



Metso 2017

Vuosikatsaus

Metson saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat parantuneessa markkinatilanteessa. Uusi toimintamallimme tukee kannattavan kasvun strategiaamme vahvistamalla asiakasfokusta ja edistämällä innovaatioita.



Tulos/osake
0,68 euroa

Henkilöstöä yli
12 000

Metso, paras valinta luonnonvarojen vastuulliseen käsittelyyn ja virtauksensäätöön

Minerals

Mineraalienkäsittelylaitteita ja -ratkaisuja sekä palveluja kaivosasiakkaille ja murskaus- ja seulontalaitteita kivenmurskausasiakkaille.

Flow Control

Venttiilejä ja pumppuja sekä niihin liittyviä palveluita kemianteollisuudelle, kaivoksiin, massa- ja paperiteollisuudelle sekä muille prosessiteollisuuden aloille.

Liikevaihto

2 706 milj. euroa

Saadut tilaukset

2 982 milj. euroa

Vapaa kassavirta

158 milj. euroa

Liikevoitto (EBIT)

218 milj. euroa

Osinkoehdotus

1,05 euroa

Henkilöstöstämme koulutettu Metson
toimintaperiaatteisiin liittyen

99,8 %

Taloudelliset tavoitteet ja saavutukset

Liikevaihdon kasvu



Tulos 2017
2 706 milj. euroa
(+ 5 %)

Oikaistu EBITA-marginaali



Tulos 2017
9,0 %

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE)
ennen veroja



Tulos 2017
10,3 %

Sisällys

Metson vuoden 2017 raporttien lukuohje

Metso on julkaissut neljä raporttia, jotka yhdessä muodostavat vuoden 2017 vuosikertomuksen. Tämä vuosikatsaus on painettu ja julkaistu sekä suomeksi että englanniksi. "Lue lisää"-osiot tarjoavat Metson vuoden 2017 aihepiireihin liittyen lisää lähteitä ja näkökulmia.

Vuosikatsauksen, tilinpäätöksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja kestävän kehityksen liitteen sisältävä raporttikokonaisuus on ladattavissa verkkosivuillemme osoitteessa metso.com/2017.

Kaikki muut raportin osat ovat saatavilla englanniksi ja suomeksi lukuunottamatta ulkoisesti varmennettua englanninkielistä kestävän kehityksen liitettä.

SUSTAINABILITY



Yllä oleva lehti-symboli toimii tunnuksena raporttikokonaisuuden kestävään kehitykseen liittyvälle sisällölle. Lisää kestävään kehitykseen liittyvää tietoa on saatavilla englanninkielisestä Sustainability Supplement -liitteestä osoitteessa: metso.com/2017.



Lue lisää

- > metso.com
- > www.metso.com/2017
- > twitter.com/metsogroup
- > facebook.com/metsoworld
- > youtube.com/metsoworld



- 6 Toimitusjohtajalta
- 8 Metson strategia
- 10 Toimintaympäristö
- 12 Luomme arvoa sidosryhmillemme
- 14 Strategiamme toteutuksesta
- 16 Vastuullisuus näkyy koko toimitusketjussa
- 18 Strategian toteutus vuonna 2017
- 20 Digitalisaatio
- 24 Taloudellinen tulos
- 26 Raportointisegmenttien avainluvut
- 28 Asiakasteollisuutemme
- 34 Metson henkilöstö
- 38 Metson 150 vuotta
- 40 Metson johtoryhmä

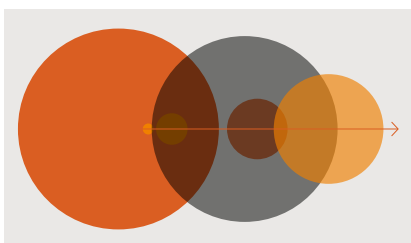
6



Toimitusjohtajalta

Kaivosalalla nähtiin viime vuonna selkeä positiivinen käänne parempaan. Kysyntä kasvoi kaikilla asiakasteollisuusaloillamme useita vuosia jatkuneiden haasteellisten markkinaolosuhteiden jälkeen.

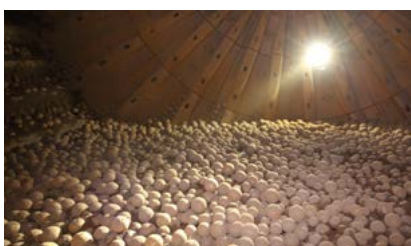
12



Luomme arvoa sidosryhmillemme

Työskentelemme kestäväällä tavalla luodaksemme arvoa eri sidosryhmillemme. Tutustu arvonluontiimme ja sen tuottamiin tuloksiin.

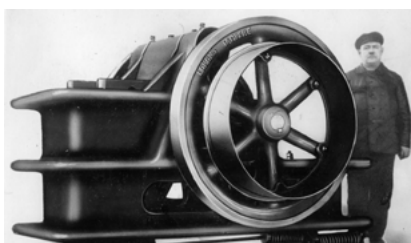
24



Taloudellinen tulos

Liikevaihto ja tilaukset kasvoivat 2017. Kannattavan kasvun strategiaamme toteuttamiseksi luotiin uusi toimintamalli.

38



Metson 150 vuotta

Tutustu muutamiin matkamme tähänastisiin kohokohtiin. Teemme historiaa joka päivä.

Metso tänään

Metso kuuluu alallaan maailman johtaviin teollisuusyrityksiin. Tarjoamme laitteita ja palveluja luonnonvarojen kestävään käsittelyyn ja virtaukseen kaivos-, kivenmurskaus-, kierrätys- ja prosessiteollisuudessa. Ainutlaatuinen osaamisemme ja innovatiiviset ratkaisumme auttavat asiakkaitamme tehostamaan toimintaansa, vähentämään riskejä ja parantamaan kannattavuutta.

Vuonna 2017 Metson liikevaihto oli noin 2,7 miljardia euroa ja 65 prosenttia liikevaihdosta tuli palveluihin liittyvistä liiketoiminnoistamme. Palvelutarjoomamme kattaa asiakkaidemme tuotteiden ja prosessien koko elinkaaren. Olemme maailmanlaajuinen yhtiö, joka tarjoaa innovatiivisia ratkaisuja kestävään tuottavuuteen. Yli 12 000 asiantuntijaamme työskentelee yli 50 maassa lähellä asiakkaitamme.

Metson osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Liikevaihto asiakasteollisuuksittain



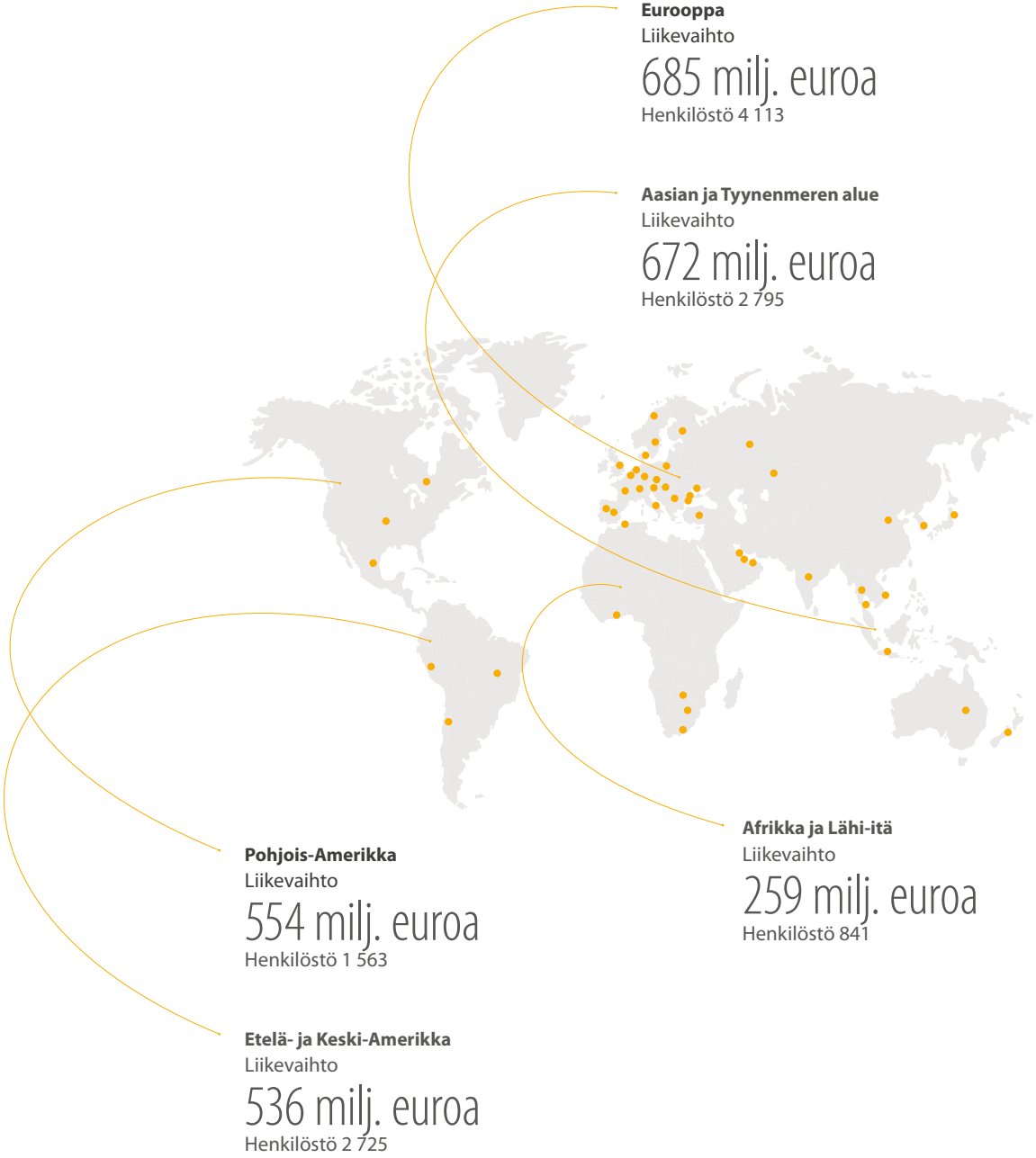
Saadut tilaukset asiakasteollisuuksittain



Liikevaihdon jakauma



Globaali läsnäolo



Toimitusjohtajalta

Kaivosalalla nähtiin viime vuonna selkeä positiivinen käänne parempaan. Kysyntä kasvoi kaikilla asiakasteollisuusaloillamme useita vuosia jatkuneiden haasteellisten markkinaolosuhteiden jälkeen. Teimme viime vuoden jälkipuoliskolla organisaatiomuutoksen, jonka myötä voimme toteuttaa kannattavan kasvun strategiaamme entistä paremmin. Metsolla on nyt sekä taloudellisen tilanteen että organisaation kyvykkyyden osalta hyvät mahdollisuudet hyödyntää suotuisaa markkinaympäristöä.

Kaikkien asiakastoimialojemme kehitys oli nousujohteista vuonna 2017. Metson koko vuoden saadut tilaukset kasvoivat 9 prosenttia. Liikevaihtomme kasvoi 5 prosenttia edellisvuodesta 2,7 miljardiin euroon. Kannattavuutemme ei vielä elpynyt, mikä johtui tiettyjen kaivosprojektien päättämiseen liittyvistä ylimääräisistä kustannuksista sekä haasteista vastata vuoden aikana lisääntyneeseen markkina-aktiiviteettiin Minerals-segmentin palveluliiketoiminnassa. Oikaistu EBITA-marginaali oli 9 prosenttia. Vuonna 2018 tärkein tavoitteemme onkin parantaa taloudellista tulostamme.

Strategiamme on ennallaan, muutamme sen toteutusta

Tarkistimme vuoden 2017 jälkipuoliskolla strategiaamme ja käynnistimme muutosohjelman varmistaksemme, että yhtiöllä on hyvät valmiudet tulevan kannattavan kasvun toteuttamiseksi.

Metson strategian perustekijät ovat ennallaan: tähtäämme johtavaan asemaan valitsemissamme Minerals- ja Flow Control -asiakasteollisuuksissa. Muutamme kuitenkin tapaa, jolla toteutamme strategiaamme. Aiemman kolmen liiketoiminta-alueen sijaan Metsolla on nyt seitsemän liiketoiminta-aluetta: Mining Equipment, Aggregates Equipment, Minerals Services, Minerals Consumables, Valves, Pumps ja Recycling. Niillä kaikilla on omat tavoitteensa ja toimintasuunnitelmansa oman liiketoimintansa kasvun edistämiseksi ja taloudellisen tuloksen parantamiseksi.

Uusi toimintamalli lisää liiketoiminta-alueiden vastuuta ja vauhdittaa päätöksentekoa, minkä ansiosta sekä kasvusuunnitelmiamme toteutus että reagointi markkinoiden muutoksiin nopeutuu.

Uusia innovaatioita

Metso aikoo lisätä digitaalisten teknologioiden ja datan hyödyntämistä. Siten parannamme tuottavuutta ja luomme arvoa asiakkaillemme. Metson digitaalisen ohjelman tavoitteena on löytää aidosti toimivia ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaitamme menestymään. Kaivosteollisuudessa autamme asiakkaitamme parantamaan hienonnnuslaitteita ja prosesseja. Kivenmurskausliiketoiminnassa uudistamme verkkopalveluitamme ja parannamme asiakkaan digitaalista käyttökokemusta laitteiden koko elinkaaren osalta. Flow Controlissa kehitämme uusia digitaalisia työkaluja, jotta voimme tehostaa projektiliiketoimintaamme asiakkaiden muuttuvien vaatimusten mukaan. Digitaaliset hankkeet ovat osa kasvavaa panostustamme innovaatioihin ja tutkimus- ja kehitystyöhön. Olemme vakuuttuneita siitä, että Metso voi vaikuttaa kiertotalouden, kaupungistumisen ja ilmastomuutoksen haasteiden ratkaisemiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen. Kehitämme ja tarjoamme asiakkaillemme tuotteita ja palveluja, jotka voivat tehostaa prosesseja, pienentää energian- ja vedenkulutusta ja vähentää melua ja pölyä merkittävästi. Esimerkiksi ratkaisumme teollisen hiekan tuottamiseen tai murskeen kierrätykseen voivat auttaa säästämään luonnonvaroja tai kierrättämään rakennusjätettä entistä tehokkaammin.

Kestävää kasvua

Vastuullisuus on Metson toiminnan ytimessä, ja työturvallisuus on sen tärkeimpiä osatekijöitä. Seuraamme tarkasti tapaturmataajuuttamme,

Liikevaihto

2 706
milj.
euroa

Tulos/osake

0,68 euroa

LTIF*

2,6

* Tapaturmataajuus



Strategian perustekijät ovat ennallaan. Muutamme kuitenkin tapaa, jolla toteutamme strategiaamme.



jonka mittarina käytämme vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti (LTIF). Asiakkaamme ovat kanssamme samaa mieltä: turvallisuudesta ei saa tinkiä missään olosuhteissa.

Päivitimme Metson toimintaperiaatteet viime vuonna ja toteutimme yhtiönläajuisen koulutusohjelman, jolla varmistamme periaatteiden noudattamisen. Alle kolmessa kuukaudessa peräti 99,8 prosenttia työntekijöistämme vahvisti sitoutumisensa päivitettyihin toimintaperiaatteisiin. Se on osoitus erittäin vahvasta sitoutumisesta.

Kannattava kasvu on Metson päätavoite vuonna 2018. Orgaanista kasvutavoitetta täydennetään mahdollisuuksien mukaan yritysostoilla. Haluan kiittää asiakkaitamme ja kumppaneitamme tuesta ja luottamuksesta ja kaikkia Metson työntekijöitä sitoutumisesta monien muutosten vuotena. Uskon vahvasti, että 2018 on Metsolle strategian menestyksekkään toteutuksen vuosi.

Eeva Sipilä

Väliaikainen toimitusjohtaja,
talous- ja rahoitusjohtaja



Metson strategia

Kannattavan kasvun strategiamme säilyy ennallaan. Sen tukemiseksi luotiin uusi toimintamalli, joka vahvistaa asiakaslähtöisyyttä ja tukee innovaatioita liiketoiminnoissamme.



TRELLEX™-KUMIVUORAKSEMME SUOJAAVAT KIPPIAUTOJEN LAVOJA KULUMISELTA.

Toimintaympäristö

Liiketoimintaamme tukevat globaalit trendit

Kaupungistuminen

lisää edelleen infrastruktuuri-investointeja ja mineraalien maailmanlaajuisia kysyntää. Rakentaminen kaupunkiympäristöissä edellyttää entistä tiukempia vaatimuksia turvallisuuden, melun ja pölyn osalta.

Keskiluokan kasvu

ja elintason nousu lisäävät Metson asiakasteollisuuksien kysyntää globaalisti. Elektroniikan ja sähköautojen kasvava kysyntä lisää kuparin kysyntää.

Luonnonvarojen niukkuus

johtaa yhä kovempien malmien käsittelyyn ja entistä suurempiin prosessointimääriin, mikä lisää kulutus- ja varaosien ja aiempaa tuottavampien uusien laiteratkaisujen kysyntää.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutosta hidastavat toimenpiteet siirtävät kysyntää ratkaisuihin, jotka ovat entistä energiatehokkaampia tai voivat käyttää biopolttoaineita ja muita uusiutuvia energialähteitä.

Kiertotalous

Metson palveluliiketoiminta auttaa asiakkaita parantamaan suorituskykyään ja pidentämään laitteidensa käyttöikää. Tarjoamme ratkaisuja metallien, jätteiden ja kivimurskeen kierrätykseen. Vesitehokkuuden ja suljettujen järjestelmien kysyntä kasvaa asiakkaidemme keskuudessa.

Digitalisaatio

haastaa teollisuudenalojen toimintatapoja ja luo uusia mahdollisuuksia etenkin prosessien suorituskyvyn parantamiseen ja entistä parempaan vuorovaikutukseen asiakkaiden kanssa.

Kaivosteollisuus

Hyödykkeiden hintojen noustessa 2017 markkinoilla alkoi näkyä kaivosalan investointien elpymistä uusinta- ja laajennusprojekteissa. Kupariin liittyvissä investoinneissa oli havaittavissa selvää piristymistä. Kaivosyhtiöt keskittyivät toiminnoissaan tuottavuuden parantamiseen ja kulujen hallintaan sekä taloudellisen asemansa vahvistamiseen portfolion optimoinnilla. Innovaatiot ja digitaalinen muutos ovat yhä tärkeämpiä, kun ratkaistaan kaivosalan tuottavuushaasteita.



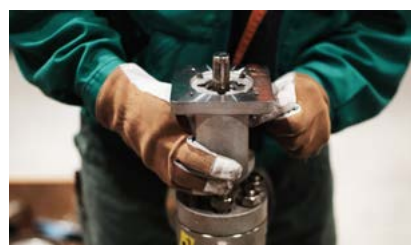
Kivenmurskaus

Toiminta maailmanlaajuisilla rakennusmarkkinoilla vahvistui vuonna 2017. Aasian ja Tyynenmeren alue on kivenmurskauksen laajin alueellinen markkina. Siellä kasvu oli erityisen vahvaa Intiassa, mutta myös Kiinan rakennusmarkkina elpyi vuoden kuluessa. Toiminta pysyi hyvällä tasolla Pohjois-Amerikassa ja parani Euroopassa vuoden aikana.



Kierrätysteollisuus

Metallinkierrätyksen markkinaolosuhteet paranivat vuonna 2017, kun teräsromun hinnat elpyivät ja romua oli entistä paremmin saatavilla. Jätteenkierrätysmarkkinan kasvu jatkui vuonna 2017 Aasian ja Tyynenmeren sekä Amerikan alueen suotuisan kehityksen myötä.



Prosessiteollisuus

Öljy- ja kaasumarkkinat olivat entistä vakaammat vuonna 2017. Uudet downstream-projektit elpyivät jonkin verran loppuvuoden 2016 alhaisesta tasosta, ja jälkimarkkinoiden investointi-, päivitys- ja seisokkitoiminta olivat hyvällä tasolla.

Kemikaalimarkkinoilla kysyntä pysyi suotuisana, kun petrokemikaalien maailmanlaajuinen aktiviteetti oli hyvällä tasolla. Uudet projektit edistyivät etenkin Kiinassa. Toimintojen ylläpidon edellyttämä palvelu- ja uusintatoiminta oli vahvaa.

Sekä projekti- että palvelutoiminta elpyivät sellu- ja paperiteollisuudessa edellisvuodesta uusien sellutehdasinvestointien sekä kartonki- ja pehmopaperikoneinvestointien ansiosta.



Luomme arvoa sidosryhmillemme



**Visiomme: Metso, paras valinta
luonnonvarojen vastuulliseen
käsittelyyn ja virtauksensäätöön**

Pääomamme arvonluontiin:

- Taloudelliset resurssit
- Innovaatiot ja tietotaito
- Osaavat työntekijät
- Tuotantoyksiköt
- Globaali palvelukeskus- ja myyntiverkosto
- Toimittaja- ja jakelijaverkostomme
- Brändi ja maine
- Luonnonvarat, raaka-aineet ja komponentit, joita käytämme tuotannossamme

Tuotteemme ja palvelumme

- Innovaatiot tutkimuksemme ja tuotekehityksemme avulla
- Tehokas ja lainsäädäntöä kunnioittava tuotantoketju
- Globaali jakeluverkosto lähellä asiakkaitamme
- Keskeisten osien valmistus ja asennustyöt
- Yhteistyö asiakkaidemme kanssa toiminnan ja prosessien kehittämiseksi
- Työntekijöiden osaamisen varmistaminen ja turvallisista työtavoista huolehtiminen
- Lainsäädännön kunnioittamisen ja hyvän liiketavan valvonta ja niihin liittyvät koulutukset
- Vuoropuhelu sidosryhmiemme kanssa
- Kaivos- ja kivenmurskauslaitteet
- Palvelut ja varaosat kaivosteollisuudelle ja kivenmurskaukseen
- Kulutusosat mineraalienkäsittelyyn
- Jäte- ja metallinkierrätyslaitteet
- Pumput
- Teollisuusventtiilit, säätimet ja palvelut

Työskentelemme kestäväällä tavalla luodaksemme arvoa eri sidosryhmillemme. Alla esimerkkejä tuottamastamme arvosta ja kuinka luomme sitä avainsidosryhmille ja yhteisöille, joissa toimimme.

Tulokset avainsidosryhmillemme

Asiakkaat:

- Menestystä liiketoimintaan
- Lisää tuottavuutta Metson ratkaisulla
- Korkeampi energiatehokkuus
- Turvallisuus

Työntekijät:

- Tulot
- Turvallinen työympäristö
- Työmahdollisuuksia
- Ammatillinen kehittyminen

Osakkeenomistajat:

- Osinko
- Omistaja-arvon kasvu

Toimittajat:

- Vastuullinen tuotantoketju
- Liiketoimintamahdollisuuksia

Esimerkkejä luodusta arvosta

- Osingot 157 milj. euroa
- Palkat ja edut 650 milj. euroa
- Investoinnit 38 milj. euroa
- Ostot 1 630 milj. euroa
- Verot 82 milj. euroa
- Korot luotonantajille 35 milj. euroa
- Tuotekehityskustannukset 27 milj. euroa
- Turvallinen ja motivoiva työympäristö: LTIF 2,6
- Päästövähennykset teknologiamme käytön ansiosta
 - Vuonna 2017 CO₂-päästöjä vältettiin 613 000 tonnia käyttämällä Metson Lokotrack- ja Vertimill-teknologioita.

Miten vaikutamme yhteiskuntaan, joissa toimimme

Paikallisyhteisöt/ Yhteiskunta

- Työllisyys
- Verot
- Raaka-aineiden kestävämpi ja tehokkaampi käsittely Metson laitteilla
 - Alhaisempi veden- ja energiankulutus
 - Vähemmän melua, pölyä ja saastumista
- Sponsorointi
- Paikallinen hankinta

Strategiamme

Vuosi 2017 merkitsi Metsolle monia muutoksia. Strategiamme ja visiomme pysyivät kuitenkin ennallaan: Metson tahtotilana on olla ”paras vaihtoehto luonnonvarojen kestävään käsittelyyn ja virtaukseen”. Myöskään liiketoimintakokonaisuutemme ei tehty muutoksia, mutta uudistimme toimintamallimme.

Uusi toimintamallimme tuli voimaan 1.1.2018. Sen mukaisesti Metsolla on seitsemän liiketoiminta-aluetta: Mining Equipment, Aggregates Equipment, Minerals Services, Minerals Consumables, Recycling, Valves ja Pumps. Liiketoiminta-alueiden johtajat ovat Metson johtoryhmän jäseniä ja raportoivat suoraan Metson toimitusjohtajalle. Taloudelliset raportointisegmentit (Minerals ja Flow Control) säilytettiin ennallaan.

Uusi organisaatio vauhdittaa strategiamme toteutusta vahvistamalla yhtiön palvelu- ja tuoteliiketoimintoja

mineraalienkäsittelyn ja virtauksensäädön markkinoilla. Kasvua haetaan pääasiassa orgaanisesti, mutta myös yritysostoilla. Uudistettu organisaatorakenne varmistaa, että liiketoiminnot perustuvat samanlaiseen asiakas-, kilpailu- ja liiketoimintadynamiikkaan. Se tekee organisaatiosta entistä ketterämmän ja vahvistaa olennaisiin asioihin keskittymistä.

Uusi toimintamalli lisää liiketoiminta-alueiden vastuuta ja vauhdittaa päätöksentekoa, minkä ansiosta sekä kasvusuunnitelmiamme toteutus että reagointi markkinoiden mahdollisiin muutoksiin nopeutuu. Lisäksi voimme keskittyä huomattavasti vahvemmin innovointiin ja teknologiaan, jolloin pystymme tarjoamaan asiakkaillemme entistäkin parempia kestävää kehitystä, tehokkuutta ja tuottavuutta edistäviä ratkaisuja.

Metson tarjoama

Asiakas-teollisuus	Kivenmurskaus	Kaivosteollisuus	Prosessiteollisuus	Kierrätysteollisuus
Laitteet	Kivenmurskaus-laitteet	Kaivoslaitteet	Venttiilit, laitteet ja palveluratkaisut	Laitteet ja varaosat metallin ja jätteen kierrätykseen
Varaosat ja palvelu-ratkaisut	Kivenmurskauksen varaosat ja palveluratkaisut	Varaosat, kunnostukset ja palveluratkaisut kaivoksille		
Kulutusosat	Kulutusosat mineraalienkäsittelyyn			

Strategiamme toteutus rakentuu viiden päivittäistä toimintaamme ohjaavan perustekijän varaan.

Strategian perusteet
tukevat menestystämme

Asiakaskeskeisyys

Tunne asiakkaasi ja ole aina valmis palvelemaan heitä.

Yhtiömme rakenne tukee päätöksentekoa lähellä asiakkaita, ja luomme arvoa asiakkaillemme saumattomalla yhteistyöllä. Innovoimme ja kehitämme teknologioita tulevaisuuden tarpeisiin.

Palvelujohtajuus

Palvelua ja ratkaisuja koko elinkaaren ajan.

Olemme asiantuntijoita asiakkaidemme prosessien ylläpidossa ja parantamisessa koko elinkaaren ajan. Toimimme maailmanlaajuisesti, jotta voimme aina palvella asiakkaitamme paikallisesti.

Innovaatio

Pysyvä kilpailuetu parhailla innovaatioilla.

Innovoimme uusia tuotteita ja ratkaisuja ja kehitämme nykyistä tuotevalikoimaamme. Digitalisaatio uudistaa liiketoimintamme ja luo meille uusia tapoja palvella asiakkaitamme.

Toimintojen erinomaisuus

Prosessien, laadun ja turvallisuuden edistäminen.

Kehitämme jatkuvasti toimintatapojamme ja prosessejamme koko toimitusketjussa.

Henkilöstö ja johtaminen

Paras ja motivoitunein tiimi saa aikaan parhaat tulokset.

Suorituskulttuurin kehittäminen varmistaa parhaat tulokset asiakkaillemme. Keskeisiä menestystekijöitämme ovat osaavat ihmiset, oikeanlainen osaaminen ja avoimet yhtiön sisäiset työmarkkinat.



Metso – paras valinta luonnonvarojen vastuulliseen käsittelyyn ja virtauksensäätöön

Minerals

Globaali johtaja, joka toimittaa innovatiivisia ratkaisuja vastuullisesti asiakkaan tuottavuutta varten

Flow Control

Johtava toimittaja määritellyillä päämarkkinoillaan tarjoten innovatiivisia ratkaisuja vastuullisesti asiakkaan tuottavuutta varten laajentuen myös pääasiakasteollisuuksien ulkopuolelle

- Liiketoiminnan kannattava kasvu kevyin resurssein ja ketterän organisaation avulla
- Painopiste organisaatiossa kasvussa, jota yritysostot täydentävät

Vastuullisuus näkyy koko toimitusketjussa

Kehitämme asiakkaillemme tuotteita, palveluita ja ratkaisuja, jotka vähentävät energiankulutusta ja päästöjä, käyttävät vähemmän vettä tai raaka-aineita ja vähentävät jätteiden määrää, vaikka tuotantomäärä pysyy samana tai kasvaa. Toimimme vastuullisesti ja noudatamme korkeita terveys-, turvallisuus- ja ympäristöstandardeja ja -käytäntöjä.

Seuraamme toimintamme vastuullisuutta vuosille 2018 ja 2020 asetetuilla mitattavilla tavoitteilla. Arvioimme toimintaamme jatkuvasti neljällä fokusalueella:

Vastuullinen toimitusketju

Haluamme varmistaa vastuullisuuden toteutumisen koko toimitusketjussamme kehittämällä vastuullisuuden johtamiskäytäntöjä niin Metsossa kuin toimittajiemme keskuudessa sekä noudattamalla parhaita käytäntöjä sääntelyn seuraamiseksi.

Asiakkaiden menestyksen tukeminen

Tuotamme ympäristötehokkaita ja -turvallisia tuotteita, ratkaisuja ja palveluita, joilla tuemme asiakkaiden menestystä. Luomme lisäarvoa asiakkaalle tiiviin kumppanuuden ja yhteistyön kautta.

Ympäristöstä huolehtiminen

Teemme jatkuvaa työtä toimintamme aiheuttaman ympäristökuormituksen vähentämiseksi. Vähennämme veden- ja energiankulutusta sekä jätteitä ja päästöjä tuotannossamme.

Yhdessä toimiminen

Tarjoamme terveellisen ja turvallisen työympäristön, jonka kulttuuri tukee hyvää suoriutumista ja pätevyyttä sekä noudattaa toimintaperiaatteitamme. Teemme yhteistyötä paikallisyhteisöjen kanssa sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseksi.

SUSTAINABILITY

Lue lisää vastuullisuudestamme englanniksi erillisestä kestävästä kehityksestä liitteestämme osoitteessa: metso.com/2017



Esimerkki vastuullisuudesta: Metson murskain

Tutkimus ja tuotekehitys

- Vuonna 2017 84 prosentissa Metson tutkimus- ja tuotekehitysprojekteista oli asetettu vastuullisuustavoitteet.
- Ympäristötehokkuus tarkoittaa pienempää energian- ja vedenkulutusta, päästöjen, melun, pölyn ja jätteen vähentämistä sekä materiaallitehokkuutta. Turvallisuus syntyy turvallisemmista laitteista sekä laitteisiin nousemisen ja poistumisen, käytön ja kunnossapidon helppoudesta.

Hankinta

- Teemme tiivistä yhteistyötä toimittajiemme kanssa ja arvioimme säännöllisesti heidän toimintaansa parantaaksemme toimitusketjun vastuullisuutta (58 auditointia vuonna 2017).

Otamme kestävän kehityksen huomioon koko arvoketjussa tutkimuksesta ja tuotekehityksestä lopputuotteen elinkaareen saakka. Suurin osa ympäristövaikutuksista syntyy, kun asiakkaat käyttävät ratkaisujamme, joten kehittämällä tehokasta teknologiaa voidaan saavuttaa eniten ympäristösäästöjä ja lisätä tehokkuutta.

Oma toimintamme >

- Kiinnitämme jatkuvaa huomiota oman toimintamme turvallisuuteen.
- Vähennämme ympäristövaikutuksiamme pienentämällä syntyvää kaatopaikkajätettä sekä veden- ja energiankulutusta.
- Käynnissä on useita laadun parantamiseen tähtäviä projekteja, joista on saatu jo hyviä tuloksia.

Logistiikka ja jakelu >

- Globaali jakelu- ja palvelukeskus-verkostomme sijaitsee lähellä asiakkaitamme.
- Optimoimme kuormat ja pakkausmateriaalit tuotteidemme kuljetuksissa.

Yli 80 % murskaimen koko elinkaaren aikaisesta energiankulutuksesta syntyy murskausprosessin aikana.

Yhteistyö asiakkaiden kanssa >

- Kehitämme tuotteiden, ratkaisujen ja palveluiden vastuullisuutta tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa.
- Olemme käynnistäneet asiakaskokemuksen hallintaan liittyvän ohjelman.

Vuonna 2017 säästettiin 24 664 000 litraa dieseliä ja 66 100 tonnia CO₂-päästöjä vältettiin käyttämällä Metson Lokotrack-mobiilimurskauslaitoksia.

Tuotteet, ratkaisut ja palvelut

- Lisää energiatehokkuutta
- Alempi vedenkulutus
- Vähemmän pölyä, melua ja päästöjä
- Vähemmän kemikaaleja
- Lisää käyttöturvallisuutta

Strategian toteutus vuonna 2017

Asiakaskeksisyys

- Maailmanlaajuinen jakelijaverkostomme kivenmurskaus- ja Flow Control -liiketoimintojen asiakkaille vahvistui. Solmimme useita uusia jakelijasopimuksia uusilla markkina-alueilla.
- Vahvistimme maailmanlaajuisista mineraalienkäsittelyssä käytettävien kumisten seulaverkkojen valmistuskapasiteettia investoimalla kolmeen kaivosalan kivenmurskauksessa käytettävään uuteen puristinmalliin. Puristimet on asennettu Metson tuotantolaitoksiin Australiassa, Intiassa ja Ruotsissa.
- Käynnistimme koko yhtiön laajuisen asiakaskokemuksen hallintaohjelman, jossa selvitetään asiakkaiden näkemyksiä Metsosta.
- Lanseerasimme kivenmurskausalan jakelijoillemme my.metso.com -verkkokaupan sekä preowned.metso.com-verkkokaupan vähintään vuoden vanhoille Metson kivenmurskauslaitteille, joita on käytetty vähintään 2 000 tuntia.
- Lanseerasimme uuden, ilman vasarointia toimivan Trellex™ -seulaverkkojen kiinnitysjärjestelmän, joka tekee asennuksesta entistä turvallisempaa, nopeuttaa irrotusta ja maksimoi käyttöajan. Tämä innovatiivinen kiinnitysjärjestelmä parantaa vaihtojen työturvallisuutta, sillä sekä asennus että poisto tapahtuvat ilman vasarointia ja poistorautoja.

Palvelujohtajuus

- Metson elinkaaripalvelut äänestettiin Mining Magazine -lehden Service and Support -palkinnon saajaksi.
- Flow Controlin laitosten huoltoseisokkipalvelut olivat mukana 24 vaativassa huoltoseisokissa eri asiakastoimialoilla.
- Flow Control otti käyttöön maailmanlaajuiset kenttähuollon hallintajärjestelmät.

Innovaatio

- Yhdistimme kaksi erillistä, kartioon ja ulkovaippaan perustuvaa säätömenetelmää yhteen murskaimeen ja lanseerasimme maaliskuussa MX-kartiomurskaimen, jossa on patentoitu Multi-Action-teknologia. Uusi murskain pienentää käyttökustannuksia 10 prosenttia ja lisää käyttöaikaa 10 prosenttia perinteisiin kartiomurskaimiin verrattuna.
- Metso Metrics -etävalvontapalvelut ovat Metson mobiilimurskauslaitoksille tarkoitettuja digitaalisia pilvipohjaisia palveluja, joita käytetään etäseurantaan ja tietojen visualisointiin. Ne hyödyntävät edistyneen analytiikan ja pilviteknologioiden tuomia mahdollisuuksia.
- Metson uusi UltraFine-seula (UFS) kehitettiin kaivosalan ratkaisuksi hienojen ja erittäin hienojen jakeiden lajitteluun rikastuspiireissä. Tämä teknologia parantaa seulontatehokkuutta, pienentää kiertokuormaa ja vähentää siten energian- ja vedenkulutusta perinteisiin laitteisiin verrattuna.
- Uusin älykäs Neles NDX -venttiiliyhjainmallimme sopii monenlaisiin asiakassovelluksiin toimialasta ja käytettävästä venttiiliimerkistä riippumatta.

Toimintojen erinomaisuus

- Paransimme laadunvarmistusta entisestään solmimalla kumppanuuksia Kiinan ja Intian keskeisten venttiilitoimittajien kanssa.
- Metson kaikkien venttiilien ja pumppujen tuotantolaitosten käyttöasteet paranivat.
- Investoimme uuteen Lokotrack-mobiilimurskainten kokoonpanolinjaan Tampereen tehtaallamme. Noin miljoonan euron investointi lyhentää merkittävästi kokoonpanolinjalla valmistettavien murskauslaitteiden toimitusaikoja ja parantaa työturvallisuutta. Tuotantolinjan ensimmäinen uusi Lokotrack-laite valmistuu vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä.
- Kasvatamme kaivosteollisuuden suurten murskainten kulutusosien tuotantokapasiteettiamme investoimalla Etelä-Afrikan Isitheben valimon toiseen sulatusuuniin. Noin 3,5 miljoonan euron investoinnilla varmistetaan Metson suurten murskainten kulutusosien maailmanlaajuinen saatavuus.
- Marraskuussa ostimme australialaisen kaivosalan vuoraustratkaisuihin erikoistuneen WEARX-yrityksen. Yritysosto vahvistaa Metson tarjoomaa kaivosalan asiakkaille Australiassa.
- Metson NW Rapid™ -murskaus- ja seulontalaitos on aidosti mobiili ratkaisu, jonka asennusaika on alle 12 tuntia. Se on monikäyttöinen ratkaisu erilaisille murskauspaikoille, ja sen voi siirtää paikasta toiseen nopeasti ja tehokkaasti. Laitos voi kasvattaa tuotantoa jopa 30 prosenttia, ja se on automaatioltaan helppokäyttöistä.
- Tammikuussa Metso valittiin brasilialaisen IN THE MINE -lehden kyselyssä maan kaivosalan johtavien brändien joukkoon jo toisena vuotena peräkkäin. Metso oli paras kahdessa luokassa: murskauksessa ja rikastamoiden kunnossapidossa.

- Kesäkuussa American Metal Market myönsi Metsolle Best Scrap Equipment Provider of the Year -palkinnon Yhdysvalloissa.
- Marraskuussa Nordberg® NP15™ -iskupalkkimurskaimemme sai kultamitalin Potencia-lehden yhdennessätoista Potencia Maquinaria -kilpailussa Espanjassa. Lehden mukaan NP15 erottui kilpailijoista uusilla turvajärjestelmillään ja kunnossapitoa edistävillä innovatiivisilla ratkaisuillaan.

Henkilöstö ja johtaminen

- Päivitetyt johtamisen periaatteet
 - Päivitimme johtamisen periaatteemme vahvistaaksemme kasvua ja uudistumista edistävää ajattelua. Otamme huomioon johtamisen periaatteet johdon valinnassa, ja ne sisältyvät myös johdon oppimISRatkaisuihin.
- Uusi toimintamalli
 - Loimme uuden organisaatorakenteen tukemaan Metson uutta, vuonna 2018 voimaan tulevaa toimintamallia.
- Myynnin kehittäminen
 - Ammatillisen osaamisemme kehittämisessä keskityimme edelleen myyntiosaamiseen. Myyntiosaamisen koulutusohjelmaamme osallistui 297 työntekijää eri puolilla maailmaa.
- Resurssit tulevaisuutta varten
 - Palkkasimme yli 2 000 uutta työntekijää vahvistamaan toimintaamme eri puolilla maailmaa.
- Kaikkien työntekijöidemme päivittäistä työtä ohjaavat Metson toimintaperiaatteet uudistettiin, ja 99,8 prosenttia työntekijöistä suoritti toimintaperiaatteisiin liittyvän koulutuksen vain kolmen kuukauden kuluessa.
- Metso sai tunnustusta turvallisuuden edistämisestä Codelco- ja Anglo American -yhtiöiden Chilen työmailla. Molemmissa hankkeissa turvallisuutta on parannettu Metson kehittämällä innovatiivisilla keinoilla.



Uusi, ilman vasarointia toimiva Trellex™ -seulaverkkojen kiinnitysjärjestelmä tekee asennuksesta entistä turvallisempaa, nopeuttaa irrotusta ja maksimoi käyttöajan.

Toimintaperiaatteet

Uudistimme toimintaperiaatteemme vuonna 2017. Metson toimintaperiaatteet koskevat jokaista Metson työntekijää ja kokoavat yhteen keskeiset periaatteet, jotka ohjaavat päivittäistä toimintaamme kaikkialla.

Metsolaiset ovat osallistuneet koulutukseen toimintaperiaatteistamme joko verkkokurssilla tai tiimikoulutuksessa. Koulutus on osa perehdytysohjelmaamme.

Digitalisaatio

Case

my.metso.com -verkkopalvelu ja varaosakauppa avattu jakelijoillemme

Digitalisaatio tarjoaa meille entistä joustavampia ja helppokäyttöisempiä tapoja jakelijoidemme ja muiden asiakkaidemme palveluun. Osana digitalisaatio-ohjelmaamme olemme uudistaneet kivenmurskausliiketoiminnan verkkopalvelut. My.metso.com on verkkomyyntin ja muut palvelut yhdistävä ratkaisu, joka korvaa Metson aiemmat varaosien ja laitteiden verkkokauppapalvelut. Ratkaisu lanseerattiin ensimmäisille jakelijoille vuonna 2017. Palvelun avulla entistä suurempi osa Metson ja jakelijoiden välisestä liiketoiminnasta siirtyy verkkoon. My.metso.com laajentaa verkkopalvelujemme valikoimaa sekä lisää niiden käytettävyyttä.

Case

preowned.metso.com – käytettyjen kivenmurskauslaitteiden verkkokauppa

Metson uusi käytettyjen kivenmurskauslaitteiden verkkokauppa preowned.metso.com lanseerattiin jakelijoillemme syksyllä 2017. Palvelu tulee myös Metson oman myyntiorganisaation ja tehtaiden käyttöön. Verkkokauppa mahdollistaa käytettyjen ja vaihdossa saatujen laitteiden nopeamman kierron.

Palvelu on vastaus jakelijoidemme toiveisiin kehittää parempaa maailmanlaajuista näkyvyyttä käytettyjen ja varastossa olevien laitteiden valikoimaan sekä lisätä jakelijoiden välistä yhteistyötä. Verkkokauppa on kilpailukykyinen käytettyjen kivenmurskauslaitteiden myyntikanava sekä Metsolle että jakelijoillemme.

Case

Metso Innovation Hackathon – ketterämpää kehitystä

Metso Innovation Hackathon oli yksipäiväinen tapahtuma, jossa uusia ideoita kehitettiin yhteistyössä Metson organisaation eri tahojen kanssa. Tapahtuma järjestettiin osana sisäistä innovaatiopalkinto-ohjelmaamme.

”Yleensä hackathon-tapahtumissa kerätään ideoita yrityksen ulkopuolelta ja sovelletaan niitä yrityksen sisällä. Uskomme, että Metsossa on valtavasti potentiaalia erinomaisiin ideoihin, mutta vapaaseen innovointiin ei aina kiinnitetä tarpeeksi huomiota. Siksi sovelsimme konseptia omalla tavallamme ja teimme Metso Innovation Hackathon -tapahtumasta sisäisen innovointihaasteen ja yhteistyötapahtuman. Saimme erittäin korkealaatuisia ehdotuksia eri puolilta maailmaa. Loppukilpailuun päässeiden Australian, Kiinan ja Chilen joukkueiden syvälinen näkemyksellisyys oli osoitus tämän konseptin voimasta”, sanoo Metson digitalisaatiojohtaja **Jani Puro-ranta**.

Hackathon antoi mahdollisuuden sekä uusien ideoiden kehittämiseen että jo käynnissä olevien kehitysprojektien nopeuttamiseen. Digitalisaatio on olennainen osa tulevaisuuden innovaatioita – ja sen tulisi luoda aina lisäarvoa liiketoiminnalle. Tämä oli yksi keskeisistä vaatimuksista kehitettäväksi valituille hankkeille, koska ne muovaavat näkemystämme tulevaisuudesta.



Kuva © Jean-Marie Liot /CMGO





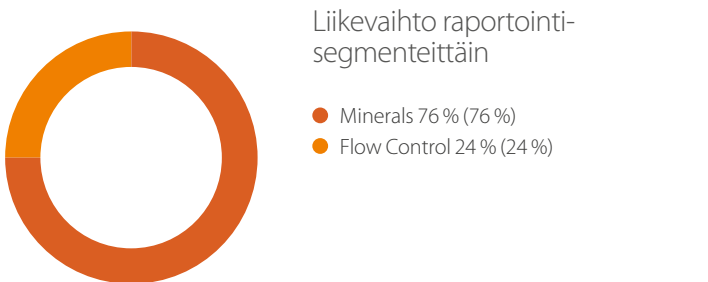
Palvelemme asiakasteollisuksiamme

Tarjoamme laitteita ja palveluja luonnonvarojen kestävään käsittelyyn ja virtaukseen kaivos-, kivenmurskaus-, kierrätys- ja prosessiteollisuudessa. Osaamisemme ja innovatiiviset ratkaisumme auttavat asiakkaitamme tehostamaan toimintaansa, vähentämään riskejä parantamaan kannattavuutta.



METSON METALLINEN MYLLYVUORAUUS TISCON JAUHINMYLLYSSÄ KIINASSA.

Taloudellinen tulos

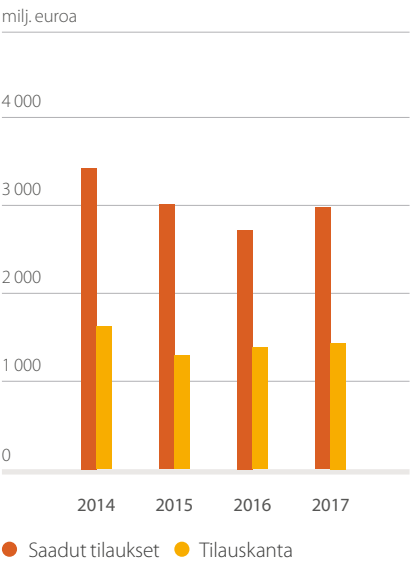


Taloudellinen tulos

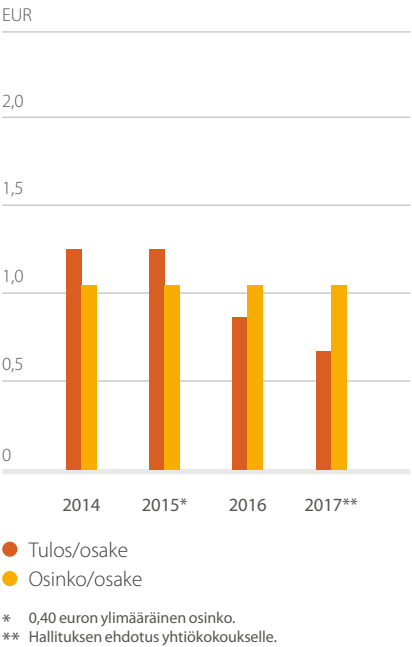
Milj. euroa	2017	2016	Muutos %
Saadut tilaukset	2 982	2 724	9
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	1 897	1 741	9
% saaduista tilauksista	64	64	
Tilaukanta	1 439	1 320	9
Liikevaihto	2 706	2 586	5
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 767	1 703	4
% liikevaihdosta	65	66	
Tulos ennen rahoituseriä, veroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja (EBITA), oikaistu	244	274	-11
% liikevaihdosta	9,0	10,6	
Liikevoitto (EBIT)	218	227	-4
% liikevaihdosta	8,1	8,8	
Tulos per osake, euroa	0,68	0,87	
Vapaa kassavirta	158	339	-53
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	10,3	10,4	
Omavaraisuusaste, %	44,5	48,0	
Nettovelkaantuneisuusaste, %	1,8	-1,8	
Henkilöstö vuoden lopussa	12 037	11 542	4

Liikevaihto ja saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2017. Kannattavuuden säilyttämiseksi keskitymme edelleen vahvasti toimintamme tehostamiseen. Metson tase säilyy vahvana.

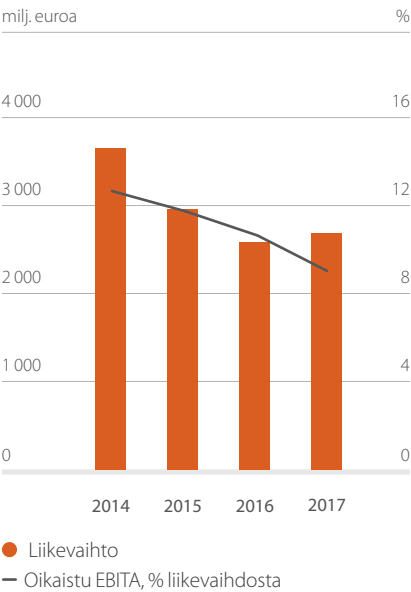
Saadut tilaukset ja tilauskanta



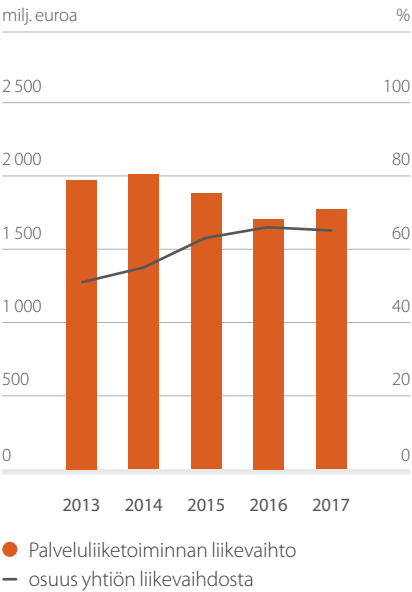
Osinkohistoria



Liikevaihto ja oikaistu EBITA

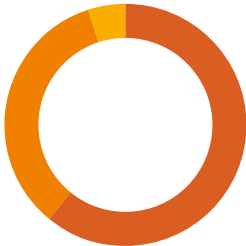


Palveluliiketoiminnan liikevaihto



Minerals

1. tammikuuta 2018 alkaen Minerals-raportointisegmentti sisältää Mining Equipment -, Minerals Services -, Minerals Consumables -, Aggregates Equipment - ja Recycling - liiketoiminta-alueet. Liiketoiminnot tuottavat mineraalienkäsittelyratkaisuja ja -järjestelmiä kaivosasiakkaille sekä murskaus- ja seulontalaitteita kivenmurskausasiakkaille. Tarjoomaan kuuluvat kattavat vara- ja kulutusosaratkaisut molemmille asiakasryhmille sekä korkealaatuiset suunnittelupalvelut. Recycling tarjoaa laitteita ja palveluita metallin- ja jätteenkierrätykseen.



Liikevaihto asiakasteollisuuksittain

- Kaivosteollisuus 61 % (62 %)
- Kivenmurskaus 34 % (32 %)
- Kierrätysteollisuus 5 % (6 %)



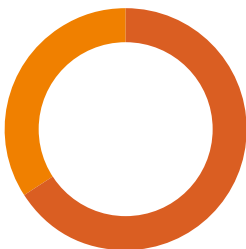
Saadut tilaukset markkina-alueittain

- Eurooppa 29 % (24 %)
- Pohjois-Amerikka 15 % (17 %)
- Etelä- ja Keski-Amerikka 21 % (26 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 26 % (23 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 9 % (10 %)



Henkilöstö alueittain

- Eurooppa 29 % (31 %)
- Pohjois-Amerikka 11 % (12 %)
- Etelä- ja Keski-Amerikka 29 % (27 %)
- Aasian ja Tyynenmeren alue 23 % (21 %)
- Afrikka ja Lähi-itä 8 % (9 %)



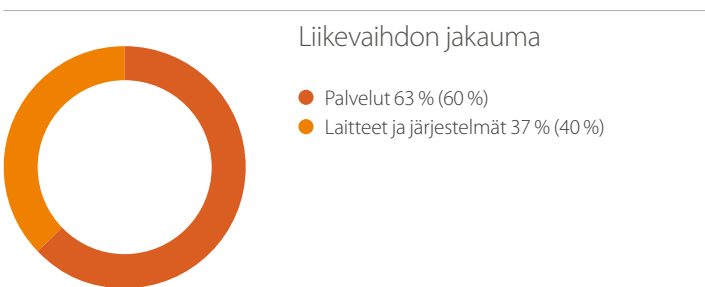
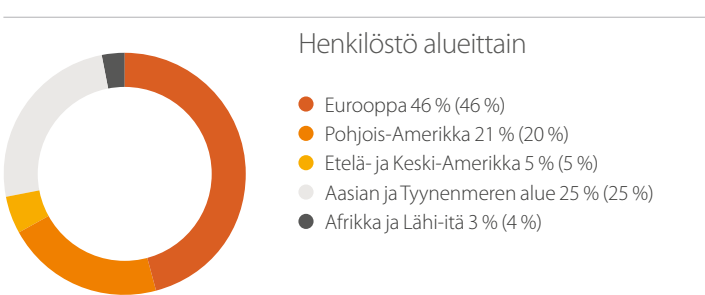
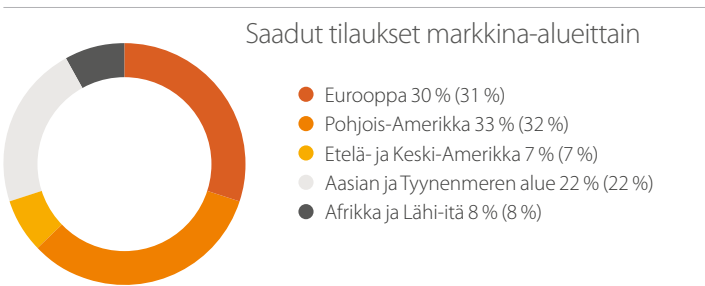
Liikevaihdon jakauma

- Palvelut 66 % (68 %)
- Laitteet ja järjestelmät 34 % (32 %)

Milj. euroa	2017	2016	Muutos %
Saadut tilaukset	2 308	2 115	9
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	1 474	1 348	9
% saaduista tilauksista	64	64	
Tilaukset	1 173	1 078	9
Liikevaihto	2 070	1 956	6
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	1 368	1 325	3
% liikevaihdosta	66	68	
Tulos ennen rahoituseriä, tuloveroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja (EBITA), oikaistu	168	190	-12
% liikevaihdosta	8,1	9,7	
Liikevoitto (EBIT)	153	148	4
% liikevaihdosta	7,4	7,6	
Sitoutuneen operatiivisen pääoman tuotto (ROCE), %	14,7	13,4	
Henkilöstö vuoden lopussa	8 890	8 370	6

Flow Control

1. tammikuuta alkaen 2018 Metson Flow Control -segmentti toimittaa venttiileitä ja pumppuja sekä niihin liittyviä palveluita. Flow Control vastaa venttiilitarjonnan kehittämisestä öljy- ja kaasuteollisuudelle, petrokemian- ja kemianteollisuudelle, massa- ja paperiteollisuudelle sekä voima- ja prosessiteollisuudelle. Pumpputarjonta on suunnattu kaivosteollisuudelle.



Milj. euroa	2017	2016	Muutos %
Saadut tilaukset	675	609	11
Palveluliiketoiminnan saadut tilaukset	423	393	8
% saaduista tilauksista	63	65	
Tilaukset	267	242	10
Liikevaihto	636	631	1
Palveluliiketoiminnan liikevaihto	399	378	6
% liikevaihdosta	63	60	
Tulos ennen rahoituseriä, tuloveroja ja aineettomien omaisuuserien poistoja (EBITA), oikaistu	93	95	-2
% liikevaihdosta	14,6	15,1	
Liikevoitto (EBIT)	91	90	0
% liikevaihdosta	14,3	14,3	
Sitoutuneen operatiivisen pääoman tuotto (ROCE), %	29,7	28,5	
Henkilöstö vuoden lopussa	2 660	2 663	0

Kaivosteollisuus

Mining Equipment-liiketoiminta tarjoaa murskauksen, jalostuksen ja materiaalienkäsittelyn laitteita ja järjestelmiä kaivosteollisuudelle.

Minerals Services-liiketoiminta tarjoaa vara-osia ja palveluratkaisuja mineraalienkäsittelyyn kaivos- ja kivenmurskausteollisuuksille.

Minerals Consumables-liiketoiminta tarjoaa kulutusosaratkaisuja kaivos- ja kivenmurskausteollisuuksille.

Pumps-liiketoiminta palvelee kaivoksia ja mineraalien käsittelylaitoksia, louhoksia ja muita lietepumppuasiakkaita laajalla valikoimalla lietepumppuja, -letkuja sekä venttiileitä.

Case

Metson elinkaaripalvelut pienensivät Los Broncesin esimurskauslaitoksen seisokkiaikoja 69 prosenttia vuonna 2016

Anglo American -yhtiön Los Bronces -kaivos Chilessä on maailman suurimpia kuparintuottajia. Kaivos pyysi Metsolta apua, kun se optimoi toimintojaan vuonna 2010. Tavoitteena oli parantaa esimurskauslaitoksen käytettävyyttä ja tehokkuutta turvallisuudesta tinkimättä.

Siksi Los Bronces teki Metson kanssa sopimuksen esimurskauslaitoksen mekaanisen kunnossapidon elinkaaripalveluista. Yhteistyö sujui erinomaisesti, ja Los Bronces päätti laajentaa sopimusta muihinkin laitteisiin.

Tällä hetkellä Metso ylläpitää Los Broncesin kahta esikaramurskainta ja kaikkia niiden käytettävyyden edellyttämiä toimintoja. Elinkaarisopimuksen ansiosta Los Bronces pystyi pienentämään esimurskauslaitoksensa seisokkiaikoja 69 prosenttia vuonna 2016. Tavoitteen saavuttamisessa oli keskeistä, että Metson palveluasiantuntijat vastasivat koko esimurskausprosessista ja hyödynsivät uusinta teknologiaa mahdollisimman tehokkaasti. Tähän päästiin ilman tapaturmia.

Anglo American myönsi Metsolle tunnustuksen turvallisuudesta ja menestyksekkästä yhteistyöstä Los Broncesin kanssa (Commitment to Zero Harm and Living the Anglo American Way 2017). Metson ja Los Broncesin välistä elinkaaripalvelusopimusta on jatkettu useita kertoja vuoden 2010 jälkeen, ja se on tällä hetkellä voimassa vuoteen 2019.



Kivenmurskaus

Aggregates Equipment-liiketoiminta tarjoaa murskaus- ja seulontalaitteita ja niihin liittyviä järjestelmiä kivenmurskausteollisuudelle.



Case

Metson uusi MX™ murskaa kiveä 10 prosenttia pienemmillä käyttökustannuksilla

Kivimurskan tuottajiin kohdistuu yhä enemmän paineita: toimintaa ja kustannusten hallintaa on tehostettava. Vastasimme näihin vaatimuksiin uudistamalla murskauksen perusteita Metson pitkän kartiomurskainteknologia-kokemuksen avulla yhtiön laajaan suunnitteluosaamiseen. Yhdistimme kaksi erillistä, kartioon ja ulkovaippaan perustuvaa säätömenetelmää yhteen murskaimeen ja lanseerasimme maaliskuussa 2017 MX-kartiomurskaimen, joka hyödyntää Multi-Action-teknologiaa.

Uusi murskain parantaa kannattavuutta merkittävästi, sillä se pienentää käyttökustannuksia 10 prosenttia ja lisää valmiusaikaa 10 prosenttia perinteisiin kartiomurskaimiin verrattuna. Vaativimpiin olosuhteisiin suunniteltu, erityisillä automaattisilla säätötoiminnoilla varustettu Metso MX tekee toiminnasta äärimmäisen kustannustehokasta ja turvallista. Lisäksi sen murskaussuhde on erinomainen: lopputuotteen muoto on ensiluokkaista ja laatu tasaista. Nämä ovat tärkeitä tekijöitä kivenmurskaussovelluksissa. Vankkarakenteinen Metso MX sopii erittäin hyvin myös vaativiin kaivosteollisuuden käyttökohteisiin.

Metso MX:n kulutusosien hyödyntämisaste on ennätyksellisen korkea: se hyödyntää jopa 70 prosenttia uusien kulutusosien massasta. Murskaimen innovatiivisen rakenteen ansiosta kaikenkokoisten jakeiden laatu pysyy tasaisena kulutusosien koko elinkaaren ajan. Asiakkaat ovat pitäneet kovasti uudesta, innovatiivisesta murskaimesta, ja se on ollut erittäin suosittu lanseerauksesta lähtien.



Case

Lokotrack® Urban™: turvallista kivenmurskausta taajamaympäristössä

Asiakkaidemme on yhä useammin murskattava kiveä tiheään asutuilla alueilla ja jopa kaupunkien keskustoissa. Tämä on usein välttämätöntä etenkin nopeasti kasvavissa maissa, joissa kaupungit laajenevat nopeasti ja asutus leviää yhä lähemmäs perinteisiä kivenmurskauspaikkoja. Kivenmurskaukseen tarvittavat ympäristöluvut vaihtelevat maakohtaisesti. Uutta Lokotrack Urban™ -mobiilimurskauslaitosta suunnitellessamme halusimme vastata ympäristön ja toiminnan haasteisiin entistä yksinkertaisemmin yhdellä ratkaisulla.

Ympäristöluvut sääntelevät mm. murskaustoiminnalle sallittua melutasoa. Työterveyden ja työturvallisuuden näkökulmasta 85 desibeliä on yleisin raja kuulosuojainten käytölle, mutta alemmatkin melutasot voivat häiritä murskauspaikkojen lähellä asuvia tai työskenteleviä ihmisiä. Olemme hakeneet patenttia Lokotrack Urban LT106 -ratkaisullemme, joka alentaa kuulonsuojausta edellyttävää suoja-aluetta laitteen ympärillä 60 prosenttia, 23–25 metrin etäisyydeltä 9–11 metriin. Tämän alueen ulkopuolella vaikutus kuuloaistimukseen voi olla vieläkin merkittävämpi.

Erittäin alhaisen melutason lisäksi Lokotrack Urban -tuoteperheen ominaisuuksiin kuuluu edistynyt pölynestojärjestelmä. Pöly ohjataan pysymään mobiilimurskauslaitoksen sisällä, ja korkeapaineinen vedensuihkutusjärjestelmä poistaa ilmasta suurimman osan pölyhiukkasista. Mobiilimurskauslaitoksen ympäristöominaisuudet on integroitu eivätkä edellyttä erityistä kunnossapitoa. Lisäksi murskauslaitos voidaan siirtää helposti kohteesta toiseen ja sen valmistelu kuljetusta varten vie vain 15–30 minuuttia.

Yhä sujuvampia, turvallisempia ja vastuullisempia murskaustoimintoja vaaditaan myös kauempana kaupungeista. Säännökset ja kustannusrakenteet muuttuvat, ja laitteiden on muututtava vastaavasti.

Prosessiteollisuus

Valves-liiketoiminta toimittaa venttiilejä ja niihin liittyviä palveluita useille eri prosessiteollisuuden aloille muun muassa öljy- ja kaasuteollisuudelle, petrokemian- ja kemianteollisuudelle, massa- ja paperiteollisuudelle sekä voima- ja muille prosessiteollisuuden aloille.

CASE

Metson venttiiliratkaisut ja kattavat huoltopalvelut varmistavat biotuotetehtaan tuotannon käyttövarmuutta ja tehokkuutta

Metsä Groupin moderni, maailman ensimmäinen uuden sukupolven biotuotetehtas käynnistyi Äänekoskella elokuussa 2017. Korkealaatuisen sellun lisäksi se tuottaa monia muita biotuotteita.

Asiakas luotti venttiiliratkaisujen valinnassa Metson vahvaan osaamiseen sellutehtaan prosessien vaatimuksista. Virtauksensäättöratkaisuilla vaikutetaan tuotannon käyttövarmuuteen, vähennetään vedenkulutusta, lisätään energiatehokkuutta ja minimoidaan päästöjä.

Metso on toimittanut tehtaalle noin 3 000 venttiiliä oheislaitteineen eli yli 90 prosenttia kaikista sen automaattiventtiileistä. Kattavat huolto- ja varaosapalvelusopimukset varmistavat venttiilien luotettavaa toimintaa.



Kierrätysteollisuus

Recycling-liiketoiminta tarjoaa laitteita ja palveluja metalliromun ja kiinteän jätteen mekaaniseen käsittelyyn. Asiakkaitamme ovat autoteollisuus, romuttamot, terästehtaat, jätteenkäsittelijät, tuotantolaitosten rakentajat ja sementtiteollisuus.

CASE

Loppumaton luonnonvara

Maailman väestö lisääntyy, mutta tunnetut luonnonvarat ehtyvät. Kierrättämällä jo kerätyt raaka-aineet voidaan hyödyntää tehokkaammin.

Monet metallit, kuten teräs, alumiini ja kupari, ovat ihanteellisia kierrättää. Niiden ominaisuudet säilyvät eikä laatu heikkene, vaikka materiaalit sulatettaisiin ja muovattaisiin uudelleen lukemattomia kertoja. Kierrätysmetallien käyttö myös säästää energiaa ja luonnonvaroja, sillä näin säästetään kuluttavalta raaka-aineiden kaivamiselta, hienontamiselta ja rikastukselta.

Teräs on hyvä esimerkki kierrätyksen potentiaalista. Vaikka teräs on kierrätetyin materiaali maailmassa, sen kierrätystä voi lisätä. Tuoreimpien tilastojen mukaan maailman terästuotanto oli 1 630 miljoonaa tonnia vuonna 2016. Samana ajanjaksona noin 600 miljoonaa tonnia terästä kierrätettiin ja noin 520 miljoonaa tonnia kierrätysterästä käytettiin uuden teräksen valmistukseen. Alle 40 prosenttia teräksestä siis tehtiin kierrätetystä materiaalista.

Kierrätys on yleistynyt, mutta edelleen valtavia määriä metalleja ja muita käyttökelpoisia materiaaleja päätyy sekajätteen mukana kaatopaikalle. Väestönkasvun myötä kaatopaikkojen odotetaan paisuvan entisestään, vaikka suuri osa jätteestä olisi mahdollista ottaa talteen, käyttää uudelleen tai hyödyntää esimerkiksi energianlähteenä.

Teemme Metsolla töitä sen eteen, että kierrättäminen olisi mahdollisimman helppoa, kestävää ja kannattavaa. Monipuoliset N-sarjan laitteet pienemmille romuttamoille ja jätteenkierrätyksessä käytettävät M&J-sarjan esi- ja hienomurskaimet ovat esimerkkejä näistä uuden sukupolven kierrätysratkaisuista, joiden avulla arvokkaista luonnonvaroista saadaan entistä enemmän irti.





Teemme historiaa joka päivä

Metso juhlii 150-vuotista taivaltaan vuonna 2018. Meillä on pitkä kansainvälinen teollinen historia ja kulttuuriperimä. Tämän tuoman osaamisen ansiosta voimme jatkuvasti luoda uusia ratkaisuja ja kehittää teknistä asiantuntemustamme.



METSON VENTTIILEJÄ METSÄ GROUPIN BIOTUOTETEHTAALLA ÄÄNEKOSKELLA.

Metson henkilöstö



Vuosittainen suoritus- ja kehityskeskustelumme uudistuu

Vuonna 2017 uudistimme vuosittaista prosessiamme (tavoitteiden asettaminen ja arviointi, ja kehityskeskustelu). Uskomme että prosessi toimii parhaiten kun se on räätälöity yrityksen tarpeisiin. Tämän vuoksi selvitimme henkilöstön tarpeita ja mietimme erilaisia lähestymistapoja yhdessä.

Uusi suoritus- ja kehityskeskusteluprosessi otetaan käyttöön vuonna 2018. Sen tavoitteena on varmistaa, että esimiehillä ja työntekijöillä on läpi vuoden mahdollisuus tarkastella tavoitteita, saavutuksia ja kehitystä sekä antaa palautetta oikea-aikaisesti. Näin he voivat paremmin edistää liiketoiminnan pitkän ja lyhyen aikavälin tavoitteita ja tukea Metson strategiaa, arvoja ja kasvua parhaalla mahdollisella tavalla.

Ihmiset asiakkaidemme menestyksen takana

Metso on kansainvälinen yritys, jonka henkilöstö työskentelee tiiviisti yhdessä. Yli 12 000 ammattilaisen tietotaito, asiantuntemus ja osaaminen 50 maassa muodostavat menestyksemme vahvan kivijalan. Uskomme pystyvämme kasvamaan kannattavasti ja saavuttamaan tavoitteemme asiakkaiden menestyksen, sitoutuneen henkilöstön ja yhteistyön kautta.

Metson menestys perustuu paikalliseen asiantuntemukseen. Arvostamme toistemme vahvuuksia ja hyödynnämme niitä. On tärkeää, että johtaminen, organisaatio, henkilöstöresurssit ja osaaminen tukevat tulevaa kasvua. Saavuttaaksemme kasvutavoitteemme haluamme, että olemme kiinnostava työnantaja ja että meillä on hyviä työntekijöitä. Kehitämme henkilöstöämme ja uusia työskentelytapoja, ja hyödynnämme innovaatiota ja digitalisaatiota kasvun toteuttamisessa.

Hyödynnämme päätöksenteossa dataa. Esimerkiksi vuonna 2017 kartoitimme ja analysoimme, kuinka henkilöstöä palkitaan, kehitetään ja sitoutetaan. Tulokset osoittavat selvästi, että toimimme järjestelmällisesti henkilöstötavoitteissamme. Pyrimme johdonmukaisesti rakentamaan organisaatiota henkilöstön kehittämishä ja sisäisillä siirroilla. Haluamme varmistaa, että kaikki metsolaiset ovat sitoutuneita ja tietävät, mitä heiltä odotetaan ja miten he suoriutuvat tehtävistään. Tätä varten olemme uudistaneet vuosittaisen suorituksen arviointiprosessimme ja johtamisen.



Lue lisää

- Lue lisää Metson henkilöstöstä ja johtajuuteen liittyvistä strategisista saavutuksista sivulta 19
- Lue lisää Metsosta työnantajana osoitteessa metso.com/careers

Turvallisuus on toisistamme välittämistä

Turvallisten työolosuhteiden varmistaminen on olennainen osa päivittäistä johtamista Metsossa. Haluamme edistää myönteistä turvallisuuskulttuuria ja kannustaa sen kehittämiseen.

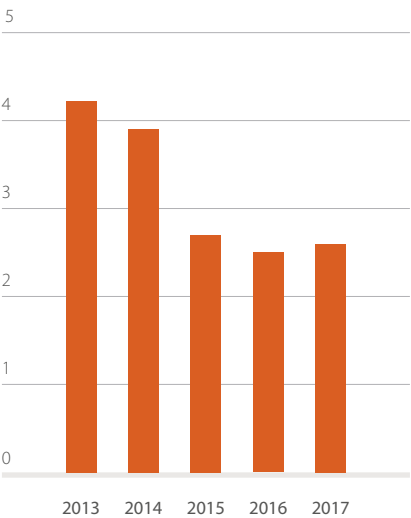
Viime vuonna emme saavuttaneet turvallisuustavoitettamme. Tapaturmataajuutemme oli 2,6 (2,5). Pyrimme työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen ja tavoitteemme on alle yksi.

Kehityksen hidastuminen tarkoittaa, että turvallisuutta on parannettava uusilla toimenpiteillä. Siksi käynnistimme vuonna 2017 kattavan maailmanlaajuisen turvallisuusosaamiskoulutuksen Metson johtajille, jotka ovat vastuussa palvelujen ja tuotannon työntekijöistä. Tarkoituksena on varmistaa turvallisuusvaatimustemme perusteellinen ymmärtäminen ja vahvistaa työntekijöiden sitoutumista koko organisaatiossa. Koulutuksessa käsitellään turvallisuutta sekä liiketoiminnan kannalta että henkilökohtaisista näkökulmista. Tavoitteena on auttaa työntekijöitä löytämään päivittäisessä työssään konkreettisia tapoja parantaa kaikkien turvallisuutta. Koulutusohjelma jatkuu vuonna 2018. Ylitimme vuonna 2017 selkeästi terveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioihin (HSE) liittyvälle koulutukselle asetetun tavoitteen (8 tuntia vuodessa työntekijää kohti).



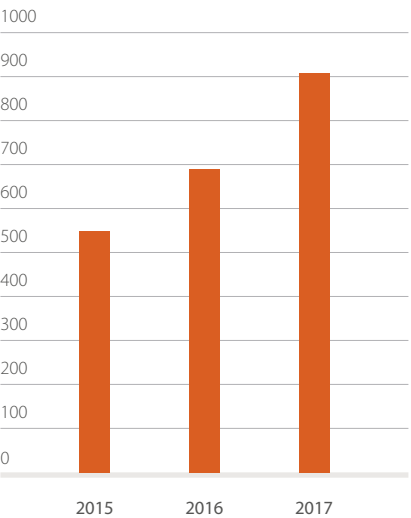
Vuotuisen maailmanlaajuisen turvallisuutta edistävän kampanjamme teemana oli ”Because I care”, koska välitän. Kampanjassa painotettiin henkilökohtaista vastuuta turvallisuudesta. Tietoisuutta lisättiin tunteisiin vetoavalla elokuvamaisella videolla, joka kannusti meitä puuttumaan turvallisuuden vaarantavaan käytökseen ja näyttämään, että välitämme työtovereidemme turvallisuudesta.

Tapaturmataajuus Metsolla



● Tapaturmataajuus kuvaa vähintään päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti.

Riskihavaintojen taajuus



● Riskihavaintojen taajuus kuvaa riskihavaintojen määrää miljoonaa työtuntia kohti.

Opimme toisiltamme

Turvallisen työskentelyn ja turvallisuuskäytäntöjen noudattamisen lisäksi on tärkeää puhua turvallisuudesta. Kannustamme kaikkia työntekijöitä keskustelemaan avoimesti turvallisuuteen liittyvistä asioista. Turvallisuuskeskustelut ovat johtajien tai esimiesten ja työntekijöiden välisiä keskusteluja työympäristön turvallisuusasioista ja turvallisuuteen liittyvistä menettelytavoista. Ne ovat tärkeä osa turvallisuuden parantamista ja johtajien henkilökohtaisia tavoitteita. Voimme oppia toisiltamme ja tunnistaa yhdessä turvallisia ja vaarallisia työtapoja.

Riskihavainnot ja muu ennakoiva toiminta ovat ratkaisevan tärkeitä, jotta riskien toteutuminen voidaan ehkäistä. Kannustamme kaikkia raportoimaan riskihavaintojaan aktiivisesti. Se kuuluu myös työntekijöidemme henkilökohtaisiin tavoitteisiin. Riskihavaintojen määrä on kasvanut vuosittain, ja vuonna 2017 se oli tyydyttävällä 19 895 havainnon tasolla (15 894). Seuraamme myös käsiteltyjen riskihavaintojen määrää ja niiden pohjalta toteutettuja korjaavia toimenpiteitä.

Sisäinen HSE-auditointitoimintomme tarkastaa vuosittain maailmanlaajuisesti, että toimipaikoillamme noudatetaan Metson HSE-ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä. Suurimmat toimipaikat auditoidaan kaksi kertaa vuodessa, jotta paikalliset organisaatiot voivat tunnistaa piilevät vaarat ja suunnitella korjaavat toimenpiteet. Vuonna 2017 HSE-auditointeja tehtiin 20 toimipaikassa. Aloitimme vuonna 2017 hyödyntää auditoinneissa tehtyjä havaintoja kuukausitarkastuksissa: muilta tuotantolaitoksilta ja huoltokohteilta edellytettiin tiettyjen asioiden tarkastamista kuukauden kuluessa. Tavoitteena on myös löytää parhaita käytäntöjä, joita voidaan ottaa käyttöön muissakin toimipisteissä. Esimerkiksi Suomen venttiili- ja tehtaallamme on kehitetty nostotyökaluja, joilla voidaan korvata nostohihnat. Tällainen nostotyökalu on otettu käyttöön Shanghain tehtaallamme Kiinassa. Käytäntö parantaa sekä turvallisuutta että tuottavuutta.



Lue lisää:

- > Henkilöstöön ja johtamiseen liittyvistä strategisista saavutuksista kerrotaan lisää sivulla 19
- > Lisätietoja Metsosta työnantajana on osoitteessa www.metso.com/fi/yritys/ura-metsolla/



SUSTAINABILITY

- > Lue lisää englanniksi kestävän kehityksen työstämme metso.com/2017 Sustainability Supplementista



Metso työnantajana

Toimimme globaalisti. Työntekijämme ovat aidosti globaali tiimi, joka tekee läheistä yhteistyötä.

Toimintamaat

51

(2016: 51)

Toimipisteet

175

(2016: 179)

Toimintamme tähtää asiakaslupauksemme lunastamiseen: "Expect results". Työntekijämme kehittävät ja jakavat osaamistaan ja etsivät uusia tapoja tehdä yhteistyötä.

Henkilöstömäärä

12 037

(2016: 11 542)

Uudet työntekijät

2 026

(2016: 1 240)

Ammattilaistemme tietämys, asiantuntemus ja osaaminen ovat menestyksemme kivijalka.

Työsuhteen kesto vuosina, keskiarvo

9,6

(2016: 9,6)

Henkilöstön vapaaehtoinen vaihtuvuus

6,0 %

(2016: 5,8 %)

Eri kansallisuuksia ja kulttuureita edustava henkilöstömme tukee asiakkaidemme menestystä. Olemme avoimia ja kohtelemme toisiamme reilusti ja tasavertaisesti.

Keski-ikä

42,1

(2016: 41,8)

Kansallisuuksien määrä

82

(2016: 84)

Ennakoiva suhtautuminen työturvallisuuteen on meille tärkeää ja olennainen osa päivittäistä työtämme. Kannustamme työntekijöitämme raportoimaan aktiivisesti riskihavaintojaan.

Tapaturmataajuus (LTIF*)

2,6

(2016: 2,5)

Riskihavaintotaajuus

903

(2016: 691)

Tuemme johtajia globaaleilla johtamisen kehittämisohjelmilla ja kehitämme ammatillista osaamista koko yhtiössä.

Johtamisen kehittämisohjelmat – osallistujia

1 869

Myyntiosaamisen koulutusohjelma – osallistujia

297

*LTIF = Tapaturmataajuus kuvaa vähintään yhden päivän poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti.

Metson 150 vuotta

1868



Erik Jan Hammarberg
perustaa Sunds Brukin
Ruotsissa.

1886

Bruno Nordberg, Michiganiin asettunut suomalainen siirtolainen, perustaa Nordberg Manufacturing Companyn. Aluksi yhtiö erikoistuu höyrykoneiden ja niihin liittyvien laitteiden valmistukseen sekä pian myös kaivosten murskauskalusteisiin.

Nordberg®-tuotemerkki tunnetaan laajalti laadukkaista murskaus- ja seulontalaitteista.

1895

Ateliers Bergeaud perustetaan Mâconissa Ranskassa. Yhtiö valmistaa uuden infrastruktuurin, kuten rautateiden ja tieverkoston rakentamiseen tarvittavia laitteita. Nykyään Metson Mâconin toimipiste on johtava kivenmurskausratkaisujen asiantuntijakeskittymä.



Lokotrack

1985

Lokotrack™, telaketjuilla kulkeva murskauskaluste, kehitetään Tampereella. Se on maailman ensimmäinen sarjatuotannossa valmistettava tela-alustainen murskauskaluste.

1988

Venttiilitarjooma laajenee, kun Rauma-Repola Oy ostaa Neles Oy:n vuonna 1982 ja Jamesbury Inc:n Yhdysvalloissa vuonna 1988. Kaksi yhtiötä sulautuu muodostaakseen Neles-Jamesburyn, jossa yhdistyvät Jamesburyn venttiilit ja Neles™-metalliventtiilit samaan yritykseen.

2007

NelesValvGuard esitellään öljy- ja kaasualan asiakkaille. Ratkaisu auttaa määrittämään hätäsulkuventtiilien toimintakyvyn ja siten minimoimaan niiden asennuksiin liittyvät riskit.

2008

Läppäventtiilejä valmistava MAPAG Valves GmbH ostetaan saksalaiselta Linde Group -yhtiöltä. Hankinnan myötä Metso täydentää tuotetarjoomansa kattamaan energia- ja hiilivetyteollisuudet. Nykyään MAPAG-teknologiaa myydään Neles -tuotenimellä.

2009

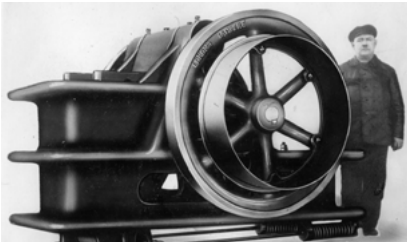
Kaivosteollisuudelle suunnatut elinkaaripalvelut lanseerataan. Ne täydentävät asiakkaidemme resursseja ja kattavat kaikki huollon ja ylläpidon osa-alueet. M&J Industries A/S:n hankinta. Yhtiö on eräs maailman johtavista kiinteän jätteen kierrätyslaitteiden ja palvelujen tuottajista.

150

years of results

Viimeisten 150 vuoden ajan Metso ja sen edeltäjät ovat muokanneet ja tehneet teollista historiaa joka päivä. Tutustu muutamiin matkamme tähänastisiin kohokohtiin.

1915



Lokomo Oy perustetaan Tampereella tuottamaan mm. höyryvoimalla toimivia vetureita. Kivenmurskauslaitteiden tuotanto alkaa vuonna 1921.

1956

Antti Nelimarkka ja Eino Santasalo perustavat Neles Oy:n Helsingissä. Neles-tuoteperhe sisältää nykyisin venttiilien lisäksi laajan valikoiman asiantuntijapalveluja ja älykkäitä venttiiliohjainratkaisuja.



Antti Nelimarkka

1999

Metso Oyj perustetaan 1.7.1999.



17. marraskuuta 1998 Rauman ja Valmetin hallitukset ehdottavat yhtiöiden fuusioitumista. Sulautumissuunnitelma hyväksytään 31.1.1999.

Uusi aikakausi alkaa fuusioitumisen myötä. Yhtiön asiakaskunta koostuu sellu- ja paperi-, maarakennus- ja kaivosalojen asiakkaista sekä muista prosessiteollisuuksista ja energiateollisuudesta.

2001

Perusta johtavalle kiven- ja mineraalienkäsittelyratkaisujen tarjoomalle luodaan ruotsalaisen Svedala Industri AB:n hankinnalla.

Muun muassa esikaramurskaimet, jauhinmyllyt sekä leukamurskaimet Metson nykyisessä tuotevalikoimassa ovat alkuaan Svedalalta.

Yritysosto sisälsi myös Lindemann-metallinkierrätysratkaisut, joita myöhemmin hankittavat Metson M&J-jätteenkierrätysratkaisut täydentävät.

2013

Metso fokusoituu jakautumalla kahdeksi erilliseksi pörssissä listatuksi yhtiöksi: Metso Oyj ja Valmet Oyj. Metso keskittyy ratkaisuihin ja palveluihin kaivos-, kivenmurskaus-, öljy- ja kaasuteollisuuksille sekä prosessiteollisuuden virtauksensäätöratkaisuihin. Prosessiautomaatiojärjestelmät -liiketoiminta myydään vuonna 2015.

2017

Australialaisen vuoraus-ratkaisujen toimittaja WEARX:n hankinta vahvistaa asemaa vuoraus-toimittajana sekä laajentaa valikoimaa paikallisille asiakkaille.

Metso Metrics -etävalvonta lanseerataan. Pilvipalveluun perustuva Metso Metrics mahdollistaa Metso Lokotrack™ -murskauslaitosten toiminnan etäseuraamisen.

Avataan my.metso.com -verkkokauppa kivenmurskausliiketoiminnan jakelijoille vara- ja kulutusosien myyntiin ja preowned.metso.com -verkkokauppa Metson käytettyjen kivenmurskauslaitteiden myyntiä varten.

2018



Metson johtoryhmä



Eeva Sipilä

Väliaikainen toimitusjohtaja,
talous- ja rahoitusjohtaja



Mikko Keto

Johtaja, Minerals Services
-liiketoiminta-alue



Victor Tapia

Johtaja, Mining Equipment
-liiketoiminta-alue



Markku Simula

Johtaja, Aggregates Equipment
-liiketoiminta-alue



Sami Takaluoma

Johtaja, Minerals Consumables
-liiketoiminta-alue



Uffe Hansen

Johtaja, Recycling-
liiketoiminta-alue



John Quinlivan

Johtaja, Valves- ja Pumps-
liiketoiminta-alueet



Merja Kamppari

Henkilöstöjohtaja



Jani Puroranta

Digitalisaatiojohtaja



Metson vuosikertomus 2017

Metson vuoden 2017 vuosikertomus koostuu neljästä raportista: painetusta vuosikatsauksesta ja tilinpäätöksestä, jotka molemmat ovat saatavilla suomeksi ja englanniksi, selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka on saatavilla suomeksi ja englanniksi sekä ulkoisesti varmennetusta englanninkielisestä kestävän kehityksen liitteestä. Kaikki raportit ovat ladattavissa osoitteessa: metso.com/2017. Raporteissa esitellään Metson strategia, liiketoimintamme, asiakasteollisuutemme sekä kuinka huomioimme kestävän kehityksen liiketoiminnassamme.

Lue lisää toiminnastamme osoitteessa metso.com/2017

Taloudellinen kalenteri 2018

Tilinpäätöstiedote	Vuosikertomus	Yhtiökokous	Osavuosi-katsaus	Puolivuosikatsaus	Osavuosi-katsaus
2.2.2018	2017 23.2.2018	22.3.2018	25.4.2018	26.7.2018	26.10.2018

Metso Oyj

Töölönlahdenkatu 2
PL 1220, 00100 Helsinki
Puh. 020 484 100
metso.com

Raportista

Konsepti, suunnittelu ja tuotanto:
Miltton Oy
Paperi: MultiOffset 250/120 g/m²
Paino: Hämeen Kirjapaino Oy