



TILINPÄÄTÖS

JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

2025



Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus 2025	2	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	112
Kestävyysraportti	18	1. Laadintaperiaatteet	112
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	106	2. Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen	115
Tunnuslukujen laskentakaavat	107	3. Myyntituottojen kirjaaminen	118
 Konsernitilinpäätös	 108	4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	122
Konsernin tuloslaskelma	108	5. Vuokrasopimukset	127
Konsernin laaja tuloslaskelma	108	6. Nettokäyttöpääoma	129
Konsernitase	109	7. Vaihto-omaisuus	130
Konsernin rahavirtalaskelma	110	8. Rahoitusvarat ja -velat	131
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista ..	111	9. Johdannaiset	136
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	112	10. Rahoitustuotot ja -kulut	140
 Emoyhtiön tilinpäätös	 173	11. Varaukset	141
Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS	173	12. Muut lyhytaikaiset varat	143
Emoyhtiön tase, FAS	174	13. Muut lyhytaikaiset velat	143
Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS	175	14. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	144
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	176	15. Osakeperusteiset maksut	144
 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	 190	16. Työsuhde-etuudet	148
Tilintarkastuskertomus	191	17. Tuloverot	154
ESEF-tilinpäätöstä koskeva varmennusraportti ..	196	18. Oma pääoma	157
Kestävyysraportin varmennuskertomus	198	19. Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	158
 Hallitus	 200	20. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	159
Johtoryhmä	202	21. Liiketoimintojen yhdistäminen	160
Tietoa sijoittajille	204	22. Rahoitusriskien hallinta	160
Sijoittajasuhteet	210	23. Osakkuusyhtiöt	165
Valmetin raportit ja yhteystiedot	212	24. Tilintarkastuspalkkiot	167
		25. Vastuut	167
		26. Lähipiiri-informaatio	168
		27. Tytäryhtiöt	170
		28. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	172
		29. Uudet laskentastandardit	172

Hallituksen toimintakertomus tammi–joulukuu 2025

Hallinto

Valmet Oyj:n ja Valmet-konsernin hallinnoinnissa noudatetaan voimassaolevaa lainsäädäntöä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä suomalaisten pörssiyhtiöiden toimintaa sääntelevien ja valvovien yhteisöjen sääntöjä ja määräyksiä. Valmet Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodia poikkeuksetta. Koodi on julkisesti saatavilla internetissä osoitteessa www.cgfinland.fi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti

Valmet on julkaissut erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportin vuodelta 2025 suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Raportit kattavat myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita, ja ne on julkaistu Valmetin verkkosivuilla erillään hallituksen toimintakertomuksesta osoitteessa www.valmet.com/hallinnointi.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin, ja sen tehtävät määräytyvät yhtiöjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaan.

Yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten, hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä tilintarkastajan valitsemisesta ja näiden palkkioista sekä muista osakeyhtiölain mukaan yhtiökokouksen päätöstä edellyttävistä ja yhtiökokoukselle esitetyistä asioista. Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta organisoinnista sekä varmistaa, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus seuraa konsernin toimintaa, taloutta ja riskienhallintaa, ja sen tehtävänä on edistää osakkeenomistajien ja konsernin etua varmistamalla, että koko konsernin hallinnointi ja toiminta on asianmukaisesti järjestetty.

Valmetin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi (5) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut jäsenet.

Toimitusjohtaja

Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajan palkasta ja palkkioista sekä muista toimitusuhteen ehdoista. Hallitus valvoo toimitusjohtajan toimintaa.

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Valmetin tulos vuonna 2025

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen, eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Avainluvut¹

Milj. euroa	2025	2024	2023
Saadut tilaukset	5 216	5 837	4 955
Tilauskanta ²	4 306	4 452	3 973
Liikevaihto	5 197	5 359	5 532
Vertailukelpoinen EBITA ³	620	609	619
% liikevaihdesta	11,9 %	11,4 %	11,2 %
EBITA ³	534	557	605
% liikevaihdesta	10,3 %	10,4 %	10,9 %
Liikevoitto (EBIT)	438	449	507
% liikevaihdesta	8,4 %	8,4 %	9,2 %
Tulos ennen veroja	376	383	473
Tilikauden tulos	279	281	359
Osakekohtainen tulos, euroa	1,52	1,52	1,94
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	1,82	1,93	2,28
Oma pääoma per osake, euroa ²	14,03	14,15	13,93
Osinko per osake, euroa	1,35 ⁴	1,35	1,35
Liiketoiminnan rahavirta	581	554	352
Rahavirta investointien jälkeen	483	316	-181
Vertailukelpoinen ROCE ⁵	13,0 %	12,7 %	14,5 %
ROCE ⁵	10,9 %	11,4 %	14,2 %
Oman pääoman tuotto (ROE)	10,7 %	10,8 %	14,1 %
Nettovelka/EBITDA -suhdeluku	1,40	1,55	1,46
Nettovelkaantuneisuusaste ²	35 %	39 %	40 %
Omavaraisuusaste ²	45 %	44 %	43 %

1 Avainlukujen laskentakaavat on esitelty osiossa Tunnuslukujen laskentakaavat.
2 Kauden lopussa.
3 Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja.
4 Hallituksen ehdotus.
5 Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) kauden lopussa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

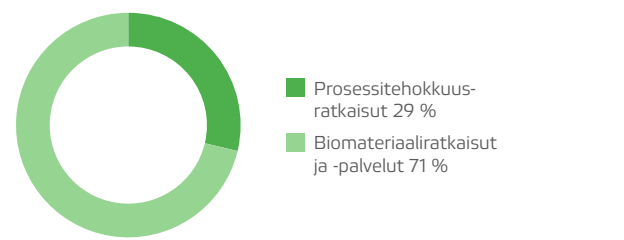
Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Saadut tilaukset

Saadut tilaukset, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	1 500	1 446	4 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	3 716	4 392	-15 %
josta biomateriaalipalveluiden osuus	1 948	1 915	2 %
Yhteensä	5 216	5 837	-11 %

Saadut tilaukset segmenteittäin, %



Saadut tilaukset laskivat 11 prosenttia 5 216 miljoonaan euroon (5 837 milj. euroa) vuoden 2025 tilikauden aikana. Lasku kuvastaa pääasiassa vertailuajanjaksoa, jolloin vastaanotettiin merkittävä, yli miljardin euron arvoinen sellutehdastilaus.

Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä ja laskivat Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Orgaanisesti tilaukset laskivat 9 prosenttia.

Orgaaninen kasvu saaduissa tilauksissa ¹	2025
Prosessitehokkuusratkaisut	4 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-14 %
josta biomateriaalipalveluiden osuus	4 %
Yhteensä	-9 %

1 Vain viitteellinen. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

Valmet sai seuraavat huomionarvoiset tilaukset vuoden 2025 tilikauden aikana:

Prosessitehokkuusratkaisut:

- edistysellinen prosessianalyysiratkaisu Dow’n Path2Zero-projektiin tukemaan päästöjen nettonollatavoitetta eteenin krakkauksessa,
- strateginen sopimus venttiilipalveluiden toimittamiseen Petrobrasille Brasiliaan,
- Valmet DNA -hajautettu ohjausjärjestelmä Portugalissa sijaitsevaan biopohjaisen raaka-aineen tuotantolaitokseen,
- liiketoimintakriittisen automaatiojärjestelmä vety-polttokennovoimalaan Etelä-Koreassa, ja
- edistysellisen toimintakriittisen automaatiojärjestelmän, uuden sukupolven Polarstern-napatutkimusalukselle.

Biomateriaaliratkaisut- ja palvelut:

- Valmetin historian suurin energiatilaus BEW:n Berliinin biomassavoimalaitokselle sisältäen kattavat huoltosopimukset,
- huippuluokan pehmopaperilinja Sofidel Americalle, mikä on laajin pehmopaperin kokonaisratkaisu Valmetin historiassa,
- biomassakattilan ja savukaasujen käsittelyjärjestelmä Krafringen Energille Ruotsiin kiertotalouden edistämiseksi,
- keskeistä sellutehdasteknologiaa uudelle sellun tuotantolinjalle asiakkaalle Kiinaan sisältäen keitto- ja kuitulinjan, ja
- laaja paperikoneuudistus Sylvamolle Yhdysvaltoihin.

Tilauskanta

Tilauskanta, milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Yhteensä	4 306	4 452	-3 %

Tilauskanta vuoden 2025 lopussa oli 4 306 miljoonaa euroa, joka on samalla tasolla kuin vuoden 2024 lopussa.

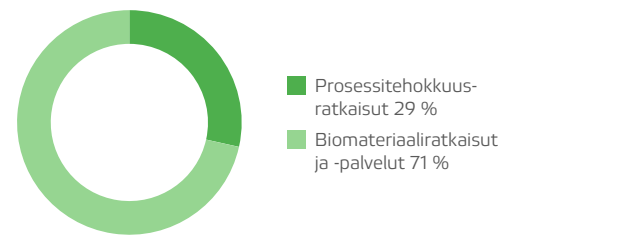
Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin osuus tilaukannasta oli noin 15 prosenttia ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin osuus noin 85 prosenttia (vuoden 2024 lopussa Prosessitehokkuusratkaisut 15 % ja Biomateriaalipalvelut ja ratkaisut 85 %). Noin 3,1 miljardia euroa tilaukannasta

odotetaan tuloutuvan liikevaihdoksi vuonna 2026 (vuoden 2024 lopussa noin 3,1 miljardia euroa odotettiin tuloutuvan vuonna 2025).

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	1 481	1 437	3 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	3 716	3 922	-5 %
josta biomateriaalipalveluiden osuus	1 856	1 900	-2 %
Yhteensä	5 197	5 359	-3 %

Liikevaihto segmenteittäin, %



Liikevaihto vuoden 2025 tilikauden aikana pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 5 197 miljoonaa euroa (5 359 milj. euroa). Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla Prosessitehokkuusratkaisut-segmentissä, ja laski Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Orgaanisesti liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

Liikevaihdon orgaaninen kasvu ¹	2025
Prosessitehokkuusratkaisut	3 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-4 %
josta biomateriaalipalveluiden osuus	-1 %
Yhteensä	-2 %

1 Vain viitteellinen. Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla kuluvan vuoden jakson raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen edellisen vuoden vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Orgaaninen kasvu

	Saadut tilaukset	Liikevaihto
Orgaaninen kasvu ¹	-9 %	-2 %
Yrityshankinnat	1 %	1 %
Valuuttakurssimuutokset ²	-2 %	-2 %
Muutos yhteensä	-11 %	-3 %

1 Vain viitteellinen.
2 Valuuttakurssivaihteluiden vaikutukset lasketaan muuntamalla vuoden 2025 raportoidut avainluvut euroiksi käyttäen vuoden 2024 vertailujakson voimassa olleita valuuttakursseja.

Vuonna 2025 Valmetin saadut tilaukset laskivat orgaanisesti 9 prosenttia, kun taas liikevaihto laski orgaanisesti 2 prosenttia.

Siemensin prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan (nyt Analysaattorit ja integrointi) hankinta toteutui 2. huhtikuuta 2024. Valmet myös saattoi päätökseen FactoryPalin, joka on Körberin hanke, enemmistöosuuksien hankinnan 1. elokuuta 2024 ja Demuthin, puunkäsittelyteknologian ja -palveluiden tarjoajan, hankinnan 2. elokuuta 2024. Yrityshankinnat kasvattivat Valmetin saatuja tilauksia ja liikevaihtoa 1 prosentin.

Valuuttakurssimuutokset laskivat saatuja tilauksia 2 prosenttia ja liikevaihtoa 2 prosenttia. Valuuttakurssivaikutuksia saatuihin tilauksiin aiheuttivat pääasiassa Yhdysvaltain dollari, Brasilian real ja Kanadan dollari ja liikevaihtoon Yhdysvaltain dollari, Brasilian real ja Ruotsin kruunu.

Vertailukelpoinen EBITA

Vertailukelpoinen EBITA, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Prosessitehokkuusratkaisut	290	255	14 %
osuus liikevaihdosta, %	19,6 %	17,7 %	1,8 %-y
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	381	403	-5 %
osuus liikevaihdosta, %	10,3 %	10,3 %	0,0 %-y
Muut	-51	-49	4 %
Yhteensä	620	609	2 %
osuus liikevaihdosta, %	11,9 %	11,4 %	0,6 %-y

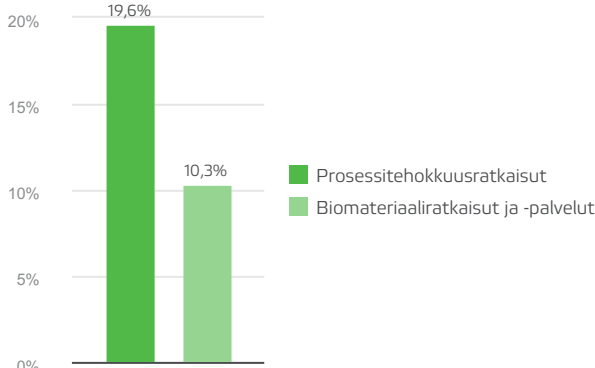
Vuoden 2025 tilikauden aikana Valmetin vertailukelpoinen EBITA pysyi edellisvuoden tasolla ja oli 620 miljoonaa euroa, mikä vastaa 11,9 prosenttia liikevaihdosta (609 milj. euroa ja 11,4%). EBITA-marginaalin kasvua tukivat toimintamallin uudistuksen tuomat kulusäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -85 miljoonaa euroa (-53 milj. euroa). Muutos liittyi pääasiassa toimintamallin uudistamisen aiheuttamiin uudelleenjärjestelykuluihin.

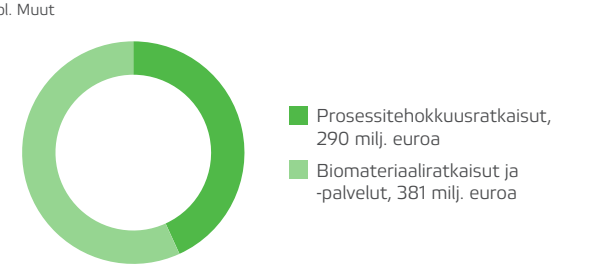
Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 14 prosenttia 290 miljoonaan euroon ja oli 19,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (255 milj. euroa ja 17,7%). Marginaalin kasvu johtui määrätietoisesta kaupallisesta toteutuksesta, toimintamallin tehostamisesta sekä yritysoston integroinnin tuomista hyödyistä.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 381 miljoonaan euroon ja oli 10,3 prosenttia segmentin liikevaihdosta (403 milj. euroa ja 10,3%). Vertailukelpoinen EBITA laski matalamman liikevaihdon vuoksi, mutta uuden toimintamallin tehokkuudet tukivat segmentin marginaalin kehitystä.

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali, 2025



Vertailukelpoinen EBITA, 2025 (milj. euroa)



Segmentit ja liiketoiminta-alueet

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti

Prosessitehokkuusratkaisut toimittaa virtausteknologioita ja automaatiojärjestelmiä yksittäisistä mittauksista koko laitoksen kattaviin kokonaisuuksiin, joita täydentävät elinkaaripalvelut. Se palvelee globaalia asiakaskuntaa tarjoamalla liiketoimintakriittisiä ratkaisuja, jotka parantavat resurssitehokkuutta, käyttövarmuutta ja taloudellista suorituskykyä. Sen strateginen tehtävä on parantaa resurssitehokkuutta, ja tavoitteena on 20 prosentin vertailukelpoinen EBITA-marginaali vuoteen 2030 mennessä.

Liiketoiminnan kehitys vuonna 2025

Prosessitehokkuusratkaisut	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset (milj. euroa)	1 500	1 446	4 %
Virtauksensäättö	798	763	5 %
Automaatoratkaisut	702	683	3 %
Liikevaihto (milj. euroa)	1 481	1 437	3 %
Virtauksensäättö	788	791	0 %
Automaatoratkaisut	694	646	7 %
Vertailukelpoinen EBITA (milj. euroa)	290	255	14 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	19,6 %	17,7 %	1,8 %-y

Vuoden 2025 tilikauden aikana Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +4%) ja olivat 1 500 miljoonaa euroa (1 446 milj. euroa). Saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla sekä Virtauksensäättö-, että Automaatoratkaisut-liiketoiminta-alueilla. Analyysoijat ja integrointi -liiketoimintayksikön (joka integroitiin Valmetiin 2. huhtikuuta 2024) saadut tilaukset olivat 144 miljoonaa euroa (93 milj. euroa).

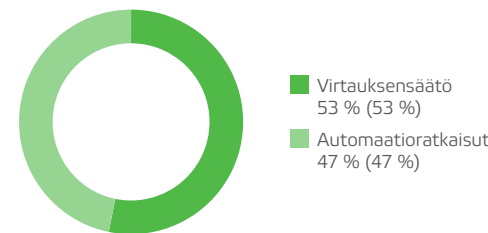
Segmentin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +3%) ja oli 1 481 miljoonaa euroa (1 437 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi Automaatoratkaisut-liiketoiminta-alueella ja pysyi edellisvuoden tasolla Virtauksensäättö-liiketoiminta-alueella.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA kasvoi 290 miljoonaan euroon ja oli 19,6 prosenttia segmentin liikevaihdosta (255 milj. euroa ja 17,7%).

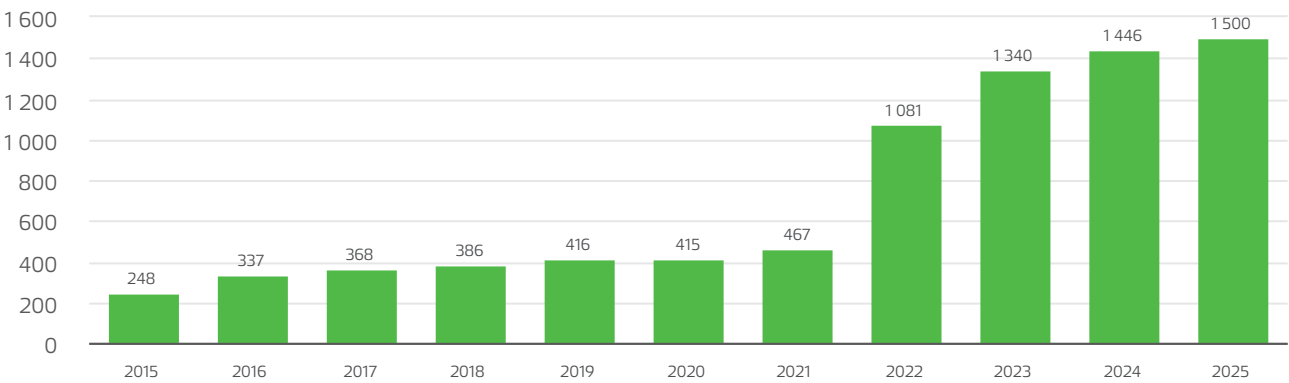
Marginaalin kasvu johtui määrätietoisesta kaupallisesta toteutuksesta, toimintamallin tehostamisesta sekä yritysoston integroinnin tuomista hyödyistä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 47 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (42%).

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, 2025



Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys, Prosessitehokkuusratkaisut (milj. euroa)



Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut palvelee globaaleja tuottajia sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmopaperi- ja bioenergia-aloilla. Se tarjoaa täydellisiä tuotantolinjoja ja keskeisiä prosessisaaria, joita täydentää kattava valikoima elinkaaripalveluita. Nämä ratkaisut mahdollistavat parannuksia kuitusaannossa, energia- ja vesitehokkuudessa, päästöissä sekä käyttöasteessa. Sen strateginen tehtävä on edistää kiertotaloutta, ja tavoitteena on 14 %:n EBITA-marginaali vuoteen 2030 mennessä.

Liiketoiminnan kehitys vuonna 2025

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset (milj. euroa)	3 716	4 392	-15 %
Sellu, energia ja kiertotalous	1 536	2 250	-32 %
Pakkausmateriaalit ja paperit	1 368	1 462	-6 %
Pehmopaperit	812	679	20 %
joista biomateriaalipalveluiden osuus	1 948	1 915	2 %
Liikevaihto (milj. euroa)	3 716	3 922	-5 %
Sellu, energia ja kiertotalous	1 610	1 541	5 %
Pakkausmateriaalit ja paperit	1 483	1 793	-17 %
Pehmopaperit	622	588	6 %
joista biomateriaalipalveluiden osuus	1 856	1 900	-2 %
Vertailukelpoinen EBITA (milj. euroa)	381	403	-5 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	10,3 %	10,3 %	0,0 %-y

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin saadut tilaukset vuoden 2025 tilikauden aikana laskivat 15 prosenttia (orgaanisesti -14 %) 3 716 miljoonaan euroon (4 392 milj. euroa).

Saadut tilaukset kasvoivat Pehmopaperit-liiketoiminta-alueella ja laskivat Sellu, energia ja kiertotalous - ja Pakkausmateriaalit ja paperit -liiketoiminta-alueilla. Biomateriaalipalveluiden saadut tilaukset pysyivät edellisvuoden tasolla (orgaanisesti +4%) ja oli 1 948 miljoonaa euroa (1 915 milj. euroa).

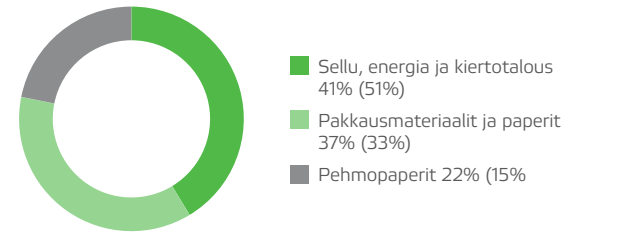
Segmentin liikevaihto laski 5 prosenttia (orgaanisesti -4%) 3 716 miljoonaan euroon (3 922 milj. euroa).

Biomateriaalipalveluiden liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (orgaanisesti -1%) ja oli 1 856 miljoonaa euroa (1 900 milj. euroa).

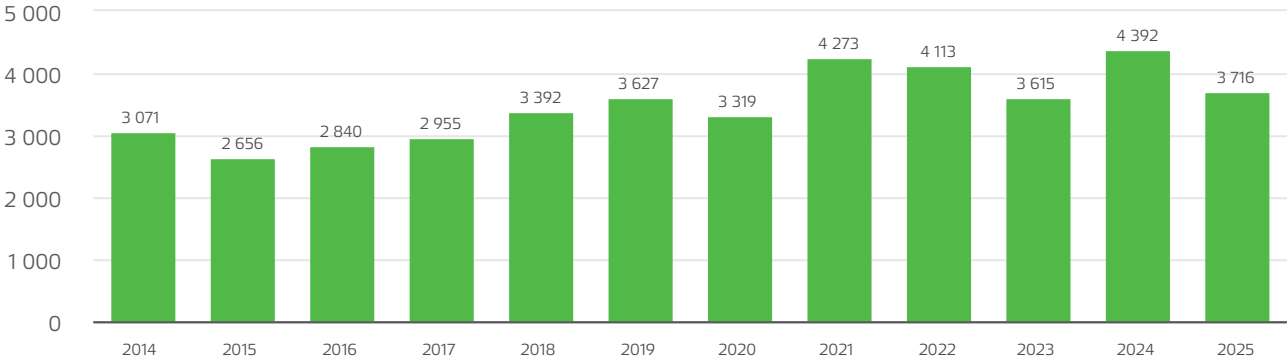
Segmentin vertailukelpoinen EBITA laski 381 miljoonaan euroon ja oli 10,3 prosenttia segmentin liikevaihdosta (403 milj. euroa ja 10,3%). Vertailukelpoinen EBITA laski matalamman liikevaihdon vuoksi, mutta uuden toimintamallin tehokkuudet tukivat segmentin marginaalin kehitystä.

Segmentin vertailukelpoinen EBITA vastasi 61 prosenttia Valmetin vertailukelpoisesta EBITA:sta (66%).

Saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain, 2025



Saatujen tilausten pitkän aikavälin kehitys, Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut (milj. euroa)





TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Liikevoitto

Liikevoitto vuoden 2025 tilikauden aikana oli 438 miljoonaa euroa eli 8,4 prosenttia liikevaihdosta (449 milj. euroa ja 8,4%).

Nettorahoitustuotot ja -kulut

Nettorahoitustuotot ja -kulut olivat vuoden 2025 tilikauden aikana -62 miljoonaa euroa (-65 milj. euroa).

Tulos ennen veroja ja osakekohtainen tulos

Tulos ennen veroja oli vuoden 2025 tilikaudelta 376 miljoonaa euroa (383 milj. euroa). Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos oli 280 miljoonaa euroa (280 milj. euroa), eli 1,52 euroa osakkeelta (1,52 euroa). Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,82 euroa (1,93 euroa).

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ja oman pääoman tuotto (ROE)

Vuoden 2025 vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (vertailukelpoinen ROCE) ennen veroja oli 13,0 prosenttia (12,7%) ja sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli 10,9 prosenttia (11,4%). Oman pääoman tuotto (ROE) vastaavalta ajalta oli 10,7 prosenttia (10,8%).

Rahavirta ja rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta oli vuoden 2025 tilikaudella 581 miljoonaa euroa (554 milj. euroa).

Vertailukelpoinen rahavirtasuhte pysyi hyvänä ja linjassa Valmetin pitkän aikavälin keskiarvon kanssa ja oli 94% (91%) vuonna 2025. Valmetin vertailukelpoinen rahavirtasuhte vuosina 2015–2024 oli keskimäärin 92 %.

Rahavirtasuhte – laskettuna raportoidusta EBITA:sta – oli 109% (100%) tilikauden aikana. Valmetin rahavirtasuhte vuosina 2015–2024 oli keskimäärin 96 %.

Nettokäyttöpääoma

Nettokäyttöpääoma oli 29 miljoonaa euroa (134 milj. euroa) katsauskauden lopussa.

Nettokäyttöpääoman muutos rahavirtalaskelmassa oli vuoden 2025 tilikauden aikana 39 miljoonaa euroa (61 milj. euroa).

Rahavirta investointien jälkeen

Rahavirta investointien jälkeen oli vuoden 2025 tilikauden aikana 483 miljoonaa euroa (316 milj. euroa).

Vuoden 2025 kasvu vertailukauteen nähden kuvastaa pääasiassa vuoden 2024 yritysostoihin liittyviä rahavirtoja, jotka laskivat sen vuoden rahavirtaa investointien jälkeen.

Osingonjako vuonna 2025

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Valmet maksoi 8. huhtikuuta 2025 vuodelta 2024 maksettavan osingon ensimmäisen erän, joka oli 125 miljoonaa euroa eli 0,68 euroa osakkeelta. Toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, eli yhteensä 123 miljoonaa euroa, maksettiin 7. lokakuuta 2025.

Valmetin osinkopolitiikan mukaan osinkona maksetaan vähintään 50 % tilikauden tuloksesta. Vuoden 2024 osingonjakosuhte oli 89 %.

Velka, nettovelkaantuneisuusaste ja maksuvalmius

Nettovelka/EBITDA -suhdeluku oli 1,40 (1,55) ja nettovelkaantuneisuusaste 35 prosenttia (39%) joulukuun lopussa. Omavaraisuusaste oli 45 prosenttia (44%).

Korolliset velat olivat 1 461 miljoonaa euroa (1 544 milj. euroa) ja korolliset nettovelat 904 miljoonaa euroa (1 032 milj. euroa) katsauskauden lopussa.

12. joulukuuta 2025 Valmet toteutti ensimmäisen Schuldschein-lainatransaktionsa, jonka kokonaismäärä on 375 miljoonaa euroa. Transaktio vahvistaa Valmetin pitkäaikaista velkarakennetta,

monipuolistaa rahoituslähteitä ja laajentaa velkasijoittajapohjaa. Laina jakautuu 11 erään, joissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia osuuksia, ja sen maturiteettiprofiili on hajautettu kolmeen, viiteen, seitsemään ja kymmeneen vuoteen. Keskimääräinen maturiteetti on lähes kuusi vuotta. Katsauskauden lopussa Schuldschein-lainaa oli nostettuna 281 miljoonaa euroa.

Valmetin velkojen keskimääräinen korko oli 3,4 prosenttia (4,0) ja pitkäaikaisten velkojen (ml. lyhennyserät) keskimääräinen maturiteetti 3,3 vuotta (3,4) joulukuun lopussa. Vuokrasopimusvelkoja ei ole sisällytetty näiden kahden avainluvun laskentaan.

Valmetin maksuvalmius oli vahva raportointikauden lopussa rahavarojen ollessa 535 miljoonaa euroa (482 milj. euroa) ja muiden korollisten varojen 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa). Valmetin maksuvalmiutta turvasi 450 miljoonan euron komittoitu monivaluuttainen luottolimiittisopimus, joka oli nostamaton raportointikauden lopussa. Lisäksi maksuvalmiutta turvasi 300 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta oli nostettuna 10 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Investoinnit

Vuonna 2025 bruttoinvestoinnit (ilman yrityshankintoja ja käyttöoikeusomaisuuseriä) olivat 103 miljoonaa euroa (107 milj. euroa). Bruttoinvestoinnit olivat 2,0 prosenttia (2,0 %) liikevaihdesta.

Yrityshankinnat ja -myynnit

Valmet ei tehnyt yrityshankintoja eikä yritysmyyntejä vuoden 2025 tilikauden aikana.

22. joulukuuta Valmet ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen Severn Groupin, vakiintuneen teollisuusventtiilivalmistajan ostamisesta brittiläiseltä pääomasijoitusyhtiö Bluewaterilta. Severn palvelee prosessiteollisuuksia maailmanlaajuisesti ja toimittaa virtauksensäätöratkaisuja kaikkein vaativimpiin käyttökohteisiin. Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana ja sen vahvistaminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä. Toteutuessaan yrityskauppa vahvistaa Prosessitehokkuusratkaisut-segmenttiä ja Virtauksensäätö-liiketoiminta-aluetta. Severnin liikevaihdon vuonna 2025 arvioidaan olevan noin 215 miljoonaa euroa ja oikaistun käyttökateprosentin (EBITDA-%) noin 16 prosenttia.

Tutkimus ja kehitys

Valmetin tutkimus- ja kehityskulut (T&K) vuonna 2025 olivat 126 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdesta (123 miljoonaa euroa ja 2,3 %). Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään pääasiassa Suomessa ja Ruotsissa liiketoiminta-alueiden T&K-organisaatioissa sekä pilottilaitoksissa. Lisäksi tutkimus- ja kehitystyötä tehdään verkostoissa yhdessä asiakkaiden, toimittajien, tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa. Vuoden 2025 lopussa T&K-tehtävissä toimi 542 henkilöä (564 henkilöä).

Valmetin tutkimus- ja kehitystyötä ohjaavat asiakastarpeet, kuten tuotannon ja resurssien käytön tehostaminen, raaka-aineista saatavan arvon maksimointi sekä uusien tulonlähteiden, innovaatioiden ja teknologioiden kehittäminen.

Valmet kehittää kilpailukykyisiä, johtavia tuotanto- ja automaatioteknologioita sekä palveluita. Parantaakseen raaka-aine-, vesi- ja energiatehokkuutta asiakkaiden tuotantoprosesseissa Valmet yhdistää digitalisaatiota, prosessiteknologiaa, virtauksensäätöä, automaatiojärjestelmiä ja palveluita. Valmet myös kehittää ratkaisuja fossiilisten materiaalien korvaamiseen uusiutuvilla materiaaleilla ja uusien korkean lisäarvon lopputuotteiden valmistamiseen.

Rakennemuutokset

31. maaliskuuta 2025 Valmet ilmoitti suunnitelmistaan uudistaa toimintamallinsa ja 4. kesäkuuta 2025 julkisti uuden strategiansa 'Lead the Way' sekä vahvisti, että uusi toimintamalli astuu voimaan 1. heinäkuuta 2025. Valmet arvioi vastaavien vuotuisten bruttomäääraisten kustannussäästöjen olevan noin 80 miljoonaa euroa, joiden täysi vaikutus saavutetaan vuoden 2026 alusta.

Vuoden loppuun mennessä yhtiö saavutti noin 35 miljoonan euron vastaavat kustannussäästöt, joista noin 20 miljoonaa euroa saavutettiin neljännellä neljänneksellä, jolloin tavoiteltu vuotuinen säästötaso oli saavutettu. Asiaan liittyvät muutosneuvottelut on saatu päätökseen kaikissa maissa.

1. heinäkuuta 2025 alkaen Valmet koostuu kahdesta raportoitavasta segmentistä: Prosessitehokkuusratkaisut sekä Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut. Lisäksi Valmet perusti Globaali toimitusketju -yksikön, jonka tavoitteena on saavuttaa 100 miljoonan euron kustannussäästöt vuoteen 2030 mennessä optimoimalla hankinta-, logistiikka- ja valmistustoimintoja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Muutoksia Valmetin johtoryhmässä

Vuonna 2025 Valmet uudisti toimintamallinsa vahvistaakseen vastuunottoa ja suorituskykyä. Uusi organisaatorakenne astui voimaan ja uusi johtoryhmä aloitti toimintansa 1. heinäkuuta 2025.

23. heinäkuuta 2025 Valmet tiedotti nimittäneensä Jon Jested-Raskin Pehmopaperit-liiketoiminta-alueen johtajaksi 1. elokuuta

2025 alkaen. Nimitys täydensi johtoryhmän uuden organisaatorakenteen mukaiseksi.

Valmetin johtoryhmään 31. joulukuuta 2025 kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Thomas Hinnerskov, toimitusjohtaja
- Katri Hokkanen, talousjohtaja
- Emilia Torttila-Miettinen, johtaja, Automaatioratkaisut
- Simo Sääskilahti, johtaja, Virtauksensäätö
- Petri Rasinmäki, johtaja, Pakkausmateriaalit ja paperit
- Sami Riekkola, johtaja, Sellu, energia ja kiertotalous
- Jon Jested-Rask, johtaja, Pehmopaperit
- Aki Niemi, johtaja, Globaali toimitusketju
- Celso Tacla, johtaja, Latinalainen Amerikka
- Xiangdong Zhu, johtaja, Kiina
- Anu Pires, johtaja, Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri
- Olli Hänninen, johtaja, Strategia ja transformaatio
- Rasmus Oksala, johtaja, Lakiasiat

Henkilöstö

Henkilöstö alueittain	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Pohjois-Amerikka	2 316	2 474	-6 %
Latinalainen Amerikka	1 630	1 542	6 %
EMEA	10 565	11 188	-6 %
Kiina	2 283	2 388	-4 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 693	1 718	-1 %
Yhteensä	18 487	19 310	-4 %

Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 18 487 (19 310). Henkilöstömäärään lasku liittyy pääasiassa toimintamallin uudistamiseen.

Vuoden 2025 Valmetin palveluksessa oli keskimäärin 18 982 henkilöä (19 297).

Henkilöstökulut vuoden 2025 tilikauden aikana olivat yhteensä 1 395 miljoonaa euroa (1 393 milj. euroa), josta palkkojen ja palkkioiden osuus oli 1 101 miljoonaa euroa (1 101 milj. euroa).



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Maantieteelliset alueet

Saadut tilaukset

Saadut tilaukset, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Pohjois-Amerikka	1 685	1 311	29 %
Latinalainen Amerikka	472	1 638	-71 %
EMEA	2 026	1 735	17 %
Kiina	613	418	47 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	420	735	-43 %
Yhteensä	5 216	5 837	-11 %

Saaduilla tilauksilla mitattuna kolme suurinta maata vuoden 2025 tilikauden aikana olivat Yhdysvallat, Kiina ja Saksa, joiden osuus kaikista saaduista tilauksista oli yhteensä 44 prosenttia.

Liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	2025	2024	Muutos
Pohjois-Amerikka	1 341	1 390	-4 %
Latinalainen Amerikka	866	545	59 %
EMEA	1 876	2 033	-8 %
Kiina	540	723	-25 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	574	668	-14 %
Yhteensä	5 197	5 359	-3 %

Vuoden 2025 tilikauden aikana kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 46 prosenttia.

Liiketoimintamalli ja arvon luominen

Valmet on globaali elinkaariratkaisujen, teknologioiden ja palveluiden kehittäjä ja toimittaja biomateriaali- ja energia-aloille, jotka edistävät kiertotalouden mukaista siirtymää. Valmetin resurssitehokkuutta edistävät prosessitehokkuus-ratkaisut palvelevat myös laajaa joukkoa muita globaaleja prosessiteollisuuden aloja automaatio- ja virtauksensäätö-ratkaisuillaan.

Valmet tekee yhteistyötä asiakkaidensa kanssa teollisten laitosten koko elinkaaren ajan niin uusien laite- ja järjestelmätoimitusten, modernisointien, uudistusten kuin jatkuvien palveluidenkin

kautta. Valmetin laaja maailmanlaajuinen asennuskanta luo toistuvaa palvelu- ja automaatioliikevaihtoa ja tukee pitkäaikaisia asiakassuhteita.

Valmetin teknologiat ja palvelut parantavat asiakkaiden tuotantotehokkuutta sekä energia- ja raaka-ainetehokkuutta, pienentävät ympäristöjalanjälkeä ja varmistavat turvallisen ja luotettavan toiminnan. Valmetin portfolio keskittyy tuottavuutta lisääviin, käyttöomaisuuden elinkaarta pidentäviin ja asiakkaiden lopputuotteiden arvoa kasvattaviin ratkaisuihin.

Pitkäaikaista arvonluontia tukevat keskeiset aineettomat omaisuuserät, kuten teknologinen osaaminen, immateriaalioikeudet, brändi ja asiakassuhteet. Valmetilla on noin 1 500 patentoitua keksintöä ja yli 18 000 työntekijää maailmanlaajuisesti, ja heidän osaamisensa on keskeisessä roolissa arvonluonnissa.

Strategiset tavoitteet ja niiden toteuttaminen

Pääomamarkkinapäivän yhteydessä, 4. kesäkuuta 2025, Valmet julkisti uuden strategiansa, ’Lead the Way’, sekä uudet vuoden 2030 taloudelliset tavoitteet.

Uusi strategia on suunniteltu luomaan vastuullinen huippusuorituskulttuuri ja kiihdyttämään kasvupolkua kohti rohkeampia tavoitteita parantuneen kustannuskilpailukyvyn avulla. Strategia uudistuksen yhteydessä Valmet määritteli tarkoituksensa seuraavasti: "Transforming industries towards a regenerative tomorrow". Valmetin uusi strategia 'Lead the Way' perustuu neljään strategiseen peruspilariin: asiakkaiden menestyminen, sitoutuminen koko elinkaaren ajaksi, maailmanlaajuinen kilpailukyky sekä vastuunotto.

Näitä strategian kulmakiviä vahvistetaan Valmetin toimintamallin uudistuksella, joka julkistettiin 31. maaliskuuta 2025 ja tuli voimaan 1. heinäkuuta 2025. Uusi toimintamalli mahdollistaa yhtiön toimimisen vahvojen liiketoiminta-alueiden kautta lähellä asiakkaita, tarjoten integroitua asiantuntemusta

palveluissa ja teknologiassa. Valmistusta ja hankintaa varten muodostettu Globaali toimitusketju -yksikkö edistää keskitetysti toiminnallista huippuosaamista ja varmistaa kustannuskilpailukyvyn.

Valmet on asettanut kahdelle segmentilleen erilliset strategiset missiot ja strategiset painopistealueet.

Prosessitehokkuusratkaisut -segmentti koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Virtauksensäätö ja Automaatoratkaisut. Segmentin strategisena missiona on parantaa resurssitehokkuutta.

Segmentillä on kolme strategista painopistettä:

- Johtava elinkaariarvon tuotto, luotettavuus ja asiakaskokemus
- Asiakaslähtöinen innovointi ja tarjooman strateginen laajentaminen
- Kasvua korkealaatuisissa teknologioissa ja digitaalisessa osaamisessa kriittisiin ratkaisuihin

Vuoteen 2030 mennessä segmentti pyrkii kiihdyttämään orgaanista kasvua yli kaksinkertaiseksi markkinakasvuun verrattuna ja saavuttamaan 20 %:n vertailukelpoisen EBITA-marginaalin.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta: Sellu, energia ja kiertotalous; Pakkausmateriaalit ja paperit; sekä Pehmopaperit. Segmentin strategisena missiona on edistää kiertotaloutta.

Segmentillä on kolme strategista painopistettä:

- Kasvua palveluissa ja teknologioissa elinkaariajattelun kautta
- Kiertotalouden suunnannäyttäjä, jatkuva innovointi asiakkaiden kanssa
- Tuotteiden kustannuskilpailukyky keskiössä



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Globaali toimitusketju -yksikkö tähtää 100 miljoonan euron kustannussäästöihin optimoimalla hankinta-, logistiikka- ja valmistustoimintoja koko Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä.

Vuoteen 2030 mennessä segmentti pyrkii tuplaamaan palveluiden orgaanisen kasvun kahdeksaan prosenttiin ja saavuttamaan 14 %:n vertailukelpoisen EBITA-marginaalin.

Valmetin taloudelliset tavoitteet vuodelle 2030 ovat seuraavat:

Taloudelliset tavoitteet
• Orgaaninen liikevaihdon kasvu (CAGR) yli suhdanteen 5 %
• Vertailukelpoinen EBITA-marginaali 15 %
• Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto ennen veroja (Vertailukelpoinen ROCE) 20 %
• Velkaantumisaste alle 50 %

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Valmetin osakekurssin kehitys listautumisesta alkaen, 2. tammikuuta 2014–31. joulukuuta 2025



Osakepääoma ja tietoa osakkeesta¹

	2025	2024	2023
Osakepääoma 31.12., euroa	140 000 000	140 000 000	140 000 000
Osakkeiden lukumäärä 31.12.:			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	184 232 430	184 165 347	184 161 105
Emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet	297 175	364 258	368 500
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	184 529 605	184 529 605	184 529 605
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvo	184 203 699	184 159 071	184 151 827
Vaihdon määrä osakkeina, Nasdaq Helsinki Oy ²	85 571 314	108 778 549	103 147 588
% julkisesti noteeratusta osakekannasta	46	59	56
Tulos per osake, euroa	1,52	1,52	1,94
Tulos per osake, laimennettu, euroa ³	1,52	1,52	1,94
Tulos per osake, oikaistu, euroa	1,82	1,93	2,28
Osinko per osake, euroa	1,35 ⁴	1,35	1,35
Osinko, milj. euroa	249 ⁴	249	249
Osinko tuloksesta	89 % ⁴	89 %	70 %
Efekiivinen osinkotuotto	4,8 % ⁴	5,8 %	5,2 %
Hinta/voittosuhte (P/E)	18,7	15,4	13,5
Oma pääoma per osake, euroa	14,03	14,15	13,93
Ylin kurssi, euroa	32,15	30,11	32,99
Alin kurssi, euroa	21,00	21,37	19,64
Volyympainotettu keskikurssi, euroa	27,27	25,03	26,35
Osakkeen kurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, euroa	28,33	23,33	26,11
Osakekannan markkina-arvo viimeisenä kaupankäyntipäivänä, milj. euroa	5 228	4 305	4 818

1 Lukujen laskentakaavat on esitelty osassa 'Tunnuslukujen laskentakaavat'.
2 Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi Valmetin osakkeilla käydään kauppaa myös muilla markkinapaikoilla, kuten CBOE DXE, Turquoise, BATS, Frankfurt ja Chi-X. Vuonna 2025 Valmetin osakkeita vaihdettiin näillä viidellä vaihtoehtoisella markkinapaikalla noin 46 miljoonaa kappaletta (Lähde: www.valmet.com/fi/sijoittajat/valmetin-osake/kaupankaynnin-volyymi).
3 Koska Valmetilla ei tällä hetkellä ole laimentavia instrumentteja, laimennettu tulos per osake on sama kuin tulos per osake.
4 Hallituksen ehdotus.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Suurimmat osakkeenomistajat 31. joulukuuta 2025

	Osakkeita	% osake- pääomasta
1 Oras Invest Oy	19 200 000	10,40 %
2 Solidium Oy	18 640 665	10,10 %
3 Capital Group	7 436 278	4,03 %
4 Swedbank Robur Fonder	7 029 204	3,81 %
5 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	6 422 768	3,48 %
6 Vanguard	6 267 625	3,40 %
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 261 818	3,39 %
8 BlackRock	4 689 001	2,54 %
9 Dimensional Fund Advisors	3 814 971	2,07 %
10 State Street Investment Management	3 319 276	1,80 %
11 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 854 000	1,55 %
12 Handelsbanken Fonder	2 582 160	1,40 %
13 BNP Paribas Asset Management	2 499 041	1,35 %
14 Nordea Funds	2 232 572	1,21 %
15 Incentive AS	2 190 316	1,19 %

Lähde: Modular Finance Ab.

Osakkeenomistajien lukumäärä

Rekisteröityneitä osakkeenomistajia oli vuoden 2025 lopussa 103 259 (105 217) Euroclear Finland Oy:n mukaan.

Hallituksen jäsenten omistamat Valmetin osakkeet 31. joulukuuta 2025

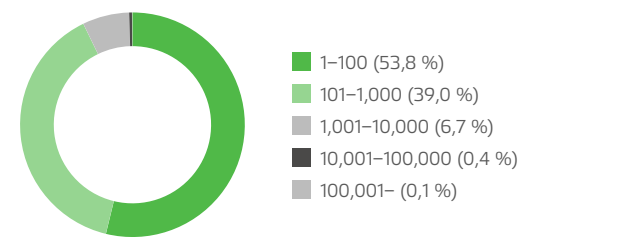
	Osakkeita
Vauramo, Pekka	2 368
Paasikivi, Annika	2 755
Kemppainen, Pekka	7 574
Maurer, Monika	7 574
Lumme-Timonen, Annareetta	2 621
Eikens, Bernhard	1 039
Hämäläinen, Anu	5 235
Gustavsson, Jonas	1 039
Yhteensä	30 205
% ulkona olevista osakkeista	0,02 %

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin, %



Lähde: Euroclear Finland

Osakkeenomistajien jakauma osakemäärän mukaan, %



Lähde: Euroclear Finland

Johtoryhmän jäsenten omistamat Valmetin osakkeet 31. joulukuuta 2025

		Osakkeita
Hinnerskov, Thomas	Toimitusjohtaja	0*
Hokkanen, Katri	Talousjohtaja	9 793
Torttila-Miettinen, Emilia	Johtaja, Automaatioratkaisut	2 884
Sääskilahti, Simo	Johtaja, Virtauksensäättö	8 170
Rasinmäki, Petri	Johtaja, Pakkausmateriaalit ja paperit	2 929
Riekkola, Sami	Johtaja, Sellu, energia ja kiertotalous	24 455
Jested-Rask, Jon	Johtaja, Pehmopaperit	0
Tacla, Celso	Johtaja, Latinalainen Amerikka	80 116
Zhu, Xiangdong	Johtaja, Kiina	39 406
Niemi, Aki	Johtaja, Globaali toimitusketju	46 098
Pires, Anu	Johtaja, Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri	0
Hänninen, Olli	Johtaja, Strategia ja transformatio	1 400
Oksala, Rasmus	Johtaja, Lakiasiat	17 368
Yhteensä		232 619
% ulkona olevista osakkeista		0,13 %

* Thomas Hinnerskoville on myönnetty 61 037 osaketta ehdollisessa osakepalkkio-ohjelmassa. Edellytys ehdolliseen osakepalkkio-ohjelmaan perustuvien osakepalkkioiden maksamiselle on, että Thomas Hinnerskovin työsuhde Valmetilla jatkuu palkkion maksupäivään saakka, joka on maaliskuussa 2027. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien 2024–2026 ja 2025–2028 osakkeita on myös allokoitu Thomas Hinnerskoville vuosina 2024 ja 2025, ja näiden järjestelmien palkkiot maksetaan osallistujille keväällä 2027 ja 2028.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Liputusilmoitukset

Katsauskauden aikana Valmet vastaanotti seuraavan arvopaperimarkkinalain mukaisen liputusilmoituksen:

Kaupankäyntipäivä	Osakkeenomistaja	Liputuksen syy	% osakkeista ja äänistä		Omistus yhteensä, %
			suoraan	rahoitusvälineiden kautta	
14.2.2025	Swedbank Robur Fonder AB	Alitti 5 %	4,77 %	-	4,77 %

Kaupankäynti osakkeella

Kaupankäynti Valmetin osakkeella Nasdaq Helsingissä	2025	2024
Osakevaihto, kpl	85 571 314	108 778 549
Vaihdon arvo yhteensä, milj. euroa	2 335	2 723
Ylin kurssi, euroa	32,15	30,11
Alin kurssi, euroa	21,00	21,37
Kesikurssi, euroa (kaupankäyntimäärillä painotettu)	27,27	25,04
Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä, euroa	28,33	23,33

Valmetin osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30. joulukuuta 2025 oli 28,33 euroa, eli 21 prosenttia korkeampi kuin vuoden 2024 viimeisenä kaupankäyntipäivänä (23,33 euroa 30. joulukuuta 2024).

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi Valmetin osakkeilla käydään kauppaa myös muilla markkinapaikoilla, kuten CBOE DXE, Turquoise, BATS, Frankfurt ja Chi-X. Vuonna 2025 Valmetin osakkeita vaihdettiin näillä viidellä vaihtoehtoisella markkinapaikalla noin 46 miljoonaa kappaletta (Lähde: www.valmet.com/fi/sijoittajat/valmetin-osake/kaupankaynnin-volyymi).

Valmetin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Valmet Oyj:n varsinainen yhtiökokous 2025 pidettiin Helsingissä 26. maaliskuuta 2025. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin, jonka osalta päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta sekä osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti maksaa 31. joulukuuta 2024 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 1,35 euroa osakkeelta. Osinko päätettiin maksaa kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,68 euroa osakkeelta, maksettiin 8. huhtikuuta 2025 osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28. maaliskuuta 2025 olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, maksettiin 7. lokakuuta osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29. syyskuuta olivat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan ja valitsi Valmet Oyj:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Pekka Vauramon ja uudeksi varapuheenjohtajaksi Annika Paasikiven. Hallituksen jäsenenä jatkavat Anu Hämäläinen, Pekka Kemppainen, Annareetta Lumme-Timonen ja Monika Maurer, ja uusina jäseninä hallitukseen valittiin Bernd Eikens ja Jonas Gustavsson. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy varsinaisen yhtiökokouksen 2026 loppuun asti. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pasi Karppinen. PricewaterhouseCoopers Oy suorittaa myös Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentamisen.

Valmet julkaisi pörssitiedotteen varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä 26. maaliskuuta

2025. Pörssitiedote ja kokousmateriaalit ovat luettavissa Valmetin verkkosivuilla osoitteessa <https://www.valmet.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous/2025>.

Hallituksen valtuutukset osakkeisiin liittyen

Valmetin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitus valtuutettiin hankkimaan enintään 9,2 miljoonaa osaketta (noin 5 % kaikista osakkeista) sekä antamaan enintään 18,5 miljoonaa osaketta (noin 10 % kaikista osakkeista), mukaan lukien erityisoikeudet ja suunnatut osakeannit. Osakkeita voidaan hankkia tai antaa pääomarakenteen hallintaan, rahoitukseen, yritysostojen ja investointien toteuttamiseen tai muiden liiketoimintatransaktioiden suorittamiseen sekä osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin (kuitenkin enintään 755 000 osaketta kannustinjärjestelmiin, mikä vastaa 0,4 % kaikista osakkeista).

Valtuutusten voimassaolo

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, ja ne kumoavat vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa annetut vastaavat valtuutukset.

Varsinaisen yhtiökokouksen antamien valtuutusten käyttö

Vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella Valmet hankki helmikuussa 2025 yhtiön omia osakkeita 115 000 kappaletta 3,2 miljoonalla eurolla kattaakseen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyviä velvoitteita.

14. maaliskuuta 2025 yhteensä 161 915 Valmetin hallussa ollutta omaa osaketta luovutettiin vastikkeetta Valmetin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin osallistuville kausilta 2022–2024 ja 2024, ja 14. elokuuta 2025 luovutettiin lisäksi 23 989 osaketta kaudelta 2024.

Oikeudenkäynnit ja vaateet

Valmet tiedotti 15. lokakuuta 2024, että Metsä Fibre Oy on jättänyt välimiesmenettelypyynnön Valmet Technologies Oy:tä vastaan, joka on Valmetin tytäryhtiö. Välimiesmenettely koskee

Metsä Fibren biotuotetehdasta Kemissä Suomessa, joka aloitti toimintansa suunnitellusti 20. syyskuuta 2023.

Valmet Technologies Oy kiistää Metsä Fibren esittämät vaatimukset ja aikoo myös aktiivisesti esittää omia vaatimuksiaan Metsä Fibreä vastaan. Metsä Fibren rahalliset vaatimukset kannekirjelmän jälkeen ovat noin 48,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Fibre on varannut oikeuden esittää tiettyjä muita vaatimuksia, jotka perustuvat Metsä Fibren ja muiden osapuolten väliin sopimussuhteisiin ja jotka ovat edelleen ratkaisematta. Näiden vaatimusten kokonaismäärää ei ole sisällytetty kannekirjelmään.

Valmetin johto ei odota tämänhetkisen ymmärryksensä mukaan välimiesmenettelyn aiheuttavan merkittäviä haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tämä arvio perustuu tällä hetkellä esitettyihin perusteisiin, tehtyihin varauksiin, voimassa olevaan vakuutukseen ja Valmetin liiketoiminnan laajuuteen.

Valmetia vastaan on eri maissa vireillä lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäyntejä ja -vaateita sekä Valmetin toimituksiin liittyviä oikeudellisia erimielisyyksiä. Valmet on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Vaikka jotkut vaateista ovat huomattavia, tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan Valmetin johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Valmetin asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi tällä hetkellä esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa olevat vakuutukset ja Valmetin koko liiketoiminnan laajuus.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Valmetin toimintaan kohdistuu erilaisia riskejä. Valmet pyrkii aktiivisesti hyödyntämään tarjoutuvia mahdollisuuksia ja vähentämään samalla tunnistettuihin uhkiin liittyviä mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Osana vuosittaista riskiarviointiaan Valmet on tunnistanut merkittävimpien riskien liittyvän



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

globaaleihin ja keskeisten markkina-alueiden suhdannevaihteluihin, mukaan lukien geopolitiinen kehitys, asiakastoimialojen dynamiikkaan sekä projektitoiminnan riskeihin. Valmetin riskienhallintaprosessi on kuvattu tarkemmin selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kestävään kehitykseen liittyvä riskiarviointi on tärkeä osa riskienhallintaa. Lisätietoja Valmetin olennaisista kestävyysriskien liittyvistä aiheista sekä niiden vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista on esitetty Valmetin kestävyysraportissa.

Strategiset riskit

Maailmantalouden epävarmuus yhdistettynä valuuttakurssi- vaihteluihin ja kiristyvään rahoitusmarkkinasäätelyyn voi vaikuttaa asiakkaiden rahoituksen saatavuuteen ja investointihalukkuuteen. Jos talouskasvu hidastuu merkittävästi, Valmetin tuotteiden markkinat voivat kutistua, mikä voi johtaa esimerkiksi hintakilpailun kiristymiseen. Kilpailuun liittyviin paineisiin vastataan tuotekehityksellä, asiakaspalvelulla ja paikallisella läsnäololla.

Valmetin vahva läsnäolo valituissa liiketoiminnoissa yhdistettynä maantieteelliseen hajautukseen auttaa pienentämään markkinaepävarmuuksien mahdollisia kielteisiä vaikutuksia. Maailmantalouden kasvun heikentymisellä saattaisi myös olla haitallisia vaikutuksia neuvotteluvaiheessa oleviin uusiin projekteihin tai tilauskannassa jo oleviin projekteihin. Valmet hallitsee projekteihin liittyviä riskejä ennakkomaksuilla ja projektin etenemiseen sidotuilla maksuilla, arvioimalla jatkuvasti asiakkaidensa luottokelpoisuutta ja välttämällä pääsääntöisesti asiakasprojektien rahoittamista.

Geopoliittiset konfliktit aiheuttavat merkittäviä riskejä maailmanmarkkinoille, toimitusketjuille ja kuljetuslogistiikalle. Jos konfliktit edelleen pitkittyvät tai laajentuvat, tilanteella voi olla lisää haitallisia vaikutuksia Valmetin toimintaan, asiakkaiden investointiaktiivisuuteen, projektitoimituksiin, saatavuuteen ja hintoihin toimitusketjussa sekä rahoituksen saatavuuteen niin Valmetille kuin sen asiakkaille.

Protektionismin nousu, poliittisten narratiivien muutos ja sääntelymuutokset, kuten tuontitullit ja mahdolliset vastatoimet, tuovat epävarmuutta maailmankauppaan ja asiakkaiden investointipäätöksiin. Käynnissä oleva kauppasota lisää entisestään talouden ja rahoitusmarkkinoiden epävakautta.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyvien riskien lieventämiseksi Valmet seuraa jatkuvasti globaaleja tapahtumia ja arvioi niiden mahdollisia vaikutuksia toimintaansa. Yhtiö myös toteuttaa ennakoivia toimia, kuten toimitusketjujen resilienssin vahvistamista, kustannusvaikutusten hallintaa sekä alueellisten riippuvuuksien säännöllistä arviointia, varmistaakseen liiketoimintansa jatkuvuuden ja vähentääkseen altistumista näille riskeille. Lisäksi Valmetin laaja paikallinen läsnäolo tukee suorien tullivaikutusten vähentämistä.

Valmet voi tavoitella kasvua toteuttamalla yritysostoja vahvistaakseen teknologista tarjoomaansa ja markkina- asemaansa. Yritysosotot ja -myynnit sisältävät riskejä, jotka liittyvät arvostukseen, kulttuurin ja organisaation integrointiin, prosessien ja järjestelmien yhdenmukaistamiseen, sekä odotettujen synergioiden toteutumiseen. Hankittujen toimintojen integrointiin liittyvät haasteet voivat vaikuttaa liiketoiminnan suorituskykyyn, viivästyttää hyötyjä tai lisätä kustannuksia. Valmet lieventää näitä riskejä strukturoiduilla yrityskauppaprosesseilla, kattavilla due diligence -tarkastuksilla, ja järjestelmällisellä integraation suunnittelulla ja toteuttamisella.

Rahoitusriskit

Valuuttakurssi- ja korkoriskit ovat Valmetin merkittävimmät rahoitusriskit. Talouden epävarmuus tyypillisesti lisää valuuttakurssivaihteluja ja voi vaikuttaa myös korkoihin. Valmet suojaa sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin liittyvät valuuttapositionsa. Korkoriskejä hallitaan säatelemällä kiinteiden ja vaihtuvien korkojen keskinäistä suhdetta sekä korollisten lainojen ja korollisten rahoitusvarojen duraatiota. Lisäksi Valmet käyttää johdannaisinstrumentteja riskien vähentämiseen.

Lainsäädännön tai sääntelyn tulkinnan muutokset, erityisesti verotukseen liittyen, voivat vaikuttaa taloudellisiin tuloksiin. Valmet seuraa näitä kehityskulkuja tarkasti.

Valmet ylläpitää vahvaa tasetta, riittävää maksuvalmiutta ja sitovia luottolimiittejä toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi. Investointien ja nettokäyttöpääoman tasoja seurataan tarkasti.

Valmetilla on taseessaan merkittävä liikearvo, jota testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tarvittaessa useammin. Raportointikauden aikana ei havaittu merkkejä arvonalentumisesta.

Luottoriskiä pienentääkseen Valmet hajauttaa rahoitusvarojaan useisiin hyvämaineisiin pankkeihin ja valitsee vastapuolet niiden korkean luottokelpoisuuden perusteella.

Vaatumusten mukaisuuteen ja sääntelyyn liittyvät riskit

Toiminta eri lainkäyttöalueilla lainsäädännön kehittyessä ja sääntelyn tulkinnan muuttuessa altistaa Valmetin vaatimusten mukaisuuteen (compliance) ja sääntelyyn liittyville riskeille, jotka saattavat vaikuttaa yhtiön toimintoihin, teknologioihin ja taloudelliseen suorituskykyyn. Näihin riskeihin lukeutuvat kehittyvä energia- ja ilmastosäätely, kuten päästökauppamekanismit. Valmet hallitsee vaatimusten mukaisuuteen ja sääntelyyn liittyviä riskejä vakiintuneiden compliance-viitekehysten avulla, jatkuvalla seurannalla sekä proaktiivisella työntekijöiden kouluttamisella.

Toiminnalliset riskit

Projektit kuuluvat olennaisena osana Valmetin liiketoimintaan. Erityisesti suurissa selluprojekteissa yhtiöön kohdistuu toteutusriskejä, jotka liittyvät esimerkiksi kustannusten arviointiin, aikatauluihin, laatuun ja materiaalin hallintaan. Näitä riskejä vähennetään riskianalysillä, järjestelmällisellä seurannalla toteutuksen aikana sekä projektin hallintaprosessien ja -järjestelmien jatkuvalla kehittämisellä.

Toimitusketjun häiriöt, komponenttien saatavuus ja logistiikkaan liittyvät haasteet voivat vaikuttaa haitallisesti Valmetin liiketoimintaan. Näitä haasteita hallitaan tehokkaalla hankinta- ja toimitusketjun johtamisella.

Henkilöstökulujen ja raaka-ainehintojen muutokset voivat vaikuttaa kannattavuuteen. Lisäksi energiahintojen suuret vaihtelut voivat vaikuttaa globaaliin talouteen, millä voi olla seurauksia Valmetille ja sen asiakkaille. Yhtiö pyrkii kompensoimaan inflaatiota tuottavuuden parannuksilla ja hinnoittelustrategioilla, mutta voimakas kilpailu voi rajoittaa sen kykyä siirtää kasvaneet kustannukset asiakkaille.

Kyberturvallisuuteen liittyvät tietoturvaloukkaukset, luvaton pääsy tietoihin tai puutteet henkilötietojen tai asiakastietojen käsittelyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Valmetin toimintaan, taloudelliseen suorituskykyyn tai maineeseen ja johtaa tietosuojalainsäädännön, kuten GDPR:n, noudattamatta jättämiseen. Laajat järjestelmäkatkokset, toimintahäiriöt, järjestelmäkehityshankkeiden epäonnistumiset tai häiriöt kriittisillä pilvi- ja palveluntarjoajilla voivat myös keskeyttää toimintaa, viivästyttää projektitoimituksia tai heikentää sisäistä tehokkuutta. Valmet lieventää näitä riskejä vakiintuneiden kyberturvallisuuskontrollien ja tietosuojakäytäntöjen, liiketoiminnan jatkuvuussuunnittelun, varmennettujen IT-ratkaisujen sekä keskeisten toimittajien ja palveluntarjoajien seurannan avulla.

Valmetin kyky toteuttaa projekteja ja toimittaa edistyneitä automaatio- ja prosessiteknologioita perustuu korkeasti koulutetun ja sitoutuneen henkilöstön saatavuuteen. Kilpailu osaajista on tietyillä alueilla edelleen kovaa, ja haasteet keskeisten osaajien houkuttelussa ja sitouttamisessa sekä osaamisten kehittämisessä voivat vaikuttaa operatiiviseen suorituskykyyn ja tulevaan kasvuun. Työmarkkinoiden häiriöt, kuten lakot ja työvoimapula keskeisillä alueilla, voivat vaikuttaa projektiaikatauluihin ja toimitusketjun jatkuvuuteen. Valmet hallinnoi näitä riskejä ennakoivalla osaamisen kehittämisellä, seuraajasuunnittelulla, jatkuvalla osaamisen uudistamisella sekä vahvoilla työturvallisuuskäytännöillä varmistaakseen turvallisen, motivoituneen ja toimintakykyisen henkilöstön.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen ei ole ollut tapahtumia, jotka edellyttäisivät raportointikaudelta esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä.

Tulosohjeistus vuodelle 2026

Valmet arvioi, että vuoden 2026 liikevaihto pysyy vuoden 2025 tasolla (5 197 milj. euroa) ja vertailukelpoinen EBITA vuonna 2026 pysyy edellisvuoden tasolla tai kasvaa verrattuna vuoteen 2025 (620 milj. euroa).

Yleiset talousnäkymät OECD:n mukaan

Maailmantalous osoittautui vuonna 2025 odotettua kestävämmäksi. Kestävyyttä tukivat parantuneet rahoitusolosuhteet, kasvavat tekoälyyn liittyvät investoinnit sekä talouspolitiikan muutokset. Maailmantalouden taustalla on kuitenkin edelleen havaittavissa haavoittuvuuksia. Kansainvälisillä työmarkkinoilla näkyy ensimmäisiä heikkenemisen merkkejä, vaikka OECD-maiden työttömyysaste pysyy vakaana 4,9 prosentissa. Monissa maissa avoimien työpaikkojen määrä on laskenut alle vuoden 2019 keskiarvon. Talousnäkyymiin liittyvät riskit koskevat erityisesti mahdollisia kaupan esteitä, finanssi- ja rahoitusmarkkinoiden mahdollista uudelleenarvostusta, jota voivat voimistaa velkaantuneet pankkijärjestelmän ulkopuolisten rahoituslaitosten paineet, sekä jatkuvat julkisen talouden huolet, jotka voivat johtaa kiristyyiin rahoitusolosuhteisiin, nostaa joukkovelkakirjalainojen korkoja ja hidastaa talouskasvua.

Maailman BKT:n kasvun ennustetaan hidastuvan vuoden 2025 3,2 prosentista 2,9 prosenttia vuonna 2026 ja 3,1 prosenttiin vuonna 2027.

Lyhyellä aikavälillä taloudellisen toimeliaisuuden odotetaan hidastuvan, kun korkeammat tullitasot vähitellen vaikuttavat talouksiin, mikä voi heikentää investointiaktiivisuutta ja kauppaa jatkuvan geopoliittisen epävarmuuden keskellä. Maailmantalouden kasvun odotetaan vahvistuvan jälleen vuoden

2026 loppupuolella, kun tullien vaikutusten arvioidaan hiipuvan ja tästä johtuva matalampi inflaatio voi tukea kysyntää. Kuluttajahintojen nousun G20-maissa ennustetaan hidastuvan vuoden 2025 3,4 prosentista 2,8 prosenttiin vuonna 2026 ja 2,5 prosenttiin vuonna 2027. Etenkin Aasian kehittyvät taloudet nähdään keskeisinä globaaliin BKT:n kasvuun vaikuttavina tekijöinä tulevana vuosina.

(OECD:n talousennuste, vuoden 2025 vuosikerta, toinen julkaisu, joulukuu 2025)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät (tammi–kesäkuu 2026)

Lyhyen aikavälin markkinanäkymät annetaan ajanjaksolle tammi–kesäkuu 2026 verrattuna loka–joulukuuhun 2025.

Markkinanäkymä on Valmetin arvio sen keskeisten markkinoiden odotetusta kasvuvauhdista, perustuen käynnissä oleviin asiakaskeskusteluihin ja muuhun markkinainformaatioon.

Annettu markkinanäkymä kuvaa markkinoiden taustalla olevia trendejä, pois lukien Valmetin liiketoiminnan normaali kausivaihtelu. Annettua markkinanäkymää ei tule tulkilta ohjeistukseksi Valmetin omille saaduille tilauksille.

Prosessitehokkuusratkaisut

Valmet huomioi Prosessitehokkuusratkaisujen markkinaympäristön pehmenneen loka–joulukuussa 2025. Valmet ei odota enempää pehmenemistä, ja ennakoi markkinan vakautuvan ja paranevan maltillisesti tammi–kesäkuun aikana suhteessa loka–joulukuun heikompaan tasoon.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Epävarmuus on yhä suurta maailmantalouden näkymissä, mikä edelleen vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon, tuotantokapasiteettien käyttöasteisiin ja kannattavuuteen.

Valmet odottaa biomateriaalipalveluiden markkinan pysyvän pehmeänä tulevien vuosineljännesten aikana.

On tavanomaista, että asiakkaiden suuret yksittäiset investointipäätökset voivat merkittävästi vaikuttaa kokonaismarkkinaan yksittäisen vuosineljänneksen aikana.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Valmet Oyj:n jakokelpoiset varat 31. joulukuuta 2025 olivat 1 625 144 488,08 euroa, josta tilikauden 2025 nettotulos oli 284 767 437,27 euroa (Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaan).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31. joulukuuta 2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkoa 1,35 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,68 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27. maaliskuuta 2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä on 9. huhtikuuta 2026. Osingon toinen erä, 0,67 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää alustavasti 29. syyskuuta 2026 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan osingon toisen erän maksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 1. lokakuuta 2026 ja osingon maksupäivä 7. lokakuuta 2026.

Yhtiön kaikki osakkeet ovat oikeutettuja osinkoon, paitsi osingon täsmäytyspäivänä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Kestävyys selvitysten yleiset laatimisperusteet

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

BP-1, BP-2

Julkinen osakeyhtiö Valmet Oyj (”yhtiö” tai ”emoyhtiö”) ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”Valmet”, ”Valmet-konserni” tai ”konserni”) ovat globaali elinkaariratkaisujen, teknologioiden ja palveluiden kehittäjä ja toimittaja biomateriaali- ja energia-aloille edistäen kiertotalouden mukaista siirtymää. Valmetin prosessitehokkuusratkaisut palvelevat laajaa joukkoa globaaleja prosessitehokkuuden aloja automaatio- ja virtauksensäätöratkaisuillaan parantaen resurssitehokkuutta.

Euroopan unionin (EU) yritysten kestävyysraportointia koskeva direktiivi 2022/2464 (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) koskee Valmetia vuodesta 2024 alkaen. Tämä kestävyysraportti on laadittu EU:n vahvistamien ESRS-standardien (European Sustainability Reporting Standards), Suomen kirjanpitolain 7 luvun (Konsernikestävyysraportti) ja taksonomia-asetuksen 8 artiklan mukaisesti. Vuoteen 2023 asti Valmet raportoi kestäväen kehityksen suorituskyvystään Muiden kuin taloudellisten tietojen raportointidirektiivin (Non-Financial Reporting Directive, NFRD) mukaisesti sekä erillisessä GRI-raportissa globaalien Global Reporting Initiative (GRI) -standardien mukaisesti.

Tämä kestävyysraportti kattaa koko Valmet-konsernin, ellei toisin mainita. Valmetin omaa toimintaa koskevan kestävyysraportoinnin kattavuus on sama kuin Valmetin konsernitilinpäätöksessä. Valmetin oman toiminnan lisäksi tämän kestävyysraportin tiedot kattavat soveltuvien osin tiedot olennaisista kestävyysvaikutuksista sekä kestävyysteen liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista, jotka kytkeytyvät Valmetiin sen suorien ja epäsuorien liikesuhteiden kautta arvoketjun ylä- ja

alavirroissa. Arvoketjua koskevien raportoitujen tietojen laajuus on kuvattu tarkemmin kohdassa IRO-1.

Tämän kestävyysraportin sisältämät olennaiset kestävään kehitykseen liittyvät asiat sekä niihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet perustuvat kaksoisolennaisuusarvioinnin tuloksiin. Arvioinnin prosessi on kuvattu tarkemmin kohdassa IRO-1. Valmet ei ole käyttänyt mahdollisuutta jättää raportoimatta tiettyjä tietoja, jotka liittyvät immateriaalioikeuksiin, tietotaitoon tai innovaatioihin. Arvoketjun estimointiin liittyvät erityiset olosuhteet on kuvattu kohdissa E1-6 ja E5-4. Tiedonantovaatimukset E1-5, E1-6, E5-4 ja G1-6 sisältävät tiedot estimoinnissa käytetyistä lähteistä ja tuloksen epävarmuudesta.

Muutokset kestävyystietojen valmistelussa ja esittämisessä:

- E1-5: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä on oikaistu vuoden 2024 osalta sisältämään Valmetin omistamat sekä leasing-ajoneuvot.
- E1-6: Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt on oikaistu vuoden 2024 osalta sisältämään Valmetin omistamista sekä leasing-ajoneuvoista aiheutuneet päästöt. Vuoden 2024 Scope 1 biogeeniset CO₂-päästöt biomassan poltosta on oikaistu. Scope 3 kategoria 1 – Ostettujen tavaroiden ja palveluiden laskentametodologia on päivitetty ja vuoden 2024 luku oikaistu. Scope 3 kategoria 11– Myytyjen tuotteiden käytön päästökertoimet meesauuneille on päivitetty. Vuoden 2024 lukua ei ole oikaistu.
- S1 MDR-T: Työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristökierrokset sekä -keskustelut: Vuonna 2025 ainoastaan esihenkilöiden suorittamat kierrokset, tarkastukset ja keskustelut laskettiin, ei kaikkia raportoituja kierroksia, tarkastuksia ja keskusteluja, kuten vuonna 2024.
- S1-6, Työntekijöiden vaihtuvuusaste: Vaihtuvuusaste on laskettu jakamalla lähtijöiden kokonaismäärä vuoden 2025 työntekijämäärän keskiarvolla, pois lukien Valmetin toimintamallin muutokseen liittyvät yhteisellä sopimuksella

lähteneet työntekijät sekä kesätyöntekijät. Vuoden 2024 raportilla saman raportointikauden aikana tapahtuneisiin yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvä henkilömäärä ei sisältynyt vaihtuvuusasteen laskentaan.

Tällä raportilla esitettyjen mittareiden mittausta ei ole erikseen varmennettu muiden ulkopuolisten osapuolien toimesta, ellei sitä ole erikseen mainittu kyseisen mittarin kohdalla.

Siirtymäsäännösten käyttö

Valmet on päättänyt käyttää vuoden 2025 raportoinnissaan seuraavia, 11.7.2025 päivitetyn, ESRS 1:n lisäyksen C mukaisia siirtymäsäännöksiä.

- ESRS 2 SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju: 40 kohdan b ja c alakohdat
- ESRS 2 SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa: 48 kohdan e alakohta
- E1-9 – Olennaisen fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmaston liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudellisten vaikutukset
- E2-6 – Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudellisten vaikutukset
- E3-5 – Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudellisten vaikutukset
- E5-6 – Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudellisten vaikutukset
- S1-7 – Valmetin omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet
- S1-14 – Terveys ja turvallisuus: Valmetin omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät tiedot.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Hallinto

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

GOV-1, G1 GOV-1, GOV-2

Valmetin hallinto-, johto- ja valvontaelimet koostuvat Valmetin hallituksesta ja sen valiokunnista, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Valmetin hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja

Valmetin hallituksen osaamismatriisi

	Alan asiantuntemus	Talous/ laskentatoimi	Yritysriskien hallinta	Konsernin hallinto	Konsernin strategian kehittäminen	Yritysosotot	Konsernin henkilöstöhallinto	Toimitusjohtaja- kokemus	Kansainvälinen kokemus	Kestävä kehitys
Pekka Vauramo	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Bernd Eikens	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Anu Hämäläinen	●	●	●	●	●	●	●		●	●
Pekka Kemppainen	●	●	●	●	●	●	●		●	●
Jonas Gustavsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Annareetta Lumme-Timonen	●	●	●	●	●	●			●	●
Monika Maurer	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Annika Paasikivi		●	●	●	●	●		●	●	●

● Erinomainen ● Kohtalainen Tyhjä = Perustaso

Valmet tunnistaa monimuotoisuuden, sisältäen sukupuolen, kansallisuuden, iän, taustan ja koulutuksen, tärkeyden sekä hallituksessa että koko konsernissa. Valmet on sitoutunut edistämään monimuotoisuutta kaikessa toiminnassaan. Valmetin osakkeenomistajien nimitystoimikunta on käsitellyt ja vahvistanut hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet ja ottaa ne huomioon työssään ja ehdotuksissaan. Valmetin hallituksen monimuotoisuutta koskeviin periaatteisiin sisältyy kokemuksen ja monipuolisen koulutustaustan edistäminen, asianmukainen pätevyys, sukupuolten tasapainoinen edustus sekä riittävä sitoutuminen ajankäytön, käytettävyyden ja osallistumisen suhteen. Hallituksen jäsenillä tulee olla riittävä asiantuntemus, tieto ja osaaminen Valmetin toimialalla. Kukin hallituksen jäsen arvioi itse omat kompetenssinsa. Hallituksen

toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus päättää myös merkittävistä strategiaan, investointeihin, organisaatioon ja rahoitukseen liittyvistä asioista ja huolehtii siitä, että Valmet noudattaa vahvistamiaan arvoja kaikessa toiminnassaan. Valmetin hallitus valvoo yhtiön kestävyysraportointia ja vahvistaa kestävyysraportin sisältämät tiedot osana hallituksen toimintakertomusta.

Varsinainen yhtiökokous valitsee Valmetin hallitukseen viidestä kahdeksaan jäsentä toimikaudeksi, joka kestää seuraavan

varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka. Hallituksen jäsenten lisäksi hallituksen kokouksiin osallistuu kutsuttuna asiantuntijana henkilöstön edustaja. Vuonna 2025 kaikki hallituksen jäsenet olivat muita kuin johtoon kuuluvia henkilöitä ja 75 (75) prosenttia hallituksen jäsenistä oli merkittävistä osakkeen-omistajista riippumattomia.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tietoja hallituksen jäsenten asiantuntemuksesta, mukaan lukien kokemus yhtiön toimialasta, kestävyydestä ja kansainvälisyydestä.

jäsenillä on tarvittaessa mahdollisuus kestävä kehityksen koulutukseen sekä asiantuntijoiden hyödyntämiseen.

Hallituksen monimuotoisuus

	2025		2024	
Sukupuoli	%		%	
Miehiä	50,0	% 4/8	50,0	% 4/8
Naisia	50,0	% 4/8	50,0	% 4/8
Sukupuolijakauma	1:1		1:1	

	2025		2024	
Kansallisuus	%		%	
Suomi	62,5	% 5/8	75,0	% 6/8
Saksa	25,0	% 2/8	12,5	% 1/8
Ruotsi	12,5	% 1/8	12,5	% 1/8

	2025		2024	
Ikä	%		%	
41–50 v	12,5	% 1/8	12,5	% 1/8
51–60 v	50,0	% 4/8	25,0	% 2/8
61–70 v	25,0	% 2/8	62,5	% 5/8
71–80 v	12,5	% 1/8	0,0	% 0/8

	2025		2024	
Toimessaoloaika	%		%	
Alle 1 v	37,5	% 3/8	25,0	% 2/8
1–2 v	25,0	% 2/8	25,0	% 2/8
3–5 v	12,5	% 1/8	25,0	% 2/8
Yli 5 v	25,0	% 2/8	25,0	% 2/8



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta. Hallitus valitsee valiokuntien jäsenet keskuudestaan järjestäytymiskokouksessaan ja valvoo valiokuntien toimintaa. Kummallakin valiokunnalla on hallituksen hyväksymä työjärjestys, ja ne raportoivat hallitukselle toiminnastaan jokaisen kokouksen jälkeen.

Tarkastusvaliokunta valvoo Valmetin taloudellista raportointia ja CSRD-raportointia sekä valmistelee hallitukselle asioita, jotka liittyvät Valmetin taloudellisen tilanteen seurantaan, taloudelliseen raportointiin, tarkastukseen ja riskienhallintaan.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja johtaa, ohjaa ja valvoo Valmetin ja sen liiketoimintojen toimintaa. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle, valmistelee hallituksen ja sen valiokuntien asialistoilla olevat asiat sekä toimeenpanee niiden päätökset. Toimitusjohtaja ja muut hallituksen nimittämät jäsenet muodostavat Valmetin johtoryhmän. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa Valmetin liiketoimintasuunnitelmien, strategioiden, toimintaperiaatteiden sekä muiden yhteisten operatiivisten asioiden valmistelussa. Toimitusjohtaja toimii puheenjohtajana Valmetin johtoryhmässä, joka 31. joulukuuta 2025 oli 13-jäseninen (16). Kaikilla Valmetin johtoryhmän jäsenillä on sekä toimiala-kokemusta että kansainvälistä kokemusta, ja heillä on kokemusta Valmetin kestävän kehityksen työn valvomisesta.

Johtoryhmän monimuotoisuus

	2025		2024	
Sukupuoli	%		%	
Miehiä	76,9 %	10/13	75,0 %	12/16
Naisia	23,1 %	3/13	25,0 %	4/16

	2025		2024	
Kansalaisuus	%		%	
Brasilia	7,7 %	1/13	6,3 %	1/16
Kiina	7,7 %	1/13	6,3 %	1/16
Tanska	15,4 %	2/13	6,3 %	1/16
Suomi	69,2 %	9/13	75,0 %	12/16
Suomi/USA	— %	0/13	6,3 %	1/16

	2025		2024	
Ikä	%		%	
41–50 v	30,8 %	4/13	37,5 %	6/16
51–60 v	61,5 %	8/13	62,5 %	10/16
61–70 v	7,7 %	1/13	0,0 %	0/16

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten käsittelemät kestävyysseikat

Valmetin hallitus valvoo organisaation kestävän kehityksen työtä, due diligence -prosesseja ja muita kestävän kehityksen prosesseja, joilla tunnistetaan ja hallitaan Valmetin vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä johtavat Valmetin kestävyystyötä ja siihen liittyviä olennaisia kestävyysvaikutuksia sekä riskejä ja mahdollisuuksia. Valmetin strategia- ja transformaatiojohtaja, Valmetin johtoryhmän jäsen, vastaa kestävästä kehityksestä Valmetilla.

Hallituksen hyväksymiä, julkisesti saatavilla olevia kestävään kehitykseen liittyviä toimintaperiaatteita ja sitoumuksia:

- Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct)
- Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
- Valmetin Tiedonantopolitiikka
- Valmetin Palkitsemispolitiikka.

Toimitusjohtajan hyväksymiä, julkisesti saatavilla olevia kestävään kehitykseen liittyviä toimintaperiaatteita ja sitoumuksia:

- Valmetin Ihmisoikeussitous
- Valmetin Ilmasto- ja luontositous
- Valmetin Toimittajien toimintaohje
- Valmetin Korruption vastainen politiikka.

Valmetin johtoryhmän jäsenen hyväksymiä, julkisesti saatavilla olevia kestävään kehitykseen liittyviä toimintaperiaatteita ja sitoumuksia:

- Valmetin Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikka
- Valmetin Syrjinnän ja häirinnän vastainen politiikka.

Valmetin johtoryhmän jäsenen hyväksymiä, yrityksen sisäisiä kestävään kehitykseen liittyviä toimintaperiaatteita ja sitoumuksia:

- Tunnista liikekumppanisi -politiikka
- Valmetin Kansainvälisen kaupankäynnin vaatimustenmukaisuus -ohje
- Valmetin Väärinkäytösten raportointiohje.

Valmetin kestävän kehityksen ohjelma määrittelee Valmetin kestävän kehityksen painopistealueet ja tavoitteet kiertotalouden ja nettonollan mukaisille ratkaisuille, ilmastolle ja luonnolle, ihmisille ja oikeuksille sekä vastuulliselle arvoketjulle. Ohjelma käsittelee Valmetin olennaisia kestävän kehityksen vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Toimitusjohtaja seuraa ja valvoo strategian toteutusta ja tavoitteiden edistymistä liiketoiminta-alueilla ja globaalissa toimitusketjussa neljännesvuosittain yhdessä johtoryhmän kanssa. Valmetin hallitus seuraa tavoitteiden ja toimenpiteiden edistymistä vuosittain.

Valmetin ilmastosiirtymäsuunnitelma on kiinteä osa Valmetin kestävän kehityksen ohjelmaa. Siirtymäsuunnitelma käsittelee Valmetin ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, esittelee Valmetin polun kohti nettonollaa sekä



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

määrittää uudet lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet, hiilestä irtautumisen keinot ja niihin liittyvät mitattavat toimenpidesuunnitelmat. Siirtymäsuunnitelman on hyväksynyt Valmetin hallitus. Valmetin liiketoiminta-alueet ovat vastuussa siirtymäsuunnitelman toimeenpanosta, ja sen edistymistä seuraavat toimitusjohtaja ja johtoryhmä neljännesvuosittain sekä hallitus vuosittain.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo Valmetin eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävän ohjelman kehitystä. Ohjelman tavoitteena on ylläpitää oikein toimimisen yrityskulttuuria ja ohjata havaittujen väärinkäytöstopausten käsittelyä Valmetissa. Sisäinen tarkastus ja eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävä toiminto raportoivat edistymisestä hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Valmetilla on valiokuntatoimintamalli eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan edistämiseksi ja väärinkäytösten tutkimiseksi. Talousjohtaja, henkilöstö-, viestintä- ja kulttuurijohtaja sekä lakiasiainjohtaja ovat konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunnan jäseniä. Valmetin liiketoiminta-alueilla on omat valiokuntansa, jotka huolehtivat liiketoimintatasolla ohjelman edistämisestä sekä paikallisten väärinkäytöstopausten tutkimisesta. Liiketoiminta-alueiden valiokunnat raportoivat työstään konsernitason valiokunnalle. Valmetin johtoryhmään kuuluvat liiketoimintajohtajat ovat jäsenenä oman liiketoiminta-alueensa valiokunnassa. Kaikki valiokunnat kokoontuivat vähintään kolme kertaa vuonna 2025.

Valmetin kestävän kehityksen due diligence- ja vaatimustenmukaisuusvaliokunta (Sustainability and Due Diligence Compliance Committee) toimii konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunnan alaisuudessa. Se valvoo kestävän kehitykseen liittyvien huolellisuusvelvoitteiden toimeenpanoa. Valiokuntaa johtaa Valmetin kestävän kehityksen johtaja. Valiokunta käsittelee rikkomus- ja laiminlyöntitapaukset sekä päättää lieventämistoimista, käsittelee valituksia sekä päättää korjaustoimista. Valiokunnan käsittelemiin aiheisiin sisältyy ihmisoikeuksiin, ympäristövaatimusten noudattamiseen, toimittajien ja projektien kestävyyyteen sekä työterveyteen ja

-turvallisuuteen liittyviä seikkoja. Merkittävät tapaukset raportoidaan konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunnalle.

Vuoden 2025 kaksoisolennaisuuden arviointiprosessiin ja Valmetin olennaisten kestävyysvaikutusten sekä kestävyYTEEN liittyen taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arviointiin osallistuivat relevantit Valmetin johtoryhmän jäsenet. Vuonna 2025 talousjohtaja raportoi CSRD-raportoinnin kehittämisestä ja varmennustoimeksiannon edistymisestä hallitukselle sekä jokaisessa hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksessa. Valmetin hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt kaksoisolennaisuusanalyysin tulokset ja CSRD-raportoinnin soveltamisalan, mukaan lukien olennaiset vaikutukset sekä taloudelliset riskit ja mahdollisuudet.

Kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet osana Valmetin yritysriskien hallintaa

Valmetilla on kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi, jonka puitteissa tunnistetaan ja arvioidaan kestävään kehitykseen liittyviä aihealueita. Vuosittaisen riskienhallintaprosessin tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida merkittävimmät riskit, jotka vaikuttavat Valmetin liiketoiminta-alueisiin, toimintoihin ja Valmet-konserniin kokonaisuutena, sekä määrittää asianmukaiset riskienhallintatoimenpiteet. Prosessi kattaa strategiset, taloudelliset, operatiiviset sekä sääntelyyn, vaatimuksenmukaisuuteen ja kestävyYTEEN liittyvät riskit. Kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi on linjassa Valmetin riskienhallintaprosessin kanssa, ja olennaisuusarvioinnin tulokset huomioidaan osana Valmetin kokonaisvaltaista riskienhallintaprosessia.

Hallitus ja johtoryhmä huomioivat kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet valvoessaan Valmetin strategiaa ja sen merkittäviä liiketoimia koskevia päätöksiä.

KestävyYTEEN liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

GOV-3, E1 GOV-3

Valmetin palkitsemisperiaatteet on määritelty Palkitsemispolitiikassa, jonka varsinainen yhtiökokous hyväksyy neljän

vuoden ajaksi. Palkitsemista ohjaavia periaatteita organisaation kaikilla tasoilla ovat huippusuoritukseen kannustaminen, kilpailukykyinen palkitseminen parhaiden osaajien sitouttamiseksi sekä oikeudenmukaisuus ja vastuullisuus. Kestävää liiketoimintaa edistetään sitomalla muuttuvia palkanosia (lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä) määrättyihin kestävyysaiheisiin, kuten Valmetin ilmastosiirtymäsuunnitelmaan, ilmastomuutoksen hillintään liittyvään liikevaihdon kasvuun sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen ja sen valiokuntien jäsenille maksettavista palkkioista yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, muista eduista sekä toimitushteen muista ehdoista palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan valmistelutyön pohjalta ja yhtiökokoukselle esitetyn Palkitsemispolitiikan ohjeiden mukaisesti. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta päättää johtoryhmän muiden jäsenten kuin toimitusjohtajan korvauksista ja eduista toimitusjohtajan ehdotuksen ja hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti. Kaikki palkitsemiseen liittyvät päätökset edellyttävät aina ylemmän esihenkilön hyväksyntää. Toisin sanoen työntekijän palkitseminen on aina hyväksyttävä hänen esihenkilönsä esihenkilöllä.

Valmetin hallitus päättää lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä. Hallituksen tehtävien ja vastuiden luonteen vuoksi hallituksen jäsenet eivät ole mukana lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä. Hallituksen jäsenet saavat vain kiinteän korvauksen (vuosipalkkion), joka voidaan maksaa rahana, osakkeina tai niiden yhdistelmänä. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 (40) prosenttia hallituksen vuosipalkkioista käytettiin Valmetin osakkeiden ostoon markkinoilta vuonna 2025.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmänä toimii vuosittainen tulospalkkio, jolle hallitus asettaa suoritusmittarit. Kannustinjärjestelmään sisältyvät keskeiset konsernitason taloudelliset tavoitteet ja strategiset henkilökohtaiset tavoitteet. Toimitusjohtajalle asetetut henkilökohtaiset tavoitteet liittyvät strategiaan tavoitteisiin sekä kestävässä kehityksessä



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

edistymiseen. Toimitusjohtajan mahdollisen vuotuisen kannustinpalkkion enimmäismäärä on 100 (100) prosenttia vuotuisesta peruspalkasta, ja henkilökohtaisten tavoitteiden painoarvo oli 40 (20) prosenttia vuonna 2025.

Valmetin johtoryhmän muut jäsenet kuin toimitusjohtaja ovat oikeutettuja vuosittaiseen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään, konsernitasoiseen tulospalkkiojärjestelmään. Johtoryhmän jäsenten konsernitasoisen tulospalkkiojärjestelmän mahdollisen vuotuisen palkkion enimmäismäärä on 60 (60) prosenttia vuotuisesta peruspalkasta. Hallitus hyväksyy konsernitasoisissa tulospalkkiojärjestelmässä käytettävät vertailukelpoisen EBITA-tunnusluvun vähimmäis- ja enimmäisarvot.

Valmet-tason tavoitteet jalkautetaan liiketoiminta-alueille ja yksiköihin. Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet määritellään etukäteen ja asetetaan yksittäisille henkilöille sen organisaation mukaan, johon he kuuluvat. Konsernitasoisen tulospalkkiojärjestelmän kestävyteen liittyvä mittari on merkittävien tapaturmien taajuus (TRIF). Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti tavoitteena on välttää kaikkien vahinkojen aiheutuminen ja saavuttaa nollataso TRIF-taajuudessa. TRIF-mittarin painoarvo on 5 (5) prosenttia mahdollisen palkkion enimmäismäärästä.

Valmetin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on osakepohjainen palkitsemisjärjestelmä (Suoriteperusteinen

osakepalkkiojärjestelmä), jonka jokaisen ajanjakson tulostavoitteista päättää hallitus vuosittain. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän tulostavoitteet voivat liittyä esimerkiksi kasvuun, kannattavuuteen tai kestävään kehitykseen. Hallitus määrittelee ne ja päättää niistä vuosittain. Ennalta määritetyt tulostavoitteet ovat mitattavia, ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä maksettavan palkkion taso määräytyy niiden saavuttamisen perusteella. Valmetilla on tällä hetkellä yksi osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä, joka koostuu vuosittain alkavista kannustinohjelmista. Ne on suunnattu johtoryhmän jäsenille (mukaan lukien toimitusjohtajalle) sekä yhtiön avainhenkilöille.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä sisältää ennalta määritetyt tulostavoitteet kolmen vuoden ansaintajaksolle, ja hallitus on päättänyt aina sisällyttää kestävä kehityksen mittarin jollekin käynnissä olevista palkkiojärjestelmän jaksoista. Vuosien 2025–2027 suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä sisältää kestävä kehityksen indeksin kolmen vuoden strategisena tulostavoitteena. Sillä on 20 prosentin painotus kaikkien johtoryhmän jäsenten mahdollisessa pitkän aikavälin kannustimen enimmäismäärässä. Indeksissä seurataan Valmetin sellaisen liiketoiminnan kasvua, joka edistää ilmastomuutoksen hillintää ja kiertotaloutta EU-taksonomian mukaisesti sekä Valmetin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä. Vuosien 2025–2027 palkkiojärjestelmässä palkkion enimmäismäärä johtoryhmän jäsenille on 150 prosenttia ja toimitusjohtajalle 200 prosenttia vuotuisesta peruspalkasta

osakkeiksi muunnettuina myöntöhetkellä (ks. Konserni-tilinpäätöksen liitetieto 15. Osakeperusteiset maksut).

Joulukuussa 2025 Valmetin hallitus päätti perustaa uuden suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman vuosille 2026–2028. Yksi ohjelman ansaintakriteereistä on sidottu omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen.

Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista

GOV-4

Valmetilla on kestävä kehityksen due diligence -viitekehys, jonka avulla tunnistetaan, hallitaan, ehkäistään ja vähennetään Valmetin liiketoiminnasta johtuvia kielteisiä vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin. Valmetin kestävä kehityksen due diligence -viitekehys perustuu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin ja OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille.

Valmet on sisällyttänyt ympäristöä, ihmisoikeuksia ja hallintoa koskevat due diligence -toiminnot johtamisjärjestelmiinsä ja keskeisiin prosesseihinsa. Alla olevassa taulukossa on esitetty due diligence -viitekehityksen keskeiset elementit ja selvitys tämän kestävyysraportin kohdista, joissa due diligence -tiedot esitetään.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Kestävän kehityksen due diligence -viitekehys	Arvoketjun ylävirta – toimitusketju	Omat toiminnot	Arvoketjun alavirta – teknologioiden käyttövaihe
Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	- Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct) - Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) - Alihankkijoiden ihmisoikeuksia ja työoloja koskevat vähimmäisvaatimukset - Valmetin Ihmisoikeussitoumus - Valmetin Ilmasto- ja luontositoumus - Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka - Valmetin Tunnista liikekumppanisi -politiikka	- Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct) - Valmetin Ihmisoikeussitoumus - Valmetin Ilmasto- ja luontositoumus - Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka - Valmetin Henkilöstöpolitiikka - Valmetin Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikka - Valmetin Korruption vastainen politiikka - Valmetin Syrjinnän ja häirinnän vastainen politiikka - Valmetin Tunnista liikekumppanisi -politiikka	- Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct) - Valmetin Ihmisoikeussitoumus - Valmetin Ilmasto- ja luontositoumus - Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka - Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun - Valmetin Tunnista liikekumppanisi -politiikka
Kestävyyssraportin kohdat: E1-2, E2-1, E3-1, E4-2, E5-1, S1-1, S2-1, G1-1			
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi <i>Keskeisten kestävyysriskien jatkuva seurlonta koko arvoketjussa</i>	- Toimittajien kestävyysriskien seurlonta ja luokittelu - Toimittajien itsearviointit - Toimittajien terveys-, turvallisuus- ja laatusuorittumisen seuranta	- Kestävyysriskien tunnistaminen osana yrityksen riskienhallintaprosessia - Kestävyysarvioinnit omilla toimintoissa ja arvoketjussa: - Kestävyysriskien ja -vaikutusten kaksoisloennaisuusanalyysi (Double Materiality Assessment, DMA) - Keskeisten ihmisoikeusongelmien analyysi - Ilmastoskenaarioiden analyysi - Biodiversiteettiriskien seurlonta - Kestävyysvaikutusten arviointi liiketoimintamuutoksen yhteydessä	- Asiakkaiden riskiprofiilien analyysi (pakotteet, kielteinen mediajulkisuus) - Maa- ja projektikohtaiset kestävyysriskien luokittelut ja arvioinnit
Kestävyyssraportin kohdat: E1 SBM-3, E1 IRO-1, E4 SBM-3, E4 IRO-1, S1 SBM-3, S1-2, S1-4, S1-14, S2 SBM-3, S2-2, S2-3, S2-4, G1-1, G1-3			
Toimet haitallisten vaikutusten torjumiseksi	- Kolmannen osapuolen tekemät toimittajien kestävyysauditoinnit - Kolmannen osapuolen tekemät ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit korkean riskin toimittajille - Toimittajien kestävyysohjelma (Supplier Engagement Program) - Ilmastosiirtymäsuunnitelma - Toimittajien kestävän kehityksen koulutukset	- Valmetin Toimintaohjeen noudattamisen seuranta - Kolmannen osapuolen tekemät ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit Valmetin omilla toimipaikoissa - Ilmastosiirtymäsuunnitelma - Toimintasuunnitelmat tunnistettujen terveys-, turvallisuus- ja ympäristövaikutusten lieventämiseksi - Henkilöstön koulutus liiketoiminnan eettisistä periaatteista, kestävästä kehityksestä, ihmisoikeuksista sekä työterveydestä, -turvallisuudesta ja ympäristöstä	- Ihmisoikeusriskien hallintakeinot ja -työkalut projektiliiketoiminnassa - Ilmastosiirtymäsuunnitelma - Projektien työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristösuunnitelmat
Kestävyyssraportin kohdat: E1-1, E1-3, E1-4, S1-4, S1-5, S2-4, S2-5, G1-1, G1-3			
Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa ja pääsy korjaaviin toimenpiteisiin	- Valmet käy aktiivista vuoropuhelua omien työntekijöidensä ja arvoketjun työntekijöiden kanssa kohdissa S1-2 ja S2-2 kuvatuilla tavoilla - Valmet kannustaa työntekijöitään ja sidosryhmiään puhumaan avoimesti ja kertomaan huolenaiheistaan. Valmetilla on käytössä ulkopuolisen tahon ylläpitämä TrustLine-palvelu, jonka kautta voidaan raportoida epäilyt Toimintaohjeen rikkomisesta. Kanava tarjoaa Valmetin työntekijöille ja muille sidosryhmille tavan raportoida huolenaiheistaan nimettömästi omalla äidinkielellään. - Vakavan rikkomuksen sattuessa perustetaan tapauksen hallintatiimi, joka koordinoi korjaavia toimenpiteitä ja varmistaa niiden toteutumisen. - Valmetin Kestävän kehityksen due diligence- ja vaatimustenmukaisuusvaliokunta valvoo due diligence -käytäntöjen toimeenpanoa, valituksia ja korjaavia toimenpiteitä koskevia suunnitelmia.		
Kestävyyssraportin kohdat: GOV-2, S1-2, S1-3, S1-4, S2-3, S2-4, G1-1, G1-3			
Seuranta ja viestintä	- Tulosmittarit, joilla seurataan Valmetin due diligence -käytäntöjä - Vuosittainen kestävän kehityksen raportointi kestävyysraportissa - Sisäiset ja ulkoiset viestintäkanavat (intra ja valmet.com-sivusto)		
Kestävyyssraportin kohdat: E1, E2, E3, E4, E5, S1, S2, G1			



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

GOV-5

Valmetin sisäisen valvonnan prosessit perustuvat COSO:n (Committee of Sponsoring Organizations) julkaisemaan viitekehykseen sisältäen valvonnan viisi keskeistä osa-aluetta: valvontaympäristön, riskien arvioinnin, valvontatoiminnot, viestinnän ja tiedotuksen sekä seurannan. Valmetin valvontaympäristön perustana on Valmetin yrityskulttuuri: henkilöstön rehellisyys, arvot, eettinen toiminta ja ammattitaito sekä henkilöstön hallitukselta saama ohjaus. Valmetin arvot ja valvontaympäristö antavat hallitukselle ja johdolle perustan kohtuulliselle varmuudelle siitä, että Valmet saavuttaa sisäisen valvonnan tavoitteensa. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä määrittelevät Valmetin arvot ja eettiset periaatteet, jotka heijastuvat Toimintaohjeessa (Code of Conduct), ja ne toimivat esimerkkinä yrityskulttuurille luoden perustan valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa vastaavat Valmetin arvojen viestimisestä organisaatiolle.

Valmetin kestävyysraportointia johtaa keskitetysti Valmetin kestävä kehityksen tiimi, joka on osa strategian ja transformaation toimintoa. Valmetin liiketoiminta-alueiden ja tukitoimintojen asiantuntijat vastaavat kestävyysraportointiin tarvittavien tietojen tuottamisesta kestävä kehityksen tiimin tukemina.

Kestävyysraportointiin liittyvien riskien yleisen arvioinnin lisäksi Valmet toteutti vuonna 2024 riskinarvioinnin tarkastelemalla yksityiskohtaisesti ESRs-standardien tiedonantovaatimuksia ja yksittäisiä tietopisteitä sekä hyödyntämällä aiempaa kokemustaan kestävyysraportointivaatimuksista riskien ja niiden priorisoinnin arvioimiseksi. Vuonna 2025 tiedonantovaatimuksia, yksittäisiä datapisteitä ja niihin liittyviä riskejä tarkasteltiin uudelleen kaksoisolennaisuusanalyysin päivityksen yhteydessä.

Kestävyysraportointiin liittyvät riskit on arvioitu noudattaen sisäisen valvonnan ja kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin ohjeistuksia ja periaatteita. Arvioinnin perusteella Valmet on todennut, että pääasialliset riskit liittyvät tiedonantoihin, joihin

sisältyy estimaatteja, merkittävää harkintaa ja ulkoisista lähteistä johdettuja Valmetin arvoketjuun liittyviä tietoja. Olennaisimmat tunnistetut raportointiriskit koskevat raportoinnin saatavuutta, oikeellisuutta, täydellisyyttä ja oikea-aikaisuutta.

Valmet hallitsee näitä riskejä kestävyysraportoinnin koulutuksella ja -ohjeilla, järjestelmäkontroleilla, määritetyillä vastuilla ja tehtävien eriyttämisellä sekä tarkistus- ja hyväksyntäprosesseilla ja -aikatauluilla yleisesti hyväksyttyihin valvontaperiaatteisiin ja -menetelmiin pohjautuen. Valmetin toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja työohjeet tukevat valvontaprosesseja ja riskien vähentämispyrkimyksiä.

Liiketoimintaprosessien omistajat arvioivat kestävyysraportointiin liittyvät riskit yhdessä kestävä kehityksen toiminnon ja konsernin talousosaston kanssa. He ovat vastuussa asianmukaisen sisäisen valvonnan viitekehyksen perustamisesta. Liiketoiminta-alueet ja tukitoiminnot ovat vastuussa tämän valvonnan toteutuksesta osana kestävyysraportointiprosessia. Valmetin liiketoiminta-alueiden ja tukitoimintojen johto tarkastelee kestävyysseikkoja säännöllisesti. Riskinarvioinnin ja sisäisen valvonnan havaintoja valvoo kestävä rahoituksen työryhmä, jonka jäseniä ovat kestävä kehityksen, konserni-talouden, rahoituksen ja riskienhallinnan sekä strategisen tuotekehityksen johtajat. Merkittävät havainnot raportoidaan Valmetin johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Strategia

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

SBM-1

Vuonna 2025 Valmet julkisti uuden ”Lead the Way” -strategiansa. Valmetin tarkoitus (purpose) on luoda huomisen uudistavaa teollisuutta. Uuteen strategiaan kuuluvat kiertotalouden edistäminen ja resurssitehokkuuden parantaminen. Toimintamalli uudistuksen myötä Valmetilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä taloudellista raportointia varten: Prosessitehokkuusratkaisut sekä Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentin strateginen missio on parantaa resurssitehokkuutta luomalla elinkaariarvoa, asiakaslähtöisen innovoinnin ja korkealaatuisten teknologioiden sekä digitaalisen osaamisen kasvun avulla. Segmentti koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Automaattioratkaisut ja Virtauksensäätö. Tämän segmentin asiakaskunta koostuu monista teollisuuden aloista. Valmetin automaattioratkaisut, hajautetut ohjausjärjestelmät (DCS), teolliset sovellukset, laadunhallintajärjestelmät, analysaattorit ja mittalaitteet, teollisen internetin ratkaisut sekä automaatiopalvelut ovat ratkaisuja, joilla pyritään edistämään asiakkaiden liiketoimintaa parantamalla tuotannon suorituskykyä sekä kustannustehokkuutta, ympäristösuorituskykyä ja materiaalien tehokasta käyttöä. Valmetin venttiilit, pumput ja venttiiliautomaattioratkaisut parantavat asiakkaiden tuotantoprosessien luotettavuutta, turvallisuutta ja suorituskykyä jatkuvan valvonnan ja kehittyneen analytiikan avulla.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin strateginen missio on edistää kiertotaloutta elinkaariajattelun, asiakkaiden kanssa tehtävän jatkuvan innovoinnin sekä tuotteiden kustannuskilpailukyyn kautta. Segmentti koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta: Sellu, energia ja kiertotalous, Pakkausmateriaalit ja paperit, sekä Pehmopaperit. Tämä segmentti toimittaa elinkaariratkaisuja ja -palveluita sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmopaperi- ja bioenergia-aloille. Valmetin tavoitteena on parantaa asiakkaidensa ympäristösuoriutumista mahdollistamalla parempi raaka-aine-, energia- ja vesitehokkuus sekä pidentää prosessiteknologioiden elinkaarta ja parantaa kiertotaloutta tarjoamalla ratkaisuja uudistamiseen, päivityksiin, konversioihin ja kunnossapitopalveluihin.

Valmetin tutkimus- ja kehitystyön tavoitteena on edistää kiertotaloutta Valmetin teknologioiden ja palveluiden avulla asiakkaiden teknologioiden koko elinkaaren ajan, parantaa resurssitehokkuutta, luoda elinkaariarvoa, edistää luotettavuutta, optimoida asiakaskokemusta sekä tarjota markkinoiden johtavia digitaalisia ratkaisuja. Tuotteiden kustannuskilpailukyyn vahvistaminen kulkee käsi kädessä resurssitehokkuuden optimoinnin ja kiertotalouden edistämisen kanssa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Innovaatioihin ja tuotekehitykseen tukeutuen Valmet tuottaa ratkaisuja ja palveluja uusiutuvien resurssien hyödyntämiseen; materiaalien ja resurssien vähentämiseen, uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen; suljettujen kiertojen luomiseen; ja kaksoissiirtymän edistämiseen kohti kehittyneiden teknologioiden käyttöönottoa ja fossiilivapaita toimintamalleja. Valmet toteuttaa innovaatio-, tutkimus- ja kehitystoimintaa läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, jotka luottavat Valmetin teknologijaohjajuuteen. Valmet työskentelee myös tiiviisti yhdessä laajemman innovaatioekosysteemin kanssa, mukaan lukien yliopistot, tutkimuslaitokset, toimittajat ja muut tutkimus- ja kehityskumppanit ympäri maailman.

Valmetin Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelmassa Valmet ja sen ekosysteemikumppanit yhdistivät voimansa innovoidakseen, uudistaakseen ja tukeakseen asiakas-teollisuuksiaan fossiilivapaaseen tuotantoon siirtymisessä sekä vihreän siirtymän edistämiseksi. Ohjelma päättyi vuonna 2025 ja sen tavoitteet olivat kiinteästi yhteydessä Valmetin teknologiavisio 2035:een.

Liiketoimintamalli ja arvoketju

Valmetin liiketoimintamallin resursseja ovat taloudelliset ja inhimilliset resurssit, luonnonvarat, infrastruktuuri, kuten toimipaikat, toimittajat ja jakelijat; brändiarvo; teknologia ja tutkimus- ja kehitysosaaminen; sekä suhteet sidosryhmiin. Liiketoimintamallin tuotoksia ovat Valmetin teknologiat, palvelut ja ratkaisut. Liiketoimintamallin vaikutuksia ovat Valmetin toiminnasta syntyvät taloudelliset, yhteiskunnalliset ja ympäristövaikutukset. Valmet on asettanut ja viestinyt yhtiön taloudelliset tavoitteet, pääoman kohdentamisen prioriteetit sekä osakkeenomistajien arvонуontitavoitteet vuoteen 2030 asti.

Valmetin kestävyysvaikutukset sekä kestävyteen liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet sekä niiden suhde Valmetin liiketoimintamalliin ja arvoketjuun esitetään kohdassa ESRS 2 SBM-3.

Omat toiminnot

Valmetilla on toimintaa maailmanlaajuisesti noin 40 maassa. Valmetin tuotantotoimintaan kuuluvat oma valmistus, valimot ja toimitettujen komponenttien jatkokäsittely. Suurin osa Valmetin tuotannosta koostuu koneistuksesta ja kokoonpanosta. Valmetin palvelutoimintaan kuuluvat varaosatoimitukset, kulutusosien huolto verstailla ja asiakkaiden tehdastoimintojen täydellinen ulkoistaminen.

Vuoden 2025 lopussa Valmetilla oli 18 487 (19 310) omaa työntekijää. Suurimmat maat henkilöstömäärän perusteella ovat Suomi, Kiina, Yhdysvallat, Ruotsi, Brasilia ja Intia. Valmetin työntekijöiden erittely maittain on esitetty kohdassa S1-6.

Valmet palvelee asiakkaitaan yli 100 maassa, ja Valmetin työvoimaa työskentelee päivittäin asiakkaiden projektityömailla, tehtaissa tai laitoksissa. Valmetin strategisena tavoitteena on vahvistaa paikallista läsnäoloaan lähellä asiakkaitaan ja kasvumarkkinoita, mikä on tärkeä huomioon otettava seikka palkattaessa uusia työntekijöitä.

Arvoketjun ylävirta

Valmet ostaa komponentteja, tuotteita, materiaaleja ja palveluita noin 20 000 toimittajalta yli 60 maasta. Valmetin keskitetysti johdettu Globaalin toimitusketjun toiminto edistää kilpailukykyä optimoimalla hankinta-, logistiikka- ja valmistustoimintoja. Valmetin strategisena tavoitteena on lisätä hankintoja lähellä asiakasprojekteja ja yhtiön omia toimintoja. Kaikki Valmetin toimintoja tukevat epäsuorat ostot hankitaan paikallisesti. Kymmenen suurinta maata ostojen perusteella (miljoonissa euroissa) ovat Suomi, Kiina, Yhdysvallat, Ruotsi, Brasilia, Italia, Saksa, Puola, Intia ja Viro. Lisätietoja Valmetin toimittajasuhteista on kuvattu kohdassa G1-2.

Arvoketjun alavirta – teknologioiden käyttövaihe

Valmetin Prosessitehokkuusratkaisut -segmentin systemaattinen tuoteportfolion laajentaminen ja jatkuvat investoinnit teknologioihin ja digitalisaatioon ovat johtaneet segmentin vahvaan kasvuun ja kannattavuuteen. Tämän segmentin asiakaskunta koostuu monista teollisuuden aloista.

Valmetin Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut on globaali johtaja tarjoamillaan elinkaariratkaisuilla. Globaalien markkinoiden kasvu lisää kysyntää Valmetin elinkaariajattelulle ja palveluille kaikilla markkinoilla.

Valmetin teknologioilla on 10–100 vuoden käyttöikä. Vuonna 2025 suurimmat maat ovat liikevaihdon perusteella Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina ja tuloverojen perusteella Yhdysvallat, Suomi ja Ruotsi.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Sidosryhmien intressit ja näkemykset

SBM-2, S1 SBM-2, S2 SBM-2

Valmetin sidosryhmiin voidaan perustellusti odottaa kohdistuvan vaikutuksia yhtiön toiminnasta, tuotteista ja palveluista. Vastaavasti sidosryhmien toiminta ja päätökset voivat vaikuttaa Valmetin kykyyn toteuttaa strategiansa onnistuneesti ja saavuttaa tavoitteensa. Tästä syystä Valmet arvioi säännöllisesti sidosryhmien odotuksia ja mahdollisia huolenaiheita.

Valmetin sidosryhmävuorovaikutus vaihtelee jäsennellystä tiedonvaihdesta aktiiviseen vuoropuheluun ja innovaatioita edistäviin yhteishankkeisiin. Vuorovaikutuksen kautta saatu

palaute ja näkemykset huomioidaan järjestelmällisesti Valmetin toiminnan kehittämisessä ja päätöksenteossa sekä yhtiön strategian kehittämisessä ja toteutuksessa. Sidosryhmäyhteistyön tuloksia analysoidaan huolellisesti, ja niitä hyödynnetään Valmetin eri tasoilla toimivien johtoryhmien työssä, jolloin ne vaikuttavat suoraan yhtiön strategiseen suuntaan, liiketoimintamallin kehittämiseen ja vuosittaiseen suunnitteluun.

Valmet tarjoaa sidosryhmiensä käyttöön ulkoisen raportointiportaalin (Spotlight) sidosryhmävuorovaikutuksen ja avoimuuden vahvistamiseksi. Portaalin kautta kerätään ja hallitaan tietoa terveyteen, turvallisuuteen, ympäristöön ja

jatkuvaan parantamiseen liittyvistä tapauksista ja tapahtumista kaikissa Valmetin toiminnoissa. Portaalia hyödyntävät myös Valmetin omat työntekijät, ja se toimii kanavana myös tutkimus- ja kehitystoimintaan liittyvien ideoiden keräämiselle. Lisäksi Valmetilla on käytössä TrustLine-kanava, jonka kautta on mahdollista tehdä ilmoitus Valmetin Toimintaohjeen epäillyistä rikkomuksista. Sen avulla Valmetin työntekijät ja muut sidosryhmät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi omalla äidinkielellään.

Seuraavassa taulukossa esitetään kaikki Valmetin tunnistamat keskeiset sidosryhmät.

Sidosryhmä	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Vuorovaikutuksen keinot	Vuorovaikutuksen tulokset ja vaikutukset
Nykyiset ja potentiaaliset työntekijät sekä arvoketjun työntekijät	Henkilöstön intressien, näkemysten ja oikeuksien huomiointi strategian ja liiketoimintamallin ohjaamiseksi	- Aktiivinen vuoropuhelu - Henkilöstön pulssikyselyt (change pulse -kyselyt) - Vuorovaikutus Euroopan ja muiden maiden henkilöstöedustajaelinten kanssa - Muu palaute - Säännölliset ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit - Ulkoinen raportointiportaali	- Analysointi ja hyödyntäminen Valmetin johtoryhmissä eri tasoilla, mikä vaikuttaa suoraan strategiaan, suunnitteluun, liiketoimintamallin tarkasteluun ja vuosittaiseen suunnitteluun - Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioihin liittyvä tapausten ja tapahtumien hallinta - Jatkuva parantaminen kaikissa Valmetin toiminnoissa
Nykyiset ja potentiaaliset asiakkaat	- Varmistaa, että Valmetin tuotteet ja palvelut vastaavat asiakkaiden tarpeita ja odotuksia - Vastata asiakkaiden tarpeisiin tuotekehityksen ja innovatiivisten ratkaisujen kautta - Kehittää ja vahvistaa asiakassuhteita	- Tapaamiset ja muu suora yhteydenpito, kuten asiakasseminaarit, tapahtumat ja messut - Maine- ja asiakastyytyväisyyskyselyt - Toimialakohtaiset järjestöt - Ulkoinen raportointiportaali - Beyond Circularity, Valmetin tutkimus- ja kehitysohjelma	- Jatkuva parantaminen kaikissa Valmetin toiminnoissa, mukaan lukien tutkimus- ja kehitystoiminta - Parantuneet asiakassuhteet - Asiakasyhteistyö tutkimus- ja kehityksessä
Toimittajat ja alihankkijat	- Vastuullisen hankinnan ja kestävän toimitusketjun edistäminen - Tehokkaan ja kustannuskilpailukykyisen toimitusketjun varmistaminen - Molempia osapuolia hyödyttävät suhteet toimittajien kanssa	- Aktiivinen vuoropuhelu toimittajien kanssa - Kestävän toimitusketjun prosessi - Toimittajien kestävyysohjelma (Supplier Engagement Program) - Paikalliset työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötoiminnot	- Vastuullisten raaka-aineiden hankinta - Toimittajien sitoutuminen Toimittajien toimintaohjeisiin (Supplier Code of Conduct) - Kustannuskilpailukykyinen ja kestävä toimitusketju - Kestävyysriskien hallinta
Nykyiset ja potentiaaliset osakkeenomistajat sekä analyytikot	Varmistaa, että pääomamarkkinoilla on oikeaa ja riittävää tietoa Valmetin osakkeen arvon määrittämiseksi ja sijoituskohteena tunnettuuden lisäämiseksi	- Tilinpäätökset ja osavuosikatsaukset - Pörssitiedotteet ja lehdistötiedotteet - Yhtiökokoukset - Sijoittajataapaamiset - Toimipistevierailut - Seminaarit - Yhtiön verkkosivut - Sosiaalinen media - Verkkolähetykset (webcastit)	- Sidosryhmiä autetaan arvioimaan Valmetin suorituskykyä - Oikeat ja riittävät tiedot Valmetista sidosryhmien käytössä oikea-aikaisesti



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Sidosryhmä	Vuorovaikutuksen tarkoitus	Vuorovaikutuksen keinot	Vuorovaikutuksen tulokset ja vaikutukset
Tiedotusvälineet	- Tarjota oikeaa, ajantasaista ja läpinäkyvää tietoa yhtiön strategiasta, suoriutumisesta ja näkymistä - Rakentava vuorovaikutus median kanssa vahvistaa sidosryhmien luottamusta ja tukee Valmetin mainetta	- Yhtiön verkkosivut - Pörssi-, media- ja ammattilehdistötiedotteet - Sosiaalisen median kanavat - Suora vuorovaikutus toimittajien kanssa, kuten haastattelut, lehdistötilaisuudet ja taustoitustapaamiset	- Mediayhteistyöllä vahvistetaan yhtiön strategian ja toiminnan näkyvyyttä ja uskottavuutta - Johdonmukaisella ja selkeällä ulkoisella viestinnällä vähennetään virheellisen tiedon riskiä ja vahvistetaan sidosryhmien luottamusta, mikä tukee yhtiön liiketoimintamallia ja strategian pitkäjänteistä toteutusta
Viranomaiset, päättäjät ja muut sääntelyelimet	- Valmetin teknologioiden, automaation ja palveluiden markkinoillepääsyn ja kilpailuedun varmistaminen - Valmetin keskeisten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojektien julkisen rahoituksen saatavuuden varmistaminen - Oikeudenmukaisen ja sääntöperusteisen kauppajärjestelmän edistäminen	- Vuoropuhelu ja yhteistyö päättäjien, viranomaisten ja muiden sääntelyelinten kanssa - Osallistuminen relevantteihin kuulemistilaisuuksiin, julkisiin konsultaatioihin ja kyselyihin - Osallistuminen valikoituihin yhteiskampanjoihin - Osallistuminen relevanttiin standardointityöhön	- Valmetin teknologioiden markkinoillepääsy ja teknologioita tukevat sääntelyvaatimukset - Vakaat ja ennustettavat sääntelyolosuhteet - Varhainen tieto muuttuvasta poliittisesta toimintaympäristöstä - Sääntelyvaatimusten noudattaminen
Paikallisyhteisöt	- Myönteisten vaikutusten tuottaminen Valmetin toiminta-alueilla ja asiakkaiden projektien vaikutuksen alaisissa yhteisöissä - Valmetin yhteisövuorovaikutuksen vahvistaminen	- Sosiaalisen vastuun ohjelma - Vuorovaikutus vaikutustenarviointien aikana	- Paikallisten hankkeiden tukeminen - Lahjoitukset paikallisille yhteisöille, vaikutusten kohteena oleville sidosryhmille ja voittoa tavoittelemattomille toimijoille - Vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa
Tutkimuslaitokset, yliopistot, korkeakoulut ja ammattikoulut sekä muut nykyiset ja potentiaaliset kumppanit	- Yhteistyö ja ekosysteemivuorovaikutus uuden tiedon ja ratkaisujen kehittämiseksi - Valmetin valmiuksien parantaminen vihreän siirtymän tukemiseksi Valmetin asiakastoimialoilla konsernin Teknologiavisio 2035:n pohjalta - Valmetin tunnettuuden lisääminen potentiaalisten työntekijöiden, ekosysteemikumppanien ja muiden yhteistyökumppaneiden keskuudessa	- Yhteistyö tutkimuslaitosten, yliopistojen, korkeakoulujen ja ammattikoulujen kanssa jaetuissa hankkeissa ja ohjelmissa - Yhteistyö jaetuissa hankkeissa ja ohjelmissa muiden ekosysteemikumppaneiden, kuten muiden yhtiöiden ja innovaatio-organisaation, kanssa - Valmetin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnot sisältäen Beyond Circularityn – Valmetin tutkimus- ja kehitysohjelman	- Tutkimus- ja kehitysekosysteemin kumppaneiden kanssa kehitetty uusi tieto ja ratkaisut - Myönteinen julkikuva alasta julkisuudessa - Valmetin työnantajakuvan parantaminen - Beyond Circularity -ekosysteemin osallistujat edistävät sellu- ja paperiteollisuuden uudistumista sekä vihreän siirtymän vauhdittamista
Kauppayhdistykset, ajatushautomot ja kansalaisjärjestöt	- Tiedonvaihto - Alan äänen vahvistaminen poliittisissa keskusteluissa - Näkemysten vaihtaminen kestävän kehityksen ajatusjohtajuuden vahvistamiseksi	- Jäsenyydet relevanteissa järjestöissä sekä edustus esimerkiksi niiden hallituksissa, komiteoissa ja työryhmissä - Työpajat sekä sisäiset ja ulkoiset tapahtumat - Organisaatioiden kahdenkeskiset tapaamiset - Yhteiset hankkeet ja ohjelmat	- Alan vahvistunut ääni poliittisissa keskusteluissa ja yhteiskunnassa - Syventynyt ymmärrys kansalaisjärjestöjen kestävän kehityksen painopisteistä.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

SBM-3, E1 SBM-3, E4 SBM-3, S1 SBM-3, S2 SBM-3

Valmetin olennaiset aiheet, osa-aiheet ja osaosa-aiheet

Olennainen kestävyysaihe	Olennainen osa-aihe	Olennainen osaosa-aihe	Olennainen oman toiminnan näkökulmasta	Olennainen arvoketjun näkökulmasta
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	-	Kyllä	Kyllä
	Energia	-	Kyllä	Kyllä
E2 Pilaantuminen	Ilman pilaantuminen	-	Ei	Kyllä
	Veden pilaantuminen	-	Ei	Kyllä
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat	Vesi	Vedenkulutus	Ei	Kyllä
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Ilmastonmuutos	Ei	Kyllä
		Pilaantuminen	Ei	Kyllä
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	-	Kyllä	Kyllä
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset	-	Kyllä	Kyllä
S1 Oma työvoima	Työolot	Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Kyllä	Ei
		Yhdistymisvapaus	Kyllä	Ei
		Työehtosopimusneuvottelut	Kyllä	Ei
		Terveys ja turvallisuus	Kyllä	Ei
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Kyllä	Ei
		Monimuotoisuus	Kyllä	Ei
	S2 Arvoketjun työntekijät	Työaika	Ei	Kyllä
		Riittävä palkka	Ei	Kyllä
		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	Ei	Kyllä
		Yhdistymisvapaus	Ei	Kyllä
		Työehtosopimusneuvottelut	Ei	Kyllä
		Terveys ja turvallisuus	Ei	Kyllä
		Muut työhön liittyvät oikeudet	Ei	Kyllä
		Pakkotyö	Ei	Kyllä
		Asianmukaiset asuinolot	Ei	Kyllä
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	-	Kyllä	Ei
	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	-	Kyllä	Ei
	Suhteet toimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt	-	Kyllä	Kyllä
	Korruptio ja lahjonta	Ehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus	Kyllä	Ei
		Tapaukset	Kyllä	Ei

Valmetin olennaiset kestävyysaiheet on kuvattu yllä olevassa taulukossa. Seuraavilla sivulla on kuvattu näihin aiheisiin liittyvät olennaiset kestävän kehityksen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden aikavälit ja sijainti arvoketjussa. Kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi on linjassa Valmetin riskienhallintaprosessin kanssa, ja olennaisuusarvioinnin tulokset

huomioidaan osana Valmetin kokonaisvaltaista riskienhallinta-prosessia. Vuoden 2025 olennaisuusarvioinnin päivityksessä taloudellisten riskien ja mahdollisuuksien arviointi on täysin yhdenmukaistettu Valmetin yrityksen riskienhallinnan kynnysarvojen kanssa. Lisäksi joitain vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvauksia on päivitetty. Vuoden 2025

olennaisuusarvioinnissa tehdyt muutokset vuoteen 2024 verrattuna on merkitty kunkin aihealueen (E5, S1, S2) yhteyteen. Kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi on kuvattu kohdassa IRO-1. Kaikki Valmetin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sisältyvät ESRS:n raportointivaatimuksiin, eikä erillisiä yhtiökohtaisia tiedonantoja ole raportoitu.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmetin kestäväen kehityksen johtaminen keskittyy tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, joita käsitellään Valmetin kestäväen kehityksen ohjelma ja ilmastosiirtymä-suunnitelman kautta. Kestäväen kehityksen asiat ovat osa Valmetin strategiaa ja vuotuista suunnitteluprosessia.

Jokaisella liiketoiminta-alueella ja globaalin toimitusketjun toiminnolla on kestäväen kehityksen tavoitteet, joita Valmetin ylin johto tarkastelee säännöllisesti (ks. ESRS 2 GOV-2). Lisäksi Valmetilla on kannustinjärjestelmiä eri organisaatiotasolla vastuullisuuden edistämiseksi (ks. ESRS 2 GOV-3).

Valmet ei ole tunnistanut olennaisuusarvioinnissaan sellaisia taloudellisia vaikutuksia, jotka edellyttäisivät raportointia vuoden 2025 tilinpäätöksessä.

E1 Ilmastomuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Ilmaston-muutoksen hillintä	Kasvihuonekaasupäästöt Valmetin omista toiminnoista	Polttoaineiden käyttö ja Valmetin toimipaikoissa kulutetun sähkön, kaukolämmön ja höyryn tuotanto aiheuttavat kasvihuonekaasupäästöjä Valmetin toimipaikoissa	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Kasvihuonekaasupäästöt Valmetin arvoketjusta	Valmetin teknologioissa käytettyjen raaka-aineiden ja komponenttien tuotanto, kuljetukset ja jakelu sekä asennettujen teknologioiden käyttö Valmetin asiakkaiden toiminnassa aiheuttavat merkittäviä kasvihuonekaasupäästöjä arvoketjun ylä- ja alavirrassa	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta
	Siirtymä vähähiiliseen kiertotalouteen sekä siihen liittyvä sääntely	Siirtymä vähähiiliseen kiertotalouteen sekä uusi sääntely lisäävät kysyntää Valmetin biomateriaaliratkaisuille ja palveluille sekä prosessitehokkuutta parantaville ratkaisuille	Taloudellinen mahdollisuus	Keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun ylä- ja alavirta
	Uusi ilmastoon liittyvä sääntely ja hiilen hinnoittelumekanismit	Siirtymäriski kehittyvän ilmastoon liittyvän sääntelyn ja hiilen hinnoittelumekanismien vuoksi. Nämä voivat vaikuttaa Valmetin teknologioihin ja aiheuttaa taloudellisen riskin	Taloudellinen riski	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun ylä- ja alavirta
Energia	Energian kulutus omilla toiminnoissa	Energian kulutus Valmetin toimipaikoissa	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Energian kulutus arvoketjun alavirrassa	Energian kulutus Valmetin tuottamissa ratkaisuissa ja teknologioissa koko niiden elinkaaren ajan (sellu-, paperi-, pakkausmateriaali-, pehmopaperi- ja energiateollisuudessa)	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun alavirta
	Energiaintensiiviset raaka-aineet	Energiaintensiivisten raaka-aineiden, erityisesti teräksen, käyttö Valmetin ratkaisuissa	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun ylävirta
	Siirtymä vähähiiliseen kiertotalouteen sekä siihen liittyvä sääntely	Siirtyminen vähähiiliseen kiertotalouteen sekä lisääntyvä säätely kasvattavat energiatehokkaiden ja uusiutuvien energiaratkaisuiden kysyntää	Taloudellinen mahdollisuus	Keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun alavirta
	Energiasiirtymä ja siihen liittyvä sääntely, energian hinnoittelu	Energiasiirtymästä, lisääntyvästä energiaan liittyvästä sääntelystä ja energian hinnan vaihtelusta johtuva siirtymäriski, joka voi vaikuttaa Valmetin omaan toimintaan ja teknologioihin	Taloudellinen riski	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun ylä- ja alavirta

Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tehokas hallinta on olennainen osa Valmetin strategian toteutusta. Valmet on tehnyt ilmastomuutokseen liittyvän resilienssianalyysin strategiastaan ja liiketoimintamallistaan koko arvoketjussa. Tähän sisältyvät toimitusketju, Valmetin omat toiminnot ja Valmetin teknologioiden käyttövaihe asiakkaiden toiminnoissa.

Ilmastomuutoksen mahdolliset pitkän aikavälin vaikutukset on analysoitu vuonna 2021 kahden erilaisen skenaarion perusteella: ensimmäisessä ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 °C:seen ja toisessa ilmaston lämpeneminen on saavuttanut 4 °C:tta. Resilienssianalyysin tulokset, mukaan lukien skenaarioanalyysin tulokset, on esitetty kohdassa ESRS 2 E1 IRO-1.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E2 Pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjussa

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Ilman pilaantuminen	Ilmapäästöt arvoketjun ylävirrassa	Toimittajien valmistaessa komponentteja Valmetin arvoketjun ylävirrassa syntyy ympäristövaikutuksena ilmapäästöjä, kuten hiukkasia ja haihtuvia orgaanisia yhdisteitä	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun ylävirta
	Ilmapäästöt arvoketjun alavirrassa	Asiakkaat tuottavat ilmapäästöjä käyttäessään Valmetin biomateriaali- ja prosessitehokkuusratkaisuja sellu-, paperi-, energia- ja muussa prosessiteollisuudessa. Näitä ovat hiukkaset, vaaralliset ilmapäästöt, typpioksidit, rikkioksidit, hiilimonoksidit ja haihtuvat orgaaniset yhdisteet, jotka vaativat päästöjen hallintaratkaisuja	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun alavirta
	Ilmapäästöjen hallintateknologioiden kehittäminen	Asiakkailla on kasvava tarve vähentää ilmapäästöjä. Tämä on liiketoimintamahdollisuus Valmetin ilmapäästöjen hallintaratkaisuille	Taloudellinen mahdollisuus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun alavirta
Veden pilaantuminen	Vesipäästöt arvoketjun alavirrassa	Valmetin biomateraali- ja prosessitehokkuusratkaisuja käytettäessä sellu-, paperi-, energia- ja muussa prosessiteollisuudessa asiakkaat tuottavat päästöjä veteen, kuten biologista ja kemiallista hapenkulutusta sekä muita päästöjä, jotka edellyttävät jäteveden käsittelyä	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun alavirta

E3 Veteen arvoketjussa liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Vedenkulutus	Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun ylävirrassa	Valmetin arvoketjun ylävirta sisältää vettä kuluttavia prosesseja, kuten teräksen valmistusta	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun ylävirta
	Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun alavirrassa	Sellu-, paperi-, pehmopaperi- ja kartonkiteollisuudessa toimivat Valmetin asiakkaat käyttävät vesi-intensiivisiä prosessiteknologioita	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun alavirta
	Vettä säästävien ratkaisuiden kehittäminen	Asiakkaiden kasvava tarve vesitehokkuutta parantaville ratkaisuille ja suljetun kierron vesijärjestelmille on liiketoimintamahdollisuus Valmetille	Taloudellinen mahdollisuus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun alavirta

E4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Ilmastonmuutoksen vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen	Valmetin omat toiminnot sekä arvoketjun ylä- ja alavirrat myötävaikuttavat ilmastonmuutokseen, joka on biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suora vaikutustekijä	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta
	Ilman- ja vesisaasteiden vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen	Valmetin arvoketjun ylä- ja alavirrat myötävaikuttavat ilman ja veden pilaantumiseen, joka on biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suora vaikutustekijä	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta

Valmetin toimipaikat sijaitsevat alueilla, jotka paikalliset viranomaiset ovat kaavoittaneet kaupallista tai teollista käyttöä varten. Suojelualueilla, luonnon monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla tai niiden lähellä sijaitsevia toimipaikkoja ei pidetä olennaisina, koska Valmet ei ole tunnistanut toimintoja, joilla olisi merkittäviä suoria ympäristövaikutuksia luonnon monimuotoisuuden kannalta herkkiin alueisiin. Valmetin toiminnot eivät suoraan vaikuta kielteisesti näihin alueisiin

aiheuttamalla luonnon ja lajien elinympäristöjen heikentymistä tai häiritsemällä sellaisia lajeja, joita varten on osoitettu suojelualue. Toistaiseksi näillä alueilla ei ole toteutettu suoria lieventäviä toimenpiteitä.

Valmetin omat toiminnot eivät vaikuta suoraan uhanalaisiin lajeihin eikä niillä ole suoria kielteisiä vaikutuksia maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperään. Valmet

hallinnoi toimipaikkojaan paikallisten ympäristölupien ja -vaatimusten mukaisesti. Toimipaikat seuraavat ISO 14001:2015 -sertifioituja ympäristönhallintajärjestelmiä, jotka sisältävät vaarallisia aineita, ilmapäästöjä, melua, vesipäästöjä ja jätettä sekä poikkeustilanteisiin varautumista ja reagoimista koskevia toimintatapoja.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E5 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Resurssien sisäänvirtaukset – Valmetin käyttämät materiaalit	Suuria materiaalmääriä vaativa teknologioiden tuotanto	Valmetin tuotteiden valmistamiseen kuluu suuria määriä materiaaleja. Tärkeimmät materiaalikategoriat ovat teräs, polymeerit, elektroniikka ja pakkausmateriaalit.	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun ylävirta
Resurssien ulosvirtaukset – Valmetin tuottamat ratkaisut	Teknologioiden elinkaaren pidentäminen	Valmetin ratkaisut ja palvelut, joilla pidennetään asiakkaiden käyttämien teknologioiden elinkaarta	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus Taloudellinen mahdollisuus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun alavirta
	Teknologiat, jotka mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen resurssien käytön ja muuntamisen	Valmetin biomateriaali- ja prosessitehokkuusratkaisut mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen resurssien käytön ja muuntamisen ratkaisuksi sellu-, paperi-, kartonki-, pehmopaperi- ja energiateollisuudessa, ja uusiutuvien resurssien käytön energia- ja muussa prosessiteollisuudessa	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun alavirta
	Kiertotalouden mahdollistavat ratkaisut	Valmetin ratkaisut mahdollistavat kiertotalouden asiakkaille hyödyntämällä materiaalien talteenottoa ja niiden muuntamista samaan tai toiseen käyttötarkoitukseen. Prosessit mahdollistavat myös pidemmät kiertokulut, neitseellisten materiaalien käytön vähentämisen sekä prosessijäämien käytön laajentamisen eri teollisuudenaloilla.	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun alavirta
	Resurssitehokkaiden ja uusiutuvia resursseja käyttävien teknologioiden kysyntä	Kasvava kysyntä resurssitehokkaille biomateriaaliratkaisuille, jotka mahdollistavat uusiutuvien raaka-aineiden käytön, sekä prosessitehokkuusratkaisut, jotka parantavat resurssitehokkuutta, ovat Valmetille liiketoimintamahdollisuus	Taloudellinen mahdollisuus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun alavirta

Vuoden 2025 kaksoisolennaisuusarvioinnin päivityksessä on tehty seuraavia muutoksia ja tarkennuksia vuoden 2024 olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin verrattuna: positiiviset vaikutukset liittyen resurssien käytön ja jätteen vähentämiseen on poistettu, koska nämä nähdään kielteisiä vaikutuksia lieventävinä toimenpiteinä.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

S1 Omaan työvoimaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Työolot	Vuoropuhelu työmarkkinaosapuolten ja omien työntekijöiden kanssa	Valmetilla on kaikissa toimintamaissaan käytännöt työmarkkinaosapuolten ja omien työntekijöidensä kanssa käytävään vuoropuheluun	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Työehtosopimusneuvottelujen ja yhdistymisvapauden käytännöt	Valmetilla on toimintaa maissa, joissa työehtosopimusneuvotteluja ja/tai yhdistymisvapautta on joko rajoitettu tai ne eivät ole yleinen käytäntö	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Altistuminen työterveys ja -turvallisuusriskeille	Valmetin työvoima altistuu työterveys- ja -turvallisuusriskeille työtehtävien aikana, mistä voi aiheutua loukkaantumisia ja sairauksia	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolijakauman epätasapainon seuraukset	Sukupuolijakauman epätasapaino voi aiheuttaa tahattoman syrjinnän ja epätasa-arvon riskin esim. rekrytoinnissa, urakehityksessä ja palkkauksessa	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot

Valmetin liiketoimintamalliin kuuluu keskeisten tuotteiden oma tuotanto, lähellä asiakkaitaan oleminen sekä asennus-, kunnossapito- ja modernisointipalvelujen tarjoaminen. Osa Valmetin toiminnoista sijaitsee korkean riskin maissa, joissa yhdistymisvapaus ja mahdollisuus työehtosopimusneuvotteluihin sekä työmarkkinaosapuolten vuoropuheluun ovat järjestelmällisesti rajoitettuja. Tämä on tunnistettu strategiasta ja liiketoimintamallista syntyväksi kielteiseksi vaikutukseksi. Valmetin liiketoimintamalliin liittyy myös kielteisiä työterveys- ja turvallisuusvaikutuksia, jotka liittyvät yksittäisiin työtapaturmiin erityisesti tuotanto- ja palveluympäristöissä. Lisäksi siihen liittyy merkittävä sukupuolijakauman epätasapaino, mikä johtuu osittain toimialasta, jolla Valmet toimii. Strategiasta ja liiketoimintamallista syntyvät myönteiset vaikutukset toteutuvat Valmetin henkilöstön sitoutumista edistävien toimien kautta, jotka vaikuttavat koko henkilöstöön.

Valmetin henkilöstödataan perustuva analyysi osoittaa, että naiset aliedustettuna sukupuolena sekä työntekijät alueilla, joilla kollektiivinen sopiminen on rajallista tai ei yleinen käytäntö, ovat suuremmassa riskissä joutua kielteisten vaikutusten kohteeksi.

Työtapaturmiin ja työperäisiin sairauksiin liittyvien tietojen analyysi osoittaa, että eniten alttiina kielteisille työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyville vaikutuksille on Valmetin työvoima, joka työskentelee operatiivisessa toiminnassa ja tuotannossa, projektinhallinnassa ja palvelutyötehtävissä. Työtapaturmien ja työperäisten sairauksien pääasialliset riskit liittyvät koneiden odottamattomaan käynnistymiseen, mekaanisiin nostoihin, korkealla tai suljetuissa tiloissa työskentelyyn, työkalujen ja laitteiden käyttöön, käsin tehtävään työhön, tulityöhön, vaarallisille aineille tai säteilylle altistumiseen, sähkötyöhön, maanteillä liikkumiseen, tartuntataudeille altistumiseen sekä työympäristön sosiaalisiin ja organisaatioon liittyviin seikkoihin. Työympäristön riskit voivat aiheuttaa vakavuudeltaan eriasteisia fyysisiä haittoja, ammattitauteja, aisteihin liittyviä vammoja, infektioita tai stressiin liittyviä sairauksia sekä äärimmäisissä tapauksissa kuolemaan johtavia vammoja.

Valmet tarkkailee ja päivittää säännöllisesti korkean riskin alueiden määritelmäänsä arvioimalla maariskimatriisia, joka perustuu Zurich Risk Room -työkaluun. Matriisi sisältää maa- ja toimialatason tiedot taloudellisten, yhteiskunnallisten, teknologisten, ympäristöön liittyvien ja geopoliittisten riskien arviointiin. Luokituksen perusteella monet kustannuskilpailu-

kykyiset maat erityisesti Kaakkois-Aasiassa, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa katsotaan suuren riskin maiksi.

Valmetilla ei ole omia toimintoja, joihin liittyisi merkittävä riski pakkotyön tai lapsityövoiman käytöstä.

Valmet pitää omien työntekijöidensä kestävään kehitykseen liittyvän osaamisen kehittymistä yhtenä vaikutuksena, joka syntyy yhtiön strategiasta sekä yhtiön ilmastosiirtymä-suunnitelmasta. Valmetin kaksoisolennaisuusarvioinnissa näitä vaikutuksia ei kuitenkaan ole tunnistettu olennaisiksi.

Vuoden 2025 kaksoisolennaisuuden arvioinnin päivityksessä on tehty seuraavat muutokset ja tarkennukset olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin verrattuna vuoteen 2024: Sukupuolijakauman epätasapaino, joka aiheuttaa riskin tahattomalle syrjinnälle ja eriarvoisuudelle, on muutettu mahdollisesta kielteisestä vaikutuksesta tosiasialliseksi kielteiseksi vaikutukseksi. Lisäksi vuoden 2024 arvioinnissa tunnistettu myönteinen vaikutus liittyen ennakoiviin toimiin mahdollisten eriarvoisuuksien ehkäisemiseksi on poistettu. Nykyisen analyysin perusteella tämä nähdään pikemminkin kielteisiä vaikutuksia lieventävänä toimenpiteenä.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

S2 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Työolot	Työehtosopimusneuvottelut, yhdistymisvapaus, riittävä palkka ja työaika	Valmetilla on toimintaa maissa, joissa työehtosopimusneuvotteluja ja/tai yhdistymisvapautta on rajoitettu tai ne eivät ole yleinen käytäntö. Arvoketjun työntekijöillä korkean riskin maissa ei välttämättä ole lakisääteistä yhdistymisvapautta, mahdollisuutta työehtosopimus-neuvotteluihin tai riittävää palkkaa tai he voivat joutua työskentelemään kohtuuttoman pitkiä aikoja.	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta
	Altistuminen terveys- ja turvallisuusriskeille	Arvoketjun työntekijät voivat altistua terveyteen ja turvallisuuteen liittyville riskeille työtehtävien aikana, mistä voi aiheutua loukkaantumisia ja sairauksia heidän toimittaessaan tuotteita ja palveluita Valmetille	Tosiasiallinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta
	Työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta parantavat toimenpiteet	Valmet voi edistää arvoketjun työntekijöiden työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta vaikuttamalla toimittajiin ja sitouttamalla heitä Valmetin käytäntöihin	Mahdollinen myönteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta
Muut työhön liittyvät oikeudet	Haavoittuvassa asemassa olevia arvoketjun työntekijöitä koskevat riskit	Arvoketjun nuoret työntekijät ja siirtotyöntekijät on tunnistettu haavoittuvassa asemassa oleviksi ryhmiksi. Siirtotyöntekijöillä on kohonnut pakkotyön tai velkaorjuuden riski ja nuoret työntekijät tarvitsevat erityistä suojelua vaarallisen tai haitallisen työn tekemiseltä.	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta
	Mahdollisuus riittäviin asuin- ja hygieniaoolosuhteisiin	Arvoketjun työntekijät asuvat usein työmaiden yhteydessä, ja tähän voi liittyä mahdollisia kielteisiä vaikutuksia asuin- ja hygieniaoilosuhteiden riittävyyden osalta erityisesti korkean riskin maissa.	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Arvoketjun ylä- ja alavirta

Valmetin toiminnot saattavat vaikuttaa olennaisella tavalla seuraaviin Valmetin arvoketjun työntekijöihin:

- Arvoketjun ylävirta: Valmetin toimittajien työntekijät, jotka työskentelevät pääasiassa toimittajien omissa tiloissa
- Omat toiminnot: Valmetin toimittajien työntekijät, jotka työskentelevät palveluntarjoajina Valmetin tiloissa siten, että toimittaja valvoo työntekoa. Näihin kuuluvat esimerkiksi konsultit, suunnittelupalveluja tarjoavat työntekijät, kunnossapitourakoitsijat ja ulkoistettujen palvelujen, kuten siivouksen, vartiointin ja logistiikan työntekijät
- Arvoketjun alavirta: Valmetin toimittajien työntekijät, jotka työskentelevät Valmetin työmaan aliurakoitsijoina rakentamisessa, asentamisessa ja kunnossapitopalveluissa asiakkaiden tiloissa siten, että toimittaja valvoo työntekoa

Valmetin liiketoimintamallin sekä sen toimialojen vuoksi yhtiöllä on globaalit arvoketjut, jotka ulottuvat myös maihin, joita pidetään kestäväen kehityksen näkökulmasta korkean riskin alueina. Valmet pyrkii kehittämään eettisiä toimintatapoja ja varmistamaan asianmukaiset työolosuhteet koko arvoketjussa sekä edistämään paikallista työllisyyttä ja taloudellista toimintaa. Osana kestäväen kehityksen due diligence -viitekehystä Valmet

tekee muun muassa vakavien ihmisoikeusriskien analysointia, ihmisoikeusvaikutusten arviointeja omissa toiminnoissaan ja arvoketjun ylävirrassa, työterveys-, työturvallisuus- ja ympäristöauditointeja sekä toimittajien kestävyysauditointeja. Kestävän kehityksen due diligence -käytäntöjensä perusteella Valmet on tunnistanut taulukossa esitetyt tosiasialliset ja mahdolliset kielteiset vaikutukset sekä mahdollisen myönteisen vaikutuksen, jotka liittyvät työoloihin ja -ehtoihin sekä muihin työhön liittyviin oikeuksiin arvoketjussa.

Työolosuhteisiin liittyvä mahdollinen myönteinen vaikutus koskee arvoketjun työntekijöiden työolosuhteiden sekä terveyden ja turvallisuuden edistämistä sitouttamalla toimittajia Valmetin käytäntöihin. Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvat tosiasialliset ja mahdolliset kielteiset vaikutukset liittyvät työoloihin ja -ehtoihin sekä muihin työhön liittyviin oikeuksiin.

Valmet seuloo jatkuvasti mahdollisia kielteisiä ihmisoikeus-vaikutuksia koko arvoketjussaan. Keskeisimmät Valmetin arvoketjussa esiintyvät ihmisoikeusriskit liittyvät velkaorjuuden riskiin, riittämättömiin palkkoihin ja työlupiin, liian pitkiin työaikoihin, yhdistymisvapauden ja työehtosopimus-neuvottelujen puuttumiseen, nuorten työntekijöiden ja

siirtotyöntekijöiden asemaan sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen. Mahdolliset siirtotyöntekijät ja nuoret työntekijät on tunnistettu haavoittuvassa asemassa oleviksi ryhmiksi arvoketjussa. Heillä on kohonnut riski joutua kielteisten vaikutusten kohteeksi. Valmetin arvoketjussa mahdolliset siirtotyöntekijät työskentelevät tyypillisesti työmaiden aliurakoitsijoiden palveluksessa projektien rakennus ja asennustöissä.

Yhdistymisvapauden ja työehtosopimusneuvottelujen puuttumiseen, riittämättömään palkkaan ja liian pitkiin työaikoihin liittyvät kielteiset vaikutukset ovat riski kaikissa toimittajaluokissa kohonneen riskin maissa. Arvoketjun työntekijät altistuvat työssään samanlaisille vaaroille kuin Valmetin oma työvoima. Nämä riskit on kuvattu kohdassa S1-4. Asiakkaiden tiloissa työskentelevät Valmetin työmaiden aliurakoitsijat voivat altistua vakavien työtapaturmien ja työperäisten sairauksien riskeille, jotka liittyvät koneiden odottamattomaan käynnistymiseen, korkealla tai suljetuissa tiloissa työskentelyyn ja mekaanisiin nostoihin. Nuoret työntekijät voivat altistua erityisesti vaaralliselle tai haitalliselle työlle tai turvattomille työolosuhteille.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Toimialalla, jolla Valmet toimii, arvoketjun työntekijät asuvat usein työjaksonsa ajan tilapäisissä majoituksissa, kuten työmaa-asuntoloissa tai projektikohtaisissa majoituksissa. Valmet on tunnistanut mahdollisia kielteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät näiden asuinolosuhteiden riittävyyteen (ennen kaikkea asianmukaisiin hygieniaolosuhteisiin ja yleiseen asumistasoon) erityisesti korkean riskin maissa.

Valmet tarkkailee ja päivittää säännöllisesti korkean riskin alueiden määritelmäänsä arvioimalla maariskimatriisia, joka perustuu Zurich Risk Room -työkaluun ja sisältää maa- ja toimialakohtaisia tietoja taloudellisten, yhteiskunnallisten, teknologisten, ympäristöön liittyvien ja geopolitiittisten riskien arviointiin. Luokituksen perusteella monet kustannuskilpailukykyiset maat erityisesti Kaakkois-Aasiassa, Etelä-Amerikassa ja Afrikassa katsotaan korkean riskin maiksi.

Vuoden 2025 kaksoisolennaisuuden arvioinnin päivityksessä on tehty seuraavat muutokset ja tarkennukset olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin verrattuna vuoteen 2024: Kaksi uutta olennaista osaosa-aihetta on tunnistettu – vesi ja sanitaatio sekä riittävät asuinolosuhteet.

G1 Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennainen kestävyysaihe	Vaikutukset riskit, ja mahdollisuudet lyhyesti	Kuvaus vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista	Kategoria	Aikaväli	Sijainti arvoketjussa
Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuurin edistämistoimenpiteet	Valmet kehittää yrityskulttuuriaan varmistaakseen, että liiketoimintaa harjoitetaan eettisesti ja lainmukaisesti, jolloin työntekijät voivat kokea olonsa turvalliseksi työskennellessään Valmetilla, ja sidosryhmät pitävät Valmetia luotettavana liikekumppanina	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Eettisen yrityskulttuurin puuttuminen	Epäonnistuminen hyvän yrityskulttuurin luomisessa voisi johtaa epäeettiseen tai laittomaan liiketoiminnan harjoittamiseen. Tästä voi aiheutua kielteisiä vaikutuksia työntekijöille, kuten epäoikeudenmukaista kohtelua tai syrjintää.	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
Väärinkäytösten ilmoittajien suojelu	Turvallinen ympäristö huolenaiheiden esiintuomiseen	Valmet kehittää yrityskulttuuriaan varmistaakseen, että työntekijät ja sidosryhmät voivat nostaa esiin huolenaiheensa ja heitä suojellaan mahdollisilta negatiivisilta vaikutuksilta sekä mahdolliset väärinkäytökset havaitaan ennen vakavia seurauksia	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Toimet väärinkäytösten ilmoittajia vastaan	Epäonnistuminen väärinkäytösten ilmoittajien suojelussa voisi johtaa negatiivisiin toimiin	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
Korruptio ja lahjonta	Asianmukaiset toimet korruption ja lahjonnan estämiseksi	Onnistuneet toimenpiteet korruption, lahjonnan, rahanpesun sekä terrorismin rahoittamisen estämiseksi edistävät Valmetin mainetta luotettavana kumppanina, joka noudattaa eettisen liiketoiminnan periaatteita	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
	Riittämättömät toimet korruption ja lahjonnan estämiseksi	Riittämättömät toimet korruption, lahjonnan, rahanpesun sekä terrorismin rahoittamisen estämiseksi voisivat johtaa Toimintaohjeen rikkomiseen ja lainvastaiseen toimintaan, josta voisi aiheutua kielteisiä vaikutuksia ihmisille ja yhteiskunnalle	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot
Suhteet toimittajiin	Työllisyyttä edistävä ja kestävä kehityksen mukainen liiketoiminta	Valmetin suorittamat tavaroiden ja palveluiden ostot edistävät arvoketjun työntekijöiden työllistymistä. Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) edistää kestävä kehityksen mukaisia liiketoimintakäytäntöjä toimitusketjussa.	Tosiasiallinen myönteinen vaikutus	Lyhyt ja keskipitkä aikaväli	Arvoketjun ylävirta
	Maksukäytäntöjen noudattamatta jättäminen	Epäonnistuminen Valmetin maksukäytäntöjen noudattamisessa aiheuttaisi kielteisiä vaikutuksia toimittajille	Mahdollinen kielteinen vaikutus	Lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli	Omat toiminnot Arvoketjun ylävirta



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista

IRO-1, E1 IRO-1, E2 IRO-1, E3 IRO-1, E4 IRO-1, E5 IRO-1, G1 IRO-1

Yleistä

Valmet on suorittanut kaksoisolennaisuusarvioinnin tunnistaakseen ja arvioidakseen yhtiön tosiasialliset ja mahdolliset kielteiset ja myönteiset vaikutukset ympäristöön ja ihmisiin sekä kestävytyteen liittyvät taloudelliset riskit ja mahdollisuudet sen omissa toiminnoissa sekä arvoketjussa lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Arvioinnilla määriteltiin tiedonantovaatimukset, jotka sisällytetään Valmetin CSRD-raportointiin. Valmet tarkastelee kaksoisolennaisuuden arvioinnin tuloksia vuosittain ja raportoi tuloksiin pohjautuen.

Valmetin ensimmäinen kaksoisolennaisuusanalyysi aloitettiin vuonna 2023 ja se valmistui vuonna 2024. Arviointiprosessi perustui kattavaan selvitykseen sekä asiantuntijoiden ja ulkoisten ja sisäisten sidosryhmien haastatteluihin. Valmet hyödynsi kaksoisolennaisuusanalyysin laatimisessa useita eri tietolähteitä, kuten sisäisten työpajojen tuloksia, ulkoisilta sidosryhmiltä saatuja haastattelupalautteita, Valmetin aiempia vaikutus-arviointeja ja kestävyysauditointeja, asiantuntijaosaamista sekä tutkimuksia ja artikkeleita ulkoisista lähteistä.

Vuonna 2025 kaksoisolennaisuusanalyysi pohjautui aikaisemman analyysin tarkasteluun ja mahdollisten päivitys- tai muutostarpeiden arviointiin. Arviointia varten järjestettiin neljä sisäistä työpajaa, johon osallistui sidosryhmien edustajia ja asiantuntijoita kestävän kehityksen, työterveyden, -turvallisuuden ja ympäristön, henkilöstöhallinnon, riskienhallinnan, vaatimuksenmukaisuuden ja sisäisen tarkastuksen, globaalien toimitusketjun sekä tutkimuksen ja kehityksen toiminnoista. Työpajojen tarkoituksena oli tunnistaa ja analysoida mahdollisia uusia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, arvioida uudelleen nykyisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien pisteytystä sekä tarkastella vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien

esiintymistä arvoketjun eri osissa. Alkuperäisessä kaksoisolennaisuusanalyysissa hyödynnettyjen tietolähteiden lisäksi Valmet käytti tarkastelun tukena uutta ulkoista tieteseen pohjautuvaa tutkimusaineistoa.

Arviointiprosessin rajaus

Valmet tarkasteli vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia omien toimintojen sekä arvoketjun ylä- ja alavirran kannalta. Kaksoisolennaisuuden arviointia ja kestävyysraportointia varten Valmet on määritellyt arvoketjunsä sisältävän seuraavat vaiheet, joissa se aiheuttaa vaikutuksia tai myötävaikuttaa niihin:

- Arvoketjun ylävirta: toimittajien tekemä komponenttien valmistus, Valmetin tekemä raaka-aineiden hankinta sekä kuljetukset Valmetille.
- Omat toiminnot: tutkimus ja kehitys, suunnittelu, oma tuotanto, projektitoimitukset, palvelut sekä asiakkaiden teknologioiden kunnossapito.
- Arvoketjun alavirta: Valmetin teknologioiden käyttövaihe.

Valmet ei ole sisällyttänyt raportointiin seuraavia toimintoja, joihin Valmetilla ei ole suoraa vaikutusta tai jotka eivät ole Valmetin hallinnassa:

- Arvoketjun ylävirta: sellaisten alihankkijoiden tai näiden käyttämien toimittajien toiminnot ja hankinta, jotka eivät ole liikesuhteessa Valmetiin tai osallisia Valmetin asiakasprojekteissa.
- Arvoketjun alavirta: Valmetin asiakkaiden toiminnot ja raaka-aineiden hankinta sekä tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa.

Kaksoisolennaisuuden arviointi

Valmetin vaikutusarviointinissa otettiin huomioon kestävyys-seikkoihin liittyvät myönteiset ja kielteiset sekä tosiasialliset ja mahdolliset vaikutukset. Valmet priorisoi kielteiset vaikutukset niiden suhteellisen vakavuuden (mittakaava, laajuus ja korjaamattomuus) ja todennäköisyyden perusteella ja myönteiset vaikutukset niiden suhteellisen hyödyn (mittakaava ja laajuus) ja todennäköisyyden perusteella. Mahdollisen kielteisen

ihmisoikeusvaikutuksen ollessa kyseessä, vaikutuksen vakavuus on ensisijainen sen todennäköisyyteen nähden.

Vaikutusten vakavuuden tai hyödyn määrittämisessä käytetty arviointiasteikko pohjautuu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeissa ohjaavissa periaatteissa ja OECD:n toimintaohjeissa monikansallisille yrityksille määritellyyn kestävyyttä koskevaan due diligence -prosessiin sekä EFRAG:in julkaisemiin olennaisuuden arvioinnin ohjeisiin.

Valmet käytti taloudellisen vaikutuksen suuruuden ja todennäköisyyden mittaavaa asteikkoa sellaisten riskien ja mahdollisuuksien arviointi-, tunnistus- ja priorisointiprosessissa, joilla on tai voi olla taloudellisia vaikutuksia. Asteikko on sama kuin Valmetin kokonaisvaltaisessa riskienhallintaprosessissa. Taloudellisten vaikutusten arvioitu mahdollinen suuruus perustui EBITA-lukuun. Taloudellisen vaikutuksen estimoinnit keskittyivät ennemmin vaikutusten mittakaavaan kuin niiden tarkan arvon määrittämiseen. Sellaisten taloudellisten vaikutusten osalta, joista ei voitu saada luotettavia määrällisiä tietoja, arviointi perustui laadullisiin tekijöihin ja vaihteluväleihin EFRAG:in olennaisuuden arvioinnin ohjeessa kuvatulla tavalla. Vaikutusten ja riippuvuuksien yhteydet riskeihin ja mahdollisuuksiin arvioitiin tarkastelemalla kunkin kestävyysvaikutuksen taloudellista olennaisuutta.

Havaintojen koostaminen

Tiedonantovaatimusten ja niihin liittyvien tietopisteiden olennaisuus määritettiin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella. Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä vuoden 2025 kaksoisolennaisuuden arvioinnin muutokset verrattuna vuoteen 2024 on esitetty kohdassa ESRS 2 SBM-3.

Valmetin hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt kaksoisolennaisuuden arviointiprosessin tulokset ja Valmetin CSRD-raportointirajaukset. Arviointiin liittyvät sisäisen valvonnan menettelyt sisältävät myös jäsennellyn menetelmän, selkeät olennaisuuskriteerit sekä vaikutus- että taloudellisesta näkökulmasta, ja dokumentoidun prosessin ja tulokset.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Kaksoisolennaisuuden arviointiprosessi on linjassa Valmetin kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin kanssa, ja arvioinnin tulokset huomioidaan osana Valmetin kokonaisvaltaista riskienhallintaprosessia. Valmetin kestävän kehityksen johtaminen keskittyy tunnistettuihin kestävyysvaikutuksiin, -riskeihin ja -mahdollisuuksiin.

Ilmastomuutokseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Valmetilla on kokonaisvaltainen riskienhallintaprosessi (Enterprise Risk Management, ERM), jonka puitteissa ilmastoon liittyvät asiat tunnistetaan ja arvioidaan. Vuosittaisen ERM-prosessin tarkoituksena on tunnistaa ja arvioida merkittävimmät riskit, jotka vaikuttavat Valmetin liiketoiminta-alueisiin ja toimintoihin sekä Valmet-konserniin kokonaisuutena, ja määrittää asianmukaiset riskienhallintatoimenpiteet. Prosessi kattaa strategiset, taloudelliset, operatiiviset, sääntelyyn ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvät sekä kestävyysriskit, mukaan lukien ilmastoon liittyvät fyysiset ja siirtymäriskit lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

Valmetin liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johto on vastuussa riskien hallinnasta osana päivittäistä toimintaansa. Valmetin riskienhallintatoiminto koordinoi vuosittaisen kokonaisvaltaisen riskienhallintaprosessin, johon sisältyy ilmastomuutokseen ja ympäristöön liittyvien riskien arviointi.

Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Valmetin altistumista ilmastomuutokseen liittyville riskeille ja mahdollisuuksille on analysoitu seuraavissa riskiluokissa: fyysiset riskit (akuutit ja krooniset), sääntelyyn liittyvät riskit, teknologiset riskit, markkinariskit, maineriskit ja yhteiskunnalliset riskit. Altistuminen viittaa organisaation haavoittuvuuteen kielteisille vaikutuksille tai kykyyn realisoida positiivisia vaikutuksia siirtymästä vähähiiliseen talouteen sekä ilmastomuutoksesta.

Valmet on analysoinut ilmastomuutoksen mahdolliset vaikutukset toimintoihinsa ja liiketoimintaympäristöönsä koko arvoketjussaan, mukaan lukien toimitusketju, Valmetin omat

toiminnot ja Valmetin teknologioiden käyttövaihe asiakkaiden toiminnoissa. Ilmastomuutoksen mahdolliset pitkän aikavälin vaikutukset on analysoitu kahden eri skenaarion mukaan. Ensimmäisessä ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 °C:seen ja toisessa se on saavuttanut 4 °C:tta. Skenaariot ovat yhdenmukaiset TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) -raportoinnin kanssa. Skenaarioanalyysin avulla Valmet on voinut tunnistaa ja määritellä ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä arvioida liiketoimintansa eri ilmastoskenaarioissa. Valmet analysoi kasvihuonekaasupäästöjen inventaarionsa koko arvoketjussa osana vuosittaista raportointiprosessiaan kohdassa E1-6 raportoidulla tavalla.

Skenaariot on asetettu vuodelle 2030, koska se on riittävän kaukana tulevaisuudessa, jotta mahdolliset liiketoiminta-vaikutukset voidaan analysoida tilanteessa, jossa ilmastoon liittyvät riskit ovat hyvin todennäköisesti realisoituneet, ja jotta voidaan analysoida tulokset yhtiön strategian ja riskienhallinnan näkökulmasta. Nämä kaksi skenaariota on valittu, koska ne edustavat erilaisia ilmaston tiloja tulevaisuudessa. Fyysiset riskit on analysoitu vuoteen 2050 saakka.

Analyysissä lyhyeksi aikaväliksi on määritelty yksi vuosi, keskipitkäksi aikaväliksi kahdesta viiteen vuotta ja pitkäksi aikaväliksi yli viisi vuotta. Analyysissä otetaan huomioon fyysisten riskien tai siirtymätaapahtumien todennäköisyys, laajuus ja kesto.

Fyysiset riskit

Fyysiset riskit ja ilmastoon liittyville vaaroille altistuminen on tunnistettu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä 1,5 °C:n että 4 °C:n ilmastoskenaariossa vuosiin 2030 ja 2050 saakka.

Akuutit fyysiset riskit

Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä akuutteja fyysisiä riskejä voivat olla sään ääri-ilmiöiden, kuten tulvien ja myrskyjen, lisääntynyt esiintyvyys ja vakavuus. Nämä ilmiöt voivat vaikuttaa Valmetin omiin tuotantopaikkoihin Intiassa, Kiinassa,

Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa aiheuttaen tuotanto-seisokkeja.

Krooniset fyysiset riskit

Kroonisii fyysisiä riskejä ovat ilmastomallien pitkän aikavälin muutokset, jotka saavat merenpinnan nousemaan ja muodostavat riskin esimerkiksi Valmetin toiminnoille Kiinassa ja Indonesiassa. Ympäristön krooniset muutokset voivat vaikuttaa myös raaka-aineiden saantiin toimitusketjussa. Metsien tuoton epävakaas ja alueelliset erot todennäköisesti lisääntyvät ja vaikuttavat Valmetin asiakkaiden toimitusketjuihin sellu- ja paperiteollisuudessa, mistä seuraa Valmetille sekä riskejä että mahdollisuuksia. Lisääntyvä kuivuus kasvattaa metsäpalojen riskiä ja entistä lämpimämmät talvet todennäköisesti lisäävät tuholaisien ja tautien vaikutusta metsätalouden tuottoon.

Siirtymäriskit ja -mahdollisuudet

Siirtymäriskit ja -mahdollisuudet on tunnistettu lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä 1,5 °C:n ilmastoskenaariossa vuoteen 2030 saakka.

Mahdollisuudet

Valmetin panos sellu-, paperi- ja energia-alojen siirtymässä kohti nettonollaa ja kiertotaloutta tarjoaa liiketoimintamahdollisuuksia. Siirtymä vähähiiliseen kiertotalouteen lisää kysyntää energiatehokkaille teknologioille ja uusiutuvan energian ratkaisuille.

Uuden sääntelyn, joka liittyy energiasiirtymään, hiilidioksidin talteenottoon ja ilmastomuutoksen hillintään, odotetaan entisestään kasvattavan Valmetin ratkaisujen kysyntää. Asiakkaiden kysyntä ja markkinamahdollisuudet kasvavat myös ilmapäästöjen hallintajärjestelmien, jätevedenkäsittelyn ja suljetun kierron vesiratkaisujen osalta.

Merkittävää liiketoimintapotentiaalia on myös teknologioissa ja ratkaisuiissa, jotka parantavat resurssitehokkuutta ja mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden käytön. Lisäksi Valmetin palvelut, jotka tukevat asennettujen

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

teknologioiden elinkaaren pidentämistä, tarjoavat
lisäliiketoimintamahdollisuuksia.

Valmetin ilmastosuorituskyky ja nettonollaan tähtäävien sekä
kiertotalouden mukaisten ratkaisujen myynti voivat myös
parantaa vihreän rahoituksen saatavuutta, mikä voi alentaa
pääomakustannuksia parempien rahoitusehtojen kautta.

Siirtymäriskit

Jos Valmetin sopeutuminen sääntelyyn ja markkinoiden
muutoksiin on heikkoa, on olemassa riski, että kilpailukykyä ja
sen myötä asiakkaita, tuloja ja voittoja menetetään. Päästökauppa
saattaa nostaa Valmetin keskeisten raaka-aineiden, kuten
teräksen, hintaa. Biopohjaisten tuotteiden suuri kysyntä sekä
kilpailu biopohjaisista ja puupohjaisista raaka-aineista saattavat
kasvattaa asiakkaiden kustannuksia. Kasvava riski siitä, että
biomassan käyttö raaka-aineena nähdään entistä kielteisemmin,
voi myös lisätä Valmetin maineriskejä teknologiatoimittajana.

Ilmastoon liittyvän skenaarioanalyysin yksityiskohdat

Fyysiset riskit ja ilmastoon liittyville vaaroille altistuminen on
tunnistettu käyttämällä Intergovernmental Panel on Climate
Changen (IPCC) ilmastoskenaarioita RCP2.6 (1,5 °C) ja RCP8.5
(4 °C). Siirtymäskenaariot arvioitiin koko arvoketjussa
International Energy Agencyn (IEA) (Sustainable Development
Scenario ja World Energy Outlook 2020) ja International
Renewable Energy Agencyn (IRENA) (Global Renewables
Outlook: Energy Transformation 2050) skenaarioiden mukaan.
Ilmastonmuutoksen ja sosioekonomisten tekijöiden, kuten
maailman väestönkasvun, taloudellisen kehityksen ja
teknologisen edistymisen välisen takaisinkytkennän analysointiin
käytettiin IIASA:n Shared Socioeconomic Pathway (SSP) -malleja
yhdessä RCP -skenaarioiden kanssa.

Ensimmäinen skenaario: Ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 °C:seen

Valmet on sitoutunut Pariisin ilmastopimuksen 1,5 °C:n
tavoitteeseen. Tässä 1,5 °C:n skenaariossa, jossa ilmaston
lämpeneminen rajoittuu 1,5 °C:seen, Pariisin ilmastopimuksen

tavoitteet on saavutettu ja ilmastonmuutoksen torjunta on
ollut tehokasta.

Tässä skenaariossa oletetaan, että sääntely on kunnian-
himoisempaa ja maailmanlaajuisesti yhdenmukaista ja se tähtää
vähähiiliseen talouteen. Vastuullisten ja ilmastokestävien
ratkaisujen kysyntä luo Valmetille mahdollisuuksia. Mahdolliset
riskit syntyvät biopohjaisten tuotteiden suuresta kysynnästä,
mikä lisää kilpailua puupohjaisista raaka-aineista. Metsistä
peräisin olevien raaka-aineiden saatavuus sellu-, paperi- ja
energiateollisuuden asiakkaille saattaa kohdata rajoituksia myös
hiilinielujen tarpeen ja biodiversiteetin suojelun vuoksi.

Toinen skenaario: Ilmaston lämpeneminen on saavuttanut 4 °C

Toinen skenaario edustaa tilannetta, jossa ilmaston
lämpeneminen on saavuttanut 4 °C, mikä tarkoittaa, että
päästöjen lisääntyminen on jatkunut nykyistä vauhtia. Tässä
skenaariossa siirtyminen vähähiiliseen talouteen on
epäjärjestelmällistä, koska ilmastopolitiikat ovat sirpaleisia,
päästömarkkinoita ei ole integroitu ja hiilivuoto lisääntyy eri
maiden päästöjä koskevien säännösten suurten erojen vuoksi.
Energia- ja vesitehokkaiden teknologioiden kysyntä kasvaa
joissakin talouksissa, kun taas toisilla markkinoilla kysyntä ei
todennäköisesti muutu.

4 °C:teen skenaariossa Valmetin vähähiilisten ja vesitehokkaiden
ratkaisujen valikoima tarjoaa rajallisen kilpailuedun. Riskinä on
myös, että asiakkaat eivät ole halukkaita maksamaan tällaisista
ratkaisuista ja että asiakkaiden odotukset eroavat eri alueilla
toisistaan entistä enemmän.

Skenaarioanalyysin tulokset

Skenaarioanalyysin tuloksilla pyritään tukemaan Valmetin
strategiaa sekä arvioimaan Valmetin strategian resilienssiä
ilmastonmuutokseen. Analysoidut vaikutustekijät saavat
liikkeelle kehityskulkuja, jotka vaikuttavat myös toiminta-
ympäristöön lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Kysyntä
teknologioille, jotka tekevät fossiilivapaan sellun-, paperin- ja
energiantuotannon mahdolliseksi biomassan ja fossiilittoman

sähkön kaltaisilla vaihtoehtoisilla energialähteillä, kasvaa
todennäköisesti nopeasti. Valmetille avautuu myös markkina- ja
maineeseen liittyviä mahdollisuuksia, jos sellu-, paperi- ja
bioenergiateollisuus saavuttavat hiilineutraaliuden Valmetin
teknologioiden avulla.

1,5 °C:n ja 4 °C:n ilmastoskenaarioiden välisten erojen odotetaan
tulevan selvemmiksi vuosien 2030 ja 2050 välillä, kun kielteiset
ilmastotapahtumat yleistyvät ja muuttuvat vakavammiksi
erityisesti 4 °C:n skenaariossa. 1,5 °C:n skenaariossa lisääntyvä
ilmastoon liittyvä sääntely ja päästökauppamekanismit ovat
suuremmassa roolissa globaalisti, ja niihin liittyvä siirtymäriski
kasvattaa merkitystään. 4 °C:n skenaariossa fyysiset vaikutukset,
kuten tulvat, vaihteleva metsien tuotto, myrskyt ja kuivuus, ovat
hallitsevia.

Pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osana kaksoisolennaisuuden arviointia Valmet arvioi
liiketoimintaansa tunnistaakseen toteutuneet ja mahdolliset
pilaantumiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä
kartoitti, missä arvoketjun vaiheissa niitä voi esiintyä. Seulonnan
lähteinä käytettiin Valmetin toimittajien kestävyysauditointi-
raportteja sekä WWF:n Biodiversity Risk Filter -työkalun avulla
tehdyllä analyysillä saatuja tietoja. Valmet on seulonut kaikki
toimipaikkansa WWF:n Biodiversity Risk Filter -työkalulla.
Arviointimittaristoon sisältyy pilaantuminen. Valmet ei ole
konsultoinut vaikutusten kohteena olevia paikallisyhteisöjä
arvioidessaan pilaantumiseen liittyviä vaikutuksiaan.

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osana kaksoisolennaisuuden arviointia tunnistettiin tosiasialliset
ja mahdolliset veteen liittyvät vaikutukset, riskit ja
mahdollisuudet sekä selvitettiin ne arvoketjun vaiheet, joissa
vaikutuksia voi esiintyä. Valmet käytti arvioinnissa WWF:n
Water Risk Filter -työkalulla toimipaikoilleen vuonna 2024
tekemiään vesiriskianalyysin tuloksia. Valmet arvioi
Water Risk Filter -työkalulla kolmentyyppisiä veteen liittyviä
liiketoimintariskejä: fyysisiä riskejä, sääntelyyn liittyviä riskejä ja

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

maineriskejä. Valmet ei ole konsultoinut vaikutusten kohteena olevia paikallisyhteisöjä arvioidessaan veteen liittyviä vaikutuksiaan.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osana kaksoisolennaisuuden arviointia tunnistettiin olennaisimmat biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät vaikutukset, riippuvuudet, siirtymä- ja fyysiset riskit ja mahdollisuudet. Tarkastelussa käytettiin ENCORE:n (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure), SBTN:n (Science Based Targets Network) ja IBAT:n (Integrated Biodiversity Assessment Tool) työkaluja. Valmet ei ole konsultoinut vaikutusten kohteena olevia paikallisyhteisöjä arvioidessaan biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä vaikutuksiaan. Valmetin omiin toimipaikkoihin liittyvät tiedot on raportoitu kohdassa ESRS 2 SBM-3.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osana kaksoisolennaisuuden arviointia tunnistettiin olennaisimmat resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tärkeimpien tuoteryhmien ja materiaalivirtojen määrittelemiseksi arvioitiin materiaalien osuutta hankintamenoista. Hankintamenojen lisäksi Valmet analysoi oman tuotevalikoimansa sekä materiaalit, joista tuotteet koostuvat. Tätä varten Valmet käytti tuotteiden osaluetteloista tai elinkaariarvioinneista saatuja tietoja. Resurssien ulosvirtausten olennaisuuden arviointi keskittyi Valmetin tuote- ja palvelu-valikoimaan. Valmet ei ole konsultoinut vaikutusten kohteena olevia paikallisyhteisöjä arvioidessaan resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä vaikutuksiaan.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Vuonna 2025 liiketoiminnan harjoittamista koskeviin seikkoihin liittyvän kaksoisolennaisuusarvioinnin osat käytiin läpi kartoitustyöpajassa yhdessä kestävän kehityksen toiminnon ja

eettisestä toiminnasta ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan toiminnon kanssa. Arvioinnin lopputuloksena todettiin, että kaksoisolennaisuusarviointiin ei tehdä muutoksia.

Alkuperäisessä kaksoisolennaisuusarvioinnissa Valmetin omat toiminnot on jaettu viiteen toimintasegmenttiin: myynti, hankinta, suunnittelu, tuotanto ja projektit. Lisäksi arvoketjun ylä- ja alavirtoja on arvioitu kokonaisuuksina ilman tarkempaa vaiheistusta. Jokaisen mahdollisen osa-aiheen kohdalla on arvioitu, millä toiminnoilla on mahdollisia vaikutuksia ja missä kohtaa arvoketjua mahdollinen vaikutus esiintyy.

Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

IRO-2

Tiedonantovaatimusten ja niihin liittyvien tietopisteiden olennaisuus määritettiin olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien perusteella. Tiedot siitä, miten Valmet on määrittänyt vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia koskevat olennaiset ilmoitettavat tiedot, mukaan lukien alarajojen käyttö, on annettu kohdassa ESRS 2 IRO-1.

ESRS-standardien mukaan monialaiset standardit ESRS 1 ja ESRS 2 ovat pakollisia kaikille yhtiöille olennaisuuden arvioinnin tuloksista riippumatta. Aihekohtaiset standardit E1–E5, S1–S4 ja G1 tulee raportoida kaksoisolennaisuuden arvioinnin tulosten perusteella. Valmetin arvioinnin tulosten perusteella kaikki ympäristöstandardit E1–E5, yhteiskuntastandardit S1–S2 ja hallintotapastandardi G1 sisältävät Valmetille olennaisia tiedonantovaatimuksia.

Kaikki tämän kestävyysraportin laatimisessa noudatetut ESRS-tiedonantovaatimukset on lueteltu seuraavassa taulukossa. Lisäksi muusta EU-lainsäädännöstä johtuvat tietopisteet on esitetty tämän kestävyysraportin lopussa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tämän kestävyysraportin laatimisessa noudatetut ESRS-tiedonantovaatimukset

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen kuvaus	Sivunumero
ESRS 2			
Laatimisperusteet			
	BP-1	Kestävyysselvityksen yleiset laatimisperusteet	18
	BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	18
Hallinto			
	GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	19
	GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	19
	GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	21
	GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	22
	GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	24
Strategia			
	SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	24
	SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	26
	SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	28
Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta			
	IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	35
	IRO-2	Yrityksen kestävysselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	38
Aihekohtaiset standardit			
E1	Ilmastonmuutos		47
	E1.GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	47
	E1.SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	47
	E1.IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47
	E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	47
	E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	47
	E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	49
	E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	51
	E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	54
	E1-6	Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	55

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen kuvaus	Sivunumero
E2	Pilaantuminen		58
	E2.IRO-1	Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	58
	E2-1	Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	58
	E2-2	Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	59
	E2-3	Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	60
E3	Vesivarat ja merten luonnonvarat		61
	E3.IRO-1	Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	61
	E3-1	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimintaperiaatteet	61
	E3-2	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit	62
	E3-3	Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet	63
E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit		65
	E4.SBM-3	Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	65
	E4.IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	65
	E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	65
	E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	65
	E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	66
	E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	67
E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous		68
	E5.IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	68
	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	68
	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	69
	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	71
	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	72
	E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	72



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Hallinto

Strategia

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen kuvaus	Sivunumero
S1	Oma työvoima		74
	S1.SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	74
	S1.SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	74
	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	74
	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	76
	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	77
	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	78
	S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	81
	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	83
	S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	84
	S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	85
	S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	85
	S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	86
	S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	86

ESRS-standardi	Tiedonantovaatimus	Tiedonantovaatimuksen kuvaus	Sivunumero
S2	Arvoketjun työntekijät		87
	S2.SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	87
	S2.SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	87
	S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	87
	S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	88
	S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	89
	S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	90
	S2-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	93
G1	Liiketoiminnan harjoittaminen		95
	G1.GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	95
	G1.IRO-1	Kuvaus olennaisten liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	95
	G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	95
	G1-2	Suhteet toimittajiin	99
	G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	99
	G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	100
	G1-6	Maksukäytännöt	100

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Luettelo, joka sisältää muusta EU-lainsäädännöstä johtuvat tietopisteet on esitetty tämän kestävyysraportin lopussa.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ympäristötiedot

EU:n kestävän rahoituksen taksonomia

Euroopan unionin asetus 2020/852 kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä (taksonomia) edellyttää Euroopan unionin (EU) yritysten kestävyysraportointidirektiivin 2022/2464 (CSRD) alaisia suuria yhtiöitä julkistamaan, missä määrin niiden taloudellisella toiminnalla on merkittävä positiivinen ympäristövaikutus. EU:n taksonomian tarkoituksena on kannustaa rahoitusmarkkinoita sijoittamaan ja rahoittamaan kestävämmällä tavalla. Se asettaa kriteerit toiminnoille, jotka EU luokittelee ympäristön kannalta kestäviksi. Taksonomiassa kuvattuja toimintoja kutsutaan taksonomiakelpoisiksi toiminnoiksi. Taksonomiakelpoisia toimintoja, jotka myös täyttävät asetetut kriteerit, kutsutaan taksonomian mukaisiksi toiminnoiksi. Nämä kriteerit ovat: (1) myötävaikuttaa merkittävästi johonkin kuudesta ympäristötavoitteesta, (2) ei aiheuta merkittävää haittaa muille viidelle ympäristötavoitteelle ja (3) täyttää vähimmäistason suojatoimet. Taloudellinen toiminta on taksonomian mukaista vain, kun kaikki kolme vaatimusta täyttyvät yhdessä.

Tällä hetkellä voimassa olevat kriteerit antavat yrityksille mahdollisuuden osoittaa edistävänsä seuraavia ympäristötavoitteita: *ilmastonmuutoksen hillintä; ilmastonmuutokseen sopeutuminen; vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele; siirtyminen kiertotalouteen; ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.*

Taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden arviointi

Valmet toimittaa elinkaariratkaisuja, teknologioita ja palveluita biomateriaali- ja energia-aloille ja edistää kiertotalouden mukaista siirtymää. Valmetin resurssitehokkuutta edistävät prosessitehokkuusratkaisut palvelevat myös laajaa joukkoa muita globaaleja prosessiteollisuuden aloja automaatio- ja virtauksen-säätöratkaisullaan. Taksonomiakelpoisuuden arvioimiseksi Valmet on verrannut tuote- ja palveluvalikoimaansa taksonomiaan sisältyviin aktiviteetteihin sekä ilmastoa ja

ympäristöä koskevissa delegoiduissa asetuksissa ja niiden liitteissä lueteltuihin taksonomiakelpoisiin taloudellisiin toimintoihin.

Valmet on myös ottanut huomioon ilmastoa koskevaan delegoituun asetukseen tehdyt muutokset.

Valmet raportoi taksonomiakelpoisuuden ja taksonomian mukaisuuden *Ilmastonmuutoksen hillintä- ja Siirtyminen kiertotalouteen* -tavoitteiden osalta taksonomia-asetuksen mukaisesti.

Vuonna 2025 Valmetin kestävän taloudellisen toiminnan tunnistamiseen ja raportointiin kuuluivat seuraavat vaiheet:

1. Taksonomiakelpoisuuden arviointi: Taloudellisten toimintojen yhdistäminen taksonomian sisältämiin toimintokuvauksiin ja NACE -koodeihin.
2. Merkittävän myötävaikutuksen arviointi: toimintojen arviointi teknisten kriteerien perusteella.
3. Merkittävän haitan aiheuttamisen arviointi: Arviointi Valmetin menettelytavoista, joilla varmistetaan, että sen toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa oleellisille ympäristötavoitteille.
4. Vähimmäistason suojatoimien arviointi: Arviointi Valmetin yhtiötason suojatoimista, jolla varmistetaan, että toiminta-ohjeet, yhtiön politiikat ja johtamisjärjestelmä ovat yhdenmukaiset OECD:n monikansallisille yrityksille antamien toimintaohjeiden (OECD), YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden (UNGPs) sekä Kansainvälisen työjärjestön (International Labour Organization, ILO) työelämän perusperiaatteita ja perusoikeuksia koskevan julistuksen kanssa. Vähimmäistason suojatoimien arviointi kattaa seuraavat sosiaaliset ja hallintoa koskevat aiheet: ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet; verotus; korruptio ja lahjonta; sekä oikeudenmukainen kilpailu.

Vuoden 2025 arvioinnin tuloksena tunnistettiin seuraavat taksonomiassa luetellut taloudelliset aktiviteetit, joissa Valmetilla on taksonomiakelpoista toimintaa:

- Ilmaston muutoksen hillintä (CCM) 3.1 Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus

- Ilmaston muutoksen hillintä (CCM) 3.2 Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus
- Ilmaston muutoksen hillintä (CCM) 3.6 Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus
- Kiertotalous (CE) 4.1 Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen
- Kiertotalous (CE) 5.1 Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus.

Kiertotalous (CE)

Taksonomian mukaan kiertotalous on järjestelmä, jossa tuotteiden, materiaalien ja muiden talouteen kuuluvien resurssien arvoa ylläpidetään mahdollisimman pitkään. Valmet raportoi seuraavat EU-taksonomian kiertotalouteen liittyvät taloudelliset aktiviteetit: 5.1. ”Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus” ja 4.1. ”Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen”.

5.1. Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus

Valmet toimittaa palveluja sellu- ja paperiteollisuudelle ja raportoi koneiden ja laitteiden elinkaaren pidentämiseen tähtäävät palvelunsa ja ratkaisunsa kohdassa CE 5.1. Valmetin tarjoamat ratkaisut sisältävät uudelleenrakennusta, päivityksiä, muunnoksia ja huoltopalveluja erilaisille pakkaus-, paperi- ja pehmopaperikoneille ja teollisuusprosesseille. Siihen voi kuulua vanhojen tai vanhentuneiden osien korvaaminen, uusien teknologioiden asentaminen, prosessiparametrien optimointi sekä tuotannon laadun ja tehokkuuden parantaminen. Muoviin liittyville asiakastoimialoille tarjottavat virtauksensäätö-korjauspalvelut sisältyvät myös tähän toimintaan.

Prosessikomponentteja, kuten paperikoneen kudoksia, pidetään kulutustarvikkeina, eikä niitä sisällytetä.

4.1. Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen

Määrittäessään taloudellista toimintaansa kohdassa CE 4.1. ”Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen”, Valmet raportoi automaatiojärjestelmät, kuten kunnonvalvontaratkaisut, jotka ovat suunniteltu etä- tai paikan päällä tapahtuvaan valvontaan, sekä ennakoivan kunnossapidon järjestelmät sellu-, paperi- ja energia-alalle.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäättös

Emoyhtiön tilinpäättös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ilmastonmuutoksen hillintä (CCM)

EU-taksonomian mukaan ilmastonmuutoksen hillintään kuuluvat taloudelliset toiminnot, jotka vähentävät kasvihuone-kaasupäästöjä, estävät niitä syntymästä tai parantavat hiilinielua. Taloudellisen toiminnan, joka on taksonomiakelpoinen ilmastonmuutoksen hillitsemisen ympäristötavoitteen mukaisesti, tulisi merkittävästi edistää kasvihuonekaasupäästöjen vakauttamista välttämällä tai vähentämällä niitä tai edistämällä kasvihuonekaasujen poistamista. Valmet raportoi seuraavat EU-taksonomian ilmastomuutoksen hillintään liittyvät taloudelliset aktiviteetit: 3.1. ”Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus”, 3.2 ”Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus” ja 3.6 ”Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus”.

3.1. Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus

Valmetin ratkaisut kohdassa CCM 3.1. sisältävät energiaratkaisut, jotka mahdollistavat biomassan tai biomassasta peräisin olevien raaka-aineiden käytön, sekä teknologiat, jotka mahdollistavat biomassan käytön laitoksissa, joissa saavutetaan merkittäviä kasvihuonekaasupäästöjen säästöjä. Nämä ratkaisut sisältävät CFB-kattilat (kiertoleijukattilat) ja BFB-kattilat (kerrosleijukattilat), jotka käyttävät biomassaa, puun kuorta, puuhaketta ja kierrätettyä puuta. Lisäksi BioTrac-hankkeet toisen sukupolven bioetanolia varten sisältyvät. BioTrac on biomassan esikäsittely-teknologia, jolla tuotetaan polttoaineita, kemikaaleja, pellettejä ja muita arvokkaita lopputuotteita.

Lisäksi Valmetin uusiutuvan energian teknologiat (3.1) sisältävät virtauksensäätöratkaisuja ja automaatoratkaisuja, kuten palamisen optimointi, verkon optimointi, päästöraportointi ja energianhallintajärjestelmät, sekä hajautetut ohjausjärjestelmät (DCS) uusiutuvan energian tuotantoon.

3.2. Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen
laitteiden valmistus

Valmetin ratkaisut kohdassa CCM 3.2:n sisältävät automaatio-ratkaisuja, kuten hajautetut ohjausjärjestelmät (DCS), edistyneet prosessinohjaus- ja energianhallintajärjestelmät ja tietojen-käsittelyjärjestelmät asiakkaille, jotka valmistavat vihreää vetyä.

3.6. Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus

Valmetin ratkaisut kohdassa CCM 3.6:n sisältävät selluteknologioita, kuten LignoBoost, BioTrac ja meesauunien muunnokset. LignoBoost on Valmetin patentoitu teknologia ligniinin tuottamiseksi sellutehtaan mustalipeästä. BioTrac on biomassan esikäsittelyteknologia, jolla tuotetaan biomassasta polttoaineita, kemikaaleja, pellettejä ja muita arvokkaita lopputuotteita. Meesauunien muunnoksissa polttoaine vaihdetaan fossiilisista polttoaineista bioenergiaan, kuten puujauheeseen.

Valmetin vihreän rahoituksen viitekehys
(Green Finance Framework)

Valmet on perustanut vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework) vihreiden lainainstrumenttien liikkeeseen-laskuun. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehysten mukaisten hankkeiden ja menojen rahoittamista tai jälleenrahoittamista. Viitekehysten mukaiset hankkeet edistävät kahta keskeistä ympäristötavoitetta, jotka ovat kiertotalouteen siirtymisen mahdollistaminen ja ilmaston-muutoksen hillitseminen.

Vuoden 2025 lopussa Valmetilla oli kaksi liikkeessä olevaa vihreän rahoituksen instrumenttia yhteensä 250 miljoonan euron arvosta, ja ne on laskettu liikkeeseen vihreän rahoituksen viitekehysten mukaisesti. Näiden instrumenttien taksonomian-mukaisuus on 100%.

Avainluvut

Valmet on tehnyt joitakin arvioita laskiessaan avainluvut, liikevaihdon, pääomamenot¹ ja toimintamenot taksonomia-asetuksesta tekemän tulkintansa mukaisesti. Kaksinkertainen laskenta on vältetty luokittelemalla ulkoiset tulovirrat taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi vain kerran. Taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon osuuksia on käytetty perusteena taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten pääomamenojen ja toimintamenojen laskennassa. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja aineettomia ja aineellisia hyödykkeitä sekä käyttöoikeus-omaisuuseriä ei ole otettu huomioon laskettaessa taksonomia-

kelpoisia ja taksonomian mukaisia pääomamenoja liikevaihdon osuutta käyttäen.

Taksonomiaan liittyvä liikevaihto² on laskettu taksonomia-asetukseen sisältyvän liikevaihdon määritelmän mukaisesti sekä yhdenmukaisesti myyntituottojen tuloutusstandardin IFRS 15:n kanssa, ja se sisältyy Valmetin konsernitilinpääöksessä esitettyyn yhtiön kokonaisliikevaihtoon. Se sisältää taksonomiakelpoisten ja/tai -mukaisten toimintojen ulkoisen myynnin. Taksonomia-kelpoisten ja taksonomian mukaisten toimintojen liikevaihto on laskettu erikseen jokaisessa liiketoiminta-alueessa.

Taksonomiaan liittyvät pääomamenot³ on esitetty ja mitattu yhdenmukaisesti konsernin tilinpääöksessä esitettyjen investointien kanssa. Niihin sisältyvät aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin tehdyt lisäykset sekä käyttöoikeusomaisuuseriin tehdyt investoinnit. Pääomamenot yhteensä sisältää myös liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineelliset ja aineettomat hyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuserät. Lisäyksiä liikearvoon ei ole laskettu mukaan pääomamenoihin.

Taksonomia-asetuksen toimintamenojen määritelmä sisältää menot, jotka liittyvät suoraan omaisuuserien kunnossapitoon ja huoltoon, kuten laitosten parannuksiin, sekä tutkimus- ja kehitysprojekteihin, jotka tukevat siirtymää kohti vähähiilistä taloutta. Valmet noudattaa varovaista tulkintaa taksonomian toimintamenojen määritelmästä. Raaka-aineita sekä taksonomia-kelpoisten omaisuuserien korjauksia, kunnossapitoa ja huoltoja tekevien työntekijöiden palkkoja ei ole sisällytetty tarkasteluun.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty Valmetin taksonomia-kelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvät avainluvut vuodelta 2025. Täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen mukaisesti lomake 1 esittää tiedot ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvistä aktiviteeteista.

1 Valmet käyttää konsernitilinpääöksessään termiä investoinnit, kun taas EU- taksonomia viittaa termiin pääomamenot.
2 Konsernitilinpääöksen liitetieto 3. Myyntituottojen kirjaaminen.
3 Konsernitilinpääöksen liitetiedot 4. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä 5. Vuokrasopimukset.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatie-dot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Liikevaihto				2025		Merkittävän edistämisen kriteerit					"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)														
				Koodi	Liikevaihto (milj. euroa)	Osuus liikevaihdosta, 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi						Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus		
Taloudelliset toiminnot																									
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																									
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																									
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM 3.1	267	5,1 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	2,8 %	M							
Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus	CCM 3.2	0	— %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	— %	M							
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	31	0,6 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,1 %	M							
Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	9	0,2 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,2 %	M							
Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	1 401	27,0 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K	K	K	K	19,9 %	M							
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		1 709	32,9 %	5,7 %	— %	— %	— %	27,1 %	— %	K	K	K	K	K	K	K	23,0 %								
Josta mahdollistavat toiminnot		1 709	32,9 %	5,7 %	— %	— %	— %	27,1 %	— %	K	K	K	K	K	K	K	23,0 %				M				
Josta siirtymätoiminnot		0	— %	— %													— %		T						
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																									
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM 3.1	76	1,5 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								4,4 %								
Veden tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus	CCM 3.2	0	— %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL																— %
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	0	— %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL																0,1 %
Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	0	— %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL																0,0 %
Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	0	— %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL																0,0 %
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		76	1,5 %	1,5 %	— %	— %	— %	— %	— %																
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1 + A.2)		1 785	34,3 %	7,2 %	— %	— %	— %	27,1 %	— %								27,4 %								
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																									
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		3 412	65,7 %																						
YHTEENSÄ		5 197	100,0 %																						



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Pääomamenot¹

2025			Merkittävän edistämisen kriteerit							"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
Koodi	Pääomamenot yhteensä (mlj. euroa)	Osuus pääomamenoista, 2025	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus pääomamenoista, 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta	
Taloudelliset toiminnot																			
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM 3.1	3	1,5 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1,0 %	M	
Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus	CCM 3.2	0	— %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	— %	M	
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	0	0,1 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	— %	M	
Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	0	0,1 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,1 %	M	
Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	54	28,9 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K	K	K	K	12,9 %	M	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		57	30,7 %	1,7 %	— %	— %	— %	29,2 %	— %	K	K	K	K	K	K	K	14,0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		57	30,7 %	1,7 %	— %	— %	— %	29,2 %	— %	K	K	K	K	K	K	K	14,0 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		0	— %	— %													— %		T
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM 3.1	1	0,3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								1,8 %		
Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus	CCM 3.2	0	— %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								— %		
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	0	— %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								— %		
Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	0	— %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0,0 %		
Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	0	— %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL								0,0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		1	0,3 %	0,3 %	— %	— %	— %	— %	— %								1,9 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)		58	31,0 %	2,0 %	— %	— %	— %	29,2 %	— %								15,8 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		126	68,7 %																
YHTEENSÄ		184	100,0 %																

1 Valmet käyttää konsernitilinpäätöksessään termiä investoinnit, kun taas EU taksonomia viittaa termiin pääomamenot.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Toimintamenot	2025			Merkittävän edistämisen kriteerit					"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)										
	Koodi	Toimintamenot (mlj. euroa)	Osuus toimintamenoista, 2025	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Vesi	Ympäristön pilaantuminen	Kiertotalous	Biologinen monimuotoisuus	Vähimmäistason suojatoimet	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus toimintamenoista, 2024	Luokka mahdollistava toiminta	Luokka siirtymätoiminta
Taloudelliset toiminnot																			

A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM 3.1	5	2,5 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	2,4 %	M	
Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus	CCM 3.2	0	— %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	— %	M	
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	1	0,4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,3 %	M	
Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	0	0,1 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,1 %	M	
Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	51	24,1 %	E/S	E/S	E/S	E/S	K	E/S	K	K	K	K	K	K	K	17,4 %	M	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		57	27,1 %	2,9 %	— %	— %	— %	24,1 %	— %	K	K	K	K	K	K	K	20,1 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		57	27,1 %	2,9 %	— %	— %	— %	24,1 %	— %	K	K	K	K	K	K	K	20,1 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		0	— %	— %													— %		T

A.2 Luokitusjärjestelmäläkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot

Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM 3.1	1	0,3 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0,7 %		
Vedyn tuotantoon ja käyttöön tarkoitettujen laitteiden valmistus	CCM 3.2	0	— %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									— %		
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6	0	— %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									— %		
Datavetoisten IT-/OT-ratkaisujen tarjoaminen	CE 4.1	0	— %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0,0 %		
Korjaaminen, kunnostaminen ja uudelleenvalmistus	CE 5.1	0	— %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL									0,0 %		
Luokitusjärjestelmäläkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		1	0,3 %	0,3 %	— %	— %	— %	— %	— %									0,7 %		
A. Luokitusjärjestelmäläkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)		58	27,4 %	3,3 %	— %	— %	— %	24,1 %	— %									20,8 %		

B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT

Ei-luokitusjärjestelmäläkelpoisten toimintojen toimintamenot	154	72,6 %
YHTEENSÄ	211	100,0 %



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Lomake 1: Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastomuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E1: Ilmastomuutos

Hallinto

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

ESRS 2 GOV-3

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa GOV-3.

Strategia

Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

E1-1

Teollisen muutoksen edelläkävijänä Valmet on sitoutunut ohjaamaan palvelemiaan toimialoja kohti nettonollaa tavoittelevaa kiertotaloutta, joka kunnioittaa planetaarisia rajoja ja turvaa luontoa tulevia sukupolvia varten. Valmet vähentää ilmastovaikutuksia omassa toiminnassaan ja hyödyntää vaikutusmahdollisuuksiaan koko arvoketjussa edistääkseen laajempaa systeemistä muutosta.

Valmet tunnistaa, että sen liiketoiminnan ja asiakkaiden pitkäaikainen menestys riippuu luonnon hyvinvoinnista ja sen tarjoamista elintärkeistä ekosysteemipalveluista. Ilmastotoimet ovat siksi kiinteä osa Valmetin strategiaa: kestävä tulevaisuus ei ole ainoastaan välttämätöntä, vaan myös kilpailuetu.

Nopeuttaakseen siirtymistä kohti uudistavaa huomista Valmet kehitti ilmasto-ohjelmastaan vuoden 2025 aikana Ilmastosiirtymäsuunnitelman. Tällä varmistetaan, että Valmetin strategia ja liiketoimintamalli ovat linjassa kestävä talouden siirtymän kanssa sekä tukevat Pariisin sopimuksen mukaista tavoitetta rajoittaa maapallon lämpeneminen 1,5 °C:een.

Ilmastosiirtymäsuunnitelmassa Valmet kuvaa tiensä kohti nettonollaa. Suunnitelma määrittelee uudet lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet, hiilestä irtautumisen keinot sekä niihin liittyvät mitattavat toimintasuunnitelmat. Valmetin Ilmastosiirtymäsuunnitelma sisältää kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet sekä arvoketjun ilmastotavoitteet Scope 1-,

Scope 2- ja Scope 3 -päästöille ja toimintasuunnitelman sen omille toiminnoille ja koko arvoketjulle.

Scope 1 -päästöt ovat suoria kasvihuonekaasupäästöjä, jotka syntyvät Valmetin omistamista tai hallitsemista lähteistä, kuten Valmetin toimipaikoissa käytettävistä polttoaineista. Scope 2 -päästöt ovat epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä, jotka liittyvät ostetun sähkön, höyryn ja lämmön kulutukseen. Scope 3 -päästöt syntyvät Valmetin arvoketjussa, esimerkiksi ostettujen tuotteiden valmistuksessa toimitusketjussa sekä asiakkaiden käyttäessä Valmetin teknologioita.

Ilmastosiirtymäsuunnitelman on hyväksynyt Valmetin hallitus. Johtoryhmä vastaa suunnitelman toteutuksen seurannasta.

Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ja arvoketjun ilmastotavoitteet ovat yhdenmukaiset Pariisin ilmasto-sopimuksen 1,5 °C:teen tavoitteen kanssa (E1-4). Valmet on tunnistanut päästövähennyskeinonsa (E1-4) sekä niihin liittyvät toimet ja investoinnit (E1-3), jotka tarvitaan tavoitteiden saavuttamiseen. Tavoitteiden saavuttamiseen tarvittavat toimintasuunnitelmat on sisällytetty liiketoiminta-alueiden ja Globaalin toimitusketjun toiminnon vuosisuunnitelmiin ja taloudelliseen suunnitteluun, ja niitä tukevat Kestävän kehityksen sekä Strategisen tutkimuksen ja kehityksen toiminnot. Vuonna 2025 toimintasuunnitelmia tuettiin 156 (158) miljoonan euron investoinneilla ympäristöasioiden hallintaan ja parannustoimiin Valmetin omissa toiminnoissa sekä tutkimus- ja kehitysmenoilla. Vuonna 2025 Valmetin taksonomian mukaiset pääomamenot olivat 57 (34) miljoonaa euroa (viitaten taksonomian mukaisten pääomamenojen avainlukuun). Edistyminen kohti tavoitteiden saavuttamista raportoidaan kohdassa E1-4.

Valmet on tunnistanut omissa toiminnoissaan mahdollisia kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumia maakaasun kulutuksessa Yhdysvalloissa sekä fossiilisiin polttoaineisiin pohjautuvan sähkön kulutuksessa Intiassa ja Kiinassa. Tarvittavat investointisuunnitelmat Valmetin Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteen saavuttamiseksi on kuitenkin laadittu. Myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt ovat sidoksissa asiakkaan valitsemaan

energianlähteeseen. Valmet on siksi tunnistanut mahdollisia lukkiutuneita päästöjä, jotka syntyvät asiakkaiden käyttäessä fossiilista energiaa Valmetin kehittämien teknologioiden käytön aikana. Valmetin teknologiat tekevät jo nyt fossiilittoman kartongin, paperin ja pehmopaperin tuotannon mahdolliseksi asiakkaille, joilla on käytettävissään fossiilittomia energianlähteitä. Valmetin biomassaan perustuvat energia- ja energiamuuntoratkaisut ovat jo pitkään mahdollistaneet fossiilivapaan lämmön ja sähkön tuotannon. Lisäksi monien asiakkaiden kemialliset sellutehtaat, joissa käytetään Valmetin teknologioita, ovat bioenergian suhteen omavaraisia.

Valmet pyrkii jatkuvasti tekemään taksonomiakelpoisista toiminnoistaan taksonomian mukaisia, sisältäen tulot, pääomamenot ja toimintamenot. Valmetia ei ole suljettu EU:n Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 SBM-3

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa SBM-3.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

ESRS 2 IRO-1

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa IRO-1.

Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

E1-2 MDR-P

Valmetilla on Ilmasto- ja luontositoumus, Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct), Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka, Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) sekä Valmetin



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun, joilla hallitaan alla mainittuja olennaisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät ilmastonmuutoksen hillintään ja energiaan.

Ilmastonmuutokseen liittyen:

- Kasvihuonekaasupäästöt Valmetin omista toiminnoista (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Kasvihuonekaasupäästöt Valmetin arvoketjusta (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Siirtymä vähähiiliseen kiertotalouteen sekä siihen liittyvä sääntely (taloudellinen mahdollisuus)
- Uusi ilmastoon liittyvä sääntely ja hiilen hinnoittelumekanismi (taloudellinen riski).

Energiaan liittyen:

- Energian kulutus omissa toiminnoissa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Energian kulutus arvoketjun alavirrassa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Energiaintensiiviset raaka-aineet (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Siirtymä vähähiiliseen kiertotalouteen sekä siihen liittyvä sääntely (taloudellinen mahdollisuus)
- Energiansiirtymä ja siihen liittyvä sääntely, energian hinnoittelu (taloudellinen riski)

Kaikki toimintaperiaatteet tarkistetaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Poliitikkojen seuranta noudattaa Valmetin sisäisen valvonnan periaatteita sekä Valmetin yrityskulttuurin periaatteita, joita on kuvattu tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Valmetin Ympäristö- ja luontositoumus

Valmetin ilmasto- ja luontositoumuksessa yhtiö sitoutuu edistämään teollisuuden siirtymää kohti uudistavaa, nettonollapäästöihin ja kiertotalouteen perustuvaa taloutta. Sitoumuksen tarkoituksena on ohjata toimenpiteitä, joilla toimitaan planetaaristen rajojen mukaisesti, hillittää ilmastonmuutosta ja suojellaan luontoa tulevia sukupolvia varten. Se käsittelee Valmetin lähestymistapaa muun muassa ilmastonmuutoksen hillintään ja energiatehokkuuteen. Sitoumus koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja yksiköitä sekä kaikkia sen sidosryhmäsuhteita. Toimitusjohtaja on korkein vastuullinen henkilö politiikkalausuman toimeenpanosta. Sitoumuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E1-2.

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka (HSE) määrittelee Valmetin sitoumukset vähentää jatkuvasti oman toimintansa vaikutuksia ilmastoon, biodiversiteettiin ja veteen resurssien tehokkaan ja kiertotalouden mukaisen käytön, fossiilittoman ja vähähiilisen energian käytön, jätteiden minimoinnin sekä saastumisen ehkäisyn kautta. Poliitiikan MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S1-1.

Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohje määrittelee kestävän kehityksen periaatteet, joita toimittajien edellytetään noudattavan. Toimittajien toimintaohje edellyttää toimittajien pyrkivän ympäristöasioiden jatkuvaan kehittämiseen sekä päästöjen ja muiden ympäristöön kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämiseen. Toimittajien odotetaan sitoutuvan ilmastonmuutoksen hillintään ja järjestävän sopivan organisaatorakenteen tai resurssit ilmastoon ja ympäristöön liittyvien riskien ja vaikutusten tehokasta hallintaa varten. Toimittajien toimintaohjeen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S2-1.

Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

Valmetin Ohjeistuksella kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun integroidaan kestävyysasiat tutkimukseen ja tuotekehitykseen siten, että tavoitteiksi asetetaan resurssien kulutuksen minimoiminen ja päästöjen vähentäminen. Ohjeistuksen sisältämiä tärkeitä tavoitteita ovat ympäristöön liittyvän suorituskyvyn parantaminen ja ilmastonmuutoksen hillintä teknologian avulla. Ohjeistuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E5-1.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastomuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

E1-3 MDR-A

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvä olennainen vaikutus lyhyesti	Toimi	Päästövähennyskeino	Scope	Aikahorisontti	Saavutettu ja ennakoitu kasvihuonekaasujen vähennys	Liittyvä tavoite
Ilmastomuutos	Kasvihuonekaasupäästöt omista toiminnoista	Uusiutuvien polttoaineiden hankinta ja siirtyminen fossiilisista polttoaineista sähköön	Investoinnit fossiilisten polttoaineiden korvaamiseksi uusiutuvilla omissa toimipaikoissa	1	2024–2030	Saavutettu: 4,6 % vähennys Scope 1 -päästöissä verrattuna perusvuoteen 2024 uusiutuvien polttoaineiden hankinnan ja sähköön siirtymisen kautta. Ennakoitu: 10 % vähennys Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöissä vuoteen 2025 mennessä. Saavutettu vähennys on ennakoitua yhteenlaskettua Scope 1- ja Scope 2 -vähennystä suurempi.	Scope 1 ja 2 -päästöjen vähennystavoite
		Fossiilittoman sähkön ja kaukolämmön hankinta	Fossiilittoman sähkön ja kaukolämmön hankinnan lisääminen	2	2024–2030	Saavutettu: 26 % vähennys Scope 2 -päästöissä verrattuna perusvuoteen 2024 fossiilittoman sähkön ja kaukolämmön hankinnalla. Ennakoitu: 10 % vähennys Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöissä vuoteen 2025 mennessä. Saavutettu vähennys on ennakoitua yhteenlaskettua Scope 1- ja Scope 2 -vähennystä suurempi.	
Energia	Energiankulutus omissa toiminnoissa	Operatiivisen energiatehokkuuden jatkuva parantaminen	Energia- ja materiaalitehokkuuden parannusten toteuttaminen omissa toimipaikoissa	1 ja 2	2019–2030	Lasketaan energiankulutuksen vähennyksenä. Saavutettu: 12 (5) % vähennys energiankulutuksessa Valmetin omissa toiminnoissa. ¹ Ennakoitu: 5 %:n vähennys energiankulutuksessa vuoteen 2025 mennessä. Saavutettu vähennys on ennakoitua vähennystä suurempi.	Energian vähennystavoite
Ilmastomuutos	Arvoketjun ylävirran kasvihuonekaasupäästöt	Toimittajien ilmastositouttaminen	Päästöjen vähentäminen toimitusketjussa tekemällä yhteistyötä toimittajien kanssa	3	2024–2030	Vuonna 2025 15 %:lla toimittajista ostojen rahamäärän perusteella on päästövähennystavoitteet.	Tavoite lisätä hankintojen osuutta niiltä toimittajilta, joilla on yhteneväiset ilmastotavoitteet.
		Kierrätysteräksen käyttö omissa valimoissa	Vähähiilisen teräksen osuuden kasvattaminen omissa valimoissa ja hankinnoissa	3	2019–2030	Omissa valimoissa käytetyn teräksen päästöt vähenivät 27 (9) % edellisvuodesta.	
		Rahtisuunnittelu ja vähähiilisiä kuljetuksia tarjoavien toimittajien valitseminen	Logistiikan optimointi päästöjen vähentämiseksi	3	2019–2030	Saavutettu: 5 (10) % vähennys lentorahtimäärissä edellisvuodesta. Ennakoitu: 5 % vuosittainen vähennys lentorahtimäärissä.	
Ilmastomuutos	Arvoketjun alavirran kasvihuonekaasupäästöt	Valmetin sellu-, paperi-, pakkausmateriaali-, pehmopaperi- ja energiateknologiat, jotka mahdollistavat fossiilittoman tuotannon asiakkaille	Kaupallinen huippuosaaminen kiertotaloudessa, resurssitehokkuudessa sekä nettonolla- ratkaisuissa ja -palveluissa	3	2024–2040	Valmetin asiakkaat voivat vähentää päästöjään valitsemalla käyttöönsä Valmetin fossiilittomat teknologiat yhdessä fossiilittomien energianlähteiden kanssa.	Tavoite kasvattaa nettonollan ja kiertotalouden mukaisten ratkaisuiden ja palveluiden myyntiä.
Energia	Energiankulutus arvoketjun alavirrassa	Parhaan käytettävissä olevan teknologian energiatehokkuuden parantaminen	Kestävän tuotekehityksen edistäminen ja teknologioiden energiatehokkuuden parantaminen	3	2019–2030	Valmet mittaa energiatehokkuutta sellu-, paperi-, kartonki- ja pehmopaperiteknologioissa. Keskimääräinen vähennys näissä teknologioissa vuonna 2025 oli 12 (10) % suhteessa vuoden 2019 perusarvoon.	Tavoite parantaa sellu-, paperi-, kartonki- ja pehmopaperi- teknologioiden energiatehokkuutta

1 Vuoden 2024 luku oikaistu sisältämään Valmetin omistamat sekä leasing-ajoneuvot



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Vuonna 2025 Valmet investoi 30 (35) miljoonaa euroa ympäristöasioiden hallintaan ja parannustoimiin omissa toiminnoissaan. Arvoketjun alavirran toimet liittyvät tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Valmetin tutkimus- ja kehityskustannukset olivat vuonna 2025 yhteensä 126 (123) miljoonaa euroa. (Konsernitilinpäätöksen liitetieto 19. Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset).

Kyky toteuttaa toimenpiteitä riippuu resurssien jatkuvasta saatavuudesta ja kohdentamisesta energiatehokkuuden parantamiseen ja fossiilittoman energian käyttöön omissa toiminnoissa sekä tutkimus- ja kehitystyöhön. Valmet on perustanut vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework) vihreiden lainainstrumenttien liikkeeseenlaskuun. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehysten mukaisten hankkeiden ja menojen rahoittamista tai jälleenrahoittamista. Viitekehysten mukaiset hankkeet edistävät kahta keskeistä ympäristötavoitetta, jotka ovat kiertotalouteen siirtymisen mahdollistaminen ja ilmastonmuutoksen hillitseminen. Vuoden 2025 lopussa Valmetilla oli kaksi liikkeessä olevaa vihreän rahoituksen instrumenttia yhteensä 250 miljoonan euron arvosta, jotka on laskettu liikkeeseen vihreän rahoituksen viitekehysten mukaisesti.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastomuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Mittarit ja tavoitteet

Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

E1-4 MDR-T

Ilmastomuutoksen hillintään liittyvät tavoitteet

Liittyvä olennainen vaikutus lyhyesti	Päästövähennyskeino	Tulosmittari ja kohde	Tavoite	Perusvuosi	Perusarvo	Tavoitteen kattama scope-osuus	Edistyminen kohti tavoitetta vuonna 2025	Liittyvä toiminta-periaate
Omien toimintojen kasvihuone-kaasupäästöt	Investoinnit fossiilisten polttoaineiden korvaamiseksi uusiutuvilla omissa toimipaikoissa Fossiilittoman sähkön ja kaukolämmön hankinnan lisääminen Energia- ja materiaali-tehokkuuden parannusten toteuttaminen omissa toimipaikoissa	Scope 1 ja 2 (markkinaperusteinen) -kasvihuonekaasupäästöjen vähennys (%)	60 % vuoteen 2030 mennessä	2024	68 000 tCO ₂ e	Scope 1: 100 % Scope 2: 100 %	Valmet on asettanut uuden tavoitteen vähentää Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä 60% vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2025 päästöt vähenivät 19 %. Päästövähennystoimia olivat fossiilivapaan energian hankinta, uusiutuvan energian tuotanto aurinkovoimaloilla ja maakaasun vaihtaminen sähköön. Tavoitekaudella 2019–2024 Scope 1- ja Scope 2 -päästöt vähenivät 49%.	Ilmasto- ja luontositoumus, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
Arvoketjun ylävirran kasvihuone-kaasupäästöt	Päästöjen vähentäminen toimitusketjussa tekemällä yhteistyötä toimittajien kanssa	Osuus toimittajista, joilla on yhtenevät ilmastotavoitteet, hankintamenojen perusteella (%)	50 % vuoteen 2030 mennessä	2024	9 %	4 % Scope 3:sta	Valmet on asettanut uuden tavoitteen, jonka mukaan 50 % sen toimittajista (hankintoihin käytetyn rahamäärän perusteella) on asettanut Valmetin tavoitteiden kanssa yhtenevät ilmastotavoitteet vuoteen 2030 mennessä. Yhteneviin tavoitteisiin kuuluvat tieteeseen perustuvat tavoitteet sekä julkiset Scope 1- ja Scope 2 -päästövähennystavoitteet. Vuonna 2025 15 % Valmetin toimittajista (hankintoihin käytetyn rahamäärän perusteella) on asettanut yhtenevät päästövähennystavoitteet.	Ilmasto- ja luontositoumus, Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)
Arvoketjun alavirran kasvihuone-kaasupäästöt	Kaupallinen huippuosaaminen kiertotaloudessa, resurssitehokkuudessa sekä nettonolla-ratkaisuissa ja -palveluissa	Osuus liikevaihdosta, joka tulee nettonollan ja kiertotalouden mukaisista ratkaisuista ja palveluista (%)	60 % vuoteen 2040 mennessä	2024	23 %	96 % Scope 3:sta	Valmet on asettanut uuden tavoitteen, jonka mukaan 60 % myynnistä vuonna 2040 tulee olla nettonollan ja kiertotalouden mukaisista ratkaisuista ja palveluista. Vuonna 2025 32,9 % myynnistä oli nettonollan ja kiertotalouden mukaisista ratkaisuista ja palveluista.	Ilmasto- ja luontositoumus
Arvoketjun alavirran kasvihuone-kaasupäästöt	Yhteistyö asiakkaiden kanssa ilmastovaikutusten vähentämiseksi eri toimialoilla	Prosenttiosuus asiakkaista (liikevaihdon perusteella), jotka kattavat myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat päästöt (Scope 3, kategoria 11) ja ovat asettaneet tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2030 mennessä. Päästöt kategoriassa 3.11 syntyvät Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin myymien teknologioiden käyttövaiheessa.	70 % vuoteen 2030 mennessä	2024	48 %	96 % Scope 3:sta	Valmet on asettanut uuden tavoitteen, jonka mukaan niiden asiakkaiden, jotka kattavat 70 % myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvista päästöistä (liikevaihdon perusteella) tulee asettaa tieteeseen perustuvat tavoitteet vuoteen 2030 mennessä. Vuonna 2025 57 % Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentin asiakkaista, kattaen Scope 3 -kategorian myytyjen tuotteiden käytön (liikevaihdon perusteella), oli asettanut tieteeseen perustuvat tavoitteet.	Ilmasto- ja luontositoumus



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Energiaan liittyvät tavoitteet

Liittyvä olennainen vaikutus lyhyesti	Päästövähennyskeino	Tulosmittari ja kohde	Tavoite	Perusvuosi	Perusarvo	Tavoitteen kattama scope-osuus	Edistyminen kohti tavoitetta vuonna 2025	Liittyvä toimintaperiaate
Energiankulutus omissa toiminnoissa	Energia- ja materiaalitehokkuus-parannusten toteuttaminen omissa toimipaikoissa	Energiankulutuksen vähennys omissa toiminnoissa (%)	10 % vuoteen 2030 mennessä	2019	457 284 MWh	Ei sovellettavissa	Perusvuoden jälkeen energiankulutus on vähentynyt Valmetin omissa toiminnoissa 12 % (5). ¹ Valmetin toimipaikoissa toteutettuihin energiatehokkuuden parannustoimiin kuului koneiden uusimisia, huoltoja, kunnostuksia ja korjauksia, päivitettyjä lämmitys- ja ilmanvaihtojärjestelmiä mukaan lukien lämmöntalteenotto, siirtymistä energiatehokkaaseen valaistukseen ja prosessien optimointia.	Ilmasto- ja luontositoumus, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
Energiankulutus arvoketjun alavirrassa	Kestävän tuotekehityksen edistämisen ja teknologioiden energiatehokkuuden parantamisen nopeuttaminen	Parhaan käytettävissä olevan teknologian energiankulutus-intensiteetin vähennys (%)	20 % vuoteen 2030 mennessä	2019	0 %	Ei sovellettavissa	Valmet mittaa sellu-, paperi-, kartonki- ja pehmopaperiteknologioiden energiatehokkuutta (kWh/tonni tai GJ/ilmakuivattu tonni). Vuonna 2025 näiden teknologioiden keskimääräinen vähennys verrattuna perusvuoteen 2019 oli 12 % (10).	Ilmasto- ja luontositoumus, Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

1 Vuoden 2024 luku oikaistu sisältämään Valmetin omistamat sekä leasing-ajoneuvot.

Edellä olevassa taulukossa luetellut tavoitteet liittyvät Valmetin Ilmasto- ja luontositoumuksen, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikan ja Toimittajien toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) tavoitteisiin ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Tavoitteet on asetettu ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaa varten. Tavoitteiden asettamiseen osallistuivat sisäiset sidosryhmät, joihin kuuluivat relevanttien toimintojen ja liiketoiminta-alueiden keskeiset asiantuntijat ja johto. Päästövähennystavoitteet ja arvoketjun ilmastotavoitteet on asetettu energiankulutuksen kielteisten vaikutusten lieventämiseksi Valmetin omissa toiminnoissa ja arvoketjussa. Lisäksi tavoitteet asetettiin sääntelystä johtuvan siirtymärisikin lieventämiseksi sekä Valmetin teknologioiden kehitykseen liittyvien mahdollisuuksien realisoitumisen edistämiseksi. Tavoitteet ovat absoluuttisia lukuun ottamatta arvoketjun alavirran energiansäästötavoitetta, joka on suhteellinen.

Yhdistetyssä Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen vähentämisen kokonaistavoitteessa Scope 1:n osuus on 31 prosenttia kokonaistavoitteesta ja Scope 2:n osuus 69 prosenttia. Scope-alueiden rajaukset ovat yhdenmukaiset kohdassa E1-6 kuvatun kasvihuonekaasuinventaarion kanssa. Hiilen poistoja,

päästöhyvityksiä tai vältettyjä päästöjä ei ole käytetty päästövähennystavoitteiden saavuttamiseen.

Uudet päästöjä vähennys- ja arvoketjun ilmastotavoitteet ovat yhdenmukaiset Pariisin ilmastopimuksen 1,5 °C:teen tavoitteen kanssa. Valmet toimittaa Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -tavoitteensa Science Based Targets -aloitteen hyväksyttäväksi vuonna 2026. Tavoitteet asetettiin käyttämällä ACA (Absolute Contraction Approach) -menetelmää ja Science-based Target Setting Tool -työkalun versiota 2.3. SDA-menetelmää (Sectoral Decarbonization Approach) ei käytetty. Uudet tavoitteet asetettiin vuonna 2025, ja viimeisin raportointivuosi 2024 valittiin perusvuodeksi. Scope 1- ja Scope 2 -tavoite asetettiin käyttämällä monialaista (ACA) vähennysten kehityspolkua, vuotta 2019 perusvuotena ja seuraavia kehityspolun viitetavoitteita: -42 prosenttia vuoteen 2030 mennessä ja -90 prosenttia vuoteen 2050 mennessä. Scope 1- ja Scope 2 -päästöihin vaikuttavat toiminnot pysyvät suhteellisen vakaina, ja perusvuoden arvoa voidaan pitää edustavana.

Tavoitteiden asettamisessa käytettyihin kriittisiin oletuksiin sisältyi fossiilittoman energian lisääntyvä saatavuus erityisesti

Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa, mikä vaikuttaa Valmetin omien toimintojen ja arvoketjun päästöihin.

Valmet on tunnistanut tärkeimmät päästövähennyskeinonsa (decarbonization lever) ja estimoinut niiden mahdollisen vaikutuksen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä Valmetin omissa toiminnoissa ja arvoketjussa. Nämä tiedot on esitetty jäljempänä olevissa kuvaajissa. Päästövähennyskeinojen ja niihin liittyvien edellytyksien tunnistamiseen käytettiin ilmasto-skenaarioanalyysia. Pääasiallisia edellytyksiä ovat globaali fossiilisista irtautuminen teräs-, logistiikka- ja energia-teollisuudessa sekä sääntelyn muutokset ja päästökauppa-mekanismit, joilla mahdollistetaan oikeudenmukainen globaali siirtymä hiilineutraaliin talouteen.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

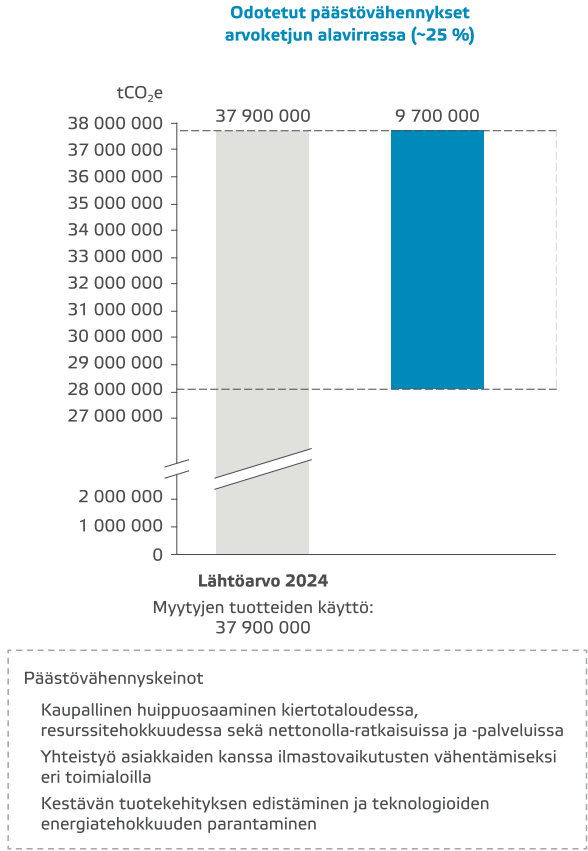
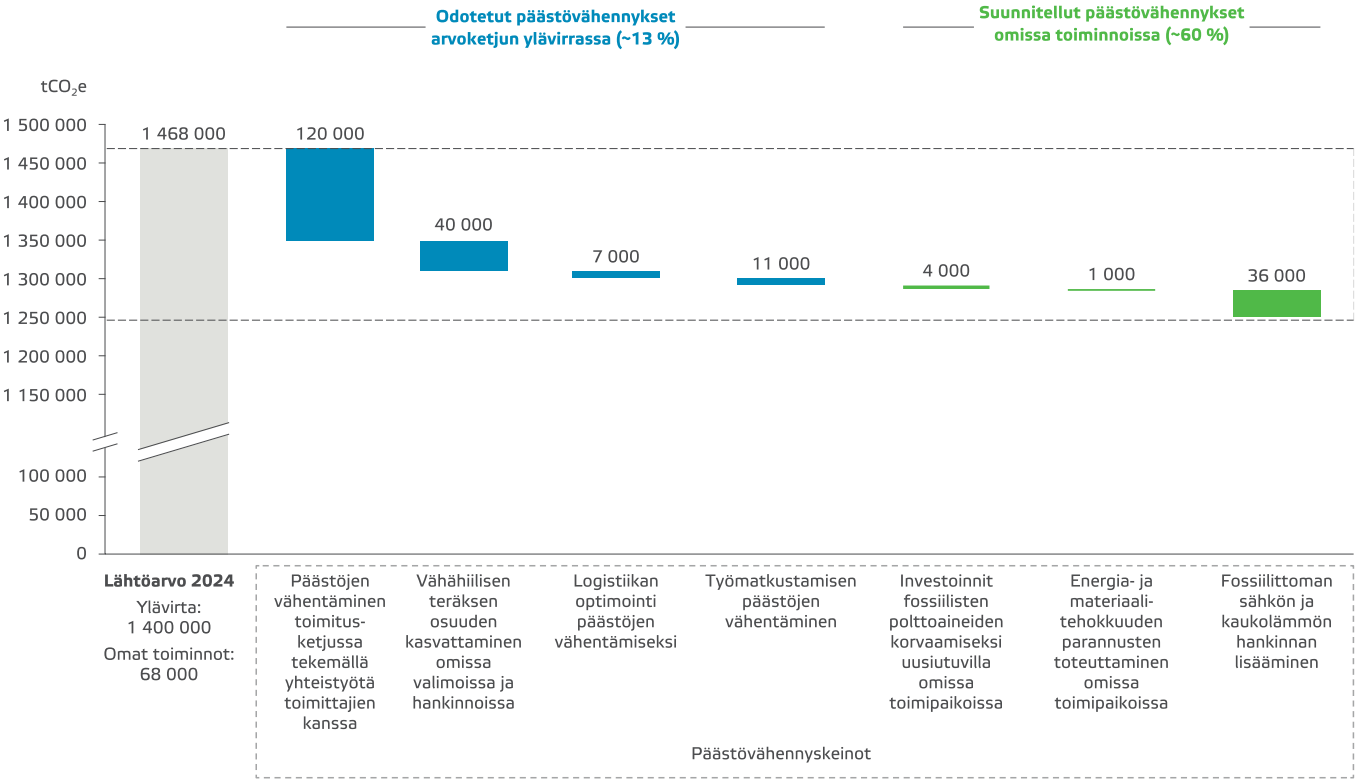
Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Odotetut päästövähennykset 2030 mennessä





TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastomuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

E1-5

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
(1) Hiilestä ja hiili tuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	0	0
(2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh) ¹	9 578	9 754
(3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)	74 911	80 992
(4) Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh) ¹	13 653	12 445
(5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	90 302	116 100
(6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 1–5 summana) ¹	188 444	219 291
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%) ¹	47 %	51 %
(7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)	126 573	128 585
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	32 %	30 %
(8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh) ¹	1 766	2 230
(9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)	83 617	81 963
(10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)	279	155
(11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 8–10 summana)	85 663	84 348
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)	21 %	20 %
Energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettuna rivien 6, 7 ja 11 summana) ¹	400 680	432 224

1 Vuoden 2024 luku oikaistu sisältämään Valmetin omistamat sekä leasing-ajoneuvot.

Energiantuotanto	2025	2024
Uusiutumattoman energian tuotanto (MWh)	596	900
Uusiutuvan energian tuotanto (MWh)	585	424
Kokonaisenergiantuotanto (MWh)	1 181	1 324

Valmetin energiankulutustiedot sisältävät polttoaineen käytön sekä ostetun sähkön, lämmön ja höyryn kaikista toimipaikoista, joissa on tuotantotoimintaa, kuten valimoista, verstaista ja tuotantolaitoksista. Näihin toimintoihin kuuluu energia-intensiivisiä prosesseja, kuten korkealämpötilaprosesseja, jatkuvaa lämmitystä ja ilmanvaihtoa sekä höyry- ja paineilma-järjestelmien käyttöä. Toimistoissa sähkönkulutus arvioidaan keskimääräisen työntekijäkohtaisen kulutuksen perusteella, ja sen osuus energian kokonaiskulutuksesta on yksi prosentti. Muuta toimistojen energiankulutusta ei ole sisällytetty arvioon. Leasing-autojen energiankulutus on arvioitu Valmetin omien järjestelmien autokantatietoihin ja leasing-yhtiöiden päästöraportteihin perustuen.

Valmet tuottaa sähköä aurinkopaneeleilla Bolognan toimipaikassa Italiassa osittain omaan käyttöönsä ja osittain myyntiin sähköverkolle. Shanghain toimipaikassa Valmet tuottaa sähköä aurinkopaneeleilla omaan käyttöönsä. Valmetin tutkimus- ja kehityskeskuksessa Tampereella tuotetaan kaukolämpöä, joka myydään paikalliselle kaukolämpöverkostolle.

Energiatiedot kootaan kuukausittain ympäristöraportointi-järjestelmään paikallisten lasku-, mittaus- ja kulutustietojen perusteella. Niiden toimipaikkojen kulutus, joiden sähkön tai kaukolämmön lähde on tuntematon, on raportoitu fossiilisten energialähteiden kohdalla. Joulukuun energiatiedot on estimoitu edellisen vuoden tietojen perusteella.

Kaikki Valmetin toiminta on raportoitu ilmastovaikutuksiltaan merkittävällä sektorilla Teollisuus (NACE C).

Energiaintensiiteetti suhteessa liikevaihtoon ¹	2025	2024	Muutos
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergian-kulutus suhteessa ilmasto-vaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/milj. euroa) ²	77,1	80,7	-4 %

1 Konsernitilinpäätöksen liitetieto 3. Myyntituottojen kirjaaminen.

2 Vuoden 2024 luku päivitetty perustuen oikaistuun energiankulutuslukuun.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

E1-6

	Takautuva				Välitavoitteet ja tavoitevuodet	
	Perusvuosi 2024	2024	2025	% N / N-1	Tavoitevuosi 2030	Vuotuinen %-tavoite / perusvuosi
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen Scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ e) ¹	22 009	22 009	21 006	95,4 %	17 000	3,8 %
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus (%)	0,0 %	0,0 %	0,0 %		0,0 %	
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	74 812	74 812	68 250	91,2 %	—	
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset Scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ e)	45 923	45 923	33 821	73,6 %	10 000	13,0 %
Merkittävät Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (Scope 3) -kokonaisbruttopäästöt (tCO ₂ e)	39 297 000	39 297 000	64 302 000	163,6 %	29 419 000	
1 Ostetut tavarat ja palvelut ²	1 200 000	1 200 000	1 273 000	106,1 %	1 040 000	2,2 %
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	144 000	144 000	184 000	127,8 %	137 000	0,8 %
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	53 000	53 000	45 000	84,9 %	42 000	3,4 %
11 Myytyjen tuotteiden käyttö	37 900 000	37 900 000	62 800 000	165,7 %	28 200 000	4,2 %
Kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt						
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt (tCO ₂ e)	—	39 393 821	64 391 256	163,5 %	—	
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt (tCO ₂ e)	39 364 932	39 364 932	64 356 827	163,5 %	29 446 000	

1 Vuoden 2024 Scope 1 -luku oikaistu sisältämään Valmetin omistamat sekä leasing-ajoneuvot.
2 Vuoden 2024 Scope 3 ostetut tavarat ja palvelut luku oikaistu päivitetyn laskentametodologian vuoksi.

Valmetin kasvihuonekaasuinventaario on laadittu standardien GHG Protocol Corporate Standard (2004) ja GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard (2011) mukaisesti. Kasvihuonekaasuinventaario on laadittu kohtien ESRS:n Laatomisperusteet 1 ja 2 sekä IRO-1-arvioinnin laajuuden määrittystä koskevissa kappaleissa kuvatulla tavalla. Kasvihuonekaasuinventaarioon on otettu mukaan kaikki tytäryhtiöt. Valmetilla ei ole operatiivista määräysvaltaa osakkuusyhtiöihinsä, eikä niitä ole otettu mukaan Valmetin kasvihuonekaasuinventaarioon.

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon ¹	2025	2024	Muutos
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ e/milj. euroa)	12 390	7 351	69 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ e/milj. euroa)	12 383	7 346	69 %

1 Konsernitilinpäätöksen liitetieto 3. Myyntituottojen kirjaaminen.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastomuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Laskentamenetelmät

Scope 1: Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan polttoaineen kulutustietojen sekä DEFRA:n (2024) ja tarvittaessa toimittajakohtaisten päästökertoimien avulla. Leasing-autojen päästöt on arvioitu pohjautuen leasing-yhtiöiltä sekä Valmetin omista järjestelmistä saatuihin päästö-, kilometri- sekä autokantatietoihin. Vuonna 2025 biogeeniset CO₂-päästöt biomassan poltosta olivat 503 (631) tCO₂. Vuoden 2024 luku on oikaistu (vuonna 2024 raportoitiiin 18 tCO₂).

Scope 2: Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan sähkön, kaukolämmön ja höyryn kulutustietojen perusteella. Toimistojen päästöt arvioidaan työntekijää kohden kulutetun sähkön perusteella. Muita toimistoista aiheutuneita päästöjä ei ole sisällytetty arvioon. Lokaatioperusteiset päästöt lasketaan IEA:n (2023) ja US EPA eGRID:n (2023) päästökertoimilla. Markkinaperusteiset päästöt lasketaan sopimusperusteisten, toimittajakohtaisten tai alueellisten päästökertoimien avulla. Vuonna 2025 Valmet osti sähköä ja kaukolämpöä sopimuksellisilla välineillä, kuten alkuperätakuilla ja toimittajasopimuksilla, jotka kattoivat 70 (65) prosenttia sähkön ja kaukolämmön kokonaisostoista. Näistä 41 prosenttia oli yhdistetyillä sopimusvälineillä ostettuja ja 59 prosenttia eriytetyillä sopimusvälineillä ostettuja. Scope 2 -laskennassa käytetyissä päästökertoimissa ei erotella biomassan tai biogeenisen CO₂:n osuutta.

Scope 3, kategoria 1: Laskentametodologia on päivitetty ja vuoden 2024 luku oikaistu (2024 raportoitu luku oli 1 462 000 tCO₂e). Ostettujen tavaroiden ja palveluiden kasvihuonekaasupäästöt lasketaan osittain painoon perustuvalla keskiarvomenetelmällä ja osittain kulutusperusteisella menetelmällä, jos paino- ja materiaalitiedot eivät ole saatavilla tai merkityksellisiä. Vuonna 2025 74 prosenttia päästöistä laskettiin keskiarvomenetelmällä ja 26 prosenttia kulutusperusteisella menetelmällä. Keskiarvomenetelmässä ostettujen tavaroiden päästöt lasketaan ecoinventin painoon perustuvien päästökertoimien ja hankintakategorioiden materiaalien erittelyn perusteella.

Kulutusperusteisessa menetelmässä kasvihuonekaasupäästöt arvioidaan ostettujen tavaroiden ja palveluiden rahallisen arvon perusteella hankintakategorian ja toimittajamaan mukaan. Päästövirrat lasketaan ympäristölaajennetun panos-tuotosanalyysin ja Exiobase (3.8.2) -tietokannan päästökertoimien avulla. Määrittämättömän kulutusdatan osalta käytetään Valmetin keskimääraistä päästökerrointa. Ostotilausten kulutustiedot perustuvat Valmetin sisäisiin tietojärjestelmiin. Rajaus sisältää ylävirran (cradle-to-gate) päästöt. Nolla prosenttia on laskettu käyttämällä arvoketjun kumppaneilta saatua primääridataa.

Scope 3, kategoria 4: Ylävirran kuljetusten ja jakelun kasvihuonekaasupäästöt perustuvat toimittajien päästöraportteihin, ja silloin kun niitä ei ole saatavilla, käytetään ostettujen kuljetus-palveluiden rahallista arvoa noudattaen samaa kulutusperusteista laskentamenetelmää kuin kategoriassa 1. Marras- ja joulukuun tiedot on arvioitu tammi-lokakuun tietojen perusteella. Vuonna 2025 toimittajien päästöraportit kattoivat 26 (39) prosenttia raportoiduista päästöistä. Laskennassa huomioidut kuljetusmuodot ovat lento-, rautatie-, meri- ja maantiekuljetukset.

Scope 3, kategoria 6: Liikematkustamisen kasvihuonekaasu-päästöt perustuvat matkatoimistojen ja sisäisten järjestelmien päästö-, matka- ja kulutustietoihin. Matkatoimistojen päästöraportit kattoivat noin 57 (47) prosenttia raportoiduista päästöistä vuonna 2025. Laskenta sisältää lento- ja junamatkat, vuokra-autolla tehty matkat, korvatut ajokilometrit sekä hotelliöypymiset. Tiedot kattoivat 100 (99) prosenttia Valmetin globaalista henkilöstöstä vuonna 2025.

Scope 3, kategoria 11: Raportointivuonna myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt sisältävät Valmetin Pakkausmateriaalit ja -paperit -, Pehmopaperit- sekä Sellu, energia ja kiertotalous -liiketoiminta-alueet. Myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvien päästöjen arvioimiseksi Valmet käyttää saatuja tilauksia indikaattorina määrittääkseen myyty tuotteet vuonna 2025. Laskentamenetelmä, joka perustuu saatuihin tilauksiin, on linjassa Valmetin aiemmin raportoiman tiedon kanssa myytyjen tuotteiden käytön päästöistä. Käytännössä tämä

tarkoittaa, että tuotteiden elinkaaren aikaiset päästöt (25 tulevaa vuotta) raportoidaan sinä vuonna, kun tilaus on vastaanotettu, eikä useimmiten toimitus- ja käyttöönottoajankohtana. Toimitusajat vaihtelevat ja voivat olla jopa noin 3 vuotta suurissa tilauksissa.

Pakkausmateriaalit ja -paperit- sekä Pehmopaperit-liiketoiminta-alueilla laskenta sisältää paperi-, kartonki- ja pehmopaperi-koneiden kokonaisten tuotantolinjojen tilaukset ja sulkee pois peruskoneiden kokoonpanoryhmät sekä pienempien laitteiden toimitukset. Sellu, energia ja kiertotalous -liiketoiminta-alueella laskenta sisältää sellutehtaiden, meesauunien ja leijukerros-kattiloiden tilaukset. Valmetin Automaattioratkaisut- ja Virtauksensäätö-liiketoiminta-alueiden myydyt tuotteet on rajattu laskennan ulkopuolelle, koska niiden vaikutus kokonaiskäyttövaiheen päästöihin arvioidaan merkityksettömäksi (alle 0,2 prosenttia).

Kaikkien myytyjen tuotteiden oletettu elinkaari on 25 vuotta. Päästölaskelmat perustuvat Valmetin keskimääräiseen tuotekohtaiseen energiankulutukseen ja tuotemäärittelyihin, mukaan lukien toimitettu kapasiteetti ja suunniteltu polttoaineseos. N₂O ja CH₄ sisällytetään sellun ja energian tuotannon biomassan poltosta. Meesauunien päästökertoimet on päivitetty vuonna 2025. Kategoria 11:n vuoden 2024 lukua ei ole oikaistu. Sähkön päästöt lasketaan IEA:n (2023) maakohtaisten päästökertoimien perusteella. Höyryn päästöt lasketaan Fisher Internationalin asennetun kannan polttoaineseostietojen perusteella. Polttoaineiden päästökertoimet perustuvat IPCC:n, DEFRA:n ja Tilastokeskuksen tietoihin. IEA:n nykyisiä politiikkoja koskevan skenaarion (STEPS) sähköntuotannon päästöintensiteetin vähenemistä (CAGR) hyödynnetään elinkaaren aikaisten sähkön ja höyryn päästöjen ennustamisessa.

Myytyjen tuotteiden vuosittaiset fossiiliset päästöt olivat noin 2 800 000 (1 800 000) tCO₂e, kun taas biogeeniset päästöt olivat noin 4 900 000 (8 300 000) tCO₂ vuonna 2025. Laskelma on arvio, joka perustuu oletuksiin ja ennusteisiin. Todelliset päästöt riippuvat asiakkaiden tekemistä valinnoista teknologioiden elinkaaren aikana. Valmetin teknologioiden pitkä elinkaari (keskimäärin 25 vuotta), joka on huomioitu vuosittaisen

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

käyttövaiheen laskennassa, tekee tämän kategorian merkityksestä suhteessa muihin päästökategorioihin huomattavan.

Pois rajatut Scope 3 -kategoriat sisältävät: pääomahyödykkeet, polttoaine- ja energiaperäiset toiminnot, toiminnassa syntyvä jätehuolto, henkilöstön työmatkaliikenne, ylävirran vuokratut käyttöomaisuushyödykkeet, alavirran kuljetus ja jakelu, myytyjen tuotteiden jatkokäsittely, myytyjen tuotteiden elinkaaren loppuvaiheen käsittely, alavirran vuokratut käyttöomaisuus-hyödykkeet, franchising-toiminta ja sijoitukset.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E2: Pilaantuminen

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

ESRS 2 IRO-1

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa IRO-1.

Pilaantumiseen arvoketjussa liittyvät toimintaperiaatteet

E2-1 MDR-P

Valmetilla on Ilmasto- ja luontositoumus, Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct), Ohjeistus materiaalien vaatimustenmukaisuudesta toimittajille sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevat ohjeet, joilla hallitaan seuraavia olennaisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät ilman ja veden pilaantumiseen arvoketjussa.

Ilman pilaantumiseen liittyvät vaikutukset ja mahdollisuudet arvoketjussa:

- Ilmapäästöt arvoketjun ylävirrassa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Ilmapäästöt arvoketjun alavirrassa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Ilmapäästöjen hallintateknologioiden kehittäminen (taloudellinen mahdollisuus).

Veden pilaantumiseen liittyvät vaikutukset ja mahdollisuudet arvoketjussa:

- Vesipäästöt arvoketjun alavirrassa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus).

Kaikki toimintaperiaatteet tarkistetaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Poliitiikkojen seuranta noudattaa

Valmetin sisäisen valvonnan periaatteita sekä Valmetin yrityskulttuurin periaatteita, joita on kuvattu tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Valmetin Ympäristö- ja luontositoumus

Valmetin ilmasto- ja luontositoumuksessa yhtiö sitoutuu edistämään teollisuuden siirtymää kohti uudistavaa, nettonollapäästöihin ja kiertotalouteen perustuvaa taloutta. Sitoumuksen tarkoituksena on ohjata toimenpiteitä, joilla toimitaan planetaaristen rajojen mukaisesti, hillitään ilmastonmuutosta ja suojellaan luontoa tulevia sukupolvia varten. Se käsittelee Valmetin lähestymistapaa muun muassa pilaantumisen ehkäisyyn. Sitoumus antaa yleisluontoista ohjausta eikä siten määrittele tarkasti, mitä päästöjä tai aineita se koskee. Sitoumuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E1-2.

Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohjeessa määritellään kestävä kehityksen periaatteet, joita toimittajien on noudatettava. Vaatimuksiin kuuluvat muun muassa pilaantumisen ja ympäristövahinkojen ehkäiseminen, ympäristövahinkojen hallintaa ja niiden seurauksien minimoimista koskevien suunnitelmien ylläpitäminen sekä jatkuva pyrkimys vähentää päästöjä ilmaan ja veteen. Toimintaohje antaa yleisluontoista ohjausta vaarallisia aineita ja kemikaaleja koskevien paikallisten ja kansainvälisten määräysten noudattamiseen eikä siten määrittele tarkasti, mitä päästöjä tai aineita se koskee. Toimittajien toimintaohjeen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S2-1.

Valmetin Ohjeistus materiaalien vaatimustenmukaisuudesta toimittajille

Valmetin Ohjeistus materiaalien vaatimustenmukaisuudesta toimittajille ohjaa Valmetin toimittajia noudattamaan lainsäädännön vaatimuksia tuotteissa käytettävien materiaalien kieltoja, rajoituksia, lupamenettelyjä ja raportointia koskien. Ohjeistuksen mukaan toimittajien on annettava Valmetille tiedot tuotteiden raaka-aineista ja vaarallisista aineista sekä ilmoitettava Valmetille viipymättä, jos Valmetille myydyistä tuotteista löytyy

aineita, joista on tullut kiellettyjä esimerkiksi regulaation päivittymisen myötä.

Ohjeistus edellyttää toimittajilta sertifikaatit sähkö- ja elektroniikkalaitteiden RoHS-vaatimustenmukaisuudesta tai tiedon mahdollisesta vaatimustenvastaisuudesta, todistukset akkujen vaatimustenmukaisuudesta tai tiedon vaatimusten-vastaisuudesta sekä due diligence -selvitykset konfliktimineraaleista sekä metsäkatoon liittyvistä hyödykkeistä, kuten luonnonkumista. Lisäksi toimittajien on toimitettava tiedot kaikista tuotteisiin sisältyvistä aineista, joita koskee jokin (tuote- tai maakohtainen) sääntely, kuten EU REACH -asetuksen ehdokaslistalla olevista erittäin vaarallisista aineista (substances of very high concern, SVHC) tai Valmetin erikseen määrittelemistä aineista, mikäli niiden pitoisuus ylittää Valmetin tai asiaankuuluvan lainsäädännön asettamat raja-arvot. Ohjeistus koskee kaikkia Valmetin toimittajia. Terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä globaalin toimitusketjun johtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa ohjeistuksen toteuttamisesta.

Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun huomioi kestävä kehityksen sekä ympäristö- ja työturvallisuusasiat osana Valmetin tutkimus- ja kehitysprosessia. Tavoitteena on varmistaa, että Valmet suunnittelee ratkaisuja, jotka täyttävät kestävä kehityksen tavoitteet (mukaan lukien veteen ja ilmaan joutuvien päästöjen ehkäisemisen ja minimoinnin) sekä asettaa päästöjen vähentämiselle kvantitatiiviset suorituskykytavoitteet ja noudattaa jo voimassa olevaa ja tulevaa päästöjen rajoittamiseen liittyvää sääntelyä. Ohjeistus antaa yleisluontoista ohjausta eikä siten määrittele tarkasti, mitä päästöjä tai aineita se koskee. Ohjeistuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E5-1.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit

E2-2 MDR-A

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite
Ilman pilaantuminen arvoketjussa	Ilmapäästöt arvoketjun ylävirrassa	Toimittajien sitouttaminen Valmetin Toimittajien toimintaohjeeseen, joka käsittelee pilaantumisen ehkäisyä	Pilaantumisen ehkäiseminen toimittajien toiminnoissa	Arvoketjun ylävirta	2025, jatkuva	Hankintatoiminto	Edistyminen kuvattu kohdassa E2-3	Vuoden 2025 loppuun mennessä 75 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin uudistetun Toimittajien toimintaohjeen Vuoden 2026 loppuun mennessä 90 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen
	Ilmapäästöt arvoketjun alavirrassa	Ilmapäästöjen hallintateknologioiden jatkuva kehittäminen	Pienemmät päästöt ilmaan, parantunut lämmön talteenotto ja energia-tehokkuus asiakkaiden prosesseissa	Omat toiminnot, arvoketjun alavirta	2025, jatkuva	Sellu, energia ja kiertotalous - liiketoiminta-alue	Etenee suunnitellusti	Ilmapäästöjen hallintateknologia: saapuneiden tilauksien 7,5 %:n kasvu (syklin aikana) vuoden 2025 loppuun mennessä

Yllä olevassa taulukossa luetellut toimet käsittelevät ilman ja veden pilaantumiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia arvoketjussa. Toimet ovat Valmetin Toimittajien toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevien ohjeiden tavoitteiden mukaisia.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Mittarit ja tavoitteet

Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet

E2-3 MDR-T

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Tavoitteet	Tulosmittari	Perusvuosi	Perusarvo	Soveltamisala	Edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen seuranta	Liittyvä toimintaperiaate
Ilman pilaantuminen	Ilmanpäästöt arvoketjun ylävirrassa	Vuoden 2025 loppuun mennessä 75 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin uudistetun Toimittajien toimintaohjeen, joka käsittelee pilaantumisen ehkäisyä ¹	Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	2025	0 %	Arvoketjun ylävirta	Vuoden 2025 loppuun mennessä Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella oli 77 %	Kvartaaleittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Valmetin Toimittajien toimintaohje
		Vuoden 2026 loppuun mennessä 90 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen, joka käsittelee pilaantumisen ehkäisyä	Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	2025	77 %	Arvoketjun ylävirta	Uusi tavoite asetettiin vuonna 2025. Tavoitteen etenemisestä raportoidaan ensimmäistä kertaa vuonna 2026.	Kvartaaleittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Valmetin Toimittajien toimintaohje
	Ilmapäästöt arvoketjun alavirrassa	Ilmapäästöjen hallintateknologia: saatujen tilausten 7,5 %:n keskimääräinen vuotuinen kasvu (nelivuotisen syklin aikana) vuoden 2025 loppuun mennessä	Saatujen tilausten neljän vuoden keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR)	2024	1,8 %	Omat toiminnot ja arvoketjun alavirta	Saatujen tilausten neljän vuoden keskimääräinen vuotuinen kasvu (CAGR) oli 8,7 %	Vuosittain Energia- ja kiertotalous -liiketoimintayksikön johtoryhmässä	Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

¹ Valmet on ottanut käyttöön uuden Toimittajien toimintaohjeen, joka korvaa aiemman Vastuullisen alihankinnan politiikan. Tavoite on uudistettu ja perusarvo asetettu nolnaan 1.1.2025.

Valmet on asettanut yllä olevassa taulukossa luetellut vapaaehtoiset tavoitteet, jotka koskevat ilman pilaantumisen kielteisten vaikutusten vähentämistä arvoketjun ylä- ja alavirroissa. Tavoitteet ovat Valmetin Toimittajien toimintaohjeen sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen mukaisia. Tavoitteet perustuvat mitattavissa olevaan näyttöön, mutta eivät tiettyyn ympäristöskenaarioon.

Toimittajien toimintaohjeeseen liittyvät tavoitteet asetettiin vuonna 2025. Tavoitteiden toimeenpanosta vastaa Valmetin hankintatoiminto. Tavoitteet asetettiin Valmetin Toimittajien toimintaohjeen uusinnan yhteydessä, jolloin aiempi Vastuullisen alihankinnan politiikka korvattiin. Hankintatoiminnon johtoryhmä asetti tavoitteet, ja ne korvaavat aiemman vuonna 2024 raportoidun tavoitteen koskien Vastuullisen alihankinnan politiikkaa.

Ilmanpäästöjen hallintateknologiaan liittyvä tavoite asetettiin Sellu ja energia -liiketoimintalinjan johdon toimesta. Tavoitteen edistymistä seurataan vähintään vuosittain uuden Energia ja kiertotalous -liiketoimintayksikön johtoryhmässä. Tavoite liittyy ilmansaasteiden ehkäisyyn ja hallintaan sekä vastaaviin erityiskuormituksiin.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E3: Vesivarat ja merten luonnonvarat

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

ESRS 2 IRO-1

Nämä tiedot on ilmoitettu kohdassa ESRS 2 IRO-1.

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin arvoketjussa liittyvät politiikat

E3-1 MDR-P

Valmetilla on Ilmasto- ja luontositoumus, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka, Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskeva ohjeistus, joilla hallitaan arvoketjussa vedenkulutukseen liittyviä seuraavia olennaisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia.

- Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun ylävirrassa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun alavirrassa (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Vettä säästävien ratkaisuiden kehittäminen (taloudellinen mahdollisuus).

Valmetin toimintaperiaatteissa määritellään yhtiön sitoutuminen vedenkulutuksen vähentämiseen arvoketjun ylä- ja alavirroissa sekä vesiriskialueilla että muilla alueilla. Kaikki toimintaperiaatteet tarkistetaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Poliitikkojen seuranta noudattaa Valmetin sisäisen valvonnan periaatteita sekä Valmetin yrityskulttuurin periaatteita, joita on kuvattu tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Valmetin Ympäristö- ja luontositoumus

Valmetin ilmasto- ja luontositoumuksessa yhtiö sitoutuu edistämään teollisuuden siirtymää kohti uudistavaa, nettonollapäästöihin ja kiertotalouteen perustuvaa taloutta. Sitoumuksen tarkoituksena on ohjata toimenpiteitä, joilla toimitaan planetaaristen rajojen mukaisesti, hillitään ilmastonmuutosta ja suojellaan luontoa tulevia sukupolvia varten. Se käsittelee Valmetin lähestymistapaa muun muassa pilaantumisen ehkäisyyn ja vedenkäytön tehostamiseen. Sitoumuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E1-2.

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka

Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikassa määritellään Valmetin sitoutuminen jatkuvaan ympäristötyöhön arvoketjussa ottamalla huomioon ilmastoon, biologiseen monimuotoisuuteen ja veteen liittyvien vaikutusten vähentäminen, resurssien tehokas ja kiertotalouden periaatteiden mukainen käyttö, fossiilittoman energian käyttö, jätteiden määrän minimoiminen ja pilaantumisen ehkäiseminen. Poliitiikan MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S1-1.

Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohjeessa määritellään kestävän kehityksen periaatteet, joita toimittajien tulee noudattaa. Vaatimuksiin kuuluu ympäristöriskien ja -vaikutusten tehokas hallinta, mukaan lukien vesiekosysteemien heikentymisen ehkäiseminen. Tämä sisältää pilaantumisen ja ympäristövahinkojen ehkäisyn sekä jatkuvan pyrkimyksen vähentää vesistöihin kohdistuvia päästöjä ja seurata vedenkulutusta. Toimittajien toimintaohjeen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S2-1.

Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

Valmetin Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen avulla terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasiat sisällytetään Valmetin tutkimus- ja kehitysprosessiin. Tavoitteena on varmistaa, että Valmet suunnittelee kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisia ratkaisuja. Näitä tavoitteita ovat muun muassa vedenkulutuksen

vähentäminen, veden tehokas käyttö ja se, että suunnitellut ratkaisut ovat vesiensuojeluun liittyvän sääntelyn mukaisia. Ohjeistuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E5-1.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät toimet ja resurssit

E3-2 MDR-A

Oleellinen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite
Vedenkulutus	Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun ylävirrassa	Toimittajien sitouttaminen Valmetin Toimittajien toimintaohjeeseen, joka käsittelee veden tehokasta käyttöä	Parantunut vesitehokkuus toimittajien prosesseissa	Arvoketjun ylävirta	2025, jatkuva	Hankintatoiminto	Edistymisestä kerrottu kohdassa E3-3	Vuoden 2025 loppuun mennessä 75 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen Vuoden 2026 loppuun mennessä 90 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen
	Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun alavirrassa	Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelma ja -ekosysteemi: vesikiertojen tehokas sulkeminen teollisissa prosesseissa	Kehittyneet konseptit veden kulutukseen, talteenottoon ja optimointiin	Omat toiminnot ja arvoketjun alavirta	2022–2025	Tutkimus- ja kehitystoiminto	Edistyy suunnitellusti	Vedenhallintakonseptien kehitys
		Kartonki- ja pehmopaperiteknologioiden jatkuva kehittäminen makean veden kulutuksen vähentämiseksi ja optimoimiseksi	Vähentynyt ja optimoitu makean veden kulutus asiakkaan prosesseissa	Omat toiminnot ja arvoketjun alavirta	2025, jatkuva	Pakkausmateriaalit ja paperit- sekä Pehmopaperit -liiketoiminta-alueet	Teknologian kehitystoimet makean veden kulutuksen vähentämiseksi jatkuivat aktiivisesti vuonna 2025	Kierrätyskartonkitehtaiden makean veden kulutuksen vähentäminen: -70 % vuoteen 2030 mennessä. Pehmopaperi- teknologian makean veden kulutuksen vähentäminen: -70 % vuoteen 2030 mennessä.

Yllä olevassa taulukossa luetellut toimet koskevat arvoketjun vedenkulutukseen liittyviä olennaisia vaikutuksia. Toimet voivat vaikuttaa sekä vesiriskejä kohtaaviin alueisiin että alueisiin, joilla veden niukkuutta ei tällä hetkellä esiinny. Toimet ovat Valmetin Toimittajien toimintaohjeen sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen tavoitteiden mukaisia.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Mittarit ja tavoitteet

Vesivaroihin ja merten luonnonvaroihin liittyvät tavoitteet

E3-3 MDR-T

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset	Tavoitteet	Tulosmittari	Perus-vuosi	Perus-arvo	Soveltamisala	Edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen seuranta	Liittyvä toimintaperiaate
Veden-kulutus	Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun ylävirrassa	Vuoteen 2025 mennessä 75 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen, joka käsittelee veden tehokasta käyttöä ¹	Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	2025	0 %	Arvoketjun ylävirta	Vuoden 2025 loppuun mennessä Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella oli 77 %	Kvartaaleittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Valmetin Toimittajien toimintaohje
		Vuoteen 2026 mennessä 90 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen, joka käsittelee myös veden tehokasta käyttöä	Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	2025	77 %	Arvoketjun ylävirta	Uusi tavoite asetettiin vuonna 2025. Tavoitteen etenemisestä raportoidaan ensimmäistä kertaa vuonna 2026.	Kvartaaleittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Valmetin Toimittajien toimintaohje
		Kierrätyskartonki-tehtaiden makean veden kulutuksen vähentäminen 70 % vuoteen 2030 mennessä	Makean veden kulutuksen vähentäminen (m ³ /t)	2022	0 %	Pakkaus-materiaalit ja paperit -liiketoiminta-alue	Teknologian kehitys makean veden kulutuksen vähentämiseksi jatkui aktiivisesti vuonna 2025, vaikka makean veden kulutuksen vähennyksen toteuma oli 0 % verrattuna perusvuoteen 2022.	Vuosittain Valmetin tutkimus- ja kehitystoiminnon johtoryhmässä	Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun
	Vettä kuluttavat tuotantoprosessit arvoketjun alavirrassa	Pehmopaperiteknologian makean veden kulutuksen vähentäminen 70 % vuoteen 2030 mennessä	Makean veden kulutuksen vähentäminen (m ³ /t)	2019	0 %	Pehmopaperiliiketoiminta-alue	Teknologian kehitys makean veden kulutuksen vähentämiseksi jatkui aktiivisesti vuonna 2025. Makean veden kulutuksen vähennyksen toteuma oli 39 % verrattuna perusvuoteen 2019.	Vuosittain Valmetin tutkimus- ja kehitystoiminnon johtoryhmässä	Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

1 Valmet on ottanut käyttöön uuden Toimittajien toimintaohjeen, joka korvaa aiemman Vastuullisen alihankinnan politiikan. Tavoite on uudistettu ja perusarvo asetettu nolnaan.

Valmet on määritellyt yllä olevassa taulukossa luetellut vapaaehtoiset tavoitteet vähentääkseen vedenkulutukseen liittyviä kielteisiä vaikutuksia arvoketjussa. Tavoitteet perustuvat mitattavissa olevaan näyttöön, mutta eivät tiettyyn ympäristöskenaarioon. Tavoitteet vedenkulutuksen vähentämiseksi arvoketjun ylä- ja alavirroissa voivat vaikuttaa sekä vesiriskejä kohtaaviin alueisiin että alueisiin, joilla veden niukkuutta ei tällä hetkellä esiinny. Absoluuttinen

toimitusketjuun liittyvä tavoite ja suhteelliset prosessiteknologioihin liittyvät tavoitteet ovat Valmetin Toimittajien toimintaohjeen sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen mukaisia.

Toimittajien toimintaohjeeseen liittyvät tavoitteet asetettiin vuonna 2025. Valmetin hankintatoiminto on asettanut tavoitteet ja vastaa niiden toimeenpanosta. Tavoitteet asetettiin

Toimittajien toimintaohjeen uusinnan yhteydessä, jolloin aiempi Vastuullisen alihankinnan politiikka korvattiin. Tavoitteet korvaavat aiemman vuonna 2024 raportoidun tavoitteen koskien Vastuullisen alihankinnan politiikkaa.

Valmetin tutkimus- ja kehitystoiminnon johtoryhmä asettaa teknologiakohtaiset tavoitteet ja seuraa niiden edistymistä vähintään vuosittain. Tavoitteet määritellään yhteistyössä

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

keskeisten teknologioiden asiantuntijoiden sekä liiketoiminta-
alueiden ja olennaisten toimintojen johdon kanssa. Tavoitteilla
seurataan Valmetin avainteknologioiden vedenkäytön
intensiteettiä. Tavoitteiden asettaminen perustuu merkittävien
oletusten osalta parhaaseen saatavilla olevaan teknologiaan.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

**E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit**

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

**Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E4: Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Strategia

**Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen
monimuotoisuuden ja ekosysteemien
huomioiminen strategiassa ja
liiketoimintamallissa**

E4-1

Valmet tunnistaa, että ilmastonmuutos, biologisen monimuotoisuuden väheneminen ja luonnonvarojen ylikulutus ovat sen teollisten arvoketjujen keskeisiä ympäristöhaasteita. Sellu-, paperi- ja energiateollisuuden globaalina teknologiajohtajana Valmetilla on sekä vastuu että valmiudet edistää teollista muutosta ja varmistaa pitkän aikavälin kestävyys.

Valmet on määritellyt uudessa strategiassaan uuden tarkoituksen (purpose): Luomme huomisen uudistavaa teollisuutta. Uuteen strategiaan kuuluvat kiertotalouden edistäminen ja resurssitehokkuuden parantaminen tukeakseen niiden järjestelmien uudistumista, joista teollisuus on riippuvainen. Tavoitteena on toiminnan sovittaminen planetaarisiin rajoihin ja pitkällä aikavälillä uudistava teollinen tulevaisuus.

Valmetilla on vaikutuksia ilmastonmuutokseen (E1) sekä ilman ja veden pilaantumiseen (E2). Nämä ovat biologisen monimuotoisuuden vähenemisen ja heikkenemisen suoria vaikutustekijöitä ja ovat olennaisia vaikutuksia Valmetin arvoketjussa. Ilmasto ja biologinen monimuotoisuus liittyvät erottamattomasti toisiinsa. Ilmastonmuutoksen vaikutukset, kuten kuivuus, maastopalot ja tulvat, kiihdyttävät biologiseen monimuotoisuuteen kohdistuvia vaikutuksia. Luontoympäristön häviäminen on puolestaan merkittävä ilmastonmuutoksen aiheuttaja. Valmet ei ole arvioinut nykyisen liiketoimintamallin ja strategian resilienssiä koskien biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä fyysisiä, siirtymä- ja systeemisiä riskejä.

Vuonna 2025 Valmet keskittyi Ilmasto- ja luontositoumuksensa luomiseen ja ilmastosiirtymäsuunnitelmansa kehittämiseen.

Tavoitteena on jatkaa työtä kehittämällä luontoon liittyvää toimintasuunnitelmaa.

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa SBM-3.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

**Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja
ekosysteemeihin liittyvien olennaisen
vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien
tunnistamis- ja arviointiprosesseista**

ESRS 2 IRO-1

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa IRO-1.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

E4-2 MDR-P

Valmetilla on Ilmasto- ja luontositoumus ja Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct), joilla hallitaan seuraavia biologiseen monimuotoisuuteen liittyviä olennaisia vaikutuksia arvoketjussa.

- Ilmastonmuutoksen vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Ilman- ja vesisaasteiden vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen (tosiasiallinen kielteinen vaikutus).

Valmetilla ei ole kestävää maankäyttöä, maataloutta tai meriä koskevaa politiikkaa. Alla kuvatut politiikat antavat yleisluonteista ohjausta, eivätkä ne ota nimenomaisesti huomioon biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten sosiaalisia seurauksia eivätkä myöskään tuotantoa, hankintaa tai kulutusta sellaisista ekosysteemeistä, joita hoidetaan biologisen monimuotoisuuden ylläpitämiseksi tai parantamiseksi

ja joiden tilaa sekä mahdollisia saavutuksia tai menetyksiä seurataan ja raportoidaan säännöllisesti.

Kaikki toimintaperiaatteet tarkistetaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Politiikkojen seuranta noudattaa Valmetin sisäisen valvonnan periaatteita sekä Valmetin yrityskulttuurin periaatteita, joita on kuvattu tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Valmetin Ympäristö- ja luontositoumus

Valmetin ilmasto- ja luontositoumuksessa yhtiö sitoutuu edistämään teollisuuden siirtymää kohti uudistavaa, nettonollapäästöihin ja kiertotalouteen perustuvaa taloutta. Sitoumuksen tarkoituksena on ohjata toimenpiteitä, joilla toimitaan planetaaristen rajojen mukaisesti, hillitään ilmastonmuutosta ja suojellaan luontoa tulevia sukupolvia varten. Se käsittelee metsäkadon torjuntaa sekä Valmetin sitoutumista biologisen monimuotoisuuden heikkenemisen pysäyttämiseen ja peruuttamiseen. Lisäksi se kattaa ekosysteemien suojelun niillä alueilla, joilla Valmetin omistamia, vuokraamia tai hallinnoimia toimipaikkoja sijaitsee biodiversiteetille herkällä alueilla tai niiden läheisyydessä. Sitoumuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E1-2.

Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohjeessa määritellään kestäväen kehityksen mukaista toimintaa koskevat vaatimukset, joita toimittajien tulee noudattaa. Toimittajien toimintaohjeen mukaan toimittajien tulee luoda ilmasto- ja ympäristöriskien ja -vaikutusten (kuten ilman saastumisen, ilmastonmuutoksen, pilaantumisen, maa- ja vesiekosysteemien heikkenemisen, metsäkadon ja biologisen monimuotoisuuden vähenemisen) tehokkaaseen hallintaan tarvittava organisaatorakenne tai resurssit. Lisäksi toimittajan on oltava valmis selvittämään käyttämiensä materiaalien lähteet ja osoittamaan toimitusketjun jäljitettävyyden. Toimittajien toimintaohjeen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S2-1.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

- EU:n taksonomia
- E1 Ilmastonmuutos
- E2 Pilaantuminen
- E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat
- E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit
- E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toiminta

E4-3 MDR-A

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Ilmastonmuutoksen vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen	Valmetin Ilmasto- ja luontositoumuksen hyväksyntä ja julkaisu	Julkaistu Ilmasto- ja luontositoumus	Omat toiminnot sekä arvoketjun ylä- ja alavirrat	2024–2025	Kestävän kehityksen toiminto	Ilmasto- ja luontositoumus julkaistu	Ilmasto- ja luontositoumus vuoden 2025 aikana
	Ilman- ja vesisaasteiden vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen	Toimipaikkojen arviointi IBAT-työkalun avulla	Toimipaikkojen biologisen monimuotoisuuden vaikutusten tunnistaminen	Omat toiminnot	2025	Kestävän kehityksen toiminto	Toimipaikkojen arviointi suoritettu IBAT-työkalun avulla	Ei sovellettavissa

Taulukossa luetellut toimet koskevat biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä olennaisia vaikutuksia. Vuonna 2025 Valmet keskittyi Ilmasto- ja luontositoumuksensa luomiseen ja ilmastosiirtymä-suunnitelmansa kehittämiseen. Tavoitteena on jatkaa työtä kehittämällä luontoon liittyvää toimintasuunnitelmaa, jonka yhteydessä Valmet tekee linjauksen biologisen monimuotoisuuden kompensatioiden käytöstä ja pyrkii sisällyttämään paikallista ja alkuperäiskansojen tietämystä sekä luontoon perustuvia ratkaisuja biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviin toimiinsa.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Mittarit ja tavoitteet

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvät tavoitteet

E4-4 MDR-T

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Tavoitteet	Tulosmittari	Perusvuosi	Perusarvo	Soveltamisala	Edistyminen vuonna 2025	Liittyvä toimintaperiaate
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Ilmastonmuutoksen vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen	Ilmasto- ja luontositoumus vuonna 2025	Sitoumus julkaistaan ja luontonäkökohta sisällytetään due diligence -toimiin	2024	Ei sovellettavissa	Omat toiminnot sekä arvoketjun ylä- ja alavirrat	Ilmasto- ja luontositoumus julkaistu	Ilmasto- ja luontositoumus
	Ilman- ja vesisaasteiden vaikutus luonnon monimuotoisuuden köyhtymiseen	Luontoon liittyvä toiminta-suunnitelma vuonna 2026	Suunnitelma julkaistaan ja otetaan käyttöön	2024	Ei sovellettavissa	Omat toiminnot sekä arvoketjun ylä- ja alavirrat	Toimipaikkojen arviointi käyttäen IBAT-työkalua	Ilmasto- ja luontositoumus

Valmet on määritellyt taulukossa luetellut tavoitteet vähentääkseen biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Tavoitteena on jatkaa työtä kehittämällä luontoon liittyvää toiminta-suunnitelmaa. Valmistellessaan suunnitelmaa Valmet hyödyntää tieteellistä näyttöä asettaakseen tarkoituksenmukaiset biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemejä koskevat tavoitteet. Tavoitteiden asettamisessa otetaan huomioon ekologisten kynnysarvojen soveltaminen sekä tavoitteiden yhdenmukaistaminen Kunming–Montrealin globaalín biodiversiteettikehyksen, EU:n vuoteen 2030 ulottuvan biodiversiteettistrategian sekä muiden biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien kansallisten politiikkojen ja lainsäädännön kanssa. Valmet harkitsee myös kantaansa biologisen monimuotoisuuden kompensatioiden käyttämiseen luontosiirtymäohjelmassaan sekä sitä, mihin lieventämishierarkian tasoihin tavoitteet voidaan kohdistaa. Tavoitteiden asettamisprosessiin otetaan mukaan sisäiset sidosryhmät, joihin sisältyvät keskeiset asiantuntijat ja johto kestävän kehityksen toiminnosta, globaalín toimitusketjun toiminnosta ja liiketoiminta-alueista. Ilmasto- ja luonto-ohjelmaan liittyvä henkilöstökoulutusta koskeva tavoite poistettiin, koska koulutustarpeet ja -suunnitelmat tarkastellaan uudelleen luontoon liittyvän toimintasuunnitelman valmistelun yhteydessä.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit**E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous**

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

E5: Resurssien käyttö ja kiertotalous

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien
hallintaKuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen
liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja
mahdollisuuksien tunnistamis- ja
arviointiprosesseista

ESRS 2 IRO-1

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa IRO-1.

Mittarit ja tavoitteet

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät
toimintaperiaatteet

E5-1 MDR-P

Valmetilla on Ilmasto- ja luontositoumus, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka, Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskeva ohjeistus, joilla hallitaan seuraavia resurssien sisään- ja ulosvirtauksiin liittyviä olennaisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia.

Resurssien sisäänvirtauksiin liittyvät vaikutukset:

- Suuria materiaalimääriä vaativa teknologioiden tuotanto (tosiasiallinen kielteinen vaikutus).

Resurssien ulosvirtauksiin liittyvät vaikutukset ja mahdollisuudet:

- Teknologioiden elinkaaren pidentäminen (tosiasiallinen myönteinen vaikutus ja mahdollisuus)
- Teknologiat, jotka mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen resurssien käytön ja muuntamisen (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)

- Kiertotalouden mahdollistavat ratkaisut (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)
- Resurssitehokkaiden ja uusiutuvia resursseja käyttävien teknologioiden kysyntä (mahdollisuus).

Kaikki toimintaperiaatteet tarkistetaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Poliitikkojen seuranta noudattaa Valmetin sisäisen valvonnan periaatteita sekä Valmetin yrityskulttuurin periaatteita, joita on kuvattu tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Valmetin Ilmasto- ja luontositoumus

Valmetin ilmasto- ja luontositoumuksessa yhtiö sitoutuu edistämään teollisuuden siirtymää kohti uudistavaa, nettonollapäästöihin ja kiertotalouteen perustuvaa taloutta. Sitoumuksen tarkoituksena on ohjata toimenpiteitä, joilla toimitaan planetaaristen rajojen mukaisesti, hillittää ilmastonmuutosta ja suojellaan luontoa tulevia sukupolvia varten. Se käsittelee Valmetin lähestymistapaa resurssitehokkuuteen ja kiertotalouteen. Sitoumuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa E1-2.

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka

Terveyttä, turvallisuutta ja ympäristöä koskevassa politiikassa määritellään Valmetin sitoutuminen jatkuvaan ympäristötyöhön arvoketjussa ottamalla huomioon ilmastoon, biologiseen monimuotoisuuteen ja veteen liittyvien vaikutusten vähentämisen, resurssien tehokkaan ja kiertotalouden periaatteiden mukaisen käytön, fossiilittoman energian käytön, jätteiden määrän minimoimisen ja pilaantumisen ehkäisemisen. Poliitiikan MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S1-1.

Valmetin Toimittajien toimintaohje
(Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohjeessa määritellään kestävän kehityksen mukaista toimintaa koskevat vaatimukset, joita toimittajien tulee

noudattaa. Toimintaohje käsittelee muun muassa uusiutuvaan energiaan siirtymistä, energiatehokkuuden parantamista, luonnonvarojen vastuullista hallintaa, vastuullista jätehuoltoa ja kiertotalouden mukaisia toimia. Lisäksi toimittajien on oltava valmiita jäljittämään ja esittämään käyttämiensä materiaalien alkuperä. Toimintaohjeen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S2-1.

Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen
tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

Kestävä kehitys sekä ympäristö- ja työturvallisuusasiat yhdistetään tutkimus- ja tuotekehitysprosessiin Valmetin kestävää ja vastuullista tutkimusta, tuotekehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen avulla. Nämä ovat osa Valmetin tutkimus- ja kehitysprosessia ja tarjoavat järjestelmällisen tavan ennakoida haasteita ja kehittää uusia ratkaisuja koko tuotteen tai palvelun elinkaaren ajan. Ohjeissa korostetaan resurssien tehokasta käyttöä ja kiertotalouden periaatteiden hyödyntämistä tuotteen koko elinkaaren ajan. Ne kannustavat minimoimaan raaka-aineiden kulutuksen, käyttämään uusiutuvia luonnonvaroja ja ottamaan käyttöön korjaamisen, purkamisen, uudelleenvalmistuksen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kaltaisia käytäntöjä kestävän kehityksen edistämiseksi ja jätemäärän vähentämiseksi.

Ohjeistus kattaa koko Valmetin tutkimus-, tuotekehitys- ja suunnittelutoimet globaalisti. Ohjeiden noudattamista seurataan Valmetin tutkimus- ja kehitysprosessiin kuuluvilla projektin eri vaiheisiin liittyvillä arvioinneilla, projektien seurannalla tutkimus- ja kehitysprojehtien portfoliotyökalun avulla, tutkimus- ja kehitysportfolion kehityksen vuotuisella seurannalla, sekä kuukausittaisten, neljännesvuosittaisten ja/tai vuotuisten raportointikäytäntöjen kautta liiketoiminta-alue- ja yhtiötasolla. Strategisen tutkimuksen ja kehityksen johtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa ohjeiden toteuttamisesta.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

E5-2 MDR-A

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Resurssien sisäänvirtaukset	Suuria materiaalmääriä vaativa teknologioiden tuotanto	Valmet käyttää omilla valimoillaan kierrätysterästä vähentääkseen neitseellisten raaka-aineiden käyttöön liittyviä ympäristövaikutuksia	Parantunut kiertotalous Valmetin toiminnassa	Teräs Valmetin omissa toiminnoissa	2025, jatkuva	Globaali toimitusketju -yksikkö	Edistyminen kerrottu kohdassa E5-3	Kierrätysteräksen käytön kasvattaminen omissa valimoissa
Resurssien ulosvirtaukset	Teknologioiden elinkaaren pidentäminen Teknologiat, jotka mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen resurssien käytön ja muuntamisen Kiertotalouden mahdollistavat ratkaisut Resurssitehokkaiden ja uusiutuvia resursseja käyttävien teknologioiden kysyntä	Valmetin Beyond Circularity tutkimus- ja kehitysohjelman ja - ekosysteemin avulla jätteet ja päästöt muunnetaan arvokkaiksi kestävän kasvun mahdollistaviksi resursseiksi, mikä nopeuttaa vihreää siirtymää	Prosessiteknologiat, automaatio ja palvelut, jotka luovat lisäarvoa uusiutuvien ja kierrätys- materiaalien sekä teollisuuden jäte- ja sivuvirtojen hyödyntämisen avulla	Valmetin sisäinen ja ulkoinen ekosysteemi Beyond Circularity -ohjelman piirissä	2022–2025	Tutkimus- ja kehitystoiminto	Valmet on tehnyt yhteistyötä yli 370 ekosysteemikumppanin kanssa 47 ekosysteemiprojektissa. Ohjelma on edistynyt erittäin hyvin Valmetin sisäisesti ja ekosysteemissä. Lisää tietoa kohdassa E5-5.	35 ekosysteemi-projekti-hakemusta vuoteen 2025 mennessä
		Valmetin selluntuotanto- teknologioiden jatkuva kehittäminen, mikä edistää kiertotalouden mukaista materiaalivirtaa ja tuottaa ratkaisuja, joilla sellutehtaan sivuvirtoja muunnetaan arvokkaiksi tuotteiksi	Tehokas materiaalien ja kemikaalien käyttö ja kierron mahdollistaminen, vähenevät päästöt ja jätteet, optimoitu elinkaari ja uudistus- ja korvausvalmiudet, joiden avulla olemassa olevaa teknologiaa voidaan muuntaa uuteen käyttötarkoitukseen	Valmetin Biomateriaali- ratkaisut ja -palvelut	2025, jatkuva	Sellu, energia ja kiertotalous -liiketoiminta- alue	Jatkuva kehitystyö, mukaan lukien eri liiketoiminnot ylittävä suurhanke, jossa toimitetaan maailman suurin yhdessä vaiheessa toteutettu sellutehdas; uusien teknologioiden jatkuva kehittäminen, mukaan lukien ligniinin tuotanto, rikkihapon tuotantoratkaisut ja bioetanolin ja biokemikaalien tuotanto	Ei sovellettavissa
		Valmetin koko pakkausmateriaali- ja paperiteknologioiden tuotantolinjan kattavien teknologioiden jatkuva kehittäminen, mikä mahdollistaa materiaalien tehokkaan käytön, kiertotalouden mukaiset materiaalivirrat ja uudet sovellukset	Tehokas materiaalien ja kemikaalien käyttö ja kierron mahdollistaminen, vähenevät päästöt ja jätteet, optimoitu elinkaari ja uudistus- ja korvausvalmiudet, joiden avulla olemassa olevaa teknologiaa voidaan muuntaa uuteen käyttötarkoitukseen	Valmetin Biomateriaali- ratkaisut ja -palvelut	2025, jatkuva	Pakkaus- materiaalit ja paperit -liiketoiminta- alue	Jatkuva kehitystyö, mukaan lukien uudet teknologiat koko pakkausmateriaali- ja paperituotantolinjan elinkaarta varten ja eri liiketoiminnot yhdistävä muotoillun kuituteknologian kehitystyö; Valmetin uusi nelivaiheinen malli resurssitehokkuuden parantamiseen kartonki- ja paperivalmistuksessa	Ei sovellettavissa
		Valmetin koko pehmopaperituotantolinjan kattavien-teknologioiden jatkuva kehittäminen, mikä mahdollistaa materiaalien tehokkaan käytön, kiertotalouden mukaiset materiaalivirrat ja uudet sovellukset	Tehokas materiaalien ja kemikaalien käyttö ja kierron mahdollistaminen, vähenevät päästöt ja jätteet, optimoitu elinkaari ja uudistus- ja korvausvalmiudet, joiden avulla olemassa olevaa teknologiaa voidaan muuntaa uuteen käyttötarkoitukseen	Valmetin Biomateriaali- ratkaisut ja -palvelut	2025, jatkuva	Pehmopaperit -liiketoiminta- alue	Jatkuva kehitystyö, mukaan lukien uudet teknologiat koko pehmopaperituotantolinjan elinkaarta varten ja eri liiketoiminnot yhdistävät panostukset innovaatioihin kattaen massankäsittelyn, pehmopaperin valmistuksen ja jatkojalostuksen	Ei sovellettavissa



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Toimet	Odotettu tulos	Sovelтамisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Resurssien ulosvirtaukset	Teknologioiden elinkaaren pidentäminen Teknologiat, jotka mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen resurssien käytön ja muuntamisen Kiertotalouden mahdollistavat ratkaisut	Valmetin automaattioratkaisujen jatkuva kehittäminen, mikä mahdollistaa materiaalien optimoidun käytön, kiertotalouden mukaiset materiaalivirrat ja uudet sovellukset	Automaattioratkaisujen laaja portfolio vauhdittaa resurssien tehokasta käyttöä ja kiertotaloutta. Automaatio-ratkaisut luovat edellytyksiä tehokkaaseen materiaalien ja kemikaalien käyttöön ja kiertoon, päästöjen ja jätteen vähentämiseen, elinkaaren optimointiin ja teknologian uudistamiseen ja korvaamiseen.	Valmetin Prosessi-tehokkuus-ratkaisut	2025, jatkuva	Automaatio-ratkaisut -liiketoiminta-alue	Jatkuva kehitystyö tulevaisuuden kannalta kestävien automaattioratkaisujen ja -palvelujen tekemiseksi, mukaan lukien Valmet DNAe:n, uuden sukupolven hajautetun ohjausjärjestelmän, käytön laajentaminen, sekä keskittyminen analysaattoreihin, mittauksiin, diagnostiikkaan, käyttöomaisuuden suorituskykyyn, kunnon valvontaan, älykkääseen huoltoon ja koko elinajan kattavaan yhteensopivuuteen sekä tukeen laitos-, tehdas- tai tehdasverkostotasolla tai kattaen arvoketjun.	Ei sovellettavissa
		Valmetin virtauksensäätö-ratkaisujen jatkuva kehittäminen, mikä mahdollistaa materiaalien optimoidun käytön, kiertotalouden mukaiset materiaalivirrat ja uudet sovellukset	Virtauksensäätö-ratkaisut luovat edellytykset luotettavuudelle, tehokkaalle materiaalien ja kemikaalien käytölle ja kierrolle, päästöjen ja jätteiden vähentämiselle ja elinkaaren optimoinnille ja edistävät teknologian uudistamista ja korvaamista.	Valmetin Prosessi-tehokkuus-ratkaisut	2025, jatkuva	Virtauksen-säätö -liiketoiminta-alue	Jatkuva kehitystyö tuotannolle kriittisten virtauksensäätöteknologioiden ja -palvelujen toimittamiseksi eri prosessiteollisuuden alojen jatkuvasti kehittyviin tarpeisiin, mukaan lukien modulaarisuus ja teknologian kunnostus, korvaus ja kierrätys, kun venttiiliratkaisu on elinkaarensa päässä. Virtauksensäätötuotteita koskeva ympäristövaikutusprojekti jatkui vuonna 2025.	Ei sovellettavissa

Taulukossa luetellut toimet liittyvät olennaisiin resurssien sisään- ja ulosvirtausten vaikutuksiin Valmetin omissa toiminnoissa ja arvoketjussa. Toimet ovat Valmetin Toimintaohjeen, Toimittajien toimintaohjeen sekä Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen mukaisia.

Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään pääasiassa Suomessa ja Ruotsissa liiketoiminta-alueiden tutkimus- ja kehitys-organisaatioiden toimesta. Valmetilla on 33 tutkimus- ja kehityskeskusta, jotka toimivat myös asiakasprojektien ja sisäisen testauksen koelaitoksina. Vuoden 2025 lopussa 542 (564) henkilöä työskenteli Valmetissa tutkimus- ja kehitys-tehtävissä, ja vuoden tutkimus- ja kehityskustannukset olivat yhteensä 126 (123) miljoonaa euroa. Valmet on sijoittanut Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelmaan tasaisesti vuosina 2022–2025 saavuttaen noin 40 miljoonan euron investoinnit vuoden 2025 loppuun mennessä. Ohjelmaa rahoitettiin osittain Business Finlandin Veturi -hankkeen avulla, jossa se kutsui kansainvälisiä yrityksiä ratkaisemaan

yhteiskunnan kiireellisimpiä haasteita lisäämällä tutkimusta, kehitystä ja innovointia.

Valmet on laatinut vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework), jota sovelletaan vihreiden laina-instrumenttien liikkeeseenlaskuun. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehyksen mukaisten hankkeiden ja menojen rahoittamista tai jälleenrahoittamista. Viitekehyksen mukaiset hankkeet edistävät kahta keskeistä ympäristötavoitetta, jotka ovat ilmastonmuutoksen hillintä ja kiertotalouteen siirtymisen mahdollistaminen. Vuoden 2025 lopussa Valmetilla oli kaksi liikkeessä olevaa vihreän rahoituksen instrumenttia yhteensä 250 miljoonan euron arvosta, ja ne on laskettu liikkeeseen vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaisesti.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

E5 3 MDR-T

Olellainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Tavoitteet	Tulosmittari	Perusvuosi	Perusarvo	Soveltamisala	Edistyminen vuonna 2025	Liittyvä toimintaperiaate
Resurssien sisäänvirtaukset	Suuria materiaalmääriä vaativa teknologioiden tuotanto	Kierrätetyn teräksen käytön lisääminen omissa valimoissa 85 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä	Kierrätetyn teräksen osuus omissa valimoissa	2020	54 %	Kaikki Valmetin valimot	Valmetin valimoissa käytettävän kierrätys-teräksen osuus kasvoi 82 (77) %:iin vuonna 2025	Ilmasto- ja luontositoumus, Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)
Resurssien ulosvirtaukset	Teknologiat, jotka mahdollistavat uusiutuvien ja kierrätettyjen resurssien käytön ja muuntamisen	Kestävyyskategorisointi tehty 100 %:lle kaikista uusista tutkimus- ja kehitysprojekteista vuoteen 2025 mennessä	Tehtyjen kestävyys-kategorisointien prosenttiosuus koskien uusia tutkimus- ja kehitysprojekteja	2024	88 %	Kaikki uudet tutkimus- ja kehitysprojektit vuodesta 2025 alkaen	Pakollinen kestävyys-vaikutusten arvioinnin vaatimus on käytössä kaikissa uusissa tutkimus- ja kehityshankkeissa. Kestävyyskategorisointi tehty 86 (88) %:lle projekteista.	Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun
	Teknologioiden elinkaaren pidentäminen	Kiertotalouden mukaisten ratkaisujen ja palvelujen liikevaihdon kasvattaminen vuoteen 2030 mennessä	Liikevaihdon kasvu %	2024	1 065 milj. euroa	Valmetin EU-taksonomian mukaiset toiminnot kriteerien mukaan: Kiertotalous 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus	Kiertotalouden mukaisten ratkaisujen ja palvelujen liikevaihto kasvoi 1 401 milj. euroon	Valmetin Ilmasto- ja luontositoumus, Valmetin Ohjeistus kestävään ja vastuulliseen tutkimukseen, tuotekehitykseen ja suunnitteluun

Valmet on asettanut taulukossa luetellut tavoitteet omien toimintojensa ja arvoketjunsä resurssien sisään- ja ulosvirtaukseen kohdistuvien kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja myönteisten vaikutusten edistämiseksi. Resurssien sisäänvirtaukseen liittyvä absoluuttinen tavoite liittyy Ilmasto- ja luontositoumuksen ja Toimittajien toimintaohjeen tavoitteisiin. Tavoite koskee kestävää hankintaa ja kiertotalouden mukaisen materiaalien käytön lisäämistä. Asetettu tavoite on vapaaehtoinen, eikä se perustu lainsäädäntöön tai tiettyyn ympäristöskenaarioon. Tavoite on osa Valmetin ilmastosiirtymä-suunnitelmaa, jonka määrittelemiseen osallistuivat sisäiset sidosryhmät, joihin sisältyivät relevanttien toimintojen ja liiketoiminta-alueiden keskeiset asiantuntijat ja johtajat. Tavoitteen edistymistä seurataan globaalın toimitusketjun toiminnossa. Absoluuttiset resurssien ulosvirtausta koskevat tavoitteet ovat Valmetin Kestävää ja vastuullista tutkimusta, kehitystä ja suunnittelua koskevan ohjeistuksen ja Valmetin

Ilmasto- ja luontositoumuksen periaatteiden mukaisia. Tavoitteet, jotka liittyvät kestävän kehityksen mukaisten tuotteiden kehitykseen ja suunnitteluun, ovat osa Valmetin teknologiavisiota ja -tiekarttaa, jotka on laadittu Valmetin yritystason strategisen tutkimuksen ja kehityksen toiminnossa yhdessä liiketoiminta-alueiden kanssa. Valmetin tutkimus- ja kehitysohjohtoryhmä asettaa teknologiakohtaiset tavoitteet ja seuraa niiden edistymistä vähintään vuosittain. Tavoitteet määritellään yhteistyössä keskeisten teknologioiden asiantuntijoiden sekä liiketoiminta-alueiden ja olennaisten toimintojen johdon kanssa. Kestävyyskategorisointiin liittyvä tavoite perustuu selkeään, mitattavaan näyttöön, mutta ei mihinkään yksittäiseen ympäristöskenaarioon. Vuonna 2025 kestävyyskategorisoinnin tavoitteen esitystapaa muutettiin. Perusarvo 88 prosenttia kuvaa niiden uusien tutkimus- ja tuotekehitysprojektien osuutta, joille kestävyyskategorisointi on tehty. Vuonna 2024 arvo oli 12 prosenttia, mikä edusti projekteja, joita ei ollut kategorisoitu.

Valmetin elinkaariratkaisujen ja -palveluiden liikevaihdon kasvua koskeva tavoite on linjassa Valmetin strategian kanssa ja asetettu kunkin liiketoiminta-alueen toimesta. Tavoite perustuu EU-taksonomiasäätelyyn, mutta ei mihinkään yksittäiseen ympäristöskenaarioon.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Resurssien sisäänvirtaukset

E5-4

Resurssien käyttö

Valmet on tunnistanut teräksen, elektroniikka- ja sähkö-komponentit, polymeerit ja pakkausmateriaalit olennaisimmiksi materiaalivirroiksi. Teräs on eniten käytetty materiaali Valmetin ratkaisuiissa. Valmet ostaa maailmanlaajuisesti teräs-kokoonpanoja, -rakenteita ja -komponentteja ja käyttää niitä omassa tuotannossaan sekä asiakasratkaisujen toimittamisessa erityisesti prosessiteknologian alalla. Polymeerejä käytetään puristinhuopien, kenkäpuristinhuopien, suodatinkankaiden ja märkäviirojen valmistamiseen prosessiteknologioille. Elektroniikka- ja sähkökomponentit ovat olennainen osa automaattioratkaisuja, ja niitä käytetään erilaisissa prosessi-teknologiaratkaisuiissa. Logistiikassa käytetään pakkaus-materiaaleja tavaroiden turvallisen ja tehokkaan kuljetuksen varmistamiseen.

Raportoivat teräksen, polymeerien sekä elektroniikka- ja sähkö-komponenttien resurssien sisäänvirtaukset perustuvat Valmetin toiminnanohjausjärjestelmistä koottuihin ostotilaustietoihin. Ostotilaukset on kohdistettu vastaanottopäivän perusteella, ja kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi Valmetin yhtiöiden väliset sisäiset ostot on jätetty pois. Tuotteet, joiden painotiedot puuttuvat, on arvioitu painokustannussuhteen ja tilastollisen analyysin avulla. Pakkausmateriaaleja koskevat tiedot on otettu Valmetin logistiikkajärjestelmästä.

Laskelma kierrätetyn teräksen osalta kattaa omien valimoiden kierrätetyn teräksen määrään, joka on 12 (14) prosenttia koko teräsmäärästä. Muissa materiaaliluokissa tietojen saatavuus rajoittaa kierrätetyn materiaalin määrän raportointia.

Resurssien sisäänvirtaukset

2025 Materiaaliluokka	Kokonaismäärä tonneina	Kierrätetty määrä tonneina	Kierrätetyn osuus (%)
Teräs	154 900	18 624	12 %
Elektroniikka ja sähkökomponentit	1 334	0	0 %
Polymeerit	7 938	0	0 %
Pakkausmateriaalit	13 200	0	0 %

2024 Materiaaliluokka	Kokonaismäärä tonneina	Kierrätetty määrä tonneina	Kierrätetyn osuus (%)
Teräs	159 639	21 626	14 %
Elektroniikka ja sähkökomponentit	5 574	0	0 %
Polymeerit	8 153	0	0 %
Pakkausmateriaalit	15 477	0	0 %

Resurssien ulosvirtaukset

E5-5

Kiertotalousratkaisut

Valmetin tuoteportfoliolla toimitetaan edistyksellistä prosessi-teknologiaa, automaatiojärjestelmiä, virtauksensäätoratkaisuja ja elinkaaripalveluita sellu-, paperi-, pakkausmateriaali-, pehmo-paperi-, energia- ja muille prosessiteollisuuden aloille edistään asiakkaiden menestystä, resurssitehokkuutta ja kiertotaloutta Valmetin ”Lead the Way” -strategian mukaisesti luomalla huomisen uudistavaa teollisuutta.

Valmet tuo markkinoille noin 100 uutta tuotetta joka vuosi. Tuotteita kehitetään usein tiiviissä yhteistyössä asiakkaiden ja Valmetin maailmanlaajuisen verkoston kanssa, joka koostuu johtavista yliopistoista, tutkimuslaitoksista, toimittajista ja muista tutkimuskumppaneista.

Valmet varmistaa kestävän kehityksen sisällyttämisen tutkimus- ja kehitystoimintaansa kestävän kehityksen kriteereillä, jotka ovat olennainen osa tutkimus- ja kehitysprosessia. Kun uusia tuotteita tai innovaatioita kehitetään, näillä kriteereillä varmistetaan, että

resurssitehokkuus, kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ja turvallisuus ovat olennaisia aihepiirejä, jotka huomioidaan kehitystyössä. Lisäksi ne auttavat varmistamaan, että uudet tuotteet ovat tuote- ja prosessiturvallisuutta koskevien lakien mukaisia, sekä takaavat, että lanseerattavalla tuotteella tai ratkaisulla on kestävää kehitystä edistäviä hyötyjä.

Valmetin teknologiavisio määrittelee tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan pitkän aikavälin suunnan. Valmetin tutkimus- ja kehitystoiminnan painopistealueet ovat:

- kiertotalouden mahdollistaminen
- tehokkuuden parantaminen digitalisaation avulla
- resurssitehokkuus – enemmän vähemmällä
- siirtyminen fossiilista raaka-aineista uusiutuviin
- siirtyminen kohti fossiilitonta tuotantoa.

Valmetin teknologioiden odotettavissa oleva käyttöikä on 10–100 vuotta. Alakohtaisista keskiarvoista on vaikea saada tietoja kaikkien tuotteiden odotetun keston osalta. Valmetin tutkimus- ja kehitystyössä korostetaan Valmetin teknologioiden käyttöajan maksimointia sekä asiakkaille tarjottavaa saumatonta teknologian elinkaaren hallintaa. Valmetin palvelut pidentävät asiakkaiden teknologioiden elinkaarta uudelleenkäytön, uudistusten ja huoltotoimien avulla. Modulaarinen rakenne mahdollistaa osien tehokkaan uudelleenkäytön ja vaihtamisen. Valmetin tuotteet ovat pääasiassa kierrätettäviä, mutta vaihtelevan koon, monimutkaisten rakenteiden ja muiden vaihteluiden vuoksi kierrätettävän sisällön osuutta ei pystytä ilmoittamaan.

Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelma ja -ekosysteemi

Beyond Circularity oli Valmetin tutkimus- ja kehitysohjelma ja -ekosysteemi, jossa jätteet ja päästöt muunnetaan arvokkaiksi resursseiksi, luodaan kestävää kasvua sekä edistetään vihreää siirtymää. Beyond Circularity -ohjelman tavoitteena oli kehittää prosessiteknologioita, automaattioratkaisuja ja palveluita, jotka luovat lisäarvoa hyödyntämällä uusiutuvia ja kierrätys-materiaaleja sekä teollisuuden jäte- ja sivuvirtoja.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

EU:n taksonomia

E1 Ilmastonmuutos

E2 Pilaantuminen

E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat

E4 Biologinen monimuotoisuus ja
ekosysteemit

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ohjelmaa toteutettiin seitsemän osa-alueen kautta: ohjelman hallinnointi, kierrätysteknologiat, biojalostus / jätteen arvon lisääminen, resurssitehokas teollisuus, automatisoitu ja digitalisoitu teollisuus ja palvelut, palvelujen elinkaarikonseptit sekä uudet prosessikonseptit ja disruptiivinen liiketoiminta.

Beyond Circularity -ohjelmassa on rakennettu uusi vihreän siirtymän ekosysteemi, jonka tavoitteena on luoda osallistujille arvoa ja liiketoimintamahdollisuuksia sekä laajentaa osaamista uusille alueille. Ekosysteemiin on liittynyt yli 370 kumppania, jotka toimivat 47 ekosysteemiprojektin parissa. Valmet on käynnistänyt tai jo vienyt päätökseen yli 100 sisäistä suoraan ohjelmaan liittyvää tutkimus- ja tuotekehitysprojektia. Valmet on sijoittanut Beyond Circularity -tutkimus- ja kehitysohjelmaan tasaisesti vuosina 2022–2025, saavuttaen noin 40 miljoonan euron investoinnit vuoden 2025 loppuun mennessä ohjelman päättyessä. Ohjelmaa rahoitettiin osittain Business Finlandin Veturi -hankkeen avulla, jonka tavoitteena oli saada kansainvälisiä yhtiöitä mukaan ratkaisemaan yhteiskunnan kiireellisimpiä haasteita tutkimuksen, kehityksen ja innovoinnin avulla. Nostoina Beyond Circularity -ohjelmaan kuuluvista projekteista, jotka keskittyvät resurssien tehokkaaseen käyttöön ja kiertotalouteen, voidaan mainita esimerkiksi PESCO-UP, joka on Euroopan Unionin rahoittama Horizon Europe -projekti, jossa luodaan muutosta tekstiilikierrätysteollisuuteen muuntamalla jätejakeita uusiksi raaka-aineiksi; ja co-innovation-projekti Bio4All, jossa tavoitteena on muuntaa metsä- ja maatalouden sivu- ja jätevirtoja vastuullisiksi kemikaaleiksi ja polttoaineiksi.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1: Oma työvoima

Strategia

Sidosryhmien intressit ja näkemykset

ESRS 2 SBM-2

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa SBM-2.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
sekä niiden vuorovaikutus strategian ja
liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 SBM-3

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa SBM-3.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien
hallinta

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet

S1-1 MDR-P

Kuten Valmetin Toimintaohjeessa todetaan, Valmet on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan seuraavia kansainvälisiä sopimuksia ja ohjeistuksia:

- YK:n Global Compact -aloitetta ja kestävän kehityksen tavoitteita
- YK:n ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta
- YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita
- ILO:n työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa julistusta
- OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille.

Näin ollen kaikki Valmetin toimintaperiaatteet tukevat näitä periaatteita ja ohjeita. Valmet on sisällyttänyt ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusveloitteen osaksi johtamisjärjestelmiään ja keskeisiä prosessejaan. Valmet seuraa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden sekä OECD:n monikansallisille yrityksille suunnattujen toimintaohjeiden

noudattamista kestävän kehityksen due diligence -viitekehyksensä kautta. Lisätietoja Valmetin due diligence -viitekehyksestä on esitetty tämän raportin kohdissa GOV-4, S1-4 ja S2-4. Toimenpiteistä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi kerrotaan kohdissa S1-3, S2-3 ja S2-4. Valmetin yleiset prosessit henkilöstönsä kanssa käytävään vuorovaikutukseen on kuvattu kohdassa S1-2. Lisäksi Valmet tarjoaa verkkokursseja Toimintaohjeesta, terveydestä ja turvallisuudesta sekä ihmisoikeuksista.

Valmetin omia työntekijöitä koskevat toimintaperiaatteet on alun perin laadittu henkilöstöhallinnon, kestävän kehityksen, terveyden, turvallisuuden, ympäristön ja vastuullisen toimitusketjun sekä lakiasioden toimintojen vastuuhenkilöiden ja keskeisten sidosryhmien toimesta. Kaikkia toimintaperiaatteita tarkastellaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Toimintaperiaatteiden seuranta toteutetaan Valmetin sisäisen valvonnan periaatteiden ja yrityskulttuurin periaatteiden mukaisesti, joista kerrotaan tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Työolojen hallintaa koskevat toimintaperiaatteet

Valmetilla on käytössä Toimintaohje (Code of Conduct), Ihmisoikeussitoumus, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristö-politiikka, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristötoimikuntaa koskeva ohjeistus sekä Henkilöstöpolitiikka, joiden avulla hallitaan seuraavia työoloihin liittyviä olennaisia vaikutuksia Valmetin omissa toiminnoissa:

- Vuoropuhelu työmarkkinaosapuolten ja omien työntekijöiden kanssa (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)
- Työehtosopimusneuvottelujen ja yhdistymisvapauden käytännöt (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Altistuminen työterveys ja -turvallisuusriskeille (tosiasiallinen kielteinen vaikutus).

Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct)

Valmetin Toimintaohjeessa määritellään muun muassa Valmetin liiketoiminnan eettisyyttä, ihmisoikeuksia, tasa-arvoa, monimuotoisuutta ja osallistamista, kunnioittavaa työympäristöä, työturvallisuutta ja hyvinvointia koskevat vaatimukset ja

odotukset. Valmetin Toimintaohjeessa käsitellään erikseen pakkotyöhön ja lapsityövoimaan liittyviä ihmisoikeus-rikkomuksia. Toimintaohjeen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa G1-1.

Valmetin Ihmisoikeussitoumus

Valmetin Ihmisoikeussitoumus määrittelee konsernin sitoutumisen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja edistämiseen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. Sitoumus korostaa, että ihmisoikeuksien edistäminen on olennaisen tärkeää konsernin vastuulliselle liiketoiminnalle. Sitoumus koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja liiketoimintayksiköitä sekä kaikkia Valmetin sidosryhmäsuhteita. Valmet kannustaa liikeympäristönsä noudattamaan Ihmisoikeussitoumuksen periaatteita omassa liiketoiminnassaan. Ihmisoikeussitoumuksen MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S2-1.

Lisätietoa toimenpiteistä ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi ja/tai korjaamisen mahdollistamiseksi on esitetty tämän kestävyysraportin kohdissa S1-3, S2-3 ja S2-4. Lisätietoa Valmetin vuoropuhelusta arvoketjun työntekijöiden kanssa on esitetty kohdassa S2-2.

Ihmisoikeussitoumuksen lisäksi Valmetilla on Modern Slavery Statement, joka kattaa Valmetin omat toiminnot ja toimitusketjun. Se perustuu Modern Slavery Act -lakiin, jonka tarkoituksena on estää nykyaikainen orjuus ja ihmiskauppa.

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka

Valmetin työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toiminta-periaatteet on määritelty Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikassa. Poliitiikan mukaisesti Valmet on sitoutunut suojelemaan henkilöstönsä, yhteistyökumppaniensa, toimittajiensa, asiakkaidensa ja oman toimintayhteisönsä terveyttä, turvallisuutta ja ympäristöä. Toimintaperiaatteet koskevat Valmetin omaa työvoimaa sekä yhteistyökumppaneita, toimittajia ja liiketoimintakumppaneita. Toimintaperiaatteet ovat kaikkien sidosryhmien saatavilla yhtiön verkkosivustolla.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

**Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Yhtiön toimitusjohtaja on hyväksynyt Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikan. Sen toteuttamisesta vastaava organisaation ylin taho on Valmetin globaalin toimitusketjun johtaja. Toimintaperiaatteiden toteutumista seurataan työterveyttä, työturvallisuutta ja ympäristöä koskevien ilmoitusrutiinien sekä kuukausittaisten ja viikoittaisten raportointikäytäntöjen kautta osana liiketoiminta-alueiden katsauksia. Lisäksi toimintaperiaatteiden toteutumista seurataan yhtiön johdon neljännesvuosittaisten strategisten aloitteiden katsausten avulla sekä sertifioituun maailmanlaajuiseen johtamisjärjestelmään kuuluvien vuosittaisten johdon katselmusten avulla. Valmet ylläpitää maailmanlaajuisessa johtamisjärjestelmässään toimipaikkojen yhdistettyä sertifiointia sekä kansainvälisen terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmästandardi ISO 45001:2018:n että kansainvälisen ympäristöjohtamisjärjestelmästandardi ISO 14001:2015:n mukaisesti. Tällä hetkellä 81 (79) prosenttia Valmetin työntekijöistä työskentelee toimipaikoissa, jotka on sertifioitu ISO 45001:2018 mukaisesti, ja 83 (80) prosenttia työskentelee toimipaikoissa, jotka on sertifioitu ISO 14001:2015 mukaisesti.

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristötoimikuntaa koskeva ohjeistus

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristötoimikuntaa koskeva ohjeistus määrittää puitteet, joilla varmistetaan oman työvoiman mahdollisuus tulla kuulluksi ja osallistua työterveys- ja -turvallisuusasioiden hallintaan toimipaikoissa, joissa on vähintään 30 työntekijää. Paikallisten terveys-, -turvallisuus- ja ympäristötoimikuntien piiriin kuuluu tällä hetkellä 95 (95) prosenttia kaikista Valmetin työntekijöistä. Globaalin toimitusketjun johtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa toimintaperiaatteiden toteuttamisesta. Ohjeistuksen noudattamista seurataan vuosiraportoinnin ja auditointi-ohjelmien yhteydessä. Ohjeistus on saatavilla yhtiön intranetissä sisäisille sidosryhmille.

Valmetin Henkilöstöpolitiikka

Valmetin Henkilöstöpolitiikka luo ohjeet henkilöstöhallinnolle, jonka tavoitteena on kehittää sitoutunut ja suorituskykyinen työyhteisö sekä edistää Valmetin työntekijöiden osaamisen

jatkuvaa kehittämistä maailmanlaajuisesti. Poliitiikka koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja on saatavilla yhtiön intranetissä sisäisille sidosryhmille. Henkilöstön, viestinnän ja kulttuurin johtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa sen toteuttamisesta. Henkilöstön ja kulttuurin toiminto arvioi jatkuvasti prosessiensa ja työkalujensa vaikutuksia. Toiminto hyödyntää säännöllisesti henkilöstö- ja sidosryhmäkyselyjen sekä kolmannen osapuolen ylläpitämän raportointikanavan (TrustLine) kaltaisia arviointi- ja raportointityökaluja vahvistaakseen myönteisiä vaikutuksia sekä ehkäistäkseen, lieventääkseen tai korjatakseen kielteisiä vaikutuksia, jotka kohdistuvat keskeisiin sidosryhmiin.

Yhdenvertaista kohtelua ja yhtäläisiä mahdollisuuksia koskevat toimintaperiaatteet

Valmetilla on Syrjinnän ja häirinnän vastainen politiikka sekä Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikka, joilla se hallitsee seuraavaa yhdenvertaiseen kohteluun ja mahdollisuuksiin liittyvää olennaista vaikutusta omissa toiminnoissaan:

- Sukupuolijakauman epätasapainon seuraukset (tosiasiallinen kielteinen vaikutus).

Valmetin toimintaperiaateissa on otettu erityisesti huomioon seuraavat syrjinnän perusteet: sukupuoli (gender), ikä, rotu, uskonto, etninen tai kansallinen alkuperä, poliittiset mielipiteet, perhetilanne, seksuaalinen suuntautuminen, sukupuoli-identiteetti, toimintarajoitteisuus ja muut lailla suojatut ominaisuudet. Ihonväriä, sukupuolta (sex), koettua kansallista taustaa tai yhteiskunnallista alkuperää ei ole erikseen mainittu.

Valmetin toimintaa ohjaavat maailmanlaajuiset ja paikalliset syrjinnän ja häirinnän vastaiset sekä yhtäläiset mahdollisuudet takaavat toimintaperiaatteet, ohjeet ja käytännöt. Nämä toimintaperiaatteet, ohjeet ja käytännöt on sisällytetty rekrytointi- ja palkkasuunnitteluprosessien kaltaisiin henkilöstöä koskeviin prosesseihin. Lisäksi yhtäläisiä mahdollisuuksia, monimuotoisuutta, osallisuutta ja kunnioittavaa työympäristöä käsitellään erillisinä osioina kaikille Valmetin työntekijöille

pakollisessa toimintaohjekoulutuksessa (Code of Conduct), jota uusitaan ja päivitetään säännöllisesti. Lisätietoa Valmetin prosesseista, joilla ehkäistään ja lievennetään syrjintää ja joilla puututaan syrjintään sen havaitsemisen jälkeen, sekä monimuotoisuuden ja osallisuuden edistämisen yleisistä keinoista on esitetty tämän raportin kohdassa S1-4.

Valmetin Syrjinnän ja häirinnän vastainen politiikka

Valmetin Syrjinnän ja häirinnän vastaisessa politiikassa kuvataan toimenpiteet, joilla Valmet varmistaa kunnioittavan ja osallistavan työpaikan, jossa ei esiinny syrjintää tai häirintää. Poliitiikka koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja on saatavilla yhtiön verkkosivustolla kaikille sidosryhmille. Henkilöstön, viestinnän ja kulttuurin johtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa sen toteuttamisesta. Poliitiikan toteuttamista seurataan Valmetin huolenaiheiden esiintuonti -prosessissa, joka on kuvattu tarkemmin väärinkäytösten raportointiohjeessa.

Valmetin Syrjinnän ja häirinnän vastainen politiikka sisältää positiivisen erityiskohtelun ehdon paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Siinä ei kuitenkaan mainita erityisiä riskiryhmiä tai niitä koskevia sitoumuksia.

Valmetin Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikka

Valmetin Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikka määrittelee Valmetin lähestymistavan kaikkien työntekijöiden tasa-arvon edistämiseen. Poliitiikka koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja on saatavilla yhtiön verkkosivustolla kaikille sidosryhmille. Henkilöstön, viestinnän ja kulttuurin johtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa sen toteuttamisesta. Poliitiikan toteuttamista seurataan Valmetin huolenaiheiden esiintuonti -prosessissa, joka on kuvattu tarkemmin väärinkäytösten raportointiohjeessa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa

S1-2

Valmetin eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC) on foorumi johdon ja henkilöstön edustajien väliselle vuoropuhelulle kansainvälisissä työasioissa, jotka koskevat koko yhtiötä tai useaa EU-/ETA-maata. Foorumissa käsitellään muun muassa yritysstrategiaa, uusia työ- tai tuotantomenetelmiä, työterveyttä ja -turvallisuutta, ympäristöasioita, henkilöstöpolitiikkaa ja -ohjeistuksia sekä sukupuolten tasa-arvoa. Lisäksi Valmet hyödyntää alla olevassa taulukossa lueteltuja kanavia tunnistaakseen, arvioidakseen ja

tuodakseen päätöksenteon tueksi tietoa todellisista ja mahdollisista vaikutuksista kaikissa Valmetin toimintamaissa maailmanlaajuisesti.

Vuonna 2025 yhtiö toteutti turvallisuuskulttuurikyselyn ja aloitti säännöllisten pulssikyselyiden tekemisen. Kyselyissä tarkasteltiin useita aiheita, kuten kysymyksiä, jotka liittyivät työntekijöihin kohdistuviin todellisiin ja mahdollisiin olennaisiin vaikutuksiin. Kyselyjen tuloksia käytiin läpi ja käsiteltiin eri ryhmissä, kuten esimerkiksi johtoryhmissä, henkilöstön edustajien, kuten eurooppalaisen yritysneuvoston kanssa sekä muissa asiaankuuluvissa foorumeissa.

Läpinäkyvyyden varmistamiseksi tulokset sekä tieto siitä, miten kyselyistä saadut havainnot ohjaavat tulevia toimenpiteitä, jaettiin yhtiön intranetissä. Tärkeää on myös se, että kyselyt mahdollistavat haavoittuvassa asemassa olevien työntekijäryhmien tarpeiden paremman ymmärtämisen ja niihin vastaamisen hyödyntämällä taustatietoja, kuten sukupuolta ja työntekijäryhmää. Säännöllisten pulssikyselyiden avulla yhtiö voi seurata trendejä pitkällä aikavälillä ja arvioida vuorovaikutustoimiensa kokonaisvaikuttavuutta jatkuvasti.

	Vuorovaikutuksen tyyppi	Sidosryhmä	Toistuvuus	Vastuutoiminto	Ylin vastuussa oleva taho	Lopputulokset
Vuoropuhelu	Esihenkilöiden ja työntekijöiden välinen vuoropuhelu	Valitut työntekijäryhmät, esim. toimipaikkakohtaiset kokoontumiset	Vaihtelee	Johtoryhmät	Vastaava johtoryhmän jäsen	Tiedon jakaminen ja suora vuoropuhelu työntekijöiden kanssa
	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristötoimikunta sekä sosiaalinen toimikunta	Toimipaikat, joissa on yli 30 työntekijää	Vähintään vuosittain	Terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju sekä Henkilöstö ja kulttuuri	Globaalin toimitusketjun johtaja ja Henkilöstö-, viestintä- ja kulttuurijohtaja	Työntekijöiden ja heidän edustajiensa kuuleminen ja viestintä terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden sekä työhyvinvoinnin hoitamisesta
	Yritysneuvostot ja muut vastaavat foorumit	Valitut ryhmät, esim. eurooppalainen yritysneuvosto	Vaihtelee	Henkilöstö ja kulttuuri	Henkilöstö-, viestintä- ja kulttuurijohtaja	Tiedon jakaminen ja suora vuoropuhelu työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa
	Kuuleminen ja neuvottelut	Kansalliset yritysneuvostot ja ammattiliitot	Vaihtelee	Henkilöstö ja kulttuuri	Henkilöstö-, viestintä- ja kulttuurijohtaja	Paikallisten lakien, säädösten ja markkinakäytäntöjen kaltaisiin asioihin liittyvät odotukset
Kyselyt	Pulssikyselyt ja muut erilliset kyselyt	Valitut työntekijäryhmät esim. toimintamallin muutoksen yhteydessä	Vaihtelee	Henkilöstö ja kulttuuri, Terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju	Liiketoiminnan tai funktion johtaja	Työntekijöiden mielipiteet esim. muutoksen vaikutuksista, työntekijöiden ajatuksista, työkyvystä, sosiaalisesta ja organisatorisesta työympäristöstä sekä turvallisuuskulttuurista
Raportointikanavat	Jatkuvaan parantamiseen sekä terveyteen, turvallisuuteen ja ympäristöön liittyvä raportointi (Spotlight)	Omat työsuhteiset työntekijät	Jatkuva	Terveys, turvallisuus, ympäristö sekä vastuullinen toimitusketju	Terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja vastuullisen toimitusketjun johtaja	Panostus jatkuvan parantamisen tukemiseksi, erityisesti terveys-, turvallisuus- ja ympäristöaiheissa ja kestävään kehitykseen liittyvissä aiheissa
	Väärinkäytösten raportointi (TrustLine)	Omat työsuhteiset työntekijät	Jatkuva	Etiikka ja vaatimustenmukaisuus	Lakiasiaainjohtaja	Valmetia koskevat valitukset ja vahvistetut väärinkäytöstapaukset
Ohjausmekanismit	Auditoinnit	Useat toimipaikat ja/tai sertifioidut toimipaikat	Jatkuva	Useita	Laatujohtaja	Prosessien ja ISO-standardien (9001, 14001, 45001) noudattaminen
	Ihmisoikeusvaikutusten arviointi	Korkean riskin toimipaikat	Vuosittain	Kestävä kehitys	Kestävän kehityksen johtaja	Riskien ja vaikutusten tunnistaminen erityisesti riskiryhmien osalta

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

**Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

S1-3

Valmet kannustaa omia työntekijöitään tuomaan esille mahdollisia Valmetin Toimintaohjeen (Code of Conduct) rikkomuksia, epäeettisiä liiketoimintatapoja tai muita väärinkäytöksiä. Tähän kuuluvat myös työntekijäasioihin liittyvät epäkohdat.

Prosessit omiin työntekijöihin kohdistuvien olennaisten kielteisten vaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen edistämiseksi vaihtelevat tapauskohtaisesti. Valmetilla on tapahtumien hallintatiimiä koskeva prosessi, jolla varmistetaan, että kaikki tapaukset käsitellään asianmukaisesti keskittyen erityisesti vakaviin tapauksiin ja tehokkaiden korjaavien toimien varmistamiseen. Valmetilla on vakavia työterveys- ja turvallisuusvahinkoja varten terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien vahinkotapahtumien tutkintaohjeet, joihin sisältyy korjaavia toimenpiteitä koskevat käytännöt. Korjaavien toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointi on osa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien vahinkotapahtumien käsittelyprosessia.

Valmetin työntekijöitä kehoitetaan ilmoittamaan väärinkäytöksistä ja epäkohdista omalle esihenkilölleen tai muulle johdolle, henkilöstön ja kulttuurin toiminnolle tai suoraan lakiasiaintoinnolle, eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan toiminnolle ja sisäisen tarkastuksen toiminnolle. Valmetilla on myös kolmannen osapuolen ylläpitämä raportointikanava TrustLine, jonka kautta on mahdollista ilmoittaa epäilyistä Valmetin Toimintaohjeen rikkomuksista tai muista epäkohdista. Se antaa Valmetin työntekijöille mahdollisuuden ilmoittaa huolenaiheistaan luottamuksellisesti omalla äidinkielellään ja halutessaan nimettömänä. TrustLine on kenen tahansa käytettävissä vuorokauden ympäri Valmetin intranetissä ja ulkoisella verkkosivustolla, ja se on suunniteltu takaamaan ilmoittajien anonymiteetti. Ilmoituksen voi tehdä internetissä tai puhelimitse. Ilmoitetut epäkohdat ja valitukset käsitellään määritellyn prosessin mukaisesti. Kyseinen prosessi on kuvattu yksityiskohtaisesti väärinkäytösten

raportointiohjeessa. Ohjeen sisältöä ja vaatimuksia on kuvattu tarkemmin kohdassa G1-1.

Valmetin eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan toiminto seuraa meneillään olevia tapauksia varmistaakseen, että kaikki raportoidut tapaukset tutkitaan oikea-aikaisesti ja seurantatoimista sovitaan. Valmetin vaatimustenmukaisuusvaliokunnat koostuvat konsernitason ja liiketoiminta-alueiden vaatimustenmukaisuusvaliokunnista. Vähintään yksi näistä valiokunnista käsittelee kaikki ilmoitetut tapaukset. Vaatimustenmukaisuusvaliokunnat tekevät päätökset tapausten lopputuloksista, korjaus- ja seurantatoimista sekä varmistavat, että käytettävät korjaustoimet ovat tehokkaita. Valmet on määritellyt aihealueen ja lopputuloksen mukaan, mitkä tapaukset raportoidaan toimitusjohtajalle ja mitkä myös Valmetin hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Kaikki Valmetin omiin työntekijöihin liittyvät ihmisoikeuskysymykset raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Vuonna 2025 Valmet koulutti työntekijöitä väärinkäytösten ilmoitusprosessista pakollisen Toimintaohjetta koskevan verkkokurssin ja kohdennetun sisäisen viestinnän avulla. Valmetin työntekijöiden tietoisuutta väärinkäytösten ilmoittamisenmenettelystä kartoitettiin koko yhtiön laajuisessa kyselyssä sekä eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan riskiarviokyselyssä vuonna 2025. Väärinkäytösten ilmoitusprosessin ja TrustLinen tuntemusta arvioitiin myös osana seitsemään yhtiön toimipaikkaan tehtyä sisäistä tarkastusta.

Valmet ei hyväksy minkäänlaisia vastatoimia henkilöitä kohtaan, jotka ovat vilpittömässä mielessä tuoneet esiin huolenaiheensa tai avustaneet väärinkäytösten tutkinnassa. Väärinkäytösten ilmoittajien suojelua on kuvattu yksityiskohtaisesti kohdassa G1-1.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja kyseisten toimien vaikuttavuus

S1-4 MDR-A

Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit

Olennaiset kestävyysaiheet	Liittyvät olennaiset vaikutukset	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Työolot	Vuoropuhelu työmarkkina-osapuolten ja omien työntekijöiden kanssa	Toimipaikkakohtainen ihmisoikeusvaikutusten arviointi	Riskien tunnistaminen ja hallinta	Korkean riskin maissa sijaitsevat toimipaikat	Arviointi vuosittain joko omissa toimipaikoissa tai arvoketjun ylävirrassa	Kestävän kehityksen toiminto	Edistyminen kuvattu kohdassa S1-5	Vähintään yksi ihmisoikeusvaikutusten arviointi vuodessa omissa toiminnoissa ja arvoketjun ylävirrassa tunnistettujen riskien perusteella
		Ihmisoikeuskoulutuksen tarjoaminen verkkokurssina	Tietoisuuden lisääminen	Esihenkilöt	Jatkuva	Kestävän kehityksen toiminto, henkilöstö- ja kulttuuritoiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
		Pulssikyselyiden toteuttaminen	Ymmärrys muutoksen vaikutuksista ja jatkotoimenpiteiden suunnittelu	Työntekijät, joihin muutos vaikuttaa eniten	Kvartaaleittain	Henkilöstö- ja kulttuuritoiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
		Selkeät käytännöt työmarkkina-osapuolten vuoropuhelun ja muunlaisen vuoropuhelun edistämiseksi koko organisaatiossa	Työoloja koskeva vuoropuhelu kaikissa toimipaikoissa	Omat työsuhteiset työntekijät	Jatkuva	Henkilöstö- ja kulttuuritoiminto, terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju -toiminto, ylin johto, esihenkilöt	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
		Kestävyysvaikutusten arviointi liiketoiminnan muutostilanteissa	Riskien tunnistaminen ja hallinta	Omat toiminnot	Jatkuva	Kestävän kehityksen toiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
	Altistuminen työterveys ja -turvallisuusriskeille	ISO 45001:2018 -standardin mukaisesti sertifioiduissa toimipaikoissa työskentelevien Valmetin työntekijöiden määrän kasvattaminen	Tehokas globaali johtamisjärjestelmä ja yhteiset standardit kaikille toimipaikoille, jotta varmistetaan mahdollisimman terveelliset ja turvalliset työolot	Kaikki toimipaikat, joissa työskentelee Valmetin työntekijöitä	Jatkuva	Terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju -toiminto, laatutoiminto, esihenkilöt, sisäiset auditoijat, ulkoinen sertifiointikumppani	Edistyminen kuvattu kohdassa S1-5	Yli 90 % työntekijöistä työskentelee ISO 45001 -standardin mukaisesti sertifioiduissa toimipaikoissa vuoteen 2030 mennessä
		Työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötoimikuntien käyttöönotto ja ylläpito toimipaikoissa, joissa työntekijöitä on 30 tai enemmän	Työntekijöiden ja johdon aktiivinen yhteinen kuuleminen ja sitoutuminen paikallisten työterveys- ja turvallisuus-vaikutusten hallintaan	Kaikki toimipaikat, joissa työskentelee Valmetin työntekijöitä	Jatkuva	Työsuojeluvaltuutetut, terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju -toiminto, esihenkilöt, toimikuntien budjetit	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
		Vammojen ja sairauksien analysointiin perustuvat kohdennetut ennaltaehkäisy-ohjelmat	Vakavia seurauksia aiheuttavien ja/tai usein esiintyvien vammojen ja sairauksien määrän vähentäminen	Oma työvoima	Jatkuva	Terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju -toiminto, työterveyshuolto, esihenkilöt	Edistyminen kuvattu kohdassa S1-5	Vammojen ja sairauksien vakavuuden ja esiintymistiheyden väheneminen
		Turvallisuuskulttuurin, -johtajuuden ja -ajattelutavan kehittäminen koulutuksen, viestinnän ja suorituskyvyn mittareiden avulla	Vahvan turvallisuuskulttuurin edistäminen johtajien toimesta ja työntekijöiden osallistuminen siihen	Oma työvoima	Jatkuva	Esihenkilöt, terveys, turvallisuus, ympäristö ja vastuullinen toimitusketju -toiminto, työntekijät	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Olennaiset kestävyysaiheet	Liittyvät olennaiset vaikutukset	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolijakauman epätasapainon seuraukset	Yhteisten henkilöstöhallintoa koskevien prosessien (esim. rekrytointiin liittyvien) noudattaminen	Johdonmukaiset työskentelytavat	Omat työsuhteiset työntekijät	Jatkuva	Henkilöstö- ja kulttuuritoiminto, esihenkilöt, työntekijät	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
		Monimuotoisuus-, tasa-arvo- ja osallisuuskoulutuksen tarjoaminen	Tietoisuuden parantaminen ja käytöksen muutos	Omat työsuhteiset työntekijät	Jatkuva	Henkilöstö- ja kulttuuritoiminto	Koulutustarjontaa laajennettu sisältämään psykologisen turvallisuuden työpajoja	Ei sovellettavissa
		Samapalkkaisuus- ja avoimuushankkeen jatkaminen	Työntekijöiden tasavertaisen ja oikeudenmukaisen kohtelun varmistaminen kaikilla organisaatiotasolla	Omat työsuhteiset työntekijät	2024–2027	Henkilöstö- ja kulttuuritoiminto	Edistyy suunnitellusti. Lisätietoa kohdassa S1-6	Ei sovellettavissa

Lähestymistavat olennaisten vaikutusten hallintaan

Valmet tiedostaa aktiivisen vuoropuhelun tärkeyden työntekijöitä edustavien elinten kanssa. Siksi Valmet edistää käytäntöjä, joilla työpaikalla saadaan aikaan aktiivista vuoropuhelua. Niille työntekijöille, jotka eivät kuulu työehtosopimuksen piiriin, Valmet määrittelee työnantajana työehdot. Työehtoja määritellessään Valmet on sitoutunut täyttämään tai ylittämään kaikki vaatimustenmukaisuusvelvoitteet. Kaiken toiminnan perustana on sovellettavien paikallisten lakien ja asetusten noudattaminen.

Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Osa Valmetin toiminnoista sijaitsee alueilla, joilla työehto-sopimusneuvotteluja on rajoitettu tai ne eivät ole yleinen käytäntö. Tämä tarkoittaa, että kyseisissä maissa Valmetin työntekijöiden järjestäytymis-, työehtosopimusneuvottelu- ja työmarkkinaosapuolten vuoropuheluoikeutta koskeva riski on suurempi. Siksi Valmet jatkaa ihmisoikeusvaikutusten arviointeja korkean riskin toimipaikoissa ja tarjoaa työntekijöilleen ihmisoikeuskoulutusta maailmanlaajuisesti saatavilla olevan verkkokurssin avulla. Näiden toimien vaikuttavuutta seurataan arviointien aikana tehtyjen merkittävien havaintojen määrän ja verkkokurssin suoritusasteen perusteella. Valmet päättää tapauskohtaisesti tiettyjen olennaisten kielteisten vaikutusten, kuten TrustLinen kautta ilmoitettujen vahvistettujen tapausten,

vuoksi suoritettavat asianmukaiset toimet ja käyttää trenditietoja mahdollisten laajempien toimien tarpeen tunnistamiseen.

Valmet ymmärtää työntekijöiden kanssa käytävän aktiivisen vuoropuhelun edut ja tukee siksi toimia, jotka edistävät vuoropuhelun eri muotoja. Taulukossa S1-2 esitettyjen vuorovaikutustapojen lisäksi Valmet suosittelee säännöllisten kahdenkeskisten tapaamisten ja tiimikokousten, toimipaikka-kohtaisten henkilöstön yleiskokousten, palautekyselyjen, tiedotustilaisuuksien sekä paikallisten johdon ja henkilöstön väliseen kanssakäymiseen kannustavien tilaisuuksien järjestämistä. Valmet arvioi näiden toimien vaikuttavuutta seuraamalla työntekijöiden tyytyväisyyden tasoa ja muita trendejä muutospulssikyselyiden avulla.

Vuonna 2025 Valmet käynnisti koko yhtiötä koskevat muutosneuvottelut osana toimintamallinsa uudistamista. Neuvotteluprosessin aikana Valmet oli sitoutunut tiiviiseen yhteistyöhön työntekijöidensä ja heidän edustajiensa, mukaan lukien eurooppalaisen yritysneuvoston, kanssa varmistakseen sujuvan neuvotteluprosessin. Työntekijöiden kysymyksiin vastaamiseksi ja etenemisen tiedottamiseksi Valmet hyödynsi globaalia sisäistä infosivustoa, toimitusjohtajan kysymys–vastaus-tilaisuuksia sekä säännöllisesti julkaistuja sisäisiä artikkeleita. Lisäksi neuvottelujen päätyttyä toteutettiin sarja muutospulssikyselyitä.

Työterveys ja -turvallisuus

Valmetin tavoitteena on varmistaa, että yrityksessä on vahva turvallisuuskulttuuri, erinomaiset prosessit ja tehokkaat käytännöt, joilla voidaan tunnistaa ja hallita vaaroja ennen kuin ne aiheuttavat vahinkoa. Kaikkien odotetaan ottavan vastuuta työterveyttä ja -turvallisuutta ylläpitävästä käyttäytymisestä Valmetin ylimmän johdon, esihenkilöiden ja työntekijöiden roolimääritelmien mukaisesti. Reilun, oikeudenmukaisen ja välittävän turvallisuuskulttuurin tukemiseksi Valmet panostaa jatkuvasti koulutukseen ja tietoisuutta lisääviin toimenpiteisiin, joilla parannetaan turvallisuuden johtamista, sitoutumista ja oikeanlaista suhtautumistapaa. Vuonna 2025 toteutettiin maailmanlaajuinen terveys- ja turvallisuuskulttuurikysely, jotta saataisiin parempi ymmärrys Valmetin turvallisuuskulttuurin tasosta. Valmet järjestää joka syyskuu maailmanlaajuisen terveys-, turvallisuus- ja ympäristöviikon.

Valmet edistää työntekijöiden ja johdon yhteisten työterveys-, turvallisuus- ja ympäristötoimikuntien toimintaa kaikissa toimipaikoissaan. Tällä hetkellä 95 (95) prosenttia työntekijöistä edustaa toimikunta, joka keskittyy vähentämään paikallisia turvallisuusriskejä ja edistämään terveysasioita. Lisäksi Valmet tekee aktiivista yhteistyötä asiakkaidensa ja toimittajiensa kanssa edistääkseen parhaiden käytäntöjen soveltamista ja parantaakseen työturvallisuutta asiakkaiden tiloissa sijaitsevilla yhteisillä työmailla.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

**Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmetin maailmanlaajuinen johtamisjärjestelmä varmistaa, että vahva työterveys- ja -turvallisuusjohtaminen on integroitu liiketoimintaprosesseihin. Valmetilla on neljä elämää turvaavaa sääntöä (Life Saving Rules) ja viisitoista vähimmäisturvallisuus-vaatimusta (Minimum Safety Standards). Niiden avulla varmistetaan, että kaikissa korkean riskin toiminnoissa noudatetaan asianmukaista hallintatoimien hierarkiaa. Toimipaikat, joihin liittyy työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöriskejä, on sertifioitu ISO 45001:2018:n (työterveys- ja työturvallisuusjohtamisen standardi) mukaisesti ja ne auditoidaan säännöllisesti. Valmet tarkkailee suoritumista työterveydessä ja -turvallisuudessa ja tiedottaa tuloksista avoimesti, jotta lähestymistapaa voidaan kehittää jatkuvasti.

Jatkuva terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioiden parantaminen on yksi Valmetin terveys-, turvallisuus- ja ympäristöstrategian tavoitteista. Tavoitteita varten määritellään vuosittain tehtävät toimenpiteet, joita toteutetaan vuosittaisen suunnitelman ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti koko organisaatiossa. Valmetin toiminnot toteuttavat vuosittain tapaturmien ja sairauksien ehkäisytöimenpiteitä keskeisenä osana tätä tavoitetta. Vuonna 2025 toteutettiin neljännesvuosittain paloturvallisuuteen ja hätätilannevalmiuteen liittyviä kampanjoita. Kampanjat sisälsivät koulutusta, viestintää, tarkastuksia ja menettelytapojen kehitystä.

Työntekijöitä ja muita sidosryhmiä kannustetaan ilmoittamaan raportointiportaalin kautta terveyteen ja turvallisuuteen liittyvistä tapauksista, parannusideoista ja havainnoista jatkuvan parantamisen edistämiseksi. Ilmoitukset voi jättää myös nimettömänä. Kaikki tapaturma- ja sairaustapaukset sekä vakavat läheltä piti -tilanteet tutkitaan perusteellisesti. Vastaavien tapausten toistumisen ehkäisemiseksi toteutetaan toimenpiteitä. Kaikissa Valmetin toiminnoissa työntekijöillä on työtapaturma- ja ammattitautivakuutus, jonka kautta he voivat saada korvauksia ja tukea.

Osana liiketoiminnan raportointia ja johtamista terveys- ja turvallisuusaloitteiden ja -toimenpiteiden vaikuttavuutta seurataan tarkkailemalla tapaturmien ja sairauksien esiintymistiheyttä ja vakavuutta sekä ennakoivia turvallisuuden avainlukuja.

Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Valmet edistää Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikkansa mukaisesti yhtäläisiä mahdollisuuksia kaikille työntekijöille sukupuolesta, iästä, rodusta, uskonnosta, uskomuksista, etnisestä tai kansallisesta alkuperästä, siviilisäädystä, seksuaalisesta suuntautumisesta tai toimintarajoitteisuudesta riippumatta. Valmet tiedostaa monimuotoisen henkilöstön liiketoiminnalliset hyödyt ja pyrkii luomaan sekä ylläpitämään työympäristöä, jossa monimuotoisuutta arvostetaan ja joka tarjoaa yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille.

Valmetin henkilöstössä on sukupuolten epätasapaino osittain Valmetin toimialan vuoksi. Se aiheuttaa esimerkiksi rekrytoinnissa ja urakehityksessä riskin tahattomasta puolueellisuudesta ja aliedustettujen ryhmien epäoikeudenmukaisesta kohtelusta. Valmet lieventää tätä riskiä ensisijaisesti varmistamalla alla esitetyt yhteiset toimintatavat:

- Valmetin toimintaa ohjaavat maailmanlaajuiset syrjinnän ja häirinnän vastaiset sekä yhtäläiset mahdollisuudet takaavat toimintaperiaatteet. Nämä toimintaperiaatteet on sisällytetty Valmetin rekrytointi- ja palkkasuunnitteluprosessien kaltaisiin henkilöstöä koskeviin prosesseihin.
- Valmetin maailmanlaajuiseen johtamisjärjestelmään on dokumentoitu yhteiset palkkauksen ja suorituskyvyn hallintaa sekä resursointia koskevat toimintaperiaatteet, joita toteutetaan Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmän avulla.
- Sidosryhmille viestitään Valmetin henkilöstöprosesseista ja tarjotaan niitä koskevaa koulutusta.
- Prosessien tuloksia koskevaa raportointia käytetään jatkuvaan parantamiseen, toimien vaikuttavuuden arviointiin sekä organisaatiossa mahdollisesti esiintyvien puutteiden ja epäjohtonmukaisten toimintaperiaatteiden korjaamiseen ja suunnitelmien laatimiseen. Vuonna 2025 Valmet esimerkiksi otti käyttöön uuden raporttityypin esihenkilöiden ja henkilöstöhallinnon käyttöön tavoiteasetannan yhdenmukaisuuden arvioimiseksi.

Näiden toimien vaikuttavuutta seurataan ja arvioidaan myös valitusten seurantaprosessin ja merkittävien kehityskohteiden tunnistamisen avulla.

Due diligence -prosessit

Valmet on sisällyttänyt ihmisoikeuksia koskevat due diligence -toimintatavat johtamisjärjestelmiinsä ja keskeisiin prosesseihinsa. Valmet hallinnoi järjestelmällisesti toimintansa muutoksia varmistaa, että mahdolliset kielteiset sosiaaliset vaikutukset tunnistetaan jo suunnitteluvaiheessa ja niitä estetään tai lievennetään muutosten toteutuksen aikana. Prosessissa tehdään riskinarviointoja, laaditaan toimintasuunnitelmia ja suoritetaan auditointeja ja muita tarkastuksia.

Osana kestävän kehityksen due diligence -viitekehystä Valmet tekee ihmisoikeusvaikutusten arviointoja korkean riskin toimipaikoissa sekä arvoketjussa ja on sitoutunut tekemään vähintään yhden laajan arvioinnin vuosittain. Arvioinnit suorittaa puolueeton ulkopuolinen toimija. Vaikutusten arviointimenetelmät perustuvat vuoropuheluun vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa, minkä avulla pyritään saamaan mukaan laaja joukko vaikutusten kohteena olevia ihmisiä keskittyen erityisesti riskiryhmiin. Arviointitulosten perusteella laaditaan suunnitelmat korjaavista toimista ja seurataan suunnitelmien edistymistä osana prosessia. Lisätietoa Valmetin kestävän kehityksen due diligence -viitekehyksestä on kerrottu kohdassa ESRS 2 GOV-4.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Mittarit ja tavoitteet

Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

S1-5 MDR-T

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset	Tavoite	Tulosmittari	Perus-vuosi	Perus-arvo	Soveltamisala	Edistyminen ja trendit vuonna 2025	Tavoitteen seuranta	Liittyvä toimintaperiaate
Työolot	Vuoropuhelu työmarkkinaosapuolten ja omien työntekijöiden kanssa	Vähintään yksi ihmisoikeus-vaikutusten arviointi vuodessa omissa toiminnoissa ja arvoketjun ylävirrassa tunnistettujen riskien perusteella	Tehtyjen arviointien lukumäärä	2017	1	Omat toiminnot ja arvoketjun ylävirta	Valmet suoritti laajoja ihmisoikeusvaikutusten arviointeja, jotka kattoivat yhden asiakastyömaan ja neljä alihankkijaa	Vuosittain kestävän kehityksen toiminnossa	Ihmisoikeussitoumus
	Työehtosopimus-neuvottelujen ja yhdistymisvapauden käytännöt	Siirtyminen neljännesvuosittaiseen kuuntelumenetelmään työntekijöiden sitoutumisen arvioimiseksi vuoden 2026 loppuun mennessä	Neljännesvuosittaisten kyselyiden toteuttaminen, perusarvon perustaminen	2025	2	Omat työsuhteiset työntekijät	Uusi tavoite, kaksi pulssikyselyä toteutettu vuonna 2025	Neljännesvuosittain Henkilöstö- ja kulttuuritoiminnossa	Ei sovellettavissa
	Altistuminen työterveys ja -turvallisuusriskeille	Yli 90 % työntekijöistä työskentelee ISO 45001 -standardin mukaisesti sertifioituissa toimipaikoissa vuoteen 2030 mennessä	Valmetin henkilöstöjärjestelmän mukainen niiden työntekijöiden prosentuaalinen määrä, jotka työskentelevät toimipaikoissa, jotka on sertifioitu ISO 45001 -standardin mukaisesti	2022	75 %	Omat työsuhteiset työntekijät	Vuonna 2025 sertifioitiin 13 (12) uutta toimipaikkaa. Vuoden lopussa 81 % (79) työntekijöistä työskenteli ISO 45001 -sertifioidussa toimipaikassa.	Vuosittain johto-ryhmissä ja kuukausittain liike-toiminnan johtamis- ja arviointiprosessien yhteydessä	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
	Tapaturmien vakavuuden väheneminen		Pysyvään vammaan, kuolemantapaukseen tai yli 180 vuorokauden poissaoloon johtavien vakavien tapaturmien määrä Spotlightin raportoinnin mukaisesti	2022	9	Omat työsuhteiset työntekijät	Vuonna 2025 vakavia tapaturmia oli 4 (3)	Kuukausittain liike-toiminnan johtamisen raportointi- ja arviointiprosessien yhteydessä	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
	Jatkuva tapaturmien esiintymistiheyden väheneminen		Merkittävien (kirjattavien) tapaturmien taajuus (TRIF) laskettuna Spotlightissa raportoitujen tapaturmien sekä Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmän teoreettisten työtuntien (160 työntekijää kohden) mukaan kuukaudessa	2022	3,2	Omat työsuhteiset työntekijät	Vuonna 2025 merkittävien tapaturmien taajuus pysyi 3,2:ssa (3,2).	Kuukausittain liike-toiminnan johtamisen raportointi- ja arviointiprosessien yhteydessä	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
	Neljä työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristökierrasta, -tarkastusta ja -keskustelua esihenkilöä kohden vuodessa vuonna 2025¹		Esihenkilöiden suorittamien kierrosten, tarkastusten ja keskustelujen raportoitu määrä Spotlightissa esihenkilöiden määrää kohden vuodessa. Esihenkilöiden määrä Valmetin henkilöstöhallintajärjestelmästä.	2022	4,7	Esihenkilöt	Esihenkilöiden suorittamien työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristökierrosten, -tarkastusten ja -keskustelujen määrä vuonna 2025 oli 5,0. Edellisen vuoden luvussa (8,4) oli mukana kaikki raportoidut kierrokset, tarkastukset ja keskustelut, ei pelkästään esihenkilöiden suorittamat.	Kuukausittain liike-toiminnan johtamisen raportointi- ja arviointiprosessien yhteydessä	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
	Neljä työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumaraporttia työntekijää kohden vuonna 2025		Työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumaraporttien määrä Spotlightissa henkilöä kohden vuodessa. Henkilöiden määrä Valmetin henkilöstöhallintajärjestelmästä.	2022	2,6	Omat työsuhteiset työntekijät	Raportoitujen työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumien määrä työntekijää kohden vuonna 2025 pysyi samalla tasolla: 3,4 (3,4).	Kuukausittain liike-toiminnan johtamisen raportointi- ja arviointiprosessin yhteydessä	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolijakauman epätasapainon seuraukset	Naisten osuuden kasvattaminen tieteeeseen, teknologiaan, tekniikkaan ja matematiikkaan liittyvissä tehtävissä 13 prosenttiin vuoteen 2026 mennessä	Tieteeeseen, teknologiaan, tekniikkaan ja matematiikkaan liittyvän koulutuksen läpikäyneiden naisten prosenttimäärä Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmässä oletuksena, että tiede-, teknologia- ja matematiikka-alan koulutuksen saaneet henkilöt työskentelevät omaan alaansa liittyvissä tehtävissä	2021	12,4 %	Omat työsuhteiset työntekijät, joiden koulutustiedot löytyvät Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmästä	Vuonna 2025 tieteeeseen, teknologiaan, tekniikkaan ja matematiikkaan liittyvissä rooleissa työskentelevien naisten määrä kasvoi 12,6 % (12,4) prosenttiin	Vuosittain vuosiraportoinnin yhteydessä	Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikka

1 Kierrosten, tarkastusten ja keskustelujen laskentamenetelmä on muuttunut vuodesta 2024. Vuonna 2025 ainoastaan esihenkilöiden suorittamat kierrokset, tarkastukset ja keskustelut laskettiin, ei kaikkia raportoituja kierroksia, tarkastuksia ja keskusteluja, kuten vuonna 2024.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmet on asettanut taulukossa mainitut tavoitteet omaan työvoimaansa kohdistuvien kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja myönteisten vaikutusten edistämiseksi. Tavoitteet asetettiin osana Valmetin strategian ja vuosisuunnittelun prosessia, joka toteutetaan kaikissa Valmetin liiketoiminta-alueissa ja toiminnoissa. Oma työvoima ei ollut mukana tavoitteiden asettamisessa.

Ihmisoikeusvaikutusten arviointiin liittyvä tavoite asetettiin ja sitä seurattiin kestäväen kehityksen toiminnossa. Tavoitteet, jotka liittyvät työntekijöiden sitoutumiseen sekä naisten osuuteen tieteseen, teknologiaan, tekniikkaan ja matematiikkaan liittyvissä tehtävissä, asetettiin ja niitä seurattiin henkilöstö- ja kulttuuritoiminnon johtoryhmässä. Uudet tavoitteet korvaavat vuoden 2024 tavoitteet, jotka liittyivät samoihin aiheisiin.

TerveYTEEN ja turvallisuuteen liittyvät tavoitteet asetettiin ja niitä seurattiin terveyden, turvallisuuden ja ympäristön sekä vastuullisen toimitusketjun toiminnossa. Terveys-, turvallisuus- ja ympäristötoimikunnat, joissa on mukana myös työntekijöiden edustajia, osallistuvat toiminnan seurantaan tavoitteiden valossa ja toiminnan tuloksena saatujen kokemusten ja parannusten yksilöintiin.

Kaikki mittarit lasketaan Valmetin maailmanlaajuisen henkilöstöhallintojärjestelmän ja/tai maailmanlaajuisen työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöhallintajärjestelmän (Spotlight) tietojen perusteella raportointivuoden lopussa. Lisätiedot käytetyistä laskentamenetelmistä on tarvittaessa kuvattu kunkin taulukon alla.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

S1-6

Työsuhteiset työntekijät maittain (henkilömäärä maissa, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, jotka edustavat yli 10 % koko työsuhteisesta työntekijämäärästä)		
	2025	2024
Suomi	5 869	6 186
Kiina	2 283	2 388
Yhdysvallat	2 073	2 191
Yhteensä	10 225	10 765

Työntekijät sukupuolen mukaan (henkilömäärä) ¹		
	2025	2024
Miehet	14 641	15 222
Naiset	3 844	4 087
Ei ilmoitettu	2	1
Yhteensä	18 487	19 310

1 Konsernitilinpäätöksen liitetieto 14. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä.

Työntekijätiedot ilmoitetaan henkilömääränä raportointikauden lopussa, ja ne sisältävät kaikki aktiiviset työntekijät ja vuoden aikana hankittujen yritysten työntekijät. Aktiivisten työntekijöiden ulkopuolelle jäävien henkilöiden (esim. opintovapaalla, pitkäaikaisella sairauslomalla tai vanhempainvapaalla olevien sekä työvelvoitteesta vapautettujen henkilöiden) määrä oli normaalia korkeampi vuoden aikana käytyjen muutosneuvottelujen ja niiden seurauksena tehtyjen irtisanomisten vuoksi. Tiedot, jotka on raportoitu S1-6-, S1-8- ja S1-9 -vaatimusten mukaisesti, perustuvat Valmetin globaaliin henkilöstöhallintojärjestelmään.

Tärkeimmät työntekijämittarit vuoden lopussa (sukupuoli) ¹					2025				2024			
	Naiset	Miehet	Ei ilmoitettu	Yhteensä	Naiset	Miehet	Ei ilmoitettu	Yhteensä	Naiset	Miehet	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	3 844	14 641	2	18 487	4 087	15 222	1	19 310	3 600	14 132	1	17 733
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	3 402	13 590	1	16 993	3 600	14 132	1	17 733	3 487	13 990	0	15 477
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	442	1 051	1	1 494	94	185	0	279	3 842	14 831	1	18 674
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	109	196	1	306	245	391	0	636				
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	3 597	14 271	1	17 869								
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	247	370	1	618								

1 Työsuhteisten työntekijöiden itsensä ilmoittama sukupuoli.

Vaihtuvuus ¹	Lähtijöiden määrä 2025	Vaihtuvuusaste	Lähtijöiden määrä 2024	Vaihtuvuusaste
Työntekijät	2 058	9,1 %	1 709	8,8 %

1 Lähtijöiden määrä sisältää kaikki työntekijät pois lukien kesätyöntekijät.

Vaihtuvuusaste on laskettu jakamalla lähtijöiden kokonaismäärä vuoden 2025 työntekijämäärän keskiarvolla, pois lukien Valmetin toimintamallin muutokseen liittyvät yhteisellä sopimuksella lähteneet työntekijät sekä kesätyöntekijät. Vuoden 2024 raportilla saman raportointikauden aikana tapahtuneisiin yrityshankintoihin ja -myynteihin liittyvä henkilömäärä ei sisältynyt vaihtuvuusasteen laskentaan.

Tärkeimmät työntekijämittarit maantieteellisin aluein

2025	Pohjois-Amerikka	Latinalainen Amerikka	EMEA	Kiina	Aasian ja Tyynenmeren alue	Yhteensä	2024
Työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	2 316	1 630	10 565	2 283	1 693	18 487	19 310
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	2 315	1 501	10 007	1 503	1 667	16 993	17 733
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	1	129	558	780	26	1 494	1 577
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	0	0	306	0	0	306	279
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	2 311	1 630	9 958	2 283	1 687	17 869	18 674
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)	5	0	607	0	6	618	636



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

S1-8

Yhteensä 63 (62) prosenttia Valmetin työntekijöistä kuuluu työehtosopimusten piiriin. Niissä ETA-maissa, joissa Valmetilla on toimintaa, on jopa useita eri työehtosopimuksia. Työnantajana Valmet määrittelee työehdot niille työntekijöille, jotka eivät kuulu työehtosopimuksen piiriin.

Valmetilla on eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC), joka koostuu Valmetin Euroopan unionissa olevien toimintamaiden edustajista. Valmet Oyj:n eurooppalaista yritysneuvostoa koskevan sopimuksen mukaan neuvoston tarkoituksena on antaa työntekijöille mahdollisuus saada tietoa ja tulla kuulluksi yrityksen monikansallisissa asioissa sekä edistää työnantajan ja työntekijöiden välistä vuoropuhelua koko Euroopan tasolla.

Kattavuusaste	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)	Edustus työpaikalla (vain ETA-alue; maat, joissa on yli 50 työsuhteista työntekijää, joiden osuus on yli 10 % työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärästä)
0–19 %	Pohjois-Amerikka		—
20–39 %			—
40–59 %	Kiina ¹		—
60–79 %			—
80–100 %	Suomi		Suomi

1 Vuoden 2025 raportin lähteenä on käytetty Valmetin henkilöstöraportointijärjestelmää. Vuonna 2024 Kiinaa koskevat tiedot kerättiin maakohtaisen prosessin avulla. Vuonna 2025 ei ollut muutosta raportoitujen maiden kattavuuskategorioihin verrattuna vuoteen 2024



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Monimuotoisuuden mittarit

S1-9

Työntekijöiden ikäjakauma				
	2025	%	2024	%
Alle 30-vuotiaat	1 973	10,7 %	2 140	11,1 %
30–50-vuotiaat	10 037	54,3 %	10 399	53,9 %
Yli 50-vuotiaat	6 477	35,0 %	6 771	35,1 %
Yhteensä	18 487		19 310	

Ylimmän johdon työntekijät¹				
	2025	%	2024	%
Naiset	34	24,6 %	40	21,4 %
Miehet	104	75,4 %	147	78,6 %
Ei ilmoitettu	0	0,0 %	0	0,0 %
Yhteensä	138		187	

1 Johtoryhmä ja ylempi johto (yksi ja kaksi tasoa johtoryhmää alempana).

Terveys- ja turvallisuusmittarit

S1-14

Valmetin omaan työvoimaan kuuluvien sellaisten henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat lainsäädännön vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin perustuvan ISO 45001 -terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin, jonka ulkoinen osapuoli on sertifioinut		
	2025	2024
ISO 45001:2018 (työterveys- ja -turvallisuusjohtamisen standardi)	81 %	79 %

Valmetin ISO 45001 -sertifikaattia hallinnoidaan ja raportoidaan maailmanlaajuisesti Valmetin globaalin johtamisjärjestelmän (GMS) kautta.

Työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä¹		
	2025	2024
Työsuhteiset työntekijät	0	0
Muut työntekijät²	0	0
Yhteensä	0	0

- 1 Valmet ei raportoi erikseen muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden tietoja vuodelta 2025.
- 2 Muihin työntekijöihin sisältyvät ulkoiset työntekijät, joiden työtä tai työpaikkaa Valmet hallinnoi (mukaan lukien muut kuin työsuhteiset työntekijät vuonna 2025).

Työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä¹		
	2025	2024
Työsuhteiset työntekijät	0	0
Muut työntekijät²	0	0
Yhteensä	0	0

- 1 Valmet ei raportoi muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden tietoja vuodelta 2025.
- 2 Muihin työntekijöihin sisältyvät ulkoiset työntekijät, joiden työtä tai työpaikkaa Valmet hallinnoi (mukaan lukien muut kuin työsuhteiset työntekijät vuonna 2025).

Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä¹		
Työsuhteiset työntekijät	2025	2024
Pohjois-Amerikka	12	16
Latinalainen Amerikka	26	10
EMEA	67	80
Kiina	7	11
Aasian ja Tyynenmeren alue	3	1
Yhteensä	115	118

- 1 Merkittävä (kirjattava) työtapaturma johtaa kuolemaan, poissaolopäiviin työstä, rajoitettuun työkykyyn tai siirtoon toisiin tehtäviin, tai lääkinnälliseen toimenpiteeseen (ensiaputapaukset eivät sisälly määritelmään). Valmet ei raportoi muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden tietoja vuodelta 2025.

Kirjattavien työtapaturmien osuus (kokonaistapaturmataajuus alueittain, TRIF)¹		
Työsuhteiset työntekijät	2025	2024
Pohjois-Amerikka	2,6	3,6
Latinalainen Amerikka	8,5	4,0
EMEA	3,2	3,6
Kiina	1,6	2,4
Aasian ja Tyynenmeren alue	0,9	0,3
Yhteensä	3,2	3,2

- 1 Merkittävä (kirjattava) työtapaturma johtaa kuolemaan, poissaolopäiviin työstä, rajoitettuun työkykyyn tai siirtoon toisiin tehtäviin, tai lääkinnälliseen toimenpiteeseen (ensiaputapaukset eivät sisälly määritelmään). Valmet ei raportoi muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden tietoja vuodelta 2025.

Kirjattavien työperäisiä terveysongelmia koskevien tapausten lukumäärä, huomioiden tietojen keruuta koskevat oikeudelliset rajoitukset		
Työsuhteiset työntekijät	2025	2024
Pohjois-Amerikka	3	3
Latinalainen Amerikka	0	0
EMEA	6	17
Kiina	0	0
Aasian ja Tyynenmeren alue	2	0
Yhteensä	11	20

Työperäisistä vammoista ja kuolemantapauksista aiheutuneiden menetettyjen työpäivien määrä		
Työsuhteiset työntekijät	2025	2024
Pohjois-Amerikka	2	592
Latinalainen Amerikka	272	22
EMEA	1 146	1 480
Kiina	106	624
Aasian ja Tyynenmeren alue	3	17
Yhteensä	1 529	2 735

Työperäisistä terveysongelmista ja kuolemantapauksista aiheutuneiden menetettyjen työpäivien määrä		
Työsuhteiset työntekijät	2025	2024
Pohjois-Amerikka	0	217
Latinalainen Amerikka	0	0
EMEA	178	205
Kiina	0	0
Aasian ja Tyynenmeren alue	216	0
Yhteensä	394	422

Valmet käyttää maailmanlaajuisia Spotlight-alustaansa kaikkien tapaturmien, poikkeamien, läheltä piti -tilanteiden, havaintojen ja kehityschdotusten raportointiin Valmetin työpaikoilla ja asiakastyömailla.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

S1-16

Ansiotuloa koskevat mittarit	2025	2024
Sukupuolten välinen palkkaero	9,2 %	11,6 %
Kokonaispalkkasuhde	29,20	48,60

Sukupuolten välinen palkkaero

Sukupuolten palkkaerolla tarkoitetaan nais- ja miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisten palkkatasojen eroa ilmaistuna prosenttiosuutena miespuolisten työsuhteisten työntekijöiden keskimääräisestä palkkatasosta. Valmet laskee sukupuolten välisen palkkaeron ja kokonaispalkkasuhteen käyttämällä Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmästä saatavia peruspalkkaa ja kalenterivuoden aikana mahdollisesti maksettuja lyhyen ja/tai pitkän aikavälin kannustimia koskevia tietoja.

Tietojen rajoitteet

Laskennassa ei oteta huomioon mitään muita palkanosia, kuten ylityökorvauksia tai luontoisetuja. Laskennassa ei myöskään huomioida palkkojen vertailtavuuteen vaikuttavia tekijöitä, kuten tehtävää, paikallista palkkatasoa sekä yksilön tai tiimin suoriutumista.

Valmetilla on parhaillaan käynnissä palkkatasa-arvohanke, joka valmistuttuaan tarjoaa yhtenäisen mekanismin palkkojen oikeudenmukaisuuden arviointiin koko yhtiössä. Arvioinnissa huomioidaan Valmetin palkitsemispolitiikassa määritellyt periaatteet, kuten tehtävä, sijainti, vertailupalkkamarkkina ja suoriutuminen. Hanke on suunniteltu valmistuvaksi vuoden 2026 aikana, jotta Valmet on valmis vastaamaan tulevan EU:n palkkatasa-arvodirektiivin vaatimuksiin.

Kokonaispalkkasuhde

Kokonaispalkkasuhde tarkoittaa eniten ansaitsevan henkilön ja kaikkien työntekijöiden mediaanivuosiansioiden välistä suhdetta. Valmet laskee kokonaispalkkasuhteen hyödyntämällä henkilöstöjärjestelmässään olevia peruspalkkatietoja sekä

kalenterivuoden aikana maksettuja lyhyen ja/tai pitkän aikavälin kannustimia.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

S1-17

Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden käytössä olevan kanavan kautta tehtyjen työperäisten syrjintätapausten (mukaan lukien häirintätapaukset) ja työoloihin liittyvien valitusten lukumäärä	2025	2024
Syrjintä, mukaan lukien häirintä	12	8
Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden käytössä olevan kanavan kautta tehdyt valitukset työoloista	13	12

Valmet raportoin vahvistetut työperäiset syrjintätapaukset. Työhön liittyvänä syrjintänä (mukaan lukien häirintätapaukset) pidetään käytöstä, jonka on todettu olevan Valmetin Syrjinnän ja häirinnän vastaisen politiikan tai Tasavertaisten mahdollisuuksien ja monimuotoisuuden politiikan vastaista. Tiedot syrjintätapauksista (mukaan lukien häirintätapaukset) kerätään henkilöstöhallinnon kuukausittaisen raportointi-prosessin sekä väärinkäytösten raportointiprosessin avulla.

Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden käytössä olevan kanavan kautta tehdyiksi valituksiksi katsotaan tapaukset, jotka käsitellään väärinkäytösten raportointiohjeen mukaisesti ja jotka liittyvät työoloihin, yhdenvertaiseen kohteluun ja yhtäläisiin mahdollisuuksiin. Prosessi on kuvattu tarkemmin kohdassa G1-1. Omalta työvoimalta saatujen valitusten määrä kerätään yhteenvedosta, joka sisältää kaikki tapaukset, joita on käsitelty väärinkäytösten tutkintaprosessin mukaisesti. Tutkintaprosessi perustuu väärinkäytösten raportointiohjeeseen.

Valmet ei ole vastaanottanut vuonna 2025 mitään tiedonanto-vaatimuksen S1-17 mukaisten tapausten ja valitusten perusteella maksettavia sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia.

	2025	2024
Omaan työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä	0	0
Vakavista ihmisoikeustapauksista johtuvien sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä (euroa)	0	0

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

S2: Arvoketjun työntekijät

Strategia

Sidosryhmien intressit ja näkemykset

ESRS 2 SBM-2

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa SBM-2.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 SBM-3

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa SBM-3.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

S2-1 MDR-P

Valmetilla on käytössä Ihmisoikeussitoumus, Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct) sekä Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka, joiden avulla hallitaan muun muassa alla mainittuja olennaisia vaikutuksia, jotka liittyvät arvoketjun työntekijöiden työoloihin ja muihin työhön liittyviin oikeuksiin.

- Työehtosopimusneuvottelut, yhdistymisvapaus, riittävä palkka ja työaika (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Altistuminen terveys- ja turvallisuusriskeille (tosiasiallinen kielteinen vaikutus)
- Työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta parantavat toimenpiteet (mahdollinen myönteinen vaikutus)
- Haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä koskevat riskit (mahdollinen kielteinen vaikutus)
- Mahdollisuus riittäviin asuin- ja hygieniaoolosuhteisiin (mahdollinen kielteinen vaikutus).

Valmetin arvoketjun työntekijöitä koskevat toimintaperiaatteet on alun perin määritetty hankintatoiminnon, kestävän

kehityksen, terveyden, turvallisuuden ja ympäristön sekä lakiasioden toimintojen vastuuhenkilöiden ja keskeisten sidosryhmien toimesta. Kaikkia toimintaperiaatteita tarkastellaan säännöllisesti yhtiön hallintomallin mukaisesti. Toimintaperiaatteiden seurantaa toteutetaan Valmetin sisäisen valvonnan periaatteiden ja yrityskulttuurin periaatteiden mukaisesti, joista kerrotaan tarkemmin kohdassa ESRS 2 GOV-5.

Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohjeessa määritellään kestävän kehityksen mukaista toimintaa koskevat vaatimukset, joita toimittajien tulee noudattaa. Vaatimukset koskevat Valmetin toimittajia. Toimittajat ovat velvollisia varmistamaan, että kaikki niiden vakinaisessa ja määräaikaisessa työsuhteessa olevat työntekijät sekä niiden toimittajat ja alihankkijat ymmärtävät Toimittajien toimintaohjeen vaatimukset ja noudattavat niitä.

Valmetin Toimittajien toimintaohje kattaa ihmisoikeudet. Valmet odottaa toimittajien kunnioittavan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja noudattavan asianmukaista due diligence -prosessia, jolla arvioidaan, estetään ja lievennetään ihmisoikeusvaikutuksia sekä vältetään aiheuttamasta kielteisiä vaikutuksia. Toimintaohjeen noudattamisen lähtökohtana on kaikkien kansallisten ja kansainvälisten lakien ja säännösten noudattaminen. Toimittajien toimintaohje käsittelee seuraavia ihmisoikeusaiheita: vähimmäispalkka, oikeudenmukainen korvaus ja elämiseen riittävä palkka, työsopimus, yhdistymis- ja neuvotteluoikeus, lapsityövoima, erityinen suojelu nuorille työntekijöille, pakkotyö, modern slavery ja ihmiskauppa, työajat ja lepoajat, syrjintä, häirintä, työterveys ja -turvallisuus, paikallisyhteisöt ja alkuperäiskansat sekä eettinen liiketoiminta.

Toimittajilta edellytetään, että heillä on käytössään tehokas valitusmekanismi työntekijöiden esittämien huolenaiheiden käsittelemiseksi. Lisäksi toimittajien tulee varmistaa, että epäillyistä tai todellisista rikkomuksista ilmoittaville henkilöille ei aiheudu kielteisiä seuraamuksia. Arvoketjun työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi ympäri vuorokauden Valmetin kolmannen osapuolen hallinnoiman

kanavan, TrustLinin, kautta. Valmetin globaalin toimitusketjun johtaja vastaa Toimittajien toimintaohjeen toteuttamisesta. Varmistaakseen Toimintaohjeen vaatimusten toteutumisen Valmet tekee muun muassa toimittajien kestävyysauditointeja, kolmannen osapuolen tekemiä vaikutusarviointeja sosiaalisista ja ihmisoikeusvaikutuksista sekä seuraa Valmetin kolmannen osapuolen hallinnoiman TrustLine-kanavan kautta raportoituja tapauksia. Toimintaohje koskee kaikkia Valmetin toimittajia ja se on saatavilla yhtiön verkkosivustolla.

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka

Valmetin Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti Valmet on sitoutunut suojelemaan työntekijöidensä, yhteistyökumppaniensa, toimittajiensa, asiakkaidensa ja oman toimintayhteisönsä terveyttä ja turvallisuutta sekä ympäristöä. Poliitiikan MDR-P-vaatimukset on ilmoitettu kohdassa S1-1.

Valmetin Ihmisoikeussitoumus

Valmetin Ihmisoikeussitoumuksessa Valmet sitoutuu ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja edistämiseen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti, ja alleviivaa, että ihmisoikeuksien edistäminen on keskeistä Valmetin vastuulliselle liiketoiminnalle.

Sitoumus koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja liiketoimintayksiköitä sekä kaikkia konsernin sidosryhmäsuhteita. Valmet kannustaa liikekumppaneitaan noudattamaan Ihmisoikeussitoumuksen periaatteita omassa liiketoiminnassaan. Toimitusjohtajan myöntämällä valtuutuksella kestävän kehityksen johtaja on organisaation ylin taso, joka vastaa tämän sitoumuksen toimeenpanosta. Valmetin Ihmisoikeussitoumuksen toimeenpanon seurantaan kuuluu ulkopuolisen tahon ylläpitämän ilmoituskanavan (TrustLine) kautta ilmoitettujen tapausten ja valitusten raportointi sekä niiden käsittely, Valmetin ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit sekä kestävän toimitusketjun prosessi.

Valmetilla on kestävän kehityksen due diligence -viitekehys, jolla varmistetaan, että sen toiminnot ovat Ihmissoikeussitoumuksen mukaisia. Prosessi perustuu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

koskeviin periaatteisiin ja OECD:n monikansallisille yrityksille laatimiin toimintaohjeisiin. Lisätietoa Valmetin due diligence -prosesseista on esitetty tämän raportin kohdissa ESRS 2 GOV-4 ja S2-4.

Valmet kunnioittaa ja edistää ihmisoikeuksia Ihmisoikeus-sitoumuksensa sekä kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeusjulistusten ja -yleissopimusten mukaisesti. Tällaisia julistuksia ja sopimuksia ovat muun muassa YK:n ihmis-oikeuksien yleismaailmallinen julistus, YK:n kansalais- ja poliittisten oikeuksien sopimus, YK:n taloudellisten, sosiaalisten ja sivistyksellisten oikeuksien sopimus sekä kansainvälinen työjärjestö ILO:n työelämän peruseriaatteita ja -oikeuksia koskeva julistus. Lisäksi Valmet toimii YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja OECD:n monikansallisille yrityksille laatimien toimintaohjeiden mukaisesti ja edistää niiden mukaista toimintaa.

Ihmisoikeussitoumuksen lisäksi Valmetin sitoutuminen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja edistämiseen on sisällytetty konsernin toimintaperiaatteisiin, kuten Valmetin Toimintaohjeeseen ja Toimittajien toimintaohjeeseen. Kansainvälisenä yrityksenä ja työnantajana Valmet pyrkii toimimaan kaikkien sovellettavien kansallisten ja kansainvälisten lakien, asetusten ja yleisesti hyväksyttyjen käytäntöjen tai oman Toimintaohjeensa mukaisesti riippuen siitä, kumman määrittämä taso on korkeampi.

Kestävän kehityksen due diligence -prosessiensa kautta Valmetin tietoon tuli vuonna 2025 arvoketjussa toteutuneita tapauksia, joissa ei ole noudatettu YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, ILO:n julistusta työelämän peruseriaatteista ja -oikeuksista tai OECD:n monikansallisille yrityksille suunnattuja ohjeita. Ne liittyivät työaikoihin, yhdistymisvapauden ja työehtosopimusneuvottelujen puutteeseen, työterveyteen ja -turvallisuuteen, lähetettyjen työntekijöiden työsuhteiden ehtoihin ja riittämättömiin palkkoihin. Tunnistetut vakavammat tapaukset liittyivät rekrytointimaksuihin ja siirtotyöläisten oikeuksiin arvoketjun alemmilla tasoilla. Valmet on puuttunut näihin tapauksiin ja

ryhtynyt toimenpiteisiin niiden korjaamiseksi yhdessä asiaankuuluvien arvoketjun osapuolten kanssa.

Lisätietoa toimista ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseksi ja korjaamisen mahdollistamiseksi on esitetty tämän kestävyysraportin kohdissa S1-3, S2-3 ja S2-4. Lisätietoa Valmetin vuoropuhelusta arvoketjun työntekijöiden kanssa on esitetty kohdassa S2-2.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

S2-2

Valmet tekee yhteistyötä toimittajiensa ja toimitusketjun työntekijöiden kanssa ja arvioi käytävän vuoropuhelun tehokkuutta kestävän kehityksen due diligence -viitekehityksensä avulla. Viitekehityksen toimintatavat sisältävät esimerkiksi kestävän toimitusketjun prosessin, toimittajien kestävyysohjelman (Supplier Engagement Program), ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit, kestävyysvaikutusten arvioinnit liiketoimintamuutosten yhteydessä sekä paikalliset työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötoiminnot ja raportointiportaalit.

Valmetilla on toimittajien kestävyysohjelma (Supplier Engagement Program), joka perustuu Valmetin Toimittajien toimintaohjeeseen. Ohjelmalla tuetaan ja seurataan toimittajien toimintaa ja tarjotaan konkreettisia työkaluja ja koulutusta, joiden avulla toimittajat voivat ryhtyä kaikkein kriittisimpiin toimiin kestävyyskäytäntöjensä kehittämiseksi. Ohjelma toimii myös vuorovaikutuksen keinona arvoketjun työntekijöiden kanssa todellisista ja mahdollisista olennaisista vaikutuksista.

Toimittajien kestävyysohjelmaan kuuluu osaamiskirjasto, jossa on konkreettisia kehittämissyökaluja sekä verkkokursseja ja käytännön käsikirjoja, joiden tarkoituksena on lisätä tietoisuutta ja antaa käytännön neuvoja kestävän kehityksen mukaisten liiketoimintakäytäntöjen kehittämiseen. Kullekin ohjelmaan osallistuvalla toimittajalla asetetaan tavoitteet ja keskeiset tulost mittarit, joilla toimien toteutumista seurataan. Tarkoituksena on saada aikaan parannuksia toimittajien toiminnoissa.

Valmet kannustaa toimittajiaan ja liikekumppaneitaan esittämään kehitysideoita ulkoisen raportointiportaalin (Spotlight) kautta. Portaali on suunniteltu Valmetin asiakkaille, arvoketjun työntekijöille, toimittajille, urakoitsijoille ja muille sidosryhmille työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumien hallinnointia ja jatkuvaa kehittämistä varten kaikissa Valmetin toiminnoissa. Raportointiportaalia käytetään kaikkien tapahtumien, poikkeamien, läheltä piti -tilanteiden, havaintojen ja parannusideoiden ilmoittamiseen kaikilla Valmetin työpaikoilla ja asiakkaiden toimipisteissä. Valmet kehittää ja parantaa prosessejaan jatkuvasti portaalin kautta saadun palautteen perusteella.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit on suunniteltu siten, että vaikutusten kohteena olevia sidosryhmiä, kuten arvoketjun työntekijöitä ja paikallisia sidosryhmiä, osallistetaan. Arviointimenetelmä perustuu vuorovaikutukseen. Vaikutusten arvioinnin tavoitteena on osallistaa laaja joukko vaikutuksen kohteena olevia henkilöitä, painottaen erityisesti haavoittuvassa asemassa olevia ryhmiä. Valmetin tavoitteena on tehdä vähintään yksi perusteellinen ihmisoikeusvaikutusten arviointi vuodessa. Arvioinnin yhteydessä tehtävien haastattelujen määrä vaihtelee arvioinnin laajuuden ja toimipaikan mukaan. Arvoketjun työntekijöitä haastatellaan myös aina Toimittajien kestävyysauditointien yhteydessä. Kussakin auditoinnissa haastatellaan noin kymmentä arvoketjun työntekijää. Lisätietoa toimittajien auditoinneista ja ihmisoikeusvaikutusten arvioinneista on esitetty kohdassa S2-4. Valmet kuulee arvoketjun työntekijöitä myös liiketoimintamuutosten yhteydessä tehtävissä kestävyysvaikutusten arvioinneissa. Lisätietoja tästä arvioinnista on kerrottu kohdassa S2-3.

Valmetin ja asiakkaiden toimipaikoissa työskentelevät Valmetin arvoketjun työntekijät osallistuvat jatkuvasti paikallisiin työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumiin, joiden yhteydessä pyydetään ja kerätään aktiivisesti palautetta. Näitä ovat työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöperehdytyskoulutukset ennen työn aloittamista, päivittäiset turvatuokiot, tapaturmien ehkäisyohjelmat ja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpäivät. Vuonna 2025 järjestettiin 29 (27) aliurakoitsijoiden terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpäivää ja

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

-tapahtumaa. Työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötoimikunnat ovat päivittäin vuorovaikutuksessa arvoketjun työntekijöiden kanssa Valmetin toimipaikoissa.

Valmet tarjoaa arvoketjun työntekijöille osaamisen kehittämisen tueksi verkkokursseja, joita ovat muun muassa Valmetin Toimintaohjeen (Code of Conduct) verkkokurssi, verkkokurssi ihmisoikeuksista ja Valmetin kestävän kehityksen verkkokurssi, jotka ovat vapaasti saatavilla Valmetin PartnerAcademy-verkkoalustalla.

Valmetin hankinnan johtaja, kestävän kehityksen johtaja sekä työterveyden, -turvallisuuden ja ympäristön sekä vastuullisen toimitusketjun johtaja ovat organisaation ylimmät tahot, jolla on operatiivinen vastuu sen varmistamisesta, että arvoketjun työntekijöiden kanssa käydään vuorovaikutusta.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

S2-3

Valmet kannustaa omaa työvoimaansa ja kaikkia sidosryhmiään, mukaan lukien arvoketjun työntekijöitä, tuomaan esille mahdollisia Valmetin Toimintaohjeen (Code of Conduct) rikkomuksia, epäeettisiä liiketoimintatapoja tai muita väärinkäytöksiä. Valmetilla on käytössä TrustLine-kanava, jonka kautta on mahdollista tehdä ilmoitus Valmetin Toimintaohjeen epäilyistä rikkomuksista. TrustLine on kenen tahansa käytettävissä vuorokauden ympäri Valmetin intranetissä ja ulkoisella verkkosivustolla, ja se on suunniteltu takaamaan ilmoittajien anonymiteetti. Sen avulla Valmetin työntekijät ja muut sidosryhmät, myös arvoketjun työntekijät, voivat ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi omalla äidinkielellään. Ilmoitusten seuranta- ja käsittelyprosessi sekä se, miten ilmoitusten tekijöitä suojellaan, on kuvattu tarkemmin kohdassa G1-1.

Valmetilla on käytössä korjaavien toimenpiteiden prosessi osana ihmisoikeuksia koskevia due diligence -käytäntöjään. Toimenpiteet arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten kielteisten vaikutusten korjaamiseksi tai korjaamisen edistämiseksi vaihtelevat tapauskohtaisesti. Vakavan ihmisoikeusrikkomuksen sattuessa perustetaan tapahtuman hallintatiimi koordinoimaan korjaavia toimia ja varmistamaan niiden täytäntöönpano. Valmetilla on vakiintunut käytäntö seurata toimenpidesuunnitelmien etenemistä ja tehdä tarvittaessa seurantakäyntejä korjaavien toimenpiteiden vaikuttavuuden arvioimiseksi. Vakavia terveys- ja turvallisuuspoikkeamia varten Valmetilla on terveys- ja turvallisuustapahtumien tutkintaohjeet, joihin sisältyy korjaavia toimenpiteitä koskevat käytänteet.

Valmetin kestävän kehityksen due diligence- ja vaatimusten- mukaisuusvaliokunta valvoo kestävään kehitykseen liittyvien due diligence -käytäntöjen toimeenpanoa. Valiokunta käsittelee rikkomus- ja laiminlyöntitapaukset sekä päättää lieventämistoimista, käsittelee valituksia sekä päättää korjaustoimista. Valiokunnan käsittelemiin aiheisiin kuuluvat ihmisoikeudet, ympäristösääntelyn noudattaminen, toimittajien vastuullisuus, projektien vastuullisuus sekä työterveys ja -turvallisuus, jotka liittyvät usein arvoketjun työntekijöihin.

Valmet tukee liikekumppaneitaan heidän jatkuvan parantamisen tavoitteissaan eikä lopeta yhteistyötä sellaisen toimittajan kanssa, joka sitoutuu korjaamaan auditoinnin tai ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin yhteydessä havaitut epäkohdat. Korjaavia toimia koskevien suunnitelmien toteuttaminen ja seuranta ovat olennainen osa sekä toimittajien auditointeja että ihmisoikeus- vaikutusten arviointeja. Jos toimittaja ei ole halukas tai ei pysty toteuttamaan korjaavia toimenpiteitä sovitussa määräajassa, hankinnat toimittajalta lopetetaan.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

S2-4 MDR-A

Olennainen kestävyys- aihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Toimissa edistyminen	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet	Työehtosopimusneuvottelut, yhdistymisvapaus, riittävä palkka ja työaika	Ihmisoikeusvaikutusten arviointi arvoketjussa korkean riskin toimittajalle	Riskien tunnistaminen ja hallinta	Arvoketjun ylävirta	2025, jatkuva	Kestävän kehityksen toiminto, hankintatoiminto	Edistyminen kuvattu kohdassa S2-5	Vähintään yksi ihmisoikeusvaikutusten arviointi vuodessa omissa toiminnoissa ja arvoketjussa tunnistettujen riskien perusteella
	Altistuminen terveys- ja turvallisuusriskeille							
	Työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta parantavat toimenpiteet	Työntekijöiden ja toimittajien kouluttaminen Valmetin Toimittajien toimintaohjeesta (Supplier Code of Conduct)	Kasvanut tietoisuus ja sitoutuminen Valmetin sosiaaliisiin ja ympäristöstandardeihin toimitusketjussa	Omat toiminnot ja arvoketjun ylävirta	2025	Hankintatoiminto	Edistyy suunnitellusti	Vuoden 2025 loppuun mennessä 75 % toimittajista hankimenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen. Vuoden 2026 loppuun mennessä 90 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen.
	Haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä koskevat riskit							
		Kestävän toimitusketjun prosessin toteuttaminen, mukaan lukien toimittajien kestävyyssauditointien tekeminen	Sosiaalisten ja ympäristökestävyyssriskien hallinta ja toimitusketjun työntekijöiden työolojen parantaminen	Arvoketjun ylävirta	2025, jatkuva	Hankintatoiminto	Edistyminen kuvattu kohdassa S2-5	Vähintään 40 toimittajien kestävyyssauditointia vuodessa
		Kestävyyssvaikutusten arviointi liiketoiminnan muutostilanteissa	Riskien tunnistaminen ja hallinta	Omat toiminnot	2025, jatkuva	Kestävän kehityksen toiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei tavoitetta, arviointi suoritetaan aina liiketoiminnan muutostilanteissa
		Uuden toimittajien seulontatyökalun käyttöönotto, joka hyödyntää pakote- ja kielteisen median tietoja	Riskien tunnistaminen ja hallinta	Arvoketjun ylävirta	2025	Hankintatoiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei tavoitetta
	Mahdollisuus riittäviin asuin- ja hygieniaolosuhteisiin	Työmaatoimittajien auditointiprotokollan laajentaminen kattamaan asuinolosuhteet ja sanitaation	Asuin- ja hygieniaolosuhteisiin liittyvien vaikutusten hallinta arvoketjussa	Arvoketjun ylä- ja alavirrat	2025–2026	Hankintatoiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei tavoitetta
	Altistuminen terveys- ja turvallisuusriskeille	Työmaa-aliurakoitsijoiden ja toimittajien työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioiden hallintaprosessi	Turvallisen ja terveellisen työpaikan takaaminen kaikille	Omat toiminnot ja Valmetin toiminnot asiakkaiden toimipaikoissa	2025, jatkuva	Työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristö- sekä vastuullisen toimitusketjun toiminto	Edistyminen kuvattu kohdassa S2-5	Jatkuva Valmetin valvonnassa olevien arvoketjun työntekijöiden (alihankittu työvoima) tapaturmien esiintymistiheyden vähেনeminen
	Työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta parantavat toimenpiteet							

Taulukossa luetelluilla keskeisillä toimilla puututaan olennaisiin vaikutuksiin, jotka liittyvät arvoketjun työntekijöiden työoloihin ja muihin työhön liittyviin oikeuksiin.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmetin kestäväen kehityksen due diligence -viitekehys

Valmet on sisällyttänyt kestäväen kehityksen due diligencen toimintaperiaatteisiinsa, johtamisjärjestelmiinsä ja keskeisiin prosesseihinsa. Valmetin kestäväen kehityksen due diligence -viitekehys kattaa koko Valmetin arvoketjun, ja siihen sisältyy toimia ja prosesseja, joiden avulla hallitaan olennaisia vaikutuksia, jotka liittyvät muun muassa arvoketjun työntekijöiden työoloihin ja muihin työhön liittyviin oikeuksiin. Edellä olevassa taulukossa luetellut keskeiset toimet ovat osa Valmetin due diligence -viitekehystä, jonka avulla Valmet lieventää ja ehkäisee arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia ja pyrkii edistämään heihin kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia. Lisätietoja Valmetin kestäväen kehityksen due diligence -viitekehyksestä on esitetty ESRS 2:n kohdassa GOV-4. Vuonna 2025 tunnistetut ihmisoikeusongelmat ja -tapaukset on raportoitu kohdassa S2-1.

Kestäväen toimitusketjun prosessi

Valmetilla on toimitusketjun sosiaalisten ja ympäristön kestävyysriskien tunnistamista, arvioimista ja hallintaa varten kestäväen toimitusketjun prosessi, joka on integroitu Valmetin järjestelmiin. Prosessi perustuu kaksivaiheiseen lähestymistapaan, jossa yhdistyy vakiomuotoinen toimittajien aloitusprosessi sekä riskeihin perustuva lähestymistapa.

Uusien toimittajien perehdytysprosessi koostuu seuraavista osista:

- Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)
- Toimittajien riskikartoitus
- Kestävyysriskien seulonta
- Toimittajien vastuullisuuden itsearviointi.

Korkean riskin toimittajiin Valmet soveltaa riskiperusteista due diligence -prosessia, joka sisältää:

- Kolmannen osapuolen tekemät toimittajien kestävyysarvioinnit

- Ihmisoikeusvaikutusten arviointi kohonneen riskin toimittajille.

Toimittajien sitoutuminen Valmetin Toimittajien toimintaohjeeseen (Supplier Code of Conduct) on edellytys liiketoimintasuhteen aloittamiselle Valmetin kanssa. Lisäksi tavarantoimittajien tulee noudattaa Valmetin toimittajille asettamia laatua sekä työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioita koskevia vähimmäisvaatimuksia.

Toimittajien riskikartoitus

Kaikki uudet toimittajat käyvät läpi automatisoidun riskikartoituksen Valmetin toimittajahallintaportaaliassa jo toimittajasuhteen alkuvaiheessa riskien vähentämiseksi. Tässä prosessissa mahdolliset riskit tunnistetaan arvioimalla pakote- ja kielteisen median tietoja ennen liiketoimintasuhteen aloittamista Valmetin kanssa.

Toimittajien kestävyysriskien arviointi ja itsearviointi

Valmet tekee kaikille uusille suorille toimittajilleen kestävyysriskien seulonnan, jossa käytetään alkuperämaahan ja hankintakategoriaan perustuvia ympäristö- ja sosiaalisen vastuun kriteereitä. Tämän arvioinnin perusteella Valmetin toimittajille määritellään kestävyysriskiluokka. Riskiluokasta riippuen toimittajien tulee tehdä kestäväen kehityksen itsearviointi. Itsearviointi sisältää kysymyksiä toimittajien ympäristö- ja sosiaalisesta vastuusta sekä heidän toimintatavoistaan.

Toimittajien kestävyysauditoinnit

Valmetilla on käytössä järjestelmällinen auditointimenettely, jolla varmistetaan, että toimittajat noudattavat Toimittajien toimintaohjeen (Supplier Code of Conduct) vaatimuksia sekä sovellettavia paikallisia ja kansainvälisiä lakeja. Valmetin kestävyysauditoinnit perustuvat Valmetin Toimittajien toimintaohjeeseen sekä SA8000- ja SMETA-auditointi-viitekehysiin. Auditointiaiheita ovat ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet, ympäristövaikutukset ja hyvä hallintotapa.

Valmet on tunnistanut kasvaneita kestävyysriskejä asiakkaiden työmailla, joissa toimii suuri määrä alihankkijoita ja heidän alihankkijoitaan. Tämän vuoksi työmaiden toimittajille on kehitetty erityinen auditointiprosessi, jolla pyritään olemaan suoraan vuorovaikutuksessa työmaiden työntekijöiden kanssa, seuraamaan alihankkijoiden vaatimustenmukaisuutta tehokkaammin sekä lisäämään näkyvyyttä toimitusketjussa myös ensimmäistä toimittajatasoa syvemmälle.

Vuonna 2025 Valmet teki yhdessä ulkopuolisen auditoijan kanssa 57 (45) toimittajien kestävyysauditointia 19 (15) maassa. Kestävyysauditointien yhteydessä ollaan aina vuorovaikutuksessa toimittajien työntekijöiden kanssa. Vuonna 2025 auditointihavainnot liittyivät pääasiassa ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, työterveyteen ja -turvallisuuteen, vaatimustenmukaisuuteen ja ympäristöasioiden hallintaan.

Valmet seuraa auditointien tuloksia ja sovittujen korjaavien toimien etenemistä. Kaikkien auditoitujen toimittajien kanssa on sovittu korjaavista toimista, ja Valmet tukee toimittajia havaittujen ongelmien korjaamisessa. Vuoden 2025 loppuun mennessä yhteensä 93 (94) prosenttia kaikista toimittajien kanssa sovitusta korjaavista toimista vuodesta 2015 lähtien oli toteutettu ja toteutus varmistettu.

Ihmisoikeusvaikutusten arvioinnit

Valmet tekee ihmisoikeusvaikutusten arviointeja omissa toimipaikoissaan ja arvoketjussaan. Valmet on sitoutunut tekemään vähintään yhden laajan arvioinnin vuosittain. Arvioinnit suorittaa puolueeton ulkopuolinen toimija. Ihmisoikeusvaikutusten arviointimenetelmä perustuu vuoropuheluun asianomaisten sidosryhmien kanssa ja pyrkii osallistamaan laajan joukon vaikutuksen kohteena olevia henkilöitä, keskittyen erityisesti haavoittuviin ryhmiin. Arviointeihin sisältyy tutkimusta, laajaa kenttätyötä ja vuorovaikutusta vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien eli työntekijöiden, paikallisyhteisöjen, vuokratyövoiman sekä arvoketjun työntekijöiden, kuten palveluntarjoajien ja toimittajien työntekijöiden kanssa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmet on tehnyt vuodesta 2017 lähtien arviointeja Kiinassa, Indonesiassa, Thaimaassa, Intiassa, Puolassa, Portugalissa, Ruotsissa ja Tšekissä. Suurin osa havainnoista liittyi palveluntarjoajien ja alihankkijoiden asemaan, työehtosopimusneuvotteluihin, riittäviin palkkoihin, työaikaan ja lepoaikoihin. Osana prosessia laaditaan suunnitelmat korjaavista toimista arviointitulosten perusteella ja seurataan suunnitelmien edistymistä. Vuonna 2025 toteutettiin laajoja ihmisoikeusvaikutusten arviointeja, jotka kattoivat yhden asiakastyömaan ja neljä alihankkijaa.

Työterveys- ja -turvallisuusasioiden hallinta Valmetin ja asiakkaiden toimipaikoissa

Valmet pyrkii tarjoamaan kaikille turvallisen ja terveellisen työpaikan ja tekee aktiivista yhteistyötä toimittajiensa ja asiakkaidensa kanssa yhteisten työolosuhteiden turvallisuuden varmistamiseksi. Kohdassa S1-4 kuvattu Valmetin lähestymistapa työterveyteen ja -turvallisuuteen sisältää prosessit toimittajien työntekijöiden hallintaan omissa toiminnoissa ja asiakasympäristöissä.

Valmetin työmaa-aliurakoitsijoiden ja toimittajien työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioiden hallintaprosessissa on alla kuvatut vaiheet:

- Työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristövaatimukset otetaan huomioon toimittajia valittaessa ja ne sisällytetään myös ostosopimuksiin.
- Toimittajien työntekijöiden pitää suorittaa sekä Valmetin että kyseisen työpaikan työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöperehdytys ennen työn aloittamista.
- Riskinarviointien hyväksyntä, turvallisten työmenetelmien tarkastelu ja työluvat käsitellään ennen työn toteuttamista.
- Säännöllisillä tarkastuksilla ja auditoinneilla varmistetaan, että toimittajat noudattavat työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristövaatimuksia, ja tarvittaessa huolehditaan parannustoimien toteuttamisesta.
- Valmet antaa tunnustusta ja palkitsee toimittajien työntekijöitä hyvästä työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioiden hoidosta ja antaa heille suoraan palautetta mahdollisesta

vaaroille altistavasta käyttäytymisestä tai vaarallisista olosuhteista.

- Toimittajien työntekijöitä kannustetaan raportoimaan työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöhavaintonsa ja -parannusideansa sekä antamaan työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioihin liittyvää palautetta muille työpaikan työntekijöille.
- Toimittajiin liittyvät työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioiden läheltä piti -tilanteet, tapaturmat ja vahinkotapahtumat raportoidaan, tutkitaan ja parannustoimista sovitaan.
- Toimittajien työntekijät osallistuvat työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötoimintoihin, kuten turvallisuuskeskusteluihin.
- Valmet järjestää vuosittain useita keskeisille toimittajille suunnattuja terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpäiviä, joissa vahvistetaan yhteistä sitoutumista ja odotuksia näissä asioissa, tarkastellaan johtamiskäytäntöjä sekä jaetaan oppeja ja parhaita käytäntöjä.

Kestävyysvaikutusten arviointi liiketoiminnan muutostilanteissa

Valmet tekee kattavan kestävyysvaikutusten arvioinnin aina liiketoiminnan merkittävässä muutostilanteissa. Tällaisia muutoksia ovat esimerkiksi uuden toimipaikan tai verstaan rakentaminen, olemassa olevan toimipaikan siirtäminen, laajeneminen uudelle markkina-alueelle tai suuret asiakasprojektit, joilla on tunnistettu merkittävä vaikutus ympäristöön, ihmisiin tai paikallisyhteisöihin. Muutostilanteiden kestävyysvaikutusten arvioinnissa otetaan huomioon maantieteelliset ja toimialakohtaiset riskit, jotka liittyvät liiketoimintaetiikkaan, ihmisoikeuksiin ja ympäristöön. Vaikutusarvioinnissa osallistetaan paikallisia sidosryhmiä ja kuullaan paikallisyhteisöjen edustajia, työntekijöitä ja arvoketjun työntekijöitä. Arviointien löydöksiä seurataan ja niitä pyritään lieventämään järjestelmällisesti. Tulokset viedään johdon arvioitaviksi. Vuonna 2025 suoritettiin kaksi kestävyysvaikutusten arviointia liiketoiminnan muutostilanteissa.

Olennaisten vaikutusten hallinta

Hankintatoiminnon johtaja vastaa Valmetin liiketoiminta-alueiden toimitusketjutoimintojen hallinnasta, mukaan lukien kestäväen toimitusketjun prosessista. Hän raportoi globaalin toimitusketjun johtajalle.

Terveiden, turvallisuuden ja ympäristön sekä kestäväen toimitusketjun johtaja vastaa Valmetin liiketoiminta-alueiden työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöoperaatioiden hallinnasta, sekä työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristöasioiden hallintaprosessista. Hän raportoi globaalin toimitusketjun johtajalle.

Kestäväen kehityksen johtaja vastaa Valmetin ihmisoikeus-sitoumuksen toimeenpanosta, kestäväen kehityksen ohjelmasta ja kestävää kehitystä koskevasta due diligence -viitekehyksestä. Hän raportoi strategian ja transformaation johtajalle.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

51 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Mittarit ja tavoitteet

Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

S2-5 MDR-T

Olennainen kestävyyssaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset lyhyesti	Tavoite	Tulosmittari	Perus- vuosi	Perus- arvo	Soveltamisala	Edistyminen vuonna 2025	Tavoitteen seuranta	Liittyvä toimintaperiaate
Työolot ja muut työhön liittyvät oikeudet	Työehtosopimusneuvottelut, yhdistymisvapaus, riittävä palkka ja työaika	Vähintään yksi ihmisoikeusvaikutusten arviointi vuodessa omista toiminnoissa ja arvoketjun ylävirrassa tunnistettujen riskien perusteella	Tehtyjen arviointien lukumäärä	2017	1	Omat toiminnot ja arvoketjun ylävirta	Valmet suoritti laajoja ihmisoikeusvaikutusten arviointeja, jotka kattoivat yhden asiakastyömaan ja neljä alihankkijaa	Vuosittain kestävän kehityksen toiminnossa	Toimittajien toimintaohje, Ihmisoikeussitoumus
	Työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta parantavat toimenpiteet	Vähintään 40 toimittajien kestävyysauditointia vuodessa	Tehtyjen toimittajien kestävyysauditointien määrä	2022	45	Arvoketjun ylävirta	Valmetin toimittajille tehtiin 57 (45) kolmannen osapuolen suorittamaa auditointia	Kuukausittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Toimittajien toimintaohje
	Haavoittuvassa asemassa olevia työntekijöitä koskevat riskit	Vuoden 2025 loppuun mennessä 75 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen	Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	2025 ¹	0 %	Arvoketjun ylävirta	Vuoden 2025 loppuun mennessä Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella oli 77 %	Kvartaaleittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Toimittajien toimintaohje
	Mahdollisuus riittäviin asuin- ja hygieniaolosuhteisiin	Vuoden 2026 loppuun mennessä 90 % toimittajista hankintamenojen perusteella on allekirjoittanut Valmetin Toimittajien toimintaohjeen	Valmetin Toimittajien toimintaohjeen allekirjoittaneiden toimittajien prosenttiosuus hankintamenojen perusteella	2025	77 %	Arvoketjun ylävirta	Uusi tavoite asetettiin vuonna 2025. Tavoitteen etenemisestä raportoidaan ensimmäistä kertaa vuonna 2026	Kvartaaleittain hankintatoiminnon johtoryhmässä	Toimittajien toimintaohje
		40 kestävän kehityksen due diligence toimenpidettä (toimittaja-auditoinnit, vaikutusarviointit, arvoketjun työntekijöiden osallistaminen) korkean riskin toiminnoille vuodessa	Tehtyjen due diligence toimenpiteiden määrä	2025	58 %	Arvoketju	Uusi tavoite asetettiin vuonna 2025. Tavoitteen etenemisestä raportoidaan ensimmäistä kertaa vuonna 2026	Vuosittain kestävän kehityksen toiminnossa	Toimittajien toimintaohje, Ihmisoikeussitoumus
	Altistuminen terveys- ja turvallisuusriskeille	Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ja alihankittujen työntekijöiden tapaturmien lukumäärän väheneminen, joiden työtä tai työpaikkaa Valmet hallinnoi	Kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	2022	87	Omat toiminnot omissa ja asiakkaiden toimipaikoissa	Pohjois-Amerikka 1 (1) Latinalainen Amerikka 24 (13) EMEA 36 (34) Kiina 4 (3) Aasian ja Tyynenmeren alue 2 (0) YHTEENSÄ 67 (51)	Kuukausittain liikkeen-johdon raportointi- ja arviointiprosesseissa	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
	Työolosuhteita, terveyttä ja turvallisuutta parantavat toimenpiteet	Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ja alihankittujen työntekijöiden tapaturmien esiintymistiheyden väheneminen, joiden työtä tai työpaikkaa Valmet hallinnoi	Kokonaistapaturmataajuus (Total Recordable Injury Frequency, TRIF)	2022	4,7	Omat toiminnot omissa ja asiakkaiden toimipaikoissa	Vuonna 2025 kokonais-tapaturmataajuus (TRIF) laski 4,2:een (4,8)	Kuukausittain liikkeen-johdon raportointi- ja arviointiprosesseissa	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka
		Vähintään 25 toimittajien työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumaa vuodessa	Toimittajien työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristö-tapahtumien määrä	2024	27	Sopimussuhteiset työntekijät omissa toiminnoissa omissa ja asiakkaiden toimi-paikoissa	Vuonna 2025 järjestettiin 29 (27) alirakosisijoiden työterveys-, -turvallisuus- ja ympäristötapahtumaa	Kuukausittain työterveyden, -turvallisuuden ja ympäristön sekä kestävän toimitusketjun johtoryhmässä	Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikka, Toimittajien toimintaohje

1 Valmet on ottanut käyttöön uuden Toimittajien toimintaohjeen, joka korvaa aiemman Vastuullisen alihankinnan politiikan. Tavoite on uudistettu ja perusarvo asetettu nolleen 1.1.2025.

Valmet on asettanut taulukossa mainitut tavoitteet arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämiseksi ja myönteisten vaikutusten edistämiseksi.

Taulukossa luetellut absoluuttiset ja suhteelliset tavoitteet liittyvät Ihmisoikeussitoumuksen, Terveys-, turvallisuus- ja ympäristöpolitiikan ja Toimittajien toimintaohjeen tavoitteisiin.

Tavoitteet asetettiin osana Valmetin strategian ja vuosisuunnittelun prosessia, joka toteutetaan kaikissa Valmetin liiketoiminta-alueissa ja toiminnoissa. Valmet kävi

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

S2 Arvoketjun työntekijät

Hallintotapatiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

vuorovaikutusta arvoketjun työntekijöiden kanssa tavoitteiden toimeenpanon aikana. Arvoketjun työntekijät eivät olleet mukana tavoitteiden asettamisessa tai niiden etenemisen seurannassa.

Toimittajien toimintaohjeeseen ja toimittajien auditointeihin liittyvät tavoitteet asetettiin hankintatoiminnon toimesta, ja niitä seurataan hankinnan johtoryhmässä. Toimittajien toimintaohjeeseen liittyvä tavoitteet, jotka asetettiin vuonna 2025, olivat seurausta Toimittajien toimintaohjeen uusimisesta. Nämä tavoitteet korvaavat edellisen, vuonna 2024 esitellyn tavoitteen, joka liittyi Vastuullisen alihankinnan politiikkaan.

Kestävän kehityksen toiminto on asettanut ihmisoikeusvaikutusten arviointiin liittyvän tavoitteen ja seuraa sen toteutumista. Terveiden, turvallisuuden ja ympäristön sekä vastuullisen toimitusketjun toiminto on asettanut terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista.

Vuonna 2025 kestävä kehityksen tiimi asetti uuden tavoitteen, joka liittyy kestävä kehityksen due diligence toimenpiteiden määrään vuodessa arvoketjussa. Tavoitteen etenemisestä raportoidaan ensimmäistä kertaa vuoden 2026 osalta.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Hallintotapatiedot

G1: Liiketoiminnan harjoittaminen

Hallintotapa

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

ESRS 2 GOV-1

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa GOV-1.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus olennaisten liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

ESRS 2 IRO-1

Nämä tiedot on ilmoitettu ESRS 2:n kohdassa IRO-1.

Yrityskulttuuria ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet

G1-1 MDR-P

Valmetilla on Toimintaohje (Code of Conduct), Korruption-torjuntapolitiikka, Tunnista liikekumppanisi -politiikka, Kansainvälisen kaupankäynnin vaatimustenmukaisuusohje, Väärinkäytösten raportointiohje ja Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct), joiden avulla hallitaan seuraavia liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä olennaisia vaikutuksia:

- Yrityskulttuurin edistämistoimenpiteet (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)
- Eettisen yrityskulttuurin puuttuminen (mahdollinen kielteinen vaikutus)
- Turvallinen ympäristö huolenaiheiden esiintuomiseen (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)
- Toimet väärinkäytösten ilmoittajia vastaan (mahdollinen kielteinen vaikutus)
- Asianmukaiset toimet korruption ja lahjonnan estämiseksi (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)

- Riittämättömät toimet korruption ja lahjonnan estämiseksi (mahdollinen kielteinen vaikutus)
- Työllisyyttä edistävä ja kestävän kehityksen mukainen liiketoiminta (tosiasiallinen myönteinen vaikutus)
- Maksukäytäntöjen noudattamatta jättäminen (mahdollinen kielteinen vaikutus).

Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct)

Valmetin Toimintaohjeessa määritellään yrityskulttuurille asetetut vaatimukset ja odotukset, mukaan lukien liiketoimintaperiaatteet, jotka koskevat lakien ja säädösten noudattamista, reilua kilpailua, korruptionvastaista toimintaa, väärinkäytösten raportointia sekä Valmetin omaisuuden suojaamista. Toimintaohje kattaa myös ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä aiheita, kuten ihmisoikeudet, yhtäläiset mahdollisuudet, monimuotoisuuden ja osallisuuden, kunnioittavan työympäristön, terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin, ympäristötehokkuuden, ilmaston ja kiertotalouden sekä kestävän toimitusketjun. Toimintaohje koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja se on julkaistu 27 kielellä Valmetin intranetissä ja verkkosivuilla. Valmetin toimitusjohtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa Toimintaohjeen toteuttamisesta.

Valmetin Korruptiontorjuntapolitiikka

Valmetin Korruptiontorjuntapolitiikassa määritellään vaatimukset, säännöt ja toimintatavat, joilla varmistetaan, että kaikki Valmetin työntekijät ja Valmetin puolesta toimivat henkilöt ymmärtävät ja noudattavat kaikessa Valmetin toiminnassa kaikkia soveltuvia korruption vastaisia lakeja, eivätkä osallistu lahjontaan tai korruptioon missään muodossa. Se koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä ja henkilöitä, jotka toimivat Valmetin puolesta. Valmetin toimitusjohtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa politiikan toteuttamisesta.

Valmetin Tunnista liikekumppanisi -politiikka

Valmetin Tunnista liikekumppanisi -politiikka määrittää vaatimukset ja menettelytavat, joilla varmistetaan, että Valmet tietää kenen kanssa se harjoittaa liiketoimintaa. Poliitiikan tavoitteena on riskien vähentäminen ja sovellettaviin lakeihin ja

säädöksiin kohdistuvien rikkomusten ehkäiseminen esimerkiksi pakotteiden osalta. Poliitiikka on tarkoitettu vain Valmetin sisäiseen käyttöön ja jokaisen Valmetin työntekijän tulee noudattaa sitä. Valmetin talousjohtaja on organisaation ylin taso, joka on vastuussa politiikan toteuttamisesta.

Valmetin Väärinkäytösten raportointiohje

Valmetin Väärinkäytösten raportointiohjeessa kuvataan, kuinka Valmetin sisällä voidaan tuoda esiin mahdollisia väärinkäytöksiä koskevia huolenaiheita ja määritellään väärinkäytösten tutkintaprosessi. Se takaa myös väärinkäytösten ilmoittajien suojelun ja sisältää yksityiskohtaisia tietoja siitä, miten heitä suojellaan. Raportointiohje koskee kaikkia Valmetin työntekijöitä. Talousjohtaja, lakiasiaintohtaja ja henkilöstö-, viestintä- ja kulttuurijohtaja ovat organisaation ylin taso, joka vastaa raportointiohjeen toteuttamisesta.

Valmetin Kansainvälisen kaupankäynnin vaatimustenmukaisuus -ohje

Valmetin Kansainvälisen kaupankäynnin vaatimustenmukaisuus -ohje määrittää vaatimukset ja prosessit, joilla varmistetaan, että Valmet noudattaa kaikkia soveltuvia kansainvälisiä ja kansallisia lakeja ja säännöksiä, jotka ohjaavat tavaroiden, palveluiden ja teknologioiden kauppaa. Tällaisia säännöksiä ovat esimerkiksi vientivalvonta- ja tullisäännökset. Valmetin johtoryhmä on hyväksynyt ohjeen.

Valmetin Toimittajien toimintaohje (Supplier Code of Conduct)

Toimittajien toimintaohjeessa määritellään kestävän kehityksen mukaista toimintaa koskevat vaatimukset, joita toimittajien tulee noudattaa. Toimittajat ovat velvollisia varmistamaan, että kaikki niiden vakinaisessa ja määräaikaaisessa työsuhteessa olevat työntekijät sekä niiden toimittajat ja alihankkijat ymmärtävät toimintaohjeen vaatimukset ja noudattavat niitä. Toimintaohjeen sisältöä ja vaatimuksia on kuvattu tarkemmin kohdassa S2-1.

Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittaminen

Valmetin päivittäistä toimintaa ohjaavat yleiset periaatteet, joita ovat muun muassa Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct) ja



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

siihen liittyvät politiikat. Nämä periaatteet muodostavat Valmetin eettisen yrityskulttuurin ja kestävien liiketoimintakäytäntöjen perustan. Valmetin politiikat, liiketoimintaprosessit, menettelyt, ohjeet, työohjeet ja asiakirjamallit on tallennettu ja niitä hallinnoidaan Valmetin ohjetietokannassa (Valmet Handbook), joka on kaikkien Valmetin työntekijöiden saatavilla.

Valmetin Toimintaohje ohjaa Valmetin työntekijöiden ja liikekumppaneiden toimintaa ja päätöksentekoa. Sen hyväksyy Valmetin hallitus. Valmetin Toimintaohje kattaa muun muassa seuraavat aihealueet: Valmetin sitoutuminen tinkimättömyyteen, lakien noudattaminen, konsernin omaisuuden ja henkilötietojen suojaaminen, korruption estäminen, ihmisoikeuksien kunnioittaminen, terveys, turvallisuus ja hyvinvointi, laatu sekä ympäristöasiat. Toimintaohje koskee kaikkia, kaikkialla ja joka päivä. Toimintaohje sisältää viittauksia Valmetin tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin ja muihin liiketoimintaan liittyviin ohjeisiin, joita Valmetin työntekijöiden on noudatettava.

Valmetin eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan ohjelma varmistaa, että kaikki työntekijät ymmärtävät vastuunsa korkeatasoisen yrityskulttuurin ylläpitämisestä ja liiketoiminnan harjoittamisesta eettisesti ja laillisesti. Ohjelman tarkoituksena on luoda ja kehittää eettistä yrityskulttuuria. Tämä toteutetaan luomalla ja jalkauttamalla tavoitetta tukevia toimintaperiaatteita ja prosesseja. Valmet on perustanut eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävän verkoston varmistamaan, että eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan ohjelma kattaa kaikki Valmetin liiketoiminta-alueet. Lisäksi se varmistaa, että eettistä liiketoimintaa koskevat vaatimukset sekä eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan ohjelman uudistukset viestitään koko Valmetissa.

Valmetilla on yhtiön riskienhallintatoiminnon hallinnoima konsernitason yritysrisikien hallintaprosessi, joka kattaa kaikki Valmetin toiminnot. Vuonna 2025 Valmet toteutti erillisen eettisiä ja vaatimustenmukaisuuden vastaisia riskejä kartoittavan riskiarvion, jossa käsiteltiin muun muassa eettistä toimintakulttuuria, korruptiota ja lahjontaa, väärinkäytösten ilmoitusprosessia ja liikekumppanien tunnistamista. Vuonna 2025 sisäinen tarkastus toteutti tarkastuksen seitsemässä (4)

Valmetin toimipaikassa, kattaen myös korruption estämisen ja väärinkäytösten raportoinnin tehokkuuden arvioinnin.

Valmet tarjoaa työntekijöilleen koulutusta Toimintaohjeesta (Code of Conduct) ja viestii siitä kaikkien käytettävissä olevien sisäisten kanavien kautta kertoakseen työntekijöille konsernin yrityskulttuuriin ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä odotuksista ja vaatimuksista. Uudistettu Toimintaohje julkaistiin vuoden 2023 lopussa, ja vuonna 2025 keskityttiin varmistamaan, että kaikki Valmetin työntekijät tuntevat Toimintaohjeen vaatimukset ja ovat sitoutuneet noudattamaan niitä. Vuoden 2025 lopussa sen oli suorittanut 97 (98) prosenttia työntekijöistä. 100 (100) prosenttia Valmetin johtoryhmän ja 75 prosenttia hallituksen jäsenistä suoritti Toimintaohjeen verkkokurssin (2025 oli ensimmäinen vuosi, jolloin hallitus suoritti kurssin). Joissakin toimipaikoissa koulutus järjestettiin lähiopetuksena tehdastyöntekijöille, joilla ei ollut mahdollisuutta käyttää tietokonetta. Verkkokurssi kattaa eettiset liiketoimintakäytännöt, Toimintaohjeen sisällön ja mahdollisten epäeettiseen käyttäytymiseen tai väärinkäytöksiin liittyvien huolenaiheiden raportointimenettelyn. Se on pakollinen kaikille Valmetin työntekijöille, ja kaikkien on suoritettava se joka toinen vuosi. Verkkokurssin suorittamisprosentit poimitaan Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmästä.

Vuonna 2024 Valmet suoritti riskiarvioinnin tunnistaakseen toiminnot ja liiketoiminta-alueet, joilla on suurempi riski joutua osalliseksi lahjonta- tai korruptiotilanteisiin. Tulos oli, että näitä toimintoja ovat liiketoimintalinjojen ja alueiden johto, myynti- ja hankintatoiminnot tietyissä maissa sekä logistiikkatoiminto. Vuonna 2025 Valmet jatkoi henkilöstön koulutuksia näissä toiminnoissa ja liiketoiminta-alueilla Valmetin korruption-torjuntaa koskevan verkkokurssin avulla.

Väärinkäytösten ilmoittajien suojele

Valmet kannustaa työntekijöitään ja sidosryhmiään tuomaan esille mahdollisia Toimintaohjeen rikkomuksia, epäeettisiä liiketoimintatapoja tai muita väärinkäytöksiä koskevia huolenaiheita. Työntekijöitä kehoitetaan ilmoittamaan epäilyistä väärinkäytöksistä ja epäkohdista omalle esihenkilölleen, muulle

johdolle, henkilöstöhallinnolle tai suoraan lakiasiaintoiminnolle, eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan toiminnolle ja sisäiselle tarkastukselle. Lisäksi Valmetilla on käytössä kolmannen osapuolen ylläpitämä raportointikanava TrustLine, jonka kautta epäiltyjä väärinkäytöksiä voi raportoida luottamuksellisesti ja halutessaan nimettömänä. TrustLine on kenen tahansa käytettävissä vuorokauden ympäri Valmetin intranetissä ja ulkoisella verkkosivustolla, ja raportin voi tehdä internetissä tai puhelimitse. Valmet vastaanottaa sekä sisäisten että ulkoisten sidosryhmien raportteja.

Valmet ei hyväksy vastatoimia henkilöitä kohtaan, jotka ovat vilpittömässä mielessä ilmoittaneet epäilyistä väärinkäytöksestä tai avustaneet tutkinnassa. Jos ilmoittaja kokee joutuneensa vastatoimien kohteeksi, häntä kehoitetaan ottamaan yhteyttä suoraan sisäisen tarkastuksen johtajaan. Kaikista vastatoimista ilmoitetaan myös Valmetin hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tutkiessaan mahdollisia väärinkäytöksiä, kuten korruptiota tai lahjontaa koskevia väitteitä tai epäilyjä Valmet noudattaa Väärinkäytösten raportointiohjettaan. Ohjeessa kuvatulla prosessilla varmistetaan, että kaikki prosessin piiriin kuuluvat ilmoitukset tutkitaan nopeasti, riippumattomasti ja puolueettomasti. Ohjeessa linjataan, että raportointijärjestelmää ja raporttien käsittelyprosessia hallinnoivat eettisen ja vaatimustenmukaisen toiminnan toiminto sekä sisäinen tarkastus. Ohjeessa edellytetään, että tutkintaa johtaa puolueeton henkilö tai yksikkö. Henkilöt, jotka ovat tai saattavat olla osallisina väitetyssä väärinkäytöksessä, eivät saa osallistua tutkintaan. Ohje sisältää yksityiskohtaiset tiedot siitä, miten tutkinta hoidetaan, miten mahdollisista seuraamuksista ja jatkotoimista päätetään ja miten tutkinnan lopputuloksesta ilmoitetaan ilmoittajalle. Väärinkäytösten raportointiohjeen lisäksi Valmetilla on tutkinnan mallipohja, jossa on ohjeet siitä, miten tapausten tutkinta tulee suunnitella ja miten tutkinta tulee suorittaa ja dokumentoida. Molemmat ovat kaikkien työntekijöiden saatavilla Valmetin intranetissä. Koko prosessi on EU:n direktiivin 2019/1937 ja sen kansallisten täytäntöönpano-säädösten vaatimusten mukainen.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Vuonna 2025 Valmet uudisti toimintamallinsa, minkä johdosta väärinkäytösten tutkintaprosessia valvovan Valmetin vaatimustenmukaisuuskomitean rakennetta uudelleenarvioitiin ja päivitettiin. Ennen vuoden 2025 toimintamallin uudistusta Valmetilla oli viisi alueellista valiokuntaa vastaten aiempaa alueorganisaatiomallia sekä konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunta. Vaatimustenmukaisuusvaliokuntarakenteen uudelleenarvioinnin jälkeen Valmet perusti kahdeksan vaatimustenmukaisuusvaliokuntaa liiketoiminta-alueille ja kestävän kehityksen due diligence- ja vaatimustenmukaisuusvaliokunnan. Olemassa olleen konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunnan toiminta jatkui muuttumattomana. Vuoden 2025 muutoksien jälkeen Valmetilla on yhteensä kymmenen vaatimustenmukaisuusvaliokuntaa (6).

Valmetin vaatimustenmukaisuusvaliokunnat varmistavat, että seurantatoimet ja korjaavat toimenpiteet ovat tehokkaita ja perustuvat kunkin tapauksen tosiseikkoihin. Liiketoiminta-alueiden vaatimustenmukaisuusvaliokunnilla on valtuudet päättää omien tutkittujen tapaustensa seurantatoimista ja panna ne täytäntöön. Kestävän kehityksen due diligence- ja vaatimustenmukaisuusvaliokunta päättää lieventävistä toimista tapauksissa, joissa on havaittu esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen, ympäristömääräysten noudattamiseen tai ihmisoikeuksiin liittyviä sääntöjenvastaisuuksia tai poikkeamia. Konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunta varmistaa, että liiketoiminta-alueet ovat tutkineet, käsitelleet ja päättäneet raportoidut tapaukset asianmukaisesti ja että niiden määrittämät seurantatoimet ovat yhtiön käytäntöjen mukaisia. Asiat, joita ei voida luonteensa tai mahdollisten eturistiriitojen vuoksi käsitellä liiketoiminta-alueissa, siirretään konsernitason vaatimustenmukaisuusvaliokunnan käsiteltäväksi. Lisäksi on sovittu, minkälaiset tapaukset raportoidaan toimitusjohtajalle ja/tai Valmetin hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Vuonna 2025 hallituksen tarkastusvaliokunnalle raportoitii 3 (4) tapausta.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Toimien toteuttaminen liiketoiminnan harjoittamiseen kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja kyseisten toimien vaikuttavuus

G-1 MDR-A

Olennaiset kestävyysaiheet	Liittyvät olennaiset vaikutukset	Toimet	Odotettu tulos	Soveltamisala	Aikahorisontti	Kohdennetut resurssit	Edistyminen toimissa	Liittyvä tavoite (jos sovellettavissa)
Yrityskulttuuri	Yrityskulttuurin edistämistoimenpiteet	Toimintaohjeen verkkokurssi työntekijöille	Valmetin oma työvoima on sitoutunut eettiseen ja lainmukaiseen yrityskulttuuriin	Omat toiminnot	Jatkuva	Eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävä toiminto, henkilöstöhallinto, esihenkilöt	Toimintaohje verkkokurssi on kaikkien työntekijöiden saatavilla Valmetin intranetissä, ja 97 (98) % on suorittanut verkkokurssin vuoden 2025 loppuun mennessä	100 % työntekijöistä on suorittanut Valmetin uudistetun toimintaohjeen verkkokurssin
		Eettisen toiminnan ja vaatimustenmukaisuuden verkosto	Eettisen toiminnan ja vaatimustenmukaisuuden tietoisuuden lisääminen läpi organisaation	Omat toiminnot	Jatkuva	Eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävä toiminto	Verkoston kokouksia pidettiin kolme vuonna 2025	Ei sovellettavissa
Korruptio ja lahjonta	Asianmukaiset toimet korruption ja lahjonnan estämiseksi	Arvio toiminnoista, joissa lahjonnan ja korruption riski on kohonnut suoritettu 2024. Jatkuva kouluttaminen tunnistetuille riskiryhmille.	Koulutuksien kohdistaminen asianmukaisille toiminnoille	Omat toiminnot	Jatkuva	Eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävä toiminto	Edistyy suunnitellusti	Ei sovellettavissa
		Eettisen toiminnan ja vaatimustenmukaisuuden riskiarvio sisältäen korruptiota ja lahjontaa koskevien riskien arvon.	Asianmukaiset kontrollitoimet korruption ja lahjonnan ehkäisyyn	Omat toiminnot	Jatkuva	Eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävä toiminto	Riskiarvio laadittu	Ei sovellettavissa

Taulukossa luetelluilla keskeisillä toimilla puututaan yritys-kulttuuriin sekä korruption ja lahjontaan liittyviin olennaisiin vaikutuksiin. Toimet ovat linjassa Valmetin Toimintaohjeen tavoitteiden kanssa.

Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan

G1 MDR-T

Olennainen kestävyysaihe	Liittyvät olennaiset vaikutukset	Tavoite	Tulosmittari	Perusvuosi	Perusarvo	Soveltamisala	Edistyminen vuonna 2025	Liittyvä toimintaperiaate
Yrityskulttuuri	Yrityskulttuurin kehittämistoimenpiteet	100 % työntekijöistä on suorittanut Valmetin uudistetun toimintaohjeen verkkokurssin vuoteen 2026 mennessä	Toimintaohjeen verkkokurssin suorittaneiden työntekijöiden prosenttiosuus	2023 (aiempi versio toimintaohjeen verkkokurssista)	89 %	Omat toiminnot	Toimintaohjeen verkkokurssin suoritustaso oli 97 (98) %	Valmetin Toimintaohje (Code of Conduct)

Valmet on asettanut taulukossa mainitut tavoitteet vähentääkseen kielteisiä vaikutuksia ja edistääkseen myönteisiä vaikutuksia, jotka liittyvät hyvään yrityskulttuuriin. Tavoitteet ovat osa Valmetin lakitoiminnon 2025 tavoitteita. Niiden toteutuksesta

vastaavat yhteistyössä eettistä ja vaatimustenmukaista toimintaa edistävä toiminto, henkilöstöhallinto sekä esihenkilöt. Tavoitteet asetettiin Valmetin konsernitason vaatimustenmukaisuus-valiokunta, joka valvoo tavoitteiden edistymistä.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

**Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Suhteet toimittajiin

G1-2

Valmetin globaalin toimitusketjun toiminto hallinnoi Biomate-riaaliratkaisut ja palvelut -segmentin suoria hankintoja sekä kaikkia epäsuoria ja logistiikan hankintoja maailman-laajuisesti. Prosessitehokkuusratkaisut -segmentin suoria hankintoja ei ole keskitetty niiden vahvan liiketoiminta-integraation sekä vähäisten synergiaetujen vuoksi.

Toimittajasuhteiden hallintaohjelma (Supplier Relationship Management Program), on Valmetin järjestelmällinen tapa hallita ja kehittää toimittajasuhteitaan ennakoivan vuorovaikutuksen, kaksisuuntaisen suorituskyvyn seurannan ja riskien minimoinnin avulla yrityksen arvon optimoimiseksi. Valmetin tavoitteena on kehittää molempia osapuolia hyödyttäviä toimittajasuhteita.

Valmet kehittää ja hallinnoi toimittajasuhteita varmistaakseen, että sen tarjonta vastaa kysyntää. Valmetin globaali toimitusketju pyrkii ehkäisemään toimittajakantaan liittyviä riskejä mahdollisimman kattavasti. Riskejä lievennetään järjestelmällisellä toimittaja-suhteiden hallinnalla ja selkeällä viestinnällä. Tällaisia riskejä voivat olla esimerkiksi toimittajien liiketoiminnan jatkuvuus ja taloustilanne sekä toimittajien kapasiteetti, logistiikka, toimitusten viivästyminen ja laatuongelmat, kestävyysohjeiden noudattamatta jättämisestä johtuvat maineriskit, oikeudelliset ja immateriaali-oikeuksiin liittyvät riskit sekä kustannusinflaatiosta johtuvat kannattavuus-riskit. Lisäksi riskejä hallitaan välttämällä toimittajien monopoliasemaa, ottamalla toimitusketju ja toimittajat mukaan toimintaan varhaisessa vaiheessa, tekemällä kestäviä sopimuksia, käyttämällä sopivia ja luotettavia toimittajia, seuraamalla tilauksia ja laatua sekä auditointien ja koulutuksen avulla.

Valmetin yleisissä maksupolitiikoissa määritellään kaikkia Valmetin yksiköitä koskevat yhtenäiset ohjeet toimittajien maksustrategioille ja -tavoille. Valmet pyrkii aina maksamaan laskut viimeistään eräpäivänä. Valmetin maksukäytännöt on kuvattu kohdassa G1-6.

Valmet tekee kaikille uusille suorille toimittajille kestävyysriskien arvioinnin, jossa käytetään ympäristö- ja sosiaalisia asioita koskevia

kriteereitä. Arviointikriteerit perustuvat Valmetin Toimittajien toimintaohjeeseen (Supplier Code of Conduct) sisältyviin vaatimuksiin, jotka kattavat liiketoiminnan eettisyyden, vaatimustenmukaisuuden, ihmisoikeudet ja työntekijöiden oikeudet, työturvallisuuden, ilmasto- ja ympäristöasioiden hallinnan sekä tuotteiden vaatimusten-mukaisuuden ja turvallisuuden. Valmet on sisällyttänyt ympäristö- ja sosiaaliasioita koskevat kriteerit menettely-tapoihinsa ja niihin liittyviin prosesseihin varmistaakseen, että ympäristöä ja ihmisoikeuksia kunnioitetaan ja edistetään koko arvoketjussa.

Kyseisiä menettelytapoja, prosesseja ja toimia on kuvattu tarkemmin kohdissa S2-1 ja S2-4.

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

G1-3

Valmetilla on nollatoleranssi kaikenlaisen korruption ja lahjonnan suhteen. Valmet on sitoutunut harjoittamaan kaikkea toimintaansa lahjonnan ja korruption vastaisten lakien mukaisesti ja estämään korruptiota ja lahjontaa. Valmetin lähestymistapa korruption estämiseen on esitetty Toimintaohjeessa ja siihen liittyvässä Korruptiontorjunta-politiikassa, jossa lahjonta ja korruptio kielletään yksiselitteisesti. Valmetin Korruptiontorjuntapolitiikassa määritellään säännöt ja menettelyt, joilla varmistetaan, että kaikki Valmetin työntekijät ja Valmetin puolesta toimivat henkilöt ymmärtävät ja noudattavat kaikkia sovellettavia korruption vastaisia lakeja kaikessa Valmetin liiketoiminnassa.

Korruptiontorjuntapolitiikkansa lisäksi Valmetilla on Korruption-torjuntaohje henkilöstön sisäiseen käyttöön. Ohjeessa on yksityiskohtaisempia vaatimuksia ja ohjeita Valmetin työntekijöille sen varmistamiseksi, että he eivät osallistu lahjontaan tai korruptioon missään muodossa. Ohjetta päivitettiin vuonna 2025 sisällyttämään enemmän ohjeistusta rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämisestä. Valmetin Korruptiontorjuntapolitiikka sisältää myös vaatimuksen tehdä väärinkäytösilmoitus mahdollisista havaituista korruptio- tai lahjontatapauksista. Valmetin Korruptiontorjuntapolitiikka on julkisesti saatavilla Valmetin ulkoisella verkkosivustolla ja sisäisesti Valmetin

intranetissä. Korruptiontorjuntaohje on sisäisesti saatavilla Valmetin intranetissä.

Jos Valmetin työntekijä havaitsee mahdollisen korruptio- tai lahjontaväitteen tai -tapauksen, hänen tulee ilmoittaa siitä johonkin Valmetin väärinkäytösten raportointikanavista. Valmetin epäeettisen käytöksen ja väärinkäytösten (mukaan lukien korruptio- ja lahjontatapaukset) ilmoitusprosessi on kuvattu tarkemmin osiossa G1-1. Lisäksi mahdollisten korruptio- tai lahjontatapauksen tunnistaminen on osa sisäisiä tarkastuksia.

Kaikki vahvistetut korruptio- ja lahjontatapaukset raportoidaan Valmetin toimitusjohtajalle, talousjohtajalle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sen lisäksi, että Korruptiontorjuntapolitiikka ja -ohje ovat Valmetin työntekijöiden saatavilla, kaikkien Valmetin työntekijöiden pitää suorittaa pakollinen Toimintaohjekoulutus, johon sisältyy korruptiota ja lahjontaa koskeva osio. Kyseinen verkkokurssi päivitettiin vuonna 2024, ja sen suorittaminen on pakollista kaikille Valmetin työntekijöille. Uusille työntekijöille koulutus osoitetaan osana heidän perehdytysohjelmaansa. Vuoden 2025 lopussa sen oli suorittanut 97 (98) prosenttia työntekijöistä. 100 (100) prosenttia Valmetin johtoryhmän ja 75 prosenttia hallituksen jäsenistä suoritti Toimintaohjeen verkkokurssin (2025 oli ensimmäinen vuosi, jolloin hallitus suoritti kurssin).

Valmetilla on myös yksityiskohtaisempi korruptiontorjuntaa koskeva verkkokurssi, joka päivitettiin vuonna 2024. Siinä käydään tarkemmin läpi Valmetin korruptioon ja lahjontaan liittyvät säännöt ja vaatimukset, ja se sisältää useita esimerkkitapauksia, joiden avulla työntekijät voivat soveltaa sääntöjä käytännössä. Se julkaistiin korruption ja lahjonnan riskiryhmiin kuuluville toiminnolle marraskuussa 2024. Vuoden 2025 lopussa sen oli suorittanut 90 (72) prosenttia riskiryhmiin kuuluvien toimintojen työntekijöistä. Poliitiikassa ja verkkokurssilla ilmoitetaan selvästi, mitä seuraamuksia korruptioon tai lahjontaan osallistumisesta on.

Kaikki verkkokurssin suorittamisprosentit poimitaan Valmetin henkilöstöhallintojärjestelmästä.

Mittarit ja tavoitteet

Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset

G1-4

Vahvistetut korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomiset		
	2025	2024
Tuomioiden määrä	0	0
Sakkojen määrä (euroa)	0	0

Vuonna 2025 ei tarvittu toimenpiteitä korruption tai lahjonnanvastaisten sääntöjen tai menettelyjen rikkomusten korjaamiseksi. Viimeisimmät korruptiontorjuntaa koskevien lakien noudattamista koskevaan ohjelmaan tehdyt parannukset on esitetty kohdassa G1-3.

Tuomioiden ja sakkojen määrät on poimittu Valmetin sisäisestä riita-asiatietokannasta.

Maksukäytännöt

G1-6

Valmet maksaa toimittajien laskut keskimäärin 52 (53) päivän kuluttua päivästä, josta sopimusperusteista maksuaikaa aletaan laskea.

Valmetin yleiset ostoehdot on päivitetty vuonna 2025, ja maksuehdot ovat 90 (60) päivää kaikille toimittajille kaikilla maantieteellisillä alueilla. Maksuehdot voivat vaihdella olosuhteiden mukaan, ja esimerkiksi pienille toimittajille voidaan myöntää lyhyempiä maksuaikoja. Keskimäärin 99 (98) prosenttia Valmetin vastaanottamista laskuista noudattavat 90 (60) päivän tai sitä lyhyempiä maksuehtoja.

Yllä mainitut tiedot perustuvat dataan, joka kattaa arviolta 79 (75) prosenttia Valmetin suorista ja epäsuorista ostoista.

Valmet ei ole osapuolena missään maksuviivästyksiä koskevissa oikeudenkäynneissä.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus kaksoisolennaisuus-analyysin perusteella	Sijainti kestävyys-selvityksessä (sivunumero)
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 13		Komission delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	19
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	19
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 10				Olennainen	22
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 (28) taulukko 1: Ympäristöön liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot ja taulukko 2: Yhteiskuntaan liittyvää riskiä koskevat laadulliset tiedot	Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 9		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Epäolennainen	-
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Olennainen	47
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohdan d–g alakohdat ja 12 artiklan 2 kohta		Olennainen	47
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 4	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 6 artikla		Olennainen	51
ESRS E1-5 Fossiilista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5 ja taulukon 2 indikaattori 5				Olennainen	54



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus kaksoisolennaisuus-analyysin perusteella	Sijainti kestävyys-selvityksessä (sivunumero)
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 5				Olennainen	54
ESRS E1-5 Energiaintensiiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohdat	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 6				Olennainen	54
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattorit 1 ja 2	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 1: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Vastuiden luottoluokka toimialan, päästöjen ja jäljellä olevan maturiteetin mukaan	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 5 artiklan 1 kohta, 6 artikla ja 8 artiklan 1 kohta		Olennainen	55
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohdat	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 3	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetuksen (EU) 2022/2453 lomake 3: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Mukauttamismittarit	Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 8 artiklan 1 kohta		Olennainen	55
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästö-hyvitykset 56 kohta				Asetuksen (EU) 2021/1119 2 artiklan 1 kohta	Epäolennainen	-
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 II kohta, delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II		Vaiheittain käyttöön	-
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijainti-paikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 46 ja 47 kohta; Lomake 5: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä fyysinen riski: Vastuut, joihin kohdistuu fyysinen riski			Vaiheittain käyttöön	-
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		Asetuksen (EU) N:o 575/2013 449 a artikla; komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/2453, 34 kohta; Lomake 2: Kaupankäyntivaraston ulkopuoliset erät – Ilmastonmuutokseen liittyvä siirtymäriski: Kiinteistövakuudelliset lainat – Vakuuden energiatehokkuus			Vaiheittain käyttöön	-
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomiointi salkussa 69 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1818, liite II		Vaiheittain käyttöön	-
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 8, taulukon 2 indikaattorit 1, 2 ja 3				Epäolennainen	-



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus kaksoisolennaisuus-analyysin perusteella	Sijainti kestävyys-selvityksessä (sivunumero)
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 7				Olennainen	61
ESRS E3-1 Kohdenneetut toimintaperiaatteet 13 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 8				Epäolennainen	-
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Epäolennainen	-
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.2				Epäolennainen	-
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 6.1				Epäolennainen	-
ESRS 2 SBM3 - E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 7				Olennainen	30
ESRS 2 SBM3 - E4 16 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 10				Olennainen	30
ESRS 2 SBM3 - E4 16 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 14				Olennainen	30
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 11				Olennainen	65
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toiminta-periaatteet 24 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 12				Olennainen	65
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 15				Olennainen	65
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 2 indikaattori 13				Epäolennainen	-
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte 39 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 9				Epäolennainen	-
ESRS 2- SBM3 - S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 13				Olennainen	32
ESRS 2- SBM3 - S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 12				Olennainen	32
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olennainen	74
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	74
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 11				Olennainen	74



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus kaksoisolennaisuus-analyysin perusteella	Sijainti kestävyys-selvityksessä (sivunumero)
ESRS S1-1 Työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 1				Olennainen	74
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 5				Olennainen	77
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 2		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	85
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 3				Vaiheittain käyttöön	-
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 12		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	86
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 8				Olennainen	86
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 7				Olennainen	86
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	Liitteen I taulukon 1 indikaattori 10 ja taulukon 3 indikaattori 14		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olennainen	86
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	Liitteen I taulukon 3 indikaattorit 12 ja 13				Olennainen	33
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Olennainen	87
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattorit 11 ja 4				Olennainen	87
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Olennainen	87
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	87



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot

Ympäristötiedot

Yhteiskunnalliset tiedot

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Olennaisuus kaksoisolennaisuus-analyysin perusteella	Sijainti kestävyys-selvityksessä (sivunumero)
ESRS S2-4 Arvoketjun alkua- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Olennainen	92
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen	-
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen	-
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen	-
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 9 ja taulukon 1 indikaattori 11				Epäolennainen	-
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	Liitteen 1 taulukon 1 indikaattori 10		Delegoidun asetuksen (EU) 2020/1816 liite II; delegoidun asetuksen (EU) 2020/1818 12 artiklan 1 kohta		Epäolennainen	-
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 14				Epäolennainen	-
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 15				Epäolennainen	-
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 6				Olennainen	96
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrättyt sakot 24 kohdan a alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 17		Delegoitu asetus (EU) 2020/1816, liite II		Olennainen	100
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	Liitteen 1 taulukon 3 indikaattori 16				Olennainen	100



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Milj. euroa	31.12. ja 1.1.–31.12.				
	2025	2024	2023	2022	2021
Saadut tilaukset	5 216	5 837	4 955	5 194	4 740
Tilauskanta kauden lopussa	4 306	4 452	3 973	4 403	4 096
Liikevaihto	5 197	5 359	5 532	5 074	3 935
Liikevaihdon muutos, %	-3 %	-3 %	9 %	29 %	5 %
Vertailukelpoinen EBITA	620	609	619	533	429
% liikevaihdesta	11,9 %	11,4 %	11,2 %	10,5 %	10,9 %
EBITA	534	557	605	550	448
% liikevaihdesta	10,3 %	10,4 %	10,9 %	10,8 %	11,4 %
Liikevoitto	438	449	507	436	399
% liikevaihdesta	8,4 %	8,4 %	9,2 %	8,6 %	10,1 %
Tulos ennen veroja	376	383	473	431	395
% liikevaihdesta	7,2 %	7,2 %	8,5 %	8,5 %	10,0 %
Tilikauden tulos	279	281	359	338	296
% liikevaihdesta	5,4 %	5,2 %	6,5 %	6,7 %	7,5 %
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos	280	280	357	337	296
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-96	-108	-98	-114	-49
Aineellisten hyödykkeiden poistot, käyttöomaisuus (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä)	-64	-63	-58	-55	-47
Aineellisten hyödykkeiden poistot, käyttöoikeusomaisuuserät	-49	-48	-41	-34	-24
Poistot yhteensä	-209	-219	-196	-203	-120
% liikevaihdesta	-4,0 %	-4,1 %	-3,6 %	-4,0 %	-3,0 %

Milj. euroa	31.12. ja 1.1.–31.12.				
	2025	2024	2023	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta	581	554	352	36	482
Rahavirta investointien jälkeen	483	316	-181	56	382
Bruttoinvestoinnit (ilman liiketoimintojen yhdistämistä ja käyttöoikeusomaisuuseriä)	-103	-107	-125	-112	-97
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla ja lainojen takaisinmaksuilla vähennettynä	1	-135	-415	117	-15
Rahavirtasuhte, %	109 %	100 %	58 %	7 %	108 %
Vertailukelpoinen rahavirtasuhte, %	94 %	91 %	57 %	7 %	112 %
Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	13,0 %	12,7 %	14,5 %	17,0 %	22,6 %
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	10,9 %	11,4 %	14,2 %	17,6 %	23,7 %
Taseen loppusumma	6 634	6 832	7 064	6 271	4 420
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	2 584	2 607	2 565	2 494	1 326
Oma pääoma yhteensä	2 590	2 614	2 572	2 499	1 332
Korolliset velat	1 461	1 544	1 484	809	477
Korolliset nettovelat	904	1 032	1 027	502	-88
Nettokäyttöpääoma (NWC)	29	134	191	-82	-673
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,7 %	10,8 %	14,1 %	17,6 %	23,9 %
Nettovelka/EBITDA -suhdeluku	1,40	1,55	1,46	0,78	-0,17
Nettovelkaantuneisuusaste, %	35 %	39 %	40 %	20 %	-7 %
Omavaraisuusaste, %	45 %	44 %	43 %	49 %	42 %
Henkilöstö keskimäärin	18 982	19 297	18 130	16 554	14 163
Henkilöstö kauden lopussa	18 487	19 310	19 160	17 548	14 246



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisten tunnuslukujen lisäksi Valmet julkaisee tiettyjä muita yleisesti käytettyjä tuloksellisuuden mittareita, jotka ovat johdettavissa Konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa sekä näiden liitetiedoissa esitetyistä luvuista. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty ohessa.

EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot

Vertailukelpoinen EBITA:

Liikevoitto + aineettomien hyödykkeiden poistot +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Laimentamaton osakekohtainen tulos:

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (keskimäärin kauden aikana)

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos:

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos
Keskimääräinen osakemäärä kauden aikana
laimennusvaikutus huomioituna

Oikaistu osakekohtainen tulos:

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos -
yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen
käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi verovaiutus
huomioituna
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (keskimäärin kauden aikana)

Oma pääoma per osake:

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma
Ulkona olevien osakkeiden määrä kauden lopussa

Oman pääoman tuotto (ROE), %:

Tilikauden tulos
Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) X 100

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %:

Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut
Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana) X 100

Vertailukelpoinen sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %:

Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut +/-
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin kauden aikana) X 100

Omaraisausaste, %:

Oma pääoma yhteensä
Taseen loppusumma - velat asiakkaille myyntisopimuksista X 100

Nettovelkaantuneisuusaste, %:

Korollinen nettovelka
Oma pääoma yhteensä X 100

Korollinen nettovelka:

Pitkäaikaiset lainat + pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat +
lyhytaikaiset lainat + lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat -
rahavarat - muut korolliset varat

Nettovelka/EBITDA -suhdeluku:

Korollinen nettovelka
Liikevoitto + poistot

Osakekohtainen osinko:

Tilikauden osingonjako
Osakkeiden laimentamaton lukumäärä

Osinko tuloksesta, %:

Osakekohtainen osinko
Osakekohtainen tulos X 100

Efektiivinen osinkotuotto, %:

Osakekohtainen osinko
Tilikauden päätöskurssi X 100

Hinta/voittosuhde:

Tilikauden päätöskurssi
Osakekohtainen tulos

Rahavirtasuhde, %:

Liiketoiminnan rahavirta
EBITA X 100

Vertailukelpoinen rahavirtasuhde, %:

Liiketoiminnan rahavirta
Vertailukelpoinen EBITA X 100

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2025	2024
Liikevaihto	2, 3	5 197	5 359
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4, 5, 7, 14	-3 750	-3 878
Bruttokate		1 447	1 481
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset	4, 5, 14, 19	-986	-1 000
Liiketoiminnan muut tuotot	20	25	25
Liiketoiminnan muut kulut	20	-53	-59
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset	23	5	2
Liikevoitto		438	449
Rahoitustuotot	10	18	24
Rahoituskulut	10	-80	-90
Tulos ennen veroja		376	383
Tilikauden verot		-138	-119
Laskennalliset verot		42	17
Tuloverot yhteensä	17	-96	-103
Tilikauden tulos		279	281
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		280	280
Määräysvallattomille omistajille		—	1
Tilikauden tulos		279	281
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa		1,52	1,52
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa		1,52	1,52

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2025	2024
Tilikauden tulos		279	281
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Rahavirran suojaukseen liittyvät voitot ja tappiot	8, 9, 18	15	-8
Käyvän arvon rahaston muutos	8	—	1
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosisoitusten muuntoerot	18	-73	2
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	23	-1	—
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	17	-3	1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, yhteensä		-61	-3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden vakuutusmatemaattiset erät	16	8	13
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	17	-1	-3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteiseksi, yhteensä		6	10
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		-55	6
Tilikauden laaja tulos		225	287
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		225	286
Määräysvallattomille omistajille		—	1
Tilikauden laaja tulos		225	287

Konsernitase

Varat

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet			
Liikearvo		1 800	1 808
Muut aineettomat hyödykkeet		1 040	1 127
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	4	2 840	2 934
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet		38	40
Rakennukset		164	163
Koneet ja kalusto		292	283
Käyttöoikeusomaisuuserät		171	156
Keskeneräinen käyttöomaisuus		75	83
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4, 5	740	726
Muut pitkäaikaiset varat			
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	23	19	17
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	8, 9	35	40
Laskennalliset verosaamiset	17	96	94
Pitkäaikaiset tuloverosaamiset	17	6	39
Muut pitkäaikaiset varat		46	37
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä		203	228
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 782	3 888
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		213	206
Keskeneräiset tuotteet		377	396
Valmiit tuotteet		294	301
Vaihto-omaisuus yhteensä	7	884	903
Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	8	769	862
Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista	3	327	344
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	8, 9	82	62
Tuloverosaamiset		67	64
Muut lyhytaikaiset varat	12	189	226
Rahavarat	8	535	482
Saamiset ja muut lyhytaikaiset varat yhteensä		1 968	2 041
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 852	2 944
Varat yhteensä			
		6 634	6 832

Oma pääoma ja velat

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma			
Osakepääoma		140	140
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 380	1 375
Muuntoerot		-112	-40
Suojaus- ja muut rahastot		8	-6
Kertyneet voittovarot		1 168	1 137
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	18	2 584	2 607
Määräysvallattomien omistajien osuus			
		6	7
Oma pääoma yhteensä		2 590	2 614
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset lainat	8	1 153	1 272
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5, 8	128	107
Veloitteet työsuhde-etuuksista	16	156	157
Pitkäaikaiset varaukset	11	20	28
Muut pitkäaikaiset velat	8, 9	7	13
Laskennalliset verovelat	17	246	284
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 710	1 862
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset lainat	8	132	115
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	5, 8	48	50
Ostovelat	8	500	460
Lyhytaikaiset varaukset	11	192	162
Velat asiakkaille myyntisopimuksista	3	855	904
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	8, 9	41	31
Tuloverovelat		58	75
Muut lyhytaikaiset velat	13	508	559
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 334	2 356
Velat yhteensä			
		4 044	4 218
Oma pääoma ja velat yhteensä			
		6 634	6 832



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		279	281
Oikaisut			
Poistot	4, 5	209	219
Varausten muutos ¹	11	17	-18
Rahoitustuotot ja -kulut	10	62	65
Tuloverot	17	96	103
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		52	31
Nettokäyttöpääoman muutos	6	39	61
Maksetut korot		-67	-74
Saadut korot		18	21
Maksetut tuloverot		-125	-134
Liiketoiminnan rahavirta		581	554
Investointien rahavirrat			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	4	-103	-107
Käyttöomaisuuden myynnit		3	2
Liiketoimintojen yhdistäminen, hankituilla rahavaroilla ja lainojen takaisinmaksuilla vähennettynä	21	1	-135
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	23	2	2
Investointien rahavirta		-97	-238
Rahoituksen rahavirrat			
Omien osakkeiden hankinta		-3	-3
Maksetut osingot	18	-249	-249
Pitkäaikaisten lainojen nostot		281	375
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden takaisinmaksut		-394	-290
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8	-57	-52
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)		16	-42
Finanssisijoitukset		7	-7
Rahoituksen rahavirta		-401	-268
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)			
Valuuttakurssimuutosten vaikutus		-30	3
Rahavarat kauden alussa	8	482	432
Rahavarat kauden lopussa		535	482

1 Varausten muutos ilman eriä, jotka on hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä sisältää vuonna 2025 52 miljoonan euron uudelleenjärjestelyvarauksen lisäyksen sekä 31 miljoonan euron maksun liittyen toimintamallin uudistamista koskeviin muutosneuvotteluihin.



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Liite-tieto	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto-erot	Suojaus- ja muut rahastot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön osakkeen-omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
1.1.2025		140	1 375	-40	-6	1 137	2 607	7	2 614
Tilikauden tulos		—	—	—	—	280	280	—	279
Muut laajan tuloksen erät									
Rahavirran suojaukseen liittyvät voitot ja tappiot									
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna		—	—	—	27	—	27	—	27
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna		—	—	—	-14	—	-14	—	-14
Muutos käyvän arvon rahastossa, verovaikutus huomioituna		—	—	—	—	—	—	—	—
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot		—	—	-73	—	—	-73	—	-73
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät verovaikutus huomioituna	16	—	—	—	—	6	6	—	6
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		—	—	-73	13	5	-55	—	-55
Tilikauden laaja tulos		—	—	-73	13	285	225	—	225
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa									
Osingot	18	—	—	—	—	-249	-249	-1	-249
Omien osakkeiden hankinta		—	—	—	—	-3	-3	—	-3
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	15	—	5	—	—	-1	4	—	4
31.12.2025		140	1 380	-112	8	1 168	2 584	6	2 590
1.1.2024		140	1 372	-42	-1	1 096	2 565	6	2 572
Tilikauden tulos		—	—	—	—	280	280	1	281
Muut laajan tuloksen erät									
Rahavirran suojaukseen liittyvät voitot ja tappiot									
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta verovaikutus huomioituna		—	—	—	-10	—	-10	—	-10
Siirretty tuloslaskelmaan verovaikutus huomioituna		—	—	—	4	—	4	—	4
Muutos käyvän arvon rahastossa, verovaikutus huomioituna		—	—	—	1	—	1	—	1
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot		—	—	2	—	—	2	—	2
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät verovaikutus huomioituna	16	—	—	—	—	10	10	—	10
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		—	—	2	-6	10	6	—	6
Tilikauden laaja tulos		—	—	2	-6	290	286	1	287
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa									
Osingot	18	—	—	—	—	-249	-249	-1	-249
Omien osakkeiden hankinta		—	—	—	—	-3	-3	—	-3
Osakeperusteiset maksut verovaikutus huomioituna	15	—	3	—	—	3	6	—	6
Määräysvallattomien omistajien osuus hankituissa tytäryhtiöissä		—	—	—	—	—	—	1	1
31.12.2024		140	1 375	-40	-6	1 137	2 607	7	2 614

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 | Laadintaperiaatteet

Perustiedot

Valmet Oyj (”Yhtiö” tai ”emoyhtiö”) ja sen tytäryitykset (yhdessä ”Valmet”, ”Valmet-konserni” tai ”konserni”) on kansainvälinen prosessiteknologioiden, automaattioratkaisujen, virtauksensäätöratkaisujen ja palveluiden toimittaja ja kehittäjä prosessiteollisuudelle. Valmet Oyj:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Keilasatama 5, 02150 Espoo, Suomi. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla 2. tammikuuta 2014 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.valmet.fi tai emoyhtiön pääkonttorista, osoitteesta Keilasatama 5, 02150 Espoo. Valmet Oyj:n hallitus on hyväksynyt konsernitilinpäätöksen 5. helmikuuta 2026, minkä jälkeen osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Konsernitilinpäätös vuodelle 2025 on laadittu alla esitettyjen laadintaperusteiden sekä liitetietojen yhteydessä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti. Tilinpäätöksessä tiedot esitetään pääosin miljoonina euroina pyöristäen yksittäiset luvut ja loppusummat miljooniksi, mistä johtuen yhteenlaskuissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Tarvittaessa vertailukauden tietoja on uudelleenluokiteltu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta kuluvan tilikauden lukujen kanssa.

Laadintaperusteet

Tytäryhtiöt

Tytäryityksiä ovat kaikki yhteisöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yhteisössä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle, tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon, ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Kun konsernilla on vähemmän kuin puolet äänivallasta tai muista vastaavista oikeuksista yhtiössä, konserni ottaa huomioon kaikki oleelliset seikat arvioidessaan onko sillä määräysvalta yhtiössä. Tällaisia seikkoja ovat sopimukset muiden yhtiössä äänivaltaa käyttävien omistajien kanssa, muista sopimuksista aiheutuvat oikeudet sekä konsernin äänivalta ja potentiaalinen äänivalta.

Mikäli yhdessä tai useammassa kolmesta määräysvallan elementistä tapahtuu muutoksia, konserni arvioi uudelleen onko sillä määräysvalta yrityksessä. Tytäryitykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot ja tappiot eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyitykset

Konsernitilinpäätös sisältää ne osakkuusyitykset, joissa Valmetin osuus äänivallasta on 20–50 prosenttia tai Valmetilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyitykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Sijoitukset osakkuusyityksissä kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla Valmet-konsernin osuus sijoituskohteen hankinta-ajankohdan jälkeisestä nettovarallisuuden muutoksesta. Konsernin osuudet osakkuusyityksissä sisältävät myös hankinta-

ajankohtana määritetyn liikearvon. Konserni arvioi jokaisena raportointipäivänä, onko objektiivista näyttöä siitä, että osakkuusyitykseen tehdyn sijoituksen arvo on alentunut.

Valmetin osuus osakkuusyitysten hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista merkitään konsernin tuloslaskelmaan, ja sen osuus hankinnan jälkeisistä muun laajan tuloksen muutoksista kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaavasti. Osakeomistuksen luonteen perusteella osuus osakkuusyityksen hankinnan jälkeisistä voitoista tai tappioista esitetään joko osana liikevoittoa tai rahoitustuottojen ja -kulujen ryhmässä.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuntaminen

Kunkin konserniyityksen tilinpäätöksiin sisällytetyt luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Tämä konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin esittämisvaluutta. Ulkomaisten konserniyitysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikursseja. Taseet muunnetaan euroiksi tilikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntynyttä liikearvoa sekä varojen ja velkojen oikaisuja käypiin arvoihin käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Kun tytäryitys myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyystraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyystraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ei-monetaariset erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, muutetaan toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Keskeiset valuuttakurssit:

		Kesikikurssit		Kauden lopun kurssit	
		2025	2024	2025	2024
USD	(Yhdysvaltain dollari)	1,1243	1,0826	1,1750	1,0389
SEK	(Ruotsin kruunu)	11,0728	11,4226	10,8215	11,4590
CNY	(Kiinan juan)	8,0693	7,7793	8,2262	7,5833

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arvioita ja harkintaa vaativia ratkaisuja tarkastellaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aiempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten odotuksiin tulevista tapahtumista, joiden voidaan kyseisissä olosuhteissa kohtuudella uskoa toteutuvan. Arvioihin ja harkintaan perustuvien kirjanpidollisten arvioiden lopputulemat voivat lähtökohtaisesti poiketa arvioiduista.

Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät liiketapahtumiin liittyvistä maksuista ja ulkomaan rahan määräisten varojen ja velkojen muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, merkitään konsernin tuloslaskelmaan. Lainoihin ja rahavaroihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään konsernin tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Kaikki muut valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, liikevaihtoon tai hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Olennaiset laatimisperiaatteet sekä kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu kyseisen liitetiedon yhteydessä seuraavasti:

• Myyntituottojen kirjaaminen	Liitetieto 3
• Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	Liitetieto 4
• Vuokrasopimukset	Liitetieto 5
• Vaihto-omaisuus	Liitetieto 7
• Rahoitusvarat ja -velat	Liitetieto 8
• Johdannaiset	Liitetieto 9
• Varaukset	Liitetieto 11
• Työsuhde-etuudet	Liitetieto 16
• Tuloverot	Liitetieto 17

Uusi raportointirakenne

Valmet uudisti toimintamallinsa ja raportointirakenteensa 1. heinäkuuta 2025. Toimintamalliuudistuksen myötä Valmetilla on kaksi toimintasegmenttiä ja kaksi raportoitavaa segmenttiä taloudellista raportointia varten: Prosessitehokkuusratkaisut ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut.

Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Virtauksensäättö ja Automaattioratkaisut. Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti raportoitiin aiemmin Automaatio-segmentissä.

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta: Sellu, energia ja kiertotalous, Pakkausmateriaalit ja paperit ja Pehmopaperit. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti raportoitiin aiemmin kahdessa segmentissä: Palvelut-segmentissä ja Prosessiteknologiat-segmentissä.

Vertailuvuoden segmenttitiedot on muutettu vastaamaan uuden segmenttijäon mukaista esitystapaa.

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	
28 29	Valmetin raportit ja yhteystiedot

Ilmastoon liittyvien seikkojen vaikutukset

Vuonna 2025 Valmetin hallitus käsitteli ja hyväksyi ilmasto-siirtymäsuunnitelman. Ilmastosiirtymäsuunnitelma varmistaa, että Valmetin strategia ja liiketoimintamalli ovat linjassa kestävän talouden siirtymän kanssa sekä tukevat Pariisin sopimuksen mukaista tavoitetta rajoittaa maapallon lämpeneminen 1,5 °C:een. Vähähiiliseen liiketoimintaan siirtymisestä sekä fyysisistä riskeistä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä mahdollisesti aiheutuvia vaikutuksia konsernitilinpäätökseen arvioidaan jatkuvasti ja vaikutukset kirjataan laskentaperiaatteiden mukaisesti. Mahdollisiin suoriin ja epäsuoriin vaikutuksiin sisältyy Valmetin ilmastomuutoksen hillintään sekä kiertotalouden edistämiseen liittyvästä tarjoamasta kertyvät myyntituotot sekä kassavirrat, äärimmäisistä sääolosuhteista johtuvat kustannukset sekä siirtymäsuunnitelmaan ja Valmetin ilmastotavoitteiden saavuttamiseen liittyvät kustannukset ja investoinnit. Mahdollisia vaikutuksia varauksiin, ehdollisiin velkoihin sekä varojen odotettuun käyttöikään arvioidaan jatkuvasti. Ilmastoseikkoihin liittyvillä riskeillä ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen 2025.

Valmet on perustanut vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) vihreiden lainainstrumenttien liikkeeseenlaskuun. Vihreän rahoituksen viitekehys on suunniteltu tukemaan viitekehyksen mukaisten hankkeiden ja menojen rahoittamista tai jälleenrahoittamista. Viitekehyksen mukaiset hankkeet edistävät kahta keskeistä ympäristötavoitetta, jotka ovat kiertotalouteen siirtymisen mahdollistaminen ja ilmastomuutoksen hillitseminen. Vuoden 2025 lopussa Valmetilla oli kaksi liikkeessä olevaa vihreän rahoituksen instrumenttia yhteensä 250 miljoonan euron arvosta, jotka on laskettu liikkeeseen vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaisesti.

Valmetin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät sisältävät ESG-indeksin yhtenä ansaintakriteerinä. Vuosien 2025–2027 suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä sisältää kestävän kehityksen indeksin kolmen vuoden strategisena tulostavoitteena. Sillä on 20 prosentin painotus kaikkien johtoryhmän jäsenten mahdollisessa pitkän aikavälin kannustimen enimmäismäärässä. Indeksissä seurataan Valmetin sellaisen liiketoiminnan kasvua, joka edistää ilmastomuutoksen hillintää ja kiertotaloutta EU-taksonomian mukaisesti sekä Valmetin omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä. Joulukuussa 2025 Valmetin hallitus päätti perustaa uuden suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelman vuosille 2026–2028. Yksi ohjelman ansaintakriteereistä on sidottu omien toimintojen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen.

2 | Raportointisegmentit ja toiminnan maantieteellinen jakautuminen

Laatimisperiaatteet

Valmet uudisti toimintamallinsa ja raportointirakenteensa 1. heinäkuuta 2025. Toimintamalliuudistuksen myötä Valmetilla on kaksi toimintasegmenttiä ja kaksi raportoitavaa segmenttiä taloudellista raportointia varten: Prosessitehokkuusratkaisut ja Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut. Konsernitoimintoihin liittyvät tiedot on esitetty rivillä Muut. Prosessitehokkuusratkaisut-segmentti raportoitiin aiemmin Automaatio-segmentissä. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentti raportoitiin aiemmin kahdessa segmentissä: Palvelut-segmentissä ja Prosessiteknologiat-segmentissä. Vertailuvuoden segmenttitiedot on muutettu vastaamaan uuden segmenttiajon mukaista esitystapaa.

Prosessitehokkuusratkaisut toimittaa virtaus-teknologioita ja automaatiojärjestelmiä yksittäisistä mittauksista koko laitoksen kattaviin kokonaisuuksiin, joita täydentävät elinkaaripalvelut. Se palvelee globaalia asiakaskuntaa tarjoamalla liiketoimintakriittisiä ratkaisuja, jotka parantavat resurssitehokkuutta, käyttövarmuutta ja taloudellista suorituskykyä. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut

Saadut tilaukset:

Milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	1 500	1 446
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	3 716	4 392
Yhteensä	5 216	5 837

Liikevaihto:

Milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	1 481	1 437
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	3 716	3 922
Yhteensä	5 197	5 359

palvelee globaaleja tuottajia sellu-, paperi-, pakkaus-, pehmapaperi- ja bioenergia-aloilla. Se tarjoaa täydellisiä tuotantolinjoja ja keskeisiä prosessisaaria, joita täydentää kattava valikoima elinkaaripalveluita. Nämä ratkaisut mahdollistavat parannuksia kuitusaannossa, energia- ja vesitehokkuudessa, päästöissä sekä käyttöasteessa.

Valmetin taloudellisen raportoinnin rakenne vastaa yhtiön toimintamallia ja on linjassa siihen, miten ylin operatiivinen päätöksentekijä, Valmetin toimitusjohtaja, arvioi segmenttien operatiivista suorituskykyä ja kohdistaa resursseja. Yksi keskeisistä tuloksellisuuden tunnusluvuista, jota ylin operatiivinen päätöksentekijä seuraa, on tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien hyödykkeiden poistoja (EBITA). Lisäksi tulosta seurataan käyttäen tunnuslukua vertailukelpoinen EBITA, jossa EBITA:sta on jätetty pois tietyt eri kausien tulosten välistä vertailukelpoisuutta heikentävät tuotot ja kulut. Valmet julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja EBITA ja vertailukelpoinen EBITA osana säänneltyä taloudellista tietoa, jotta taloudellisen tiedon käyttäjien olisi mahdollista tehdä tarkoituksenmukaisempia

Vertailukelpoinen EBITA:

Milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	290	255
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	381	403
Muut	-51	-49
Yhteensä	620	609

Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta:

	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	19,6 %	17,7 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	10,3 %	10,3 %
Yhteensä	11,9 %	11,4 %

analyysejä Valmetin toiminnan tuloksellisuudesta. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuvat tuotoista ja kuluista, jotka syntyvät Valmetin kapasiteettia muuttavien toimien seurauksena, kuten rakennejärjestelyihin liittyvistä kustannuksista, liiketoimintojen tai käyttöomaisuuden myyntivoitoista ja -tappioista, liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvistä transaktiokustannuksista, varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomista eristä, kuten arvonalentumiskirjauksista, tuotoista ja kuluista, jotka aiheutuvat kolmansille osapuolille maksetuista tai kolmansilta osapuolilta saaduista korvauksista (esimerkiksi veroviranomaisille verotarkastuksien seurauksena maksetuista sakoista sekä oikeudellisten riitojen ratkaisujen seurauksena saaduista ja maksetuista korvauksista), ja osuuksista osakkuusyhtiöiden tuloksista.

EBITA:

Milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	279	248
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	323	364
Muut	-68	-56
Yhteensä	534	557

EBITA, % liikevaihdosta:

	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	18,8 %	17,2 %
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	8,7 %	9,3 %
Yhteensä	10,3 %	10,4 %



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:

Milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	-11	-7
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-58	-39
Muut	-17	-7
Yhteensä	-85	-53

Aineettomien hyödykkeiden poistot:

Milj. euroa	2025	2024
Prosessitehokkuusratkaisut	-55	-54
Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut	-22	-36
Muut	-19	-18
Yhteensä	-96	-108

Erittely vertailukelpoisen EBITA:n, EBITA:n ja liikevoiton välisistä eristä:

Milj. euroa	2025	2024
Vertailukelpoinen EBITA	620	609
Hankinnan ja valmistuksen kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet kulut ¹	-22	-11
Yrityshankintojen yhteydessä tunnistettujen käyvän arvon korotusten kirjaaminen kuluksi	-2	-16
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²	-7	-4
Myynnin ja hallinnon kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet kulut ¹	-43	-7
Yrityshankinnoista syntyneet kulut	-2	-3
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²	-5	-6
Muihin liiketoiminnan tuottoihin ja kuluihin sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Kapasiteetin sopeuttamisesta syntyneet tuotot ja kulut	—	-7
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ²	-10	—
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät osuudessa osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset		
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5	2
EBITA	534	557
Aineettomien hyödykkeiden poistot hankinnan ja valmistuksen kuluissa		
Muut aineettomat hyödykkeet	-1	-1
Aineettomien hyödykkeiden poistot myynnin ja hallinnon kuluissa		
Liiketoimintojen yhdistämisessä aktivoidut aineettomat hyödykkeet	-72	-84
Muut aineettomat hyödykkeet	-23	-22
Liikevoitto	438	449

1 Sisältää vuonna 2025 61 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja liittyen toimintamallin uudistamista koskeviin muutosneuvotteluihin sekä strategian uudistamiseen.
2 Sisältää vuonna 2025 sovintosopimuksen aiemmin tehdystä toimituksesta Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä. Toimitus edellytti korjaavia toimenpiteitä ja johti kaupalliseen kiistaan, joka on nyt ratkaistu.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Koko konsernia koskevat tiedot

Valmet-konsernilla on toimintaa maailmanlaajuisesti noin 40 maassa. Liikevaihdolla mitattuna kolme suurinta maata vuonna 2025 olivat Yhdysvallat, Brasilia ja Kiina, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 46 prosenttia. Vuonna 2024 kolme suurinta maata olivat Yhdysvallat, Kiina ja Suomi, joiden yhteenlaskettu osuus kokonaisliikevaihdosta oli 44 prosenttia.

Liikevaihto Suomeen (kotipaikka) oli 306 miljoonaa euroa vuonna 2025 (417 milj. euroa).

Pitkäaikaiset varat maittain:

Milj. euroa	Suomi	Pohjois-Amerikka	Latinalainen Amerikka	EMEA pois lukien Suomi	Kiina	Aasian ja Tyynenmeren alue	Kohdistamattomat erät	Yhteensä
2025	390	188	40	217	99	66	2 603	3 605
2024	352	219	39	222	105	72	2 707	3 717

Pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä, sijoituksista osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin sekä pitkäaikaisista tuloverosaamisista. Kohdistamattomat erät sisältävät pääasiassa liikearvoa, sijoituksia osakkuusyhtiöihin,

Liikevaihto markkina-alueittain:

Milj. euroa	2025	2024
Pohjois-Amerikka	1 341	1 390
Latinalainen Amerikka	866	545
EMEA	1 876	2 033
Kiina	540	723
Aasian ja Tyynenmeren alue	574	668
Yhteensä	5 197	5 359

pitkäaikaisia tuloverosaamisia ja muita liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen yhteydessä syntyneitä hyödykkeitä, joita ei ole merkitty tytäryritysten kirjanpitoon.

Bruttoinvestointien (ilman liiketoimintojen yhdistämistä ja käyttöoikeusomaisuuseriä) maantieteellinen jakautuminen:

Milj. euroa	Pohjois- Amerikka	Latinalainen Amerikka	EMEA	Kiina	Aasian ja Tyynenmeren alue	Yhteensä
2025	14	5	61	15	8	103
2024	8	4	73	17	5	107

Suurimmat asiakkaat

Valmet toimittaa laajoja pitkäaikaisia projekteja, joiden arvo yksittäin kuitenkin harvoin ylittää 10 prosenttia vuosittaisesta liikevaihdosta. Vuosina 2025 ja 2024 Valmetilla ei ollut yksittäistä asiakasta, jolta saadut myyntituotot olisivat ylittäneet 10 prosenttia liikevaihdosta.

3 | Myyntituottojen kirjaaminen

Laatimisperiaatteet

Valmet toimittaa teknologiaa, automaatoratkaisuja, virtauksensäätöä ja niihin liittyviä palveluita globaalille prosessiteollisuudelle. Valmetin asiakaskunta operoi pääasiassa biomateriaaliteollisuudessa, kuten sellu-, pakkaus-, pehmopaperi-, sekä energia- ja lämpöteollisuudessa. Prosessitehokkuusratkaisujen myyntituotot kertyvät automaatoratkaisujen toimittamisesta. Näihin kuuluvat niin yksittäiset mittaukset kuin tehdaslaajuiset prosessiautomaatiojärjestelmät sekä kriittisiä virtauksensäätöratkaisuja sekä niihin liittyviä palveluja prosessiteollisuuksien tarpeisiin. Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut liiketoiminnan myyntituotot tulevat pääosin samoilta asiakkailta palveluliiketoiminnan keskittyessä olemassa olevan laiteasennuskannan ja automaatoratkaisujen huoltoon ja ylläpitoon. Biomateriaaliratkaisujen liikevaihto koostuu kokonaisten tuotantolaitosten avaimet käteen -periaatteella tehdyistä toimituksista yksittäisten tuotantolinjojen uusimiseen, ja toimitukset saattavat sisältää myös automaatoratkaisuja. Biomateriaalipalvelujen tuottoihin kuuluu tuottoja lyhyt- ja pitkäaikaisista huoltosopimuksista, pienemmistä parannus- ja uudistamissopimuksista sekä varaosien ja komponenttien myynnistä

Myyntituotot kirjataan tavalla, joka kuvaa luvattujen tavaroiden tai palveluiden luovuttamista asiakkaalle, ja kirjattava summa kuvastaa sitä rahamäärää, johon Valmet odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituottojen ajoitus, kirjaamistapa ja -yksikkö määritetään IFRS 15 -standardin viisivaiheista mallia noudattaen seuraavasti:

- Vaihe 1: tunnistetaan asiakassopimus (tai -sopimukset)
- Vaihe 2: tunnistetaan sopimukseen sisältyvät suoritevelvoitteet
- Vaihe 3: määritetään sopimukseen liittyvä transaktiohinta
- Vaihe 4: kohdistetaan transaktiohinta sopimukseen sisältyville suoritevelvoitteille
- Vaihe 5: kirjataan myyntituotto, kun (tai sitä mukaa kuin) yritys täyttää suoritevelvoitteen

Pitkäaikaisissa projekteissa, joissa asiakastoimitukseen kuuluu sekä laitteita että palveluita, tunnistetaan kussakin hankkeessa yksi tai useampi suoritevelvoite. Tunnistettavien suoritevelvoitteiden määrä riippuu hankkeiden laajuudesta ja sopimusehdoista, ja seuraa laajalti tasoa, jolla asiakkaat pyytävät projekteja koskevia tarjouksia.

Palveluliiketoimintaan liittyvissä lyhytaikaisissa sopimuksissa, joihin sisältyy sekä laitteiden että palveluiden toimituksia, tunnistetaan yksi tai useampi suoritevelvoite sopimuksen laajuudesta ja ehdoista riippuen. Kun sopimuksen laajuuteen sisältyy palveluita, jotka luovutetaan asiakkaan tiloissa, kuten asennuspalveluita, kunnossapito- ja huoltopalveluita, teknistä tukea tai koneiden tarkastusta, näiden osalta tunnistetaan tyypillisesti oma merkittävistä laitetoimituksista ja Valmetin tiloissa luovutettavista palveluista erillinen suoritevelvoite. Toisaalta, kun sopimuksen laajuuteen kuuluu pelkästään Valmetin tiloissa, kuten konepajoilla, toimitettavia palveluita, laitteet ja palvelut eivät tyypillisesti ole erotettavissa toisistaan. Näissä tapauksissa tuotteet ja palvelut käsitellään yhtenä suoritevelvoitteena.

Pitkäaikaisissa palvelusopimuksissa, joissa Valmet toimii suurilta osin asiakkaan tiloissa, tunnistetaan yksi tai useampi suoritevelvoite riippuen sopimuksen laajuudesta ja ehdoista. Kun sopimuksen laajuuteen sisältyy erilaisia palveluelementtejä, joita yleisesti myydään erikseen, nämä palveluelementit tyypillisesti erotetaan omiksi erillisiksi suoritevelvoitteikseen.

Myyntituotot kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun se pystyy ohjaamaan tavarahan tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn, joko yhtenä ajanhetkenä tai ajan kuluessa.

Tapauksissa, joissa Valmet arvioi, että määräysvalta tuotteisiin tai palveluihin siirtyy asiakkaalle ajan kuluessa, perusteena on tyypillisesti se, että asiakas saa ja kuluttaa suoritteesta saamansa hyödyn samanaikaisesti, kun Valmet tuottaa suoritetta, tai Valmetin toimituksesta syntyy omaisuuserä, jolla ei ole vaihtoehtoista käyttöä sopimuksen voimassaoloaikana ja Valmetilla on täytäntöönpantavissa oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetken mennessä tuotetusta suoritteesta.

Valmetin tuotevalikoimaan kuuluvista suoritteista tehtaiden kunnossapito- ja huoltopalveluilla sekä muilla pitkäaikaisten sopimusten puitteissa asiakkaan tiloissa luovutettavilla palveluilla on yllä ensiksi kuvatun kaltaiset ominaisuudet. Näiden suoritteiden osalta on ilmeistä, että asiakas saa ja kuluttaa Valmetin luovuttamasta palvelusta koituvan hyödyn samanaikaisesti. Valmetin tuotteista prosessiteknologia-liiketoiminnan hankkeilla on yllä toisena kuvatun kaltaiset ominaisuudet. Näissä hankkeissa sopimuksen laajuuteen sisältyy omaisuuserän suunnittelu ja rakentaminen asiakkaan määrittelyn mukaan, eikä hankkeissa syntyneille omaisuuserille ole vaihtoehtoista käyttöä, koska lopputuote on räätälöity asiakkaan tarpeisiin. Kun liikevaihto tuloutetaan ajan kuluessa, suoritevelvoitteen täyttymisaste määritellään panokseen perustuvaa määritelmää käyttäen (kertyneisiin kustannuksiin perustuva menetelmä). Kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän arvioidaan johtavan liikevaihdon tuloutusmalliin, joka parhaiten kuvastaa suoritteisiin liittyvän määräysvallan siirtymistä asiakkaalle.

Myyntituottojen kirjaamista yhtenä ajanhetkenä sovelletaan muun muassa sopimuksissa, joissa palvelut suoritetaan Valmetin tiloissa, sekä varaosien, venttiilien ja komponenttien



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

toimituksissa. Määräysvalta siirtyy tyypillisesti käytettyjen toimitusehtojen perusteella, käyttöönoton yhteydessä, tai myöhempanä ajankohtana, kun asiakas hyväksyy tuotteen.

Valmetin sopimuksiin sisältyy usein muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten sopimussakkoja tai suoriutumiseen liittyviä palkkioita. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen ja siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on erittäin todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin. Transaktiohinnat arvioidaan uudelleen kunakin raportointipäivänä. Muuttuvat vastikkeet kohdistetaan tyypillisesti kaikille sopimuksen suoritevelvoitteille. Tapauksissa, joissa muuttuva vastike liittyy tietyn suoritevelvoitteen täyttämiseen ja kohdistettu määrä kuvastaa sitä vastiketta, jonka Valmet odottaa saavansa tavaroiden ja palveluiden toimittamisesta, muuttuva vastike kohdistetaan tälle yhdelle suoritevelvoitteelle eikä sopimuksen kaikille suoritevelvoitteille.

Valmet tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Sopimusvelvoitteiden täyttämisestä aiheutuvat menot kirjataan kuluksi toteutuessaan, ellei niiden aktivointi varastoon ole sallittua. Varastoon aktivoimisen edellytykset täyttyvät tyypillisesti silloin, kun suoritevelvoitteen myyntituotot kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Sopimuksen saamisesta johtuvat lisämenot kirjataan kuluksi toteutuessaan.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Valmet soveltaa kertyneisiin kustannuksiin perustuvaa menetelmää kirjatessaan myyntituottoja suoritevelvoitteille, jotka täytetään ajan kuluessa. Tässä menetelmässä suoritevelvoitteen täyttymisaste ja arvioidut voitot perustuvat johdon arvioihin, jotka vaativat merkittävää harkintaa koskien toteutuneiden kustannusten osuutta arvioiduista kokonaiskustannuksista ja jäljelle jäävää kustannusosuutta. Johto arvioi säännöllisesti suoritevelvoitteiden edistymistä. Osana arviointia, johto ottaa huomioon keskeiset sopimusvelvoitteet, projektin aikataulun, tunnistetut riskit ja mahdollisuudet sekä muutokset tuottojen ja kulujen arvioissa. Sitoumuksista johtuvat arvioidut tappiot kirjataan kokonaisuudessaan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, kun ne todetaan.

Valmetin sopimuksiin liittyvät vastikkeet sisältävät usein muuttuvia määriä. Muuttuvan vastikkeen määrä arvioidaan järjestelystä riippuen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään määrään perustuen. Tehdessään harkinnanvaraisia ratkaisuja muuttuvaan vastikkeeseen liittyen, Valmet käyttää hyväkseen historiallista, nykyistä ja ennustettua tietoa. Muuttuvien määrien arvioissa tapahtuvien muutosten vaikutukset kirjataan, kun arvio päivitetään.

Myyntituottojen jaottelu

Johdolle raportoidaan ja johto seuraa Valmetin myyntituottoja sekä segmenteittäin, liiketoiminta-alueittain, että maantieteellisen alueen mukaan. Virtauksensäätö-liiketoiminta-alueen toimittamien venttiililaitteiden myyntituotto kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Automaatioratkaisut-liiketoiminta-alueen liikevaihto koostuu sekä pitkäaikaisista sopimuksista, että lyhytaikaisista palvelusopimuksista. Pitkäaikaisten sopimusten liikevaihto kirjataan ajan kuluessa kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän mukaisesti. Myyntituotot projekteista, jotka eivät täytä ajan kuluessa kirjaamisen kriteereitä, kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Lyhytaikaisten palvelusopimusten myyntituotot kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Sellu, energia, ja kiertotalous, Pakkausmateriaalit ja paperit, sekä Pehmopaperit-liiketoiminta-alueiden liikevaihto koostuu sekä suurista pitkäaikaisista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan pääosin ajan kuluessa kertyneisiin kustannuksiin perustuvan menetelmän mukaisesti sekä suuresta määrästä lyhytaikaisia palvelusopimuksia, joiden arvo on suhteellisen pieni ja joiden myyntituotot kirjataan pääasiassa yhtenä ajanhetkenä. Nämä lyhytaikaiset palvelusopimukset sisältävät pienempiä huolto-, parannus- ja uudistamissopimuksia. Varaosien ja komponenttien myyntituotot tuloutetaan yhtenä ajanhetkenä. Kunkin maantieteellisen alueen liikevaihto raportointikaudella riippuu käynnissä olevien projektien määrästä ja koosta.

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain:

Milj. euroa	2025	2024
Virtauksensäätö	788	791
Automaattioratkaisut	694	646
Sellu, energia ja kiertotalous	1 610	1 541
Pakkausmateriaalit ja paperit	1 483	1 793
Pehmopaperit	622	588
Yhteensä	5 197	5 359

Myyntituottojen kirjaamisen ajoitus:

Milj. euroa	2025	2024
Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu yhtenä ajanhetkenä	2 901	3 006
Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu ajan kuluessa	2 296	2 353
Yhteensä	5 197	5 359

Taseeseen kirjatut erät myyntisopimuksista

Vähentääkseen luottoriskiä ja kattaakseen etukäteen syntyviä sopimuskustannuksia Valmet vaatii säännöllisesti asiakkailtaan ennakkomaksuja. Raportointikauden aikana Valmet ei ollut sitoutunut merkittäviin sopimuksiin, joissa aika, joka kuluu luvatus tavarahan tai palvelun luovuttamisesta asiakkaalle siihen, kun asiakas maksaa kyseisestä tavarasta tai palvelusta, on vähintään vuosi. Vastaavia järjestelyitä ei ollut keskeneräisille projekteille myöskään aiemmilta raportointikausilta.

Asiakkaan luottokelpoisuus tarkistetaan ennen sopimukseen sitoutumista. Kuitenkin, mikäli riski ostajan maksukyvyttömyydestä ilmenee tuloutuksen jo tapahduttua, todennäköisyys vastikkeen saamiseen arvioidaan uudelleen. Myyntituottojen kirjaamista ei jatketa, jos vastikkeen saaminen arvioidaan epätodennäköiseksi. Avoimien myyntisaamisten sekä asiakassopimuksista johtuvien saamisten osalta kirjataan luottotappiovaraus tarpeen mukaan.

Valmet saa asiakkailtaan maksuja sopimuksissa sovittuihin laskutussuunnitelmiin perustuen. Muutokset myyntisopimuksiin liittyvissä taseeseen merkityissä saamisissa ja veloissa johtuvat Valmetin sopimukseen perustuvasta suorituksesta. Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista liittyvät ensisijaisesti Valmetin oikeuteen vastikkeeseen työstä, joka on tehty, mutta jota ei ole laskutettu raportointipäivänä. Nämä omaisuuserät siirretään myyntisaamisiin, kun oikeus vastikkeeseen muuttuu ehdottomaksi. Tämä tapahtuu tyypillisesti silloin, kun Valmetilla on sopimuksellinen oikeus laskuttaa asiakasta. Velat asiakkaille myyntisopimuksista liittyvät pääasiassa asiakkailta saatuihin ennakkomaksuihin pitkäaikaisista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan ajan kuluessa. Nämä määrät kirjataan myyntituotoksi silloin, kun Valmet täyttää sopimuksesta johtuvat velvoitteet.

Seuraavat taulukot sisältävät myyntisopimuksista johtuvien taseeseen merkittyjen saamisten ja velkojen muutokset kauden aikana. Kauden aikana tuloutettu liikevaihto sisältää myyntituottoja myös aiemmilla kausilla täytettyihin suoritevelvoitteisiin liittyen, määrän ollessa kuitenkin epäolennainen.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista:

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	344	475
Kurssierot	1	-3
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	2
Kirjattu myyntituotoksi kauden aikana	936	733
Siirrot myyntisaamisiin	-954	-864
Tasearvo kauden lopussa	327	344

Velat asiakkaille myyntisopimuksista:

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	904	1 151
Kurssierot	-29	18
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	15
Kirjattu myyntituotoksi kauden aikana	-2 579	-2 752
Laskutetut ja/tai saadut maksut	2 559	2 471
Tasearvo kauden lopussa	855	904

Milj. euroa	2025	2024
Velat asiakkaille myyntisopimuksista, joiden myyntituotot kirjataan		
Yhtenä ajanhetkenä	339	321
Ajan kuluessa	516	583
Tasearvo kauden lopussa	855	904

Valmet tarjoaa asiakkailleen sopimuksellisia tuotetakuita, joilla se yleensä antaa toimintatakuun toimitetuille tuotteille takuukauden aikana. Valmet ei tarjoa palvelutyyppejä takuita.

Valmetilla ei 31. joulukuuta 2025 ollut asiakassopimusten saamiseen tai täyttämiseen liittyviä kustannuksia, jotka olisi aktivoitu IFRS 15 -standardin alla.

Transaktiohintaa, joka on kohdistettu jäljellä oleville suoritevelvoitteille 31. joulukuuta 2025, oli 4 306 miljoonaa euroa (4 452 milj. euroa). Noin 3,1 miljardia euroa tilauskannasta odotetaan tuloutuvan vuonna 2026 (vuoden 2024 lopussa ~3,1 miljardia euroa odotettiin tuloutuvan vuonna 2025).

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	Valmetin raportit ja yhteystiedot
28 29	

4 | Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Käyttöomaisuushyödykkeet muodostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä. Aineettomat hyödykkeet, jotka koostuvat liikearvosta, liiketoimintojen yhdistämisessä tunnistetuista aineettomista hyödykkeistä (kuten teknologia ja asiakassuhteet), tietojärjestelmistä ja muista aineettomista hyödykkeistä, on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vuosittain.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.

Myöhemmin toteutuvat perusparannusmenot sisällytetään hyödykkeen tasearvoon tai kirjataan erilliseksi hyödykkeeksi vain silloin, kun on todennäköistä, että niistä saadaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä, ja niistä aiheutuneet menot pystytään erottamaan tavanomaisista kunnossapitomenoista.

Poistot

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisista aineettomista hyödykkeistä tehdään poistot niiden todennäköisenä taloudellisena vaikutusaikana tasapoistoina seuraavasti:

Teknologia	3–20 vuotta
Asiakassuhteet	3–20 vuotta
Tietojärjestelmät	3–10 vuotta
Patentit ja lisenssit	5–10 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	1–40 vuotta

Aineellisista hyödykkeistä tehdään poistot niiden odotettavissa olevana taloudellisena vaikutusaikanaan tasapoistoina seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–20 vuotta

Odotettavissa olevia taloudellisia vaikutusaikoja tarkistetaan jokaisen raportoinnin yhteydessä, ja jos ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Arvonalentuminen

Poistojen kohteena olevien käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoja tarkastellaan arvonalentumisen varalta silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat siihen, että kyseisten omaisuuserien kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ei mahdollisesti ole kerrytettävissä. Hyödykkeen kerrytettävissä oleva arvo on joko sen käypä arvo tai käyttöarvo riippuen siitä, kumpi niistä on arvoltaan korkeampi. Hyödykkeeseen tehdään arvonalennus, jos sen kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan arvon. Arvonalennustappio kirjataan konsernin tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio voidaan peruuttaa, jos, ja vain jos, sen alun perin aiheuttaneet olosuhteet ovat poikkeuksellisesti ja merkittävästi parantuneet.

Liikearvon kirjanpitoarvoa tarkastellaan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos tosiseikat ja olosuhteet, kuten myynnin, liikevoiton tai rahavirtojen heikentyminen, tai olennaiset epäedulliset muutokset liiketoimintaympäristössä, viittaavat siihen, että liikearvon kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ei mahdollisesti ole kerrytettävissä. Valmetilla on viisi rahavirtaa tuottavaa yksikköä, jotka muodostavat ensimmäisen aggregointitason, jolla arvonalennustestaus voidaan suorittaa. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, koska liikearvo ei kerrytä rahavirtaa tuottavasta yksiköstä riippumattomia rahavirtoja. Valmet käyttää liikearvon testaamiseen käyttöarvon laskentaa. Käyttöarvon laskennassa käytetään tulevaisuuden rahavirtojen diskonttaamiseen perustuvaa menetelmää. Liikearvosta aikaisemmin kirjattua

arvonalentumistappiota ei palauteta, vaikka arvonalentumiseen johtaneet olosuhteet olisivat parantuneet merkittävästi.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksen taustalla olevat laskelmat perustuvat lukuisiin arvioihin. Arvon määrittäminen perustuu lähtökohtaisesti harkintaan, ja arvojen muuttuminen tilikaudesta toiseen on varsin mahdollista, koska johto joutuu ennakoimaan yksittäisiin liiketoiminta-yksiköihin liittyvää kysyntää ja tarjontaa, tulevia myynti-hintoja ja saavutettavissa olevia kustannustasoja. Tehokkuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien tuloksena saavutettavien hyötyjen ja säästöjen arvo on lähtökohtaisesti subjektiivinen. Kaikki normaalia suuremmat parannukset ovat poistettu tulevaisuuden kassavirroista. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvo määritetään diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat käyttäen korkokantaa, joka pohjautuu keskimääräiseen pääoman kustannukseen (WACC).

Keskimääräisen pääoman kustannuksen laskenta perustuu verrokiteollisuudenalojen beta-kertoimiin ja pääoman rakenteisiin.

Esimerkiksi seuraavat seikat käynnistävät arvonalentumista koskevan tarkastelun:

- Asiakkaiden tai Valmetin taloudellisen tai poliittisen toimintaympäristön olennainen ja pysyvä heikentyminen
- Liiketoiminnan tai omaisuuserän suorituskyvyn merkittävä heikentyminen verrattuna aiempaan tai ennustettuun suorituskyyyn
- Valmetin strategisessa suuntautumisessa tapahtuvat merkittävät muutokset, jotka vaikuttavat liiketoiminta-suunnitelmiin ja aiempiin sijoitusperiaatteisiin.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Aineettomat hyödykkeet:

Milj. euroa	2025					2024				
	Liikearvo	Liiketoimintojen yhdistämisessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	Tieto-järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä	Liikearvo	Liiketoimintojen yhdistämisessä tunnistetut aineettomat hyödykkeet	Tieto-järjestelmät	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno kauden alussa	1 808	1 576	246	69	3 699	1 735	1 502	234	72	3 545
Kurssierot	-17	-7	—	1	-23	9	4	—	—	13
Investoinnit	—	—	—	18	18	—	—	—	23	24
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	9	-2	—	—	8	63	69	—	—	133
Käytöstä poistetut	—	—	-6	-5	-11	—	—	-7	-10	-16
Siirrot erien välillä	—	—	16	-16	—	—	—	18	-18	—
Muut muutokset	—	—	—	1	1	—	—	—	1	1
Hankintameno kauden lopussa	1 800	1 567	256	67	3 691	1 808	1 576	246	69	3 699
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	—	-568	-146	-51	-764	—	-483	-130	-55	-668
Kurssierot	—	1	—	—	1	—	-1	—	—	—
Poistot	—	-72	-21	-3	-96	—	-84	-20	-3	-108
Arvonalentumistappiot	—	—	-2	—	-3	—	—	-3	-2	-5
Käytöstä poistetut	—	—	6	5	11	—	—	7	10	16
Muut muutokset	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	—	-639	-163	-49	-851	—	-568	-146	-51	-764
Tasearvo kauden lopussa	1 800	929	93	18	2 840	1 808	1 008	100	18	2 934



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Aineelliset hyödykkeet (ilman käyttöoikeusomaisuuseriä):

Milj. euroa	2025					2024				
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräinen käyttöomaisuus	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräinen käyttöomaisuus	Yhteensä
Hankintameno kauden alussa	41	461	1 083	83	1 667	40	449	1 030	81	1 599
Kurssierot	-2	-9	-25	-1	-37	—	—	6	—	6
Investoinnit	—	—	5	80	85	—	1	6	76	83
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	—	—	—	—	—	—	6	—	6
Myynnit	—	-1	-4	—	-5	—	—	-10	-1	-11
Käytöstä poistetut	—	—	-11	—	-11	—	-3	-14	—	-17
Siirrot erien välillä	—	21	65	-86	—	—	14	59	-74	—
Muut muutokset	—	—	7	-1	6	—	—	—	—	—
Hankintameno kauden lopussa	38	472	1 119	75	1 704	41	461	1 083	83	1 667
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	—	-298	-799	—	-1 098	—	-280	-767	—	-1 046
Kurssierot	—	4	15	—	20	—	-1	-4	—	-5
Poistot	—	-14	-49	—	-64	—	-15	-48	—	-63
Arvonalentumistappiot	—	-1	-1	—	-2	—	-6	-2	—	-8
Myynnit	—	—	3	—	4	—	—	9	—	9
Käytöstä poistetut	—	—	11	—	11	—	3	14	—	17
Muut muutokset	—	1	-7	—	-6	—	—	—	—	—
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	—	-308	-827	—	-1 135	—	-298	-799	—	-1 098
Tasearvo kauden lopussa	38	164	292	75	568	40	163	283	83	569



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Poistot toiminnoittain:

Milj. euroa	2025	2024
Hankinnan ja valmistuksen kulut, yhteensä	-65	-67
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset		
Myynti ja markkinointi	-8	-8
Tutkimus ja kehitys	-5	-6
Hallinto	-130	-138
Yhteensä	-209	-219

Taulukko ei sisällä aineettomien hyödykkeiden poistoja osuudessa osakkuusyhtiöiden tuloksista, operatiiviset sijoitukset.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Yrityshankinnoista syntyvä liikearvo kohdistetaan hankinta-hetkellä sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle tai yksiköille, joiden ennustetaan hyötävän yhdistymisen tuomista synergioista riippumatta siitä, että siirretäänkö ostetun yrityksen muita varoja ja/tai velkoja näille yksiköille.

Valmet on muuttanut taloudellisen raportointinsa rakennetta ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden kokoonpanoa 1. heinäkuuta 2025 alkaen uuden toimintamallin seurauksena. Taloudellisen raportoinnin rakenteen ja rahavirtaa tuottavien yksiköiden kokoonpanon muutoksista johtuen, Valmet suoritti ylimääräisiä liikearvon arvonalennustestejä vuoden 2025 aikana. Niiden seurauksena ei ole kirjattu liikearvon alennustappioita.

Vuonna 2025 Valmetin johto on tunnistanut viisi liiketoiminta-alueita vastaavaa rahavirtaa tuottavaa yksikköä, joille on allokoitu liikearvoa. Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Virtauksensääto, Automaatioratkaisut, Sellu, energia ja kiertotalous, Pakkausmateriaalit ja paperit ja Pehmopaperit. Liikearvo on 1. heinäkuuta 2025 alkaen allokoitu viidelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle suhteellisen arvon periaatteella. Vuonna 2024 Valmet tunnisti kolme toimintasegmenttejä vastaavaa rahavirtaa tuottavaa yksikköä, jotka olivat Palvelut, Automaatio ja Prosessiteknologiat. Vertailulukuja ei ole oikaistu.

Valmet testaa vuosittain, ja aina jos tapahtumat tai olosuhteet viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen, että liikearvon kirjanpitoarvo ei ylitä sen kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Testauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Tämä laskelma perustuu Valmetin johdon ja hallituksen hyväksymiin viiden vuoden ajanjakson ennustettuihin rahavirtoihin diskontattuna testaushetken arvoon. Laskelma käyttöarvosta laaditaan ennen veroja. Viiden vuoden ajanjakson jälkeisiä rahavirtoja kuvaavat terminaaliarvot ovat laskettu käyttäen alla esitettyjä pitkän aikavälin kasvuvauhteja.

Oheisessa taulukossa on esitetty liikearvon jakautuminen tilikauden 2025 lopussa, sekä käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset. Testaus on tehty 30. syyskuuta tilanteesta.

Liikearvon allokointi:

Milj. euroa	31.12.2025
Virtauksensääto	467
Automaatioratkaisut	424
Sellu, energia ja kiertotalous	366
Pakkausmateriaalit ja paperit	362
Pehmopaperit	180
Yhteensä	1 800

Keskeiset oletukset:

	2025
Pitkän aikavälin kasvuvauhti (%)	
Virtauksensääto	2,0 %
Automaatioratkaisut	2,0 %
Sellu, energia ja kiertotalous	2,0 %
Pakkausmateriaalit ja paperit	2,0 %
Pehmopaperit	2,0 %
Diskonttauskorko ennen veroja (%)	
Virtauksensääto	10,6 %
Automaatioratkaisut	9,9 %
Sellu, energia ja kiertotalous	12,7 %
Pakkausmateriaalit ja paperit	12,8 %
Pehmopaperit	12,3 %

Keskeiset oletukset perustuvat konsernin aikaisempaan kehitykseen ja Valmetin johdon ja hallituksen näkemykseen markkinoiden kehittymisestä. Oletukset myynnin jakautumisesta eri tuotteiden ja markkinoiden välillä ovat linjassa konsernin

tavoitteiden kanssa, joiden mukaan vakaan liiketoiminnan kasvu ylittää prosessiteknologia liiketoiminnan kasvun. Liiketulos-prosenttiin kohdistuvat oletukset kuvastavat samanlaisia parannuksia kuin konsernin taloudellisissa tavoitteissa on kommunikoitu. Kasvua, kysyntää ja hintojen kehitystä ennustettaessa käytetään myös ulkopuolisia lähteitä. Testauksessa käytettävä diskonttauskorko on verrokiteollisuudenalojen beta-kertoimien ja pääomarakenteiden avulla johdettu pääoman painotettu keskikustannus. Terminaaliarvojen laskemisessa käytettävät pitkän aikavälin kasvuvauhdit perustuvat Valmetin arvioihin markkinoiden kasvuajureista, ja niitä on verrattu pitkän aikavälin inflaatio-odotuksiin. Eniten johdon harkintaa vaativat olettamukset liittyvät myynnin jakautumiseen eri tuotteiden ja markkinoiden välillä.

Vuotuisten arvonalennustestien perusteella liikearvon arvonalennustappioita ei ole kirjattu vuosien 2025 eikä 2024 aikana.

Herkkyysanalyysi

Valmetin johto on arvioinut olevan epätodennäköistä, että mikään muutos keskeisissä oletuksissa saisi aikaan sen, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	
28 29	Valmetin raportit ja yhteystiedot

Liikearvon arvonalentumistestaus 2024

Alla olevissa taulukoissa on esitetty vertailuluvut vuoden 2024 arvonalentumistestauksesta, sekä vuoden 2024 käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset.

Liikearvon allokointi:

Milj. euroa	31.12.2024
Palvelut	670
Automaatio	891
Prosessiteknologiat	247
Yhteensä	1 808

Keskeiset oletukset:

	2024
Pitkän aikavälin kasvuvauhti (%)	
Palvelut	2,0%
Automaatio	2,0%
Prosessiteknologiat	2,0%
Diskonttauskorko ennen veroja (%)	
Palvelut	10,7%
Automaatio	10,1%
Prosessiteknologiat	11,9%

5 | Vuokrasopimukset

Laatimisperiaatteet

Valmet arvioi sopimuksen alkamishetkellä onko se tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimuksen katsotaan sisältävän vuokrasopimuksen, jos se antaa oikeuden käyttää joko eksplisiittisesti tai implisiittisesti yksilöityä omaisuuserää tietyn ajanjakson ajan vastiketta vastaan. Vuokrasopimuksista, joissa Valmet on vuokralle ottaja, kirjataan vuokrasopimuksen alkamishetkellä käyttöoikeusomaisuuserä Valmetin oikeudesta käyttää määriteltä omaisuuserää ja vuokrasopimusvelka tulevista maksamattomista vuokramaksuista.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan alun perin sopimuksen alkamishetkellä maksamatta olevien tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokramaksut diskontataan käyttäen Valmetin lisäluoton korkoa, joka heijastaa yhtiökohtaisia tekijöitä ja vuokra-aikaa. Lisäluoton korot arvioidaan markkinakorkojen perusteella oikaistuna yhtiökohtaisia tekijöitä, kuten luotto- ja maariskejä, kuvastavilla marginaaleilla.

Myöhemmillä kausilla vuokrasopimusvelan arvostamiseen sovelletaan efektiivisen koron menetelmää, ja vuokrasopimusvelan määrää lisätään vuokrasopimusvelan korkokululla, vähennetään suoritettujen vuokramaksujen määrällä, ja oikaistaan uudelleenarviointien tai tehtyjen vuokrasopimusten muutosten myötä. Kun vuokrasopimusvelka uudelleenarvostetaan, vastaava oikaisu tehdään käyttöoikeusomaisuuserään. Muuttuvia vuokramaksuja, jotka eivät perustu indeksiin tai hintaan, ei sisällytetä velkaan vaan ne kirjataan toteutuessaan kuluksi.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoon, joka koostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisestä määrästä sekä mahdollisista alkamisajankohtaan mennessä suoritetuista vuokramaksuista, Valmetille syntyneistä välittömistä menoista, sekä ennallistamismenoista, vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan tasapoistoina omaisuuserän vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa riippuen kumpi on lyhyempi.

Valmet hyödyntää IFRS 16 -standardin tarjoamia helpotuksia olla kirjaamatta käyttöoikeusomaisuuserää ja vastaavaa vuokra-sopimusvelkaa lyhytaikaisista vuokrasopimuksista, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän, ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksista. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasaerinä vuokra-ajan aikana. Lisäksi Valmet erottelee vuokrasopimuskomponenteista muita kuin vuokrasopimuskomponentteja vain sellaisissa omaisuuseräryhmissä, joissa muiden kuin vuokrasopimuskomponenttien määrän on todettu olevan merkittävä.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Valmetilla on merkittävä määrä kiinteistöihin liittyviä vuokrasopimuksia, jotka ovat toistaiseksi voimassaolevia ja joissa on joko lyhyt irtisanomisaika tai alun perin kiinteä vuokra-aika mutta sisältävät jatko- tai irtisanomisoptioita. Näiden vuokrasopimusten todennäköisen vuokra-ajan sekä optioiden mahdollisen tulevan käyttämisen arviointi vaatii merkittävää määrää harkintaa. Arvioidessaan tällaisten vuokrasopimusten vuokra-aikoja johto ottaa huomioon asiaan vaikuttavat tosiseikat ja olosuhteet. Todennäköinen vuokra-aika arvioidaan tyypillisesti johdon asettamien kolmen vuoden taloudellisten ennusteiden mukaan. Mikäli on olemassa poikkeuksellisia olosuhteita, kuten suotuisia markkinahintoja, merkittäviä perusparannus-menoja, tai vuokrasopimuksesta poistumisesta seuraisi muita merkittäviä suorita tai epäsuoria kustannuksia, vuokra-aika voi olla yli kolme vuotta.

Muiden kuin kiinteistöihin liittyvien vuokrasopimusten kohdalla tarve toistaiseksi voimassa olevien vuokra-sopimusten alla vuokratuille omaisuuserille on usein lyhytaikainen, minkä vuoksi toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset, joiden irtisanomisaika on 12 kuukautta tai vähemmän, käsitellään lyhytaikaisina vuokrasopimuksina.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmetin vuokrajärjestelyt

Suurin osa Valmetin vuokrajärjestelyistä liittyy kiinteistöihin, ajoneuvoihin sekä koneisiin ja kalustoon, jotka sijaitsevat pääasiassa Valmetin omissa tiloissa. Vuokrajärjestelyiden pituus on tyypillisesti kolmesta viiteen vuotta, ja ne voivat sisältää jatko-optioita.

Alla olevat taulukot esittävät käyttöoikeusomaisuuserän määrän Konsernitaseessa sekä tulevien vuokramaksujen vähimmäis-määrät 31. joulukuuta 2025.

Milj. euroa	2025				2024			
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus-omaisuuserät yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeus-omaisuuserät yhteensä
Tasearvo kauden alussa	10	123	24	156	10	116	18	145
Kurssierot	-1	-4	-1	-5	—	1	—	2
Lisäykset	2	69	11	82	—	36	16	53
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	—	—	—	—	11	—	11
Poistot	-1	-36	-12	-49	-1	-36	-11	-48
Muut muutokset	—	-13	-1	-14	—	-5	—	-6
Tasearvo kauden lopussa	11	140	21	171	10	123	24	156

Tulevien vuokramaksujen vähimmäismäärien erääntyminen

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Vuoden sisällä erääntyvät	49	51
1–2 vuoden sisällä erääntyvät	37	38
2–3 vuoden sisällä erääntyvät	29	24
3–4 vuoden sisällä erääntyvät	22	18
4–5 vuoden sisällä erääntyvät	18	13
Yli 5 vuoden kuluttua erääntyvät	67	42
Yhteensä	223	187

Vuokramaksuja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista sekä vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimuksista ja muihin kuin indeksiin tai hintaan perustuvia muuttuvia vuokramaksuja ei sisällytetä vuokrasopimusvelkaan, vaan sen sijaan ne kirjataan kuluksi toteutuessaan joko hankinnan ja valmistuksen kuluihin tai myynnin ja hallinnon yleiskustannuksiin. Oheinen taulukko esittää näiden vuokrasopimusten vuokramaksut. Rahoitus-kuluihin kirjatut vuokrasopimusten korkokulut esitetään Liitetiedossa 10.

Milj. euroa	2025	2024
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-3	-3
Vähäarvoisten hyödykkeiden vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-7	-6
Vuokrasopimusvelkaan kuulumattomiin muuttuviin vuokramaksuihin liittyvät kulut	-2	-2
Yhteensä	-12	-12

6 | Nettokäyttöpääoma

Suurten pitkäaikaisten projektien maksuaikatauluilla on merkittävä vaikutus nettokäyttöpääoman kehitykseen. Muut kuin operatiiviset erät, kuten verot, korolliset varat ja velat ja muut

konsernin rahoitukseen liittyvät erät, eivät sisälly nettokäyttöpääomaan.

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024	Rahavirtavaikutus
			2025
Nettokäyttöpääomaan sisältyvät varat			
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	16	22	5
Muut pitkäaikaiset varat	46	37	-9
Vaihto-omaisuus	884	903	19
Myyntisaamiset	769	862	93
Saamiset asiakkailta myyntisopimuksista	327	344	17
Johdannaiset (varat)	63	31	-32
Muut saamiset	190	232	42
Nettokäyttöpääomaan sisältyvät velat			
Velvoitteet työsuhde-etuuksista	-156	-157	-1
Varaukset	-212	-190	22
Muut pitkäaikaiset korottomat velat	-1	-1	—
Ostovelat	-500	-460	40
Velat asiakkaille myyntisopimuksista	-855	-904	-49
Johdannaiset (velat)	-47	-43	4
Muut lyhytaikaiset velat	-495	-542	-47
Nettokäyttöpääoma yhteensä	29	134	104
Valuuttakurssimuutosten vaikutus			-31
Etuuspohjaisten järjestelyiden vakuutusmatemaattiset erät			10
Vaihto-omaisuuden arvonalentumis- ja luottotappiovarausten muutos			-18
Varausten muutos			-17
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä			-9
Nettokäyttöpääoman muutos konsernin rahavirtalaskelmassa			39

7 | Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään hankintamenon tai sitä alemman nettorealisointiarvon määräisenä. Nettorealisointiarvo on rahamäärä, jonka odotetaan realisoituvan myydessä omaisuuserä osana tavanomaista liiketoimintaa myynnistä aiheutuvat menot huomioon ottaen.

Aineiden ja tarvikkeiden sekä valmiiden tuotteiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää tai FIFO-menetelmää käyttäen. Keskeneräinen tuotanto sisältää kustannuksia käynnissä olevista projekteista, joiden myyntituotot kirjataan yhtenä ajanhetkenä. Keskeneräinen tuotanto sisältää tyypillisesti suoria materiaali- ja työkustannuksia sekä kohdistettuja yleiskustannuksia.

Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvaraus on muuttunut seuraavasti:

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo kauden alussa	94	67
Kurssierot	-3	—
Kaudella kirjatut lisäykset	32	31
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	23
Varausten käyttö	-8	-12
Käyttämättöminä puretut	-19	-15
Tasearvo kauden lopussa	96	93

Kuluksi kirjatun vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 3 422 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja 3 553 miljoonaa euroa vuonna 2024.

Vuonna 2025, yhteensä 32 miljoonaa euroa (31 miljoonaa euroa) vaihto-omaisuuden arvonalentumisvarauksen lisäyksiä kirjattiin kuluksi. Yhteensä 19 miljoonaa euroa (15 miljoonaa euroa) aiemmin kirjattua varausta purettiin käyttämättömänä.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Hitaasti kiertävästä ja epäkurantista vaihto-omaisuudesta kirjattava varaus perustuu tilinpäätöspäivän parhaaseen arvioon. Arviot perustuvat vaihto-omaisuuden määrien järjestelmälliseen ja jatkuvaan tarkasteluun ja arviointiin. Tässä arvioinnissa otetaan huomioon myös vaihto-omaisuuden koostumus ja ikä suhteessa tulevaan arvioituun tarpeeseen.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

8 | Rahoitusvarat ja -velat

Laatimisperiaatteet

Valmetin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat. Luokittelu perustuu sovellettavaan liiketoimintamalliin sekä instrumentin sopimusperusteisten rahavirtojen ominaispiirteisiin. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun sopimukseen perustuvat oikeudet näihin liittyviin rahavirtoihin lakkaavat olemasta tai ne on siirretty yhdessä omistukseen liittyvien olennaisten riskien ja etujen kanssa toiselle osapuolelle.

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun velka on lakannut olemasta, eli toisin sanoen, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty, kumottu tai sen olemassaolo on lakannut.

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen, kun Valmetista tulee sopimusehtojen osapuoli. Rahoitusvarat ja -velat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää 12 kuukautta.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Konsernin jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitus-varat koostuvat myynti-, laina- ja muista saamisista sekä rahavaroista. Nämä rahoitusvarat kirjataan aluksi taseeseen käypään arvoon sisältäen transaktiomenot ja merkittävimmän tase-erän, myyntisaamisten, osalta transaktiointaan. Tämän jälkeen rahoitusvarat kirjataan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Myyntisaamisten osalta tämä vastaa asiakkaalta alun perin laskutettua summaa oikaistuna odotettavissa oleviin luottotappioihin perustavalla luottotappio-varauksella. Mikäli asiakkaille annetaan pidennettyjä, yli vuoden ylittäviä maksuehtoja, niihin liittyvät saamiset diskontataan nykyarvoonsa ja korkotuotot jaksotetaan myönnetylle maksuajalle.

IFRS 9:n rahoitusvaroja koskevan yleisen arvonalentumismallin mukaisesti Valmet arvioi eri rahoitusvaroihin liittyvien luottoriskien kehitystä jokaisena raportointipäivänä. Jos luottoriski ei ole muuttunut olennaisesti sen jälkeen, kun rahoitusvara on kirjattu ensimmäisen kerran taseeseen, luottotappiovarauksen arvostus perustuu seuraavan 12 kuukauden aikana odotettavissa oleviin luottotappioihin. Mikäli rahoitusvaraan liittyvä luottoriski puolestaan on muuttunut merkittävästi, luottotappiovarauksen arvostus perustuu koko instrumentin voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin.

Myyntisaamisiin ja sopimuksiin perustuviin omaisuuseriin, joiden osalta myyntituotot kirjataan ajan kuluessa, sovelletaan yksinkertaistettua luottotappiomallia ja luottotappiovaraus kirjataan koko omaisuuserän voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määräisenä taseeseen ensimmäisenä raportointipäivänä. Valmetin käytännön sovellus IFRS 9:n yksinkertaistetusta luottotappiomallista huomioi historialliset toteutuneet luottotappiot, rahan aika-arvon sekä odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimisen kannalta relevantin tulevaisuuteen suuntautuvan informaation, ja mallin syöttötietoja päivitetään säännöllisesti. Valmetin soveltama yksinkertaistettu luottotappiomalli sisältää sekä tilastollisen mallin että mahdollisuuden soveltaa tapauskohtaista harkintaa sellaisten merkittävien myyntisaamisten osalta, jotka ovat yli 90 päivää erääntyneitä. Lopullinen luottotappio kirjataan, kun selvitystilasta tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan kyseistä saamista ei tulla maksamaan. Luottotappiovarausten muutokset ja lopulliset luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Valtaosa konsernin käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavista rahoitusvaroista koostuu konsernirahoituksen hallinnoimista korollisista rahoitusvaroista. Näihin varoihin sovellettavan liiketoimintamallin mukaisesti instrumentit joko

omistetaan niiden eräpäivään saakka tai ne myydään ennen eräpäivää, riippuen vallitsevasta markkinatilanteesta sekä konsernirahoituksen operatiivisista tarpeista. Näistä varoista kertyvät voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon ja rahoitusvaran eräpäivänä tai myynnin yhteydessä nämä voitot ja tappiot puretaan muiden laajan tuloksen erien kautta konsernin tuloslaskelmaan.

Valmet soveltaa tiettyihin julkisesti noteerattuihin osakeomistuksiin mahdollisuutta arvostaa rahoitusvara käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Omistusten käyvän arvon muutos kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon ja jos omistuksesta luovutaan tulevaisuudessa, siihen mennessä käyvän arvon rahastoon kertynyttä voittoa tai tappiota ei pureta muiden laajan tuloksen erien kautta konsernin tuloslaskelmaan. Edellä mainittujen osakkeiden käypä arvo 31. joulukuuta 2025 oli 9 miljoonaa euroa (10 milj. euroa).

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat

Valtaosa konsernin käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista on johdannaisia, joihin liittyvät laatimisperiaatteet on kuvattu Liitetiedossa 9. Valmetin muut osakeomistukset, pois lukien tietyt julkisesti noteeratut osakesijoitukset, koostuvat kiinteistöjen lisäksi teollisuus-omistuksista sekä muista osakkeista ja nämä kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien osakesijoitusten osalta, jos luotettavaa markkina-arvoa ei ole saatavilla, hankintamenon katsotaan olevan paras saatavilla oleva arvio käyvästä arvosta. Valmet ei ole vapaaehtoisesti luokitellut mitään rahoitusvaroja tai -velkoja kirjattavaksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti niiden erien lisäksi, joiden kirjaaminen käypään arvoon tulosvaikutteisesti on pakollista IFRS 9:n vaatimusten mukaisesti.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat
rahoitusvelat

Valmetin jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat sisältävät lainat rahoituslaitoksilta, joukko-velkakirjalainat, vuokrasopimusvelat ja ostovelat. Lainat rahoituslaitoksilta kirjataan alkuperäisenä kirjaamishetkenä taseeseen käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Tämän jälkeen lainat rahoituslaitoksilta kirjataan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jollei Valmetilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suoritusta vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä lukien. Laatomisperiaatteet vuokrasopimusten osalta on esitetty Liitetiedossa 5.

Käyvän arvon arvioiminen

Käypään arvoon konsernin taseeseen merkittyjen rahoitusvarojen ja -velkojen hierarkiatasot ja sovellettavat arvostusmenetelmät on kuvattu alla. Mitään luokittelumuutoksia ei ole tehty käyvän arvon tasojen välillä.

Taso 1

Tason 1 rahoitusinstrumenttien käypä arvo perustuu toimivilta markkinoilta saatavissa oleviin oikaisemattomiin hinta-noteerauksiin. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, hinnoittelun palveluntuottajalta tai valvonta-viranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitus-instrumentit ovat osakkeita, jotka kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona havainnoitavissa olevia markkinahintoja, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Tason 2

rahoitusinstrumentteihin kuuluvat over-the-counter (OTC)-johdannaiset, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattaviksi tai johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa sekä kaikki muut rahoitusvarat ja -velat paitsi osakesijoitukset.

Taso 3

Rahoitusinstrumentti luokitellaan tasolle 3, jos sen käyvän arvon määrittäminen ei voi perustua havainnoitavissa olevaan markkinatietoon. Tason 3 rahoitusinstrumentit ovat osakkeita, jotka kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tason 3 instrumenteissa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2025 aikana.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja
harkintaan perustuvat ratkaisut

Myyntisaamisiin ja sopimukseen perustuviin omaisuuseriin sovellettavan yksinkertaistetun luottotappiomallin mukaan luottotappiovaraus kirjataan koko omaisuuserän voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden määräisenä taseeseen ensimmäisenä raportointipäivänä. Kirjattavan luottotappiovarauksen määrä perustuu malliin, joka huomioi historialliset luottotappiot, rahan aika-arvon ja odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimisen kannalta relevantin tulevaisuuteen suuntautuvan informaation, ja mallin syöttötietoja päivitetään säännöllisesti.

Rahoitusvarojen arvonalentumiseen liittyvien vaatimusten soveltaminen, erityisesti odotettavissa olevien luotto-tappioiden arvioiminen ja yli 90 päivää erääntyneitä merkittäviä myyntisaamisia koskevan tapauskohtaisen mallin soveltaminen, edellyttää merkittävää johdon harkintaa ja siinä hyödynnetään saatavilla olevaa asiakas- ja markkina-informaatiota. Kirjattava rahoitusvarojen arvonalentuminen on paras käytössä olevan informaation perusteella laadittu arvio ja tämä voi poiketa toteutuneesta tuloksesta.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin:

Milj. euroa	2025				2024				Käyvän arvon taso
	Jaksotettuun hankintameneon	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Tasearvo	Jaksotettuun hankintameneon	Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Tasearvo	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat									
Osakesijoitukset		9	2	11		10	2	12	1,3
Myyntisaamiset	16			16	22			22	
Johdannaiset		7	—	7		6	—	6	2
Yhteensä	16	16	3	35	22	16	3	40	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat									
Korolliset rahoitusvarat		22		22		30		30	2
Korottomat rahoitusvarat	3			3	8			8	
Myyntisaamiset	769			769	862			862	
Johdannaiset		47	9	56		15	9	24	2
Rahavarat	535			535	482			482	
Yhteensä	1 308	69	9	1 386	1 352	45	9	1 406	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat									
Lainat rahoituslaitoksilta	953			953	1 071			1 071	
Joukkovelkakirjalainat ¹	201			201	202			202	
Vuokrasopimusvelat	128			128	107			107	
Johdannaiset ²		6	—	6		12	—	12	2
Yhteensä	1 281	6	—	1 287	1 379	12	—	1 392	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat									
Lainat rahoituslaitoksilta	99			99	94			94	
Vuokrasopimusvelat	48			48	50			50	
Korolliset rahoitusvelat	33			33	20			20	
Ostovelat	500			500	460			460	
Johdannaiset		31	10	41		24	7	31	2
Yhteensä	680	31	10	721	625	24	7	656	

1 Joukkovelkakirjalainat on arvostettu jaksotettuun hankintameneon, jota on oikaistu käyvän arvon muutoksella siltä osin, kun käyvän arvon suojauslaskentaa on sovellettu.
2 Sisältyy muihin pitkäaikaisiin velkoihin konsernitaseessa.

Yllä olevassa taulukossa esitetyt tasearvot vastaavat olennaisesti tase-erien käypiä arvoja, lukuun ottamatta lainoja rahoituslaitoksilta, joiden käypä arvo on yhteensä noin 1 092 miljoonaa euroa (1 206 milj. euroa).



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	Valmetin raportit ja yhteystiedot
28 29	

Pitkäaikaiset osakesijoitukset sisälsivät 31. joulukuuta 2025 9 miljoonaa euroa julkisesti noteerattuja osakkeita (10 milj. euroa) sekä 2 miljoonaa euroa kiinteistö- ja teollisuusomistuksia ja muita osakkeita (2 milj. euroa). Konsernirahoituksen hallinnoimia lyhytaikaisia korollisia rahoitusvaroja oli 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa).

Valmet hallinnoi kassavarojaan sijoittamalla niitä maturiteeteiltaan eripituisiin rahoitusvaroihin. Korolliset rahoitusvarat, joiden maturiteetti on hankintahetkellä

yli kolme kuukautta, luokitellaan muihin lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin. Rahoitusvarat, joiden maturiteetti hankintahetkellä on kolme kuukautta tai vähemmän, luokitellaan Konsernitaseessa rahavaroihin. Rahavarat-erä sisälsi likvidissä muodossa olevaa rahaa 487 miljoonaa euroa (460 milj. euroa) ja muita lyhytaikaisia rahoitusvaroja, joiden maturiteetti oli enintään kolme kuukautta 48 miljoonaa euroa (23 milj. euroa) koostuen pääasiassa pankkitalletuksista ja -vekseleistä. Johdannaisia käsitellään tarkemmin Liitetiedossa 9.

Myyntisaamisten ikäjakauma:

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Erääntymättömät myyntisaamiset	535	615
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	123	141
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	40	53
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	22	16
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	37	32
Yli 180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	28	27
Yhteensä	786	884

Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä kirjattujen luottotappiovarausten muutokset:

Milj. euroa	2025	2024
Tasearvo 1.1.	33	25
Kurssierot	-2	—
Kaudella kirjatut lisäykset	17	15
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	—
Kauden aikana käytetty varaus	-4	-6
Peruutukset	-5	-3
Tasearvo 31.12.	38	33

Nettovelan täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
(-) Rahavarat	535	482
(-) Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvarat	22	30
(+) Lainat rahoituslaitoksilta, joukkovelkakirjalainat ja muut lyhytaikaiset lainat	1 285	1 387
(+) Vuokrasopimusvelat	176	157
Nettovelka	904	1 032



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Milj. euroa	2025				
	Velat rahoituksen rahavirrassa		Muut varat		Nettovelka yhteensä
	(+) Lainat rahoituslaitoksilta, joukkovelkakirjalainat ja muut lyhytaikaiset lainat	(+) Vuokra-sopimusvelat	(-) Rahavarat	(-) Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvarat	
Tasearvo kauden alussa	1 387	157	482	30	1 032
Kurssierot	-3	-5	-30	—	22
Rahavirrat	-98	-57	83	-7	-230
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset	—	93	—	—	93
Muut muutokset	-1	-13	—	—	-14
Tasearvo kauden lopussa	1 285	176	535	22	904

Milj. euroa	2024				
	Velat rahoituksen rahavirrassa		Muut varat		Nettovelka yhteensä
	(+) Lainat rahoituslaitoksilta, joukkovelkakirjalainat ja muut lyhytaikaiset lainat	(+) Vuokra-sopimusvelat	(-) Rahavarat	(-) Lyhytaikaiset korolliset rahoitusvarat	
Tasearvo kauden alussa	1 343	141	432	25	1 027
Kurssierot	—	1	3	-4	2
Rahavirrat	42	-52	48	7	-64
Vuokrasopimusvelkojen lisäykset	—	62	—	—	62
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	10	—	3	7
Muut muutokset	2	-5	—	—	-3
Tasearvo kauden lopussa	1 387	157	482	30	1 032

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

9 | Johdannaiset

Laatimisperiaatteet

Johdannaisinstrumentit

Valmet käyttää johdannaisinstrumentteja suojautuakseen valuuttakursseihin, korkoihin ja hyödykkeiden hintoihin liittyviltä riskeiltä, jotka aiheutuvat liiketoiminnasta, investoinneista ja rahoituksesta. Suojaukset tehdään konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti, jota on kuvattu tarkemmin Liitetiedossa 22.

Johdannaisinstrumentit kirjataan kaupantekopäivän perusteella taseeseen, ja ne arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon. Johdannaisoppimusten käypä arvo lasketaan tulevien valuuttoihin, korkoihin tai hyödykkeisiin liittyvien rahavirtojen nykyarvona käyttäen raportointipäivän markkinanoteerauksia. Johdannaisvarat ja -velat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi tai veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta, ja lyhytaikaisiksi, kun se on enintään 12 kuukautta.

Johdannaiset määritetään sopimusajankohtana joko kiinteä-ehtoisten sitoumusten tai erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketapahtumien suojaukseksi (rahavirran suojaus) tai kiinteäkorkoisen lainan suojaukseksi (käyvän arvon suojaus). Jos johdannaisoppimukset eivät täytä suojauslaskennan edellytyksiä, ne luokitellaan kirjattavaksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan soveltaminen

Valmet soveltaa rahavirran suojauslaskentaa tiettyihin valuutta-termiini-, koronvaihto-, sähkötermiini- ja nikkelitermiini-sopimuksiin. Lisäksi Valmet soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa niihin koronvaihtosopimuksiin, joihin ei sovelleta rahavirran suojauslaskentaa. Sovellettaessa suojauslaskentaa, suojaavien instrumenttien ja suojattavien kohteiden välinen suhde dokumentoidaan konsernin riskienhallintastrategian ja -tavoitteiden mukaisesti. Rahavirran suojauslaskennassa sekä suojauslaskentasuhteen alussa että jokaisena raportointipäivänä suoritetaan tulevaisuuteen suuntautuva suojausten tehokkuuden arviointi sen

varmistamiseksi, että suojaavan instrumentin rahavirtojen muutosten odotetaan kumoavan suojattavan riskin rahavirtojen muutokset. Käyvän arvon suojauslaskennassa sekä suojaussuhteen alussa että jokaisena raportointipäivänä johdannaisen käyvän arvon muutoksia verrataan suojatun kohteen arvonmuutoksiin. Näitä arvioidessa, jos suojaavan instrumentin ja suojattavan riskin keskeiset ehdot täsmäävät, suojauskohteen ja suojausinstrumentin välillä on taloudellinen suhde ja suojauslaskentasuhteen katsotaan olevan tehokas.

Rahavirran suojauslaskenta

Sellaisten johdannaisen osalta, jotka on määritetty osaksi rahavirran suojauslaskentasuhdetta, käyvän arvon muutoksen tehokas osuus kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta se uudelleen luokitellaan tulokseen samanaikaisesti suojattavan liiketapahtuman kanssa. Operatiivisiin eriin, kuten valuuttamääräisiin myynteihin ja ostoihin, liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutoksen tehottomaan osaan liittyvä voitto tai tappio kirjataan konsernin tuloslaskelmaan. Sekä tehoton osuus että uudelleenluokittelu suojausrahastosta tulokseen kirjataan tapauskohtaisesti joko myyntituottoihin ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Operatiivisiin eriin liittyvä nettokurssitappio vuonna 2025 oli -1 miljoonaa euroa (-21 milj. euroa). Vastaavasti muita kuin operatiivisia eriä, kuten korollisia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä muita konsernin rahoitukseen liittyviä eriä, suojaavien johdannaisen käyvän arvon muutoksen tehoton osuus esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Suojauslaskennan soveltamisesta syntynyt tehottomuus raportointikaudella oli vähäistä. Jos suojatun liiketapahtuman ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kirjatut kertyneet voitot tai tappiot puretaan tulosvaikutteisiksi muiden laajan tuloksen erien kautta.

Valmet on määrittänyt valuuttamääräisten kiinteäehtoisten sopimusten ja erittäin todennäköisten ennakoitujen myyntien ja ostojen suojauslaskentasuhteissa suojausinstrumentiksi aina valuuttatermiinisopimusten valuuttatekijän. Tämän lisäksi

tapauskohtaiseen määrittykseen perustuen valuuttatermiini-sopimusten korkotekijä voi myös olla osa suojauslaskenta-suhdetta. Niissä tapauksissa, joissa korkotekijä ei ole osa suojauslaskentasuhdetta, se kirjataan konsernin tuloslaskelmaan.

Konsernin vaihtuvakorkoisten lainojen tulevien kassavirtojen muutosten suojaamiseen liittyen Valmet on määrittänyt koronvaihtosopimuksia suojauslaskentasuhteisiin suojaus-instrumenteiksi. Koronvaihtosopimuksiin liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien muuttuvakorkoisten lainojen korko.

Erittäin todennäköisiin ennakoituihin sähkön ostoihin liittyen Valmet on määrittänyt sähkön ostojen systeemihinta-komponentin suojattavaksi riskiksi ja sähkötermiinisopimukset suojaaviksi instrumenteiksi suojauslaskentasuhteisiin. Realisoituneiden sähkötermiinisopimusten tehokkaan osan voitot ja tappiot kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin.

Valmet on määrittänyt tietyt nikkelijohdannaiset suojaus-instrumenteiksi suojauslaskentasuhteeseen suojaamaan nikkelin hinnan muutosta erittäin todennäköisiin ennakoituihin ostoihin liittyen. Realisoituneiden nikkelijohdannaisoppimusten tehokkaan osan voitot ja tappiot kirjataan hankinnan ja valmistuksen kuluihin samanaikaisesti kuin suojattavien hankintojen kulut.

Käyvän arvon suojauslaskenta

Valmet soveltaa käyvän arvon suojauslaskentaa tiettyihin kiinteäkorkoisiin lainoihin. Nämä kiinteäkorkoiset lainat altistavat kiinteille koronmaksuille ja suojaava instrumentti, koronvaihtosopimus, altistaa kiinteiden korkosuoritusten vastaanottamiselle. Suojaavan instrumentin sekä suojatun riskin arvojen odotetaan liikkuvan vastakkaisiin suuntiin. Lainaa suojaavan koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin samanaikaisesti kuin suojattavan kiinteäkorkoisen lainan käyvän arvon muutos.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat johdannaiset

Tietyt valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja hyödykejohdannaiset eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä ja nämä kirjataan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Operatiivisia erää suojaavien johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan tapauskohtaisesti joko myyntituottoihin ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Silloin kun valuuttajohdannaiset suojaavat muita kuin konsernin operatiivisia erää, jotka on määritelty vieraassa valuutassa, valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusinstrumentteja koskevien esittämisvaatimusten mukaisesti johdon täytyy tehdä tiettyjä oletuksia tällaisiin instrumentteihin liittyvistä tulevista ja lähtevistä rahavirroista. Johto myös olettaa, että johdannaisten, erityisesti valuuttatermiinisopimusten, raportointipäivän käyvät arvot olennaisilta osin kuvastavat kyseisten instrumenttien tulevaisuudessa realisoituvia rahavirtoja.

Valuuttamääräisten kiinteäehtoisten sitoumusten sekä erittäin todennäköisten ennakoitujen myyntien ja ostojen suojaaminen

Valmetin rahoituspolitiikan mukaisesti kaikkien Valmet-konserniin kuuluvien yhtiöiden pitää suojautua valuuttakurssiriskiltä, kun niillä on muun valuutan kuin oman toimintavaluuttansa määräisiä sitoumuksia. Sitoumus voi olla joko Valmet-konserniin kuuluvien yhtiöiden välinen tai konsernin ulkopuolisen vastapuolen kanssa. Tämän lisäksi, tietyt erittäin todennäköiset ennakoidut myynnit ja ostot suojataan yhteistyössä konsernirahoituksen kanssa. Kun myyntituotot asiakassopimuksesta kirjataan ajan kulumisen perusteella, tähän liittyvien valuuttamääräisten myyntien ja ostojen suojauksiin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, jolloin suojausinstrumenttien vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne puretaan konsernin tuloslaskelmaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Vaikka suojaamiseen liittyvät toimintaperiaatteet on selkeästi määritelty konsernin rahoituspolitiikassa, suojatun liiketapahtuman lopullinen toteutuminen riippuu myös sellaisista tekijöistä, joihin johdolla ei ole määräysvaltaa ja joita ei ole mahdollista ennakoida suojaussuhdetta määritettäessä. Tällainen tekijä voi olla esimerkiksi markkinaympäristön muutos, jonka seurauksena toinen osapuoli lykkää sitoumuksen toteutumista tai peruuttaa sen. Johto pyrkii mahdollisuuksien mukaan sisällyttämään sopimuksiin ehtoja, joilla vähennetään kyseisten epäedullisten tapahtumien vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Johdannaisten nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12.:

Milj. euroa	2025				2024			
	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto
Valuuttatermiinisopimukset ¹								
Suojauslaskennan alaiset (rahavirran suojaus)	2 910	51	-33	17	2 416	17	-28	-11
Suojauslaskennan ulkopuoliset	1 418	9	-10	-1	1 137	9	-7	2
Yhteensä	4 327	60	-44	16	3 553	26	-35	-9
Valuuttaoptiosopimukset (ostettu) ¹								
Suojauslaskennan ulkopuoliset					150	—	—	—
Sähkötermiinisopimukset ²								
Suojauslaskennan alaiset (rahavirran suojaus)	184	—	—	—	160	—	-1	-1
Nikkelijohdannaiset ³								
Suojauslaskennan alaiset (rahavirran suojaus)					371	—	-1	-1
Suojauslaskennan ulkopuoliset	402	—	—	—	1 112	—	—	—
Yhteensä	402	—	—	—	1 483	—	-1	-1
Romumetallijohdannaiset ³								
Suojauslaskennan ulkopuoliset	829	—	—	—	1 303	—	—	—
Koronvaihtosopimukset ¹								
Suojauslaskennan alaiset (rahavirran suojaus)	610	2	-3	-1	550	2	-6	-4
Suojauslaskennan alaiset (käyvän arvon suojaus)	100	1	—	1	100	2	—	2
Yhteensä	710	3	-3	—	650	4	-6	-2
Yhteensä		63	-47	16		31	-43	-13
ISDA-sopimusten alaisten johdannais-instrumenttien markkina-arvostuksen netotus ⁴		-40	40	—		-28	28	—
Netto yhteensä		24	-8	16		2	-15	-13

1 Nimellisarvo milj. euroa.
2 Nimellisarvo GWh.
3 Nimellisarvo tonneissa.
4 Konsernin johdannaiset tehdään International Swaps and Derivatives Association -järjestön Master Agreement -sopimusten (ISDA) alla. Mikäli sopimusosapuoli on sopimuksessa määritellyn luottotapahtuman kohteena, on toisella osapuolella oikeus vaatia kaikkien avoimien johdannaisten ennenaikaista eräännyttämistä ja niiden netottamista. Nämä sopimukset eivät kuitenkaan täytä tase-erien netottamisvaatimuksia.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Johdannaisten erääntymisajat 31.12.:

	2025						2024					
	2026	2027	2028	2029	2030 ja sen jälkeen	Yhteensä	2025	2026	2027	2028	2029 ja sen jälkeen	Yhteensä
2025												
Nimellisarvot												
Valuuttatermiinisopimukset ¹	3 937	387	4	—	—	4 327	3 033	519	1	—	—	3 553
Valuuttaoptiosopimukset ¹	—	—	—	—	—	—	150	—	—	—	—	150
Sähkötermiinisopimukset ²	122	52	9	—	—	184	105	46	9	—	—	160
Nikkelijohdannaiset ³	402	—	—	—	—	402	1 375	108	—	—	—	1 483
Romumetallijohdannaiset ³	829	—	—	—	—	829	1 303	—	—	—	—	1 303
Koronvaihtosopimukset ¹	200	170	130	140	70	710	120	200	170	60	100	650
Käyvät arvot, milj. euroa												
Valuuttatermiinisopimukset	15	1	—	—	—	16	-5	-4	—	—	—	-9
Valuuttaoptiosopimukset	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sähkötermiinisopimukset	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	-1
Nikkelijohdannaiset	—	—	—	—	—	—	-1	—	—	—	—	-1
Romumetallijohdannaiset	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Koronvaihtosopimukset	-1	-1	—	1	—	—	—	-1	-1	-1	2	-2

1 Nimellisarvo milj. euroa.
2 Nimellisarvo GWh.
3 Nimellisarvo tonneina.

Yllä olevissa taulukoissa esitetyt nimellisarvot kuvaavat johdannaisten käytön yleisyyttä, mutta ne eivät anna indikaatiota alla olevan riskin suuruudesta.

10 | Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2025	2024
Saadut osingot	—	—
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusvaroista	15	20
Korkotuotot käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavista rahoitusvaroista (pl. johdannaiset)	3	2
Kurssivoitot, netto	—	2
Rahoitustuotot yhteensä	18	24
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista (pl. vuokrasopimusvelat)	-49	-69
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-11	-8
Nettokorkokulut etuuspohjaisista järjestelyistä	-4	-4
Kurssitappiot, netto	-3	—
Terminisopimusten korkokomponentti	-6	-4
Muut rahoituskulut	-8	-4
Rahoituskulut yhteensä	-80	-90
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-62	-65

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan kirjattavista rahoitusveloista (pl. vuokrasopimusvelat) sisältävät korollisten velkojen ja koronvaihtosopimusten korkokulut.

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa esitetyt valuuttakurssierot:

Milj. euroa	2025	2024
Valuuttakurssierot korollisista rahoitusvaroista ja -veloista, sekä muista konsernin rahoitukseen liittyvistä eristä	-2	-3
Valuuttakurssierot johdannaissopimuksista	—	5
Kurssivoitot tai -tappiot, netto	-3	2

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

11 | Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun Valmetilla on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka täyttämisen odotetaan aiheuttavan kustannuksia tulevaisuudessa, ja kun Valmet pystyy arvioimaan velvoitteen määrän luotettavasti. Varauksia tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan kuvastamaan parasta arviota, tai peruutetaan jos varaukselle ei ole perusteita. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa tuleviin kassavirtoihin perustuen silloin, kun rahan aika-arvon vaikutus on merkittävä.

Takuuvaraukset

Konserni tarjoaa yleensä laitteille toimintatakuun, joiden pituus on 12–24 kuukautta. Takuuvaraus kirjataan arvioituja projekti-kohtaisia takuumenoja varten. Takuuvarauksen laskemisen pääperiaatteena on tietyn aikaisempaan kokemukseen perustuvan prosenttiosuuden kirjaaminen varaukseksi projektin kokonais-tuotoista takuutöitä varten. Jos toimitukseen liittyy uutta teknologiaa tai toimitussopimukset ovat pitkäaikaisia, takuu-varauksen määrää voidaan tapauskohtaisesti kasvattaa mahdolli-sesti kasvaneen riskin huomioon ottamiseksi. Toteutuneet projektikohtaiset takuumenot kirjataan varausta vasten, ja siten kunkin projektin takuuvarauksen määrää voidaan seurata.

Projektien toteutuneita takuukustannuksia seurataan säännöllisesti prosenttiosuuden arvioimiseksi, jolla takuuvarauksen määrä kirjataan tulevaisuudessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain, kun varauksen yleiset kirjaamiskriteerit täyttyvät, ja kun johto on laatinut ja hyväksynyt virallisen suunnitelman, johon se on sitoutunut. Lisäksi johdon on tullut antaa niille, joihin järjestely vaikuttaa, riittävä peruste odottaa, että Valmet toteuttaa uudelleenjärjestelyn tiedottamalla asiasta tai aloittamalla suunnitelman toimeenpanon.

Toiminnan sopeuttamista varten tehtävään varaukseen sisällytetään menot, jotka syntyvät joko tehdyn suunnitelman välittömänä seurauksena tai jotka aiheutuvat jatkuvasta sopimukseen perustuvasta sitoumuksesta, josta ei ole enää odotettavissa Valmetille taloudellista hyötyä, tai sanktiomaksut sopimuksen peruuttamisesta. Uudelleenjärjestelystä ja toiminnan sopeuttamisesta johtuvat menot kirjataan joko hankinnan ja valmistuksen kuluihin tai myynnin ja hallinnon yleis-kustannuksiin riippuen kustannusten luonteesta. Uudelleen-järjestelystä ja toiminnan sopeuttamisesta johtuviin menoihin voi sisältyä myös muita suunnitelman toteuttamisesta aiheutuvia kustannuksia, kuten arvonalentumisia, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Varaukset tappiollisista sopimuksista

Varaus tappiollisesta sopimuksesta kirjataan, kun konsernilla on sopimus, jonka mukaisten velvoitteiden täyttäminen aiheuttaa väistämättä menoja, jotka ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn. Sopimuksen mukaiset väistämättömät menot kuvastavat pienintä sopimuksen purkamisesta aiheutuvien nettomenojen määrää, joka on joko sopimusten mukaisten velvoitteiden täyttämiseksi tarvittavien menojen määrä tai sopimusvelvoitteiden täyttämisen laiminlyönnistä aiheutuva korvausten määrä.

Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät ympäristövelvoitteisiin, henkilöstöön, oikeudenkäynteihin ja veroprosesseihin liittyvät velvoitteet. Nämä varaukset kirjataan, kun yleiset varauksen kirjaamiskriteerit täyttyvät.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kirjattu varauksen määrä on paras arvio menoista, joita velvoitteen täyttämiseksi vaaditaan tilinpäätöspäivänä. Määrää arvioitaessa otetaan huomioon riskit ja epävarmuustekijät, johdon harkinta sekä aiempi kokemus vastaavista liiketoimista, sekä tulevat tapahtumat silloin kun on riittävästi näyttöä siitä, että ne tapahtuvat ja vaikuttavat velvoitteen täyttämiseksi vaadittavaan määrään.

Valmet myöntää erilaisia tuotetakuita, joissa yleensä taataan toimitetun tuotteen toiminta takuuaikana. Varauksen määrä perustuu standardituotteiden toteutuneisiin historiallisiin takuukustannuksiin. Takuuaika alkaa tyypillisesti siitä, kun asiakas on hyväksynyt tuotteiden toimituksen. Vaativampien toimitussopimusten, mukaan lukien pitkäaikaiset projektit, takuuvaraus lasketaan kullekin sopimukselle erikseen ja sen määrää tarkastellaan säännöllisesti.

Varaukset liittyen toiminnan sopeuttamiseen ja uudelleen-järjestelyihin kirjataan, kun näihin liittyvät kirjauskriteerit ovat täyttyneet. Johdosta riippumattomista syistä johtuen lopulliset kustannukset saattavat poiketa alkuperäisestä varauksen määrästä.

Ympäristövelvoitteista aiheutuvista tappioista tehdään varaus, kun kustannusten toteutuminen on todennäköistä ja niiden määrä voidaan arvioida luotettavasti. Varauksen määrää päivitetään myöhemmin, mikäli tiedot tarkentuvat tai olosuhteet muuttuvat.

Erittely varausten muutoksista:

Milj. euroa	2025				
	Takuuvaraukset	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Varaukset tappiollisista sopimuksista	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	153	7	15	14	190
Kurssierot	-1	—	—	—	-1
Kaudella kirjatut lisäykset	129	54	5	3	190
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	6	—	—	—	6
Varausten käyttö	-84	-36	-3	-5	-129
Käyttämättöminä puretut	-25	-7	-11	-1	-44
Tasearvo 31.12.	178	18	6	11	212
Pitkäaikaiset	18	—	—	1	20
Lyhytaikaiset	159	17	6	10	192

31. maaliskuuta 2025 Valmet ilmoitti suunnitelmistaan uudistaa toimintamallinsa. Uudelleenjärjestelyvarauksiin sisältyy vuonna 2025 muutosneuvotteluista johtuvia lisäyksiä 52 miljoonaa euroa ja varausten käyttöä 31 miljoonaa euroa. Jäljellä olevan toimintamallin uudistamista koskevan uudelleenjärjestelyvarauksen arvo oli 16 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2025.

Varaukset tappiollisista sopimuksista liittyvät pääasiassa pitkäaikaisiin projekteihin. Konsernilla ei ollut merkittäviä ympäristö- tai tuotevastuita 31. joulukuuta 2025 tai 31. joulukuuta 2024.

12. | Muut lyhytaikaiset varat

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Siirtosaamiset	49	65
Arvonlisävero- ja lähdeverosaamiset	117	133
Muut saamiset	22	28
Muut lyhytaikaiset varat yhteensä	189	226

13 | Muut lyhytaikaiset velat

Milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Jaksotetut henkilöstökulut	222	223
Jaksotetut projektikustannukset	86	110
Arvonlisävero- ja lähdeverovelat	55	66
Siirtovelat ja saadut ennakot	98	111
Jaksotetut korkokulut	12	17
Muut velat	35	33
Muut lyhytaikaiset velat yhteensä	508	559

Muiden velkojen maturiteetti perustuu pääasiallisesti paikallisiin kauppatapoihin ja Valmetin ja sen tavarantoimittajien välisiin yksilöllisiin sopimuksiin, ja ylittää vain harvoin 6 kuukautta. Jaksotetut henkilöstökulut, sisältäen vuosilomakorvaukset, maksetaan paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti.

14 | Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä

Henkilöstökulut:

Milj. euroa	2025	2024
Palkat	1 093	1 093
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	109	110
Kulut etuuspohjaisista järjestelyistä ¹	6	6
Muut työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	12	12
Osakeperusteiset maksut ²	7	8
Muut henkilösivukulut	168	164
Yhteensä	1 395	1 393

1 Lisätietoja on esitetty Liitetiedossa 16.
2 Lisätietoja on esitetty Liitetiedossa 15.

15 | Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Valmetin osakepohjaiset kannustinohjelmat ovat osa avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmää. Valmetilla on velvollisuus pidättää avainhenkilölle suoritettuihin osakeperusteisiin maksuihin liittyvä verovelka ja suorittaa tämä määrä avainhenkilön puolesta suoraan veroviranomaisille suurimmassa osassa maita, joissa konsernin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä olevat avainhenkilöt asuvat. Näin ollen, järjestelyihin liittyy nettomääräistä suorittamista koskeva ominaisuus ja sekä osakkeina että käteisvaroina maksettaviin

palkkioihin liittyvät kirjaukset tehdään henkilöstökulujen ja oman pääoman välillä.

Muut kuin markkinaperusteiset ehdot, kuten vertailukelpoinen EBITA prosentteina myynnistä, ESG-indeksi ja vakaan liiketoiminnan tilausten kasvu, otetaan huomioon laskettaessa sitä osakkeiden lukumäärää, johon osakeperusteisiin kannustinohjelmiin osallistuville henkilöille syntyy oikeus. Valmet tarkistaa tätä koskevan arvionsa jokaisena raportointipäivänä ja muutokset edelliseen arvioon verrattuna kirjataan tuloslaskelman ja oman pääoman välillä.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien puitteissa myönnetyt osakkeet, pyöristettynä tuhansiin:

	Kannustinjärjestelmä 2022–2024	Kannustinjärjestelmä 2023–2025	Kannustinjärjestelmä 2024–2026	Kannustinjärjestelmä 2025–2027
2025				
Vuoden alussa	29 000	48 000	442 000	—
Myönnettävien osakkeiden enimmäismäärä	—	-2 000	-18 000	550 000
Ansaintakriteereistä johtuvat muutokset	—	—	—	-75 000
Toteutunut myönnettyjen osakkeiden lukumäärä	-29 000	-2 000	-235 000	—
Järjestelmän kohderyhmän palauttavat osakkeet	—	2 000	2 000	—
Siirrot konsernin omiin osakkeisiin	—	-2 000	-2 000	—
Vuoden lopussa	—	44 000	189 000	474 000

Henkilöstön lukumäärä:

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	18 487	19 310
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä kauden aikana	18 982	19 297

Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden syntymisajanjaksolle ja käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus puolestaan jaksotetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Kirjatun kustannuksen määrä perustuu arvioituun ansaittujen osakkeiden lukumäärään, jäljellä olevaan palkkioon oikeuttavaan jaksoon ja Valmetin osakkeen päätöskurssiin etuuden myöntämispäivänä.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	
28 29	Valmetin raportit ja yhteystiedot

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät – suoriteperusteinen- ja viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät 2021–2024

Valmet Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2020 osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä; suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta ja viivästetystä suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta Valmetin avainhenkilöille. Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma on suunnattu Valmetin johtoryhmälle. Viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma on suunnattu avainhenkilöille johtotehtävissä ja johtaja-potentiaaleiksi tunnistetuille henkilöille.

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on rinnakkain kolmen vuoden ja yhden vuoden ansaintajaksot. Viivästetyssä suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on yhden vuoden ansaintajakso. Valmetin hallitus päättää ennalta määrätyt ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Mikäli osakepalkkioita, sekä suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman että viivästetyn osakepalkkio-ohjelman osalta, maksetaan yhden vuoden ansaintajakson jälkeen, niitä ei saa siirtää eikä luovuttaa kahden vuoden sitouttamisjakson aikana. Mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy sitouttamisjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet Valmetille vastikkeetta.

Hallituksella on oikeus perua tai periä takaisin maksetut palkkiot sitouttamisjakson aikana, kokonaan tai osittain, mikäli ohjelman piiriin kuuluva henkilö on toiminut vastoin lakia tai eettiseen toimintaan liittyvää yhtiön ohjeistusta tai muuten epäeettisesti.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät 2025 lähtien

Valmet Oyj:n hallitus päätti joulukuussa 2024 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän; suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä

osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson, jonka aikana osallistujilla on mahdollisuus ansaita yhtiön osakkeita asetettujen suoritusmittareiden saavuttamisen perusteella. Suoritusmittarit sekä niiden tavoitteiden raja-arvot määritellään erikseen jokaiselle alkavalle ohjelmalle.

Liittyen kaikkiin Valmetin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiin, mikäli avainhenkilön työ- tai toimisuhte Valmetilla päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman ansaintaa voidaan leikata hallituksen määrittelemän rajoituksen perusteella, jotta vältetään odottamattoman suuret osakekurssin vaihteluista johtuvat ulosmaksut. Lisäksi hallituksella on oikeus periä takaisin maksettuja palkkioita ohjelman päättymisen jälkeen, jos palkkion maksu perustuu osallistujan antamiin virheellisiin tietoihin.

Tarkempi yhteenvedo osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä, jotka olivat voimassa kuluvan tai edellisen tilikauden aikana, on esitetty seuraavissa taulukoissa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Suoriteperusteiset- ja viivästetyt suoriteperusteiset osakepalkkio-ohjelmat:

Kannustinjärjestelmät 2022–2024			Kannustinjärjestelmät 2023–2025	
Ohjelman nimi	Suoriteperusteinen- ja viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suoriteperusteinen- ja viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma
Ansaintajakso	2022	2022–2024	2023	2023–2025
Ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen EBITA prosentteina liikevaihdosta ja vakaan liiketoiminnan ¹ tilausten kasvu	ESG-indeksi, tavoitteet on sidottu Valmetin ilmasto-ohjelman ja kestäväen kehityksen agendan toimeenpanoon	Vertailukelpoinen EBITA prosentteina liikevaihdosta ja vakaan liiketoiminnan ¹ tilausten kasvu	Valmetin osakkeen arvostuskertoimen kehitys verrattuna verrokkiryhmään
Palkkion maksu	Keväällä 2023	Keväällä 2025	Keväällä 2024	Keväällä 2026
Osallistujien lukumäärä				
Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	14	11	15	13
Viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	114		117	
Ansaittujen osakkeiden bruttomäärä	Noin 176 000 osaketta	Noin 29 000 osaketta	Noin 151 000 osaketta	Noin 44 000 osaketta
Valmetin osakkeen myöntämispäivän päätöskurssi, euroa	33,63	33,63	28,77	28,77
Etuuden syntymisajanjakso	Helmikuu 2022–maaliskuu 2025	Helmikuu 2022–maaliskuu 2025	Helmikuu 2023–maaliskuu 2026	Helmikuu 2023–maaliskuu 2026

Kannustinjärjestelmät 2024–2026			Kannustinjärjestelmä 2025–2027	Kannustinjärjestelmä 2026–2028
Ohjelman nimi	Viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma
Ansaintajakso	2024	2024, 2024–2026	2025–2027	2026–2028
Ansaintakriteerit	Vertailukelpoinen EBITA prosentteina liikevaihdosta ja vakaan liiketoiminnan ¹ tilausten kasvu	Vertailukelpoinen EBITA prosentteina liikevaihdosta ja vakaan liiketoiminnan ¹ tilausten kasvu Valmetin osakkeen arvostuskertoimen kehitys verrattuna verrokkiryhmään	Vertailukelpoinen EBITA, vakaan liiketoiminnan ¹ saatujen tilausten orgaaninen kasvu (%) ja ESG-indeksi	Osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto, orgaanisen liikevaihdon kasvu ja oman toimintamme päästöjen vähentäminen
Palkkion maksu	Keväällä 2025	Keväällä 2027	Keväällä 2028	Keväällä 2029
Osallistujien lukumäärä				
Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma		16	163	~200
Viivästetty suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma	192			
Ansaittujen osakkeiden bruttomäärä	Noin 235 000 osaketta	Noin 189 000 osaketta	Järjestelmään kuuluville henkilöille oli 31.12.2025 varattu noin 474 000 osaketta	Maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on ansaintajakson osalta yhteensä enintään noin 767 000 osaketta
Valmetin osakkeen myöntämispäivän päätöskurssi, euroa	25,65	25,65	25,79	
Etuuden syntymisajanjakso	Helmikuu 2024–maaliskuu 2027	Helmikuu 2024–maaliskuu 2027	Maaliskuu 2025–maaliskuu 2028	Helmikuu 2026–maaliskuu 2029

1 Vakaa liiketoiminta viittaa Prosessitehokkuusratkaisuihin ja biomateriaalipalveluihin.

Ehdollinen osakepalkkio

Osaksi palkitsemisen kokonaisuutta on joulukuussa 2018 hallituksen päätöksellä lisätty uusi palkitsemistyökalu, ehdollinen osakepalkkio, joka voidaan myöntää valituille avainhenkilöille. Hallitus hyväksyy vuosittain ehdollisten osakepalkkioiden olemassaolon ja ehdot. Vuoden 2025 aikana noin 100 000 osaketta myönnettiin ehdollisina osakepalkkioina. Vuonna 2026, 115 000 Valmetin osaketta voidaan myöntää mahdollisille ehdollisen osakepalkkio-ohjelman osallistujille. Pääsääntöisesti rajoitusjakso ohjelman osakkeille on kolme vuotta. Toimitusjohtaja ehdottaa hallituksen puheenjohtajalle hyväksyttäväksi avainhenkilöiden valinnat sekä tarkemmat valintoihin liittyvät ehdot. Edellytys ehdolliseen osakepalkkio-ohjelmaan perustuvien osakepalkkioiden maksamiselle on, että Valmetin tuloksen (vertailukelpoinen EBITA) kynnysarvo ylittyy, ja että osallistujan työsuhde Valmetin kanssa jatkuu palkkion maksupäivään saakka.

Osakeomistusvelvoite

Painottaakseen johtoryhmän jäsenten osakeomistuksen tärkeyttä ja arvoa yhtiölle, Valmetin hallitus on hyväksynyt joulukuussa 2025 osakeomistusvelvoitteen Valmetin johtoryhmän jäsenille. Johtoryhmän jäsenien velvoitetaan omistavan 100 prosenttia ohjelmista saamistaan osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen kokonaisosakeomistuksen arvo Valmetissa vastaa hänen vuotuista peruspalkkaansa palkkion maksua edeltävältä kalenterivuodelta. Tämä määrä Valmet Oyj:n osakkeita velvoitetaan omistettavan niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut

Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksetetaan etuuden syntymisajanjaksolle ja käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus puolestaan jaksetetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Palkkioihin liittyvät kirjaukset tehdään henkilöstökulujen ja oman pääoman muiden rahastojen välillä. Kirjatun kustannukseen määrä perustuu arvioituun ansaittujen osakkeiden lukumäärään, jäljellä olevaan palkkioon oikeuttavaan jaksoon ja Valmetin osakkeen päätöskurssiin etuuden myöntämispäivänä.

Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kustannukset:

Tuhatta euroa	2025	2024
Kannustinjärjestelmä 2021–2023	—	-409
Kannustinjärjestelmä 2022–2024	-272	-1 065
Kannustinjärjestelmä 2023–2025	-818	-1 543
Kannustinjärjestelmä 2024–2026	-2 152	-4 723
Kannustinjärjestelmä 2025–2027	-3 141	—
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma	-1 015	-325
Yhteensä	-7 398	-8 066

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12 13
14 15
16
17
18
19
20
21 22
23
24 25
26
27
28 29

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

16 | Työsuhde-etuudet

Laadintaperiaatteet

Eläkkeet ja eläkevelvoitteiden kattaminen

Valmet-konsernin yhtiöillä on eri toimintamaissaan erilaisia paikallisten säännösten ja käytäntöjen mukaisia työsuhde-etuuksia koskevia järjestelyjä. Joissakin maissa järjestelyt ovat etuuspohjaisia ja niihin kuuluu vanhuus- ja työkyvyttömyys-eläkkeitä, henkivakuutuksiin liittyviä etuuksia sekä muita työsuhde-etuuksia, kuten terveydenhuoltoa ja irtisanomis-korvauksia. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia. Etuuspohjaisissa järjestelyissä etuudet perustuvat yleensä työssäolovuosien määrään sekä viimeisten työssäolo-vuosien palkkatasoon. Järjestelyt rahoitetaan yleensä vakuutusyhtiöille tai säätiöille suoritettavilla maksuilla, jotka määräytyvät vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaan.

Lisäksi joillakin Valmet-konsernin yhtiöillä on usean työnantajan eläkejärjestelyjä, jotka on luokiteltu maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin ja usean työnantajan järjestelyihin sekä vakuutettuihin eläkejärjestelyihin suoritettut maksut kirjataan kuluksi maksuvelvoitteen syntyessä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni maksaa kiinteitä maksuja ulkopuoliselle eläkevakuutuksia hallinnoivalle yksikölle ja konsernilla ei ole oikeudellisia eikä tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen.

Kun kyseessä on etuuspohjainen järjestely, sen perusteella kirjattava velka on etuuspohjaisen velvoitteen tilinpäätöshetken nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon nettomäärä. Riippumattomat vakuutusmatemaatikot laskevat etuuspohjaisen velvoitteen määrän käyttäen ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää, jonka mukaan arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa kestoaikaa vastaavalla korkokannalla. Eläkkeistä ja muista työsuhde-etuuksista johtuvat menot kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa kuin työtä suoritetaan. Työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan tuloslaskelman henkilöstökuluihin ja nettokorot rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Toteutuneeseen kehitykseen, vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksiin ja järjestelyyn kuuluvien varojen tuottoon, lukuun ottamatta varojen korkotuottoja, perustuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta omaan pääomaan.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja
harkintaan perustuvat ratkaisut

Etuuspohjaisesta järjestelystä aiheutuva kulu lasketaan perustuen oletuksiin, joihin kuuluvat:

- Työsuhde-etuuksista johtuvia velvoitteita (sekä rahastoituja että rahastoimattomia) diskontattaessa käytettävä korko: korot on määritetty yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen raportointikauden päättymispäivän markkinatuoton perusteella. Maissa, joissa tällaisille joukkovelkakirja-lainoille ei ole toimivia markkinoita, on käytetty valtion joukkolainojen (raportointikauden päättymispäivän) markkinatuottoa. Yritysten joukkovelkakirjalainat ja valtionobligaatiot ovat saman valuutan määräisiä kuin työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista johtuvat velvoitteet, ja niiden juoksuajat ovat samat kuin työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista johtuvien velvoitteiden arvioitu kesto aika.
- Arvioidut palkankorotukset mukaan luettuna yleis- sekä ansiokorotukset. Todelliset korotukset eivät välttämättä vastaa arvioituja.

Koska kansainvälisillä markkinoilla on epävarmuutta, nämä arviot ovat vaikeita ulottaa tulevaisuuteen.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Konsernitaseeseen merkityt määrät:

Milj. euroa	31.12.2025			31.12.2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä
Velvoitteiden nykyarvo	188	152	340	211	152	363
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-216	—	-216	-236	—	-236
Varat (-) / velat (+)	-27	152	124	-25	152	126
Konsernitaseeseen merkityt varat ja velat						
Velat	4	152	156	5	152	157
Varat	31	—	31	31	—	31
Velat, netto	-27	152	124	-25	152	126

Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. euroa	2025			2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	1	4	6	2	4	6
Netto yli-/alijäämään perustuvat korkotuotot/-kulut	-1	5	4	-1	5	4
Kulut yhteensä	—	10	10	1	9	10

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvon muutokset kauden aikana:

Milj. euroa	2025			2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo kauden alussa	211	152	363	214	152	366
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	—	—	2	—	2
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	1	4	5	2	4	6
Korkokulut	10	5	15	10	5	15
Taloudellisten oletusten muuttumisesta johtuva voitto (-) / tappio (+)	3	-10	-8	-9	-2	-11
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)	—	2	2	-3	2	-1
Järjestelyistä maksetut etuudet	-14	—	-14	-14	—	-14
Työnantajan suoraan maksamat etuudet	—	-7	-7	—	-6	-7
Kurssierot	-22	5	-17	10	-3	7
Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo kauden lopussa	188	152	340	211	152	363
- joista liittyy tämänhetkisiin työntekijöihin			115			130
- joista liittyy entisiin työntekijöihin			53			49
- joista liittyy eläköityneisiin henkilöihin			171			183



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Järjestelyyn kuuluvien varojen nykyarvon muutokset kauden aikana:

Milj. euroa	2025			2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden alussa	236	—	236	220	—	220
Hankittu liiketoimintojen yhdistämisessä	—	—	—	2	—	2
Järjestelyyn kuuluvien varojen korkotuotto	11	—	11	11	—	11
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoihin sisältyviä eriä	2	—	2	1	—	1
Maksusuoritukset työnantajilta	5	—	5	5	—	5
Järjestelyistä maksetut etuudet	-14	—	-14	-14	—	-14
Kurssierot	-25	—	-25	12	—	12
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden lopussa	216	—	216	236	—	236

Etuuspohjaisten velvoitteiden / varojen uudelleen määrittämisestä johtuvat laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät:

Milj. euroa	2025			2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä
Järjestelyyn kuuluviin varoihin liittyvät kokemuserusteiset voitot (-) / tappiot (+)	-2	—	-2	-1	—	-1
Velvoitteisiin liittyvä taloudellisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) / tappio (+)	3	-10	-7	-9	-2	-11
Velvoitteisiin liittyvät kokemuserusteiset voitot (-) / tappiot (+)	—	2	2	-3	2	-1
Voitto (-) / tappio (+) yhteensä	—	-8	-8	-14	1	-13

Järjestelyihin kuuluvien varojen erittely esitettyinä prosenttiosuuksina kaikista Valmetin etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista:

31.12.	2025			2024		
	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	6 %	—	6 %	10 %	—	10 %
Velkakirjat	84 %	—	84 %	80 %	—	80 %
Muut instrumentit	2 %	8 %	10 %	1 %	8 %	10 %
Yhteensä	92 %	8 %	100 %	92 %	8 %	100 %

Järjestelyjen varoja ei vuoden 2025 lopussa ollut sijoitettuna konsernin osakkuus- tai yhteisyrityksiin, tai konsernin tai sen osakkuusyhtiöiden tai yhteisyritysten käytössä oleviin rakennuksiin tai maa-alueisiin.

Tärkeimmät etuuspohjaisten velvoitteiden määrittämisessä käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset (painotetuin keskiarvoin esitettynä):

31.12.	2025			2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Kaikki järjestelyt	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Kaikki järjestelyt
Diskonttauskorko	5,0 %	4,0 %	4,6 %	5,2 %	3,7 %	4,6 %
Palkkojen nousu	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %	2,9 %
Eläkkeiden nousu	1,0 %	2,0 %	1,4 %	1,1 %	2,0 %	1,4 %
Terveydenhoitokustannusten kehityssuunta	—	4,5 %	4,5 %	—	4,5 %	4,5 %

Merkittävässä etuuspohjaisissa järjestelyissä sovelletut painotetut keskimääräiset elinajan odotukset:

Esitetty vuosina	Elinajan odotus 65-vuotiaana tällä hetkellä 65 vuoden ikäiselle miesosallistujalle		Elinajan odotus 65-vuotiaana tällä hetkellä 65 vuoden ikäiselle naisosallistujalle	
	2025	2024	2025	2024
Ruotsi	22	22	24	24
Kanada	22	22	24	24
Yhdysvallat	21	21	23	23
Suomi	21	21	26	26

Esitetty vuosina	Elinajan odotus 65-vuotiaana tällä hetkellä 45 vuoden ikäiselle miesosallistujalle		Elinajan odotus 65-vuotiaana tällä hetkellä 45 vuoden ikäiselle naisosallistujalle	
	2025	2024	2025	2024
Ruotsi	22	24	24	26
Kanada	23	23	25	25
Yhdysvallat	23	23	25	24
Suomi	24	24	28	28

Elinajan odotus on huomioitu etuuspohjaisten velvoitteiden arvioinnissa käyttäen kuolevuustaulukoita, jotka perustuvat yleisesti kokemuserusteiseen tietoon sen maan sisällä, johon järjestely sijoittuu. Useissa tapauksissa on huomioitu myös odotettu elinajan odotuksen parantuminen tulevaisuudessa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvon herkkyyssanalyysi:

Milj. euroa	31.12.2025			31.12.2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Yhteensä
Diskonttauskorko						
Kasvua 0,25 %	-4	-6	-10	-5	-6	-11
Laskua 0,25 %	4	6	10	5	6	11
Palkkojen nousu						
Kasvua 0,25 %	—	3	4	—	4	4
Laskua 0,25 %	—	-3	-3	—	-3	-4
Eläkkeiden nousu						
Kasvua 0,25 %	—	4	4	—	4	4
Laskua 0,25 %	—	-4	-4	—	-4	-4
Terveystenhoitokustannusten kehityssuunta						
Kasvua 1 %	—	—	—	—	—	—
Laskua 1 %	—	—	—	—	—	—
Elinajan odotus						
Kasvua yksi vuosi	5	5	10	6	5	11
Laskua yksi vuosi	-5	-5	-10	-6	-5	-11

Yllä oleva taulukko esittää etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrän muutoksen, kun merkittäviä oletuksia muutetaan samalla kun muut oletukset pysyvät muuttumattomina.

Etuuspohjaisten velvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika:

Esitetty vuosina	2025			2024		
	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Kaikki järjestelyt	Rahastoidut	Rahastoimattomat	Kaikki järjestelyt
31.12.	9	17	13	9	18	13

Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen lisäksi Valmetilla on useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä ja muita pitkäaikaisia etuuspohjaisia järjestelyjä, joita hallinnoidaan kunkin maan paikallisten olosuhteiden, käytännön ja työehtosopimusten mukaisesti. Valtaosa Valmetin etuuspohjaisista velvoitteista liittyy järjestelyihin, jotka rahoitetaan joko vakuutusyhtiöihin tai itsenäisesti hallinnoitaviin rahastoihin suoritettavilla vuosittaisiin vakuutusmatemaattisiin laskelmiin perustuvilla maksuilla. Muut järjestelyt ovat rahastoimattomia ja Valmet maksaa niihin liittyvät etuudet suoraan eräntymishetkellä. Kaikkiin järjestelyihin sovelletaan kunkin maan paikallista vero- ja muuta lainsäädäntöä. Valmetin etuuspohjaiset järjestelyt Yhdysvalloissa, Kanadassa ja Ruotsissa muodostavat yhteenlaskettuina 85 prosenttia Valmetin etuuspohjaisista velvoitteista ja 91 prosenttia etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvista varoista. Nämä järjestelyt tarjoavat eläketuloa, joka perustuu olennaisin osin henkilön palkkaan ja työsuorituksiin eläköitymishetkellä tai lähellä eläköitymishetkeä.

Yhdysvalloissa ja Kanadassa suoritetaan vuosittaisia arviointilaskelmia sen ratkaisemiseksi, edellyttääkö paikallinen lainsäädäntö rahastoihin tehtäviä maksusuorituksia.

Ruotsin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt tarjotaan työehto-sopimusten mukaisesti ja ne ovat rahastoimattomia. Valmetin konsernitaseessa esitettävä velka ja rahastoituihin järjestelyihin suoritettut maksut ovat riippuvaisia veloitteen määrittämisessä käytettävistä vakuutus- matemaattisista oletuksista, siitä missä määrin toteuma eroaa tehdyistä oletuksista sekä järjestelyihin kuuluvien varojen tuotosta. Tästä johtuen Valmet altistuu riskille siitä, että konsernitaseen mukaiset velat ja/tai maksusuoritukset kasvavat näiden vaikutusten vuoksi.

Ulkopuoliset rahastonhoitajat vastaavat Valmetin rahastoitujen eläkejärjestelyjen varojen hallinnoinnista. Valmetin järjestelyjen hallinnoinnista vastuulliset henkilöt käyvät varojen kohdentamisen läpi säännöllisesti perustuen paikalliseen lainsäädäntöön, asiantuntijoiden neuvoihin, Valmetin kanssa käytyihin neuvotteluihin sekä hyväksyttäviin riskirajoihin.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin tehtävien maksujen odotetaan olevan 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2026 suomalaisten järjestelyiden osalta ja 5 miljoonaa euroa ulkomaisten järjestelyiden osalta. Valmetin maksupohjaisiin järjestelyihin suorittamat maksut vuonna 2025 olivat 109 miljoonaa euroa (110 milj. euroa).

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyyssraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyyssraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	Valmetin raportit ja yhteystiedot
28 29	

17 | Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi silloin kun ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin eriin.

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjen tai käytännössä hyväksytyjen verokantojen perusteella. Lisäksi tilikauden veroissa esitetään vähennyskelvottomat ulkomaiset verot liittyen rahoituseriin tai tapahtumiin osakkeenomistajien kanssa, jotka eivät ole saatavissa takaisin ja jotka eivät perustu verotettavaan tuloon. Vähennyskelvottomat lähdeverot ja ulkomaan verot, jotka liittyvät liike-toimintaan, esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Nämä vähennyskelvottomat ulkomaanverot sisältävät esimerkiksi sellaisia maksettuja ulkomaanveroja, joita ei voida hyvittää verosopimusten perusteella. Veroa oikaistaan myös mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Korkokulut, jotka perustuvat maksamattoman veron määrän, raportoidaan osana rahoituskuluja.

Johto arvioi veroilmoituksissa otettuja kantoja tilanteissa, joissa verolainsäädäntö jättää tilaa tulkinnoille. Tällaisissa tilanteissa verovastuita varten kirjattavat varaukset perustuvat johdon arvioihin todennäköisyydestä, että toimitetut tiedot vahvistetaan viranomaistarkastuksessa.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu vain siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät, kun myyntituottojen kirjaamisen periaatteet eroavat verotuksessa, aineellisten hyödykkeiden poistoaikojen eroista, etuusperusteisista eläkejärjestelyistä, myöhemmin vähennyskelpoisista varauksista, yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallista verosaamista tai -velkaa ei kirjata omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun liiketoimi ei ole liike-toimintojen yhdistäminen, kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon ja liiketoimesta ei synny yhtä suurta veronalaista sekä verotuksessa vähennyskelpoista väliaikaista eroa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

OECD:n Pilari 2:n mallisäännöt täytäntöönpaneva laki on säädetty Suomessa vuonna 2023 ja astui voimaan 1. tammikuuta 2024 alkaen. Valmet soveltaa IAS 12:n toukokuussa 2023 julkaistujen muutosten asettamia poikkeuksia Pilari 2:n veroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamisen sekä niistä julkaistavan tiedon osalta. Pilari 2:n veroilla ei ollut olennaista vaikutusta tilikauden verotettavaan tuloon perustuvaan veroon vuonna 2025.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Niiden arvioidaan realisoituvan tuloslaskelmaan kirjattaviksi tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Valmetin johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien vero-seuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys, ja mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Versaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitetävästä verosta. Pitkäaikaisia verosaamisia ei diskontata. Valmetin yhtiöt ovat jatkuvasti rutiininomaisten verotarkastusten kohteena useissa maissa. Monimutkaiset ja muuttuvat viranomaissäädökset useissa Valmetin toimintamaissa voivat luoda verovelvollisuuksiin liittyvää epävarmuutta. Veroviranomaisten muuttuvilla tulkinnoilla saattaa olla haitallinen vaikutus Valmetin taloudelliseen asemaan.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Suomalaisen yhteisöverokannan mukaisen tuloveron (20 prosenttia 2025 ja 2024) ero tuloslaskelmaan kirjatui­sta tuloveroista on esitetty alla olevassa taulukossa.

Milj. euroa	2025	2024
Tulos ennen veroja	376	383
Suomen verokannan mukainen vero	-75	-77
Verokantojen muutosten vaikutus	—	—
Edellisten tilikausien verot	-8	6
Nettomuutos tuloveroissa, joihin liittyy epävarmuutta	-10	—
Ulkomaisten tytäryhtiöiden eriävien verokantojen vaikutus	-10	-15
Verotappioiden hyödyntäminen	-1	-1
Ulkomaiden hyvityskelvottomat lähdeverot	-12	-12
Edellisten tilikausien laskennallisten verojen oikaisu­ ja arvostusmuutokset ¹	15	1
Verovapaiden tuottojen ja verotuksessa vähennyskelvottomien kulujen vaikutus	1	-3
Muut	4	-2
Tuloverot yhteensä	-96	-103
Efektiivinen veroaste, (%)	25,7 %	26,8 %
Efektiivinen veroaste, (%) ilman edellisten tilikausien veroja	20,9 %	28,5 %

1 Sisältää vuonna 2025 pääasiassa hyödyn aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista Yhdysvalloissa ja laskennallisten verojen muutoksen Suomessa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot:

Milj. euroa	2025			2024		
	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukseen liittyvät voitot ja tappiot	15	-3	12	-8	2	-6
Käyvän arvon rahaston muutos	—	—	—	1	—	1
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät	8	-1	6	13	-3	10
Tytäryhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten muuntoerot	-73	—	-73	2	—	2
Osuus osakkuus­yhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	-1	—	-1	—	—	—
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-50	-4	-55	8	-2	6
Laskennalliset verot	—	-4	—	—	-2	—
Yhteensä	—	-4	—	—	-2	—



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Täsmäytyslaskelma laskennallisista verosaamisista ja -veloista:

	2025						2024					
	Kauden alussa	Kurssierot	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu laajaan tulokseen	Hankittu liike-toimintojen yhdistämisessä	Kauden lopussa	Kauden alussa	Kurssierot	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu laajaan tulokseen	Hankittu liike-toimintojen yhdistämisessä	Kauden lopussa
Milj. euroa												
Laskennalliset verosaamiset												
Vahvistetut tappiot	8	—	-1	-1	—	5	5	—	2	—	—	8
Käyttöomaisuus	9	—	—	—	—	8	8	—	1	—	—	9
Vuokrasopimukset	32	-1	6	—	—	37	31	—	—	—	1	32
Vaihto-omaisuus	21	-1	3	—	-1	21	16	—	-2	—	5	21
Varaukset	35	-1	3	—	1	39	41	-3	-4	—	—	35
Jaksotuserot	10	-1	5	1	—	15	11	—	-2	—	—	10
Eläkevelvoitteet	1	1	-2	-1	—	-1	6	—	-2	-4	1	1
Muut	42	—	—	-3	—	39	28	—	8	2	5	42
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	158	-4	14	-4	-1	163	148	-3	2	-2	13	158
Netotettu laskennallisista verovelosta ¹	-64					-67	-59					-64
Laskennalliset verosaamiset, netto	94					96	90					94
Laskennalliset verovelat												
Hankintamenon kohdistaminen	293	-4	-31	—	—	258	292	2	-19	—	18	293
Käyttöomaisuus	11	-1	—	—	—	10	9	—	1	—	—	11
Vuokrasopimukset	34	-1	5	—	—	38	33	—	—	—	1	34
Muut	11	-1	-3	—	—	7	7	—	3	—	—	11
Laskennalliset verovelat yhteensä	348	-6	-28	—	—	313	341	3	-16	1	20	348
Netotettu laskennallisista verosaamisista ¹	-64					-66	-58					-64
Laskennalliset verovelat, netto	284					246	283					284

1 Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan, mikäli on olemassa laillinen oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verovelkoja tilikauden verotettavaan tuloon perustuvia verosaamisia vastaan.

Jos osingonjakoa lähitulevaisuudessa pidetään todennäköisenä, laskennallinen verovelka on kirjattu sellaisissa maissa sijaitsevien Valmet-yhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus. Voittovaroja, joiden jakamisesta aiheutuisi veroseuraamus ja joiden osalta verovelkaa ei ole kirjattu, koska jakamista lähitulevaisuudessa ei pidetty todennäköisenä, oli 64 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2025 ja 67 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2024.

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallinen verosaatava siihen määrään asti, kun verohyödyn saaminen verotettavan tulon perusteella on todennäköistä. Konsernilla ei ole olennaista määrää tappioita, joista laskennallista verosaamista ei ole kirjattu. Verotappioista 11 miljoonaa euroa (15 milj. euroa) vanhenee seuraavan viiden vuoden aikana.

18 | Oma pääoma

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

	2025	2024
Osakepääoma tilikauden lopussa, euroa	140 000 000	140 000 000
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	184 529 605	184 529 605
Omat osakkeet tilikauden lopussa	297 175	364 258
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	184 232 430	184 165 347
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	184 203 699	184 159 071

Valmet Oyj:llä on yksi osakelaji. Valmet Oyj:n osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Hallituksen valtuudet koskien osakkeita

Valmet Oyj:n yhtiökokous 2024 valtuutti hallituksen päättämään enintään 9 200 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Tämä vastaa noin 5,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Tämän valtuutuksen nojalla Valmet hankki 115 000 yhtiön omaa osaketta vuonna 2025.

Valmet Oyj:n yhtiökokous 2025 valtuutti hallituksen päättämään enintään 9 200 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Tämä vastaa noin 5,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Valmet Oyj:n yhtiökokous 2025 valtuutti Valmetin hallituksen päättämään myös osakeannista ja osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 18 500 000 osaketta, mikä vastaa noin 10,0 prosenttia Valmetin kaikista osakkeista.

Omat osakkeet

Valmet Oyj:llä oli hallussaan 297 175 (364 258) omaa osaketta 31. joulukuuta 2025. Valmet Oyj hankki nämä osakkeet Helsingin pörssistä (Nasdaq Helsinki Oy). Tilikauden aikana ostettujen osakkeiden hankintameno transaktiomenoineen oli 3 miljoonaa euroa (3 milj. euroa) ja se on esitetty oman pääoman kertyneiden voittovarojen vähennyksenä. Omat osakkeet on hankittu käytettäväksi osana konsernin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä.

Osingot

Hallitus ehdottaa, että 31. joulukuuta 2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 1,35 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarajat jätetään Valmet Oyj:n vapaaseen omaan pääomaan. Tästä aiheutuvaa yhteensä 249 miljoonan euron osingonjakovelkaa ei ole kirjattu tähän tilinpäätökseen.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Valmet maksoi osinkoa 249 miljoonaa euroa eli 1,35 euroa osakkeelta vuodelta 2024. Osinko maksettiin kahdessa erässä, joista ensimmäinen vastasi 0,68 euroa osakkeelta ja toinen 0,67 euroa osakkeelta. Ensimmäinen erä, 125 miljoonaa euroa maksettiin 8. huhtikuuta 2025 ja toinen erä 123 miljoonaa euroa maksettiin 7. lokakuuta 2025.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset, joita ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto muodostuu kokonaisuudessaan emoyhtiö Valmet Oyj:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Suojaus- ja muut rahastot

Suojausrahastoon kirjataan suojauslaskentasuhteeseen määritettyjen johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokas osuus.

Käyvän arvon rahasto sisältää sellaisten rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksen, jotka on luokiteltu arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Vararahasto koostuu jakokelvottomista varoista, jotka on siirretty sinne jakokelpoisista varoista yhtiöjärjestyksen tai paikallisen lainsäädännön vaatimuksesta tai osakkeenomistajien päätöksellä.

Muuntoerot

Oman pääoman erä muuntoerot sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta konsernin raportointivaluuttaan euroon syntyneet muuntoerot.

19 | Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset

Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset:

Milj. euroa	2025	2024
Myynnin ja markkinoinnin kulut	498	495
Tutkimus- ja kehityskulut, netto	126	123
Hallinnon kulut	361	383
Myynnin ja hallinnon yleiskustannukset yhteensä	986	1 000

Tutkimus- ja kehityskustannukset:

Milj. euroa	2025	2024
Tutkimus- ja kehityskulut	146	140
Kirjattu käyttöomaisuuteen	-16	-15
Saadut avustukset	-9	-7
Poistot	5	5
Tutkimus- ja kehityskustannukset yhteensä	126	123

20 | Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Milj. euroa	2025	2024
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	2	1
Saamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien alaskirjausten peruutukset	4	4
Kurssivoitot, netto	—	—
Terminisopimusten korkokomponentti	—	—
Raaka-ainejohdannaiset	—	—
Vakuutuskorvaukset ¹	—	6
Veroihin ja tullimaksujen oikaisuihin liittyvät tuotot	2	2
Muut tuotot ²	16	13
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	25	25
Arvonlennukset käyttöomaisuushyödykkeistä ja käyttöoikeusomaisuuseristä	-6	-13
Kurssitappiot, netto	-3	-10
Terminisopimusten korkokomponentti	-8	-8
Raaka-ainejohdannaiset	-1	—
Vähennyskelvottomat lähdeverot	-2	-8
Saamisten ja sopimukseen perustuvien omaisuuserien alaskirjaukset	-16	-10
Muut kulut ²	-15	-9
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-53	-59
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	-28	-34

1 Vakuutuskorvaukset liittyvät pääosin (6 miljoonaa euroa vuonna 2024) tuottoihin, jotka kompensoivat Valmetin Rautpohjan tehtaalla Jyväskylässä toukokuussa 2022 sattuneesta tulipalosta johtuneita kuluja ja menetyksiä.

2 Sisältää vuonna 2025 sovintosopimuksen aiemmin tehdystä toimituksesta Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut -segmentissä. Toimitus edellytti korjaavia toimenpiteitä ja johti kaupalliseen kiistaan, joka on ratkaistu.

Liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa esitetyt valuuttakurssierot:

Milj. euroa	2025	2024
Valuuttakurssierot myyntisaamisista ja ostoveloista	-23	-14
Valuuttakurssierot johdannaissopimuksista	20	4
Kurssivoitot/-tappiot, netto	-3	-10

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyystraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyystraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	Valmetin raportit ja yhteystiedot
28 29	

21 | Liiketoimintojen yhdistäminen

Valmet ei tehnyt yrityshankintoja eikä yritysmyyntejä tilikauden 2025 aikana.

Valmet tiedotti 22. joulukuuta 2025 allekirjoittaneensa sopimuksen teollisuusventtiilivalmistaja Severn Groupin ostamisesta. Yrityskaupan arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 toisen neljänneksen aikana ja sen vahvistaminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä.

Siemensin prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan osto

Prosessikaasukromatografia-liiketoiminnan osto Siemens AG:lta, josta tiedotettiin 17. heinäkuuta 2023, saatettiin päätökseen

22 | Rahoitusriskien hallinta

Valmetin maailmanlaajuiseen toimintaan liittyy erilaisia liike-toiminta- ja rahoitusriskejä. Rahoitusriskien hallinnasta vastaa keskitetysti konsernirahoitus Valmetin hallituksen vuosittain hyväksymän kirjallisen rahoituspolitiikan mukaisesti. Konserni-rahoitus tunnistaa ja arvioi rahoitusriskejä sekä suojautuu niiltä tiiviissä yhteistyössä tytäryhtiöiden kanssa. Konsernirahoitus toimii tytäryhtiöiden vastapuolena, hoitaa keskitetysti ulkoista varainhankintaa ja vastaa rahavarojen hoidosta ja tarvittavista suojaustoimista. Tavoitteena on minimoida rahoitusriskien epäsuotuisia vaikutuksia Valmetin taloudelliseen tulokseen.

Konsernin taseeseen kirjatut vuokrasopimusvelat ovat osa Valmetin korollisia velkoja. Tämän liitetiedon likviditeetti- ja jälleenrahoituksen, pääomarakenteen ja korkoriskin hallintaa koskevat kappaleet keskittyvät konsernin pitkäaikaiseen rahoitukseen, ja siihen liittyvien taloudellisiin riskeihin, eivätkä ne näin ollen sisällä vuokrasopimusvelkojen vaikutusta. Lisätietoja vuokrasopimuksista on esitetty Liitetiedossa 5.

2. huhtikuuta 2024. Hankintamenolaskelma on lopullinen 31. maaliskuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia. Lopullinen kirjattu liikearvo oli 29 miljoonaa euroa.

FactoryPalin hankinta

Valmet ja Körber saivat 1. elokuuta 2024 päätökseen sopimuksen enemmistöosakkuuden hankkimisesta FactoryPal GmbH:ssa, joka oli Körberin hanke. Hankinnan jälkeen Valmet omistaa 75,1 prosenttia yhtiön osakkeista. Hankintamenolaskelma on lopullinen 30. kesäkuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia.

Herkkyysanalyysi

Rahoitusriskien yhteydessä esitetyt herkkyysanalyysiluvut perustuvat tilinpäätösajankohdan riskipositioihin.

Herkkyysanalyysiä tehtäessä oletetaan vain yhden rahoitus-instrumentin arvoon vaikuttavan tekijän, kuten koron tai valuuttakurssin, muuttuneen. Valmetin herkkyyslaskelmat perustuvat jokseenkin mahdolliseen muutokseen asianomaisessa riskimuuttujassa. Jokseenkin mahdollisen muutoksen oletetaan olevan 1 prosenttiyksikön (100 korkopisteen) muutos koroissa ja 10 prosentin muutos valuuttakursseissa ja hyödykkeiden hinnoissa.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskin hallinta

Likviditeetti- tai jälleenrahoitusriski syntyy, kun yhtiö ei pysty rahoittamaan toimintaansa luottokelpoisuuttaan vastaavin ehdoin. Välittömän maksuvalmiuden turvaamiseksi kassavarojen, lyhytaikaisten sijoitusten ja nostettavissa olevien luotto-sitoumusten määrä pidetään riittävällä tasolla, sekä jälleenrahoitusriskin hallinnoimiseksi lainasalkun ikäjakauma

Demuthin hankinta

Valmet on 2. elokuuta 2024 saattanut päätökseen Demuthin hankinnan Brasiliassa. Hankintamenolaskelma on lopullinen 30. kesäkuuta 2025, ja 31. joulukuuta 2024 kirjattuihin alustaviin arvioihin ei tehty olennaisia muutoksia

hajautettuna. Rahoituksen saatavuutta kaikissa olosuhteissa turvataan hajauttamalla varainhankinta eri markkinoille ja rahoituslaitoksiin. Konsernirahoitus valvoo pankkitilirakenteita, tytäryhtiöiden kassasaldoja sekä -ennusteita ja ohjaa konsernin kokonaiskassavarojen hyödyntämistä mahdollisimman tehokkaasti.

Vuoden 2025 lopussa rahavarat olivat yhteensä 535 miljoonaa euroa (482 milj. euroa) ja konsernirahoituksen hallinnoimat lyhytaikaiset korolliset rahoitusvarat 22 miljoonaa euroa (30 milj. euroa). Maailmanlaajuisesta liiketoiminnasta johtuen osa Valmetin tytäryhtiöistä sijaitsee maissa, joissa valuutanvaihtoa ja sen liikuteltavuutta on rajoitettu. Näiden maiden osuus Valmetin kokonaislikviditeetistä jää kuitenkin vähäiseksi.

Vuonna 2025 Valmet nosti yhteensä 281 miljoonaa euroa uutta lainaa, joka kokonaisuudessaan liittyi 375 miljoonan euron Schuldschein-lainatransaktioon. Lainatransaktio jakautuu 11 erään, joissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia osuuksia, ja sen maturiteettiprofiili on hajautettu kolmeen, viiteen,



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

seitsemään ja kymmeneen vuoteen. Keskimääräinen maturiteetti on lähes kuusi vuotta.

Vuonna 2025 Valmet allekirjoitti uuden 450 miljoonan euron komittoidun monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen. Luottolimiittisopimus on viisivuotinen ja siihen sisältyy kaksi yhden vuoden jatko-optiota edellyttäen luotonantajien suostumusta. Uusi luottolimiittisopimus korvasi yhtiön lokakuussa 2021 solmiman 300 miljoonan euron luottolimiitin. Luottolimiittisopimus oli nostamatta raportointikauden lopussa. Maksuvalmiutta vahvistivat lisäksi 300 miljoonan euron komittoimaton yritystodistusohjelma, josta oli raportointikauden lopussa käytetty 10 miljoonaa euroa sekä yhteensä 15 miljoonaa euroa käyttämättömiä konsernitililimittejä.

Nettokäyttöpääoman hallinta on olennainen osa likviditeetti-riskin hallintaa. Konsernirahoitus valvoo ja ennustaa nettokäyttöpääoman muutosta läheisessä yhteistyössä tytäryhtiöiden kanssa. Nettokäyttöpääoma laski 29 miljoonaan euroon (134 milj. euroa) vuoden 2025 lopussa.

Valmet hallinnoi jälleenrahoitusriskiään tasapainottamalla lyhyt- ja pitkäaikaisten lainojen suhteellista keskinäistä osuutta sekä pitkäaikaisten lainojen jäljellä olevaa keskimääristä maksuaikaa. Keskimääräinen pitkäaikaisten lainojen jäljellä oleva maturiteetti mukaan lukien pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät oli vuoden 2025 lopussa 3,3 vuotta (3,4 vuotta). Lyhytaikaisten lainojen osuus huomioiden pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät oli 10 prosenttia (8 %) koko lainasalkusta. Vuoden 2025 lopussa

Milj. euroa	2025					2024				
	2026	2027	2028	2029	2030 ja sen jälkeen	2025	2026	2027	2028	2029 ja sen jälkeen
2025										
Lainat rahoituslaitoksilta										
Lyhennykset	99	249	127	85	492	94	49	349	377	296
Korkokulut	32	27	21	19	24	47	44	36	17	24
Joukkovelkakirjalainat										
Lyhennykset	—	—	—	200	—	—	—	—	—	200
Korkokulut	8	8	8	8	—	8	8	8	8	8
Osto- ja muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	533	—	—	—	—	481	—	—	—	—
Yhteensä	672	284	156	312	516	630	101	393	402	528

Taulukoissa esitetyt luvut eivät sisällä vuokrasopimusvelkojen ja johdannaisten vaikutusta.

Pääomarakenteen hallinta

Pääomarakenteen hallinnan tavoitteena on turvata liiketoiminnan toimintaedellytykset, varmistaa joustava pääsy pääomamarkkinoille sekä varmistaa riittävä rahoitus kilpailukykyisin ehdoin. Pääomarakenteen hallinta Valmet-konsernissa kattaa sekä oman pääoman että korolliset lainat. Oma pääoma oli 31. joulukuuta 2025 yhteensä 2 590 miljoonaa euroa (2 614 milj. euroa) ja korolliset lainat yhteensä 1 285 miljoonaa euroa (1 387 milj. euroa).

Valmetin tavoitteena on ylläpitää vahva pääomarakenne säilyttääkseen asiakkaiden, sijoittajien, velkojen ja markkinoiden luottamuksen. Vuonna 2025 Valmet julkaisi uudet vuoden 2030

taloudelliset tavoitteet, joista yksi on alle 50%:n velkaantumisaste. Valmetin hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti ja sen operatiivisesta hallinnoinnista vastaa konsernirahoitus. Lainasopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka Valmet täyttää selvästi tilinpäätöshetkellä. Valmetilla ei ollut 31. joulukuuta 2025 luottoluokitusta.

konsernin korolliset velat koostuivat lainoista ja vuokrasopimusveloista, ja lainasalkkuun sisältyi lainoja rahoituslaitoksilta, joukkovelkakirjoja sekä yritystodistuksia.

Seuraavassa taulukossa on esitetty diskonttaamattomat rahavirrat liittyen Valmetin rahoitusvelkojen lyhennyksiin ja korkokuluihin (pois lukien vuokrasopimusvelat ja johdannaiset) tilikauden 2025 viimeisenä päivänä sekä vertailukauden 2024 viimeisenä päivänä, eriteltynä niiden tilinpäätöspäivänä jäljellä olevien sopimus-pohjaisten eräpäivien mukaisesti. Vuokrasopimusvelkojen maturiteetit on esitetty Liitetiedossa 5, ja vastaavasti johdannaisten maturiteetit on esitetty Liitetiedossa 9.

Pääomarakenne 31.12.

Milj. euroa	2025	2024
Korolliset lainat yhteensä	1 285	1 387
Rahavarat	535	482
Korolliset rahoitusvarat	44	55
Korolliset nettovelat	706	850
Oma pääoma yhteensä	2 590	2 614

Taulukossa esitetyt luvut eivät sisällä vuokrasopimusvelkojen vaikutusta.

Korkoriskin hallinta

Korkoriskiä syntyy, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskustannuksiin, sijoitusten



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

tuottoihin ja korollisten erien arvostukseen. Korkoriskiä hallinnoi ja valvoo konsernirahoitus. Korkoriskiä hallinnoidaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen keskinäistä suhdetta sekä korollisten lainojen että korollisten rahoitusvarojen duraatiota. Lisäksi korollisiin varoihin ja velkoihin liittyviltä riskeiltä voidaan suojautua johdannais-instrumenteilla, kuten korkotermiineillä, koronvaihto-sopimuksilla, optioilla ja futuureilla. Kiinteän koron osuus kaikista lainoista tulee olla 10–60 prosentin välillä mukaan lukien korkojohdannaiset. Pitkäaikaisten lainojen duraatio, mukaan lukien pitkäaikaisten lainojen lyhennyserät ja korkojohdannaiset, tulee olla 6–42 kuukautta.

Kiinteäkorkoisten lainojen osuus koko lainasalkusta oli 50 prosenttia (49 %), duraatio 1,5 vuotta (1,2 vuotta) ja euromääräisten velkojen osuus oli 98 prosenttia (99 %) kaikista lainoista vuoden 2025 lopussa. Korkoriskin herkkyyshanalyysin perusteena on yhteenlaskettu yhtiötason korkoriski, joka muodostuu korollisista saamisista, korollisista veloista (pois lukien vuokrasopimusvelat) ja koronvaihtosopimuksista, jotka suojaavat alla olevaa korkoriskiä. Herkkyyshanalyysissä ei ole huomioitu valuuttajohdannaisten korkovaikutusta, sillä yhden prosenttiyksikön muutos koroissa ei olisi merkityksellinen, mikäli vastaava muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samanaikaisesti. Korkojen yhden prosenttiyksikön nousulla tai laskulla kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisi seuraavan 12 kuukauden aikana uudelleenhinnoitteluun tulevien korollisten lainojen, korollisten varojen ja korkojohdannaisten korkokuluihin seuraava vaikutus verovaikutus huomioituna:

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden tulos	-/+1,7	-/+ 2,2
Oma pääoma	+/- 6,3	+/- 6,9

Taulukossa esitetyt luvut eivät sisällä vuokrasopimusvelkojen vaikutusta.

Valmet on käyttänyt korkojohdannaisia suojautuakseen lainasalkun korkoriskeiltä. Kaikkiin koronvaihtosopimuksiin sovelletaan joko rahavirran tai käyvän arvon suojauslaskentaa. Korkojohdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot ovat esitetty Liitetiedossa 9.

Valuuttariskin hallinta

Valmetin liiketoiminta on maailmanlaajuista ja konserni altistuu valuuttariskille useissa valuutoissa, joskin toiminnan maantieteellinen jakautuminen vähentää yksittäisten valuuttojen merkitystä. Huomattava osuus Valmetin liikevaihdosta sekä kuluista syntyy euroissa (EUR), Yhdysvaltain dollareissa (USD), Ruotsin kruunuissa (SEK) ja Kiinan juaneissa (CNY).

Transaktioriski

Transaktioriskiä syntyy tytäryhtiöiden kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista ja maksuista, jotka ovat muun kuin yksikön toimintavaluutan määräisiä ja kun niihin liittyvät tulevat ja lähtevät rahavirrat ovat määrältään tai ajoitukseltaan erilaisia.

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryhtiöt suojaavat taseessa olevat ja sitoviin toimitus- ja hankintasopimuksiin perustuvat valuuttapositionsa täysimääräisesti. Muun kuin tytäryhtiön toimintavaluutan määräiset vastaiset rahavirrat on

suojattu konsernirahoituksen kanssa tehdyillä sisäisillä termiinisopimuksilla ajanjaksoiksi, jotka eivät yleensä ylitä kahta vuotta. Tytäryhtiöt tekevät valuuttasuojauksia myös suoraan pankkien kanssa maissa, joissa valuuttasäännöstely estää konsernin sisäiset suojaussopimukset. Konsernirahoitus valvoo yhtiön valuuttakohtaista nettopositiota ja päättää missä määrin avoin riski suljetaan. Mikäli tytäryhtiö soveltaa suojauslaskentaa, konsernirahoitus suojaa aina kyseisen riskin solmimalla sisäistä termiinisopimusta vastaavan ulkoisen termiinisopimuksen. Konsernin rahoituspolitiikka määrittää enimmäismäärät konsernirahoituksen hallinnoimille avoimille valuuttapositioneille pohjautuen positioiden mahdollisesta tulosvaikutuksesta johdettuun enimmäismäärään. Valuuttariskin hallinnassa konsernirahoitus voi käyttää valuuttatermiinisopimuksia ja valuuttaoptioita. Valmet altistuu valuuttariskeille sekä tase-erien että taseen ulkopuolisten erien kautta. Valuuttariski koostuu kaikista valuuttamääräisistä varoista ja veloista, sekä niiden vasta-arvoista yhtiöiden kotivaluutoissa. Laskelmassa on huomioitu ulkoiset, sekä sisäiset lyhyt- ja pitkäaikaiset myynti- ja ostosopimukset, sitoviin sopimuksiin liittyvät arvioidut kirjaamattomat rahavirrat sekä rahoituserät, joista on vähennetty suojaukset.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin valuuttariski raportointikauden lopussa:

Milj. euroa	2025					2024				
	EUR	SEK	USD	CNY	Muut	EUR	SEK	USD	CNY	Muut
Operatiiviset erät	-6	343	-284	-201	149	239	-363	343	-228	9
joista myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	-70	83	-119	62	44	-22	-168	120	49	21
joista osto- ja muut lyhytaikaiset velat	-9	-27	56	-43	23	-8	49	-16	-45	19
Rahoituserät	547	-354	-182	-119	107	101	-92	13	-153	131
Suojaukset	-583	46	477	323	-263	-326	449	-330	357	-151
suojauslaskennan alaiset	-524	175	220	228	-99	-323	257	-231	252	46
suojauslaskennan ulkopuoliset	-59	-129	258	94	-164	-2	192	-99	105	-196
Kokonaispositio	-43	35	12	2	-7	14	-6	26	-24	-10

Valuuttariskin herkkyyssanalyysin perustana on konsernitason yhteenlaskettu valuuttapositio. Jos euron oletetaan vahvistuvan tai heikkenevän 10 prosenttia kaikkiin muihin valuuttoihin nähden, tämän vaikutus kassavirtaan verovaikutus huomioituna olisi:

Milj. euroa	31.12.2025					31.12.2024				
	SEK	USD	CNY	Muut	Yhteensä	SEK	USD	CNY	Muut	Yhteensä
EUR +/- 10 % muutos	-/+ 2,8	-/+ 0,9	-/+ 0,2	+/- 0,5	-/+ 3,4	+/- 0,5	-/+ 2,1	+/- 1,9	+/- 0,8	+/- 1,1

Rahoitusinstrumentteja koskevassa IFRS 7:n mukaisessa herkkyyssanalyysissä on huomioitu seuraavat erät: osto- ja muut velat, myynti- ja muut saamiset, korolliset velat, rahavarat, talletukset sekä johdannaiset.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Seuraavassa taulukossa esitetään vaikutus, joka aiheutuisi euron +/- 10 prosentin muutoksesta muita valuuttoja vastaan verovaikutus huomioituna:

Milj. euroa	2025	2024
Tilikauden tulos	-/+0,1	+/-5,4
Oma pääoma	-/+ 41.9	-/+25,9

Vaikutus omaan pääomaan on niiden johdannaisten käyvän arvon muutos, jotka täyttävät rahavirran suojauslaskennan kriteerit. Vaikutus tuloslaskelmaan on kaikkien muiden valuuttakurssiriskille alttiina olevien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos.

Valuuttajohdannaissopimusten nimellis- ja käyvät arvot on esitetty Liitetiedossa 9.

Translaatoriski tai omaan pääomaan liittyvä valuuttariski

Translaatoriskiä syntyy, kun liikearvo, käyvän arvon oikaisut tai tytäryhtiön oma pääoma on jonkin muun valuutan kuin emoyhtiön toimintavaluutan määräinen. Vuoden 2025 lopussa yhteenlaskettu konsernin ei-euromääräisten liikearvon ja käyvän arvon oikaisujen sekä tytäryhtiöiden oman pääoman muodostama translaatoriski oli 1 000 miljoonaa euroa (1 073 milj. euroa). Merkittävimmät translaatoriskit olivat vuonna 2025 Yhdysvaltain dollareissa 334 miljoonaa euroa ja Kiinan juanissa 201 miljoonaa euroa, sekä vastaavasti vuonna 2024 Yhdysvaltain dollareissa 428 miljoonaa euroa ja Kiinan juanissa 234 miljoonaa euroa. Valmet ei tilinpäätöshetkellä suojaudu translaatoriskiin liittyvältä valuuttakurssiriskiltä.

Hyödykeriskin hallinta

Valmet altistuu raaka-aineiden ja tarvikkeiden, mukaan luettuna energian, hintojen vaihtelulle. Tytäryhtiöt tunnistavat hyödykeriskien suojaustarpeensa, ja konsernirahoitus on keskitetysti toteuttanut suojaukset hyväksytyjä vastapuolia ja instrumentteja käyttäen. Hyödykeriskejä varten on määritetty ja hyväksytty erilliset suojauslimiitit. Suojaukset toteutetaan rullaavasti siten, että suojausaste pienenee ajan kuluessa.

Pohjoismaisten tytäryhtiöiden sähkön hintariskiä on suojattu sekä sähkö-johdannaisilla että kiinteähintaisilla sähkön ostosopimuksilla. Suojausten painopiste on seuraavan kahden vuoden arviodussa energian kulutuksessa, ja osa suojauksista ulottuu noin viiden vuoden päähän. Sähkösuojausten toteutus on ulkoistettu konsernin ulkopuoliselle välittäjälle. Valmetin sähkötermiinien määrä 31. joulukuuta 2025 oli 184 GWh (160 GWh) ja kiinteä-hintaisten sähkön ostosopimusten määrä 175 GWh (175 GWh).

Pientääkseen ruostumattoman teräksen hintaan vaikuttavan seosainelisän hintamuutosten aiheuttamaa riskiä, Valmet voi solmia nikkelijohdannaissopimuksia (average price swap agreements). Seosainelisä perustuu eri metallien kuukausittaisiin keskiarvohintoihin, ja merkittävin metalli seosainelisässä on nikkeli. Valmet voi solmia myös romumetallijohdannais-sopimuksia pienentääkseen romumetallin hintariskiä Valmetin omissa valimoprosesseissa. Vuoden 2025 lopussa Valmetilla oli avoimia nikkelijohdannaissopimuksia 402 tonnia (1483 tonnia) ja avoimia romumetallijohdannaissopimuksia 829 tonnia (1 303 tonnia).

Seuraava hyödykehintojen herkkyysanalyysi sisältää termiini- ja swap-sopimuksilla ostettujen hyödykkeiden yhteenlasketun nettomäärän, mutta se ei sisällä raaka-aineiden ja sähkön ennakoitua kulutusta. Hyödykehintojen 10 prosentin nousu tai lasku aiheuttaisi seuraavat vaikutukset verovaikutus huomioituna:

Milj. euroa	2025	2024
Sähköjohdannaisten vaikutus omaan pääomaan	+/-0,3	+/- 0,4
Nikkelijohdannaisten vaikutus tilikauden tulokseen	+/-0,4	+/- 1,3
Nikkelijohdannaisten vaikutus omaan pääomaan	—	+/- 0,4
Romumetallijohdannaisten vaikutus tilikauden tulokseen	+/-0.0	+/- 0,0

Sähköjohdannaisiin ja tiettyihin nikkelijohdannaisiin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Niiden tehokkaan osuuden vaikutus kirjataan omaan pääomaan. Muihin nikkelijohdannaisiin ja romumetallijohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, joten niiden käyvän arvon muutos kirjataan tulোসvaikutteisesti.

Luotto- ja vastapuoliriskien hallinta

Luotto- tai vastapuoliriskillä tarkoitetaan mahdollisuutta, että asiakas, alihankkija tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan Valmetille. Myyntiin ja ostoihin liittyvät luottoriskit ovat ensisijaisesti tytäryhtiöiden vastuulla. Tytär-yhtiöt arvioivat asiakkaidensa luottokelpoisuuden näiden taloudellisen tilanteen, aiempien kokemusten ja muiden asiaan vaikuttavien seikkojen perusteella. Lisäksi luottoriskin määrää rajataan käyttämällä ennakkomaksuja, remburseja ja kolmannen osapuolen antamia takauksia. Konsernirahoitus tarjoaa keskite-tysti kaupan, projektien ja asiakasrahoitukseen liittyviä palveluja ja pyrkii varmistamaan, että maksuehdoissa ja vaadittavissa vakuuksissa noudatetaan rahoituspolitiikan periaatteita. Valmetilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä johtuen laajasta ja maantieteellisesti hajautuneesta asiakaspohjasta.

Luottoriskin enimmäismäärä koostuu myynti- ja muiden saamisen, sekä ajan kuluessa tulouttamiseen liittyvien sopimukseen perustuvien omaisuuserien kirjanpitoarvosta. Luottoriskiä arvioidaan sekä myyntisaamisten ikäjakauman että asiakaskohtaisten analyysien perusteella. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty Liitetiedossa 8. Johto arvioi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin sijoituksiin liittyvän luottoriskin olevan alhainen, koska niihin liittyvä laiminlyöntiriski on alhainen ja liikkeellelaskijan kyky täyttää rahavirtavelvoitteensa lähitulevaisuudessa on vahva. Vastapuoliriskiä aiheutuu myös rahoitustapahtumista, joita koskevia sopimuksia tehdään pankkien, muiden rahoituslaitosten ja yritysten kanssa. Konsernirahoitus hallitsee riskiä keskitetysti valitsemalla huolellisesti pankit ja muut vastapuolet, asettamalla vastapuolikohtaisia limiittejä sekä käyttämällä netotus-sopimuksia, kuten ISDA (Master agreement of International Swaps and Derivatives Association), lisätietoja Liitetiedossa 9. Kaikki Valmetin käyttämät rahoituslaitokset kuuluvat investment grade -luokkaan. Laskettaessa rahoitusinstrumentteihin liittyvän vastapuoliriskin enimmäismäärää, avoimeen positioon luetaan rahavarat, sijoitukset, talletukset ja muut rahoitustransaktiot kuten johdannaissopimukset. Valmetin johto seuraa vastapuoli-limiittien noudattamista säännöllisesti.

23 | Osakkuusyhtiöt

Valmet-konsernilla on seuraavat osakkuusyhtiöt:

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa ja pääasiallinen toimintapaikka	Omistususuus		Arvostus
		31.12.2025	31.12.2024	
Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd.	Kiina	21,95 %	21,95 %	Pääomaosuusmenetelmä
Valpro gerenciamiento de obras Ltda	Brasilia	51,0 %	51,0 %	Pääomaosuusmenetelmä

Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd. (SAC) perustettiin vuonna 2011 Metso Automaatio Oy:n ja Guodian Nanjing Automation Co., Ltd.:n välillä. Guodian Nanjing Automation Co., Ltd. on julkinen osakeyhtiö, josta isoimman osuuden omistaa Huadian Power International Co. Ltd., joka on osa yhdestä viidestä suurimmasta energiantuottajasta Kiinassa. Metso Automaatio Oy:n omistajuus ja sen mukana Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd.:n omistususuus, siirtyi Valmetille, kun konsernin prosessiautomaatiojärjestelmän hankinta toteutui 1. huhtikuuta 2015. Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd. keskittyy uuden teknologian, tuotteiden ja ratkaisujen

kehittämiseen digitaalisiin energiantuotannon konsepteihin yhdistämällä molempien omistajien osaamista. Tämä osakkuusyhtiö keskittyy erityisesti Kiinan markkinoille.

Valpro gerenciamiento de obras Ltda on luokiteltu yhteis-yritykseksi, koska Valmetilla on yhdessä toisen osakkaan kanssa yhteinen määräysvalta hallinnoida yritystä.

Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd. ja Valpro gerenciamiento de obras Ltda ovat yksityisiä osakeyhtiöitä, eikä niiden osakkeilla ole noteerattua markkinahintaa. Valmetin

osuuteen Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd ja Valpro gerenciamiento de obras Ltda -yhtiöissä ei liity ehdollisia velkoja.

Alla esitetään yhteenveto Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd. -yhtiön taloudellisesta informaatiosta. Tiedot vastaavat Nanjing SAC Valmet Automation Co., Ltd. -yhtiön tilinpäätöksessä esitettyjä lukuja. Valpro gerenciamiento de obras Ltda -yhtiöiden lyhyt- ja pitkäaikaiset varat ja velat sekä liikevaihto ja tulos eivät ole olennaisia ja sen vuoksi niitä ei esitetä alla olevissa taulukoissa.

Yhteenveto taloudellisesta informaatiosta

Milj. euroa	SAC	
	2025	2024
Tase		
Pitkäaikaiset varat	16	17
Lyhytaikaiset varat	180	157
Pitkäaikaiset velat	4	1
Lyhytaikaiset velat	106	94
Nettovarallisuus	86	79
Valmetin osuus nettovarallisuudesta	19	17
Tuloslaskelma		
Liikevaihto	175	132
Tilikauden tulos	22	11
Tilikauden laaja tulos	21	11

Valmetilla ei ollut osakkuusyhtiöidensä kanssa olennaisia liiketoimia tilikausilla 2025 tai 2024, eikä olennaisia saamisia tai velkoja 31. joulukuuta 2025 tai 31. joulukuuta 2024.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Täsmäytys kirjanpitoarvoihin Valmet-konsernissa:

Milj. euroa	SAC	
	2025	2024
Nettovarallisuus kauden alussa	79	74
Kurssierot	-6	3
Tilikauden tulos	22	11
Tilikauden laaja tulos	-1	—
Maksetut osingot	-9	-8
Nettovarallisuus kauden lopussa	85	79
Valmetin osuus nettovarallisuudesta	19	17
Tasearvo kauden lopussa	19	17

Muutokset osuuksissa osakkuusyhtiöihin tehdyissä sijoituksissa:

Milj. euroa	2025	2024
Hankintameno		
Hankintameno kauden alussa	8	8
Hankintameno kauden lopussa	8	8
Oman pääoman oikaisut		
Oman pääoman oikaisut kauden alussa	10	9
Tilikauden tulos	5	2
Tilikauden laaja tulos	-1	—
Saadut osingot	-2	-2
Oman pääoman oikaisut kauden lopussa	11	10
Tasearvo kauden lopussa	19	17

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	Valmetin raportit ja yhteystiedot
28 29	

24 | Tilintarkastuspalkkiot

Valmet Oyj:n yhtiökokous valitsi Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi vuonna 2025. Alla olevassa taulukossa on esitetty Valmet-konsernin PricewaterhouseCoopers Oy:lle ja sen ketjuun kuuluville yhtiöille (PwC) suoritetut palkkiot tilintarkastuksesta ja muista palveluista.

Milj. euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	2,9	3,0
Palkkiot muista tilintarkastukseen liittyvistä toimeksiannoista	0,2	0,4
Palkkiot veropalveluista	—	—
Muut palkkiot	—	0,2
Yhteensä	3,1	3,6

Vuonna 2025 PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut Valmet-konsernin yhtiöille olivat yhteensä 0,0 miljoonaa euroa (0,2 milj. euroa) sisältäen vähäisen määrän veropalveluita ja muita palveluita. Palkkiot muista tilintarkastukseen liittyvistä toimeksiannoista sisältävät palkkiot kestävyysraportoinnin varmennuksesta 0,2 miljoonaa euroa (0,3 milj. euroa).

25 | Vastuut

Valmet Oyj tytäryhtiöineen ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia Valmet-konsernin normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Kyseisten takauksien kokonaismäärä oli 1 029 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2025 ja 1 100 miljoonaa euroa 31. joulukuuta 2024.

Valmet tiedotti 15. lokakuuta 2024, että Metsä Fibre Oy on jättänyt välimiesmenettelypyynnön Valmet Technologies Oy:tä vastaan, joka on Valmetin tytäryhtiö. Välimiesmenettely koskee Metsä Fibren biotuotetehdasta Kemissä Suomessa, joka aloitti toimintansa suunnitellusti 20. syyskuuta 2023.

Valmet Technologies Oy kiistää Metsä Fibren esittämät vaatimukset ja aikoo myös aktiivisesti esittää omia vaatimuksiaan Metsä Fibreä vastaan. Metsä Fibren rahalliset vaatimukset kannekirjelmän jälkeen ovat noin 48,7 miljoonaa euroa. Lisäksi Metsä Fibre on varannut oikeuden esittää tiettyjä muita vaatimuksia, jotka perustuvat Metsä Fibren ja muiden osapuolten välisiin sopimussuhteisiin ja jotka ovat edelleen ratkaisematta. Näiden vaatimusten kokonaismäärää ei ole sisällytetty kannekirjelmään.

Valmetin johto ei odota tämänhetkisen ymmärryksensä mukaan välimiesmenettelyn aiheuttavan merkittäviä haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan tai taloudelliseen asemaan. Tämä arvio perustuu tällä hetkellä esitettyihin perusteisiin, tehtyihin varauksiin, voimassa olevaan vakuutukseen ja Valmetin liiketoiminnan laajuuteen.

Valmetia vastaan on eri maissa vireillä lukuisia eri perusteilla nostettuja oikeudenkäyntejä ja eri perusteisiin nojaavia oikeudellisia vaateita ja erimielisyyksiä mukaan lukien tuotevastuuoikeudenkäyntejä ja -vaateita sekä Valmetin toimituksiin liittyviä oikeudellisia erimielisyyksiä. Valmet on myös kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Vaikka jotkut vaateista ovat huomattavia, tämänhetkisen parhaan ymmärryksensä mukaan Valmetin johto arvioi, että näiden oikeudenkäyntien, vaateiden ja erimielisyyksien lopputuloksella ei tule olemaan olennaista haitallista vaikutusta Valmetin

asemaan, kun otetaan huomioon niiden tueksi tällä hetkellä esitetyt perusteet, tehdyt varaukset, voimassa olevat vakuutukset ja Valmetin koko liiketoiminnan laajuus.

26 | Lähipiiri-informaatio

Valmetin lähipiiriin kuuluu Valmet-konsernin yhtiöt (Liitetieto 27) ja osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset (Liitetieto 23) sekä Valmetin hallitus ja johtoryhmä. Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet perustuvat yleisiin markkinaehtoihin ja markkinahintoihin.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen

Alla olevassa taulukossa on esitetty johdon palkitsemiseen liittyvät tuloslaskelmaan kirjatut kulut. Lisätietoja osakeperusteisista maksuista on esitetty Liitetiedossa 15.

Tuhatta euroa	Palkat ja muut lyhytaikaiset etuudet	Tulospalkkio	Osake-perusteiset palkkiot	Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Eroamisen yhteydessä suoritettavat etuudet	Yhteensä
2025						
Toimitusjohtaja	919	662	1 121	394	—	3 097
Muu johtoryhmä	3 218	1 132	3 410	1 060		8 820
Yhteensä	4 137	1 795	4 531	1 454	—	11 916
2024						
Toimitusjohtaja 12. elokuuta 2024 alkaen	332	506	331	121	—	1 290
Toimitusjohtaja 11. elokuuta 2024 asti	568	278	650	279	—	1 775
Muu johtoryhmä	3 231	1 115	2 565	1 117	91	8 119
Yhteensä	4 130	1 899	3 546	1 517	91	11 184

Toimitusjohtajan eläkejärjestelyt ovat paikallisen markkinakäytännön ja lainsäädännön mukaisia. Muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä määrittyy kunkin jäsenen asuinvaltion lainsäädännön perusteella. Toimitusjohtajalla ja joillakin johtoryhmän jäsenillä on maksuperusteinen lisäeläkejärjestely.

Järjestelyn maksut ovat vuosittain 15–20 prosenttia henkilön vuosipalkasta niiden henkilöiden osalta, joilla on maksuperusteinen lisäeläkejärjestely. Yllä olevassa taulukossa kulut sisältyvät työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuksiin yhdessä lakisääteisten eläkemaksujen kanssa. Etuuden lopullinen taso riippuu järjestelyn sijoituksien tuotosta.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Pekka Vauramo, puheenjohtaja ¹	170	—
Annika Paasikivi, varapuheenjohtaja ⁴	108	83
Bernd Eikens, jäsen ¹	89	—
Jonas Gustavsson, jäsen ¹	82	—
Anu Hämäläinen, jäsen	97	99
Pekka Kemppainen, jäsen	88	91
Annareetta Lumme-Timonen, jäsen	88	84
Monika Maurer, jäsen	96	95
Mikael Mäkinen, puheenjohtaja ²	5	178
Jaakko Eskola, varapuheenjohtaja ²	3	106
Per Lindberg, jäsen ²	—	87
Aaro Cantell, jäsen ³	—	4
Eriikka Söderström, jäsen ³	—	6
Juha Pöllänen, henkilöstön edustaja	9	8
Yhteensä	836	840

1 26. maaliskuuta 2025 alkaen.
2 26. maaliskuuta 2025 asti.
3 21. maaliskuuta 2024 asti.
4 Varapuheenjohtaja 26. maaliskuuta alkaen, aiemmin jäsen.

31. joulukuuta 2025 hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 262 824 Valmetin osaketta (352 105 osaketta 31.12.2024).

Valmetilla ei ole lainasaatavia johtoryhmältä tai hallitukselta. Johdon tai osakkeenomistajien puolesta ei ole annettu takauksia tai muita sitoumuksia.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

27 | Tytäryhtiöt

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
Valmet BV	Alankomaat	—	100,0
Valmet Pty Ltd	Australia	—	100,0
Valmet Belgium BV	Belgia	—	100,0
Valmet Celulose, Papel e Energia Ltda.	Brasilia	—	100,0
Valmet Engraving Solutions Ltda.	Brasilia	—	100,0
Valmet Fabrics Tecidos Técnicos Ltda.	Brasilia	—	100,0
Valmet Flow Control Ltda.	Brasilia	—	100,0
Valmet Tissue Converting Ltda.	Brasilia	—	100,0
Valmet Flow Control SpA	Chile	—	100,0
Valmet S.A.	Chile	—	100,0
Valmet Technologies, S.A.U.	Espanja	—	100,0
Valmet Technologies Zaragoza, S.L.	Espanja	—	81,0
Valmet Flow Control South Africa Pty Ltd	Etelä-Afrikka	—	100,0
Valmet South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	—	100,0
PT Valmet	Indonesia	—	100,0
PT Valmet Automation Indonesia	Indonesia	—	100,0
PT Valmet Technology Center	Indonesia	—	100,0
Valmet Flow Control Private Limited	Intia	—	100,0
Valmet Technologies Private Limited	Intia	—	100,0
Neles UK Ltd ¹	Iso-Britannia	—	100,0
Valmet Limited	Iso-Britannia	—	100,0
Valmet Engraving Solutions S.r.l.	Italia	—	100,0
Valmet Flow Control S.p.A	Italia	—	100,0
Valmet S.p.A.	Italia	—	100,0
Valmet Tissue Converting S.p.A.	Italia	—	100,0
Valmet Tissue Converting S.r.l.	Italia	—	100,0
Valmet GesmbH	Itävalta	—	100,0
Valmet K.K.	Japani	—	100,0
Valmet Ltd.	Kanada	—	100,0
Neles (China) Investment Co., Ltd.	Kiina	100,0	100,0
Valmet (China) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Automation (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Fabrics (China) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Flow Control (Jiaxing) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Flow Control (Shanghai) Co. Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Paper (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Paper Machinery (Changzhou) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Paper Technology (China) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Paper Technology (Guangzhou) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
Valmet Paper Technology (Xi'an) Co., Ltd.	Kiina	—	75,0
Valmet Technologies Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Tissue Converting (Nantong) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Tissue Converting (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	—	100,0
Valmet Flow Control Co., Ltd.	Korea	—	100,0
Valmet Inc.	Korea	—	100,0
Valmet d.o.o.	Kroatia	—	100,0
Valmet Sdn. Bhd.	Malesia	—	100,0
Valmet Flow Control SA de C.V.	Meksiko	—	100,0
Valmet Technologies S. de R.L. de C.V.	Meksiko	—	100,0
Valmet AS	Norja	—	100,0
Valmet Flow Control S.A.C. ¹	Peru	—	100,0
Valmet Automation Sp. z o.o.	Puola	—	100,0
Valmet Flow Control Sp. z.o.o.	Puola	—	100,0
Valmet Services Jelenia Góra Sp. z o.o.	Puola	—	100,0
Valmet Services Sp. z o.o.	Puola	—	100,0
Valmet Technologies and Services S.A.	Puola	—	100,0
Valmet, Unipessoal Lda.	Portugali	—	100,0
Valmet Flow Control, Unipessoal Lda	Portugali	—	100,0
Valmet Trading and Contracting W.L.L. ²	Qatar	—	49,0
Valmet Automation SAS	Ranska	—	100,0
Valmet Flow Control SAS	Ranska	—	100,0
Valmet SAS	Ranska	—	100,0
Valmet Flow Control S.R.L.	Romania	—	100,0
Valmet AB	Ruotsi	100,0	100,0
FactoryPal GmbH	Saksa	—	75,10
Gas Chromatography Systems MAXUM GmbH	Saksa	—	100,0
Valmet Deutschland GmbH	Saksa	—	100,0
Valmet Flow Control GmbH	Saksa	—	100,0
Valmet GmbH	Saksa	—	100,0
Valmet Flow Control Industrial LLC	Saudi Arabia	—	70,0
Gas Chromatography Systems MAXUM Pte. Ltd.	Singapore	—	100,0
Valmet Flow Control Pte. Ltd.	Singapore	—	100,0
Valmet Pte. Ltd.	Singapore	—	100,0
Valmet Automation Oy	Suomi	100,0	100,0
Valmet Flow Control Oy	Suomi	100,0	100,0
Valmet Kauttua Oy	Suomi	—	100,0
Valmet Technologies Oy	Suomi	100,0	100,0
Valmet Co., Ltd.	Thaimaa	—	100,0



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Konsernin rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Yhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
Valmet s.r.o.	Tšekki	—	100,0
Valmet Flow Control Turkey Dis Ticaret A.S.	Turkki	—	100,0
Valmet Selüloz Kagit ve Enerji Teknolojileri A.S.	Turkki	—	100,0
Valmet Co., Ltd.	Vietnam	—	100,0
Valmet Flow Control LLC ²	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	—	49,0
Valmet FZE	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	—	100,0
Valmet Process Technologies and Services LLC ²	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	—	49,0
Gas Chromatography Systems MAXUM LLC	Yhdysvallat	—	100,0
Neles-Jamesbury, Inc.	Yhdysvallat	100,0	100,0
Valmet, Inc.	Yhdysvallat	48,7	100,0
Valmet Flow Control Inc.	Yhdysvallat	—	100,0

1 Yhtiö on selvitystilassa.
2 Konsernilla on sopimuksen perusteella määräysvalta yhteisössä, ja se yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan.

1	Hallituksen toimintakertomus
2	Kestävyysraportti
3	Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut
4	
5	Tunnuslukujen laskentakaavat
6	Konsernitilinpäätös
7	Konsernin tuloslaskelma
8	Konsernin laaja tuloslaskelma
9	Konsernitase
10	Konsernin rahavirtalaskelma
11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
12 13	
14 15	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
16	Emoyhtiön tilinpäätös
17	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset
18	
19	Tilintarkastuskertomus
20	Kestävyysraportin varmennuskertomus
21 22	Hallitus
23	Johtoryhmä
24 25	Tietoa sijoittajille
26	Sijoittajasuhteet
27	Valmetin raportit ja yhteystiedot
28 29	

28 | Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka edellyttäisivät tilinpäätöksessä esitettävän tiedon oikaisemista tai lisätietojen esittämistä, ei ole tiedossa.

29 | Uudet laskentastandardit

Uudet IFRS-tilinpäätösstandardit, joita Valmet on alkanut soveltamaan

Valmet-konserni on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla raportointi-kausilla. Uusilla tai muuttuneilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Valmet-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan, tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Uudet IFRS-tilinpäätösstandardit, joita Valmet ei vielä sovelle

Valmet-konserni ei ole tunnistanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia tai tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2026 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, joilla odotetaan olevan merkittävää vaikutusta Valmet-konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan, tai tilinpäätöksen esittämiseen, lukuun ottamatta huhtikuussa 2024 julkaistua IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot.

IFRS 18 sisältää tilinpäätöksen esittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset ja se korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 tulee voimaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ja aikaisempi soveltaminen on sallittua.

Valmet arvioi, että IFRS 18:lla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta muuhun kuin taloudellisen tiedon esittämiseen, koska uusi standardi ei muuta kirjaamis- ja arvostusvaatimuksia. Vaikutukset kohdistuvat pääasiassa tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetietojen esittämiseen.

IFRS 18 esittää ohjeistuksen hyödyllisestä ja jäsennellystä yhteenvedosta, sekä ohjeistaa tuottojen ja kulujen allokoinnista uusiin kategorioihin. Uusilla tuloslaskelman kategorioilla tulee olemaan vaikutusta siihen, miten liikevoitto lasketaan ja esitetään. Perustuen johdon tämän hetkiseen arvioon ja tämän hetkisiin olosuhteisiin, tämän vaikutuksen ei odoteta olevan olennainen. Rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirran laskennan lähtökohtana tulee käyttää liikevoittoa.

Valmet ei odota merkittäviä muutoksia tällä hetkellä liitetiedoissa esitettyihin tietoihin. Täyttääkseen uudet esittämisvaatimukset, Valmet tulee jatkossa raportoimaan johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut (MPM) ja operatiivisten kulujen luokittelun kululajikohtaisesti liitetiedoissa.

Valmet tulee soveltamaan IFRS 18-standardia takautuvasti, standardin astuessa voimaan 1.1.2027. Tämän myötä Valmet tulee esittämään oikaistut IFRS 18 mukaiset luvut tilikaudelta 2026.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Tuhatta euroa	Liitetieto	2025	2024
Liikevaihto		20 149	15 073
Henkilöstökulut	2	-21 533	-23 795
Poistot ja arvonalentumiset	7	-618	-749
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto	3, 4	-29 765	-15 110
Liikevoitto		-31 767	-24 580
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	5	244 390	265 881
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		212 622	241 301
Konserniavustukset		76 745	107 231
Tuloverot	6	-4 600	-15 637
Tilikauden tulos		284 767	332 896

Emoyhtiön tase, FAS

Vastaavaa

Tuhatta euroa	Liitetieto	2025	2024
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	7	—	360
Aineelliset hyödykkeet	7	3 492	3 714
Sijoitukset	8	2 270 939	2 270 938
Pitkäaikaiset saamiset	10, 11	76 954	532 660
Pysyvät vastaavat yhteensä		2 351 384	2 807 673
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset	10, 11	1 002 083	655 691
Rahavarat		321 188	242 303
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		1 323 271	897 994
Vastaavaa yhteensä		3 674 656	3 705 666

Vastattavaa

Tuhatta euroa	Liitetieto	2025	2024
Oma pääoma			
Osakepääoma	12	140 000	140 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		492 200	486 993
Suojaus- ja muut rahastot		-447	-2 670
Edellisten tilikausien voitto / tappio		848 624	767 650
Tilikauden tulos		284 767	332 896
Oma pääoma yhteensä		1 765 144	1 724 869
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset		378	—
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	11, 13	1 163 787	1 286 975
Lyhytaikainen vieras pääoma	11, 14	745 346	693 823
Vieras pääoma yhteensä		1 909 134	1 980 798
Vastattavaa yhteensä		3 674 656	3 705 666

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Tuhatta euroa	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	212 622	241 301
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	618	749
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-244 390	-265 881
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	15 025	-3 289
Oikaisut yhteensä	-228 746	-268 421
Käyttöpääoman muutos	584	10 584
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-80 408	-96 659
Saadut osingot	267 139	296 392
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	52 627	64 513
Maksetut tuloverot	-13 042	-26 451
Liiketoiminnan rahavirta	210 775	221 259
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-36	-8
Tytäryhtiölainasaatavien muutokset	16 509	-26 561
Investointien rahavirta	16 472	-26 569
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-3 220	-2 560
Omien osakkeiden luovutus saman konsernin yrityksille	3 992	2 102
Maksetut osingot	-248 702	-248 630
Saadut konserniavustukset	107 357	199 594
Pitkäaikaisten lainojen nostot	281 000	374 742
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaisen osuuden takaisinmaksut	-394 440	-289 978
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	9 962	-44 219
Tytäryhtiölainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	11 164	-16 263
Konsernipankkitilien muutokset	84 526	-106 684
Rahoituksen rahavirta	-148 361	-131 896
Rahavarojen muutos	78 885	62 795
Rahavarat 1.1.	242 303	179 509
Rahavarat 31.12.	321 188	242 303

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 | Laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpito-lainsäädäntöä (FAS) noudattaen.

Tarvittaessa vertailukauden tietoja on uudelleenluokiteltu, jotta voidaan varmistua niiden yhdenmukaisuudesta kuluvan tilikauden lukujen kanssa.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenoonsa kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla oikaistuna. Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoin todennäköisenä taloudellisenä vaikutusaikanaan seuraavasti:

Aineettomat oikeudet	10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	12–30 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on merkitty taseeseen hankintamenon suuruisina vähennettynä arvonalennuksilla.

Rahoitusinstrumentit

Valmetin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyhtiön keskitetty rahoitustoiminto (konsernirahoitus) Valmetin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus toimii yhteistyössä liiketoimintayksiköiden kanssa rahoitus-riskien minimoimiseksi emoyhtiössä ja koko konsernissa.

Valuuttatermiinisopimuksilla suojataan valuuttariskiä ja ne arvostetaan käypään arvoon (käyvän arvon taso 2). Operatiivisiin

eriin, kuten valuuttamääräisiin myynteihin ja ostoihin, liittyvien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokseen liittyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Vastaavasti muita kuin operatiivisia eriä, kuten korollisia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä muita rahoitukseen liittyviä eriä, suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutos esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Valuuttajohdannaisten käypä arvo määräytyy niiden tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan.

Vaihtuvakorkoisten lainojen tulevien rahavirtojen muutoksia suojaaviin koronvaihtosopimuksiin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan arvioitujen tulevien rahavirtojen nykyarvona. Suojaus-instrumenttien tehottoman osuuden voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Koronvaihto-sopimuksiin liittyvä korko esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa samanaikaisesti kuin suojattavien vaihtuvakorkoisten lainojen korko.

Käyvän arvon suojauslaskentaa sovelletaan tiettyihin kiinteäkorkoisiin lainoihin. Nämä kiinteäkorkoiset lainat altistavat kiinteille koronmaksuille ja suojaava instrumentti, koronvaihtosopimus, altistaa kiinteiden korkosuoritusten vastaanottamiselle. Suojaavan instrumentin sekä suojatun riskin arvojen odotetaan liikkuvan vastakkaisesti suuntiin. Lainaa suojaavan koronvaihtosopimuksen käyvän arvon muutos kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin samanaikaisesti kuin suojattavan kiinteäkorkoisen lainan käyvän arvon muutos.

Sähkön ja nikkelin hintariskin suojaamiseksi tehdyt hyödyke-johdannaiset on kirjattu käypään arvoon. Hyödykejohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan liike-toiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Hyödykejohdannaiset

on arvostettu markkinoiden tilinpäätöshetken noteerausten mukaisesti.

Konsernirahoituksen hallinnoimat korolliset sijoitukset on arvostettu käypään arvoon tilinpäätöshetken markkinahinnan mukaan. Käyvän arvon muutos on merkitty taseen omaan pääomaan sisältyvään käyvän arvon rahastoon.

Lisätietoja rahoitusinstrumenteista on esitetty konserni-tilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Eläkkeet

Emoyhtiön lakisääteinen ja vapaaehtoinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Vapaaehtoiset eläketurvat ovat luonteeltaan maksuperusteisia järjestelyjä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Laskennalliset verot

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista väli-aikaisista kirjanpidon ja veropohjan välisistä eroista käyttämällä verokantoja, jotka ovat säädetty tai joiden hyväksytystä sisällöstä on ilmoitettu tilinpäätöspäivään mennessä. Laskennalliset verovelat on kirjattu taseeseen kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaatavat arvioidun todennäköisen verohyödyn suuruisena.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän kursseihin. Liiketapahtumiin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa.

Muihin kuin operatiivisiin eriin liittyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Saamiset

Saamiset kirjataan nimellisarvoonsa. Myöhemmin saamiset kirjataan jaksotettuun hankintamenoon, mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä.

Osakepalkkiot

Osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä maksettavat palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Palkkiona luovutettavat osakkeet hankitaan osakemarkkinoilta. Osakkeiden hankinta kirjataan voittovarojen vähennykseksi ja osakkeiden luovutus sijoitetun vapaan pääoman rahaston ja henkilöstökulujen lisäykseksi. Rahana suoritettava osuus kirjataan maksuhetkellä tuloslaskelmaan henkilöstökuluihin.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksiin liittyvät maksut on käsitelty vuokratuloina tuloslaskelmassa.

Lähipiiri-informaatio

Emoyhtiön lähipiiriin kuuluu Valmet-konsernin yhtiöt ja osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset sekä Valmetin hallitus ja johtoryhmä. Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet perustuvat yleisiin markkinaehtoihin ja markkinahintoihin. Emoyhtiöllä on lainasaamisia Valmet-konsernin yhtiöiltä. Kyseisten lainojen maturiteetti on enintään viisi vuotta. Emoyhtiöllä ei ole lainasaamisia osakkuusyhtiöiltä, yhteisyrityksiltä, Valmetin hallitukselta tai johtoryhmältä. Lisätietoja lähipiiristä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 26.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

2 | Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-18 196	-20 333
Eläkekulut	-2 933	-3 118
Muut henkilösivukulut	-404	-344
Yhteensä	-21 533	-23 795

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot:

Tuhatta euroa	2025	2024
Toimitusjohtaja 12.elokuuta 2024 alkaen	-2 667	-1 290
Toimitusjohtaja 11.elokuuta 2024 asti		-1 775
Hallituksen jäsenet	-836	-840
Yhteensä	-3 503	-3 906

Toimitusjohtajan eläkejärjestelyt ovat paikallisen markkina-käytännön ja lainsäädännön mukaisia. Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläkejärjestely. Järjestelyn maksut ovat 20 prosenttia hänen vuosipalkastaan, ja sisältyvät yllä olevaan johdolle maksetut palkat ja palkkiot -taulukkoon. Lisätietoja johdon palkitsemisesta on esitetty konsernitilinpäätöksen Liitetiedossa 26.

Henkilöstön lukumäärä:

	2025	2024
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	110	153
Keskimääräinen henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	135	150



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

3 | Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	772	—
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	772	—
Ostetut asiantuntijapalvelut	-25 094	-13 421
IT	-995	-1 056
Johdannaisten käyvän arvon muutokset	—	-232
Muut	-4 447	-401
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-30 537	-15 110

4 | Tilintarkastajan palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	-1 099	-596
Palkkiot muista tilintarkastukseen liittyvistä toimeksiannoista	-167	-314
Palkkiot veropalveluista	—	—
Muut palkkiot	-4	-100
Yhteensä	-1 270	-1 009

5 | Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2025			2024		
	Konserni-yritykset	Muut	Yhteensä	Konserni-yritykset	Muut	Yhteensä
Saadut osingot	266 938	201	267 139	296 100	291	296 392
Korkotuotot	43 941	5 601	49 542	51 952	11 420	63 372
Korkokulut	-16 922	-46 919	-63 841	-22 410	-66 836	-89 246
Kurssivoitot/-tappiot, netto	-1 960	2 455	495	506	-100	406
Terminisopimusten korkokomponentti	72	-5 621	-5 549	1 626	-3 920	-2 294
Muut rahoituskulut	—	-3 397	-3 397	—	-2 748	-2 748
Yhteensä	292 069	-47 679	244 390	327 774	-61 893	265 881

6 | Tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikauden tulovero	-4 287	-15 619
Edellisten tilikausien tulovero	-3	6
Laskennallisten verojen muutos	-309	-24
Yhteensä	-4 600	-15 637



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

7 | Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
2025							
Hankintameno kauden alussa	2 739	809	9 534	632	603	11 577	14 316
Lisäykset	—	—	24	—	11	35	35
Hankintameno kauden lopussa	2 739	809	9 558	632	614	11 613	14 351
Kertyneet poistot kauden alussa	-2 379	—	-6 928	-602	-332	-7 863	-10 241
Poistot	-360	—	-223	-8	-27	-258	-618
Kertyneet poistot kauden lopussa	-2 739	—	-7 152	-610	-359	-8 121	-10 860
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	—	809	2 406	21	255	3 492	3 492

Tuhatta euroa	Aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet yhteensä	Yhteensä
2024							
Hankintameno kauden alussa	2 739	809	9 526	632	603	11 570	14 308
Lisäykset	—	—	8	—	—	8	8
Hankintameno kauden lopussa	2 739	809	9 534	632	603	11 577	14 316
Kertyneet poistot kauden alussa	-1 895	—	-6 698	-594	-305	-7 598	-9 493
Poistot	-484	—	-230	-8	-27	-265	-749
Kertyneet poistot kauden lopussa	-2 379	—	-6 928	-602	-332	-7 863	-10 241
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	360	809	2 605	29	271	3 714	4 075



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

8 | Sijoitukset

Tuhatta euroa	2025			2024		
	Osuudet konserniyrityksissä	Muut osakkeet	Sijoitukset yhteensä	Osuudet konserniyrityksissä	Muut osakkeet	Sijoitukset yhteensä
Hankintameno kauden alussa	2 269 282	1 656	2 270 938	2 269 282	1 656	2 270 938
Lisäykset	—	1	1	—	—	—
Hankintameno kauden lopussa	2 269 282	1 657	2 270 939	2 269 282	1 656	2 270 938
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2 269 282	1 657	2 270 939	2 269 282	1 656	2 270 938

9 | Tytäryhtiöt

Yrityksen nimi	Kotipaikka	Omistusosuus-%
Valmet Technologies Oy	Suomi	100,0
Valmet Automation Oy	Suomi	100,0
Valmet Flow Control Oy	Suomi	100,0
Valmet AB	Ruotsi	100,0
Valmet, Inc.	Yhdysvallat	48,7
Neles-Jamesbury Inc.	Yhdysvallat	100,0
Neles (China) Investment Co., Ltd	Kiina	100,0



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

10 | Saamisten erittely

Pitkäaikaiset saamiset:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	65 607	518 397
Laskennalliset verosaamiset	719	1 576
Johdannaiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	3 320	6 422
Johdannaiset muilta	7 307	6 265
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	76 954	532 660

Lyhytaikaiset saamiset:

Tuhatta euroa	31.12.2025			31.12.2024		
	Konserni- yrityksiltä	Muilta	Yhteensä	Konserni- yrityksiltä	Muilta	Yhteensä
Myyntisaamiset	14 631	8	14 639	13 784	—	13 784
Lainasaamiset	553 499	—	553 499	133 012	—	133 012
Konsernipankkitilit	220 292	—	220 292	310 304	—	310 304
Siirtosaamiset	125 779	87 627	213 406	149 169	47 819	196 989
Muut saamiset	—	246	246	—	1 602	1 602
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	914 202	87 881	1 002 083	606 269	49 422	655 691

Erittely siirtosaamisista:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Siirtosaamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Konserniavustussaamiset	76 745	107 357
Siirtyvät korkosaamiset	11 255	11 427
Johdannaiset	37 378	30 011
Muut	401	374
Yhteensä	125 779	149 169
Siirtosaamiset muilta		
Johdannaiset	55 371	23 797
Muut	32 256	24 022
Yhteensä	87 627	47 819



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

11 | Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit

Nimellisarvot ja käyvät arvot 31.12.

Tuhatta euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, varat	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto	Tuloslaskelmaan merkityt käyvän arvon muutokset	Suojausrahastoon merkityt käyvän arvon muutokset
2025						
Valuuttatermiinisopimukset						
Konserniyritykset	3 813 781	40 736	-56 931	-16 195	-23 200	—
Muut	4 254 029	59 321	-42 848	16 473	27 824	—
Koronvaihtosopimukset ¹						
Muut	710 000	3 015	-3 208	-193	656	-1 050
Sähkötermiinisopimukset ²						
Muut	184	207	-398	-191	412	—
Nikkelijohdannaiset ³						
Konserniyritykset	402	123	-258	-135	7 308	—
Muut	402	258	-123	135	-7 308	—
Romumetallijohdannaiset ³						
Konserniyritykset	829	20	—	20	57	—
Muut	829	—	-20	-20	-57	—

Tuhatta euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, varat	Käypä arvo, velat	Käypä arvo, netto	Tuloslaskelmaan merkityt käyvän arvon muutokset	Suojausrahastoon merkityt käyvän arvon muutokset
2024						
Valuuttatermiinisopimukset						
Konserniyritykset	3 267 809	35 497	-23 522	11 975	30 933	—
Muut	3 507 296	25 263	-34 085	-8 822	-31 476	—
Valuuttaoptiot						
Konserniyritykset (myydyt)	149 576	—	-126	-126	8	—
Muut (ostetut)	149 576	126	—	126	-8	—
Koronvaihtosopimukset ¹						
Muut	650 000	4 235	-6 463	-2 228	477	-3 980
Sähkötermiinisopimukset ²						
Muut	160	415	-1 019	-604	-592	—
Nikkelijohdannaiset ³						
Konserniyritykset	1 483	916	-3	913	1 121	—
Muut	1 483	3	-916	-913	-1 121	—
Romumetallijohdannaiset ³						
Konserniyritykset	1 303	40	—	40	75	—
Muut	1 303	—	-40	-40	-75	—

1 Kaikki koronvaihtosopimukset on määritetty joko rahavirran tai käyvän arvon suojauslaskentasuhteisiin.

2 Nimellisarvo GWh.

3 Nimellisarvo tonneissa.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Johdannaisten erääntymisajat 31.12.

	2025						2024					
	2026	2027	2028	2029	2030 ja sen jälkeen	Yhteensä	2025	2026	2027	2028	2029 ja sen jälkeen	Yhteensä
Nimellismäärät												
Valuuttatermiinisopimukset ¹	7 290 892	769 694	7 225	—	—	8 067 811	5 724 819	1 047 581	2 706	—	—	6 775 106
Valuuttaoptiot ¹	—	—	—	—	—	—	299 151	—	—	—	—	299 151
Sähkötermiinisopimukset ²	122	52	9	—	—	184	105	46	9	—	—	160
Nikkelijohdannaiset ³	804	—	—	—	—	804	2 750	216	—	—	—	2 966
Romumetallijohdannaiset ³	1 658	—	—	—	—	1 658	2 606	—	—	—	—	2 606
Koronvaihtosopimukset ¹	200 000	170 000	130 000	140 000	70 000	710 000	120 000	200 000	170 000	60 000	100 000	650 000
Käyvät arvot, tuhatta euroa												
Valuuttatermiinisopimukset	232	44	1	—	—	277	3 050	103	—	—	—	3 153
Valuuttaoptiot	—	—	—	—	—	—	126	—	—	—	—	126
Sähkötermiinisopimukset	-246	38	16	—	—	-191	-497	-91	-15	—	—	-604
Nikkelijohdannaiset	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Romumetallijohdannaiset	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Koronvaihtosopimukset	-521	-746	-411	231	1 253	-193	-318	-1 306	-1 339	-1 016	1 751	-2 228

1 Nimellisarvo tuhatta euroa.
2 Nimellisarvo GWh.
3 Nimellismäärä tonneina.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Rahoitusvarat ja -velat jaettuna arvostusryhmittäin 31.12.

Tuhatta euroa ¹	2025				2024			
	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon suojausrahaston kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Tasearvo	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon suojausrahaston kautta	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Tasearvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Osakesijoitukset	2 269 282		1 657	2 270 939	2 269 282		1 656	2 270 938
Lainasaamiset	65 607			65 607	518 397			518 397
Johdannaiset		2 953	7 675	10 628		3 913	8 774	12 687
Yhteensä	2 334 889	2 953	9 332	2 347 174	2 787 679	3 913	10 430	2 802 022
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Lainasaamiset	553 499			553 499	133 012			133 012
Konsernipankkitilit	220 292			220 292	310 304			310 304
Myyntisaamiset	14 639			14 639	13 784			13 784
Johdannaiset		62	92 686	92 748		322	53 487	53 809
Rahavarat	321 188			321 188	242 303			242 303
Yhteensä	1 109 618	62	92 686	1 202 366	699 403	322	53 487	753 212
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	952 703			952 703	1 070 604			1 070 604
Joukkovelkakirjalainat ²	200 661			200 661	201 557			201 557
Johdannaiset		2 625	7 576	10 201		5 823	8 776	14 599
Yhteensä	1 153 364	2 625	7 576	1 163 565	1 272 161	5 823	8 776	1 286 761
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lainat rahoituslaitoksilta	98 901			98 901	94 440			94 440
Korolliset rahoitusvelat	31 247			31 247	14 484			14 484
Konsernipankkitilit	496 004			496 004	501 490			501 490
Ostovelat	6 653			6 653	75 354			75 354
Johdannaiset		583	92 720	93 303		640	50 961	51 601
Yhteensä	632 805	583	92 720	726 108	685 768	640	50 961	737 368

1 Taulukossa esitetyt tasearvot vastaavat olennaisesti käypiä arvoja.
2 Joukkovelkakirjalainat on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon, jota on oikaistu käyvän arvon muutoksella siltä osin, kun käyvän arvon suojauslaskentaa on sovellettu.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

12 | Oman pääoman erittely

Tuhatta euroa	2025	2024
Osakepääoma kauden alussa	140 000	140 000
Osakepääoma kauden lopussa	140 000	140 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	486 993	484 128
Omien osakkeiden luovutus	5 208	2 865
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	492 200	486 993
Suojaus- ja muut rahastot kauden alussa	-2 670	-290
Muutos rahastoissa	2 223	-2 379
Suojaus- ja muut rahastot kauden lopussa	-447	-2 670
Edellisten tilikausien voitto kauden alussa	1 100 546	1 018 839
Osingonjako	-248 702	-248 630
Omien osakkeiden hankinta	-3 220	-2 560
Edellisten tilikausien voitto kauden lopussa	848 624	767 650
Tilikauden tulos	284 767	332 896
Oma pääoma yhteensä kauden lopussa	1 765 144	1 724 869

Laskelma jakokelpoisista varoista kauden lopussa:

Euroa	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	492 200 360,61	486 992 527,44
Suojaus- ja muut rahastot	-446 949,40	-2 669 760,31
Voitto edellisiltä tilikausilta	848 623 639,60	767 650 126,06
Tilikauden tulos	284 767 437,27	332 895 633,84
Jakokelpoiset varat yhteensä	1 625 144 488,08	1 584 868 527,03



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

13 | Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	952 703	1 070 604
Joukkovelkakirjalainat	200 661	201 557
Johdannaiset samaan konserniin kuuluville yrityksille	4 205	2 333
Johdannaiset muille	5 996	12 267
Muut pitkäaikaiset velat	222	214
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 163 787	1 286 975

Rahoitusvelkojen erääntymisajat 31.12.

Tuhatta euroa	2026	2027	2028	2029	2030 ja sen jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta	98 901	248 901	126 679	85 333	491 791
Joukkovelkakirjalainat				200 000	
Osto- ja muut rahoitusvelat	37 911				
Yhteensä	136 812	248 901	126 679	285 333	491 791

Tuhatta euroa	2025	2026	2027	2028	2029 ja sen jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta	94 440	48 901	348 901	376 679	296 123
Joukkovelkakirjalainat	—	—	—	—	200 000
Osto- ja muut rahoitusvelat	19 848	—	—	—	—
Yhteensä	114 288	48 901	348 901	376 679	496 123

Maturiteettitaulukoissa esitetyt luvut eivät sisällä johdannaisten vaikutusta.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

Emoyhtiön tase, FAS

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

14 | Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	31.12.2025			31.12.2024		
	Konserni-yrityksille	Muille	Yhteensä	Konserni-yrityksille	Muille	Yhteensä
Pitkäaikaisen vieraan pääoman lyhytaikainen osuus	—	98 901	98 901	—	94 440	94 440
Ostovelat	1 715	4 939	6 653	2 387	2 977	5 364
Siirtovelat	53 122	58 934	112 056	21 747	53 607	75 354
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	21 286	9 962	31 247	14 484	—	14 484
Konsernipankkitilit	496 004	—	496 004	501 490	—	501 490
Muut velat ja varaukset	—	485	485	—	2 691	2 691
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	572 127	173 220	745 346	540 108	153 715	693 823

Erittely siirtoveloista:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Siirtyvät korkovelat	148	421
Johdannaiset	52 825	21 326
Muut	149	—
Yhteensä	53 122	21 747
Muille		
Siirtyvät korkovelat	12 324	16 777
Johdannaiset	40 478	30 275
Palkkoihin liittyvät jaksotukset	4 413	5 806
Muut	1 718	749
Yhteensä	58 934	53 607

15 | Vastuusitoumukset

Takaukset:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset tytäryhtiöiden puolesta	1 028 632	1 099 819
Takaukset omasta puolesta	211	211
Yhteensä	1 028 844	1 100 030

Vuokravastuut:

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	899	916
Myöhemmin maksettavat	1 675	2 457
Yhteensä	2 574	3 373

Luettelo emoyhtiössä käytetyistä kirjanpitokirjoista

Tositteen kuvaus	Tositelaji	Tositteen muoto
Päivä- ja pääkirja		Sähköisessä muodossa
Reskontraerittelyt		Sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuusositteet	756, 770, 774, 778, 782, 783, 786, 905, 906	Sähköisessä muodossa
Pankkitositteet	424–426, 500–692, 694, 699, 950, 960, 970	Sähköisessä muodossa
Myyntilaskut	300, 305, 310, 320, 330, 340–341, 350, 400, 410, 491–499, 802, 815, 825–828, 834, 841, 930, 935, 940	Sähköisessä muodossa
Ostolaskut	100–101, 110–111, 115, 120, 130, 140, 150, 160, 190–191, 290–294, 297–299, 737, 801, 814, 824, 830, 832, 854, 855, 860–861, 895, 910, 915	Sähköisessä muodossa
Matkalaskut	755	Sähköisessä muodossa
Palkkatapahtumat	750	Sähköisessä muodossa
Muistiotositteet	700, 710, 715, 720, 722, 725, 730, 737, 740, 767, 793, 865, 881, 900, 975, 980, 985, 990	Sähköisessä muodossa
Rahoitustapahtumat	760, 765–766, 768	Sähköisessä muodossa
Avaava saldo	791, 792	Sähköisessä muodossa

Toimintakertomuksen (sisältäen kestävyysraportin) ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Valmet Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Valmet Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Espoo 5. päivänä helmikuuta 2026

Pekka Vauramo

Hallituksen puheenjohtaja

Annika Paasikivi

Hallituksen varapuheenjohtaja

Bernd Eikens

Hallituksen jäsen

Jonas Gustavsson

Hallituksen jäsen

Anu Hämäläinen

Hallituksen jäsen

Pekka Kemppainen

Hallituksen jäsen

Annareetta Lumme-Timonen

Hallituksen jäsen

Monika Maurer

Hallituksen jäsen

Thomas Hinnerskov

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 5. päivänä helmikuuta 2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Pasi Karppinen

KHT



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tilintarkastuskertomus

Valmet Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Valmet Oyj:n (y-tunnus 2553019-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman, konsernin laajan tuloslaskelman, konsernin taseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja konsernitilinpäätöksen liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja tilinpäätöksen liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan

mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 24.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 19 miljoonaa euroa, joka on noin 5 % tuloksesta ennen veroja
- Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa, Kiinassa ja Italiassa.
- Pitkäaikaisten projektien ja pitkäaikaisten palvelusopimusten kirjanpitokäsittely
- Liikearvon arvostaminen

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilin-päätökselle määritetty olennaisuus	19 miljoonaa euroa (edellinen vuosi 19 miljoonaa euroa)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde	Noin 5 % tuloksesta ennen veroja
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrellisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Valmet-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa, Ruotsissa, Yhdysvalloissa, Brasiliassa, Kiinassa ja Italiassa, joissa suoritimme kattavan tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskien luonteista johtuen. Lisäksi suoritimme tilintarkastuksia, jotka kohdistuivat yhteen tai useampaan tilinpäätöserään tai erityisiä tilintarkastustoimenpiteitä muissa raportointiyksiköissä yleisen

riskiarviomme sekä olennaisuuden perusteella. Suoritimme myös määrättyjä erityisiä tarkastustoimenpiteitä konsernitoiminnoille ja aihealueille, jotka sisältävät merkittäviä harkinnanvaraisia eriä kuten verotus, liikearvo ja olennaiset oikeudenkäynnit. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Pitkäaikaisten projektien ja pitkäaikaisten palvelusopimusten kirjanpitokäsittely

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.

Pitkäaikaisten projektien ja pitkäaikaisten palvelusopimusten ajan kuluessa tulouttaminen on tilinpäätöksen kannalta merkittävä asia, koska ne ovat määrellisesti olennaisia ja tulouttamisessa tarvitaan runsaasti johdon harkintaa. Monimutkaisuus ja harkinta liittyvät pääasiassa projektien valmiiksi saattamisesta aiheutuvien kustannusten arvioimiseen, mikä toimii tulouttamisessa sovellettavan valmistusasteen sekä projekteihin liittyvien varausten ja mahdollisten tappiollisten sopimusten arvioimisen perustana.

Pitkäaikaisista projekteista ja pitkäaikaisista palvelusopimuksista kirjattavien kokonaismyyntituottojen ja voiton määrään saattavat vaikuttaa ajan kuluessa tapahtuvat sopimusehtojen ja olosuhteiden muutokset, kuten:

- alkuperäiseen sopimukseen tehtävät muutokset sekä laajuutta koskevat muutokset, jotka aiheutuvat muutoksista asiakkaan spesifikaatiossa
- projektikustannusarvioiden oletuksiin, viiveisiin ja arvioitujen kustannusten ylityksiin liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, jotka vaikuttavat projektin valmiusasteeseen.

Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyden riski.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Toimenpiteisiimme on kuulunut käsityksen muodostaminen pitkäaikaisten projektien ja pitkäaikaisten palvelusopimusten liikevaihdon tuloutusprosessista. Olemme tunnistaneeet ja testanneet tiettyjä keskeisiä sisäisiä kontroleja ja IT-järjestelmiä, jotka tukevat tulouttamista, projektien hallintaa sekä kirjanpitoa.

Olemme tavanneet säännöllisesti liiketoiminta-alueiden johtoa ja yhtiön johtoa tunnistaaksemme projektit, jotka ovat uusia ja merkittäviä korkean riskin projekteja, olemassa olevia projekteja, joiden katteissa on tapahtunut merkittäviä muutoksia ja projekteja, jotka ovat tappiollisia tai joihin liittyen on meneillään oikeusriitoja.

Olemme kohdistaneet yksityiskohtaisia tarkastustoimenpiteitä projekteihin, jotka ovat yksittäin tarkasteltuina merkittäviä ja joihin liittyy paljon riskejä. Tähän kuuluu, että olemme arvioineet projektikustannusarvion järkevyyttä muodostamalla käsityksen kustannuslaskentamallista, laskelman keskeisistä olettamista sekä haastamalla johdon tekemiä arvioita ja estimaatteja. Lisäksi olemme tarkastaneet hinnoittel- ja myyntiennusteita ja muita olennaisia taustadokumentaatioita, joita on käytetty kustannusestimaattien laadinnassa, kuten historiatietoa, tarjouksia ja teknisiä dokumentteja. Lisäksi olemme keskustelleet

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

projektien etenemisestä liiketoiminta-alueiden johdon ja tiettyjen projektijohdon edustajien kanssa.

Olemme myös verranneet johdon aiemmin tekemiä arvioita toteumiin saadaksemme kuvan arviointiprosessin tarkkuudesta.

Näiden keskustelujen ja suorittamiemme tilintarkastustoimenpiteiden tulosten perusteella olemme arvioineet projektien kustannusarviossa käytettyjä oletuksia.

Liikearvon arvostaminen

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 4 ja 21.

Konsernin taseeseen sisältyvän liikearvon määrä 31.12.2025 on 1 800 miljoonaa euroa.

IFRS:n mukaan liikearvo on testattava vuosittain arvonalentumisen varalta. Liikearvon arvostus on ollut tilintarkastuksemme kannalta tärkeä seikka johtuen liikearvon suuruudesta sekä siitä, että konsernin rahavirtaa tuottavien yksikköjen käyttöarvon määrittäminen on monimutkaista ja siihen liittyy liiketoiminnan tulevaan kannattavuuteen liittyvää harkintaa arvioitaessa tulevia käyttökatteita (EBITDA) ja inflaatiota sekä määritettäessä laskelmissa käytettävää diskonttokorkoa. Olemme painottaneet riskiä siitä, että liikearvo on mahdollisesti esitetty liian suurena.

Johto on vuosittaisen arvonalentumistestauksen perusteella todennut, ettei liikearvosta ole tarpeellista kirjata arvonalentumista.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Liiketoimintojen yhdistämisten osalta arvioimme johdon soveltamaa menetelmää hankintahinnan, hankittujen varojen ja velkojen käypien arvojen sekä syntyvän liikearvon määrittämiseksi. Olemme myös tarkastaneet arvonnääritykseen sisältyviä keskeisiä oletuksia.

Olemme arvioineet johdon rahavirtaennusteita ja niiden laatimisessa käytettyä prosessia mm. vertaamalla niitä

viimeisimpiin hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja tarkastamalla niihin liittyviä laskelmia. Olemme arvioineet yhtiön rahavirtaennusteita ja asianomaisten liiketoimintojen johdon kanssa käydyissä keskusteluissa haastaneet ennusteet ja niiden tekemisessä käytetyn prosessin sekä tarkastaneet käyttöarvolaskelmat. Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumistestauksessa käytettyjä tilikauden 2025 arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.

Olemme arvioineet ja haastaneet diskonttauksessa käytetyn koron.

Olemme arvioineet johdon tekemän herkkyysanalyysin rahavirtaennusteisiin vaikuttavista keskeisistä tekijöitä, jotka olivat:

- ennakoidut käyttökatteet (EBITDA)
- diskonttauksessa käytetyt korot

selvittääksemme kuinka paljon kunkin näistä tekijöistä tarvitsisi muuttua joko yksin tai yhdessä ennen kuin liikearvo olisi arvoltaan alentunut.

Lisäksi olemme arvioineet, kuinka todennäköisesti nämä keskeiset oletukset muuttuisivat siinä määrin, että liikearvosta jouduttaisiin kirjaamaan arvonalentuminen.

Olemme arvioineet liitetiedossa 4 esitettyjen tietojen riittävyyttä tarkistamalla, että ne ovat IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisia ja että ne vastaavat käsitystämme arvostukseen liittyvistä keskeisistä seikoista ja herkkyyksistä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyysriskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia

liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 26.3.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 12 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2025 -raporttiin sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus 2025 -raportin käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntonne eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon

kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Tuloverokertomuksen rekisteröinti

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Helsingissä 5.2.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Pasi Karppinen
KHT

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Valmet Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Valmet Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Valmet Oyj:n (Y-tunnus 2553019-8) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 213800D9O7FUQDH83V62-2025-12-31-fi.zip tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja
laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja

- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Valmet Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 213800D9O7FUQDH83V62-2025-12-31-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.2025–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Valmet Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme päivätty 5.2.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 5.2.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Pasi Karppinen
KHT

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Valmet Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Valmet Oyj:n (y-tunnus 2553019-8) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti (Kestävyysraportti) raportointikaudelta 1.1–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Valmet Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa, ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Valmet Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyysraportin laatimisessa

Raportoitaessa tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja ESRS:n mukaisesti, yhtiön johto on velvollinen laatimaan tulevaisuuteen suuntautuvat tiedot raportissa kuvattujen oletusten perusteella tapahtumista, jotka saattavat tapahtua tulevaisuudessa, sekä mahdollisista konsernin tulevista toimista. Todelliset lopputulokset todennäköisesti poikkeavat ennakoiduista, koska odotetut tapahtumat eivät usein toteudu suunnitellusti.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

**Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut**

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso

on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa ja konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla ja tytäryhtiöissä, sekä organisaation eri tasoilla ja liiketoiminta-alueilla hankkiaksemme käsityksen kestävyysraportointiprosessista ja siihen liittyvistä sisäisistä kontroleista sekä tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraportin sisältämiä tietoja.
- Arvioimme yhtiön toteuttamaa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessia suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin sekä sitä, ovatko arviointiprosessista annetut tiedot ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, ovatko konsernikestävyysraportin sisältämät kestävyystiedot ESRS-standardien mukaisia.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt konsernin taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.
- Vierailimme yhtiön toimipaikoilla Luccassa Italiassa sekä Jyväskylässä Suomessa.

Helsingissä 5.2.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Pasi Karppinen
KRT



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Hallitus



Pekka Vauramo

Syntynyt 1957, Suomen kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen ja puheenjohtaja vuodesta 2025
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja Huhtamäki Oyj:ssä sekä Arctial Group Oy:ssä
Hallituksen jäsen Barick Mining Corporationissa
Jäsen Millennium-teknologiapalkinnon tukiryhmässä



Annika Paasikivi

Syntynyt 1975, Suomen kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2024 ja hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2025
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen roolistaan Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtajana B.A.
M.Sc. (Global Politics)
Hallituksen puheenjohtaja Oras Invest Oy:ssä ja Kemira Oyj:ssä
Hallituksen jäsen Georg Fischer Ltd:ssä ja Pörssisäätiössä



Pekka Kemppainen

Syntynyt 1954, Suomen kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2018
Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Tekniikan lisensiaatti
Hallituksen jäsen Bittium Oyj:ssä ja Junttan Oy:ssä



Monika Maurer

Syntynyt 1956, Saksan kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2018
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Tutkinto fysiikasta ja kemiasta, Stuttgartin yliopisto
Hallituksen jäsen sekä palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan varapuheenjohtaja ja jäsen Nokia Shanghai Bell, Co. Ltd:ssä



Annareetta Lumme-Timonen

Syntynyt 1967, Suomen kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2024
Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista johtuen hänen roolistaan sijoitusjohtajana Solidium Oy:ssä
Tekniikan tohtori
Diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen Anora Group Oyj:ssä



Anu Hämäläinen

Syntynyt 1965, Suomen kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2022
Hallituksen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Kauppätieteiden maisteri
Kesko Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsen
Hallituksen puheenjohtaja Vähittäiskaupan Takaus Oy:ssä
Hallituksen jäsen Keskon Eläkekassassa ja K-Tilipalvelu Oy:ssä



Bernd Eikens

Syntynyt 1965, Saksan kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2025
Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Kemiantekniikan tohtori
Konetekniikan maisteri
Maisteri, kansainvälinen logistiikka ja toimitusketjustrategia
Meyer Shipyards Groupin toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen ja hallintoneuvoston puheenjohtaja Johann Bunte
Bauunternehmung SE:ssä
Hallituksen jäsen ja neuvoa-antavan lautakunnan jäsen Koehler Paper SE:ssä



Henkilöstön edustaja

Juha Pöllänen

Syntynyt 1968, Suomen kansalainen

Henkilöstön edustaja vuodesta 2021
Kirvesmies
Pääluottamusmies
Valmetin palveluksessa vuodesta 1998
Valmetin henkilöstön edustaja osallistuu asiantuntijana Valmet Oyj:n
hallituksen kokouksiin.
Hallituksen jäsen Teollisuusliitossa



Jonas Gustavsson

Syntynyt 1967, Ruotsin kansalainen

Valmetin hallituksen jäsen vuodesta 2025
Hallituksen palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Diplomi-insinööri (konetekniikka)
MacGregorin toimitusjohtaja
Hallituksen varapuheenjohtaja ja jäsen sekä teknologia- ja
investointivaliokunnan jäsen Fortum Oyj:ssä
Jäsen Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademienissa (IVA)



Lisätietoja Valmetin hallituksesta: www.valmet.com/johto

Johtoryhmä



Thomas Hinnerskov

Syntynyt 1971

Toimitusjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
Tanskan kansalainen
Valmetissa vuodesta 2024



Katri Hokkanen

Syntynyt 1981

Talousjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2006



Emilia Torttila-Miettinen

Syntynyt 1979

Johtaja,
Automaatioratkaisut-liiketoiminta-alue
Diplomi-insinööri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2003



Simo Sääskilahti

Syntynyt 1971

Johtaja,
Virtauksensäätö-liiketoiminta-alue
Diplomi-insinööri
Kauppätieteiden maisteri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2011



Petri Rasinmäki

Syntynyt 1974

Johtaja,
Pakkausmateriaalit ja paperit
-liiketoiminta-alue
Diplomi-insinööri
EMBA
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2004



Sami Riekkola

Syntynyt 1974

Johtaja,
Sellu-, energia- ja kiertotalous
-liiketoiminta-alue
Diplomi-insinööri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 1998



Jon Jested-Rask

Syntynyt 1975

Johtaja,
Pehmopaperit liiketoiminta-alue
Kauppätieteiden maisteri
Tanskan kansalainen
Valmetissa vuodesta 2025



Aki Niemi

Syntynyt 1969

Johtaja,
Globaali toimitusketju
Diplomi-insinööri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 1994



Celso Tacla

Syntynyt 1964

Johtaja,
Latinalainen Amerikka
MBA
Tuotantoinisinööri
Kemian insinööri
Brasilian kansalainen
Valmetissa vuodesta 2008



Xiangdong Zhu
Syntynyt 1967

Johtaja,
Kiina
MBA
Insinööri
Kiinan kansalainen
Valmetissa vuodesta 1998



Anu Pires
Syntynyt 1970

Johtaja,
Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri
Kauppätieteiden maisteri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2024



Olli Hänninen
Syntynyt 1980

Johtaja,
Strategia ja transformaatio
Diplomi-insinööri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2024



Rasmus Oksala
Syntynyt 1970

Lakiasiaintohtori
Oikeustieteiden maisteri
Suomen kansalainen
Valmetissa vuodesta 2000

Tero Kokko toimi EMEA-alueen johtajana 30. kesäkuuta 2025 saakka.
Petri Paukkunen toimi Aasian ja Tyynenmeren alueen johtajana 30. kesäkuuta 2025 saakka.
Janne Pynnönen toimi liiketoiminnan kehitysjohtajana 30. kesäkuuta 2025 saakka.



Lisätietoja Valmetin johtoryhmästä: www.valmet.com/johto

TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Tietoa sijoittajille

KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA VUONNA 2025

Kaupankäynti Valmetin osakkeilla Nasdaq Helsingissä

- Vaihdon määrä osakkeina: 85 571 314
- Vaihdon arvo yhteensä: 2 335 milj. euroa
- Ylin kurssi: 32,15 euroa
- Alin kurssi: 21,00 euroa
- Volyymipainotettu keskipäiväkurssi: 27,27 euroa
- Päätöskurssi viimeisenä kaupankäyntipäivänä: 28,33 euroa
- Osakekannan markkina-arvo 31.12.: 5 228 milj. euroa

PERUSTIETOJA VALMETIN OSAKKEESTA

- Ääniä per osake: 1
- Listaus: Nasdaq Helsinki (2.1.2014 alkaen)
- Kaupankäyntivaluutta: euro
- Markkina-arvoluokka: suuret yhtiöt
- Toimiala: Teollisuuden laitteet ja palvelut
- Kaupankäyntitunnus: VALMT
- ISIN-koodi: FI4000074984



VUODEN 2030 TALOUDELLISET TAVOITTEET

- 5 % / Orgaaninen liikevaihdon kasvu yli suhdanteen
- 15 % / Vertailukelpoinen EBITA-marginaali
- 20 % / Vertailukelpoinen ROCE
- < 50 % / Nettovelkaantuneisuusaste

Prosessitehokkuusratkaisut

- Orgaanisen kasvun kiihdyttäminen yli kaksinkertaiseksi markkinakasvuun verrattuna
- 20 prosentin vertailukelpoisen EBITA-marginaalin saavuttaminen

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut:

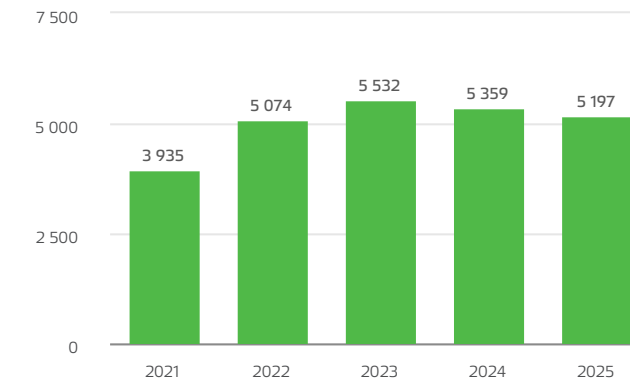
- Biomateriaalipalveluiden orgaanisen kasvun tuplaaminen kahdeksaan prosenttiin
- 14 prosentin vertailukelpoisen EBITA-marginaalin saavuttaminen

Osinkopolitiikka: vähintään 50 prosenttia vuosittaisesta nettotuloksesta

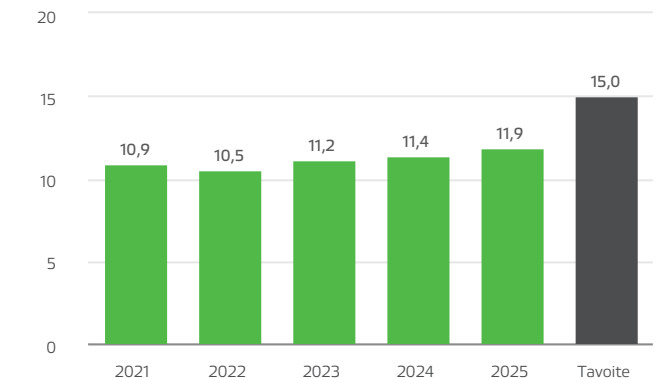
Saadut tilaukset, milj. euroa



Liikevaihto, milj. euroa



Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta





TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Osakepääoma ja tietoa osakkeesta¹

	2025	2024	2023
Osakepääoma 31.12., milj. euroa	140	140	140
Osakkeiden lukumäärä 31.12.:			
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	184 232 430	184 165 347	184 161 105
Emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet	297 175	364 258	368 500
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	184 529 605	184 529 605	184 529 605
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvo	184 203 699	184 159 071	184 151 827
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvo, laimennettu	184 203 699	184 159 071	184 151 827
Vaihdon määrä osakkeina, Nasdaq Helsinki Oy ²	85 571 314	108 778 549	103 147 588
% julkisesti noteeratusta osakekannasta	46,4	59,1	56,0
Tulos per osake, euroa	1,52	1,52	1,94
Tulos per osake, laimennettu, euroa ³	1,52	1,52	1,94
Osinko per osake, euroa	1,35 ⁴	1,35	1,35
Osinko, milj. euroa	249 ⁴	249	249
Osinko tuloksesta, %	89 % ⁴	89 %	70 %
Efektiivinen osinkotuotto	4,8 % ⁴	5,8 %	5,2 %
Hinta/voittosuhte (P/E)	18,7	15,4	13,5
Oma pääoma per osake, 31.12., euroa	13,55	14,15	13,93
Ylin kurssi, euroa	32,15	30,11	32,99
Alin kurssi, euroa	21,00	21,37	19,64
Volyymipainotettu keskimurssi, euroa	27,27	25,03	26,35
Osakkeen kurssi 31.12., euroa	28,33	23,33	26,11
Osakekannan markkina-arvo, 31.12., milj. euroa	5 228	4 305	4 818

1 Avainlukujen laskentakaavat on esitelty osassa ‘Tunnuslukujen laskentakaavat’.

2 Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi Valmetin osakkeilla käydään kauppaa myös muilla markkinapaikoilla, kuten CBOE DXE, Turquoise, BATS, Chi-X ja Frankfurt. Vuonna 2025 Valmetin osakkeita vaihdettiin näillä viidellä vaihtoehtoisella markkinapaikalla yhteensä noin 46 miljoonaa kappaletta. (Lähde: www.valmet.com/fi/sijoittajat/valmetin-osake/kaupankaynnin-volyymi/).

3 Koska Valmetilla ei tällä hetkellä ole laimentavia instrumentteja, laimennettu tulos per osake on sama kuin tulos per osake.

4 Hallituksen ehdotus.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmetin osakekurssin kehittyminen 1. tammikuuta–31. joulukuuta 2025





TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN
TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat
tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Valmetin osakekurssin kehitys listautumisesta alkaen, 2. tammikuuta 2014–31. joulukuuta 2025



Osakkeenomistajat

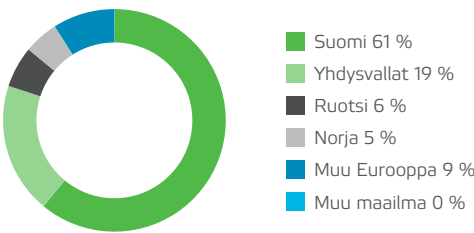
Rekisteröityjä osakkeenomistajia oli joulukuun 2025 lopussa
103 259 (105 217).

Omistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin



31. joulukuuta 2025. Lähde: Euroclear.

Omistuksen maantieteellinen jakauma



31. joulukuuta 2025. Lähde: Modular Finance AB, viitteellinen.

Lisätietoa osakkeenomistajista





TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Suurimmat osakkeenomistajat 31. joulukuuta 2025

		Osakkeita	% osakkeista
1	Oras Invest Oy	19 200 000	10,40 %
2	Solidium Oy	18 640 665	10,10 %
3	Capital Group	7 436 278	4,03 %
4	Swedbank Robur Fonder	7 029 204	3,81 %
5	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	6 422 768	3,48 %
6	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 261 818	3,39 %
7	Vanguard	6 267 625	3,40 %
8	Incentive AS	2 190 316	1,19 %
9	BlackRock	4 689 001	2,54 %
10	Dimensional Fund Advisors	3 814 971	2,07 %
11	State Street Investment Management	3 319 276	1,80 %
12	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 854 000	1,55 %
13	Nordea Funds	2 232 572	1,21 %
14	Handelsbanken Fonder	2 582 160	1,40 %
15	BNP Paribas Asset Management	2 499 041	1,35 %

Lähde: Modular Finance AB

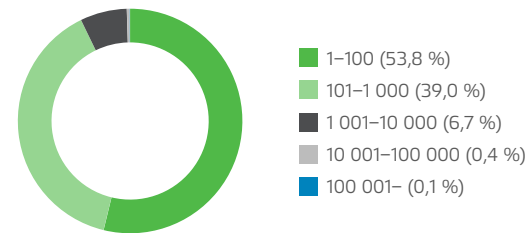
Liputusilmoitukset vuonna 2025

Katsauskauden aikana Valmet vastaanotti seuraavan arvopaperimarkkinalain mukaisen liputusilmoituksen:

Kaupan- käyntipäivä	Osakkeenomistaja	Liputuksen syy	% osakkeista ja äänistä		Omistus yhteensä, %
			suoraan	rahoitusvälineiden kautta	
14.2.2025	Swedbank Robur Fonder AB	Alitti 5 %	4,77 %	-	4,77 %

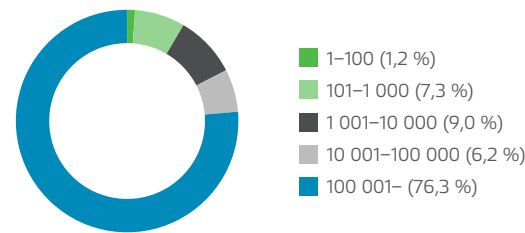
Lisätietoa liputusilmoituksista www.valmet.com/liputusilmoitukset.

Osakkeenomistajien jakauma osakemäärän mukaan, %



31. joulukuuta 2025. Lähde: Euroclear.

Äänioikeuksien jakautuminen, omistajat ryhmitelty osakemäärän mukaan, %



31. joulukuuta 2025. Lähde: Euroclear.



TILINPÄÄTÖS JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konsernitilinpäätös

Emoyhtiön tilinpäätös

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhteet

Valmetin raportit ja yhteystiedot

Hallituksen jäsenten omistamat Valmetin osakkeet 31. joulukuuta 2025

		Osakkeita
Vauramo, Pekka	Hallituksen puheenjohtaja	2 368
Paasikivi, Annika	Hallituksen varapuheenjohtaja	2 755
Kemppainen, Pekka	Hallituksen jäsen	7 574
Maurer, Monika	Hallituksen jäsen	7 574
Lumme-Timonen, Annareetta	Hallituksen jäsen	2 621
Eikens, Bernhard	Hallituksen jäsen	1 039
Hämäläinen, Anu	Hallituksen jäsen	5 235
Gustavsson, Jonas	Hallituksen jäsen	1 039
Yhteensä		30 205
% ulkona olevista osakkeista		0,02 %

Johtoryhmän jäsenten omistamat Valmetin osakkeet 31. joulukuuta 2025

		Osakkeita
Hinnerskov, Thomas	Toimitusjohtaja	0*
Hokkanen, Katri	Talousjohtaja	9 793
Torttila-Miettinen, Emilia	Johtaja, Automaatioratkaisut	2 884
Sääskilähti, Simo	Johtaja, Virtauksensäättö	8 170
Rasinmäki, Petri	Johtaja, Pakkausmateriaalit ja paperit	2 929
Riekkola, Sami	Johtaja, Sellu, energia ja kiertotalous	24 455
Jested-Rask, Jon	Johtaja, Pehmopaperit	0
Tacla, Celso	Johtaja, Latinalainen Amerikka	80 116
Zhu, Xiangdong	Johtaja, Kiina	39 406
Niemi, Aki	Johtaja, Globaali toimitusketju	46 098
Pires, Anu	Johtaja, Henkilöstö, viestintä ja kulttuuri	0
Hänninen, Olli	Johtaja, Strategia ja transformaatio	1 400
Oksala, Rasmus	Johtaja, Lakiasiat	17 368
Yhteensä		232 619
% ulkona olevista osakkeista		0,13 %

* Thomas Hinnerskoville on myönnetty 61 037 osaketta ehdollisessa osakepalkkio-ohjelmassa. Edellytys ehdolliseen osakepalkkio-ohjelmaan perustuvien osakepalkkioiden maksamiselle on, että Thomas Hinnerskovin työsuhde Valmetilla jatkuu palkkion maksupäivään saakka, joka on maaliskuussa 2027. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien 2024–2026 ja 2025–2028 osakkeita on myös allokoitu Thomas Hinnerskoville vuosina 2024 ja 2025, ja näiden järjestelmien palkkiot maksetaan osallistujille keväällä 2027 ja 2028.

Sijoittajasuhteet

Tavoite

Valmetin sijoittajasuhdetoiminnon tärkein tehtävä on varmistaa, että markkinoilla on oikeat ja riittävät tiedot Valmetin osakkeen arvon määrittämiseksi. Sijoittajasuhdetoiminto vastaa talous- ja sijoittajaviestinnän suunnittelusta ja toteutuksesta sekä hoitaa keskitetysti kaikki Valmetin sijoittajakontaktit. Tilinpäätösten ja osavuosikatsausten, sijoittajasivujen sekä pörssi- ja lehdistö-tiedotteiden lisäksi Valmetin sijoittajaviestintään kuuluvat sijoittajatapaamiset, seminaarit, webcast-lähetykset, tehdas-vierailut ja yhtiökokoukset. Valmet järjestää säännöllisesti myös pääomamarkkinapäiviä.

Valmetin sijoittajasivut ja sosiaalisen median kanavat

Valmetin sijoittajasivut tarjoavat kattavasti tietoa Valmetin toimintaympäristöstä, strategiasta, segmenteistä ja tuloskehityksestä. Taloudellisten raporttien, esitysmateriaalien, webcast-tallenteiden ja interaktiivisten osake- ja omistus-työkalujen lisäksi verkkosivuilla on videoita sekä sijoittaja-suhdeblogi, joissa käsitellään sijoittajia kiinnostavia teemoja.

Valmetin pääasiallinen sosiaalisen median kanava sijoittajille on @valmet_sijoituskohteena Instagramissa. Valmetin sijoittajasuhteet julkaisee tilillä muun muassa yksityissijoittajille suunnattuja videoita vuosineljänneksien kohokohdista. Näyttökerrat ja impressiot Valmetin sosiaalisen median kanavissa jatkavat kasvua entisestään etenkin vaikuttajayhteistöiden myötä. Esimerkiksi Sijoituskästin STNX:n kanssa luodut Valmet-aiheiset lyhytvideot keräsivät yli 215 000 näyttökertaa vuonna 2025.

Sijoittajasuhteet vuonna 2025

Vuonna 2025 Valmet järjesti noin 200 sijoittajatapaamista ja -puhelua, joihin osallistui noin 310 institutionaalista sijoittajaa. Vuoden kohokohta oli Valmetin pääomamarkkinapäivä, joka järjestettiin 5. kesäkuuta Tampereella – Valmetin Automaatio-ratkaisujen kotipaikassa. Tämän vuoden CMD oli erityisen merkittävä, sillä Valmet lanseerasi virallisesti uuden strategiansa, ”Lead the Way”, mikä merkitsi uuden luvun alkua yhtiön historiassa. Päivän keskeisenä tavoitteena oli esitellä Valmetin uusi strategia ja uudet taloudelliset tavoitteet, jotka on suunniteltu parantamaan Valmetin taloudellista suorituskykyä, kasvua ja kykyä luoda huomisen uudistavaa teollisuutta. Valmet esitteli myös uuden toimintamallinsa, joka otettiin käyttöön 1. heinäkuuta 2025. Toimintamalli perustuu kahteen raportoitavaan segmenttiin: Biomateriaaliratkaisuihin ja -palveluihin sekä Prosessitehokkuusratkaisuihin, ja lisäksi uuteen Globaali toimitusketju -yksikköön.

Lisätietoa pääomamarkkinapäivästä on Valmetin sijoittajasivuilla: www.valmet.com/fi/sijoittajat/tapahtumat-ja-kalenteri/paaomamarkkinapaivat/2025/.

Hiljainen jakso

Valmet noudattaa 21 vuorokauden hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia. Tänä aikana Valmet ei anna yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, markkinoihin, tulevaisuuden näkymiin tai viimeaikaiseen kehitykseen liittyviä kommentteja.



Valmetin pääomamarkkinapäivä pidettiin Tampereella 5. kesäkuuta 2025.

USEIN KYSYTTYJÄ KYSYMYKSIÄ

Millaiset markkina-ajurit vaikuttavat Valmetin liiketoimintaan?

Maailmankauppa ja verkkokauppa sekä muovipakkausten käytöstä luopuminen lisäävät kartongin ja paperin kulutusta, ja nouseva elintaso kasvattaa pehmo-paperin kysyntää. Sellu on kartongin, paperin ja pehmopaperin raaka-aine, joten myös sellun kysyntä kasvaa. Energiamurros ja energiansaannin turvaaminen sekä päästöjen vähentäminen tukevat Valmetin energiaratkaisujen kysyntää. Biomateriaalipalveluissa, automaatioratkaistuissa ja virtauksensäädössä markkina-ajureita ovat asiakkaiden tarve ympäristöystävällisyyden ja tehokkuuden parantamiseen, luotettavuuteen ja digitalisaatioon, sekä suuri ja vanheneva asennettu laitekanta.

Mitkä ovat Valmetin vuoden 2030 taloudelliset tavoitteet?

Valmetin vuoden 2030 taloudelliset tavoitteet ovat: 5 prosentin orgaaninen liikevaihdon kasvu (CAGR) yli suhdanteen, 15 prosentin vertailukelpoinen EBITA-marginaali, 20 prosentin vertailukelpoinen ROCE sekä alle 50 prosentin nettovelkaantuneisuusaste. Lisäksi Valmetilla on erilliset tavoitteet sen kahdelle segmentille:

Prosessitehokkuusratkaisut

- Orgaanisen kasvun kiihdyttäminen yli kaksinkertaiseksi markkinakasuun verrattuna
- 20 prosentin vertailukelpoisen EBITA-marginaalin saavuttaminen

Biomateriaaliratkaisut ja -palvelut:

- Biomateriaalipalveluiden orgaanisen kasvun tuplaaminen 8 prosenttiin
- 14 prosentin vertailukelpoisen EBITA-marginaalin saavuttaminen

Miten Valmet aikoo saavuttaa 15 prosentin vertailukelpoisen EBITA-marginaalin?

Parannus tulee kannattavan kasvun ja rakenteellisen tehokkuuden yhdistelmästä. Ensinnäkin tavoitteenamme on nopeuttaa orgaanista kasvua Prosessitehokkuus-ratkaisut-segmentissä ja biomateriaalipalveluissa. Toiseksi toteutamme 100 miljoonan euron rakenteelliset kustannussäästöt Globaali toimitusketju -yksikössä parantaaksemme katteita ja kilpailukykyä. Kolmanneksi uusi toimintamalli yksinkertaistaa organisaatiota ja sen odotetaan tuovan noin 80 miljoonan euron kustannussäästöt.

SIJOITTAJASUHTEET
VUONNA 2025

~200
TAPAAMISTA JA
SIJOITTAJAPUHELUA

~310
OSALLISTUNUTTA
SIJOITTAJAA

16
ROADSHOW'TA

Analytikkoseuranta

Valmetin käsityksen mukaan ainakin seuraavat pankki- ja pankkiiriliikkeet seuraavat säännöllisesti Valmetin osaketta:

Yritys

BNP Paribas
DNB Carnegie
Danske Bank
Handelsbanken
Inderes
Nordea Markets
OP Yrityspankki
SEB
UBS

Analyytikko

Christoph Blieffert
Tom Skogman
Panu Laitinmäki
Timo Heinonen
Antti Viljakainen
Mikael Doepel
Henri Parkkinen
Antti Kansanen
Sven Weier

Analyttikoiden yhteystiedot sekä konsensusennusteet ovat saatavilla [Valmetin sijoittajasivuilla](#). Valmet ei vastaa pääomamarkkinatahojen näkemysten sisällöstä, oikeellisuudesta tai kattavuudesta.

Taloudellinen kalenteri 2026

25.3.2026	Yhtiökokous
7.4.2026	Hiljainen jakso alkaa
28.4.2026	Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2026
3.7.2026	Hiljainen jakso alkaa
24.7.2026	Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026
7.10.2026	Hiljainen jakso alkaa
28.10.2026	Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026

Kalenteri on saatavilla Valmetin sijoittajasivuilla.



Valmetin sijoittajasuhteet



Pekka Rouhiainen
Sijoittajasuhdejohtaja

Puh. 010 672 0020
pekka.rouhiainen@valmet.com



Emil Reinikainen
Analyttikko

Puh. 045 234 6542
emil.reinikainen@valmet.com

Valmetin raportit 2025



TILINPÄÄTÖS 2025 JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Raportti sisältää Valmetin tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja CSRD-kestävyysselvityksen vuodelle 2025.



VUOSIKATSAUS 2025

Raportti sisältää katsauksen Valmetin strategiaan, toimintoihin ja kestävään kehitykseen vuonna 2025.



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2025

Raportti kokoaa tiedot Valmetin hallinnon periaatteista ja toiminnasta, hallituksesta ja johdosta vuonna 2025.



PALKITSEMISRAPORTTI 2025

Raportti sisältää tiedot Valmetin palkitsemisesta ja palkkioista vuonna 2025.

Yhteystiedot

KÄYNTIOSOITE

Valmet Oyj
Keilasatama 5
02150 Espoo

POSTIOSOITE

Valmet Oyj
PL 11
02151 Espoo

Vaihde.010 672 0000

etunimi.sukunimi@valmet.com

WWW.VALMET.FI

MEDIASUHTEET

media@valmet.com

KESTÄVÄ KEHITYS

sustainability@valmet.com

SIOITTAJASUHTEET

ir@valmet.com

SEURAA VALMETIA SOSIAALISESSA MEDIASSA

 [linkedin.com/company/valmet](https://www.linkedin.com/company/valmet)

 x.com/valmetglobal

 [youtube.com/valmetglobal](https://www.youtube.com/valmetglobal)

 [facebook.com/valmetcorporation](https://www.facebook.com/valmetcorporation)

 [instagram.com/valmetglobal](https://www.instagram.com/valmetglobal)