

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2025

Loka-joulukuu 2025 lyhyesti

- Uusien tilausten määrä oli 25 Me (50).
- Tilauskanta katsauskauden lopussa oli 98 Me (184).
- Liikevaihto oli 36,2 Me (56,5).
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 5,7 Me (5,1) ja 15,8 % (9,0 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 4,5 Me (3,8).
- Liiketulos oli 4,4 Me (3,5).
- Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 0,62 euroa (0,52).
- Tulos osaketta kohti oli 0,59 euroa (0,48).
- Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 65,7 prosenttia (55,2).

Tammi-joulukuu 2025 lyhyesti

- Uusien tilausten määrä oli 91 Me (121).
- Liikevaihto oli 175,5 Me (204,6).
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 26,1 Me (19,8) ja 14,9 % (9,7 %) liikevaihdosta.
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 20,8 Me (14,4).
- Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 3,5 Me, joista käyttökatteeseen vaikuttavia eriä oli 2,6 Me ja liikevoittoon vaikuttavia arvonalentumisia 1,0 Me. Nämä liittyivät pääosin Kiinan tuotantoyksikön sulkemiseen.
- Liiketulos oli 17,3 Me (13,7).
- Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 2,70 euroa (2,05).
- Tulos osaketta kohti oli 2,12 euroa (1,96).
- Hallituksen osinkoehdotus on 0,65 euroa osakkeelta.

TUNNUSLUVUT (Me)

	Q4/2025	Q4/2024	Muutos-%	2025	2024	Muutos-%
Liikevaihto	36,2	56,5	-35,9	175,5	204,6	-14,2
Viennin osuus liikevaihdosta, %	71,0	75,8		60,2	84,3	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	5,7	5,1	12,4	26,1	19,8	32,0
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), %	15,8	9,0		14,9	9,7	
Käyttökate (EBITDA)	5,5	4,8	14,7	23,6	19,1	23,4
Käyttökate (EBITDA), %	15,3	8,5		13,4	9,3	
Vertailukelpoinen liiketulos	4,5	3,8	20,4	20,8	14,4	44,5
Vertailukelpoinen liiketulos, %	12,5	6,7		11,8	7,0	
Liiketulos	4,4	3,5	24,9	17,3	13,7	25,8
Liiketulos, % liikevaihdosta	12,1	6,2		9,8	6,7	
Kauden tulos	3,6	3,0	21,5	12,9	12,1	6,9
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR	0,62	0,52	18,5	2,70	2,05	31,5
Osakekohtainen tulos, EUR	0,59	0,48	23,2	2,12	1,96	8,2
Osakekohtainen tulos (laimennettu), EUR	0,57	0,46	23,9	2,06	1,91	7,9
Oikaistu osakemäärä keskimääräinen, 1 000 kpl	5 968	6 027		5 988	6 027	
Oikaistu osakemäärä keskimääräinen, laimennettu, 1 000 kpl	6 216	6 350		6 279	6 350	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				32,5	31,5*	
Oman pääoman tuotto (ROE), %				24,0	27,5	
Korolliset nettovelat				-38,0	-51,9	
Omavaraisuusaste, %				65,7	55,2	
Gearing, %				-65,5	-104,4	
Bruttoinvestoinnit	2,1	1,3	55,4	4,6	2,8	63,8
% liikevaihdosta	5,7	2,3		2,6	1,4	
Tutkimus- ja kehittämismenot	0,9	1,3	-30,0	4,8	5,3	-8,7
% liikevaihdosta	2,6	2,4		2,8	2,6	
Tilauskanta				98	184	-46,8
Uudet tilaukset	25	50	-49,0	91	121	-24,5
Henkilöstömäärä kauden lopussa				698	783	-10,9
Henkilöstö, tehollinen keskimäärin				710	740	-4,1

* Vuoden 2024 vertailuluku on oikaistu, koska kyseisessä taulukossa oli aiemmin esitetty virheellinen luku (30,9)

Ohjeistus vuodelle 2026

Rauten vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 135–170 Me (175,5 Me vuonna 2025) ja vertailukelpoisen käyttökatteen olevan 10–19 Me (26,1 Me vuonna 2025).

Toimitusjohtajan katsaus

Vuonna 2025 Raute jatkoi vahvaa operatiivista toimintaa, jota vauhdittivat tehokkuuden parannustoimenpiteet, toimitusketjun optimointi sekä panostukset työturvallisuuteen. Sitoutuneen henkilöstömme päivittäisen tekemisen, projektitoimitusten onnistumisen ja toimintatapojemme kehittymisen ansiosta taloudellinen tuloksemme oli vahva liikevaihdon laskusta huolimatta.

Koko vuoden liikevaihto oli 175,5 miljoonaa euroa (204,6) ja vertailukelpoinen käyttökate 26,1 miljoonaa euroa (19,8) eli 14,9 prosenttia liikevaihdesta. Liikevaihto laski suhteellisen tasaisesti kaikissa liiketoimintayksiköissä, kun taas kannattavuuden parantuminen johtui pääasiassa Wood Processing -liiketoimintayksikön vahvasta suorituksesta. Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate pysyi suhteellisen vakaana haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta. Yleisesti ottaen katetason turvaaminen edellytti vuoden aikana myös jatkuvia kapasiteetin sopeuttamistoimia, mikä johti tilapäisiin lomautuksiin eri puolilla organisaatiota.

Rauten viimeisen neljänneksen liikevaihto, 36,2 miljoonaa euroa, laski 35,9 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihtoon vaikutti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon uusien tilausten alhainen määrä. Vahva onnistuminen projektitoimituksissa näkyi viimeisellä neljänneksellä, kun vertailukelpoinen käyttökate kasvoi liikevaihdon laskusta huolimatta 5,7 miljoonaan euroon, eli 15,8 prosenttiin liikevaihdesta. Tätä poikkeuksellista tasoa selittää osaltaan tiettyjen projekteihin liittyneiden kustannusvarausten vapauttaminen vuoden lopulla onnistuneen projektien kustannushallinnan seurauksena. Pitkällä aikavälillä taloudellinen tavoitteemme on saavuttaa keskimäärin 12 prosentin vertailukelpoinen käyttökate yli suhdanteen.

Tarkastelimme vuoden aikana uudelleen nykyistä strategiaamme ja asetimme jäljellä olevalle strategiakaudelle selkeät painopistealueet. Uusia painopistealueita ovat modernisointiliiketoiminnan kasvattaminen, uudet

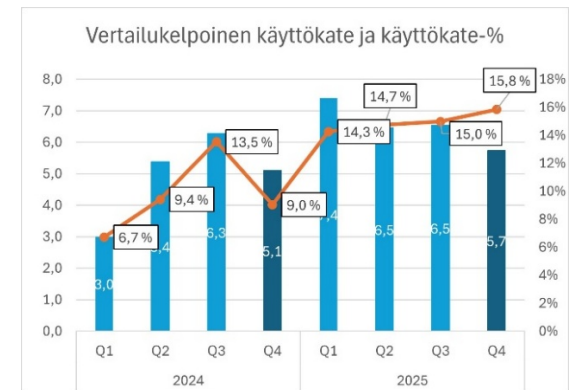
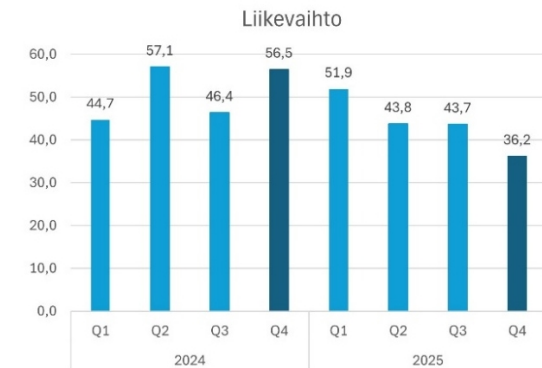
suorituskykyyn ja jatkuvaan laskutukseen perustuvat liiketoimintamallit, tekoälyn mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä paikallisen läsnäolomme ja valmiuksiemme laajentaminen Services-liiketoimintayksikössä. Järjestelmällinen työmme Rauten turvallisuuskulttuurin vahvistamiseksi jatkuu niin omassa toiminnassamme kuin asiakkaille toimitettavissa ratkaisuissa, ja sitä tukee lisääntynyt automaatiotaso ja manuaalisten työvaiheiden poistaminen mahdollisuuksien mukaan.

Lisäksi terävöitimme maantieteellisiä painopistealueitamme keskittyen vahvemmin markkinoihin, joilla on kysyntää ja kasvupotentiaalia kehittyneimmille korkean teknologian ratkaisuillamme. Tämän tavoitteen mukaisesti Raute päätti sulkea tuotantolaitoksensa Changzhoussa Kiinassa. Nämä strategiset toimenpiteet parantavat kykyämme tukea kokonaisvaltaisesti asiakkaitamme ja tarjoavat meille kasvumahdollisuuksia niin nykyisillä kuin uusillakin markkinoilla.

Vuoteen 2026 siirryttäessä uskomme, että markkina on jo ohittanut matalimman pisteensä, vaikka volatiliiteetin odotetaan jatkuvan. Projektipohjaisen liiketoimintamme luonteeseen kuuluva syklisyys huomioiden jatkamme tarvittavia toimia kannattavuuden varmistamiseksi vaihtelevissa markkinaolosuhteissa. Tavoitteenamme on kasvattaa Analyzers- ja Services-liiketoimintayksiköiden roolia entisestään vähentääksemme vaihtelua omassa toiminnassamme ja taloudellisessa suorituskyvyssämme. Liiketoimintayksiköiden kannalta haluamme säilyttää joustavuuden ja asiakaslähtöisyyden, tarjoten useita tapoja asioida Rauten kanssa – perinteisistä laitetoimituksista aina uusiin suorituskyky- ja jatkuvaan laskutukseen perustuviin ratkaisuihin.

Mika Saariaho

Toimitusjohtaja



LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ TAMMI-JOULUKUU 2025

Rauten toimintaympäristö oli vuonna 2025 edelleen haastava, ja sitä leimasi maailmanlaajuinen taloudellinen ja geopoliittinen epävarmuus, joka vaikutti asiakkaiden investointipäätöksiin. Epävarmuuden taustalla oli lähinnä Yhdysvaltojen politiikka, joka aiheutti yleistä levottomuutta sekä tulleeihin liittyviä huolia etenkin Yhdysvaltoihin vientiä harjoittavissa yrityksissä. Euroopassa Ukrainan sota sekä rakennusalan sitkeä matalasuhdanne ovat vaikuttaneet lopputuotteiden kysyntään. Tämän seurauksena Rauten asiakkaat ovat peruneet tai lykänneet investointipäätöksiään, mikä heijastui uusien tilausten määrään erityisesti vuoden ensimmäisellä puoliskolla.

Rakennusteollisuuden maailmanlaajuinen taantuma jatkui vuoden 2025 neljännellä vuosineljänneksellä. Vaikka tilanteen odotetaan paranevan lähiaikoina, epävarmuus jatkuu. Esimerkiksi Euroopan rakennusteollisuuden kasvun odotetaan elpyvän vuoden 2026 aikana, mutta odotettu elpyminen jakautuu epätasaisesti eri maiden välille. Erityisesti uusien asuinrakennusten rakentamisen odotetaan pysyvän matalalla tasolla vuoteen 2027 asti (Lähde: Euroconstruct Winter 2025). Pohjois-Amerikassa asuntorakentaminen on vakaata, mutta sitä rajoittaa kohtuuhintaisten asuntojen rakentamisen vähäisyys. Asuntoaloitukset ovat Yhdysvalloissa alle syklin keskivaiheen tason, mikä ei ennusta markkinan merkittävää elpymistä. Kanadassa asuntorakentaminen on viime aikoina vähentynyt, mutta ennuste keskipitkällä aikavälillä on myönteinen (Lähde: APA Housing starts report, tammikuu 2026).

Insinööripuutuotteita käytetään lähinnä rakennusteollisuudessa, mutta myös huonekaluteollisuus ja kuljetusala ovat merkittävässä roolissa. Niinpä näiden alojen kehitys on avainasemassa lopputuotteiden kysynnän ja markkina-aktiivisuuden elpymisessä. Asunto- ja asuntoluottomarkkinoiden elpyminen sekä mahdollinen Ukrainan jälleenrakentaminen voisivat toimia rakennusteollisuuden ja insinööripuutuotteiden kysynnän elpymisen päävauhdittajina.

Kilpailu teknologiatoimittajien välillä on myös kiristynyt ja hinnoittelu on muuttunut aggressiivisemmaksi. Rauten kilpailuetuja ovat maailmanlaajuinen toiminta ja kyky toimittaa kokonaisia tuotantolinjoja ja jopa tehdastasoisia projekteja, kun taas monet kilpailijat ovat erikoistuneet yksittäisiin prosessivaiheisiin ja toimivat paikallisemmin. Lisäksi Raute hyötyy Services-liiketoimintayksikön kasvavasta roolista, joka pysyi vuoden aikana vakaana.

Epävarmuudesta huolimatta osa Rauten asiakkaista Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa valmistautuu markkinan aktivoitumiseen ja edistää prosessien tehostamiseen ja kapasiteetin kasvattamiseen liittyviä investointisuunnitelmiaan. Teknologian kehittyminen ja kestävyysvaatimukset luovat pitkällä aikavälillä uusia investointimahdollisuuksia. Rauten asemaa vahvistaa sen laaja tuotevalikoima, kyky vastata kestävyysvaatimuksiin sekä teknologiajohtajuus

digitalisaatiossa ja data-analytiikassa. Lisäksi Rauten kyky tarjota monipuolisia lisäpalveluja koko tuotteen elinkaaren ajan lisää liiketoimintamahdollisuuksia.

Uudet tilaukset ja tilauskanta

Loka-joulukuu 2025

Rauten tilauskertymä oli 25 miljoonaa euroa (50). Uudet tilaukset koostuivat after sales - palveluista, modernisointi- ja päivitysprojekteista sekä yksittäisistä viilun, vanerin ja LVL:n valmistusprosesseihin lisäarvoa tarjoavista koneista ja analysaattorijärjestelmistä. Tilauskanta oli kauden lopussa 98 miljoonaa euroa (184).

Uusista tilauksista 39 prosenttia saatiin Euroopasta (75), 29 prosenttia Pohjois-Amerikasta (10), 29 prosenttia Aasian-Tyynenmeren alueelta (4) ja 3 prosenttia Etelä-Amerikasta (11). Uusien tilausten osuuksien voimakaskin vaihtelu eri markkina-alueiden ja vuosineljännesten välillä on tyypillistä projektiliiketoiminnalle.

Tammi-joulukuu 2025

Rauten uusien tilausten määrä oli 91 miljoonaa euroa (121). Uudet tilaukset koostuivat after sales - palveluista, modernisointi- ja päivitysprojekteista sekä yksittäisistä viilun, vanerin ja LVL:n valmistusprosesseihin lisäarvoa tarjoavista koneista ja analysaattorijärjestelmistä.

Uusista tilauksista 48 prosenttia saatiin Euroopasta (67), 34 prosenttia Pohjois-Amerikasta (19), 11 prosenttia Aasian-Tyynenmeren alueelta (5) ja 7 prosenttia Etelä-Amerikasta (9).

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS LOKA-JOULUKUU 2025

Liikevaihto

Liikevaihto, 36,2 miljoonaa euroa (56,5), laski 35,9 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihtoon vaikutti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon uusien tilausten alhainen määrä. Vaikka Rauten projektitoimitukset jatkuivat onnistuneesti, suuri osa tilauskannasta tuloutuu vasta vuoden 2026 puolella.

Wood Processing -liiketoimintayksikön liikevaihto laski 40,8 prosenttia, Services-yksikön 17,5 prosenttia ja Analyzers-yksikön 39,2 prosenttia.

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 71 prosenttia (74), Pohjois-Amerikan 16 prosenttia (16), Etelä-Amerikan 10 prosenttia (5) ja Aasian-Tyynenmeren alueen 3 prosenttia (5).

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate oli 5,7 miljoonaa euroa (5,1) ja 15,8 prosenttia (9,0). Kasvua tukivat toiminnan tehostuminen ja projektitoimitusten poikkeuksellisen vahva toteutus. Tämä kehitys ja tiukka projektikustannusten hallinta mahdollisti tiettyjen kustannusvarausten purkamisen viimeisellä vuosineljänneksellä.

Vertailukelpoinen käyttökate parani Wood Processing- ja Service-liiketoimintayksiköissä, mutta laski Analyzers-yksikössä.

Käyttökate oli 5,5 miljoonaa euroa (4,8). Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,3).

Vertailukelpoinen liike-tulos oli 4,5 miljoonaa euroa (3,8) ja 12,5 % (6,7 %) liikevaihdosta. Liike-tulos oli 4,4 miljoonaa euroa (3,5). Liike-tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,2 miljoonaa euroa (0,3).

Nettorahoituserät olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,3). Lasku johtui lähinnä rahoitustuottojen laskusta.

Tulos ennen veroja oli 4,4 miljoonaa euroa (3,8). Katsauskauden tulos oli 3,6 miljoonaa euroa (3,0), osakekohtainen tulos oli 0,59 euroa (0,48) ja laimennusvaikutuksella oikaistuna 0,57 euroa (0,46). Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 0,62 euroa (0,52).

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS TAMMI-JOULUKUU 2025

Liikevaihto

Liikevaihto, 175,5 miljoonaa euroa (204,6), laski 14,2 prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihtoon vaikutti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon uusien tilausten alhainen määrä. Vaikka Rauten projektitoimitukset jatkuivat onnistuneesti, suuri osa tilauskannasta tuloutuu vasta vuoden 2026 puolella.

Wood Processing -liiketoimintayksikön liikevaihto laski 15,6 prosenttia, Services-yksikön 9,0 prosenttia ja Analyzers-yksikön 15,3 prosenttia.

Euroopan osuus liikevaihdosta oli 73 prosenttia (56), Pohjois-Amerikan 16 prosenttia (22), Etelä-Amerikan 7 prosenttia (19) ja Aasian-Tyynenmeren alueen 4 prosenttia (3).

Tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen käyttökate oli 26,1 miljoonaa euroa (19,8) ja 14,9 prosenttia (9,7). Kasvua tukivat toiminnan tehostuminen ja projektitoimitusten vahva toteutus.

Vertailukelpoinen käyttökate parani Wood Processing -liiketoimintayksikössä mutta laski Services- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä.

Käyttökate oli 23,6 miljoonaa euroa (19,1). Käyttökäteen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 2,6 miljoonaa euroa (0,7). Nämä liittyivät pääosin Kiinan tuotantoyksikön sulkemiseen.

Vertailukelpoinen liike-tulos oli 20,8 miljoonaa euroa (14,4) ja 11,8 % (7,0 %) liikevaihdosta.

Liike-tulos oli 17,3 miljoonaa euroa (13,7). Liike-tuloksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 3,5 miljoonaa euroa (0,7). Nämä liittyivät vuonna 2025 pääasiassa Kiinan tuotantoyksikön sulkemiseen.

Nettorahoituserät olivat 0,3 miljoonaa euroa (1,4). Lasku johtui lähinnä korkotuottojen laskusta sekä valuuttakurssien negatiivisista vaikutuksista.

Tulos ennen veroja oli 17,6 miljoonaa euroa (15,1). Katsauskauden tulos oli 12,9 miljoonaa euroa (12,1), osakekohtainen tulos oli 2,12 euroa (1,96) ja laimennusvaikutuksella oikaistuna 2,06 euroa (1,91). Vertailukelpoinen tulos osaketta kohti oli 2,70 euroa (2,05).

RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2025 oli -6,4 miljoonaa euroa (14,1). Rahavirtaan vaikutti negatiivisesti vuoden aikana muuttunut nettokäyttöpääoma.

Investointien rahavirta oli -4,3 miljoonaa euroa (-2,4), ja rahoitustoiminnan rahavirta oli -6,4 miljoonaa euroa (-2,3). Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 40,3 miljoonaa euroa (57,5).

Rauten rahoitusasema pysyi vahvana. Gearing oli katsauskauden päättyessä -65,5 prosenttia (-104,4 %) ja omavaraisuusaste 65,7 % (55,2 %).

Korolliset nettovelat olivat katsauskauden lopussa -38,0 miljoonaa euroa (-51,9).

Yhtiöllä on 5 miljoonan euron luottojärjestely, joka ei ollut käytössä katsauskauden lopussa.

Raportointijakson päättymisen jälkeen, 3. helmikuuta 2026, Raute allekirjoitti uuden rahoitussopimuksen. Luottolimiitti nostettiin aiemmasta 5 miljoonasta eurosta 15 miljoonaan euroon.

Investoinnit

Investointien kokonaismäärä tammi-joulukuussa 2025 oli 4,6 miljoonaa euroa (2,8) ja 2,6 prosenttia liikevaihdosta (1,4).

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Raute on vaneri- ja LVL-teollisuuden johtava teknologiatoimittaja ja panostaa voimakkaasti entistä tehokkaampien, tuottavampien, turvallisempien ja ympäristöystävällisempien valmistusteknologioiden sekä niitä tukevien mittaus- ja konenäkösovellusten kehittämiseen. Myös digitalisaation tuomat uudet mahdollisuudet ovat vahvasti mukana tutkimuksessa ja kehityksessä.

Konsernin tutkimus- ja kehittämismenot olivat tammi-joulukuussa 2025 yhteensä 4,8 miljoonaa euroa (5,3) ja 2,8 prosenttia liikevaihdosta (2,6).

HENKILÖSTÖ JA TYÖTURVALLISUUS

Konsernin henkilöstön määrä oli kauden lopussa 698 (783). Henkilöstömäärän väheneminen johtui Kiinan tuotantoyksikön sulkemisesta sekä muusta toiminnan tehostamisesta.

Henkilöstöstä 22,9 prosenttia (29,5) oli Suomen ulkopuolella. Henkilöstön määrä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli katsauskaudella 710 (740).

Työturvallisuus on edelleen johtamisen keskiössä, ja työturvallisuuteen liittyvät mittarit ovat osoittaneet jo pidemmän ajan paranevaa suuntaa. Tammi-joulukuussa 2025 sattui 6 (9) poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. LTIF-luku liukuvalla 12 kuukauden jaksolla oli 5,0, mikä osoittaa laskua vuoden 2024 tasolta 6,3. Rautella on käynnissä globaali monivuotinen turvallisuusohjelma, jonka tarkoituksena on nostaa yhtiön turvallisuuskulttuuri ja -toiminta seuraavalle tasolle.

KATSAUS LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN

Wood Processing

Me	Q4/2025	Q4/2024	Muutos-%	2025	2024	Muutos-%
Liikevaihto	24,4	41,1	-40,8%	124,3	147,2	-15,6%
Vertailukelpoinen käyttökate	4,0	3,3	19,8%	18,4	11,4	62,3%
Vertailukelpoinen käyttökate-%	16,3%	8,1%		14,8%	7,7%	

Loka-joulukuu 2025 verrattuna loka-joulukuuhun 2024

Liikevaihto laski 40,8 prosenttia 24,4 miljoonaan euroon (41,1). Liikevaihtoon vaikutti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon uusien tilausten alhainen määrä. Liikevaihtoa tuki jo saatujen projektitoimitusten vahva edistyminen. Vertailukauden liikevaihto oli poikkeuksellisen vahva johtuen isojen tehdaslaajuisten projektien nopeasta edistymisestä.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 4,0 miljoonaa euroa (3,3). Kasvua tukivat toiminnan tehostuminen ja projektitoimitusten poikkeuksellisen vahva toteutus. Kehitys mahdollisti tiettyjen kustannusvarausten purkamisen viimeisellä vuosineljänneksellä. Vertailukelpoista käyttökateä tuki lisäksi Kiinan tuotantolaitoksen sulkeminen ja sen toiminnan lopettaminen kesällä 2025.

Tammi-joulukuu 2025 verrattuna tammi-joulukuuhun 2024

Liikevaihto laski 15,6 prosenttia 124,3 miljoonaan euroon (147,2). Liikevaihtoon vaikutti erityisesti ensimmäisen vuosipuoliskon uusien tilausten alhainen määrä.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 18,4 miljoonaa euroa (11,4). Kasvua tukivat toiminnan tehostuminen ja projektitoimitusten poikkeuksellisen vahva toteutus yhdessä tiukan kustannuskurin kanssa.

Services

Me	Q4/2025	Q4/2024	Muutos-%	2025	2024	Muutos-%
Liikevaihto	9,6	11,6	-17,5%	38,3	42,1	-9,0%
Vertailukelpoinen käyttökate	2,0	1,3	50,2%	6,7	6,9	-2,8%
Vertailukelpoinen käyttökate-%	20,7%	11,4%		17,5%	16,4%	

Loka-joulukuu 2025 verrattuna loka-joulukuuhun 2024

Liikevaihto laski 17,5 prosenttia 9,6 miljoonaan euroon (11,6). Liikevaihtoon vaikuttivat markkinoiden maailmanlaajuinen epävarmuus ja useiden asiakkaiden loppuvuodesta toteuttamat pitkät seisokit.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 2,0 miljoonaa euroa (1,3). Kannattavuus parani lähinnä hieman alhaisempien toimintakustannusten ansiosta.

Tammi-joulukuu 2025 verrattuna tammi-joulukuuhun 2024

Liikevaihto laski 9,0 prosenttia 38,3 miljoonaan euroon (42,1). Liikevaihtoon vaikutti koko vuoden kestänyt haastava markkinatilanne. Markkinatilanteen epävarmuus vaikutti erityisesti päivitys- ja suorituskyvyn parannusprojektien kysyntään.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 6,7 miljoonaa euroa (6,9). Vaikka vertailukelpoinen käyttökate laski hieman liikevaihdon heikentymisestä johtuen, suhteellinen kannattavuus parani hieman jonkin verran alhaisempien toimintakustannusten ansiosta.

Analyzers

Me	Q4/2025	Q4/2024	Muutos-%	2025	2024	Muutos-%
Liikevaihto	2,3	3,7	-39,2%	13,0	15,3	-15,3%
Vertailukelpoinen käyttökate	-0,2	0,4	-148,6%	0,9	1,5	-38,8%
Vertailukelpoinen käyttökate-%	-9,2%	11,5%		7,2%	10,0%	

Loka-joulukuu 2025 verrattuna loka-joulukuuhun 2024

Liikevaihto laski 39,2 prosenttia 2,3 miljoonaan euroon (3,7). Liikevaihtoon vaikutti uusien tilausten alhainen määrä alkuvuodesta 2025, erityisesti Pohjois-Amerikassa, missä uusia tilauksia lykättiin. Uusien tilausten määrä kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä, mutta näiden tilausten odotetaan tuloutuvan vasta seuraavan vuoden aikana.

Vertailukelpoinen käyttökate oli -0,2 miljoonaa euroa (0,4). Lasku johtui liikevaihdon heikentymisestä.

Tammi-joulukuu 2025 verrattuna tammi-joulukuuhun 2024

Liikevaihto laski 15,3 prosenttia 13,0 miljoonaan euroon (15,3). Liikevaihtoon vaikutti koko vuoden uusien tilausten alhainen määrä.

Vertailukelpoinen käyttökate oli 0,9 miljoonaa euroa (1,5). Lasku johtui liikevaihdon heikentymisestä. Panostukset tuotekehitykseen jatkuivat kuitenkin suunnitellun mukaisesti, jotta varmistetaan tulevaisuuden kilpailukyky markkinoiden lopulta piristyessä.

PÖRSSI- JA LEHDISTÖTIEDOTTEET AJALTA TAMMI-JOULUKUU 2025

Päivämäärä	Tiedote
8.1.2025	Hiottu Oy on sulautunut Raute Oy:hin
10.1.2025	Rauten hallituksen jäsentä kohtaan nostettu syyte Ramirent Oy:tä koskevassa asiassa on peruutettu
23.1.2025	Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset Raute Oy:n 2025 yhtiökokoukselle
13.2.2025	Raute Oy käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman
19.2.2025	Rauten ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä
18.3.2025	Rauten tilinpäätös ja vuosikertomus 2024 on julkaistu
18.3.2025	Kutsu Raute Oy:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
15.4.2025	Raute Oy:n varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset
15.4.2025	Raute Oy:n hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset
25.4.2025	Sisäpiiritieto: Positiivinen tulosvaroitusta – Raute päivittää ohjeistustaan tuloksen osalta
28.5.2025	Raute aloittaa muutosneuvottelut mahdollisista enintään 90 päivän lomautuksista Wood Processing- ja Analyzers-liiketoimintayksiköissä Suomessa
9.6.2025	Raute tehostaa globaalia tuotantoverkostoaan ja sulkee Kiinan Changzhoun tehtaan
11.7.2025	Rauten helmikuussa aloittama takaisinosto-ohjelma on saatu päätökseen
20.8.2025	Raute mitätöi takaisinosto-ohjelman aikana hankitut omat osakkeet
26.9.2025	Raute Oy:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano
30.9.2025	Muutoksia Raute Oy:n johtoryhmässä
20.10.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroitusta: Raute päivittää ohjeistustaan – vertailukelpoinen käyttökate säilyy vahvana liikevaihdon jäädessä aikaisemmin arvioitua pienemmäksi
30.10.2025	Raute aloittaa muutosneuvottelut mahdollisista tilapäisistä ja toistaiseksi voimassa olevista lomautuksista
11.11.2025	Rauten taloudellinen kalenteri ja varsinainen yhtiökokous vuonna 2026
24.11.2025	Muutoksia Raute Oy:n johtoryhmässä

Raute tehosti globaalia tuotantoverkostoaan ja sulki Kiinan Changzhoun tehtaan

Raute ilmoitti 9.6.2025 päättäneensä sulkea Kiinassa sijaitsevan Changzhoun tuotantoyksikkönsä osana laajempaa globaalin tuotantoverkoston rakenteen uudelleenjärjestelyä. Päätöksen taustalla ovat Kiinan markkinakysynnän heikko kehitys ja siitä johtuvat yksikön kannattavuushaasteet sekä Rauten suunnitelma keskittää tuotantoresursseja kustannustehokkaammin ja lisätä tuotannon joustavuutta.

Päätös on linjassa Rauten strategisen tavoitteen kanssa, jonka mukaan pyrkimyksenä on tehostaa toimintaa ja varmistaa yrityksen kilpailukyky muuttavassa markkinaympäristössä.

Näiden toimenpiteiden seurauksena Rauten kiinteät kustannukset laskevat noin 2 miljoonalla eurolla vuosittain. Arviota arvonalentumisista ja uudelleenjärjestelykuluista on tarkistettu 3,8 miljoonasta eurosta 3,5 miljoonaan euroon.

Vuoden 2025 aikana sulkemiseen liittyvät arvonalentumiset ja kustannukset olivat yhteensä 3,2 miljoonaa euroa, joista 2,2 miljoonaa euroa vaikutti käyttökatteeseen ja 1,0 miljoonaa euroa kirjattiin käyttökatteen alapuolelle käyttöomaisuuden arvonalentumisina. Jäljellä olevien kulujen odotetaan kirjautuvan pääosin vuoden 2026 aikana.

HALLINNOINTI

Varsinainen yhtiökokous 2025

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Lahdessa 15.4.2025. Varsinainen yhtiökokous käsitteli yhtiöjärjestyksessä ja vuoden 2025 yhtiökokouskutsussa mainitut asiat ja teki niistä päätökset sekä valitsi hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat.

Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin vuodelta 2024 neuvoo-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokouksen päätökset ja muut tarkemmat tiedot ovat luettavissa yhtiön [verkkosivuilla](#).

JOHTORYHMÄ

Raute ilmoitti 30.9.2025, että Chief Commercial Officer (CCO) Jari Myrskyläinen on päättänyt lähteä yhtiön palveluksesta 31.12.2025 mennessä siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen.

24.11.2025 Raute ilmoitti, että se on nimennyt Arto Kaikkolan väliaikaiseksi Chief Commercial Officeriksi (CCO) 25.11.2025 alkaen. Vakinaisen CCO:n rekrytointiprosessi on käynnissä.

Johtoryhmän jäsenet ja heidän vastuualueensa olivat 31.12.2025 seuraavat:

- Mika Saariaho, President and CEO
- Jani Roivainen, Executive Vice President, Wood Processing – Wood Processing -liiketoimintayksikkö
- Markus Sirviö, Executive Vice President, Analyzers – Analyzers-liiketoimintayksikkö
- Kurt Bossuyt, Executive Vice President, Services – Services-liiketoimintayksikkö
- Arto Kaikkola, väliaikainen Chief Commercial Officer (CCO) – myynti & markkinointi, commercial excellence -toiminnot
- Tarja Moilanen, Chief People Officer (CPO) – HR, henkilöstön kehittäminen, työterveys ja työturvallisuus
- Ville Halttunen, Chief Financial Officer (CFO) – talous ja rahoitus, tietohallinto, sijoittajasuhteet, vastuullisuus sekä muu liiketoiminnan tuki.

STRATEGIA JA TALOUDELLISET TAVOITTEET

Raute – Making Wood Matter

Rauten tavoitteena on kasvattaa Services-konseptiaan ja vahvistaa Analyzers ja Wood Processing -liiketoimintayksiköiden tarjoamaa innovatiivisten tuotantoratkaisujen ja -mallien sekä datan ja digitaalisten työkalujen avulla viilu-, vaneri- ja LVL-tuotantoteknologioiden globaalilla markkinalla.

Tavoitteemme on kiihdyttää kasvua laajentamalla Rauten portfolioa uusille tuotesegmenteille, erityisesti digitaalisten ja analyttisten ratkaisujen avulla sekä uusilla palvelukonsepteilla. Olemme sitoutuneet johtamaan alaa kohti kestävämpää tulevaisuutta teollisesti valmistettujen puutuotteiden osalta.

Olemme integroineet vastuullisuuden olennaiseksi osaksi toimintaamme ja otamme talouteen, yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyvät näkökulmat huomioon päätöksentekoprosesseissamme. Yrityskulttuurimme pohjautuu turvallisuuden, eettisen toiminnan, monimuotoisuuden ja tasavertaisen kohtelun järkkymättömiin periaatteisiin matkallamme luoda kasvua kaikille sidosryhmillemme korkeiden ESG-standardien mukaisesti ja varmistaa, että vaikutuksemme luontoon ja ympäröivään yhteiskuntaan on positiivinen.

Rauten uuden strategian mukaiset taloudelliset tavoitteet vuodelle 2028 ovat:

- Liikevaihto 250 MEUR, sisältäen sekä orgaanisen että epäorgaanisen kasvun
- Services ja Analyzers-liiketoiminta-alueiden osuus liikevaihdosta 40 %
- Vertailukelpoinen käyttökate keskimäärin 12 % yli suhdanteen
- Omavaraisuusaste yli 40 %

Rauten tavoitteena on vakaa ja kestävä osinko eri markkinatilanteissa

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Raute Oyj:n osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä kaupankäyntitunnuksella RAUTE. Kaikki osakkeet tuottavat yhden äänen ja samat äänioikeudet yhtiökokouksessa.

Rauten osakepääoma 31.12.2025 oli 8,3 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 6 038 229 (31.12.2024: 6 122 679). Raute ilmoitti 11.7.2025 saaneensa päätökseen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, jonka aikana 84 450 yhtiön omaa osaketta ostettiin takaisin ja myöhemmin mitätöitiin.

Osakkeenomistajien määrä oli katsauskauden lopussa 7 299 (31.12.2024: 6 533). Raute ja sen tytäryhtiöt omistivat 70 504 (31.12.2024: 96 011) omaa osaketta 31.12.2025, mikä vastaa 1,2 prosenttia (31.12.2024: 1,6) kaikista ulkona olevista osakkeista.

Kaupankäynti osakkeilla

Kaupankäynnin volyymi tammi-joulukuussa 2025 oli 1 419 177 (1 151 403) osaketta, mikä vastaa 21,7 (13,9) miljoonan euron kokonaisvaihtoa. Ylin kaupantekokurssi oli 17,70 euroa ja alin 12,70 euroa. Katsauskauden lopussa päätöskurssi oli 15,10 (13,10) euroa ja päätöskurssin mukainen markkina-arvo oli noin 91 (80) miljoonaa euroa.

Omien osakkeiden hankinnat

Rauten hallitus ilmoitti 13.2.2025 päättäneensä käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 4.4.2024 saadun valtuutuksen perusteella. Takaisinosto-ohjelma saatiin päätökseen 11.7.2025.

Raute osti ohjelman tuloksena takaisin yhteensä 84 450 omaa osakettaan, jotka vastaavat noin 1,4 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Ostettujen osakkeiden keskihinta oli 15,98 euroa.

Takaisinosto-ohjelma vähensi Rauten omaa pääomaa noin 1,35 miljoonalla eurolla. Takaisinosto-ohjelman seurauksena Raute Oyj:n suorassa omistuksessa on yhteensä 84 450 omaa osaketta. Takaisin ostetut osakkeet mitätöitiin 20.8.2025.

Takaisinosto-ohjelman tarkoituksena oli optimoida Rauten pääomarakennetta pienentämällä yhtiön omaa pääomaa.

Pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät

Rauten hallitus päätti 19.2.2025 konsernin ylimmän johdon ja valittujen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta. Päätös sisältää suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ("PSP") päärakenteena ja ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ("RSP") täydentävänä rakenteena. Lisätietoa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä 2025–2027 on saatavilla 19.2.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raute tiedotti 27.1.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksista Raute Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että Rauten hallituksessa olisi seitsemän jäsentä. Nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin uudelleen tekniikan lisensiaatti Laura Raitio ja varapuheenjohtajaksi diplomi-insinööri Joni Bask. Hallituksen jäseniksi ehdotetaan valittavan uudelleen kauppatieteiden maisteri Mikko Kettunen, kauppatieteiden maisteri Julius Manni, kauppatieteen kandidaatti Ari Piik sekä diplomi-insinööri Jenni Virnes.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että tekniikan lisensiaatti Anna Hyvönen valitaan hallituksen uudeksi jäseneksi.

Lisätietoja ja koko tiedote ovat luettavissa yhtiön [verkkosivuilla](#).

Raute allekirjoitti uudet rahoitussopimukset 3.2.2026. Sitoutuneen luottolimitin määrä nostettiin aiemmasta 5 miljoonasta eurosta 15 miljoonaan euroon. Uusi rahoitussopimus on voimassa vuoteen 2029 saakka.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Rauten tavoitteena on vakaa ja kestävä osinko eri markkinatilanteissa.

Emoyhtiö Raute Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 43,0 miljoonaa euroa. Hallitus esittää 14.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 maksetaan osinkoa 0,65 euroa osaketta kohti.

KESKEISET LIIKETOIMINTARISKIT

Maailmantalouden ja rahoitusmarkkinoiden muutoksilla voi olla negatiivisia vaikutuksia Rauten toimintaan, tulokseen, rahoitusasemaan ja pääoman lähteisiin.

Rauten toimintaan vaikuttaa myös geopolittisia ja makrotalouden tekijöitä: merkittävät kustannusvaihtelut ja korkojen nousu saattavat johtaa talouden taantumaan. Taantuma todennäköisesti vaikuttaisi Rauten toimintaan ja vähentäisi peruskysyntää.

Tullit ja mahdollinen kauppasodan eskaloituminen ovat riski asiakkaitaan maailmanlaajuisesti palvelevalle Rautelle. Rautella on tehtaita eri puolilla maailmaa Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kanadassa, mikä vähentää mahdollisten tullimaksujen vaikutusta.

Rauten liiketoiminnasta pääosa muodostuu projektitoimituksista, joihin sisältyy riskejä johtuen kunkin asiakkaan lopputuotteeseen, tuotantomenetelmiin tai raaka-aineisiin liittyvistä asiakaskohtaisista ja räätälöidyistä ratkaisuista. Tarjous- ja neuvotteluvaiheessa otetaan riskejä luvattavan suorituskyvyn sekä toteutuksen kustannusarvioiden osalta. Muut Rauteen kohdistuvat riskit liittyvät hintainflaatioon sekä raaka-aineiden, komponenttien ja kuljetuspalvelujen saatavuuteen. Myös ammattiliittojen lakot ovat Rautelle lyhyen aikavälin riski.

Lainsäädäntö tai muut määräykset, kuten pakotteet, voivat vaikuttaa Rauten liiketoimintaan ja tuotteisiin joko suoraan tai välillisesti. Raute voi myös joutua riidan osapuoleksi. Vuoden 2023 lopussa Raute irtisanoi kaikki jäljellä olevat Venäjän projekteja koskevat sopimuksensa. Tällä hetkellä Raute on sulkemassa tytäryhtiötään Raute Service LLC:tä. Raute on kuitenkin yhä altis sääntelyn, pakotteiden ja maksuliikenteen muutoksille, jotka voivat pitkittää sulkemisprosessia.

Raute on ottamassa käyttöön uutta koko yhtiön laajuista toiminnanohjausjärjestelmää, millä on välitön vaikutus Rauten päivittäiseen toimintaan ja taloudelliseen ohjaukseen. Toiminnanohjausjärjestelmä on otettu käyttöön Suomessa ja Yhdysvalloissa. Käyttöönotto jatkuu vuonna 2026 muissa maissa, joissa Rautella on toimintaa. Järjestelmän käyttöönoton viivästyminen tai mahdolliset haasteet datan siirtämisessä uuteen toiminnanohjausjärjestelmään voisivat aiheuttaa kustannusten ylityksiä toiminnanohjausjärjestelmän toteutuksessa sekä häiriöitä asiakastoimituksissa, mikä voisi vaikuttaa negatiivisesti myös asiakassuhteisiin.

Yhtiön IT-järjestelmät voivat kärsiä vika- tai häiriötilanteista tai kyberhyökkäyksistä, jotka voivat johtaa merkittäviin liiketoiminnan häiriöihin ja mainehaittoihin sekä odottamattomiin kustannuksiin.

Rauten investoinnit uusien teknologioiden tuotekehitykseen ovat merkittävät, ja niihin liittyy riskiä siitä, että hanke ei johda teknisesti tai kaupallisesti hyväksyttävään ratkaisuun. Rauten strategialla ja siihen liittyvillä taloudellisilla tavoitteilla pyritään merkittävään kasvuun ja kannattavuuden paranemiseen vuoteen 2028 mennessä. Yhtiöön kohdistuu riski siitä, että strategian toteutus ei onnistu asetetussa aikataulussa tai että asetettuja tavoitteita ei pystytä saavuttamaan. Rauteen voi myös kohdistua kasvavia kilpailupaineita yhtiön toteuttaessa strategiaansa

Raute altistuu riskille avainhenkilöiden menettämisestä ja vaikeuksille uusien osaajien palkkaamisessa uusiin liiketoimintahaasteisiin vastaamiseksi.

Konsernin liiketoiminnan merkittävimmät rahoitusriskit ovat sopimusvastapuoliin liittyvä luottotappioriski ja valuuttakurssiriski. Lisäksi konserni altistuu maksuvalmius- ja uudelleenrahoitusriskeille sekä korko- ja hintariskeille.

RAUTE OYJ
Hallitus

Raute Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöstiedotteen ajalta 1.1.–31.12.2025 julkistettavaksi.

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedote ei ole tilintarkastettu.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Liikevaihto	1	36 200	56 476	175 539	204 583
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2 978	-3 113	-468	-1 478
Liiketoiminnan muut tuotot		21	67	159	123
Materiaalit ja palvelut		-14 948	-24 628	-78 133	-101 131
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		-11 928	-16 617	-50 757	-59 514
Poistot ja arvonalentumiset		-1 173	-1 332	-6 306	-5 404
Liiketoiminnan muut kulut		-6 787	-7 360	-22 779	-23 460
Liiketoiminnan kulut yhteensä		-34 836	-49 937	-157 975	-189 509
Liiketulos		4 363	3 493	17 255	13 720
Rahoitustuotot		170	436	1 529	2 102
Rahoituskulut		-100	-168	-1 181	-688
Rahoituskulut, netto		69	268	348	1 415
Tulos ennen veroja		4 432	3 761	17 603	15 134
Tuloverot		-845	-809	-4 657	-3 024
Tilikauden tulos		3 587	2 952	12 946	12 111
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön osakkeenomistajille		3 587	2 952	12 946	12 111
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,59	0,48	2,12	1,96
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos		0,57	0,46	2,06	1,91

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Tilikauden tulos	3 587	2 952	12 946	12 111
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tuloslaskelmaan				
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	767	-	767	-219
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi				
Rahavirran suojaukset	-39	-382	303	-376
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-306	279	-565	72
Eriin liittyvät laskennalliset verot	-	-	-	44
Laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	422	-103	505	-479
Tilikauden laaja tulos	4 009	2 849	13 451	11 632
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	4 009	2 849	13 451	11 632

Konsernin tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	8	1 714	1 714
Muut aineettomat hyödykkeet	5	9 154	9 919
Aineelliset hyödykkeet	6	9 344	9 325
Käyttöoikeusomaisuuserät		2 224	5 800
Muut rahoitusvarat		997	113
Laskennalliset verosaamiset		721	3 217
Pitkäaikaiset varat yhteensä		24 155	30 088
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		15 439	23 505
Myyntisaamiset ja muut saamiset		27 449	24 863
Tuloverosaaminen		20	42
Rahavarat		40 272	57 503
Lyhytaikaiset varat yhteensä		83 181	105 913
VARAT YHTEENSÄ		107 336	136 001

Konsernin tase

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	8 256	8 256
Omat osakkeet	-701	-950
Käyvän arvon rahasto ja muut rahastot	20 352	19 421
Muuntoerot	-1 190	613
Kertyneet voittovarot	15 329	7 240
Tilikauden tulos	12 946	12 111
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	54 993	46 692
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	3 000	3 000
Oma pääoma yhteensä	57 993	49 692
Pitkäaikaiset velat		
Laskennallinen verovelka	577	46
Vuokrasopimusvelat	1 436	4 267
Varaukset	1 145	424
Pitkäaikaiset velat yhteensä	3 157	4 738
Lyhytaikaiset velat		
Varaukset	2 019	2 195
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	-
Vuokrasopimusvelat	863	1 349
Lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut	19 033	46 007
Tuloverovelka	2 375	1 687
Ostovelat ja muut velat	21 896	30 331
Lyhytaikaiset velat yhteensä	46 186	81 571
Velat yhteensä	49 343	86 309
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	107 336	136 001

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 euroa

1.1.–31.12.2025

1.1.–31.12.2024

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Asiakkailta saadut maksut	143 114	189 845
Liiketoiminnan muut tuotot	127	123
Maksut tavaroiden ja palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-150 122	-175 841
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-6 881	14 128
Maksetut korot liiketoiminnasta	-244	50
Saadut osingot liiketoiminnasta	417	360
Saadut korot liiketoiminnasta	1 068	1 602
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-1 051	-1 109
Maksetut verot liiketoiminnasta	313	-961
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-6 378	14 071

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 468	-2 799
Investoinnit osakkeisiin	-118	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	330	386
Investointien rahavirta (B)	-4 256	-2 413

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Suunnattu anti ja uusmerkintä	-	-
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina	-	-
Kulut osakeanneista ja juniorilainasta	-298	-350
Omien osakkeiden hankinta	-1 350	-43
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1 449	-1 289
Maksetut osingot	-3 320	-603
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 417	-2 285

RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)

lisäys (+)/vähennys (-)	-17 052	9 373
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	57 503	48 105
Rahavarojen muutos	-17 052	9 373
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-179	26
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	40 272	57 503

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 euroa	Osakepää oma SVOP-rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistaj ille kuuluva osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	8 256	18 205	-950	1 216	613	19 351	46 692	3 000	49 692
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos						12 946	12 946		12 946
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset				767			767		767
Suojausinstrumenttien rahasto				303			303		303
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				19	-1 804	1 219	-565		-565
Eriin liittyvät laskennalliset verot									
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	1 089	-1 804	14 165	13 451	0	13 451
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten sijoitusten luovutusvoittojen siirto kertyneisiin voittovaroihin									
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina						-298	-298		-298
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa									
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet				-157			-157		-157
Omat osakkeet		249			-1 623		-1 374		-1 374
Osingonjako					-3 320		-3 320		-3 320
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	0	249	-157	0	-5 241	-5 150	0	-5 150
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	8 256	18 205	-701	2 148	-1 190	28 275	54 993	3 000	57 993

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista vertailuvuosi

1 000 euroa	Osakepää oma SVOP-rahasto	Omat osakkeet	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeenomistaj ille kuuluva osuus	Oman pääoman ehtoinen laina	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	8 256	18 205	-950	1 321	541	8 028	35 401	3 000	38 401
Tilikauden laaja tulos									
Tilikauden tulos						12 111	12 111		12 111
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset				-219			-219		-219
Suojausinstrumenttien rahasto				-376			-376		-376
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot				-165	72	166	72		72
Eriin liittyvät laskennalliset verot				44			44		44
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	-716	72	12 276	11 632	0	11 632
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien oman pääoman ehtoisten sijoitusten luovutusvoittojen siirto kertyneisiin voittovaroihin									
Vaihto-oikeudellinen juniorilaina						-350	-350		-350
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa									
Omana pääomana suoritettavat osakeperusteiset liiketoimet		53	611				664		664
Omat osakkeet		-53					-53		-53
Osingonjako						-603	-603		-603
Liiketoimet osakkeenomistajien kanssa yhteensä	0	0	0	611	0	-953	-342	0	-342
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	8 256	18 205	-950	1 216	613	19 351	46 692	3 000	49 692

TILINPÄÄTÖSTIEDOTTEEN LIITETIEDOT

Perustiedot

Raute-konserni on puutuotetoiimialaa maailmanlaajuisesti palveleva teknologia- ja palveluyritys, jonka ydinosaimista ovat valittujen puutuotteiden valmistusprosessit. Asiakkaat ovat puutuoteteollisuudessa toimivia yrityksiä, joiden valmistamia puutuotteita ovat viilu, vaneri, LVL ja sahatavara.

Rauten kokonaispalvelukonsepti lähtee tuotteen elinkaaren hallinnasta, ja muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Teknologiatarjonta kattaa asiakkaan koko tuotantoprosessin koneet ja laitteet. Rauten ratkaisuihin kuuluvat kattavan laitetarjonnan lisäksi teknologiapalvelut varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin sekä konsultointi, koulutus, kunnostetut koneet ja digitaaliset palvelut. Raute-konsernin emoyhtiö on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö Raute Oyj (Y-tunnus FI01490726), jonka osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä ryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut. Raute Oyj:n kotipaikka on Lahti. Rekisteröity käyntiosoite on Rautetie 2, 15550 Nastola ja postiosoite on PL 69, 15551 Nastola.

Tiedotteen luvut on esitetty tuhansina euroina, ellei toisin ole todettu. Pyöristyksistä johtuen taulukoissa esitettyjen yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukossa esitetystä summaluvusta. Suluissa esitetyillä luvuilla on viitattu vastaaviin lukuihin vertailukaudelta.

Laatimisperiaatteet

Raute Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025 on laadittu standardin IAS 34 Osavuositarkastukset mukaisesti.

Tilinpäätöstiedote ei sisällä tilinpäätöksessä esitettäviä liite- tai muita tietoja täydellisinä. Raute Oyj:n tilinpäätös julkaistaan viikolla 11.

Raute Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025 on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niistä annettujen tulkintojen mukaisesti. Tilinpäätöstiedotetta laadittaessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2024.

Laadittaessa tilinpäätöstiedotetta kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti konsernin johto on tehnyt tiettyjä arvioita ja oletamuksia. Lisäksi johto on käyttänyt harkintaa tilikauden laatimisperiaatteiden valinnassa ja soveltamisessa. Johdon arviot ovat perustuneet parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä ja ne sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä, joten toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

IFRS-standardit, jotka on julkaistu ja jotka ovat voimassa tulevilla tilikausilla

Tulevia tilikausia koskevilla standardeilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Raute Oyj:n tuloslakelmaan, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen lukuun ottamatta IFRS18-standardia, jolla arvioidaan olevan merkittävä vaikutus tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin ja niiden esittämistapaan. Standardia voi soveltaa 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

LIITE 1 LIIKEVAIHTO

Raute palvelee puutuoteteollisuutta kokonaispalvelukonseptilla, joka perustuu asiakkaan koko tuotantoprosessin kattaviin teknologiaratkaisuihin ja niiden elinkaaren aikaiseen palveluun. Liiketoiminta muodostuu projektitoimituksista ja teknologiapalveluista. Projektitoimituksiin kuuluvat hankkeet, jotka muodostuvat yksittäisistä koneista tai tuotantolinjoista aina koko tehtaan tuotantoprosessin koneet ja laitteet kattaviin toimituksiin.

Kokonaispalvelukonseptiin kuuluvat lisäksi kattavat teknologiapalvelut varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon ja konekannan modernisointeihin sekä konsultointi, koulutus, kunnostetut koneet ja digitaaliset palvelut. Projektitoimitukset ja teknologiapalveluihin kuuluvat modernisoinnit sisältävät sekä tuote- että palvelumyyntiä, joten konsernin liikevaihdon jakautumista tuote- ja palvelumyyntiin ei voida esittää luotettavasti.

Isot toimitusprojektit voivat tilapäisesti nostaa eri asiakkaiden osuuden konsernin liikevaihdosta yli 10 prosentin. Raportointikauden lopussa konsernilla oli yksi asiakas, jonka asiakaskohtainen osuus konsernin liikevaihdosta ylitti 10 prosenttia.

1 000 euroa	Q4/2025	%	Q4/2024	%	2025	%	2024	%
LIIKEVAIHTO								
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain								
EMEA (Eurooppa ja Afrikka, poislukien Suomi)	15 527	43	28 287	50	59 314	34	81 822	40
EMEA (Suomi)	10 490	29	13 663	24	69 917	40	32 176	16
NA (Pohjois-Amerikka)	5 795	16	8 956	16	27 991	16	45 849	22
LAM (Etelä-Amerikka)	3 450	10	2 840	5	11 809	7	37 861	19
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	937	3	2 730	5	6 508	4	6 462	3
CIS (Venäjä)	-	-	-	-	-	-	413	0
YHTEENSÄ	36 200	100	56 476	100	175 539	100	204 583	100

1 000 euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Liikevaihdon erittely				
Ajan kuluessa täytettävät suoritevelvoitteet	25 441	42 867	130 437	155 647
Yhtenä ajankohtana täytettävät suoritevelvoitteet	10 758	13 608	45 102	48 936
YHTEENSÄ	36 200	56 476	175 539	204 583

LIITE 2

SEGMENTTIRAPORTOINTI

Raute-konsernin toiminnot kuuluvat kolmeen segmenttiin: Wood Processing, Services ja Analyzers. Ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmentille ja sen tuloksen arvioinnista, on Raute Oyj:n hallitus.

Wood Processing -liiketoimintayksikkö kattaa Rauten ydinteknologiatarjonnan viilun, vanerin ja LVL:n tuotantoon. Toimituskokonaisuuteen kuuluvat erilliset tuotantokoneet ja -laitteet, modernisaatiot sekä kokonaiset tehdaslaajuiset projektit, joiden osalta Raute on globaali markkinajohtaja sekä vaneri että LVL-teollisuudessa.

Analyzers -liiketoimintayksikkö palvelee asiakkaita Rauten viimeisimmällä viilun, vanerin ja LVL:n lajittelun mittausteknologialla sekä sahatavaran erikoismittauslaitteilla.

Services -liiketoimintayksikkö keskittyy Rauten täyden palvelun konseptiin varaosatoimituksista säännölliseen kunnossapitoon, digitaalisiin palveluihin sekä koneiden ja laitteiden parannuksiin.

Rauten liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen perusteella kolmen segmentin yhdistetyt tiedot ovat yhtenevät koko konsernin tietojen kanssa eli tuloslaskelmaerät liikevaihdosta EBITDAan ja vertailukelpoiseen EBITDAan asti on kohdistettu raportoitaville segmenteille.

Raute Oyj:n hallitus ei seuraa segmenttien varoja ja velkoja segmenttikohtaisesti, joten investoinnit, varat ja velat esitetään vain konsernitasolla. Segmenttiraportoinnissa noudatetaan konsernitalinpäätöksen laatimisperiaatteita.

Yhteisten kustannusten allokointiin raportoitavien segmenttien välillä käytetään allokaatioavaimia, jotka pääsääntöisesti perustuvat vuositason budjetoituihin liikevaihtoihin tai kuluihin. Raute-konsernin segmenteillä ei ole segmenttien välistä myyntiä, vaan liikevaihto on täysimääräisesti ulkoisilta asiakkailta saatua.

1000 euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
SEGMENTTITIEDOT				
Wood Processing				
Liikevaihto	24 350	41 138	124 268	147 174
Käyttökate (EBITDA)	3 817	3 134	16 035	10 931
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	150	177	2 389	420
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	3 967	3 311	18 424	11 351
Services				
Liikevaihto	9 577	11 601	38 294	42 091
Käyttökate (EBITDA)	1 951	1 261	6 591	6 767
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	29	57	104	138
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 979	1 318	6 695	6 905
Analyzers				
Liikevaihto	2 272	3 736	12 977	15 317
Käyttökate (EBITDA)	-232	430	935	1 425
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	23	46	82	104
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	-209	475	1 017	1 529
SEGMENTIT YHTEENSÄ				
Liikevaihto	36 200	56 476	175 539	204 583
Käyttökate (EBITDA)	5 535	4 825	23 561	19 124
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	202	280	2 575	662
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	5 737	5 104	26 136	19 785

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

1 000 euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Vertailukelpoinen EBITDA	5 737	5 104	26 136	19 785
Uudelleenjärjestelykustannukset	-57	4	-2 087	-102
ERP uudistamiskustannukset	-145	-284	-488	-559
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-202	-280	-2 575	-662
EBITDA	5 535	4 825	23 561	19 124
Poistot	-1 197	-1 332	-5 349	-5 404
Arvon alentumiset	24		-957	
Liiketulos	4 363	3 493	17 255	13 720
Rahoituskulut, netto	69	268	348	1 415
Tulos ennen veroja	4 432	3 761	17 603	15 134
Liiketulos	4 363	3 493	17 255	13 720
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liiketuloksessa	-178	-280	-3 533	-662
Vertailukelpoinen liiketulos	4 541	3 773	20 788	14 382

Raute katsoo vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi olennaiset ja tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erät, jotka liittyvät uudelleenjärjestelykustannuksiin ja ERP uudistamiskustannuksiin, arvonalentumisiin, omaisuuden myyntivoittoihin ja -tappioihin, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyviin transaktiomenoihin, oikeudenkäynti- ja välimieskuluihin.

Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy pääosin arvonalentumiset ja uudelleenjärjestelykustannukset sekä varaukset, liittyen Kiinan Changzhoun tuotantoyksikön sulkemiseen. Lisäksi ERP:n uudistamiskustannukset on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

Vuoden 2024 vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyy ERP:n uudistamiskustannukset, sekä uudelleenjärjestelykustannuksia.

Q4/2025					Q4/2024			
1 000 euroa	Wood Processing	Services	Analyzers	Yhteensä	Wood Processing	Services	Analyzers	Yhteensä
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain								
EMEA (Eurooppa ja Afrikka poislukien Suomi)	11 036	3 370	1 121	15 527	24 254	3 328	705	28 287
EMEA (Suomi)	8 444	1 441	604	10 490	10 971	1 094	1 597	13 663
NA (Pohjois-Amerikka)	3 449	2 263	83	5 795	3 994	4 286	676	8 956
LAM (Etelä-Amerikka)	1 440	1 662	349	3 450	596	2 115	129	2 840
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	-19	842	115	937	1 324	777	629	2 730
CIS (Venäjä)	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	24 350	9 577	2 272	36 200	41 138	11 601	3 736	56 476

2025					2024			
1 000 euroa	Wood Processing	Services	Analyzers	Yhteensä	Wood Processing	Services	Analyzers	Yhteensä
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain								
EMEA (Eurooppa ja Afrikka poislukien Suomi)	42 503	11 949	4 862	59 314	66 110	11 868	3 844	81 822
EMEA (Suomi)	61 799	5 048	3 070	69 917	22 820	5 202	4 154	32 176
NA (Pohjois-Amerikka)	12 965	12 502	2 524	27 991	26 475	15 806	3 567	45 849
LAM (Etelä-Amerikka)	4 657	6 113	1 039	11 809	29 752	5 876	2 234	37 861
APAC (Aasian-Tyynenmeren alue)	2 344	2 682	1 482	6 508	1 741	3 144	1 577	6 462
CIS (Venäjä)	-	-	-	-	276	196	-58	413
Yhteensä	124 268	38 294	12 977	175 539	147 174	42 091	15 317	204 583

LIITE 3

1 000 euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT				
Tilikauden tutkimus- ja kehittämismenot*	-1 020	-1 350	-5 044	-4 930
Aikaisemmin aktivoitujen tutkimus- ja kehittämismenojen poistot**	-91	-168	-348	-666
Kehittämismenoja aktivoitu taseeseen	168	129	555	255
Tilikaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot ennen arvonalentumisia	-943	-1 389	-4 837	-5 341
Arvonalentumiset aktivoiduista kehittämismenoista				
Tilikaudella kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	-943	-1 389	-4 837	-5 341

*Tutkimus- ja kehitysmenot koostuvat lukuisten R&D hankkeiden menoista, jotka eivät täytä aktivoinnin kriteereitä.

** Poistot jakaantuvat Muissa aineettomissa hyödykkeissä kahteen ryhmään, Kehittämismenoihin ja Muihin aineettomiin hyödykkeisiin

LIITE 4

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Osakeperusteisiin järjestelmiin sisältyy kuusi voimassa olevaa pitkän aikavälin suoriteperusteista osakepohjaista kannustinjärjestelmää konsernin ylimmälle johdolle. Yhtiö tiedotti 19.2.2025 hallituksen päätöksestä jatkaa osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää ylimmän johdon ja valittujen avainhenkilöiden kanssa. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä mahdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja johdon tavoitteet yhtiön arvon kehittämiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa yhtiön johtoa ja avainhenkilöitä yhtiöön sekä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä PSP 2025–2027 alkoi vuoden 2025 alusta ja se koostuu kolmen vuoden pituisesta ansaintajaksosta, johon sovelletaan kahta suoritusmittaria. Toinen suoritusmittareista on käyttökatte (EBITDA) ja sen painoarvo on 70 prosenttia. Toinen suoritusmittareista on määritellyt liikevaihtotavoitteet ja sen painoarvo on 30 prosenttia. Palkkiot maksetaan kolmivuotisen ohjelman päätyttyä ja tilinpäätöksen valmistuttua keväällä 2028 edellyttäen, että hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan, joko Rauten osakkeina tai rahana tai näiden yhdistelmänä. PSP 2025–2027 -ohjelman piiriin kuuluu konsernin johtoryhmän jäsenet sekä muita avainhenkilöitä. Hallitus on oikeutettu rajoittamaan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä suoritettavia palkkioita, mikäli palkkio ylittäisi ko. avainhenkilön kiinteään bruttomääräiseen vuosipalkkaan suhteutetun raja-arvon. Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Ohjelman nojalla maksettavien palkkioiden enimmäismäärä vastaa noin 90 000 yhtiön osakkeen arvoa. Palkkioiden kokonaismäärällä tarkoitetaan niiden bruttomäärää ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä. Ohjelman vaikutus 1.1.-31.12.2025 tulokseen oli noin 41 tuhatta euroa ja sen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 173 tuhatta euroa.

Ehdollinen palkkiojärjestelmä RSP koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin voi kokonaisuudessaan sisältää kolmen vuoden pituisen sitouttamisjakson. Yhtiö voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkiota erikseen valituille avainhenkilöille, mukaan lukien Raute-konsernin johtoryhmän jäsenet, soveltaen enimmillään kolmen vuoden pituisia sitouttamisjaksoja. Osakepalkkio maksetaan kyseiseen yksittäiseen osakepalkkiolupaukseen sovellettavan sitouttamisjakson jälkeen. Yhtiö voi valintansa

mukaan maksaa luvattuja osakepalkkioita joko kertasuorituksena tai useammassa erässä ohjelman kolmivuotisen kokonaiskeston puitteissa. Palkkiot voidaan yhtiön valinnan mukaan maksaa joko Rauten listattuina osakkeina tai rahassa osakepalkkion maksuajankohdan mukaisenarvon perusteella. Palkkion maksaminen edellyttää, että palkkionsaajan työ- tai toimisuhte Rauten kanssa edelleen jatkuu palkkion maksuhetkellä. RSP:n nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrää on rajoitettu enimmäisarvolla, joka on kytketty Rauten osakekurssin kehitykseen yhtiön asettaman kertoimen perusteella. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ohjelma RSP 2025–2027 alkoi vuoden 2025 alusta ja osakepalkkioiden enimmäismäärä on 68 000 osaketta (tarkoittaen bruttopalkkiota, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys). Ohjelmasta ei ole allokoitu osakkeita tilikauden katsauskauden lopussa.

Tilikauden ensimmäisellä vuosineljänneksellä päättyi pitkän aikavälin kannustinohjelma PSP 2022–2024 sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelyn ansaintajaksot (RSP 2022–2024 ja RSP 2023–2025) päätyttyvät, joiden seurauksena osakkeet maksettiin ohjelmien ansaintaedellytyksien toteuman mukaisesti. Bruttopalkkiona osakkeita maksettiin yhteensä 62 273 kappaletta. Ohjelmien ansaintaedellytyksenä oli työssäoloehto sekä erikseen määritetyt taloudellisiin tavoitteisiin perustuvat ansaintakriteerit. Ohjelmat on käsitelty kokonaisuudessaan oman pääoman ehtoisena osakeperusteisena maksuna.

Edellä mainittujen uusien ohjelmien lisäksi Rautella on ollut voimassa suoriteperusteiset kannustinohjelmat PSP 2023–2025 ja PSP 2024–2026, sekä RSP 2023–2026 ja RSP 2024–2026. RSP 2024–2026 ohjelmasta ei ole tehty allokoiteja. Näiden ohjelmien kuvaukset sisältyvät tilinpäätökseen 2024. Kokonaisuudessaan osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus kauden tulokseen oli 408 (611) tuhatta euroa. Katsauskauden lopussa voimassa olevista osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä kohdistui omaan pääomaan 1 022 (991) tuhatta euroa.

LIITE 5

1 000 euroa	2025	2024
MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Hankintameno kauden alussa	24 314	23 178
Muuntoerot	-15	5
Lisäykset	1 596	1 139
Vähennykset	-	-8
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno kauden lopussa	25 896	24 314
Kertyneet poistot kauden alussa	-14 395	-12 143
Muuntoerot	12	-5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-
Arvon alentumiset	-	-
Kauden poisto	-2 359	-2 247
Siirrot erien välillä	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset tilikauden lopussa	-16 742	-14 395
Muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo tilikauden alussa	9 919	11 035
Muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	9 154	9 919

LIITE 6

1 000 euroa	2025	2024
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Hankintameno kauden alussa	69 720	68 121
Muuntoerot	-666	175
Lisäykset	2 872	1 661
Vähennykset	-2 126	-236
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno kauden lopussa	69 801	69 720
Kertyneet poistot kauden alussa	-54 597	-51 652
Muuntoerot	258	-43
Siirrot erien välillä	-	8
Kauden poisto	-3 896	-2 910
Kertyneet poistot kauden lopussa	-58 235	-54 597
Aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo kauden alussa	15 125	16 469
Aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvo kauden lopussa	11 568	15 125

LIITE 7

1 000 euroa	2025	2024
KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT		
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	5 800	6 869
Muuntoerot	-313	102
Lisäykset	380	283
Vähennykset	-2 100	-81
Poistot ja arvonalentumiset	-1 543	-1 373
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 224	5 800

Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät taseen erään Aineelliset hyödykkeet.

LIITE 8

1 000 euroa	2025	2024
LIIKEARVO		
Liikearvo kauden alussa	1 714	1 714
Lisäykset	-	-
YHTEENSÄ	1 714	1 714

LIITE 9

OMAN PÄÄOMAN EHTOISET RAHOITUSINSTRUMENTIT

Vaihto-oikeudelliset eräpäivättömät lainat käsitellään IFRS-laskennassa omana pääomana, koska korko- ja takaisinmaksut ovat yhtiön päätettävissä. Lainoihin liittyvät kulut on vähennetty omasta pääomasta. Lainat esitetään omana eränään omassa pääomassa. Juniorilainat eivät anna lainaajille osakkeenomistajien oikeuksia.

Yhtiöllä on tilikauden päättyessä 3 miljoonan euron vaihto-oikeudellinen juniorilaina. Lainaaajilla on oikeus vaihtaa juniorilainan jäljellä oleva pääoma kokonaan, mutta ei osittain, Rauten uusiksi osakkeiksi yhdessä erässä Juniorilainaan liittyvien optio-oikeuksien ehtojen mukaisesti. Tilikauden päättyessä osakkeen merkintähinta on 12,14 euroa. Lainamäärä antaa lainaajille oikeuden merkitä maksimissaan 247 117 yhtiön uutta osaketta. Rautella on oikeus, mutta ei velvollisuutta, maksaa juniorilaina takaisin vuonna 2026.

LIITE 10

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Raute-konsernin käytössä oli tilikauden lopussa komittoitu 5,0 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, ja yhteensä 52,9 miljoonan euron komittoimaton pankkitakauslimiitti. Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Raute jatkoi pankkitakaus- ja luottolimiittisopimustaan. Muutoksen jälkeen järjestely on voimassa vuoteen 2027 asti.

Valmiusluottolimiittiiä ei ollut nostettu 31.12.2025 päättyneellä kaudella.

Komittoimaton takauslimiitti koostuu kahdesta 20 Me takauslimiitistä, joista yksi on käytettävissä kotimaisiin ja toinen ulkomaisiin hankkeisiin, sekä 12,9 Me projektikohtaisesta takauslimiitistä. Järjestelyn vakuutena on Raute Oyj:n yritysikiinnityksiä yhteensä 104,1 miljoonan euron arvosta ja kiinteistöikiinnityksiä 74,1 miljoonan euron määrästä. Rahoitusjärjestelyn vakuudeksi Raute Oyj on pantannut kanadalaisen tytäryhtiönsä Raute Canada Ltd.:n osakkeet.

Rahoitussopimuksen taloudellisiin tunnuslukuihin liittyvät kovenantit ovat vähimmäiskäyttökate sekä omavaraisuusaste. Kovenantit raportoidaan lainanantajalle kvartaaleittain. Jos kovenanttiehdot eivät täyty, velkoja voi vaatia käytössä olevien limiittien nopeutettua takaisinmaksua, ja purkaa rahoitussopimuksen. Kovenanttiehdot täytyivät tilikauden lopussa.

Kauden lopussa 31.12.2025 käyvän arvon hierarkiatasolle 3 luokiteltujen rahoitusvarojen käypä arvo oli 997 tuhatta euroa. Erä sisältää noteeraamattomat osakkeet, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi rahoitusvaroiksi. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi on luokiteltu johdannaiset. Näiden johdannaisten käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Kauden lopussa rahoitusvaroihin ei sisältynyt johdannaisia ja rahoitusvelkoihin sisältyvien johdannaisten käypä arvo oli 24 tuhatta euroa. Konsernin korolliset velat sisältävät vuokrasopimusvelkaa 2 299 tuhatta euroa kauden päätöshetkellä.

1 000 euroa	2025	2024
RAHAVARAT		
Rahavarat tilikauden alussa	57 503	48 105
Rahavarojen muutos	-17 052	9 373
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-179	26
Rahavarat tilikauden lopussa	40 272	57 503
1 000 euroa	2025	2024
Muut rahoitusvarat		
Noteeraamattomat osakesijoitukset	997	113
Yhteensä	997	113

1 000 euroa	Tasearvo 31.12.2025	Tasearvo 31.12.2024
Rahoitusvarojen taservot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		
- Johdannaissopimukset	-	-
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	-	-90
- Noteeraamattomat osakesijoitukset	997	113
Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvarat		
- Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 166	8 337
- Rahavarat	40 272	57 503
Yhteensä	48 435	65 863

1 000 euroa	Taso 1 (2025)	Taso 1 (2024)	Taso 2 (2025)	Taso 2 (2024)	Taso 3 (2025)	Taso 3 (2024)	Yhteensä (2025)	Yhteensä (2024)
Hierarkiatasot								
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat								
- Noteeraamattomat osakesijoitukset	-	-	-	-	997	113	997	113
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
- Johdannaissopimukset	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	-	-	-	-	997	113	997	113

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien jaottelu perustuu standardin mukaiseen jaotteluun. Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteina. Käyvät arvot perustuvat näiden instrumenttien kohdalla toimivilta markkinoilta saatuu tilinpäätöspäivän noteerattuun markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan johdon harkintaa edellyttäviin arvostustekijöihin.

1 000 euroa	Tasearvo 31.12.2025	Tasearvo 31.12.2024
Rahoitusvelkojen tasearvot		
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		
- Johdannaissopimukset	-24	-
Jaksotettuun hankintamenoan arvostetut rahoitusvelat		
- Rahoituslainat	-	-
- Tililimiitti	-	-
- Ostovelat ja muut velat	6 501	13 138
- Siirtovelat	-	-
Yhteensä	6 477	13 138

1 000 euroa	Taso 1 (2025)	Taso 1 (2024)	Taso 2 (2025)	Taso 2 (2024)	Taso 3 (2025)	Taso 3 (2024)	Yhteensä (2025)	Yhteensä (2024)
-------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

Hierarkiatasot

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

- Johdannaissopimukset	-	-	-24	-	-	-	-24	-
Yhteensä	-	-	-24	-	-	-	-24	-

Käypään arvoon arvostettujen rahoitusinstrumenttien jaottelu perustuu standardin mukaiseen jaotteluun. Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteina. Käyvät arvot perustuvat näiden instrumenttien kohdalla toimivilta markkinoilta saatuun tilinpäätöspäivän noteerattuun markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin, mutta niillä ei käydä kauppaa toimivilla markkinoilla. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan johdon harkintaa edellyttäviin arvostustekijöihin.

LIITE 11

1 000 euroa	2025	2024
JOHDANNAISET		
Valuuttatermiinien nimellisarvot		
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	4 719	8 130
Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja		
- Rahoitukseen liittyvät	-	-
Valuuttatermiinien käyvät arvot		
Suojauslaskenta		
- Liikevaihdon suojaukseen liittyvät	76	-279
Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja		
- Rahoitukseen liittyvät	-	-

LIITE 12

1 000 euroa	2025	2024
Annetut vakuudet		
Luotto- ja takauslimiittien vakuudeksi annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset*	178 200	178 200
Luottojärjestelyjen vakuudet yhteensä	178 200	178 200
Konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Rahoituslainat	-	-
Muut vastuut	-	-
Muut luottojärjestelyt yhteensä	-	-
Kaupalliset pankkitakaukset omasta ja konserniyhtiöiden puolesta	20 798	32 112
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	270	323
1-5 vuoden sisällä erääntyvät vuokravastuut	217	308
Yhteensä	486	631

*Liittyy liitetiedossa 10 kerrottuun rahoitusjärjestelyyn

LIITE 13

KORVAUSVAATIMUKSET JA EHDOLLISET VELVOITTEET

Tavanomaisessa liiketoiminnassa Raute kohtaa erilaisia vaatimuksia ja oikeusriitoja useissa maissa, mukaan lukien tuotevastuuvaatimukset ja toimituksiin liittyvät kiistat. Rauten johto ei nykyisen tiedon perusteella odota, että näillä oikeudenkäynneillä ja riidoilla olisi olennaista haitallista vaikutusta yhtiöön. Arvioinnissa otetaan huomioon vaatimusten luonne, voimassa olevat säännökset, sovellettava vakuutusturva sekä Rauten liiketoiminnan kokonaislaajuus.

Vuoden 2025 ensimmäisellä neljänneksellä Raute sai tiedon, että Chongzuo Guanglin Difen New Materials Technology Co., Ltd. on jättänyt välimiesmenettelyä koskevan hakemuksen Raute (Changzhou) Machinery Co., Ltd:tä, Raute Oyj:n tytäryhtiötä vastaan. Rauten mukaan Chongzuo Guanglin Difen New Materials Technology Co., Ltd:n esittämät väitteet ovat perusteettomia eivätkä pohjau du tosiseikkoihin. Sopimusehdot eivät myöskään tue asiakkaan vaatimuksia ja Raute on täyttänyt kaikki sopimusvelvoitteet.

LIITE 14

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ				
Kirjoilla 31.12., henkilöä				
Työntekijät			215	251
Toimihenkilöt			483	532
YHTEENSÄ			698	783
Ulkomailla työskentelevien osuus			160	231
Tehollinen keskimäärin, henkilöä				
Työntekijät	188	233	217	233
Toimihenkilöt	451	508	493	507
YHTEENSÄ	639	741	710	740
Ulkomailla työskentelevien osuus, tehollinen keskimäärin	159	197	191	196

LIITE 15

YHDISTELYSSÄ KÄYTETYT VALUUTTAKURSSIT

Tuloslaskelma 1.1.-31.12.

euroa	2025	2024
CNY	8,1151	7,7861
RUB	92,8926	101,1328
CAD	1,5782	1,4816
USD	1,129	1,082
SGD	1,4751	1,4457
CLP	1 073,6275	1 020,8358
IDR	18 760,113	17 145,523
JPY	168,9330	-

Tase 31.12.

euroa	2025	2024
CNY	8,2262	7,5833
RUB	92,945	113,008
CAD	1,6088	1,4948
USD	1,1750	1,0389
SGD	1,5105	1,4164
CLP	1 070,72	1 033,57
IDR	19 640,83	16 820,88
JPY	184,09	-

LIITE 16
OSAKEKOHTAISET TIEDOT

1 000 euroa	Q4/2025	Q4/2024	2025	2024
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, euroa	0,59	0,48	2,12	1,96
Tulos/osake (EPS), laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,57	0,46	2,06	1,91
Oma pääoma/osake, euroa			9,60	8,12
Osinko/ osake, euroa			0,65*	0,55
Osinko/tulos, %			30,7	28,1
Efektiivinen osinkotuotto, %			4,3	4,2
Hinta/voitto-suhde (P/E)			6,89	6,68
Kurssikehitys				
Tilikauden alin kurssi, euroa	13,40	11,40	12,70	9,88
Tilikauden ylin kurssi, euroa	15,40	13,30	17,70	14,00
Tilikauden keskimurssi, euroa	14,39	12,71	15,32	12,11
Kurssi tilikauden lopussa, euroa	15,10	13,10	15,10	13,10
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, Me			91,2	80,2
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Osakkeiden vaihto, kpl	231 134	388 032	1 419 177	1 151 403
Osakkeiden vaihto, Me	3,3	4,9	21,7	13,9
Osakkeiden kokonaismäärät				
Osakkeiden määrä keskimäärin, 1000 kpl	6 038	6 123	6 087	6 123
Omien osakkeiden määrä, 1000 kpl	71	96	99	95
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, 1 000 kpl	5 968	6 027	5 988	6 027
Oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, laimennettuna, 1 000 kpl	6 216	6 350	6 279	6 350
Osakkeenomistajien lukumäärä kauden lopussa			7 299	6 533

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

LIITE 17
TULOSKEHITYS VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

1 000 euroa

	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
LIKEVAIHTO	36 200	43 665	43 780	51 894	56 476	46 373	57 051	44 684
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	2 978	293	-3 476	-263	-2 053	-1 173	1 270	478
Liiketoiminnan muut tuotot	21	10	53	75	67	36	10	11
Materiaalit ja palvelut	-14 948	-20 614	-17 631	-24 940	-25 689	-19 592	-32 887	-22 963
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-11 928	-12 349	-12 032	-14 448	-16 617	-13 768	-15 008	-14 122
Poistot ja arvonalentumiset	-1 173	-1 194	-2 534	-1 406	-1 332	-1 370	-1 302	-1 401
Liiketoiminnan muut kulut	-6 787	-4 715	-6 235	-5 042	-7 360	-5 694	-5 184	-5 221
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-34 836	-38 872	-38 432	-45 836	-50 997	-40 424	-54 381	-43 707
LIIKETULOS	4 363	5 097	1 926	5 870	3 492	4 812	3 949	1 466
% liikevaihdosta	12,1	11,7	4,4	11,3	6,2	10,4	6,9	3,3
Rahoitustuotot	170	322	653	385	436	461	768	437
Rahoituskulut	-100	-332	-285	-464	-168	-90	-143	-287
Rahoituskulut, netto	69	-10	368	-79	268	371	625	151
TULOS ENNEN VEROJA	4 432	5 087	2 294	5 790	3 760	5 183	4 574	1 617
% liikevaihdosta	12,2	11,6	5,2	11,2	6,7	11,2	8,0	3,6
Tuloverot	-845	-1 163	-1 100	-1 549	-809	-718	-1 147	-351
KAUDEN TULOS	3 587	3 924	1 194	4 241	2 952	4 465	3 427	1 266
% liikevaihdosta	9,9	9,0	2,7	8,2	5,2	9,6	6,0	2,8
Jakautuminen								
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta	3 587	3 924	1 194	4 241	2 952	4 465	3 427	1 266
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,59	0,65	0,19	0,69	0,48	0,73	0,56	0,20
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,57	0,62	0,19	0,66	0,46	0,71	0,54	0,20
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen kappalemäärä, 1 000 kpl	5 968	5 968	5 995	6 023	6 123	6 123	6 123	6 123
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen kappalemäärä laimennettuna, 1 000 kpl	6 216	6 244	6 023	6 345	6 350	6 331	6 325	6 204
TUNNUSLUKUJA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN	Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025	Q4 2024	Q3 2024	Q2 2024	Q1 2024
Saadut tilaukset vuosineljänneksittäin, Me	25	38	12	15	50	15	20	36
Tilaukanta vuosineljänneksen lopussa, Me	98	108	115	146	184	188*	223	259

*Q3/2024 tilaukanta oikaistu +2 milj. euroa aiemmin raportoidusta

LIITE 18
TÄSMÄYTSLASKELMA VAIHTOEHTOISIIN TUNNUSLUKUIHIN

1 000 euroa	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025	Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	2025	2024
Kauden nettotulos	3 587	3 924	1 194	4 241	2 952	4 465	3 427	1 266	12 946	12 111
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät										
Uudelleenjärjestelykustannukset	-57	-152	-1 863	-15		-36	-1	-49	-2 087	-102
ERP uudistamiskustannukset	-145	-101	-128	-114	-284	-61	-125	-89	-488	-559
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-202	-253	-1 991	-129	-284	-97	-126	-138	-2 575	-662
Arvon alentumiset	24		-981						-957	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikelukemassa	-178	-253	-2 972	-129	-284	-97	-126	-138	-3 533	-662
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät veroissa	29	20	26	26	57	19	25	28	101	132
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-149	-233	-2 946	-103	-227	-78	-101	-110	-3 431	-530
Kauden vertailukelpoinen nettotulos	3 736	4 156	4 140	4 344	3 179	4 543	3 528	1 376	16 376	12 641
Juniorilainan korko verot huomioiden	-59	-60	-59	-59	-70	-70	-69	-72	-237	-280
Vertailukelpoinen nettotulos EPS laskentaa varten	3 677	4 096	4 081	4 285	3 110	4 473	3 459	1 304	16 139	12 360
Nettotulos EPS laskentaa verten	3 528	3 863	1 135	4 182	2 882	4 395	3 358	1 194	12 708	11 831
Keskimääräinen osakemäärä (1 000)	6 038	6 066	6 123	6 123	6 123	6 123	6 123	6 123	6 087	6 123
Omat osakkeet, ka. (1 000)	71	99	128	100	96	96	94	95	99	95
Oikaistu osakemäärä, ka. (1 000)	5 968	5 968	5 995	6 023	6 027	6 027	6 028	6 028	5 988	6 027
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,62	0,69	0,68	0,71	0,52	0,74	0,57	0,22	2,70	2,05
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,59	0,65	0,19	0,69	0,48	0,73	0,56	0,20	2,12	1,96
Kauden liikelukema	4 363	5 097	1 926	5 869	3 493	4 812	3 949	1 466	17 255	13 720
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikelukemassa	-178	-253	-2 972	-129	-284	-97	-126	-138	-3 533	-662
Vertailukelpoinen liikelukema	4 541	5 350	4 898	5 998	3 777	4 909	4 075	1 604	20 788	14 382
% liikevaihdosta	12,5	12,3	11,2	11,6	6,7	10,6	7,1	3,6	11,8	7,0

OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025 OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN

	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänistä, %
1. Sundholm Göran Wilhelm	756 250	12,52
2. Laakkonen Mikko Kalervo	255 335	4,23
3. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	132 574	2,20
4. Sijoitusrahasto eQ Suomi	131 259	2,17
5. Stephen Industries Inc Oy	129 687	2,15
6. Suominen Pekka Matias	117 329	1,94
7. Siivonen Osku Pekka	106 901	1,77
8. Kirmo Kaisa Marketta	105 421	1,75
9. Mustakallio Mika Tapani	103 678	1,72
10. Keskiaho Kaija Leena	101 659	1,68
11. Särkijärvi Anna Riitta	98 986	1,64
12. Suominen Tiina Sini-Maria	95 921	1,59
13. Suominen Jussi Matias	74 626	1,24
14. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	74 608	1,24
15. Relander Pär-Gustaf	72 700	1,20
16. Mustakallio Marja Helena	71 144	1,18
17. Eai Raute Holding Oy*	70 504	1,17
18. Särkijärvi Timo Juha	66 307	1,10
19. Mustakallio Kari Pauli	57 000	0,94
20. Kultanen Leea Annikka	56 252	0,93
20 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	2 678 141	44,35
Hallintarekisteröidyt osakkeet	190 817	3,16
Muut	3 169 271	52,49
Yhteensä	6 038 229	100,00

*EAI Raute Holding Oy:n juridinen omistus ja äänivalta on Evli Alexander Incentivesillä, mutta sopimuksen perusteella Raute tosiasiallisesti käyttää määräysvaltaa järjestelyssä ja toimii päämiehenä, kun taas EAI toimii agentin roolissa holdingyhtiön kautta. Tämän sopimuksellisista piirteistä syntyvän määräysvallan perusteella holdingyhtiö yhdistellään IFRS1konsernitilinpäätökseen strukturoituna yhteisön.

JOHDON OMISTUS 31.12.2025

	Osakemäärä, kpl	Osuus osakkeista ja äänimäärästä, %
Johdon omistus 31.12.2025*		
Hallitus	92 190	1,53 %
Toimitusjohtaja	22 956	0,38 %
Konsernin johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja)	26 401	0,44 %
Yhteensä	141 547	2,34 %

* Omistukset sisältävät omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistukset.

LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Mika Saariaho puh. 040 154 9393

Talousjohtaja Ville Halttunen puh. 050 346 0868

TIEDOTUSTILaisuus

Yhtiö järjestää tiedotustilaisuuden analyytikoille ja tiedotusvälineille 12.2.2026 kello 14.00 Eero-studiossa Sanomatalossa osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, Helsinki. Tilinpäätöstiedotteen esittelevät toimitusjohtaja Mika Saariaho ja talousjohtaja Ville Halttunen. Esitysmateriaali on saatavilla tilaisuuden jälkeen yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.raute.com > Sijoittajat > Taloustieto > Tuloskeskus. Tiedotustilaisuus on englanninkielinen ja sitä voi seurata suoran webcast-lähetyksen kautta osoitteessa <https://raute.videosync.fi/q4-2025>. Esityksen jälkeen on mahdollista esittää kysymyksiä chatin kautta. Videotallenne on katsottavissa yhtiön verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

TALOUDELLISTEN JULKAISUJEN AIKATAULU 2026

Raute julkaisee taloudelliset tuloksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuu 2026 torstaina 7.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026 keskiviikkona 12.8.2026
- Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuu 2026 perjantaina 30.10.2026.

Rauten tilinpäätös, toimintakertomus sisältäen kestävyysraportin, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, palkitsemisraportti ja vuosikertomus 2025 julkaistaan pörssitiedotteella ja yhtiön verkkosivuilla www.raute.com viikolla 11.

Raute Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi Lahdessa tiistaina 14.4.2026 klo 10.00. Hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle myöhemmin.

RAUTE LYHYESTI – Making Wood Matter

Raute toimii puutuoteteollisuuden kestävä tulevaisuuden partnerina. Teknologiamme kattavat erilaiset tuotantoprosessit sekä niitä tukevat digitaaliset ja analysointiratkaisut teollisesti valmistetuille puutuotteille. Lisäksi tarjoamme kokonaisvaltaiset palvelukonseptit varaosista säännölliseen huoltoon sekä tuotannon modernisointeihin. Innovatiiviset teknologiamme, ohjelmistot ja palvelukonseptit suunnitellaan tukemaan tehokasta luonnonvarojen käyttöä asiakkaidemme tuotannossa. Raute on maailman ainoa kokonaistoimittaja, joka tarjoaa koko tehtaan kattavia teknologiaratkaisuja viilun vanerin ja LVL:n tuotantoon. Rauten pääkonttori ja suurin tuotantolaitos sijaitsevat Lahdessa. Muut tuotantolaitoksemme ovat Kajaanissa, Vancouverissa Kanadassa, sekä Pullmanissa Washingtonin osavaltiossa USA:ssa. Vuonna 2025 Rauten liikevaihto oli 175,5 miljoonaa euroa ja henkilöstö vuoden 2025 lopussa oli 698. Lisää Rautesta: www.raute.com.



RAUTE OYJ

Rautetie 2
PL 69
15551 Nastola
Puh. 03 829 11

etunimi.sukunimi@raute.com
info@raute.com

www.raute.com

