

tieto

Q4/
2025

Sisällysluettelo

Avainluvut	3	Tilinpäätöstiedot	19
Koko vuoden 2026 näkymät	4	Tuloslaskelma	20
Toimitusjohtajan kommentti	5	Laaja tulos	20
Tietoevryn neljännes lyhyesti	6	Tase	21
IT-markkinoiden kehitys	7	Laskelma oman pääoman muutoksista	22
Strategia	8	Rahavirtalaskelma	23
Taloudellinen tulos loka-joulukuussa	9	Tilinpäätöksen liitetiedot	24
Taloudellinen tulos tammi-joulukuussa	14	Segmentti-informaatio	25
Lopetetut toiminnot	15	Lopetetut toiminnot	29
Taloudellinen asema kauden lopussa	15	Rahoitusvarat ja -velat	31
Tilauskanta	15	Osakkeiden lukumäärä	32
Henkilöstö	15		
Tulosajurit vuonna 2026	16		
Yhtiökokous	16	Vaihtoehtoiset tunnusluvut	32
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	16	Luvut vuosineljänneksittäin	35
Tilintarkastajat	16	Segmenttiluvut vuosineljänneksittäin	37
Johto	17		
Osakkeet	17		
Osinko	17		
Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät	18		
Kauden jälkeiset tapahtumat	18		
Taloudellinen kalenteri	18		

Avainluvut neljännellä neljänneksellä

Osana yhtiön brändiuudistusta, yhtiö otti käyttöön nimen Tieto. Samassa yhteydessä liiketoimintasegmenttien nimet päivitettiin.

Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan myynti saatiin päätökseen 2. syyskuuta. Liiketoiminta-alue on esitetty lopetettuna toimintona vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien. Tässä raportissa esitetyt taloudelliset tiedot koskevat jatkuvia toimintoja, ellei muuta mainita. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti

Liikevaihto, milj. euroa

464

(472)

Orgaaninen kasvu

-2 %

(-5 %)

Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa

**75 /
16,2 %**

(58 / 12,4 %)

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa

103

(128)¹⁾

Nettovelka/EBITDA

2,2

(2,2)²⁾

Tilaukanta (vuodentakaisesta)

+13 %

Orgaaninen kasvu oikaistu valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksilla

Liikevoitossa oikaisuerät sisältävät uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, arvonalentumiset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Liikevoitto (EBITA) tarkoittaa voittoa ennen rahoituseriä, veroja, yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja sekä liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioita

Tilaukanta on oikaistu valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksella

1) Vertailulukua sisältää lopetettujen toimintojen rahavirran

2) Vertailulukua ei ole oikaistu

Vahva kannattavuus – strategisten prioriteettien toteutus etenee

- Liikevaihdon -2 %:n kasvuun vaikuttivat heikkona jatkunut markkina sekä ennakoitua liikevaihtoa painaneet tekijät Tieto Banktechissä ja Tieto Caretechissä
- Oikaistu liikevoittomarginaali parani 3,8 %-yksikköä 16,2 %:iin kustannussäästöohjelman ansiosta
- Kustannussäästöohjelman tavoitetta nostettiin 130 milj. euroon - ohjelman toteutus etuajassa
- Päivitetyn strategian toteutus etenee – yritysosto Espanjassa tukee laajentumista Euroopassa, Bekk Consulting -yritysmyynti tukee toiminnan yksinkertaistamista
- Osinkoehdotus 0,88 (1,50) euroa osakkeelta – osingonjakosuhteelle asetetun tavoitehaarukan yläpäässä
- Yhtiö käynnistää Bekk Consulting -kaupan myötä 150 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman - yhtiön pääoman allokointiperiaatteiden mukaisesti

Avainluvut

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	464,2	471,8	1 852,3	1 879,5
Orgaaninen kasvu ¹⁾ , %	-2	-5	-2	-1
Yrityskauppojen vaikutus, %	0	0	0	2
Valuuttakurssivaikutus, %	1	0	0	-1
Kasvu yhteensä, %	-2	-6	-1	0
Orgaaninen kasvu oikaistuna työpäivien määrällä ⁴⁾ , %	-2	-5	-1	-2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	58,8	33,9	75,2	142,3
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	12,7	7,2	4,1	7,6
Oikaistu ²⁾ liikevoitto (EBITA ³⁾), milj. euroa	75,1	58,4	256,5	225,4
Oikaistu ²⁾ liikevoitto (EBITA ³⁾), % liikevaihdosta	16,2	12,4	13,8	12,0
Tilikauden voitto, milj. euroa	40,1	15,8	25,6	70,2
Osakekohtainen tulos, euroa	0,34	0,13	0,22	0,59
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa ⁵⁾	102,5	127,6	295,9	325,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	12,8	12,9	55,9	54,3
Tilauskanta	2 180	1 925	2 180	1 925
Korollinen nettovelka, milj. euroa ⁵⁾	555,5	871,8	555,5	871,8
Henkilöstö 31.12.	14 246	15 867	14 246	15 867

Koko vuoden 2026 näkymät

Tietoevry arvioi yhtiön orgaanisen¹⁾ kasvun olevan välillä -2 % ja 0 % (vuoden 2025 liikevaihto 1 852,3 milj. euroa). Yhtiö arvioi, että sen koko vuoden oikaistu liikevoittomarginaali²⁾ (oikaistu EBITA³⁾) on 14,8–15,8 % (13,8 % vuonna 2025).

¹⁾ Oikaistu valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksilla.

²⁾ Oikaisuerät sisältävät uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, arvonalentumiset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

³⁾ Voitto ennen rahoituseriä, veroja, yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja sekä liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappioita.

⁴⁾ Yhtiön arvio.

⁵⁾ Rahavirrat sisältävät jatkuvat ja lopetetut toiminnot; taseen vertailutietoja ei ole oikaistu.

Katso lisätietoja osiosta [Vaihtoehtoiset tunnusluvut](#)

Toimitusjohtaja Endre Rangnes kommentoi tilinpäätöstiedotetta

Vahvaa strategisten prioriteettiemme toteutusta



"Päätimme vuoden vahvaan vuosineljännekseen kannattavuuden ollessa hyvä kaikissa liiketoiminnoissamme, mikä on osoitus määritetystä strategian toteuttamisesta haastavassa markkinaympäristössä. Oikaistu liikevoittomarginaalimme parani lähes 4 prosenttiyksikköä nousten 16,2 prosenttiin. Orgaaninen kasvu oli -2 %, mikä heijastaa heikkona jatkuvaa markkinatilannetta konsultointiliiketoiminnassamme sekä aiemmin tiedossa olleita kasvua painavia tekijöitä ohjelmistoliiketoiminnassamme. Tällaisia olivat merkittävän sopimuksen päättymisen Tieto Banktechissä ja perinteisiin teknologioihin pohjautuvan tuoteliiketoiminnan lasku Tieto Caretechissä, joiden negatiivinen vaikutus konsernitason kasvuun oli yhteensä 2 prosenttiyksikköä.

2025 – muutoksen ja toteutuksen vuosi

Vuosi 2025 oli yhtiölle käänteentekevä. Teimme merkittäviä muutoksia liiketoimintaportfolioomme, uudistimme yhtiön johtoa ja julkistimme päivitetyn strategian. Yhtiön vankka perusta yhdistettynä vahvistuvaan asiakasfokukseen ja strategian toteutukseen tarjoaa hyvän lähtökohdan tavoitella johtoasemaa Euroopan vetovoimaisilla ohjelmisto- ja teknologiakonsultointimarkkinoilla.

Olemme jatkaneet neljän strategisen prioriteettimme toteuttamista:

1. asiakas edellä
2. toiminnan yksinkertaistaminen
3. kohdennettu laajentuminen
4. kilpailukykyinen kustannuspohja

Asiakaskeisyyden vahvistamiseen tähtäävät aloitteemme, kuten myynninkehittämis- ja tekoälyohjelmat, etenivät hyvin. Vuodenvaihteessa saavutimme uuden virstanpylvään kansainvälisen laajentumisen suunnitelmassamme, kun ilmoitimme tammikuussa 2026 ostavamme OpenSpringin ja Grupo Onetecin Espanjassa. Tavoitteena on vahvistaa läsnäoloamme Iberian alueella, jossa näemme vahvaa kasvupotentiaalia. Olemme myös jatkaneet toimintamme yksinkertaistamista luopumalla Bekk Consulting-yksiköstä, joka aiemmin toimi itsenäisenä osana Tieto Tech Consultingia. Osana yhtiön laaja-alaista muutosta julkistimme marraskuussa uuden brändin ja otimme käyttöön yhtiön nimen Tieto. Nimi kunnioittaa perintöämme sekä on linjassa yksinkertaistetun toimintatapamme ja maantieteellisen laajentumisemme kanssa.

Yhtiön kustannussäästöihin tähtäävät toimet etenivät suunniteltua nopeammin, minkä ansiosta koko vuoden kannattavuus parani selvästi. Ohjelman toteutus on etujassa ja olemmekin nostaneet

säästötavoitteitamme. Uusi tavoite on saavuttaa 130 milj. euron kustannussäästövahti vuoden 2026 loppuun mennessä. Parantuneen kannattavuutemme myötä ehdotamme vuoden 2025 osalta 0,88 euron osinkoa osakkeelta, joka on osingonjakosuhteelle asettamamme tavoitehaarukan yläpäässä (60–80 % nettotuloksesta). Käynnistämme Bekk Consulting -yrityskaupan myötä lisäksi omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman, joka vastaa noin 7 %:a liikkeeseen lasketuista osakkeista.

Kannattavuuden odotetaan vahvistuvan siirtymävuoden aikana

Keskittyminen kasvuun ja tavoitteemme keventää kustannusrakennetta näkyvät yhtiön uusissa taloudellisissa tavoitteissa ja pääoman allokoitiperiaatteissa, jotka mahdollistavat samanaikaisesti sekä kasvun että houkuttelevan tuoton osakkeenomistajille. Kuten pääomamarkkinapäivässä marraskuussa kerroimme, vuodesta 2026 tulee kasvun osalta siirtymävuosi. Tieto Banktechissä ja Tieto Caretechissä perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten päättymisen vaikuttaa kasvuun negatiivisesti. Näiden arvioidaan heikentävän konsernin kokonaiskasvua noin 3 prosenttiyksiköllä vuonna 2026. Vahvan tilauskannan odotetaan kuitenkin tukevan kasvua vuoden loppua kohti, mikä kevyempään kustannuspohjaamme yhdistettynä nostaa kannattavuuttamme kohti tavoitetasoa.

Toimintamme keskiössä ovat ihmiset. Jokaisella noin 14 000 asiantuntijallamme on tärkeä rooli asiakastyössämme. Monipuoliset asiakasprojektit tarjoavat ainutlaatuisia mahdollisuuksia sekä ammatilliseen että henkilökohtaiseen kasvuun. Tapamme toimia työnantajana on saanut tunnustusta: vuonna 2025 Tieto sijoittui korkealle parhaiden työpaikkojen listauksissa muun muassa Intiassa, Kiinassa ja Keski-Euroopassa. Lisäksi toimimme alalla, joka on osaltaan mahdollistamassa vihreää siirtymää. Vuonna 2025 asetimme vaativammat, koko arvoketjumme kattavat tavoitteet, jotka heijastavat sitoutumistamme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen pitkällä aikavälillä. Nämä Science Based Targets -validoidut ilmastotavoitteet tukevat lupaustamme saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä, mikä on linjassa 1,5 °C:n kehityskulun kanssa. Lisäksi Tieto sai vuoden 2025 CDP-arvioinnissa A-luokituksen ilmastokategoriassa.

Olemme asettaneet yhtiölle selkeän suunnan, määritelleet uudet strategiset prioriteettimme ja vahvistaneet toteutusta. Uskon vahvasti, että rakennamme yhtiötä, joka houkuttelee parhaat osaajat, keskittyy vahvasti asiakkaisiin sekä saavuttaa hyvän taloudellisen kehityksen tarjoten osakkeenomistajille houkuttelevaa tuottoa myös tulevaisuudessa."

Tiedon neljännes lyhyesti

Orgaaninen kasvu -2% – heikkona pysynyt markkinatilanne ja ennakoidut kasvua painaneet tekijät vaikuttivat kehitykseen

Liikevaihto laski orgaanisesti 2 %. Tähän vaikutti erityisesti Tieto Tech Consultingin heikkona jatkunut markkinatilanne ja sen orgaanisesti 6 % laskenut liikevaihto. Konsernitason kasvu sisältää myös 2 prosenttiyksikön negatiivisen vaikutuksen, joka johtuu aiemmin tiedossa olleista Tieto Banktechin ja Tieto Caretechin kasvuun vaikuttavista negatiivisista tekijöistä, kuten perinteisiin teknologioihin perustuvien sopimusten päättyminen Tieto Banktechissä ja Tieto Caretechissä. Tieto Banktechissä negatiivinen vaikutus oli 5 prosenttiyksikköä, minkä myötä liikevaihto laski 3 %. Tieto Caretechissä 4 %-yksikön negatiivisesta vaikutuksesta huolimatta liikevaihto kasvoi 1 %:n. Tieto Indtechissä kasvu kiihtyi 6 %:iin, mikä johtui laaja-alaisesta hyvästä kehityksestä eri yksiköissä. Tiedon tilauskanta kasvoi 13 % vuoden takaiseen verrattuna.

Oikaistu liikevoittomarginaali parani 3,8 %-yksikköä 16,2 %:iin kustannussäästöohjelman ansiosta – säästötavoitetta nostettiin

Oikaistu liikevoittomarginaali nousi 16,2 %:iin (12,4), ja kannattavuus oli vahvaa kaikissa liiketoiminnoissa. Parannus johtui pääosin kustannussäästöohjelmasta. Lisäksi vertailuluku sisältää IFRS 5:een liittyvän kustannusrasitteen, jonka vaikutus oli 1,5 prosenttiyksikköä. Tiedon kustannussäästöohjelma, jonka tavoitteena oli saavuttaa yhteensä 115 miljoonan euron säästövahti vuoden 2026 loppuun mennessä, eteni etuajassa. Vuoden 2025 lopussa kustannussäästöohjelma oli 95 milj. euron säästövauhdissa ja neljännen vuosineljänneksen liikevoittoon kohdistuvat säästöt olivat noin 22 milj. euroa, joskin kustannusinflaatio eliminoi osan säästöistä. Yhtiö nosti ohjelman tavoitetasoa 130 miljoonaan euroon.

Päivitetyn strategian toteuttaminen etenee hyvin

Tieto julkisti päivitetyn strategiansa marraskuussa. Yhtiön tavoitteena on vankan perustansa pohjalta vahvistamaan markkinajohtajuutta ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa ja samalla kohdennetusti laajentumaan kansainvälisesti valituilla ohjelmistotuotteilla. Tavoitteena on saavuttaa johtava asema Euroopan ohjelmisto- ja teknologiakonsultoinnin markkinoilla valituilla toimialoilla. Tieto vauhdittaa toteutusta neljän strategisen prioriteetin avulla. Ne on kuvattu Strategia-osiossa. Toteutus on edennyt hyvin - sen osana yritysostot Espanjassa tukevat yhtiön laajentumista Euroopassa. Yritysosto saatiin päätökseen 16. tammikuuta. Yhtiö on myynyt Bekk Consultingin, joka yrityskauppa saatiin päätökseen 2. helmikuuta. Uuden strategian myötä yhtiö julkisti uudet pitkäaikaiset taloudelliset tavoitteet ja pääoman allokontiperiaatteet vuosille 2026–2028.

Osinkoehdotus 0,88 euroa osakkeelta ja yhtiö käynnistää 150 milj. euron osakkeiden takaisinosto-ohjelman

Hallitus esittää osingoksi 0,88 euroa (1,50) osakkeelta, mikä vastaa noin 80 % nettotuloksesta¹⁾. Lisäksi yhtiö on käynnistänyt osakkeiden takaisinosto-ohjelman liittyen Bekk Consultingin divestoinnista saatuihin varoihin. 150 milj. euron ohjelma vastaa noin 7 % yhtiön ulkona olevista osakkeista nykyisellä osakekurssilla.

1) Oikaistu ei-rahavirtavaikutteisilla kertaluonteisilla erillä sekä IFRS 5:een liittyvällä kustannusrasitteella

Vuosineljänneksen kohokohtia

Tieto Tech Consulting kehittää kansallista lääketietovarantoa Suomessa

Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimea on valinnut Tieto Tech Consultingin kumppanikseen kehittämään Farmastoa, kansallista lääketietovarantoa.

[Lue lisää](#)

DNB jatkaa kumppanuutta Tieto Banktechin kanssa nykyaikaistaakseen maksuinfrastruktuurinsa

DNB ja Tieto Banktech ovat allekirjoittaneet uuden laajennetun sopimuksen, jonka tavoitteena on siirtää DNB:n kotimaan maksut nykyisestä infrastruktuurista yhtenäiselle Payment Initiation (PIN) -alustalle. DNB tavoittelee yhteistyön kautta skaalaetuja, parempaa standardointia ja tulevaisuuden ominaisuuksia.

[Lue lisää](#)

Potilastietojärjestelmän kehittäminen Suomen johtavien yksityisten terveystietopalvelujen tarjoajien kanssa

Tieto Caretech on solminut yhteistyösopimuksen Suomen johtavien yksityisten terveystietopalveluiden tuottajien – Aavan ja Pikkujätin, Mehiläisen, Pihlajalinnan ja Terveystalon – kanssa. Tavoitteena on yhdessä kehittää DynamicHealth-potilastietojärjestelmää entistä asiakaslähtöisemmäksi.

[Lue lisää](#)

Tieto Indtech auttaa Bank Norwegiania vahvistamaan johtoasemaansa turvallisessa digitaalisessa laskutuksessa

Tieto Indtech on solminut Bank Norwegianin kanssa Multichannel-palveluiden toimittamiseen liittyvän strategisen kolmivuotisen sopimuksen, jonka tavoitteena on laskutuksen ja maksujen integraation tehostaminen. Kumppanuus vahvistaa Bank Norwegianin asemaa johtavana turvallisten digitaalisten palvelujen tarjoajana.

[Lue lisää](#)

IT-markkinoiden kehitys

Makrotaloudellisen ja geopolittisen epävarmuuden odotetaan jatkuvan läpi vuoden 2026. Vuoden 2025 vaimean kasvun jälkeen ohjelmistoihin ja teknologiakonsultointiin liittyvien palveluiden kokonaiskysynnän arvioidaan elpyvän maltillisesti vuoden loppua kohden, vaikkakin kasvuvauhdin arvioidaan jäävän pandemiaa edeltäneitä tasoja alhaisemmiksi. Teknologiainvestointien asteittaisen elpymisen keskeisiä ajureita ovat muun muassa:

- Kilpailukykyinen kustannustaso: kevyemmän ja kilpailukykyisemmän kustannusrakenteen tavoittelu
- Aloitteet, jotka keskittyvät tekoälyn mahdollistamaan arvonluontiin erityisesti datanhallinnan, tietoturvan ja analytiikan aloilla
- Pilvitransformaatio, jossa datan suvereniteetin merkitys korostuu
- Investoinnit, joilla pyritään purkamaan kertynyttä teknologiavelkaa
- ERP- ja yrityssovellusten uudistusprojektit, joiden taustalla vaikuttavat alustojen vanheneminen ja toimittajien uudistussuunnitelmat.

Asiakkaat lykkäävät edelleen laajamittaisiin, monivuotisiin muutoshankkeisiin ryhtymistä, mikäli ne edellyttävät merkittäviä alku- tai pitkän aikavälin investointeja.

Tekoäly on edelleen keskeisin teknologiainvestointien kasvuun liittyvä teema. Tekoälyn kohdistuva kulutus siirtyy Proof of Concept -kokeiluista kohti sellaista käyttöä, joka tuottaa mitattavaa liiketoimintahyötyä. Samalla teknologioiden moninaisuus lisääntyy, mikä pienentää yhden toimijan dominoiman markkinarakenteen todennäköisyyttä. Kun kyvykkyys tekoälyn käyttöönottoon ja hyödyntämiseen kasvaa, asiakkaat tunnistavat yhä selvemmin, että itse teknologiat tai niiden toimintamallit eivät ole haasteista suurin – suurimmat rajoitteet liittyvät datan saatavuuteen ja laatuun, järjestelmäintegraatioihin, datanhallintaan sekä tietoturvaan.

Pilvisiirtymä on jatkossakin asiakkaille tärkeä prioriteetti toimialasta riippumatta, ja siihen liittyen turvallisuus, toimintavarmuus ja datan suvereniteetti korostuvat entisestään. Samalla ohjelmistotoimittajat lisäävät sovelluksiinsa tekoälyominaisuuksia parantaakseen tuottavuutta, käytettävyyttä ja arvoa tuottavia oivalluksia, mikä johtaa jatkuvaan sovellusten päivittämiseen jatkuvissa aalloissa. Modulaaristen ohjelmistoarkkitehtuurien, avointen standardien ja dataohjautuvan arvonluonnin kysyntä jatkaa kasvuaan. Nämä kehityskulut näkyvät myös vahvasti säännellyillä toimialoilla, kuten pankki- ja terveydenhuoltosektorilla, joissa vaatimustenmukaisuus ja pitkät muutosajat ovat perinteisesti hidastaneet käyttöönottoa.

Ohjelmistoliiketoiminnan ja liitännäisten palveluiden markkinan odotetaan säilyvän aiempaa vakaampana. Kasvun arvioidaan vahvistuvan muutaman prosenttiyksikön tasolle. Teknologiakonsultoinnin kysynnän ennakoidaan toipuvan vuoden 2025 negatiivisesta kehityksestä lievästi positiiviseksi vuonna 2026. Vaikka markkinan kokonaisnäkyminen pysyy vaimeana, markkinaolosuhteiden odotetaan kehittyvän asteittain Tiedon liiketoimintoja tukevaksi.

Strategian tavoitteena saavuttaa johtava asema Euroopan ohjelmistojen ja teknologiakonsultoinnin markkinoilla valituilla toimialoilla

Nojaten vankkaan perustaansa, kuten pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin vahvoihin kyvykkyyksiin sekä johtaviin ohjelmistotuotteisiin, Tieto pyrkii lujittamaan markkinajohtajuuttaan ydinmarkkinoillaan Pohjoismaissa sekä edistämään harkittua kansainvälistä kasvua valikoiduilla ohjelmistotuotteilla.

Yhtiön strategisena tavoitteena on saavuttaa johtava asema Euroopan ohjelmisto- ja teknologiakonsultoinnin markkinoilla valituilla toimialoilla. Yhtiö vauhdittaa tämän saavuttamista seuraavien painopistealueiden kautta:

- Asiakas edellä: tuotevetoisuudesta asiakaskeskeisyyteen
- Toiminnan yksinkertaistaminen: toiminnan fokusointi sekä päällekkäisten toimintojen purkaminen
- Valikoiva laajentuminen: vahvoista lähtökohdista Pohjoismaissa kohti laajempaa kasvua Euroopassa
- Kilpailukykyinen kustannuspohja: tavoitteena kevyempi ja kilpailukykyisempi kustannusrakenne.

Tieto pyrkii hyödyntämään markkinoiden tekoälyyn, pilvipalveluihin ja dataan perustuvia monipuolisia mahdollisuuksia portfolioillaan, joka koostuu erikoistuneista ohjelmistoliiketoiminta-alueista Tieto Banktech, Caretech ja Indtech sekä konsultointiliiketoiminta-alueesta Tieto Tech Consulting.

Tieto Tech Consulting (Tietoevry Create): painopisteinä tekoäly-, pilvi- ja dataosaaminen sekä yrityssovellukset – kasvua syvästä yhteistyöstä strategisten kumppaneiden kanssa

Tieto Banktech (Tietoevry Banking): laajentuminen Euroopassa kilpailukykyisillä fintech-ohjelmistoratkaisuilla, jotka saavuttaneet vahvan jalansijan Pohjoismaissa

Tieto Caretech (Tietoevry Care): avoimet, datalähtöiset ja modulaariset terveydenhuollon ohjelmistot ja alustat Pohjoismaista muualle Eurooppaan

Tieto Indtech (Tietoevry Industry): laajentuminen skaalattavilla ohjelmistoilla valituilla Euroopan markkinoilla, perustana Pohjoismaissa menestyneet tuotteet

Liiketoiminta-alueet toimivat itsenäisesti. Yhtiö kuitenkin lähestyy eri toimialoilla toimivia asiakkaitaan teknologiakonsultointipalvelujaan ja toimialakohtaisia ohjelmistoratkaisuja yhdistämällä. Tämä mahdollistaa koordinoitumman lähestymistavan asiakkaiden ydinprosessien optimointiin ja digitalisointiin.

Taloudelliset tavoitteet

Päivitetyn strategian myötä yhtiö on julkistanut uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja pääoman allokontiperiaatteet vuosille 2026–2028:

- Yli 5 %:n vuotuinen liikevaihdon kasvu¹⁾ (keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti) vuosina 2027–2028
- Yli 16 %:n oikaistu²⁾ liikevoittomarginaali (EBITA) vuoteen 2028 mennessä
- Nettovelka/EBITDA alle 2
- Osinko 60–80 % nettotuloksesta³⁾

Yli jäävällä pääomalla yhtiö ostaa omia osakkeitaan tai maksaa ylimääräisiä osinkoja.

1) Pääasiassa orgaaninen kasvu oikaistuna valuuttakurssien vaikutuksilla

2) Oikaisuerät sisältävät uudelleenjärjestelykulut, myyntivoitot/-tappiot, arvonalentumiset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

3) Oikaistu ei-rahavirtavaikutteisilla kertaluonteisilla erillä

Taloudellinen tulos loka-joulukuussa

Jatkuvat toiminnot	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	464,2	471,8
Muutos, %	-2	-6
Orgaaninen kasvu, %	-2	-5
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	58,8	33,9
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	12,7	7,2
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	75,1	58,4
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	16,2	12,4

Neljannen neljänneksen liikevaihto laski 2 % ja oli 464,2 (471,8) milj. euroa. Valuuttakursseilla oli noin 3 milj. euron positiivinen vaikutus kasvuun verrattuna edellisvuoden vastaavaan jaksoon. Neljannen neljänneksen liikevoitto (EBIT) oli 58,8 (33,9) milj. euroa eli 12,7 % (7,2 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto sisältää -7,5 (-15,5) milj. euroa oikaisueriä, jotka liittyivät lähinnä kustannussäästöohjelmaan. Oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 75,1 (58,4) milj. euroa eli 16,2 % (12,4 %). Lisätietoja oikaisueristä on kappaleessa [Vaihtoehtoiset tunnusluvut](#).

Poistot olivat 20,1 (23,8) milj. euroa. Niihin sisältyy 8,4 (9,1) milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja 6,3 (9,0) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 6,9 (12,2) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 6,3 (8,8) milj. euroa, ja valuuttakursseihin liittyvät nettotappiot olivat 0,3 (tappiot 2,5) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,3 (-0,8) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,34 (0,13) euroa. Oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,44 (0,30) euroa.

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 12,8 (12,9) milj. euroa ja koostuivat pääosin ohjelmistokehitykseen liittyvistä aktivoiduista kehittämismenoista. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 2,8 % (2,7) liikevaihdosta.

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta, sisältäen nettokäyttöpääoman laskun 29,6 (lasku 43,6) milj. euroa, oli 102,5 (127,6)¹⁾ milj. euroa neljännellä neljänneksellä.

1) Vertailuluku sisältää lopetettujen toimintojen rahavirran

Taloudellinen tulos segmenteittäin

	Liikevaihto, milj. euroa	Liikevaihto, milj. euroa			Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta
	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %	Orgaaninen kasvu, %	10-12/2025	10-12/2024	10-12/2025	10-12/2024
Tieto Tech Consulting	195,7	208,3	-6	-6	26,7	23,3	13,6	11,2
Tieto Banktech	141,9	145,5	-3	-3	25,7	21,2	18,1	14,6
Tieto Caretech	62,6	60,8	3	1	18,1	19,5	28,9	32,1
Tieto Indtech	70,1	64,9	8	6	11,9	7,8	17,0	12,1
Eliminoinnit ja allokoimattomat kulut	-6,1	-7,7	—	—	-7,2	-13,5	—	—
Konserni yhteensä	464,2	471,8	-2	-2	75,1	58,4	16,2	12,4

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti [tilinpäätöstiedoissa](#).

Tieto Tech Consulting

Digitaalisia konsultointi- ja teknologiapalveluja

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	195,7	208,3
Muutos, %	-6	-9
Orgaaninen kasvu, %	-6	-8
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	21,0	17,5
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	10,7	8,4
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	26,7	23,3
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	13,6	11,2

Kustannussäästöt vahvistivat kannattavuutta

- Haastava markkinatilanne vaikutti kasvuun
- Vahvistuneen kannattavuuden ajureina toimituskapasiteetin sopeutukset sekä myynti-, yleis- ja hallintokulujen vähentäminen
- Uusi maapohjainen toimintamalli selkiyttää vastuita
- Useat voitot neljänneksen aikana heijastavat hyvää kaupallista virettä
- Uusi johto Pohjois-Amerikan ja Norjan toiminnoissa
- Yrityskauppa Norjassa: Bekk Consultingin myynti saatiin päätökseen 2.2.2026
- Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan korkeammalla tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä



Kansallisen lääketietovarannon kehittäminen Suomessa

Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimea on valinnut Tieto Tech Consultingin kumppanikseen kehittämään kansallista lääketietovarantoa nimeltään Farmasto. Hanke on merkittävä askel suomalaisen lääkehuollon digitalisaatiossa.

Sähköisen rahtiliikenteen tekninen yhdyskäytävä ASFINAGille

EU:n sähköisistä kuljetustiedoista annettu asetukset (eFTI-asetus) velvoittaa EU-jäsenvaltiot yhdistämään yksityiset sähköisten rahtikirjojen hallinnointiin tarkoitetut alustansa (eFTI-tietolustat) viranomaisten järjestelmiin, mikä mahdollistaa reaaliaikaisen tiedonjaon ja rahtiliikenteen seurannan. Itävallassa Tieto toimii toteuttajana ja operoi tätä teknistä yhdyskäytävää eFTI-gatea ASFINAGille. Sopimus kattaa ratkaisun toteutuksen vuoteen 2027 mennessä ja elinkaaren hallinnan seuraavien viiden vuoden ajan. ASFINAG on julkinen osakeyhtiö, joka vastaa Itävallan moottori- ja valtatieverkon rahoituksesta, suunnittelusta, rakentamisesta, ylläpidosta ja tiemaksujen keruusta.

SAP-konsultointikumppani GATX Rail Europelle

GATX Rail Europe, osa GATX Corporationia (NYSE: GATX), on nimennyt Tieto Tech Consultingin strategiseksi SAP-konsultointikumppanikseen. Tavoitteena on tukea ydinliiketoimintaprosessien modernisointia ja vahvistaa GATX Rail Europan asemaa täyden palvelun tavaravaunuvuokrauksessa sekä laadukkaan ja monipuolisen kaluston tehokkaassa operoinnissa.

Laadunvarmistus- ja testauspalvelut Traficomille

Liikenne- ja viestintävirasto Traficom on valinnut Tieto Tech Consultingin kattavien laadunvarmistus- ja testauspalvelujen toimittajaksi laajan kilpailutuksen perusteella. Hankinnan kohteena on kokonaispalvelu, jossa Tieto Tech Consulting vastaa palveluiden tuottamisesta koko ohjelmistokehityksen ja ylläpidon elinkaaren aikana. Hankinta koostuu käyttöönottoprojektista ja jatkuvista palveluista.

Tieto Banktech

Fintech-ohjelmistoja ja -palveluja

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	141,9	145,5
Muutos, %	-3	-3
Orgaaninen kasvu, %	-3	-2
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	22,2	14,3
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	15,7	9,8
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	25,7	21,2
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	18,1	14,6

Vahva kannattavuus - hyvä tilauskanta tukee kasvua pidemmällä aikavälillä

- Ohjelmistotuotteissa kasvu jatkui - markkinan heikkous vaikutti palvelujen kysyntään
- Päättäneellä, alemman kannattavuuden sopimuksella 5 %-yksikön negatiivinen vaikutus liikevaihtoon
- Vahva tilauskanta – liikevaihtovaikutukset näkyvät pääasiassa vuodesta 2027 alkaen
- Kustannussäästötoimenpiteet vahvistivat kannattavuutta
- Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan korkeammalla tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä



DNB jatkaa kumppanuutta Tieto Banktechin kanssa nykyaikaistaakseen maksuinfrastruktuurinsa

DNB ja Tieto Banktech ovat allekirjoittaneet uuden laajennetun sopimuksen, jonka tavoitteena on siirtää DNB:n kotimaan maksut nykyisestä RBS-infrastruktuurista yhtenäiselle Payment Initiation (PIN) -alustalle. Päätöksen pohjalla on perusteellinen arviointi ja halu yksinkertaistaa DNB:n maksujärjestelmiä tavalla, joka mahdollistaa entistä paremman skaalaedun, standardoinnin ja tulevaisuuden ominaisuudet. Asiakkaille palvelut näyttäytyvät samanlaisina kuin ennenkin, mutta samalla DNB parantaa kykyään vastata markkinoiden tarpeisiin ja vahvistaa reaaliaikaista valvontaa.

Turvalliset ja skaalautuvat maksukorttipersonoinnin palvelut pohjoismaiselle tier-1 pankille

Tieto Banktech on solminut pohjoismaisen tier-1 pankin kanssa uuden viisivuotisen sopimuksen, jossa se ottaa hoitaakseen ruotsalaisten asiakkaiden maksukorttien ja PIN-koodien personoinnin. Sopimuksen sisältämät palvelut tuotetaan Riiassa, Tiedon innovatiivisessa personointikeskuksessa, ja vuosittainen volyymi on noin 1–1,5 miljoonaa korttia. Tämä kumppanuus vahvistaa Tieto Banktechin asemaa luotettavana turvallisten, skaalautuvien ja modernien korttipersonointipalvelujen tarjoajana Pohjoismaissa.

Tieto Caretech

Ohjelmistoja sosiaali- ja terveydenhuollon toimijoille

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	62,6	60,8
Muutos, %	3	-1
Orgaaninen kasvu, %	1	0
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	14,6	16,6
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	23,3	27,2
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	18,1	19,5
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	28,9	32,1

Hyvä kannattavuus - kumppanuuksien syentyminen tukee kasvua

- Vahvaa kasvua uudenaikaisissa ohjelmistotuotteissa - perinteisiin teknologioihin liittyvän liiketoiminnan lasku (4 %-yksikköä) eliminoi positiivisen vaikutuksen suurelta osin
- Hyvä kannattavuus jatkui
- Toiminnan laajentaminen Euroopassa etenee – kumppanuussopimus X-tentionin kanssa Itävallassa
- Vahvistunut markkina-asema Suomessa, mitä tukee potilastietojärjestelmän kehittämiseen tähtäävä yhteistyösopimus Suomen johtavien yksityisten terveyspalveluiden tuottajien kanssa
- Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan korkeammalla tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä



Potilastietojärjestelmän kehittäminen Suomen johtavien yksityisten terveyspalvelujen tarjoajien kanssa

Tieto Caretech on solminut yhteistyösopimuksen Suomen johtavien yksityisten terveyspalveluiden tuottajien – Aavan ja Pikkujätin, Mehiläisen, Pihlajalinnan ja Terveystalon – kanssa, minkä johdosta noin 50 000 ammattilaista noin tuhannessa yksikössä tulevat käyttämään Tiedon järjestelmää. Sopimuksen tavoitteena on yhdessä kehittää koko DynamicHealth-potilastietojärjestelmää entistä asiakaslähtöisemmäksi. DynamicHealth on käytössä noin 60 Tieto Caretechin asiakkaalla. Sopimuksen kesto on kolme vuotta ja siihen sisältyy optio kolmen vuoden jatkokaudelle.

Uuden aikakauden digipalvelut Sundsvallin kunnalle

Tieto Caretech on allekirjoittanut uuden sopimuksen Sundsvallin kunnan kanssa Lifecare-hyvinvointijärjestelmään liittyen. Jopa 12 vuotta kestävä sopimus tuo jatkoa pitkäaikaiselle asiakassuhteelle ja edistää osapuolten yhteisiä digitaalisen innovaation tavoitteita. Tieto ja Lifecare toimivat Sundsvallin digitaalisen ekosysteemin kulmakivinä. Henkilöstölle tarjottava moderni, selkeä ja käyttäjäystävällinen käyttöliittymä parantaa operatiivista tehokkuutta ja mahdollistaa uuden sukupolven digipalvelut kunnan hoiva- ja hyvinvointipalveluissa.

Etelä-Savon hyvinvointialue valitsi Lifecare Asiakas- ja potilastietojärjestelmän

Etelä-Savon hyvinvointialue (Eloisa) on tehnyt hankintapäätöksen Lifecare Asiakastietojärjestelmästä, joka muuntaa monimutkaisen datan selkeiksi ja konkreettisiksi oivalluksiksi, tutkimukseksi ja innovaatioiksi. Lifecare Asiakastietojärjestelmä on toimialan johtava alusta ja käytössä 14 hyvinvointialueella sekä Helsingin yliopistollisessa sairaalassa (HUS).

Tieto Indtech

Toimialakohtaisia ohjelmistotuotteita ja data-alustapalveluja

	10-12/2025	10-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	70,1	64,9
Muutos, %	8	-5
Orgaaninen kasvu, %	6	-5
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	11,8	4,6
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	16,8	7,1
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	11,9	7,8
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	17,0	12,1

Tulosparannus jatkui

- Kasvu vahvistui kuudessa ohjelmistotuoteliiketoiminnassa - liikevaihto laski sellu-, paperi- ja kuituteollisuudessa sekä energiasektorilla
- Markkinoiden vahvistuminen jatkui ja tilauskanta kasvoi
- Kustannussäästötoimet sekä vahvistunut vire liiketoiminnassa tukivat kannattavuuden parantumista
- Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen oikaistun liikevoittomarginaalin odotetaan olevan korkeammalla tasolla kuin vuoden 2025 vastaavalla neljänneksellä



Bank Norwegian vahvistaa asemaansa turvallisessa digitaalisessa laskutuksessa

Tieto Indtech on solminut Bank Norwegianin kanssa Multichannel-palveluiden toimittamiseen liittyvän strategisen kolmivuotisen sopimuksen, jonka tavoitteena on laskutuksen ja maksujen integraation tehostaminen. Tieto tarjoaa laskutus- ja maksujen integraatiopalveluja Norjassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Suomessa sekä Saksassa ja Espanjassa, mikä mahdollistaa saumattoman asiakasviestinnän ja integraation useanlaisissa sääntely- ja asiakasympäristöissä. Kumppanuus vahvistaa Bank Norwegianin asemaa johtavana turvallisten digitaalisten palvelujen tarjoajana – ja vahvistaa Tiedon asemaa luotettavana finanssialan digitaalisena kumppanina Pohjoismaissa ja kansainvälisesti.

Strateginen, useita maita koskeva sopimus Entercardin kanssa

Tieto Indtech on syventänyt pohjoismaista yhteistyötään uudella monivuotisella sopimuksella Entercardin kanssa. Entercard on yksi alueen johtavista luottokorttipalvelujen tarjoajista. Swedbankin omistama Entercard on valinnut Tieto Indtechin tukemaan sen digitaalisen transformaation jatkumista Norjassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Suomessa. Viisivuotisen (4+1) sopimuksen arvo on noin 15–17 milj. euroa ja se kattaa Tiedon edistyneet Multichannel-palvelut sekä älykkäät täydentävät toiminnot, joiden tavoitteena on vauhdittaa Entercardin digitalisaatiota.

Taloudellinen tulos tammi-joulukuussa

	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto, milj. euroa	1 852,3	1 879,5
Muutos, %	-1	0
Orgaaninen kasvu, %	-2	-1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	75,2	142,3
Liikevoitto (EBIT), % liikevaihdosta	4,1	7,6
Oikaistu liikevoitto (EBITA), milj. euroa	256,5	225,4
Oikaistu liikevoitto (EBITA), % liikevaihdosta	13,8	12,0

Koko vuoden liikevaihto laski 1 % ja oli 1 852,3 (1 879,5) milj. euroa. Liikevaihtoa tuki kolmannella neljänneksellä kirjattu 21,9 milj. euron positiivinen vaikutus, joka liittyy Tieto Banktech -alueen aiempien kausien toimituksia koskevaan oikeuden päätökseen. Koko vuoden liikevoitto (EBIT) oli 75,2 (142,3) milj. euroa eli 4,1 % (7,6) liikevaihdosta. Liikevoittoon vaikutti negatiivisesti 82,9 milj. euron ei-rahavirtavaikutteinen arvonalentumistappio, joka liittyi aktivoituihin kehittämismenoihin pääasiassa Tieto Banktech -liiketoiminnassa.

Arvonalentumisten lisäksi liikevoitto sisältää -65,7 (-46,9) milj. euroa oikaisueriä. Oikaistu liikevoitto (EBITA) oli 256,5 (225,4) milj. euroa eli 13,8 % (12,0) liikevaihdosta. Liikevoittoon kohdistuu Tech Services -liiketoiminnan myynnin myötä IFRS 5 -standardiin liittyvä noin 1,0 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus. Tulospaannus johtuu pääosin kustannussäästöohjelmasta. Lisätietoja oikaisueristä on kappaleessa [Vaihtoehtoiset tunnusluvut](#).

Poistot olivat 90,8 (95,1) milj. euroa. Niihin sisältyy 35,2 (35,9) milj. euroa käyttöoikeusomaisuuserien poistoja ja 32,7 (36,2) milj. euroa yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistoja. Nettorahoituskustannukset olivat 34,3 (45,0) milj. euroa. Nettokorkokustannukset olivat 30,1 (37,3) milj. euroa, ja valuuttakursseihin liittyvät nettotappiot olivat 1,1 (tappiot 2,5) milj. euroa. Muut rahoitustuotot ja -kulut olivat -3,0 (-5,3) milj. euroa.

Osakekohtainen tulos oli 0,22 (0,59) euroa. Oikaistu osakekohtainen tulos oli 1,39 (1,15) euroa.

Investoinnit

Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 55,9 (54,3) milj. euroa ja koostuivat pääosin ohjelmistokehitykseen liittyvistä aktivoiduista kehittämismenoista sekä toimitilainvestoinneista. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 3,0 % (2,9) liikevaihdosta.

Rahavirta

Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen liiketoiminnan rahavirta, sisältäen nettokäyttöpääoman laskun 13,5 (lasku 26,4) milj. euroa, oli 295,9 (325,7)¹⁾ milj. euroa.

¹⁾ Vuonna 2025 lukuun sisältyy lopetettujen toimintojen rahavirta kahdeksalta kuukaudelta, kun taas vuonna 2024 koko vuodelta

Taloudellinen tulos segmenteittäin

	Liikevaihto, milj. euroa	Liikevaihto, milj. euroa			Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, milj. euroa	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta
	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %	Orgaaninen kasvu, %	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Tieto Tech Consulting	789,2	836,9	-6	-5	94,1	100,1	11,9	12,0
Tieto Banktech	585,7	580,4	1	1	101,1	72,0	17,3	12,4
Tieto Caretech	232,7	231,3	1	-1	63,8	68,2	27,4	29,5
Tieto Indtech	270,1	263,7	2	1	40,1	39,4	14,9	15,0
Eliminoinnit ja allokoimattomat kulut	-25,5	-32,9	—	—	-42,6	-54,4	—	—
Konserni yhteensä	1 852,3	1 879,5	-1	-2	256,5	225,4	13,8	12,0

Segmenttien luvut on esitetty kattavasti [taulukko-osiossa](#).

Lopetettujen toimintojen taloudellinen kehitys

Tietoevry ilmoitti 23.3. sopineensa Tietoevry Tech Services -liiketoimintansa myymisestä. Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Tietoevry on esittänyt Tech Services -alueen lopetettuna toimintona. Kauppa saatiin päätökseen 2.9.

Lopetettujen toimintojen nettotappio oli -166,1 (-133,0) milj. euroa. Tappioon sisältyy -108,4 milj. euron ei-rahavirtavaikutteinen arvonalentumistappio uudelleenarvostuksen vuoksi (käypä arvo vähennettynä myyntikuluilla). Uudelleenarvostuksessa käytettyyn, myyntikuluilla vähennettyyn käypään arvoon, 254 milj. euroa, sisältyy johdon arvio 30 milj. euron lisäkauppahinnasta. Arviota lisäkauppahinnasta päivitetään kunakin raportointipäivänä.

Kumulatiivisten kurssitappioiden siirto muista laajan tuloksen eristä osana Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan myynnin nettotulosta oli yhteensä 91,6 milj. euroa.

Vuonna 2024 Tietoevry Tech Services -alueen yhteen Ruotsissa sijaitsevaan konesalikeskukseen kohdistui rikollinen kiristyshaittaohjelmahyökkäys. Tähän liittyvä korvausprosessi vakuutusyhtiön kanssa on käynnissä. Tämän hetkisen tilanteen perusteella konserni kirjasi lopetettujen toimintojen tulokseen vakuutuskorvauksia 7,0 milj. euroa joulukuussa 2025.

Lisätietoja kohdassa [Lopetetut toiminnot](#).

Taloudellinen asema kauden lopussa

Omavaraisuusaste oli 49,3 % (43,1 %). Nettovelkaantumisaste oli 51,3 % (67,2 %). Korollinen nettovelka oli 555,5 (n/a) milj. euroa sisältäen 630,2 (n/a) milj. euroa korollista velkaa, 75,4 (n/a) milj. euroa vuokravelkaa, 4,0 (n/a) milj. euroa korollisia saatavia ja 146,2 (n/a) milj. euroa rahavaroja. Katso [Laatimisperusteet](#).

Pitkäaikaiset korolliset lainat olivat 659,3 (n/a) milj. euroa joulukuun lopussa. Pitkäaikaiset lainat sisältävät 130 milj. ja 300 milj. euron määräaikaishinnoitellut, jotka erääntyvät vuonna 2027. Lisäksi yhtiön korolliset pitkäaikaiset lainat sisältää 174 milj. euron määräaikaishinnoitellun, joka erääntyy vuonna 2028, Euroopan investointipankin 13 milj. euron lainan sekä 43,0 milj. euron vuokravelat.

Lyhytaikaiset korolliset lainat olivat 46,4 (n/a) milj. euroa ja koostuivat lähinnä vuokraveloista.

Tietoevryn kestävään kehitykseen sidottu 250 milj. euron luottolimiitti, joka erääntyy vuonna 2029, ei ollut käytössä joulukuun lopussa. Se on sidottu valittuihin Tietoevryn kestävä kehityksen tavoitteisiin ja tukee näin yhtiön sitoutumista Science Based Targets -aloitteeseen.

Tilauuskanta

Tietoevryn tilauuskanta oli 2 180 (1 925) milj. euroa joulukuun lopussa. Valuuttakurssien sekä yrityshankintojen ja -myyntien vaikutuksella oikaistuna tilauuskanta kasvoi 13 % vuoden 2024 vastaavasta jaksosta ja 7 % edellisestä neljänneksestä. Tilauuskanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, mukaan lukien arviot käyttöön perustuvien sopimusten arvosta.

Henkilöstö

Joulukuun lopussa henkilöstön määrä ilmaistuna kokoaikaisia vastaavana oli 14 246 (15 867). Kokoaikaisen henkilöstön määrä globaaleissa osaamiskeskyksissä oli 7 338 (8 486), mikä on 51,5 % (53,5) henkilöstöstä. Liukuva 12 kuukauden vapaaehtoinen henkilöstövaihtuvuus oli 7,8 % (7,9) joulukuun lopussa. Tietoevryn arvion mukaan vaihtuvuuden normaalitaso on 10–12 %.

Palkkainflaatio oli vuonna 2025 keskimäärin noin 4 % ja yhtiö arvioi sen olevan keskimäärin 3–4 % vuonna 2026. Yhtiö kompensoi palkkainflaatiota useilla toimenpiteillä, joita ovat hinnankorotukset, toiminnan siirtäminen edelleen suotuisan kustannustason maihin, automatisointi, osaamispyramidin hallinta ja yleinen kustannustehokkuus eri liiketoiminta-alueilla.

Tulosajurit vuonna 2026

IT-palveluissa markkinaolosuhteet ovat pysyneet haastavina, ja elpymisen odotetaan pysyvän maltillisena vuonna 2026. Tieto arvioi vuoden 2026 orgaanisen kasvun asettuvan -2 % ja 0 % välillä. Arviossa yhtiö olettaa, että markkinaolosuhteet ovat vastaavat kuin vuonna 2025. Perinteisiin teknologioihin pohjautuvien sopimusten päättymisellä Tieto Banktechissa ja Tieto Caretechissä on negatiivinen vaikutus kasvuun. Lisäksi vuoden 2025 kolmannen neljänneksen korkea vertailutaso, joka johtui aiempiin toimituskausiin liittyneestä tuomioistuimen päätökseen perustuneesta liikevaihdosta Tieto Banktechissä, heikentää kasvulukuja. Näiden negatiivisen vaikutuksen konsernitason vuosikasvuun arvioidaan olevan noin 3 prosenttiyksikköä. Tieto Banktechissä negatiivinen vaikutus kasvuun on noin 7 prosenttiyksikköä ja Tieto Caretechissä noin 5 prosenttiyksikköä.

Tieto arvioi koko vuoden oikaistun liikevoittomarginaalin olevan 14,8–15,8 %. Parannus johtuu pääosin alentuneesta kustannustasosta kustannussäästöohjelman tukemana. Yhtiö arvioi palkkainflaation olevan keskimäärin noin 3–4 % vuonna 2026. Tietoon vaikuttaa myös yleinen kustannusinflaatio, joka näkyy muun muassa alihankinta-, teknologia-, toimitila-, sähkö- ja ohjelmistokustannuksissa. Negatiivisia vaikutuksia lievennetään useilla toimenpiteillä, joihin sisältyvät hinnankorotukset, kustannusten optimointi, toiminnan siirtäminen edelleen suotuisan kustannustason maihin, automatisointi, osaamispyramidin hallinta ja yleinen kustannustehokkuus eri liiketoiminta-alueilla.

Kustannussäästöohjelma

Tiedon vuonna 2025 käynnistämä kustannussäästöohjelma, joka pohjautui sekä henkilöstömäärän että ulkoisten palveluiden ja toimitilakustannusten vähentämiseen, tähtäsi 115 milj. euron säästövuhtiin vuoden 2026 loppuun mennessä. Mahdolliset henkilöstövähennykset koskivat sekä hallinnollisia tehtäviä että toimituskapasiteettia. Vuoden 2025 loppuun mennessä yhtiö saavutti yhteensä 95 milj. euron kustannussäästövuhtin. Yhtiö nosti tavoitteensa 130 milj. euron kustannussäästövuhtiin vuoden 2026 loppuun mennessä.

Vuonna 2026 kertaluonteisten kulujen odotetaan olevan kokonaisuudessaan noin 1,5 % liikevaihdosta, ja niiden arvioidaan liittyvän pääasiassa Tech Consulting -liiketoiminnan edelleen jatkuvaan yksinkertaistamiseen sekä käynnissä olevaan kustannussäästöohjelmaan..

Yhtiökokous

Tietoevry Oyj:n 25. maaliskuuta pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilikauden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti jakaa varoja yhtiön jakokelpoisista varoista yhteensä 1,50 euroa osakkeelta joko osinkona kertyneistä voittovaroista tai varojen jakamisen sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta tai näiden yhdistelmänä.

Yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin uudelleen jäsenet Tomas Franzén, Bertil Carlsén, Elisabetta Castiglioni, Harri-Pekka Kaukonen, Gustav Moss ja Petter Söderström valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Nina Bjornstad ja Marianne Dahl. Tomas Franzén valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano määräytyi 29.8.2025 suomalaiseen, norjalaiseen ja ruotsalaiseen osakasluetteloon merkittyjen omistusten ja niistä saatujen selvitysten perusteella. Osakkeenomistajat, jotka halusivat osallistua nimitystoimikunnan työskentelyyn, nimesivät seuraavat jäsenet:

- Annareetta Lumme-Timonen, sijoitusjohtaja, Solidium
- Alexander Kopp, sijoitusjohtaja, Incentive
- Mikko Lantto, teknologia- ja kehitysjohtaja, Ilmarinen
- Jukka Vähäpesola, osakesijoitusjohtaja, Elo
- Tomas Franzén, hallituksen puheenjohtaja, Tieto.

Tilintarkastajat

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi Deloitte Oy:n tilikaudelle 2025. Deloitte Oy ilmoitti päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Marika Nevalaisen. Yhtiökokous valitsi Deloitte Oy:n myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2025.

Johto

Tieto ilmoitti 29.4., että Kimmo Alkio on päättänyt jättää yhtiön. Endre Rangnes nimitettiin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 5.5. alkaen ja toimitusjohtajaksi 21.7. alkaen.

Yhtiö teki vuoden aikana useita nimityksiä. Mario Blazevic nimitettiin Tieto Banktech -alueen toimitusjohtajaksi 22.7.2025 alkaen. Hän toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 6.5.–22.7.2025. Ennen tätä tehtävässä työskenteli Endre Rangnes 5.5.2025 saakka. Pär Johansson nimitettiin Tieto Tech Consulting -alueen väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 22.7.2025 alkaen. Tehtävässä toimi Cosimo de Carlo 22.7.2025 saakka. Johan Enger Nygaard nimitettiin Tieto Indtech -alueen toimitusjohtajaksi 22.7.2025 alkaen. Hän toimi väliaikaisena toimitusjohtajana 19.6.–22.7.2025. Ennen tätä Carsten Henke työskenteli toimitusjohtajana 19.6.2025 saakka.

Yhtiö nimitti 22.5. uusia johtoryhmän jäseniä, joihin lukeutuvat Head of Group Legal and Compliance Jussi Tokola, Head of Communications ja Brand Jonna Peltola sekä Executive Project Lead Oddgeir Hansen. Trine Rønningen nimitettiin konsernin väliaikaiseksi henkilöstöjohtajaksi 1.9. alkaen. Hän seuraa tehtävässä Trond Vinjeä, joka on siirtynyt uusiin tehtäviin eri toimialalla toimivaan yhtiöön. Jacob Nestande nimitettiin johtoryhmään Head of Group Operations and Platforms -alueen johtajaksi 1.12. alkaen.

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.:

- Endre Rangnes, toimitusjohtaja
- Mario Blazevic, toimitusjohtaja, Tieto Banktech
- Johan Enger Nygaard, toimitusjohtaja, Tieto Indtech
- Oddgeir Hansen, Executive Project Lead
- Tomi Hyryläinen, talousjohtaja
- Pär Johansson, väliaikainen toimitusjohtaja, Tieto Tech Consulting
- Ari Järvelä, toimitusjohtaja, Tieto Caretech
- Jacob Nestande, Head of Group Operations and Platforms
- Jonna Peltola, Head of Communications and Brand
- Jussi Tokola, lakiasiaintoimittaja, Head of Group Legal and Compliance
- Trine Rønningen, konsernin väliaikainen henkilöstöjohtaja

Aikaisemmin Head of Strategyn tehtävässä toiminut Kishore Ghadiyaram on jatkanut yhtiön palveluksessa eri roolissa.

Lisätietoja yhtiön uudesta johtoryhmästä on osoitteessa www.tietoevry.com/sijoittajille.

Osakkeet

Osakkeiden määrä oli joulukuun lopussa 118 640 150. Suomen, Ruotsin ja Norjan arvopaperikeskusten rekisterien mukaan yhtiöllä oli 59 747 rekisteröityä osakkeenomistajaa vuoden 2025 lopussa. Vuoden aikana Tieto vastaanotti yhden liputusilmoituksen. Silchester International Investors LLP ilmoitti 25.11., että sen omistus oli laskenut 17 754 841 osakkeeseen eli 14,97 %:iin osakkeiden kokonaismäärästä.

Maaliskuussa yhtiö hankki yhteensä 135 000 omaa osaketta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä. Keskimääräinen ostohinta osaketta kohti oli 17,5988 euroa. Huhtikuussa yhteensä 156 667 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (0,13 % osakkeiden kokonaismäärästä) luovutettiin avainhenkilölle osana yhtiön pitkän aikavälin kannustinohjelmia. Kesäkuussa Tieto hankki yhteensä 215 000 omaa osaketta. Keskimääräinen ostohinta osaketta kohti oli 16,1445 euroa.

Kauden lopussa yhtiön hallussa oli 238 572 omaa osaketta eli 0,20 % osakkeista ja äänistä. Liikkeeseen laskettujen osakkeiden lukumäärä pois lukien yhtiön omistamat omat osakkeet oli 118 401 578.

Hallituksen jäsenet ja yhtiön toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2025 yhteensä 0,08 % yhtiön osakkeista ja äänistä. Toimitusjohtaja on mukana myös yhtiön pitkän aikavälin osakepohjaisissa kannustinohjelmissa, joiden pohjalta palkkiot maksetaan osittain Tiedon osakkeina. Koska näihin kannustimiin liittyvien lisäosakkeiden määrä riippuu yhtiön taloudellisesta kehityksestä, ne eivät sisälly yllä mainittuun omistussuuteen.

Osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa yhtiön jakokelpoisista varoista yhteensä 0,88 euroa osakkeelta kahdessa erässä seuraavasti:

- Osingon ensimmäinen erä kokonaismäärältään 0,44 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 26.3.2026 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon, tai Euroclear Sweden AB:n tai Euronext Securities Oslo/Verdipapirsentralen ASA:n (VPS) ylläpitämiin rekistereihin. Osakkeenomistajille, joiden osakkeet on rekisteröity Euroclear Finland Oy:ssä, maksupäivä on 2.4.2026. Suomen ulkopuolella ensimmäinen erä maksetaan osakkeenomistajille Euroclear Sweden AB:n ja VPS:n käytäntöjen mukaisesti ja toteutuu mahdollisesti myöhemmin.
- Osingon toinen erä kokonaismäärältään 0,44 euroa osakkeelta maksettaisiin osakkeenomistajille, jotka ovat osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä 23.9.2026 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon tai Euroclear Sweden AB:n tai Euronext Securities Oslo/Verdipapirsentralen ASA:n (VPS) ylläpitämiin rekistereihin.

Osakkeenomistajille, joiden osakkeet on rekisteröity Euroclear Finland Oy:ssä, maksupäivä on 2.10.2026. Suomen ulkopuolella toinen erä maksetaan osakkeenomistajille Euroclear Sweden AB:n ja VPS:n käytäntöjen mukaisesti ja toteutuu mahdollisesti myöhemmin. Hallitus ehdottaa lisäksi yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään tarvittaessa uudesta täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä toiselle osinkoerälle, esimerkiksi mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmää koskevat säädökset muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Euroclear Sweden AB:ssa rekisteröityjen osakkeiden osingot maksetaan Euroclear Sweden AB:n välityksellä Ruotsin kruunuina. VPS-rekisteröityjen osakkeiden osingot maksetaan Nordea Bank Abp:n Norjan sivuliikkeen välityksellä Norjan kruunuina.

Ehdotettu osinko ei vaaranna yhtiön maksukykyä.

Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät

Valuuttakurssien, etenkin Ruotsin ja Norjan kruunun, muutokset vaikuttavat voimakkaasti konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon. Ruotsin ja Norjan osuus Tiedon mynnistä on lähes kaksi kolmannesta.

Epävakaana jatkuva geopolittinen tilanne voi aiheuttaa häiriöitä Tiedon toiminnassa sekä alueilla, joilla yhtiöllä on toimintaa. Esimerkiksi edelleen jatkuvilla kaupp- ja tuontitullikiistoilla voi olla vaikutusta asiakkaiden investointipäätöksiin, mikä puolestaan voi vaikuttaa Tiedon toimintaan ja liikevaihtoon. Yhtiö on Ukrainan sodan myötä edelleen sitoutunut huolehtimaan Ukrainassa sijaitsevien työntekijöidensä turvallisuudesta ja varmistamaan asiakkaidensa liiketoiminnan jatkuvuuden.

Markkinoiden voimakkaat heilahtelut ja epävarmuus saattavat johtaa asiakasinvestointien vähenemiseen. Yhtiön liiketoiminta käsittää monivuotisia sopimuksia sovelluspalvelujen sekä toimialapohjaisten ohjelmistotuotteiden alueella. Konsultointiliiketoiminnassa sopimuskaudet ovat lyhyempiä, joten epävarma taloudellinen tilanne saattaa vaikuttaa erityisesti tähän alueeseen. Tiedon kyky sopeutua, innovoida ja ylläpitää vahvoja asiakassuhteita on elintärkeää haastavassa tilanteessa.

Uudet disruptiiviset teknologiat voivat muuttaa kysynnän painopisteitä, mikä luo tarpeen uudistaa henkilöstön osaamista ja tuoteportfoliota. Tekoälyä, generatiivista tekoälyä ja koneoppimista voidaan käyttää tuki- ja kehitystoimintaan, mutta näiden teknologioiden käytöstä voi kuitenkin aiheutua muun muassa tietosuojaan, oikeudenmukaisuuteen ja eettisiin näkökulmiin liittyviä riskejä.

Tiedon kymmenen suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on tällä hetkellä noin 30 %, joten yhtiön tuloksen kehitys on suhteellisen herkkä suurten asiakkaiden kysynnässä tapahtuville muutoksille.

Tieto nojaa kumppanuuksiin ulkoisten toimittajien kanssa, ja toimittajien ja alihankkijoiden mahdollisista toimitushaasteista voi seurata palvelun keskeytyksiä, tuotevirheitä ja taloudellisia seuraamuksia.

IT-palvelualalle tyypillisiä riskejä ovat uusien teknologioiden ja ohjelmistojen kehittämiseen ja toteutukseen liittyvät riskit. Tiedossa nämä liittyvät omien ohjelmistotuotteiden kehittämiseen sekä kolmansien osapuolten ohjelmistojen integrointiin. Toimitettuihin palveluihin ja tuotteisiin voi lisäksi sisältyä vanhaa teknologiaa tai uusittavia ohjelmistokomponentteja. Tämä voi vaikuttaa Tiedon liikevaihtoon ja voittoon.

Yhtiöön kohdistuvat mahdolliset riskit liittyvät myös lisenssimaksuihin, asiakasohjelmistoihin ja sisäisesti käytettäviin ohjelmistoihin sekä toimitusten laatupuutteisiin ja viivästymisiin.

Kyberturvallisuusloukkaukset tai ilkeävaltaiset hyökkäykset voisivat vaikuttaa merkittävästi Tiedon kykyyn huolehtia palveluidensa jatkuvuudesta. Tällä voisi olla negatiivinen vaikutus yhtiön taloudelliseen kehitykseen ja maineeseen.

Tieto toimii useissa maissa, joten yhtiön tulee noudattaa monenlaisia lakeja ja määräyksiä sekä Euroopan tasolla että kansainvälisesti liittyen esimerkiksi tietosuojaan ja yksityisyyden suojaan, julkisiin hankintoihin, korruption torjuntaan, työturvallisuuteen, ympäristöön, työläinsäädäntöön, kilpailulainsäädäntöön, arvopaperimarkkinoihin sekä yhtiö- ja verolainsäädäntöön. Mikäli yhtiö ei noudata kulloinkin voimassa olevia säännöksiä, siihen saattaa kohdistua erilaisia sääntelytoimia tai sakkoja.

Kauden jälkeiset tapahtumat

Tieto julkisti 1.12.2025 sopineensa norjalaisen Bekk Consulting AS:n (Bekk) mynnistä pääomasijoitusyhtiö Axcelille 1 700 milj. Norjan kruunun (noin 150 milj. euroa) velattomalla kauppahinnalla. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2026.

Tieto ilmoitti 9.1., että se on allekirjoittanut sitovan sopimuksen AFI Family Espanan kanssa OpenSpring- ja GrupoOnetec-yhtiöiden ostamisesta. Ostettavat yhtiöt keskittyvät teknologiakonsultointiin sekä talousrikosten torjuntaa tukeviin palveluihin. Yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto on noin 10 milj. euroa.

Tiedon hallitus on päättänyt aloittaa 150 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tarkoituksena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta yhtiön pääoman allokontijakoperiaatteiden mukaisesti. Takaisinostot alkavat aikaisintaan 13.2.2026 ja päättyvät viimeistään 31.3.2027.

Taloudellinen kalenteri

24.3.2026 Varsinainen yhtiökokous

Tietoevry julkaisee kolme osavuosikatsausta:

29.4.2026 Osavuosikatsaus 1/2026

22.7.2026 Puolivuosikatsaus 2026

27.10.2026 Osavuosikatsaus 3/2026

Tilin- pää- tös- tiedot

Tuloslaskelma

	2025	2024	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	1–12	1–12	%
Liikevaihto	464,2	471,8	1 852,3	1 879,5	-1
Liiketoiminnan muut tuotot	9,2	9,4	21,0	15,7	34
Materiaalit ja palvelut	-95,2	-104,1	-407,6	-424,0	-4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-257,2	-280,0	-1 064,5	-1 086,4	-2
Poistot	-20,1	-23,8	-90,8	-95,1	-5
Arvon alentumiset	-3,0	-0,6	-85,8	-1,0	> 100
Liiketoiminnan muut kulut	-39,3	-38,9	-149,4	-147,3	1
Osuus yhteisyritysten tuloksista	—	0,0	—	0,9	-100
Liikevoitto (EBIT)	58,8	33,9	75,2	142,3	-47
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	1,5	1,6	5,3	6,3	-16
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-8,1	-11,2	-38,5	-48,9	-21
Nettokurssivoitot/-tappiot	-0,3	-2,5	-1,1	-2,5	-55
Voitto ennen veroja	51,9	21,8	41,0	97,2	-58
Tuloverot	-11,8	-6,0	-15,3	-27,0	-43
Tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot	40,1	15,8	25,6	70,2	-64
Tilikauden voitto/tappio, lopetetut toiminnot	3,5	-183,5	-166,1	-133,0	25
Tilikauden voitto/tappio	43,6	-167,7	-140,5	-62,8	> 100
Tilikauden voitto/tappio jakautuu					
Emoyhtiön omistajille	43,6	-167,7	-140,5	-62,8	> 100
Osakekohtainen tulos, euroa					
Laimentamaton					
Jatkuvat toiminnot	0,34	0,13	0,22	0,59	-64
Lopetetut toiminnot	0,03	-1,55	-1,40	-1,12	25
Tilikauden voitto/tappio	0,37	-1,41	-1,19	-0,53	> 100
Laimennettu					
Jatkuvat toiminnot	0,34	0,13	0,22	0,59	-64
Lopetetut toiminnot	0,03	-1,55	-1,40	-1,12	25
Tilikauden voitto/tappio	0,37	-1,41	-1,18	-0,53	> 100

Vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Tietoevry on esittänyt Tech Services -alueen lopettettuna toimintona. Vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Lisätietoja, katso [Laadintaperiaatteet](#).

Laaja tulos

	2025	2024	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	1–12	1–12	%
Tilikauden voitto/tappio	43,6	-167,7	-140,5	-62,8	> 100
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	2,1	-2,8	17,8	-80,8	> 100
Erät, jotka on siirretty tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	—	—	91,6	—	100
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi					
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	-0,4	0,4	0,3	0,4	-33
Muut laajan tuloksen erät	1,7	-2,4	109,7	-80,4	> 100
Laaja tulos	45,3	-170,1	-30,8	-143,1	-78
Laaja tulos jakautuu					
Emoyhtiön omistajille	45,3	-170,1	-30,8	-143,1	-78
Emoyhtiön omistajille kuuluvan laajan tuloksen jakautuminen					
Jatkuvat toiminnot	41,8	13,1	40,1	9,0	> 100
Lopetetut toiminnot	3,5	-183,2	-70,8	-152,2	-53

Tase
Varat

	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	31.12.	31.12.	%
Liikearvo	1 309,4	1 648,2	-21
Muut aineettomat hyödykkeet	216,3	313,8	-31
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17,7	82,2	-78
Käyttöoikeusomaisuuserät	63,6	175,8	-64
Laskennalliset verosaamiset	8,0	5,4	47
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	0,4	0,8	-56
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	38,9	12,3	> 100
Muut pitkäaikaiset saamiset ¹⁾	10,9	39,8	-73
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 665,2	2 278,4	-27
Vaihto-omaisuus	6,3	7,1	-11
Myyntisaamiset ja muut saamiset	288,9	550,7	-48
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat	15,5	13,7	13
Verosaamiset	7,0	9,3	-25
Rahavarat ²⁾	146,2	195,1	-25
Lyhytaikaiset varat ilman myytävinä olevia varoja	463,8	775,9	-40
Myytävinä olevat varat ³⁾	118,4	—	100
Lyhytaikaiset varat yhteensä	582,2	775,9	-25
Varat yhteensä	2 247,4	3 054,3	-26

¹⁾ Muiden pitkäaikaisten saamisten esitystapaa on muutettu sisältämään myös muut hankintamenoa arvostetut rahoitusvarat. Vertailutiedot on päivitetty vastaavasti.

²⁾ Rahavarat sisältävät 19,7 (14,6) milj. euroa sidottuja käteisvaroja pankkitileillä Ukrainassa.

Oma pääoma ja velat

	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	31.12.	31.12.	%
Osakepääoma, ylikurssirahasto ja muut rahastot	90,3	115,1	-22
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 044,7	1 203,5	-13
Kertyneet voittovarot	-51,2	-20,5	> 100
Oma pääoma yhteensä	1 083,8	1 298,1	-17
Lainat	616,3	569,6	8
Vuokraelat	43,0	142,6	-70
Laskennalliset verovelat	23,0	24,1	-5
Varaukset	2,8	2,6	8
Veloitteet etuuspohjaisista järjestelyistä	21,7	26,1	-17
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	12,2	16,5	-26
Muut pitkäaikaiset velat	6,3	6,1	3
Pitkäaikaiset velat yhteensä	725,3	787,6	-8
Ostovelat ja muut velat	335,0	545,4	-39
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat	1,6	7,1	-77
Verovelat	8,1	10,1	-20
Lainat	14,0	334,9	-96
Vuokraelat	32,4	50,5	-36
Varaukset	27,5	20,7	33
Lyhytaikaiset velat ilman myytävinä oleviin varoihin liittyviä velkoja	418,5	968,7	-57
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat ³⁾	19,8	—	100
Lyhytaikaiset velat yhteensä	438,3	968,7	-55
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 247,4	3 054,3	-26

³⁾ Katso [Tilinpäätöksen liitetiedot](#).

Laskelma oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Oma pääoma yht.
	Osake pääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	
1.1.2025	76,6	38,5	-1,1	-347,8	1 203,5	328,4	1 298,1
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden tappio	—	—	—	—	—	-140,5	-140,5
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden							
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	0,3	0,3
Muuntoerot	—	1,5	—	5,3	—	11,1	17,8
Liiketoimintojen myynnit	—	—	—	91,6	—	—	91,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä	—	1,5	—	96,9	—	-129,2	-30,8
Liiketoimintojen myynnit - muut muutokset							
Liiketoimet omistajien kanssa	—	-26,2	—	—	—	26,2	—
Sijoitetut ja jaetut varat							
Osakeperusteiset kannustinojelmät	—	—	3,0	—	—	-2,9	0,1
Osingonjako/pääomanpalautus	—	—	—	—	-158,8	-19,0	-177,7
Omien osakkeiden hankinta	—	—	-5,9	—	—	—	-5,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	-2,8	—	-158,8	-21,9	-183,5
31.12.2025	76,6	13,8	-3,9	-250,9	1 044,7	203,6	1 083,8

Milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Oma pääoma yht.
	Osake pääoma	Ylikurssi-rahasto ja muut rahastot	Omat osakkeet	Kertyneet muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	
1.1.2024	76,6	39,4	-1,1	-276,8	1 203,5	570,9	1 612,3
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden tappio	—	—	—	—	—	-62,8	-62,8
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioiden							
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	—	—	—	—	—	0,4	0,4
Muuntoerot	—	-0,8	—	-70,9	—	-9,1	-80,8
Tilikauden laaja tulos yhteensä	—	-0,8	—	-70,9	—	-71,4	-143,1
Liiketoimet omistajien kanssa							
Sijoitetut ja jaetut varat							
Osakeperusteiset kannustinojelmät	—	—	—	—	—	3,0	3,0
Osingonjako	—	—	—	—	—	-174,2	-174,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	—	—	—	—	—	-171,1	-171,1
31.12.2024	76,6	38,5	-1,1	-347,8	1 203,5	328,4	1 298,1

Rahavirtalaskelma

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10–12	10–12	1–12	1–12
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto/tappio	43,6	-167,7	-140,5	-62,8
Oikaisut				
Poistot ja arvonalentumiset	23,0	241,8	301,5	363,8
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myynneistä	-0,0	-4,4	128,2	-4,6
Osuus yhteisyritysten tuloksista	—	0,0	—	-0,9
Muut oikaisut	-0,6	3,0	2,5	3,7
Rahoituskulut, netto	6,9	14,2	37,7	51,6
Tuloverot	11,8	9,5	24,6	41,0
Nettokäyttöpääoman muutos	29,6	43,6	13,5	26,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	114,4	139,9	367,4	418,2
Maksetut rahoituskulut, netto	-6,5	-4,9	-36,2	-49,7
Saadut osingot	—	—	—	1,0
Maksetut verot	-5,4	-7,3	-35,3	-43,8
Liiketoiminnan rahavirta	102,5	127,6	295,9	325,7
Investointien rahavirta				
Liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	—	—	4,0	-1,0
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat	-13,0	-18,7	-71,4	-85,6
Liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla	0,1	13,1	201,5	13,1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,1	-0,3	0,9	1,2
Lainasaamisten muutos	0,3	-0,1	0,1	0,4
Investointien rahavirta	-12,5	-6,0	135,1	-71,8
Rahoituksen rahavirta				
Maksetut osingot	-88,8	-87,2	-177,7	-174,2
Omien osakkeiden hankinta	—	—	-5,9	—
Vuokravelkojen maksut	-8,6	-13,9	-48,5	-56,6
Lyhytaikaisten lainojen nostot	79,7	65,8	144,6	333,7
Lyhytaikaisten lainojen maksut	-79,7	-67,6	-449,5	-407,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot	—	—	300,0	350,0
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-6,5	-6,0	-233,7	-320,8
Rahoituksen rahavirta	-104,0	-108,9	-470,7	-275,4
Rahavarojen muutos	-13,9	12,8	-39,7	-21,5
Rahavarat kauden alussa	160,1	181,8	195,1	219,6
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	0,2	0,5	-9,0	-3,1
Rahavarojen muutos	-13,9	12,8	-39,7	-21,5
Rahavarat kauden lopussa^{1,2)}	146,4	195,1	146,4	195,1

¹⁾ Rahavarat sisältävät 19,7 (14,6) milj. euroa sidottuja käteisvaroja pankkitileillä Ukrainassa.

²⁾ Vuoden 2025 lopussa rahavarat sisältävät 0,2 milj. euroa, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi taseessa.

Konsernin rahavirtalaskelman eriin sisältyvät sekä jatkuviin että lopetettuihin toimintoihin liittyvät rahavirrat.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

Tämä osavuosikatsaus on laadittu EU:ssa käyttöön otetun IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä. IFRS-standardien muutoksilla, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025, ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitiilinpäätökseen. Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattuihin ja liitetiedoissa raportoituihin määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista. Keskeisimmät erät, jotka vaativat harkintaa ja joissa eri näkemykset voivat aiheuttaa merkittävimpiä muutoksia raportoituihin tuloksiin, ovat samat kuin vuoden 2025 konsernitiilinpäätöksessä.

Tiedon liikevaihto ja kannattavuus vaihtelevat vuosineljänneksittäin. Kolmanteen vuosineljännekseseen vaikuttaa yleensä lomakausi ja lomapalkkavarausten purulla on positiivinen vaikutus kannattavuuteen. Tyypillisesti neljanteen vuosineljännekseseen vaikuttaa positiivisesti Tiedon toimialakohtaisten lisenssien suurempi myynti.

Kuten 23.3.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa ilmoitettiin, Tieto sopi Tietoevry Tech Services -liiketoimintansa myymisestä Agilitas Private Equity LLP:n hallinnoimille rahastoille. Vuoden ensimmäisestä neljänneksestä lähtien Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan varat ja velat on luokiteltu myytävänä oleviksi ja esitetty lopetettuina toimintoina voimassa olevan kirjanpito-ohjeistuksen mukaisesti (IFRS 5, Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot). Tieto ilmoitti 2.9.2025 että kauppa oli saatu päätökseen. Kaupan nettotulos esitetään kappaleessa [Lopetetut toiminnot](#).

IFRS 5 -standardin mukaisesti konsernin tuloslaskelmassa lopetettujen toimintojen tulos raportoidaan erillään jatkuvien toimintojen tuloksesta, ja aiemmat tilikaudet esitetään vertailukelpoisella tavalla. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen väliset sisäiset tuotot ja kulut eliminoidaan. Vuoden 2024 taloudelliset tiedot vertailutietona Tiedon vuoden 2025 taloudellisille tiedoille on oikaistu pörssitiedotteessa 15.4.2025.

Lopetettuihin toimintoihin on sisällytetty Tietoevry Tech Services -liiketoimintaan suoraan liittyvä liikevaihto ja kulut sekä muut jatkuviin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut, joiden ei odoteta jatkuvan myynnin jälkeen tai joilta olisi välttytty ilman myyntiä. Lisäksi tiettyjä kuluja, jotka tulevat Tietoevry Tech Services -liiketoimintaa siirtymävaiheen aikana, ei ole sisällytetty lopetettuihin toimintoihin. Tämän seurauksena jatkuville toiminnoille ja Tietoevry Tech Services -liiketoiminnalle lopetettuina toimintoina esitetyt taloudelliset tiedot eivät kuvasta kummankaan liiketoiminnon aiempaa tai tulevaa kannattavuutta erillisinä itsenäisinä toimintoina ennen myyntiä tai sen jälkeen.

Tietoevry Tech Services -liiketoimintaan liittyvät varat ja velat esitettiin IFRS 5 -standardin mukaisesti taseessa erikseen myytävänä olevat varat ja niihin liittyvät velat -riveillä 31.3.–31.8.2025 välisenä aikana. Tasetta ei oikaistu aikaisemmilta tilikausilta.

Kaikki osavuosikatsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot

Joulukuussa 2025 Tieto Caretech kirjasi 2,5 milj. euroa ei-rahavirtavaikutteisia arvonalentumistappioita ja kesäkuussa 2025 Tieto Banktech kirjasi 80,4 milj. euroa ei-rahavirtavaikutteisia arvonalentumistappioita. Tiettyihin sisäisesti kehitettyihin ohjelmistoihin liittyvät aktivoidut kehityksenot kirjattiin alas, katso lisätiedot kappaleessa [Arvonalentumiset](#).

Bekk Consulting AS -yrityskauppa

Kuten 1.12.2025 ilmoitettiin, Tieto sopi norjalaisen Bekk Consulting AS:n ("Bekk") myynnistä pääomasijoitusyhtiö Axcelille. Bekk kuuluu Tieto Tech Consulting -liiketoiminta-alueeseen. Myynti ei muodosta erillistä merkittävää liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta, eikä sitä näin ollen luokitella lopetetuiksi toiminnoiksi. Bekkin tulos raportoidaan osana jatkuvia toimintoja. Bekkiin liittyvät varat 118,4 milj. euroa, mukaan lukien 108,3 milj. euron suuruinen kohdennettu liikearvo, ja velat 19,8 milj. euroa luokiteltiin myytävänä oleviksi 30.11.2025 alkaen. Myytävän liiketoiminnan kauppahinta on noin 150 milj. euroa. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2026. Myynnin nettotulos, mukaan lukien kumulatiivisten valuuttakurssitappioiden siirto tulosvaikutteisiksi muista laajan tuloksen eristä, raportoidaan ensimmäisen vuosineljänneksen osavuosikatsauksessa.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Tieto julkisti 1.12.2025 sopineensa norjalaisen Bekk Consulting AS:n (Bekk) myynnistä pääomasijoitusyhtiö Axcelille 1 700 milj. Norjan kruunun (noin 150 milj. euroa) velattomalla kauppahinnalla. Kauppa saatiin päätökseen 2.2.2026.

Tieto ilmoitti 9.1., että se on allekirjoittanut sitovan sopimuksen AFI Family Espanan kanssa OpenSpring- ja GrupoOnetec-yhtiöiden ostamisesta. Ostettavat yhtiöt keskittyvät teknologiakonsultointiin sekä talousrikosten torjuntaa tukeviin palveluihin. Yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto on noin 10 milj. euroa.

Tiedon hallitus on päättänyt aloittaa 150 milj. euron suuruisen omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Ohjelman tarkoituksena on ylläpitää tehokasta pääomarakennetta yhtiön pääoman allokoitajakoperiaatteiden mukaisesti. Takaisinostot alkavat aikaisintaan 13.2.2026 ja päättyvät viimeistään 31.3.2027.

Segmentti-informaatio

Tieto-konserni koostuu neljästä toimintasegmentistä, jotka nimettiin uudelleen 24. marraskuuta tiedotetun mukaisesti seuraavasti: Tieto Tech Consulting (entinen Tietoevry Create), Tieto Banktech (entinen Tietoevry Banking), Tieto Caretech (entinen Tietoevry Care) ja Tieto Indtech (entinen Tietoevry Industry).

Toimintasegmenttien raportointi vastaa yhtiön sisäistä raportointia johtoryhmälle, jonka on katsottu olevan yhtiön ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdentamisesta sekä toimintasegmenttien tehokkuuden arvioinnista ja strategiasta.

Johtoryhmä arvioi segmenttien kannattavuutta ensisijaisesti oikaistun liikevoiton (EBITA) perusteella. Liikevoitto (EBIT) on kuitenkin myös olennainen mittari ja se esitetään tässä segmenttiliitetiedossa, koska se on yhdenmukaisin IFRS:n mukaisesti raportoidun tuloksen kanssa. Segmenttien väliset liiketoimet tehdään markkinaperusteisesti.

Eliminoinnit sisältävät toimintasegmenttien väliset tuotot sekä konsernitoimintojen sisäisten palveluiden myynnin liiketoiminnoille. Allokoinnattomat kulut liittyvät globaaleihin johtamistoimintoihin ja tiettyihin konsernin tukitoimintoihin, ja ne esitetään erikseen liikevoitossa (EBIT).

Tieto Tech Consulting

Tieto Tech Consulting on johtava digitaalisen innovaation ja pilvinatiivin kehittämisen kiihdyttävä, joka tarjoaa liiketoiminnan konsultointi- ja suunnittelupalveluja, datan hyödyntämiseen tähtääviä palveluja sekä erikoistuneita ohjelmistojen tuotekehityspalveluita useille eri toimialoille. Se on Pohjoismaissa markkinajohtaja, joka keskittyy kasvumahdollisuuksiin tekoälyn, pilven ja datan alueilla. Sillä on Euroopassa, Intiassa, Kiinassa ja Amerikassa osaamiskeskuksia, jotka tarjoavat osaamistaan ja uusinta teknologiaa asiakkailleen lähes 20 maassa.

Tieto Banktech

Tieto Banktech uudistaa finanssitoimialaa sekä Pohjoismaissa että globaalisti. Se tarjoaa modulaarisia ja ennalta integroitua Banking-as-a-Service-palveluja sekä markkinoillaan johtavia skaalautuvia ohjelmistoja ja palveluja esimerkiksi maksamisen, korttien, varallisuudenhoidon, talousrikosten torjunnan ja luottojen alueella. Vankalla ammattitaidolla toteutetut säästöjen mukaiset ratkaisut auttavat sen asiakkaita kiihdyttämään kasvua digitaalisen asiakaspalvelun ja toiminnan tehokkuuden avulla.

Tieto Caretech

Tieto Caretech tarjoaa modulaarisia, avoimia ja yhteensopivia ohjelmistoja sosiaali- ja terveydenhuollon asiakkaille. Sillä on vahva asema Pohjoismaissa, samalla kun se investoi kasvuun kehittyvillä Euroopan terveydenhuoltomarkkinoilla. Alue tarjoaa tukea päätöksentekoon ja prosessiautomaatiota edistyksellisen analytiikan ja sisäänrakennetun tekoälyn avulla. Ohjelmistojen ja palveluiden kysyntä esimerkiksi sairaaloissa, perus- ja erikoisterveydenhuollossa, vanhustenhuollossa sekä koti- ja perhehoidossa kasvaa nopeasti samalla, kun alalla vaaditaan parempia hoitotuloksia ja parempaa kansalaiskokemusta, henkilöstötyytyväisyyden paranemista ja toiminnan tehostamista.

Tieto Indtech

Tieto Indtech tarjoaa toimialaohjelmistoja ja datapohjaisia palveluita asiakkaille, jotka haluavat tehostaa kriittisiä prosessejaan – ohjelmistoja toimitetaan yhä useammin palveluna. Ohjelmistotuotteita tarjotaan muun muassa asiahallintaan ja paperiteollisuudelle. Lisäksi Tieto Indtech tukee erilaisia prosesseja, kuten laskutusprosesseja, datapohjaista viestintää sekä osto–maksuprosessien automaatiota. Alueella on laajaa toimialaosuamista ja syvällistä asiantuntemusta datan oivaltavasta käytöstä ja lisäarvon tuottamisesta ydinliiketoiminnalle ja toimintaprosesseihin.

Liikevaihto segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	%	1–12	1–12	%
Tieto Tech Consulting	195,7	208,3	-6	789,2	836,9	-6
Tieto Banktech ¹⁾	141,9	145,5	-3	585,7	580,4	1
Tieto Caretech	62,6	60,8	3	232,7	231,3	1
Tieto Indtech	70,1	64,9	8	270,1	263,7	2
Eliminoinnit	-6,1	-7,7	-21	-25,5	-32,9	-22
Konserni yhteensä	464,2	471,8	-2	1 852,3	1 879,5	-1

¹⁾ Kolmannella neljänneksellä Tieto Banktech kirjasi aikaisempien kausien toimituksiin liittyvän 21,9 milj. euron kertyneen vaikutuksen liikevaihtoon. Tuloutus perustui oikeuden päätökseen asiakaskiistassa. 4,2 milj. euroa liittyy vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon toimituksiin ja 17,7 milj. euroa liittyy aikaisempien tilikausien toimituksiin.

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	%	1–12	1–12	%
Tieto Tech Consulting	21,0	17,5	20	59,2	71,2	-17
Tieto Banktech	22,2	14,3	55	-7,6	44,8	> 100
Tieto Caretech	14,6	16,6	-12	55,5	63,5	-13
Tieto Indtech	11,8	4,6	> 100	27,3	30,5	-10
Allokoimattomat kulut	-10,8	-19,0	-43	-59,2	-67,7	-13
Konserni yhteensä	58,8	33,9	73	75,2	142,3	-47

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
%	10–12	10–12	%-yks	1–12	1–12	%-yks
Tieto Tech Consulting	10,7	8,4	2	7,5	8,5	-1
Tieto Banktech	15,7	9,8	6	-1,3	7,7	-9
Tieto Caretech	23,3	27,2	-4	23,9	27,5	-4
Tieto Indtech	16,8	7,1	10	10,1	11,6	-1
Liikevoitto (EBIT)	12,7	7,2	5	4,1	7,6	-4

Pitkäaikaiset varat maittain

	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	31.12.	31.12.	%
Norja	150,4	291,0	-48
Suomi	65,2	110,3	-41
Ruotsi	40,3	100,7	-60
Muut	41,7	69,8	-40
Pitkäaikaiset varat yhteensä	297,6	571,8	-48

Pitkäaikaiset varat sisältävät aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja aineettomat hyödykkeet lukuun ottamatta liikearvoa.

Henkilöstö segmenteittäin

	Kauden lopussa				Keskimäärin	
	2025	2024	Muutos	Osuus	2025	2024
	31.12.	31.12.	%	%	1–12	1–12
Tieto Tech Consulting	7 675	8 831	-13	54	8 220	9 190
Tieto Banktech	3 139	3 296	-5	22	3 219	3 421
Tieto Caretech	1 516	1 553	-2	11	1 568	1 578
Tieto Indtech	1 402	1 593	-12	10	1 507	1 610
Konsernitoiminnot	515	594	-13	4	575	565
Konserni yhteensä	14 246	15 867	-10	100	15 088	16 363

Henkilöstö maittain

	Kauden lopussa				Keskimäärin	
	2025	2024	Muutos	Osuus	2025	2024
	31.12.	31.12.	%	%	1–12	1–12
Norja	2 756	2 881	-4	19	2 833	2 931
Ruotsi	2 054	2 275	-10	14	2 157	2 397
Suomi	1 600	1 684	-5	11	1 647	1 707
Intia	2 399	2 630	-9	17	2 495	2 709
Ukraina	1 198	1 442	-17	8	1 307	1 551
Kiina	858	1 016	-16	6	937	1 031
Puola	745	896	-17	5	858	847
Latvia	715	794	-10	5	763	804
Tšekin tasavalta	584	673	-13	4	629	690
Bulgaria	499	646	-23	4	572	717
Muut	839	930	-10	6	890	981
Konserni yhteensä	14 246	15 867	-10	100	15 088	16 363
Onshore-maat	6 909	7 382	-6	48	7 169	7 599
Offshore-maat	7 338	8 486	-14	52	7 918	8 764
Konserni yhteensä	14 246	15 867	-10	100	15 088	16 363

Poistot segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	%	1–12	1–12	%
Tieto Tech Consulting	4,1	1,6	> 100	16,8	6,7	> 100
Tieto Banktech	2,7	2,1	30	11,4	7,0	63
Tieto Caretech	1,4	0,3	> 100	5,2	1,1	> 100
Tieto Indtech	1,1	0,2	> 100	4,3	0,8	> 100
Konsernitoiminnot ¹⁾	1,3	7,1	-81	6,5	29,2	-78
Konserni yhteensä	10,7	11,2	-5	44,2	44,8	-1

¹⁾ Sisältää yhteisiin tiloihin liittyviä käyttöoikeusomaisuuden poistoja vuonna 2024. Liikevoitossa (EBIT) ja oikaistussa liikevoitossa (EBITA) tällaiset kulut on allokoitu kokonaisuudessaan toimintasegmenteille.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	%	1–12	1–12	%
Tieto Tech Consulting	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0
Tieto Banktech	2,2	2,8	-24	10,3	11,2	-8
Tieto Caretech	0,8	0,7	17	3,2	2,6	24
Tieto Indtech	0,1	0,0	> 100	0,3	0,1	74
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	0	0,1	0,1	-15
Konserni yhteensä	3,1	3,6	-15	13,9	14,1	-2

Liiketoimintahankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	%	1–12	1–12	%
Tieto Tech Consulting	2,2	3,1	-30	10,7	12,5	-14
Tieto Banktech	3,4	4,7	-28	17,7	19,0	-7
Tieto Caretech	0,0	0,0	0	0,2	0,2	3
Tieto Indtech	0,7	1,1	-32	4,1	4,5	-8
Konsernitoiminnot	—	—	—	—	—	—
Konserni yhteensä	6,3	9,0	-29	32,7	36,2	-10

Arvonalentumiset

Kesäkuussa 2025 Tieto Banktech kirjasi 80,4 milj. euroa ei-rahavirtavaikutteisia arvonalentumistappioita. Tiettyihin sisäisesti kehitettyihin ohjelmistoihin liittyvät aktivoidut kehitysmenot kirjattiin alas. Arvonalentumistappiot liittyvät pääosin Banking Platformin modernisointiohjelmaan Norjassa, missä jäljellä olevat investoinnit on virtaviivaistettu tulevaisuuden asiakaskysyntää vastaavaksi poistamalla tietyt vanhat kehitystoimet. Arvonalentumisen arviointia tukivat viimeaikaiset esiselvitykset asiakkaiden kanssa sekä asiakassopimusten uusimiset. Arvonalentumistappiot eivät sisälly oikaistuun liikevoittoon (EBITA).

Joulukuussa 2025 Tieto Caretech kirjasi 2,5 milj. euron arvonalentumistappion aktivoiduista kehitysmenoista.

Konsernitoiminnoissa kirjattiin yhteensä 2,8 milj. euron arvonalentuminen toimistotiloista (käyttöoikeusomaisuuseristä) Norjassa, Ruotsissa ja Latviassa (2,3 milj. euroa kesäkuussa 2025 ja 0,5 milj. euroa joulukuussa 2025).

Vuonna 2024 Tieto Caretech kirjasi 0,6 milj. euron arvonalentumistappion aktivoiduista kehitysmenoista. Tieto Tech Consulting osti jäljellä olevan 20 % osuuden yhteisyritys Tieto Esy Oy:stä, mikä aiheutti 0,3 milj. euron arvonalentumistappion.

Lopetetut toiminnot

Kuten kuvattu [laadintaperiaatteissa](#), Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan varat ja velat luokiteltiin myytävänä oleviksi ja esitettiin lopetettuina toimintoina ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Tieto ilmoitti 2.9.2025 että kauppa oli saatu päätökseen.

Myytävien toimintojen kauppahinta on 300 milj. euroa, josta 70 milj. euroa koostuu lisäkauppahinnan maksuista, jotka edellyttävät vuosien 2026 ja 2027 tiettyjen tulostavoitteiden täyttymistä ja ne maksetaan velkakirjan muodossa.

Myytävinä olevat varat sekä niihin liittyvät velat merkittiin IFRS 5 -standardin mukaan taseeseen kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä oli alempi. Tieto kirjasi 108,4 milj. euron liikearvon arvonalentumistappion (106,7 milj. euroa ensimmäisellä neljänneksellä ja 1,7 milj. euroa toisella neljänneksellä) Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan nettovarojen arvostamisesta myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon (254,0 milj. euroa). Tämä perustui johdon arvioon tulevien lisäkauppahinnan maksujen nykyarvosta (30 milj. euroa). Kaupan nettotulos perustuu samaan arvioon.

Lopetettujen toimintojen tulos

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10–12	10–12	1–12	1–12
Liikevaihto	—	226,8	594,9	923,1
Materiaalit ja palvelut	—	-24,5	-61,1	-112,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	—	-121,6	-310,2	-479,8
Poistot ¹⁾	—	-16,8	-16,4	-67,1
Arvonalentumiset	—	-200,6	-108,4	-200,6
Myyntitappio, netto	0,0	—	-129,2	—
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto ²⁾	3,5	-41,4	-122,9	-175,1
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	3,5	-178,0	-153,4	-112,5
Rahoitustuotot ja -kulut	—	-2,0	-3,4	-6,6
Voitto/tappio ennen veroja	3,5	-180,0	-156,8	-119,1
Tuloverot	—	-3,5	-9,3	-14,0
Voitto/tappio, lopetetut toiminnot	3,5	-183,5	-166,1	-133,0

¹⁾ Kaikki aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on lopetettu 1.4.2025 alkaen IFRS 5 -standardin mukaisesti.
²⁾ Vuonna 2024 Tietoevry Tech Services -alueen yhteen Ruotsissa sijaitsevaan konesalikesukukseen kohdistui rikollinen kiristyshaittaohjelmahyökkäys. Tähän liittyvä korvausprosessi vakuutusyhtiön kanssa on käynnissä, ja nykyisen tilanteen perusteella konserni kirjasi vakuutuskorvauksia 7,0 milj. euroa joulukuussa 2025.

Lopetettujen toimintojen laaja tulos

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10–12	10–12	1–12	1–12
Voitto/tappio, lopetetut toiminnot	3,5	-183,5	-166,1	-133,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	—	0,4	3,6	-19,1
Erät, jotka on siirretty tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	—	—	91,6	—
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus, verovaikutus huomioiden	-0,0	0,0	0,1	-0,1
Laaja tulos, lopetetut toiminnot	3,5	-183,2	-70,8	-152,2

Myynnin nettotuloksen täsmäytys

	2025
Milj. euroa	31.12.
Käteisvastike	222,6
Kaupantekohetken jälkeiset oikaisut ¹⁾	7,3
Ehdollisen kauppahinnan käypä arvo ¹⁾	30,0
Kauppahinta yhteensä, saatu tai saatava	259,9
Luovutettujen nettovarojen kirjanpitoarvo	-290,6
Kumulatiivisten kurssitappioiden siirto muista laajan tuloksen eristä	-91,6
Myynnistä aiheutuvat menot	-6,0
Muut	-0,9
Myynnin nettotulos	-129,2
Rahana saatu kauppahinta	222,6
Myynnistä aiheutuvat menot	-6,0
Luovutetut rahavarat	-15,3
Luovutuksen nettorahavirta	201,3

¹⁾ Arvio 31.12.2025.

Lopetettujen toimintojen rahavirta

Lopetettujen toimintojen liiketoiminnasta, investoinneista ja rahoituksesta johtuvat nettorahavirrat ovat seuraavat:

	2025	2024
Milj. euroa	1-12	1-12
Liiketoiminnan rahavirta	60,5	126,1
Investointien rahavirta ¹⁾	186,1	-29,3
Rahoituksen rahavirta	-16,8	-25,3
Lopetettujen toimintojen rahavirta, netto	229,8	71,6

¹⁾ Tietoevry Tech Services -liiketoiminnan luovutuksesta saatu rahavirta vähennettynä luovutetuilla rahavaroilla sisältyy lopetettujen toimintojen investointien nettorahavirtaan.

Luovutettujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvot

	2025
Milj. euroa	31.8.
Liikearvo	128,9
Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	18,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ¹⁾	65,2
Käyttöoikeusomaisuuserät ¹⁾	99,9
Laskennalliset verosaamiset	18,4
Korolliset saamiset	29,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	250,3
Muut varat	8,5
Rahavarat	15,3
Varat yhteensä	634,4
Vuokraelat	101,9
Muut korolliset velat	34,3
Laskennalliset verovelat	8,8
Varaukset	7,9
Ostovelat ja muut velat	184,0
Muut velat	7,0
Velat yhteensä	343,7
Luovutetut nettovarat	290,6

¹⁾ Kaikki aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on lopetettu 1.4.2025 alkaen IFRS 5 -standardin mukaisesti.

31.8.2025 Tietoevry Tech Services -alueen henkilöstön määrä ilmaistuna kokoaikaisia vastaavana oli 6 861 (31.12.2024: 7 073).

Rahoitusvarat ja -velat

Kuten kuvattu [laadintaperiaatteissa](#), vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen rahoitusvarat ja -velat liittyvät jatkuviin toimintoihin. Vertailutietoja ei ole oikaistu.

Johdannaiset

Johdannaissopimusten nimellisarvot sisältävät bruttomääräiset nimellisarvot kaikista sopimuksista, jotka eivät ole vielä erääntyneet tai joita ei ole suljettu. Avoinna oleva nimellisarvo ei välttämättä mittaa tai osoita markkinariskiä, sillä joidenkin sopimusten riski voi olla tasapainotettu toisilla sopimuksilla.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

	2025	2024
Milj. euroa	31.12.	31.12.
Valuuttajohdannaissopimukset	531,9	536,3
Koronvaihtosopimukset	280,0	280,0

Johdannaissopimusten käyvät arvot

	31.12.2025			31.12.2024		
Milj. euroa	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Netto-määräiset käyvät arvot	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Netto-määräiset käyvät arvot
Valuuttajohdannaissopimukset	3,8	-1,6	2,2	2,7	-7,1	-4,4
Koronvaihtosopimukset	8,4	-12,2	-3,8	11,8	-16,5	-4,7
Käyvät arvot raportointihetkellä	12,2	-13,8	-1,7	14,5	-23,6	-9,1

Johdannaissopimuksia on käytetty vain taloudelliseen suojaukseen.

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen raportointikauden päättymispäivän valuuttakursseja ja korkonoteerauksia. Kaikkien jäljellä olevien valuuttajohdannaissopimusten voimassaolo päättyy 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot perustuvat pankkien vahvistamiin vastaavien sopimusten arvoihin.

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon määrittämismenetelmissä ja syöttötietojen tasoissa ei ole tapahtunut muutoksia. Valuuttatermiinisopimukset ja koronvaihtosopimukset arvostetaan tason 2 syöttötietoihin perustuen. Ehdollisen kauppahinnan käypä arvo (30,0 milj. euroa 31.12.2025) arvostetaan tason 2 syöttötietoihin perustuen. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattujen rahoitusvarojen (0,5 milj. euroa 31.12.2025) käypä arvo perustuu alkuperäiseen hankintahetken arvoon. Niiden käypää arvoa ei voida riittävän hyvin arvioida luotettavan jälleenmyyntihinnan puuttuessa.

Myyntisaamiset, jotka myydään myyntifasilitetin puitteissa luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi (11,7 milj. euroa 31.12.2025). Johto arvioi, että niiden kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa niiden lyhytaikaisen luonteen vuoksi.

Osakkeiden lukumäärä

	2025	2024	2025	2024
	10–12	10–12	1–12	1–12
Ulkona olevat osakkeet kauden lopussa				
Laimentamaton	118 401 578	118 594 911	118 401 578	118 594 911
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	182 992	82 864	177 697	104 015
Laimennettu	118 584 570	118 677 775	118 579 275	118 698 926
Ulkona olevat osakkeet keskimäärin				
Laimentamaton	118 401 578	118 594 911	118 490 938	118 522 308
Osakeperusteisten kannustinohjelmien laimennusvaikutus	182 992	82 864	177 697	104 015
Laimennettu	118 584 570	118 677 775	118 668 635	118 626 323
Yrityksen hallussa olevat omat osakkeet				
Kauden lopussa	238 572	45 239	238 572	45 239
Keskimäärin	238 572	45 239	149 497	39 353

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tieto esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen antaman ohjeen "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" mukaan eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja ja näin ollen niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Tieto uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät Tiedon

liiketoimintojen kannattavuuden ymmärtämistä. Lisäksi niitä pidetään hyödyllisinä indikaattoreina konsernin taloudellisesta tilanteesta ja kyvystä saada rahoitusta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan.

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
Milj. euroa	10–12	10–12	%	1–12	1–12	%
Tieto Tech Consulting	26,7	23,3	14	94,1	100,1	-6
Tieto Banktech	25,7	21,2	21	101,1	72,0	40
Tieto Caretech	18,1	19,5	-7	63,8	68,2	-6
Tieto Indtech	11,9	7,8	51	40,1	39,4	2
Allokoimattomat kulut	-7,2	-13,5	-47	-42,6	-54,4	-22
Konserni yhteensä	75,1	58,4	29	256,5	225,4	14

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2025	2024	Muutos	2025	2024	Muutos
%	10–12	10–12	%-yks	1–12	1–12	%-yks
Tieto Tech Consulting	13,6	11,2	2	11,9	12,0	-0
Tieto Banktech	18,1	14,6	4	17,3	12,4	5
Tieto Caretech	28,9	32,1	-3	27,4	29,5	-2
Tieto Indtech	17,0	12,1	5	14,9	15,0	-0
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	16,2	12,4	4	13,8	12,0	2

Oikaistun liikevoiton (EBITA) täsmäytys

	2025	2024	2025	2024
Milj. euroa	10–12	10–12	1–12	1–12
Liikevoitto (EBIT), jatkuvat toiminnot	58,8	33,9	75,2	142,3
+ Yritys- ja liiketoimintahankinnoista käypään arvoon arvostettujen aineettomien hyödykkeiden poistot	6,3	9,0	32,7	36,2
+ Muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot ¹⁾	2,5	—	82,9	—
Oikaisuerät, jatkuvat toiminnot:				
- Myyntivoitot	—	-4,3	-0,7	-4,3
+ Strategiset arvioinnit	—	0,1	0,1	7,5
+/- Yritysjärjestelyihin liittyvät muut erät	1,6	0,2	2,2	0,5
+ Uudelleenjärjestelykulut	3,8	12,4	48,7	32,6
+ Ukrainan sota	0,7	0,6	2,6	2,4
+/- Muut erät ²⁾	1,4	6,6	12,8	8,4
Oikaistu liikevoitto (EBITA), jatkuvat toiminnot	75,1	58,4	256,5	225,4

¹⁾ Tieto Banktech ja Tieto Caretech ovat kirjanneet arvonalentumistappioita, katso [Arvonalentumiset](#).

²⁾ Sisältää käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumistappiot ja muut vähäiset kertaluontoiset erät. Katso myös [Arvonalentumiset](#).

Muut tunnusluvut

	2025	2024	2025	2024
	10–12	10–12	1–12	1–12
Jatkuvat toiminnot				
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,44	0,30	1,39	1,15
Oma pääoma/osake, euroa	9,15	10,95	9,15	10,95
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk ¹⁾ , %	2,2	4,8	2,2	4,8
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	12,8	12,9	55,9	54,3
Jatkuvat toiminnot vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen, vertailutietoja ei ole oikaistu				
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	3,8	1,4	3,8	1,4
Omavaraisuusaste, %	49,3	43,1	49,3	43,1
Nettovelkaantumisaste, %	51,3	67,2	51,3	67,2
Korollinen nettovelka, milj. euroa	555,5	871,8	555,5	871,8
Käyttökate (EBITDA), liukuva 12 kk, milj. euroa	251,8	393,6	251,8	393,6
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	2,2	2,2	2,2	2,2

¹⁾ Vertailutiedot päivitetty IFRS 5 luokittelun yhteydessä.

Jatkuville toiminnoille esitetyt muut tunnusluvut eivät välttämättä kuvasta liiketoiminnon kannattavuutta, katso [Laadintaperiaatteet](#).

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat

Oikaistu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Kauden tulos – oikaisu, yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot, liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistappiot sekä näiden verovaikutus maittain}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oikaisu	=	Uudelleenjärjestelykulut + myyntivoitot/-tappiot + arvonalentumiset + muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Liikevoitto (EBIT)	=	Voitto ennen rahoituseriä ja veroja
Liikevoitto (EBIT), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}}$
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	=	Liikevoitto (EBITA) + oikaisu
Oikaistu liikevoitto (EBITA), %	=	$\frac{\text{Oikaistu liikevoitto (EBITA)}}{\text{Liikevaihto}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Käyttöomaisuusinvestoinnit	=	Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat
Yrityshankinnat	=	Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja ja määräysvallattomien omistajien osuutta – tuloverot}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \cdot 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Varat yhteensä – korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \cdot 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Varat yhteensä – saadut ennakot}} \cdot 100$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – korolliset saamiset – rahavarat
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto (EBIT) + Poistot + Arvonalentumiset
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA 12 kuukautta)}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \cdot 100$

Luvut vuosineljänneksittäin

Tunnusluvut

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Jatkuvat toiminnot								
Osakekohtainen tulos, euroa								
Laimentamaton	0,34	0,29	-0,52	0,10	0,13	0,14	0,13	0,19
Laimennettu	0,34	0,29	-0,52	0,10	0,13	0,14	0,13	0,19
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,44	0,50	0,19	0,26	0,30	0,28	0,26	0,31
Oma pääoma/osake, euroa	9,15	8,77	8,45	9,32	10,95	12,37	12,44	11,83
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk ¹⁾ , %	2,2	0,1	-1,4	4,7	4,8	7,3	9,4	10,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit, milj. euroa	12,8	12,7	14,9	15,4	12,9	11,8	14,6	15,0
Jatkuvat toiminnot vuoden 2025 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen, vertailutietoja ei ole oikaistu								
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, %	3,8	2,6	1,5	5,6	1,4	10,1	10,7	10,4
Omavaraisuusaste, %	49,3	46,3	35,6	36,4	43,1	45,4	44,0	41,3
Nettovelkaantumisaste, %	51,3	53,1	78,5	64,2	67,2	61,4	63,2	62,8
Korollinen nettovelka, milj. euroa	555,5	551,9	785,1	708,0	871,8	900,5	932,3	879,8
Käyttökate (EBITDA), liukuva 12 kk, milj. euroa	251,8	228,3	208,3	222,6	393,6	420,5	416,9	406,7
Nettovelka/käyttökate (EBITDA)	2,2	2,4	3,8	3,2	2,2	2,1	2,2	2,2

¹⁾ Vertailutiedot päivitetty IFRS 5 luokittelun yhteydessä.

Tuloslaskelma

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Liikevaihto	464,2	454,2	463,1	470,8	471,8	436,3	478,9	492,4
Liiketoiminnan muut tuotot	9,2	5,4	3,6	2,8	9,4	1,6	2,1	2,6
Materiaalit ja palvelut	-95,2	-98,8	-106,7	-106,9	-104,1	-99,1	-108,6	-112,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-257,2	-246,7	-280,2	-280,4	-280,0	-247,0	-279,6	-279,9
Poistot ja arvonalentumiset	-23,0	-22,3	-106,8	-24,5	-24,4	-23,2	-24,3	-24,1
Liiketoiminnan muut kulut	-39,3	-35,3	-39,1	-35,7	-38,9	-33,1	-37,9	-37,4
Osuus yhteisyritysten tuloksista	—	—	—	—	0,0	0,2	0,1	0,6
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	58,8	56,5	-66,1	26,0	33,9	35,5	30,7	42,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,9	-8,3	-9,7	-9,3	-12,2	-12,2	-10,0	-10,7
Tulos ennen veroja	51,9	48,2	-75,8	16,7	21,8	23,3	20,7	31,4
Tuloverot	-11,8	-13,3	14,7	-5,0	-6,0	-6,5	-5,8	-8,7
Tilikauden voitto/-tappio, jatkuvat toiminnot	40,1	34,9	-61,1	11,8	15,8	16,8	14,9	22,7
Tilikauden voitto/tappio, lopetetut toiminnot	3,5	-104,3	26,9	-92,3	-183,5	21,5	13,3	15,6
Tilikauden voitto/tappio	43,6	-69,4	-34,3	-80,5	-167,7	38,3	28,3	38,3

Tase

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	31.12.	30.9.	30.6.	31.3.	31.12.	30.9.	30.6.	31.3.
Liikearvo	1 309,4	1 417,8	1 407,6	1 454,8	1 648,2	1 847,5	1 885,8	1 848,3
Muut aineettomat hyödykkeet	216,3	216,8	215,6	303,0	313,8	316,9	330,3	328,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	17,7	20,3	21,5	22,3	82,2	86,7	90,0	86,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	63,6	68,9	73,6	79,7	175,8	183,6	191,6	193,8
Osuudet yhteisyrityksissä	—	—	—	—	—	8,4	8,5	11,8
Muut pitkäaikaiset varat	58,1	69,1	44,3	25,7	58,4	62,9	76,4	78,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 665,2	1 792,8	1 762,6	1 885,4	2 278,4	2 506,1	2 582,6	2 546,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset varat	317,6	335,4	343,5	337,8	580,9	596,7	656,0	662,8
Rahavarat	146,2	160,1	156,8	245,1	195,1	181,8	173,4	252,4
Myytävinä olevat varat	118,4	—	601,3	624,7	—	—	—	—
Lyhytaikaiset varat yhteensä	582,2	495,5	1 101,6	1 207,6	775,9	778,5	829,4	915,2
Varat yhteensä	2 247,4	2 288,3	2 864,2	3 093,0	3 054,3	3 284,5	3 412,0	3 461,9
Oma pääoma yhteensä	1 083,8	1 038,9	1 000,5	1 103,6	1 298,1	1 467,5	1 475,0	1 400,5
Pitkäaikaiset lainat	659,3	670,0	895,4	606,7	712,1	728,0	389,3	696,8
Muut pitkäaikaiset velat	66,0	65,8	72,0	72,3	75,4	72,5	81,8	84,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	725,3	735,8	967,4	679,0	787,6	800,5	471,1	780,9
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	344,7	432,8	479,7	575,0	562,6	614,1	700,3	804,1
Varaukset	27,5	34,3	22,4	17,9	20,7	17,0	14,9	9,5
Lyhytaikaiset lainat	46,4	46,4	46,8	346,9	385,4	385,5	750,8	467,0
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	19,8	—	347,3	370,7	—	—	—	—
Lyhytaikaiset velat yhteensä	438,3	513,6	896,2	1 310,4	968,7	1 016,6	1 465,9	1 280,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 247,4	2 288,3	2 864,2	3 093,0	3 054,3	3 284,5	3 412,0	3 461,9

Rahavirtalaskelma

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Liiketoiminnan rahavirta								
Tilikauden voitto/tappio	43,6	-69,4	-34,3	-80,5	-167,7	38,3	28,3	38,3
Oikaisut	41,1	181,0	109,7	162,6	264,0	65,8	60,4	64,4
Nettokäyttöpääoman muutos	29,6	-51,6	4,3	31,2	43,6	-21,0	1,0	2,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	114,4	60,0	79,7	113,3	139,9	83,1	89,7	105,5
Maksetut rahoituskulut, netto	-6,5	-2,8	-15,9	-11,0	-4,9	-12,3	-13,1	-19,4
Saadut osingot	—	—	—	—	—	—	1,0	—
Maksetut verot	-5,4	-12,6	-12,5	-4,9	-7,3	-12,6	-9,6	-14,3
Liiketoiminnan rahavirta	102,5	44,7	51,3	97,3	127,6	58,2	68,1	71,8
Investointien rahavirta	-12,5	184,3	-17,3	-19,5	-6,0	-17,7	-23,7	-24,4
Rahoituksen rahavirta	-104,0	-232,9	-114,7	-19,2	-108,9	-29,8	-124,7	-12,1
Rahavarojen muutos	-13,9	-3,8	-80,6	58,7	12,8	10,7	-80,3	35,2
Rahavarat kauden alussa	160,1	164,1	251,8	195,1	181,8	173,4	252,4	219,6
Kurssierojen vaikutukset rahavaroihin	0,2	-0,2	-7,0	-2,0	0,5	-2,3	1,2	-2,5
Rahavarojen muutos	-13,9	-3,8	-80,6	58,7	12,8	10,7	-80,3	35,2
Rahavarat kauden lopussa	146,4	160,1	164,1	251,8	195,1	181,8	173,4	252,4

Segmenttiluvut vuosineljänneksittäin

Liikevaihto segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	195,7	184,3	198,7	210,5	208,3	190,9	213,9	223,8
Tieto Banktech	141,9	157,4	145,0	141,3	145,5	137,9	148,2	148,8
Tieto Caretech	62,6	54,8	58,0	57,3	60,8	53,3	58,6	58,6
Tieto Indtech	70,1	64,0	67,8	68,3	64,9	61,7	67,3	69,8
Eliminoinnit	-6,1	-6,3	-6,4	-6,7	-7,7	-7,5	-9,1	-8,6
Konserni yhteensä	464,2	454,2	463,1	470,8	471,8	436,3	478,9	492,4

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	21,0	13,3	12,0	12,8	17,5	11,7	18,6	23,5
Tieto Banktech	22,2	35,7	-71,2	5,7	14,3	11,1	7,5	11,9
Tieto Caretech	14,6	13,1	13,8	14,1	16,6	16,6	13,9	16,4
Tieto Indtech	11,8	7,1	1,0	7,4	4,6	9,2	7,1	9,6
Allokoimattomat kulut	-10,8	-12,8	-21,6	-13,9	-19,0	-13,1	-16,4	-19,2
Konserni yhteensä	58,8	56,5	-66,1	26,0	33,9	35,5	30,7	42,1

Liikevoitto/-tappio (EBIT) segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
%	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	10,7	7,2	6,0	6,1	8,4	6,1	8,7	10,5
Tieto Banktech	15,7	22,7	-49,1	4,0	9,8	8,1	5,1	8,0
Tieto Caretech	23,3	23,8	23,7	24,6	27,2	31,1	23,7	28,0
Tieto Indtech	16,8	11,2	1,5	10,8	7,1	15,0	10,5	13,7
Liikevoitto (EBIT)	12,7	12,4	-14,3	5,5	7,2	8,1	6,4	8,6

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	26,7	23,6	19,0	24,8	23,3	23,0	24,3	29,4
Tieto Banktech	25,7	43,8	15,5	16,1	21,2	18,3	14,7	17,8
Tieto Caretech	18,1	17,4	14,1	14,1	19,5	16,8	15,3	16,5
Tieto Indtech	11,9	12,4	7,4	8,4	7,8	10,1	10,1	11,4
Allokoimattomat kulut	-7,2	-9,4	-12,3	-13,7	-13,5	-12,4	-13,4	-15,1
Konserni yhteensä	75,1	87,8	43,7	49,8	58,4	55,9	51,1	60,0

Oikaistu liikevoitto (EBITA) segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
%	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	13,6	12,8	9,6	11,8	11,2	12,1	11,4	13,1
Tieto Banktech	18,1	27,8	10,7	11,4	14,6	13,3	9,9	11,9
Tieto Caretech	28,9	31,7	24,4	24,7	32,1	31,6	26,2	28,2
Tieto Indtech	17,0	19,4	10,9	12,4	12,1	16,3	15,1	16,3
Oikaistu liikevoitto (EBITA)	16,2	19,3	9,4	10,6	12,4	12,8	10,7	12,2

Poistot segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	4,1	4,1	4,3	4,3	1,6	1,6	1,7	1,8
Tieto Banktech	2,7	2,7	3,1	2,9	2,1	1,9	1,6	1,4
Tieto Caretech	1,4	1,3	1,3	1,2	0,3	0,3	0,3	0,2
Tieto Indtech	1,1	1,0	1,1	1,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Konsernitoiminnot ¹⁾	1,3	1,6	1,8	1,8	7,1	6,8	7,6	7,8
Konserni yhteensä	10,7	10,6	11,5	11,4	11,2	10,7	11,4	11,4

¹⁾ Sisältää yhteisiin tiloihin liittyviä käyttöoikeusomaisuuden poistoja vuonna 2024. Liikevoitossa (EBIT) ja oikaistussa liikevoitossa (EBITA) tällaiset kulut on allokoitu kokonaisuudessaan toimintasegmenteille.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tieto Banktech	2,2	2,1	2,8	3,2	2,8	2,8	2,8	2,8
Tieto Caretech	0,8	0,8	0,8	0,8	0,7	0,7	0,6	0,6
Tieto Indtech	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konsernitoiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	3,1	3,0	3,7	4,1	3,6	3,5	3,5	3,5

Liiketoimintahankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot segmenteittäin

	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024
Milj. euroa	10–12	7–9	4–6	1–3	10–12	7–9	4–6	1–3
Tieto Tech Consulting	2,2	2,8	2,9	2,9	3,1	3,1	3,1	3,2
Tieto Banktech	3,4	4,7	4,8	4,8	4,7	4,7	4,8	4,8
Tieto Caretech	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tieto Indtech	0,7	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1
Konsernitoiminnot	—	—	—	—	—	—	—	—
Konserni yhteensä	6,3	8,7	8,8	8,8	9,0	9,0	9,1	9,2

Lisätietoja:

Tomi Hyryläinen, talousjohtaja, puh. 050 555 0363, tomi.hyrylainen (at) tieto.com

Tommi Järvenpää, sijoittajasuhdejohtaja, puh. 040 576 0288, tommi.jarvenpaa (at) tieto.com

Videokonferenssi analyytikoille ja toimittajille järjestetään **12.2. klo 10.00 Suomen aikaa**. Tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Endre Ranges ja talousjohtaja Tomi Hyryläinen. [Esittelyä](#) voi seurata yhtiön [internetsivuilla](#).

Mikäli haluatte esittää kysymyksiä, teidän tulee rekisteröityä [tästä linkistä](#). Rekisteröidyttyänne saatte puhelinnumeron, henkilökohtaisen tunnuksen sekä konferenssitunnuksen, jolla voitte osallistua puheluun.

Tallenne tilaisuudesta on katsottavissa kokouksen jälkeen. Konsernin tulostiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Tietoevry Oyj

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Nasdaq Tukholma
Oslo Børs
Media

Tieto on johtava ohjelmisto- sekä digitaalisia kehitys- ja konsultointipalveluita tarjoava yritys. Toimimme maailmanlaajuisesti ja globaalien kyvykkyyksien myötä tarjoamme asiakkaillemme eri toimialoilla liiketoiminnan kannalta kriittisiä ratkaisuja erikoistuneiden liiketoimintojemme kautta: ohjelmistoliiketoiminnot Tieto Caretech, Tieto Banktech ja Tieto Indtech sekä digitaaliseen kehittämiseen keskittyvä liiketoiminta Tieto Tech Consulting. Kaikkiaan noin 14 000 asiantuntijallamme on vahvaa osaamista toimialakohtaisten ohjelmistojen, designin, pilvipalveluiden ja tekoälyn alueilla – ja autamme asiakkaitamme menestymään ja innovoimaan uusimman teknologian avulla.

Tiedon vuotuinen liikevaihto on noin 2 mrd. euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQissa Helsingissä ja Tukholmassa sekä Oslo Børsissä. www.tietoevry.fi

Y-tunnus: 0101138-5
Keilalahdentie 2–4
PL 2
02101 ESPOO, FINLAND
Puh. +358 207 2010
Kotipaikka: Espoo
Sähköposti: [ir \(at\) tietoevry.com](mailto:ir (at) tietoevry.com)
www.tietoevry.com