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.	10	9
Lisäykset	0	7
Vähennykset	-10	-6
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	10
YHTEENSÄ	2 887	1 892

LIITE 6 – HENKILÖSTÖKULUT

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-31 424	-36 947
Eläkekulut	-5 730	-5 175
Muut henkilösivukulut	-1 669	-953
YHTEENSÄ	-38 823	-43 075
HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ		
Kirjoilla 31.12., henkilöä		
Työntekijät	172	168
Toimihenkilöt	386	408
YHTEENSÄ	558	576
Ulkomailla työskentelevien osuus 31.12.	20	24
Tehollinen keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	159	164
Toimihenkilöt	385	403
YHTEENSÄ	544	567
Ulkomailla työskentelevien osuus, tehollinen keskimäärin	22	22
Keskimäärin, henkilöä		
Työntekijät	168	165
Toimihenkilöt	399	405
YHTEENSÄ	567	570
Ulkomailla työskentelevien osuus, keskimäärin	22	22

Laatimisperiaate

Raute Oyj:n henkilöstön **eläketurva** on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot on kirjattu kuluksi ajallisen kertymisen mukaan.

LIITE 7 - LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 euroa	2025	2024
Liiketoiminnan muut tuotot konserniyhtiöiltä	194	323
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	17	43
Liiketoiminnan muut tuotot	81	39
YHTEENSÄ	292	405

Laatimisperiaate

Liiketoiminnan muihin tuottoihin on kirjattu varsinaiseen liikevaihtoon kuulumattomat tuotot. Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät vuokratuotot on tuloutettu tasaerinä vuokrakaudelle.

Liite 8 - LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
1 000 euroa	2025	2024
Tuotannon välilliset kulut	-2 159	-3 066
Myynti- ja markkinointikulut	-2 754	-2 363
Hallintokulut	-7 735	-7 057
Muut kulut	-6 996	-4 459
YHTEENSÄ	-19 645	-16 945

Laatimisperiaate

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluiksi niiden syntymisvuonna. Tilikauden aikana tutkimus- ja tuotekehitysmenoja on kirjattu tuloslaskelmaan 4 440 tuhatta euroa (4 984 tuhatta euroa)

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
1 000 euroa	2025	2024
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-158	-172*
Tilintarkastusmenot, muut tilintarkastuslaissa tarkoitetut toimeksiannot	-	-3*
Tilintarkastusmenot, muut asiantuntijapalvelut	-90	-87*
Tilintarkastusmenot, veroneuvonta	-	-
Yhteensä	-248	-262*

*Vuoden 2024 luvut ovat muuttuneet

Emoyhtiön **tilintarkastajana** on tilikaudella toiminut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Varsinaisen tilintarkastuksen palkkio sisältää kuluvan tilikauden tarkastamiseen liittyvät tarkastuspalkkiot. Muut asiantuntijapalvelut ja veroneuvonta sisältävät tilikaudelle suoriteperusteisesti kirjatut palkkiot tilintarkastusyhteisön suorittamista muista palveluista. Palkkiot eivät sisällä tilintarkastukseen ja muihin toimeksiantoihin liittyviä matka- ja viranomaismaksuja.

MUUT VUOKRASOPIMUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Raute Oyj vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
- Yhden vuoden kuluessa	634	700
- Vuotta pitemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	871	966
YHTEENSÄ	1 505	1 666

Liite 9 – TULOVEROT

1 000 euroa	2025	2024
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 232	-22
Edellisten tilikausien verot	126	-9
Laskennallisten verojen muutos	-1 733	-2 356
YHTEENSÄ	-2 839	-2 387

Laatimisperiaate

Tuloslaskelman verokulu sisältää tilikauden verotettavasta tuloksesta säännösten mukaan maksettavaksi tulevat verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut. Yhtiön taseeseen sisältyy kirjattua verovelkaa yhteensä 1 004 tuhatta euroa (verosaamista 1 733 tuhatta euroa).

Liite 10 - AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Kehittämismenot	Keskeneräiset kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	0	405	4 390	662	23 819	138	29 414
Lisäykset	29	525	509		382	94	1 540
Vähennykset							0
Siirrot erien välillä	263	-263			138	-138	0
Hankintameno 31.12.2025	292	667	4 899	662	24 339	93	30 953
Kertyneet poistot 1.1.2025	0	0	-3 607	-509	-11 126	0	-15 242
Alaskirjaus							0
Tilikauden poisto	-5		-508	-66	-2 520		-3 099
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot							0
Siirrot erien välillä							0
Kertyneet poistot 31.12.2025	-5	0	-4 115	-575	-13 646	0	-18 341
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	287	667	784	85	10 695	93	12 611
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0	405	783	151	12 694	138	14 171

Laatimisperiaate

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi suoriteperusteisesti eli kulujen syntymisajankohtana.

Yhtiön kehittämismenoja on aktivoitu KPL 5:8 §:n mukaisesti. Yhtiö aktivoi kehittämismenoja taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin, jos niiden odotetaan tuottavan tuloa useampana tilikautena. Yhtiö on aktivoinut kehittämismenot, jotka ovat aiheutuneet välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi siihen aiottuun käyttötarkoitukseen. Yhtiö aktivoi aineettoman hyödykkeen kehittämismenoksi, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä, yhtiöllä on kyky, aikomus ja resurssit saattaa hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se, yhtiön arvion mukaan hyödykkeellä olevan todennäköinen vastainen taloudellinen hyöty, joka voidaan osoittaa, ja yhtiö kykenee määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana.

Taseeseen aktivoituihin kehittämismenoihin liittyviin arvoihin liittyy epävarmuustekijöitä ja on mahdollista, että olosuhteiden muuttuessa kehittämisprojekteista odotettavissa oleva tuotto muuttuu. Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvo saattaa alentua, jos odotettavissa oleva taloudellinen hyöty muuttuu. Mikäli taseeseen kirjatun hyödykkeen odotettavissa oleva tuotto alittaa tasearvon, eli aktivoitujen poistamattomien kehittämismenojen summan, kehittämismenon tasearvo oikaistaan arvonalentumiskirjauksella vastaamaan odotettavissa olevaa tuottoa.

Liite 11 - AINEELLISET HYÖDYKKEET

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	218	11 738	36 068	846	284	49 154
Lisäykset		94	1 340		348	1 782
Vähennykset			-24			-24
Siirrot erien välillä			284		-284	0
Hankintameno 31.12.2025	218	11 832	37 668	846	348	50 912
Kertyneet poistot 1.1.2025	-	-9 485	-31 459	-601	-	-41 545
Tilikauden poisto		-244	-1 100	-49		-1 393
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot						0
Siirrot erien välillä						0
Kertyneet poistot 31.12.2025	0	-9 729	-32 559	-650	0	-42 938
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	218	2 103	5 108	196	348	7 972
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	218	2 253	4 608	245	284	7 607

Liite 12 – POISTOT

1 000 euroa	2025	2024
Poistot aineettomista hyödykkeistä	-3 099	-2 685
Poistot aineellisista hyödykkeistä	-1 393	-1 311
YHTEENSÄ	-4 492	-3 996

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina taloudellisen pitoajan perusteella seuraavasti:

Aineettomat oikeudet	10 vuotta
Liikearvo	10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta
Kehittämismenot	3–10 vuotta.

Poistot on kirjattu hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisen yhteydessä syntyvä menojäännös on esitetty tuloslaskelman erässä Poistot. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksesta syntyneet **myyntivoitot ja -tappiot** on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa tai kuluissa.

LIITE 13 – PYSYVIEN VASTAAVIEN SJOITUKSET

1 000 euroa	Osakkeet, konserniyhtiöt	Osakkeet, muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	19 227	1 237	20 464
Lisäykset	59	118	177
Vähennykset	-4 390		-4 390
Hankintameno 31.12.2025	14 896	1 355	16 251
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2025	-5 297	-1 125	-6 422
Arvonalentumiset			
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2025	-5 297	-1 125	-6 422
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	9 599	230	9 830
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	13 930	112	14 043

YHTIÖN OMISTAMAT OSAKKEET JA OSUUDET

	Omistussuus ja äänivalta, %	Kirjanpitoarvo, 1,000 euroa
Tytäryhtiöt		
Raute Canada Ltd., Delta, B.C., Kanada	100	5 751
Raute Inc., Delaware, USA	100	2 899
RWS-Engineering Oy, Lahti	100	203
Raute WPM Oy, Lahti	100	9
Raute Group Asia Pte Ltd., Singapore	100	0
Raute (Changzhou) Machinery Co., Ltd, Changzhou, Kiina	100	0
Raute Chile Ltda., Concepcion, Chile	50	15
Raute Service Indonesia	100	664
Raute Japan Co., Ltd	100	59
YHTEENSÄ		9 599

	Osakemäärä, kpl	Kirjanpitoarvo, 1,000 euroa
Muut osakkeet		
Esys Oy	580	160
DIMECC OY	50	50
Muut		20
YHTEENSÄ		230

LIITE 14 – OMA PÄÄOMA

1 000 euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1	8 256	8 256
Osakepääoma 31.12.	8 256	8 256
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19 655	19 655
Suunnattu osakeanti ja merkintäoikeusanti	-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19 655	19 655
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	11 081	13 636
Muutokset tilikauden aikana	-	-
- Edellisen tilikauden voitto	10 480	-1 485
- Osingonjako	-3 320	-603
- Omaan pääomaan tilikauden aikana kirjatut johdannaiset	54	-467
- Omien osakkeiden hankinta	-1 374	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	16 920	11 081
Tilikauden tulos	7 370	10 480
OMA PÄÄOMA 31.12.	52 202	49 472
Jakokelpoiset varat		
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	16 920	11 081
Tilikauden tulos	7 370	10 480
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 655	19 655
Voitonjakokelpoisista varoista vähennettävät erät		
Kehittämismenot	-954	-405
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	42 991	40 811
Yhtiön osakkeet		
Yhdistetyn osakesarjan osakkeet (1 ääni/osake), 1000 kpl	6 038	6 123
Osakkeet yhteensä, 1 000 kpl	6 038	6 123
Osakkeen kirjanpidollinen vasta-arvo, euroa	1,37	1,35
Kirjanpidollinen vasta-arvo yhteensä, 1 000 kpl	8 256	8 256

LIITE 15 – VIERAS PÄÄOMA

1 000 euroa	2025	2024
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina*	3 000	3 000
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat samaan konserniin kuuluville yhtiöille		
- Saadut ennakkomaksut	9 508	22 618
- Ostovelat	977	1 144
- Siirtovelat	578	1 325
- Muut velat	10 005	6 909
Yhteensä konserniyhtiöille	21 068	31 996
Lyhytaikaiset velat muille		
- Saadut ennakkomaksut	6 233	22 642
- Ostovelat	5 714	11 413
- Siirtovelat	10 867	11 371
- Muut velat	2 096	3 057
Yhteensä muille	24 910	48 483
YHTEENSÄ	45 978	80 479
Korolliset velat		
- Lyhytaikaiset Muut velat	-	-
YHTEENSÄ	-	-
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
- Jaksotetut henkilöstökulut	8 392	9 675
- Tuloverovelka	1 004	-
- Rahoitusjaksotukset	50	115
- Muut Siirtovelat	1 421	1 581
Yhteensä	10 867	11 371

* Vaihto-oikeudellinen juniorilaina on luokiteltu emoyhtiössä (FAS) pitkäaikaiseksi vieraaksi pääomaksi, ja konsernissa (IFRS) omaksi pääomaksi. Suomen kirjanpitosäännökset eivät sisällä vastaavia omaksi pääomaksi luokittelun kriteereitä kuin IFRS.

LIITE 16 – RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 euroa	2025	2024
Osinkotuotot		
Muilta	417	860
Yhteensä	417	860
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yhtiöiltä	58	8
Muilta	1 083	1 336
Yhteensä	1 141	1 344
Rahoitustuotot yhteensä	1 558	2 204
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yhtiöille	-1 504*	-6
Muille	-5 585**	-1 236
Yhteensä	-7 089	-1 242
Rahoituskulut yhteensä	-7 089	-1 242
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-5 532	962
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy kurssitappioita	-302	-147

* Summa koostuu tytäryhtiö Raute Changzhou Machinery Co., Ltd:n sisäisen lainan alaskirjauksesta.

** Summa sisältää 4 390 tuhatta euroa tytäryhtiö Raute Changzhou Machinery Co., Ltd osakkeiden alaskirjausta.

LIITE 17 – JOHDANNAISET

1 000 euroa	2025	2024
Valuuttatermiinien nimellisarvot		
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	4 719	8 130
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	-	-
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	-	-
Valuuttatermiinien käyvät arvot		
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	76	-279
Taloudellinen suojaus		
- Rahoitukseen liittyvät	-	-
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	-	-

Laatimisperiaate

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttajohdannaissopimuksia. Valuuttajohdannaisilla suojaudutaan valuuttamääristen rahavirtojen muutokselta.

LIITE 18 – VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 euroa	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	178 200	178 200
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Rahoituslainat	-	-
Muut vastuut	-	-
Muut luottovakuusjärjestelyt	-	-
Kaupalliset pankkitakaukset omasta ja konserniyhtiöiden puolesta	20 798	32 112

TILINPÄÄTÖS 31.12.2025

Käytössä olleet kirjanpito kirjat

Tilinpäätös

Päivä- ja pääkirja

Reskontraerittelyt

Tositelajin kuvaus

Pankkitositteet

Ostolaskut

Myyntilaskut

Käyttöomaisuuskirjanpito

Palkkakirjanpidon tositteet

Muistiotositteet

Tositelaji

10, 12 ja 16

19 ja 81

30, 31, 34, 35 ja 36

FaCur ja FaDepr

55, 56, 64, 65, 66, 67 ja 68

11, 15, 20, 21, 22, 23, 24, 25,
48, 49, 50, 51, 52, 53 ja 54

Kirjanpito kirjojen säilytystapa

erikseen sidottuna paperimuodossa

koneellisella tietovälineellä

koneellisella tietovälineellä

Tositteiden säilytystapa

koneellisella tietovälineellä

koneellisella tietovälineellä

koneellisella tietovälineellä

koneellisella tietovälineellä

koneellisella tietovälineellä

koneellisella tietovälineellä

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS JA ALLEKIRJOITUKSET

Emoyhtiö Raute Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 ovat 43,0 miljoonaa euroa (2024: 40,8).

Hallitus ehdottaa 14.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,65 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohden, joiden määrä tilinpäätöksen julkaisupäivänä on 6 038 229 kappaletta:

Esityksen mukaan osinkoa jaettaisiin siis 3,9 miljoonaa euroa (2024: 3,3). Tämän jälkeen jakokelpoisiksi varoiksi emoyhtiöön jäisi 39,1 miljoonaa euroa (2024: 37,5).

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voittonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Raute Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtiöltä Raute Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittämisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Lahdessa 11. päivänä maaliskuuta 2026

Laura Raitio
hallituksen puheenjohtaja

Joni Bask

Ari Harmaala

Mikko Kettunen

Julius Manni

Ari Piik

Jenni Virnes

Mika Saariaho
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 11. päivänä maaliskuuta 2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen
KHT

Raute Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Raute Oyj:n (y-tunnus 0149072-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.– 31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

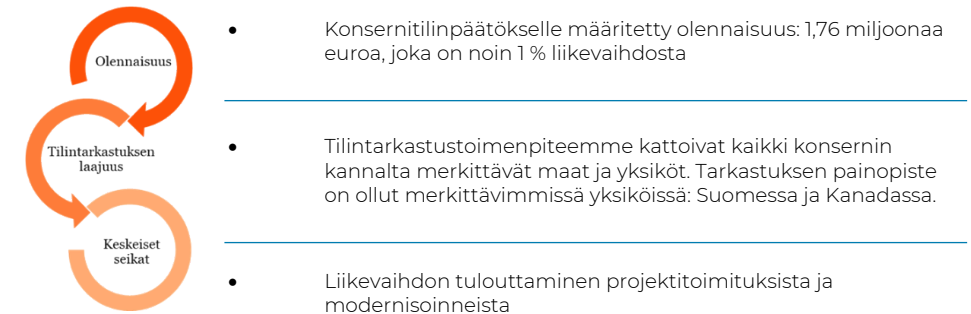
Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-

kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa Liiketoiminnan muut kulut.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatus konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	1,76 miljoonaa euroa € (edellinen vuosi 2,0 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 1 % liikevaihdosta
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin näitä kriteereitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Liikevaihto antaa harkintamme mukaan vakaamman perustan olennaisuuden määrittelyyn. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksyttyjä vertailukohteita.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Raute-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Valitsimme tilintarkastuksen kohteeksi konserniyhtiötä edellä mainittujen kriteerien perusteella siten, että suorittamillamme tilintarkastustoimenpiteillä saatiin riittävä kattavuus lausunnon esittämiseksi konsernitilinpäätöksestä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Liikevaihdon tulouttaminen projekti-toimituksista ja modernisoinneista	
<i>Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetieto Liikevaihto</i> Konsernin liikevaihdon pääosa muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluihin kuuluvista modernisoinneista, jotka on pääosin luokiteltu ajan kuluessa täytettäviksi suoritevelvoitteiksi. Konserni soveltaa ajan kuluessa täytettäviin suoritevelvoitteisiin valmiusasteen mukaista tuloutusperiaatetta. Valmiusaste on laskettu kustannusperusteisesti hankkeen toteutuneiden menojen suhteena hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Keskeneräisten projektitoimitusten ja modernisointien tuloutukseen liittyy merkittäviä johdon arvioita, jotka vaikuttavat tilikaudelle kohdistuvaan liikevaihtoon ja katteeseen. Näitä olettamia ovat mm. arvio odotettavissa olevista tuotoista sekä materiaali-, alihankinta- ja työvoimakustannuksista. Tilintarkastustoimenpiteemme keskittyivät projektitoimitusten ja modernisointien tuloutukseen, koska ne sisältävät johdon harkintaan perustuvia arvioita, jotka vaikuttavat tuloutettavan myynnin määrään ja projektien kannattavuuteen. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olen-naisen virheellisuuden riski.	Projektitoimitusten ja modernisointien tulouttamisen tarkastus sisälsi sekä yhtiön kontrollien testausta että merkittävimpiin tilikauden liikevaihtoon vaikuttaneisiin projektitoimituksiin ja modernisointeihin kohdistettuja aineistotarkastustoimen-piteitä. Aineistotarkastustoimenpiteisiimme kuului, muttei kuitenkaan rajoittunut pelkästään seuraaviin: • Testasimme valitun otoksen osalta, että tilikaudella aloitetut hankkeet on tuloutettu asianmukaista periaatetta noudattaen. • Testasimme valitun otoksen osalta, että projektin ennustetut tuotot perustuvat allekirjoitettuihin sopimuksiin ja projektisopimukset on hyväksytty Rauten hyväksymispolitiikan mukaisesti. • Arvioimme kustannusennusteiden luotettavuutta vertaamalla edellisen tilikauden tilinpäätöksessä kesken-eräisten projektien ennustettuja kustannuksia niiden lopullisiin toteumiin, haastattelemalla yhtiön henkilökuntaa kustannusennusteisiin liittyvistä epävarmuustekijöistä sekä lukemalla kuukausittain pidettävien projektikatselmusten pöytäkirjoja, mihin dokumentoidaan kustannusennusteiden muutokset projekteittain. • Testasimme valmiusasteen mukaisessa tuloutuksessa käytettävien taulukoiden ma-temaattista oikeellisuutta, joilla on määritelty projektien valmistusasteet sekä valmistusasteen perusteella tilikaudelle tuloutettavan liikevaihdon määrä. • Arvioimme myös konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa esitettyjen tietojen riittävyyttä ja asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 31.3.2010 alkaen yhtäjaksoisesti 16 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 11.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen

KHT

KESTÄVYYSSELVITYKSEN VARMENNUSKERTOMUS

Raute Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Raute Oyj:n (y-tunnus 0149072-6) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä

kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Raute Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunneilla, koska kestävyysraportointiyhtyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) "Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus".

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Raute Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laatimaan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakkoiduista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyysksi voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä organisaation eri tasoilla hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointiprosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontrolloista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraportin sisältämiä tietoja.

- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, ovatko konsernikestävyysraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.
- EU-taksonomatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 11.3.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Mikko Nieminen

KRT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI RAUTE OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Raute Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Raute Oyj:n (Y-tunnus 0149072-6) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700G00629V99PE435-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko

ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennus-toimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Raute Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700G00629V99PE435-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Raute Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 11.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen
KHT

KONSERNIN TULOSKEHITYS

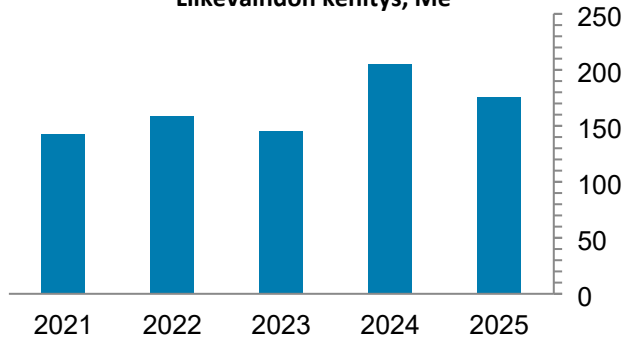


Tuloskehitys vuosineljänneksittäin

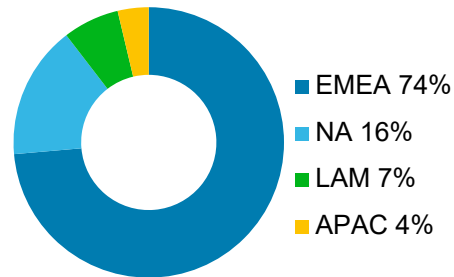
1 000 euroa	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
LIKEVAIHTO	36 200	43 665	43 780	51 894	56 476	46 373	57 051	44 684
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 978	293	-3 476	-263	-2 053	-1 173	1 270	478
Liiketoiminnan muut tuotot	21	10	53	75	67	36	10	11
Materiaalit ja palvelut	-14 948	-20 614	-17 631	-24 940	-25 689	-19 592	-32 887	-22 963
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-11 928	-12 349	-12 032	-14 448	-16 617	-13 768	-15 008	-14 122
Poistot ja arvonalentumiset	-1 173	-1 194	-2 534	-1 406	-1 332	-1 370	-1 302	-1 401
Liiketoiminnan muut kulut	-6 787	-4 715	-6 235	-5 042	-7 360	-5 694	-5 184	-5 221
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-34 836	-38 872	-38 432	-45 836	-50 997	-40 424	-54 381	-43 707
LIIKETULOS	4 363	5 097	1 926	5 870	3 492	4 812	3 949	1 466
% liikevaihdosta	12,1	11,7	4,4	11,3	6,2	10,4	6,9	3,3
Rahoitustuotot	170	322	653	385	436	461	768	437
Rahoituskulut	-100	-332	-285	-464	-168	-90	-143	-287
Rahoituskulut, netto	69	-10	368	-79	268	371	625	151
TULOS ENNEN VEROJA	4 432	5 087	2 294	5 790	3 761	5 183	4 574	1 617
% liikevaihdosta	12,2	11,6	5,2	11,2	6,7	11,2	8,0	3,6
Tuloverot	-845	-1 163	-1 100	-1 549	-809	-718	-1 147	-351
KAUDEN TULOS	3 587	3 924	1 194	4 241	2 952	4 465	3 427	1 266
% liikevaihdosta	9,9	9,0	2,7	8,2	5,2	9,6	6,0	2,8
Jakautuminen								
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta	3 587	3 924	1 194	4 241	2 952	4 465	3 427	1 266
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,59	0,65	0,19	0,69	0,48	0,73	0,56	0,20
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,57	0,62	0,19	0,66	0,46	0,71	0,54	0,20
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, 1 000 kpl	5 968	5 968	5 995	6 023	6 123	6 123	6 123	6 123
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna, 1 000 kpl	6 216	6 244	6 023	6 345	6 350	6 331	6 325	6 204
TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Saadut tilaukset vuosineljänneksittäin, Me	25	38	12	15	50	15	20	36
Tilaukanta vuosineljänneksen lopussa, Me	98	108	115	146	184	188*	223	259

*Q3/2024 tilaukanta oikaistu +2 milj. euroa aiemmin raportoidusta

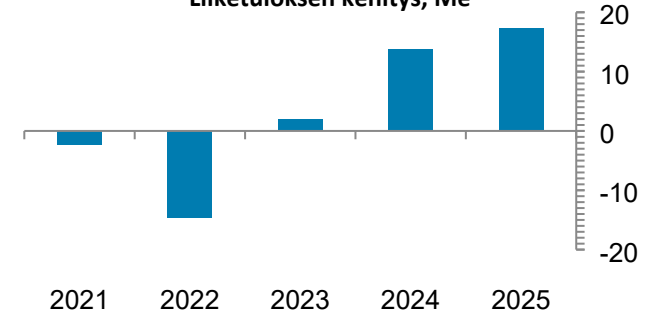
Liikevaihdon kehitys, Me



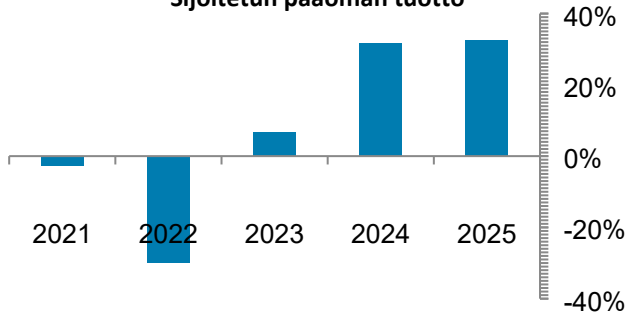
Liikevaihto markkina-alueittain



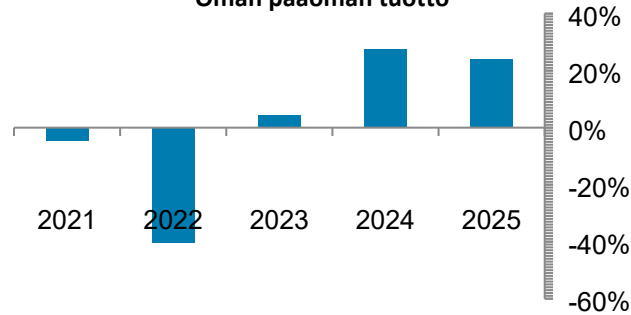
Liiketuloksen kehitys, Me



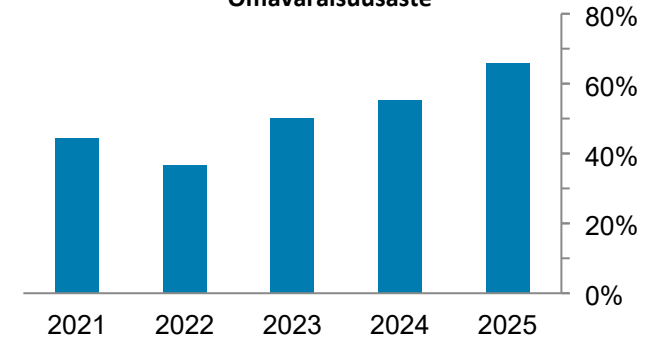
Sijoitetun pääoman tuotto



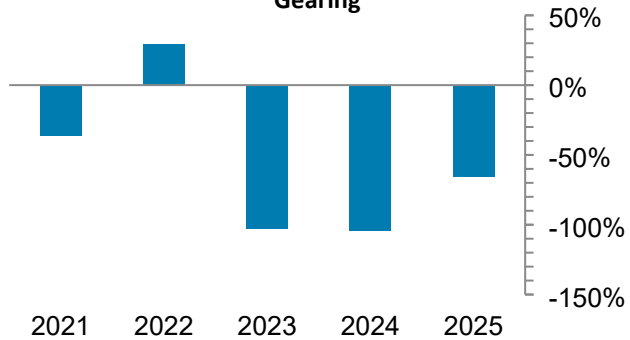
Oman pääoman tuotto



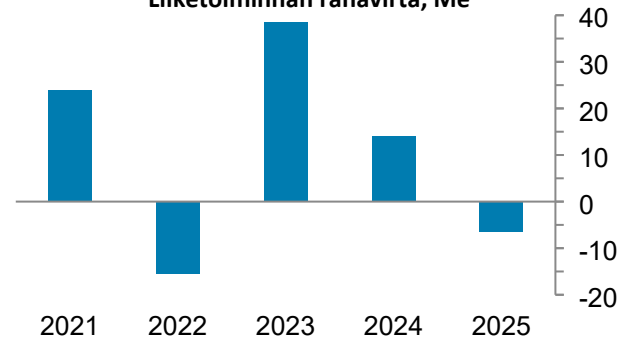
Omavaraisuusaste



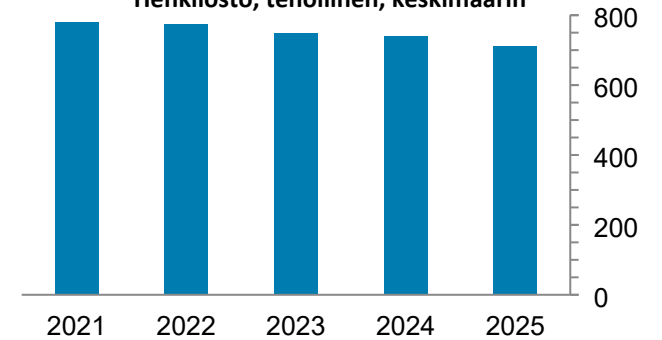
Gearing



Liiketoiminnan rahavirta, Me



Henkilöstö, tehollinen, keskimäärin





RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com

