

# Vuosikatsaus 2025



**KONECRANES** Moves what matters.

# Sisältö

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Konecranes vuonna 2025        | 3  |
| Vuosi 2025 lukuina            | 4  |
| Toimitusjohtajan katsaus      | 5  |
| Strategia                     | 7  |
| Liiketoimintakatsaukset       | 10 |
| Tutkimus ja teknologiakehitys | 17 |
| Vastuullisuus                 | 18 |
| Konecranes sijoituskohteena   | 22 |



**Tietoa Konecranesin vuosikertomuksesta 2025**  
Konecranesin vuoden 2025 vuosikertomus koostuu kahdesta erillisestä raportista: vuosikatsauksesta sekä katsauksesta hallinnointiin, vastuullisuuteen ja talouteen. Kaikki asiakirjat ovat saatavilla vuosikertomussivustollamme osoitteessa [https://investors.konecranes.com/annual\\_report\\_2025](https://investors.konecranes.com/annual_report_2025).

Tämä julkaisu on tarkoitettu vain yleiseen tiedotustarkoitukseen. Konecranes varaa oikeuden milloin tahansa muuttaa tuotteita tai niiden yksityiskohtia tai lopettaa tuotteiden myynnin. Tätä julkaisua ei tule pitää Konecranesin nimenomaisena eikä epäsuorana takuuna esimerkiksi tuotetakuun, myyntikelpoisuuden tai tiettyyn tarkoitukseen sopivuuden osalta mutta ei näihin rajoittuen.

© 2026 Konecranes. Kaikki oikeudet pidätetään. "Konecranes", "Moves What Matters" ja  ovat Konecranesin tavaramerkkejä tai rekisteröityjä tavaramerkkejä.



### Tärkeää tietoa

Tämän dokumentin tiedot sisältävät tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka perustuvat Konecranesin tämänhetkisiin odotuksiin ja ennusteisiin liittyen sen taloudelliseen asemaan, toiminnan tulokseen, suunnitelmiin, päämääriin, tulevaisuuden suoritutumiseen tai liiketoimintaan. Kaikki tämän dokumentin sisältämät lausumat, siltä osin kuin ne eivät ole historiallisia tosiseikkoja, ovat tulevaisuuden lausumia, kuten muun muassa:

- arviot yleisestä taloudellisesta kehityksestä ja markkinatilanteesta,
- arviot toimialan yleisestä kehityksestä,
- asiakkaiden liiketoiminnan kannattavuutta ja investointihalukkuutta koskevat arviot,
- arviot Konecranesin kasvusta, kehityksestä ja kannattavuudesta,
- Konecranesin tuotteiden ja palveluiden markkinakysyntää koskevat arviot,
- arviot, jotka koskevat yrityskauppojen menestyksestä toteuttamista oikea-aikaisesti ja Konecranesin kykyä saavuttaa asetetut tavoitteet ja synergiaedut,
- arviot kilpailuolosuhteista ja
- arviot kustannussäästöistä.

Nämä lausumat voivat sisältää ilmaisuja, jotka alkavat, joita seuraa tai jotka sisältävät muun muassa sanoja "tähdätä", "uskoa", "odottaa", "tavoitella", "alkoa", "saattaa", "ennakoida", "arvioida", "suunnitella", "heijastella", "tulla", "voi olla", "todennäköisesti", "pitäisi", "olisi" ja "voisi" ja muita vastaavia sanoja ja termejä tai niiden negaatioita. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tärkeitä tekijöitä, jotka eivät ole Konecranesin vaikutusmahdollisuuksien piirissä, mikä voi vaikuttaa Konecranesin todelliseen tulokseen, suoritukseen tai sen saavutuksiin olennaisesti verrattuna tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyyn tai niihin sisältyvään odotettuun tulokseen, suoritukseen tai saavutukseen. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat lukuisille oletuksille, jotka liittyvät Konecranesin nykypäivän ja tulevaisuuden liiketoimintastrategioihin sekä sen tulevaisuuden liiketoimintaympäristöön.

Tämän dokumentin tiedot, mukaan lukien tulevaisuutta koskevat lausumat, soveltuvat ainoastaan tämän dokumentin päivämääränä, eikä tietojen tarkoituksena ole antaa vakuutuksia tulevaisuuden tuloksista.

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

- Vuosi 2025 lukuina
- Toimitusjohtajan katsaus
- Strategia
- Liiketoimintakatsaukset
  - Teollinen kunnossapito
  - Teollisuuslaitteet
  - Satamaratkaisut
- Tutkimus ja teknologiakehitys
- Vastuullisuus
- Konecranes sijoituskohteena

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 oli Konecranesille ennätyksellinen. Geopoliittisten ja kauppapoliittisten jännitteiden aiheuttamasta epävarmuudesta huolimatta toteutimme strategiaamme onnistuneesti koko vuoden ajan ja saavutimme erinomaisen tuloksen. Konecranes siirtyy vuoteen 2026 vahvassa asemassa.



**VANKKA STRATEGIAN TOTEUTUS** siivitti Konecranesin ennätyksellisiin tuloksiin. Vertailukelpoinen EBITA-marginaali nousi 14,0 prosenttiin, mikä on korkein koskaan saavuttamamme vuositaso. Liikevaihtoa kertyi 4 187,8 miljoonaa euroa, mikä on lähellä vuoden 2024 tasoa. Saadut tilaukset olivat vahvat 4 389,3 miljoonaa euroa vuonna 2025.



**NOSTIMME ILMASTO-TAVOITTEITAMME** asettamalla uudet lyhyen aikavälin tieteesen perustuvat kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet Scope 1- ja Scope 2 -päästöille. Ne kuvastavat selkeää edistystä oman toimintamme päästöjen vähentämisessä.



**LAAJENSIMME TOIMIALAN JOHTAVAA TARJOOMAAMME** lanseeraamalla muun muassa Konecranesin D-sarjan sähköisen ketjunostimen teollisuusasiakkaille sekä E-Hybrid-version kumipyöräkonttinosturista (RTG) satamaasiakkaille.



**EDISTYIMME VASTUULLISUUS-TAVOITTEISSAMME** ja saimme tunnustusta useissa ulkoisissa luokituksissa ja arvioinneissa. Saimme ensimmäisen Eco-Vadis Platinum -luokituksemme, mikä nostaa meidät maailmanlaajuisesti yli 150 000 arvioitun yrityksen kärkeen vastuullisuudessa (ylin 1 prosentti).



**ZERO4-TUTKIMUSEKO-SYSTEEMI LAAJENI** 90 kumppaniin vuonna 2025. Konecranesin johtaman ohjelman tavoitteena on kehittää yhtenäinen materiaalivirta-alusta, jolla seurataan, ohjataan, visualisoidaan ja optimoidaan saumattomasti materiaalivirtoja ja sisälogistiikan laitekantoja.

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

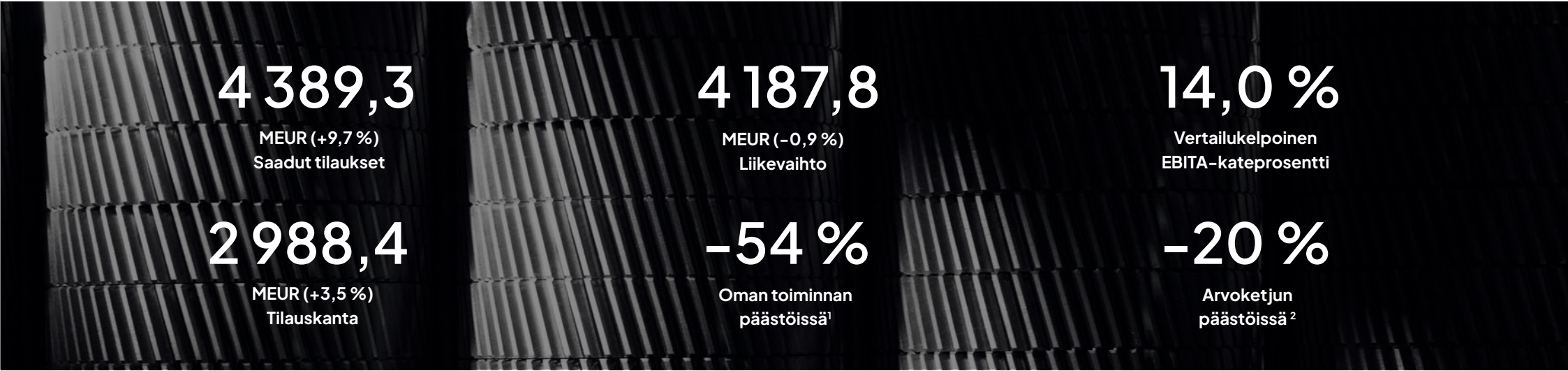
Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

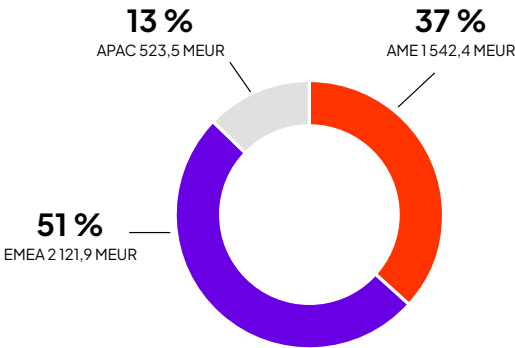
Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

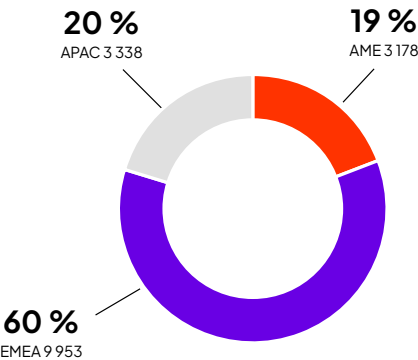
Vuosi 2025 lukuina



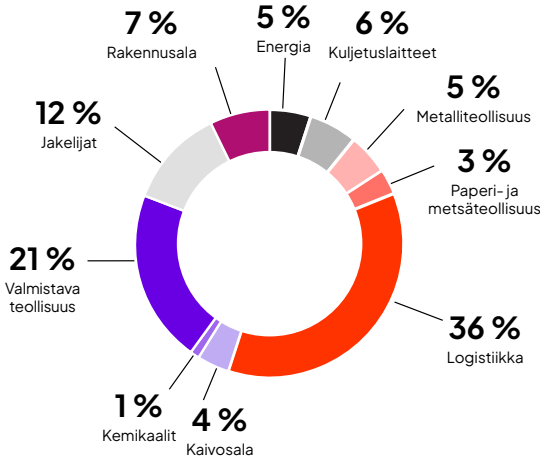
Liikevaihto alueittain, 2025



Henkilöstö alueittain, 2025



Tilaukset asiakassegmenteittäin, 2025



Prosenttiosuudet on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa 100 prosentista.

1) Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen edistyminen perusvuodesta 2019.  
2) Ostettujen tavaroiden ja palvelujen sekä myytyjen tuotteiden käytön aiheuttamien Scope 3 -päästöjen vähennys perusvuodesta 2019.

## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

### Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

”  
Konecranesilla oli  
ennätysellinen vuosi 2025.  
Ainutlaatuinen liiketoiminta-  
mallimme osoitti vahvuutensa,  
kun geopoliittiset jännitteet  
ja epävarmuus vaikuttivat  
markkinoihin.

# Toimitusjohtajan katsaus

Hyvät osakkeenomistajat,

Konecranesilla oli ennätysellinen vuosi 2025. Toteutimme strategiaamme menestyksekkäästi ja saavutimme 588 miljoonan euron vertailukelpoisen EBITA-katteen kaikkien aikojen korkeimmalla kateprosentilla 14,0. Liikevaihto pysyi vakaana ja oli 4,2 miljardia euroa. Saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi, ja vuoden lopussa meillä oli vahva kolmen miljardin euron tilauskanta, joka antaa meille vankan pohjan vuodelle 2026 ja sen jälkeiselle ajalle.

### **Maailmanlaajuinen verkosto ja monipuolinen ratkaisuväliköima epävarmoja aikoja varten**

Ainutlaatuinen liiketoimintamallimme osoitti vahvuutensa vuonna 2025, kun geopoliittiset jännitteet ja epävarmuus vaikuttivat markkinoihin. Vaikutukset toimialoihin ja maantieteellisiin alueisiin vaihtelivat, mutta laajan tarjontamme, monikanavaisen lähestymistapamme ja maailmanlaajuisen verkostomme ansiosta vältimme laskusuhdanteen. Seurauksena oli pikemminkin asiakassegmenttiemme suhteellisen koon muutos. Teollisuusasiakkaidemme tilaukset kehittyivät myönteisesti erityisesti energia-, ilmailu- ja avaruus- sekä puolustusalailla.

Kontinkäsittelytarjontamme on maailman laajin ja kattavin, minkä ansiosta emme ole liian riippuvaisia tietyn kokoisten satamien kasvusta tai yksittäisten laitekategorioiden suosiosta. Olemme edelleen johtava toimittaja sekä suurille että keskiuurille terminaaleille, joihin toimitamme kalustoa ketteristä siirrettävistä laitteista suuriin telakointureihin. Vertaansa vailla oleva kunnossapidon tarjoomamme sekä teollisuus- että satamasegmenteille on keskeinen osa toimintaamme. Se auttaa meitä sopeutumaan taloussuhdanteisiin ja tarjoaa vahvan, kestävänn kannattavuuden.

Olen ylpeä siitä, miten Konecranesin tiimi kykeni hyödyntämään vahvuksiamme vuonna 2025, kun saadut tilaukset ja liikevaihto kasvoivat

# Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

vertailukelpoisissa valuutoissa kaikilla kolmella liiketoiminta-alueella. Tämä on nyt kolmas peräkkäinen vuosi, jolloin kannattavuus on parantunut kullakin kolmella liiketoiminta-alueellamme.

**Teollinen kunnossapito** onnistui kasvattamaan sekä saatuja tilauksia että liikevaihtoa vertailukelpoisissa valuutoissa vuonna 2025, vaikka markkinaolosuhteet olivat haastavat. Erityisen hienoa on, että onnistuimme kasvattamaan sopimuskantaa vuoden aikana, mikä on keskeisen tärkeää tämän kannattavan liiketoiminnan kasvun jatkumiseksi. Kunnossapitotiimi reagoi hyvin markkinaympäristöön, ja kannattavuuden vaikuttava parantuminen jatkui hinnoittelun, suoriutumisen ja hyvän kustannusten hallinnan ansiosta.

**Teollisuuslaitteiden** liiketoiminta-alueella tehtiin vankkaa työtä tilausmäärien kasvattamiseksi vuonna 2025. Se onnistui varmistamaan toimitukset asiakkaille epävakasta ympäristöstä huolimatta. Kannattavuus on ollut liiketoiminta-alueen keskeinen painopiste, joka on edistynyt vuoden aikana vahvasti. Kustannustenhallintaohjelmamme tuottaa edelleen tuloksia, ja hyvä suoriutuminen ja mix tukivat kannattavuutta vuonna 2025.

**Satamaratkaisujen** liiketoiminta-alue sai erinomaisen tilauskerätymän, mikä luo vankan perustan kasvulle vuonna 2026 ja sen jälkeen. Liikevaihto pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin vuosi sitten. Kannattavuus parani vuonna 2025 hyvän suoriutumisen ja mixin tukemana.

**Jatkuvaa innovointia markkinajohtajuuden säilyttämiseksi**  
Vuoden 2025 erinomaisen taloudellisen tuloksemme ohella vahvistimme edelleen johtoasemaamme materiaalinkäsittelyssä tarjoamalla asiakkaillemme turvallisuutta ja tuottavuutta parantavia ja vastuullisia ratkaisuja.

Julkaisimme D-sarjan sähköisen ketjunostimen. Sen vankka rakenne sopii erinomaisesti vaativissa ympäristöissä toimiville asiakkaille. Myös S-sarjan lippulaivanostimen markkinoille tuonti jatkui, ja asiakkaiden kiinnostus sitä kohtaan on pysynyt vahvana ja kasvanut. Valikoiman yksinkertaistaminen ja uudistaminen on painopisteenä erityisesti Teollisuuslaitteissa.

Sähköistettyjen satamaratkaisujen tarjontaa laajennettiin vuonna 2025. Julkaisimme muun muassa sähköhybridiversion

suositusta kumipyöräkonttinnosturistamme ja konttikurottajamme uuden sähkömallin.

Meillä on nyt entistä paremmat edellytykset vastata asiakkaiden tuottavuus- ja vastuullisuustarpeisiin. Kehitämme edelleen tarjontaa sekä teollisuus- että satama-asiakkaille. Vuonna 2026 saamme valmiiksi nostotrukkiliiketoiminnan viimeisten tuotelinjojen sähköistämisen.

Konecranesilla on ainutlaatuiset mahdollisuudet tarjota johtavia ratkaisuja asiakkaille. Tämä perustuu yli vuosisadan mittaiseen innovointihistoriaamme ja Core of Lifting -komponentteihin, jotka koostuvat erityisesti nostamiseen tarkoitetuista, yrityksen sisällä suunnitelluista osista.

**Koko elinkaarta ajatellen rakennettu liiketoiminta**  
Vastuullisuus on olennainen osa liiketoimintaamme. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa laitteidemme elinkaaren kaikissa vaiheissa ja tarjoamme tuottavuutta parantavia ratkaisuja ja palveluita usein vuosikymmeniksi. Elinkaarien pidentäminen luo lisäarvoa asiakkaillemme ja on keskeinen osa sitä, miten edistämme kiertotaloutta ja resurssien älykästä käyttöä.

Kehitämme tarjontaa tällaisia pitkiä elinkaaria mielessä pitäen. Ennakoivan kunnossapidon ratkaisumme ovat saaneet viime vuosina lisäpotkua tekoälyn käytöstä. Yhdistämällä teknisiä, kunnossapitoon ja käyttöön liittyviä tietoja pystymme nyt paremmin kuin koskaan ennustamaan huolto- ja laitetarpeita ennen kuin ne alkavat aiheuttaa ongelmia. Asiakkaat, erityisesti ne, joiden toimialoilla käyttöaika on kriittinen tekijä, arvostavat tätä lähestymistapaa, mikä vahvistaa entisestään asemaamme parhaana elinkaarikumppanina.

Vuonna 2025 tiukensimme oman toimintamme päästövähennystavoitteita, mikä on hyvä osoitus jo saavutetuista vahvoista edistysaskelista. Olemme vuodesta 2019 lähtien onnistuneet kasvattamaan liikevaihtoa noin 25 prosenttia ja samalla vähentäneet arvoketjun päästöt viidenneksellä. Tämä on osoitus kyvystä kehittää sähköistettyjä ja vähäpäästöisiä ratkaisuja, asiakkaidemme kiinnostuksesta niitä kohtaan sekä vahvasta toimitusketjun hallinnasta. Vastuullisuustyömme sai lisätunnetusta vuonna 2025, ja oli hienoa, että sijoituimme EcoVadisin arvoinnissa maailman johtavien yritysten yhden prosentin joukkoon.

Ympäristövastuu on Konecranesille tärkeää, mutta se ei ole ainoa painopistealueemme: haluamme myös, että kaikki pääsevät turvallisesti töistä kotiin joka päivä ja että rakennamme tiimejä, joissa jokainen voi tuntea saavansa arvostusta ja kuuluvansa joukkoon. Turvallisuus on keskeinen painopiste tuotesuunnittelussamme, palvelutarjonnassamme ja yrityskulttuurissa, jota haluamme edistää yhdessä osallistavien ja monimuotoisten tiimien kanssa.

**Katse vuoteen 2026 ja tulevaisuuteen**  
Konecranes aloitti vuoden 2026 erittäin vahvassa asemassa: meillä on ainutlaatuinen palveluvalikoima ja uudistettu tarjooma. Liiketoimintamallimme on vahva ja tehokas. Tilauksiantamme on korkealla tasolla, ja vahva taseemme auttaa meitä kasvamaan ja jatkamaan pitkän aikavälin arvon tuottamista osakkeenomistajille.

Konecranesin asiakaskunta on monipuolinen ja maailmanlaajuinen, ja kaksikanavainen lähestymistapamme markkinaan auttaa meitä tavoittamaan kattavan asiakaskunnan. Toimitusjohtajana keskityn rakentamaan näitä erittäin tärkeitä suhteita myös jatkossa. Meillä on laajan kunnossapidon ja tuotteiden elinkaaritajontamme ansiosta edelleen etulyöntiasema, kun vastaamme asiakkaidemme moniin eri tarpeisiin. Se myös lieventää asiakassegmenttien kysynnän vaihtelujen vaikutuksia.

Emme olisi pystyneet saavuttamaan vuoden 2025 tulostamme ilman loistavia työntekijöitämme. Jatkuva panostus ihmisiimme ja heidän osaamisensa kehittämiseen on paras menestysksemme tae myös tulevaisuudessa. On suuri kunnia saada olla osa näin hyvin toimivaa tiimiä. Haluan kiittää työntekijöitämme, asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta meihin vuonna 2025. Meillä on edessämme kiinnostava vuosi ja tulevaisuus, ja odotan innolla yhteistyön jatkumista.

Parhain terveisin



**Marko Tulokas**  
toimitusjohtaja

## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

### Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



# Strategia

**Maailma kohtaa yhä suurempia haasteita välttämättömien materiaalien ja tavaroiden saatavuuden turvaamisessa samalla kun on säästettävä resursseja ja vähennettävä päästöjä. Jatkuvat kauppajännitteet ja geopoliittinen epävakaus lisäävät osaltaan epävarmuutta markkinoilla. Toimialansa johtavana yrityksenä Konecranes pystyy vastaamaan näihin haasteisiin toimittamalla innovatiivisia ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden tuottavuutta, varmistavat materiaalien turvallisen ja luotettavan käsittelyn sekä auttavat vähentämään päästöjä.**

Monipuolisen liiketoimintamallimme, vahvan taloudellisen tilanteemme ja sopeutumiskykymme ansiosta meillä on hyvät valmiudet käsitellä maailmantalouden epävarmuutta ja toimitusketjujen epävakautta. Toimimme yli 50 maassa teollisuuden eri aloilla, mikä tukee joustavuutta alueellisten häiriöiden varalta. Koska kunnossapidon osuus liikevaihdostamme on yli 40 prosenttia, hyödyimme vakaudesta talouden suhdannevaihteluissa.

Historiallisesti tuotannon siirtäminen ja kauppareittien muutokset ovat usein lisänneet uusien materiaalinkäsittelylaitteiden kysyntää. Toimitusketjun muutokset luovat kasvumahdollisuuksia yhä tehokkaammille ja joustavammille logistiikkaratkaisuille.

Konecranesin menestyksen ja innovaatioiden historia ulottuu yli sadan vuoden taakse. Teknologiaratkaisuissamme ja laitteissamme yhdistyvät ainutlaatuisella tavalla maailman johtava suunnittelu, erikoisvalmisteiset komponentit ja älykkäät integroidut järjestelmät. Jatkamme investointeja automaatioon, tekoälyyn ja esineiden internetiin, mikä vahvistaa teknologiajohtajuuttamme entisestään.

# Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

## Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



Vailla vertaansa olevassa maailmanlaajuisessa huoltoverkos-  
tossamme teemme yhteistyötä asiakkaidemme kanssa lait-  
teiden koko elinkaaren ajan. Näin voimme optimoida käyttöajan,  
parantaa tuottavuutta ja turvallisuutta sekä edistää kiertotaloutta.

### Strategiamme toiminnassa

Tahtotilamme on olla materiaalinkäsittelyalan ratkaisujen  
globaali johtaja, joka luo arvoa kaikille. Viiden strategisen  
avaintekijämme avulla voimme saavuttaa tavoittemme.

### Asiakaskeskeisyyden syventäminen

Asiakkaamme toimivat konttisatamissa ja terminaaleissa sekä  
useilla teollisuuden aloilla, kuten valmistavassa teollisuudessa,  
rakentamisessa sekä kuljetuslaitteissa, metalliteollisuudessa ja  
energiantuotannossa.

Tuemme asiakkaitamme laitteiden koko elinkaaren ajan opti-  
mimalla suorituskykyä ja parantamalla kannattavuutta. Mukau-  
tamme tarjoomaamme jatkuvasti vastaamaan asiakkaiden  
muuttuvia tarpeita sekä yksinkertaistamme ja nopeutamme  
asiointia ja tarjoamme selkeää ja tehokasta palvelua. Asiak-  
kaidemme toimintojen ja prosessien syvällisen tuntemuksen  
ansiosta pystymme tarjoamaan konsultoivaa tukea, optimoituja  
ratkaisuja ja palvelua pitkäaikaisena kumppanina.

### Tehokkuusparannusten nopeuttaminen

Pyrimme varmistamaan, että asiakkaat hyötyvät toimintamme  
korkeasta laadusta päivittäin. Tuotealustojen yhdenmukais-  
taminen tekee laitteiden valinnasta helpompaa ja kustannus-  
tehokkaampaa sekä vahvistaa paikallisia toimitusverkostoja  
parantamalla saatavuutta ja toimitusnopeutta. Sisällyttämällä

kehittyntä digitaalitekniikkaa ratkaisuihimme autamme  
asiakkaitamme optimoimaan suorituskykyä ja vähentämään  
seisokkeja. Näin asiakkaamme voivat reagoida ketterästi ja  
nopeasti markkinoiden muutoksiin. Jatkuvuussuunnittelumme  
ja joustavien prosessiemme ansiosta asiakkaat voivat luottaa  
toimintaamme myös epävarmoina aikoina.

### Teknologiainnovaatioiden skaalaaminen

Konecranes muuntaa teknologian konkreettisiksi asiakashyö-  
dyiksi skaalaamalla innovointia digitalisaation, automaation ja  
tekoälyn alalla. Core of Lifting -komponenttimme yhdistet-  
tynä sisäänrakennettuun älykkyyteen tekevät ratkaisuiستamme  
entistäkin fiksumpia, verkottuneita ja valmiita ennakoivaan  
kunnossapitoon ja Teollisuus 4.0 -integraatioon. Modulaariset  
alustamme ja IoT-valmiit ratkaisumme mahdollistavat reaaliai-  
kaisen seurannan ja analytiikan, mikä auttaa asiakkaita optimoi-  
maan käyttöajan ja vähentämään kustannuksia.

T&K-kumppanuuksien ja Zero4:n kaltaisten ekosysteemien  
avulla kehitämme yhdessä uusia teknologioita, jotka parantavat  
turvallisuutta, tehokkuutta ja vastuullisuutta. Nämä aloitteet  
edistävät jatkuvaa innovointia nostureissamme ja materiaa-  
linkäsittelyjärjestelmissämme, luovat toimialan standardeja,  
mukauttavat toimintaa suhteessa ympärillä muuttuviin vaati-  
muksiin ja parantavat suorituskykyä sekä tuovat kestäväää arvoa.

### Vastuullisen liiketoiminnan edistäminen

Tuemme aktiivisesti asiakkaidemme kestäväen kehityksen  
tavoitteita sisällyttämällä vastuulliset liiketoimintatavat kaik-  
keen toimintaamme. Olemme jo saavuttaneet tieteeseen  
perustuvat tavoittemme Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen

osalta ja pyrimme nyt vähentämään päästöjä 60 prosenttia  
vuoteen 2030 mennessä omassa toiminnassamme. Scope  
3 -päästöt aiheutuvat pääasiassa myydyistä tuotteista ja  
teräksen hankinnasta. Vähennämme Scope 3 -päästöjä säh-  
köistämällä koko tuotevalikoimamme vuoteen 2026 mennessä  
ja tarjoamme älykkäitä, kestäviä ja energiatehokkaita ratkaisuja,  
jotka tukevat asiakkaita hiilijalanjäljen pienentämisessä.

Kiertotalous on pitkäikäisten tuotteidemme ja palvelujemme  
ytimessä, ja ne pidentävät laitteiden elinkaarta. Toimitamme  
ratkaisuja, jotka takaavat tinkimättömän turvallisuuden sekä  
vakaan, keskeytymättömän materiaalivirran. Turvallisuus,  
osallisuus ja eettinen toiminta ovat jo pitkään olleet keskeisiä  
tekijöitä toiminnassamme ja kumppaniyhteistyössämme läpi  
maailmanlaajuisen toimitusketjumme.

### Voittamiseen tähtäävän yrityskulttuurimme vahvistaminen

Konecranes on sitoutunut rakentamaan voittamiseen tähtäävää  
kulttuuria osallistavan johtamisen, oikeudenmukaisten käytän-  
töjen ja työntekijöiden aktiivisen sitouttamisen avulla. Työn-  
tekijöille annetaan haastavia ja mielenkiintoisia vastuita sekä  
monipuolisia urakehitysmahdollisuuksia. Niitä tuetaan kehitys-  
ja johtamisohjelmilla sekä globaalisti toimivilla osallisuuden ja  
monimuotoisuuden verkostoilla.

Edistämme yhdenvertaisuutta läpinäkyvän hallinnon, osallis-  
tavan rekrytoinnin ja oikeudenmukaisen palkitsemisen kautta  
ja vahvistamme samalla toimittajavastuuta ja yhteisökump-  
panuuksia. Näillä toimilla vaalitaan työpaikkaa, jossa ihmiset  
tuntevat itsensä arvostetuiksi ja jossa heitä tuetaan ja heille  
annetaan mahdollisuus kasvaa ja kehittyä.

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

Rakennamme materiaalinkäsittelyn seuraavaa sukupolvea  
tavoitteenamme turvallisempi, älykkäämpi ja parempi maailma



1) Nimellinen maailman BKT:n kasvu, IMF:n arvio maailmantalouden kehityksestä. 2) Alkuperäinen tieteeseen perustuva tavoite puolittaa oman toiminnan päästöt vuoteen 2030 mennessä saavutettiin vuonna 2022. Uusi, kunnianhimoisempi tavoite vähentää oman toiminnan (Scope 1 ja 2) absoluuttisia kasvihuonepäästöjä 60 % vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019 julkaistiin vuonna 2025. 3) Scope 3 tieteeseen perustuva tavoite: 50 % pienemmät absoluuttiset kasvihuonepäästöt ostetuista tavaroista ja palveluista sekä myytyjen tuotteiden käytöstä vuoteen 2030 mennessä lähtövuodesta 2019.

## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

### Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

# Liiketoimintakatsaukset



## Teollinen kunnossapito

Kunnossapito tarjoaa alan johtavia kunnossapito-palveluja kaikentyyppisille ja -merkkisille teollisuuden nostureille ja nostimille ja parantaa asiakkaiden toiminnan turvallisuutta, tuottavuutta ja kestävyttä. Kunnossapito yhdistää tiedon, koneet ja ihmiset digitaalisuutta hyödyntäväksi asiakaskokemukseksi reaaliajassa.



## Teollisuuslaitteet

Teollisuuslaitteet tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille, kuten valmistavalle teollisuudelle, energia- ja jätteenkäsittelyteollisuudelle, paperi- ja metsäteollisuudelle sekä autoteollisuudelle ja metalliteollisuudelle. Tuotteita markkinoidaan Konecranes-brändin lisäksi itsenäisillä tuotemerkeillä.



## Satamaratkaisut

Satamaratkaisuissa Konecranes on johtava länsimainen kontinkäsittelylaitteiden ja -palvelujen toimittaja, jolla on laajin ja syvin tarjooma. Satamaratkaisut tarjoaa kattavan valikoiman miehitettyjä ja täysin automaattisia konttipihanostureita ja itseohjautuvia ajoneuvoja, siirrettäviä satamanostureita, miehitettyjä ja täysin automaattisia konttilukkeja sekä raskaan kuorman nostotrukkeja. Lisäksi se tarjoaa kattavan valikoiman telakkanostureita sekä terminaalien toiminnan-ohjauksen ja laitehallinnan ohjelmistoja kokonaisten konttiterminaalien toiminnan optimointiin.

## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

### Liiketoimintakatsaukset

#### Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

## TEOLLINEN KUNNOSSAPITO

# Kannattavan kasvun veturi



Konecranesin maailmanlaajuinen kunnossapidon tarjooma on ylivoimainen ja erottaa yhtiön alan muista toimijoista. Kunnossapitotoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta on noin 40 prosenttia. Siitä suurin osa tulee Kunnossapito-liiketoiminta-alueelta, joka palvelee teollisuusasiakkaita, ja loput Satamaratkaisujen kunnossapidon toiminnoista.

Kunnossapidon suuri osuus on seurausta kasvuun keskittymisestä sekä strategiasta, jossa on tavoitteena palvella kaikkien merkkien ja valmistajien nostolaitteita. Kunnossapito on Konecranesille volyymiliiketoimintaa, ja nyrkkisään-  
tönä voidaan pitää, että liikevaihdon kasvu parantaa myös kannattavuutta. Tämä on edistänyt pienempiä ja kohdennettuja yritysostoja, joissa paikalliset palveluyritykset integroidaan Konecranesin tarjoomaan ja varustetaan huippuluokan suunnittelu- ja kunnossapitotyökaluilla tuottavuuden parantamiseksi.

### **Erinomainen kannattavuus vuonna 2025**

Teollisen kunnossapidon saadut tilaukset olivat 1 561,1 miljoonaa euroa, mikä vastaa 2,9 prosentin nousua vertailukelpoisissa valuutoissa. Liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia vertailukelpoisissa valuutoissa ja oli 1 562,8 miljoonaa euroa.

Liiketoiminta-alue jatkoi vakaata kannattavuuden parantamista, ja vertailukelpoinen EBITA-marginaali parani 21,8 prosenttiin. Vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin nousu johtui pääasiassa hinnoittelusta, suoritumisesta sekä hyvästä kustannusten hallinnasta.

### **Yhtenäinen asiakaskokemus laitetiedoissa, varaosissa ja kunnossapidossa**

Konecranesin asiakkailla on jo pitkään ollut käytössään yourKONECRANES-asiakasportaali, joka tarjoaa alan johtavaa laitetietoa, kuten nostureiden kunnossapitotietoja

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



sekä laitteiden kunto- ja käyttötietoja. Asiakkaat voivat myös tilata varaosia ja tarvikkeita Konecranes Storesta.

Vuonna 2025 otettiin käyttöön Konecranes Portal, jonka kautta asiakkaat saavat nosturien kunnossapitotiedot, laitetiedot, varaosien tilaukset ja hyödyllisiä sisältösuosituksia samalta sivustolta. Kun yourKONECRANES ja Konecranes Store ovat samalla alustalla, asiakkaat saavat helpommin ja kattavammin tietoa kalustostaan ja asiakassuhteestaan. Portaali tehostaa myös Konecranesin Kunnossapidon prosesseja, kun asiakkaat voivat hyväksyä tarjoukset verkossa ja saavat nopeasti historia-tietoja nostureistaan kunnossapidon suunnittelua varten. Lisäksi se toimii erinomaisena liidien luomisen työkaluna räätä-löidyn sisällön avulla.

Modernisoinnit ja kokonaisvaltainen kunnossapito

Vuosi 2025 oli Konecranesille vahva vuosi myös laitteiden modernisoinnissa kriittisissä asiakasryhmissä, kuten sähkötuotannossa. Skotlannin ylämailla sijaitsevassa Lochayn

voimalaitoksessa modernisoimme vesivoimalan alkuperäisen, vuodelta 1958 peräisin olevan nosturin. Vaunu- ja ohjausjärjestelmät vaihdettiin, ja nosturiin asennettiin uudet Konecranes CXT -nostinlaitteet. Päivitetty järjestelmä mahdollistaa hitaamman, sujuvamman ja tarkemman toiminnan. Tämä on ratkaisevan tärkeää, kun käsitellään laitoksen suuria ja herkkiä turbiineja. Kokonaisuus toteutettiin tavalla, joka kunnioittaa rakennuksen historiallisia arvoja ja osoittaa, että kriittisissä kohteissa olevat vanhat nosturit voidaan varustaa tulevaisuutta varten siten, että niiden historiallinen merkitys säilyy.

Konecranes teki kesäkuussa 2025 laajan kunnossapitosopimuksen Meyer Turun telakan kanssa. Meyer Turku on yksi suomalaisen meriteollisuuden kulmakivistä. Sopimus kattaa noin 200 nosturin kunnossapidon ja optimoinnin telakalla, pienistä 63 kilon yksiköistä aina 1 200 tonnin Goliath-pukkinosturiin. Sopimus on esimerkki Konecranesin kyvystä optimoida laajoja ja monipuolisia nosturikalustoja ympäristöissä, joissa käyttöaika ja tehokkuus ovat avainasemassa.

Teollinen kunnossapito numeroina

404,8

Tilaukseen arvo vuoden 2025 lopussa, MEUR

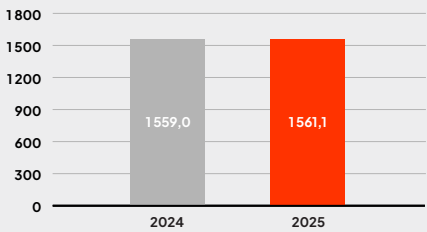
21,8 %

Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti 2025

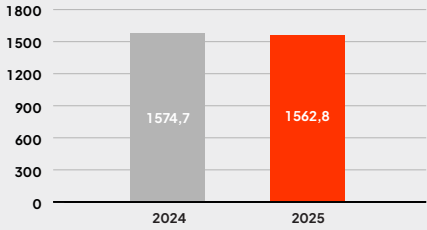
7 721

Henkilöstö vuoden 2025 lopussa

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

### Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

#### Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

## TEOLLISUUSLAITTEET

# Johtavia ratkaisuja eri toimialueille ympäri maailman

Konecranes on maailmanjohtava teollisuusnostimien toimittaja, joka tarjoaa nostimia, nostureita ja materiaalinkäsittelyratkaisuja monille eri teollisuudenaloille valmistavasta teollisuudesta erilaisiin prosessiteollisuuksiin, kuten jätteen energiakäyttöön, paperi- ja metsäteollisuuteen, autoteollisuuteen, puolustusteollisuuteen ja metallituotantoon.

Tarjooma ulottuu yksittäisten työpisteiden pienemmistä ratkaisusta vaativimpien käyttökohteiden suurimpiin nostureihin, joiden nostokapasiteetti on satoja tonneja. Standardilaitteiden osuus liikevaihdosta on noin 80 prosenttia, ja loppuosa koostuu erikoisratkaisusta tiettyihin käyttökohteisiin. Teollisuuslaitteiden monibrändivalikoima palvelee asiakkaita suoraan Konecranes-brändillä ja välillisesti muilla brändeillä, joita ovat esimerkiksi Demag, R&M, SWF, Verlinde ja Donati.

### **Vahvat tilaukset ja hyvää suoriutumista vuonna 2025**

Teollisuuslaitteissa saadut tilaukset olivat 1 367,6 miljoonaa euroa vuonna 2025, mikä vastaa 10,8 prosentin kasvua vertailukelpoisissa valuutoissa. Liikevaihto oli 1 275,3 miljoonaa euroa, mikä vastaa 1,2 prosentin kasvua vertailukelpoisissa valuutoissa.

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali parani jälleen ja oli 9,4 prosenttia vuonna 2025. Nousu johtui pääasiassa hyvästä suoriutumisesta ja mixistä.

### **Uuden sukupolven nostolaitteet**

Konecranes vahvisti teollisuusasiakkaille suunnattua johtavaa tarjoomaansa vuonna 2025 lanseeraamalla D-sarjan sähköisen ketjunostimen. Vankan rakenteensa ansiosta se soveltuu vaativiin käyttöympäristöihin, kuten valimoihin ja sinkityslaitoksiin. D-sarja asentuu saumattomasti Konecranesin laitteisiin, kuten

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



Konecranesin KBK-työasemanostinjärjestelmään, puominostureihin ja siltanostureihin, joten se sopii erinomaisesti kaikenlaisiin teollisiin sovelluksiin. D-sarjan lanseeraus alkoi EMEA-alueelta, jossa asiakkaiden kiinnostus oli vahvaa, ja maailmanlaajuinen käyttöönotto on parhaillaan käynnissä.

Konecranesin S-sarjan nostin suunniteltiin niin, että se pystyy tekemään kaiken sen, mihin toimialan vakiokalustoon kuuluva Konecranes CXT pystyi – ja vielä enemmän. Kiinnostus S-sarjaa kohtaan oli suurta vuonna 2025, ja tarjoomaa vahvistettiin ottamalla käyttöön kaksipalkkinen versio, joka kasvatti nostimen enimmäiskapasiteettia.

Vakautta tuovia ratkaisuja

Konecranesin saadut tilaukset puolustussektorilta kasvoivat vuonna 2025. Puolustussektori on ollut Konecranesille vahva

Pohjois-Amerikassa jo jonkin aikaa, ja Euroopan maiden puolustusmenojen kasvu lisäsi tilauksia vuonna 2025. Teollisuusnostureita käytetään puolustuslaitteiden, kuten sukellusveneidä, panssarivaunujen ja lentokoneiden, valmistuksessa ja korjauksessa.

Kasvua on havaittavissa myös energiasektorilla, jossa nostureita tarvitaan monissa eri käyttökohteissa. Pienten ja keskiuurten reaktorien käyttöönoton myötä ydinvoimaloiden rakentaminen on lisääntynyt maailmanlaajuisesti, mikä on synnyttänyt kysyntää alan uusille nostureille. Jätteen energiakäytön sekä vesivoiman ja muiden uusiutuvan sähkön tuotantomuotojen laajentuminen on lisännyt kysyntää, mikä näkyy esimerkiksi modernisoinneissa Teollinen Kunnossapito-liiketoiminnassa.

Teollisuuslaitteet numeroina

911,1

Tilaukseen arvo vuoden 2025 lopussa, MEUR

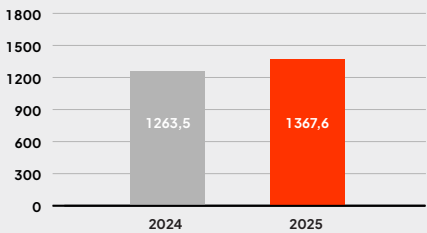
9,4 %

Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti 2025

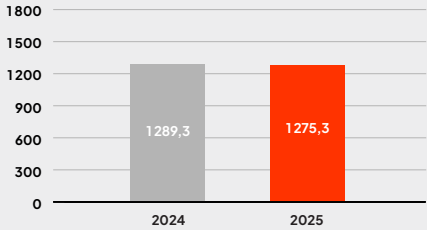
5 131

Henkilöstö vuoden 2025 lopussa

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

### Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

#### Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

## SATAMARATKAISUT

# Laajin ja monipuolisin kontinkäsittelyn tarjooma



Konecranes on johtava länsimainen kontinkäsittelylaitteiden toimittaja. Se tarjoaa laajimman valikoiman ratkaisuja konttipihoilla käytettävistä pienemmistä nostotrukeista aina satamanostureihin, joita käytetään maailman suurimpien alusten lastien purkamiseen. Tarjoomaa syventävät laitteiden johtavat automaattoratkaisut ja kattava valikoima käyttövoimavaihtoehtoja. Laitteemme on varustettu Core of Lifting -komponenteilla, jotka on suunniteltu ja rakennettu erityisesti nostamiseen.

Tämä kattava tarjooma erottaa Konecranesin satamaliiketoiminnan kilpailijoista ja tuo erittäin tärkeää sopeutumiskykyä muuttuvien tavaravirtojen hallintaan. Jos kauppa alueellistuu, Konecranes on valmis palvelemaan keskisuuria satamia, jotka suosivat siirrettäviä laitteita. Samalla Konecranesilla on valmiudet toimittaa erittäin suuria nostureita maailman vilkkaimpiin terminaalisiin. Tämä tarjooma ulottuu myös sisämaahan, ja Konecranesin ratkaisuja on saatavilla intermodaaliterminaalisiin, jotka palvelevat junien ja kuorma-autojen kuljettamia kontteja.

#### **Vankat saadut tilaukset ja parantunut kannattavuus**

Vuonna 2025 saadut tilaukset olivat 1 637,8 miljoonaa euroa, mikä vastaa 21,2 prosentin kasvua vertailukelpoisissa valuutoissa. Liikevaihto pysyi suunnilleen samalla tasolla ja oli 1 523,4 miljoonaa euroa.

EBITA-marginaali parani ja oli 10,5 prosenttia vuonna 2025. Vertailukelpoisen EBITA-kateprosentin nousu johtui hyvästä suoriutumisesta ja mixistä.

#### **Asiakaskeskeisiä ratkaisuja**

Konecranes kehittää jatkuvasti tarjoomaansa vastatakseen mahdollisimman hyvin asiakkaiden tarpeisiin sähköistämisen,

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



automaation ja kapasiteetin kehittämisen eri vaiheissa. Vuonna 2025 Konecranes lanseerasi maailmanlaajuisesti E-Hybrid-version suositusta kumipyöräkonttinosturistaan (RTG). Lanseeraus laajentaa hybridivoimaa perinteisen diesel- ja akkukäyttöisen RTG:n lisäksi myös sähkö- ja akkukäyttöön. Lisäksi lanseerasimme Konecranes Noell Hydrogen Fuel Cell -konttilukin, jonka osalta saksalaisen asiakkaan testitulokset osoittavat, että se on yhtä suorituskykyinen kuin diesel- ja hybridiversiot. Tähän mennessä vetypolttockennoja on käytetty pääasiassa kevyissä materiaalinkäsittelylaitteissa, joten lanseeraus oli tärkeä askel raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden kehityksessä. Nostotrukkiliiketoiminnassa esittelimme myös uuden sähkökäyttöisen konttikurottajan vuonna 2025. Lanseeraukset ovat osa Konecranesin laajempaa strategiaa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, ja etenemme aikataulumme mukaisesti kohti tavoitetta tarjota täyssähköiset vaihtoehdot koko tuotevalikoimallamme vuoteen 2026 mennessä. Ratkaisumme olivat näkyvästi esillä vuonna 2025, ja merkittäviin tilauksiin sisältyi muun muassa 25 uuden RTG-nosturin ja 10 jälkiasennuksen toimitus suurelle kolumbialaiselle konttiterminaalille. BCT Gdynia Puolassa auttoi meitä tekemään historiaa elokuussa, kun yhtiön kahdeksan

hybridi-RTG-nosturin tilaukseen sisältyi kaikkien aikojen kolmastuhannes Konecranesin toimittama RTG-nosturi. Myös esimerkiksi siirrettävillä satamanostureilla oli vahva tilausvuosi. Tilauksia saatiin muun muassa Kreikassa, Brasiliassa, Latviassa, Italiassa, Chilessä ja Alankomaissa sijaitsevilta terminaaleilta.

Vahvaa toimintaa Amerikassa

Konecranesilla on johtava ja vakiintunut asema yhdysvaltalaisen satama-asiakkaiden keskuudessa, ja yhtiö on aktiivisesti valmistautunut Yhdysvalloissa valmistettujen satamanostureiden kasvavaan kysyntään. Konecranesilla on valmiudet lisätä Yhdysvalloissa valmistettujen satamanostureiden tuotantoa. Teimme vuosina 2024 ja 2025 töitä tuotannon kumppaniverkoston perustamiseksi maahan. Konsepti perustuu friendshoring-malliin ja kotimaiseen valmistukseen ja sisältää satamanosturit, kiskoilla kulkevat nosturit ja konttipihanosturit. Uusien laitteiden lisäksi Konecranes tarjoaa johtavia modernisointiratkaisuja olemassa oleviin satamanostureihin uusimman teknologian ja kyberturvallisuusstandardien avulla. Tämä tarjoama parantaa asiakkaan toiminnan turvallisuutta, tuottavuutta ja vastuullisuutta, ja se on saatavilla myös nostureihin, joita Konecranes ei ole alun perin valmistanut.

Satamaratkaisut numeroina

1 672,5

Tilaukset arvo vuoden 2025 lopussa, MEUR

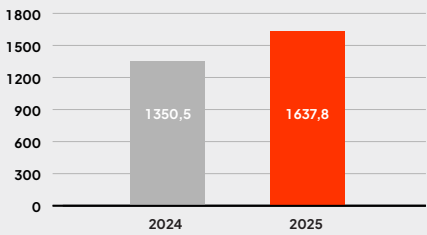
10,5 %

Vertailukelpoinen EBITA-kateprosentti 2025

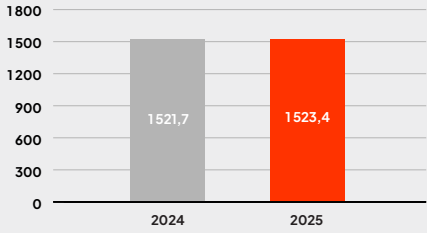
3 494

Henkilöstö vuoden 2025 lopussa

Saadut tilaukset, MEUR



Liikevaihto, MEUR



## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

### Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

# Tutkimus ja teknologiakehitys

**Konecranes on toimialansa teknologiajohtaja, ja jatkuva tekninen kehitys ja innovointi määrittävät tulevaisuuden menestystä. T&K-toiminnassaan Konecranes keskittyy tuottamaan konkreettisia liiketoimintahyötyjä tuottavuutta parantavien ratkaisujen ja entistä paremman asiakaskokemuksen kautta.**

Konecranesin tuotekehitystyö jatkaa yli vuosisataista innovaatiohistoriaa ja tukee myös toimialan ympäristö- vastuullisuutta, turvallisuutta ja kyberturvallisuutta. Vuonna 2025 Konecranesin T&K-menot olivat 78,1 miljoonaa euroa.

#### **Materiaalivirrat uudessa valossa**

Zero4 on Business Finlandin osarahioittama tutkimus- ja innovaatio-ohjelma. Sen kautta Konecranes on mukana kehittämässä yhtenäistä materiaalivirta-alustaa, jolla seurataan, ohjataan, visualisoidaan ja optimoidaan saumattomasti materiaalivirtoja ja sisälogistiikan laitekantoja.

Hankkeen kunnianhimoinen tavoitetaso edellyttää laajaa asiantuntijaverkostoa. Vuonna 2023 perustettu ohjelmaekosysteemi on kasvanut yli 90 kumppania ja toistakymmentä hanketta kattavaksi kokonaisuudeksi. Näissä hankkeissa käsitellään materiaalivirtojen tietoesteitä, kasvihuonekaasupäästöjä, energiahävikkiä ja turvallisuuspoikkeamia. Yksi pisimmälle edenneistä hankkeista on MixedFleet, joka keskittyy koneiden ja

ihmisten välisen yhteistyön parantamiseen ja nopeuttaa automaation käyttöönottoa teollisuudessa. Hanke on edennyt demovaiheeseen Konecranesin Hyvinkään tehtaalla, ja sen tulokset automaattisten siltanostureiden, automaattiohjattujen ajoneuvojen ja ihmisten sujuvasta yhteistyöstä ovat lupaavia.

#### **Kyberturvallisuus on olennaisen tärkeää**

Teollisuustuotanto on edelleen ala, johon verkkohyökkäykset vaikuttavat voimakkaasti. Asiakastietojen suojaaminen, turvallisen asiakastarjooman luominen ja liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen ovat Konecranesin ensisijaisia tavoitteita. Vuonna 2025 Konecranes avasi kyberturvallisuuden varmistamiseen tarkoitetun verkkoalustan, josta asiakkaat saavat helposti tietoa kyberturvallisuuskäytännöistämme. Se mahdollistaa myös tietoturvaloukkausten raportoinnin Konecranesille. Helposti saatavilla oleva ja luotettava tieto on tärkeää, sillä asiakkaat painottavat yhä enemmän kyberturvallisuutta erityisesti puolustuksen kaltaisilla kriittisillä aloilla.

Konecranesin omistautuminen kyberturvallisuudelle näkyy lukuisissa sertifioinneissa, joita ovat esimerkiksi ISO 27001 turvallisuusjohtamiselle ja IEC 62443 4-1 tuotekehitykselle sekä UK Cyber Essentials -sertifikaatti.

Vuonna 2025 Konecranes vahvisti oman liiketoimintansa jatkuvuutta ottamalla käyttöön uhkatiedustelupalvelun, parantamalla tehtaiden turvallisuutta kaikilla maantieteellisillä alueilla ja keskittymällä Konecranesin toimittajien turvallisuuteen, johon

vaikuttavat uudet tuoteturvallisuuksäädökset keskeisillä alueilla, kuten Euroopan unionissa.

#### **Tekoäly vahvistamassa tuottavuutta**

Tekoäly (AI) muuttaa nopeasti yritysten toimintatapoja. Konecranesilla on strateginen ja järjestelmällinen lähestymistapa tekoälyn integroimiseen kaikkeen liiketoimintaan tehokkuuden ja uusien innovaatioiden edistämiseksi.

Useat tekoälyyn perustuvat parannukset tuottavat jo mitattavissa olevia tuloksia. Uusien asiakasratkaisujen rakentamisen lisäksi tekoälyä hyödynnetään tuottavuuden parantamiseen useissa toiminnoissa ja liiketoiminnoissa. Nosturit nojaavat kehittyneisiin ohjelmistopohjaisiin ohjausjärjestelmiin, ja tekoäly on nopeuttanut ohjelmistokehittäjiemme työskentelyä niiden parissa. Kunnossapidossa asentajat voivat nyt käyttää tekoälyllä toimivia sovellusomaisuuksia. Näin he pääsevät välittömästi käsiksi oikeisiin laitteita koskeviin teknisiin ohjeisiin mobiililaitteillaan, mikä säästää aikaa ja parantaa kunnossapidon tarkkuutta ja turvallisuutta.

Tekoälytietoisuuden ja -osaamisen lisäämiseksi Konecranes aloitti vaiheittaisen oppimisohjelman, jossa keskitytään tekoälylukutaidon kehittämiseen. Työntekijöitä kannustetaan kehittämään perustavanlaatuisia tekoälytaitoja, kun taas tekniset tiimit syventävät asiantuntemustaan kohdennettujen oppimismahdollisuuksien avulla. Samalla jatkamme vahvojen sisäisten tekoälyvalmiuksien rakentamista kilpailukyymme säilyttämiseksi.

## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

### Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



#### **Kokonaisvaltainen lähestymistapa vastuullisuuteen**

Vastuullisuus on keskeinen osa Konecranesin strategiaa ja liiketoimintaa, ja siinä keskitytään neljään vastuullisuussitoutumukseen, joilla on mitattavissa olevat tavoitteet.

Konecranes haluaa olla edelläkävijä päästöjen vähentämisessä materiaalinkäsittelyalalla. Asiakkaiden tarpeet sähköistetyille ja vähäpäästöisille laitteille luovat kysyntää Konecranesin ratkaisuille ja tukevat päästövähennystavoitteita. Tarjoomaa kehitetään jatkuvasti vastaamaan tähän kysyntään, mikä näkyy vuonna 2025 useiden uusien tuotteiden lanseerauksina.

Konecranes asettaa turvallisuuden etusijalle sekä valmistus- ja kunnossapitotoiminnassaan että ratkaisujensa suunnittelussa. Yksi keskeisistä tavoitteistamme on varmistaa työntekijöiden turvallinen kotiinpääsy päivittäin, ja ratkaisujemme johtavat turvallisuusominaisuudet auttavat asiakkaitamme toimimaan

samoin. Konecranes uskoo, että suorituskykyisten tiimien luominen edellyttää osallistavaa ja monimuotoista työympäristöä, ja yhtiö seuraa ja kehittää aktiivisesti henkilöstönsä yhteenkuuluvuuden tunnetta. Konecranes edellyttää itseltään ja kumppaneiltaan korkeita eettisiä standardeja liiketoiminnan harjoittamisessa.

#### **Vahvaa vastuullisuutta myös vuonna 2025**

Vuonna 2025 EcoVadis arvioi Konecranesin vastuullisuustyön korkeimmalle Platinum-tasolle, mikä nosti yhtiön yli 150 000 yrityksen maailmanlaajuisessa vertailussa ylimpään yhteen prosenttiin. Sijoitus kuvastaa, miten Konecranesin vastuullisuusohjelmaa on jatkuvasti toteutettu onnistuneesti ja että yhtiön vastuullisuutta johdetaan korkeatasoisesti.

Konecranes päivitti lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvat tavoitteensa nostamalla oman toiminnan päästövähennysten

tavoitetasoa, sillä alkuperäinen tavoite saavutettiin jo vuonna 2022.

Konecranes jatkoi äskettäin uudistettujen toimittajien toimintaperiaatteiden käyttöönottoa vuonna 2025, ja niiden kattavuuden laajentaminen tukee entistä tiukempia vaatimuksia, jotka liittyvät esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristövastuuseen. Vuonna 2025 Konecranes täytti edellisvuotena antamansa sitoumuksen maksaa kaikille työntekijöilleen elämiseen riittävää palkkaa. Elämiseen riittävä palkka ylittää yleensä kansallisesti asetetut vähimmäispalkkalait.

Konecranes seuraa osallisuusindeksiä, jotta se voi seurata ja parantaa työympäristöä järjestelmällisesti. Vuonna 2025 osallisuusindeksin pistemäärä oli 83, mikä kertoo vahvasta osallisuuden tunteesta.

## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

### Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

# Konecranesin vastuullisuussitoumukset ja vastuullisuustyön edistyminen vuonna 2025

## Edistämme kiertotaloutta ja hiiletöntä maailmaa

Konecranesin tieteeseen perustuvat tavoitteet ovat linjassa Pariisin sopimuksen kanssa. Sopimuksen tavoitteena on rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen esiteolliseen aikaan verrattuna.

Ilmastosiirtymäsuunnitelmamme sisältää muun muassa vähäpäästöisen teräksen käytön lisäämisen ja täysin sähköistettyjen tuotevalikoimien laajentamisen. Nämä on tunnistettu tulevien päästövähennysten kannalta merkittävimmiksi toimiksi. Vuonna 2025 satamatarjoomaamme täydensivät

sähköinen konttikurttaja, sähköinen tyhjen konttien käsittelijä, E-Hybrid-kumipyöräkonttinosturi (RTG) sekä vetypolttokennokäyttöinen konttilukki. Valituissa Euroopan maissa toimiville teollisuusasiakkaille tarjottiin siltanosturin kotelopalkkiin vähäpäästöinen teräsvaihtoehto, joka vähentää nosturin koko ilmastovaikutusta 40 prosentilla elinkaariarviointilaskelmien mukaan.

Kiertotalouden liiketoimintamallit ovat edelleen keskeisiä Konecranesin toiminnassa, mistä on esimerkkinä yhtiön johtava ja laaja kunnossapidon tarjooma. Vuonna 2025 yhtiö arvioi uusia kiertotalouden liiketoimintamahdollisuuksia, kuten jätehuollon parantamista ja huoltoautojen hyllyjen uudelleenkäytön helpottamista. Konecranes myös tarkisti kiertotalouteen liittyviä mittareitaan ja tavoitteitaan vuonna 2025. Tämän seurauksena otimme käyttöön kaksi uutta keskeistä mittaria: kiertotalouspalveluihin liittyvän liikevaihdon sekä tuotantotoiminnan kaatopaikkajätteen osuuden.

## Toimitamme turvallisia materiaalinkäsittelyratkaisuja

Vuoden 2025 aikana Konecranes pystyi parantamaan turvallisuustasoaan. TRI-tapaturmataajuus oli 5,2, kun tavoitteena on alle 3 vuoteen 2030 mennessä. Tämä saavutettiin pääasiassa tietoisilla parannustoimilla, johdon paremmalla sitoutumisella ja systeemisten ongelmien tunnistamisella. Lisäksi käynnistettiin maailmanlaajuinen ohjelma turvallisuustietämyksen jakamiseksi sekä aiempaa yksityiskohtaisempi raportointi turvallisuustasosta, mikä takaa paremman näkyvyyden toimien ohjaamiseksi.

## Oman toiminnan päästöt<sup>1</sup>

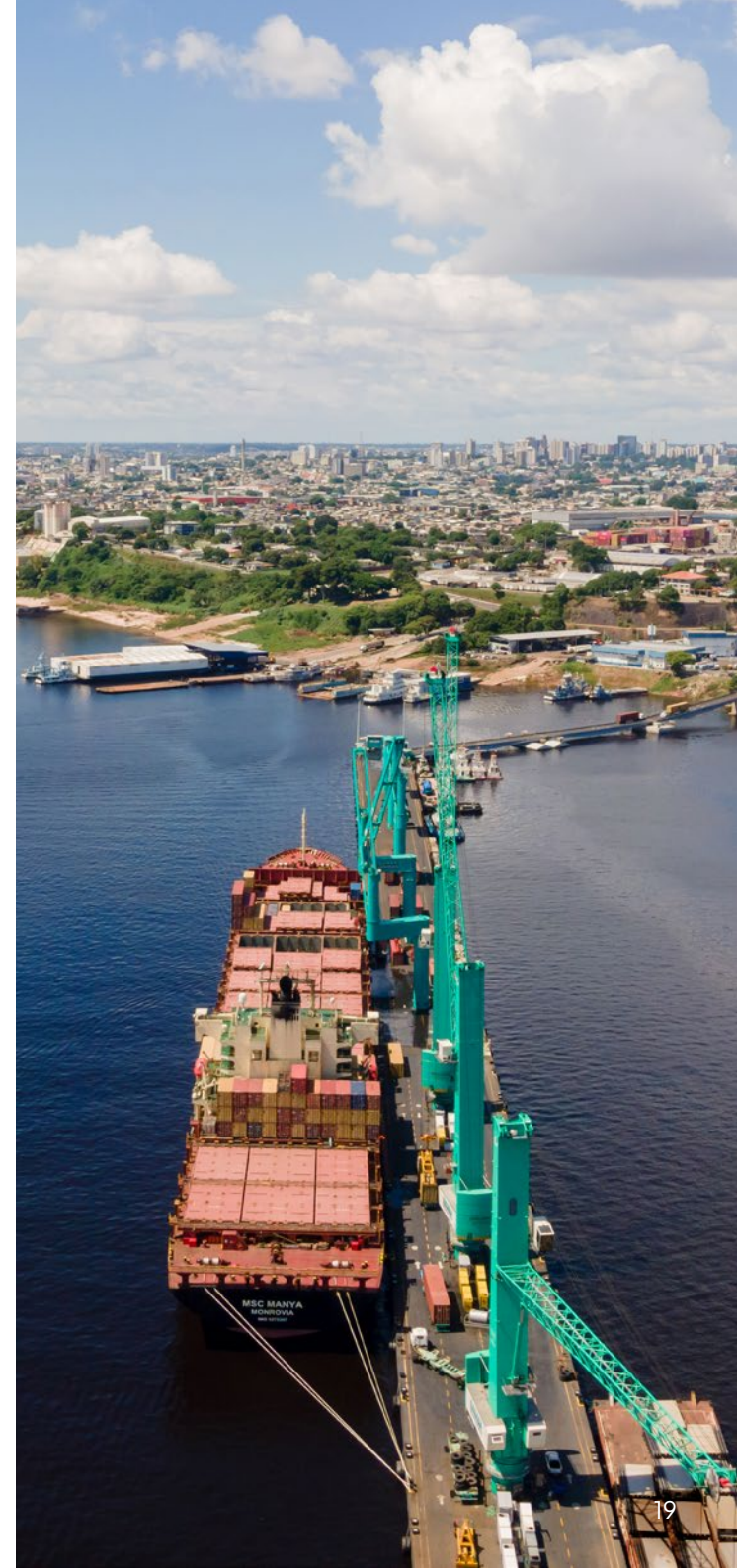
**-54 %**

## Arvoketjun päästöt<sup>2</sup>

**-20 %**

1) Scope 1- ja Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen edistyminen perusvuodesta 2019.

2) Ostettujen tavaroiden ja palvelujen sekä myytyjen tuotteiden käytön aiheuttamien Scope 3 -päästöjen vähennys perusvuodesta 2019.



Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena



Konecranes on tietoinen teollisuuden kyberturvallisuushkien kehittyvästä tilanteesta, ja yhtiö on jatkanut kybervalmiuksien ja häiriönsietokyvyn vahvistamista. Yhtiön tietoturvan hallintajärjestelmä on sertifioitu ISO 27001 -standardin mukaisesti, ja sen tuotekehitysprosessi on IEC 62443 -standardien mukainen. Tuotekehitysprosessi sisältää RTG-nosturit, prosessinosturit ja kevyet nostolaitteet. Vuonna 2025 yhtiö säilytti sertifiointinsa ja otti käyttöön uusia kyberturvallisuus-koulutusmoduuleja, joiden suoritusaste oli yli 95 prosenttia työntekijöiden keskuudessa.

Näiden aloitteiden tarkoituksena on varmistaa tuotteiden, palveluiden ja liiketoimintasovellusten eheys, luottamuksellisuus ja saatavuus, mikä tukee sekä Konecranesin häiriönsietokykyä että sen asiakkaiden toimintojen turvallisuutta.

TRI-tapaturmataajuus

5,2

**Luomme reilun, osallistavan, monimuotoisen ja sitouttavan työympäristön**  
Konecranes on sitoutunut edistämään oikeudenmukaista, osallistavaa ja sitouttavaa työympäristöä. Yhtiön osallisuusindeksi oli vahva (83 %) myös vuonna 2025.

Vuonna 2025 tehtiin kolme paikan päällä toteutettua sosiaalisen vastuun arviointia oikeudenmukaisten työkäytäntöjen varmistamiseksi, erityisenä painopisteenä työajat, koulutus ja taitojen kehittäminen.

Vuonna 2025 käyttöön otetun globaalin hyvinvointistrategian tavoitteena on juurruttaa terveys ja hyvinvointi yhä vahvemmin osaksi yrityskulttuuria ja parantaa työntekijöiden jaksamista.

Osallisuusindeksi

83 %

**Odotamme itseltämme ja liikekumppaneiltamme korkeiden eettisten standardien mukaista toimintaa**  
Ihmisoikeuksien ja vastuullisten käytäntöjen tukeminen arvoketjussa on jatkuva painopistealue. Vuonna 2025 Konecranes jatkoi toimittajiensa toimintaperiaatteiden käyttöönottoa ja saavutti 78 prosentin kattavuuden. Toimintaperiaatteissa asetetaan oikeudelliset ja eettiset vähimmäisvaatimukset, joita Konecranes edellyttää toimittajiltaan. Jatkoimme myös toimittajien toimintaperiaatteiden auditointeja arvioidaksemme toimittajien kykyä täyttää periaatteiden vaatimukset. Toimittajien ja alihankkijoiden sitoutuminen toimittajien toimintaperiaatteisiin ja "Tunne toimittajasi" -periaatteisiin

varmistaa eettisten, oikeudellisten ja ympäristöstandardien noudattamisen. Konecranes tekee tiivistä yhteistyötä toimittajien kanssa mahdollisten riskien käsitlemiseksi ja korjaavien toimien toteuttamiseksi erityisesti korkean riskin alueilla ja kategorioissa.

Konecranesissa vastuullisuus on sisällytetty yhtiön toimintatapoihin ja prosesseihin, ja kestävä kehityksen näkökohdat otetaan huomioon strategisessa päätöksenteossa. Vuonna 2025 98 % henkilöstöstä suoritti koulutuksen Konecranesin eettisistä toimintaperiaateista.

Yhtiön kattavan väärinkäytösten ilmoituskanavan ja vastatoimet kieltävän politiikan ansiosta työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan turvallisesti ja luottamuksellisesti. Lisäksi Konecranes tarjosi korruption vastaista koulutusta kaikille riskiryhmiin kuuluville toimintoille globaalisti, mikä vahvisti nollatoleranssipolitiikkaa korruption ja lahjonnan suhteen.

**Konecranesin toimittajien toimintaperiaatteiden kattavuus**

78 %

**Konecranesin eettisten toimintaperiaatteiden koulutuksen kattavuus**

98 %

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

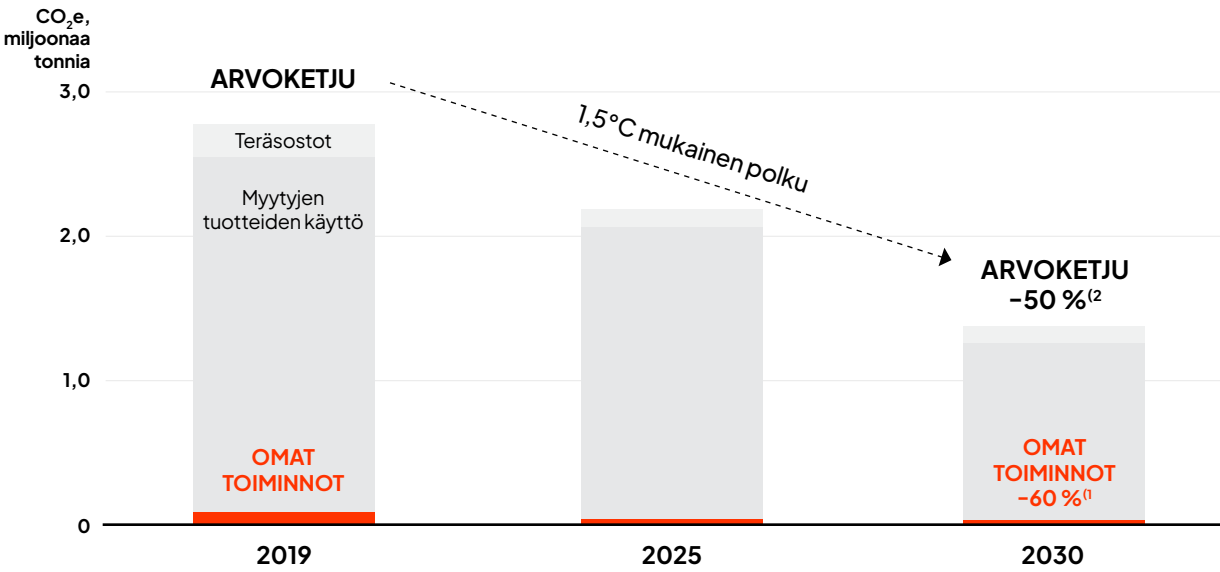
Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

Konecranesin ilmastotavoitteet



SIIRTYMÄSUUNNITELMA

Ulkoiset markkinan muutokset:

- Kasvihuonepäästöjen vähentäminen:
  - Asiakastoimialoilla
  - Terästeollisuudessa
  - Energiamarkkinoilla

Konecranesin omat toimet:

- Sähköistetty tarjooma
- Vähäpäästöisen teräksen hankinta
- Ekologinen suunnittelu ja kiertotalous
- Omien toimintojen kasvihuonepäästöjen vähentäminen

Tieteeseen perustuvat tavoitteet, linjassa ilmaston lämpenemisen rajoittamiseen 1,5 asteeseen:

- Alkuperäinen tieteeseen perustuva tavoite puolittaa oman toiminnan päästöt vuoteen 2030 mennessä saavutettiin vuonna 2022. Uusi omien toimintojen tavoite (scope 1 & 2) asetettiin vuonna 2025: 60 % pienemmät absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt vuoteen 2030 mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna.
- Arvoketjua (scope 3) koskeva tieteeseen perustuva tavoite: 50 % pienemmät absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt ostetuista tavaroista ja palveluista sekä myytyjen tuotteiden käytöstä vuoteen 2030 mennessä perusvuoteen 2019 verrattuna. Konecranes on osana tavoitteiden uudelleenarviointiprosessia päivittänyt myös päästölaskelmansa tarkemmilla tiedoilla, jotka liittyvät esimerkiksi oletuksiin keskeisten tuotteiden energiankäytöstä. Tämä on johtanut aiemmin ilmoitettuja pienempiin kokonaispäästöihin.

Tieteeseen perustuvien tavoitteiden lisäksi Konecranes on asettanut **erillisen tavoitteen** saavuttaa hiilineutraalit valmistustoiminnot. Hiilineutraaliuden saavuttamiseksi vähennetään ensin mahdollisimman paljon absoluuttisia päästöjä ja sitten kompensoidaan jäljelle jäävät väistämättömät päästöt ostamalla todennettuja päästöhyvityksiä. Hyvityksillä rahoitetaan päästöjen vähentämishankkeita toisaalla ja saadaan siten aikaan välitön vaikutus.



## Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

**Konecranes sijoituskohteena**

# Konecranes sijoituskohteena

Konecranes on materiaalinkäsittelyalan ratkaisujen globaaleja johtavia yhtiöitä ja palvelee laajaa asiakasjoukkoa eri toimialoilla.



Olemme alamme teknologiajohtaja vahvan patentti-salkkumme ja innovatiivisten ratkaisujemme ansiosta. Ne vastaavat asiakkaidemme erilaisiin tarpeisiin. Johtavan ja kattavan tarjoomamme, kuten automaation ja sähköistyksen, sekä globaalin läsnäolomme ansiosta voimme palvella asiakkaita eri toimialoilla. Megatrendit – kuten kestävä kehitys, digitalisaatio ja automaatio – sekä geopolitiikka muovaavat keskeisiä markkinoitamme ja tuovat meille merkittäviä liiketoiminta- ja kasvumahdollisuuksia.

Elinkaariajattelu on yksi liiketoimintamme tärkeimmistä ajureista. Emme ainoastaan tarjoa asiakkaillemme erilaisia laitteita, vaan myös pidennämme niiden käyttöikää ja maksimoimme niiden käyttöajan maailman johtavalla kunnossapitotoiminnallamme. Huoltotoimintojen osuus kokonaisliikevaihdostamme on yli 40 prosenttia. Tämä tuo meille vakautta ja joustavuutta talouden eri suhdanteissa ja vähentää liiketoimintamme suhdanneherkkyyttä sekä luo vankan perustan pitkän aikavälin kannattavalle kasvulle kohti taloudellisia tavoitteitamme.

Tavoitteenamme on luoda arvoa osakkeenomistajille keskitymällä kasvuun ja kannattavuuteen ja varmistamalla samalla kilpailukykyämme jatkuvasti muuttuvassa markkinaympäristössä. Olemme parantaneet suorituskykyämme ja kannattavuuttamme rakenteellisesti vuosien varrella. Tämä yhdessä vahvan taloudellisen asemamme kanssa tuo merkittävää joustavuutta ja mahdollisuuksia kasvattaa liiketoimintaamme.

Luomme arvoa yhteiskunnalle ja muille sidosryhmille monin tavoin, kuten käyttämällä resursseja tehokkaasti, varmistamalla luotettavat ja suorituskykyiset materiaalienkäsittelyn ratkaisut asiakkaille, parantamalla turvallisuutta kaikilla tasoilla, toimimalla vastuullisesti ja avoimesti ja tukemalla osallistavaa yhteiskuntaa. Osoittaaksemme vahvan sitoutumisemme vastuullisuuteen olemme asettaneet toiminnallemme tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteet, jotka Science Based Targets -aloite (SBTi) on vahvistanut.

Vuosikatsaus 2025

Konecranes vuonna 2025

Vuosi 2025 lukuina

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintakatsaukset

Teollinen kunnossapito

Teollisuuslaitteet

Satamaratkaisut

Tutkimus ja teknologiakehitys

Vastuullisuus

Konecranes sijoituskohteena

Rakennamme materiaalinkäsittelyn seuraavaa sukupolvea tavoitteenamme turvallisempi, älykkäämpi ja parempi maailma.

1. TEKNOLOGIAJOHTAJUUS

- Core of Lifting on kehittämämme erityisvalmisteinen ja integroitu kokonaisuus, joka koostuu erityisesti nostureita ja nostamista varten suunnitelluista vaihteisto-, moottori- ja ohjausjärjestelmästä sekä yhdistettävyydestä. Core of Lifting optimoi ratkaisujen suorituskyvyn ja kustannukset sekä parantaa turvallisuutta ja tuottavuutta. Samat digitaaliset ja fyysiset komponentit koko tarjoomassa mahdollistavat asiakkaiden tehokkaan sitouttamisen kaikkialla maailmassa.
- Digitaalinen tarjooma: sisäänrakennetut anturit ja ohjelmistot sekä pääsy valtaviiin datavirtoihin tarjoavat asiakkaille reaaliaikaista tietoa ja mahdollistavat prosessien optimoinnin sekä ennalta ehkäisevän ja ennakoivan kunnossapidon, jotta elinkaaren aikainen arvo olisi mahdollisimman suuri.

4. KANNATTAVUUSTAVOITE: KONSERNIN VERTAILUKELPOINEN EBITA 13–16 % <sup>2)</sup>

- Mahdollisimman pian, viimeistään vuonna 2029.
- Teollisen kunnossapidon ja Satamaratkaisujen kannattavuuden paraneminen johtuu pääasiassa liikevaihdon kasvusta. Kunnossapito liiketoiminnan kasvu on molempien liiketoiminta-alueiden kannattavuuden parantamisen keskeinen tekijä.
- Teollisuuslaitteiden kannattavuuden paraneminen johtuu pääasiassa tuotealustan yhdenmukaistamisesta ja tuotevalikoiman uudistamisesta.

2) Kannattavuus-haarukka, riippuen suhdanteesta.

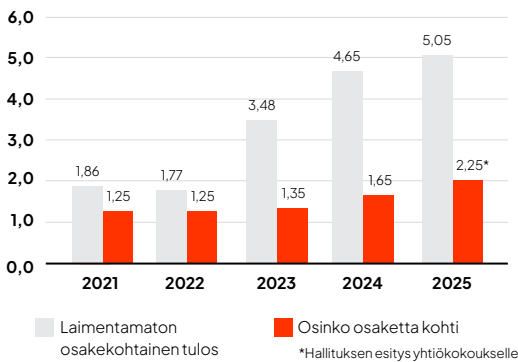
2. VAHVA MARKKINA-ASEMA KAIKILLA LIIKETOIMINTA-ALUEILLA

- Teollisessa kunnossapidossa olemme markkinajohtaja ainutlaatuisen, maailmanlaajuisen kenttähuoltoverkostomme ja vertaansa vailla olevan tarjoomamme myötä. Teollisuusnosturien kunnossapidossa on vain rajallisesti maailmanlaajuista tai paikallista kilpailua.
- Teollisuuslaitteissa johtavista brändeistä koostuva tuoteperheemme varmistaa asemamme teollisuuden nostimien ja nosturien maailmanlaajuisena markkinajohtajana.
- Satamaratkaisuissa olemme johtava länsimainen kontinkäsittelylaitteiden toimittaja, jolla on ylivoimaiset automaatioreferenssit. Olemme markkinoiden 1.–3. toimija kaikissa satamien ja konttiterminaalien tuoteluokissa.

5. VAHVA TALOUDELLINEN ASEMA JA OSINKO

- Vahva taseemme tuo joustavuutta ja vankan perustan pitkän aikavälin kasvulle.
- Osinkopolitiikkamme mukaisesti pyrimme joko pitämään osingon ennallaan tai lisäämään osinkoa syklin aikana.
- Vuosina 2010–2025 (mukaan lukien vuoden 2025 osinkoehdotus) keskimääräinen osingonjakosuhde oli 62 prosenttia tuloksesta, ja Konecranes on palauttanut osakkeenomistajilleen osinkoina yhteensä 1,4 miljardia euroa pääomaa.

Osakekohtainen tulos ja osinko, EUR



3. HOUKUTTELEVIA KASVUN MAHDOLLISUUKSIA

- Teknologijohtajuutemme ja vahva globaali markkina-asemamme yhdessä tunnistettujen keskeisten megatrendien kanssa tuovat houkuttelevia kasvumahdollisuuksia. Tavoitteenamme onkin kasvattaa myyntiämme markkinoita nopeammin.<sup>1)</sup>
- Merkittävä kasvupotentiaali Teollisessa kunnossapidossa: Konecranesin yliveraisen palvelutarjooman laajentaminen omaan asennettuun laitekantaamme sekä kolmansien osapuolien laitekantaan.
- Automaatio ja asiakkaiden sitoutuminen vastuullisuuteen sekä laajin ja syvin tarjoomamme tarjoavat hyvät kasvu-mahdollisuudet Satamaratkaisuissa.

1) Nimellinen maailman BKT:n kasvu, IMF:n arvio maailmantalouden kehityksestä

6. PITKÄN AIKAVÄLIN SITOUTUMINEN VASTUULLISUUTEEN

- Tuemme asiakkaitamme vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa esimerkiksi hybridi- ja sähköistettyjen ratkaisujemme sekä laitteiden käyttöikää pidentävän kunnossapidon tarjooman avulla.
- Neljä sitoumusta kunnianhimoisine tavoitteineen ja tiekarttoineen:
  - Toimitamme turvallisista materiaalinkäsittelyratkaisuja
  - Edistämme kiertotaloutta ja hiiletöntä maailmaa
  - Luomme reilun, osallistavan, monimuotoisen ja sitouttavan työympäristön
  - Odotamme itseltämme ja liikekumppaneiltamme korkeiden eettisten standardien mukaista toimintaa

## Konsernin pääkonttori

### Konecranes Oyj

PL 661 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää, Suomi  
Puh. +358 20 427 11

### Sijoittajasuhteet

Linda Häkklä  
Sijoittajasuhdejohtaja  
Puh. +358 20 427 2050  
linda.hakkila@konecranes.com

### Brändi ja viestintä

Niina Suhonen  
Brändi- ja viestintäjohtaja  
Puh. +358 40 843 9438  
niina.suhonen@konecranes.com

## Alueelliset pääkonttorit

### Amerikan alue

Konecranes Inc.  
4401 Gateway Blvd.  
Springfield, OH 45502, U.S.A.  
Puh. +1 937 525 5533

### Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

Konecranes  
Region EMEA  
PL 662 (Koneenkatu 8)  
05801 Hyvinkää, Suomi  
Puh. +358 20 427 11

### Aasian ja Tyynenmeren alue

KCI Cranes Holding (Singapore) Pte Ltd  
33 Gul Circle  
Singapore 629570  
Puh. +65 6 861 2233

Konecranes on materiaalinkäsittelyalan globaaleja johtajia. Palvelemme laajaa asiakasjoukkoa useilla eri toimialoilla. Olemme kerta toisensa jälkeen määrittäneet alan parhaat käytännöt, jokapäiväisistä parannuksista isoihin läpimurtoihin kriittisillä hetkillä. Tiedämme, että voimme aina löytää turvallisemman, tuottavamman ja vastuullisemman tavan toimia. Siksi 16 500 työntekijäämme yli 50 maassa ovat ansainneet asiakkaiden luottamuksen, ja olemme päivittäin mukana nostamassa, käsittelemässä ja siirtämässä asioita, joita maailma tarvitsee. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 4,2 miljardia euroa. Konecranesin osake on listattuna Nasdaq Helsingissä (tunnus: KCR).

**KONECRANES** Moves what matters.