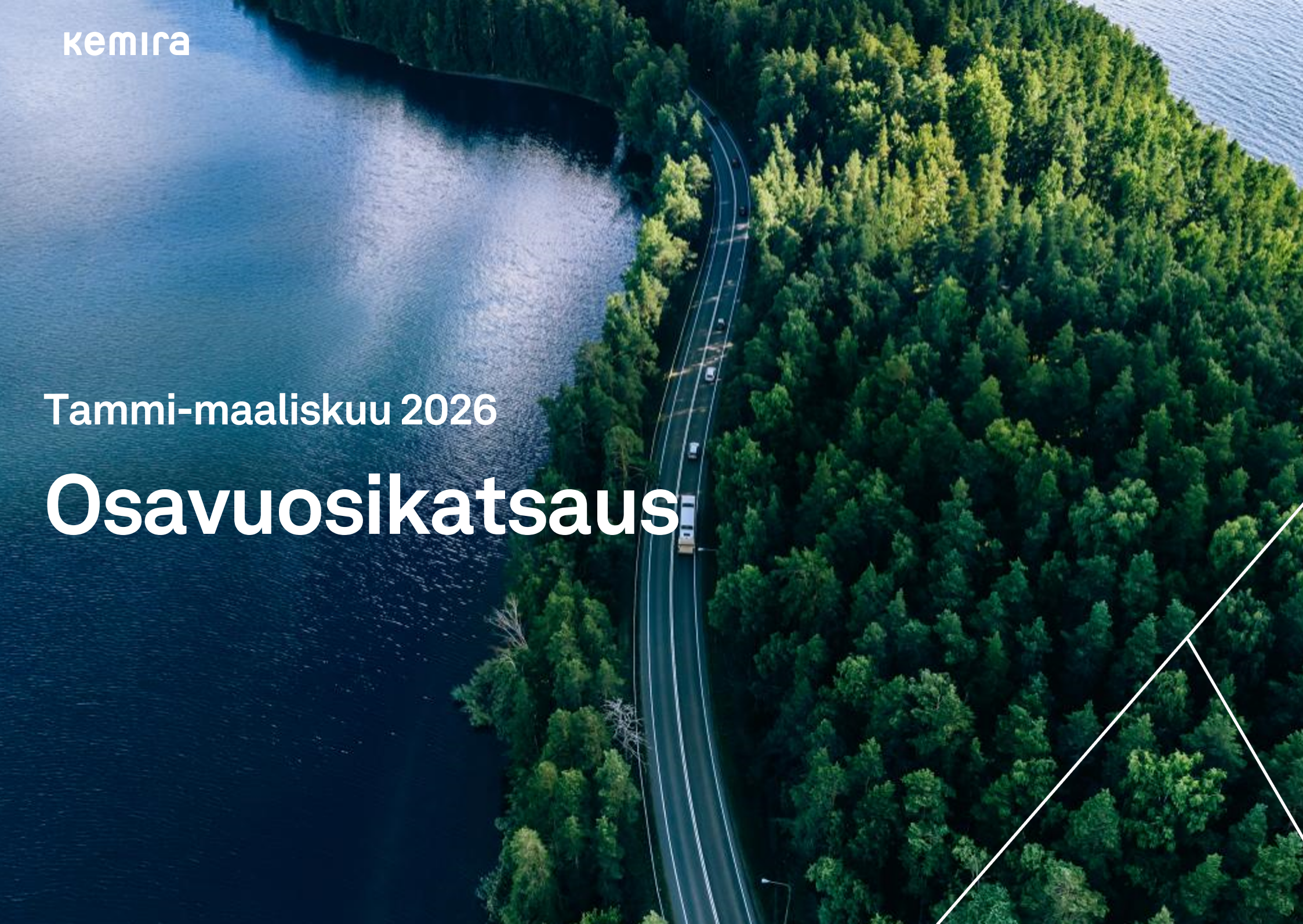


kemira

Tammi-maaliskuu 2026

Osavuosisikatsaus



Sisällysluettelo

Tammi-maaliskuun 2026 osavuositiedot

Tiivistelmä	3
Avainluvut	6
Tammi-maaliskuun 2026 taloudellinen tulos	7
Tase	9
Rahoitusasema ja rahavirta	9
Investoinnit	9
Tutkimus ja innovaatio	9
Henkilöstö	9
Kestävyys	10
Liiketoimintayksiköt	12
Water Solutions	12
Packaging & Hygiene Solutions	14
Fiber Essentials	16
Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat	18
Yhtiökokouksen päätökset	18
Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	20
Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	20
Näkymät vuodelle 2026	21

Q1 2026 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Konsernin tase	23
Konsernin rahavirtalaskelma	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25
Tunnusluvut	27
Tunnuslukujen laskentakaavat	30
Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin	31

Tammi-maaliskuun 2026 liitetiedot

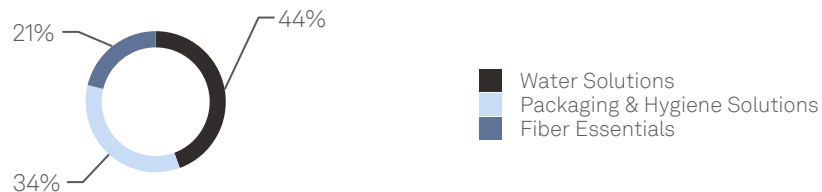
1 Segmenttien vuosineljännestitiedot	33
2 Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset	34
3 Liiketoimintojen ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset	35
4 Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset	35
5 Johdannaisinstrumentit	35
6 Rahoitusvarojen käyvät arvot	35
7 Rahoitusvelkojen käyvät arvot	36
8 Liiketoimintojen yhdistäminen	37
9 Myytävänä oleviksi luokitellut erät	39
10 Vastuusitoumukset ja oikeudenkäynnit	40
11 Lähipiiri	40
12 Laatimisperiaatteet	40
Kriittiset tilinpäätösarvot ja harkinnat	40
13 Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia	40

Liikevaihto ja kannattavuus laskivat heikossa markkinatilanteessa, kannattavuuden parannustoimia kiihdytetään

Ensimmäinen neljännes 2026

- Liikevaihto laski 4 % ja oli 677,3 miljoonaa euroa (708,8) pääasiassa pehmeän markkinan ja valuuttavaikutusten seurauksena. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %.
- Packaging & Hygiene Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden liikevaihto laski, ja Water Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto pysyi lähellä edellisvuoden tasoa.
- Myyntihinnat laskivat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun taas myyntimäärät pysyivät vakaina. Myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat nousivat edelliseen neljännekseen verrattuna.
- Operatiivinen käyttökate laski 13 % ja oli 117,3 miljoonaa euroa (135,5). Operatiivinen käyttökateprosentti oli 17,3 % (19,1 %). Lasku johtui pääasiassa hinnoittelusta.
- Water Solutions -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti laski 18,4 %:iin (21,4 %), Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön laski 10,1 %:iin (12,0 %) ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön parani 26,7 %:iin (26,3 %).
- Käyttökate oli 117,7 miljoonaa euroa (134,6). Käyttökateprosentti oli 17,4 % (19,0 %).
- Operatiivinen liikevoitto laski 24 % ja oli 65,4 miljoonaa euroa (85,6). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 9,7 % (12,1 %).
- Liikevoitto laski 22 % ja oli 65,7 miljoonaa euroa (84,7).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 91,7 miljoonaa euroa (55,0).
- Osakekohtainen tulos, laimennettu, oli 0,29 euroa (0,38).

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN TAMMI-MAALISKUUSSA 2026



Näkymät vuodelle 2026 (ennallaan)

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (TÄSMENNENNETTY)

Kysyntä Kemiran loppumarkkinoilla on heikentynyt maailmantalouden jatkuvan epävarmuuden ja geopoliittisten jännitteiden kiristymisen vuoksi. Tämä epävarmuus vaikuttaa edelleen erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin. Kunnallisen vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan hieman, kun taas kysyntä vaihtelee teollisten asiakkaiden keskuudessa. Näkymien taustalla on oletus, että Kemira pystyy suurelta osin vähentämään Iranin sodasta aiheutuvan raaka-aine- ja logistiikkakustannusten nousun vaikutuksen. Näkymien taustalla on oletus, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

AIKAISEMMIN JULKISTETUT NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (JULKAISTU 13.2.2026)

Maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin

kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.



Kemiran toimitusjohtaja Antti Salminen:

"Kemiran ensimmäinen neljännes oli haastava. Markkinaympäristö pysyi heikkona, ja Iranin sota lisäsi epävarmuutta ja kiihdytti inflaatiota. Tämän seurauksena sekä liikevaihtomme että kannattavuutemme laskivat vuodentakaisesta. Markkinoiden epävakauden odotetaan jatkuvan, joten ryhdymme toimenpiteisiin kysynnän pehmeiden ja kustannusten nousun vaikutusten lieventämiseksi. Tavoitteena on saada kannattavuutemme takaisin linjaan tavoitteidemme kanssa.

Kiristyneet geopoliittiset jännitteet vaikuttivat Kemiran toimintaympäristöön vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Kysyntäympäristö oli haastava jo ennen Iranin sodan alkamista, mutta sota on vain entisestään lisännyt markkinoiden epävakautta.

Heikon kysynnän ja negatiivisten valuuttavaikutusten seurauksena Kemiran ensimmäisen neljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta. Tästä johtuen operatiivinen käyttökateprosentti laski 17,3 %:iin. Myyntimäärät ja -hinnat nousivat kuitenkin edelliseen neljännekseen verrattuna.

Water Solutionsin liikevaihto pysyi lähellä edellisvuoden tasoa. Operatiivinen käyttökateprosentti laski kuitenkin 18,4 %:iin johtuen pääasiassa hinnoittelusta ja korkeammista kustannuksista, joihin sisältyi myös muutama kertaluonteinen erä. **Packaging & Hygiene Solutionsin** liikevaihto laski vertailukaudesta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 10,1 %:iin pääasiassa hinnoittelun seurauksena. Uuden toimintamallin käyttöönotto etenee suunnitelmien mukaisesti. **Fiber Essentialsin** liikevaihto laski vertailukaudesta, mutta parani edelliseen neljännekseen verrattuna. Operatiivinen käyttökateprosentti parani 26,7 %:iin suotuisan hintakehityksen ansiosta.

Strategiamme toteuttaminen eteni vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Tammikuussa julkistimme seuraavan teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin liittyvän kaupan, kun saimme päätökseen AquaBlue, Inc. -yhtiön hankinnan. Helmikuussa kerroimme ostavamme SIDRA Wasserchemie -yhtiön. Yrityskauppa laajentaa saostuskemikaaleihin liittyvää ydinliiketoimintaamme Länsi- ja Keski-Euroopassa. Yrityskauppa on parhaillaan Saksan kilpailuviranomaisten käsittelyssä. Ilmoitimme myös suunnitelmastamme rakentaa aktiivihiilen uudelleenaktivointilaitos Tarragonassa, Espanjassa.

Markkinaympäristössä ei ole nähtävissä merkittäviä muutoksia lähitulevaisuudessa lukuun ottamatta liikevaihdon tavanomaista kausivaihtelua. Toistamme tämän vuoden näkymämme: odotamme vuoden 2026 liikevaihdon olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä ja operatiivisen käyttökateen 470 ja 570 miljoonan euron välillä.

Olemme lieventäneet kustannusten nousun vaikutuksia tekemällä hinnankorotuksia. Hinnankorotusten vaikutukset näkyvät yleensä tuloksessamme noin kahden neljänneksen kuluttua johtuen asiakassopimuksissa olevista ehdoista. Lisäksi jatkamme tehokkuutta parantavia toimenpiteitä kautta yhtiön. Meidän on tarkasteltava liiketoimintamme kaikkia osa-alueita varmistaaksemme kustannustasomme vastaavan epävarmaa kysyntätilannetta. Ensimmäisen neljänneksen kannattavuus oli pettymys. Tavoitteemme on päästä takaisin operatiivisen käyttökateen 18-21 prosentin tavoitehaarukkaan myös vuosineljänneksellä.

Vaikka liiketoimintamme pitkän aikavälin kysyntätekiäjät ovat ennallaan, toimintaympäristö ei ole meille suotuisa juuri nyt. Olemme edelleen sitoutuneita strategiamme toteuttamiseen ja pitkän aikavälin kasvuinvestointeihin. On selvää, että meidän on kiinnitettävä entistä enemmän huomiota kilpailukykyimme varmistamiseen epävakaa ja heikossa markkinatilanteessa."



AVAINLUVUT

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	677,3	708,8	2 753,5
Operatiivinen käyttökate	117,3	135,5	524,6
Operatiivinen käyttökate, %	17,3	19,1	19,1
Käyttökate	117,7	134,6	485,8
Käyttökate, %	17,4	19,0	17,6
Operatiivinen liikevoitto	65,4	85,6	324,4
Operatiivinen liikevoitto, %	9,7	12,1	11,8
Liikevoitto	65,7	84,7	274,1
Liikevoitto, %	9,7	12,0	10,0
Tilikauden tulos	45,5	61,7	194,1
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,29	0,38	1,18

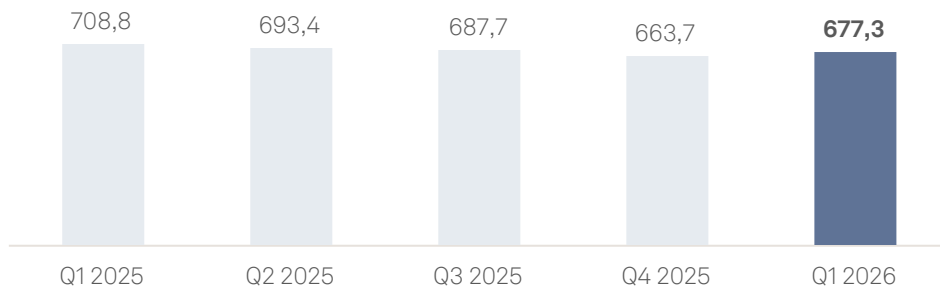
Ellei toisin mainita, tässä raportissa esitetyt vertailut liittyvät vuoden 2025 vastaavaan ajanjaksoon. Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritetty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Sidottu pääoma*	2 017,4	1 921,5	1 972,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	15,1	19,1	16,5
Sidotun pääoman tuotto*, %	12,6	17,6	13,9
Liiketoiminnan rahavirta	91,7	55,0	378,2
Investoinnit ilman yritysostoja	35,6	27,5	196,7
Investoinnit	41,1	27,6	344,8
Rahavirta investointien jälkeen	52,6	75,6	82,5
Omavaraisuus, % kauden lopussa	51	53	54
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	10,71	10,96	11,23
Velkaantuneisuus, % kauden lopussa	31	13	30

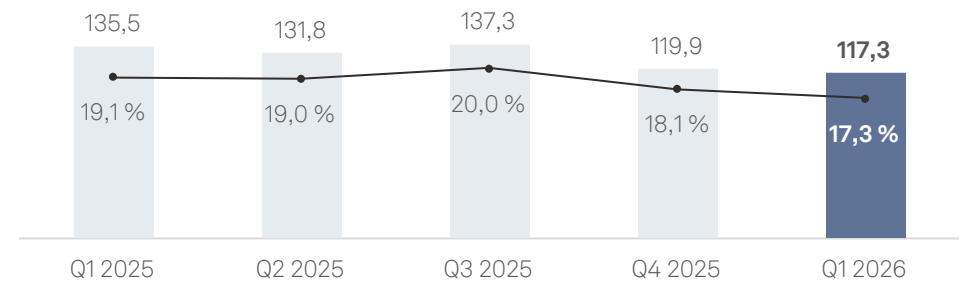
* 12 kuukauden liukuva keskiarvo.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto. Kaikki raportin luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökateprosentti



Taloudellinen tulos, tammi-maaliskuu 2026

Liikevaihto	1-3/2026 milj. euroa	1-3/2025 milj. euroa	Muutos-%	Orgaaninen kasvu*, %	Valuutta- kurssien vaikutus, %	Yritysostojen ja -myyntien vaikutus, %
Water Solutions	300,8	303,8	-1	-2	-4	5
Packaging & Hygiene Solutions	232,9	253,7	-8	-4	-4	0
Fiber Essentials	143,7	151,2	-5	-2	-3	0
Yhteensä	677,3	708,8	-4	-3	-4	2

* Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien.

Liikevaihto laski 4 % ja oli 677,3 miljoonaa euroa (708,8). Liikevaihdon lasku johtui pääasiassa valuuttakursseista ja hinnoittelusta. Myyntimäärät pysyivät vakaina. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 3 %. Packaging & Hygiene Solutions- ja Fiber Essentials -liiketoimintayksiköiden liikevaihto laski, kun taas Water Solutions -liiketoimintayksikön liikevaihto pysyi lähellä edellisvuoden tasoa.

Varianssianalyysi, milj. euroa	1-3
Operatiivinen käyttökate, 2025	135,5
Myyntimäärät	-3,9
Myyntihinnat	-15,0
Muuttuvat kustannukset	+6,7
Kiinteät kustannukset	-3,3
Valuuttakurssimuutokset	-3,1
Yritysostot	+1,9
Muut	-1,6
Operatiivinen käyttökate, 2026	117,3

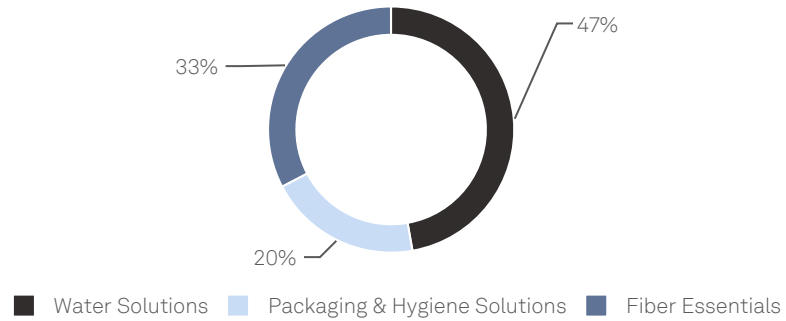
Operatiivinen käyttökate	1-3/2026 milj. euroa	1-3/2025 milj. euroa	Muutos-%	1-3/2026 kate-%	1-3/2025 kate-%
Water Solutions	55,4	65,1	-15	18,4	21,4
Packaging & Hygiene Solutions	23,6	30,5	-23	10,1	12,0
Fiber Essentials	38,3	39,8	-4	26,7	26,3
Yhteensä	117,3	135,5	-13	17,3	19,1

Operatiivinen käyttökate laski 13 % ja oli 117,3 miljoonaa euroa (135,5) pääasiassa hinnoittelusta ja myyntimääristä johtuvan liikevaihdon laskun vuoksi. Operatiivinen käyttökateprosentti laski 17,3 %:iin (19,1 %). Water Solutions- ja Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksiköiden operatiivinen käyttökateprosentti laski, ja Fiber Essentials -liiketoimintayksikön operatiivinen käyttökateprosentti parani.

Käyttökate laski 13 % ja oli 117,7 miljoonaa euroa (134,6). **Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät** koostuivat pääasiassa yritysjärjestelykuluista. Positiivinen vaikutus johtui suljetun tehtaan vuokrasopimuksen mynnistä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025
Käyttökatteessa	0,4	-0,9
Water Solutions	-1,2	-0,3
Packaging & Hygiene Solutions	1,8	-0,5
Fiber Essentials	-0,3	-0,1
Poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	0,0
Water Solutions	0,0	0,0
Packaging & Hygiene Solutions	-0,1	0,0
Fiber Essentials	0,0	0,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	0,3	-0,9

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN



Poistot ja arvonalentumiset olivat 52,0 miljoonaa euroa (49,8) sisältäen 2,9 miljoonan euron (1,5) hankintamenoallokaatioon liittyvät poistot.

Operatiivinen liikevoitto laski 24 % ja oli 65,4 miljoonaa euroa (85,6). **Liikevoitto** laski 22 % ja oli 65,7 miljoonaa euroa (84,7). Ero operatiiviseen liikevoittoon selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka on kuvattu edellä Käyttökate-osiossa.

Rahoituserät, netto olivat -6,6 miljoonaa euroa (-5,1). **Tuloverot** olivat -13,5 miljoonaa euroa (-17,9).

Tilikauden tulos laski 26 % ja oli 45,5 miljoonaa euroa (61,7) pääasiassa matalamman liikevaihdon seurauksena.



Tase

Maaliskuun lopussa konsernin tase oli 3 173,7 miljoonaa euroa (3 217,9). Oma pääoma oli yhteensä 1 604,4 miljoonaa euroa (1 714,2). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 1 583,7 miljoonaa euroa (1 692,6) eli 10,71 euroa osaketta kohti (10,96).

Nettokäyttöpääoma oli 289,3 miljoonaa euroa (281,0). Lisäys nettokäyttöpääomassa johtui pääasiassa Water Engineering, Inc. -yhtiön hankinnasta ja alhaisemmista siirtovelosta. Edelliseen neljännekseen verrattuna nettokäyttöpääoma kasvoi 8,3 miljoonaa euroa pääasiassa korkeampien myyntisaamisten seurauksena.

Rahoitusasema ja rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta tammi-maaliskuussa 2026 oli 91,7 miljoonaa euroa (55,0). Kasvu johtui pääasiassa nettokäyttöpääoman muutoksesta ja alhaisemmista tuloveroista. Rahavirta investointien jälkeen oli 52,6 miljoonaa euroa (75,6). Maaliskuussa Kemiran Eläkesätiö Neliapila palautti Kemiralle 10 miljoonaa euroa ylikatetta. Vertailukaudella Kemira sai 50 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria myyntituloja Oil & Gas -liiketoimintansa myynnistä sekä 10 miljoonan euron ylikatteen palautuksen Eläkesätiö Neliapilalta.

Korollisten velkojen määrä oli kauden lopussa 767,9 miljoonaa euroa (670,6) sisältäen 183,5 miljoonan euron (128,7) vuokrasopimusvelat. Vuokrasopimusvelkojen kasvu johtuu pääasiassa Espoossa sijaitsevan EriCa T&I -keskuksen kirjaamisesta vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Konsernin korollisten velkojen, vuokrasopimusvelat pois lukien, keskimääräinen korko oli 2,5 % (2,8 %) ja duraatio oli 9 kuukautta (14). Kiinteäkorkoisten lainojen osuus korollisten nettovelkojen kokonaissummasta oli 76 % (152 %) vuokrasopimusvelat mukaan lukien.

Seuraavien 12 kuukauden aikana erääntyvän lyhytaikaisen velan määrä oli 123,8 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat maaliskuun 2026 lopussa 263,0 miljoonaa euroa (454,4). Konsernilla on 400 miljoonan euron nostamaton valmiusluotto, jonka voimassaoloaikaa pidennettiin maaliskuussa yhdellä vuodella vuoteen 2031 sopimukseen sisältyvän option mukaisesti.

Konsernin nettovelka kauden lopussa oli 504,9 miljoonaa euroa (216,2) sisältäen vuokrasopimusvelat. Omavaraisuusaste oli 51 % (53 %), ja velkaantuneisuus oli 31 % (13 %). Maaliskuun 2026 lopussa nettovelka / operatiivinen käyttökate oli 1,0.

Investoinnit

Tammi-maaliskuussa 2026 investoinnit ilman yritysostoja kasvoivat 29 % ja olivat 35,6 miljoonaa euroa (27,5). Investoinnit ilman yritysostoja (investoinnit) jakautuivat seuraavasti: laajennusinvestoinnit 17 % (15 %), parannusinvestoinnit 30 % (33 %) ja ylläpitoinvestoinnit 52 % (53 %).

Tutkimus ja innovaatio

Tammi-maaliskuussa tutkimus- ja kehityskulut olivat 13,9 miljoonaa euroa (14,4¹) eli 2,1 % (2,0 %) konsernin liikevaihdosta.

Kemiran strategia nojautuu kestäviin ja uusiutuviin ratkaisuihin. Suurin osa Kemiran innovaatiohankkeista keskittyykin näihin ratkaisuihin. Lisäksi useat Kemiran meneillään olevista innovaatiohankkeista tehdään yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa.

Ensimmäisellä neljänneksellä Suomessa sijaitsevassa EriCa T&I -keskuksessa käynnistettiin uusi kestävien innovaatioiden vauhdittamiseen keskittyvä EriCa Reactor -ohjelma. Ohjelmaan osallistuu seitsemän kasvuhakuista alkuvaiheen yritystä, ja Kemira on ohjelmassa johtavana teollisuuskumppanina. Kumppanuuden avulla Kemira pyrkii vauhdittamaan tuotteiden siirtymistä laboratorioista uusille markkinoille ja saavuttamaan kunnianhimoiset uusien markkinoiden kasvutavoitteensa tuoreiden innovaatioiden ja yhteistyön avulla.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli kauden lopussa 4 867 työntekijää (4 731). Kemiralla oli työntekijöitä Suomessa yhteensä 823 (789), muualla EMEA-alueella 1 732 (1 748), Americas-alueella 1 426 (1 260) ja APAC-alueella 886 (934).

1) Kemira on muuttanut tutkimus- ja kehityskustannusten määritelmää, jotta se vastaa paremmin yhtiön t&k-toimintaa. Vertailukauden luvut on oikaistu vastaamaan muutosta.

Kestävyys

Kemiran kestävyystyötä ohjaavat YK:n kestävä kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG), ja se kattaa taloudelliset, ympäristöön liittyvät ja sosiaaliset aiheet. Keskitymme seuraaviin tavoitteisiin: puhdas vesi ja sanitaatio (SDG 6), ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (SDG 8), vastuullista kuluttamista (SDG 12) ja ilmastotekoja (SDG 13). Lisätietoja Kemiran kestävyystyöstä löytyy vuoden 2025 Kestävyysraportista, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointia koskevan direktiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) vaatimusten mukaisesti.

Tavoitteet	SDG	2025	2024
 Turvallisuuden parantaminen TRIF* 2,2 vuoden 2025 loppuun mennessä ja 1,5 vuoden 2030 loppuun mennessä ¹⁾	SDG 8	2,7	3,2
 Osallisuuden edistäminen Tavoitteena kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa Glintin teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2025 loppuun mennessä	SDG 8	> 25 %	> 25 %
 Positiivisten vesivaikutuksien kasvattaminen lisäämällä käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden määrää 3.5 mrd m ³ vuoteen 2030 loppuun mennessä vuoden 2024 lähtötasosta, mrd m ³	SDG 6	21,1	20,9
 Uusiutuvien ratkaisujen tarjonnan laajentaminen Uusiutuvien ratkaisujen liikevaihto > 500 miljoonaa euroa vuoden 2030 loppuun mennessä.	SDG 12	240	240
 Päästöjen vähentäminen Scope 1 & 2 -päästöjen vähentäminen 51,23 % vuoden 2030 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2018 lähtötasoon 894 ktCO ₂ e. ²⁾	SDG 13	43,1 %	34,4 %
Scope 3 -päästöjen vähentäminen 32,5 % vuoden 2033 loppuun mennessä verrattuna vuoden 2021 lähtötasoon 2 337,5 ktCO ₂ e.	SDG 13	26,0 %	19,5 %

1) TRIF = työtapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti sisältäen Kemiran työntekijät ja urakoitsijat
 2) Scope 1: suorat kasvihuonekaasupäästöt Kemiran tuotantolaitoksilta, mm. energiantuotannon ja valmistusprosessien päästöt. Scope 2: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetun sähkön, lämmön, jäähdytyksen ja höyryn tuotannosta ja hankinnasta. Scope 3: epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt ostetuista raaka-aineista, kauppatavaroista ja materiaalien kuljetuksista.

KESTÄVYYDEN PÄÄKOHDAT VUODEN 2026 ENSIMMÄISELLÄ NELJÄNNEKSELLÄ

Kemira saavutti tammikuussa Leadership-tason arvosanan A- CDP:n (Carbon Disclosure Project) vuoden 2025 listauksessa sekä Water Security- että Climate Change -kategorioissa. Lisäksi Kemira sai helmikuussa Leadership-tason A-arvosanan CDP:n vuoden 2025 Supply Engagement Assessment (SEA) -luokituksessa, jossa arvioidaan sitä, miten yritykset sitouttavat toimitusketjunsä ilmastokysymyksiin. CDP:n mukaan yritykset, jotka osallistavat toimittajansa aktiivisesti ilmastomuutoksen hillitsemiseen, ovat avainasemassa, kun siirrytään kohti kestävää nettonollapäästötaloutta. Kemiran EcoVadis Sustainable Procurement -pistemäärä oli 87/100, mikä on selvästi yli alan keskiarvon (40/100).

Kemira on päivittänyt kestävyystavoitteensa vastaamaan paremmin yhtiön kannalta keskeisiä asioita. Vesivaikutuksiin liittyen on määritetty uusi tavoite, osallisuus- ja turvallisuustavoitteita on jatkettu vuoden 2026 loppuun ja jätteiden vähentämistä koskeva tavoite on poistettu.

Turvallisuuskäytännöistä katsottuna vuosi on alkanut hyvin. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä työtapaturmien kokonaismäärä (TRI) oli 3 (Q1 2025: 5) ja TRIF¹⁾ oli 1,0 (Q1 2025: 1,6). Kemira pyrkii jatkuvasti parantamaan turvallisuustasoaan. TRIF-tavoite on 2,2 vuoden 2026 loppuun mennessä.

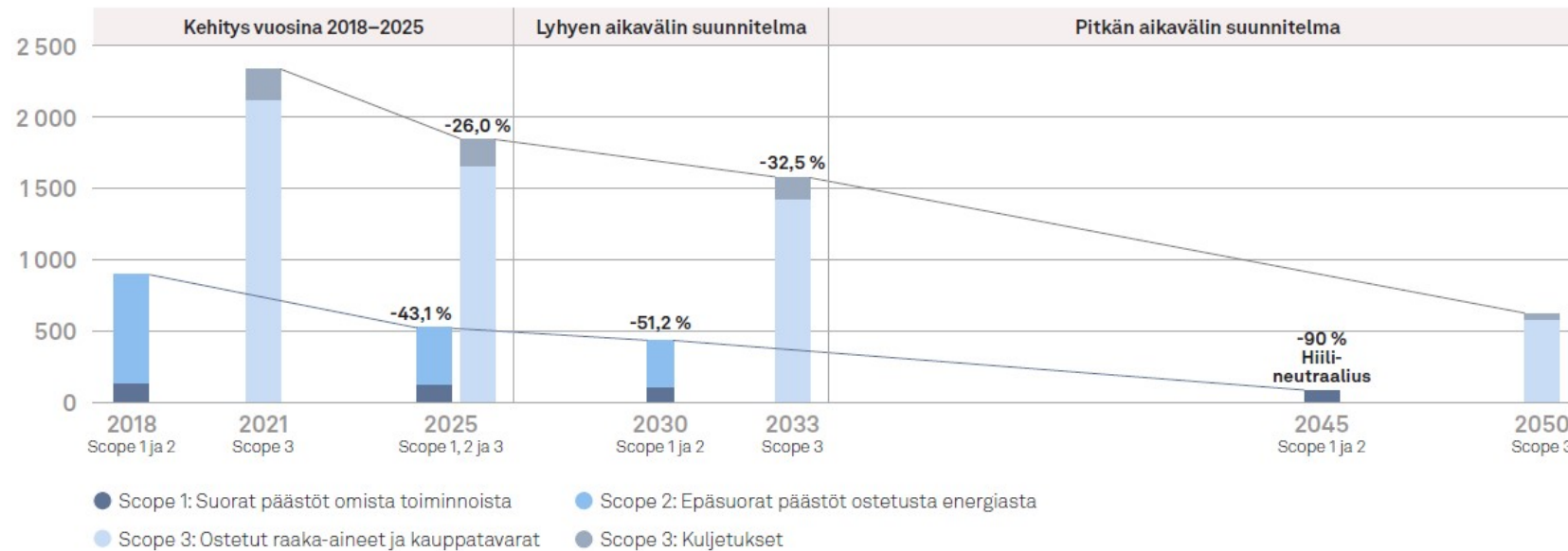
Kemiran tavoitteena on kuulua monimuotoisuudessa ja osallisuudessa (DEI) teollisuuden alan korkeimpaan 10 %:iin vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämän mittaamiseen käytetään yhtiön omaa osallisuusindeksiä. Nykyinen ero korkeimpaan 10 %:iin on neljä pistettä pienempi kuin teollisuuden alan vertailuarvo. Jotta tämä tavoite voitaisiin saavuttaa, Kemira on käynnistänyt useita strategisia aloitteita, jotka keskittyvät osallisuuteen, ihmisoikeuksiin, monimuotoisuuteen, palkkauksen oikeudenmukaisuuteen ja avoimuuteen. Työskentelyä on jatkettu myös muiden keskeisten painopistealueiden parissa. Näitä ovat esimerkiksi osaamisen johtaminen ja kulttuurimuutos sekä oppimiseen ja työntekijän uran eri vaiheisiin liittyvät varhaiset tekoälykokeilut. Tammikuussa 2026 Kemira sijoittui Suomen suurten yritysten sarjassa viiden parhaan joukkoon pohjoismaisessa Nordic Business Diversity Index 2026 -monimuotoisuusvertailussa, joka perustui loka-joulukuussa 2025 kerättyihin tietoihin.

Kemira on määrittänyt uuden kestävyystavoitteen, joka liittyy Kemiran vesiliiketoiminnan myönteisiin vesivaikutuksiin. Tavoitteella mitataan käsitellyn, uudelleenkäytetyn ja kierrätetyn veden arvioitua määrää, mikä on yksi suurimmista Kemiran asiakkailleen luomista positiivisista

ympäristövaikutuksista. Tavoite on linjassa Kemiran strategisen tavoitteen kanssa kaksinkertaistaa vedenkäsittelyliiketoiminnasta saatava liikevaihto. Riippumaton kolmas osapuoli on varmistanut tavoitteen laskelmien ja menetelmien luotettavuuden varmistamiseksi.

Kemira julkaisi helmikuussa ilmastosiirtymäsuunnitelmansa osana Kestävyysraporttiaan. Kemira on sitoutunut vähentämään absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -päästöjä 51,2 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2018 lähtötasosta ja scope 3 -päästöjä 32,5 % vuoteen 2033 mennessä vuoden 2021 lähtötasosta. Kemiran scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt pysyvät vakaina vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana.

KEMIRAN ILMASTOSIIRTYMÄSUUNNITELMA SCOPE 1, 2 JA 3 -PÄÄSTÖT, ktCO₂e



Liiketoimintayksiköt

WATER SOLUTIONS

Water Solutions on noin 45 % Kemiran liikevaihdosta. Kemiran vedenkäsittelyn tuotevalikoima koostuu pääasiassa saostuskemikaaleista ja polymeereistä, jotka ovat ratkaisevassa asemassa sekä kunnallisessa että teollisuuden vedenkäsittelyssä. Vuonna 2025 Kemira osti yhdysvaltalaisen Water Engineering, Inc. -yhtiön ja laajensi toimintaansa teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin. Kemiran pitkän aikavälin tavoite on kaksinkertaistaa vesiliiketoiminnan liikevaihto.



Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	300,8	303,8	1 221,5
Operatiivinen käyttökate	55,4	65,1	262,9
Operatiivinen käyttökate, %	18,4	21,4	21,5
Käyttökate	54,2	64,8	243,8
Käyttökate, %	18,0	21,3	20,0
Operatiivinen liikevoitto	32,3	47,0	183,9
Operatiivinen liikevoitto, %	10,7	15,5	15,1
Liikevoitto	31,1	46,7	153,1
Liikevoitto, %	10,3	15,4	12,5
Sidottu pääoma*	785,4	642,1	735,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	21,5	31,8	25,0
Sidotun pääoman tuotto*, %	17,5	30,8	20,8
Investoinnit ilman yritysostoja	16,7	14,8	97,1
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	22,2	14,8	241,6
Rahavirta investointien jälkeen	41,5	74,9	30,0

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

ENSIMMÄINEN NELJÄNNES:

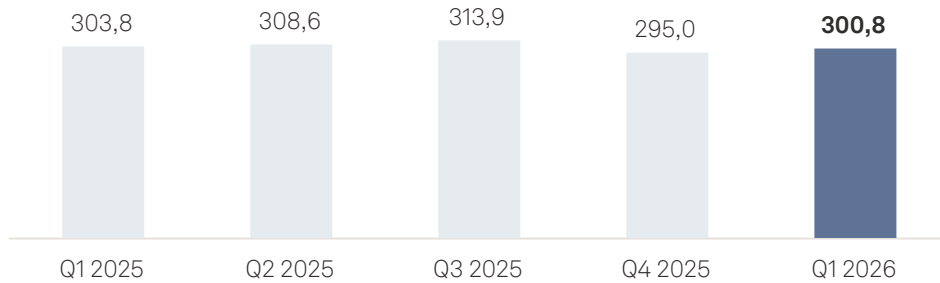
Water Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 1 % ja oli 300,8 miljoonaa euroa (303,8). Lasku johtui pääasiassa hinnoittelusta ja valuutoista, joilla oli negatiivinen vaikutus. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %.

Urban EMEA -asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 2 % pääasiassa korkeampien myyntimäärien ansiosta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, kasvoi 3 %. **Urban Americas** -asiakassegmentin liikevaihto laski 9 % johtuen pääasiassa negatiivisista valuuttavaikutuksista. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. **Industrial**-asiakassegmentin liikevaihto kasvoi 1 % pääasiassa Water Engineering Inc. -yhtiön hankinnasta johtuvien korkeampien myyntimäärien ansiosta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 5 %.

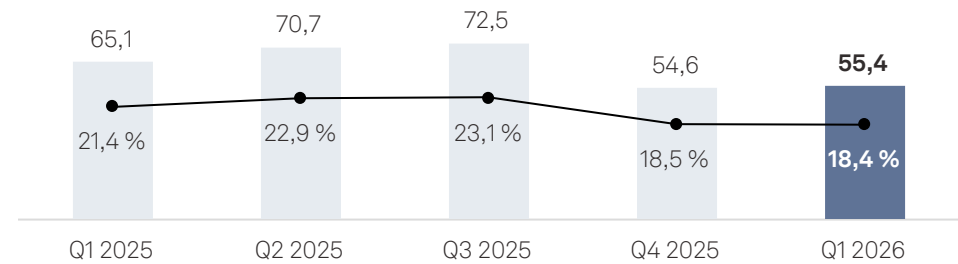
Operatiivinen käyttökate laski 15 % ja oli 55,4 miljoonaa euroa (65,1) johtuen pääasiassa hinnoittelusta ja korkeammista kustannuksista. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 18,4 % (21,4 %).

Käyttökate laski 16 % ja oli 54,2 miljoonaa euroa (64,8). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät koostuivat pääasiassa yritysjärjestely- ja uudelleenjärjestelykuluista.

Liikevaihto

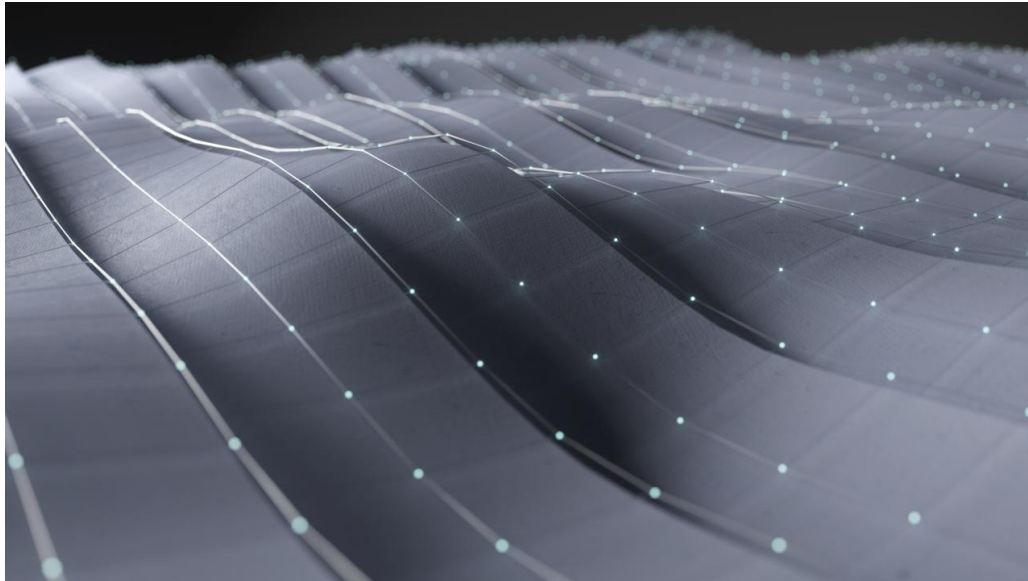


Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %



PACKAGING & HYGIENE SOLUTIONS

Packaging & Hygiene Solutions on noin 35 % Kemiran liikevaihdosta. Liiketoimintayksikkö tarjoaa kuitupohjaisiin ratkaisuihin liittyvää innovatiivista kemialla. Sen asiakkaat ovat pääasiassa pakkaus-, kartonki-, paperi- ja pehmopaperiteollisuudesta.



Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	232,9	253,7	970,2
Operatiivinen käyttökate	23,6	30,5	115,9
Operatiivinen käyttökate, %	10,1	12,0	12,0
Käyttökate	25,4	30,0	98,7
Käyttökate, %	10,9	11,8	10,2
Operatiivinen liikevoitto	10,1	13,9	56,0
Operatiivinen liikevoitto, %	4,3	5,5	5,8
Liikevoitto	11,9	13,5	38,9
Liikevoitto, %	5,1	5,3	4,0
Sidotu pääoma*	512,7	549,8	517,1
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	10,2	11,3	10,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	7,3	8,9	7,5
Investoinnit ilman yritysostoja	7,1	6,2	37,2
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	7,1	6,2	40,7
Rahavirta investointien jälkeen	15,9	-17,0	6,8

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

ENSIMMÄINEN NELJÄNNES:

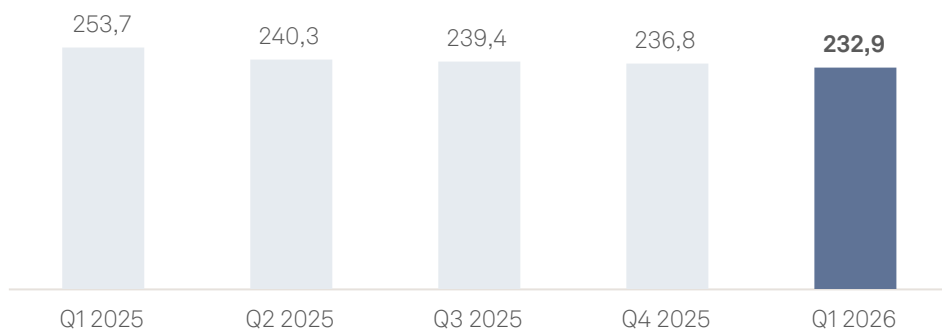
Packaging & Hygiene Solutions -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 8 % ja oli 232,9 miljoonaa euroa (253,7). Lasku johtui pääasiassa hinnoittelusta ja valuutoista, joilla oli negatiivinen vaikutus. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 %. Edelliseen neljännekseen verrattuna myyntihinnat laskivat, kun taas myyntimäärät pysyivät vakaina.

EMEA-alueella liikevaihto laski 2 % johtuen pääasiassa hinnoittelusta. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. **Americas**-alueella liikevaihto laski 12 % pääasiassa valuuttakurssien ja hinnoittelun vuoksi. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 4 %. **APAC**-alueella liikevaihto laski 14 % pääasiassa myyntimäärien ja valuuttakurssien vuoksi. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 7 %.

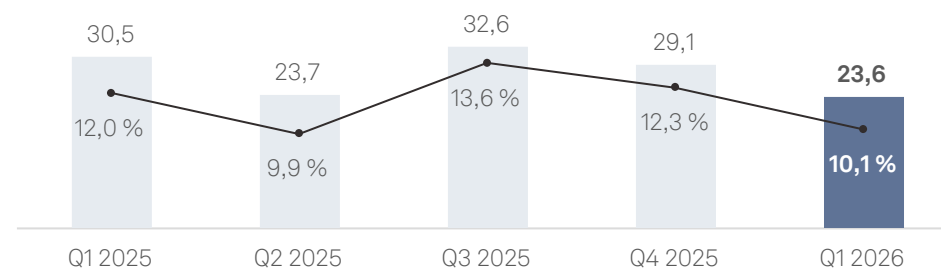
Operatiivinen käyttökate laski 23 % ja oli 23,6 miljoonaa euroa (30,5) johtuen pääasiassa hinnoittelusta. Operatiivinen käyttökateprosentti laski ja oli 10,1 % (12,0 %).

Käyttökate laski 15 % ja oli 25,4 miljoonaa euroa (30,0). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka koostuivat pääasiassa suljetun tehtaan vuokrasopimuksen myynnistä aiheutuneesta positiivisesta vaikutuksesta.

Liikevaihto

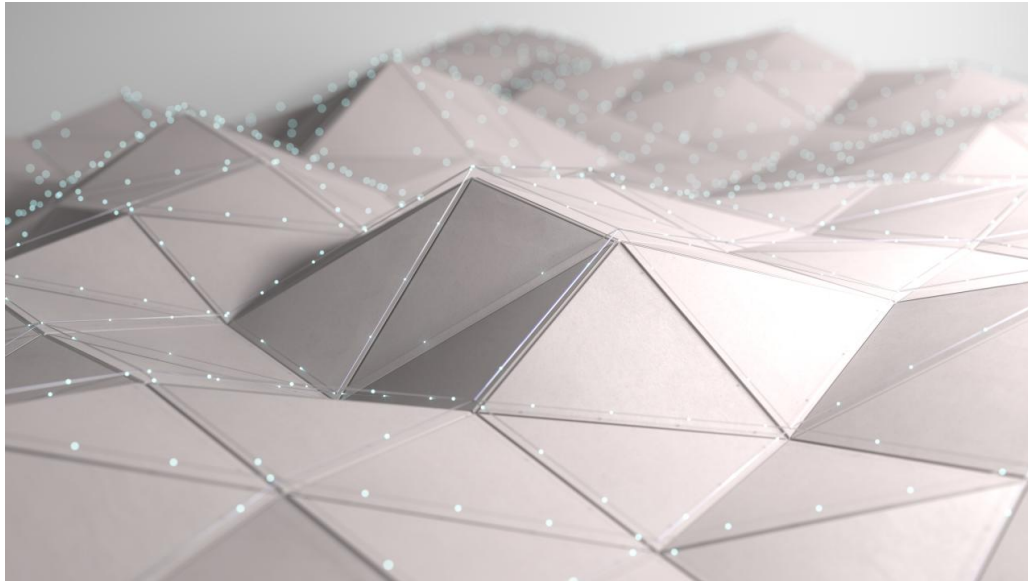


Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %



FIBER ESSENTIALS

Fiber Essentials on noin 20 % Kemiran liikevaihdosta. Liiketoimintayksiköllä on kaksi päätuoteryhmää: valkaisukemikaalit (sisältäen natriumklooraatin ja vetyperoksidin) sekä muut peruskemikaalit. Yksikön asiakkaat ovat selluteollisuuden yhtiöitä.



Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	143,7	151,2	561,9
Operatiivinen käyttökate	38,3	39,8	145,7
Operatiivinen käyttökate, %	26,7	26,3	25,9
Käyttökate	38,1	39,7	143,3
Käyttökate, %	26,5	26,3	25,5
Operatiivinen liikevoitto	23,0	24,7	84,5
Operatiivinen liikevoitto, %	16,0	16,3	15,0
Liikevoitto	22,7	24,6	82,1
Liikevoitto, %	15,8	16,3	14,6
Sidottu pääoma*	719,3	729,1	719,5
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*, %	11,5	13,8	11,8
Sidotun pääoman tuotto*, %	11,2	12,6	11,4
Investoinnit ilman yritysostoja	11,8	6,6	62,4
Investoinnit yritysostot mukaan lukien	11,8	6,6	62,4
Rahavirta investointien jälkeen	19,5	54,1	107,8

* 12 kuukauden liukuva keskiarvo

ENSIMMÄINEN NELJÄNNES:

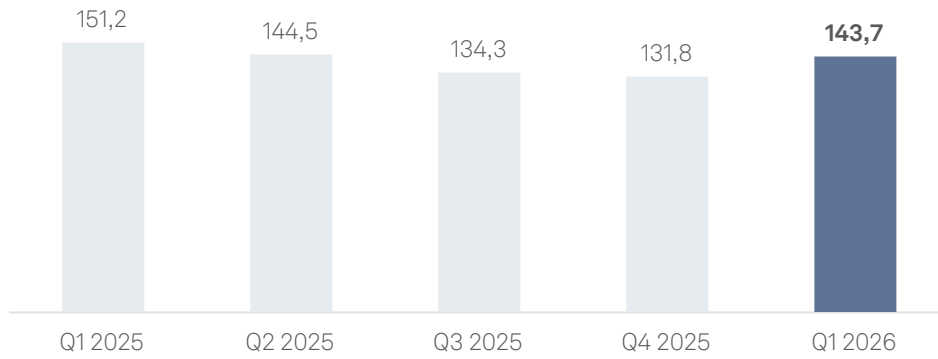
Fiber Essentials -liiketoimintayksikön **liikevaihto** laski 5 % ja oli 143,7 miljoonaa euroa (151,2). Lasku johtui pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Valuuttakursseilla oli negatiivinen vaikutus. Liikevaihto paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien, laski 2 %. Myyntimäärät kasvoivat ja myyntihinnat nousivat edelliseen neljännekseen verrattuna.

Valkaisukemikaalien liikevaihto kasvoi 1 % pääasiassa hinnoittelun ansiosta. **Muiden peruskemikaalien** liikevaihto laski 18 % pääasiassa alhaisempien myyntimäärien vuoksi.

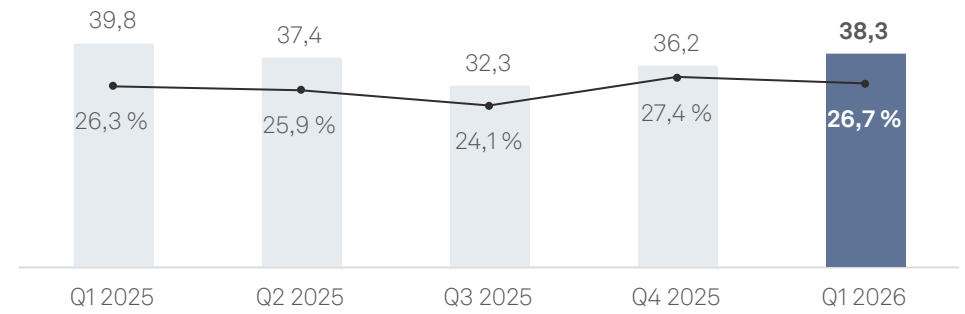
Operatiivinen käyttökate laski 4 % ja oli 38,3 miljoonaa euroa (39,8) johtuen pääasiassa alhaisemmista myyntimääristä. Operatiivinen käyttökateprosentti kasvoi ja oli 26,7 % (26,3 %).

Käyttökate laski 4 %, ja oli 38,1 miljoonaa euroa (39,7). Ero operatiiviseen käyttökatteeseen selittyy vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.

Liikevaihto



Operatiivinen käyttökate ja operatiivinen käyttökate, %



Kemira Oyj:n osakkeet ja osakkeenomistajat

31.3.2026 Kemira Oyj:n osakepääoma oli 221,8 miljoonaa euroa ja osakkeiden määrä oli 150 342 557. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Maaliskuun 2026 lopussa Kemira Oyj:llä oli 50 550 rekisteröityä osakkeenomistajaa (31.12.2025: 51 120). Ulkomaisten osakkeenomistajien osuus oli 33,4 % (31.12.2025: 35,4 %) hallintarekisteröidyt omistukset mukaan lukien. Kotitalouksien osuus oli 19,2 % (31.12.2025: 19,1 %). Kemiralla oli hallussaan omia osakkeita 2 510 789 kappaletta (31.12.2025: 896 004), mikä vastaa 1,7 % (31.12.2025: 0,6 %) Kemira Oyj:n osakkeista.

Kemira ilmoitti 12.2.2026 käynnistävänsä uuden omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Takaisinosto-ohjelman tavoitteena on optimoida edelleen Kemiran pääomarakennetta ja huomioida yhtiön eri osakkeenomistajien näkökulmat. Omien osakkeiden takaisinosto-ohjelma alkoi 13.2.2026 ja päättyy viimeistään 20.9.2026. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 3,3 % osakkeiden kokonaismäärästä. Kemira voi käyttää osakkeiden hankkimiseen enintään 100 miljoonaa euroa. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä huomioimatta nykyisten osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta. Osakkeet hankitaan markkinahintaan käyttämällä yhtiön vapaata omaa pääomaa. Ostetut osakkeet mitätöidään ohjelman päätyttyä. Kemira oli hankkinut ohjelman perusteella kaikkiaan 1 929 488 osaketta maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

Kaupankäynti Kemira Oyj:n osakkeilla käynnistyi Nasdaq Helsingissä 2.1.2026 osakkeen hinnalla 19,51 euroa. Päätoskurssi oli maaliskuun 2026 lopussa 18,80 euroa (31.12.2025: 19,58). Osakkeen ylin hinta oli 21,46 euroa ja alin 17,86 euroa tammi-maaliskuussa 2026. Osakkeen keskimääräinen kurssi oli 19,88 euroa. Yhtiön markkina-arvo omilla osakkeilla vähennettynä oli maaliskuun 2025 lopussa 2 779 miljoonaa euroa (31.12.2025: 2 926).

Tammi-maaliskuussa 2026 Kemira Oyj:n Nasdaq Helsingissä vaihdettujen osakkeiden kaupankäyntiarvo oli 316 miljoonaa euroa (1-3/2025: 223). Osakkeiden keskimääräinen päivävaihto oli 257 830 osaketta (1-3/2025: 171 792). Kemira Oyj:n osakkeiden kokonaisvaihto tammi-maaliskuussa 2026 oli 22 miljoonaa kappaletta (1-3/2025: 15 miljoonaa kappaletta), josta 29 % (1-3/2025: 31 %) tapahtui muilla kaupankäyntipaikoilla (esim. Turquoise, CBOE DXE). Lähde: Nasdaq ja Kemira.com.

Yhtiökokouksen päätökset

Kemiran 19.3.2026 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen, hyväksyi neuvoo-antavasti toimielinten palkitsemisraportin sekä myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2025.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallitukseen valittiin uudelleen Susan Duinhoven, Tina Sejersgård Fanø, Werner Fuhrmann, Matti Lehmus, Annika Paasikivi, Kristian Pullola ja Mikael Staffas. Puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Annika Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Susan Duinhoven.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,76 euroa osakkeelta tilikaudelta 2025. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,38 euroa osakkeelta, maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 23.3.2026 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 8.4.2026. Toinen erä, 0,38 euroa osakkeelta, maksetaan lokakuussa 2026. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää lokakuussa 2026 toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän. Täsmäytyspäivän on suunniteltu olevan 6.10.2026 ja osingon maksupäivän aikaisintaan 13.10.2026. Kemira julkistaa hallituksen päätöksen erikseen pörssitiedotteella ja vahvistaa samassa yhteydessä asiaankuuluvat täsmäytys- ja maksupäivät.

Yhtiökokous hyväksyi neuvoo-antavasti vuoden 2025 palkitsemisraportin. Palkitsemisraportti 2024 on saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa kemira.com/yhtiokokous2026.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksettavia vuosipalkkioita korotetaan nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaan seuraavasti (suluissa nykyinen palkkio): puheenjohtajan palkkio 141 000 euroa vuodessa (132 000 euroa), varapuheenjohtaja ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 79 000 euroa vuodessa (74 000 euroa), henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja (mikäli hän ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja) 73 000 euroa (68 000 euroa) ja muut jäsenet 61 000 euroa vuodessa (57 000 euroa). Hallituksen ja hallituksen valiokuntien kokouspalkkiot pysyvät ennallaan, ja jäsenille maksetaan kokouspalkkiota kustakin hallituksen ja valiokuntien kokouksesta perustuen kokouksen järjestämistapaan ja paikkaan seuraavasti: etäosallistuminen ja kokous

henkilön asuinmaassa 750 euroa, kokous henkilön asuinmaan kanssa samalla mantereella 1 500 euroa ja kokous henkilön asuinmaan kanssa eri mantereella 3 000 euroa. Matkustuskustannukset korvataan Kemiran matkustuspolitiikan mukaan.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 % maksetaan yhtiön hallussa olevina, tai mikäli tämä ei ole mahdollista, markkinoilta hankittavina Kemiran osakkeina ja 60 % maksetaan rahana. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille ja tarvittaessa hankitaan markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun Kemiran osavuositarkastus ajalta 1.1.-31.3.2026 on julkaistu. Kokouspalkkiot maksetaan rahana.

Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kristina Sandin. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio Kemiran hyväksymän laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n yhtiön myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi, kestävyysraportin varmentajana KHT ja kestävyysraportointitarkastaja Kristina Sandin. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään päättämään enintään enintään 15 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta kuitenkin siten, että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä ei kerrallaan ylitä 10 % yhtiön kaikista osakkeista. Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin yhtiön osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutuksen nojalla ostotarjouksella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana. Valtuutuksen nojalla suunnatulla hankkimisella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hintaan hankintapäivänä tai muuten markkinoilla muodostuneeseen hintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen sekä muun soveltuvan sääntelyn mukaisesti. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön

pääomarakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa edelleen tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Tämä Hankkimisvaltuutus korvaa omien osakkeiden hankkimisvaltuutuksen, jonka yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025. Hankkimisvaltuutus on voimassa 19.9.2027 saakka. Lue lisää Kemiran omien osakkeiden takaisinosto-ohjelmista osoitteesta kemira.com/fi/omien-osakkeiden-takaisinostot.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta tai yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai, jos se on perusteltua, yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamisen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseksi. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Hallitus päättää muista osakeanteihin liittyvistä ehdoista. Osakeantivaltuutus on voimassa 31.5.2027 saakka.

Hallituksen valiokunnat

Kemira Oyj:n hallitus valitsi kokouksessaan 19.3.2026 keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet. Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Kristian Pullola, Susan Duinhoven, Werner Fuhrmann ja Matti Lehmus. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Kristian Pullola. Hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Annika Paasikivi, Susan Duinhoven, Tina Sejersgård Fanø ja Mikael Staffas. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Annika Paasikivi.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden epävarmuus on jatkunut vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä johtuen Iranin sodan alkamisesta ja muista geopoliittisista jännitteistä sekä maailmanlaajuisen kauppasodan jatkuvasta uhasta.

Iranin sodan odotetaan vaikuttavan Kemiraan eniten öljypohjaisten raaka-aineiden hinnannousun kautta. Kemira on ilmoittanut asiakkailleen hinnankorotuksista, joilla lievennetään raaka-aine- ja logistiikkakustannusten nousun vaikutuksia. Hinnankorotusten vaikutukset näkyvät tuloksessamme yleensä vasta kahden neljänneksen jälkeen. Kriisin välilliset vaikutukset asiakaskysyntään riippuvat kriisin kestosta ja laajuudesta, joita on erittäin vaikea ennustaa.

Kemiran riskienhallinnan periaatteet on esitetty yksityiskohtaisesti yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kemira.fi > sijoittajat > [Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät](#). Selvitys rahoitusriskeistä on saatavilla vuoden [2025 tilinpäätöksen](#) liitetiedoissa.

Kemiran johtoryhmä

Kemiran johtoryhmä koostui toimitusjohtaja **Antti Salmisen** lisäksi seuraavista johtajista tammi–maaliskuussa:

Petri Castrén, talousjohtaja (31.3.2026 asti)

Tuija Pohjolainen-Hiltunen, johtaja, Water Solutions

Harri Eronen, johtaja, Packaging & Hygiene Solutions

Antti Matula, johtaja, Fiber Essentials

Simon Bloem, operatiivinen johtaja, COO

Ulrika Dunker, henkilöstöjohtaja

Linus Hildebrandt, strategia- ja vastuullisuusjohtaja

Sampo Lahtinen, johtaja, Research & Innovation

Peter Ersman, johtaja, New Ventures & Services

Tuomas Mäkipeska aloitti Kemiran talousjohtajana 1.4.2026.

Yritysostot ja -myynnit

11.2.2026 Kemira ilmoitti vahvistavansa Water Solutions -liiketoimintaansa Euroopassa ostamalla SIDRA Wasserchemien. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan tämän vuoden toisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille.

9.1.2026 Kemira ilmoitti saaneensa yksityisomisteisen, yhdysvaltalaisen AquaBlue, Inc:n hankinnan päätökseen. Yritysosto vahvistaa Kemiran asemaa Pohjois-Amerikassa sekä tukee yhtiön kasvua teollisuuden vesikäsitteilypalveluissa – sektorilla, joka kasvaa perinteisiä vesikäsitteilymarkkinoita nopeammin. Kauppa on arvoltaan alle 10 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria.

Muita tärkeitä tiedotteita katsauskauden aikana

13.2.2026 Kemira aikoo toteuttaa hintamuutoksia maailmanlaajuisesti. Taustalla on Lähi-idän muuttunut tilanne ja sen vaikutukset globaaleihin toimitusketjuihin, raaka-ainemarkkinoihin, kuljetuksiin ja hinnoitteluun.

4.3.2026 Kemira on luovuttanut yhteensä 314 703 yhtiön hallussa ollutta osaketta vastikkeetta 70 avainhenkilöille, jotka osallistuivat osakepalkkiohjelman 2022–2026 ansaintajaksolle 2023–2025.

17.2.2026 Kemira suunnittelee laajentavansa Tarragonan tuotantolaitostaan rakentamalla aktiivihiihen uudelleenaktivoitilaitoksen. Hankkeen esisuunnittelu on käynnistymässä, ja uuden laitoksen odotetaan olevan toiminnassa vuoden 2029 lopussa riippuen lopullisen investointipäätöksen aikataulusta ja ympäristölupaprosessista. Investoinnin kokonaisarvon odotetaan olevan noin 20 miljoonaa euroa.

Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Olenaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia ei ole.

Näkymät vuodelle 2026 (ennallaan)

LIKEVAIHTO

Kemiran liikevaihdon odotetaan olevan 2 600 ja 3 000 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 liikevaihto: 2 753,5 miljoonaa euroa).

OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE

Kemiran operatiivisen käyttökateen odotetaan olevan 470 ja 570 miljoonan euron välillä vuonna 2026 (vuoden 2025 operatiivinen käyttökate: 524,6 miljoonaa euroa).

NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (TÄSMENNETTY)

Kysyntä Kemiran loppumarkkinoilla on heikentynyt maailmantalouden jatkuvan epävarmuuden ja geopoliittisten jännitteiden kiristymisen vuoksi. Tämä epävarmuus vaikuttaa edelleen erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin. Kunnallisen vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan hieman, kun taas kysyntä vaihtelee teollisten asiakkaiden keskuudessa. Näkymien taustalla on oletus, että Kemira pystyy suurelta osin vähentämään Iranin sodasta aiheutuvan raaka-aine- ja logistiikkakustannusten nousun vaikutuksen. Näkymien taustalla on oletus, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

AIKAISEMMIN JULKISTETUT NÄKYMIIEN TAUSTAOLETUKSET (JULKAISTU 13.2.2026)

Maailmantalouden jatkuva epävarmuus on johtanut heikompaan Kemiran loppumarkkinoiden kysyntään (myyntimäärissä mitattuna). Epävarmuus vaikuttaa erityisesti pakkaus- ja sellumarkkinoihin, kun taas vedenkäsittelymarkkinan odotetaan kasvavan, vaikka Kemiran teollisiin asiakkaisiin liittyvä taloudellinen epävarmuus aiheuttaa kysynnän vaihtelua. Näkymien taustalla on oletus, että raaka-aineympäristö pysyy vakaana, ettei Kemiran tuotantotoiminnoissa tai toimitusketjussa ole merkittäviä häiriöitä ja että Yhdysvaltain dollarin kurssi heikkenee hieman vuoden 2025 lopun tasolta. Kemiran ennen vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen julkaisemista julkistetut yritysostot sisältyvät näkymiin.

Taloudelliset tavoitteet

Kemiralla on seuraavat kasvustrategiaa tukevat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet: yli 4 %:n keskimääräinen vuotuinen orgaaninen liikevaihdon kasvu, operatiivinen käyttökateprosentti 18–21 % ja operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE) yli 16 %.

Helsingissä 23.4.2026

Kemira Oyj
Hallitus

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.

Taloustiedottamisen aikataulu 2026

Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026

17.7.2026

Osavuositiedote, tammi-syyskuu 2026

23.10.2026

Webcast-lähetys ja puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Webcast-lähetys analyytikoille, sijoittajille ja lehdistölle järjestetään perjantaina 24.4.2026 klo 10.30. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Antti Salminen sekä talousjohtaja Tuomas Mäkipeska. Lähetys on englanninkielinen, ja sitä voi seurata yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: kemira.com/investors. Englanninkielinen esitysmateriaali ja webcast-lähetyksen tallenne ovat saatavilla yllä mainituilla verkkosivuilla. Suomeksi osavuositiedote löytyy osoitteesta: kemira.com/sijoittajat.

Voit osallistua Q&A-osioon puhelinkonferenssissa. Pääset osallistumaan puhelinkonferenssiin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/kemira/q1-2026/dial-in> Rekisteröidyttäsi saat puhelinnumeron ja konferenssitunnuksen, joita käyttämällä pääset osallistumaan konferenssiin. Mikäli haluat esittää kysymyksiä, liity jonoon näppäilemällä *5 puhelimellasi.

Kemira-konserni – Osavuositiedon 2026 taloudelliset tiedot

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liikevaihto	677,3	708,8	2 753,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,1	0,3	4,5
Liiketoiminnan kulut	-560,3	-574,8	-2 272,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitoista ja tappioista	-0,4	0,2	-0,2
Käyttökate	117,7	134,6	485,8
Poistot ja arvonalentumiset	-52,0	-49,8	-211,7
Liikevoitto	65,7	84,7	274,1
Rahoituskulut, netto	-6,6	-5,1	-24,2
Voitto ennen veroja	59,1	79,6	249,9
Tuloverot	-13,5	-17,9	-55,8
Tilikauden tulos	45,5	61,7	194,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	42,7	58,6	181,2
Määräysvallattomille omistajille	2,8	3,1	12,9
Tilikauden tulos	45,5	61,7	194,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,29	0,38	1,18
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,29	0,38	1,18

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Tilikauden tulos	45,5	61,7	194,1
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot	14,9	-15,6	-55,3
Rahavirran suojaus	1,1	2,6	3,8
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Muut osakkeet	0,3	-18,1	-39,5
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	—	—	16,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	16,4	-31,0	-74,8
Tilikauden laaja tulos	61,9	30,7	119,3
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	59,4	27,2	106,2
Määräysvallattomille omistajille	2,6	3,5	13,0
Tilikauden laaja tulos	61,9	30,7	119,3

Konsernin tase

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	540,3	485,0	535,3
Muut aineettomat hyödykkeet	96,8	38,5	94,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	983,3	950,0	978,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	171,2	128,0	169,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	7,0	4,9	7,5
Muut osakkeet	221,5	247,9	221,1
Laskennalliset verosaamiset	33,9	29,5	30,6
Muut rahoitusvarat	6,8	6,1	6,1
Saamiset etuusperustaisista järjestelyistä	114,5	106,4	123,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä	2 175,2	1 996,3	2 166,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	294,2	312,8	306,9
Lainasaamiset	0,8	0,9	0,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	423,6	426,1	399,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	16,8	17,5	18,5
Rahavarat	263,0	454,4	242,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	998,4	1 211,7	967,8
Myyttävänä oleviksi luokitellut varat	—	9,9	—
Varat yhteensä	3 173,7	3 217,9	3 133,8

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	1 583,7	1 692,6	1 678,0
Määräysvallattomien omistajien osuus	20,7	21,6	18,1
Oma pääoma yhteensä	1 604,4	1 714,2	1 696,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	644,1	543,3	642,5
Muut rahoitusvelat	13,5	10,4	13,3
Laskennalliset verovelat	68,8	66,4	67,8
Velat etuusperustaisista järjestelyistä	68,9	75,7	68,9
Varaukset	43,5	35,5	45,7
Pitkäaikaiset velat yhteensä	838,7	731,3	838,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	123,8	127,3	105,9
Ostovelat ja muut velat	577,9	604,6	463,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	10,5	12,6	9,4
Varaukset	18,3	16,0	21,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä	730,6	760,4	599,6
Velat yhteensä	1 569,3	1 491,7	1 437,7
Myyttävänä oleviksi luokitellut velat	—	12,0	—
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 173,7	3 217,9	3 133,8

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos	45,5	61,7	194,1
Oikaisut, yhteensä	71,2	70,3	305,4
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	116,8	132,1	499,5
Nettokäyttöpääoman muutos	-0,9	-40,7	-45,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	115,9	91,3	454,3
Rahoituskulut, netto ja saadut osingot	-11,5	-6,9	-14,8
Maksetut välittömät verot	-12,7	-29,4	-61,3
Liiketoiminnan nettorahavirta	91,7	55,0	378,2
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat, vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-5,5	—	-144,6
Investoinnit osakkuus- ja yhteisyrityksiin	—	-0,1	-3,5
Muut investoinnit	-35,6	-27,5	-196,7
Luovutustulot pitkäaikaisten varojen ja tytäryritysten myynneistä ja liiketoimintakaupoista sekä saadut osingot muista omaisuuseristä	2,0	0,1	0,9
Lainasaamisten vähennys (+) / lisäys (-)	0,0	48,1	48,1
Investointien nettorahavirta	-39,2	20,6	-295,8

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten korollisten lainojen nostot	—	—	50,0
Pitkäaikaisten korollisten lainojen takaisinmaksut	-6,0	-130,2	-130,2
Pitkäaikaisten korottomien lainojen nostot	—	—	4,3
Lyhytaikaisten lainojen nostot (+) / takaisinmaksut (-)	19,5	—	-20,9
Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut	-8,9	-7,8	-32,4
Maksetut osingot	—	—	-126,1
Omien osakkeiden hankinta	-37,8	—	-96,3
Rahoituksen nettorahavirta	-33,1	-138,0	-351,5
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)			
	19,4	-62,4	-269,0
Rahavarat tilikauden lopussa	263,0	454,4	242,3
Valuuttakurssivoitot (+) / -tappiot (-) rahavaroista	1,3	-2,4	-7,9
Rahavarat tilikauden alussa	242,3	519,2	519,2
Rahavarojen nettovähennys (-) / -lisäys (+)	19,4	-62,4	-269,0

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026	221,8	257,9	86,2	196,3	-101,6	-6,8	1 024,1	1 678,0	18,1	1 696,1
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	42,7	42,7	2,8	45,5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	1,4	—	15,2	—	—	16,7	-0,2	16,4
Tilikauden laaja tulos	—	—	1,4	—	15,2	—	42,7	59,4	2,6	61,9
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-112,7 ¹⁾	-112,7	—	-112,7
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	2,3	—	2,3	—	2,3
Omien osakkeiden hankinta ²⁾	—	—	—	—	—	-37,8	—	-37,8	—	-37,8
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-6,6	-6,6	—	-6,6
Muut erät	—	—	—	—	—	—	1,1	1,1	—	1,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	-35,5	-118,2	-153,7	—	-153,7
Oma pääoma 31.3.2026	221,8	257,9	87,7	196,3	-86,4	-42,3	948,7	1 583,7	20,7	1 604,4

1) Yhtiökokous hyväksyi 19.3.2026 osingon 0,76 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksettiin 8.4.2026. Osingon toinen erä 0,38 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2026.

2) 11.2.2026 Kemiran hallitus päätti aloittaa omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 5 000 000 osaketta, ja niiden hankkimiseen voidaan käyttää enintään 100 miljoonaa euroa. Omien osakkeiden takaisinostot tehdään 13.2.2026 ja 20.9.2026 välillä, ja hankitut osakkeet mitätöidään ohjelman päättyttyä.

Kemiran hallussa oli 31.3.2026 omia osakkeita yhteensä 2 510 789 kpl. Omien osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 16,82 euroa ja osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä 1,7 %. Omien osakkeiden yhteenlaskettu kirjanpidollinen vasta-arvo on 3,7 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahasto on vuoden 2001 optio-ohjelman merkintöjen kautta karttunut, vanhan osakeyhtiölain (734/1978) mukainen rahasto, joka ei enää muutu. Käyvän arvon rahasto on käypään arvoon arvostettujen osakkeiden sekä suojauslaskennan kautta karttuva rahasto. Muut rahastot ovat paikallisten lainsäädäntöjen vaatimia. Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon ja muut rahastot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	221,8	257,9	121,5	196,3	-46,1	-10,3	1 044,4	1 785,4	18,1	1 803,5
Tilikauden tulos	—	—	—	—	—	—	58,6	58,6	3,1	61,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	—	—	-15,4	—	-15,9	—	—	-31,3	0,3	-31,0
Tilikauden laaja tulos	—	—	-15,4	—	-15,9	—	58,6	27,2	3,5	30,7
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osingonjako	—	—	—	—	—	—	-114,3 ³⁾	-114,3	—	-114,3
Omien osakkeiden siirto osakepalkkiojärjestelmään kuuluville	—	—	—	—	—	3,4	—	3,4	—	3,4
Osakeperusteinen palkitseminen	—	—	—	—	—	—	-9,1	-9,1	—	-9,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	3,4	-123,4	-120,0	—	-120,0
Oma pääoma 31.3.2025	221,8	257,9	106,0	196,3	-62,0	-7,0	979,5	1 692,6	21,6	1 714,2

3) Yhtiökokous hyväksyi 20.3.2025 osingon 0,74 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin 3.4.2025. Osingon toinen erä 0,37 euroa osakkeelta maksettiin marraskuussa 2025.

Tunnusluvut

Kemira esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole määritelty IFRS-standardissa. Kemira uskoo pääomamarkkinoiden ja Kemiran johdon seuraamien vaihtoehtoisten tunnuslukujen, kuten liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa, yritysostot ja -myynnit pois lukien (=orgaaninen kasvu), käyttökate, operatiivinen käyttökate, operatiivinen liikevoitto, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavan hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa Kemiran liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen tuloskriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee sen sijaan lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa www.kemira.fi > Sijoittajat > Taloustieto.

	2026	2025	2025	2025	2025	2025
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
Tuloslaskelma ja kannattavuus						
Liikevaihto, milj. euroa	677,3	663,7	687,7	693,4	708,8	2 753,5
Operatiivinen käyttökate, milj. euroa	117,3	119,9	137,3	131,8	135,5	524,6
Operatiivinen käyttökate, %	17,3	18,1	20,0	19,0	19,1	19,1
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	117,7	87,6	134,4	129,4	134,6	485,8
Käyttökate (EBITDA), %	17,4	13,2	19,5	18,7	19,0	17,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa, milj. euroa	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-38,7
Operatiivinen liikevoitto, milj. euroa	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	324,4
Operatiivinen liikevoitto, %	9,7	10,2	12,8	12,0	12,1	11,8
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	274,1
Liikevoitto (EBIT), %	9,7	3,6	12,3	11,7	12,0	10,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa, milj. euroa	0,3	-43,8	-3,0	-2,6	-0,9	-50,3
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-5,9	-6,7	-5,3	-4,9	-6,0	-22,9
Josta hankintamenon allokointiin liittyvät poistot	-2,9	-3,3	-2,3	-2,2	-1,5	-9,2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-36,6	-41,4	-35,7	-35,4	-35,5	-148,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-9,5	-9,5	-8,5	-8,2	-8,3	-34,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	10,6	4,1	12,8	12,2	13,0	10,5
Sidotun pääoman tuotto ¹⁾	2 017,4	1 972,0	1 923,9	1 920,1	1 921,5	1 972,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	15,1	16,5	17,8	18,5	19,1	16,5
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	12,6	13,9	16,5	17,1	17,6	13,9

	2026	2025	2025	2025	2025	2025
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
Rahavirta						
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	91,7	127,2	132,2	63,8	55,0	378,2
Investoinnit, milj. euroa	41,1	203,3	47,8	66,1	27,6	344,8
Investoinnit ilman yritysostoja, milj. euroa	35,6	77,6	47,8	43,8	27,5	196,7
Investoinnit ilman yritysostoja / liikevaihto, %	5,3	11,7	7,0	6,3	3,9	7,1
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	52,6	-75,7	84,4	-1,9	75,6	82,5
Tase ja vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, %	50,6	54,2	54,8	55,4	53,3	54,2
Velkaantuneisuus (gearing), %	31,5	29,8	16,8	16,7	12,6	29,8
Korolliset nettovelat, milj. euroa	504,9	506,1	292,1	286,3	216,2	506,1
Henkilömäärä						
Henkilöstö kauden lopussa	4 867	4 911	4 766	4 851	4 731	4 911
Henkilöstö keskimäärin	4 879	4 918	4 795	4 822	4 707	4 810
Merkittävimmät valuuttakurssit kauden lopussa						
USD	1,150	1,175	1,174	1,172	1,082	1,175
CAD	1,602	1,609	1,635	1,603	1,553	1,609
SEK	10,943	10,822	11,057	11,147	10,849	10,822
CNY	7,934	8,226	8,359	8,397	7,844	8,226
BRL	6,007	6,436	6,243	6,438	6,251	6,436

	2026	2025	2025	2025	2025	2025
	1-3	10-12	7-9	4-6	1-3	1-12
Osakekohtaiset tunnusluvut, euroa						
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	0,29	0,07	0,38	0,35	0,38	1,18
Osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	0,29	0,07	0,38	0,35	0,38	1,18
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake ²⁾	0,62	0,84	0,86	0,41	0,36	2,47
Oma pääoma / osake ²⁾	10,71	11,23	11,29	11,01	10,96	11,23
Osakemäärät (1 000 000)						
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton ²⁾	148,8	150,3	153,3	154,4	154,1	153,1
Keskimääräinen osakemäärä, laimennettu ²⁾	149,6	151,1	154,1	155,3	155,4	154,0
Osakemäärä kauden lopulla, laimentamaton ²⁾	147,8	149,4	152,4	154,4	154,4	149,4
Osakemäärä kauden lopulla, laimennettu ²⁾	148,4	150,4	153,2	155,3	155,4	150,4

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

2) Osakkeiden lukumäärä, joka ei sisällä konsernin omistamia omia osakkeita.

Tunnuslukujen laskentakaavat

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Käyttökate	Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset
Operatiivinen käyttökate	= Liikevoitto + poistot + arvonalentumiset +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät¹⁾	= Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat + transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa + liiketoimintojen ja omaisuuden myynti + muut erät
Liikevoitto	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan kulut - poistot ja arvonalentumiset + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista
Operatiivinen liikevoitto	= Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= $\frac{\text{(Voitto ennen veroja + korkokulut + muut rahoituskulut) x 100}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^2}$
Operatiivinen sidotun pääoman tuottoprosentti (Operatiivinen ROCE), %	= $\frac{\text{Operatiivinen liikevoitto x 100}^3}{\text{Sidottu pääoma}^4}$
Sidotun pääoman tuottoprosentti (ROCE), %	= $\frac{\text{Liikevoitto x 100}^3}{\text{Sidottu pääoma}^4}$
Sidottu pääoma	= Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + aineettomat hyödykkeet + nettokäyttöpääoma + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

TUNNUSLUKU	TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVA
Nettokäyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset + muut saamiset, poislukien johdannaissaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituserät - ostovelat - muut velat, poislukien johdannaivelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituserät
Rahavirta investointien jälkeen	= Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma x 100}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Velkaantuneisuus (gearing), %	= $\frac{\text{Korolliset nettovelat x 100}}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat (=nettovelka)	= Korolliset velat - rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajien osuus tilikauden voitosta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
Liiketoiminnan nettorahavirta / osake	= $\frac{\text{Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$
Oma pääoma / osake	= $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$

1) Taloudelliset tunnusluvut, jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja voivat sisältää tuottoja ja kuluja, jotka vaikuttavat Kemiran taloudellisen raportoinnin vertailukelpoisuuteen. Yleensä nämä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat, transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa sekä liiketoimintojen ja omaisuuden myynti.

2) Keskimäärin

3) Liikevoitto on 12 kuukauden liukuva luku katsauskauden lopussa.

4) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-lukuihin

Milj. euroa	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2025 1-12
VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT KÄYTTÖKATTEESSA JA LIIKEVOITOSSA						
Operatiivinen käyttökate	117,3	119,9	137,3	131,8	135,5	524,6
Uudelleenjärjestely- ja kustannussäästöohjelmat	1,6	-25,1	-0,7	-1,8	-0,5	-28,0
Transaktio- ja integraatiokulut yrityshankinnoissa	-0,9	-6,8	-1,9	-0,1	-0,3	-9,2
Liiketoimintojen ja omaisuuden myynti	0,0	-2,9	0,7	-0,2	-0,1	-2,5
Muut erät	-0,3	2,4	-1,1	-0,3	0,0	1,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-38,7
Käyttökate	117,7	87,6	134,4	129,4	134,6	485,8
Operatiivinen liikevoitto	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	324,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-38,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät poistoissa ja arvonalentumisissa	-0,1	-11,4	0,0	-0,1	0,0	-11,6
Liikevoitto	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	274,1
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO JA OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO						
Operatiivinen liikevoitto	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	324,4
Liikevoitto	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	274,1
Sidottu pääoma ¹⁾	2 017,4	1 972,0	1 923,9	1 920,1	1 921,5	1 972,0
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto, %	15,1	16,5	17,8	18,5	19,1	16,5
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %	12,6	13,9	16,5	17,1	17,6	13,9

Milj. euroa	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2025 1-12
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA						
Vaihto-omaisuus	294,2	306,9	306,0	294,2	312,8	306,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	423,6	399,3	423,0	432,9	426,1	399,3
Poislukien rahoituserät muissa saamisissa	-8,7	-6,7	-11,2	-14,8	-7,6	-6,7
Ostovelat ja muut velat	577,9	463,0	525,7	503,5	604,6	463,0
Poislukien osinkovelka ja rahoituserät muissa veloissa	-158,2	-45,3	-93,0	-95,4	-154,2	-45,3
Nettokäyttöpääoma	289,3	281,9	285,1	304,2	281,0	281,9
KOROLLISET NETTOVELAT						
Pitkäaikaiset korolliset velat	644,1	642,5	577,1	542,2	543,3	642,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	123,8	105,9	114,7	120,9	127,3	105,9
Korolliset velat	767,9	748,4	691,8	663,1	670,6	748,4
Rahavarat	263,0	242,3	399,7	376,8	454,4	242,3
Korolliset nettovelat	504,9	506,1	292,1	286,3	216,2	506,1

1) 12 kuukauden liukuva keskiarvo

Osavuositiedon 2026 liitetiedot

1. Segmenttien vuosineljännestitiedot

Milj. euroa	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2025 1-12
Liikevaihto						
Water Solutions	300,8	295,0	313,9	308,6	303,8	1 221,5
Packaging & Hygiene Solutions	232,9	236,8	239,4	240,3	253,7	970,2
Fiber Essentials	143,7	131,8	134,3	144,5	151,2	561,9
Yhteensä	677,3	663,7	687,7	693,4	708,8	2 753,5
Operatiivinen käyttökate						
Water Solutions	55,4	54,6	72,5	70,7	65,1	262,9
Packaging & Hygiene Solutions	23,6	29,1	32,6	23,7	30,5	115,9
Fiber Essentials	38,3	36,2	32,3	37,4	39,8	145,7
Yhteensä	117,3	119,9	137,3	131,8	135,5	524,6
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						
Water Solutions	-1,2	-16,3	-1,2	-1,4	-0,3	-19,1
Packaging & Hygiene Solutions	1,8	-15,4	-0,6	-0,8	-0,5	-17,2
Fiber Essentials	-0,3	-0,7	-1,2	-0,4	-0,1	-2,4
Yhteensä	0,4	-32,4	-3,0	-2,5	-0,9	-38,7
Käyttökate						
Water Solutions	54,2	38,3	71,3	69,4	64,8	243,8
Packaging & Hygiene Solutions	25,4	13,7	32,0	23,0	30,0	98,7
Fiber Essentials	38,1	35,5	31,1	37,0	39,7	143,3
Yhteensä	117,7	87,6	134,4	129,4	134,6	485,8

Milj. euroa	2026 1-3	2025 10-12	2025 7-9	2025 4-6	2025 1-3	2025 1-12
Operatiivinen liikevoitto						
Water Solutions	32,3	32,6	52,8	51,5	47,0	183,9
Packaging & Hygiene Solutions	10,1	14,6	18,0	9,4	13,9	56,0
Fiber Essentials	23,0	20,3	17,1	22,5	24,7	84,5
Yhteensä	65,4	67,5	87,8	83,4	85,6	324,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät						
Water Solutions	-1,2	-27,7	-1,2	-1,6	-0,3	-30,8
Packaging & Hygiene Solutions	1,8	-15,4	-0,6	-0,7	-0,5	-17,1
Fiber Essentials	-0,3	-0,7	-1,2	-0,4	-0,1	-2,4
Yhteensä	0,3	-43,8	-3,0	-2,6	-0,9	-50,3
Liikevoitto						
Water Solutions	31,1	4,9	51,7	49,9	46,7	153,1
Packaging & Hygiene Solutions	11,9	-0,8	17,4	8,8	13,5	38,9
Fiber Essentials	22,7	19,6	15,8	22,1	24,6	82,1
Yhteensä	65,7	23,7	84,9	80,8	84,7	274,1

2. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	978,7	964,5	964,5
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	0,3	—	1,7
Lisäykset	33,2	27,3	190,5
Vähennykset	—	-0,1	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-36,6	-35,5	-148,1
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin (-) / luokitelluista varoista (+)	—	—	4,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	7,9	-6,2	-34,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	983,3	950,0	978,7

3. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	629,4	535,2	535,2
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat ¹⁾	5,5	—	129,8
Lisäykset	2,4	0,3	6,2
Vähennykset	—	—	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-5,9	-6,0	-22,9
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	5,7	-6,0	-18,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	637,1	523,5	629,4

1) Liitetiedossa 8 esitetään yksityiskohtaisempia tietoja hankinnoista ja liiketoimintakaupoista.

4. Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

Milj. euroa	1-3/2026	1-3/2025	1-12/2025
Kirjanpitoarvo kauden alussa	169,0	131,8	131,8
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat	—	—	4,1
Lisäykset ¹⁾	9,9	8,4	80,0
Poistot ja arvonalentumiset	-9,5	-8,3	-40,7
Siirretty myytäväksi oleviksi luokiteltuihin varoihin (-) / luokitelluista varoista (+)	—	—	5,5
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	1,8	-3,9	-11,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	171,2	128,0	169,0

1) Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä aiemmin vuokrasopimusveloitteena raportoitu Suomessa sijaitseva tutkimus- ja innovaatiokeskus (R&I Center) siirtyi Kemiran käyttöön. R&I Centerin 15 vuoden vuokrasopimus kirjattiin taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vuokrasopimusvelkana, yhteensä 38 miljoonaa euroa.

5. Johdannaisinstrumentit

Milj. euroa	31.3.2026		31.12.2025	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	710,5	-2,0	710,0	1,5
joista rahavirran suojaukseen	114,2	-1,5	117,4	2,0
Hyödykejohdannaiset	GWh	Käypä arvo	GWh	Käypä arvo
Hyödyketermiinisopimukset ¹⁾	378,9	2,7	349,8	-2,4
joista rahavirran suojaukseen	318,9	2,4	331,4	-2,5

1) Koostuu maakaasu- ja sähkötermiinisopimuksista

Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan niiltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muut sopimukset on arvostettu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon.

6. Rahoitusvarojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.3.2026				31.12.2025			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käyvän arvon hierarkia								
Pitkäaikaiset varat								
Muut osakkeet	—	—	221,5	221,5	—	—	221,1	221,1
Muut pitkäaikaiset varat	—	6,1	—	6,1	—	6,1	—	6,1
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	0,7	—	0,7	—	—	—	—
Lyhytaikaiset varat								
Valuuttajohdannaiset	—	4,1	—	4,1	—	2,8	—	2,8
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,3	—	0,3	—	2,2	—	2,2
Hyödykejohtannaiset	—	0,4	—	0,4	—	0,1	—	0,1
Hyödykejohtannaiset, suojauslaskenta	—	2,7	—	2,7	—	0,2	—	0,2
Lainasaamiset	—	0,8	—	0,8	—	0,8	—	0,8
Myyntisaamiset	—	346,0	—	346,0	—	329,1	—	329,1
Rahavarat	—	263,0	—	263,0	—	242,3	—	242,3
Yhteensä	—	624,0	221,5	845,5	—	583,6	221,1	804,7

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta, tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin. Taso 3 sisältää pääosin Pohjolan Voiman ja Teollisuuden Voiman osakkeita.

Taso 3 täsmäytyslaskelma:

Milj. euroa	31.3.2026	31.12.2025
Tasearvo kauden alussa	221,1	270,5
Vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	0,4	-49,4
Vähennykset	—	—
Uudelleenryhmittelyt	—	—
Tasearvo kauden lopussa	221,5	221,1

7. Rahoitusvelkojen käyvät arvot

Milj. euroa	31.3.2026				31.12.2025			
Käyvän arvon hierarkia	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	506,2	—	506,2	—	502,8	—	502,8
Korollisten lainojen lyhennykset	—	—	—	—	—	—	—	—
Muut velat	—	13,1	—	13,1	—	12,7	—	12,7
Muiden velkojen lyhytaikainen osuus	—	0,1	—	0,1	—	5,9	—	5,9
Vuokrasopimusvelat	—	150,4	—	150,4	—	149,1	—	149,1
Vuokrasopimusvelkojen lyhytaikainen osuus	—	33,1	—	33,1	—	31,7	—	31,7
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,3	—	0,3	—	0,6	—	0,6
Lyhytaikaiset velat								
Korolliset lainat	—	90,7	—	90,7	—	68,2	—	68,2
Muut velat	—	34,8	—	34,8	—	27,4	—	27,4
Valuuttajohdannaiset	—	4,6	—	4,6	—	3,3	—	3,3
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskenta	—	1,8	—	1,8	—	0,2	—	0,2
Hyödykejohdannaiset, suojauslaskenta	—	0,6	—	0,6	—	2,1	—	2,1
Ostovelat	—	228,2	—	228,2	—	222,0	—	222,0
Yhteensä	—	1 063,9	—	1 063,9	—	1 026,1	—	1 026,1

8. Liiketoimintojen yhdistäminen

2026: SIDRA Wasserchemien hankinta Saksassa

11.2.2026 Kemira ilmoitti hankkivansa SIDRA Wasserchemien. Yhtiö valmistaa koagulantteja kahdella tuotantolaitoksellaan Saksassa ja palvelee asiakkaita Saksassa, Belgiassa ja Alankomaissa. Yritysosto edellyttää Saksan kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 toisen puoliskon aikana. Kauppahinta on noin 75 miljoonaa euroa, ja se on ehdollinen tavanomaisille kauppahinnan oikaisuille. Yritysostoa ei ole yhdistelty tämän osavuositarkastuksen vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen lukuihin, koska kilpailuviranomaisen hyväksyntää ei ole vielä saatu eikä määräysvalta yritysostokohteeseen ole siirtynyt Kemiralle.

2026: Aqua Blue Inc:n liiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä Kemira osti Aqua Blue Inc:n liiketoiminnan Ohiossa, Yhdysvalloissa. AquaBlue Inc. tarjoaa jäteveden ja teollisuusvesien vedenkäsittelypalveluja asiakkaille elintarvike- ja juomateollisuudessa, valmistavassa teollisuudessa sekä terveydenhuollossa. Hankinta ei ollut olennainen Kemiran konsernin tuloslaskelman ja taseen kannalta.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Kauppahinta oli yhteensä 6,3 miljoonaa euroa, josta 5,5 miljoonaa euroa maksettiin käteisellä vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Lisäksi kauppahintaan sisältyi ehdollinen lisäkauppahinta 0,9 miljoonaa euroa, joka maksetaan myöhemmin, mikäli sovitut ehdot täyttyvät. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 4,6 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 0,8 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu liiketoiminta Aqua Blue Inc:n liiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.

2025: Water Engineering Inc. -yhtiön hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä Kemira osti teollisuuden vedenkäsittelypalveluihin ja vedenkäsittelypalveluihin erikoistuneen Water Engineering Inc. -yhtiön. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Nebraskassa, Yhdysvalloissa.

Käteisvaroin maksettava kauppahinta osakkeista on 126 miljoonaa euroa, josta 1 miljoona euroa maksetaan myöhemmin, ja kauppahinta on ehdollinen tavanomaisille oikaisuille. Kauppahintaan ei sisälly ehdollista lisäkauppahintaa. Hankitusta yhtiöstä Kemiran omistusosuus on 97 prosenttia, ja Water Engineeringin toimitusjohtaja jää vähemmistöomistajaksi 3 prosentin omistusosuudella. Kauppaan liittyy Water Engineeringin toimitusjohtajan vähemmistöosuuden lunastusta koskeva myyntioptio. Myyntioptioon liittyvä velvoite on kirjattu taseeseen rahoitusvelkana.

Water Engineering on johtava vedenkäsittelykemikaalien ja niihin liittyvän konsultoinnin ja palveluiden toimittaja. Yhtiön palveluvalikoima kattaa muun muassa analysointi- ja testauspalvelut, vesihuollon, legionellabakteerin torjunnan ja vedenkäsittelylaitteistot. Yhtiöllä on 14 toimipistettä, ja sen asiakaskunta ulottuu elintarvike- ja juomateollisuuteen, valmistavaan teollisuuteen ja terveydenhuoltoon Yhdysvalloissa. Hankitussa yhtiössä on noin 180 työntekijää. Yritysosto vahvistaa Kemiran strategista asemaa Pohjois-Amerikan markkinoilla ja laajentaa sen osaamista vedenkäsittelypalveluissa.

Ostettu Water Engineering Inc. -yhtiö on yhdistetty Kemiran konsernitilinpäätökseen ja Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä alkaen. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 59 miljoonaa euroa, joka aiheutuu uudelle markkina-alueelle siirtymisestä ja odotettavissa olevista synergiahyödyistä. Verotuksessa vähennyskelpoisesta liikearvosta on kirjattu laskennallinen verosaaminen 21,3 miljoonaa euroa paikallisen verolainsäädännön mukaisesti. Lisäksi käyvän arvon kohdistuksesta aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu laskennallinen verovelka 13,3 miljoonaa euroa. Laskennalliset verosaamiset ja -velat on esitetty taseessa netotettuna (8,0 miljoonaa euroa).

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 52 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle.

Seuraavassa taulukossa esitetään yhteenveto Water Engineering Inc. yhtiöstä maksetusta vastikkeesta ja hankinta-ajankohtana kirjatusta varoista ja vastattavaksi otetuista veloista:

Milj. euroa	12/31/2025
Kauppahinta	126,0
Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot hankintahetkellä	
Aineettomat hyödykkeet	51,9
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	4,1
Laskennalliset verosaamiset	8,0
Vaihto-omaisuus	2,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11,8
Rahavarat	0,6
Varat yhteensä	80,9
Vuokravelat	4,0
Ostovelat ja muut velat	10,0
Velat yhteensä	14,0
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	66,9
Liikearvo	59,1
Osakkeiden kauppahinta	126,0

Hankintaan liittyvät menot 8,6 milj. euroa sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin vuoden 2025 konsernituloslaskelmassa.

Ostetun yhtiön liikevaihdolla ja käyttökatteella ei ollut olennaista vaikutusta vuoden 2025 konsernituloslaskelmaan.

2025: Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan hankinta Yhdysvalloissa

Vuoden 2025 toisella neljänneksellä Kemira osti Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminnan Yhdysvalloissa. Kauppa sisältää tietyt nimetyt asiakassuhteet

ja tuotantovälineet. Työtekijöitä ei siirtynyt kaupan yhteydessä Kemiralle sillä uusia asiakkaita tullaan palvelemaan Kemiran nykyisten tuotantolaitosten kautta. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on alle 10 miljoonaa euroa.

IFRS 3 -standardin mukaan laadittu hankintamenolaskelma on alustava. Nettovarallisuuden ja liikearvon käyvät arvot saattavat muuttua 12 kuukauden aikana, jolloin hankintamenolaskelma saatetaan päätökseen. Käteisvaroin maksettava kauppahinta on 21 miljoonaa euroa, josta 1 miljoonaa euroa maksetaan myöhemmin. Hankintaan liittyvien alustavien hankintamenolaskelmien perusteella 17 miljoonaa euroa kohdistettiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakkuuksille ja kilpailukieltosopimukselle. Hankinnasta aiheutuva alustava liikearvo on 3 miljoonaa euroa, joka aiheutuu pääosin odotettavissa olevista synergiahyödyistä.

Hankittu Thatcher Groupin rautakoagulanttiliiketoiminta on yhdistetty Water Solutions -segmenttiin vuoden 2025 toisesta neljänneksestä alkaen.

9. Myytävänä oleviksi luokitellut erät

Oil & Gas -liiketoiminnan myynti Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle

Kemira allekirjoitti sopimuksen 4.12.2023 Oil & Gas -liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin Sterling Specialty Chemicals LLC -yhtiölle, joka on Artek Groupin yhdysvaltalainen tytäryhtiö. Artek Group on kansainvälinen, teollisiin kemikaaleihin erikoistunut yhtiö, jonka pääkonttori on Intiassa.

2.2.2024 Kemira ilmoitti saaneensa päätökseen Oil & Gas liiketoimintaansa liittyvän portfolion myynnin ostajalle lukuun ottamatta Isossa-Britanniassa sijaitsevaa Teesportin tuotantolaitosta. Teesportin kauppa saatetaan päätökseen myöhemmin edellyttäen, että tietyt, kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät, kauppaehdot täyttyvät.

Joulukuussa 2025 Kemira lopetti Teesportin tuotantolaitoksen käsittelyn myytävänä olevana omaisuuseränä ostajan ilmoitettua myyntiprosessista vetäytymisensä, koska tietyt kyseiseen tuotantolaitokseen liittyvät kauppaehdot eivät täytyneet. Lisäksi Kemira päätti lakkauttaa tuotannon Teesportin tuotantolaitoksella ja kirjasi arvonalentumisen Teesportin tuotantolaitoksen varoista.

Alla olevissa taulukoissa annetaan lisätietoja myytävänä olevista omaisuuseristä ja niihin liittyvistä veloista.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat käyvin arvoin

Milj. euroa	3/31/2026	3/31/2025	12/31/2025
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	—	4,5	—
Käyttöoikeusomaisuuserät	—	5,5	—
Yhteensä	—	9,9	—

Myytävänä oleviksi luokiteltuihin varoihin liittyvät velat

Milj. euroa	3/31/2026	3/31/2025	12/31/2025
Käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät velat	—	12,0	—
Yhteensä	—	12,0	—

10. Vastuusitoumukset

Milj. euroa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Takaukset			
Omien sitoumusten puolesta	101,0	111,0	101,4
Osakkuusyhtiöiden puolesta	9,6	10,5	9,9
Muiden puolesta	2,4	2,8	0,4
Muut vastuut			
Omien sitoumusten puolesta	0,8	0,8	0,9

Merkittävimmät taseen ulkopuoliset investointisitoumukset

Merkittävimmät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat sopimuksiin perustuvat sitoumukset 31.3.2026 olivat noin 30 miljoonaa euroa liittyen Kemiran tuotantolaitoksiin.

Oikeudenkäynnit

Kemira sai marraskuussa 2024 Kiinan Yanzhousa oikeuden päätöksen, joka liittyy tapaan, jolla Kemiran yhteisyritystä Tiancheng Wanfeng Chemical Technology Co:n (TCWF) kanssa johdetaan. Yhteisyritys, jossa Kemira omistaa 80 % ja TCWF 20 %, tuottaa pääasiassa AKD-vahaa ja sen keskeistä raaka-ainetta rasvahappokloridia, ja se on toiminut vuodesta 2018 Shandongin maakunnassa Kiinassa. Kemira on valittanut Kiinan ylempään oikeusasteeseen, koska se uskoo, että Yanzhoun tuomioistuimen päätös on perusteeton. Osapuolet ovat yhdessä pyytäneet tuomioistuinta keskeyttämään valituksen käsittelyn, ja osapuolet jatkavat neuvotteluja löytääkseen ratkaisun.

Lisäksi konserni on osallisena joissakin muissa oikeudellisissa menettelyissä, kuten oikeudenkäynneissä, välimiesmenettelyissä, hallinnollisissa ja verotukseen liittyvissä menettelyissä, jotka liittyvät sen maailmanlaajuiseen toimintaan, konserni ei odota minkään näiden oikeudellisten menettelyiden lopputuloksella olevan olennaista kielteistä vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

11. Lähipiiri

Lähipiiriin kuuluva Eläkesäätiö Neliapila maksoi 10 miljoonaa euroa ylikatteen palautuksena Kemira konsernin yhtiölle maaliskuussa 2026. Muilta osin lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

12. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja käyttäen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2025. Tätä osavuositarkastusta tulee lukea yhdessä vuositilinpäätöksen 2025 kanssa.

Kaikki tässä osavuositarkastuksessa esitetyt yksittäiset luvut ovat pyöristetty lähimpään tarkkaan lukuun. Siksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta osavuositarkastuksessa. Tunnusluvut on laskettu tarkkoja arvoja käyttämällä.

Kriittiset tilinpäätösarviot ja harkinnat

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laatimisperiaatteiden soveltamiseen ja raportoitavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin. Toteutuneet tulokset voivat poiketa näistä arvioista.

13. Katsauskauden jälkeisiä tapahtumia

Konsernilla ei ole olennaisia katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.