

2020

vuosikertomus

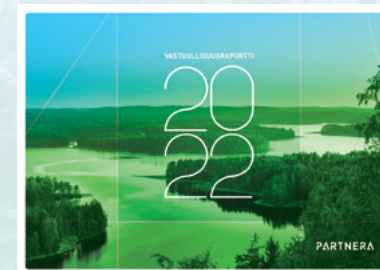
PARTNERA

## Sisällys

- 3 Partnera lyhyesti
- 4 Rohkea uudistuja
- 6 Toimitusjohtajan katsaus
- 8 Partneran omistukset
- 9 Avainluvut
- 10 Strategia
- 11 Megatrendit
- 12 Foamit Group
- 16 KPA Unicon Group
- 20 Tietoa osakkeenomistajille
- 22 Partneran johtoryhmä ja hallitus
- 23 Visiot, missio ja arvot

## Lukijalle

Partnera Oyj:n vuoden 2022 raportointi koostuu vuosikertomuksesta, hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä sekä vastuullisuusraportista.



# 140 vuotta mukana yhteiskunnan muutoksissa

**Partnera on kansainvälinen liiketoimintakonserni, jonka toiminnan ydin muodostuu tällä hetkellä kiertotalouden ja puhtaan energian ratkaisujen kehittämisestä. Partneran tavoitteena on tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja rakentaa kestävämpi tulevaisuus aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.**

Partneran juuret ulottuvat vuonna 1882 alkunsa saaneeseen puhelinliiketoimintaan. Yhtiön 140-vuotisessa tarinassa on ollut monta vaihetta. Niistä jokaista yhdistää rohkeus uudistua yhteiskunnan mukana. Vuodesta 2017 Partneraa on rakennettu yhtiöksi, jonka liiketoiminta auttaa yhteiskuntaa saavuttamaan sille asetettuja tavoitteita. Tässä muutoksessa kestävästä kehityksestä on muodostunut strategian keskeinen asia.

Tällä hetkellä Partnera-konserniin kuuluu lasinkierrätys- ja vaahtolasinvalmistusyhtiö Foamit Group ja puhtaan energian ratkaisuihin keskittyvä KPA Unicon. Partnera toimii yhtiöissä enemmistöomistajana ja kehittää aktiivisesti niiden liiketoimintaa. Lisäksi Partneralla on muita omistuksia kuten osuus pääomasijoitusrahasto Nordic Optionista, joka kohdistaa sijoituksensa kasvuvaiheen yrityksiin ensisijaisesti Pohjois-Suomessa.

Partneran tavoitteena on kannattava kasvu toimialoilla, jotka vauhdittavat siirtymistä luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön ja hiilineutraaliin yhteiskuntaan. Kestävällä kehityksellä on tärkeä rooli Partneran strategisessa päätöksenteossa: päämääränä on luoda kestävää arvontuottoa ja kestävämpää tulevaisuutta. Partnera on julkaissut tämän vuosikertomuksen yhteydessä toisen vastuullisuusraporttinsa, joka kertoo yhtiön liiketoiminnan myötä syntyvistä vaikutuksista ympäristöön ja yhteiskuntaan.

Partneran pääkonttori sijaitsee Oulussa, mutta valtaosa henkilöstöstä työskentelee tytäryhtiöiden palveluksessa. Partneralla on toimintaa Suomen lisäksi muun muassa Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Bosnia-Hertsegovinassa, Chilessä, Espanjassa, Kroatiassa ja Ranskassa. Partneran osake on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

**“Yhtiön 140-vuotisessa tarinassa on ollut monta vaihetta. Niistä jokaista yhdistää rohkeus uudistua yhteiskunnan mukana.”**

Avainlukuja vuodelta 2022

85,4 M€  
LIIKEVAIHTO

299  
HENKILÖSTÖ

-10,9 M€  
OPERATIIVINEN  
VERTAILUKELPOINEN  
LIIKEVOITTO

-26,9 M€  
TULOS ENNEN  
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA  
JA VEROJA

31,5 %  
OMAVARAISUUS-  
ASTE

0,0 €  
OSINKOEHDOTUS  
EUROA/OSAKE

# Rohkea uudistuja

Partneran 140-vuotinen tarina lähtee liikkeelle vuonna 1882 alkunsa saaneesta puhelinliiketoiminnasta Oulussa. Partnera on uudistanut liiketoimintaansa rohkeasti yhteiskunnan muutosten mukana.

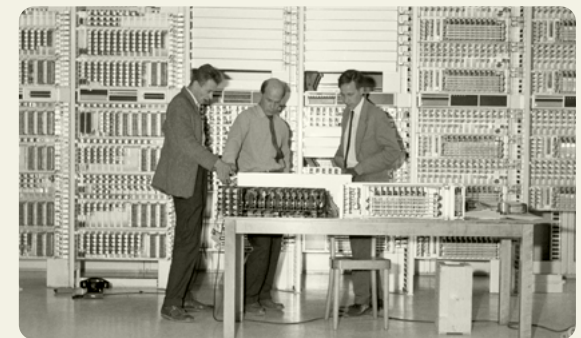


**1882**

Oululainen apteekkari **Albert Fredrik Nordfors** ja hänen veljensä **Frans Nordfors** avasivat yleisölle puhelinlinjan Oulun kantakaupungissa.



**1918** Oulun Puhelin Oy aloitti toimintansa.





## 2007

Yhtiö myi puhelinliiketoimintansa **DNA Oy:**lle vuonna 2007. Teleliiketoiminta sulautettiin osaksi valtakunnallista DNA Oy:tä.

## 2013

**Puhelinliiketoiminta** päättyi yhtiön (tuolloin Oulu ICT Oy) myydessä DNA Oy:n osakkeet.

## 2014

Yhtiö hankki osuuden **Teknoventure Oy:**stä (nykyisin Nordic Option Oy), joka keskittyy myöhemmän kasvuvaiheen yritysten omistamiseen ja kehittämiseen Pohjois-Suomen alueella.

## 2015

Aktiivista omistajuutta ja kumppanuutta julkisen ja yksityisen sektorin rajapinnassa kuvaava **Partnera**-nimi otettiin käyttöön.

## 2015

Partnera oli mukana tukemassa **Suomen Hoivatilat Oyj:n** merkittävää kasvua vuosina 2015–2018. Hoivatilat listautui First North Finland -markkinapaikalle vuonna 2016. Omistus myytiin pääosin vuonna 2018 Hoivatiilojen saavutettua sille asetetut tavoitteet.

## 2017

Partneran **nykyinen strategia** otettiin käyttöön: Partnera toimii aktiivisena omistajana yrityksissä, jotka toimivat julkisen ja yksityisen sektorin rajapinnassa. Partneran toimitusjohtajana aloitti **Jari Pirkola**.



## 2018

Partnera osti Suomen suurimman kierrätyslasin käsittelijän ja vaahtolasin valmistajan **Uusioaines Oy:n** tytäryhtiönsä Partnera Glass Recycling Group Oy:n (PGR) kautta.

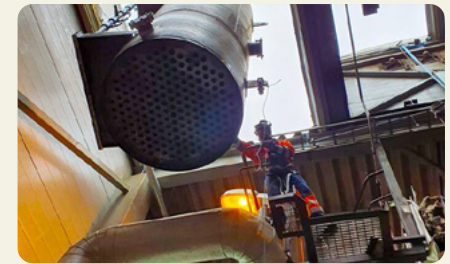
## 2019

Partnera Glass Recycling osti ruotsalaisen **Hasopor AB:n**. Uusioaines Oy ja Hasopor AB muodostavat merkittävän pohjoismaisen vaahtolasivalmistajan. Konserni tuottaa kierrätyslasista raaka-ainetta lasiteollisuudelle ja vaahtolasia talo- ja infrarakentamisen tarpeisiin.



## 2020

Partneran tiedotti 1.9.2020, että sen hallitus oli tehnyt päätöksen hakea yhtiön osakkeiden ottamista kaupan käynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle **Nasdaq First North Growth Market Finland** -markkinapaikalle ja yhtiö oli jättänyt listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle. Kaupankäynti yhtiön osakkeilla alkoi hakemuksen hyväksymisen jälkeen First Northissa 7.9.2020.



## 2021

Partnera laajensi liiketoimintakonserniaan hankkimalla puhtaan energiantuotannon ratkaisujen toimittajan **KPA Unicon Group Oy:n**.


## 2021

Foamit Group (ent. Partnera Glass Recycling) osti norjalaisen vaahtolasinvalmistusyhtiö **Glasopor AS:n**. Yrityskaupan myötä Foamit Groupilla on toimintaa Suomen, Ruotsin ja Tanskan lisäksi myös Norjassa.

## 2022

Foamit Group päätti saattaa loppuun arviolta 8–10 miljoonan euron investoinnin suunnittelun vähäpäästöiseen vaahtolasinvalmistukseen liittyen Norjassa.





# Erittäin haasteellinen vuosi KPA Uniconin osalta, Foamit Groupin liikevaihto kasvoi

Partneran vuosi 2022 oli kokonaisuudessaan erittäin haasteellinen. KPA Uniconin projektitoimitusten vaikeuksien johdosta tehtiin merkittävä liikearvon alaskirjaus ja varauksia projektien negatiivisiin vaikutuksiin. Epävarmuutta ja riskejä ovat lisänneet pitkään jatkunut koronapandemia sekä Ukrainassa käytävä sota. Foamit Groupin liikevaihto kasvoi haastavasta markkinasta huolimatta.

40

Foamit Groupin osalta kysyntä jatkui vuoden aikana hyvällä tasolla ja liikevaihto tammi–joulukuussa 2022 kasvoi 49 prosenttia. Kasvun taustalla vaikuttavan norjalaisen Glasoporin yritysoston lisäksi liiketoiminta kasvoi organisaation lisäksi 23 prosenttia erityisesti asiakaskunnan onnistuneen laajentamisen ansiosta.

Foamit Groupin kannattavuus parani heikon alkuvuoden jälkeen, jolloin sodasta johtuva energian hintojen nousu lisäsi raaka-aineiden sekä kuljetusten kustannuksia merkittävästi. Loppuvuodesta kustannustason nousua pystyttiin siirtämään osittain hintoihin ja yhtiö toteutti kannattavuuden parantamiseksi erilaisia tehostamistoimenpiteitä, jotka jatkuvat edelleen.

Yksi vuoden kohokohdista oli Norjassa saatu mitattava vaahtolasitilaus, joka toimitetaan vuosien 2022–2023 aikana. Vaahtolasi valittiin Norjan Drammenissa sijaitsevaan sairaalan rakennushankkeeseen kevennemateriaaliksi sen teknisten ja ympäristöominaisuuksien ansiosta.

Vuoden lopussa teimme myös tärkeän päätöksen saattaa loppuun Foamit Groupin merkittävän investoinnin suunnittelun. Toteutuessaan investointi kaksinkertaistaa Norjassa sijaitsevan Onsoyn tehtaan valmistuskapasiteetin, jonka yhteydessä laitteet konvertoidaan käyttämään sähköä fossiilisen polttoaineen sijaan. Käytössä on uusiutuva sähkö, joten tuotanto on jatkossa lähes päästötöntä.

Pitkään jatkuneet toimitusvaikeudet heikensivät KPA Uniconin liiketoiminnan kehitystä. Toimitus-

vaikeuksissa olevien projektien odotettua hitaampi loppuunsaattaminen, Tanskan projektin peruuntuminen ja yleinen kustannusten nousu johtivat selkeästi tavoitetasoa heikompaan kannattavuuteen. Lisäksi Ukrainassa käytävä sota on kasvattanut KPA Uniconin Venäjän tytäryhtiöön liittyvän luottotappioriskin todennäköisyyttä. Näistä syistä kirjassimme KPA Uniconin liiketoimintaan liittyen tilikaudella yhteensä 18,0 miljoonan euron arvosta alaskirjauksia ja varaumia. KPA Uniconin konserniyhtiöiden pääomia vahvistettiin konvertoimalla lainoja ja luottolimiittejä osakkeiksi ja pääomaloiksi omistusosuuksien suhteessa.

KPA Uniconin liikevaihto tammi–joulukuussa 2022 laski 16,7 prosenttia. Haasteista huolimatta KPA Uniconin palveluliiketoiminta kehittyi vuoden aikana suunnitellun mukaisesti ja yhtiö sai useita uusia laitosten modernisointiin liittyviä tilauksia. Kannattavuutta heikensi ja liiketoimintaa supisti pitkään jatkuneiden projektien ennakoitua hitaampi eteneminen ja uusien projektien viivästyminen. Lisäksi operatiiviseen vertailukelpoiseen liikelokseen vaikuttivat yhteensä 10,0 miljoonan euron projektikohtaiset alaskirjaukset ja varaumat sekä yleinen kustannustason kasvu.

KPA Uniconin projektiliiketoiminnassa projektien edistymisen ja niistä saatavan kassavirran ennustamiseen liittyy epävarmuutta. Maksuvalmiuden osalta KPA Uniconin tilanne on edelleen heikko. KPA Uniconin rahoitukseen liittyy olennaista epävarmuutta seuraavan 12 kuukauden osalta ja tämä saattaa vaikuttaa KPA Uniconin toiminnan jatkuvuuteen. Rahoituksen varmistaminen vaatii, että

KPA Uniconin projektien loppuunsaattaminen ja myynti etenevät suunnitelmien mukaisesti sekä KPA Uniconin rahoitusratkaisu saadaan neuvoteltua rahoittajien kanssa. KPA Uniconin tilanteella ei ole vaikutusta Partnera-emoyhtiön toiminnan jatkuvuuteen.

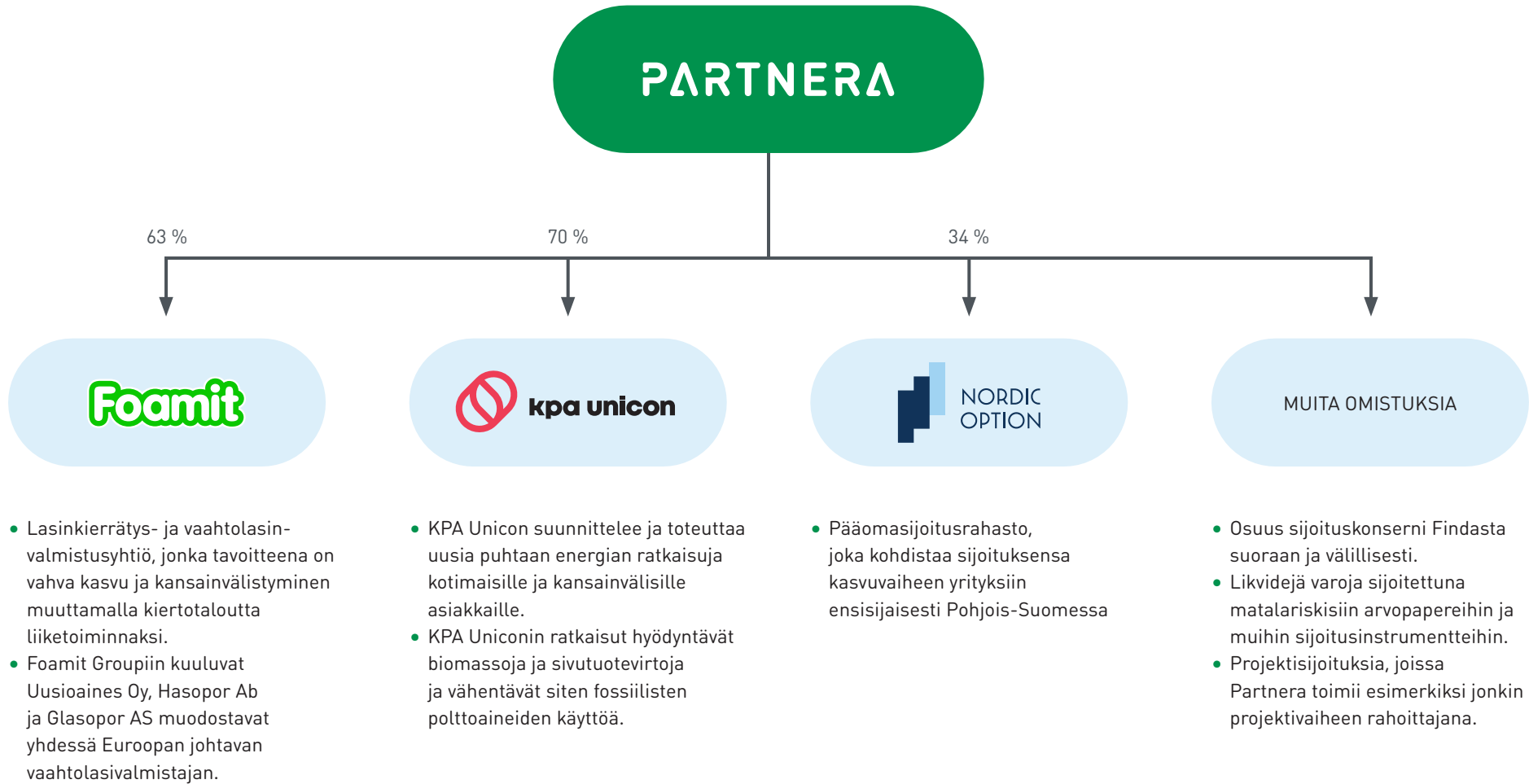
KPA Unicon päivitti vuoden aikana strategiansa ja teki muutoksia organisaatioonsa. Katsauskauden jälkeen, tammikuussa 2023 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Matti Huttunen. Hänen johdolla KPA Unicon keskittyy jatkossa vahvaan teknologiaosaamiseen sekä palveluliiketoimintaan. Laitostoitusten laajuuden osalta keskitytään osatoimituksiin ja kokonaistoitutusprojekteja tarjotaan vain harkiten. Partnera tutkii strategisia vaihtoehtoja omistukselleen KPA Uniconissa.

Vuoden 2023 toimintaympäristön odotetaan jatkuvan edelleen haastavana kustannustason nousun tasaantumisen huolimatta. Arvioimme Foamitin aseman markkinoilla pysyvän hyvänä, vaikkakin rakennusalaan varjostaa mahdollinen talouskasvun hidastuminen. KPA Uniconin markkinat ovat energiakriisin ja vihreän siirtymän myötä aktiiviset ja yhtiö pyrkii suuntaamaan myyntiä uuden strategian mukaisesti. KPA Uniconin ensisijaisena tavoitteena on parantaa maksuvalmiutta, saattaa viivästyneet toimitusprojektit loppuun ja sen myötä rakentaa pohjaa kannattavalle kasvulle.

**Jari Pirkola**  
toimitusjohtaja

# Partneran omistukset

KONSERNIRAKENNE





# Avainluvut

MILJOONAA EUROA TAI PROSENTTIA	2022	2021
Liikevaihto	85,4	78,2
Käyttökate	-2,9	11,5
% liikevaihdosta	-3,4	14,7
Liikevoitto	-18,9	5,6
% liikevaihdosta	-22,1	7,1
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-26,9	4,4
% liikevaihdosta	-31,5	5,6
Tilikauden tulos	-24,1	3,3
% liikevaihdosta	-28,3	4,2
Tulos/osake, euroa	-0,67	0,09
Taseen loppusumma	152,7	182,5
Investoinnit	3,2	5,7
Henkilöstön lukumäärä kauden lopussa	299	309
Oma pääoma	44,9	71,7
Oman pääoman tuotto, annualisoitu, %	-41,4	4,6
Oma pääoma/osake, euroa	1,24	1,98
Omavaraisuusaste, %	31,5	41,6
Osinko/osake, euroa	0,00*	0,08

\* Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

# Kestävää arvontuottoa ja kannattavaa kasvua

Partneran tavoitteena on kannattava kasvu toimialoilla, jotka vauhdittavat siirtymistä luonnonvarojen vastuulliseen käyttöön ja hiilineutraaliin yhteiskuntaan.

Partnera keskittyy teemoihin, joihin vaikuttavat globaalien megatrendien mukanaan tuomat erinomaiset kasvumahdollisuudet. Näitä teemoja ovat luonnonvarojen vastuullinen käyttö ja hiilineutraali yhteiskunta. Yhtiö käyttää osaamistaan ja verkostoaan teemojen mukaisen liiketoiminnan ja toimialan kehittämiseen.

## Vastuullisuus osa strategiaa

Strategiamme perustuu kestävään kehitykseen. Koska toimillamme on vaikutusta tulevaisuuteen, käytämme resurssimme – liiketoimintamme, sijoituksemme, asiantuntemuksemme ja verkostomme –

kestävän arvon luomiseen ja paremman tulevaisuuden rakentamiseen. Uskomme tulevaisuuden kasvun tulevan toimialoilta, jotka edistävät siirtymistä kestävään resurssien käyttöön ja hiilineutraaliin yhteiskuntaan.

## Strategian kulmakivet

Kestävällä kehityksellä on tärkeä rooli Partneran strategisessa päätöksenteossa: tavoitteena on tehdä kannattavaa liiketoimintaa ja rakentaa kestävämpi tulevaisuus aikaansaamalla mitattavia, myönteisiä vaikutuksia ympäristöön ja yhteiskuntaan.

1. Käytämme varamme strategiaan omistuksiin vaikuttavuussijoittamisen periaatteiden mukaisesti.
2. Toimimme enemmistöomistajina ja kehitämme aktiivisesti ja vastuullisesti omistamiemme yhtiöiden liiketoimintaa.
3. Liiketoiminnoissamme haemme kannattavaa kansainvälistä kasvua orgaanisesti ja epäorgaanisesti hyödyntäen kestäväen kehityksen tuomia mahdollisuuksia.

### Taloudelliset tavoitteet

Partnera on asettanut seuraavat keskipitkän-pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:



OMAN PÄÄOMAN  
TUOTTO > 10 %



VAKAA VOITONJAKO  
OSAKKEENOMISTAJILLE



PÄÄOSA SIJOITETTAVISSA OLEVISTA VAROISTA  
ON KESKITTYNEENÄ STRATEGISIIN OMISTUKSIIN

Nämä tavoitteet eivät ole ennusteita yhtiön tulevasta kehityksestä.

# Globaalit megatrendit tukevat Partneran strategiaa

## Teknologia- muutos

Kiihtyvä teknologiamuutos ja digitalisaatio uudistavat monia toimialoja. Uusiutuva energiantuotanto, energian varastointi ja kiertotalous hyödyntävät digitalisaatiota, uusia innovaatioita ja teknologioita.

## Yhteiskunnalliset muutokset

Väestö ikääntyy, kaupungistuu ja verkostoituu yhä vahvemmin samalla kun arvomaailmamme on valtavassa murroksessa ja demokratia rapautumassa. Huoli ympäristöstä, globalisaatio ja lokalisaatio vaikuttavat niin kulutustottumuksiin, työelämään kuin politiikkaankin.

## Kestävä kehitys

Pyrkimys kestävään kehitykseen ohjaa muun muassa vaikuttavuus-sijoittamista, energiantuotantoa, kiertotaloutta sekä teollisten prosessien, tuotantoketjujen ja infrastruktuurin kehittämistä. Paikalliset ratkaisut muuttuvat entistä keskeisemmiksi.

# Foamit Group

Foamit Group Oy on lasinkierrätysyhtiö ja yksi Euroopan johtavista vaahtolasinvalmistajista. Lasinkierrätyksen sivuvirroista valmistettu vaahtolasi on infrastruktuuri- ja muuhun rakentamiseen soveltuva kevenne- ja eristemateriaali. Se on 100 %:sti kierrätystuote, jonka elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset on todennettu verifioidulla EPD-ympäristöselosteella.

40

## Kasvua kiinteistörakentamisesta

Foamit Groupille vuosi 2022 oli haastava, sillä Ukrainan sodan aiheuttama yleinen hintojen nousu heikensi yhtiön toimintaympäristöä erityisesti alkuvuodesta. Tästä huolimatta Foamit Groupin liikevaihto ja kannattavuus kehittivät lopulta hyvin, ja strategiaa onnistuttiin edistämään kaikilla tärkeimmillä osa-alueilla.

Foamit Groupin liikevaihto kasvoi 49 prosenttia edellisvuodesta ja oli 45,7 miljoonaa euroa. Kasvun taustalla vaikutti norjalaisen Glasoporin yrittösosto, joka toteutui syyskuussa 2021. Liikevaihto kasvoi myös orgaanisesti noin 23 prosenttia erityisesti asiakaskunnan onnistuneen laajentamisen ansiosta. Pandemiarajoitusten purkamisen näkyi lasiliiketoiminnassa vastaanotetun kierrätyslasin määrän pienenä kasvuna. Puhdistetun kierrätyslasin myynti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna noin 35 prosenttia korkeiden energiahintojen lisätessä kierrätetyn lasin kysyntää.

Ukrainassa käytävä sota vaikutti kustannusten nousun myötä Foamit Groupin vaahtolasiliiketoiminnan kannattavuuteen negatiivisesti erityisesti Suomen markkinoilla, joilla infrarakentamisen sykliisyys ovat pysäyttäneet ja siirtäneet hankkeita eteenpäin. Kiinteistörakentamisen markkina kasvoi Suomessa ja Norjassa. Ruotsissa vaahtolasiliiketoiminta kehittyi tasaisesti edelliseen vuoteen verrattuna.

Keväällä Foamit Group sai mittavan tilauksen vaahtolasin toimittamisesta Norjan Drammenissa sijaitsevaan sairaalan rakennushankkeeseen vuosien 2022–2023 aikana. Vaahtolasi valittiin sairaalan perustusten kevennemateriaaliksi sen teknisten ja ympäristöominaisuuksien ansiosta.

## Energian hintojen nousu vaikutti kannattavuuteen

Myös kannattavuutta onnistuttiin parantamaan heikon alkuvuoden jälkeen, jolloin sodasta johtuva energian ja sähkön hintojen nousu vaikutti sekä suoraan että epäsuorasti nostamalla raaka-aineiden sekä kuljetusten kustannuksia merkittävästi. Loppuvuodesta kustannustason nousua pystyttiin siirtämään osittain hintoihin ja yhtiö toteutti kannattavuuden parantamiseksi erilaisia tehostamistoimenpiteitä, jotka jatkuvat edelleen.

Norjan ja Ruotsin maayhtiöissä Foamit Group toteutti ja jatkaa edelleen tehostamistoimenpiteitä, joissa keskitytään myynnin kannattavuuden parantamiseen, tuotannon tehostamiseen, energiansäästöihin ja kiinteiden kustannusten vähentämiseen. Foamit Groupin käyttökate oli 14 prosenttia liikevaihdosta. Vuonna 2021 käyttökateprosentti oli 21.

## Tavoitteena mahdollisimman pieni hiilijalanjälki

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Foamit Group onnistui hyvin strategisissa tavoitteissaan. Suunniteltujen toimenpiteiden myötä kiinteistörakentamisen segmentin myynti kasvoi ja merkittävä strateginen edistysaskel oli myös päätös saattaa loppuun Norjan tehtaan investoinnin suunnittelu. Toteutuessaan investointi kaksinkertaistaa Foamit Groupin valmistuskapasiteetin Onsoyn tehtaalla. Samalla fossiiliset polttoaineet korvataan uusiutuvan sähkön käytöllä ja tuotanto on jatkossa lähes päästötöntä.

Foamit Groupin vastuullistyö edistyi huomattavasti, kun vaahtolasin elinkaaren aikaiset ympäristövaikutukset todennettiin verifioidulla EPD-ympä-

ristöselosteella. Vaahtolasi on jo nyt markkinoiden vähäpäästöisimpiä eriste- ja kevennemateriaaleja ja Norjan investoinnin myötä sen hiilijalanjälki pienee entisestään Norjan Onsoyn tehtaan siirtyessä täysin sähköistettyyn tuotantoon.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä alettiin seurata viikoittain eNPS-lukemaan perustuen ja vuonna 2023 painopiste tulee olemaan työtyytyväisyyden lisäämisessä sekä osaamisen kehittämisessä ja johtamisessa. Muita sisäisiä kehityskohteita ovat muun muassa hankintatoimintojen vastuullisuus sekä digitaalisen tiekartan mukaisten uusien työkalujen käyttöönotto sekä järjestelmien yhdenmukaistaminen.

Vuoden 2023 toimintaympäristön odotetaan jatkuvan haastavana. Foamit Group on kuitenkin luottavainen omaan asemaansa markkinoilla, sillä asiakaskunnan ympäristötietoisuus kasvaa ja tuotteiden ympäristövaikutusten uskotaan olevan jatkossa merkittävä kriteeri erityisesti kuntien, kaupunkien ja kiinteistökehittäjien ostopäätöksissä.

# Foamit

Foamit Group

[www.foamit.fi](http://www.foamit.fi)

- Pääkonttori: Forssa
- Tytäryhtiöt: Uusioaines Oy, Hasopor Ab, Glasopor AS ja osakkuusyhtiö Reiling Green Tech ApS
- Toimintamaat: Suomi, Ruotsi, Norja ja Tanska
- Liikevaihto vuonna 2022: 45,7 M€
- Henkilöstö vuoden 2022 lopussa: 97
- Partneran omistusosuus: 63 % (Teollisuussijoitus 32 %)
- Partneran omistuksessa vuodesta 2018



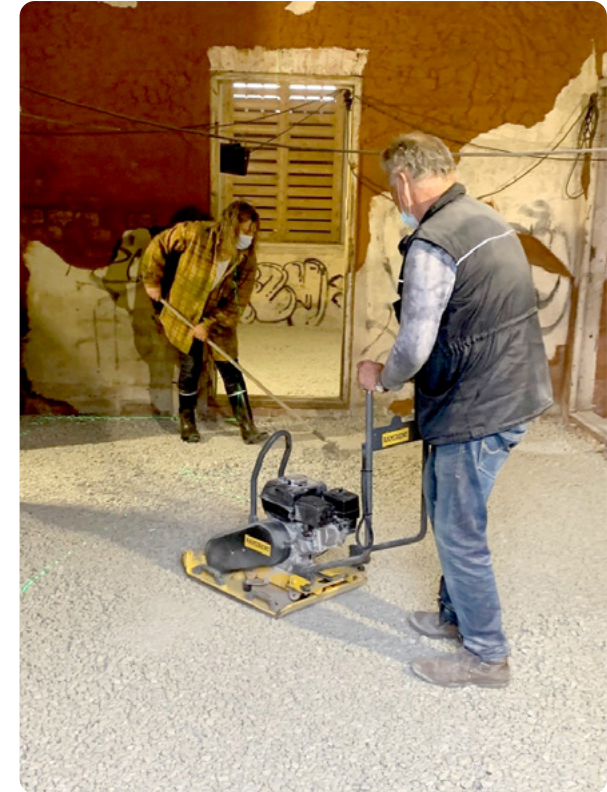
## Wiksbergin kartano herää henkiin luonnonmukaisilla elementeillä

Forssan vanhin rakennus, Wiksbergin kartano on yksi harvoista historiallisista rakennuksista, jotka olemassaolollaan kertovat, kuinka Forssan alueella ja eteläisessä Suomessa elettiin 1800-luvulla.

Alkuperäisen kartanorakennuksen kokonaisuudesta on säilynyt vain kartanon talousrakennus. Wiksbergin kartanon viljelypalstayhdistys päätti pelastaa rakennuksen, ja on saanut korjausavustusta Museovirastosta, Hämeen ELY-keskukselta ja lukuisilta yrityksiltä muun muassa Foamilta,

joka lahjoitti kunnostuksessa tarvittavan vaahtolasimurskeen. Nyt meneillään olevan korjauksen periaatteita on arvioitu Hämeenlinnan kaupunginmuseon ja Forssan kaupunginarkkitehdin toimesta.

Suunnittelussa mukana oleva arkkitehti Kristiina Kuusiluoma kertoo, että rakennuksen alakerran lattia haluttiin tehdä luonnon betonista eli polttamattoman saven ja kiven seoksesta. Siksi piti löytää hengittävä eriste savivalun alle. ”Yhdistettynä luonnon betonilattiaan Foamilta saadaan lähes



yksiaineinen hengittävä lattiarakenne, joka ei ole kosteudelle herkkä. Vaahtolasimurske on kevyttä ja helppoa levittää, tiivistyy kantavaksi alustaksi eikä rakenteeseen tarvitse laittaa lainkaan muovia”, Kuusiluoma perustelee.

Wiksbergin kartanon talousrakennus palautetaan käyttöön osa kerrallaan. Kesällä 2023 valmistuneet alakerran kolme huonetta ja koko rakennuksen kokoinen ullakkotila.

## Investointisuunnitelma vähäpäästöiseen vaahtolasimurskeeseen Norjassa

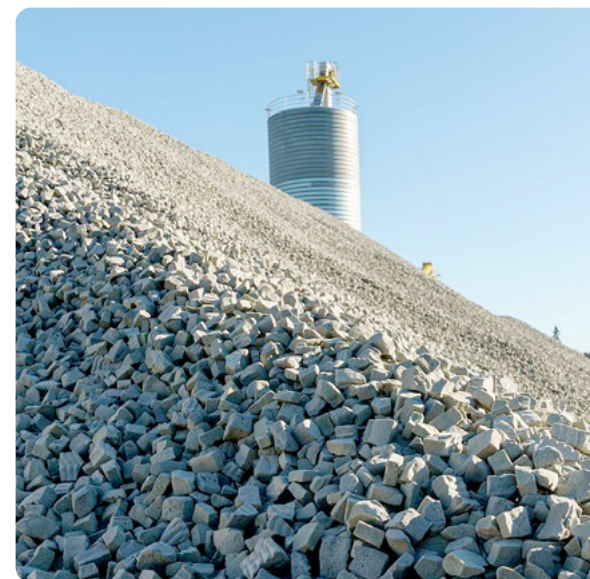
Foamit Group on päättänyt saattaa loppuun vähäpäästöiseen vaahtolasin valmistukseen liittyvän, arviolta 8–10 miljoonan euron investoinnin suunnittelun. Lopullinen investointipäätös tehdään vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla.

Foamitin norjalaisen tytäryhtiön Glasopor AS:n tehtaalle suunniteltu investointi sisältää kaksi uutta, tehokasta ja ympäristöystävällistä sähköllä toimivaa tuotantolinjaa. Lisäksi nykyiset tuotantolinjat modernisoidaan sähkökäyttöisiksi.

Suunnitellun investoinnin myötä Foamitin vaahtolasin tuotantokapasiteetti kasvaa noin 20 pro-

senttia. Fredrikstadin lähellä Onsoyssä sijaitsevan tehtaan kapasiteetti kaksinkertaistuu ja tehtaan tuotanto on tulevaisuudessa lähes päästötöntä johdettua uusiutuvan sähkön käytöstä.

Investointi vahvistaa Foamitin asemaa Pohjoismaiden merkittävimpänä vaahtolasinvalmistajana ja yhtenä alan suurimmista toimijoista maailmanlaajuisesti. Sen myötä Foamitin valmistuskapasiteetti kasvaa huomattavasti ja se pystyy vastaamaan paremmin vaahtolasin kysynnän kasvuun kaikilla markkinoilla tarjoamalla infra- ja kiinteistörakentamiseen vaahtolasia, joka on tuotettu uusiutuvaa energiaa hyödyntäen.



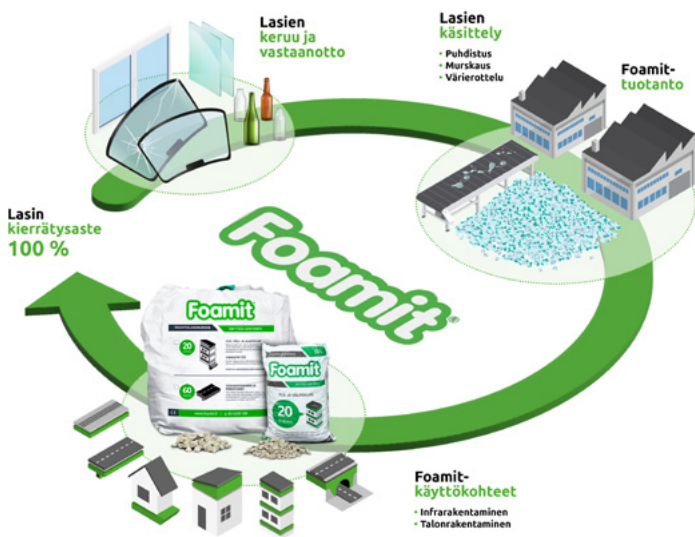
## Vuoden purkuhanke -kilpailussa hopeaa

Kesällä 2022 Uusioaines Oy kierrätti Helsingissä sijaitsevan Laakson Terveysaseman purkulasit, josta saatiin yli 17 000 kg lasia. Kyseinen kohde on osa Laakson sairaala-alueen purkuhanketta ja se palkittiin Vuoden purkuhanke -kilpailussa hopealla. Palkinnon myöntää Suomen Purkuliikkeiden Liitto Ry.

Laakson hankkeessa esimerkillistä oli moniammatillinen yhteistyö ja allianssimuotoinen toiminta. Tilaajana hankkeessa oli Helsingin kaupunki, rakennusliikkeenä SRV ja purkajana Purkupiha. Purkuhankkeen pääteemana oli kiertotalouden edistäminen, joka huomioitiin aina kilpailutuksen suunnittelusta alkaen. Terveysaseman purkutyo toteutettiin kesän ja syksyn 2022 aikana.

Lasin kierrättäminen on iso ekoteko, sillä lasi päätyy joko uudeksi lasipakkaukseksi, raaka-aineeksi lasivillateollisuudelle tai vaahtolasiksi rakennusteollisuuden käyttöön. Kierrätetty lasimateriaali vähentää sekä neitseellisen materiaalin että energian tarvetta lasipakkausten valmistuksessa.

”Jotta yhteiskuntamme voisi toimia entistä vastuullisemmin, haastamme suomalaiset yritykset, erityisesti rakennusliikkeet ja kunnat, kierrättämään tasolasia entistä tehokkaammin. Olisi hienoa, jos joku toimija haluaisi olla lasin käytön suhteen neutraali eli keräisi lasia yhtä paljon kuin käyttäisi”, toteaa prosessikehityspäällikkö Tiina Partanen.



# KPA Unicon Group

KPA Unicon suunnittelee ja toteuttaa uusia puhtaan energian ratkaisuja kotimaisille ja kansainvälisille asiakkaille. Se myös uudistaa, huoltaa ja operoi olemassa olevia energiantuotantolaitoksia. Yhtiön energiantuotannon ratkaisujen avulla voidaan vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä hyödyntämällä muun muassa erilaisia biomassoja sekä sivu- ja jätejakeita.





## Pandemia vaikutti edelleen projektitoimituksiin

Vuosi 2022 oli KPA Uniconille hyvin haasteellinen pitkään jatkuneiden kansainvälisten projektien toimitusvaikeuksista johtuen. Organisaatio keskittyi toimitusten loppuun saattamiseen sekä neuvotteluihin yhteistyökumppanien kanssa. Tarkennetun strategiansa mukaisesti yhtiö keskittyy jatkossa teknologiaitoimituksiin sekä palveluliiketoimintaan.

KPA Uniconin vaikeudet liittyivät laitostoimituksiin Bosnia-Hertsegovinassa, Espanjassa, Uudessa-Seelannissa, Ruotsissa, Tanskassa sekä Ranskassa. Koronapandemian aiheuttamat matkustusrajoitukset ja kustannusten nousu ovat haitanneet projektien edistämistä, ja vaikeudet ovat eskaloituneet toimitusten viimeistelyvaiheessa. Toimitusvaikeuksista johtuvien viivästymisten vuoksi KPA Uniconin käyttöpääoman tarve kasvoi ja yhtiön maksuvalmius heikentyi (ollen edelleen heikko.)

Lisäksi Ukrainassa käytävän sodan pitkittymisen lisäksi kustannustasoa entisestään ja kasvatti KPA Uniconin Venäjän tytäryhtiöön liittyvän luottotappioriskin todennäköisyyttä. Sodan vuoksi KPA Unicon pidättäytyy uusista liiketoimista Venäjällä, mutta sen Venäjällä paikallisesti toimiva tytäryhtiö OOO KPA Unicon jatkaa energiantuotantoon liittyvien sopimusveloitteidensa täyttämistä paikallisen henkilöstön voimin.

Edellä kuvatusta tilanteesta johtuen, KPA Unicon teki yhteensä 10,0 miljoonan euron arvosta operatiiviseen vertailukelpoiseen liiketulokseen luettavia alaskirjauksia ja varaumia. Lisäksi Partnera päätti

tehdä KPA Uniconin heikentyneiden tulevaisuuden tuotto-odotusten vuoksi KPA Uniconin liikearvoon noin 8 miljoonan euron kertaluonteisen alaskirjauksen, mikä vastaa noin 2/3 koko KPA Uniconin liikearvosta Partnera-konsernin taseessa. KPA Uniconin konserniyhtiöiden pääomia vahvistettiin konvertoimalla lainoja ja luottolimiittejä osakkeiksi ja pääomalainoiksi omistusosuuksien suhteessa.

## Kannattavuus koheni vuoden loppua kohden

Toukokuussa 2021 toteutuneen yrityskaupan myötä Partneran tytäryhtiöksi tulleen KPA Uniconin liikevaihto vuonna 2022 oli 39,7 miljoonaa euroa ja laskua edelliseen vuoteen oli 16,7 prosenttia. KPA Uniconin palveluliiketoiminta kehittyi hyvin ja yhtiö sai uusia laitosten modernisointiin liittyviä tilauksia Ruotsista, Belgiasta ja Suomesta.

KPA Uniconin käyttökate oli -8,5 (4,6) miljoonaa euroa. Kannattavuutta painoivat liiketoiminnan supistumisen ja alaskirjausten lisäksi yleinen kustannustason kasvu ja erityisesti teräksen hinnan nousu. Vuoden 2022 jälkimmäisellä vuosipuoliskolla operatiivinen kannattavuus ilman kertaluonteisia eriä kuitenkin parani.

## Teknologiaosaaminen ja palveluliiketoiminta keskiössä

Haasteista huolimatta Euroopan energiakriisi myös tukee KPA Uniconin ratkaisujen kysyntää, sillä ne ovat paikallisia ja vähentävät fossiilisten polttoaineiden käyttöä hyödyntämällä biomassoja ja sivutuotevirtoja. Ikääntyvä laitoskanta lisää kysyntää

paitsi uusille laitoksille myös olemassa olevien laitosten modernisoinnille ja energiantuotannon tehostamiselle.

Tässä muuttuneessa markkinaympäristössä KPA Unicon pohjaa strategiansa yhä vahvemmin hyvään teknologiaosaamiseen ja palveluliiketoimintaan.



### KPA Unicon Group

[www.kpaunicon.com](http://www.kpaunicon.com)

- Pääkonttori: Pieksämäki
- Toimintamaat: Suomi, Bosnia-Hertsegovina, Chile, Espanja, Kroatia, Ranska ja Venäjä
- Liikevaihto 2022: 39,7 M€
- Henkilöstö vuoden 2022 lopussa: 198
- Partneran omistusosuus: 70 % (Pronicon Oy 30 %)
- Partneran omistuksessa vuodesta 2021



## Vihreä modernisointi vähentää Versowoodin sahan hiukkaspäästöjä

Versowood, Suomen suurin yksityinen sahatavaran tuottaja ja jalostaja, korvaa Mikkelissä sijaitsevan Otavan sahan kattilan KPA Uniconin puhtaan energian biokattilalla. Lämpölaitoksella kuivataan sahalla tuotettava puutavara ja lämmitetään alueen teollisuusrakennukset. Tämän lisäksi uusi laitos mahdollistaa kaukolämmön tuotannon lähialueille. Polttoaineenaan uusi lämpölaite käyttää sahan sivutuotteena syntyvää puunkuorta.

Toimitukseen kuuluu myös Uniconin Bag Filter -savukaasujen puhdistusjärjestelmä, joka tulee huomattavasti vähentämään sahan hiukkaspäästöjä ja parantamaan ilman laatua sahan ympäristössä. Laitos varustetaan KPA Uniconin digitaalisella Plant-Sys-palvelualustalla, jolla varmistetaan energiajärjestelmän tehokas ja varma toiminta. Uusi laitos valmistetaan Kiuruvedellä, ja se otetaan käyttöön syksyllä 2023.





## Puhtaan energian tuotantolaitos vähentää hiilidioksidipäästöjä 2 000–3 000 tonnilla vuodessa

Adven on Pohjoismaiden ja Baltian johtava energia- ja vesiratkaisujen toimittaja. Advenin loppuasiakas, FinnFeeds Finland Oy, valmistaa Naantalin tehtaallaan sokerijuurikas pohjaisista liuoksista eroteltua betaiinia kosmetiikka-, rehu-, ravitsemus- ja kemianteollisuuden tarpeisiin. KPA Uniconin toimittaman puhtaan energian biokattilalaitoksen ansiosta tehtaalla tuotteet valmistuvat entistä vastuullisemmin.

Uusi puhtaan energian kattilalaitos käyttää höyryntuotantoon uusiutuvaa, puuperäistä biopolttoainetta. Se vähentää FinnFeeds Finland Oy:n hiilidioksidipäästöjä 2 000–3 000 tonnilla vuodessa. Laitos toimitettiin Advenille kokonaistoimituksena, perustukset pois lukien.

# Tietoa osakkeenomistajille

Partnera Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä monenkeskisellä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Kaupankäynti osakkeella alkoi 7.9.2020 kaupankäyntitunnuksella PARTNE1.

## Osakkeet

Partnera Oyj:n osakepääoma oli vuoden lopussa 6 413 182,05 euroa ja osakkeiden lukumäärä 37 401 966. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yksi ääni sekä yhtäläinen oikeus osinkoon. Emoyhtiön omistuksessa oli tilikauden 2022 lopussa yhteensä 1 240 772 omaa osaketta.

## Osinkopolitiikka

Partneran tavoitteena on jakaa vakaata osinkoa. Osingon lähtökohtana on 50 % konsernin vuosituloksesta ottaen lisäksi huomioon yhtiön strategiset tavoitteet ja taloudellinen asema.

Yhtiökokous päättää osingonjaosta yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Mikäli osinkoa jaetaan, sitä jaetaan yleensä kerran tilikaudessa.

## Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään Oulussa torstaina 20.4.2023 alkaen klo 11.00.

Tiedot yhtiökokouksen järjestämisestä ja ohjeet osakkeenomistajille löytyvät yhtiökokouskutsusta, joka julkaistaan 22.3.2023, sekä yhtiön verkkosivuilla [www.partnera.fi](http://www.partnera.fi).

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön taseen 31.12.2022 mukaan emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 47 458 509,81 euroa, josta tilikauden tappio on -7 384 218,38 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2023

Partnera julkistaa puolivuositiedot tammi-kesäkuulta 2023 torstaina 24.8.2023. Partnera noudattaa 30 vuorokauden pituista hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia. Kaikki yhtiön taloudelliset raportit ja tiedotteet julkistetaan suomeksi ja ne ovat julkistamisen jälkeen saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.partnera.fi](http://www.partnera.fi).

### Osakkeen kurssikehitys 1.1.–31.12.2022

MARKKINAPAikka: NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET FINLAND

28,1 M€

MARKKINA-ARVO  
31.12.2022

0,75 €

PÄÄTÖSKURSSI 31.12.2022  
EUROA / OSAKE

0,71 €

ALIN KURSSI  
EUROA / OSAKE

2,74 €

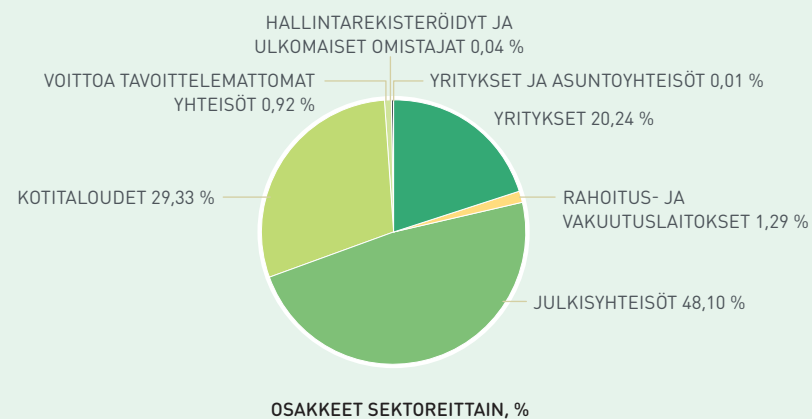
YLIN KURSSI  
EUROA / OSAKE



## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

OSAKKEENOMISTAJA	OSAKKEITA YHTEENSÄ	OSAKKEET, %
1 Oulun kaupunki	17 634 491	47,15 %
2 Arvo Invest Nordic Oy	3 810 652	10,19 %
3 Partnera Oyj	1 240 772	3,32 %
4 Pakarinen Janne Heikki Petteri	433 500	1,16 %
5 Japak Oy	402 340	1,08 %
6 Oulun Kultra Oy	267 000	0,71 %
7 Mininvest Oy	239 603	0,64 %
8 Pohjanmaan Arvo Sijoitusosuuskunta	212 500	0,57 %
9 Haloan Oy	189 949	0,51 %
10 Osuuskauppa Arina	177 850	0,48 %
<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>24 608 657</b>	<b>65,80 %</b>
<b>Muut</b>	<b>12 793 309</b>	<b>34,20 %</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>37 401 966</b>	<b>100,00 %</b>

SEKTORI	OMISTAJIA, KPL	OSAKKEITA, KPL
Yritykset ja asuntoyhteisöt	2	3 920
Yritykset	752	7 564 225
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15	482 043
Julkisyhteisöt	15	17 991 166
Kotitaloudet	24 369	10 974 990
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	181	344 680
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	32	16 605
<b>Yhteensä</b>	<b>25 364</b>	<b>37 401 966</b>



TIEDOT PERUSTUVAT EUROCLEAR FINLAND OY:N YLLÄPITÄMÄÄN LUETTELOON YRITYKSEN OSAKKEENOMISTAJISTA.

# Partneran johtoryhmä ja hallitus 31.12.2022

## JOHTO



### Jari Pirkola

Toimitusjohtaja, 2017–

- s. 1970, automaatioinsinööri
- Oulun Energia Oy, energiapalveluiden liiketoimintajohtaja sekä Oulun Sähkömyynti Oy, toimitusjohtaja, 2015–2017
- TietoEvry Oyj, johtotehtävät, 2004–2015



### Jussi Lappalainen

Talousjohtaja, 2018–

- s. 1978, kauppatieteiden maisteri, maa- ja metsätaloustieteiden maisteri
- Meka Pro Oy ja Propria Oy, talousjohtaja, 2015–2018
- Efora Oy, company controller, 2009–2015
- Fortek Oy, talousjohtaja, 2007–2008
- Stora Enso Oyj, controller, 2004–2007

Johdon ja hallituksen jäsenten ansioluettelot löytyvät yhtiön verkkosivuilla [www.partnera.fi](http://www.partnera.fi).

## HALLITUS



### Pekka Kunnari

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2020, jäsen 2019–2020

- s. 1967, kauppatieteiden maisteri, oikeustieteen maisteri
- Bittium Oyj, talousjohtaja, 2015–



### Mirja Illikainen

Hallituksen jäsen, 2020–

- s. 1978, tekniikan tohtori, diplomi-insinööri
- Oulun yliopisto, dekaani, 2022–
- Oulun yliopisto, professori, 2015–



### Sami Mäentausta

Hallituksen jäsen, 2021–

- s. 1972, kauppatieteiden maisteri
- SAKA Finland Group Oy, osakas ja CFO, 2017–



### Martin Grotenfelt

Hallituksen varapuheenjohtaja

- Vuodesta 2020, hallituksen puheenjohtaja 2019–2020, jäsen 2016–2019
- s. 1975, diplomi-insinööri
- Jatkaja Oy, perustaja ja toimitusjohtaja, 2019–



### Marko Järvinen

Hallituksen jäsen, 2018–

- s. 1970, diplomi-insinööri, eMBA
- Lohde Trust Oy, toimitusjohtaja, 2018–

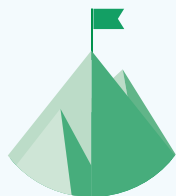


### Erja Sankari

Hallituksen jäsen 2022–

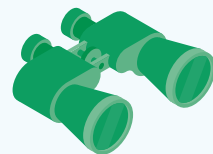
- s. 1973, kauppatieteiden maisteri
- iLOQ, Executive Vice President, COO 2022–

# Visiot, missio ja arvot



## Visionamme

on olla kumppani ja vaikuttavuussijoittaja, joka luo omistuksillaan vastuullisempaa yhteiskuntaa murroksessa olevilla toimialoilla.



## Missionamme

on olla aktiivinen omistaja, joka pyrkii omistaja-arvon ja tuoton luomisen lisäksi tukemaan kestäväää kehitystä ja tuomaan positiivista vaikutusta ympäröivään yhteiskuntaan.



## Arvomme

ovat arvontuotto, vastuullisuus, kumppanuus ja rohkeus.



**PARTNERA**

PARTNERA OYJ - KAUPPURIENKATU 12 A, 90100 OULU - WWW.PARTNERA.FI