

Vuosikertomus 2025

MULLISTAMASSA TEKSTIILIEN
VALMISTUSTAVAN GLOBAALISTI

Sisältö

**TOIMITUSJOHTAJAN JA HALLITUKSEN
PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS**

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Johdanto 14

Spinnovan hallintoelimet 14

Yhtiökokous 15

Hallitus 16

Hallituksen valiokunnat 18

Hallitus 31.12.2025 19

Johtoryhmä 31.12.2025 22

PALKITSEMISRAPORTTI

Johdanto palkitsemiseen 26

Hallituksen palkitseminen 27

Toimitusjohtajan palkitseminen 29

Kannustinohjelmat 30

TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut
laajan tuloslaskelman erät 34

Konsernitase 35

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 36

Konsernin rahavirtalaskelma 37

IFRS-konsernitilinpäätöksen liitetiedot 38

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

TILINTARKASTUSKERTOMUS

KESTÄVYYS

Kestävyys Spinnovalla 91

Hallinnointi ja riskienhallinta 91

Spinnovan kestävyysohjelma 92

Spinnova ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteet 93

Intohimoisesti innovoiva 94

Ilmaston puolustaja 94

Luonnollisesti kiertotalouden mukainen 95

Työterveys ja -turvallisuus 97

Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen 98

Spinnovan henkilöstö 2025 99

Kestävyysraportin laatiminen 100

Yhteenveto kestävyysluvuista 101

GRI-sisältöindeksi 103

Toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tervehdys

Vuosi 2025 oli Spinnovalle merkittävä ja vaikutti valintoihimme niin strategisesti kuin operatiivisesti. Päivitimme strategiaamme vastaamaan markkinaympäristön muutoksia ja keskityimme erityisesti tuotantoprosessimme kustannustehokkuuden parantamiseen, raaka-ainepohjan laajentamiseen, kuidun ominaisuuksien kehittämiseen sekä kansainvälisen yrityskonsortion rakentamiseen.

Vuoden aikana päätimme yhteisyrityssopimuksen Suzanon kanssa, ja Spinnova osti Woodspin Oy:n sekä Suzano Finland Oy:n osakkeet kokonaan omistukseensa. Sopimuksen päättymisen mahdollistaa Spinnovan teknologian lisensoinnin jatkossa ilman rajoitteita myös puusellujen osalta. Omistusjärjestelyn myötä Spinnovalle siirtyivät myös demotehtaat sisältäen infrastruktuurin ja laitteistot SPINNOVA®-kuidun tuotantoon ja sen raaka-aineen valmistukseen (MFC, mikro-fibrilloitu selluloosa). Demotehtaiden tuotanto on toistaiseksi pysäytetty. Alkuvuonna 2025 demotehtaalla valmistetut SPINNOVA®-kuidut riittävät nykyisten kumppanuuksien tarpeisiin.

Tuotannon mahdollinen uudelleen käynnistäminen tehdään sitten, kun se on liiketoiminnallisesti tai strategisesti järkevää. Tätä arvioidaan parhaillaan.

Pilottilaitoksemme MFC:n ja SPINNOVA®-kuidun valmistukseen ovat olleet aktiivisessa käytössä läpi vuoden. Teknologian kehitystyössä saavutetut tulokset perustuvat näissä kehitysympäristöissä tehtyyn työhön.

Respinin kehitystyö eteni suunnitellusti. Syksyllä Respin valmisti onnistuneesti nahkajätepohjaista kuitua kumppanillemme ECCOlle vuoden 2026 suunniteltua tuotelanseerausta varten. Nahkajätepohjainen tekstiilikuitu on erittäin kiinnostava aihe etenkin luksusbrändeille, joilla monilla on myös omaa nahan tuotantoa. Olemmekin edenneet keskusteluissa useiden luksusbrändien kanssa ja uskomme, että heidän kanssaan saamme nopeutettua Respinin skaalausta.

Vuoden aikana kehitystyömme painottui tuotanto- ja investointikustannusten alentamiseen, jotta teknologiakonseptimme olisi



houkuttelevampi tuleville yhteistyökumppaneille.

Merkittävä tulos on, että MFC:n valmistuksen energiankulutusta on saatu alennettua yli 50 % aiempaan Woodspinin tehtaalla käytettyyn konseptiin verrattuna. Käytännössä tämä tarkoittaa, että meille on muodostunut hyvä käsitys siitä millainen teollisen mittakaavan MFC-konsepti tulee olemaan. Kuitureseptiä kehitettiin kustannustehokkuuden parantamiseksi, ja sen myötä myös kuidun laatu parani, joka edelleen parantaa kuidun toimivuutta jatkojalostusprosesseissa. Pystyimme laskemaan myös reseptin lisäaineiden kustannuksia noin viidenneksellä. Jo näillä saavutetuilla parannuksilla SPINNOVA®-kuidun tuotantokustannukset alenevat selvästi ja jatkamme kehitystyötämme samaan suuntaan.

Loppuvuoden aikana aloitimme kuidun viimeistelykonseptin kehityksen. Pilottimittakaavan testeistä on saatu hyviä tuloksia konseptin toimivuudesta ja työ on etenemässä demomittakaavaan. Kuidun viimeistely on tähän saakka tehty jatkojalostuskumppaneidemme toimesta, mutta se on ollut sekä kallista että laadultaan epätasaista. Kehitetyllä konseptilla pystymme jatkossa entistä paremmin hallitsemaan lopputuotteen laatua sekä alentamaan kokonaiskustannuksia.

Uuden kuivatuskonseptin kehitystyö on edennyt testausvaiheeseen. Mikäli konsepti toimii oletetusti, sen odotetaan alentavan investointikustannuksia huomattavasti suhteessa tuotantokapasiteettiin. Lisäksi investointikustannuksia voidaan pienentää myös oikeilla toimittaja- ja lokaatiovalinnoilla. Tämän vuoden alussa olemmekin aloittaneet työn tämän asian tarkentamiseksi.

Eri puupohjaisten sellujen tutkimus- ja testaukset tehtiin useiden eri teollisten kumppaneiden kanssa. Olemme saaneet lupaavia tuloksia sekä puupohjaisista selluista ja mm. kaurankuoren käytöstä SPINNOVA®-kuidun raaka-aineena. Näitä hankkeita edistetään tulevan kevään aikana ja niiden yhteydessä neuvotellaan myös siitä, miten hankkeita viedään kohti teollista skaalausta.

Raaka-aineiden rinnalla tutkittiin aktiivisesti kuitujen erilaisia käyttökohteita tekstiilisektoreiden ulkopuolelta, korkeampaa lisäarvoa tuottavien markkinoiden löytämiseksi. Meillä on aktiivisesti menossa useampi yhteistyö, joiden potentiaali selviää kuluvan vuoden aikana.

Jatkoimme yhteistyötä brändikumppaniemme kanssa hieman muutetulla painotuksella. Toisen vuosipuoliskon aikana keskityimme kansainvälisen yrityskonsortion kehittämiseen, jonka tavoitteena on tuoda yhteen arvoketjun

eri toimijoita ja näin vauhdittaa teknologiamme skaalautumista. Kävimme aktiivisia neuvotteluja useiden kymmenien kumppaneiden kanssa, ja loppuvuonna pystyimme jo julkistamaan, että saksalainen muotibrändi ARMEDANGELS sekä TOMMY HILFIGER liittyivät konsortioomme. Myös alalla arvostettu Fashion for Good on mukana konsortion kehittämisessä.

Vaikka kumppanuudet eivät vielä huomattavasti näy liikevaihdossa, niiden merkitys on suuri. Tavoitteenamme on löytää oikeat kumppanit, joiden kanssa voimme edistää teknologiamme kaupallista skaalaamista. Prosessi vie aikaa, mutta kiinnostus on vahvaa ja visio kestävän raaka-ainepohjan muutoksesta resonoi laajasti. Keskustelut eri toimialojen ja arvoketjujen toimijoiden kanssa jatkuvat erittäin aktiivisesti.

Uudistimme organisaatiotamme vuoden aikana ja sopeutimme toimintaamme muutosneuvottelujen kautta yhtiön nykyiseen kehitysvaiheeseen ja toimintaympäristöön. Alkuvuodesta 2026 ilmoitimme uuden kaupallisen johtajan, Mikko Lassilan, nimittämisestä. Hän vahvistaa tiimiämme entisestään vankalla myynnin johtamisen kokemuksellaan ja tukee kasvutavoitteitamme.

Siirryimme vuoteen 2026 vahvalla eteenpäin suuntautuvalla energialla ja jatkamme

määrätietoista työtä tavoitteidemme saavuttamiseksi. Kiitän lämpimästi yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta Spinnovaa kohtaan. Spinnovan koko tiimiä haluan kiittää erinomaisesta työstä ja merkittävistä tuloksista viime vuoden haasteista huolimatta. Kiitos kaikille omistajillemme luottamuksestanne. Voimme luvata, että Spinnovan tiimi tekee aina parhaansa ja kaikkensa yhteisen visiomme eteen!

Janne Poranen

Toimitusjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen toimintakertomus

Spinnova Oyj:n hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2025

Spinnova lyhyesti

Spinnovan missiona on muuttaa maailmanlaajuisen tekstiiliekosysteemin raaka-ainepohja teknologiansa avulla.

SPINNOVA®-kuitu on vastuullinen tekstiilikuitu, jonka käänteentekevä patentoitu teknologia jäljittelee hämähäkin seitin kudontaa. SPINNOVA®-kuitua voidaan valmistaa useista raaka-aineista, kuten puusellusta, nahkajätteestä, maatalousjätteestä, elintarvike- ja juomateollisuuden jätteestä ja tekstiilijätteestä. SPINNOVA®-kuidun ulkonäkö ja tuntuma ovat samanlaisia kuin luonnonkuiduilla kuten puuvillalla ja pellavalla.

Spinnovan teknologia tarjoaa tekstiilialalle ratkaisun päästöjen vähentämiseen korvaamalla runsaasti vettä ja kemikaaleja vaativaa puuvillaa ja viskoosia sekä öljypohjaista polyestieriä vastuullisella SPINNOVA®-kuidulla.

SPINNOVA®-kuitu valmistetaan ainutlaatuisella mekaanisella prosessilla, jossa käytetään hyvin vähän vettä eikä lainkaan haitallisia kemikaaleja. Eukalyptuspohjaisen SPINNOVA®-kuidun hiilidioksidipäästöjen on arvioitu olevan 74 prosenttia pienemmät kuin tavanomaisen puuvillan¹.

Spinnovan osakkeet (SPINN) noteerataan Nasdaq Helsinki First North -kasvumarkkina-paikalla.

Katsaus vuoteen 2025

Vuosi alkoi Spinnovan operatiivisten suunnitelmien mukaisesti, kunnes helmikuussa Spinnovan edellinen yhteisyrityskumppani Suzano ilmoitti vetäytyvänsä yhteistyöstä, mikä muutti toimintaympäristöä merkittävästi. Tämä edellytti muutoksia päivittäisiin prosesseihin ja organisaatorakenteeseen. Haasteista huolimatta Spinnova sai sekä Woodspin-yhteisyrityksen että oman strategiatyönsä päätökseen ja edisti kuituteknologiansa kehitystä.

Vuoden jälkipuoliskolla Spinnova viimeisteli Suzanon kanssa sopimuksen Woodspinin omistuksesta. Järjestelyn myötä Spinnova sai täyden omistuksen Woodspin Oy:stä ja Suzano Finland Oy:stä (nykyinen Spinnova Refining Oy) kahden euron kauppahinnalla. Yhteisyrityssopimuksen purkaminen mahdollistaa teknologian vapaan lisensoinnin jatkossa.

Järjestelyillä ei ollut vaikutusta lyhyen aikavälin kassavirtaan, mutta ne heikensivät vuoden 2025 tulosta.

Suzano teki viiden miljoonan euron pääomasijoituksen Woodspiniin ja Suzano Finlandiin,

alkuvuodesta budjetoidun pääomasijoituksen lisäksi.

Woodspinin demotehtaan tuotanto on toistaiseksi pysäytetty, ja mahdollinen uudelleen käynnistäminen tehdään sitten, kun se on liiketoiminnallisesti tai strategisesti järkevää.

Spinnovan konseptin skaalaamisen nopeuttaminen oli keskeinen prioriteetti, ja kehitystyö keskittyi tuotanto- ja investointikustannusten alentamiseen. MFC-valmistuksen energiankulutusta onnistuttiin vähentämään aiempaan konseptiin verrattuna, ja kuitureseptin kehittäminen yhdessä lisäainekustannusten laskun kanssa vahvistivat sekä kustannustehokkuutta että kuitujen laatua. Lisäksi kuidun viimeistelykonseptissa edettiin ja jatkoimme uuden kuivatuskonseptin testaamista.

Respinin kehitystyö eteni ja nahkajätepohjaista kuitua valmistettiin ECCO:n tulevaa kaupallista lanseerausta varten. ECCO tuo ensimmäisen nahkajätekuituun perustuvan tuotteen markkinoille keväällä 2026. Kuitu kiinnostaa erityisesti luksusbrändejä, ja keskustelut heidän kanssaan etenevät Respinin skaalaamisen tukemiseksi.

Yhteistyö brändikumppaneiden kanssa pysyi vahvana koko vuoden ajan, ja yhtiö sai positiivista palautetta SPINNOVA®-kuidun toiminnallisuudesta. Myös muut tekstiilialan

toimijat vahvistivat, että kuidun ominaisuudet täyttivät vaatimukset valituissa kaupallisissa sovelluksissa.

Vuoden 2025 jälkipuoliskolla yhtiö etsi aktiivisesti kumppaneita kansainvälisen liiketoimintakonsortion muodostamiseksi. Aloite herätti kiinnostusta sekä kotimaisten että kansainvälisten yritysten keskuudessa.

Joulukuussa 2025 Spinnova ilmoitti ensimmäisistä konsortioon liittyvistä kumppanuuksista. Saksalainen muotibrändi ARMEDANGELS allekirjoitti ei-sitovan aiesopimuksen varmistukseen SPINNOVA® kuitujen saatavuuden tulevaisuudessa sekä tutkiakseen kuidun käyttöä tulevissa mallistoissaan. Tekstiili- ja muotisektorin organisaatio Fashion for Good sitoutui tukemaan Spinnovan konsortion rakentamista erityisesti sen kehityksen ja rakenteen vahvistamisen kautta. Lisäksi PVH Corp.:n tuotemerkki TOMMY HILFINGER liittyi Spinnovan konsortioon varmistaakseen SPINNOVA® kuitujen saatavuuden ja kehittääkseen niistä omaa kangaskirjastoaan.

¹ Hiilidioksidipäästöjen (CO2e) vertailu perustuu ulkopuolisen asiantuntijan toteuttamaan tuotteen ennakoidun hiilijalanjäljen laskentaan, ja siinä on noudatettu ISO 14067:2018-standardia. Lähteenä perinteisen puuvillan keskimääräisille hiilidioksidipäästöille (CO2 e) globaalisti on käytetty Ecoinvent-tietokantaa.

Merkittävät tapahtumat 2025 aikana

Liiketoiminta	
28.2.	Suzano ilmoitti Spinnovalle, että tämä ei investoi yhteistyön seuraaviin vaiheisiin. Yhtiöt aloittivat Woodspinin strategisen arvioinnin ja neuvottelivat uudelleen yksinoikeuksista.
10.6.	Spinnova päivitti strategiansa.
10.6.	Woodspinin strategisen arvioinnin tuloksena Spinnova allekirjoitti ei-sitovan sopimuksen hankkiakseen täyden omistuksen Woodspinin demotehtaasta.
27.8.	Spinnova ja Suzano allekirjoittivat sitovat sopimukset, jonka mukaan Spinnova ostaa kaikki Woodspinin ja Suzano Finlandin osakkeet sekä varmistaa puupohjaisen kuidun yksinoikeuden.
3.10.	Spinnovan kauppa ostaa Suzanon osuudet Woodspin Oy:n ja Suzano Finland Oy:n osakkeista saatettiin päätökseen.
11.–18.12.	Ensimmäiset yhteistyösopimukset liittyen Spinnovan ekosysteemin (konsortion) rakentamiseen yhdessä ARMEDANGELSin, Fashion for Goodin ja TOMMY HILFIGERin kanssa.
Johto ja hallitus	
12.3.	Spinnovan toimitusjohtaja Tuomas Oijala ilmoitti jättävänsä yhtiön.
20.3.	Spinnovan perustaja ja hallituksen puheenjohtaja Janne Poranen aloitti toimitusjohtajana. Hän jatkoi myös hallituksen puheenjohtajana.
11.4.	Spinnova teki muutoksia johtoryhmässä linjatakseen roolit paremmin nykyisen kehitysvaiheen takia.
11.4.	Spinnova aloitti muutosneuvottelut sopeuttaakseen organisaatiotaan yhtiön kehitysvaiheen ja toimintaympäristömuutoksen takia.

Merkittävät tapahtumat katsauskauden jälkeen

Mikko Lassila nimitettiin Spinnovan kaupalliseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi, ja hän aloittaa tehtävässään viimeistään 15.4.2026.

Konsernin tunnusluvut

euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Liikevaihto	344	762
Arvonalentumiset yhteisyrityksistä	–18 433	–
Liiketulos	–41 338	–18 349
Osakekohtainen tulos (euroa, laimennettu ja laimentamaton) ¹	–0,78	–0,32
Nettokassa	18 161	40 881
Omavaraisuusaste, %	48 %	85 %
Vakituisen henkilöstön määrä kauden lopussa	84	57
Vakituisen henkilöstön määrä keskimäärin	61	68

¹ Yhtiön mahdolliset laimentavat instrumentit koostuvat optioista. Koska yhtiön liiketoiminta on ollut kannattamatonta, optioilla ei olisi laimentavaa vaikutusta kauden tappion perusteella laskettavaan osakekohtaiseen tulokseen ja siksi niitä ei ole otettu huomioon laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa. Tämän takia laimentamattomalla ja laimennusvaikutuksella oikaistulla osakekohtaisella tuloksella ei ole eroa.

Tunnusluvut-taulukossa käytettyjen osakkeiden lukumäärä on seuraavanlainen:

Ajanjakso	Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa
1–12 / 2025	52 293 335	52 293 335
1–12 / 2024	52 401 957	52 296 335
1–12 / 2023	51 898 723	52 228 685

Strategia

Spinnova ilmoitti 28.2.2025 aloittavansa strategiansa arvioinnin Suzanon päätöksen jälkeen, jonka mukaan Suzano ei investoi seuraaviin yhteistyön vaiheisiin Spinnovan kanssa. Spinnova julkaisi päivitetyn strategiansa 10.6.2025.

Spinnova jatkoi kehitystyötään kuidun valmistuskonseptin tehokkuuden parantamisessa tuotanto- ja investointikustannusten alentamiseksi.

Kehitystyötä tukemaan yhtiön tavoitteena on rakentaa kansainvälinen yrityskonsortio edistämään Spinnovan teknologian skaalaamista. Konsortio muodostuu Woodspinin ja Suzano Finlandin hankintojen ympärille, tarkoittaen Woodspinin demotehtaan omistamista kokonaisuudessaan sekä mikrofibrilloidun selluloosan (MFC) jauhatusosion omistusta.

Päivitetty strategia

Yhtiön tärkein tavoite on tuotantoprosessin kustannustehokkuuden parantaminen. Yhtiöllä on selkeä suunnitelma teknologiansa kehittämisen tarpeisiin tulevaa skaalautumista varten.

Painopistealueet 2025–2026 ovat:

- Teknologiakonseptin saattaminen kustannustehokkaammaksi. Kuitu toimii tällä hetkellä jo useissa käyttökohteissa, mutta tuotantokustannukset ovat vielä liian korkeat.
- SPINNOVA®-kuidun ominaisuuksien kehittäminen myös muihin kuin tekstiilisovelluksiin.
- Puupohjaisten ja muiden selluraaka-aineiden valinta Spinnovan prosessiin.
- Kansainvälisen yrityskonsortion rakentaminen edistämään Spinnovan teknologian skaalautumista.
- 50/50 ECCOn kanssa omistetun Respin-yhteisyrityksen nahkajätepohjaisen kuidun kaupallistamistavoitteiden edistäminen.
- 500 000 euron vuosittainen kustannussäästö yhdistämällä Spinnovan toimipaikkoja Jyväskylässä.

Markkinaympäristö

Muoti- ja tekstiiliteollisuus on herkkä makrotalouden muutoksille. Korkea inflaatio hillitsee tyypillisesti harkinnanvaraista kulutusta, mikä saa brändit nostamaan hintoja, usein kysynnän kustannuksella.

Muuntokuitujen (MMCF) sektori pysyi epävaakaana vuonna 2025, ja vuoden ensimmäinen puolisko oli heikko tullimaksuihin liittyvän epävarmuuden ja vaisun globaalien kysynnän vuoksi. Vuoden loppupuolella tapahtui kuitenkin elpyminen. Viskoosimarkkina (suurin osuus muuntokuiduista) toipui vahvasti. Lyocellin markkina (volyymeiltään nopeimmin kasvava muuntokuitu) laajeni, vaikka loppuvuoden kysynnän heikkeneminen ja uusi kapasiteetti loivat paineita. Yleisesti ottaen kansainväliset MMCF-markkinat jäivät jälkeen Kiinasta, jossa suurin osa viskoosin ja lyocellin tuotantokapasiteetista on keskittynyt ja kotimainen kysyntä osoittautui kestävämmäksi. Spinnovalle ja sen asiakkaille nämä markkinadynamiikat korostivat varovaisuuden tarvetta investoinneissa sekä joustavuuden ja pitkäaikaisten kumppanuuksien merkitystä alan navigoidessa epätasaisen elpymisen keskellä.

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on edelleen korvata puuvillaa ja muita luonnonkuituja SPINNOVA®-kuidulla. Vuonna 2024 puuvillaa tuotettiin 24 miljoonaa tonnia², mikä tekee siitä tekstiiliteollisuuden eniten tuotetun luonnonkuidun. Tuotanto on kuitenkin kasvanut vain maltillisesti viimeisten kahden vuosikymmenen aikana. Puuvilla on edelleen suosittu valinta vaatteisiin, jotka ovat kosketuksissa ihon kanssa.

Vuonna 2023 maailmanlaajuinen vaatetus- ja jalkine-markkina oli arvoltaan 1,9 biljoonaa Yhdysvaltain dollaria³. Samanaikaisesti ESG-trendit ja kehittyvät sääntelykehykset muokkaavat edelleen tekstiiliteollisuuden tulevaisuutta. Ympäristövaikutusten

vähentämiseen kohdistuva kasvava paine hallituksilta, sijoittajilta ja kuluttajilta nopeuttaa siirtymää kohti kestäviä materiaaleja ja kierto-taluspohjaisia liiketoimintamalleja. Sääntelykehityksen, kuten laajennetun tuottajavastuun (EPR) järjestelmien ja tiukempien hiiliraportointivaatimusten odotetaan vaikuttavan hankintapäätöksiin ja innovaatioprioriteetteihin koko arvoketjussa. SPINNOVA®-kuitu on kierrätettävyytensä ja vähäisten ympäristövaikutustensa ansiosta hyvässä asemassa vastaamaan uusiin standardeihin ja yhtiö voi täten hyödyntää kasvavaa kysyntää kestävien vaihtoehtojen osalta.

SPINNOVA®-kuitua voidaan käyttää myös luonnonkuitujen ja lasikuitujen korvaamiseen komposiittimateriaaleissa. Komposiittimateriaalien maailmanlaajuisten markkinoiden arvo oli 41 miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2022⁴. SPINNOVA®-kuidulla on selkeää potentiaalia myös muilla markkinoilla, joissa käyttötarkoitukset hyötyvät Spinnovan mekaanisen tuotantoprosessin tarjoamasta ominaisuuksien räätälöinnistä ja lisäaineiden integroinnista. Näitä räätälöityjä kuituja voidaan käyttää erilaisissa teknisissä tekstiileissä, kuten erikoiskuitukankaissa. SPINNOVA®-kuidun käyttö eristemateriaalina teknisissä sovelluksissa vaikuttaa lupaavalta, sillä sen lämmöneristysominaisuudet ovat villan kaltaiset. Teknisten tekstiilien maailmanlaajuisen markkinan arvoksi arvioitiin 193 miljardia Yhdysvaltain dollaria vuonna 2020, ja tämän odotetaan kasvavan 5 %:n vuotuisella kasvuvauhdilla (CAGR, tasoitettu tuotto-prosenti) vuosina 2020–2027⁵.

Spinnova on myös tehnyt yhteistyötä kumppaneidensa kanssa kehittääkseen proteiini-pohjaista kuitua nahkajätteestä ja tutkiakseen tekstiilijätteen potentiaalia lisäraaka-aineena. Vuonna 2022 nahan tuotanto (mitattuna raaka-nahkojen painona) oli yhteensä 13,4 miljoonaa tonnia⁶. Nahkapohjaisen SPINNOVA®-kuidun ominaisuudet eroavat selluloosamateriaaleista valmistetusta kuidusta, ja kaupallista potentiaalia on muun muassa jalkineissa ja luksustuotteissa, muiden käyttökohteiden ohella.

TALOUDELLINEN KEHITYS 1.1.–31.12.2025

Liikevaihto

Spinnovan liikevaihto tammi-joulukuussa 2025 oli 344 tuhatta euroa (762 tuhatta euroa). Kauden aikana liikevaihtoa kertyi pääasiassa teknologiapalveluiden myynnistä Spinnovan yhteisyritys Respinille.

Tulos

Spinnovan liiketulos oli –41 338 tuhatta euroa (–18 349 tuhatta euroa) tammi-joulukuussa 2025. Liiketulosta heikensivät kertaluonteiset erät, jotka koostuivat Spinnovalle Woodspin-yhteisyritykseen liittyvästä omistusosuudesta kirjatusta –18 433 tuhannen euron arvonalentumisesta sekä demotason tuotantolaitoksen vuokrasopimukseen kohdistuneista –9 535 tuhannen euron arvonalentumisista.

2. The Fiber Year 2025, World Survey on Textiles and Nonwovens
3. Euromonitor International
4. Overview of the Global Composites Market 2022–2027, JEC Observer (maaliskuu 2023)
5. Technical Textiles: Emerging Opportunities and Investments, KPMG (maaliskuu 2021)
6. Materials Market Report 2024, Textile Exchange

Yhtiön henkilöstökulut olivat 31.12.2025 päättyneellä raportointikaudella 6 501 tuhatta euroa (7 922 tuhatta euroa). Henkilöstökulujen lasku johtui pääasiassa alhaisemmasta henkilöstömäärästä verrattuna samaan ajankohtaan vuonna 2024.

Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 13 380 tuhatta euroa (2 733 tuhatta euroa) 31.12.2025 päättyneellä raportointikaudella. Poistojen ja arvonalentumisten kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa vuokrasopimukseen kohdistuneista arvonalentumisista, yhteensä 9 535 tuhatta euroa.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 4 161 tuhatta euroa (6 008 tuhatta euroa) 31.12.2025 päättyneellä raportointikaudella. Kulujen lasku edellisvuoteen verrattuna johtui siitä, että yhteisyritys Woodspiniltä ei ostettu testauspalveluita.

Osuus yhteisyritysten tuloksesta oli raportointikaudella –1 817 tuhatta euroa (–3 502 tuhatta euroa). Yhteisyrityksistä yhdisteltävän tappion pieneminen johtui Woodspin-yhteisyritysjärjestelyn päättymisestä 3. lokakuuta 2025 toteutuneiden yrityskauppojen seurauksena.

Rahoitustuotot olivat 1 144 tuhatta euroa (1 982 tuhatta) 31.12.2025 päättyneellä raportointikaudella konsernin lyhytaikaisten sijoitusten myönteisen kehityksen ansiosta.

Rahoituskulut olivat –460 tuhatta euroa (–153 tuhatta euroa) 31.12.2025 päättyneellä raportointikaudella. Vuonna 2025 rahoituskulut koostuivat pääosin konsernin korollisiin lainoihin liittyvistä maksetuista koroista.

Taloudellinen asema ja rahavirrat

Spinnovan taseen loppusumma oli 31.12.2025 päättyneen raportointikauden lopussa yhteensä 63 326 tuhatta euroa (83 293 tuhatta euroa). Oma pääoma oli 30 545 tuhatta euroa (71 168 tuhatta euroa). Rahat ja pankkisaamiset ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat 44 425 tuhatta euroa (47 243 tuhatta euroa). Raportointikauden tappio vaikutti negatiivisesti katsauskauden lopun kassatilanteeseen.

Spinnovan liiketoiminnan nettorahavirta oli raportointikaudella –11 877 tuhatta euroa (–8 668 tuhatta euroa). Liiketoiminnan rahavirtaa heikensivät katsauskauden tappio sekä käyttöpääoman muutos, joka johtui pääasiassa korottomien lyhytaikaisten velkojen vähenemisestä. Lisäksi saamisten kasvulla oli vaikutusta käyttöpääoman muutokseen. Kauden netto-käyttöpääoman muutos oli –3 401 tuhatta euroa (2 906 tuhatta euroa).

Investointien rahavirta oli 15 536 tuhatta euroa (–2 864 tuhatta euroa). Suurin osa investointien positiivisesta rahavirrasta liittyi rahoitusinstrumenttien myynnistä saatuihin tuottoihin sekä yrityshankintojen myötä siirtyneisiin rahavaroihin. Katsauskauden aikana sijoitukset yhteisyrityksiin olivat merkittävästi viime vuoden vastaavaa ajankohtaa pienemmät, –948 tuhatta euroa (–5 520 tuhatta euroa).

Rahoituksen rahavirta oli 1 888 tuhatta euroa (–1 660 tuhatta euroa), joka koostui suurelta osin lainojen ja vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuista sekä lainan noistosta saaduista varoista.

Investoinnit, tutkimus ja kehitys

Spinnovan investoinnit aineellisiin ja aineetomiin hyödykkeisiin olivat 363 tuhatta euroa (263 tuhatta euroa), josta patentit olivat 363 tuhatta euroa (215 tuhatta euroa).

Tilikauden 2025 aikana Spinnova sijoitti yhteensä 948 tuhatta euroa (5 520 tuhatta euroa) yhteisyrityksiin. Spinnova on sijoittanut Respin-yhteisyritykseen yhteensä 718 tuhatta euroa 31.12.2025 mennessä.

Vuonna 2025 Spinnovan tutkimus- ja kehitystiimit keskittyivät kuidun laatuun, uusien raaka-aineiden kehitystyöhön sekä teknologian tuotanto- ja investointikustannusten alentamiseen tähtäävään kehitystyöhön. Näiden painotusten vuoksi teknologian kehittämiseen tehtyjä investointeja ei raportointikaudella ollut.

Vastuut ja takaukset

Spinnovalla oli 31.12.2025 yhteisyrityksiin liittyviä vastuuta ja takauksia yhteensä 1 250 tuhatta euroa liittyen mahdollisiin lisäinvestointeihin Respin-yhteisyritykseen, mikäli yhtiö etenee kaupalliseen vaiheeseen, sekä 836 tuhannen euron ehdoton takaus Woodspinin toimitilojen vuokrasopimukseen.

Henkilöstö

Spinnova-konsernin vakituisen henkilöstön määrä oli vuoden 2025 lopussa 84 (57) ja keskimäärin 61 henkilöä (68). Spinnova-konsernin henkilöstön kokonaismäärä 31.12.2025 oli 93 (60) henkeä, joihin lukeutuu 9 (3) määräaikaista työntekijää.

Konsernin henkilöstömäärän kasvu johtuu Woodspinin ja Suzano Finlandin yritysostoista. Valtaosa ostettujen yhtiöiden henkilöstöstä on kuitenkin toistaiseksi lomautettuna.

Muutokset johtoryhmässä

Spinnova Oyj:n toimitusjohtaja Tuomas Oijala ilmoitti 12.3.2025 Spinnovan hallitukselle, että hän irtisanoutui tehtävästään. Oijala jatkoi työskentelyä Spinnovassa irtisanomisajallaan, muun muassa käynnissä olevan strategiatyön parissa.

Spinnovan hallitus nimesi Janne Porasen toimitusjohtajaksi 20.3.2025 alkaen. Janne Poranen vastaa kaikista Spinnova-konsernin liiketoiminnoista ja johtoryhmän johtamisesta. Hän jatkoi myös hallituksen puheenjohtajana. Spinnovan kehitysvaiheen ja erityisten olosuhteiden takia yhtiö poikkesi Hallinnointikoodin 2025 suosituksesta 21, joka koskee toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tehtävien erottamista.

Spinnova teki lisäksi muutoksia johtoryhmässä 11.4.2025 linjatakseen roolit paremmin nykyisen kehitysvaiheen takia.

Talousjohtaja ja varatoimitusjohtaja Ben Selby ja liiketoimintajohtaja Lasse Holopainen jättivät johtoryhmän 11.4.2025 ja yhtiön kesäkuun

2025 loppuun mennessä. Ben oli johtoryhmän jäsen vuodesta 2021 ja Lasse vuodesta 2022.

11.4.2025 alkaen johtoryhmän on muodostanut seuraavat jäsenet ja roolit:

Janne Poranen	Toimitusjohtaja
Santeri Heinonen	Talous- ja henkilöstöjohtaja
Johanna Valkama	Lakiasiaintohtaja
Shahriare Mahmood	Tuote- ja vastuullisuusjohtaja
Juha Salmela	Teknologiajohtaja

Katsauskauden jälkeen yhtiö nimitti 9.1.2026 Mikko Lassilan kaupalliseksi johtajaksi. Hän liittyy johtoryhmään viimeistään huhtikuussa 2026.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Spinnovan osake on listattu Nasdaq First North Growth, Finland markkinapaikalle. Spinnovan osakepääoma on 80 tuhatta euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on yksi ääni osakkeenomistajien yhtiökokouksessa, ja kaikilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin. Osakkeen ISIN-koodi on FI4000507595 ja sen kaupankäyntikoodi on SPINN.

31.12.2025 Spinnovalla oli 30 900 (34 294) osakkeenomistajaa. 21,2 (22,6) prosenttia osakkeista oli hallintarekisteröityjen omistajien hallussa. Yhtiö ei omista tällä hetkellä omia osakkeita.

Alla oleva taulukko esittää Spinnovan kymmenen suurinta listautumisannin jälkeistä osakkeenomistajaa osakkeiden määrän perusteella, perustuen Modular Finance Ab ja Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasrekisterin tietoihin 31.12.2025.

Suurimmat osakkeenomistajat		
Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	Osuus kaikista osakkeista ja äänistä, %
Suzano S.A	9 808 530	18,76
Besodos Investors Oy	4 048 680	7,74
Maki.vc Fund I Ky	3 540 300	6,77
Beata Domus Ab	3 348 238	6,40
Janne Poranen	2 663 030	5,09
Holdix Oy Ab	2 187 510	4,18
Juha Salmela	1 972 132	3,77
Timo Soininen	1 356 794	2,59
Turret Oy Ab	1 100 000	2,10
Ella Inkeri Salmela	1 072 770	2,05
Kymmenen suurinta yhteensä	31 097 984	59,46
Muut osakkeenomistajat yhteensä	21 198 351	40,54
Yhteensä	52 296 335	100,00

Spinnovan osake Nasdaq First North Growth Market –markkinapaikalla

1–12 2025	Osakevaihto kpl	Keski-määräinen päivittäinen osakevaihto euroa	Korkein euroa	Alin euroa	Keskihinta¹ euroa	Viimeisin euroa
SPINN	16 601 118	39 095	1,20	0,31	0,59	0,46
1 Kaupankäyntimäärällä painotettu						

Vuoden 2025 lopussa yhtiön markkina-arvo oli noin 24 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous ja hallitus 2025

Spinnova Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2025 klo 13.00 Sanomatalossa osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, 00100 Helsinki.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2024,

ja hyväksyi kaikki hallituksen ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset. Yhtiökokous hyväksyi myös yhtiön toimielinten palkitsemisraportin tilikaudelta 2024.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella ei jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenille maksetaan kiinteä kuukausipalkkio seuraavasti:

Puheenjohtajalle 6 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 2 000 euroa. Erillisiä varapuheenjohtaja-, kokous- tai valiokuntapalkkioita ei makseta. Matkakulut korvataan yhtiön matkustusohjesäännön mukaisesti.

Lisätietona todetaan, että hallituksen puheenjohtaja Janne Poranen on ilmoittanut, että hän ei nosta puheenjohtajalle maksettavaa palkkiota toimiessaan Spinnovan toimitusjohtajana.

Hallituksen valtuutus

Yhtiökokous päätti, että hallitus valtuutetaan päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 5 220 000 osaketta, joka vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakkeiden ja erityisten oikeuksien antaminen voidaan toteuttaa vastikkeetta tai hallituksen päättämällä merkintähinnalla. Osakeanti ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi osakeyhtiölain mukaisin edellytyksin tapahtua

osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen touku-kuussa 2024 antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2026 asti.

Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti, että yhtiöjärjestystä muutetaan siten, että yhtiöjärjestyksen kohtaan 10 tehdään lisäys hallituksen mahdollisuudesta päättää harkintansa mukaan yhtiökokouksen järjestämisestä etäkokouksena ilman kokouspaikkaa vaihtoehtona fyysisesti pidettävälle kokoukselle tai hybridikokoukselle, ja yhtiöjärjestyksestä poistetaan kokonaan kohdat 12 (Ilmoitus osuuksien muutoksesta) ja 13 (Velvollisuus ostaa osakkeita).

Hallituksen jäsenet

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, on seitsemän (7).

Yhtiökokous päätti valita hallituksen jäseniksi uudelleen Janne Porasen, Petri Kalliokosken, Hanna Liirin, Vesa Silaskiven, Sebastian Vins-tenin ja Jari Vähäpesolan sekä valita uudeksi hallituksen jäseneksi Carlos Aníbal de Almeida Jr:in.

Valitut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä lukuun ottamatta Janne Porasta, johtuen hänen toimitusjohtajasopimukseltaan yhtiön kanssa, sekä Carlos Aníbal de Almeida Jr:ia (3.10.2025 asti), johtuen hänen

johtotehtävästään Suzano S.A.:ssa, jolla oli läheinen yhteistyösuhde yhtiöön. Hallituksen jäsenet Petri Kalliokoski, Hanna Liiri, Vesa Silaskivi, Sebastian Vinsten ja Jari Vähäpesola, jotka määriteltiin yhtiöstä riippumattomiksi, määriteltiin riippumattomiksi myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Yhtiön määritelmä hallituksen jäsenten riippumattomuudesta vastaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (2025).

Spinnova Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Janne Porasen ja varapuheenjohtajaksi Petri Kalliokosken. Lisäksi hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Vesa Silaskiven ja jäseniksi Hanna Liirin ja Petri Kalliokosken.

Hallituksen valiokunnan tehtävät on esitelty osoitteessa <https://spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johtaminen/hallituksen-valiokunnat/>

Kannustinjärjestelmät

Spinnova on perustanut yhtiön työntekijöitä ja hallituksen ja johtoryhmän jäseniä koskevia optio-ohjelmia, lisäosakejärjestelmän ja suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän.

Spinnovalla on kolme erillistä optio-ohjelmaa avainhenkilöilleen, jotka on käynnistetty vuosina 2018–2022. Spinnovan optio-ohjelmien tarkoituksena on kohdistaa Spinnovan ja sen avainhenkilöiden intressit, motivoida työntekijöitä omistamaan Spinnovan osakkeita, lisätä heidän sitoutumistaan ja näin kasvattaa

omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Kaikki nämä ohjelmat ovat osakeselvitystapahtumia, joten Spinnovalla (emoyhtiönä) ei ole käteissuoritusvaihtoehtoja.

Optio-ohjelmat oikeuttavat yhteensä 2 092 794 osakkeen merkintään, huomioiden vähennetyt mitätöidyt optiot. Tästä määrästä oli 31.12.2025 allokoitu ja vielä toteuttamatta 1 816 573 osaketta, mikä vastaa enintään noin 3,4 prosenttia osakkeiden laimennetusta kokonaismäärästä.

Spinnova Oyj:n optio-oikeuksilla ei merkitty yhtään uutta osaketta aikavälillä 1.1.–31.12.2025. Vuoden 2025 aikana aiemmin myönnettyihin optioihin kohdistui menetyksiä lähteneiden työntekijöiden vuoksi.

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseen ansaintajaksoon 2024–2026 kuuluu 11 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 448 000 Spinnova Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ensimmäisen ansaintajakson 2024–2026 ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketulokseen (EBIT) tilikaudella 2026 ja yhtiön teknologiamyynnin määrään vuoden 2026 loppuun mennessä.

Saaduista työsuorituksista kirjattu kulu

euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Optio-ohjelma 2020	3	49
Optio-ohjelma 2022	–19	–475
Lisäosakejärjestelmä (MPS) 2024	–9	–38
Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) 2024–2028	–46	–133
Osakeperusteisesta maksuista aiheutuvat kulut yhteensä	–72	–596

Tilintarkastaja

Yhtiökokous 2025 valitsi uudelleen tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. PricewaterhouseCoopers Oy on ilmoittanut, että päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Torkkeli.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen laskun mukaan.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Spinnovan liiketoimintaympäristö on edelleen voimakkaassa kehitysvaiheessa, ja yhtiö kohtaa useita lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa sen kykyyn saavuttaa strategiset tavoitteensa. Spinnova altistuu strategisille, operatiivisille, taloudellisille ja markkinariskeille, jotka voivat vaikuttaa

negatiivisesti liiketoimintaan, konsernin taloudelliseen tilanteeseen tai sen varoihin.

Teknologian skaalaaminen ja kaupallistaminen ovat keskeisiä menestystekijöitä, mutta sisältävät merkittäviä riskejä liittyen tuotantokapasiteettiin, investointeihin ja teknologian hyväksyttävyyteen markkinoilla. Suzano-yhteistyön päättyminen ja Woodspinin omistusjärjestelyt lisäävät strategista epävarmuutta, ja yhtiö arvioi parhaillaan vaihtoehtoja skaalauksen jatkamiseksi uuden kumppaniverkoston tuella.

Liiketoimintamalli perustuu teknologiamyyntiin, minkä vuoksi liikevaihto on herkkä asiakkaiden investointihalukkuudelle ja päätösaikatauluille. Teknologiamyynnin volyyymi ja ajoitus voivat vaihdella, mikä vaikuttaa merkittävästi kassavirtaan ja kannattavuuteen. Lisäksi kustannukset tuotettua tonnia kohden ovat edelleen korkeita, mikä edellyttää jatkuvaa kustannustehokkuuden kehittämistä.

Markkinariskejä lisää se, että kestävien materiaalien käyttöönotto etenee tekstiili- ja muotialalla hitaammin kuin ennakoitu. Tämä voi viivästyttää teknologian kaupallistamista ja pienentää otollista markkinatilaa. Immateriaalioikeuksien suojaaminen ja toimintavapauden varmistaminen kansainvälisillä markkinoilla ovat keskeisessä asemassa riskien hallinnassa.

Taloudelliset riskit liittyvät rahoituksen riittävyyteen ja kassavirran hallintaan. Spinnova seuraa aktiivisesti kassatilannettaan ja harkitsee tarvittaessa toimenpiteitä rahoitusaseman vahvistamiseksi.

Raportointikauden aikana epävarmalla globaalilla geopoliittisella tilanteella ei ole ollut olennaista vaikutusta Spinnovan liiketoimintaan. Yhtiö seuraa tilannetta tarkasti ja mukauttaa toimintaansa ja suunnitelmiaan tarvittaessa.

Näkymät

Taloudellinen ohjeistus 2026 (toistettu)

Spinnova ei anna taloudellista ohjeistusta vuodelle 2026.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Spinnova keskittyy keskipitkällä aikavälillä rahoittamaan kasvuaan, eikä odota voivansa jakaa osinkoa lyhyellä eikä keskipitkällä aikavälillä.

Spinnova Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 33 399 tuhatta euroa, josta tilikauden 2025 tulos oli -34 317 tuhatta euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, ettei tilikaudelta tammi-joulukuu 2025 jaeta osinkoa ja että tilikauden tappio kirjataan kertyneisiin voitto-varoihin.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Johdanto

Spinnovan hallintoelimet

Spinnova Oyj:n ("yhtiö" tai "Spinnova") hallinto ja johtaminen perustuvat osakeyhtiölakiin (624/2006, muutoksineen "osakeyhtiölaki"), arvopaperimarkkinalakiin (746/2012, muutoksineen "arvopaperimarkkinalaki"), yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämän Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan sääntöihin ja ohjeisiin.

Spinnova noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025. Spinnovan nykyisen kehitysvaiheen ja erityisten olosuhteiden takia yhtiö poikkeaa suosituksesta 21, joka koskee toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tehtävien erottamista.

Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla osoitteessa <https://cgfinland.fi/>.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta ja julkistetaan yhdessä Spinnovan vuoden 2025 tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja palkitsemisraportin kanssa yhtiön verkkosivuilla. Spinnovan tarkastusvaliokunta on käsitellyt tämän selvityksen. Yhtiön verkkosivuilla on esitetty ajantasaiset tiedot Spinnovan hallinnoinnista.

Spinnovan hallintoelimet ovat yhtiökokous, osakkeenomistajien nimitystoimikunta, hallitus ja sen tarkastusvaliokunta sekä toimitusjohtaja ja hänen tukenaan toimiva johtoryhmä. Ylintä päättävältä käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiön hallitus vastaa hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta johtamisesta apunaan yhtiön johtoryhmä.

Spinnova on osakkeenomistajana yhteisyrityksessä Respin Oy, joka kehittää nahkajättepohjaista kuitua Spinnovan strategian mukaisesti. Yhteisyrityksen hallinnointimalli perustuu yhteisyrityssopimukseen Spinnovan ja yhteisyrityskumppanin välillä, yhteisyrityksen yhtiöjärjestykseen sekä sovellettavissa olevaan lainsäädäntöön. Yhteisyrityksellä on oma hallitus. Spinnovan ja Suzano S.A.:n yhteisyritys Woodspin Oy siirtyi yksinomaan Spinnovan omistukseen 3.10.2025.



Yhtiökokous

Yhtiökokouksessa Spinnovan osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiön valvontaan, päätöksentekoon ja hallintaan sekä käyttää puhe- ja äänestys oikeuttaan. Spinnovalle on yksi osakesarja, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni yhtiökokouksessa.

Spinnovan yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus ja se pidetään yhtiön kotipaikassa Jyväskylässä taikka Helsingissä, Espoossa tai Vantaalla, tai virtuaalisesti.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä.

Ylimääräinen yhtiökokous voidaan kutsua koolle käsittelemään tiettyä asiaa, kun hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos laki niin vaatii.

Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiön yhtiöjärjestyksen edellyttämistä asioista.

Varsinainen yhtiökokous päättää

- tilinpäätösten vahvistamisesta
- voitonjaosta
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta ja heidän palkitsemisestaan.

Yhtiökokouksen toimivaltaan kuuluvat myös yhtiöjärjestyksen muuttaminen, omien osakkeiden hankkimisesta, osakkeiden liikkeeseenlaskusta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisoikeuksien myöntämisestä päättäminen sekä hallituksen valtuuttaminen päättämään niistä.

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille Suomen osakeyhtiölain mukaisesti.

Osakkeenomistajilla on oikeus lisätä aiheita varsinaisen yhtiökokouksen asialistalle, jos varsinainen yhtiökokous voi päättää niistä osakeyhtiölain perusteella. Lisäyspyyntö on toimitettava hallitukselle kirjallisesti riittävän ajoissa, jotta käsiteltävä aihe voidaan sisällyttää kokoukseen. Spinnovan verkkosivuilla julkistetaan päivämäärä, johon mennessä osakkeenomistajan on ilmoitettava hallitukselle varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltäväksi pyytämästään aiheesta.

Osakkeenomistajalla on oikeus osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, jos hänet on kahdeksan arkipäivää ennen varsinaista yhtiökokousta merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon, ja jos hän on ilmoittanut osallistumisestaan yhtiölle yhtiökokouksessa mainitulla tavalla. Myös hallintarekisteröityjen

osakkeiden omistaja saa oikeuden osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen ilmoittautumalla tilapäisesti Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Spinnovalle julkistaa yhtiökokouksen pöytäkirjan yhtiön verkkosivuilla, jossa se on saatavilla vähintään viiden vuoden ajan yhtiökokouksesta.

Varsinainen yhtiökokous vuonna 2025

Spinnovan varsinainen yhtiökokous järjestettiin 9.4.2025. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024 sekä hyväksyi yhtiön palkitsemisraportin. Varsinainen yhtiökokous päätti, että tilikaudelle 1.1.–31.12.2024 vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa ja, että tilikauden tappio kirjataan edellisten tilikausien voittovaroihin. Varsinainen yhtiökokous päätti myös palkitsemiseen sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemiseen liittyvistä asioista, sekä hallituksen valtuutuksesta antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti yhtiöjärjestyksen muuttamisesta.

Hallitus

Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä edustaa yhtiötä. Hallitus on laatinut kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään sen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet.

Kirjallisen työjärjestyksen mukaisesti hallitus vastaa yhtiön johtamisesta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Lisäksi hallitus vastaa yhtiön kirjanpitoon ja talouteen liittyvän valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Toimitusjohtajan vastuulla on antaa hallitukselle kaikki ne tiedot, joita se saattaa tarvita tehtäviensä suorittamiseksi.

Hallituksen tehtävät on kuvattu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: <https://spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johtaminen/hallitus/>

Hallituksen vastuulla on

- kutsua koolle varsinainen ja ylimääräinen yhtiökokous sekä valmistella ja toimittaa ehdotukset yhtiökokoukselle
- määritellä yhtiön voitonjakopolitiikka ja esittää voitonjakoa koskeva ehdotus yhtiökokoukselle

- päättää yleishyödylliseen tarkoitukseen tehdyistä lahjoituksista osakeyhtiölain puitteissa
- määritellä yhtiön riskienhallintajärjestelmän ja sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- käydä läpi ja hyväksyä vuosikertomus, tilinpäätökset ja osavuositarkastukset
- päättää valiokuntien perustamisesta ja lakkauttamisesta sekä vahvistaa valiokuntien työjärjestykset
- määrittää yhtiön hallituksen monimuotoisuuspolitiikka.

Laissa ja yhtiöjärjestyksessä määritettyjen tehtävien lisäksi hallitus käsittelee asiat, joilla on pitkäkestoinen vaikutus yhtiön ja konsernin toiminnan laajuuteen sekä laatuun, ja jotka ovat edellä mainittujen kannalta merkittäviä, mukaan lukien:

- pitkän aikavälin visio, strategiset tavoitteet ja ohjeistukset sekä ensisijaiset taloudelliset tavoitteet
- konsernin rakenne ja konserniyhtiöiden budjetit osana konsernin budjettia, mukaan lukien käyttöomaisuusmenot
- konsernin kannalta strategisesti tai taloudellisesti merkittävät investoinnit, liiketoimintojen merkittävät laajentamiset tai supistamiset
- yritysjärjestelyt

- merkittävät vastuusitoumukset ja muut konsernin liiketoimintoihin olennaisesti vaikuttavat asiat.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiön hallitukseen kuuluu kolme-kahdeksan varsinaista jäsentä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ja yhtiön hallitus valitsevat vuosittain osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, joka tekee varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta.

Hallituksen jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan, jollei yhtiökokous ole valinnut sellaista. Hallitus voi lisäksi valita keskuudestaan varapuheenjohtajan, jollei yhtiökokous ole valinnut sellaista.

Hallitus vuonna 2025

Hallitukseen kuuluivat 1.1.2025 Janne Poranen (puheenjohtaja), Petri Kalliokoski (varapuheenjohtaja), Hanna Liiri, Julio Ramundo, Vesa Silaskivi, Sebastian Vinsten ja Jari Vähäpesola.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 9.4.2025 hallituksen jäseniksi uudelleen Janne Porasen,

Petri Kalliokosken, Hanna Liirin, Vesa Silaskiven, Sebastian Vinstenin ja Jari Vähäpesolan. Carlos Aníbal de Almeida Jr. valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi.

Vuonna 2025 hallitus keskittyi työssään erityisesti strategiseen arviointiin, joka käynnistyi Suzanon vetäytyttyä yhteisyritys Woodspin Oy:n seuraavista kehitysvaiheista sekä tätä seuranneesta Woodspin Oy:n ja Suzano Finland Oy:n hankinnasta Spinnovan yksinomaiseen omistukseen, joka toteutettiin lokakuussa 2025. Lisäksi hallitus keskittyi kansainvälisen liiketoimintakonsortion rakentamiseen SPINNOVA®-kuidun kaupallistamiseksi sekä kustannussäästötoimiin.

Hallitus kokoontui tai teki yksimielisiä päätöksiä ilman kokoontumista 22 kertaa vuonna 2025. Kokousten osallistumistiedot on esitetty sivulla 21 olevassa taulukossa.

Hallitukseen 31.12.2025 kuuluneiden jäsenten keskeisimmät ansioluettelotiedot on esitetty sivuilla 19–20. Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvaltayhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä edellisen tilikauden lopussa esitetään tässä selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Riippumattomuusarviointi

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarpeen vaatiessa.

Hallitusjäsenten riippumattomuusarvioinnin perusteella vuoden 2025 lopussa kaikki hallituksen jäsenet olivat yhtiöstä riippumattomia, pois lukien Janne Poranen johtuen hänen työsuhteestaan yhtiöön, sekä Julio Ramundo ja Carlos Aníbal de Almeida Jr. (3.10.2025 asti), jotka kuuluvat Spinnovan aikaisemman läheisen yhteistyökumppanin, Suzano S.A.:n operatiiviseen johtoon. Hallituksen jäsenet Petri Kalliokoski, Hanna Liiri, Vesa Silaskivi, Sebastian Vinsten ja Jari Vähäpesola, jotka määriteltiin yhtiöstä riippumattomiksi, määriteltiin riippumattomiksi myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti merkittävällä osakkeenomistajalla tarkoitetaan osakkeenomistajaa, jolla on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista tai kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä,

taikka jolla on oikeus tai velvollisuus hankkia vastaava määrä jo liikkeeseen laskettuja osakkeita.

Itsearviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja sen tehokkuutta vuosittain. Hallitus määrittää itsearviointiprosessin vuosittaisessa toimintasuunnitelmassaan.

Arvioinnin kohteena ovat mm. hallituksen kokoonpano, organisointi, pätevyys ja kokousten valmistelu sekä se, kuinka hyvin asetetut tavoitteet ovat toteutuneet hallituksen toiminnassa. Arviointi suoritetaan sisäisenä itsearviointina.

Monimuotoisuus

Spinnovan hallitus on määritellyt hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet. Monimuotoisuusperiaatteiden tarkoituksena on määrittää tavoitteet ja menetelmät, jotka varmistavat hallituksen asianmukaisen monimuotoisuuden, mikä puolestaan edistää hallituksen tehokasta ja kollektiivista työskentelyä. Monimuotoisuus myös lujittaa tavoitetta, jossa hallituksen yhteinen osaamisprofiili tukee yhtiön nykyisten ja tulevien liiketoimintojen kehitystä. Monimuotoisuudella katsotaan olevan merkittävä rooli menestystekijänä, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden

saavuttamisen ja asiakaslähtöisten toimintojen jatkuvan kehittämisen.

Yhtiön hallituksella tulee olla riittävä asiantuntemus, ja sillä tulee kollektiivina olla riittävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan kuuluvissa asioissa. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen, ja hänen on oltava hyvämaineinen.

Spinnovan hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Yhtiön kannalta merkityksellisiä tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammateista ja toimialoilta, liiketoimintojen eri kehitysvaiheista ja johtamisesta sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä ja relevanteilta eri teollisuuden aloilta, eri kulttuurien tuntemus sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen.

Yhtiön pitkän aikavälin tavoite on saavuttaa tasapainoinen sukupuolijakauma hallituksessa. Molempien sukupuolten on oltava aina edustettuina hallituksessa. Tasapainoisen edustuksen saavuttamiseksi yhtiön nimitystointimikunta pyrkii varmistamaan, että molempien sukupuolten edustajat ovat mukana uusien

hallituksen jäsenten haku- ja arviointiprosesseissa.

Vuonna 2025 yhtiön monimuotoisuusperiaatteet toteutuivat hallituksen jäsenten monimuotoisessa koulutus-, ammattiosaamis- ja kulttuuritaustassa, jotka tukevat yhtiön liiketoimintatavoitteita.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa (2025) määritettyjen monimuotoisuustavoitteiden katsotaan toteutuneen vuonna 2025. Molemmat sukupuolet olivat edustettuina hallituksessa vuonna 2025. Hallituksen jäsenistä yksi (14%) oli nainen ja kuusi (86%) miehiä vuoden 2025 lopussa.

Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain valiokunnan jäsenet ja puheenjohtajan sekä vahvistaa valiokunnan kirjallisen työjärjestyksen. Hallitus voi tarvittaessa myöhemmin muodostaa keskuudestaan muita valiokuntia ja työryhmiä valmistellakseen merkittäviä päätöksiä.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnalla on kirjallinen työjärjestys. Tarkastusvaliokunnan tehtävät keskittyvät taloudellisiin prosesseihin ja raportointiin, riskien hallintaan ja tilintarkastukseen. Tehtävät on tarkemmin kuvattu yhtiön verkkosivustolla osoitteessa: <https://spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johtaminen/hallituksen-valiokunnat/>

- tilinpäätöksiä koskevan raportointiprosessin valvonta sekä taloudellisen raportointiprosessin valvonta ja arviointi
- taloudellisen tilanteen ja konsernin rahoitustilanteen valvonta
- budjetin, ennusteiden ja niihin liittyvien oletusten käsittely
- tilinpäätösten, vuosikertomusten, osavuositarkastusten ja taloudellisten raporttien käsittely ennen hallituksen hyväksyntää.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu yhtiön sisäisen valvonnan, mahdollisen sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien

tehokkuutta koskeva valvonta ja arviointi, merkittävien taloudellisten ja muiden riskien ja niihin liittyvien riskienhallintatoimien valvonta sekä yhtiön johdon ja heidän lähipiirinsä liiketoimien ja niihin mahdollisesti liittyvien eturistiriitojen valvonta. Tilintarkastuksen osalta tarkastusvaliokunta muun muassa valvoo lakisäateistä tilintarkastusta ja valmistelee ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme hallituksen jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla tarkastusvaliokunnan jäsen ei saa osallistua yhtiön tai sen konsernitilinpäätökseen yhdisteltävän yhteisön tai säätiön päivittäiseen johtamiseen. Vähintään yhdellä tarkastusvaliokunnan jäsenellä on myös oltava laskentatoimen tai tilintarkastuksen asiantuntemusta.

Valiokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan se toimii valmistelevana elimenä, jonka käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi.

Hallituksen valiokunnat vuonna 2025

Uusi hallitus piti järjestäytymiskokouksen 9.4.2025. Hallitus valitsi puheenjohtajakseen Janne Porasen ja Petri Kalliokosken varapuheenjohtajaksi. Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi Vesa Silaskiven (puheenjohtaja), Hanna Liirin ja Petri Kalliokosken.

Tarkastusvaliokunta kokoontui 4 kertaa vuonna 2025. Tarkastusvaliokunta keskittyi työssään Woodspin Oy:n ja Suzano Finland Oy:n yritysostoihin sekä niiden integrointiin Spinnovan raportointijärjestelmiin, tilinpäätöksen tarkastamiseen ja rahamarkkinasijoitusten monitorointiin.

Hallitus 31.12.2025



Janne Poranen

s. 1972, Fysiikan tohtori
Suomen kansalainen, mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2022
Hallituksen puheenjohtaja 1.8.2022 alkaen
Johtoryhmän jäsen 2014–2022 ja 2025 alkaen
Ei riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025: 2 663 030 osaketta ja 8 000 kpl 2020 B optiota
Spinnoavan perustajaosakas



Petri Kalliokoski

s. 1975, Diplomi-insinööri
Suomen kansalainen, mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2023
Hallituksen varapuheenjohtaja 7.5.2024 alkaen
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025
5 800 osaketta ja 0 optiota
Päätoimi: High Metal Oy:n toimitusjohtaja ja yrittäjä, hallitusammattilainen



Hanna Liiri

s. 1970, Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, nainen
Hallituksen jäsen vuodesta 2018
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025: 4 048 680 osaketta (Besodos Investors Oy:n omistamat), henkilökohtainen omistus 12 500 osaketta ja 0 optiota
Päätoimi: Toimitusjohtaja ja salkunhoitaja, Besodos Investors Oy



Carlos Aníbal de Almeida Jr

s. 1969, Tekniikan kandidaatti ja MBA
Brasilian kansalainen, mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2025
Riippumaton yhtiöstä, ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025:
0 osaketta ja 0 optiota
Päätoimi: Liiketoimintajohtaja, metsätalous ja hankinta, Suzano S.A.



Vesa Silaskivi

s. 1966, Oikeustieteen tohtori, lisensiaatintutkinto
(liiketoiminta, johtaminen ja operatiiviset toiminnot)
Suomen kansalainen, mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista
Omistus Spinnoyassa 31.12.2025:
O osaketta sekä O optiota
Päätoimi: Hallitusammattilainen

Sebastian Vinsten

s. 1977, Kauppatieteiden kandidaatti
Tanskan kansalainen, mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista
Omistus Spinnoyassa 31.12.2025:
O osaketta ja O optiota
Päätoimi: Osto- ja hankintajohtaja Stock Group A/S

Jari Vähäpesola

s. 1959, Diplomii-insinööri
Suomen kansalainen, mies
Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä
osakkeenomistajista
Omistus Spinnoyassa 31.12.2025:
12 500 osaketta ja O optiota
Päätoimi: Neuvonantaja ja hallitusammattilainen

Hallituksen ja valiokuntien kokousten lukumäärä ja jäsenten osallistuminen vuonna 2025

Jäsen	Hallitus	Tarkastusvaliokunta
Janne Poranen (puheenjohtaja)	16 / 16	–
Petri Kalliokoski (varapuheenjohtaja)	13 / 16	3 / 4
Hanna Liiri	16 / 16	4 / 4
Vesa Silaskivi	15 / 16	4 / 4
Sebastian Vinsten	15 / 16	–
Jari Vähäpesola	16 / 16	–
Julio Ramundo, 9.4.2025 asti	3 / 7	–
Carlos Aníbal de Almeida Jr., 9.4.2025 alkaen	7 / 9	–

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Nimitystoimikunta on osakkeenomistajien toimielin, jonka tehtävänä on valmistella yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten valinnasta ja palkitsemisesta. Nimitystoimikunnan tehtävät ja sen jäsenten nimittämisen periaatteet on kuvattu yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: <https://spinnovagroup.com/fi/nimitystoimikunta/>

Nimitystoimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä osaaminen ja kokemus, ja valmistella varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten valinnasta ja palkitsemisesta. Jokainen yhtiön osakkeenomistaja voi myös esittää oman ehdotuksensa suoraan varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Spinnovan yhtiökokous on hyväksynyt nimitystoimikunnan kirjallisen työjärjestyksen.

Nimitystoimikunta valmistelee ja esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle

- ehdotukset hallitusjäsenten palkitsemista koskevaan palkitsemispolitiikkaan ja muihin heidän palkitsemistaan koskeviin asioihin liittyen
- ehdotuksen hallitusjäsenten lukumäärästä
- ehdotuksen hallitusjäsenten valitsemisesta
- etsii hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita, ja valmistelee ja esittää hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet hallituksen hyväksyntää varten.

Nimitystoimikunta arvioi hallituksen toimintaa ja huomioi arvioinnin tulokset työssään asianmukaisesti. Nimitystoimikunta voi myös pyytää muita osakkeenomistajia osallistumaan

ehdotusten valmisteluun ja palkata ulkopuolisen konsultin sopivien ehdokkaiden löytämiseksi.

Nimitystoimikuntaan kuuluu neljä jäsentä. Kolme suurinta osakkeenomistajaa nimittää edustajikseen kolme jäsentä, ja yhtiön hallitus valitsee keskuudestaan yhden jäsenen.

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Seuraavat jäsenet nimitettiin Spinnovan nimitystoimikuntaan 3.9.2025:

- Hanna Liiri, Besodos Investors Oy, nimitystoimikunnan puheenjohtaja
- Ilkka Kivimäki, Maki.vc Fund I Ky
- Carlos Aníbal de Almeida Jr, Suzano S.A
- Janne Poranen, Spinnova Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää Spinnovan toimitusjohtajan ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, jotka on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Toimitusjohtaja vastaa hallituksen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, linjausten ja päämäärien toteuttamisesta yhtiössä. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Hallitus arvioi toimitusjohtajan työtä ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Spinnovan toimitusjohtajana 1.1.– 20.3.2025 toimi Tuomas Oijala. Janne Poranen oli toimitusjohtajana 20.3.–31.12.2025.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva yhtiön johtoryhmä vastaa yhtiön ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Vuonna 2025 johtoryhmä keskittyi työssään strategian arviointiin, Woodspin Oy:n ja Suzano Finland Oy:n yritysostoihin ja integraatioon sekä kansainvälisen liiketoimintakonsortion rakentamiseen SPINNOVA®-kuidun kaupallistamiseksi ja kustannussäästöohjelman toteuttamiseksi.

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ovat saatavilla yhtiön verkkosivustolla osoitteessa: <https://spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johdaminen/johtoryhma/>. Johtoryhmän jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä ja yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä edellisen tilikauden lopussa esitetään tässä selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Johtoryhmä 31.12.2025



Janne Poranen

Toimitusjohtaja, yhtiön toinen perustaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2025 ja
2014–2022
s. 1972, Fysiikan tohtori
Suomen kansalainen, mies
Ei riippumaton yhtiöstä, riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025: 2 663
030 osaketta ja 8 000 2020 B-optiota
(jokainen 2020 B-optio oikeuttaa
merkitsemään 30 osaketta)



Santeri Heinonen

Talous- ja henkilöstöjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2023
s. 1974, Kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen, mies
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025:
15 648 osaketta ja 0 optiota.



Shahriare Mahmood

Tuote- ja vastuullisuusjohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021
s. 1976, Teknologian tohtori
Bangladeshin ja Suomen kansalainen,
mies
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025: 5 968
osaketta ja 3 000 kpl 2018-optiota, 55
000 kpl 2022 A3-optiota ja 55 000
kpl 2022 B3-optiota. (2018: yksi optio
vastaa 30 osaketta. 2022 A3 ja B3: yksi
optio vastaa yhtä osaketta)



Juha Salmela

Teknologijahtaja, yhtiön toinen perustaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014
s. 1973, Luonnontieteiden maisteri
Suomen kansalainen, mies
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025: 1
972 132 osaketta ja 8 000 kpl 2020
B-optiota, 2022 B3-optiota. (2020: yksi
optio vastaa 30 osaketta)



Johanna Valkama

Lakiasiaintohtaja
Johtoryhmän jäsen vuodesta vuodesta
2025
s. 1980, Oikeustieteen maisteri
Suomen kansalainen, nainen
Omistus Spinnoavassa 31.12.2025:
0 osaketta ja 0 optiota

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastualueet on suunniteltu varmentamaan, että yhtiön taloudellinen raportointi on luotettavaa ja että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien, määräysten ja yhtiön toimintaperiaatteiden mukaan.

Sisäinen valvonta

Spinnovan sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa yhtiön toimintojen tehokkuus ja tuottavuus, taloudellisen ja operatiivisen johdon raportoinnin luotettavuus ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sisäisten ohjeiden noudattaminen yhtiössä. Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön liiketoiminnan johtamista ja liiketoiminnan tavoitteiden saavuttamisen varmistamista. Yhtiö pyrkii järjestämään sisäisen valvonnan tehokkaasti, jotta poikkeamat yhtiön tavoitteista havaitaan mahdollisimman aikaisin, ja jotta ne pystytään estämään.

Yhtiön hallitus vastaa konsernin sisäisen valvonnan järjestämisestä, ja tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan tehokkuutta. Johtoryhmän vastuulla on varmistaa, että riskejä hallitaan toimivien valvontamenettelyjen avulla. Vastuu riskeistä ja niihin liittyvistä kontrolleista sekä kontrolleihin liittyvien korjaavien toimenpiteiden toteuttamisesta on operatiivisella johdolla. Yhtiön jokainen työntekijä

osallistuu riskien hallitsemiseen toimimalla eettisesti, noudattamalla yhtiön vahvistettuja politiikkoja ja suorittamalla omalta osaltaan liiketoimintaan liittyvää valvontaa. Yhtiön taloushallinnon tehtäviin kuuluu seurata kontrollien tehokkuutta talousraportoinnin välikatkojen yhteydessä.

Yhtiön sisäinen valvonta koostuu hallituksen hyväksymästä sisäisen valvonnan politiikasta, päätöksenteko- ja hyväksymismenettelyistä, yhdenmukaisella tavalla määritellyistä kontrollipisteistä eri prosesseissa sekä niiden seurannasta ja suoritettavista korjaavista toimenpiteistä.

Riskiarviointi muodostaa tehokkaan sisäisen valvonnan perustan. Kontrollitoiminnoilla varmistetaan se, että tunnistettujen riskien toteutuminen on minimoitu.

Yhtiön sisäinen valvonta on listayhtiöltä edellytettyjen vaatimusten mukainen. Kontrolleja on lisätty osto- ja maksuprosesseihin, henkilöstö- ja palkanmaksuprosesseihin, taloudellisiin kirjanpito-, raportointi-, budjetointi- ja ennusteprosesseihin, investointeihin sekä projektisuunnitteluun. Yhtiöllä on käytössään toiminnanohjausjärjestelmä. Yhtiö on raportoinut IFRS-standardien mukaisesti vuodesta 2023 lähtien.

Sisäinen tarkastus

Spinnovalla ei ole tällä hetkellä sisäisen tarkastuksen toimintoa. Hallituksen tarkastusvaliokunta arvioi työjärjestyksensä mukaisesti sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisen tarpeellisuuden vuosittain. Tarkastusvaliokunta voi käyttää sisäisiä tai ulkoisia resursseja erillisten sisäisten tarkastusten toteuttamiseksi.

Riskienhallinta

Spinnova-konsernin riskienhallintaa ohjaa riskienhallintapolitiikka. Riskienhallinnan tavoitteena on luoda sellaiset toiminnalliset olosuhteet, joissa liiketoimintaan liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia hallitaan kokonaisvaltaisesti ja järjestelmällisesti kaikilla organisaation tasoilla. Periaatteena on tunnistaa riskit, arvioida niiden suuruus ja merkittävyys, määritellä riskiä pienentävät toimenpiteet sekä päättää niiden toteuttamisesta ja vaikutusten seurannasta.

Yhtiössä on käytössä konsernitasoinen riskien arviointi- ja seurantamalli. Yhtiössä tehdään kattava vuosittainen riskiarviointi, jossa yhtiön strategian ja muiden tavoitteiden toteuttamisen kannalta olennaisimpien riskien osalta arvioidaan niiden todennäköisyys ja vaikutus liiketoimintaan sekä kartoitetaan riskien hallintatoimenpiteet. Tarvittaessa riskiarvioita päivitetään esimerkiksi osavuosikatsausten ja vuosikertomuksen riskiarvioita varten.

Yhtiön hallitus vastaa yhtiön riskinottotason määrittelystä, päättää strategisten riskien ottamisesta sekä vastaa riskienhallinnan tulosten

seurannasta ja toimivuuden arvioinnista. Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta.

Taloudelliset riskit arvioidaan vuosittain osana konsernitason riskiarviointia. Taloudellisia riskejä hallitaan pääsääntöisesti noudattamalla yhtiön rahoituspolitiikkaa. Tarkastusvaliokunta arvioi rahoituspolitiikan noudattamista jokaisessa kokouksessaan.

Spinnovan riskienhallintaprosessissa tunnistetut tärkeimmät riskit on kuvattu hallituksen vuoden 2025 toimintakertomuksen riskitekiöitä koskevassa osiossa.

Lähipiiriliiketoimet

Spinnova noudattaa First Northin lähipiiriliiketoimia koskevia sääntöjä ja varmistaa, että lähipiiriliiketoimien valvontaa, arviointia, päätöksentekoa ja julkistamista koskevia vaatimuksia noudatetaan.

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Vuonna 2025 yhtiön lähipiiriin on kuulunut yhtiön tytäryhtiöt Spinova Holdings Oy, Woodspin Oy (yhteisyritys 3.10.2025 saakka) ja Suzano Finland Oy (Spinnova Refining Oy 27.10.2025 alkaen), Eccon kanssa oleva yhteisyritys Respin Oy, osakkeenomistajat Suzano S.A. ja Besodos Investors Oy, joilla on huomattavaa vaikutusvaltaa yhtiöön sekä

hallituksen jäsenet ja yhtiön johtoryhmä sekä näiden läheiset perheenjäsenet ja yhteisöt, joissa näillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Mikäli lähipiiriliiketoimet ovat yhtiön kannalta olennaisia ja poikkeavat yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta tai on tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin, yhtiö raportoi kyseisten lähipiiriliiketoimien päätöksentekomenettelyn.

Vuonna 2025 tehtyjä lähipiiriliiketoimia koskevat tiedot ovat saatavilla Spinnovan vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sisäpiirihallinto

Spinnova noudattaa EU:n markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU) N:o 596/2014, muutoksineen ”MAR-asetus” ja sen nojalla annettujen alemman asteisten säädösten sekä arvopaperilain säännöksiä, toimivaltaisten viranomaisten antamaa ohjeistusta sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiön hallitus on hyväksynyt Spinnovan sisäpiiriohjeen Nasdaq Helsinki Oy:n ohjeistuksen mukaisesti.

Yhtiö on nimittänyt sisäpiirivastaavan, joka vastaa yhtiön sisäpiiriluoetteloiden ylläpidosta, kaupankäyntirajoituksista sekä liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuudesta huolehtimisesta, sisäpiiriasioihin liittyvästä sisäisestä viestinnästä ja koulutuksesta sekä sisäpiiriasioiden valvonnasta.

Yhtiöllä on käytössään sisäiset menettelytavat, jotka koskevat sisäpiiritiedon julkistamista ja julkistamisen mahdollista lykkäämistä sekä hankekohtaisten sisäpiiriluoetteloiden ylläpitämistä.

Yhtiö noudattaa MAR-asetuksen artiklan 19 (11) mukaista johtohenkilöitä koskevaa kaupankäyntikieltoa (suljettu ikkuna), joka alkaa 30 päivää ennen osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkaisemista. Yhtiö on lisäksi määritellyt erikseen tietyt henkilöt, jotka osallistuvat taloudellisten raporttien valmisteluun tai joilla on pääsy tätä koskevaan tietoon, ja yhtiön työntekijät ja johtajat, jotka ovat hallituksen tai johtoryhmän jäseniä tai varajäseniä yhtiön yhteisyrityksissä, vastaavan pituisen ja sisältöisen kaupankäyntirajoituksen piiriin (suljettu ikkuna).

Ilmoituskanava

Spinnovalle on käytössä yhtiön hallituksen hyväksymä whistleblowing-politiikka, joka koskee väärinkäytöksistä ilmoittamista. Whistleblowing-politiikka tukee vastuullista käyttäytymistä sekä lakien, määräysten ja arvojemme noudattamista, sillä se sisältää rikkomusilmoituksia koskevat vaatimukset ja menettelytavat.

Whistleblowing-politiikan on tarkoitus tarjota työntekijöille ja muille henkilöille mahdollisuus tuoda esille Spinnovaa koskevia vakavia huolenaiheita ennen kuin asia viedään ratkais tavaksi yhtiön ulkopuolelle.

Ulkopuolisen palveluntarjoajan ylläpitämän Spinnovan ilmoituskanavan kautta voi nimettömästi ilmoittaa Spinnovan arvojen, eettisten ohjeiden, lakien ja määräysten noudattamatta jättämisistä. Spinnova tutkii kaikki ilmoitetut rikkomukset mahdollisimman hienovaraisesti ja luottamuksellisesti siinä määrin kuin huolellisen ja asianmukaisen selvityksen toteuttaminen sen sallii. Spinnovan periaatteena on, että kukaan henkilö, joka tekee vilpittömän ilmoituksen Spinnovan arvojen, ohjeistuksen, eettisten ohjeiden tai sovellettavien lakien ja määräysten vastaisesta toiminnasta, ei joudu kärsimään työsuhteeseen liittyvistä haitoista, häirinnästä, syrjinnästä tai kostotoimista.

Vuonna 2025 Spinnovan ilmoituskanavan kautta tehtiin kaksi ilmoitusta, jotka käsiteltiin niiden edellyttämällä tavalla ja joiden käsittely on päättynyt.

Tilintarkastus

Lakisääteinen tilintarkastus sisältää yhtiön tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastajat raportoivat hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuvat hallituksen tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä tulee olla tilintarkastaja, joka on Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen

valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiön tarkastusvaliokunta valmistelee ehdotuksen tilintarkastajan valinnasta. Yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan sekä päättää tilintarkastajan palkkiosta.

Tilintarkastus vuonna 2025

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimii yhtiön tilintarkastajana. Päävastuullisena tilintarkastajana toimiva KHT Jukka Torkkeli on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Spinnovan tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien.

Tilintarkastajalle maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukainen palkkio. Vuonna 2025 tilintarkastajalle maksettiin tilintarkastuspalkkiota yhteensä 120 000 (110 000) euroa.

Palkitsemisraportti

Johdanto palkitsemiseen

Osakkeenomistajalle,

Tässä tilikauden 2025 palkitsemisraportissa ("Palkitsemisraportti 2025") kerrotaan Spinnova Oyj:n ("Spinnova" tai "yhtiö") hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisesta. Palkitsemisraportti 2025 noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2025 raportointivaatimuksia ja soveltuvaa lainsäädäntöä.

Palkitsemispolitiikka esitellään varsinaisessa yhtiökokouksessa vähintään joka neljäs vuosi ja silloin, kun siihen esitetään tehtäväksi merkittäviä muutoksia. Palkitsemisraportti esitetään vuosittain yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Spinnovan Palkitsemispolitiikka muodostaa viitekehyksen Spinnovan hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemiselle. Vuonna 2025 maksetut ja tässä raportissa esitetyt palkkiot eivät poikenneet Palkitsemispolitiikasta, eikä palkkioita peritty takaisin tilikaudella 2025.

Palkitsemisraportti 2025 sisältää yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisperiaatteet sekä kuvauksen palkitsemispolitiikan käytännön toimeenpanosta. Lisäksi raportti käsittää hallituksen jäsenille, toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle tilikaudella 2025 maksetut palkkiot.

Palkitsemisen keskeiset periaatteet

Spinnovan Palkitsemispolitiikan tarkoituksena on tukea yhtiön strategisia tavoitteita sekä edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestymistä. Palkitsemisen tavoitteena on kannustaa ja palkita yhtiön johtoa yhtiön kulloinkin voimassa olevan strategian mukaisesta työstä sekä asetettujen sääntöjen noudattamisesta. Tavoitteena on myös motivoida johtoa ponnistelemaan yhtiön menestyksen eteen sekä edistää heidän pitkän aikavälin sitoutumistaan yhtiön tavoitteisiin. Yhtiön Palkitsemispolitiikka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista, kannattavuutta ja osakkeenomistaja-arvon kasvua.

Toimivalla ja kilpailukykyisellä palkitsemisella sitoutetaan päteviä työntekijöitä ja johtohenkilöitä yrityksen palvelukseen.

Yhtiön liiketoiminnan kehittyminen ja palkitseminen

Vuonna 2025 Spinnovan liikevaihto oli 0,34 miljoonaa euroa (0,76 miljoonaa euroa) ja liiketappio -40,7 miljoonaa euroa (-18,3 miljoonaa euroa).

Toimitusjohtajan palkka vuonna 2025 koostui kiinteästä kuukausipalkasta, etuuksista ja lyhytaikaisista kannustimista.

Spinnovalla on yhtiön strategiaan ja tärkeimpiin painopistealueisiin (Must Win Battles) perustuvat koko yhtiön kattavat operatiiviset liiketoimintatavoitteet. Näitä tavoitteita seurataan koko vuoden ajan, ja ne määrittävät muuttuvan bonuspalkkion tason kaikille työntekijöille, johto mukaan lukien. Vuonna 2025 bonustavoitteet asetettiin erikseen H1/2025 ja H2/2025 puolivuotiskausille.

Yhden vuosipuoliskon tavoitetason osalta palkkiojärjestelmän maksimi on 12,5 % vuosipalkasta. Koko vuoden osalta palkkiojärjestelmän maksimi on 25 % vuosipalkasta. Yhtiö voi maksaa palkkiojärjestelmän perusteella muodostuvat tulospalkkiot palkkiorahastoon.

H1-tavoitteet olivat: teknologia toimii kilpailukykyisellä kuidun kustannustasolla (25 %), nopea, kustannustehokas ja tulevaisuudessa toimiva pilotointiprosessi ja -kyky (25 %), kuidun laadun kehitys ja kuidun myynnin aiesopimukset (25 %) ja uusien kvalifioituneiden teknologia-asiakkaiden määrä (25 %). Lisäksi tavoitteisiin kuului terveeseen kassanäkymään perustuva kerroin 0.7-1.3x. H1-tavoitteiden painotettu toteuma oli 58,3 %.

H2-tavoitteet olivat: kansainvälisen liiketoimintakonsortion rakentaminen SPINNOVA®-kuidun kaupallistamiseksi (40 %), yhteistyö Respinin kanssa (30 %), kuidun laadun kehittäminen

(15 %) ja teknologiaprosessien kehittäminen (15 %). H2-tavoitteiden painotettu toteuma oli 69,5 %.

Toimitusjohtajan palkkiot vuodelta 2025 esitetään tässä raportissa erikseen toimitusjohtajan Janne Porasen, entisen toimitusjohtajan Tuomas Oijalan ja entisen varatoimitusjohtajan Ben Selbyn osalta.

Hallituksen palkitseminen

Keskimääräinen palkitseminen

euroa	2021	2022	2023	2024	2025
Hallituksen puheenjohtaja, yhteensä	12 000	14 000	0	0	0
Muut hallitusjäsenet keskimäärin (palkkion vastaanottaneista)	12 000	18 677	12 413	15 082	25 320
Toimitusjohtaja, yhteensä ¹	280 331	306 611	458 774 ¹	420 936	653 666 ⁴
Spinnovan työntekijöiden keskimääräinen palkitseminen ²	82 015	89 817	89 883	94 800 ³	79 636
Taloudellisia avainlukuja					
Liikevaihto (tuhatta)	6 063	24 279	10 640	762	344
Vakituinen henkilöstö (keskimäärin)	51	81	77	68	61

¹ Kim Poulsen 21.4.2023 saakka, Ben Selby 21.4.– 10.12.2023, Tuomas Oijala 11.12–31.12.2023.

² Spinnovan työntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) keskimääräinen palkitseminen laskettiin seuraavasti: kaikkien työntekijöiden ansaintakauden aikaisista palkoista, bonuksista ja eläkekuluista vähennettiin toimitusjohtajan palkat, bonukset ja eläkekulut, ja tämä erotus jaettiin ansaintakauden keskimääräisellä henkilöstömäärällä.

³ Muutos johtui pääosin yhtiöstä lähteneille työntekijöille maksetuista korvauksista

⁴ Tuomas Oijala 1-1-20.3.2025, Janne Poranen 20.3–31.12.2025

Hallituksen palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkitsemisesta osakkeenomistajien nimitys-toimikunnan esityksen perusteella yhdeksi kaudeksi kerrallaan.

Hallituksen palkitseminen voi koostua yhdestä tai useammasta osatekijästä. Hallitukselle voidaan esimerkiksi maksaa vuosi- tai kuukausipalkkiota hallituksen kokouksista taikka korvaus valiokuntien ja hallintoelinten kokouksiin osallistumisesta. Hallitustyöstä maksettujen palkkioiden lisäksi hallitusjäsenille

voidaan korvata hallitustyöstä aiheutuvat suorat matkakulut ja/tai muut kulut yhtiöko-kouksen päätöksen mukaisesti. Hallituksen jäsenten, yhtiön ja osakkeenomistajien etujen yhdenmukaistamiseksi hallituksen palkkioon voi kuulua myös pitkän aikavälin optio-ohjelma.

Hallituksen jäsenten palkkiot voidaan maksaa osittain tai kokonaan käteisenä ja/tai osakkeina. Yhtiön osakkeiden, optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien jakamista koskevat päätökset tehdään yhtiökokouksessa tai hallituksen toimesta yhtiökokouksen valtuutuksella.

Yhtiön hallituksen jäsenet eivät ole hallitus-jäsenyytensä perusteella oikeutettuja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmien palkkioihin, jotka maksetaan rahana. Jos hallituksen jäsen on palvelu- tai työsuhteessa yhtiöön, yhtiön Palkitsemispolitiikan mukaisesti hänelle maksetaan kuitenkin tavallinen palvelu- tai työsuhteeseen perustuva palkka markkinakäy-tännön mukaisesti, ja hallitustyöstä maksettu palkkio määritellään samoin perustein kuin muidenkin hallituksen jäsenten palkkio.

Palkitseminen vuonna 2025

9.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen palkitsemisesta. Puheenjoh-tajalle maksetaan 6 000 euroa ja hallituksen jäsenelle 2 000 euroa. Erillisiä varapuheen-johtaja-, kokous- tai valiokuntapalkkioita ei makseta. Matkakulut korvataan yhtiön matkus-tusohjesäännön mukaisesti.

Hallituksen jäsenten palkitseminen noudatti varsinaisen yhtiökokouksen päätöstä, ja maksetut tai maksettaviksi tulevat palkkiot olivat yhteensä 126 600 euroa (2024: 135 742 euroa).

Julio Ramundo ja Carlos Aníbal de Almeida Jr. päättivät olla ottamatta vastaan hallituksen jäsenille maksettavaa kuukausipalkkiota vuonna 2025.

Hallituksen jäsen	Vuosipalkkiot, euroa	Palkkio työsuhteeseen perustuen, euroa ¹	Palkkiot yhteensä (maksettu tai erääntyvä), euroa
Janne Poranen	0	435 959	435 959
Petri Kalliokoski	30 600	0	30 600
Hanna Liiri	24 000	0	24 000
Vesa Silaskivi	24 000	0	24 000
Sebastian Vinsten	24 000	0	24 000
Jari Vähäpesola	24 000	0	24 000
Carlos Aníbal de Almeida Jr., 9.4.2025 alkaen	0	0	0
Julio Ramundo, 9.4.2025 asti	0	0	0
Yhteensä	126 600	435 959	562 559

¹ Sisältää palkan, etuudet ja lakisääteiset eläkemaksut

Hallituksen puheenjohtajan ja hallitusten jäsenten palkkiot erillisten työsuhteiden perusteella

Janne Poranen aloitti yhtiön toimitusjohtajana 20.3.2025. Spinnovan nykyisen kehitysvaiheen ja erityisten olosuhteiden takia yhtiö poikkeaa Hallinnointikoodin 2025 suosituksesta 21, joka koskee toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tehtävien erottamista. Aiemmin Janne Porasella on hallituksen puheenjohtajan toimen lisäksi ollut erillinen työsuhteeseen perustuva korvaussopimus 1.8.2022 alkaen.

Janne Porasen palkkiot olivat vuonna 2025, 435 959 euroa (293 254 euroa) sisältäen peruspalkan, etuudet ja lakisääteiset eläkemaksut. Ennen toimitusjohtajan tehtävää, Poranen työskenteli yrityksen pitkän aikavälin strategisten projektien parissa.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Yhtiön toimitusjohtajan palkasta, palkkioista ja muista eduista päättää yhtiön hallitus. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu lähtökoh-
taisesti kuukausipalkasta, työntekijäeduista
ja muuttuvista palkkioista sekä mahdollisista
pitkän aikavälin kannustinohjelmista ja
sitouttamisjärjestelmistä, joiden käyttämisestä
hallitus voi päättää harkintansa mukaan.
Lisäksi toimitusjohtajalle voidaan myöntää
erillinen, kohtuullinen lisäeläkejärjestely tai
 muita mahdollisia etuja, joilla varmistetaan
osaavan toimitusjohtajan sitoutuminen yhtiön
kehittämiseen.

Kiinteä palkka

Kiinteä kuukausipalkka vahvistetaan toimitus-
johtajasopimuksessa. Osa palkasta voidaan
korvata asunto- tai autoedulla. Kiinteän palkan
määrittelyssä huomioidaan toimitusjohtajan
ammattillinen osaaminen, vastuut sekä vastaa-
vien tehtävien yleinen palkkataso.

Toimitusjohtaja Janne Porasen, entisen
toimitusjohtajan Tuomas Oijalan ja entisen
varatoimitusjohtajan Ben Selbyn kiinteä
kuukausipalkka vuodelta 2025 on esitetty
yhteenvedotaulukossa.

Muuttuva bonuspalkkio

Muuttuva bonuspalkkio on sidottu yhtiön
taloudelliseen menestykseen ja strategisten
tavoitteiden saavuttamiseen. Yhtiön hallitus
päättää muuttuvan bonuspalkkion ansaintakri-
teerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoit-
teet ansaintajakson alussa ja arvioi toteuman
ansaintajakson lopussa toimitusjohtajan
vuotuisen suoritusarvioinnin yhteydessä.

Vuoden 2025 bonustavoitteiden kriteerit on
esitelty tämän raportin ”Yhtiön liiketoiminnan
kehittyminen ja palkitseminen” otsikon alla
sivulla 26.

Näiden tavoitteiden saavuttamisen mukaan
vuotuinen palkkio voi olla vähimmillään 0 euroa
ja enimmillään yhteensä kolmen kuukauden
palkan suuruinen. Spinnovan koko henkilöstöllä
oli samat vuosittaiset tavoitteet ja sama
bonuspalkkiorakenne. Vuosibonukset voidaan
maksaa joko käteisenä tai Spinnovan palkkio-
rahastoon.

Vuodelta 2025 maksetut bonukset toimi-
tusjohtajalle, entiselle toimitusjohtajalle ja
entiselle varatoimitusjohtajalle on esitetty
yhteenvedotaulukossa.

Toimitusjohtajan toimitus-suhteen keskeiset ehdot

Toimitusjohtajasopimuksessa sovitaan toimi-
tusjohtajan toimitus-suhteen keskeisistä ehdoista.
Ehdot on sovittu siten, että ne vastaavat
sopimuksen allekirjoitushetkellä voimassa
olevaa markkinakäytäntöä.

Toimitusjohtaja voi irtisanoa toimitusjohtaja-
sopimuksen kuuden kuukauden irtisano-
misajalla, ja yhtiö voi irtisanoa sopimuksen
kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Yhtiön on
maksettava toimitusjohtajalle palkkaa irtisano-
misajalta. Lisäksi mikäli yhtiö irtisanoo toimi-
tusjohtajan sopimuksen ilman syytä, yhtiön on
maksettava toimitusjohtajalle toimitusjohtajan
kuuden kuukauden kiinteää palkkaa vastaava
irtisanomiskorvaus. Mikäli toimitusjohtajan
sopimus irtisanotaan sopimuksessa määritel-
lystä syystä, yhtiö ei ole velvollinen maksamaan
toimitusjohtajalle palkkaa sopimuksen päätty-
misen jälkeen.

Sopimus sisältää kilpailu-, rekrytointi- ja
houkuttelukiellon, jotka ovat voimassa sopi-
muksen voimassaoloajan sekä 12 kuukautta
sopimuksen päättymisen jälkeen.

Yhtiö ei tarjoa lisäeläkejärjestelyä.

Kannustinohjelmat

Toimitusjohtaja Janne Porasen palkitseminen 20.3.–31.12. 2025 (euroa)

EUR	2025
Kiinteä vuosipalkka	303 808 ¹
Edut	20 963 ²
Lyhytaikaiset kannustimet	64 343
Yhteensä	389 115

¹ Mukaan lukien lakisääteiset eläkemaksut
² Bonuspalkkio ansaittu vuonna 2025 ja maksetaan 2026.

Toimitusjohtaja Tuomas Oijalan palkitseminen 1.1.–20.3.2025 (euroa)

EUR	2025	2024
Kiinteä vuosipalkka	261 642 ^{1,2}	389 745 ¹
Edut	2 910	283
Lyhytaikaiset kannustimet	0	30 899 ³
Yhteensä	264 551	420 936

¹ Mukaan lukien lakisääteiset eläkemaksut
² Mukaan lukien irtisanomisajan korvaus
³ Bonuspalkkio ansaittu vuonna 2024 ja maksettu vuonna 2025

Varatoimitusjohtajan Ben Selbyn palkitseminen 1.1.–9.6.2025 (euroa)

EUR	2025	2024
Kiinteä vuosipalkka	390 452 ^{1,2}	353 772 ¹
Edut	71	283
Lyhytaikaiset kannustimet	0	26 820 ²
Yhteensä	390 523	380 874

¹ Mukaan lukien lakisääteiset eläkemaksut
² Mukaan lukien erokorvaus
² Bonuspalkkio ansaittu vuonna 2024 ja maksettu vuonna 2025

Vuonna 2025 Janne Porasen kokonaispalkkiosta kiinteään palkitsemisen osuus oli 84 % ja muuttuvan palkitsemisen osuus oli 16 %. Vastaavasti Tuomas Oijalan osuudet olivat 100 % (92,7 %) ja 0 % (7,3 %), ja Ben Selbyn 100 % (92,7 %) ja 0% (7,3 %).

Spinnova on perustanut yhtiön työntekijöitä ja hallituksen ja johtoryhmän jäseniä koskevia optio-ohjelmia, lisäosakejärjestelmän ja suori-teperusteisen osakepalkkiojärjestelmän.

Spinnovalla on kolme erillistä optio-ohjelmaa avainhenkilöilleen, jotka on käynnistetty vuosina 2018–2022. Spinnovan optio-ohjel-mien tarkoituksena on kohdistaa Spinnovan ja sen avainhenkilöiden intressit, motivoida työntekijöitä omistamaan Spinnovan osakkeita, lisätä heidän sitoutumistaan ja näin kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Kaikki nämä ohjelmat ovat osakeselvitystapahtumia, joten Spinnovalla (emoyhtiönä) ei ole käteissuori-tusvaihtoehtoja.

Optio-ohjelmat oikeuttavat yhteensä 2 092 794 osakkeen merkintään, huomioiden vähennetyt mitätöidyt optiot. Tästä määrästä oli 31.12.2025 allokoitu ja vielä toteuttamatta 1 816 573 osaketta, mikä vastaa enintään noin 3,4 prosenttia osakkeiden laimennetusta kokonaismäärästä.

Spinnova Oyj:n optio-oikeuksilla ei merkitty yhtään uutta osaketta aikavälillä 1.1.–31.12.2025. Vuoden 2025 aikana aiemmin myönnettyihin optioihin kohdistui menetyksiä lähteneiden työntekijöiden vuoksi.

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseen ansaintajaksoon 2024–2026 kuuluu 11 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta

maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 448 000 Spinnova Oyj:n osak-keen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ensimmäisen ansaintajakson 2024–2026 ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketulokseen (EBIT) tilikaudella 2026 ja yhtiön teknologiamyynnin määrään vuoden 2026 loppuun mennessä.

Koska optio-ohjelmat ovat vanhoja eikä niiden perusteella enää allokoida uusia optioita, niiden ehtoja ei myöskään enää esitetä tässä raportissa. Kaikista kannustinjärjestelmistä on kerrottu tarkemmin Tilinpäätöksen liitetie-dossa 2.5. sekä Yhtiön verkkosivuilla: [https:// spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johtaminen/ palkitseminen/](https://spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johtaminen/palkitseminen/)

2024 lisäosakejärjestelmä johdolle

Hallitus perusti vuonna 2024 lisäosakejärjes-telmän yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille. Lisäosakejärjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osallistujien ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa osallistujat työskentelemään yhtiössä sekä kannustaa heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita.

Lisäosakejärjestelmässä on yksi tilikaudet 2024–2025 kattava sitouttamisjakso, jonka aikana osallistujilla on mahdollisuus ansaita palkkiona Spinnovan osakkeita. Järjestel-mässä henkilö voi ansaita palkkiona yhden

lisäosakkeen kutakin henkilön järjestelmään kohdentamaa osaketta kohden yhtiössä työskentelyn ja henkilökohtaisen osakeomistuksen perusteella.

Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Lisäosakejärjestelmästä maksettavien palkkioiden arvo riippuu ohjelman puitteissa hankittujen osakkeiden määrästä. Palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään noin 210 000 Spinnova Oyj:n osaketta, sisältäen rahana maksettavan osuuden, laskettuna osakkeen nykykurssin mukaan ja olettaen, että osallistujat sijoittavat osakkeisiin yhteensä hallituksen mahdollistaman enimmäismäärän.

Sitouttamisjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen, kuitenkin viimeistään huhtikuun 2026 lopussa. Palkkio maksetaan osittain Spinnova Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Osakepalkkiojärjestelmä konsernin avainhenkilöille 2024–2028

Hallitus perusti vuonna 2024 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2028 (järjestelmä) konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää avainhenkilöiden ja osakkeenomistajien tavoitteet

yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2024–2026, 2025–2027 ja 2026–2028. Ansaintajaksojen aikana osallistujilla on mahdollisuus ansaita Spinnovan osakkeita palkkiona tavoitteiden saavuttamisesta. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja sen yksityiskohdista. Osallistujalle maksettava osuus enimmäispalkkiosta määräytyy hallituksen asettamien ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella.

Järjestelmästä mahdollisesti maksettavat palkkiot maksetaan osittain Spinnova Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut. Palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa ansaintajakson päättymisestä. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksua.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenen on pidettävä 30 prosenttia palkkiona maksetuista osakkeista omistuksessaan, kunnes hänen henkilökohtaisen osakeomistuksensa arvo vastaa 50 prosenttia hänen palkkionsa maksua edeltäneen kalenterivuoden vuosipalkasta ennen veroja.

Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäiseen ansaintajaksoon 2024–2026 kuuluu 11 henkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 448 000 Spinnova Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus.

Ensimmäisen ansaintajakson 2024–2026 ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liikutulokseen (EBIT) tilikaudella 2026 ja yhtiön teknologiamyynnin määrään vuoden 2026 loppuun mennessä.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan osallistuminen yhtiön optio-ohjelmiin

Nimi	Myönnettyjen osakeoptioiden määrä, kpl (jokainen oikeuttaen 30 osakkeeseen) vuoden lopussa	Osakkeiden määrä, joka voidaan merkitä optioilla	Osakeohjelmat
Janne Poranen, hallituksen puheenjohtaja	8 000 (2020 B-optiota)	240 000	-

Tilinpäätös

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS).....	34
Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloslaskelman erät	34
Konsernitase	35
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	36
Konsernin rahavirtalaskelma	37
IFRS-konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38
1. KESKEISET LAADINTA- JA YHDISTELYPERIAATTEET	38
1.1. Konsernin perustiedot	38
1.2. Laadintaperiaatteet	38
1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset.....	40
1.4. Uudet ja myöhemmin voimaan tulevat IFRS-laskentastandardit.....	40
2. SPINNOVAN TALOUDELLINEN KEHITYS.....	42
2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista.....	42
2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.....	43
2.3. Materiaalit ja palvelut	44
2.4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	44
2.5. Osakeperusteiset maksut.....	45
2.6. Rahoitustuotot ja -kulut.....	48
2.7. Tuloverot	48
2.8. Osakekohtainen tulos.....	49
3. PÄÄOMAN KÄYTTÖ JA HALLINTA.....	50
3.1. Osakkuus- ja yhteisyritykset.....	50
3.2. Aineettomat hyödykkeet.....	52
3.3. Aineelliset hyödykkeet	54
3.4. Vuokrasopimukset	55

3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset	56
3.6. Osto- ja muut velat sekä sopimukseen perustuvat velat	57
3.7. Varaukset.....	58
3.8. Yrityshankinnat.....	58

4. RAHOITUSINSTRUMENTIT JA PÄÄOMARAKENNE.....	60
4.1. Rahoitusriskien hallinta.....	60
4.2. Käyvän arvon määrittäminen.....	61
4.3. Rahoitusvarat ja -velat	62
4.3. Rahoitusvarat ja -velat (jatkuu)	64
4.4. Likvidit varat ja nettokassa.....	66
4.5. Käypään arvoon tuloksen kautta arvostetut sijoitukset ja muut sijoitukset.....	66
4.6. Lainat ja vuokrasopimusvelat	67
4.7. Pääoman hallinta	69
4.8. Oma pääoma	69

5. MUUT LIITETIEDOT.....	70
5.1. Lähipiiritapahtumat.....	70
5.2. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset	72

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS.....	73
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	73
Emoyhtiön tase.....	74
Emoyhtiön rahoituslaskelma	75
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	76

Tilinpäätöksen allekirjoitukset	85
Tilinpäätösmerkintä	86

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma ja muut laajan tuloslaskelman erät

euroa (tuhatta)	Liite	1-12/2025	1-12/2024
Liikevaihto	2.1.	344	762
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2.	2 697	1 109
Materiaalit ja palvelut	2.3.	-88	-56
Henkilöstökulut	2.4.-2.5.	-6 501	-7 922
Poistot ja arvonalentumiset	3.2.-3.4.	-13 380	-2 733
Liiketoiminnan muut kulut	2.2.	-4 161	-6 008
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	3.1.	-1 817	-3 502
Arvonalentumiset yhteisyrityksistä	3.1.	-18 433	0
Liiketulos		-41 338	-18 349
Rahoitustuotot	2.6.	1 144	1 982
Rahoituskulut	2.6.	- 460	-153
Tulos ennen veroja		-40 654	-16 521
Tuloverot	2.7.	- 41	-312
Tilikauden tulos		-40 694	-16 833
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-40 694	-16 833
Määräysvallattomille omistajille		0	0

euroa (tuhatta)	Liite	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos		-40 694	-16 833
Erät (verojen jälkeen), joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Osuus yhteisyritysten laajasta tuloksesta		0	0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		0	0
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-40 694	-16 833
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-40 694	-16 833
Määräysvallattomille omistajille		0	0
Osakekohtainen tulos			
Osakekohtainen tulos, laimennettu & laimentamaton		-0,78	-0,32

Konsernitase

euroa (tuhatta)	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	3.2.	9 024	10 297
Aineelliset hyödykkeet	3.3.	1 412	1 841
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4.	999	1 226
Sijoitukset yhteisyrityksiin	3.1.	1 609	20 909
Muut pitkäaikaiset saamiset	3.5.	2 405	108
Laskennalliset verosaamiset	2.7.	5	6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		15 454	34 388
Lyhytaikaiset varat			
Varastot		32	0
Myyntisaamiset	3.5.	222	429
Muut lyhytaikaiset saamiset	3.5.	852	708
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	3.5.	2 341	525
Sijoitukset	4.4.–4.5.	36 897	45 262
Rahat ja pankkisaamiset	4.4.	7 528	1 981
Lyhytaikaiset varat yhteensä		47 871	48 905
Varat yhteensä		63 326	83 293

euroa (tuhatta)	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	4.7.–4.8.	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.7.–4.8.	135 090	135 090
Kertyneet voittovarot	4.7.–4.8.	–104 625	–64 002
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		30 545	71 168
Oma pääoma yhteensä		30 545	71 168
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4.1.–4.3.; 4.5.; 4.6.	9 476	4 579
Varaukset	3.8.	2 280	0
Vuokrasopimusvelat	3.4.; 4.6.	14 604	478
Laskennalliset verovelat	2.7.	1 031	992
Pitkäaikaiset velat yhteensä		27 391	6 050
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4.1.–4.3.; 4.5.; 4.6.	9	525
Varaukset	3.8.	270	0
Vuokrasopimusvelat	3.4.; 4.6.	2 174	780
Ostovelat	3.6.	606	2 591
Siirtovelat	3.6.	1 471	1 487
Muut lyhytaikaiset velat	3.6.	858	693
Lyhytaikaiset velat yhteensä		5 389	6 076
Velat yhteensä		32 780	12 125
Oma pääoma ja velat yhteensä		63 326	83 293

Laskelma
konsernin
oman pääoman
muutoksista

2025				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
euroa (tuhatta)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	135 090	-64 002	71 168
Tilikauden tulos			-40 694	-40 694
Muut laajan tuloslaskelman erät				0
Tilikauden laaja tulos	0	0	-40 694	-40 694
Liiketoimet omistajien kanssa				
Osakeperusteiset maksut			72	72
Osakeanti				0
Oma pääoma 31.12.2025	80	135 090	-104 625	30 545

2024				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
euroa (tuhatta)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	80	135 014	-47 765	87 328
Tilikauden tulos			-16 833	-16 833
Muut laajan tuloslaskelman erät				0
Tilikauden laaja tulos	0	0	-16 833	-16 833
Liiketoimet omistajien kanssa				
Osakeperusteiset maksut			596	596
Osakeanti		76	0	76
Oma pääoma 31.12.2024	80	135 090	-64 002	71 168

Konsernin
rahavirta-
laskelma

euroa (tuhatta)	Liite	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Tulos ennen veroja		-40 694	-16 833
Tulos ennen veroja, rahavirtaoikaisut:			
Verokulut	2.7.	41	312
Poistot ja arvonalentumiset	3.2.-3.4.	13 380	2 733
Rahoitustuotot ja -kulut	2.6.	-247	-28
Tilikauden tulos käypään arvoon tuloksen kautta kirjattavista rahoitusinstrumenteista	4.5.	-437	-1 801
Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut	2.5.	72	596
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	3.1.	1 817	3 502
Arvonalentumiset yhteisyrityksistä	3.1.	18 433	0
Negatiivinen liikearvo	3.8.	-681	0
Muut liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa		15	0
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	3.5.	-806	1 648
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	3.6.	-2 601	1 258
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		6	0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot liiketoiminnasta		-8	4
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-181	-61
Maksetut tuloverot		0	0
Liiketoiminnan nettorahavirta		-11 877	-8 668
Investointien nettorahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	3.2.-3.3.	-366	-323
Investoinnit rahoitusinstrumentteihin	4.5.	-23	-22
Rahoitusinstrumenttien myynnistä saadut tulot	4.5.	9 501	3 001
Yrityshankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.6	7 371	0
Sijoitukset yhteisyrityksiin	3.1.	-948	-5 520
Investointien nettorahavirta		15 536	-2 864
Rahoituksen nettorahavirta			
Osakeanti	4.8.	0	76
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	4.6.	-1 485	-1 025
Lainojen nostot	4.6.	3 382	38
Lainojen takaisinmaksut	4.6.	-9	-750
Rahoituksen nettorahavirta		1 888	-1 660
Rahavarojen muutos		5 546	-13 192
Rahat ja pankkisaamiset 1.1.		1 982	15 174
Rahat ja pankkisaamiset 31.12.		7 528	1 981

IFRS–konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Keskeiset laadinta- ja yhdistelyperiaatteet

1.1. Konsernin perustiedot

Yhtiötiedot

Spinnova Oyj ("Yhtiö" tai "emoyhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Spinnova", "Spinnova-konserni" tai "konserni") keskittyvät pääasiallisesti kestävien tekstiilien tuotantoon liittyvien teknologiatoimistusten ja -palveluiden tarjoamiseen (katso liite 2.1).

Spinnova Oyj:n Y-tunnus on (2653299-6) ja yhtiön pääkonttori sijaitsee osoitteessa Palokärjentie 2-4, 40320 Jyväskylä. Konsernitilinpäätös sisältää Spinnova Oyj:n ja sen tytäryritykset Woodspin Oy:n, Spinnova Refining Oy:n ja Spinnova Holdings Oy:n sekä yhteisyrityksen Respin Oy:n.

Spinnova Oyj on julkisesti noteerattu yhtiö Nasdaq First North Growth Market Finland -markkina-paikalla. Yhtiö on perustettu ja sen kotipaikka on Suomessa. Yhtiön rekisteröity pääkonttori sijaitsee Jyväskylässä.

Tiedot konsernin rakenteesta on esitetty alla tässä liitetiedossa. Tiedot yhteisyrityksistä on esitetty liitetiedossa 3.1. Tiedot Spinnovan lähipiiristä ja lähipiirisuhteista on esitetty liitetiedossa 5.1.

Konsernirakenne

Tietoa konsernin tytäryhtiöistä

Spinnovan konsernitilinpäätös sisältää alla esitetyt tytäryhtiöt. Tarkemmat tiedot yhdistelyperiaat-teista on esitetty liitetiedossa 1.2. Laadintaperiaatteet.

Nimi (tytäryhtiö)	Liiketoiminnan luonne	Yhtiön kotimaa	omistusosuus, %	
			2025	2024
Spinnova Holdings Oy (3192902-3)	Holdingyhtiö tulevia sijoituksia varten	Suomi	100	100
Woodspin Oy (3201103-8)	Tuotantolaitos	Suomi	100	0
Spinnova Refining Oy (3165888-4)	Tuotantolaitos	Suomi	100	0

Yhteisjärjestelyt, joissa Spinnova on yhteisyrityksen osapuolena

Spinnovalla on 50 %:n osuus Respin Oy:ssa. Woodspin Oy oli aikaisemmin yhteisyritys. Yritystoston jälkeen, 3. lokakuuta 2025, Woodspin Oystä tuli 100 %:sti omistettu tytäryhtiö. Lisätietoja yhteisjärjestelyistä on esitetty liitetiedossa 3.1.

Nimi (yhteisyritys)	Liiketoiminnan luonne	Yhtiön kotimaa	omistusosuus, %	
			2025	2024
Respin Oy (3177396-2)	Yhteisyritys	Suomi	50	50
Woodspin Oy (3201103-8)	Yhteisyritys 3.10.2025 asti	Suomi	50	50

1.2. Laadintaperiaatteet

Laadintaperiaatteet ja IFRS-standardien käyttöönotto

Spinnovan konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2025 voimassa olevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja (IFRS Accounting Standards) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei jäljempänä olevissa tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja kaikki arvot on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin ilmoiteta. Pyöristyserojen vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Vertailuvuoden tiedot esitetään suluissa kuluneen tilikauden tietojen jälkeen.

Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Spinnovalla on määräysvalta, kun se altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamansa tuoton määrään käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Spinnova menettää määräysvallan yhtiössä.

Tarvittaessa tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan vastaamaan Spinnovan tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan täysimääräisesti osana yhdistelyprosessia.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöstä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan laajassa tuloslaskelmassa erikseen.

Osuus yhteisyrityksissä

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyjä, joissa yhteisen määräysvallan jakamisesta on sovittu sopimuksella kahden tai useamman osapuolen kesken. Yhteisestä määräysvallasta on kyse vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvaltaa jakavien osapuolten yksimielistä suostumusta. Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyjä, joissa yhteisen määräysvallan omaavilla osapuolilla on oikeus järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyrityksiin tehtyjä sijoituksia käsitellään pääomaosuusmenetelmällä ja alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ne kirjataan hankintameno. Hankinnan jälkeisiä kertyneitä muutoksia oikaistaan sijoituksen kirjanpitoarvoa vastaan. Konsernin osuus yhteisyrityksen voitoista tai tappioista kirjataan omaksi eräkseen.

Spinnova esittää osuudet yhteisyrityksien tuloksesta osana liikevoittoa, koska yhteisyritykset ovat tärkeä osa Spinnovan liiketoimintaa ja strategian toteuttamista. Spinnovalla on merkittävät yksinoikeudet takaavat sopimukset yhteisyrityksien kanssa teknologiansa toimittamisesta yhteisyrityksille, ja Spinnovan kuidun myynti tapahtuu pääosin yhteisyrityksien kautta. Yhteisyrityksien liiketoimintaa edistetään eri raaka-ainetoimittajien kanssa.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Tapahtumat määräysvallattomien omistajien kanssa käsitellään kuten omistajien kanssa tehdyt tapahtumat. Määräysvallattomilta omistajilta hankitun omistuosuuden kauppahinnan ja saadun nettovarallisuuden käyvän arvon välinen ero kirjataan suoraan konsernin omaan pääomaan. Määräysvallattomille omistajille myydyin osuuden luovutusvoitto tai -tappio kirjataan myös suoraan omaan pääomaan.

Segmenttiraportointi

Spinnovalla on ainoastaan yksi raportoitava segmentti. Raportoitava segmentti koostuu Spinnova-konsernista. Tarkemmat lisätiedot ovat saatavilla liitetiedossa 2.1. Myyntituotot asiakassopimuksesta.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Spinnovan konsernitilinpäätös esitetään euroina, emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutassa. Spinnova määrittää kunkin konserniyhtiön osalta toimintavaluutan ja kunkin yhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan käyttäen kyseistä toiminnallista valuuttaa. Spinnova käyttää suoraa

konsolidointimenetelmää ja ulkomaisen yksikön luovutuksen yhteydessä voitto tai tappio, joka on luokiteltu uudelleen tulosvaikutteiseksi tai tappioksi, kuvastaa tämän menetelmän käytöstä johtuvaa määrää.

Ulkomaan valuuttamääräiset transaktiot kirjataan toimintavaluutassa transaktiopäivän vaihto-kurssin perusteella. Ulkomaan valuutan rahamääräiset erät muunnetaan toimintavaluutaksi rapor-tointikauden lopun valuuttakurssien perusteella.

Toiminnan jatkuvuuden periaate

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti. Johto on arvioinut emoyhtiön ja konsernin kyvyn jatkaa toimintaansa vähintään 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Johdon arvioinnissa on otettu huomioon liiketoiminnan riskit, rahoitusmahdollisuudet sekä muut olennaiset tekijät.

Spinnovan likvidit varat olivat tilinpäätöksen laatimishetkellä 44 425 tuhatta euroa koostuen rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Vastaavasti rahoitus- ja vuokrasopi-musvelat olivat tilinpäätöshetkellä yhteensä 26 263 tuhatta euroa. Näin ollen konserniin ei kohdistu merkittävää likviditeettiriskiä. Yhtiön nykyisten liiketoimintasuunnitelmien mukaisesti konsernin rahoitusvarat riittävät tilinpäätöshetkellä liiketoiminnan jatkamiseen.

Lyhytaikaisiin sijoituksiin sisältyvät rahastot ovat erittäin likvidejä ja ne voidaan tarvittaessa reali-soida nopeasti käypään markkinahintaan. Velkaerien erääntymisjakauma on esitetty liitetiedossa 4.6 Lainat ja vuokrasopimusvelat. Seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvien velkojen määrä korkoineen on 3 101 tuhatta euroa, mikä on maltillinen suhteessa konsernin likvideihin varoihin. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet on kuvattu liitetiedossa 4.1 Rahoitusriskien hallinta sekä likvidit varat ja nettokassa liitetiedossa 4.4.

Johto seuraa ja arvioi säännöllisesti liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja varmis-takseen riittävän likviditeetin konsernin toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi. Johto ei ole havainnut olennaisia epävarmuustekijöitä, jotka viittaisivat siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti.

1.3. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Spinnovan konsernitilinpäätöksen laatimisessa edellytetään johdon käyttävän harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoituihin tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin. Epävarmuus näistä oletuksista ja arvioista voi johtaa tulokseen, joka edellyttää sellaisten varojen tai velkojen kirjanpitoarvon olennaista oikaisemista, joiden vaikutukset kohdistuvat tuleviin tilikausiin.

Spinnovan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltaminen vaatii johdolta erilaisia arvioita. Erät, joilla johto on arvioinut olevan merkittävin vaikutus konsernitilinpäätökseen kirjatuihin määriin, on esitelty niihin liittyvissä erillisissä liitetiedoissa.

Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät, sekä näihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostus (Liitetieto 3.2 ja 3.3)
- Yrityshankinnat (Liitetieto 3.8.)
- Vuokrasopimukset (Liitetieto 3.4.)
- Yhteisyritykset (Liitetieto 3.1.)

1.4. Uudet ja myöhemmin voimaan tulevat IFRS-laskentastandardit

Uudet IFRS-standardit

Spinnova on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia ja tulkintoja, joita

- sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2025 alkavilla raportointikausilla. Uusilla tai muuttuneilla
- standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Spinnovan tulokseen, taloudelliseen asemaan, tai tilinpäätöksen esittämiseen.

Myöhemmin voimaan tulevat IFRS-standardit

Alla on esitetty uudet ja päivitetty IFRS standardit ja tulkinnot, jotka eivät ole vielä voimassa yhtiön tilinpäätöksen julkaisuajankohtana. Yhtiö soveltaa uusia ja päivitettyjä standardeja sekä tulkintoja niiden tullessa voimaan, mikäli ne ovat olennaisia yhtiölle.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

IFRS 18 korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardin. Uusi standardi tuo merkittäviä muutoksia erityisesti tuloslaskelman rakenteeseen sekä tietojen esittämistä ja liitetietoja koskeviin vaatimuksiin.

Keskeiset muutokset liittyvät erityisesti:

- tuloslaskelman rakenteeseen
- johdon määrittelemien tuloksellisuutta kuvaavien tunnuslukujen (MPM) liitetietovaatimuksiin
- erien yhdistämistä ja erittelyä koskevien periaatteiden laajentamiseen

Spinnova on aloittanut IFRS 18 –standardin käyttöönottoon liittyvän arviointityön. Tilinpäätöspäivänä käyttöönottoa koskeva projekti on vielä kesken, eikä IFRS 18 –standardin käyttöönoton vaikutuksia Spinnovan tuloslaskelman, taseen tai liitetietojen esittämiseen voida vielä kohtuudella arvioida luotettavasti.

Voimaantulo: 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavat tilikaudet.

IFRS 9 ja IFRS 7 Muutokset: Rahoitusvälineiden luokittelu ja arvostus

Muutokset selkeyttävät rahoitusvarojen ja –velkojen kirjaus- ja poiskirjausajankohtaa taseessa. Muutoksissa täsmennetään erityisesti, että rahoitusvelat kirjataan pois taseesta selvityspäivänä, ellei sovelleta tiettyihin sähköisiin maksujärjestelmiin liittyvää poikkeusta.

Lisäksi muutokset selkeyttävät ja laajentavat ohjeistusta rahoitusvarojen rahavirtatestin (SPPI) arviointiin, erityisesti sellaisten rahoitusvarojen osalta, joissa on kytköksiä ESG-kriteereihin. Tavoitteena on helpottaa SPPI-kriteerien soveltamista.

Muutokset lisäävät uusia liitetietovaatimuksia rahoitusvaroista ja –veloista, joissa on sopimuksellisia ehtoja, jotka voivat muuttaa rahavirtoja, kuten ESG-tavoitteisiin sidotut maksuehdot. Lisäksi liitetietovaatimuksia päivitetään oman pääoman ehtoisille instrumenteille, jotka on luokiteltu käypään arvoon laajan tuloksen kautta (FVOCI).

Voimaantulo 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavat tilikaudet

IAS 21 Muutokset: Muuntaminen hyperinflatoriseen esittamisvaluuttaan

Nämä rajatut muutokset täsmentävät menettelytapoja tilanteissa, joissa yhtiö muuntaa tilinpäätöksensä hyperinflatoriseen valuuttaan, vaikka sen toimintavaluutta ei ole hyperinflatorinen.

Muutoksia sovelletaan muun muassa tilanteissa, joissa:

- yhtiö muuntaa oman tuloksensa ja taseensa hyperinflatoriseen valuuttaan, tai
- yhtiö muuntaa ulkomaisen toiminnon tilinpäätöksen hyperinflatoriseen valuuttaan toimintavaluutasta, joka ei ole hyperinflatorinen.

Voimaantulo: 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavat tilikaudet.

IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures

IFRS 19 on uusi vapaaehtoinen standardi tietyille tytäryhtiöille, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta. Standardia soveltavat tytäryhtiöt noudattavat muita IFRS–standardeja, mutta soveltavat niiden sijaan IFRS 19:n supistettuja liitetietovaatimuksia.

Standardia voidaan soveltaa, jos:

- yhtiön oman tai vieraan pääoman ehtoiset instrumentit eivät ole julkisen kaupankäynnin kohteena eikä yhtiö toimi omaisuudenhoitajana päätoimialanaan, ja
- konsernin ylin emoyritys tai alakonsernin emoyritys laatii IFRS–standardien mukaisen yleisesti saatavilla olevan konsernitilinpäätöksen.

IFRS 19:ään tehdyt muutokset vähentävät liitetietovaatimuksia useiden uusien ja muutettujen standardien osalta, mukaan lukien IFRS 18, toimittajarahojärjestelyt, Pillar II –verouudistus, IAS 21:n muutokset sekä IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutokset.

Standardia päivitetään jatkossa tarpeen mukaan vastaamaan uusia ja muutettuja IFRS–standardeja.

2. Spinnovan taloudellinen kehitys

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Laadintaperiaatteet

Merkittävät kirjanpidolliset harkinnat, arviot ja oletukset liittyen asiakassopimusten myyntituot-
toihin on esitetty tässä liitetiedossa.

Segmenttietieto

Spinnova raportoi tällä hetkellä liiketoimintansa yhtenä segmenttinä.

Spinnovan päätoimiala on teknologian sekä teknologiapalveluiden tarjoaminen vastuullisen
SPINNOVA®-kuidun tuotantoon. Näiden tavaroiden ja palveluiden lisäksi Spinnova on myynyt
yhteiskehitysprojekteja kumppaneille pyrkimyksensä kehittää SPINNOVA®-kuitua ja tuoda kuitu
kuluttajamarkkinoille.

Tuloutusperiaatteet

IFRS 15 –standardin mukaisesti asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimusten tuotot kirjataan, kun
tavarat tai palvelut siirtyvät asiakkaan määräysvaltaan sen vastikkeen määrää vastaavasti, johon
Spinnova odottaa olevansa oikeutettu vastineena tavaroista tai palveluistaan. Määräysvalta
siirtyy joko yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa, sen perusteella, jolla IFRS 15:ssä esitetyt
kriteerit täyttyvät. Spinnova on yleisesti todennut toimivansa myytyjen tavaroiden ja palveluiden
päämiehenä, sillä yhtiöllä on tyypillisesti määräysvalta asiakkaille siirrettävissä tavaroissa ja palve-
luissa ja vastuu säilyy heillä siirtymishetkeen asti.

Suoritusvelvoitteet

Spinnovan asiakassopimuksia on analysoitu IFRS 15 –standardin mukaisesti. Analyysin perusteella
on todettu, että Spinnovalle on useita suoritevelvoitteita, jotka esitetään ja kirjataan sopimuskohtai-
sesti sopimusehtojen ja asiakaskohtaisten olosuhteiden perusteella. Spinnova tulouttaa palveluihin
liittyvät tuotot pääasiassa ajan kuluessa.

Spinnovan merkittävimmät sopimusten mukaiset tuotot ovat syntyneet Respinille toimitettuun,
asennettuun ja käyttöön otettuun POC-mittakaavan tuotantolinjaan liittyvistä palveluista.
Tilikausien 2024 ja 2025 aikana Spinnova on edistänyt Respinille toteutettavaa kaupallistamispro-
jektia. Nämä tuotot on kirjattu ajan kuluessa edistymisen perusteella, koska suoritteista ei synny
omaisuuserää, jolla olisi Spinnovalle vaihtoehtoista käyttöä, ja yhtiöllä on täytäntöönpantavissa
oleva oikeus saada maksu tarkasteluhetkeen mennessä tuotetusta suoritteesta.

Pienemmässä mittakaavassa Spinnova tarjoaa prototyyppien tuotanto- ja testauspalveluita
pääasiassa yhteiskehityssopimusten mukaisesti ulkopuolisille tahoille. Näistä palveluista saatavat
tuotot kirjataan ajan kuluessa, kun suoritevelvoitteet täytetään suoritettuna työn perusteella ja

määräysvalta tavaroihin tai palveluihin siirtyy asiakkaalle. Maksuehdot vaihtelevat asiakassopimuk-
sittain.

Spinnova tarkastelee sopimuskohtaisesti, onko sopimuksessa muita lupauksia, jotka ovat erillisiä
suoritevelvoitteita, joihin osa kauppahinnasta olisi kohdistettava (esim. takuut). Palveluiden myynti-
hintaa määritellessään Spinnova ottaa huomioon muuttuvan vastikkeen vaikutukset, merkittävät
rahoituskomponentit, muut kuin rahana suoritettavat vastikkeet sekä asiakkaalle maksettavan
vastikkeen vaikutuksen (mikäli tällaisia on).

Spinnovan asiakassopimuksien tavanomaiset maksuajat ovat 14–60 päivää. Spinnovalle ei ole
käytössään erityisiä tai normaalia poikkeavia maksuehtoja.

Spinnovan myyntisopimuksien mukaisesti, Spinnovalle on oikeus saada asiakkaalta vastike, joka
vastaa suoraan asiakkaalle tarkasteluhetkeen mennessä tuotetun suoritteiden arvoa. Spinnova
tulouttaa määrän, jonka se on oikeutettu laskuttamaan. Tästä syystä johtuen, Spinnova soveltaa
IFRS 15 hyväksymää käytännön apukeinoa jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktio-
hinnan esittämisessä.

Muuttuva vastike

Jos sopimukseen sisältyy muuttuva summa, Spinnova arvioi vastikkeen määrän, johon sillä on oikeus
vastineeksi palveluiden luovuttamisesta asiakkaalle. Muuttuva vastike arvioidaan sopimuksen
alussa, mutta sitä ei huomioida tuloutettavassa määrässä, kunnes on erittäin todennäköistä, että
kirjattujen kumulatiivisten tuottojen määrässä ei tapahdu merkittävää tuottojen peruutusta, kun
muuttuvan vastikkeen aiheuttama epävarmuus on myöhemmin ratkaistu.

Spinnovalle ei ole merkittäviä muuttuvia vastikkeita.

Merkittävä rahoituskomponentti

Spinnova voi saada asiakkailta ennakkomaksuja tuotteidensa ja palveluidensa myynnistä. Näihin
sopimuksiin ei liity merkittävää rahoituskomponenttia, kun ottaa huomioon asiakkaiden maksun ja
laitteiden/palveluiden siirron välisen ajan.

Spinnova soveltaa käytännön apukeinoa asiakkailta saatuihin lyhytaikaisiin ennakkomaksuihin.
Käytännön apukeino on, että luvattua vastikemäärää ei tarvitse oikaista merkittävän rahoituskom-
ponentin vaikutuksilla, jos luvattun tavarat tai palvelun luovutuksen ja maksun välinen aika on yhden
vuoden tai alle.

Takuuvelvoitteet

Spinnova ei tarjoa sellaisia takuita asiakkailleen, jotka tunnistettaisiin erillisiksi suoritevelvoitteiksi.
Yleisesti Spinnova tarjoaa vain lain edellyttämät takuut myyntihetkellä olemassa olevien vikojen
yleisille korjauksille.

Sopimuksiin perustuvat erät

Myyntisaamiset

Saaminen edustaa Spinnovan oikeutta vastikkeen määrään, joka on ehdoton (eli vain ajan kuluminen on tarpeen ennen vastikkeen erääntymistä maksettavaksi). Lisätietoja rahoitusvarojen laadintaperiaatteista saatavilla liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja –velat.

Sopimuksiin perustuvat velat

Sopimukseen perustuvalla velalla tarkoitetaan veloitetta luovuttaa asiakkaalle tavaroita tai palveluita, joihin konserni on saanut maksun (tai maksu on erääntynyt) asiakkaalla. Kun asiakas maksaa vastikkeen ennen kuin Spinnova on luovuttanut tuotteet tai palvelut asiakkaalle, sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun maksu suoritetaan tai maksu erääntyy (sen mukaan kumpi näistä on aikaisempi). Sopimukseen perustuva velka kirjataan myyntituotoksi, kun Spinnova suoriutuu sopimuksen mukaisesti.

Muut periaatteet

Spinnovan sopimukset asiakkaiden kanssa eivät sisällä muita kuin rahavastikkeita.

Liikevaihdon jakauma

Seuraavassa taulukossa esitetään erittely Spinnovan asiakassopimuksista saatavista tuotoista:

Sisäiset/Ulkoiset myynnit euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit yhteisyrityksille*	286	584
Suorat myynnit	58	179
Yhteensä	344	762

* Myynnit yksittäisille asiakkaille jotka ylittävät 10 prosenttia yrityksen kokonaisliikevaihdesta; yhteisyritys Respinin 279 tuhatta vuonna 2025 ja 338 tuhatta euroa vuonna 2024. Yhteisyritys Woodspinin 2024 vuonna 246 tuhatta euroa.

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Suomi	315	690
Muut	29	72
Yhteensä	344	762

Tuloutusajankohta euroa (tuhatta)	2025	2024
Tavarat ja palvelut luovutettu ajan kuluessa	344	762
Yhteensä	344	762

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Spinnovan sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat ovat seuraavat:

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	222	429
Sopimuksiin perustuvat velat	0	0

2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin Spinnovan varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Spinnovan muut tuotot koostuvat pääosin valtion avustuksista ja vuokratuotoista. Vuonna 2025 liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy tuotto negatiivisesta liikearvosta Woodspin Oy:n ja Suzano Finland Oy:n hankintoihin liittyen (liitetieto 3.8.).

Julkiset avustukset – laskentaperiaatteet

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustukset tullaan saamaan ja että konserni täyttää niiden saamiseen liittyvät ehdot. Menoihin liittyvät avustukset kirjataan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla samalle kaudelle, jolloin niihin liittyvät menot kirjataan. Omaisuuseriin liittyvät avustukset kirjataan kyseisen omaisuuserän hankintamenon vähennykseksi.

Saadut avustukset

Spinnovalle on myönnetty valtion avustuksia Business Finlandilta yhteensä 1 603 tuhatta euroa kuitukehitysprojektiin ja 1 957 tuhatta euroa projektiin, jossa kehitetään SPINNOVA®-kuitua uusista raaka-aineista. Avustusten suuruus on 50 % projektien kokonaiskustannusarvioista.

Tämän lisäksi Spinnova on osallistunut kahteen EU-rahoitettuun projektiin (BioLUSH ja PENGUIN). BioLUSH –projektissa keskitytään biomassojen monipuoliseen hyödyntämiseen uusissa tuotteissa ja PENGUIN –projektin avulla kehitetään kestäviä biopohjaisia tekstiilikuituja ulkoiluvaatteiden tarpeisiin. Avustusten osuus on BioLUSH projektin osalta 100% kokonaiskustannuksista ja PENGUIN projektin osalta 70% kokonaiskustannuksista.

Suurin osa tilikauden 2025 ja vertailukauden avustuksista on liittynyt Business Finlandin avustusprojekteihin. EU-rahoitteisten projektien osuus avustuksista on ollut vähäinen.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Saadut avustukset	1 929	1 031
Negatiivinen liikearvo	681	0
Muut tuotot	87	78
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2 697	1 109

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät kulut, jotka eivät synny suoraan Spinnovan operatiivisesta liiketoiminnasta.

Liiketoiminnan merkittävimmät erät liittyvät pääasiassa vapaaehtoiisiin henkilöstökuluihin, tila- ja laitekuluihin, tutkimus- ja kehityskuluihin ja hallintokuluihin sekä IT-kuluihin.

Tila- ja laitekuluihin sisältyvät lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset on esitetty tarkemmin liitetiedossa 3.4. Vuokrasopimukset.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Muut henkilöstökulut	-91	-187
Tilat ja laitteet	-2 130	-1 872
Yritys- ja hallintokulut	-1 194	-1 447
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-390	-1 992
Muut kulut*	-357	-509
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 161	-6 008

*Muita kuluja ovat muun muassa muut ajoneuvo- ja matkakulut

Tilintarkastuspalkkiot

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Tilintarkastuspalvelut	-131	-92
Veroneuvontapalvelut	-15	-18
Muut palvelut	0	0
Tilintarkastajalle maksetut palkkiot yhteensä	-147	-110

2.3. Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaatteet

Materiaali- ja palvelukulut liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan. Tilikauden 2025 aikana suurin osa materiaali- ja palvelukuluista koostui koelaitoksen tuotantotoimintaan kohdistuneista muuttuvista kustannuksista sekä kehitysyhteistöihin liittyvistä kustannuksista kumppaneiden kanssa. Kulut kirjataan tulosvaikutteisesti hankintamenon määräisinä.

Materiaalit ja palvelukulut

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Materiaalit	-77	-55
Palvelut	-10	-1
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-88	-56

2.4. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Laadintaperiaatteet

Spinnovalla on lakisääteisiä eläkejärjestelyitä paikallisen lainsäädännön mukaisesti Suomessa. Spinnovan työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt ovat maksupohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä Spinnova maksaa kiinteitä maksuja työeläkevakuutusyhtiölle. Tämän jälkeen Spinnovalla ei ole lakisääteistä veloitteita maksaa maksupohjaisiin järjestelyihin liittyviä lisämaksuja. Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettut maksut kirjataan tuloslaskelmaan sille tilikaudelle, jolle ne kuuluvat.

Henkilöstökulut yhteensä

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Palkat ja palkkiot	-5 394	-6 180
Henkilösivukulut	-162	-174
Eläkekulut	-874	-972
Osakeperusteiset maksut	-72	-596
Henkilöstökulut yhteensä	-6 501	-7 922

Vakituisen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	1-12/2025	1-12/2024
Vakituisen henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	61	68

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisista maksuista kerrotaan liitetiedossa 2.5. Osakeperusteiset maksut.

Johdon palkat ja palkkiot

Hallituksen jäsenten, konsernin toimitusjohtajan sekä konsernin johtoryhmän jäsenten palkoista ja palkkioista kerrotaan liitetiedossa 5.1. Lähipiiritapahtumat.

2.5. Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset kannustinojelmien arvostetaan niiden myöntämispäivän käypään arvoon annettujen etuuksien bruttomäärän perusteella, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sen kauden aikana, jona ehdot täyttyvät (ansainta-aika) ja vastaavalla oikaisulla omaan pääomaan.

Spinnovan työntekijät, mukaan lukien ylemmät johtajat, saavat palkkioita osakeperusteisten maksujen muodossa, jolloin työntekijät tekevät palveluja vastikkeena oman pääoman ehtoille instrumenteille (omana pääomana maksettavat liiketoimet).

Spinnova tarkistaa jokaisena raportointipäivänä arviotaan toteutuvista osakeperusteisista maksuista. Aiempien arvioiden tarkistuksen vaikutus kirjataan muuksi henkilöstökuluksi sekä omaan pääomaan. Käyvän arvon laskemisessa on otettu huomioon Spinnovan osakekurssin ja odotettujen osinkojen historiallinen kehitys. Spinnovalle ei ole käteisellä maksettavia osakeperusteisia maksuohjelmia.

Omana pääomana maksettavat liiketoimet

Omana pääomana maksettavien liiketoimien kulu määräytyy sen päivän käyvän arvon mukaan, jona myöntäminen tehdään asianmukaista arvostusmallia käyttäen.

Tämä meno kirjataan henkilöstökuluihin (liitetieto 2.4) ja omaa pääomaa hyvitetään vastaavalla määrällä (osakeperusteiset maksut) sille kaudelle, jona palvelu ja tarvittaessa toteuttamisen ehdot täytetään (oikeuden syntymisajanjakso). Omana pääomana maksettaviin liiketoihin kuhunkin raportointipäivään asti kirjatut kumulatiiviset kulut vastaavat sitä, missä määrin oikeuden syntymisajanjakso on täyttynyt, ja konsernin parasta arviota niiden oman pääoman ehtoisten instrumenttien määrästä, joihin viime kädessä syntyy oikeus. Kauden tuloslaskelmassa oleva kulu tai hyvitys edustaa muutosta kertyneissä kuluissa, jotka on kirjattu kauden alussa ja lopussa.

Palvelu- ja ei-markkinaperusteisia ehtoja ei oteta huomioon määrittäessä palkkioiden myöntämispäivän käypää arvoa, mutta ehtojen täyttymisen todennäköisyyttä arvioidaan osana Spinnovan parasta arviota niiden oman pääoman ehtoisten instrumenttien määrästä, joihin viime kädessä syntyy oikeus. Markkinoilla suoriutumisen ehdot heijastuvat myöntämispäivän käyvässä arvossa.

Kuluja ei kirjata palkkioista, joihin ei viime kädessä synny oikeutta, jos ei-markkinaperusteiset suoritus- ja/tai palveluehdot eivät täyty. Jos palkkioihin sisältyy markkinaperusteinen ehto tai

oikeuksia synnyttämätön ehto, kulu kirjataan siitä riippumatta, täyttyykö markkinaperusteinen tai oikeuksia synnyttämätön ehto, edellyttäen, että kaikki muut suoritus- ja/tai palveluehdot täyttyvät.

Kun omana pääomana maksettavan palkkion ehtoja muutetaan, kirjattu vähimmäiskulu on muuttamattoman palkkion myöntämispäivän käypä arvo, edellyttäen, että palkkion alkuperäiset ehdot täyttyvät. Muutospäivänä määritetty lisäkulu kirjataan kaikista muutoksista, jotka lisäävät osakeperusteisen maksutapahtuman käyvän arvon kokonaismäärää tai ovat muutoin työntekijälle edullisia. Jos yhteisö tai vastapuoli peruuttaa palkkion, kaikki jäljellä olevat palkkion käyvän arvon osatekijät kirjataan välittömästi kuluksi tulosaikutteisesti.

Ulkonaolevien optioiden laimentava vaikutus heijastuu ylimääräisenä osakkeita laimentavana tekijänä osakekohtaisen tuloksen laskennassa (lisätietoa on annettu liitteessä 2.8).

Kuvaus osakeperusteisista maksuohjelmista

Spinnovalle on kolme erillistä avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa, jotka ovat käynnistetty vuosina 2018–2022. Spinnovan optio-ohjelmien tarkoituksena on yhdenmukaistaa Spinnovan ja sen avainhenkilöiden tahtotila, motivoida työntekijöitä omistamaan Spinnovan osakkeita, lisätä heidän sitoutumistaan ja siten kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä. Kaikki nämä ohjelmat ovat omalla pääomalla maksettavia liiketoimia, joten Spinnovalle (emoyhtiönä) ei ole käteismaksuvaihtoehtoja. Optio-ohjelmien perusteella ja mitätöidyt optiot huomioiden Spinnovan avainhenkilöt voivat merkitä yhteensä 2 092 794 osaketta.

Spinnova on toteuttanut kaksi osakkeiden jakamista, joista ensimmäinen suoritettiin toukokuussa 2020, jolloin osakkeiden lukumäärä kerrottiin 10:llä, ja toinen jakaminen suoritettiin toukokuussa 2021, jolloin osakkeiden lukumäärä kerrottiin 30:llä. Osakkeiden jakamisen vaikutus on huomioitu käynnissä olevissa optio-ohjelmissa. Alla esitetyt tiedot ja luvut liittyen vuosina 2018 ja 2020 alkaneisiin optio-ohjelmiin ovat raportointihetken tiedot. Osakkeiden jakamisesta johtuvat ohjelmiin liittyvät muutokset eivät vaikuttaneet näiden ohjelmien ehtoihin eivätkä muuttaneet osallistujien oikeuksia.

Mikäli optio-oikeuden haltijan työsuhde tai sitoutuminen yhtiöön päättyy, optio-oikeuksien haltijalla on kunkin Spinnovan optio-ohjelman osalta 14 päivää aikaa toteuttaa ansaitut optiot. Ohjelmat ovat omana pääomana maksettavia liiketoimia eikä ohjelmaan osallistuneille tarjota käteismaksuvaihtoehtoja. Optioita ei saa luovuttaa, siirtää tai pantata kolmannelle osapuolelle ilman hallituksen suostumusta. Omistajan oikeus osinkoon syntyy vasta, kun optiot toteutetaan ja rekisteröidään.

Optio-ohjelma 2018 – (OP 2018)

Spinnovan hallitus päätti 20.12.2018 perustaa Spinnovan avainhenkilöille osakeperusteisen optio-ohjelman, jonka myöntämispäivä on 1.1.2019. Edellä esitettyjen optio-ohjelmakauden aikana suoritettujen osakkeiden jakamisen vuoksi ohjelmaan tehtyjen muutosten perusteella ohjelma

oikeuttaa merkitsemään yhteensä 1 500 000 optio-oikeutta, mukaan lukien oikeuden ostaa yksi osake (1:1) 1,13 euron osakekohtaisella nimellishinnalla.

Optio-oikeudet ansaitaan ja ne ovat toteutettavissa 48 kuukauden (4 vuoden) aikana saman-suuruusina vuosierinä (1/4) myöntämispäivänä ensimmäisen vuosipäivän jälkeen. Optiot ovat välittömästi toteutettavissa, jos yhtiö toteuttaa listautumisannin tai jos yli 50 % osakkeista tai jos liiketoiminta tai merkittävä osa toiminnasta myydään kolmannelle osapuolelle.

Spinnovan raportointikaudella toteuttaman listautumisannin seurauksena vuoden 2018 optio-ohjelman optiot tulivat ansaituiksi välittömästi ja tulivat toteutettaviksi. Koska ohjelman merkin-tääika päättyy 31.12.2028, kunkin myönnetyn option sopimusaika on kymmenen vuotta.

Optio-ohjelma 2020 – (OP 2020)

Spinnovan hallitus päätti 30.12.2020 perustaa Spinnovan avainhenkilöille osakeperusteisen optio-ohjelman, jonka myöntämispäivä on 30.12.2020. Ohjelma koostuu yhtä suuresta määrästä optio-oikeuksia A ja B. Edellä esitetyt optio-ohjelmakauden aikana suoritettavat osakkeiden jakamiset huomioituna, ohjelma oikeuttaa merkitsemään yhteensä 3 091 590 optio-oikeutta, mukaan lukien oikeuden ostaa yksi osake (1:1) 2.74 euron osakekohtaisella nimellishinnalla.

A-sarjan optio-oikeudet syntyvät ja ovat toteutettavissa 48 kuukauden (4 vuoden) aikana saman-suuruusina neljännesvuosierinä (1/16) oikeuden myöntämispäivän ensimmäisen vuosipäivän jälkeen. A-sarjan optioiden oikeuden syntymistä nopeutetaan, mikäli määräysvalta vaihtuu tai olennaisilta osin kaikki omaisuuserät myydään, mutta ei First North -listautumisella. Optioiden viimeinen toteutuspäivä on 31.12.2030. A-sarjan optioihin ei liity markkinaehtoisia tai markkinattomia oikeuden syntymisehtoja.

B-sarjan optio-oikeuksien syntyminen on ehdollinen perustuen Spinnovan laskennalliseen arvostukseen ennen rahoituskierron toteuttamista First North -listautumisen jälkeen seuraavasti: Puolet B-optioista ansaitaan, mikäli Spinnovan arvostus ennen rahoituskierron toteuttamista nousee yli 400 miljoonaan euroon. Jäljelle jäävät optio-oikeudet ansaitaan, mikäli Spinnovan arvostus ennen rahoituskierron nousee yli 1 miljardiin euroon. B-sarjan optioihin ei liity muita tuloksellisuuteen perustuvia oikeuden syntymisehtoja. Ensimmäinen erä B-optiosta ansaittiin listautumisen jälkeen. B-sarjan optiosta syntyvät kulut kirjataan ajanjaksolle, joka päättyy vuonna 2025.

Oikeuden syntymistä nopeutetaan molemmissa sarjoissa, jos määräysvalta vaihtuu tai olennaisilta osin kaikki omaisuuserät myydään. Kunkin myönnetyn option sopimusaika on kymmenen vuotta, sillä optioiden merkintäaika kestää 31.12.2030 asti.

Optio-ohjelma 2022 – (OP 2022)

Spinnovan hallitus päätti 25.5.2022 perustaa Spinnovan avainhenkilöille osakeperusteisen optio-ohjelman. Ohjelma koostuu yhtä suuresta määrästä optio-oikeuksia A ja B: yhteensä 2 500 000 optio-oikeutta, joihin sisältyy oikeus ostaa yksi osake (1:1).

Ohjelma on jaettu neljään eri myöntämispäivään ja käyvän arvon päivään, jotka on merkitty seuraavilla symboleilla: 2022A1, 2022B1, 2022A2, 2022B2, 2022A3, 2022B3, 2022A4 ja 2022B4. Optio-ohjelmat ja vastaavat numerot kunkin eräkirjeen jälkeen kuvaavat oikea-aikaista järjestystä. Erät 2022A1 ja 2022B1 myönnettiin 25.5.2022; 2022A2 ja 2022B2 myönnettiin 14.9.2022; 2022A3 ja 2022B3 myönnettiin 29.11.2022 ja 2022A4 ja 2022B4 21.3.2024.

Kunkin erän A-sarjan optio-oikeudet syntyvät erissä neljän vuoden aikana seuraavasti: 25 % A-sarjan optio-oikeuksista syntyy liikkeeseenlaskupäivän ensimmäisenä vuosipäivänä. Loput 75 % A-optio-oikeuksista annetaan kuudessa samansuuruisessa erässä kuuden kuukauden välein liikkeeseenlaskupäivän ensimmäisen vuosipäivän jälkeen siten, että viimeinen erä syntyy liikkeeseenlaskupäivän neljäntenä vuosipäivänä. A-sarjan optiot eivät synnytä oikeuksia palkattomien vapaiden aikana. A-sarjan optioihin ei liity markkinaehtoisia tai muita tuloksellisuuteen perustuvia oikeuden syntymisehtoja.

B-sarjan optio-oikeudet ansaitaan yhtiön osakkeen hinnan perusteella Nasdaq First North -markkinapaikalla, kun hinta ylittää ensimmäistä kertaa seuraavat kynnysarvot: ensimmäinen 20 % ansaitaan, kun osake ylittää osakkeen merkintähinnan kerrottuna 1,4:llä, kynnysarvon ollessa vähintään 10,5 euroa. Seuraava 25 % ansaitaan, kun osake ylittää osakkeen merkintähinnan kerrottuna 1,9: llä, kynnysarvon ollessa vähintään 14,5 euroa. Seuraava 25 % ansaitaan, kun osakkeen hinta ylittää osakkeen merkintähinnan kerrottuna 2,6:lla, kynnysarvon ollessa vähintään 20 euroa. Viimeinen 30 % B-sarjan optio-oikeuksista ansaitaan, kun osakkeen hinta ylittää osakkeen merkintähinnan kerrottuna 3,7:llä kynnysarvolla, joka on vähintään 28 euroa. B-sarjan optioihin ei liity muita tuloksellisuuteen perustuvia oikeuden syntymisehtoja. B sarjan optiosta syntyvät kulut kirjataan ajanjaksoille, jotka päättyvät 31.12.2024 ja 21.3.2027 välillä.

Optio-oikeuksien merkintäaika päättyy 31.12.2030, ja kunkin myönnetyn option sopimusaika on kahdeksan vuotta.

Matching Share Plan 2024 – (MSP 2024)

Spinnova Oyj:n hallitus päätti 20.3.2024 uuden lisäosakejärjestelmän perustamisesta yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille.

Lisäosakejärjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osallistujien ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa osallistujat työskentelemään yhtiössä sekä kannustaa heitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita. Palkkio maksetaan

osittain Spinnova Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Performance Share Plan 2024–2026 (PSP 2024–2026)

Spinnova Oyj:n hallitus päätti 26.4.2024 perustaa uuden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2024–2028 (järjestelmä) konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää avainhenkilöiden ja osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön sekä tarjota heille kilpailukykyinen osakepohjainen kannustinjärjestelmä.

Järjestelmän ensimmäisen ansaintajakson 2024–2026 ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liike-tulokseen (EBIT) tilikaudella 2026 ja yhtiön teknologiamyynnin määrään vuoden 2026 loppuun mennessä. Ansaintajaksolla 2024–2026 järjestelmän kohderyhmään kuuluu 11 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 448 000 Spinnova Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus.

Optio-oikeuksien käypä arvo

Optio-oikeuksien käypä arvo arvioidaan myöntämisajankohtana käyttäen binomioptioiden hinnoittelumallia ottaen huomioon ehdot, joilla osakeoptiot on myönnetty. Vuosien 2020 ja 2022 B–erään liitetyt ehdot otetaan kuitenkin huomioon vain määritettäessä lopullisesti oikeutettujen instrumenttien määrää.

Tilikauden aikana saaduista työsuorituksista kirjatut kulut on esitetty seuraavassa taulukossa:

euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Optio-ohjelma 2020	3	49
Optio-ohjelma 2022	–19	–475
MSP 2024	–9	–38
PSP 2024–2026	–46	–133
Kulu osakeperusteisista liiketoimista yhteensä	–72	–596

Vuoden 2025 ja 2024 aikana aiemmin myönnettyihin optioihin kohdistui menetyksiä lähteneiden työntekijöiden vuoksi.

Muutokset kauden aikana

Optioiden muutokset ja yhtiön osakespliteillä oikaistut määrät raportointikauden aikana (pois lukien synteettiset optiot):

2025	PSP 2024–2026	MPS 2024	OP 2022	OP 2020	OP 2018
Laji	Osake	Osake	Optio	Optio	Optio
Tilikauden alussa 1.1.	928 000	62 947	998 312	1 249 360	908 280
Myönnetyt	–	–	–	–	–
Menetetyt	480 000	29 584	446 312	712 960	661 470
Toteutetut	–	–	–	–	–
Vanhentuneet	–	–	–	–	–
Tilikauden lopussa 31.12.	448 000	33 363	552 000	536 400	246 810
Toteutettavat tilikauden lopussa 31.12.	–	–	229 374	281 400	246 810

2024	PSP 2024–2026	MPS 2024	OP 2022	OP 2020	OP 2018
Laji	Osake	Osake	Optio	Optio	Optio
Tilikauden alussa 1.1.	–	–	1 493 000	1 360 000	975 930
Myönnetyt	960 000	62 947	0	0	0
Menetetyt	32 000	–	494 688	110 640	–
Toteutetut	–	–	0	0	–67 650
Vanhentuneet	–	–	0	–	–
Tilikauden lopussa 31.12.	928 000	62 947	998 312	1 249 360	908 280
Toteutettavat tilikauden lopussa 31.12.	–	–	326 885	686 940	908 280

Käytetyt optionhinnoittelumallit ja keskeisimmät olettamat

Osakeperusteisilla maksuohjelmilla on useita myöntämispäiviä, joilla on tietty volatiliteetti, riskitön korko ja myöntämispäivän käypä arvo.

MSP2024- ja PSP 2024–2026 ohjelmien käyvät arvot ovat 1,6934 ja 1,6902, jotka perustuvat osakekurssiin 3.4.2024 ja 11.6.2024.

Tilikauden 2025 tai 2024 aikana ei ole perustettu uusia osakeperusteisia optio-ohjelmia.

Volatiliteetti

Optioiden käyvän arvon määrittämisessä käytetty osakkeen odotettu volatiliteetti on perustunut Spinnovan osakkeen toteutuneeseen historialliseen volatiliteettiin siltä osin, kuin se on ollut saatavilla, sekä verrokkiyhtiöiden osakkeiden historialliseen volatiliteettiin.

2.6. Rahoitustuotot ja –kulut

Laadintaperiaatteet

Spinnovan rahoitustuotot koostuvat rahastosijoitusten käyvän arvon voitoista ja realisoituneista voitoista. Rahoituskulut liittyvät pääasiassa korkomenoihin.

Spinnova kirjaa rahoitustuotot ja –kulut kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Korkotuotot ja –kulut kirjataan soveltaen efektiivisen koron menetelmää. Lisätietoja rahoitusinstrumenteista esitetään liitetiedoissa 4.1.–4.3. Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavat sijoitukset on esitetty liitetiedossa 4.5.

Rahoitustuotot euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Voitot rahoitusinstrumenttien käyvän arvon arvostamisesta	437	1 801
Muut rahoitustuotot	707	181
Rahoitustuotot yhteensä	1 144	1 982

Rahoituskulut euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Korkokulut korollisista veloista	-79	-79
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-255	-70
Muut rahoituskulut	-125	-4
Rahoituskulut yhteensä	-460	-153

2.7. Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tuloverot koostuvat tilikauden verotettavasta tuloksesta kirjattavista veroista sekä laskennallisista veroista. Tuloslaskelman eristä kirjatut verot sisällytetään tuloslaskelmalla tuloveroihin. Laajan tuloslaskelman kautta kirjattujen erien verovaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin maan säännösten mukaisesti voimassa olevan verokannan mukaisesti. Jos tuloverojen säännösten tulkintaan liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi pystyykö se täysin hyödyntämään tuloverolaskelman mukaisen verotuksellisen aseman ja tarvittaessa oikaisee verokirjauksia.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset ja –velat kirjataan väliaikaisista eroista, jotka syntyvät verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisestä erotuksesta tilinpäätöspäivänä. Laskennalliset verosaamiset ja

–velat lasketaan tilinpäätöshetkellä hyväksyttyjen verokantojen mukaan, joita arvioidaan käytettävän sinä vuonna, kun laskennalliset verosaamiset ja –velat hyödynnetään. Merkittävimmät väliaikaiset erot Spinnovalla johtuvat pääasiassa leasingsopimuksista sekä rahoitusvarojen ja –velkojen käypään arvoon tulosvaikutteisesta arvostamisesta.

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvoa tarkastellaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja sitä vähennetään siltä osin, kuin ei ole enää todennäköistä, että verotettavaa tuloa on käytettävissä riittävästi verosaamisten osittaiseen tai kokonaismääräiseen hyödyntämiseen. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä ja ne kirjataan siltä osin, kun on todennäköistä että, tulevat verotettavat tulot mahdollistavat laskennallisen verosaamisen kirjaamisen. Laskennalliset verovelat kirjataan taseelle täysimääräisinä.

Spinnova vähentää laskennalliset verosaamiset ja –velat toisistaan vain silloin kun yhtiöllä on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus netottaa kauden verotettavaan tuloon perustuvat laskennalliset verosaamiset ja –velat keskenään.

Tuloverot

Merkittävimmät tuloveroerät 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneillä tilikausilla ovat:

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Laskennalliset verot	-41	-312
Tuloverot yhteensä	-41	-312

Verokannan täsmäytys

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Tulos ennen veroja	-40 654	-16 521
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla 20 % (2024 20 %)	8 131	3 304
Vähennyskelvottomat menot	-2 103	-120
Verovapaat tuotot	137	1
Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista	-6 206	-3 497
Verokulu tuloslaskelmassa	-41	-312

Spinnova ei maksanut tuloveroa tilikausilla 2025 ja 2024.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verosaamiset 2025

euroa (tuhatta)	1.1.2025	Kirjattu tulos laskelmaan	31.12.2025
Vuokrasopimukset	6	-1	5
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen uudelleenarvostaminen	0	0	0
Yhteensä	6	-1	5

Laskennalliset verosaamiset 2024

euroa (tuhatta)	1.1.2024	Kirjattu tulos laskelmaan	31.12.2024
Vuokrasopimukset	7	0	6
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen uudelleenarvostaminen	0	0	0
Yhteensä	7	0	6

Laskennalliset verovelat 2025

euroa (tuhatta)	1.1.2025	Kirjattu tulos laskelmaan	31.12.2025
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen uudelleenarvostaminen	667	87	754
Aineettomien hyödykkeiden kirjaaminen	325	-48	277
Yhteensä	992	39	1 031

Laskennalliset verovelat 2024

euroa (tuhatta)	1.1.2024	Kirjattu tulos laskelmaan	31.12.2024
Käypään arvoon tuloksen kautta arvostettavien rahoitusvarojen uudelleenarvostaminen	307	360	667
Aineettomien hyödykkeiden kirjaaminen	373	-48	325
Yhteensä	680	258	992

Vahvistetut tappiot

Vahvistetut tappiot vanhenevat 10 vuodessa. Verotappiot vanhenevat seuraavasti:

euroa (tuhatta)	2025	2024
Erääntyy viidessä vuodessa	4 775	2 870
Erääntyy myöhemmin kuin 5 vuodessa*	92 746	66 947
Yhteensä**	97 521	69 817

*Spinnova-konsernin yhtiöiden vuoden 2025 tappioita ei ole vielä vahvistettu verottajan toimesta. Vuoden 2025 konserniyhtiöiden verotettavat tappiot olivat yhteensä tuhatta 17 594 euroa ja vuoden 2024 tappio oli 13 982 tuhatta euroa.

**Yrityskauppojen seurauksena konsernin vahvistetut tappiot ovat kasvaneet. Tämän vaikutus näkyy sekä raportointikauden että vertailukauden luvuissa.

2.8. Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeidenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennettu osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla lisättynä osakkeiden määrällä, jotka laskettaisiin liikkeeseen, jos kaikki laimentavat potentiaaliset osakkeet vaihdettaisiin osakkeisiin.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton

	1-12/2025	1-12/2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, euroa (tuhatta)	-40 694	-16 833
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, tuhatta*	52 296	52 402
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu	-0,78	-0,32

* Keskiarvopainotettu osakkeiden lukumäärä ottaa huomioon tilikauden aikaisten yhtiön hallussa olevien osakkeiden painotetun keskiarvon vaikutukset.

Raportointipäivän ja tämän tilinpäätöksen hyväksymispäivän välillä ei ole tapahtunut muita tapahtumia kantaosakkeiden tai potentiaalisten kantaosakkeiden välillä.

Yhtiön mahdolliset laimentavat instrumentit koostuvat optio-oikeuksista ja muista osakepohjaisista kannustimista. Koska yhtiön liiketoiminta on ollut kannattamatonta, optio-oikeuksilla ja muilla osakepohjaisilla kannustimilla olisi laimentamaton vaikutus, minkä vuoksi niitä ei oteta huomioon laimentavaa osakekohtaista tappiota laskiessa. Laimentamattoman ja laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tappion välillä ei siten ole eroa.

3. Pääoman käyttö ja hallinta

3.1. Osakkuus- ja yhteisyritykset

Laadintaperiaatteet

Yhteisyritykset ovat Spinnovan ja yhden tai useamman ulkopuolisen osapuolen yhdessä määräysvallassa olevia yrityksiä, joissa osapuolilla on sopimukseen perustuva yhtä suuri määräysvalta. Spinnovalle on yksi yhteisyritys, Respin Oy, jonka kotipaikka on Suomi. Respin Oy (perustettu 15.1.2021) on Spinnovan ja ECCO:n yhteisyritys, ja molemmilla osapuolilla on 50 %:n omistusosuus. Yhteisyrityksen tilikausi päättyy 31. joulukuuta, joten raportoituihin taloudellisiin tietoihin ei synny ajoituseroja. Respinin tilinpäätös laaditaan Suomen tilinpäätösstandardien mukaisesti, ja Spinnova tekee siihen olennaiset IFRS-oikaisut konsernitilinpäätöstä varten. Yhteisyritys yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Woodspin Oy

Spinnovalle ja Suzano S.A.:lla oli yhteisyritysjärjestely Woodspin Oy:ssä, jossa molemmilla oli 50 %:n omistusosuus. Kesäkuussa 2025 Spinnova Oyj ja Suzano S.A. allekirjoittivat ei-sitovan aiesopimuksen, jonka mukaan Spinnova Oyj ostaisi Suzanon 50 %:n omistusosuuden Woodspin Oy:stä yhdellä (1) eurolla. Kauppa saatiin päätökseen 3.10.2025. Spinnovasta tuli kaupan myötä yhtiön ainoa omistaja. Yhteisyrityssopimus ja siihen liittyvät yksinoikeusjärjestelyt irtisanottiin kaupan toteutumisen myötä.

Yhteenveto taseesta	Respin Oy	Respin Oy	Woodspin Oy
euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat yhteensä	3 255	3 094	51 449
Lyhytaikaiset varat, pois lukien rahat ja pankkisaamiset	36	55	3 123
Rahat ja pankkisaamiset	152	338	3 296
Lyhytaikaiset varat yhteensä	188	393	6 419
Varat yhteensä	3 444	3 487	57 868
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma yhteensä	3 266	3 071	38 797
Pitkäaikaiset velat			
Muut pitkäaikaiset velat, pois lukien laskennalliset verot	0	0	15 987
Pitkäaikaiset velat yhteensä	0	0	15 987
Lyhytaikaiset velat			
Muut lyhytaikaiset velat, pois lukien verovelat	178	417	3 085
Lyhytaikaiset velat yhteensä	178	417	3 085
Velat yhteensä	178	417	19 071
Oma pääoma ja velat yhteensä	3 444	3 487	57 868

Yhteenveto tuloslaskelmasta	Respin Oy	Respin Oy	Woodspin Oy
euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024	1–12/2024
Liikevaihto (nettomyynti)	50	0	1 628
Poistot ja arvonalentumiset	-250	-250	-3 825
Liikevoitto (EBIT)	-256	-261	-5 924
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	-893
Tulos ennen veroja	-256	-261	-6 816
Tuloverot	0	0	73
Tilikauden tulos	-256	-261	-6 743
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-256	-261	-6 743
Spinnovan osuus tilikauden tuloksesta/tappiosta	-128	-131	-3 371

Spinnovalle ei syntynyt liikearvoa tai muita hankintamenoa liittyviä oikaisuja Respin yhteisyrityksestä. Woodspin-yhteisyrityksen osalta Spinnova kirjasi tilikaudella 2025 omistusosuudestaan arvonalentumisen yhteensä -18 433 tuhatta euroa. Spinnovalle ei ollut yhteisyritysten lisäksi muita yhteisiä toimintoja.

Yhteisyritysten kirjanpitoarvon muutokset

Respin Oy

Tilikaudella 2025 Respinin nettovarallisuus kasvoi osakkeenomistajien yksimielisten päätösten mukaisesti yhteensä 496 tuhatta euroa (vuonna 2024: 440 tuhatta euroa). Tilikaudella 2025 ja vertailukaudella 2024 Spinnova ja ECCO ovat kumpikin sijoittaneet 50 % Respiniin tehdyistä sijoituksista rahoittaakseen yhtiön kehitystyötä.

Spinnova Oyj:n taseessa esitettävien Respinin osakkeiden kirjanpitoarvo vastaa Spinnovan omistusosuuden (50 %) mukaista osuutta Respinin nettovarallisuudesta, oikaistuna Respinille myydyin konseptintodistusprojektin sisäisen myyntikatteen eliminoitavalla osalla.

Respinin osakkeiden kirjanpitoarvo vastaa 50 % Respinin nettovarallisuudesta oikaistuna sisäisen myyntikatteen eliminoinnilla.

Woodspin Oy

Kesäkuussa 2025 Spinnova Oyj ja Suzano S.A. allekirjoittivat ei-sitovan aiesopimuksen, jonka mukaan Spinnova Oyj ostaisi Suzanon 50 %:n omistusosuuden Woodspin Oy:stä yhdellä (1) eurolla. Kauppa saatiin päätökseen 3.10.2025. Spinnovasta tuli kaupan myötä yhtiön ainoa omistaja.

Yhteisyrityssopimus ja siihen liittyvät yksinoikeusjärjestelyt irtisanottiin kaupan toteutumisen myötä.

Raportointijakson loppuun mennessä Spinnova oli sijoittanut yhteensä 28 050 tuhatta euroa Woodspin –yhteisyritykseen. Raportointikaudella Spinnova kirjasi –18 433 tuhannen euron arvonalentumisen omistusosuudestaan Woodspin-yhteisyrityksessä.

Respin Oy:n nettoarvon täsmäytys yhteisyritysten kirjanpitoarvoon

euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Nettovarallisuus 1.1.	3 071	2 892
Lisäykset	497	440
Tilikauden tulos	– 302	– 261
Nettovarallisuus 31.12.	3 266	3 071
Spinnovan osuus (50 %)	1 633	1 535
Respinin arvo Spinnovan taseessa		
euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Avaava saldo 1.1.	1 535	1 446
Sijoitukset yhteisyritykseen	248	220
Yhdistelty osuus tilikauden tuloksesta 50%	–151	–131
Päättävä saldo 31.12.	1 633	1 535
Respinille myydyin käyttöomaisuushyödykkeen sisäisen katteen eliminointi	– 24	–24
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 608	1 511

Woodspin Oy:n nettoarvon täsmäytys yhteisyritysten kirjanpitoarvoon

euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Nettovarallisuus 1.1.		34 940
Lisäykset		10 600
Tilikauden tulos		–6 743
Nettovarallisuus 31.12.		38 797
Spinnovan osuus (50 %)		19 398
Woodspinin arvo Spinnovan taseessa		
euroa (tuhatta)	1–12/2025	1–12/2024
Avaava saldo 1.1.	19 398	17 470
Sijoitukset yhteisyritykseen	700	5 300
Arvon alentuminen	–18 433	0
Yhdistelty osuus tilikauden tuloksesta 50%	–1 666	–3 372
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	19 398

Spinnovan yhteisyritys Respin Oy yhdistää Spinnovan teknologiakyvykkyyden ECCO:n toimittamiin kollageeniperäisiin materiaaleihin kehittääkseen ja kaupallistaakseen tekstiilikuitua, jotka perustuvat tähän materiaaliin.

Spinnovan osallistuminen Respiniin on yhteisjärjestely, koska se täyttää yhteisjärjestelyn vaatimukset ECCO:n kanssa tehdyllä sopimusjärjestelyllä. Molemmilla osapuolilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, sillä kumpikin omistaa 50 % yhteisjärjestelystä. Molemmilla osapuolilla on yhtäläinen äänioikeus hallituksessa, kumpikin nimittää kolme jäsentä kuudesta hallituksen jäsenestä. Vuorovuosina kummallakin yhtiömiehellä on oikeus nimittää hallituksen puheenjohtaja. Spinnova ja ECCO ovat yhteissijoittajina perustaneet Respinin erilliseksi suomalaiseksi osakeyhtiöksi. Respin luokitellaan tätä tarkoitusta varten erilliseksi sijoitusvälineeksi. Erillisen sijoitusvälineen oikeudellisella muodolla on merkitystä arvioitaessa yhteisjärjestelyn tyyppiä. Oikeudet ja velvollisuudet, joista osapuolet ovat sopineet sopimusjärjestelyissään, ovat yhdenmukaisia eivätkä ole ristiriidassa osapuolille myönnettyjen oikeuksien ja velvollisuuksien kanssa. Tämän perusteella Respin Oy voidaan luokitella Spinnovan yhteisyritykseksi.

Respinillä ei ole ollut vakituista henkilöstöä vuosien 2025 ja 2024 aikana.

Spinnovan ja Suzanon aikaisemmin omistama yhteisyritys Woodspin Oy yhdisti Spinnovan teknologiakyvykkyyden Suzanon toimittamaan raaka-aineeseen, mikrofibrilloituun selluloosaan (MFC), tekstiilikuitujen tuottamiseksi ja myymiseksi.

Spinnovan osallistuminen Woodspiniin oli yhteisjärjestely, koska se täytti yhteisjärjestelyn vaatimukset Suzano S.A:n kanssa tehdyllä sopimusjärjestelyllä. Molemmilla osapuolilla oli järjestelyssä yhteinen määräysvalta, sillä kumpikin omisti 50 % yhteisjärjestelystä. Molemmilla osapuolilla oli yhtäläinen äänioikeus hallituksessa, kumpikin nimitti kolme jäsentä kuudesta hallituksen jäsenestä, kunhan osapuolet omistivat vähintään 50 % osakkeista. Oikeus nimittää hallituksen puheenjohtaja kiersi vuoden välein osapuolten välillä. Spinnova ja Suzano olivat yhteissijoittajina perustaneet Woodspinin erilliseksi suomalaiseksi osakeyhtiöksi. Woodspin luokiteltiin tätä tarkoitusta varten erilliseksi sijoitusvälineeksi. Erillisen sijoitusvälineen oikeudellisella muodolla oli merkitystä arvioitaessa yhteisjärjestelyn tyyppiä. Oikeudet ja velvollisuudet, joista osapuolet olivat sopineet sopimusjärjestelyissään, olivat yhdenmukaisia eivätkä olleet ristiriidassa osapuolille myönnettyjen oikeuksien ja velvollisuuksien kanssa. Tämän perusteella Woodspin Oy voitiin luokitella Spinnovan yhteisyritykseksi.

Woodspinin henkilöstön keskimääräinen lukumäärä 1.1.–3.10.2025 aikana oli 32 (32).

Yhteisyritysjärjestely päättyi yrityskauppojen myötä 3.10.2025, kun Woodspin Oy:stä tuli 100 % Spinnova Oyj:n omistama tytäryhtiö.

3.2. Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Erikseen hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan ensimmäisen kirjanpitoon merkitsemisen yhteydessä hankintamenoon. Ensimmäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintamenoon, josta on vähennetty kertyneet poistot ja kertyneet arvonalentumistappiot. Sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä, aktivoidut kehittämiskulut poislukien, ei aktivoida, ja niihin liittyvät menot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudelle, jolla menot ovat syntyneet. Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika arvioidaan joko rajalliseksi tai rajoittamatto-maksi ajaksi.

Aineettomat hyödykkeet, joiden vaikutusaika on rajallinen, jaksotetaan taloudellisen vaikutusajan mukaan ja arvioidaan arvonalentumisten varalta aina, kun on viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo voi olla alentunut. Aineettoman hyödykkeen, jonka taloudellinen vaikutusaika on rajallinen, poistoaikaa ja poistomenetelmää tarkastellaan uudelleen viimeistään kunkin rapor-tointikauden lopussa. Poistojen tai -menetelmän muuttamiseksi otetaan tarvittaessa huomioon muutokset odotetussa taloudellisessa vaikutusajassa tai hyödykkeen ilmentämän taloudellisen hyödyn hyväksikäytön odotetussa jakautumisessa, ja niitä käsitellään kirjanpidollisten arvioiden muutoksina.

Spinnovalle ei ole ollut raportointikauden aikana aineettomia hyödykkeitä, joiden käyttöikä on rajoittamaton.

Aineeton hyödyke kirjataan pois taseelta, kun se luovutetaan (eli sinä päivänä, jona vastaanottaja saa määräysvallan), tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei odoteta koituvan taloudellista hyötyä. Omaisuuserän poiskirjauksesta johtuva voitto tai tappio (laskettuna nettomääräisen luovutustulon ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena) kirjataan tuloslaskelmaan.

Spinnovan aineettomien omaisuuserien poistoperiaatteet:

	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot
Vaikutusaika	Rajallinen (10 v.)	Rajallinen (5–10 v.)
Poistojen periaatteet	Tasapoistot patentin voimassaoloaikana	Tasapoistot projektista odotetun tulevan myynnin aikana
Sisäisesti luotu tai hankittu	Hankittu	Sisäisesti luotu

euroa (tuhatta)	Patentit ja tavaramerkit	Kehittämismenot	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno				
1.1.2024	1 508	14 745	0	16 252
Lisäykset	0	0	215	215
Uudelleenluokittelut	215	0	-215	0
31.12.2024	1 723	14 745	0	16 467
Lisäykset	0	0	363	363
Uudelleenluokittelut	363	0	-363	0
31.12.2025	2 085	14 745	0	16 830
Poistot ja arvonalentumiset				
1.1.2024	-514	-4 041	0	-4 555
Poistot	-128	-1 487	0	-1 615
31.12.2024	-642	-5 528	0	-6 170
Poistot	-149	-1 487	0	-1 636
31.12.2025	-791	-7 015	0	-7 806
Tasearvo, euroa (tuhatta)				
31.12.2025	1 294	7 729	0	9 024
31.12.2024	1 081	9 216	0	10 297

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi, kun ne syntyvät. Tuotekehitysmenot merkitään taseeseen aineet-tomiksi hyödykkeiksi, kun Spinnova pystyy osoittamaan seuraavat:

- Aineettoman hyödykkeen valmiiksi saaminen siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä
- Sen aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se
- Kuinka hyödyke tulee tuottamaan vastaista taloudellista hyötyä
- Käytettävissä on voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen
- Yhteisö pystyy määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineeton hyödyke on merkittävä taseeseen kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon. Poistojen tekeminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi. Hyödykkeestä tehdään poistot sen odotetun vastaisen hyödyn aikana. Kehittämisen aikana omaisuuserä testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Spinnova aktivoi kehittämismenot, kun yhtiön laadintaperiaatteen mukaiset ehdot täyttyvät. Alkuperäinen taseelle aktivoiminen tapahtuu johdon arvion mukaan silloin, kun on varmistettu,

että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä. Aktivoiminen tapahtuu yleensä sillon, kun tuotekehitysprojekti on saavuttanut projektinhallintamallin mukaisesti määritellyn ratkaisevan vaiheen. Määriteltäessä aktivoitavia määriä, johto tekee oletuksia perustuen odotettavissa olevia kassavirtoja, sovellettavia diskonttokorkoa ja odotettuja tuottoja, jotka koskevat projektin odotettavissa vastaista rahavirtaa, sovellettavia diskonttokorkoja ja aikaa, jona näistä menoista koituu hyötyä.

Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Spinnova arvioi jokaisena raportointipäivänä aineettomien hyödykkeidensä taloudellista arvoa. Kirjanpitoarvoon kohdistetaan arvonalennus, mikäli taloudellinen arvo on alhaisempi kuin poistoilla vähennetty hankintameno. Aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus tehdään IFRS ohjeistuksen mukaisesti konsernitasolla.

Arvonalentumistestaus 31.12.25 päättyneellä tilikaudella

Tilikauden 2025 aineettomien hyödykkeiden arvonnäilytys on toteutettu ulkopuolista riippumatonta arvioijaa käyttäen. Arvonnäilytyksen suoritti Berggren Oy, eikä arvioijalla ole suhdetta yhtiöön tai eturistiriitoja yhtiön kanssa. Aineettomien hyödykkeiden käypä arvo määritettiin IFRS 13:n mukaisesti. Ulkopuolisen arvioijan käyttö pelkän johdon näkemysen sijaan perustui siihen, että patenttiportfolion arvonnäilytys edellyttää erityistä teknistä ja markkinakohtaista asiantuntemusta sekä riippumattomien markkinaoletusten hyödyntämistä. Ulkopuolinen arvioija teki riippumattomat johtopäätökset tulevista kassavirroista, lisensointimarkkinasta ja rojaltitasoista varmistaen näin arvonnäilytyksen luotettavuuden ja objektiivisuuden.

Yhtiön patentit on jaettu kahteen pääkategoriaan prosessiteknologiaan ja Spinnova-kuituun ja sen käyttöön. Prosessiteknologiaan liittyvät patentit kattavat muun muassa prosessit, laitteistot, järjestelmätekniikan, kuivausratkaisut sekä filamentin käsittelyn. Spinnova-kuituun ja sen käyttöön liittyvät patentit kattavat kuitukoostumuksen, monofilamentin ominaisuudet, lisäaineet, komposiitit, kankaat sekä loppukäyttöä koskevat vaatimukset. Useita patenteja on hyödynnetty yhtiön varsinaisissa tuotteissa ja teknologiassa, mikä on lisännyt teknologian suojausta ja vaikeuttanut kilpailevien, kiertävien ratkaisujen kehittämistä.

Arvonnäilytyksessä huomioitiin muun muassa:

- suojapiirin laajuus ja vaatimusten kattavuus
- patenttien kypsyysaste (myönnetty ja vireillä olevat)
- täytäntöönpanokelpoisuus ja maantieteellinen kattavuus
- jäljellä oleva taloudellinen vaikutusaika
- suhteellinen asema kilpailijoiden patenteihin nähden

Arvonnäilytyksen keskeiset oletukset:

- Diskonttauskorko 5 %
- Markkinaosuus / lisensointipenetraatio 0,2 %
- Rojaltitaso 5 %
- Lisensointipenetraation kasvuprofiili saavuttaminen asteittain 10 vuodessa
- Arviointijakson pituus 10 vuotta

Arvostusmenetelmä ja hierarkiataso

Arvostus perustuu IFRS 13 –standardin käyvän arvon hierarkian tasoon 3, koska arvostuksessa käytetyt keskeiset syötteen perustuvat merkittävässä määrin johdon arvioihin ja markkinaosa-puolten käyttäytymistä koskeviin oletuksiin, eikä käytettävissä ole suoria, havainnoitavissa olevia markkinahintoja vastaaville aineettomille hyödykkeille.

Arvonnäilytyksessä on käytetty kahta toisiaan täydentävää skenaariopohjaista mallia:

- Tuottoarvomenetelmällä (income approach), jossa arvostus perustuu arvioituihin tuleviin lisensointiin perustuviin kassavirtoihin, jotka on diskontattu nykyarvoon.
- Patenttiportfolion myyntiarvo –lähestymistapa, jossa tarkastellaan patenttiportfolion teoreettista myyntiarvoa markkinaosapuolten näkökulmasta tilinpäätöshetkellä.

Arvonnäilytys perustui useisiin lisensointiskenaarioihin eri markkina- ja käyttöasteoletuksilla sekä arvioihin rojaltitasoista ja lisenssikattavuuden asteittaisesta kasvusta arviointijakson aikana.

Herkkyyssanalyysi

Arvonalentumistestauksen merkittävin oletus liittyy lisensointipenetraation.

Lisensointipenetraatiota on arvonalentumistestauksessa mallinnettu 0,2% osuudella, joka oletetaan saavutettavan asteittain käytetyn 10 vuoden arviointijakson aikana. Lisensointipenetraation pitäisi laskea hieman alle 0,1% osuuteen, ennen kuin aineettomista omaisuuseristä tulisi kirjattavaksi arvonalentuminen.

Yhteenveto

Arvioinnin perusteella Spinnovan patenttiportfolio on rakenteellisesti vahva ja laajasti suojattu, ja se soveltuu hyvin lisensointiliiketoimintaan. Arvonnäilytys perustui useisiin lisensointiskenaarioihin eri markkina- ja käyttöasteoletuksilla sekä arvioihin rojaltitasoista ja lisenssikattavuuden asteittaisesta kasvusta arviointijakson aikana.

Ulkopuolisen arvioitsijan arvonnäilytyksiin perustuvan arvonalentumistestauksen perusteella aineettomien hyödykkeiden käypä arvo ylittää niiden poistamattoman hankintamenon.

Arvon alentumistestaus 31.12.24 päättyneellä tilikaudella

Tilikaudella 2024 rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on laskettu käyttöarvoon perustuen diskontattujen kassavirtojen mallilla.

3.3. Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin koneista ja kalustoista sekä rakenteilla olevista hyödykkeistä. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla.

Aineellisia hyödykkeitä poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisen vaikutusajan aikana, seuraavasti:

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Muut laitteet 3–5 vuotta, mikäli tällaisia on
- Rakenteilla olevista hyödykkeistä ei kirjata poistoja. Poistot aloitetaan, kun hyödyke on saatettu valmiiksi

Poistomenetelmä, taloudellinen vaikutusaika sekä jäännösarvot tarkistetaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmasta arviosta, poistoaikoja muutetaan ei-takautuvasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitot ja –tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena.

Kehräämölinja

Aineelliset hyödykkeet sisältävät kehräämölinjan, jonka tasearvo on 826 tuhatta euroa. Spinnovan ja langankehityskumppani Tearfilin välisen sopimuksen mukaisesti Spinnova on linjan omistaja, ja Tearfil operoi linjaa sekä kattaa sen operatiiviset kustannukset kymmenen vuoden ajan linjan käyttöönotosta lukien, 17.5.2034 asti. Tämän järjestelyn ansiosta suurin osa linjan kapasiteetista on Tearfilin käytettävissä, ja Spinnovalle on oikeus hyödyntää täysillä henkilöstöresursseilla ja kulut katettuina toimivan linjan kapasiteettia oman tuotekehityksensä vaatimusten ja kysynnän edellyttämässä laajuudessa. Spinnova maksaa Tearfilille vuosittain maksun, jolla tasataan Spinnovan toimittaman laitteiston arvon ja Tearfilin linjan operoinnista aiheutuvien kustannusten välistä eroa sopimusosapuolten välillä.

Aineellisten hyödykkeiden arvonalentumistestaus

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvot arvioidaan tilinpäätöspäivänä, mikäli viitteitä arvonalentumisesta havaitaan. Arvonalentumiset kirjataan, kun kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko omaisuuserän käyvän arvon perusteella vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla (FVLCD) tai sen käyttöarvon perusteella, riippuen siitä, kumpi on suurempi, IAS 36:n mukaisesti.

Tilikaudella kirjattiin arvonalentumisia yhteensä 587 tuhatta euroa, koska tietyt omaisuuserät eivät ole täysimääräisesti liiketoiminnan käytössä.

euroa (tuhatta)	Koneet ja kalusto	Rakenteilla olevat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno			
1.1.2024	747	1 604	2 351
Lisäykset	37	12	48
Uudelleenluokittelut	1 616	-1 616	0
31.12.2024	2 400	0	2 400
Lisäykset*	359	0	359
Uudelleenluokittelut	0	0	0
31.12.2025	2 759	0	2 759

* Vuoden 2025 lisäykset liittyvät yrityskauppojen yhteydessä siirtyneisiin kone- ja kalustoeriin.

euroa (tuhatta)	Koneet ja kalusto	Rakenteilla olevat hyödykkeet	Yhteensä
Poistot ja arvonalentumiset			
1.1.2024	-394	0	-394
Poistot kauden aikana	-165	0	-165
31.12.2024	-558	0	-558
Poistot kauden aikana	-201	0	-201
Arvonalentumiset kauden aikana	-587	0	-587
31.12.2025	-1 347	0	-1 347
Tasearvo, euroa (tuhatta)			
31.12.2025	1 412	0	1 412
31.12.2024	1 841	0	1 841

3.4. Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Spinnova vuokralle ottajana

Spinnovan vuokrasopimukset sisältävät enimmäkseen toimistotiloja, toimistokalusteita ja ajoneuvoja. Vuokrasopimukset ovat joko määräaikaista tai toistaiseksi voimassaolevia sopimuksia. Spinnovalla ei ole palveluhankintoja koskevia sopimuksia, jotka sisältävät omaisuuserän, josta syntyvä käyttöoikeusomaisuuserä kirjattaisiin IFRS 16:n mukaisesti.

Spinnova arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus on vuokrasopimus tai sisältää vuokrasopimuksen, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan määräajaksi vastiketta vastaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintameno, joka muodostuu vuokrasopimusvelan alkuperäisestä arvostuksesta, sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetuista vuokrista (vähennettynä mahdollisilla saaduilla kannustimilla), alkuvaiheen välittömistä menoista sekä arvioiduista menoista, joita Spinnovalle syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta, sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan tai omaisuuserän palauttamisesta vuokrasopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon. Sopimuksissa, jotka sisältävät sekä vuokrasopimuskomponentteja että palvelukomponentteja, vuokramaksut jaetaan näiden komponenttien kesken ja palvelukomponentit kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi niiden syntyessä.

Sopimuksen alkamisajankohdan jälkeen käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tai sitä aikaisemmin, mikäli vuokra-aika on taloudellista vaikutus-aikaa lyhyempi.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelat arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana tulevien vuokramaksujen nykyarvoon. Vuokrasopimusvelan arvoon sisällytetään seuraavat maksut:

- kiinteät maksut; joihin sisältyy vähimmäisvuokramaksut
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää kyseisen option
- maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää vuokrasopimuksen päättämisoption

Kiinteisiin vuokriin sisältyy tosiasiallisesti kiinteät maksut.

Tulevat vuokrat diskontataan käyttäen lisäluoton korkoa, koska sopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä. Lisäluoton korkoa määritettäessä on otettu huomioon yhtiökohtaiset tekijät sekä taloudelliset olosuhteet. Lisäluoton korkoa on käsitelty tarkemmin liitteessä 4.1 Rahoitusriskien hallinta.

Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokramaksujen pääoman osuudella.

Sopimuksiin, joihin sisältyy optio vuokrasopimuksen jatkamisesta, Spinnovan johto soveltaa harkintaa siitä, tullaanko optio käyttämään. Mikäli on kohtuullisen varmaa, että optio tullaan käyttämään, huomioidaan jatko-optio vuokrasopimusvelan arvostamisessa.

Määritettäessä toistaiseksi voimassa olevien sopimusten vuokra-aikaa, konserni arvioi vuokra-sopimuksien todennäköistä kestoja yhtiön lyhyen ja keskipitkän aikavälin suunnitelmien ja strategian näkökulmasta. Vuokraehtojen arviot päivitetään jokaisena raportointipäivänä.

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat sopimukset

Spinnova soveltaa käytössä olevaa helpotusta, joka koskee lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kuukautta tai alle) sekä sopimuksia, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näitä sopimuksia ei kirjata taseeseen, vaan ne merkitään kuluiksi niiden syntymisajankohtana. Lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä on käsitelty tarkemmin alempana. Nämä erät kuuluvat liiketoiminnanuluihin, jotka on esitetty liitteessä 2.2. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut.

Edelleenvuokraus

IFRS 16:n mukaisesti Spinnova Oyj on kirjannut edelleenvuokrasopimuksen lähipiiriyhtiön Respin Oy:n kanssa. Edelleenvuokraus on liiketoimi, jolla Spinnova Oyj vuokraa kohdeomaisuuserän (toimitila) kolmannelle osapuolelle (Respin) pääsopimuksen Spinnovan ja vuokralle antajan välillä pysyessä voimassa. Edelleenvuokraus koskee Respinin käyttämiä toimitiloja, joissa kaikki kiinteistöön liittyvät oikeudet ja riskit on katsottu pysyvän Spinnovalla. Koska riskien ja etujen on katsottu pysyvän Spinnovalla, vuokrasopimus määritellään operatiiviseksi vuokrasopimukseksi.

Raportointikaudella 2025 ja vertailukauden 2024 aikana Spinnova on kirjannut edelleenvuokraus-tulot liiketoiminnan muihin tuottoihin ja siitä syntyneet kulut liiketoiminnan muihinuluihin.

Arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä

Raportointikaudella 2025 johdon harkinnan perusteella käyttöoikeusomaisuuseristä on kirjattu arvonalentumisia yhteensä 9 535 tuhatta euroa. Arvonalentumiset kohdistuivat 8 838 tuhatta euroa rakennuksiin ja 698 tuhatta euroa koneisiin, ja ne liittyivät demotason tuotantolaitoksen vuokraso-pimukseen sekä laitoksen laitteisiin.

Arvonalentumiset kohdistuvat yrityskauppojen yhteydessä siirtyneisiin vuokrasopimuksiin. Käyttöoikeusomaisuuserät (RoU) arvostettiin alun perin hankintahetkellä käypään arvoon markkinaosapuolen näkökulmasta, perustuen jäljellä olevien vuokravelvoitteiden nykyarvoon ja arvostukseen tehtiin oikaisuja epäsuotuisien sopimusehtojen perusteella. Tilinpäätöshetkellä tehdas ja siihen liittyvä laitteisto eivät olleet tuloa tuottavassa käytössä, sillä tuotantolaitoksen toiminta oli keskeytetty. Tämän seurauksena arvonalennus on kirjattu kuluksi tilikaudella.

Käyttöoikeusomaisuuserät euroa (tuhatta)	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
1.1.2024	991	193	1 184
Lisäykset	1 122	70	1 192
Vähennykset	-148	-48	-196
Tilikauden poistot	-871	-83	-954
31.12.2024	1 094	132	1 226
1.1.2025	1 094	132	1 226
Lisäykset	9 754	1 013	10 767
Vähennykset	0	- 39	-39
Arvonalentumiset	-8 838	-698	-9 535
Tilikauden poistot	-1 284	-135	-1 419
31.12.2025	726	273	999

Vuokrasopimusvelat euroa (tuhatta)	2025	2024
1.1.	1 258	1 218
Lisäykset	16 789	1 192
Vähennykset	-40	-205
Vuokramaksut	-1 484	-1 016
Korkokulut	255	70
31.12.	16 778	1 258
euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	14 604	478
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 174	780
Yhteensä	16 778	1 258

Vuokrasopimusten maturiteettianalyysi on esitetty liitteessä 4.6. Lainat ja vuokrasopimusvelat.

Vuoden 2025 osalta käyttöoikeusomaisuuden lisäykset ja arvonalentumiset sekä vuokrasopimusvelkojen lisäykset johtuvat yrityskauppojen yhteydessä siirtyneistä vuokrasopimuksista. Suurin yksittäinen sopimus liittyy Woodpinin demotason tuotantolaitoksen vuokrasopimukseen.

Vuokrasopimusten vaikutus tuloslaskelmaan euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Lyhytaikaiset vuokrasopimukset	-178	-80
Arvoltaan vähäiset omaisuuserät	-104	-130
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-1 419	-954
Käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumiset	-9 535	0
Käyttöoikeusomaisuuserien muut vähennykset	-39	-196
Vuokrasopimuksista kirjattu korko	-255	-70
Yhteensä	-11 532	-1 430

Kassavirrat vuokrasopimuksista tilikaudella 2025 olivat -1 768 tuhatta euroa (2024: -1 234 tuhatta euroa).

Arvion varaiset erät ja johdon harkinta

Keskeisimmät johdon harkintaan perustuvat arviot liittyvät toistaiseksi voimassa oleviin vuokrasopimuksiin. Näiden sopimusten osalta johdon on arvioitava vuokra-ajan pituus, joka voi vaikuttaa merkittävästi käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan määriin sekä niihin liittyviin poisto- ja korkokuluihin. Johdon harkintaa sovelletaan myös määritettäessä lisälainan korkoa, jota käytetään tulevien vuokrien nykyarvon laskemiseen.

3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut saamiset koostuvat myyntisaamisista, muista saamisista ja ennakkomak-suista sekä kertyneistä tuloista.

Myyntisaamiset ja muut saamiset syntyvät tyypillisistä liiketoimintaan liittyvistä tapahtumista ja ne ovat korottomia saamisia. Myyntisaamiset ovat normaalista liiketoiminnasta syntyneitä tuotteiden tai palveluiden myynnistä johtuvia saamisia. Myyntisaamiset kirjataan alunperin kaupankäyntipäivän käypään arvoon ja luokitellaan myöhemmin arvostettavaksi jaksotettuun hankintameno- rahoitus- varojen luokittelun mukaisesti.

Muut saamiset kirjataan alkuperäisen kulun mukaisesti ja ne sisältävät tyypillisesti verosaamisia ja muita lyhytaikaisia jaksotuksia, joita ei luokitella rahoitusinstrumenteiksi.

Lisätietoja rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja –velat.

Myyntisaamiset euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset ulkoisilta asiakkailta	44	24
Myyntisaamiset yhteisyrityksiltä	178	404
Myyntisaamiset yhteensä	222	429

Myyntisaamiset ovat korottamia ja niiden maksuehdot ovat yleensä 14–60 päivää.

Lähipiiritapahtumiin liittyviin saataviin liittyvät ehdot löytyvät liitetiedosta 5.1.

Muut saamiset ja siirtosaamiset

Pitkäaikaiset muut saamiset koostuvat vuokravakuuksista sekä Woodspin Oy:n tekemästä vakuus-talletuksesta escrow-tilille osana lämpöpumppulaitoksen sopimusta Alva-Yhtiöt Oy:n kanssa. Vakuustalletus on Woodspinin liiketoimintamallin mukaisesti tarkoitus pitää eräpäivään asti. Talletus on arvostettu jaksotettuun hankintamenoön. Escrow-talletusta vastaava pakollinen varaus on kirjattu, koska lämpöpumppulaitoksen käyttöön liittyvän sopimuksen katsotaan olevan tappiollinen. Tiedot tappiolliseen sopimukseen liittyvästä varauksesta on esitetty liitetiedossa 3.7.

Lyhytaikaiset muut saamiset koostuvat pääosin arvonalisäverosaamisista. Ennakkomaksut ja siirto-saamiset koostuvat raportointikaudelle kohdistuvien kulujen jaksotuksista sekä yhtiölle myönnet-tyjen avustusten jaksotuksista.

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Muut pitkäaikaiset saamiset	2 405	108
Muut lyhytaikaiset saamiset	852	708
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	2 341	525
Muut saamiset yhteensä	5 599	1 341

Myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. IFRS 9-standardin yksinkertaistetun arvonalentumismallin mukaisesti, epävarmojen saatavien arvonalentumistappioita arvioidaan odotettavissa olevan luottotappiomallin mukaisesti. Analyysissä myyntisaamiset on ryhmitelty ikäjakautaman perusteella.

Arvonalentumiset kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja. Erääntyneet myyntisaamiset ovat täytäntöönpanotoimien ja perinnän alaisia. Perintäprosessia hallinnoi Spinnovan talousosasto.

Spinnova ei pidä vakuuksia vakuutena.

Spinnovan yhteisyritys Respin Oy on jätetty erääntyneiden myyntisaamisten taulukoiden ulkopuo-llelle. Rahoitus- ja maksurakenteistaan johtuen Spinnova ei odota yhteisyrityksellään olevan maksu-kyvyttömyysriskiä myyntisaamisia kohtaan. Spinnova on 50 % osakeomistuksen mukaisesti mukana päätöksenteossa ostajan puolella ennen kuin myyntitapahtumat tehdään, näin ollen yhtiö pystyy varmistumaan jo ennen myyntitapahtuman tekoa luottotappioriskin olevan mitätön.

Odotettavissa olevat luottotappiot

Spinnova on analysoinut sen myyntisaatavat ja muut saatavat, sekä niihin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella sekä vertailutiedot 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta. Analyysin seurauksena Spinnova ei ole kirjannut odotettavissa olevia luottotappioita kummaltakaan tilikaudelta, koska odotettavissa olevat luottotappioiden määrä pääteltiin olleen merkityksetön ulkoisten myyntisaatavien matalasta tasosta ja historiallisten luottotappioiden puuttumisesta johtuen. Spinnova arvioi tarvetta esittää odotettavissa olevia luottotappioita jokaisena raportointipäivänä, ja kun luottotappioriski sen asiakkaiden osalta muuttuu merkittävästi.

Koska sopimukseen perustuvien saamisten määrä 31.12.2025 ja 31.12.2024 on ollut epäolennainen, odotettavissa olevaa luottotappiota ei ole laskettu vertailukausille.

3.6. Osto- ja muut velat sekä sopimukseen perustuvat velat

Laadintaperiaatteet

Osto- ja muut velat koostuvat tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvistä veloista kuten ostoista, henkilöstökuluista, verovelosta ja siirtovelosta. Velat kirjataan hankintamenoön tai jaksotettuun hankintamenoön. Spinnovan siirtovelat sisältävät kuluja, joita ei ole vielä laskutettu. Ostovelat erääntyvät maksettavaksi yleisesti 30–90 päivän kuluessa.

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	606	2 591
Muut velat	858	693
Siirtovelat	1 471	1 487
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat yhteensä	2 935	4 771

Muut velat koostuvat pääasiassa EU-rahoitteisten kehitysprojektien ennakkorahoituksista. Lisäksi muut velat koostuvat sosiaaliturvamaksuista ja ennakonpidätysmaksuista. Siirtovelat sisältävät pääosin henkilöstökuluja ja lomapalkkavelkakuluja.

Sopimukseen perustuvien velkojen määritelmät on esitelty tarkemmin liitetiedossa 2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista.

3.7 Varaukset

Varauksia tarkastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja oikaistaan kuvastamaan parasta arviota, tai peruutetaan jos varaukselle ei ole perusteita. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa tuleviin kassavirtoihin perustuen silloin, kun rahan aika-arvon vaikutus on merkittävä.

Alva-Yhtiöt Oy:n kanssa solmittuun lämpöpumppulaitoksen sopimukseen liittyvä escrow-talletus on siirtynyt Woodspin Oy:n hankinnan myötä, ja se on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon. Escrow-talletusta vastaava pakollinen varaus on kirjattu, koska lämpöpumppulaitoksen käyttöön liittyvän sopimuksen katsotaan olevan tappiollinen. Taloudellisten hyötyjen ulosvirtauksien odotetaan toteutuvan sopimuksen jäljellä olevan keston aikana aina 31.12.2034 saakka. Varaus vastaa talletukseen liittyvän sopimusvelvoitteen nykyarvoa.

euroa (tuhatta)	2025	2024
Avaava tase 1.1.	0	0
Yrityskauppojen myötä siirtyneet varaukset	2 550	0
Päättävä tase 31.12.	2 550	0
Lyhytaikaiset varaukset	270	0
Pitkäaikaiset varaukset	2 280	0
Yhteensä	2 550	0

3.8 Yrityshankinnat

Yrityshankinnan taustat ja syyt

Spinnova Oyj hankki 3.10.2025 täyden omistuksen Woodspin Oy:stä ja Suzano Finland Oy:stä. Yrityshankinnan tavoitteena oli varmistaa Spinnovan teknologian kaupallistaminen, tuotantoketjun hallinta sekä mahdollistaa strateginen joustavuus ja kansainvälisen konsortion rakentaminen. Hankinnat tukevat yhtiön päivitettyä kasvustrategiaa ja operatiivista tehostamista. Yrityshankinnat antoivat Spinnovalle täyden määräysvallan SPINNOVA®-kuidun tuottajaan ja jakelijaan sekä raaka-aineen toimittajaan, mahdollistaen teknologian vapaan lisenssoinnin.

Hankinnan rakenne ja vaiheet

Spinnova omisti aiemmin 50 % Woodspin Oy:stä. Nyt hankittiin loput 50 % sekä Suzano Finland Oy:n koko osakekanta. Kauppahinta oli yhteensä 2 euroa (1 euro per yhtiö). Aikaisemmin omistetun osuuden käypä arvo oli yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, eikä tästä syntynyt tulosvaikutusta. Hankin-tahetkellä yhteisyritys Woodspin Oy:n osakkeiden arvo oli jo kirjattu alas. Kaupassa ei siirtynyt erillistä aineetonta omaisuutta (IP) eikä maksettu muuta vastiketta. Laskennallisia verosaamisia

ei tunnistettu hankinnan yhteydessä sillä Woodspin Oy:n ja Suzano Finland Oy:n toiminnot ovat keskeytettyjä ja siten tulevaisuuden verottavien tulojen syntymiseen liittyy epävarmuutta.

Hankinnan rahavirtavaikutus

euroa (tuhatta)	Woodspin Oy	Suzano Finland Oy	Yhteensä
Käteisellä maksettu hankintameno	0	0	0
Hankinnan yhteydessä siirtyneet rahavarat	4 958	2 414	7 372
Yhteensä hankinnan rahavirtavaikutus	4 958	2 414	7 372

Hankintaan liittyvät kulut

Yrityshankintaan liittyvät kulut 20 tuhatta euroa (laki- ja asiantuntijapalkkiot) on kirjattu kuluksi tilikauden tuloslaskelmaan, eivätkä ne sisälly hankintamenoon.

Merkittävät arviot ja kriittiset oletukset

Hankintojen käypien arvojen määrittelyssä on käytetty johdon arvioita mm. käyttöoikeusomai-suuden ja koneiden jäännösarvosta, diskonttokoroista sekä siitä, ettei taseeseen kirjata erillisiä aineettomia hyödykkeitä tuotannon ja asiakassopimusten puuttuessa. Kaikki R&D-menot on kirjattu kuluiksi. Arvioihin liittyy epävarmuutta, koska tuotanto on keskeytetty eikä tulevista kassavirroista ole näkyvyyttä.

Käyttöoikeusomaisuuden ja leasingsopimusten esittäminen

Käyttöoikeusomaisuus ja siihen liittyvät leasingsopimukset on arvostettu IFRS 16:n mukaisesti. RoU-omaisuuden käypä arvo perustuu jäljellä olevien vuokraveloitteiden nykyarvoon, ja siihen on tehty oikaisuja epäsuotuisien sopimusehtojen perusteella.

Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat

Varat ja velat on arvostettu hankintahetken käypiin arvoihin. Erillisiä aineettomia hyödykkeitä ei ole tunnistettu, koska asiakassopimuksia, teknologian arvoa tai muita erillisiä aineettomia oikeuksia ei katsottu olevan. Negatiivinen liikearvo on kirjattu tulosvaikutteisesti IFRS 3 mukaisesti. Suzano Finland Oy:llä on alivuokrasopimus tuotantotiloistaan Woodspin Oy:n kanssa. Vuokrasopimusten vaikutukset on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä konserniyhtiöiden välisinä erinä.

Hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat (alustava) euroa (tuhatta)	Woodspin Oy	Suzano Finland Oy
Varat		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	228	131
Käyttöoikeusomaisuuserät	7 999	2 268
Muut pitkäaikaiset saamiset	6 181	0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	14 408	2 400
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	25	13
Myyntisaamiset	58	0
Muut lyhytaikaiset saamiset	234	94
Ennakkomaksut ja siirtosaamiset	277	31
Rahat ja pankkisaamiset	4 958	2 414
Lyhytaikaiset varat yhteensä	5 552	2 552
Varat yhteensä	19 960	4 952
Pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	0	1 008
Varaukset	2 550	0
Vuokrasopimusvelat	14 570	3 690
Pitkäaikaiset velat yhteensä	17 120	4 698
Lyhytaikaiset velat		
Vuokrasopimusvelat	1 661	0
Ostovelat	315	0
Siirtovelat	211	197
Muut lyhytaikaiset velat	0	29
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2 186	227
Velat yhteensä	19 306	4 925
Nettovarat yhteensä	654	27
Negatiivinen liikearvo	-654	-27

Pro forma -tiedot

Jos yrityshankinta olisi toteutunut tilikauden alussa, ei liikevaihtoon olisi tullut merkittävää muutosta, mutta konsernin tappio olisi ollut noin 5 miljoonaa euroa suurempi.

4. Rahoitusinstrumentit ja pääomarakenne

4.1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteet ja toimintaperiaatteet

Spinnova altistuu liiketoiminnassaan erilaisille rahoitusriskeille. Spinnova noudattaa konsernin rahoituspolitiikkaa, ja sen johtoryhmä seuraa säännöllisesti yhteisön vastuita ja riskien kehittymistä. Spinnovalla on asianmukaiset käytännöt ja menettelytavat rahoitusriskien hallitsemiseksi. Rahoitusriskit tunnistetaan, mitataan ja hallitaan rahoituspolitiikan mukaisesti. Hallitus käy läpi sekä hyväksyy kaikki alla esitetyt erilliset riskienhallintaan liittyvät menettelytavat.

Spinnova noudattaa rahoituspolitiikkansa mukaisesti konservatiivista sijoitusstrategiaa. Kyseisen sijoitusstrategian mukaan käteisvarat pidetään rahamarkkinarahastoissa, joilla on minimikelpoinen luottoluokitus (tai vastaava, jos niitä ei ole luokiteltu), tai talletuksina pohjoismaisissa pankeissa, joiden minimikelpoinen luottoluokitus on vähintään A3/A–.

Markkinariski

Markkinariski on riski siitä, että rahoitusvälineistä johtuva käypä arvo tai syntyvät rahavirrat vaihtelevat markkinahintojen tai markkinaolosuhteiden muutosten takia. Markkinariski koostuu pääasiassa valuuttakurssi- ja korkoriskistä. Raportointihetkellä Spinnovalla ei ollut merkittäviä valuuttapositioita.

Riskienhallintapolitiikan mukaisesti Spinnova arvioi olennaisille markkinariskeille altistumisen tekemällä herkkyysanalyysin säännöllisesti jokaisena raportointihetkenä. Herkkyysanalyysit on laadittu sillä olettamalla, että kaikki muut muuttujat pidetään vakiona. Spinnovan kannalta korko-riski on olennaisin riski, jonka osalta herkkyysanalyysi tehdään.

Korkoriski

Korkoriski on riski siitä, että rahoitusinstrumentin käypä arvo tai tulevat rahavirrat vaihtelevat markkinakorkojen muutosten vuoksi. Spinnovan altistuminen korkovaihteluille liittyy pääasiassa niihin Spinnovan velkavelvoitteisiin, joissa on vaihtuva korko. Konsernin pitkäaikaiset pankkilainat, joilla on vaihtuvat korot ovat sidoksissa Euribor-korkoihin. Markkinakorkojen muutoksilla on suora vaikutus konsernin tuleviin korkomaksuihin.

Spinnovan periaate korkoriskin vaikutusten vähentämiseksi on säilyttää ennalta määriteltä tasapaino hankittujen lainajärjestelyiden kokonaismäärän ja likviditeettiposition välillä. Johto arvioi korkoriskiä jokaisena raportointipäivänä määrittääkseen toimet, joita tarvitaan vakaan korkoympäristön ylläpitämiseksi. Konsernilla on mahdollisuus neuvotella rahoitusvälineiden ehdoista uudelleen markkinaympäristön ja korkoympäristön muuttuessa.

Korkoherkkyys

Korkoriskin herkkyysanalyysissa esitetään 31.12.2025 ja 31.12.2024 hetkien tilanteet vertausarvoina. Seuraavassa taulukossa esitetään herkkyys arvioituille mahdollisille kohtuullisille muutoksille, perustuen seuraaviin olettamisiin:

Spinnovan lainat rahoituslaitoksilta koostuu yhdestä ajoneuvon rahoituslainasta ja neljästä lainasta Valtiokonttorilta. Ajoneuvon rahoituslainan korko on kiinteä korko koko laina-ajan. Valtiokonttorin lainojen korko perustuu Valtionvarainministeriön vahvistamaan peruskorkoon. Valtionvarainministeriön vahvistama peruskorko pohjautuu 12 kuukauden Euriboriin, joten korkoherkkyysanalyysi on tehty käyttäen 12 kuukauden Euriborin muutoksia kaikkien neljän lainan osalta.

Korkotason muutokset heijastuvat herkkyysanalyysissä täysimääräisesti huomioimatta velkojen mahdollisia sopimusperusteisia korkolattioiden vaikutuksia. Kun kaikki muut muuttujat pidetään vakioina ja korko muuttuu 1 %, vaihtuvakorkoisiin lainoihin kohdistuva vaikutus vaikuttaa Spinnovan tulokseen ennen veroja sekä omaan pääomaa seuraavasti:

euroa (tuhatta)	Lisäys/vähennys %	Vaikutus tulokseen ennen veroja	Vaikutus omaan pääomaan ennen veroja
2025			
12 kuukauden Euribor	+1 %	-73	-73
12 kuukauden Euribor	-1 %	73	73
2024			
12 kuukauden Euribor	+1 %	-55	-55
12 kuukauden Euribor	-1 %	55	55

Spinnovan lainojen korkotasot vaihtelevat 1 %–4,8 % välillä raportointikausilla. Korkoriskin vaikutuksen alainen maksimimäärä on kaikkien muuttuvakorkoisten lainojen yhteenlaskettu määrä. Spinnovan muuttuvakorkoisten lainojen yhteenlaskettu määrä raportointikauden lopussa oli 9 485 tuhatta euroa (5 105 tuhatta euroa vuoden 2024 lopussa).

Spinnovalla on sijoituksia vähäriskisiin korkorahastoihin verrattavia rahastosijoituksia. Nämä taseen lyhytaikaisiin varoihin kuuluvat sijoitukset ovat erittäin likvidejä ja ne voidaan tarvittaessa myydä markkinahintaan nopeasti. Tästä johtuen sijoituksiin kohdistuva korkoriski ei aiheuta olennaista vaikutusta yhtiön tulokseen.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttamääräisen käyvän arvon, tai siitä johtuvien tulevien kassavirtojen vaihtelua, joka aiheutuu valuuttakursseissa tapahtuvista muutoksista. Spinnovan valuuttariski liittyy ensisijaisesti liiketoimintaan, jossa tuotot ja kulut ovat ulkomaan valuutan määräisiä.

Spinnovalle ei ole raportointihetkellä merkittäviä valuuttapositioita. Näin ollen ulkomaisiin valuuttoihin liittyvä herkkyyssanalyysi ei ole olennainen Spinnovan kannalta.

Luottoriski

Luottoriski muodostuu vastapuolista, jotka eivät ole kykeneväisiä suoriutumaan rahoitusinstrumenttien tai asiakassopimuksien mukaisista velvoitteistaan, johtaen luottotappioon Spinnovan näkökulmasta. Spinnova altistuu operatiiviselle luottoriskille, joka sisältää pääasiassa myyntisäämiset.

Myyntisaamisista aiheutuvaa luottoriskiä ei kuitenkaan pidetä merkittävänä, sillä suurin osa lyhytaikaisista myyntisaamisista syntyy Spinnovan yhteisyrityksiltä sekä suurilta teollisuusyrityksiltä. Pankkisaamiset ja rahastosijoitukset pidetään arvostetuissa rahoituslaitoksissa, joten odotettu luottoriski on alhainen. Lisätietoja yhteisyrityksistä syntyvistä luottoriskeistä on saatavilla liitetiedossa 3.5.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriski on riski siitä, että yhtiöllä on vaikeuksia maksuvelvoitteidensa täyttämisessä riittämättömien käteisvarojen tai muiden rahoitusvarojen vuoksi. Spinnova tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi.

Spinnovan tavoitteena on säilyttää tasapaino rahoituksen jatkuvuuden ja joustavuuden välillä pankkisaldojen ja rahastosijoitusten sekä tarvittaessa pankkilainojen avulla. Spinnovan likvidit varat ovat huomattavan suuret lainainstrumentteihin verrattuna, joten konserniin ei kohdistu merkittävää likviditeettiriskiä. Lisätietoja likvideistä varoista on esitetty liitetiedossa 4.4. Likvidit varat. Lisätietoja rahoitusveloista ja maturiteettianalyysistä, joka esittää olennaiset kassavirrat lähitulevaisuuteen katsoen, on saatavilla liitetiedossa 4.6.

4.2. Käyvän arvon määrittäminen

Spinnova arvostaa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit jokaisena tilinpäätöspäivänä. Tämän liitetiedon lisäksi muita käypään arvoon liittyviä tietoja, mukaan lukien arvostusmenetelmät, merkittävät arvioinnit ja oletukset, esitetään liitetiedossa 2.5. Osakeperusteiset maksut.

Laadintaperiaatteet

Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Käypää arvoa määritettäessä oletetaan, että omaisuuserän myymiseksi tai velan siirtämiseksi toteutuva liiketoimi tapahtuu joko omaisuuserän tai velan pääasiallisilla markkinoilla tai Spinnovan suotuisimmilla markkinoilla.

Omaisuuserän tai velan käypä arvo on määritettävä käyttäen niitä oletuksia, joita markkinaosapuolet käyttäisivät omaisuuserän tai velan hinnoittelussa olettaen, että markkinaosapuolet toimivat parhaan taloudellisen etunsa mukaisesti.

Spinnova käyttää arvostusmenetelmiä, jotka ovat kyseisissä olosuhteissa asianmukaisia ja joita varten on saatavilla riittävästi tietoa käyvän arvon määrittämiseksi siten, että käytetään mahdollisimman paljon merkityksellisiä havainnoitavissa olevia syöttötietoja ja mahdollisimman vähän muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja.

Käyvän arvon arviointi

Kaikki omaisuuserät ja velat, joille määritetään tai ilmoitetaan, käypä arvo tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaan seuraavasti perustuen alimman tason syöttötietoon, joka on merkittävä koko arvonmäärittämisprosessin kannalta:

Taso 1: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille yhteisöllä on pääsy.

Taso 2: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu arvostusmenetelmiin, joissa käyvän arvon arvioimisen kannalta merkittävät syöttötiedot, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suorasti tai epäsuorasti.

Taso 3: Näiden omaisuuserien tai velkojen käypä arvo perustuu muihin kuin havainnoitavissa oleviin syöttötietoihin, jotka ovat merkittäviä käyvän arvon määrittämisen kannalta. Näiden syöttötietojen arvostusmenetelmät edellyttävät itsenäistä harkintaa.

Käyvät arvot

Lisätietoja taulukkomuotoisesta esittämisestä on saatavilla liitetiedossa 4.3. Rahoitusvarat ja -velat.

4.3. Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Rahoitusinstrumentteihin luetaan mikä tahansa sopimus, joka synnyttää yhdelle osapuolelle yrityksen rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja toiselle osapuolelle rahoitusvelan tai oman pääoman ehtoisen instrumentin.

Rahoitusvarat

Spinnovan rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupan-tekopäivänä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloslaskelman erien (OCI) kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Luokitus perustuu rahoitusvarojen sopimusperusteisiin kassavirtoihin ja konsernin instrumenttien hallinnointia koskevaan liiketoimintamalliin. Rahoitusvarojen arvonalentumista käsitellään tarkemmin liitetiedossa 4.1 Rahoitusriskien hallinta.

Jaksotettu hankintamenu

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, jos omaisuuserää pidetään hallussa sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi ja jos rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Rahoitusvarat, jotka täyttävät molemmat ehdot, arvostetaan myöhemmin käyttämällä efektiivisen koron menetelmää (EIR), ja ne ovat altistuneita arvonalentumisille. Rahoitusvaroista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun omaisuuserä kirjataan pois taseelta, sitä muutetaan tai sen arvo on pysyvästi alentunut.

Spinnovan jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät rahat- ja pankkisäämiset sekä myyntisaamiset.

Rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvarojen erää pidetään hallussa kaupankäyntiä varten, ja kun rahavirtojen kerääminen ei perustu pääoman ja niistä syntyvien korkojen maksuihin, eivätkä SPPI (yksinomaan pääoman ja koron maksua) -kriteerit täyty. Rahoitusvarat luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa hallussa pidettäväksi, jos ne hankitaan myytäväksi tai takaisinostoa varten lähitulevaisuudessa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Spinnova luokittelee rahastosijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat käypään arvoon laajan tuloksen kautta

Sijoitukset velkainstrumentteihin luokitellaan arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroja pidetään hallussa sekä sopimusperusteisten rahavirtojen keräämiseksi että rahoitusvarojen myymiseksi ja jos rahoitusvarojen erästä syntyvät rahavirrat ovat

pelkästään pääoman ja siitä syntyvien korkojen maksuja. Korkotuotot kirjataan tuloslaskelmalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Jäljelle jäävä käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen kautta. Kumulatiivinen laajassa tuloslaskelmassa kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmalle taseelta poiskirjaamisen yhteydessä.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä Spinnova voi tehdä peruuttamattoman valinnan luokitella ja arvostaa sen tekemät sijoitukset oman pääoman ehtoiksi instrumenteiksi, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kun näitä instrumentteja ei pidetä hallussa myyntitarkoituksessa ja kun nämä rahoitusinstrumentit täyttävät IAS 32 -standardin mukaiset ehdot oman pääoman ehtoista instrumenteista.

Rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista johtuvia voittoja ja tappioita ei koskaan kierrätetä tuloslaskelman kautta. Osingot kirjataan tuloslaskelmassa muihin tuloihin, kun oikeus maksuun on vahvistettu, paitsi jos Spinnova kattaa tällaisilla tuotoilla rahoitusvarojen hankinnasta syntyviä kuluja, jolloin tuotot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Spinnovalla ei ole tällä hetkellä käypään arvoon laajan tuloksen kautta luokiteltavia sijoituksia velkainstrumentteihin.

Rahoitusvarojen kirjaaminen pois taseesta

Spinnova kirjaa rahoitusvarat pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteiset oikeudet rahavirtoihin rahoitusvaroihin kuuluvasta erästä lakkaavat tai se siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän ja siirto täyttää taseesta pois kirjaamisen edellytykset. Spinnova pitää siirretyn omaisuuserän edelleen taseessaan siihen määrään asti, kun sillä on säilynyt siihen intressi. Siinä tapauksessa Spinnova kirjaa myös siihen liittyvän velan.

Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Spinnova kirjaa vähennyksen odotettavissa olevista luottotappioista kaikkien sellaisten velkainstrumenttien osalta, joita ei luokitella käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Odotettavat luottotappiovaraukset perustuvat sopimuksen mukaisesti erääntyvien sopimusrahavirtojen ja kaikkien niiden rahavirtojen erotukseen, jotka konserni odottaa saavansa diskontattuna alkuperäisen efektiivisen koron arviolla.

Lisätietoja odotettavissa olevista luottotappiosta on liitetiedossa 3.5. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitusvelat

Spinnova kirjaa rahoitusvelan taseeseensa vain silloin, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimuslausekkeen osapuoli. Spinnovan rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä, ja ne luokitellaan myöhemmin arvostettaviksi jaksotettuun hankintamenuon ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat luokitellaan niiden lyhyt- ja pitkäaikaisiin eriin.

Jaksotettu hankintameno

Spinnovan jaksotettuun hankintamenuon kirjattavaksi luokitellut rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä niihin liittyvillä mahdollisilla transaktiomenoilla, ja ne arvostetaan myöhemmin efektiivisen korkon menetelmällä. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun velat kirjataan pois taseesta sekä efektiivisen koron menetelmän kautta.

Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon hankinnan diskonttaus tai preemio sekä palkkiot tai menot, jotka ovat erottamaton osa EIR:ää. EIR-jaksotukset sisällytetään tuloslaskelmaan rahoituskuluina.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjataan yleisesti korolliset lainat sekä ostovelat.

Rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokiteltavat rahoitusvelat sisältävät ne instrumentit, joita pidetään hallussa kaupankäyntitarkoituksessa, ja jotka on luokiteltu alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulosvaikutteisesti käypään arvoon.

Spinnovalla ei ole tällä hetkellä käypään arvoon tuloksen kautta luokiteltavia rahoitusvelkoja.

Rahoitusvelkojen kirjaaminen pois taseesta

Spinnova kirjaa rahoitusvelat pois taseesta vain silloin, kun rahoitusvelkaan liittyvä velvoite, joka on yksilöity kyseisessä sopimuksessa, on täytetty, peruutettu tai sen voimassaolo on päättynyt.

Rahoitusinstrumenttien nettomääräinen toteuttaminen

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat kumotaan toisillaan ja nettomäärä ilmoitetaan konsernitilinpää-töksessä, jos konsernilla on sillä hetkellä toimeenpantavissa oleva laillinen oikeus taseeseen merkittyjen määrien nettomääräisellä kirjaamisella ja aikomus suorittaa maksut nettomääräisenä, realisoida omaisuuseriä ja maksaa velat samanaikaisesti.

Spinnova ei sovelleta rahoitusinstrumentteihinsa nettomääräistä toteuttamista.

4.3. Rahoitusvarat ja -velat (jatkuu)

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2025

Rahoitusvarat, 2025 euroa (tuhatta)	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut saamiset		0	0	2 405	2 405	2 405
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	0	2 405	2 405	2 405
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		0	0	492	492	492
Rahastosijoitukset	1	36 897	0	0	36 897	36 897
Rahat- ja pankkisaamiset		0	0	7 528	7 528	7 528
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		36 897	0	8 020	44 917	44 917
Rahavarat yhteensä		36 897	0	10 425	47 322	47 322

Rahoitusvelat, 2025 euroa (tuhatta)	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	9 476	9 476	9 476
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	0	9 476	9 476	9 476
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	9	9	9
Ostovelat		0	0	606	606	606
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	0	615	615	615
Rahoitusvelat yhteensä		0	0	10 091	10 091	10 091

Rahoitusinstrumentit arvostusluokittain 31.12.2024

Rahoitusvarat, 2024 euroa (tuhatta)	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut saamiset		0	0	108	108	108
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		0	0	108	108	108
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset		0	0	429	429	429
Rahastosijoitukset	1	45 262	0	0	45 262	45 262
Rahat- ja pankkisaamiset		0	0	1 981	1 981	1 981
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		45 262	0	2 410	47 672	47 672
Rahavarat yhteensä		45 262	0	2 518	47 780	47 780
Rahoitusvelat, 2024 euroa (tuhatta)	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	4 579	4 579	4 579
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	0	4 579	4 579	4 579
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	525	525	525
Ostovelat		0	0	2 591	2 591	2 591
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		0	0	3 116	3 116	3 116
Rahoitusvelat yhteensä		0	0	7 695	7 695	7 695

4.4. Likvidit varat ja nettokassa

Rahat ja pankkisaamiset sekä lyhytaikaisissa varoissa esitetyt sijoitukset, jotka ovat erittäin likvidejä rahastosijoituksia, ovat olennainen osa Spinnovan kassanhallintaa.

Lyhytaikaisiin sijoituksiin sisältyvät rahastot ovat erittäin likvidejä ja ne voidaan tarvittaessa myydä markkinahintaan nopeasti, ja tästä johtuen sijoitukset sisällytetään yhtiön likvideihin varoihin.

Spinnovan kassanhallinnan tavoitteena on optimoida käyttöpääoman määrä ja minimoida rahoitus-kustannukset kassavirtojen tehokkaan hallinnan avulla.

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	7 528	1 981
Lyhytaikaiset sijoitukset	36 897	45 262
Likvidit varat yhteensä	44 425	47 243

Rahat ja pankkisaamiset ansaitsevat vaihtuvakorkoista korkoa perustuen päivittäisiin pankkitalle-tuskorkoihin. Spinnovalle ei ollut raportointikaudella käytössä luottolimiittejä. Sijoituksiin liittyvien lisätietojen osalta, katso liitetieto 4.5. Käypään arvoon tuloksen kautta arvostetut sijoitukset ja muut sijoitukset.

Nettokassa

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	7 528	1 981
Lyhytaikaiset sijoitukset	36 897	45 262
Nettokassa ilman vuokrasopimusvelkoja ja lainoja rahoituslaitoksilta	44 425	47 243
Pitkäaikaiset korolliset rahoitusvelat	-9 476	-4 579
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	- 9	-525
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	-14 604	-478
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	-2 174	-780
Nettokassa yhteensä	18 161	40 881

Nettokassan määrä laski tilikauden 2025 aikana 40 881 tuhannesta eurosta 18 161 tuhanteen euroon. Merkittävä osa muutoksesta selittyy vuokrasopimusvelkojen kasvulla, joka sisältää Woodspin Oy:n vuokrasopimuksen 15 051 tuhatta euroa. Kyseinen vuokrasopimus erääntyy makset-tavaksi vuokrakauden loppuun mennessä 31.10.2034.

4.5. Käypään arvoon tuloksen kautta arvostetut sijoitukset ja muut sijoitukset

Rahastosijoitukset sisältävät sijoituksia osake- ja korkorahastoihin. Nämä sijoitukset ovat rahoitus-instrumentteja, jotka arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon ja luoki-tellaan myöhemmin kirjattavaksi käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Spinnova kirjaa käyvän arvon voitot ja tappiot tuloslaskelmaan.

Lyhytaikaisiin sijoituksiin sisältyvät rahastot ovat erittäin likvidejä ja ne voidaan tarvittaessa myydä markkinahintaan nopeasti.

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Rahastosijoitukset	36 897	45 262
Yhteensä	36 897	45 262

Kaikki rahastosijoitukset ovat julkisesti noteerattuja rahastosijoituksia, joille on markkinoilta saata-villa suoraan markkinahinta.

Käyvän arvon muutos, euroa (tuhatta)	Käypä arvo
Arvo 1.1.2024	46 285
Hankinta	22
Vähennys	-3 001
Realisoidut tappiot	155
Käyvän arvon voitto	1 801
Arvo 31.12.2024	45 262
Hankinta	23
Vähennys	-9 501
Realisoidut voitot	676
Käyvän arvon voitto	437
Arvo 31.12.2025	36 897

4.6. Lainat ja vuokrasopimusvelat

Korolliset rahoitusvelat ja nettovelka

Suurin osa Spinnovan rahoitusveloista koostuu korollisista lainoista. Spinnovan korolliset lainat koostuvat yhdestä ajoneuvon rahoituslainasta ja neljästä erillisestä lainasopimuksesta Business Finlandilta (Suomen valtiokonttori), joka on myöntänyt Spinnovalle paremmat ehdot sekä alhaisemman koron.

Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta sisälsivät vuonna 2025 ajoneuvon rahoituslainan 30 tuhatta euroa (2024: 39 tuhatta euroa) ja neljä lainaa valtionkonttorilta, jotka olivat yhteissummaltaan 9 456 tuhatta euroa (2024: 5 066 tuhatta euroa).

Nettovelka

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	9 476	4 579
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	9	525
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	14 604	478
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 174	780
Likvidit varat	-44 425	-47 243
Nettovelka yhteensä	-18 161	-40 881

Muutokset korollisissa rahoitusveloissa 31.12.2025

euroa (tuhatta)	Avaava tase 1.1.	Takaisinmaksut	Lainojen nostot	Muut muutokset	Raportointipäivän arvot 31.12.
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	4 579	0	3 382	1 515	9 476
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	525	-9	0	-507	9
Vuokrasopimusvelat	1 258	-1 611	0	17 131	16 778
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	6 363	-1 620	3 382	18 138	26 264

31.12.2024

euroa (tuhatta)	Avaava tase 1.1.	Takaisinmaksut	Lainojen nostot	Muut muutokset	Raportointipäivän arvot 31.12.
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	4 466	0	43	70	4 579
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	1 350	-755	0	-70	525
Vuokrasopimusvelat	1 218	-1 016	0	1 057	1 258
Muutokset korollisissa veloissa yhteensä	7 034	-1 771	43	1 057	6 363

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma esittää Spinnovan rahoitusvelkoihin liittyviä rahavirtoja. Tavoitteena on esittää likviditeettivaatimukset tulevien ulosvirtausten täyttämiseksi vuosittain. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset rahoitusvelat ja IFRS 16 –standardin mukaiset vuokrasopimusvelat, jotta voidaan esittää todelliset ulos menevät rahavirtaukset suhteessa kaikkiin Spinnovan velkoihin.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikojen perusteella yhtiön johto hallinnoi luottoasemaa ja likviditeetti-vaatimusta sekä mukauttaa Spinnovan luottoriskikäytäntöä.

31.12.2025								
euroa (tuhatta)	Kirjanpitoarvo	2026	2027	2028	2029	2030	Yli 5 vuotta	Kassavirrat yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	9 485	105	702	1 210	1 188	1 378	5 411	9 995
Vuokrasopimusvelat	16 778	2 996	2 516	2 491	2 358	2 161	8 216	20 738
Ostovelat	606	606	0	0	0	0	0	606
Yhteensä	26 870	3 707	3 218	3 701	3 546	3 539	13 628	31 339

31.12.2024								
euroa (tuhatta)	Kirjanpitoarvo	2025	2026	2027	2028	2029	Yli 5 vuotta	Kassavirrat yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	5 104	575	570	1 162	1 151	615	1 212	5 285
Vuokrasopimusvelat	1 258	814	428	63				1 305
Ostovelat	2 591	2 591						2 591
Yhteensä	8 953	3 980	998	1 225	1 151	615	1 212	9 181

4.7. Pääoman hallinta

Spinnovan pääoman hallintatavan mukaisesti pääoma sisältää osakepääoman ja kaikki muut emoyhtiön pääoman omistajille suunnatut pääoman ehtoiset rahastot. Spinnovan pääoman hallinnan tavoite on maksimoida osakkeenomistajien sijoituksen arvo.

Spinnova hallitsee pääomarakennetta ja tekee siihen muutoksia talouden suhdanteiden ja rahoitukseen liittyvien kovenanttiehtojen mukaisesti. Raportointikauden 31.12.2025 päättyessä rahoitukseen liittyviä kovenanttiehtoja ei ole. Spinnova voi muokata sen osakkeenomistajille suunnattua osingonjakoa, pääoman palautuksia ja uusien osakkeiden liikkeeseen laskentaa ylläpitääkseen ja muokatakseen pääomarakennetta. Spinnova seuraa pääomarakennetta nettokassan ja omavaraisuusasteen avulla.

Korolliset nettovelat on esitetty erikseen liitetiedossa 4.6. Lainat ja vuokrasopimusvelat sekä nettokassa on esitetty liitetiedossa 4.4 likvidit varat ja nettokassa.

euroa (tuhatta)	2025	2024
Nettokassa (liitetieto 4.4)	18 161	40 881
Oma pääoma	30 545	71 168
Omavaraisuusaste	48 %	85 %
Nettovelkaantumisaste	-59 %	-57 %

Pääoman hallinnan tavoitteisiin, periaatteisiin tai prosesseihin ei ole tehty muutoksia 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiden tilikausien aikana.

4.8. Oma pääoma

Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma sisältää osakepääoman, sijoitetun vapaan pääoman rahaston (SVOP) sekä kertyneet voittovarvat.

Osakkeiden lukumäärä	2025	2024
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden alussa	52 296 335	52 228 685
Yhtiön hallussa olevat osakkeet tilikauden alussa	0	0
Omien osakkeiden osto	0	0
Omien osakkeiden luovutus	0	0
Osakeanti	0	67 650
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa	52 296 335	52 296 335
Emoyhtiön hallussa olevat omat osakkeet tilikauden lopussa	0	0
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	52 296 335	52 296 335

Osingot

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 ei makseta osinkoja. Spinnova ei maksanut osinkoja vuonna 2024.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP)

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut omaan pääomaan liittyvät sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnat siltä osin kuin niitä ei ole tarkoitettu sisällytettäväksi osakepääomaan.

Optiot

Tiedot käytettävissä olevista optioista on esitetty liitetiedossa 2.5.

5. Muut liitetiedot

5.1. Lähipiiritapahtumat

Spinnova Oy:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt Spinnova Holdings Oy, Woodspin Oy (3.10.25 alkaen) ja Spinnova Refining Oy (3.10.25 alkaen) ja yhteisyritys, Respin Oy, ECCO:n kanssa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat yhtiön merkittävät omistajat Suzano ja Besodos Investors Oy sekä heidän perheenjäsenensä, hallituksen jäsenet, yrityksen johtoryhmän jäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tilikauden 2025 ja vertailukauden 2024 liiketoimet lähipiirin kanssa. Vuoden 2025 tiedot koostuvat Suzano Finland Oy:n kanssa tehdyistä tapahtumista 3.10.25 asti. Vuoden 2024 ostot koostuvat konsultointipalveluista, jotka on ostettu entisen hallituksen jäsenen Harri Sundvikin määräysvallassa olevan yrityksen kautta. Myynnit lähipiirille ja saamiset muodostuvat myynneistä Spinnovan lähipiiryhtiölle Suzano Finland Oy:lle.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	0	38
Ostot lähipiiriltä	2	26
Saamiset	0	15
Velat	0	0

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Johdon avainhenkilöiden palkkiot

Johdon avainhenkilöstöt koostuvat yhtiön hallituksen jäsenistä, Spinnovan toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä.

Yhtiön hallituksen palkkiot

euroa (tuhatta)	2025	2024
Hallituksen puheenjohtaja *	47	293
Muut hallituksen jäsenet**	127	136
Yhteensä	173	429

* Hallituksen puheenjohtajan palkkio liittyy hänen työsuhteeseensa yhtiön kanssa. Palkkio sisältää lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sekä työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet. Janne Porasen palkat on esitetty yllä olevassa taulukossa hallituksen puheenjohtajan palkkiona tilikauden 2025 maaliskuun loppuun asti. Huhtikuusta 2025 eteenpäin palkat ja muut etuudet on esitetty toimitusjohtajan palkkoina.

** Palkkio muille hallituksen jäsenille sisältää konsultointipalvelumaksun 8 tuhatta euroa Jari Vähäpesolalle vuoden 2024 aikana.

Spinnovan toimitusjohtaja

euroa (tuhatta)	2025	2024
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	501	358
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	91	63
Työsuhteen päättymiseen liittyvät työsuhde-etuudet	61	0
Osakeperusteiset maksut	21	33
Konsernin toimitusjohtajalle maksetut palkkiot yhteensä	675	454

Taulukossa ilmoitetut määrät on kirjattu kuluiksi raportointikauden aikana.

Spinnovan johtoryhmän jäsenet

euroa (tuhatta)	2025	2024
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	974	1 333
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet*	177	236
Työsuhteen päättymiseen liittyvät työsuhde-etuudet	304	232
Osakeperusteiset maksut	141	486
Johtoryhmän jäsenille maksetut palkkiot yhteensä	1 595	2 287

Spinnovan johdon yhteenlaskettu kompensaatio

euroa (tuhatta)	2025	2024
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 475	1 691
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	267	299
Työsuhteen päättymiseen liittyvät työsuhde-etuudet	365	232
Osakeperusteiset maksut	162	518
Johdon avainhenkilöille maksetut palkkiot yhteensä	2 270	2 740

Johdon avainhenkilöille maksetut palkkiot yhteensä, hallitus mukaan lukien*	2 444	3 169
--	--------------	--------------

*Spinnova tarjoaa vapaaehtoisen sairauskuluvakuutuksen kaikille vakituisille työntekijöilleen. Vakuutuksesta yksittäiselle työntekijälle saatavaa rahallista kustannushyötyä ei pidetä olennaisena, joten vaikutusta ei ole esitetty yllä olevassa taulukossa.

Avainhenkilöiden omistamat osakkeet

Yhtiön johdon avainhenkilöt omistavat suoraan tai toisten yhtiöiden kautta yhteensä 4 688 tuhatta Spinnovan osaketta 31.12.2025. Lisäksi yhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenillä oli yhtiön antamia optio-oikeuksia, jotka optioiden ansaintakriteerien täyttyessä oikeuttavat heidät merkitsemään yhtiön osakkeita yhteensä 680 000 kappaletta. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhtiön johdolla oli hallussaan 31 625 merkittävässä olevaa optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 350 625 yhtiön osaketta.

Liiketoimet Respin yhteisyrityksen kanssa

Toukokuussa 2021 yhtiö laskutti ensimmäisen Respin soveltuvuusselvitys –teknologian toimitus- projektiin liittyvän saavutetun tavoitevaiheen sekä myöhemmin joulukuussa 2022 toisen ja kolmannen saavutetun tavoitevaiheen. Neljäs ja samalla viimeinen maksuerä laskutettiin syyskuussa 2023. Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä Spinnova myi kehityspalveluja Respinille. Kehityspalveluiden myynti jatkui läpi koko vuosien 2024 ja 2025. Lisäksi tilikausien 2024 ja 2025 aikana Spinnova on läpilaskuttanut Respiniltä vuokria ja kiinteistöön liittyviä yleisiä palveluita, kuten siivous-, huolto- ja kunnossapitopalveluita.

Mikäli Respinin kaupallistamisvaihe alkaa, yhtiö on sopinut sijoittavansa enintään 1 250 tuhatta euroa Respin-yhteisyritykseensä. Tämä summa maksetaan Respinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Mikäli kaupallistamisen loppuun saattamiseksi tarvitaan lisää oman pääoman ehtoista rahoitusta, Respinin yhteissijoittajat Spinnova ja ECCO tarjoavat kumpikin lisäpääomaa yhteisyritykselle erikseen määritellyllä tavalla. Muut sijoitukset ovat samansuuruisia yhteissijoittajien toimesta ja ne kirjataan Respinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Tilikauden 2025 aikana Spinnova investoi Respin-yhteisyritykseen 248 tuhatta euroa. Raportointikauden loppuun mennessä Spinnova on sijoittanut 718 tuhatta euroa Respin yhteisyritykseen.

Liiketoimet Respin Oy:n kanssa

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	279	338
Edelleenlaskutetut vuokratulot	77	76
Ostot lähipiiriltä	0	0
Saamiset	178	371
Velat	0	0
Sijoitukset yhteisyritykseen	248	220

Liiketoimet Woodspin yhteisyrityksen kanssa (3.10.2025 asti)

Woodspin yhteisyrityssopimuksen ehtojen mukaisesti Woodspinin yhteissijoittajat Spinnova ja Suzano sopivat kumpikin merkitsevänsä 1 750 000 Woodspinin uutta osaketta ja maksavansa näistä osakkeista 1 750 tuhannen euron vastikkeen. Yhtiö teki kyseisen 1 750 tuhannen euron sijoituksen Woodspinille huhtikuussa 2021.

Woodspinin yhteissijoittajat sopivat, että tehdas tarvitsee lisäsijoituksia, jotka maksetaan Woodspinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tammikuussa 2024, Woodspinin yhteis-sijoittajat päättivät sijoittaa 13 000 tuhatta euroa Woodspin yhteisyritykseen tammikuun 2024 ja tammikuun 2025 välisenä aikana. Molemmat yhtiöt sijoittavat 6 500 tuhatta euroa. Spinnova on sijoittanut Woodspin yhteisyritykseen 27 350 tuhatta euroa vuoden 2024 loppuun mennessä, mikä vastaa Suzanon tekemän sijoituksen suuruutta.

Tammikuussa 2025 Spinnova ja Suzano sopivat, että Spinnovan tammikuussa maksettu 1 620 tuhatta euroa Woodspinille testipalveluista laskettaisiin Spinnovan sijoitukseksi Woodspiniin, kuten tammikuussa 2024 oli sovittu. Koska tämä maksu (1 620 tuhatta euroa) oli 420 tuhatta euroa enemmän kuin Suzanon tammikuun sijoitus, sovittiin, että Suzano maksaisi loppuvuoden 2025 aikana 420 tuhatta euroa enemmän pääomapanostuksia Woodspiniin kuin Spinnova. Helmikuussa 2025 Spinnova ja Suzano sitoutuivat rahoittamaan Woodspiniä tilikauden 2025 ajan.

Kesäkuussa 2025 Spinnova Oyj ja Suzano S.A. allekirjoittivat ei-sitovan aiesopimuksen, jonka mukaan Spinnova Oyj ostaisi Suzanon 50 %:n omistusosuuden Woodspin Oy:stä yhdellä (1) eurolla. Kauppa saatiin päätökseen 3.10.2025 ja tämän jälkeen Woodspin Oystä tuli 100% Spinnovan omistaja tytäryhtiön. Yhteisyrityssopimus ja siihen liittyvät yksinoikeusjärjestelyt irtisanotaan myös kaupan toteutumisen myötä.

Raportointijakson loppuun mennessä Spinnova oli sijoittanut yhteensä 28 050 tuhatta euroa Woodspin-yhteisyritykseen. Raportointikaudella Spinnova kirjasi -18 433 tuhannen euron arvон-alentumisen omistusosuudestaan Woodspin-yhteisyrityksestä.

Liiketoimet Woodspin Oy:n kanssa

euroa (tuhatta)	3.10.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	8	246
Ostot lähipiiriltä	892	2 025
Saamiset	0	33
Velat	10	2 073
Sijoitukset yhteisyritykseen	700	5 300

5.2. Ehdolliset velat ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset

Takaukset		
euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Ehdoton takaus Woodspinin toimitilojen vuokrasopimukselle	0	418
Taseen ulkopuoliset vastuut		
euroa (tuhatta)	2025	2024
Vuokravastuut*		
Alle vuoden kuluessa erääntyvät	241	53
Myöhemmin erääntyvät	229	12
Muut vastuusitoumukset yhteensä	470	65

* Vuokravastuut sisältävät vuokrasopimukset, joiden vuokranmaksuaika on alle 12 kuukautta tai ne ovat arvoltaan vähäisiä, kuten väliaikaiset toimitilavuokrat tai pienlaitavuokrat. Vuokravastuut sisältävät arvonnisäveron.

Muut vastuut

Respin yhteisyritys

Mikäli Respinin kaupallistamisvaihe alkaa, yhtiö on sitoutunut sijoittamaan enintään 1 250 tuhatta euroa Respin-yhteisyritykseensä ilman ECCOn vastaavaa sijoitusta. Tämä summa maksetaan Respinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Kaupallistamisvaihe on 31.12.2025 edelleen kehitysvaiheessa, eikä tästä syystä yhtiö ole kirjannut kyseisestä sijoitussitoumuksesta velkaa.

Mikäli kaupallistamisen loppuun saattamiseksi tarvitaan lisää oman pääoman ehtoista rahoitusta, Respinin yhteissijoittajat Spinnova ja ECCO tarjoavat kumpikin lisäpääomaa yhteisyritykselle erikseen määritellyllä tavalla. Muut sijoitukset ovat samansuuruisia yhteissijoittajien toimesta ja ne kirjataan Respinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Raportointikauden loppuun mennessä Spinnova on sijoittanut 718 tuhatta euroa Respin yhteisyritykseen.

Emoyhtiön tilinpäätös tammikuu–joulukuu 2025

Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
LIKEVAIHTO	351	762
Liiketoiminnan muut tuotot	2 006	1 109
Materiaalit ja palvelut	- 15	-56
Henkilöstökulut	-6 123	-7 326
Poistot ja arvonalentumiset	-2 185	-1 539
Liiketoiminnan muut kulut	-4 808	-7 032
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	-10 774	-14 082
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	706	181
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-24 250	-83
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-23 543	98
 Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	 -34 317	 -13 984
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-34 317	-13 984

Emoyhtiön
tase

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Kehittämismenot	6 343	7 590
Aineettomat oikeudet	1 294	1 081
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	7 637	8 670
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	1 053	1 841
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 053	1 841
Sijoitukset		
Osuudet konserniyrityksissä	4 002	2
Osuudet omistusyhteyssyrityksissä	718	27 820
Sijoitukset yhteensä	4 720	27 822
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	13 411	38 334
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	108	108
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	108	108
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	44	24
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	15	0
Saamiset omistusyhteyssyrityksiltä	178	404
Muut saamiset	271	708
Siirtosaamiset	2 210	525
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 718	1 662
Saamiset yhteensä	2 826	1 770
Rahoitusarvopaperit	33 127	41 929
Rahat ja pankkisaamiset	1 101	1 981
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	37 054	45 680
VASTAAVAA YHTEENSÄ	50 464	84 014

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	141 583	141 583
Kertyneet tappiot	-67 524	-53 541
Kauden voitto (tappio)	-34 317	-13 984
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 821	74 139
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 469	4 579
Pitkäaikainen yhteensä	8 469	4 579
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	9	525
Ostovelat	499	2 591
Muut velat	565	693
Siirtovelat	1 101	1 487
Lyhytaikainen yhteensä	2 174	5 296
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	10 643	9 875
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	50 464	84 014

Emoyhtiön rahoitus- laskelma

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-34 317	-13 984
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 185	1 539
Rahoitustuotot ja -kulut	23 543	-98
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-8 589	-12 542
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) /väh. (+)	-1 056	1 648
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) /vähennys (-)	-2 603	1 258
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-12 248	-9 636
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskul.ut	-177	-61
Saadut korot liiketoiminnasta	7	4
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-12 418	-9 693
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-366	-323
Investoinnit rahoitusinstrumentteihin	-23	-22
Rahoitusinstrumenttien myynnistä saadut tulot	9 501	3 001
Investoinnit omistusyhteyserityksiin	-948	-5 520
Investointien rahavirta (B)	8 164	-2 864
Rahoituksen rahavirta:		
Maksullinen oman pääoman lisäys		76
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 382	38
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	- 9	-750
Rahoituksen rahavirta (C)	3 373	-635
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)	-880	-13 193
Rahavarat kauden alussa	1 981	15 174
Rahavarat kauden lopussa	1 101	1 981

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Spinnova Oyj:n y-tunnus on 2653299–6, ja yhtiön päätoimipisteen osoite on Palokärjentie 2–4, 40320 Jyväskylä. Emoyhtiö Spinnova Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq First North Growth Marketilla Helsingissä 24.6.2021 alkaen.

Omistukset muissa yrityksissä

Woodspin Oy Oy (3201103–8), kotipaikka Suomi, tytäryhtiö, 100 % omistusosuudella 3.10.2025 alkaen.

Spinnova Refining Oy (3165888–4), kotipaikka Suomi, tytäryhtiö, 100 % omistusosuudella 3.10.2025 alkaen.

Spinnova Holdings Oy (3192902–3), kotipaikka Suomi, tytäryhtiö, 100 % omistusosuudella

Respin Oy (3177396–2), kotipaikka Suomi, yhteisyritys 50 % omistusosuudella.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätös, joka sisältää 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneet tilikaudet, on laadittu Suomessa kirjanpitoa ja tilinpäätöksiä säätelevän normiston (FAS) pohjalta noudattaen hyvää kirjanpitotapaa, suoriteperustetta, toiminnan jatkuvuusperiaatetta ja tilikauden tuloksesta riippumatonta varovaisuusperiaatetta. Tilinpäätös esitetään euroina. Tämän tilinpäätöksen lukuja on pyöristetty tarkoista luvuista, ja yksittäisten summien yhteenlasketut summat voivat poiketa esitetystä yhteissummasta.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa suunnitelman mukaisilla poistoilla, saaduilla avustuksilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Keskenäiset hyödykkeet, joiden taloudellinen vaikutusaika ei ole vielä alkanut, kirjataan luonteensa mukaisesti joko aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksuiksi tai aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksuiksi ja keskenäisiksi hyödykkeiksi.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet kirjataan vaikutusaikanaan kuluksi suunnitelman mukaisina poistoina. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

Kehittämismenot	tasapoisto	5–10 vuotta
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	tasapoisto / menojäätöspoisto	5–10 vuotta / 25 %

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot, kuten uuden tiedon hankkiminen ja tuote- ja prosessivaihtoehtojen etsimisen, kirjataan kuluiksi suoriteperusteisesti eli kulujen syntymisajankohtana.

Yhtiön kehittämismenoja on aktivoitu KPL 5:8 §:n mukaisesti. Yhtiö aktivoi kehittämismenoja taseeseen aineettomiin hyödykkeisiin, jos niiden odotetaan tuottavan tuloa useampana tilikautena. Yhtiö ei aktivoi varovaisuuden periaatteen mukaisesti kaikkia kehittämismenoja. Yhtiö on aktivoinut kehittämismenoina materiaalit ja tarvikkeet sekä ulkopuoliset palvelut, jotka ovat aiheutuneet välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi siihen aiottuun käyttötarkoitukseen. Vuoden 2025 aikana yhtiö ei ole aktivoinut henkilöstökuluja aineettomien hyödykkeiden kehitysmenoiksi.

Spinnova aktivoi aineettoman hyödykkeen kehittämismenoksi, kun hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa siten, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä, yhtiöllä on kyky, aikomus ja resurssit saattaa hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se, yhtiön arvion mukaan hyödykkeellä olevan todennäköinen vastainen taloudellinen hyöty, joka voidaan osoittaa, ja yhtiö kykenee määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana.

Taseeseen aktivoituihin kehittämismenoihin liittyviin arvoihin liittyy epävarmuustekijöitä ja on mahdollista, että olosuhteiden muuttuessa kehittämisprojekteista odotettavissa oleva tuotto muuttuu. Taseeseen aktivoitujen kehittämismenojen arvo saattaa alentua, jos odotettavissa oleva taloudellinen hyöty muuttuu. Mikäli taseeseen kirjatun hyödykkeen odotettavissa oleva tuotto alittaa tasearvon, eli aktivoitujen poistamattomien kehittämismenojen summan, kehittämismenon tasearvo oikaistaan arvonalentumiskirjauksella vastaamaan odotettavissa olevaa tuottoa.

Taseeseen aktivoidut poistamattomat kehittämismenot vähentävät Spinnovan jakokelpoista vapaata omaa pääomaa. Yhtiö esittää aktivoitujen kehittämismenojen tasearvon laskelmassa jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta erillisenä riviä.

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Spinnova on arvostanut saamiset nimellisarvoon tai nimellisarvon alittavaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat yhtiö arvostaa hankintamenoa tai sen alittavaan käypään arvoon.

Spinnovan velat on arvostettu nimellisarvoon.

Saadut avustukset

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut avustukset on kirjattu taseeseen hankintamenon vähennykseksi. Muut saadut avustukset on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Liikevaihto

Liikevaihdon jakaantuminen tuloutustavan mukaisesti

Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden valmistusaika on ennakoitu vähintään vuodeksi. Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määritetty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Tilinpäätöshetkellä Spinnovalla ei ollut pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta olevia eriä eikä pakollisia varauksia.

Muu liikevaihto raportointikaudella 2025 ja vertailukaudella 2024 koostui pääosin tutkimus- ja kehityspalveluiden myynnistä Respinille ja kehitysprojektin myynneistä Spinnovan yhteistyökumppaneille.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Valmistumisasteeseen perustuva liikevaihto	0	0
Muu liikevaihto	351	762
Yhteensä	351	762

Muut liiketoiminnan tuotot

Saadut avustukset

Spinnovalle on myönnetty valtion avustuksia Business Finlandilta yhteensä 1 603 tuhatta euroa kuitukehitysprojektiin ja 1 957 tuhatta euroa SPINNOVA®-kuidun kehittämiseen uusista raaka-aineista -projektiin. Avustusten suuruus on 50% kokonaiskustannusarvioista. 31.12.2025 mennessä Spinnova on saanut avustuksiin liittyvää rahoitusta yhteensä 1 420 tuhatta euroa.

Tämän lisäksi Spinnova on osallistunut kahteen EU-rahoitettuun projektiin (BioLush ja PENGUIN). BioLUSH -projektissa keskitytään biomassojen monipuoliseen hyödyntämiseen uusissa tuotteissa ja PENGUIN -projektin avulla kehitetään kestäviä biopohjaisia tekstiilikuituja ulkoiluvaatteiden tarpeisiin. Avustusten osuus on BioLush projektin osalta 100% kokonaiskustannuksista ja PENGUIN projektin osalta 70% kokonaiskustannuksista.

Suurin osa tilikauden 2025 ja vertailukauden avustuksista on liittynyt Business Finlandin avustusprojekteihin. EU-rahoitteisten projektien osuus avustuksista on ollut vähäinen.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Saadut avustukset	1 929	1 031
Muut liiketoiminnan tuotot	77	78

Materiaalit ja palvelut

Materiaali- ja palvelukulut liittyvät tavanomaiseen liiketoimintaan. Suurin osa tilikauden 2025 aikana ostetuista materiaali- ja palvelukuluista liittyivät kehitysyhteistöihin Spinnovan kumppaneiden kanssa. Yritys kirjaa kulut hankintamenoon.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7	-55
Ulkopuoliset palvelut	-8	-1
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-15	-56

Henkilöstökulut

Yhtiön vakituisen henkilöstön määrä oli raportointikaudella keskimäärin 49 (68 vuonna 2024). Henkilöstömäärä 31.12.2025 oli 58 (60 vuonna 2024), josta määräaikaisia työntekijöitä oli kahdeksan (3 vuonna 2024). Henkilöstökulujen lasku johtui pääasiassa alhaisemmasta henkilöstömäärästä verrattuna samaan ajankohtaan vuonna 2024.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Palkat ja palkkiot	-5 153	-6 180
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	- 832	-972
Muut henkilösivukulut	- 138	-174
Henkilöstökulut yhteensä	-6 123	-7 326

Johdon palkitseminen

Vuoden 2025 aikana talous- ja varatoimitusjohtaja Ben Selby sekä myyntijohtaja Lasse Holopainen jättivät johtoryhmän 11.4.2025. He jatkoivat siirtymävaiheen tukemista kesäkuun 2025 loppuun saakka. Toimitusjohtaja Tuomas Oijala ilmoitti jättävänsä yhtiön 12.3.2025 ja hänen irtisanomisajakseen oli sovittu kuusi kuukautta.

Johdon palkitsemisessa ei ole tapahtunut muita olennaisia muutoksia tilikaudella 2025.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Toimitusjohtaja	592	421
Johtoryhmä	1 151	1 569
Hallituksen jäsenet	173	429
Yhteensä *	1 916	2 419

* Johdon palkitseminen -taulukko sisältää johdolle maksetut vuosittaiset palkat, saadut edut sekä maksetun työeläkevakuutuksen (TyEL). Hallituksen jäsenten kohdalla taulukko sisältää maksetut hallituspalkkiot ja hallituksen puheenjohtajalle maksetut palkkiot liittyen hänen työsuhteeseensa yhtiön kanssa maaliskuuhun 2025 asti. Huhtikuusta 2025 eteenpäin Janne Porasen palkat ovat esitetty toimitusjohtajan palkoissa. Lisätietoja johdon palkitsemisesta löytää yhtiön palkitsemisraportista.

Johdon eläkevastuut

Yhtiöllä on johtoon liittyvät lakisääteiset eläkejärjestelyt ja –sitoumukset, jotka on hoidettu maksu-pohjaisella eläkevakuutuksella (TyEL).

Poistot ja arvonalentumiset

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Kehittämismenot	-1 247	-1 247
Aineettomat oikeudet	- 149	-128
Koneet ja kalusto	- 201	-165
Arvonalentumiset*	-587	0
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset yhteensä	- 2 185	-1 539

*Tilikaudella 2025 kirjattiin arvonalentumisia yhteensä 587 tuhatta euroa, koska tietyt omaisuuserät eivät ole olleet täysimääräisesti liiketoiminnan käytössä.

Liiketoiminnan muut kulut

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Muut henkilöstökulut	- 81	-187
Toimitilakulut	-2 878	-2 897
Hallintokulut	-1 137	-1 447
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	- 390	-1 992
Muut kulut*	- 322	-509
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 808	-7 032

* Muita kuluja ovat muun muassa muut ajoneuvo- ja matkakulut.

Tilintarkastuspalkkiot

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Tilintarkastuspalkkiot	117	92
Veroneuvonta	12	18
Muut palvelut	0	0
Tilintarkastuspalkkiot yhteensä	129	110

Rahoitustuotot ja –kulut

Rahoitustuottojen kasvu johtui rahoitusarvopapereiden myyntitulojen kasvusta verrattuna vuoteen 2024. Vuoden 2025 aikana omistusyhteisyriyksestä tytäryhtiöksi siirtyneeseen Woodspin Oy:öön kirjattiin 24 050 tuhannen euron arvonalentuminen. Tilinpäätöshetkellä Woodspin Oy:n kirjanpi-toarvo emoyhtiön taseessa vastaa Woodspin Oy:n oman pääoman määrää.

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Rahoitustuotot	30	26
Korkokulut	-199	-79
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset ja myyntitulot (tappiot)	676	155
Arvonalentumiset yhteisyriytisosakkeissa	-28 050	0
Tytäryhtiosakkeiden arvostukset	4 000	0
Muut rahoituskulut	-1	-4
Rahoitustuotot ja –kulut yhteensä	-23 543	98

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

euroa (tuhatta)	Kehittämismenot ¹	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2025					
Hankintameno kauden alussa	12 421	1 723	2 400	0	16 544
Siirrot keskeneräisistä	0	0	0	0	0
Lisäykset		363		0	363
Hankintameno kauden lopussa	12 421	2 085	2 400	0	16 907
Poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-4 832	- 642	- 558	0	-6 032
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 247	- 149	- 201	0	-1 597
Arvonalentumiset	0	0	-587	0	-587
Poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-6 078	- 791	-1 347	0	-8 216
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	6 343	1 294	1 053	0	8 690
euroa (tuhatta)	Kehittämismenot ¹	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
2024					
Hankintameno kauden alussa	12 342	1 508	747	1 604	16 201
Siirrot keskeneräisistä	0	0	1 616	-1 616	0
Lisäykset	0	215	37	12	263
Hankintameno kauden lopussa	12 342	1 723	2 400	0	16 465
Poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-3 506	-514	-394	0	-4 414
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 247	-128	-165	0	-1 539
Poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-4 753	-642	-558	0	-5 953
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	7 590	1 081	1 841	0	10 512

¹ Kehittämismenot liittyvät yhtiön kuiduntuotantoteknologian kehittämiseen ja optimointiin. Menot koostuvat materiaaleista, tarvikkeista ja ulkopuolisista palveluista. Vuoden 2023 aikaiset lisäykset sisältävät myös yhtiön omien henkilöstökulujen aktivointeja kehittämismenoihin.

Sijoitukset

Muutokset tilikauden aikana

Vuoden 2025 aikana emoyhtiö on kirjannut Woodspin Oy:n omistusyhteisyri­tyksen osakkeisiin arvonalentumisen 24 050 tuhatta euroa. Tytäryhtiösijoituksien lisäys kuvaa Woodspin Oy:n siirty­mistä omistusyhteisyri­tyksestä tytäryhtiöksi. Woodspin Oy:n arvo emoyhtiön taseella tilinpäätös­hetkellä vastaa Woodspin Oy:n oman pääoman määrää.

Omistusyhteisyri­tysten arvostus vastaa sijoitettujen varojen arvoa Respin Oy:ssä ja muiden tytäryhtiöiden arvostus perustuu hankintamenoon.

euroa (tuhatta)	Osuudet omistus­yhteisyri­tyksissä 2025	Osuudet omistus­yhteisyri­tyksissä 2024
Hankintameno 1.1.	27 820	22 300
Lisäykset	948	5 520
Arvonalentumiset	-24 050	0
Siirrot erien välillä	-4 000	0
Hankintameno 31.12.	718	27 820
Kirjanpitoarvo 31.12.	718	27 820

euroa (tuhatta)	Osuudet konserniyri­tyksissä 2025	Osuudet konserniyri­tyksissä 2024
Hankintameno 1.1.	2	2
Siirrot erien välillä	4 000	0
Hankintameno 31.12.	4 002	2
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 002	2

Muut lyhytaikaiset saamiset

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Muut saamiset	271	708
Muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	271	708

Muut lyhytaikaiset saamiset koostuvat pääosin arvonnalisäverosaamisista.

Laskelma oman pääoman muutoksista

euroa (tuhatta)	1-12/2025	1-12/2024
Osakepääoma tilikauden alussa	80	80
Osakepääoma kauden lopussa	80	80
Sidottu oma pääoma yhteensä	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden alussa	141 583	141 507
Suunnattu osakeanti	0	76
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto kauden lopussa	141 583	141 583
Kertyneet tappiot kauden alussa	-67 524	-53 541
Tilikauden voitto (tappio)	-34 317	-13 984
Kertyneet tappiot kauden lopussa	-101 842	-67 524
Vapaa pääoma yhteensä	39 742	74 059
Oma pääoma yhteensä	39 822	74 139

Jakokelpoinen vapaa oma pääoma

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-67 524	-53 541
Tilikauden voitto (tappio)	-34 317	-13 984
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	141 583	141 583
Aktivoidut kehittämismenot	-6 343	-7 590
Jakokelpoiset varat yhteensä	33 399	66 469

Lainojen erääntyminen

31.12.2025 euroa (tuhatta)	<1 vuotta	1-2 vuotta	2-5 vuotta	> 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	10	610	3 360	4 499

Siirtosaamiset ja velat

Siirtosaamiset pitävät sisällään raportointikaudelle kohdistuvien laskujen jaksotukset sekä Business Finlandin myöntämien kehitystukien raportointikaudelle jaksotettavan osuuden.

Siirtovelat pitävät sisällään normaaleja tilinpäätöksessä jaksotettuja eriä kuten henkilöstö- ja henkilöstösivukuluja.

Lomapalkkamenot sisältävät tilinpäätöshetkellä kyseisen ja aikaisempien tilikausien käyttämätömien lomapäivien suuruisen lomapalkkavelan.

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Siirtosaamiset		
Laskujen jaksotukset	60	39
Avustusten jaksotukset	2 034	486
Muut jaksotukset	116	0
Siirtosaamiset yhteensä	2 210	525
Siirtovelat		
Palkkamenot	335	462
Lomapalkkamenot	634	882
Eläkevakuutusmaksut	74	95
Muut työnantajamaksut	12	22
Muut siirtovelat	46	26
Siirtovelat yhteensä	1 101	1 487

Laskennalliset verot

Varovaisuuden periaatetta noudattaen yhtiö ei ole kirjannut laskennallisia verosaamisia vahvistetuista tappioista.

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten vuosien vahvistetut tappiot	67 597	53 614
Tilikauden vahvistetut tappiot	9 563 ¹	13 982
Vahvistetut tappiot yhteensä	77 160	67 597

¹ Vuoden 2025 tappiota ei ole vielä vahvistettu verottajan toimesta.

Lähipiiritapahtumat

Spinnova Oy:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt Spinnova Holdings Oy, Woodspin Oy (3.10.25 alkaen) ja Spinnova Refining Oy (3.10.25 alkaen) ja yhteisyritys, Respin Oy, ECCO:n kanssa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat yhtiön merkittävät omistajat Suzano ja Besodos Investors Oy sekä heidän perheenjäsenensä, hallituksen jäsenet, yrityksen johtoryhmän jäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Seuraavissa kahdessa taulukossa on esitetty tilikauden 2025 ja vertailukauden 2024 liiketoimet lähipiirin kanssa. Vuoden 2025 tiedot koostuvat konserniyhtiöiden välisistä tapahtumista 3.10.2025 alkaen ja Suzano Finland Oy:n kanssa tehdyistä tapahtumista 3.10.25 asti. Vuoden 2025 ostot ja ostovelat konserniyhtiöiden välillä liittyvät Woodspin Oy:ltä ostettuihin palveluihin, jotka koskevat Spinnovan vuokrasopimusta Woodspin Oy:n demotason tuotantolaitoksen tiloissa. Muut lähipiiritapahtumat liittyvät alkuvuoden aikana Suzano Finland Oy:ltä ostettuihin raaka-aineostoihin. Vuonna 2024 ostot koostuvat konsultointipalveluista entisen hallituksen jäsenen Harri Sundvikin määräysvallassa olevan yrityksen kanssa ja konsultointimaksusta hallitusjäsen Jari Vähäpesolalle. Vastaavasti myynnit lähipiirille ja saamiset muodostuvat myynneistä Spinnovan lähipiiriyhtiölle Suzano Finland Oy:lle.

Myynnit ja ostot lähipiirin kanssa tehdään yleisiä liiketoiminnallisia ehtoja noudattaen.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Konserniyhtiöiden väliset tapahtumat

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	0	0
Ostot lähipiiriltä	97	0
Saamiset	15	0
Velat	42	0

Muut lähipiiritapahtumat

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	0	38
Ostot lähipiiriltä	2	26
Saamiset	0	15
Velat	0	0

Avainhenkilöiden omistamat osakkeet

Yhtiön johdon avainhenkilöt omistavat suoraan tai toisten yhtiöiden kautta yhteensä 4 688 tuhatta Spinnovan osaketta 31.12.2025. Lisäksi yhtiön johtoryhmän ja hallituksen jäsenillä oli yhtiön antamia optio-oikeuksia, jotka optioiden ansaintakriteerien täyttyessä oikeuttavat heidät merkitsemään yhtiön osakkeita yhteensä 680 000 kappaletta. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhtiön johdolla oli hallussaan 31 625 merkittävässä olevaa optiota, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 350 625 yhtiön osaketta.

Liiketoimet Respin yhteisyrityksen kanssa

Toukokuussa 2021 yhtiö laskutti ensimmäisen Respin soveltuvuusselvitys –teknologian toimi-
tusprojektiin liittyvän saavutetun tavoitevaiheen sekä myöhemmin joulukuussa 2022 toisen
ja kolmannen saavutetun tavoitevaiheen. Neljäs ja samalla viimeinen maksuerä laskutettiin
syyskuussa 2023. Vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä Spinnova myi kehityspalveluja Respinille.
Kehityspalveluiden myynti jatkui läpi vuosien 2024 ja 2025. Lisäksi tilikausien 2024 ja 2025 aikana
Spinnova on läpilaskuttanut Respiniltä vuokria ja kiinteistöön liittyviä yleisiä palveluita, kuten
siivous-, huolto- ja kunnossapitopalveluita.

Mikäli Respinin kaupallistamisvaihe alkaa, yhtiö on sitoutunut sijoittamaan enintään 1 250 tuhatta
euroa Respin-yhteisyritykseensä ilman ECCOn vastaavaa sijoitusta. Tämä summa maksetaan
Respinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Kaupallistamisvaihe on 31.12.2025 edelleen
kehitysvaiheessa.

Mikäli kaupallistamisen loppuun saattamiseksi tarvitaan lisää oman pääoman ehtoista rahoitusta,
Respinin yhteissijoittajat Spinnova ja ECCO tarjoavat kumpikin lisäpääomaa yhteisyritykselle
erikseen määritellyllä tavalla. Muut sijoitukset ovat samansuuruisia yhteissijoittajien toimesta ja ne
kirjataan Respinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Tilikauden 2025 aikana Spinnova investoi Respin-yhteisyritykseen 248 tuhatta euroa.
Raportointikauden loppuun mennessä Spinnova on sijoittanut 718 tuhatta euroa Respin yhteisyri-
tykseen.

Liiketoimet Respin Oy:n kanssa

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	279	338
Edelleenlaskutetut vuokratulut	77	76
Ostot lähipiiriltä	0	0
Myyntisaamiset	178	371
Ostovelat	0	0
Sijoitukset yhteisyritykseen	248	220

Liiketoimet Woodspin yhteisyrityksen kanssa (3.10.2025 asti)

Woodspin yhteisyrityssopimuksen ehtojen mukaisesti Woodspinin yhteissijoittajat Spinnova ja
Suzano sopivat kumpikin merkitsevänsä 1 750 000 Woodspinin uutta osaketta ja maksavansa
näistä osakkeista 1 750 tuhannen euron vastikkeen. Yhtiö teki kyseisen 1 750 tuhannen euron
sijoituksen Woodspinille huhtikuussa 2021.

Woodspinin yhteissijoittajat sopivat, että tehdas tarvitsee lisäsijoituksia, jotka maksetaan
Woodspinin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Tammikuussa 2024, Woodspinin yhteis-
sijoittajat päättivät sijoittaa 13 000 tuhatta euroa Woodspin yhteisyritykseen tammikuun 2024 ja
tammikuun 2025 välisenä aikana. Molemmat yhtiöt sijoittavat 6 500 tuhatta euroa. Spinnova on
sijoittanut Woodspin yhteisyritykseen 27 350 tuhatta euroa vuoden 2024 loppuun mennessä, mikä
vastaa Suzanon tekemän sijoituksen suuruutta.

Tammikuussa 2025 Spinnova ja Suzano sopivat, että Spinnovan tammikuussa maksettu 1 620
tuhatta euroa Woodspinille testipalveluista laskettaisiin Spinnovan sijoitukseksi Woodspiniin, kuten
tammikuussa 2024 oli sovittu. Koska tämä maksu (1 620 tuhatta euroa) oli 420 tuhatta euroa
enemmän kuin Suzanon tammikuun sijoitus, sovittiin, että Suzano maksaisi loppuvuoden 2025
aikana 420 tuhatta euroa enemmän pääomapanostuksia Woospiniin kuin Spinnova. Helmikuussa
2025 Spinnova ja Suzano sitoutuivat rahoittamaan Woodspiniä tilikauden 2025 ajan.

Kesäkuussa 2025 Spinnova Oyj ja Suzano S.A. allekirjoittivat ei-sitovan aiesopimuksen, jonka
mukaan Spinnova Oyj ostaisi Suzanon 50 %:n omistusosuuden Woodspin Oy:stä yhdellä (1) eurolla.
Kauppa saatiin päätökseen 3.10.2025 ja tämän jälkeen Woodspin Oystä tuli 100% Spinnovan
omistaja tytäryhtiön. Yhteisyrityssopimus ja siihen liittyvät yksinoikeusjärjestelyt irtisanotaan myös
kaupan toteutumisen myötä.

Raportointijakson loppuun mennessä Spinnova on sijoittanut yhteensä 28 050 tuhatta euroa
Woodspin yhteisyritykseen. Koko sijoituksen tasearvo on kirjattu arvonalentumisena pois taseesta
tilikauden 2025 aikana.

Liiketoimet Woodspin Oy:n kanssa

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Myynnit lähipiirille	0	246
Ostot lähipiiriltä	892	2 025
Myyntisaamiset	0	33
Ostovelat	10	2 073
Sijoitukset yhteisyritykseen	700	5 300

Annetut vakuudet ja taseen ulkopuoliset sitoumukset

euroa (tuhatta)	31.12.2025	31.12.2024
Vakuudet		
Ehdoton takuu Woodspinin toimitilojen vuokrasopimukselle	836	418
Taseen ulkopuoliset sitoumukset		
Vuokravastuut*		
Alle 12 kuukauden kuluessa erääntyvät	781	759
Yli 12 kuukauden kuluessa erääntyvät	50	108
Leasingvastuut*		
Alle 12 kuukauden kuluessa erääntyvät	137	142
Yli 12 kuukauden kuluessa erääntyvät	64	69
Vuokra- ja leasingvastuut yhteensä	1 031	1 078

* Vuokra- ja leasing-vuokravastuut on esitetty sisältäen arvonnlisäverot

Liite

Tunnuslukujen määritelmät

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Kauden voitto (tappio) / Liikkeellelaskettujen osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Mittari kuvaa tuloksen jakautumista yksittäisille osakkeille.
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Kauden voitto (tappio) / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet	Mittari kuvaa tuloksen jakautumista yksittäisille osakkeille laimennusvaikutuksella huomioituna.
Omavaraisuusaste (prosenttia)	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma – saadut ennakot)	Johdon mittari, jolla seurataan yhtiön oman pääoman tasoa sekä lainasopimusten noudattamista.
Nettovelka	Lyhytaikaiset korolliset velat + pitkäaikaiset korolliset velat – (rahat ja pankkisaamiset + vaihtuvissa vastaavissa olevat rahoitusarvopaperit)	Nettovelka on indikaattori, joka mittaa yhtiön ulkopuolisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Nettokassa	(Rahat ja pankkisaamiset + vaihtuvissa vastaavissa olevat rahoitusarvopaperit) – lyhytaikaiset korolliset velat – pitkäaikaiset korolliset velat	Nettokassa kuvaa yhtiön likvidejä varoja ja sen kykyä maksaa takaisin korollista velkaa

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Spinnova Oyj

Janne Poranen

Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Hanna Liiri

Hallituksen jäsen

Vesa Silaskivi

Hallituksen jäsen

Jari Vähäpesola

Hallituksen jäsen

Petri Kalliokoski

Hallituksen jäsen

Carlos Aníbal de Almeida Jr.

Hallituksen jäsen

Sebastian Vinsten

Hallituksen jäsen

Jyväskylässä 12.2.2026

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 12.2.2026

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Torkkeli

KHT

Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastuskertomus

Spinnova Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Spinnova Oyj:n (y-tunnus 2653299-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin tuloslaskelman ja muut laajan tuloksen erät, konsernitaseen, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista, konsernin rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa

voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuuksina väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän

tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta

pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin

johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa

on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 12.2.2026

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Torkkeli
KHT

Kestävyys

KESTÄVYYS

Kestävyys Spinnovalla

Spinnovan koko liiketoiminta perustuu kestävyYTEEN. Yrityksen teknologia kehitettiin vastaamaan globaalin tekstiiliteollisuuden suuriin kestävyysaasteisiin.

Samalla kun Spinnova tuo markkinoille kestäväN ratkaisun, se haluaa varmistaa, että myös yhtiön omat toiminnot ovat mahdollisimman kestäviä. Spinnova on sitoutunut suojelemaan ympäristöä ja kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan. Spinnova kehittää jatkuvasti kestäväN kehityksen prosessejaan, kuten due diligence -prosessia ja vastuullista hankintaa ymmärtääkseen ja käsitelläkseen toimintansa vaikutuksia ihmisiin ja planeettaan.

Hallinnointi ja riskienhallinta

Spinnovan kestävyystyötä valvoo yhtiön hallitus. Toimitusjohtaja on viime kädessä vastuussa Spinnovan kestävyysstrategian toteuttamisesta.

Spinnovan tuote- ja kestävyysjohtaja (Chief Product and Sustainability Officer, CPSO) on johtoryhmän jäsen ja raportoi suoraan toimitusjohtajalle. CPSO vastaa Spinnovan kestävyysohjelmasta, vastuullisen arvoketjun rakentamisesta ja SPINNOVA®-kuidusta valmistettujen vastuullisten tuotteiden kehittämisen valvonnasta. Kestävyystyötä koordinoi CPSO. Päivittäisiä kestävyysaiheita johtavat tiiminvetäjät tuote- ja kestävyysjohtajan ja muiden asiantuntijoiden tuella.

Spinnova valvoo ja tukee omistamiensa tytäryhtiöidensä Woodspinin ja Spinnova Refiningin (tytäryhtiöt 3.10.2025 alkaen) sekä yhteisyrityksen Respinin (50-prosenttinen omistajuus) kestävyystyötä yhdessä kumpaneidensa kanssa. Woodspinin tehdasta operoivat tytäryhtiön omat työntekijät yhteistyössä Spinnovan työntekijöiden kanssa. Respinin pilottitehdasta Jyväskylässä operoivat Spinnovan työntekijät Spinnovan päivittäisessä toiminnallisessa valvonnassa. Tytäryhtiöiden ja yhteisyritysten konsolidointi Spinnovan kestävyysraportoinnin osalta noudattaa toiminnallisen valvonnan periaatteita. Lisätietoja

kestävyysraportoinnin laatimisesta on sivulla 100.

Spinnovan taloudellisten riskien hallintaprosessia ohjaa yhtiön riskienhallintapolitiikka. Lisätietoja tästä on Spinnovan hallinto- ja ohjausjärjestelmän selvityksen sivulla 23 sekä yhtiön verkkosivuilla. Kestävyysaiheet huomioidaan osana riskienhallintaprosesseja.

Spinnovalla on toimintatapaohje, joka koskee kaikkia yhtiön työntekijöitä ja johtajia myös yhteisyritysten tai Spinnovan tytäryhtiöiden tehtävissä. Toimintatapaohjeessa kuvataan yleisesti hyväksytyt toimintatavat sekä sitoutuminen lakien ja määräysten noudattamiseen. Toimintatapaohje on luettavissa täällä: <https://spinnovagroup.com/fi/hallinto-ja-johtaminen/toimintatapaohje/>

Spinnovan kestävyysohjelma

Spinnovan missio on muuttaa koko globaalin tekstiiliteollisuuden ekosysteemin raaka-ainepohja yhtiön teknologialla. Samaan aikaan yhtiön on johdettava muutosta omalla esimerkillään ja varmistettava, että sen omat toiminnot ovat mahdollisimman kestäviä.

Kestävyys on yksi Spinnovan korostamista arvoista luottamuksen, rohkeuden, innovoinnin ja yhteistyön ohella.

Spinnovan kestävyysohjelman kolme pääteemaa ovat

- intohimoisesti innovoiva
- ilmaston puolustaja ja
- luonnollisesti kiertävä

Yhtiö onnistuu näissä pääteemoissa vain vastuullisten liiketoimintakäytäntöjen avulla, jotka muodostavat kestävyystyön perustan.

Strateginen ohjelma laadittiin vuonna 2022 ohjaamaan yhtiön kestävyystyötä. Ohjelma on rakennettu olennaisuusarvioinnin pohjalta, ja se on jatkuvassa vuorovaikutuksessa Spinnovan liiketoimintastrategian kanssa.

Kestävyyteen liittyvä sääntely

Spinnova seuraa tarkasti tekstiiliteollisuuteen liittyviä markkinatrendejä, lainsäädäntöä ja ympäristöaloitteita. Alan ympäristöhaasteet ovat kiireellisiä, ja ne luovat paineita uudelle lainsäädännölle. Vuonna 2025 EU hyväksyi merkittävän muutoksen jätepuitedirektiiviin, jonka keskeisimpänä asiana oli laajennettu tuottajavastuu koskien kaikkia EU:ssa myytäviä tekstiilejä¹. Direktiivi kannustaa tekstiilialan toimijoita siirtymään ekologisempiin materiaaleihin alhaisempien tuottajamaksujen kautta. Direktiivissä on siirtymäaika menossa kevääseen 2028 asti.

Digitaalisen tuotepassin (DPP) käyttöönoton odotetaan muovaavan tekstiilisektoria merkittävästi lisäämällä läpinäkyvyyttä. DPP tarjoaa tuotteen materiaaleista, alkuperästä, ympäristövaikutuksista ja kierrätettävyydestä standardoitua ja yksityiskohtaista tietoa sen koko elinkaaren ajan. Spinnovalle tämä tarkoittaa sekä velvollisuuksia että mahdollisuuksia: yrityksen on kerättävä ja julkaistava kattavat kestävyystä koskevat tiedot, mutta samalla DPP mahdollistaa innovatiivisten materiaalien ympäristöhyötyjen ja jäljitettävyyden

osoittamisen. DPP:n hyödyntäminen voi vahvistaa Spinnovan asemaa kestävien tekstiilien edelläkävijänä, lisätä asiakasluottamusta ja tukea kiertotalouteen perustuvia liiketoimintamalleja helpottamalla tuotteiden kierrätystä ja uudelleenkäyttöä.

Spinnova tukee täysin tiukemman sääntelyn tavoitteita, jotka tarjoavat asiakkaillemme parannettua läpinäkyvyyttä sekä yhtiölle liiketoimintamahdollisuuksia innovoida ja johtaa alalla. Spinnovan näkemyksen mukaan tekstiilituotannon tulisi rakentua yhä enemmän:

- valmistusteknologioille, jotka ovat huomattavasti vähemmän saastuttavia ja haitallisia ilmastolle sekä luonnolle, ja jotka pyrkivät luomaan myönteisiä, ennallistavia vaikutuksia ilmastolle ja luonnolle.
- neitseellisille raaka-aineille, joiden tuotanto vahvistaa hiilinieluja sekä edistää luontoa ja sen monimuotoisuutta.
- kierrätetyille tai jäännösraaka-aineille, jotka jalostetaan valmistusteknologioilla, joiden ympäristövaikutukset ovat matalat.

Spinnova seuraa EU:n kestävyysraportointidirektiivin etenemistä. Vuonna 2025 EU:n Komission antoi Omnibus-paketin, jonka vähentää raportointivelvoitteita ja lykkää

soveltamisaikataulua alkuperäisestä. Spinnova on vapaaehtoisuuden pohjalta alustavasti arvioinut yhtiön toimintaa myös suhteessa EU:n taksonomialainsäädäntöön.

¹ European Commission, Revised Waste Framework Directive (2025)

Spinnova ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Spinnova tunnistaa, että YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ovat tärkeässä roolissa turvallisen ja oikeudenmukaisen tulevaisuuden rakentamisessa ja maapallon hyvinvoinnin varmistamisessa. Kaikki kestävän kehityksen tavoitteet ovat tärkeitä ja nivoutuneita toisiinsa, mutta tavoitteet 12, 13 ja 14 on tunnistettu sellaisiksi, joihin Spinnova voi tällä hetkellä vaikuttaa eniten.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITE 12 – VASTUULLISTA KULUTTAMISTA

Spinnovan teknologia mahdollistaa tekstiilikuidun kehuun, jossa saasteet ja jätteet on eliminoitu suurelta osin. Haitallisia kemikaaleja ei käytetä. Yritys tekee yhteistyötä johtavien globaalien brändien kanssa tukeakseen vastuullisten tekstiilien suunnittelua.



KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITE 13 – ILMASTOTEKOJA

Spinnova on sitoutunut innovaatioillaan edistämään ilmastonmuutoksen hillintää ja samalla varmistamaan, että sen oma toiminta on mahdollisimman vähähiilistä ja energiatehokasta.



KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITE 14 – VEDENALAINEN ELÄMÄ

Spinnovan teknologia auttaa vähentämään vesistöjä kuormittavia saasteita ja ravinteita haastamalla olemassa olevat kuituteknologiat, jotka tyypillisesti käyttävät paljon vettä ja kemikaaleja. Spinnovan toimitusketjun alkupäässä eukalyptusviljelmiin ja sellunvalmistukseen liittyviä vesivaikutuksia hallinnoi yhtiön kumppani Suzano muun muassa ISO 14001 –ympäristöjärjestelmästandardin mukaisesti.



Intohimoisesti innovoiva

Kestävät innovaatiot ovat Spinnovan DNA:ssa. Kokeilemme ja opimme intohimoisesti, sillä haluamme saada toiminnallamme ja tuotteilamme mahdollisimman suuren positiivisen vaikutuksen aikaan.

Spinnovan ainutlaatuisella kuidulla ja teknologialla on potentiaalia edistää merkittävästi kestävästä kehitystä tekstiili- ja vaateteollisuudessa. Spinnovan teknologia-alusta mahdollistaa kierrätettävän kuidun valmistamisen useista raaka-aineista: puusellusta tai nahkajätteestä sekä tekstiilijäte- tai maatalouden viljelyjätepohjaisesta sellusta. Spinnovan suurin vaikutus ihmisiin ja ympäristöön syntyy yhtiön nykyisillä ja tulevaisuuden innovaatioilla.

Vuoden 2025 lopussa Spinnovalla oli maailmanlaajuisesti yhteensä 68 myönnettyä patenttia. Lisäksi vireillä oli 99 hakemusvaiheessa olevaa patenttia. Luvut eivät sisällä kolmannen osapuolen kanssa yhdessä omistettuja patenteja ja hakemuksia.

Ilmaston puolustaja

Ilmastotoimet eivät voi odottaa. Spinnova edistää innovaatioillaan ilmastomuutoksen hillintää ja varmistaa samalla, että sen oma toiminta on mahdollisimman vähähiilistä ja energiatehokasta.

Spinnova tarkastelee päästöjä koko arvoketjussaan raaka aineiden hankinnasta tuotantoon ja sidosryhmäyhteistyöhön asti. Spinnovan ratkaisu tarjoaa merkittäviä päästövähennyksiä, sillä muotiala tuottaa noin 4 % maailman kasvi-huonekaasupäästöistä, ja nämä päästöt syntyvät pääosin tekstiilikuitujen valmistuksesta².

Eukalyptuspohjaisen SPINNOVA®-kuidun päästöt ovat 1,2 kg CO₂-e kuitukiloa kohti, mikä on 74 % vähemmän kuin tavanomaisella puuvillalla. Tämä sisältää raaka-aineiden hankinnan, kuljetuksen ja tuotannon päästöt. Analyysi on tehty ISO 14067:2018 -standardin mukaisesti riippumattoman kolmannen osapuolen toimesta vuonna 2022³.

Woodspinin Jyväskylän tehdas vähentää paikallisen kaukolämmön päästöjä käyttämällä uusiutuvaa sähköä ja kierrättämällä prosessilämpöä. Kaukolämpöverkkoon ohjattu ylijäämälämpö korvaa osittain fossiilisten polttoaineiden käyttöä, ja täydessä kapasiteetissa laitos voi mahdollistaa 2,4 kg CO₂-e/kg päästöjen välttämisen tuotettua kuitukiloa kohti.

² McKinsey & Global Fashion Agenda, Fashion on Climate, August 2020.

³ The ecoinvent dataset 3.9.1, global average emissions of conventional cotton.

Spinnova edistää myös kestävästä liikkumisesta tarjoamalla työntekijöille sähköautojen latauspisteitä ja polkupyöräedun.

SPINNOVA®-kuidun hiilijalanjälki

Spinnova on testannut VTT:n (Valtion teknillinen tutkimuskeskus) ja LUT-yliopiston kehittämää hiilikädenjälkimenetelmää vertaillakseen eri ratkaisujen ilmastovaikutuksia samaan käyttötarkoitukseen. Vältettyjen päästöjen konsepti, jota raportoidaan WBCSD:n (World Business Council for Sustainability Development) ohjeistuksen mukaisesti, tarkastelee tuotteen tarjoamia päästöhyötyjä verrattuna vertailuskenaarioon.

SPINNOVA®-kuidun osalta vältettyjen päästöjen laskelmat osoittavat, että kuitu voi tarjota brändikumppaneille päästövähennyspotentiaalia eli positiivisen kädenjäljen. Tämä johtuu sen selvästi pienemmästä hiilijalanjäljestä verrattuna tavanomaiseen puuvillaan sekä siitä, että Woodspinin tehdas tuottaa ylijäämälämpöä paikalliseen kaukolämpöön, mikä korvaa osittain fossiilista energiaa.

Spinnovan toiminnan kasvihuonepäästöt

Spinnovan prosesseissa ei polteta polttoaineita tai muita materiaaleja. Ainoa syntyvä kasvihuonekaasu on vesihöyry, joka pysyy ilmakehässä vain noin viikon ennen kuin palaa maahan sateena. Woodspinin demo-tehtaalla syntyvä vesihöyry otetaan suurelta osin talteen ja käytetään uudelleen suljetussa kierrossa. Lue lisää vedenkäytöstä seuraavalta sivulta.

Vuonna 2025 Spinnovan ainoat suorat CO₂ päästöt (Scope 1) aiheutuivat vuokratusta hybridiajoneuvosta. Vaikka yrityksen tavoitteena on käyttää pelkästään uusiutuvaa energiaa, osa toiminnoista perustui yhä fossiilisilla polttoaineilla tuotettuun sähköön, mikä synnytti epäsuoria päästöjä (Scope 2). Spinnovan toimisto- ja laboratoriotilat Woodspinin demo-tehtaalla sisältyvät raportointiin mukaan. Päästöjä vähentävät toimenpiteet ovat pienentäneet kokonaispäästöjä, ja käytäntöjä jatketaan. Woodspin käyttää täysin uusiutuvaa sähköä.

Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard -ohjeistuksen mukaisesti, ja vuoden 2025 Scope 1- ja Scope 2 -päästöt on varmistanut OpenCO2net.

Muut ilmansaasteet

Spinnovan tuotantoprosesseista ei vapautunut otsonikerrosta heikentävien aineiden (ODS), typpioksidien (NOx) ja rikkioksidien (SOx) suoria päästöjä ilmaan.

Spinnovan teknologia mahdollistaa tekstiilikuidun kehuuuprosessin, josta ei synny lähes lainkaan saasteita. Lisäksi käytetään vain turvallisia, laajalti käytettyjä lisäaineita. Lisätietoja kemikaalien käytöstä seuraavalla sivulla.

Luonnollisesti kiertotalouden mukainen

Spinnova edistää tuotteiden ja materiaalien kiertoa yhteistyössä kumppaneidensa kanssa. Yhtiön teknologia hyödyntää uusiutuvia raaka-aineita ja auttaa samalla poistamaan jätettä ja saasteita sekä kierrättämään vettä ja energiaa tekstiilikuidun valmistuksessa.

Kun SPINNOVA®-kuidusta valmistettuja tekstiilituotteita ei voi enää korjata, kuitu voidaan kierrättää. Spinnova on testannut kierrätystä myös omalla teknologiallaan, ja testit osoittavat, että kun kuitu kierrätetään tällä tavalla, sen laatu ei heikkene – joissain tapauksissa kuidun laatu paranee.

Spinnova kannustaa toimittajiaan ja kumppaneitaan integroimaan kiertotalouden – kuten korjauksen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen – liiketoimintamalleihinsa. Ihannetapauksessa SPINNOVA®-kuidusta valmistetut vaatteet ovat omistajiensa rakastamia ja käyttämiä mahdollisimman pitkään ja lopulta päätyy kierrätykseen, kun korjaaminen ei ole enää mahdollista. Jos SPINNOVA®-kuitu kuitenkin päätyy luontoon, se hajoaa 2–3 kuukaudessa⁴.

4 Kolmannen osapuolen tekemät biohajoavuustestit (2019) erilaisissa käyttöiän loppuskenaarioissa, sovellettavien standardien mukaisesti.

Materiaalitehokkuus

Spinnovan teknologia on suunniteltu siten, että siitä ei synny prosessijätettä tai sivuvirtoja, ja että raaka-aineen saanti on lähes 100 prosenttia ilman hukkaa.

Jos tuotantohävikkiä syntyy, se voidaan hyödyntää uudelleen raaka-aineena prosessissa tai kumppaniyritysten toimesta. Osittainen tuotantohävikki on tyypillistä teollisille prosesseille, erityisesti pilottitesteissä ja ylösajoissa.

Vastuullista jätehuoltoa

Spinnova pyrkii päivittäisessä toiminnassaan tuottamaan mahdollisimman vähän jätettä. Jos jätettä kuitenkin syntyy, se pyritään hyödyntämään parhaalla mahdollisella tavalla. Akkreditoitu jätehuoltoyritys keräsi kaikki jätteet jatkokäsittelyä varten.

Vesi

Eukalyptuspohjainen SPINNOVA®-kuitu kuluttaa viljelystä jalostukseen jopa 98 prosenttia vähemmän vettä verrattuna perinteisen puuvillantuotannon keskimääräiseen vedenkulutukseen⁵. Tämä johtuu pääasiassa puuvillakasvien vaatimasta voimakkaasta kastelusta, kun taas eukalyptuspuiden kasteluun riittää sadevesi.

Spinnovan eukalyptussellun toimitusketjussa vettä käytetään kasteluun taimitarhassa, jossa eukalyptuspuun taimet kasvatetaan sopivan kokoisiksi, sekä taimien istutuksen yhteydessä. Lisäksi jäähdytys- ja prosessivettä käytetään, kun eukalyptuspuista valmistetaan sellua. Vettä tarvitaan myös, kun sellua jatkojalostetaan rakeisemmaksi mikrofibrilloiduksi selluloosaksi (MFC), joka on Spinnovan prosessin raaka-aine.

Spinnovan prosessissa vettä käytetään kuituseokseen sekä tarvittaessa säiliöiden ja laitteiden puhdistukseen. Ainoa syntyvä jätevesi syntyy säiliöiden ja laitteiden tarvittavista pesuista.

Woodspinin tehtaan kondenssivesi ja vesihöyry käytetään suurelta osin uudelleen suljetussa kierrossa, mikä vähentää vedenkulutusta entisestään.

Yhteisyritys Respinin pilottitehdas käyttää raaka-aineenaan nahanvalmistuksessa syntyvää jätettä, ja materiaalin raskasmetallipitoisuuden vuoksi säiliöiden ja laitteiden pesusta syntyvä jätevesi kerätään valtuutetun jätehuoltoyrityksen toimesta.

5 Kolmannen osapuolen kartoittava elinkaarivaikutusten vertailu, joka perustuu toimitusketjun todelliseen vedenkulutukseen ja ennakoituihin kulutukseen Woodspinin tehtaalla Jyväskylässä. Konservatiivinen lähestymistapa pois lukien tehtaan ylijäämälämmön myynnin, mikä tuo lisää vedensäästöä järjestelmätasolla.

Kemikaalien käyttö

SPINNOVA®-kuidussa käytetty sellu hienonnetaan mekaanisesti, joten sitä ei tarvitse liuottaa haitallisilla kemikaaleilla. Hienonnettu selluloosa muunnetaan kehruvalmiiksi kuituseokseksi, edelleen ilman haitallisia kemikaaleja. Vain turvallisia, laajalti käytettyjä lisäaineita käytetään laatu- tai prosessoitavuussyistä.

Spinnova noudattaa EU:n kemikaalien käyttöä koskevaa REACH-asetusta ja noudattaa

Suomen Tekstiili & Muoti ry:n ja brändikumppaneiden rajoitettujen aineiden listoja. Spinnova on myös mukana sidosryhmäorganisaatiossa nimeltä Roadmap to Zero Programme by ZDHC-ohjelmassa, jonka tavoitteena on lopettaa haitallisten kemikaalien käyttö muoti-teollisuudessa.

Spinnovan yksiköiden käyttämät puhdistusaineet ja muut vastaavat tuotteet sisältävät myös kemikaaleja. Kaikkien työntekijöiden tai urakoitsijoiden käyttämien kemikaalien mukana toimitetaan asianmukaiset ohjeet turvalliseen käyttöön.

Vastuullinen arvoketju

Yksi Spinnovan liiketoimintaidean kulmakivistä on vahvojen ja inspiroivien kumppanuuksien rakentaminen arvoketjun kaikissa vaiheissa.

Spinnova pyrkii tekemään yhteistyötä ja luomaan uutta sellaisten organisaatioiden kanssa, jotka ovat merkityksellisiä Spinnovan liiketoiminnalle ja tulevalle kasvulle, jakavat samat arvot, ja pyrkivät vaikuttamaan ihmisiin ja ympäristöön myönteisesti. Tämä koskee niin toimittajia, asiakkaita kuin tutkimus- ja kehitystyökumppaneita, kuten korkeakouluja. Samanhenkisiä kumppaneita valittaessa kiinnitetään huomiota liiketoiminnan vaikutuksiin, ja miten sitoutuneita kumppanit ovat kestäväyyteen.

Vastuullinen raaka-aineiden hankinta

Spinnovan pilottitehtaan ja Woodspinin käyttämä eukalyptussellu on peräisin

FSC–sertifioidusta ja FSC–kontrolloidusta puusta Brasiliasta. Sertifiointi tarjoaa kolmannen osapuolen varmistuksen ammatilliselle ja kestäväälle puuviljelmien hoidolle. SPINNOVA®–kuidun valmistuksessa käytetty eukalyptus kasvatetaan viljelmillä, jotka on perustettu heikentyneelle maaperälle eivätkä ne ole syrjäyttäneet luonnollisia ekosysteemejä.

Pilotointitarkoituksiin Spinnova on käyttänyt myös sellua, joka on peräisin sertifioiduista metsistä Pohjoismaista.

Spinnova ja Canopy, joka on maailmanlaajuinen verkosto puunhankinnan vastuullisuudelle, loivat yhdessä Spinnovalle metsien suojeluun tähtäävän kuidunhankintapolitiikan vuonna 2021. Tällä sitoumuksella Spinnova tunnustaa, että ikimetsiä ja uhanalaisia metsiä on suojeltava ja säilytettävä, sekä varmistaa, että yhtiön parhaan tietämyksen mukaan puuta ei hankita kiistanalaisista lähteistä.

Nahanvalmistuksen jäteraaka-ainetta Respinin yhteisyrityksen pilottitehtaalteille hankittiin yhteisyrityskumppani ECCO:n kautta.

FSC®:n alkuperäketjun sertifiointi

Spinnovalle on ollut FSC:n alkuperäketjun sertifiointi⁶ vuodesta 2022 lähtien ja vuonna 2025 sertifikaatin voimassaolo päivitettiin määräaikaissäädöin.

Vuonna 2025 Spinnova ylläpiti menestyssekkästä Forest Stewardship Councilin (FSC) alkuperäketjun sertifiointin Jyväskylän

pilottitehtaalteilla. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että Spinnovan pilottitehtas on pystynyt luotettavasti osoittamaan puupohjaisten raaka-aineidensa alkuperäketjun seurantaan ja dokumentointiin vaadittavien johtamisjärjestelmiensä toimivuuden. FSC–alkuperäketjun sertifiointi mahdollistaa puupohjaisen SPINNOVA®–kuidun myynnin FSC–merkittynä asiakkaille.

Sertifiointinalla Spinnova haluaa osoittaa sitoutumisensa kestävien puupohjaisten raaka-aineiden käyttöön. FSC–sertifikaatti takaa, että FSC–väittämällä myytävät tuotteet ovat peräisin hyvin hoidetuista metsistä, kontrolloidusta lähteistä, kierrätetyistä materiaaleista tai näiden yhdistelmästä. Valmiin tuotteen FSC–merkintä edellyttää, että jokainen tuotannon käytetty puupohjainen materiaali täyttää alkuperäketjun vaatimukset toimitusketjun jokaisessa vaiheessa hankinnasta jakeluun. Sertifiointi edellyttää myös sitoutumista FSC:n työntekijöiden ja alkuperäiskansojen oikeuksia koskeviin vähimmäisvaatimuksiin.

6 Spinnovan FSC® tavaramerkin lisenssinumero on FSC-C179138.

Kestävyyskriteerit toimittajille

Vuoden 2025 aikana Spinnova osti tavaroita ja palveluita noin 400 yritykseltä. Kuten aiemminkin, valtaosa Spinnovan hankinnoista tapahtui Suomessa sekä toimittajien lukumäärällä että ostosummalla mitattuna.

Arvoketjun myöhemmässä vaiheessa Spinnova tekee yhteistyötä tekstiiliteollisuuden kumppanien, kuten lanka- ja kangasvalmistajien kanssa, jotka käyttävät SPINNOVA®–kuitua. Joissakin tapauksissa teolliset kumppanit valitaan yhdessä brändiasiakkaan kanssa, jolla on olemassa oleva kumppanuus valmistajan kanssa. Spinnova arvioi teollisten kumppaneidensa kestävyysasuoritumista henkilökohtaisilla vierailuilla ja arvioimalla esimerkiksi valmistajien ulkoisesti auditoituja johtamisjärjestelmiä ja kestävyysertifikaatteja.

Spinnovan missio on muuttaa globaalin tekstiiliekosysteemin raaka-ainepohjaa, mikä on pääperiaatteena ohjaamassa yritystä brändien ja muiden kumppaneiden valinnassa. Yhtiö asettaa etusijalle organisaatiot, jotka ovat sitoutuneet työskentelemään uusien innovaatioiden parissa ja yhteistyössä Spinnovan kanssa, ja jotka edistävät kunnianhimoisesti ja ennakoivasti kestävästä kehityksestä arvoketjussaan sekä koko toimialalla.

Luonnon monimuotoisuus ja maankäyttö

Spinnova on sitoutunut suojelemaan luonnon monimuotoisuutta koko arvoketjunsä läpi. Ilmastomuutos, maankäyttö ja vesien saastuminen uhkaavat ekosysteemejä maailmanlaajuisesti. Spinnova edistää tekstiilituotantoa, joka perustuu hiilinielujuja vahvistaviin ja monimuotoisuutta tukeviin raaka-aineisiin, sekä kannustaa jäännös- ja kierrätysmateriaalien käyttöön ympäristökuormituksen vähentämiseksi.

Eukalyptuksesta valmistettu SPINNOVA®–kuitu vaatii vähemmän maa-alaa ja aiheuttaa vähemmän rehevöitymistä kuin tavanomainen puuvilla⁷. Woodspin hankki vuonna 2025 eukalyptussellunsa kestävästi hoidetuilta plantaaseilta Espírito Santosta Brasiliasta. Plantaasit sijaitsevat aiemmin heikentyneillä maa-alueilla, jolloin paikallista luontoa ei hävitetä. Näillä plantaaseilla käytetään mosaiikkijärjestelmää, joka auttaa säilyttämään paikallista biodiversiteettiä ja parantamaan maaperän kuntoa.

Yhteisyritys Respin kierrättää nahanjalostuksen ylijäämämateriaalia tekstiilikuiduiksi, mikä vähentää uusien raaka-aineiden tarvetta. Koska metsäkatoa yhdistetään karjankasvatukseen nahantuotantoa varten, nahkatuotteiden kierrossa pitäminen on tärkeää. Respin hyödyntää hylättyä nahkaa uudelleen tämän ongelman ratkaisemiseksi.

7 Kolmannen osapuolen tekemä kartoittava elinkaarivaikutusten vertailu Woodspinin tehtaalteille Jyväskylässä. Konservatiivinen lähestymistapa sulki pois tehtaan ylijäämälämmön myynnin, mikä tuo lisää ympäristöhyötyjä järjestelmätasolla.

Työterveys ja –turvallisuus

Terveyden ja turvallisuuden varmistaminen on Spinnovalle kaikkien työntekijöiden yhteinen asia. Myös toimittajien edellytetään tarjoavan työntekijöilleen terveellinen ja turvallinen työpaikka.

Spinnovan työsuojelun tavoitteena on edistää työturvallisuutta sekä työntekijöiden fyysistä ja henkistä hyvinvointia. Työsuojelun toimintasuunnitelmassa määritellään tavoitteet työpaikan työterveys- ja työturvallisuustoiminnalle sekä henkilöstön työkykyä ja jaksamista ylläpitävälle toiminnalle. Tunnistamalla Spinnovan työympäristön prosessit, toimintatavat ja olosuhteet sekä niihin liittyvät riski- ja vaaratekijät mahdollistetaan turvallinen ja toimiva työympäristö koko henkilöstölle.

Turvallisuustyössä noudatetaan Spinnovan vuonna 2022 yhdessä henkilöstön kanssa laatimaa työturvallisuuspolitiikkaa.

Turvallisuustaso vuonna 2025

Vuonna 2025 Spinnovan toimipaikoilla kirjattiin yksi poissaoloon johtanut tapaturma. Tapaturma tapahtui henkilön työmatkalla, hän liukastui kotipihallaan, mistä aiheutui yhden päivän poissaolo. Tehdasalueilla ei tapahtunut poissaoloon johtaneita tapaturmia.

Vuonna 2025 aikana työntekijät raportoivat työtapaturmista, läheltä-piti-tilanteista, kehitysideoista ja muista havainnoista. Ilmoituksia tehtiin yhteensä 44 kappaletta, joista 2 oli

tapaturmia, toisesta tapaturma aiheutui yhden päivän poissaolo ja toisesta ei ollenkaan, läheltä-piti-tilanteita oli 8 kpl, turvallisuushavaintoja 27 kpl sekä aloitteita 7 kpl.

Spinnovan työntekijöiden, urakoitsijoiden ja vierailijoiden perehdytysprosessia ja sen dokumentaatiota kehitettiin vuoden aikana. Yrityskauppojen myötä myös kaikkien yhtiöiden turvallisuuskäytänteitä ja järjestelmiä yhtenäistettiin.

Työsuojelu yhteisyrityksissä

Spinnova vastaa omien toimipaikkojensa lisäksi toiminnallisesta ohjauksesta ja työsuojelusta yhteistyöyrityksen Respinin pilottitehtaalla Jyväskylässä. Nahan valmistuksesta syntyvä jäte, jota tehdas käyttää pääraaka-aineena, sisältää kromia, jota käytetään laajalti nahkateollisuudessa nahan parkitsemiseen.

Raaka-aineen raskasmetallipitoisuus edellyttää erityisiä toimenpiteitä turvallisuuden varmistamiseksi. Laadimme turvallisuussuunnitelman projekteista, huolehdimme tehokkaasta ilmanvaihdosta ja pölyn hallinnasta, sekä hyvästä teollisuushygieniasta. Seurasimme myös ilmamäärämittauksilla ja työterveyden kanssa yhteistyössä tekemillä biomonitoroinneilla henkilöstön altistumista raskasmetalleille. Turvallisuustoimenpiteiden nähtiin onnistuneen, koska yhtään henkilöstön työperäistä altistumista raskasmetalleille ei todettu vuoden 2025 aikana.

Työsuojelu koko yrityksen laajuisena ponnistuksena

Vuoden 2025 aikana ymmärrystä työntekijöiden hyvinvoinnista parannettiin entisestään työpaikkaselvityksellä, jossa kartoitettiin työpaikan voimavaratekijöitä, sekä arvioitiin altiste- ja kuormitustekijöitä. HR toiminnot haastattelivat ja vierailivat myös tiimeissä kartoittaen työhyvinvointia. Terveellisen ja turvallisen toimintakulttuurin luominen tarkoittaa myös aktiivista viestintää työterveydestä ja –turvallisuudesta. Vuoden aikana turvallisuus oli säännöllisesti näkyvä aihe johtoryhmä- ja henkilöstökokouksissa. Samalla työntekijöitä kannustettiin antamaan palautetta ja ehdotuksia työsuojelun parantamiseksi Spinnovalle. Turvallisuusasiat olivat usein esillä yhtiön sisäisessä viestinnässä.

Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen

Spinnovan yrityskulttuuri tukee toisista välittämistä ja kuuntelemista.

Vuoden 2025 lopussa Spinnovan palveluksessa oli 51 henkilöä (vuoden 2024 lopussa 60) sisältäen määräaikaiset ja osa-aikaiset työntekijät. Vuoden 2025 lopussa kaikki työntekijät työskentelivät Suomessa.

Yrityksen arvot ovat luottamus, rohkeus, kestävyys, innovointi ja tiimityö. Vuoden 2025 aikana työtä jatkettiin näiden arvojen saattamiseksi osaksi päivittäistä toimintaa.

Monimuotoisuus, osallistaminen ja hyvinvointi

Spinnovan tavoitteena on tarjota osallistava ympäristö, jossa ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi jakaa palautettaan ja ideoitaan. Kaikkia kannustetaan jakamaan näkemyksiään, jotta toimintatapoja voidaan jatkuvasti kehittää ja parantaa.

Spinnova edellyttää työntekijöiden tasa-arvoista ja kunnioittavaa kohtelua kaikilla työaloilla riippumatta työntekijän etnisestä taustasta, sukupuolesta, uskonnollisesta vakaumuksesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, siviilisäädystä tai muusta vastaavasta ominaisuudesta. Minkäänlaista häirintää tai syrjintää ei suvaita, mukaan lukien seksuaalinen häirintä, kiusaaminen tai muu sopimaton käytös.

Yhtiötason linjaukset ja ohjeistukset ovat olleet käytössä vuodesta 2023 selkeyttämään entisestään odotuksia ja varmistamaan tasa-arvoista sekä oikeudenmukaista työympäristöä. Ohjeistukset sisältävät häirinnän ja epäasiallisen kohtelun vastaisen politiikan sekä kurinpitotoimia koskevat ohjeet.

Työntekijöiden aloitejärjestelmä on ollut myös käytössä vuodesta 2023. Kaikkia Spinnovan työntekijöitä kannustetaan ehdottamaan ideoita toiminnan kehittämiseksi. Ehdotukset käydään läpi aloitetöimikunnassa, johon kuuluu laaja edustus Spinnovan tiimeistä.

Spinnovan työntekijöiden kattavien työterveyspalveluiden ja sairausvakuutuksen lisäksi työntekijöille tarjotaan Suomessa useita hyvinvointiin liittyviä etuja, kuten Epassi-sovellus. Sovelluksella voi maksaa työsuhte-etuja, kuten hammashoitoa, hierontaa, liikuntaa ja kulttuuria.

Yritys haluaa mahdollistaa tasapainoisen työ- ja yksityiselämän. Etä- ja hybridityö yhdistyy sujuvasti Spinnovan työyhteisössä, vuonna 2023 luodut etätyöohjeet ovat toimineet ja tukeneet esihenkilöiden ja työntekijöiden toimintatapoja etätyöskentelyssä.

Urakehitys ja oppiminen

Vuoden aikana yhtiö otti käyttöön uuden organisaation uusilla rooleilla ja tehtävillä tukemaan liiketoimintaa ja yksilön urakehitystä. Työntekijöille tarjottiin useita mahdollisuuksia sisäiseen työkiertoon ja ylennyksiin.

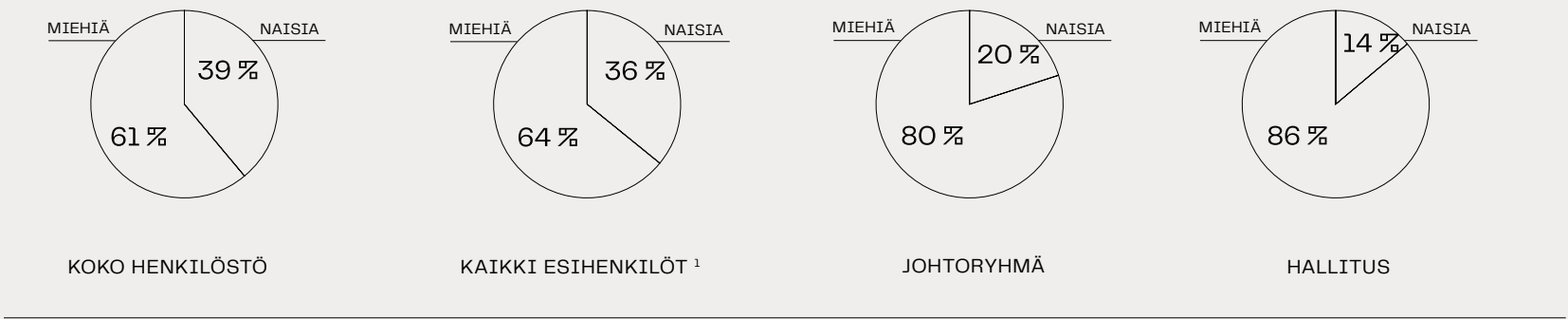
Tavoitteena on, että Spinnovan työntekijät osallistuvat viralliseen kehityskeskusteluun kaksi kertaa vuodessa. Näin työntekijät ja heidän esihenkilönsä voivat tarkastella suoritustaan ja keskustella kehitysmahdollisuuksista ja tavoitteiden asettamisesta jäsennellysti.

Suuri osa Spinnovan työntekijöiden oppimisesta tapahtuu työssä. Vuoden 2025 aikana koulutuksellisia oppimismahdollisuuksia parannettiin räätälöidyllä projektinhallinta-osaamisen ohjelmalla, suomen kielen kursseilla ei-suomenkielisille työntekijöille sekä työntekijöille tarjottavan verkkokoulutusympäristön sisältölaajennuksella.

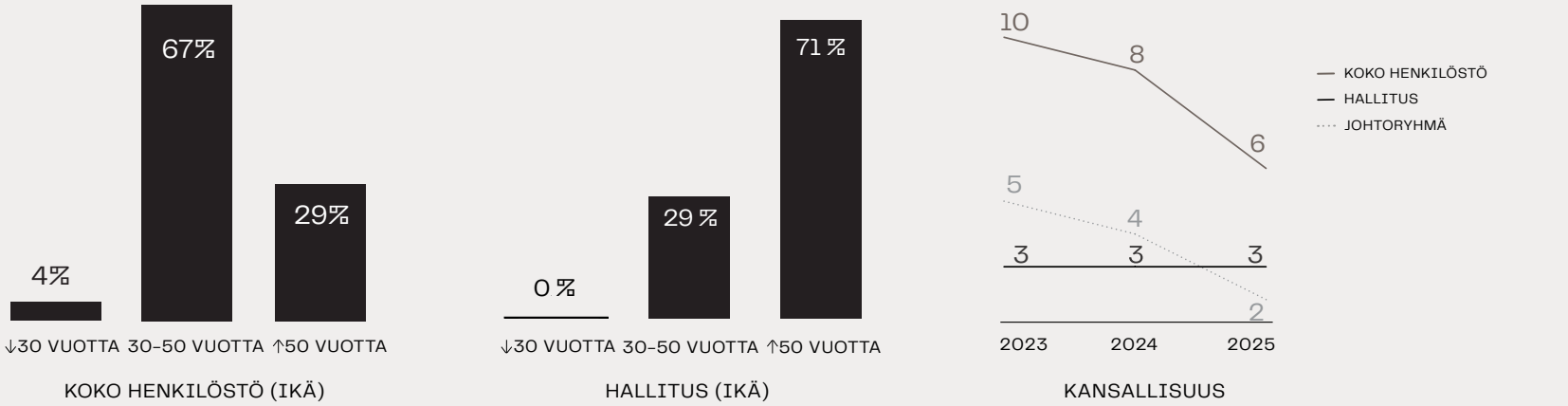
IHMISET

Spinnovan henkilöstö 2025

HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN SUKUPUOLEN MUKAAN 31.12.2025



HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN IÄN JA KANSALLISUUDEN MUKAAN 31.12.2025



¹ Esihenkilöiksi luetaan työntekijät, joilla on vähintään yksi suora alainen.

HENKILÖSTÖ (2024: 60)

51

KESKI-ikä, VUOTTA (2024: 45)

46

KOKOAIKAISTEN OSUUS KOKO HENKILÖSTÖSTÄ (2024: 92 %)

80 %

HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS (2024: 24 %)

42 %

Kestävyysraportoinnin laatiminen

Spinnova tarkastelee säännöllisesti kestävyyssohjelmansa prioriteetteja ja varmistaa, että yhtiön raportointi kattaa ne asianmukaisesti.

Kestävyysraportoinnin kirjanpitoperiaatteet

Ellei toisin mainita, raportoitavat luvut sisältävät yksiköt, joissa Spinnovalla on toiminnallinen määräysvalta. Nämä yksiköt ovat Spinnovan pilottitehtaat ja muut tilat Jyväskylässä ja Helsingissä. Vuoden 2023 raportoinnista alkaen raportointiin on lisätty uusia toimipaikkoja Jyväskylässä, mukaan lukien 50-prosenttisesti omistetun yhteisyrityksen Respinin pilottitehdas, jossa Spinnovalla on toiminnallinen määräysvalta.

Tytäryhtiö Woodspinin toiminnot eivät sisälly konsolidoituihin kestävyyslukuihin, koska yritys ei ole ollut vielä täyttä tilivuotta Spinnovan yksinomistuksessa. Tietoa Woodspinin kestävyysvaikutuksista kuvataan kuitenkin raportissa sen mukaan, mikä on katsottu olennaiseksi.

Vastaavasti työturvallisuusraportointi kattaa Spinnovan toiminnallisessa määräysvallassa olevat työtilat. Poissaoloon johtaneet tapaturmat kattavat tapaturmat, jotka johtavat useamman kuin yhden työpäivän sairauspoissaoloon Suomen lainsäädännön määritelmän mukaisesti.

Jäteluvuista puuttuvat Spinnovan Espoon toimistoa koskevat luvut tiedon saatavuuden ja alhaisen olennaisuuden vuoksi.

Henkilöstöluvut ilmoitetaan henkilöstömääränä. Henkilöstön vaihtuvuus lasketaan jakamalla vakituisten työntekijöiden lähdöt ja irtisanomiset vuoden keskimääräisellä henkilöstöllä ilman määräaikaista työntekijöitä.

Kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) laskennassa noudatetaan GHG Protocol –raportointistandardia. Jos lisäksi käytetään erityisiä standardeja ja menetelmiä, ne mainitaan kulloisenkin raportoinnin yhteydessä.

Spinnovan tekstiilikuitutuotteeseen ja –teknologiaan liittyvä raportointi perustuu dokumentaatioon, kuten elinkaariarviointeihin, ulkoisiin tai sisäisiin testiraportteihin tai ulkoisesti auditoituihin sertifiointijärjestelmiin, raportoitavan asian mukaan.

GRI-standardien viittaukset

Spinnovan kestävyysraportointi on laadittu myös GRI:n kestävyysraportointistandardeihin viittaamalla. Raportoinnissa on hyödynnetty valikoituja GRI-standardeja Spinnovan kestävyysraportointi on laadittu myös GRI:n kestävyysraportointistandardeihin viittaamalla. Raportoinnissa on hyödynnetty valikoituja GRI-standardeja.

Ulkoinen varmennus

Spinnovan suorien kasvihuonekaasupäästöjen (Scope 1) ja ostetun energian päästöjen (Scope 2) laskenta vuodelle 2025 on todennettu kasvihuonekaasujen laskentaan erikoistuneen kolmannen osapuolen OpenCO2netin toimesta. Spinnova harkitsee ulkoista varmennusta kaikelle olennaiselle kestävyysraportoinnille tulevaisuuden vuosikertomuksissa.

KESTÄVYYS

Yhteenvedo kestävyysluvuista

Spinnovan toiminnan kasvihuonekaasupäästöt	2025	2024	2023	2022 ¹
Scope 1: toiminnan suorat päästöt, tonnia CO ₂ -e	2	1	2	12
Scope 2: ostetun energian päästöt, markkinaperusteisesti ² , tonnia CO ₂ -e	216	52	340	192
Scope 2: ostetun energian päästöt, sijaintiperusteisesti ³ , tonnia CO ₂ -e	75	98	259	137
Scope 1 ja 2-päästöt yhteensä, markkinaperusteisesti, tonnia CO ₂ -e	218	54	342	204
Scope 1 ja 2-päästöt yhteensä, sijaintiperusteisesti, tonnia CO ₂ -e	77	99	261	149

¹ Luvut on uudelleenlaskettu taannehtivasti sisältämään Respin-pilottitehtaan.

² Laskettu Spinnovan ostoenergiantuotannon päästöjen mukaan.

³ Suomen sähköntuotannon ja Jyväskylän seudun alueen kaukolämmön keskimääraisten päästöjen mukaan.

Spinnovan toiminnan energiankäyttö, MWh	2025	2024	2023	2022 ¹
Sähkö	1 190	1 007	1 890	722
Tilojen kaukolämpö	539	573	948	467
Yhteensä	1 730	1 580	2 838	1 189

¹ Luvut on uudelleenlaskettu taannehtivasti sisältämään Respin-pilottitehtaan.

Spinnovan toiminnan vedenkäyttö	2025	2024	2023	2022 ¹
Kunnallinen vesijohtovesi, m ³	2 326	1 449	3 422	1 726

Toiminnassa tuotettu jäte	Tonnia	% jätteen kokonais-määrästä	Tonnia	% jätteen kokonais-määrästä
	2025	2025	2024	2024
Jätteen määrä yhteensä	54,1		56	
Vaarallinen jäte	0,3	1 %	1	2 %
Ei-vaarallinen jäte	53,8	99 %	55	98 %
Talteenotto ja hävittäminen				
Kierrätetty jäte	14	26 %	6	11 %
Ei-kierrätetty jäte (muu talteenotto ja hävittäminen)	40	74 %	50	89 %
Vaarallinen jäte, talteenotto ja hävittäminen	0,33	1 %	1	2 %
Polttaminen ja energian talteenotto	0,13	0,40 %	0	0 %
Muu loppukäsittely	0,20	0,60 %	1	2 %
Ei-vaarallinen jäte, talteenotto ja hävittäminen	54,33	99 %	55	98 %
Kierrätys	14	26 %	6	10 %
Polttaminen ja energian talteenotto	40	73 %	30	54 %
Muu loppukäsittely	0	0 %	19	34 %

SPINNOVAN HENKILÖSTÖ

HENKILÖSTÖN AVAINLUVUT	2025	2024	2023	2022
Henkilömäärä	51	60	81	81
Vakituisten työntekijöiden osuus, %	80 %	95 %	94 %	93 %
Kokoaikaisten työntekijöiden osuus, %	80 %	92 %	96 %	94 %
Henkilöstön keski-ikä, vuosia	46	45	43	43
Henkilöstön vaihtuvuus	42 %*	24 %*	7,8 %	7,5 %

* Sisältää sekä vapaaehtoisen että ei-vapaaehtoisen työntekijöiden vaihtuvuuden, lukuun ottamatta määräaikaaisia työntekijöitä ja harjoittelijoita.

SUKUPUOLI

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA, % ¹	2025	2024	2023	2022
Naisia hallituksessa	14 %	14 %	29 %	29 %
Naisia johtoryhmässä	20 %	0 %	0 %	0 %
Naisia esihenkilöinä ³	36 %	50 %	38 %	33 %
Naisia koko henkilöstöstä	39 %	39 %	33 %	37 %
Naisia uusista työntekijöistä	46 %	75 %	9 %	39 %

IKÄ

HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA, %	2025	2024	2023	2022
Hallitus				
30 tai alle	0 %	0 %	0 %	0 %
31–50	29 %	29 %	29 %	29 %
51 tai yli	71 %	71 %	71 %	71 %
Johtoryhmä				
30 tai alle	0 %	0 %	0 %	0 %
31–50	40 %	83 %	100 %	87 %
51 tai yli	60 %	17 %	0 %	13 %
Kaikki esihenkilöt ³				
30 tai alle	0 %	0 %	0 %	0 %
31–50	64 %	79 %	81 %	73 %
51 tai yli	36 %	21 %	19 %	27 %
Koko henkilöstö				
30 tai alle	4 %	8 %	10 %	11 %
31–50	67 %	64 %	68 %	69 %
51 tai yli	29 %	28 %	22 %	20 %

KANSALLISUUS

HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN KANSALLISUUKSIEN MUKAAN ²	2025	2024	2023	2022
Kansallisuuksia hallituksessa	3	3	3	4
Kansallisuuksia johtoryhmässä	2	4	5	4
Kansallisuuksia esi-henkilöiden keskuudessa ³	4	4	5	4
Kansallisuuksia koko henkilöstössä	6	9	10	8
Kansallisuuksia uusien työntekijöiden keskuudessa	2	4	4	2

TYÖTURVALLISUUS SPINNOVAN YKSIKÖISSÄ

	2025	2024	2023	2022
Poissaoloon johtaneiden tapausten määrä	0	1	0	0

¹ Työntekijämme voivat myös valita HR-järjestelmässämme vaihtoe-hdon Muu / En halua kertoa.

² Sisältää kaksoiskansalaisuudet.

³ Esihenkilöiksi luetaan työntekijät, joilla on vähintään yksi suora alainen.

GRI-sisältöindeksi

Spinnovan vuoden 2025 kestävyysraportointi on laadittu viitaten GRI-standardeihin.

SR2025: Spinnovan kestävyysraportti 2025
CG2025: Spinnovan raportti hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025
RR2025: Spinnovan palkitsemisraportti 2025
FS2025: Spinnovan tilinpäätös 2025

GRI-standardi	GRI:n sisältö	Sijainti ja lisätiedot
GRI 2 Yleinen sisältö		
2-1	Organisaation tiedot	Virallinen nimi: Spinnova Oyj (julkinen osakeyhtiö) Pääkonttorin sijainti: Palokärjentie 2–4, Jyväskylä. Toimintamaa: Suomi.
2-2	Organisaation kestävyysraportoinnin alaiset kokonaisuudet	SR2025: Kestävyysraportoinnin laatiminen.
2-3	Raportointikausi, raportoinnin julkaisutiheys ja yhteyshenkilö	Raportointijakso sekä talous- että kestävyysraportoinnille: 1.1.2025 – 31.12.2025. Kestävyystietojen julkaisupäivä: helmikuu 2025. Julkaisuväli: vuosi. Yhteystiedot raportin takakannessa.
2-4	Tietojen oikaisu	Ei merkittäviä oikaisuja. Historialliset ympäristöluvut on laskettu uudelleen sisältämään yhteisyritys Respinin pilottitehtaan, jossa Spinnovalle on toiminnallinen määräysvalta.
2-5	Ulkoinen varmennus	SR2025: Kestävyysraportoinnin laatiminen.
2-6	Toiminta, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	SR2025: Spinnovan strategia, Kestävyys (Sidosryhmädialogi)
2-7	Työntekijät	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
2-9	Hallintorakenne ja hallinnon kokoonpano	CG2025: Spinnovan hallintoelimet
2-10	Ylimmän hallintoelimen nimitys ja valinta	CG2025: Hallitus, hallituksen valiokunnat
2-11	Ylimmän hallintoelimen puheenjohtaja	CG2025: Hallituksen valiokunnat
2-12	Ylimmän hallintoelimen vastuu vaikutusten hallinnassa	SR2025: Hallinnointi ja riskienhallinta
2-13	Vaikutusten hallintaan liittyvän vastuun delegoiminen	SR2025: Hallinnointi ja riskienhallinta

GRI-standardi	GRI:n sisältö	Sijainti ja lisätiedot
2-16	Kriittisistä huolenaiheista tiedottaminen	SR2024: Hallinnointi ja riskienhallinta
2-17	Ylimmän hallintoelimen kollektiivinen tietämys	SR2025 Hallinnointi ja riskienhallinta
2-19	Palkitsemispolitiikat	CG2025: Hallituksen valiokunnat
2-20	Palkitsemisen määrittelyprosessi	RR2025: Johdanto palkitsemiseen
2-21	Vuotuinen yhteenlaskettu kompensaatiosuhde	RR2025: Hallituksen palkitseminen (keskimääräinen palkitseminen)
2-22	Vastuullista kehitysstrategiaa koskeva lausunto	SR2025: Kestävyys Spinnovalla
2-26	Neuvojen kysymistä ja huolien esittämistä koskevat mekanismit	GR2025: Hallinto- ja ohjausjärjestelmä (Ilmoituskanava)
2-27	Lakien ja asetusten noudattaminen	SR2025: Kestävyyteen liittyvä sääntely
2-28	Jäsenyydet järjestöissä	https://spinnovagroup.com/spinnova-as-a-company/sustainability/
2-29	Lähestymistapa sidosryhmäkeskusteluun	https://spinnovagroup.com/spinnova-as-a-company/sustainability/
2-30	Työehtosopimukset	Kaikki työntekijät johtoryhmää lukuun ottamatta kuuluivat työehtosopimusten piiriin vuoden 2025 lopussa.
GRI 3 Olennaiset teemat		
3-1	Olennaisten teemojen määrittelyprosessi	SR2025: Spinnovan kestävyysohjelma
3-2	Luettelo olennaisista teemoista	SR2025: Spinnovan kestävyysohjelma
GRI 201 Taloudelliset tulokset		
201-1	Suoran taloudellisen lisäarvontuottaminen ja jakautuminen	FS2025: Konsernitilinpäätös (IFRS)
201-3	Määritellyt etuusjärjestelmiä koskevat veloitteet ja muut eläkejärjestelmät	Eläkerahastomaksut seuraavat Suomen kansallista lainsäädäntöä.

GRI-standardi	GRI:n sisältö	Sijainti ja lisätiedot
201-4	Valtion myöntämä taloudellinen tuki	FS2025: IFRS-konsernitilinpäätöksen liitetiedot (Saadut avustukset)
GRI 205 Lahjonnan ja korruption vastaisuus		
205-2	Korruption vastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Spinnovan toimintatapaohje
205-3	Vahvistetut korruptiotapaukset ja suoritetut toimenpiteet	Ei tapauksia vuonna 2025.
GRI 206 Kilpailunvastainen toiminta		
206-1	Kilpailunvastaista toimintaa, kilpailuoikeutta ja monopolikäytäntöjä koskevat oikeudelliset toimenpiteet	Ei tällaisia toimenpiteitä vuonna 2025.
GRI 302 Energia		
302-1	Energiankulutus organisaatiossa	SR2025: Yhteenveto kestävyysluvuista
GRI 303 Vesi ja jätevedet		
303-1	Veden käsittely yhteisenä luonnonvarana	SR2025: Luonnollisesti kiertotalouden mukainen
303-4	Veden poislaskeminen	SR2025: Luonnollisesti kiertotalouden mukainen
303-5	Vedenkulutus	SR2025: Luonnollisesti kiertotalouden mukainen
GRI 304 Biodiversiteetti		
304-2	Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	SR2025: Luonnon monimuotoisuus ja maankäyttö
304-3	Elinympäristön suojeleminen ja ennallistaminen	SR2025: Luonnon monimuotoisuus ja maankäyttö
GRI 305 Päästöt		
305-1	Suorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1)	SR2025: Ilmaston puolustaja

GRI-standardi	GRI:n sisältö	Sijainti ja lisätiedot
305-2	Energiasta aiheutuvat epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 2)	SR2025: Ilmaston puolustaja
305-3	Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 3)	SR2025: Ilmaston puolustaja
305-6	Otsonikerrosta heikentävistä aineista (ODS) aiheutuvat päästöt	SR2025: Ilmaston puolustaja
305-7	Typpioksidi- (NOx) ja rikkioksidipäästöt (SOx) sekä muut merkittävät ilmansaasteet	SR2025: Ilmaston puolustaja
GRI 306 Jätteet		
306-1	Jätteen tuottaminen ja merkittävät jätteisiin liittyvät vaikutukset	SR2025: Luonnollisesti kiertotalouden mukainen
306-2	Merkittävien jätteisiin liittyvien vaikutusten hallinta	SR2025: Luonnollisesti kiertotalouden mukainen
306-3	Tuotettu jäte	SR2025: Yhteenveto kestävyysluvuista
306-4	Muualle kuin jätehuoltoon ohjattu jäte	SR2025: Yhteenveto kestävyysluvuista
306-5	Jätehuoltoon ohjattu jäte	SR2025: Yhteenveto kestävyysluvuista
GRI 401 Työsuhteet		
401-1	Uuden palkatun henkilöstön määrä ja henkilöstön vaihtuvuus	SR2025: Yhteenveto kestävyysluvuista
GRI 403 Työterveys ja -turvallisuus		
403-1	Työterveyden ja -turvallisuusuuden hallintajärjestelmä	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
403-2	Riskien tunnistaminen ja arviointi sekä tapausten tutkinta	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
403-3	Työterveyspalvelut	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
403-4	Työntekijöiden osallistuminen, konsultointi ja viestintä työterveys- ja työturvallisuusasioihin liittyen	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen

GRI-standardi	GRI:n sisältö	Sijainti ja lisätiedot
403-5	Työntekijöiden kouluttaminen työterveys- ja työturvallisuusasioissa	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
403-6	Työntekijöiden terveyden edistäminen	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
403-7	Liiketoimintasuhteisiin liittyvien suorien työterveys- ja työturvallisuusvaikutusten ehkäiseminen ja hillitseminen	SR2025: Työterveys ja -turvallisuus; Vastuullinen arvoketju
403-8	Työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin kuuluvat työntekijät	Kaikki Spinnovan tiloissa työskentelevät työntekijät kuuluvat yrityksen työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän piiriin.
403-9	Työtapaturmat	SR2025: Työterveys ja -turvallisuus
GRI 404 Koulutus		
404-3	Säännölliseen kehityskeskusteluun osallistuneiden työntekijöiden prosenttiosuus	SR2025: Työntekijöiden hyvinvointi ja kehittyminen
GRI 405 Monimuotoisuus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet		
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	SR2025: Monimuotoisuus, osallistaminen ja hyvinvointi; GC2025: Hallitus (Monimuotoisuus)
GRI 406 Syrjinnän torjunta		
406-1	Syrjintätapaukset ja suoritettut korjaavat toimenpiteet	Ei tapahtumia vuonna 2025.
GRI 415 Yhteiskuntapolitiikka		
415-1	Poliittiset lahjoitukset	Vuonna 2025 ei annettu poliittisia lahjoituksia.
GRI 417 Markkinointi ja merkinnät		
417-3	Markkinointiviestintää koskevien sääntöjen noudattamatta jättämistä koskevat tapaukset	Ei merkittäviä tapauksia vuonna 2025.
GRI 418 Asiakastietosuoja		
418-1	Oikeaksi todetut asiakastietosuojarikkomuksia ja asiakastietojen menettämistä koskevat valitukset	Ei valituksia vuonna 2025.

SPINNOVA®



SPINNOVAGROUP.COM

+358 20 703 2430

PALOKÄRJENTIE 2-4

FIN-40320 JYVÄSKYLÄ

ETELÄPORTINTIE 15

FIN-40530 JYVÄSKYLÄ

HEVOSENKENKÄ 3

FIN-02600 ESPOO