

2025

Toimintakertomus ja tilinpäätös



Sisällys

Hallituksen toimintakertomus.....	3
Konsernitilinpäätös 2025.....	17
Konsernin tuloslaskelma	17
Konsernin tase	18
Konsernin rahoituslaskelma	20
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	22
Emoyhtiön tilinpäätös 2025.....	29
Emoyhtiön tuloslaskelma	29
Emoyhtiön tase	30
Emoyhtiön rahoituslaskelma	32
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	33
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	39
Tilinpäätösmerkintä	39

Hallituksen toimintakertomus

Yhtiön perustiedot

Fodelia Oyj (3012268-2) on suomalainen elintarvikealan toimija, jonka kotipaikka on Pyhäntä.

Fodelia-konserniin kuuluivat 31.12.2025 emoyhtiö Fodelia Oyj:n lisäksi valmisruokavalmistaja Feelia Oy, kuluttajaliiketoimintaan keskittyvä Suomen Oikia Oy sekä Fodelia Oyj:n ja Bravedo Oy:n yhteisyritys Fodbar Oy, joka tarjoaa ruokapalveluiden ulkoistusratkaisuja.

Toimintaympäristö ja liiketoiminnan kehitys vuonna 2025

Markkinan kehitys

Foodservice-markkinan kehitys Suomessa oli alavireinen vuonna 2025. Foodservice-tukkukaupan kumulatiivinen liikevaihto tammi-joulukuussa 2025 oli 2 439,6 miljoonaa euroa, jolloin laskua edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna oli 0,4 %.

Päivittäistavaroiden myynti kasvoi 2,5 % edellisvuoteen verrattuna. Elintarvikkeiden myynnin arvo nousi vuonna 2025 2,5 % tammi-joulukuusta 2024. Elintarvikkeiden ja alkoholittomien juomien hinnat nousivat 2,1 %.

Yllä esitetyt tiedot markkinan kehittymisestä perustuvat Päivittäistavara-kauppa ry:n tietoihin.

Liiketoiminnan kehitys

Vuosi 2025 oli Fodelialla muutosten vuosi, ennen kaikkea ihmisten ja toimintatapojen näkökulmasta. Fodelia uudisti organisaatiota, selkeytti vastuita ja teki useita henkilöstöön liittyviä ratkaisuja, joiden avulla rakennettiin vahvempi ja toimivampi kokonaisuus tulevaisuutta varten.

Konsernin liiketoiminnan ydin ja tärkein kasvun lähde on Feelia. Vuoden aikana Feelian liikevaihto jatkoi kasvuaan selvästi markkinaa nopeammin, ja tätä tuki myös Delimax-tuotteiden yhdistäminen osaksi Feelian kokonaisuutta. Samalla on selvää, että potentiaalia on vieläkin vahvempaan kasvuun. Vuonna 2025 keskityimme erityisesti Feeliassa perusasioihin, kuten myyntiorganisaation vahvistamiseen ja tuotannon toimintavarmuuteen. Nämä toimenpiteet hidastivat hetkellisesti kasvua ja nostivat kustannuksia, mutta loivat samalla perustan paremmalle kannattavuudelle ja skaalautuvalle kasvuille jatkossa.

Suomen Oikia Oy:n vuosi oli haastava, sekä snacks-liiketoiminnassa että verkkokaupassa. Snacks-liiketoiminnassa private label -myynnin heikko kannattavuus, raaka-ainekustannusten nousu ja tietoiset panostukset oman brändin rakentamiseen painoivat tulosta. Oikian omien brändituotteiden myynti kasvoi kuitenkin selvästi, ja niiden osuus liikevaihdosta vahvistui. Tämä on konsernille strategisesti tärkeää, sillä vahva oma brändi luo vahvan pohjan kannattavalle liiketoiminnalle.

Taloudellisesti vuosi 2025 jäi osin tavoitteista. Foodservice-markkinan yleinen heikkous, Oikian haasteet ja uudelleenorganisointiin liittyneet kustannukset painoivat tulosta. Samalla konsernin taloudellinen asema säilyi vakaana, ja toiminta pysyi kannattavana.

Konsernin vuoden 2025 liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa). Konsernin liikevoittoon vaikutti vuonna 2025 Feelian osalta raaka-aineiden hintojen kehitys sekä haasteet pakkauskalvon toimivuuden kanssa. Oikian

osalta sopimusvalmistukseen liittyneet menetykset ja etenkin verkkokauppaliiketoiminnan tappiollisuus heikensi konsernin kannattavuutta.

Liiketoiminnan kehitys liiketoiminta-alueittain

Feelia

Vuosi 2025 oli Feelialle uudistumisen ja hallitun kasvun vuosi. Feelian liikevaihto kasvoi tilikauden aikana vahvasti huolimatta foodservice-markkinaa leimanneesta epävarmuudesta ja kuluttajakäyttäytymisen muutoksista. Tammi–joulukuussa 2025 liikevaihto kasvoi 12,3 %.

Feelian kannattavuus pysyi tilikauden aikana vakaana. Oikaistu liikevoitto laski tammi–joulukuussa 0,4 % ja oli 3,8 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa), mikä vastasi 8,7 % liikevaihdosta (9,8).

Tilikauden aikana keskityttiin myynnin vahvistamisen lisäksi erityisesti tuotantoprosessien, tuotevalikoiman ja asiakasratkaisujen selkeyttämiseen. Osana tätä työtä kehitettiin Nordic Brunch -konsepti, joka pohjautuu pohjoismaiseen ruokakulttuuriin ja vastuullisiin raaka-ainevalintoihin vastaten ammattikeittiöiden kasvavaan kysyntään laadukkaista ja kestävästä kokonaisratkaisusta. Myös Ferp-tilausjärjestelmää kehitettiin asiakkaan toiveiden pohjalta edelleen. Marjasu Oy:n kanssa toteutettu fuusio laajensi vuonna 2025 Feelian tuoteportfoliota Delimaxin marja- ja hedelmämehuriivisteisiin sekä soseisiin ja kiisseleihin, vahvistaen yhtiön kokonaispalvelutarjoamaa ja tukien kasvua foodservice-markkinassa.

Vuoden 2025 aikana Feelia sai 405 uutta asiakkuutta (2024: 207), joista yhtenä esimerkkinä käynnistettiin koko ketjun kattava yhteistyö Verkanappulat-päiväkotiketjun kanssa varhaiskasvatuksen asiakassegmentissä. Asiakkuuksien kokonaismäärä vuoden 2025 lopussa oli noin 1 500.

Feelialla kehitettiin tilikauden aikana ilmasto- ja resurssitehokkuutta osana liiketoiminnan kehittämistä. Pyhännän tehtaalla käyttöön otetut aurinkovoimala- ja sähköakkuratkaisut tukivat tehtaan energiaomavaraisuutta.

Oikia

Oikian vuosi 2025 oli liiketoiminnallisesti haastava. Yhtiön jatkuvien toimintojen liikevaihto laski tammi–joulukuussa 6,0 %. Liiketoiminnan tulos oli lähellä nollaa (0,8 miljoonaa euroa). Tulos heikkeni merkittävästi edellisvuoteen verrattuna, mihin vaikuttivat erityisesti sopimusvalmistukseen liittyneet menetykset. Kannattavuutta heikensivät lisäksi verkkokaupan tappiollisuus, raaka-ainekustannusten kasvu ja private label -myynnin heikko kannattavuus. Snacks-liiketoiminnan tulos ei riittänyt kompensoimaan verkkokaupan heikompaa kehitystä.

Oman Oikia-brändin alla myytävien tuotteiden myynti kehittyi kuitenkin positiivisesti, ja myynti kasvoi vuoden aikana 21,5 %. Oikian tunnettuus parani selvästi, ja se pystyi kasvattamaan markkinaosuuttaan snacks-kategoriassa. Oman brändin kehitys on strategisesti keskeistä, sillä se luo pohjaa kannattavammalle ja kestävämmälle kasvulle jatkossa.

Vuonna 2025 Oikiassa toteutettiin useita energiatehokkuutta ja resurssien käyttöä parantavia toimenpiteitä, kuten siirtyminen led-valaistukseen, lämmöntalteenoton tehostaminen ja ilmanvaihdon automatisointi. Toimenpiteiden ansiosta veden- ja sähkönkulutus pienenivät tuotantomääriin suhteutettuna. Vuodesta 2025 alkaen tehtaan sähkönhankinta on ollut hiilineutraalia. Lisäksi alkuvuonna valmistunut perunoiden temperointitilan laajennus paransi raaka-aineen laatua.

Fodbar

Yhteisyritys Fodbarin liiketoiminnassa vuosi 2025 oli poikkeuksellinen useiden samanaikaisten uusien sopimusten käynnistämisten vuoksi. Liikevaihto kasvoi tilikauden aikana, mutta tulos oli negatiivinen. Tulos johtui uusien sopimusten käynnistämiseen liittyneistä, toimialalle tyypillisistä aloituskustannuksista. Fodbarin tulos yhdistetään konserniin pääomaosuusmenetelmällä.

Fodelia on antanut pääomainsa yhteisyritykselle yhteensä 1 705 000 euroa. Laina on OYL 12 luvun 1 §:n mukainen takasijainen laina. 580 000 euroa lainasta korko on 5 %. 1 125 000 euroa lainasta korko on 7 % + euribor 6 kk. Lisäksi korkosaamiset Fodbar Oy:ltä on konvertoitu pääomainsaan, yhteensä 155 947,83 euroa. Vuonna 2025 annettua uutta pääomainsa ja korkosaamia vastaava määrä Fodbarin tappioita on kirjattu konserni tulokseen rahoituskuluiksi, yhteensä 752 940 euroa.

Emoyhtiö on antanut takauksen 50 % omistamansa yhteisyritys Fodbar Oy:n saatavarahoitusta koskien. Takausta kattaa kaikki saatavien myyntisopimukseen perustuvat Fodbar Oy:n vastuut ja velvoitteet, sisältäen mahdolliset korot ja palkkiot sekä saatavien takaisinlunastusvelvoitteet kiistanalaisia saatavia koskien. Takausvastuuta ei rajata määrällisesti tai ajallisesti.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihdon kehittyminen

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 54,5 miljoonaa euroa (53,6 miljoonaa euroa), mikä oli 1,7 % enemmän kuin vertailukaudella. Vuonna 2025 liikevaihdon kasvua rajoittivat haasteet Oikian snacksien private label -kategoriassa sekä verkkokauppaliiketoiminnassa. Feelia jatkoi kasvun tiellä ja vertailukelpoisilla luvuilla tarkasteltuna Feelia kasvoi 12,3 %.

Liikevaihto yksiköittäin, tuhatta euroa	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Feelia	43 326	38 586	12,3
Oikia	11 937	15 981	-25,3
Muut yksiköt ja eliminoinnit	-786	-1 015	-22,6
Fodelia-konserni liikevaihto yhteensä	54 476	53 552	1,7

Feelian 2024 luvuissa on huomioitu Marjivasun luvut sekä eliminoitu keskinäiset tapahtumat. Marjivasu Oy fuusioitui Feeliaan 31.12.2024.

Emoyhtiön Fodelia Oyj:n liikevaihto oli 0,8 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa) ja se syntyi konsernin sisäisistä hallintopalvelu-veloituksista.

Kannattavuus ja tuloksen kehittyminen

Konsernin vuoden 2025 liikevoitto oli 2,4 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa). Konsernin liikevoittoon vaikutti vuonna 2025 Feelian osalta raaka-aineiden hintojen kehitys sekä haasteet pakkauskalvon toimivuuden kanssa. Oikian osalta sopimusvalmistukseen liittyneet menetykset ja etenkin verkkokauppaliiketoiminnan tappiollisuus heikensi konsernin kannattavuutta.

Liikevoitto yksiköittäin, tuhatta euroa	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%
Feelia	3 582	3 596	-0,4
Oikia	45	1 116	-96,0
Muut yksiköt ja eliminoinnit	-1 027	-479	114,2
Konserniliikearvon poistot	-248	-3 571	-93,1
Fodelia-konserni liikevoitto yhteensä	2 352	661	255,8

Feelian 2024 luvuissa on huomioitu Marjivasun luvut sekä eliminoitu keskinäiset tapahtumat. Marjivasu Oy fuusioitui Feeliaan 31.12.2024.

Konsernin tilikauden tulos oli 0,7 miljoonaa euroa (-0,3 miljoonaa euroa).

Emoyhtiö Fodelia Oyj:n liike-tulos oli -1,0 miljoonaa euroa (-0,9 miljoonaa euroa). Fodelia Oyj:n tulos muodostuu emoyhtiön henkilöstökuluista ja hallintopalveluista. Fodelia Oyj:n tilikauden tulos oli 0,3 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). Emoyhtiö sai 1,5 miljoonaa euroa konserniavustusta Feelia Oy:ltä.

Tase, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2025 oli 22 miljoonaa euroa (24 miljoonaa euroa). Konsernin omavaraisuusaste oli 57,3 % (52,0) ja nettovelkaantumisaste 29,6 % (19,7).

Konsernin likvidit rahavarat kauden päättyessä olivat 0,4 miljoonaa euroa (2,9 miljoonaa euroa). Konsernilla oli 31.12.2025 käytettävissä limiittiä 1,6 miljoonaa euroa. Korollisten velkojen määrä oli 4,1 miljoonaa euroa (5,4 miljoonaa euroa).

Konsernin vuoden 2025 investoinnit olivat 1,3 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa euroa). Investoinneista 0,6 miljoonaa euroa kohdistui Feeliaan ja 0,7 miljoonaa euroa Suomen Oikiaan. Suomen Oikia Oyj:n investoinneista suurin osa muodostui uudesta perunoiden temperointitilasta, johon Oikia sai Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskukselta 27.6.2025 myönteisen investointipäätöksen 0,1 miljoonaa euroa.

Avainluvut

Konserni, tuhatta euroa	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%	1–12/2023
Liikevaihto	54 476	53 552	1,7	48 965
Oikaistu käyttökate *	4 549	5 090	-10,6	4 575
% liikevaihdosta	8,4	9,5		9,3
Käyttökate	4 364	6 082	-28,2	4 575
% liikevaihdosta	8,0	11,4		9,3
Oikaistu liikevoitto *	2 537	3 000	-15,4	2521
% liikevaihdosta	4,7	5,6		5,1
Liikevoitto	2 352	661	255,9	2 521
% liikevaihdosta	4,3	1,2		5,1
Oikaistu tilikauden tulos *	1 651	2 000	-17,4	1204
% liikevaihdosta	3,0	3,7		2,5
Tilikauden tulos	713	-339	-310,4	1204
% liikevaihdosta	1,3	-0,6		2,5
Oikaistu osakekohtainen tulos, euroa *	0,20	0,25		0,15
Osakekohtainen tulos, €	0,09	-0,04		0,15
Omavaraisuusaste %	57,3	52		50,4
Nettovelkaantumisaste %	29,6	19,7		47,7
Oikaistu oman pääoman tuotto % *	13,4	15,9		8,9
Oman pääoman tuotto %	5,8	-2,7		8,9
Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto % *	20,0	17,6		10,5
Sijoitetun pääoman tuotto %	14,3	4,6		10,5
Taseen loppusumma	21 547	24 125		26 741
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	131	124		133

* Vuoden 2025 oikaistuissa luvuissa on huomioitu uudelleen organisointiin liittyviä kustannuksia yhteensä 0,2 miljoonaa euroa. Lisäksi rahoituskuluista on oikaistu omistusyhteisyrityksen tappio-osuus, joka vastaa vuonna 2025 annettua pääomailain. Fodbarin toiminta on vielä ylösajovaiheessa, ja siksi tappio-osuus on esitetty oikaistuissa luvuissa.

Oikaistuissa luvuissa vuonna 2024 on huomioitu lihanjalostus- ja pitaleipäliiketoimintojen liiketoimintakauppojen vaikutus. Liiketoimintakauppojen vaikutus käyttökatteeseen oli 992 tuhatta euroa ja liikevoittoon -2 339 tuhatta euroa.

Fodelia Oyj, tuhatta euroa	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%	1–12/2023
Liikevaihto	804	671	19,8	539
Käyttökate	-972	-868	12,0	-510
% liikevaihdosta	-121,0	-129,4		-94,6
Liikevoitto	-1 028	-932	10,3	-556
% liikevaihdosta	-127,9	-138,9		-103,1

Tilikauden tulos	285	762	-62,6	1 090
% liikevaihdosta	35,5	113,6		202,2
Osakekohtainen tulos, €	0,04	0,1		0,13
Omavaraisuusaste %	84,6	79,5		66,8
Nettovelkaantumisaste %	-0,6	-11,5		2,9
Oman pääoman tuotto %	2,1	5,5		7,9
Sijoitetun pääoman tuotto %	-7,5	-5,6		-0,3
Taseen loppusumma	15 869	17 476		20 561
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	8	7		4

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – varaston muutos – valmistus omaan käyttöön – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut
Käyttökate liikevaihdosta, %	= Käyttökate / Liikevaihto x 100
Liikevoitto (EBIT)	= Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – varaston muutos – valmistus omaan käyttöön – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto liikevaihdosta, %	= Liikevoitto / Liikevaihto x 100
Oikaistu käyttökate/liikevoitto/tilikauden tulos	= Käyttökate/Liikevoitto/Tilikauden tulos +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Tilikauden tulos liikevaihdosta, %	= Tilikauden tulos / Liikevaihto x 100
Osakekohtainen tulos	= Tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä ilman omia osakkeita
Omavaraisuusaste, %	= Oma pääoma kauden lopussa / (Taseen loppusumma kauden lopussa – Saadut ennakot kauden lopussa) x 100
Nettovelkaantumisaste, %	= (Korolliset velat kauden lopussa – Rahavarat kauden lopussa) / Oma pääoma yhteensä kauden lopussa x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= (Tilikauden voitto ennen veroja + rahoituskulut) / (Taseen loppusumma kauden lopussa – Korottomat velat kauden lopussa) x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	= Tilikauden tulos / Oma pääoma x 100

Fodelian strategia

Fodelian tavoitteena (visio) on olla elintarvikealan kiinnostavin uudistaja, arjen helpottaja ja kumppani, joka tarjoaa maukasta ja puhdasta, paikallisesti ja vastuullisesti tuotettua ruokaa. Toimintamme tarkoitus on luoda maistuvaa merkityksellisyyttä jokaisen päivään.

Strategian kulmakivet:

- Kasvun ja kannattavuuden varmistaminen osaamisen ja resurssien tehokkaalla hyödyntämisellä sekä yhteistyöllä
- Sitoutunut ja osaava henkilöstö
 - Ruokahuoltomarkkinan mahdollisuuksiin tarttuminen
 - Toimivat, kustannustehokkaat prosessit, modernit työvälineet ja toimintamallit
 - Erottautuminen uusilla, vastuullisilla ja innovatiivisilla tuotteilla sekä konsepteilla
 - Foodservice/Feelia: teolliseen valmistamiseen perustuvat konseptit ja autoklaavitekniologian hyödyntäminen
 - Kuluttajat/Oikia-brändi: laajentaminen kotiruokapuolelle, vahvistaminen snacks-puolella Pohjoismaissa
- Listayhtiön erilaisten rahoitusmahdollisuuksien hyödyntäminen kasvustrategian toteuttamisessa
 - Oikea-aikaiset investoinnit
 - Nykyisiä liiketoimintoja tukevat yritysostot

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat:

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu arviolta 15-20 %. Yhtiö on siirtänyt 100 miljoonan euron liikevaihtotavoitetta kahdella vuodella eteenpäin vuoteen 2030 tehtyjen divestointien vuoksi.
- Liikevoittomarginaali strategiakauden lopussa vuonna 2028 ylittää 10 %:n. Kannattavuuden asteittainen parantuminen nykytasosta kohti tavoitetta.
- Konsernin sijoitetun pääoman tuotto on yli 10 %.
- Konsernin korolliset velat suhteessa käyttökatteeseen ovat alle 3.

Yhtiö pyrkii jakamaan vähintään 35 % tuloksestaan osinkoina omistajilleen.

Esitetyt tavoitteet eivät ole ennusteita yhtiön tulevasta kehityksestä.

Konsernirakenne ja yritysostot

Fodelia-konserni muodostui 9.8.2019 toteutetun osakevaihdon seurauksena. Osakevaihdossa Real Snacks Oy ja Feelia Oy siirtyivät Fodelia Oyj:n 100 % omistamiksi tytäryhtiöiksi.

Fodelia-konserniin kuuluivat 31.12.2025 emoyhtiö Fodelia Oyj:n lisäksi valmisruokavalmistaja Feelia Oy, kuluttajaliiketoimintaan keskittyvä Suomen Oikia Oy sekä Fodelia Oyj:n ja Bravedo Oy:n yhteisyritys Fodbar Oy, joka tarjoaa ruokapalveluiden ulkoistusratkaisuja.

Henkilöstö

Konsernin henkilömäärät olivat:

Henkilömäärä keskimäärin (FTE)	1–12/2025	1–12/2024	Muutos-%	1–12/2023
Feelia	91	72	26,4	73
Oikia	32	39	-17,9	49
Muut yksiköt	8	13	-38,5	11
Yhteensä	131	124	5,6	133

Konsernin palkat ja palkkiot olivat 5,8 miljoonaa euroa (6,6 miljoonaa euroa).

Emoyhtiön palkat ja palkkiot olivat 0,8 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). Emoyhtiön henkilömäärä kasvoi tilikauden 2024 7:stä henkilöstä 8 henkilöön.

Hallinnointijärjestelmä

Fodelia noudattaa hallintonsa järjestämisessä Suomen osakeyhtiölakia sekä pörssin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle listautuneita yhtiöitä koskevia sääntöjä.

Fodelian hallinto on Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaisesti jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken.

Yhtiökokous

Fodelia Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025 Helsingissä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti esityksen mukaisesti, että hallitus valtuutetaan päättämään enintään 500 000 osakkeen hankinnasta yhdessä tai useammassa erässä.

Osakkeet hankitaan Nasdaq First North Growth Market Finland -kauppapaikan julkisessa kaupankäynnissä, ja osakkeista maksettava vastike on Fodelia Oyj:n osakkeen hankintahetken markkinahinta. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustejärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 6,1 % yhtiön kaikista osakkeista yhtiökokouksen päätöshetkellä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 31.5.2026 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous päätti esityksen mukaisesti, että hallitus valtuutetaan päättämään enintään 700 000 osakkeen suunnatusta osakeannista yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Annettavien osakkeiden enimmäismäärä on noin 8,6 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Osakkeita voidaan käyttää vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä tai antaa osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus päättää kaikista osakeannin osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan poiketa osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa osakkeenomistajien merkintäoikeudesta (suunnattu anti). Suunnattu anti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja yhtiön kaikkien osakkeenomistajien etu huomioiden erityisen painava taloudellinen syy.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, kuitenkin enintään 31.5.2026 asti.

Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallitus valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallitukseen kuuluu 3–7 varsinaista jäsentä. Yhtiön hallituksen jäsenmäärä tilikauden päättyessä oli kuusi. Hallitus piti tilikaudella 15 kokousta, joista osa pidettiin fyysisinä kokouksina, osa etäyhteydellä ja osa kirjallisen menettelyn kautta. Hallituksen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 99 %.

25.3.2025 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen kokouspalkkioksi hallituksen puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenelle 1 500 euroa per kokous. Hallituksen puheenjohtajalle ei makseta erillistä kokouspalkkiota. Kokouspalkkiosta noin 40 % maksetaan Fodelia Oyj:n osakkeina ja loppuosa rahana. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäsenen liittyvän syyn vuoksi, maksetaan palkkio kokonaan rahana.

Yhtiökokous valitsi 25.3.2025 hallituksen jäseniksi Mikko Tahkolan (uusi jäsen, hallituksen puheenjohtaja), Mikko Pason, Markku Lampelan, Marc Mobergin, Emma Tahkolan ja Erkki Järvisen. Ennen yhtiökokousta hallituksen muodostivat Mikko Paso (hallituksen puheenjohtaja), Markku Lampela, Marc Moberg, Emma Tahkola ja Erkki Järvinen.

Fodelia Oyj:n johtoryhmään kuuluivat tilikaudella 2025 toimitusjohtaja Mikko Tahkola (31.1.2025 saakka), Suomen Oikia Oy:n toimitusjohtajana toiminut Riikka Wulff, joka aloitti myös Fodelia Oyj:n toimitusjohtajana 1.2.2025 alkaen, talousjohtaja Kati Kokkonen (25.11.2025 saakka), Feelia Oy:n toimitusjohtaja Jukka Ojala (12.6.2025 saakka) ja HRD-johtaja Carola Rahkola (1.11.2025 alkaen). Feelian tuotantojohtaja Tuulia Kärkkäinen ja Feelian kaupallinen johtaja Ulla Anttila aloittivat konsernin johtoryhmässä 24.11.2025.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 Fodelia Oyj:n toimitusjohtaja Riikka Wulff, HRD-johtaja Carola Rahkola, Feelian tuotantojohtaja Tuulia Kärkkäinen ja kaupallinen johtaja Ulla Anttila. Tilikauden päättymisen jälkeen Fodelia Oyj:n talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä aloitti Janne Aalto 7.1.2026.

Fodelia Oyj:n tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sami Posti.

Vastuullisuus, laatu ja ympäristö

Konsernin yhtiöiden toiminnassa korostuu vastuullisuus, laatu ja tuoteturvallisuus.

Yhtiö tarkastelee ja raportoi vastuullisuutta huomioiden neljä näkökantaa: yhteiskunta ja talous, tuote, ihmiset sekä ympäristö. Vastuullisuusteemojensa mukaisesti Fodelia haluaa luoda arvoa sidosryhmilleen, tarjota lähellä ja ympäristöstä välittäen tuotettuja tuotteita sekä toimia vastuullisena työnantajana ja kumppanina ihmisille.

Tuotteiden vastuullisuus tarkoittaa yhtiön toiminnassa tarkoin valittuja, puhtaita ja turvallisia raaka-aineita, raaka-aineiden jäljitettävyyttä sekä hygieenistä valmistusta konsernin tuotantolaitoksilla. Yhtiö pyrkii käyttämään vain parhaita raaka-aineita, ja kotimaisia raaka-aineita suositetaan aina kun se on mahdollista.

Konsernin yhtiöille on myönnetty elintarviketurvallisuudesta kertovia sertifikaatteja. Feelia Oy:n Pyhännän tehtaalla on elintarviketurvallisuudesta kertova FSSC 22000 -sertifikaatti ja Kokkolan tehtaalla on ISO 22000 -sertifikaatti. Suomen Oikia Oy:llä on BRC-sertifikaatti.

Feelian patentoidulla autoklaaviteknikalla vakuuissa valmistetut valmisruoat ovat hyvin säilyviä ja pieneen tilaan meneviä. Tämä mahdollistaa hävikin vähentymisen ja tukee siten vastuullista ruokatutantoa. Yhtiössä pyritään siihen, että ruokahävikkiä syntyy mahdollisimman vähän, paitsi tuotannossa myös kulutuksessa. Siksi myös pakkauskoot on tarkasti mietitty. Huomiota kiinnitetään myös pakkausmateriaalien kierrätettävyyteen.

Fodelia-konsernissa on laskettu tehdaskohtaisia päästöjä sekä tuotteiden hiilijalanjälkiä. Feelialla ja Suomen Oikia Oy:llä on ISO14001 ympäristösertifikaatti.

Fodelia-konsernissa toteutettiin CSRD-raportointiin valmistava kaksoisolennaisuusarviointi syksyllä 2024, jonka avulla tunnistettiin sekä liiketoimintaan kohdistuvat vastuullisuusriskit että liiketoiminnan vaikutukset ympäristöön ja yhteiskuntaan. Vaikka lainsäädäntömuutosten jälkeen päätettiin luopua toistaiseksi CSRD-ohjeistuksen mukaisesta raportoinnista, vastuullisuustyössä ja vapaaehtoisessa vastuullisuusraportoinnissa päätettiin hyödyntää olennaisuusarvioinnista tunnistettuja teemoja.

Konsernin tuotantolaitokset Pyhännällä ja Kokkolassa ovat merkittäviä työllistäjiä alueilla, ja ostanne palveluja kotimaisilta toimijoilta. Konserni on investoinut viimeisen kolmen vuoden aikana 5,7 miljoonaa euroa, minkä vaikutus välilliseen työllistämiseen oli merkittävä. Kiinnitämme erityistä huomiota työ- ja tuoteturvallisuuteen ja työntekijöiden hyvinvointi on meille tärkeää.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernissa tehdään tutkimus- ja kehitystoimintaa koskien tuotereseptejä, ruokapalvelu-konsepteja sekä tuotannon kehitystä. Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut on kirjattu tuloslaskelmaan ja niiden määrä ei ole merkittävä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeelle lasketut osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakemäärä tilikauden lopussa oli 8 150 549 (8 150 549). Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana oli 8 110 526 osaketta. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiön yhtiökokouksessa, ja ne tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon.

Tilikauden päättyessä yhtiöllä oli 3 186 (2 929) osakkeenomistajaa.

Yhtiön osakepääoma oli tilikauden lopussa 80 tuhatta euroa.

Tilikauden osakeannit

Fodelia Oyj:n hallitus käytti yhtiökokousten antamia valtuutuksia ja toteutti tilikauden aikana seuraavat osakeannit:

Fodelia Oyj:n hallitus päätti 24.2.2025 suunnatusta maksullisesta osakeannista, jossa yhtiö luovutti hallussaan olevia omia osakkeita Fodelia Oyj:n hallituksen jäsenille osana hallituksen kokouspalkkioiden maksamista. Osakeanti perustui 21.3.2024 yhtiökokouksen päätökseen, jonka mukaan hallituksen kokouspalkkioista noin 40 % maksetaan Fodelian osakkeina ja loppuosa rahana. Hallituspalkkio voidaan maksaa kokonaisuudessaan myös rahana yhtiöstä tai hallituksen jäsenestä johtuvasta syystä aiheutuen. Osakeannissa yhtiö luovutti yhteensä 1 760 hallussaan olevaa omaa osaketta Fodelia Oyj:n hallituksen jäsenille. Luovutettujen osakkeiden merkintähinta oli 6,57 euroa osakkeelta ja se perustui ajalta 24.1.–21.2.2025 laskettuun volyymipainotteiseen päätöskurssien keskiarvoon Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Osakkeiden arvo, 11 563 euroa, koski hallituspalkkioita ajalta 23.8.2024–24.2.2025.

Fodelian hallitus päätti 25.8.2025 järjestää maksullisen suunnatun osakeannin Fodelia-konsernin työntekijöille osakesäästöohjelmaa koskien sekä maksullisen suunnatun osakeannin hallituspalkkioiden maksua varten. Osakeannit perustuvat hallituksen yhtiökokoukselta 25.3.2025 saamaan valtuutukseen. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiselle on olemassa osakeyhtiölain 9 luvun 4 §:ssä tarkoitettu painava taloudellinen syy.

Henkilöstölle suunnattu osakeanti liittyy Fodelia-konsernin työntekijöiden osakesäästöohjelmaan. Kannustamalla henkilöstöä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita pyritään edistämään henkilöstön motivaatiota ja sitoutumista yhtiön toimintaan ja samalla tukemaan yhtiön positiivista kehitystä ja omistaja-arvon kasvua. Maksullisessa osakeannissa Fodelia-konsernin työntekijät merkitsevät yhteensä 21 116 osaketta. Osakkeet luovutetaan yhtiön hallussa olevista omista osakkeista. Osakkeiden merkintähinnaksi on määritetty ajalta 22.7.-21.8.2025 laskettu volyymipainotteiseen päätöskurssien (Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla) keskiarvoon perustuva arvo, joka on 5,68 euroa osakkeelta. Annin arvo on 119 939 euroa ja se maksetaan ohjelmaan osallistuvien työntekijöiden palkasta pidätetyillä osakesäästöillä säästökaudelta 1.7.2024–30.6.2025.

Hallitukselle suunnattu maksullinen osakeanti liittyy osakkeina maksettaviin hallituspalkkioihin. Osakeannissa yhtiö luovuttaa 1 420 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta Fodelia Oyj:n hallituksen jäsenille. Osakeanti perustuu 25.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätökseen, jonka mukaan hallituksen kokouspalkkioista noin 40 % maksetaan Fodelian osakkeina ja loppuosa rahana. Osakkeiden merkintähinnaksi on määritetty ajalta 22.7.-21.8.2025 laskettu volyymipainotteiseen päätöskurssien (Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla) keskiarvoon perustuva arvo, joka on 5,68 euroa osakkeelta. Luovutettujen osakkeiden arvo, 8 066 euroa, koski hallituspalkkioita ajalta 1.4.-25.8.2024.

Tilikauden aikana Fodelia-konsernissa jatkettiin osakesäästöohjelmaa, jossa konsernin työntekijät säästävät palkastaan ja merkitsevät osakkeita säästökauden päättyessä. Osakkeet voidaan luovuttaa joko yhtiön hallussa olevista omista osakkeista tai uusina osakkeina osakeantien yhteydessä yhtiön hallituksen päätöksen mukaisesti.

Omien osakkeiden hankinnat tilikaudella

Fodelia Oyj:n hallitus päätti 16.6.2025 käynnistää omien osakkeiden hankintaohjelman 25.3.2025 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 18.6.2025 ja päättyivät 22.7.2025. Kyseisen ajanjakson aikana yhtiö hankki yhteensä 20 000 omaa osaketta. Hankintojen kokonaisarvo oli 136 385 euroa ja osakkeiden keskimääräinen hankintahinta oli 6,8192 euroa osakkeelta. Osakkeet hankittiin Nasdaq Helsingin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Omat osakkeet hankittiin käytettäväksi henkilöstön osakesäästöohjelman toteuttamiseen sekä hallituksen jäsenten osakkeina maksettavien palkkioiden suorittamiseen. Fodelialla on 31.12.2025 hallussaan yhteensä 2 026 (6 322) omaa osaketta, mikä vastaa noin 0,02 % Fodelia Oyj:n kaikkien osakkeiden lukumäärästä.

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Yhtiön osake on listattu 26.11.2019 alkaen Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle monenkeskiselle kaupankäyntipaikalle Nasdaq First North Growth Market Finland.

Fodelian osaketta vaihdettiin 1.1.-31.12.2025 välisenä aikana yhteensä 1 541 840 osaketta, eli 18,9 % yhtiön osakkeiden määrästä (1 899 523 osaketta, 23,3 % osakkeiden määrästä). Vaihdon arvo oli 104,8 miljoonaa euroa (50,2 miljoonaa euroa).

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 5,40 euroa per osake (6,16 euroa per osake). Tilikauden alin kaupankäyntikurssi oli 4,63 euroa per osake (4,81 euroa per osake) ja ylin 7,48 euroa per osake (6,80 euroa per osake). Fodelia-konsernin markkina-arvo tilikauden lopussa oli 44,0 miljoonaa euroa (50,2 miljoonaa euroa).

Osakepalkkio-ohjelmat

Fodelia-konsernissa on tilikaudella ollut käynnissä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä.

Osakesäästöohjelmat

Fodelia Oyj:n hallitus päätti 19.6.2024 toteuttaa Fodelia-konsernin vakituiselle henkilöstölle suunnatun osakesäästöohjelman. Osakesäästöohjelman tavoitteena on tarjota konsernin henkilöstölle mahdollisuus säästää osa säännöllisestä palkastaan yhtiön osakkeiden hankintaan. Kannustamalla työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita pyritään edistämään henkilöstön motivaatiota ja sitoutumista yhtiön toimintaan ja samalla tukemaan yhtiön positiivista kehitystä ja omistaja-arvon kasvua. Osakesäästöohjelmaan kuuluu osakesäästökaudet 1.7.2024-30.6.2025, 1.7.2025-30.6.2026 ja 1.7.2026-30.6.2027. Ensimmäinen säästökausi päättyi 30.6.2025.

Osakesäästöohjelman säästö määrä on vähintään 100 euroa ja enintään 600 euroa per kuukausi. Säästöohjelmaan osallistuminen on vapaaehtoista. Osakkeita hankitaan osakesäästöohjelmaan osallistuvien työntekijöiden lukuun kertyneillä varoilla markkinahintaan kerran vuodessa osakesäästökauden päättymisen jälkeen, tai vaihtoehtoisesti osakkeet luovutetaan hallituksen päätöksen mukaisesti maksullisella osakeannilla.

Jokainen osallistuja saa yhtiöltä maksutta säästökautta seuraavan vuoden sitouttamisjakson jälkeen kaksi lisäosaketta (brutto) kutakin hankittua osaketta kohti. Annettavien osakkeiden määrästä vähennetään ennakonpidätys ja muut veroluonteiset maksut. Lisäosakkeet luovutetaan arviolta elo-syyskuussa 2026, 2027 ja 2028. Ehtona lisäosakkeiden luovuttamiselle on, että työntekijä edelleen omistaa säästökauden perusteella hankitut osakkeet ja hänen työsuhteensa on voimassa osakkeiden antopäivänä. Uudet työntekijät voivat liittyä ohjelmaan työsuhteen alkua seuraavasta kuukaudesta alkaen. Mikäli työntekijä lähtee yhtiöstä kesken sitouttamiskauden, hän saa pitää osakesäästöillä jo hankitut osakkeet, mutta hän menettää oikeutensa mahdollisiin vielä luovuttamattomiin lisäosakkeisiin, ellei hallitus erityistilanteessa päättä toisin.

Hallituksen osakeantivaltuutuksen puitteissa annettavien osakkeiden kokonaismäärää ei ohjelman alkaessa pystytty tarkasti arvioimaan, sillä se riippuu osallistujien määrästä ja heidän valitsemastaan kuukausisäästö määrästä sekä osakekurssin kehityksestä säästökausien aikana.

Ensimmäiseltä osakesäästökaudelta 1.7.2024–30.6.2025 osallistujille luovutettiin yhteensä 21 116 osaketta, mikä tarkoittaa 42 232 brutto-osaketta, jotka kyseisen säästökauden perusteella luovutettaisiin elo–syyskuussa 2026. Mikäli osakesäästöjen määrä säilyy heinä–joulukuun 2025 tasolla ja osakekurssi pysyy tilinpäätöspäivän tasolla, yhtiö antaisi ilmaisosakkeita kolmen vuoden aikana yhteensä noin 93 980 osaketta (brutto). Arvio sisältää ensimmäiseltä osakesäästökaudelta luovutetut osakkeet.

Osakepalkkio-ohjelma

Fodelia Oyj:n hallitus päätti 21.12.2022 toteuttaa konsernin avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustin- ja sitouttamisjärjestelmän. Tulostavoitteisiin perustuva osakepalkkio-ohjelma päättyi 31.12.2025. Ohjelmalle asetettuja tavoitteita ei saavutettu, minkä vuoksi järjestelmästä ei makseta palkkioita keväällä 2026.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Markkinaympäristö on ollut viime vuosina poikkeuksellinen sekä koronapandemian että Ukrainan sodan vaikutuksesta.

Yhtiön johto arvioi, että toimintaympäristön epävarmuustekijät jatkuvat, mutta uskoo yhtiön liiketoiminnan kehittyvän kokonaisuudessaan hyvin. Yhtiössä tavoitellaan kannattavaa kasvua, ja tätä tukee muun muassa foodservice-markkinassa oleva hyvä kysyntä tytäryhtiö Feelian tuotteille.

Yhtiön johto arvioi, että Fodelia-konsernin liikevaihto vuonna 2026 on noin 59–65 miljoonaa euroa. Suhteellisen kannattavuuden arvioidaan parantuvan edellisvuoteen verrattuna.

Riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toimintaan liittyy riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen tulokseen tai taloudelliseen asemaan vaihtelevissa määrin.

Ukrainan sota

Fodelialla ei ole omaa teollista toimintaa eikä myyntiä Ukrainan, Venäjän ja Valko-Venäjän markkinalle. Snacksliiketoimintaan hankitaan auringonkukkaöljyä Ukrainasta. Ukrainan sodalla on nähtävissä välillistä vaikutusta raakaaine- ja materiaalihintoihin ja saatavuuteen, sekä yleiseen hintatasoon, inflaatiokehitykseen ja korkojen nousuun. Sota välillisine vaikutuksineen tuo yleistä epävarmuutta markkinaan ja yhtiöiden toimintaan.

Muut riskit

Muut merkittävimmät riskit liittyvät raaka-aineiden toimitusvarmuuteen ja laatuun, raaka-aineiden hintamuutosten hallintaan, muutoksiin asiakkuuksissa ja kuluttajien ostovoimassa sekä kulutuskäyttäytymisessä. Muita yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ovat avainhenkilöihin sekä henkilöstön saatavuuteen liittyvät riskit, tuotantolaitoksen toimintaa häiritsevät vahingot, IT-järjestelmien käytettävyyteen liittyvät asiat, yhtiön maineriskit ja yleisen makrotaloudellisen tilanteen vaikutukset liiketoimintaan sekä yleiset rahoitusriskit.

Yhtiössä ei ole vireillä sellaisia viranomaismenettelyitä, oikeudenkäyntejä tai välimiesmenettelyitä, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai kannattavuuteen eikä Fodelia ole tietoinen tällaisten menettelyjen uhkasta.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Janne Aalto aloitti konsernin talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 7.1.2026.

Fodelia Oyj:n hallitus päätti 4.2.2026 toteuttaa konsernin avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustin- ja sitouttamisjärjestelmän.

Taloudellinen tiedottaminen 2026

Vuonna 2026 yhtiö julkaisee seuraavat taloudelliset tiedotteet ja raportit

- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta julkistetaan keskiviikkona 29.4.2026.
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta julkistetaan keskiviikkona 5.8.2026.
- Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta julkistetaan keskiviikkona 28.10.2026.

Kaikki yhtiön taloudelliset raportit ja tiedotteet julkistetaan suomeksi ja ne ovat julkistamisen jälkeen saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.fodelia.fi/sijoittajat.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 26.3.2026. Yhtiön hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle.

Hallituksen voitonjakoesitys

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 13 349 927,31 euroa.

Hallitus ehdottaa, että osinkoa maksetaan 0,07 euroa osaketta kohden. Yhtiön hallussa mahdollisesti oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 5.2.2026 osingon kokonaismäärä on 570 396,61 euroa. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista yhdessä erässä huhtikuussa 2026. Yhtiön taloudellisessa asemassa ja osingonmaksukyvyssä ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Konsernitilinpäätös 2025

Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIEVAIHTO	54 476 241,90	53 551 885,47
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys tai vähennys	83 762,72	10 081,21
Liiketoiminnan muut tuotot	147 642,24	1 530 459,70
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-31 928 005,33	-28 550 791,21
Varastojen lisäys ja vähennys	430 546,40	-137 228,55
Ulkopuoliset palvelut	-1 815 834,42	-1 696 799,56
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-33 313 293,35	-30 384 819,32
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 844 881,72	-6 583 487,79
Eläkekulut	-993 471,15	-1 173 813,50
Muut henkilösivukulut	-183 057,48	-110 339,85
Henkilöstökulut yhteensä	-7 021 410,35	-7 867 641,14
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 764 064,74	-1 714 906,80
Konserniliikearvon poisto	-247 978,08	-393 012,76
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	-134 398,50
Arvonalentumiset konserniliikearvoon	0,00	-3 178 419,84
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-2 012 042,82	-5 420 737,90
Liiketoiminnan muut kulut	-10 008 642,18	-10 758 055,03
LIIEVOITTO	2 352 258,16	661 172,99
Rahoitustuotot- ja kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	25 230,51	1 099,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	3 138,69	142 552,53
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta (tappiosta)	-784 475,20	15 611,23
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-369 986,87	-380 798,43
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 126 092,87	-221 535,67
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 226 165,29	439 637,32
Tuloverot		
Tilikauden verot	-458 919,59	-751 767,47
Laskennalliset verot	-53 873,89	-27 087,13

Tuloverot yhteensä	-512 793,48	-778 854,60
TILIKAUDEN VOITTO	713 371,81	-339 217,28

Konsernin tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettoman hyödykkeet		
Aineettoman oikeudet	32 396,12	40 415,70
Konserniliikearvo	2 531 272,68	2 779 250,76
Muut aineettomat hyödykkeet	1 279 784,03	1 896 516,49
Ennakkomaksut	0,00	6 979,01
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 843 452,83	4 723 161,96
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Omistettut	268 078,32	268 078,32
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistettut	1 112 358,21	686 532,89
Koneet ja kalusto	5 958 165,81	6 023 833,02
Muut aineelliset hyödykkeet	19 969,66	22 639,46
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	425 718,58	601 322,69
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	7 784 290,58	7 602 406,38
Sijoitukset		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	3 007,83	31 535,20
Muut osakkeet ja osuudet	29 731,70	108 951,18
Sijoitukset yhteensä	32 739,53	140 486,38
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	11 660 482,94	12 466 054,72
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	2 462 701,03	2 033 014,12
Keskeneräiset tuotteet	42 432,10	76 734,02
Valmiit tuotteet/tavarat	1 386 746,36	1 267 822,23
Vaihto-omaisuus yhteensä	3 891 879,49	3 377 570,37
Saamiset		

Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	26 291,10	26 968,72
Pitkäaikaiset yhteensä	26 291,10	26 968,72
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	4 579 314,97	4 755 641,79
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä	478 066,40	155 947,83
Muut saamiset	73 903,72	37 322,82
Siirtosaamiset	432 304,00	365 620,60
Laskennalliset verosaamiset	0,00	22 333,08
Lyhytaikaiset yhteensä	5 563 589,09	5 336 866,12
Rahat ja pankkisaamiset	404 855,06	2 917 660,30
VAIHTUVAT YHTEENSÄ	9 886 614,74	11 659 065,51
VASTAAVAA YHTEENSÄ	21 547 097,68	24 125 120,23

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 334 221,20	12 334 221,20
Muut rahastot yhteensä	12 334 221,20	12 334 221,20
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-775 403,00	467 266,44
Tilikauden voitto (tappio)	713 371,81	-339 217,28
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 352 190,01	12 542 270,36
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	960 629,89	2 162 995,64
Laskennalliset verovelat	583 876,38	552 335,57
Pitkäaikainen yhteensä	1 544 506,27	2 715 331,21

Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	3 096 855,63	3 230 365,91
Saadut ennakot	4 682,24	0,00
Ostovelat	2 867 996,35	2 757 100,49
Muut velat	243 918,35	413 110,25
Siirtovelat	1 436 948,83	2 466 942,01
Lyhytaikainen yhteensä	7 650 401,40	8 867 518,66
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 194 907,67	11 582 849,87
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	21 547 097,68	24 125 120,23

Konsernin rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 226 165,29	439 637,32
Suunnitelman mukaiset poistot	2 012 042,82	2 107 919,56
Arvon alentumiset	0,00	3 312 818,34
Käyttöomaisuuden myyntivoitto, investointien rahavirta	0,00	-991 734,75
Rahoitustuotot ja -kulut	349 046,93	221 535,67
Muut oikaisut	492 540,72	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	4 079 795,76	5 090 176,14
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis.(-)/väh.(+)	-389 818,76	-66 238,74
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-514 309,12	33 822,76
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-542 094,89	152 661,98
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 633 572,99	5 210 422,14
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskul.	-287 242,31	-380 798,43
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	28 369,20	71 623,31
Maksetut välittömät verot	-925 293,53	-571 000,00
Liiketoiminnan rahavirta	1 449 406,35	4 330 247,02
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 319 217,88	-2 170 851,67
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	5 000,00	90 938,87
Tuotot muiden pysyvien vastaavien myynneistä	29 400,00	0,00
Liiketoiminnan myynti	0,00	2 295 893,36

Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00
Investoinnit osakkuusyritykseen	-600 000,00	-15 611,23
Lainasaamisen takaisinmaksu	0,00	200 000,00
Investointien rahavirta	-1 884 817,88	400 369,33
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden muutos	-8 380,11	-137 688,97
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	66 707,84
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24 813,40	266 831,36
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 360 689,43	-1 934 518,95
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-733 137,57	-644 483,36
Rahoituksen rahavirta	-2 077 393,71	-2 383 152,08
Rahavarojen muutos	-2 512 805,24	2 347 464,27
Rahavarat kauden alussa	2 917 660,30	570 194,86
Rahavarat kauden lopussa	404 855,06	2 917 660,30

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätös on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyhtiöt.

Fodelia-konserni muodostui 9.8.2019 toteutetun osakevaihdon seurauksena. Osakevaihdossa Real Snacks Oy (nyk. Suomen Oikia Oy) ja Feelia Oy siirtyivät Fodelia Oyj:n (rekisteröintipäivä 2.8.2019) 100 % omistamiksi tytäryhtiöiksi.

Fodelia-konserniin kuuluivat 31.12.2025 emoyhtiö Fodelia Oyj:n lisäksi sen 100 %:sti omistamat tytäryhtiöt Feelia Oy ja Suomen Oikia Oy. Lisäksi emoyhtiö omistaa 50 % osuuden Fodbar Oy:stä. Fodelia Oyj:n, Feelia Oy:n ja Suomen Oikia Oy:n kotipaikka on Pyhäntä. Fodbar Oy:n kotipaikka on Helsinki.

Osuus Fodbar Oy:stä yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Keskinäinen osakkeenomistus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konserniliikearvona. Konserniliikearvo poistetaan tasapoistona, poistoajan ollessa 10-20 vuotta.

Sisäiset tapahtumat

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Laskennallinen verovelka

Konsernitilinpäätöksessä yhtiöiden poistoero on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan. Omaan pääomaan kirjatun poistoeron määrä 2 352 780,72 euroa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu keskihintamenetelmällä.

Konsernituloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 131.

Toimitusjohtajien ja hallituksen palkat ja palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimitusjohtajat	319 590,00	646 054,91
Hallitus	92 700,00	54 600,00
Yhteensä	412 290,00	700 654,91

Tilintarkastajien palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastus	62 300,00	95 664,10
Muut palkkiot	15 683,84	6 844,00
Yhteensä	77 983,84	102 508,10

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Hyödykeryhmä	Arvioitu poistoaika	Poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta	tasapoisto
Konserniliikearvo	10-20 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3-5 vuotta	tasapoisto
Rakennukset ja rakennelmat	3-40 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-20 vuotta	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta	tasapoisto

Poikkeukselliset tuotto- ja kuluerät

Yhtiö on antanut vuonna 2025 osakkuusyhtiö Fodbar Oy:lle pääomalainan. Pääomalainaa ja korkosaamisia vastaava määrä Fodbarin tappioita on kirjattu konsernin tuloksessa rahoituskuluiksi, yhteensä 0,8 miljoonaa euroa. Fodbarin toiminta on vielä ylösajovaiheessa, minkä vuoksi tappio-osuus esitetään poikkeuksellisena.

Konsernitaseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno tilikauden alussa	102 130,88	72 005,88
Lisäykset	6 300,00	30 125,00
Hankintameno tilikauden lopussa	108 430,88	102 130,88
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-61 715,18	-48 868,47
Poistot tilikaudella	-14 319,58	-12 846,71
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-76 034,76	-61 715,18

Hankintameno tilikauden lopussa	108 430,88	102 130,88
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-76 034,76	-61 715,18
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	32 396,12	40 415,70
Konserniliikearvo		
Hankintameno tilikauden alussa	4 449 364,20	7 627 784,04
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-3 178 419,84
Hankintameno tilikauden lopussa	4 449 364,20	4 449 364,20
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-1 670 113,44	-1 277 100,68
Poistot tilikaudella	-247 978,08	-393 012,76
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-1 918 091,52	-1 670 113,44
Hankintameno tilikauden lopussa	4 449 364,20	4 449 364,20
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-1 918 091,52	-1 670 113,44
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 531 272,68	2 779 250,76
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno tilikauden alussa	3 949 136,72	3 406 457,71
Lisäykset	185 609,98	740 797,62
Vähennykset	0,00	-198 118,61
Hankintameno tilikauden lopussa	4 134 746,70	3 949 136,72
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-2 052 620,23	-1 251 914,01
Poistot tilikaudella	-802 342,44	-882 103,68
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	81 397,46
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-2 854 962,67	-2 052 620,23
Hankintameno tilikauden lopussa	4 134 746,70	3 949 136,72
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-2 854 962,67	-2 052 620,23
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 279 784,03	1 896 516,49
Ennakkomaksut	0,00	6 979,01
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 843 452,83	4 723 161,96

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno tilikauden alussa	268 078,32	265 882,06
Lisäykset	0,00	30 243,03
Vähennykset	0,00	-28 046,77

Hankintameno tilikauden lopussa	268 078,32	268 078,32
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	268 078,32	268 078,32
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno tilikauden alussa	109 894,04	958 681,35
Lisäykset	484 306,12	63 578,39
Vähennykset	0,00	-912 365,70
Hankintameno tilikauden lopussa	594 200,16	109 894,04
Kertyneet poistot tilikauden alussa	576 638,85	-107 467,53
Poistot tilikaudella	-58 480,80	-52 728,94
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	736 835,32
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	518 158,05	576 638,85
Hankintameno tilikauden lopussa	594 200,16	109 894,04
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	518 158,05	576 638,85
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 112 358,21	686 532,89
Koneet ja kalusto		
Hankintameno tilikauden alussa	8 791 807,24	10 083 993,44
Lisäykset	825 584,91	857 453,24
Vähennykset	-16 435,00	-2 149 639,44
Hankintameno tilikauden lopussa	9 600 957,15	8 791 807,24
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-2 767 974,22	-2 767 357,36
Poistot tilikaudella	-886 252,12	-881 960,43
Vähennysten kertyneet poistot	11 435,00	881 343,57
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-3 642 791,34	-2 767 974,22
Hankintameno tilikauden lopussa	9 600 957,15	8 791 807,24
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-3 642 791,34	-2 767 974,22
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	5 958 165,81	6 023 833,02
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno tilikauden alussa	32 316,62	16 926,77
Lisäykset	0,00	15 949,57
Vähennykset	0,00	-559,72
Hankintameno tilikauden lopussa	32 316,62	32 316,62
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-9 677,16	-7 599,99
Poistot tilikaudella	-2 669,80	-2 907,77
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	830,60
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-12 346,96	-9 677,16
Hankintameno tilikauden lopussa	32 316,62	32 316,62

Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-12 346,96	-9 677,16
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	19 969,66	22 639,46
Ennakkomaksut	425 718,58	601 322,69
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	7 784 290,58	7 602 406,38

Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset omistusyhteisyrityksiltä	478 066,40	32 407,48
Lyhytaikaiset muut omistusyht.yrityssaamiset	0,00	155 947,83
Yhteensä	478 066,40	188 355,31

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Menoennakot	94 658,10	43 841,90
Muut siirtosaamiset	337 645,90	321 778,70
Siirtosaamiset yhteensä	432 304,00	365 620,60

Konsernitaseen vastattavia koskevat liitetiedot

Konsernilla ei ole yli viiden vuoden kuluttua erääntyviä rahoituslainoja.

Oman pääoman muutokset	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Sidottu oma pääoma kauden alussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma kauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	12 334 221,20	12 334 221,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	12 334 221,20	12 334 221,20
Voitto edellisiltä tilikausilta	128 049,16	1 069 437,61
Oikaisut edellisiltä tilikausilta	-161 934,48	0,00
Omien osakkeiden muutos	-8 380,11	42 312,19
Osingonjako	-733 137,57	-644 483,36
Katsauskauden tulos	713 371,81	-339 217,28
Vapaa oma pääoma kauden lopussa	12 272 190,01	12 462 270,36
Oma pääoma yhteensä	12 352 190,01	12 542 270,36

Oman pääoman voittovaroihin on tehty tilikaudella 2025 161 934,48 euron oikaisu, joka koskee vuosille 2022-2024 kohdistuvia jälkihyvitteitä.

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Palkka- ja henkilösivukulut (jaksotus)	1 035 925,91	1 356 930,70
Tuloverot	11 404,47	432 613,32
Korkomenot	3 965,30	6 699,49
Muut siirtovelat	385 653,15	670 698,50
Siirtovelat yhteensä	1 436 948,83	2 466 942,01

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta		
Rahoituslainat	1 232 975,00	1 872 983,00
Nostettu luottolimiitti		
Myönnetty limiitti	1 600 000,00	1 500 000,00
Nostamaton limiitti	1 600 000,00	1 500 000,00
Rahoituslainojen vakuudet		
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	11 593 486,63	8 338 593,49
Yrityskiinnitykset	8 600 000,00	8 600 000,00
Kiinteistökiinnitykset	500 000,00	1 100 000,00
Vakuudet yhteensä	20 693 486,63	18 038 593,49
Rahoitetut myyntisaamiset		
Factoring-velka	1 920 144,19	1 869 676,48
Pantatut myyntisaamiset	2 411 408,73	2 346 590,75
Leasing-vastuut		
Seuraavan 12 kk kuluessa maksettavat	334 689,10	284 381,06
Myöhemmin maksettavat	601 511,07	584 769,60
Vuokravastuut		
Vuokravastuut irtisanomisajalla	7 804 669,14	8 380 307,56
Taseeseen sisältyvät vuokravakuustalletukset	41 490,51	52 195,23
Muut vastuut		
Takausvastuu	45 600,00	49 153,00
Muu muiden puolesta annettu taseen ulkopuolinen vastuusitoumus	7 600 000,00	7 600 000,00
Osamaksuvelkojen sitoumukset	904 366,33	1 650 702,07
Yrityskortit	25 980,87	38 729,32

Emoyhtiö on antanut takauksen 50 % omistamansa yhteisyritys Fodbar Oy:n saatavarahoitusta koskien. Takausta kattaa kaikki saatavien myyntisopimukseen perustuvat Fodbar Oy:n vastuut ja velvoitteet, sisältäen mahdolliset korot ja palkkiot sekä saatavien takaisinlunastusvelvoitteet kiistanalaisia saatavia koskien. Takausvastuuta ei rajata määrällisesti tai ajallisesti.

Emoyhtiön tilinpäätös 2025

Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	803 675,00	670 860,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-842 335,15	-767 146,02
Eläkekulut	-123 331,85	-120 609,21
Muut henkilösivukulut	-41 569,88	-17 839,07
Henkilöstökulut yhteensä	-1 007 236,88	-905 594,30
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-55 454,80	-64 073,57
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-55 454,80	-64 073,57
Liiketoiminnan muut kulut	-768 608,39	-633 114,28
LIKEVOITTO	-1 027 625,07	-931 922,15
Rahoitustuotot -ja kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	6 540,10	133 841,97
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-122 389,28	-149 376,44
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-115 849,18	-15 534,47
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 143 474,25	-947 456,62
Saadut konserniavustukset	1 500 000,00	1 900 000,00
Tuloverot	-71 305,15	-190 508,67
TILIKAUDEN VOITTO	285 220,60	762 034,71

Emoyhtiön tase

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettoman hyödykkeet		
Aineettoman oikeudet	145,21	1 174,97
Muut aineettomat hyödykkeet	46 910,80	57 036,08
Ennakkomaksut	0,00	6 979,01
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	47 056,01	65 190,06
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	12 529,92	8 904,82
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0,00	27 594,28
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	12 529,92	36 499,10
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	11 593 486,63	11 593 486,63
Saamiset omistusyhteyserityksiltä	1 860 947,83	1 105 000,00
Sijoitukset yhteensä	13 454 434,46	12 698 486,63
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 514 020,39	12 800 175,79
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 854 112,96	2 526 462,39
Saamisen omistusyhteyserityksiltä	0,00	155 947,83
Muut saamiset	58 704,31	7 176,36
Siirtosaamiset	141 007,89	36 561,32
Lyhytaikaiset yhteensä	2 053 825,16	2 726 147,90
Rahat ja pankkisaamiset	301 030,76	1 949 177,14
VAIHTUVAT YHTEENSÄ	2 354 855,92	4 675 325,04
VASTAAVAA YHTEENSÄ	15 868 876,31	17 475 500,83

	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 334 221,20	12 334 221,20
Muut rahastot yhteensä	12 334 221,20	12 334 221,20
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	730 485,51	709 968,48
Tilikauden voitto (tappio)	285 220,60	762 034,71
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	13 429 927,31	13 886 224,39
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	94 500,00	220 500,00
Pitkäaikainen yhteensä	94 500,00	220 500,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	126 000,00	126 000,00
Ostovelat	40 809,74	67 780,50
Velat saman konsernin yrityksille	2 006 536,52	2 953 498,94
Muut velat	44 808,43	99 820,84
Siirtovelat	126 294,31	121 676,16
Lyhytaikainen yhteensä	2 344 449,00	3 368 776,44
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 438 949,00	3 589 276,44
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	15 868 876,31	17 475 500,83

Emoyhtiön rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 143 474,25	-947 456,62
Suunnitelman mukaiset poistot	55 454,80	64 073,57
Rahoitustuotot ja -kulut	115 849,18	15 534,47
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-972 170,27	-867 848,58
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis.(-)/väh.(+)	122 857,84	9 588 521,05
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-71 792,89	-5 286 038,74
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-921 105,32	3 434 633,73
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskul.	-122 389,28	-149 376,44
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,00	0,00
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta	6 540,10	46 202,52
Maksetut välittömät verot	-189 000,00	-256 848,74
Liiketoiminnan rahavirta	-1 225 954,50	3 074 611,07
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-13 351,57	-52 337,79
Investoinnit osakkuusyritykseen	-600 000,00	0,00
Investointien rahavirta	-613 351,57	-52 337,79
Rahoituksen rahavirta:		
Omien osakkeiden hankinta	-8 380,11	-137 688,97
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-126 000,00	-126 000,00
Saatu konserniavustus	1 900 000,00	0,00
Konsernirahoituksen muutos	-841 322,63	-242 929,05
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-733 137,57	-644 483,36
Rahoituksen rahavirta	191 159,69	-1 151 101,38
Rahavarojen muutos	-1 648 146,38	1 871 171,90
Rahavarat kauden alussa	1 949 177,14	78 005,23
Rahavarat kauden lopussa	301 030,76	1 949 177,14

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Fodelia Oyj:n tilinpäätös on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Fodelia Oyj on perustettu 3.7.2019.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet

Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2025	8 150 549
Omien osakkeiden lukumäärä tilikauden alussa	6 322
Lisäykset	20 000
Vähennykset	-24 296
Omien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	2 026
Suhteellinen osuus kaikista osakkeista ja äänistä	0,0 %

Yhtiöllä on yksi osakelaji ja osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Kaikilla osakkeilla on sama äänimäärä.

Emoyhtiön tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli 8.

Toimitusjohtajien ja hallituksen palkat ja palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimitusjohtajat	195 586,00	186 231,89
Hallitus	92 700,00	54 600,00
Yhteensä	288 286,00	240 831,89

Tilintarkastajien palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastus	23 500,00	36 000,00
Muut palkkiot	13 766,63	4 200,00
Yhteensä	37 266,63	40 200,00

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3 vuotta	tasapoisto

Yhtiö on tilikauden aikana saanut konserniavustusta Feelia Oy:ltä 1 500 000 euroa.

Emoyhtiön taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno tilikauden alussa	16 036,50	16 036,50
Lisäykset	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	16 036,50	16 036,50
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-14 861,53	-12 339,23
Poistot tilikaudella	-1 029,76	-2 522,30
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-15 891,29	-14 861,53
Hankintameno tilikauden lopussa	16 036,50	16 036,50
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-15 891,29	-14 861,53
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	145,21	1 174,97
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno tilikauden alussa	159 309,50	141 545,00
Lisäykset	36 573,27	17 764,50
Hankintameno tilikauden lopussa	195 882,77	159 309,50
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-102 273,42	-45 637,38
Poistot tilikaudella	-46 698,55	-56 636,04
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-148 971,97	-102 273,42
Hankintameno tilikauden lopussa	195 882,77	159 309,50
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-148 971,97	-102 273,42
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	46 910,80	57 036,08
Ennakkomaksut	0,00	6 979,01
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	47 056,01	65 190,06

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2025	31.12.2024
Koneet ja kalusto		
Hankintameno tilikauden alussa	23 097,29	23 097,29
Lisäykset	11 351,59	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	34 448,88	23 097,29
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-14 192,47	-9 277,24
Poistot tilikaudella	-7 726,49	-4 915,23
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-21 918,96	-14 192,47
Hankintameno tilikauden lopussa	34 448,88	23 097,29
Kertyneet poistot tilikauden lopussa	-21 918,96	-14 192,47
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	12 529,92	8 904,82
Ennakkomaksut	0,00	27 594,28
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	12 529,92	36 499,10

Omistukset muissa yrityksissä	Kotipaikka	Omistusosuus
Feelia Oy	Pyhäntä	100 %
Suomen Oikia Oy	Pyhäntä	100 %

Fodelia Oyj omistaa lisäksi 50 % osuuden Fodbar Oy:stä.

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	84 278,27	70 160,78
Muut konsernisaamiset	1 769 834,69	2 456 301,61
Yhteensä	1 854 112,96	2 526 462,39

Saamiset omistusyhteyserityksiltä	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset lainasaamiset	1 860 947,83	1 105 000,00
Lyhytaikaiset muut omistusyht.yrityssaamiset	0,00	155 947,83
Yhteensä	1 860 947,83	1 260 947,83

Yhtiö on antanut pääomailainaa yhteisyritykselle yhteensä 1 705 000 euroa. Laina on OYL 12 luvun 1 §:n mukainen takasijainen laina. 580 000 euroa lainasta korko on 5 %. 1 125 000 euroa lainasta korko on 7 % + euribor 6 kk. Lisäksi korkosaamiset Fodbar Oy:ltä on konvertoitu pääomailinaan, yhteensä 155 947,83 euroa.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Muut siirtosaamiset	141 007,89	36 561,32
Siirtosaamiset yhteensä	141 007,89	36 561,32

Emoyhtiön taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Yhtiöllä ei ole yli viiden vuoden kuluttua erääntyviä rahoituslainoja.

Oman pääoman muutokset	31.12.2025	31.12.2024
Sidottu oma pääoma		
Sidottu oma pääoma kauden alussa	80 000,00	80 000,00
Sidottu oma pääoma kauden lopussa	80 000,00	80 000,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	12 334 221,20	12 334 221,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	12 334 221,20	12 334 221,20
Voitto edellisiltä tilikausilta	1 472 003,18	1 312 139,64
Omien osakkeiden muutos	-8 380,11	42 312,19
Osingonjako	-733 137,57	-644 483,36
Tilikauden tulos	285 220,60	762 034,71
Vapaa oma pääoma kauden lopussa	13 349 927,30	13 806 224,38
Oma pääoma yhteensä	13 429 927,30	13 886 224,38

Laskelma jakokelpoisista varoista	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto/tappio	730 485,50	709 968,47
Tilikauden tulos	285 220,60	762 034,71
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 334 221,20	12 334 221,20
Jakokelpoiset varat yhteensä	13 349 927,30	13 806 224,38

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	5 572,13	0,00
Muut velat	2 000 964,39	2 953 498,94
Yhteensä	2 006 536,52	2 953 498,94

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Palkka- ja henkilösivukulut (jaksotus)	104 852,51	116 737,94
Tuloverot	0,00	4 508,67
Muut siirtovelat	21 441,80	0,00
Siirtovelat yhteensä	126 294,31	121 246,61

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta		
Rahoituslainat	220 500,00	346 500,00
Nostettu luottolimiitti		
Myönnetty limiitti	1 600 000,00	1 500 000,00
Nostamaton limiitti	1 600 000,00	1 500 000,00
Rahoituslainojen vakuudet		
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	11 593 486,63	8 338 593,49
Yrityskiinnitykset	1 700 000,00	1 700 000,00
Vakuudet yhteensä	13 293 486,63	10 038 593,49
Leasing-vastuut		
Seuraavan 12 kk kuluessa maksettavat	14 293,32	0,00
Myöhemmin maksettavat	16 675,54	0,00
Vuokravastuut		
Irtisanomisajan vuokravastuut	24 159,54	25 067,70

Emoyhtiö on antanut takauksen 50 % omistamansa yhteisyritys Fodbar Oy:n saatavarahoitusta koskien. Takausta kattaa kaikki saatavien myyntisopimukseen perustuvat Fodbar Oy:n vastuut ja velvoitteet, sisältäen mahdolliset korot ja palkkiot sekä saatavien takaisinlunastusvelvoitteet kiistanalaisia saatavia koskien. Takausvastuuta ei rajata määrällisesti tai ajallisesti.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Vantaalla 26. helmikuuta 2026

Mikko Tahkola

Hallituksen puheenjohtaja

Riikka Wulff

Toimitusjohtaja

Erkki Järvinen

Hallituksen jäsen

Markku Lampela

Hallituksen jäsen

Marc Moberg

Hallituksen jäsen

Mikko Paso

Hallituksen jäsen

Emma Tahkola

Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa, sähköisen allekirjoituksen päivämäärä

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Sami Posti, KHT



Fodelia

Maustetie 2, 92930 Pyhäntä

This document contains 40 pages before this page

Dokumentet inneholder 40 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 40 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 40 sider før denne side

Detta dokument innehåller 40 sidor före denna sida

EMMA JOSEFINA TAHKOLA

26e6f081-64b2-46a5-869e-045a6f020d0c - 2026-02-26 17:22:18 UTC +02:00
BankID / MobileID - 0b7ee670-27a8-4255-8db0-964808010379 - FI

Marc Otto Moberg

fb6113c7-4570-4638-82f6-b774ac44dd9d - 2026-02-26 17:27:09 UTC +02:00
BankID / MobileID - 7d6ac285-694b-4deb-b4ac-5d7cc09cf6ac - FI

Mikko Kalervo Tahkola

574a24a2-1f70-4cb6-8f53-29525626ebc7 - 2026-02-26 17:28:17 UTC +02:00
BankID / MobileID - 78708f0d-3681-4731-bc62-a17ea0a5d330 - FI

RIIKKA KAARINA WULFF

Fodelia Oyj, FI30122682, Tuotetie 1, 92930, Pyhäntä
9573165e-93b7-4bc1-a741-b4651f96ec0e - 2026-02-26 17:50:46 UTC +02:00
BankID / MobileID - 1f0f7bb9-f65e-4cc1-a405-f8c51e2e5f4e - FI
Representative - Nimenkirjoitusoikeus - Firmateckningsrätt - Representant - Repræsentant

Mikko Antero Paso

cc868211-5696-463d-97b7-0fed2d976a1 - 2026-02-26 18:14:41 UTC +02:00
BankID / MobileID - ec1fc9e7-a3bd-4e69-8c43-44bdc63edd63 - FI

Erkki Olavi Järvinen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Fodelia Oyj
cdb8cc16-92a2-41fd-9232-08e671c169a3 - 2026-02-26 19:00:30 UTC +02:00
BankID / MobileID - dfb8d0d9-1ca3-4fff-b727-f58713810c77 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Markku Tapani Lampela

71b61209-7d48-454a-bdc2-14faf2d25283 - 2026-02-26 19:08:10 UTC +02:00
BankID / MobileID - af88ef50-ed21-42c5-af38-aabb7e718f93 - FI

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

The following documents were signed Monday, March 2, 2026



Tilinpäätös 31.12.2025 allekirjoitettu.pdf

(7125041 byte)

SHA-512: 0b7bfa3ef6f537a670b588d003d101786f8b8
343e9deef0504c20d9cb11a62ca038c15dd7cc6001a75a
d9a15cb2aa755a3698b2ea333134824d81110d1c01270

Signatures

3/2/2026 6:39:02 AM (CET)



Sami Seppo Sakari Posti, PricewaterhouseCoopers Oy

sami.posti@pwc.com

Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)



Signature is certified by Assently



Fodelia Oyj tilinpäätös 31.12.2025 allekirjoitettu

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

89a134b5fd17c266b485c7ce22f2359af9aeeec238b66aa990863dc803f6a5df7c7a9a67febd40df293c3011127e2da9ab8ff263a86f41a77751514ad7d761eb



About this receipt

This document has been electronically signed using Assently E-Sign. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442, Sweden.