

| TAMMI-SYYSKUU

OSAVUOSI- KATSAUS Q3/2026

RELAIS



RELAIS GROUP OYJ

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2026 (tilintarkastamaton):

Vahvaa EBITA-kasvua kahdella liiketoiminta-alueella – Teknisessä tukkukaupassa tehostustoimenpiteitä

HEINÄ-SYYSKU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 111,5 miljoonaa euroa (heinä–syyskuu 2025: 101,1), muutos +10 %
- Oikaistu EBITA oli 11,5 (10,9) miljoonaa euroa, muutos +5 %
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 10,3 (10,8) %
- Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton, oli 0,32 (0,39) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,8 (6,6) miljoonaa euroa

TAMMI-SYYSKU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 340,9 miljoonaa euroa (tammi–syyskuu 2025: 266,8), muutos +28 %
- Oikaistu EBITA oli 32,4 (27,7) miljoonaa euroa, muutos +17 %
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 9,5 (10,4) %
- Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton, oli 0,94 (0,93) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 22,0 (9,1) miljoonaa euroa

AVAINLUVUT

1 000 euroa, ellei toisin todettu	7-9/ 2026	7-9/ 2025	Muutos	1-9/ 2026	1-9/ 2025	Muutos	12 kk rullaava	Muutos	1-12/ 2025
Liikevaihto	111 462	101 065	+10 %	340 943	266 762	+28 %	457 575	+19 %	383 394
EBITDA	16 292	14 392	+13 %	47 841	39 167	+22 %	63 808	+16 %	55 134
EBITA	9 839	8 832	+11 %	27 785	24 983	+11 %	37 724	+8 %	34 922
EBITA-marginaali	8,8 %	8,7 %		8,1 %	9,4 %		8,2 %		9,1 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	11 512	10 914	+5 %	32 385	27 663	+17 %	43 138	+12 %	38 416
Oikaistu EBITA-marginaali ^{1) 2)}	10,3 %	10,8 %		9,5 %	10,4 %		9,4 %		10,0 %
Liikevoitto	7 630	7 084	+8 %	21 572	21 495	0 %	29 611	0 %	29 534
Katsauskauden voitto	3 152	3 427	-8 %	9 536	10 760	-11 %	14 480	-8 %	15 704
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,11	0,18	-38 %	0,35	0,59	-40 %	0,57	-29 %	0,81
Oik. EPS ilman yritysostoja, laimentamaton, € ^{1) 2)}	0,32	0,39	-18 %	0,94	0,93	+1 %	1,30	0 %	1,29
Liiketoiminnan nettorahavirta	4 833	6 647	-27 %	21 996	9 087		46 858	+38 %	33 949
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk				4,01	3,74	+7 %			3,80
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk (ei-IFRS) ²⁾				5,02	4,33	+16 %			4,42
Nettokäyttöpääoman tuotto ^{2) 3)}				43,1 %	44,5 %				41,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto ^{2) 3)}				10,6 %	12,2 %				11,1 %

Esitetyt muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvien osien.

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku (APM).

³⁾ Tämän tunnusluvun laskentakaavaa on muutettu vuoden 2026 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta alkaen. Vertailukauden tunnusluku on oikaistu vastaavasti.

Toimitusjohtaja Christian Gebauer kommentoi vuoden 2026 kolmatta neljänneistä

Vahvaa EBITA-kasvua kahdella liiketoiminta-alueella – Teknisessä tukkukaupassa tehostustoimenpiteitä

OIKAISTU EBITA KASVOI 5 PROSENTTIA 11,5 MILJOONAAN EUROON

Kolmannella vuosineljänneksellä Tuotteiden ja ratkaisujen sekä Hyötyajoneuvopalveluiden tuloskasvu oli vahvaa, ja niiden oikaistu EBITA kasvoi 31 ja 23 prosenttia. Tekninen tukkukauppa jäi odotuksistamme, ja sen kannattavuuden palauttaminen on tärkein operatiivinen prioriteettini. Konsernin oikaistu EBITA kasvoi 5 prosenttia 11,5 miljoonaan euroon, ja oikaistu EBITA-marginaali oli 10,3 prosenttia (10,8). Yritystojen vaikutus oikaistun EBITAn kasvuun oli 5 prosenttiyksikköä, kun taas orgaanisesti oikaistu EBITA laski 1 prosenttia Teknisen tukkukaupan heikomman kehityksen ja suurempien keskitettyjen toimintojen kulujen vuoksi. Raportoitu EBITA oli 9,8 miljoonaa euroa (8,8).

Konsernin liikevaihto kasvoi 10 prosenttia 111,5 miljoonaan euroon. Yritystojen vaikutus kasvuun oli 6 ja valuuttakurssien 2 prosenttiyksikköä, ja orgaaninen kasvu oli 2 prosenttia. Bruttokate parani 49,8 prosenttiin (48,4), mutta liiketoiminnan kulut kasvoivat liikevaihtoa nopeammin erityisesti Teknisessä tukkukaupassa, jossa volyymin kasvu ei pysynyt kulurakenteen kasvun tahdissa.

Kassavirta on parantunut merkittävästi tänä vuonna. Ensimmäisten yhdeksän kuukauden aikana liiketoiminnan nettorahavirta yli kaksinkertaistui 22,0 miljoonaan euroon (9,1). Kolmannella vuosineljänneksellä liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,8 miljoonaa euroa (6,6), ja siihen vaikuttivat kasvaneet käyttöpääoma ja maksetut verot. Sijoitetun pääoman tuotto oli 10,6 prosenttia (12,2), jääden yli 13

prosentin tavoitteestamme. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää sekä tuloksen että pääomatehokkuuden parantamista koko konsernissa, ja välittömänä prioriteettinamme on Tekninen tukkukauppa.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Tuotteet ja ratkaisut jatkoi vahvaa kehitystään. Liikevaihto kasvoi 24 prosenttia 14,2 miljoonaan euroon ja oikaistu EBITA 31 prosenttia 3,1 miljoonaan euroon. Suurin osa tuloskasvusta syntyi nykyisissä yhtiöissä, joissa näemme tuloksia liiketoiminta-alueen arvonluontisuunnitelman toteuttamisesta. Hinnottelu, tuotevalikoima ja kustannuskuri parantavat liiketoiminta-alueen taloudellista kehitystä. Tershine yhdisteltiin konserniin elokuun alusta lähtien. Tershinen integrointi konserniin etenee hyvin, ja valmistelut yhtiön tärkeintä neljännen vuosineljänneksen



myyntisesonkia varten ovat käynnissä.

Hyötyajoneuvopalveluiden oikaistu EBITA kasvoi 23 prosenttia 5,0 miljoonaan euroon, ja oikaistu EBITA-marginaali parani 10,9 prosenttiin (9,7) liikevaihdosta. Liikevaihto kasvoi 10 prosenttia 45,6 miljoonaan euroon. Tulokasvu perustui sekä yritysostoihin että olemassa oleviin korjaamoihin kurinalaisen kustannustenhallinnan tukemana. Kysyntä heikkeni vuosineljänneksen loppua kohden erityisesti Norjassa. Suomessa kannattavuuden parantamiseen tähtäävät korjaamojen yhdistämiset vähensivät myyntiä lyhyellä aikavälillä.

Teknisen tukkukaupan liikevaihto kasvoi 7 prosenttia 54,3 miljoonaan euroon markkinoiden paikallisesta heikkoudesta huolimatta, ja bruttokate parani. Oikaistu EBITA laski 4,7 miljoonaan euroon (5,3), ja oikaistu EBITA-marginaali laski 8,7 prosenttiin (10,5).

Teknisen tukkukaupan yhtiömme ovat edelleen markkinoidensa kannattavimpien joukossa. Nykyinen kannattavuus on kuitenkin odottamaamme tasoa heikompi. Siksi nopeutamme tehostamistoimenpiteitä, joiden vaikutuksen odotetaan näkyvän täysimääräisesti vuoden 2027 aikana.

STRATEGIAMME TOTEUTTAMINEN

Yritysostot ovat edelleen keskeinen osa strategiaamme. Samalla arvonluonti edellyttää, että parannamme jatkuvasti jo omistamiemme yhtiöiden tulosta ja tuottoja. Tuotteet ja ratkaisut sekä Hyötyajoneuvopalvelut osoittavat tämän hyvin. Hinnoittelutoimenpiteet ovat parantaneet Tuotteiden ja ratkaisujen bruttokatteita, kun taas kustannustenhallinta on vahvistanut korjaamojemme kannattavuutta. Teknisessä tukkukaupassa välitön painopisteemme on parantaa jo tekemiemme investointien tulosta ja tuottoja yhtiö kerrallaan.

Markkinaolosuhteet vaihtelivat vuosineljänneksen aikana. Kysyntä oli pääosin vakaata, mutta heikkeni joillakin markkinoilla katsauskauden loppua kohden. Kuten kaikissa monipuolisissa liiketoimintaportfolioissa kehitys vaihtelee markkinoittain ja yhtiöittäin.

Painopisteemme loppuvuodelle ovat selvät: toteuttaa Teknisen tukkukaupan tehostamistoimenpiteet ja ylläpitää käyttöpääomakuria sesonkikauden ajan. Koko konsernissa keskitymme varmistamaan, että kasvumme johtaa parempaan tulokseen, vahvempaan kassavirtaan ja parempaan pääoman tuottoon.

Haluan kiittää henkilöstöämme heidän työstään vuosineljänneksen aikana sekä asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme heidän jatkuvasta luottamuksestaan.

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja

STRATEGIA, TALOUDELLISET TAVOITTEET JA NÄKYMÄT 2026

Kuten aiemmin tiedotettu Relais Group toteutti strategisen tarkastelun edellisen strategiakauden päätyttyä vuoden 2025 lopussa. Yhtiön hallitus hyväksyi 20.5.2026 konsernin päivitetyn strategian sekä uudet taloudelliset tavoitteet ja päivitetyn osingonjakopolitiikan.

RELAIS GROUPIN STRATEGIA 2026–2028 – KASVU TUOTOIKSI

Relais ostaa ja kehittää johtavia toimijoita ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Euroopassa. Konserni toimii kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta: Hyötyajoneuvopalvelut, Tuotteet ja ratkaisut sekä Tekninen tukkukauppa. Konserni luo pitkäaikaista omistaja-arvoa yhdistämällä niche-fokuksen, hajautetun toimintamallin ja aktiivisen pääoman allokoinnin.

Strategia ja sen toteutus perustuvat kolmeen kulmakiveen:

- Paikallinen yrittäjyys – Hajautettu toimintamalli, joka säilyttää paikallisen johtajuuden ja vastuun
- Kohdennetut yritysostot – Arvoa luovien yritysostomahdollisuuksien tavoittelu kurinalaisesti ja valikoidusti
- Kurinalainen pääoman allokointi – Pääoman aktiivinen uudelleenkohdentaminen sijoitetun pääoman tuoton maksimoimiseksi

Strategian toteutus on jaettu kolmeen osa-alueeseen:

- Perustan rakentaminen seuraavalle kannattavan kasvun aikakaudelle
- Kasvun laadun parantaminen
- Skaalautuminen pääomatehokkaasti

Edellisen strategiakauden aikana Relais rakensi vahvan alustan yritysostovetoisella laajentumisella. Strategiakaudella 2026–2028 Relais keskittyy tämän alustan hyödyntämiseen vahvan EBITAn kasvun ylläpitämiseksi entistä vahvemalla painotuksella sijoitetun pääoman tuottoon. Painotus näkyy myös taloudellisissa tavoitteissa, joissa korostuvat taloudellinen kurinalaisuus ja tehokkuus EBITAn kasvua tasapainottavina tekijöinä.

TALOUDELLISET TAVOITTEET JA OSINGONJAKOPOLITIIKKA

Relais Groupin hallitus vahvisti 20.5.2026 seuraavat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Keskimäärin kaksinumeroinen vuosittainen EBITAn kasvuprosentti, suhdannevaihtelut huomioiden
- Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) yli 13 %

Relaisin tavoitteena on jakaa vuosittain osinkoa keskimäärin 30 % konsernin laimennetusta osakekohtaisesta tuloksesta, suhdannevaihtelut huomioiden.

Osinkoa ehdotettaessa otetaan huomioon konsernin oma pääoma, yritysostomahdollisuudet ja niihin liittyvät rahoitustarpeet, likviditeettiasema, pitkäaikaiset rahoitus- ja investointitarpeet, kasvusuunnitelmat, soveltuvat juridiset vaatimukset, konsernin maksuvalmius sekä muut tekijät, joita hallitus pitää tärkeinä.

2026 NÄKYMÄT

Relais ei anna numeerista ohjeistusta tilikaudelle 2026.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

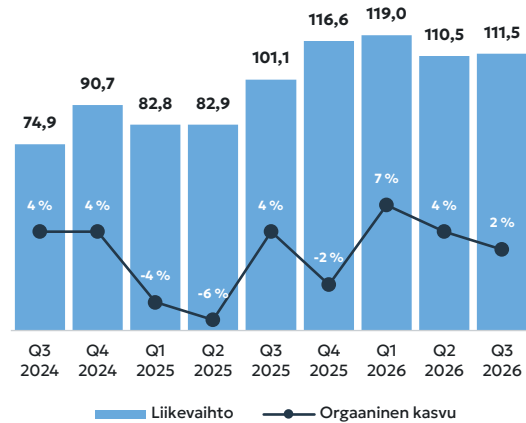
LIKEVAIHTO

LIIKEVAIHDON KASVU

Kasvu, %	7-9/2026	1-9/2026
Orgaaninen	2 %	4 %
Yritysostot	6 %	21 %
Valuuttakurssit	2 %	2 %
Yhteensä	10 %	28 %

Heinä-syyskuussa 2026 liikevaihto oli 111,5 (101,1) miljoonaa euroa, kasvaen 10 % vertailukauteen nähden. Yritysostojen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 6 % ja valuuttakurssien positiivinen vaikutus 2 %. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 2 %, kasvun tullessa Tekninen tukkukauppa- ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueilta, kun taas Hyötyajoneuvopalveluiden liikevaihto laski hieman.

LIIKEVAIHTO & ORGAANINEN KASVU



Tammi-syyskuussa 2026 liikevaihto oli 340,9 (266,8) miljoonaa euroa, kasvaen 28 % vertailukauteen nähden. Yritysostojen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 21 % ja valuuttakurssien positiivinen vaikutus 2 %. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 4 %, kasvun tullessa Tekninen tukkukauppa- ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueilta, kun taas Hyötyajoneuvopalveluiden liikevaihto laski hieman.



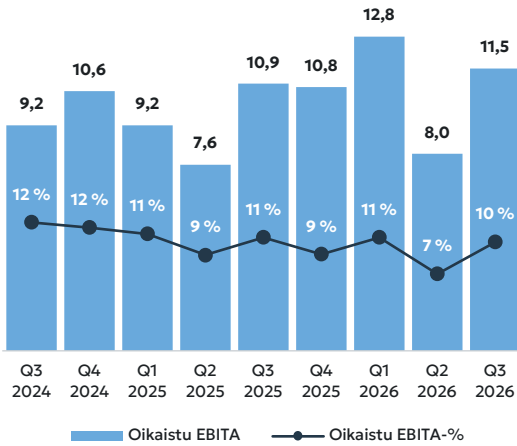
KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TALOUEDELLINEN TULOS JA TUOTTO

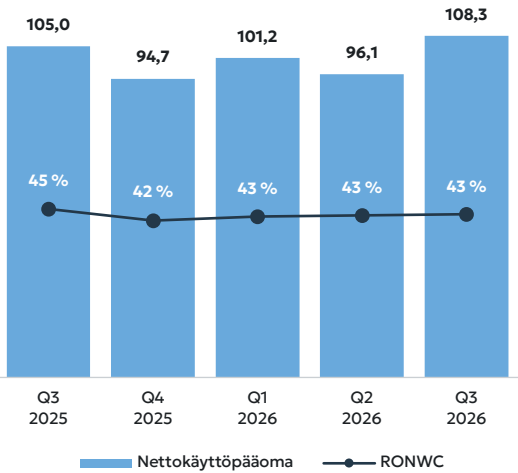
EBITAN KASVU

Kasvu, %	7-9/2026	1-9/2026
Orgaaninen	-1 %	-1 %
Yritysostot	5 %	16 %
Valuuttakurssit	2 %	2 %
Oikaistu EBITA	5 %	17 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-6 %	6 %
EBITA	11 %	11 %

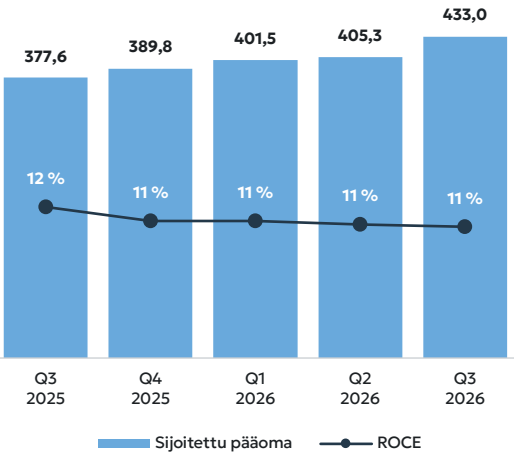
OIKAISTU EBITA & OIKAISTU EBITA-MARGINAALI



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA & RONWC



SIJOITETTU PÄÄOMA & ROCE



Konsernin taloudellinen kehitys: Taloudellinen tulos ja tuotto

Heinä-syyskuussa 2026 konsernin liiketulos ennen yritysostoihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 9,8 (8,8) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 1,7 (2,1) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC). Oikaistu EBITA oli 11,5 (10,9) miljoonaa euroa. EBITA-marginaali oli 8,8 (8,7) % liikevaihdosta ja oikaistu EBITA-marginaali 10,3 (10,8) % liikevaihdosta.

Yritysostojen vaikutus oikaistun EBITAn kasvuun oli 5 % ja valuuttakurssien vaikutus 2 %, kun taas orgaanisesti oikaistu EBITA laski 1 %.

Tuotteet ja ratkaisut- ja Hyötyajoneuvopalvelut-liiketoiminta-alueiden oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti. Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueen oikaistu EBITA laski orgaanisesti, sillä markkina kehittyi orgaanisen kasvun edistämiseksi rakennetun kustannusrakenteen edellyttämää tasoa hitaammin. Liiketoiminta-alue on käynnistänyt kannattavuuden parantamisohjelman. Ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykulut raportoidaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä tulevilla vuosineljänneksillä.

Keskitettyjen toimintojen kulut olivat 1,2 (0,8) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat 1,7 (2,1) miljoonaa euroa. Ne sisälsivät pääasiassa useisiin kannattavuuden parannustoimenpiteisiin liittyviä kertaluonteisia uudelleenjärjestelykuluja, kuten irtisanomiskorvauksia Hyötyajoneuvopalveluissa, paikallisen toimipisteen sulkemiseen liittyviä kuluja Teknisessä tukkukaupassa sekä yritysostoihin liittyviä kuluja. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin sisältyi myös ERP-järjestelmän vaihtoon liittyvä kertaluonteinen, ei-kassavaikutteinen erä Tekninen tukkukauppa-liiketoiminta-alueella.

Katsauskauden liiketulos oli 7,6 (7,1) miljoonaa euroa, eli 6,8 (7,0) % liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -2,2 (-2,7) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomioiden olivat -1,1 (-2,0) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,6 (-1,2) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka aiheutuivat pääasiassa yritysostoista ja

Raskoneen uudesta lippulaivakorjaamosta. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,7 (0,7) miljoonaa euroa, joista 1,4 (0,5) olivat realisoimattomia.

Tuloverot olivat -2,3 (-1,0) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana aiemman tilikauden laskennallisten verojen muutoksista aiheutui noin -1,4 miljoonan euron kertaluonteinen negatiivinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen vaikutus veroihin.

Katsauskauden voitto oli 3,2 (3,4) miljoonaa euroa ja oikaistu katsauskauden voitto ilman yritysostoihin liittyviä poistoja 7,0 (7,3) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,11 (0,18) euroa. Osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat negatiivisesti kertaluonteinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen vaikutus veroihin, yritysostoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kasvaneet poistot sekä hybridilainan korot verojen jälkeen. Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja oli 0,32 (0,39) euroa. Oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen

vaikuttivat negatiivisesti kertaluonteinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen negatiivinen vaikutus veroihin sekä hybridilainan korot verojen jälkeen.

Nettokäyttöpääoman tuotto oli 43,1 (44,5) %. Lasku johtui osin keskimääräisen nettokäyttöpääoman kasvusta vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun tuottokomponentti ei vielä täysimääräisesti heijasta yritysostojen vaikutusta koko rullaavalta 12 kuukaudelta.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 10,6 (12,2) % ja oman pääoman tuotto (ROE) 7,1 (9,7) %. Sijoitetun pääoman tuottoa rasitti osin kasvanut keskimääräinen sijoitettu pääoma vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun 12 kuukauden rullaava tuottokomponentti sisältää yritysostojen vaikutuksen vain osalta vuodesta. Oman pääoman tuottoon vaikuttivat negatiivisesti kertaluonteinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen negatiivinen vaikutus veroihin sekä yritysostoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kasvaneet poistot.

Konsernin taloudellinen kehitys: Taloudellinen tulos ja tuotto

Tammi-syyskuussa 2026 konsernin liiketulos ennen yritysostoihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 27,8 (25,0) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 4,6 (2,7) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (IAC). Oikaistu EBITA oli 32,4 (27,7) miljoonaa euroa. EBITA-marginaali oli 8,1 (9,4) % liikevaihdosta ja oikaistu EBITA-marginaali 9,5 (10,4) % liikevaihdosta.

Yritysostojen vaikutus oikaistun EBITAn kasvuun oli 16 % ja valuuttakurssien positiivinen vaikutus 2 %. Orgaanisesti oikaistu EBITA laski 1 %. Tuotteet ja ratkaisut- ja Hyötyajoneuvopalvelut-liiketoiminta-alueiden oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti, kun taas Tekninen tukkukauppa-liiketoiminta-alueen oikaistu EBITA laski orgaanisesti. Keskitettyjen toimintojen kulut olivat 3,6 (2,3) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat 4,6 (2,7) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien lisäksi ne sisälsivät tiettyjä kertaluonteisia keskitettyjen toimintojen ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueen kuluja, IT-kehityskustannusten alaskirjauksen, kertaluonteisen oikaisun

Startax Finlandin tiettyjen tuotteiden vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoon, joka oli seurausta käynnistetyistä toimenpiteistä tuotevalikoiman virtaviivaistamiseksi ja korkeamman tuoton tuoteryhmiin keskittymiseksi, sekä yritysostoihin liittyviä kuluja.

Katsauskauden liiketulos oli 21,6 (21,5) miljoonaa euroa, eli 6,3 (8,1) % liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -7,9 (-7,7) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomioiden olivat -3,8 (-4,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -4,6 (-2,6) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka aiheutuivat pääasiassa yritysostoista, erityisesti Team Verksted AS:n yritysostosta vuoden 2025 toisella neljänneksellä, sekä Raskoneen uudesta lippulaivakorjaamosta. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,5 (0,0) miljoonaa euroa, joista 3,8 (-1,5) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

Tuloverot olivat -4,1 (-3,0) miljoonaa euroa. Kolmannen vuosineljänneksen aikana aiemman tilikauden laskennallisten verojen muutoksista aiheutui noin -1,4 miljoonan euron kertaluonteinen negatiivinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen vaikutus veroihin.

Katsauskauden voitto oli 9,5 (10,8) miljoonaa euroa ja oikaistu katsauskauden voitto ilman yritysostoihin liittyviä poistoja 20,3 (16,9) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,35 (0,59) euroa. Osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat negatiivisesti kertaluonteinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen vaikutus veroihin, yritysostoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kasvaneet poistot sekä hybridilainan korot verojen jälkeen. Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja oli 0,94 (0,93) euroa. Oikaistuun osakekohtaiseen tulokseen vaikuttivat negatiivisesti kertaluonteinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen negatiivinen vaikutus veroihin sekä hybridilainan korot verojen jälkeen.

Nettokäyttöpääoman tuotto oli 43,1 (44,5) %. Lasku johtui osin keskimääräisen nettokäyttöpääoman kasvusta vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun tuottokomponentti ei vielä täysimääräisesti heijasta yritysostojen vaikutusta koko rullaavalta 12 kuukaudelta.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 10,6 (12,2) % ja oman pääoman tuotto (ROE) 7,1 (9,7) %. Sijoitetun pääoman tuottoa rasitti osin kasvanut keskimääräinen sijoitettu pääoma vuonna 2025 ja 2026 toteutettujen yritysostojen konsolidoinnin seurauksena. Samalla tunnusluvun 12 kuukauden rullaava tuottokomponentti sisältää yritysostojen vaikutuksen vain osalta vuodesta. Oman pääoman tuottoon vaikuttivat negatiivisesti kertaluonteinen kirjanpidollinen, ei-kassavaikutteinen negatiivinen vaikutus veroihin sekä yritysostoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden kasvaneet poistot.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

TASE JA TALOUDELLINEN ASEMA

TASE

30.9.2026 taseen loppusumma oli 529,6 (488,0) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset varat olivat 333,4 (279,3) miljoonaa euroa, josta 169,1 (142,5) miljoonaa euroa oli liikearvoa ja 109,4 (93,5) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuutta. Käyttöoikeusomaisuuserien kasvu liittyy osin yritysostoihin sekä Raskoneen uuteen lippulaivakorjaamoon.

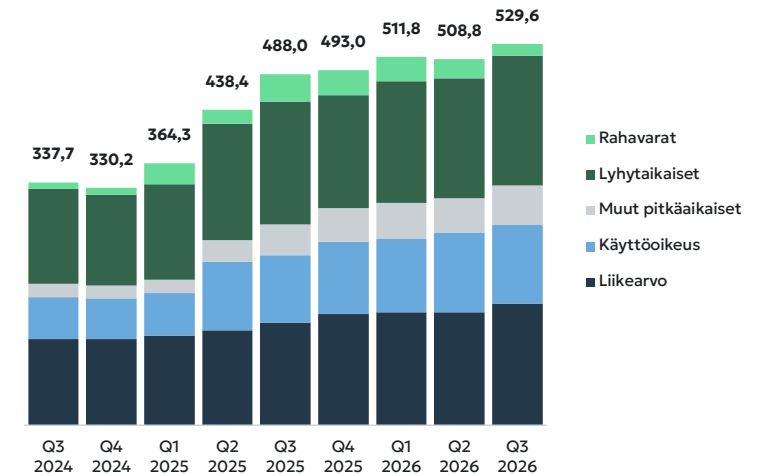
Nettokäyttöpääoma oli 108,3 (105,0) miljoonaa euroa. Vuosina 2025 ja 2026 toteutetut yritysostot lisäsivät nettokäyttöpääomaa. Ilman yritysostojen vaikutusta nettokäyttöpääoma laski.

Varastojen kierto nousi 4,4:ään (3,8) ja nettokäyttöpääoman kierto 4,6:een (4,2). Varastojen ja nettokäyttöpääoman kiertoon vaikuttivat positiivisesti toteutetut tehostamistoimet. Toisaalta toteutetut yritysostot vaikuttivat kiertoon negatiivisesti, sillä tunnuslukujen laskennassa rullaavaan 12 kuukauden liikevaihtoon sisältyy yritysostojen vaikutus vain osalta vuodesta.

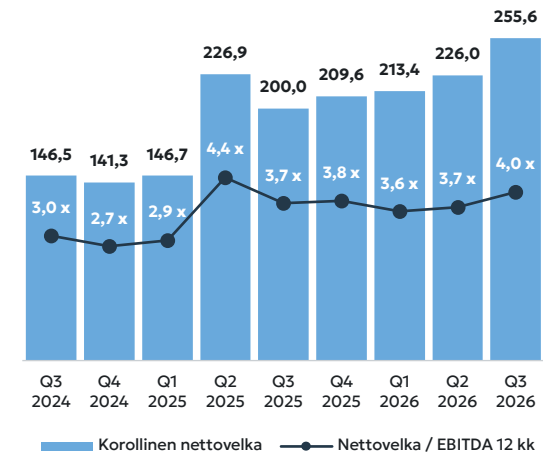
TALOUDELLINEN ASEMA

30.9.2026 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 156,8 (141,6) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa synteettisten optioiden arvon kasvusta

TASEEN VARAT KATEGORIOITTAIN



KOROLLINEN NETTOVELKA JA NETTOVELKA / RULLAAVA 12 KK EBITDA



Konsernin taloudellinen kehitys: Tase ja taloudellinen asema

tershine AB:n osakekannan enemmistön hankinnan seurauksena sekä jäljellä olevan komittoimattoman lainajärjestelyn nostosta kolmannella vuosineljänneksellä. Korolliset velat sisältävät synteettisten optioiden nykyarvon, yhteensä 22,7 miljoonaa euroa. Nämä liittyvät Matro Groupin, Qpaxin ja tershinen yritysostoihin.

Vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 114,5 (96,8) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen kasvu liittyy osin yritysostoihin ja osin Raskoneen uuteen lippulaivakorjaamoon Tuusulassa. Korjaamot ja niihin liittyvät vuokratut varat sekä vuokrasopimusvelat ovat keskeisessä roolissa markkinaläsnäolon ylläpitämisessä liiketoiminnalle keskeisillä sijainneilla.

Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 15,8 (38,4) miljoonaa euroa.

Korollinen nettovelka oli 255,6 (200,0) miljoonaa euroa ja korollinen nettovelka (ei-IFRS) 191,1 (153,2) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde viimeisen 12 kuukauden EBITDAan oli 4,01 (3,74) ja nettovelan

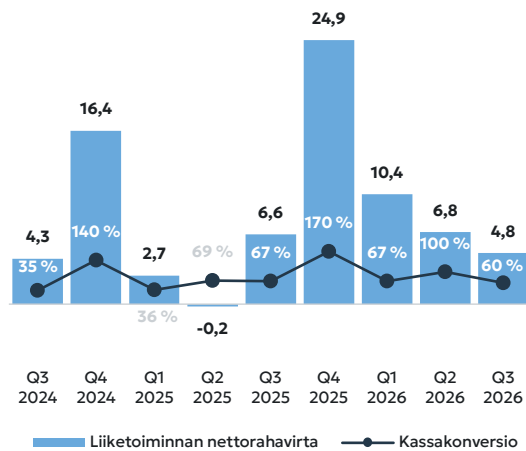
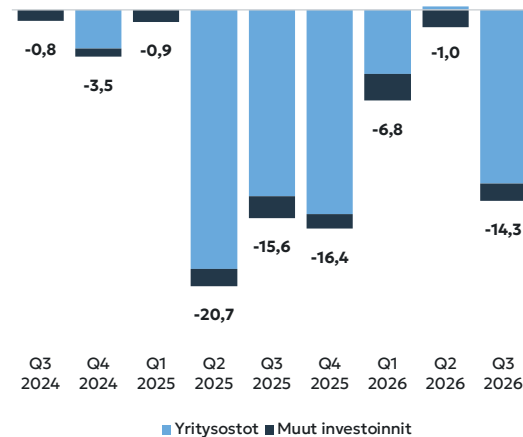
(ei-IFRS) suhde viimeisen 12 kuukauden EBITDAan 5,02 (4,33).

Konsernin oma pääoma oli yhteensä 176,1 (178,1) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 33,3 (36,5) %.



KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

RAHAVIRTA

LIIKETOIMINNAN
NETTORAHAVIRTA JA
KASSAKONVERSIOINVESTOINTIEN
NETTORAHAVIRTA (YRITYSOSTOT
JA MUUT INVESTOINNIT)

Heinä-syyskuussa 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,8 (6,6) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -5,4 (-3,9) miljoonaa euroa ja rahoituserien rahavirta oli -6,2 (-4,5) miljoonaa euroa. Rahoituserien rahavirtaan vaikuttivat kasvaneet vuokrasopimusvelkojen korkokulut, -1,6 (-1,2) miljoonaa euroa, ja korkeammat maksetut tuloverot, -3,5 (-2,3) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -14,3 (-15,6) miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa yritysostoista, -13,0 (-14,0) miljoonaa euroa. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat -1,4 (-1,6) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -1,9 (27,6) miljoonaa euroa. Katsauskaudella rahavirta koostui vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksusta, hybridilainan koroista sekä yritysostojen rahoitukseen liittyvistä nostoista.

Tammi-syyskuussa 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 22,0 (9,1) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -8,1 (-14,0) miljoonaa euroa ja rahoituserien rahavirta oli -18,7 (-17,2) miljoonaa euroa. Rahoituserien rahavirtaan vaikuttivat pääasiassa kasvaneet vuokrasopimusvelkojen korkokulut, -4,6 (-2,6) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -22,1 (-37,2) miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa yritysostoista. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat -5,5 (-4,0) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -18,6 (56,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella rahavirta koostui vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksusta, hybridilainan koroista, maksetusta osingosta, lainojen lyhennyksistä sekä yritysostojen rahoitukseen liittyvistä nostoista.

LIIKETOIMINTA-ALUEET

Relais Group johtaa ja seuraa toimintaansa kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta. Tämä mahdollistaa selkeämmän strategisen ohjauksen, paremman läpinäkyvyyden ja kurinalaisemman pääoman kohdentamisen konsernissa.

Hyötyajoneuvopalvelut muodostuu yhtiöistä, jotka ovat johtavia korjaus-, kunnossapito- ja huoltoratkaisujen toimittajia hyötyajoneuvoille ja teollisuuden laitteille. Nämä yhtiöt luovat arvoa keskittymällä vahvasti saatavuuteen, turvallisuuteen ja omistamisen kokonaiskustannuksiin aloilla, joilla luotettavuus ja käyttöaika ovat kriittisiä.

Tuotteet ja ratkaisut muodostuu yhtiöistä, joilla on skaalautuvia brändättyjä tuotteita ja ratkaisuja ajoneuvojen käyttäjille kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiöt luovat arvoa innovaatioiden, vahvan markkina-aseman ja kansainvälisen skaalautuvuuden kautta.

Tekninen tukkukauppa kokoaa yhteen johtavia varaosien, ajoneuvovarusteiden ja teknisten ratkaisujen jakelijoita ensisijaisesti hyötyajoneuvoille ja ammattimaiseen liikkumiseen. Nämä yhtiöt luovat arvoa mittakaavan, vahvan paikallisen markkinajohtajuuden ja kurinalaisen toteutuksen avulla vakaissa jälkimarkkinasegmenteissä, joissa kysyntä on toistuvaa ja joissa käyttöaika, turvallisuus ja saatavuus ovat kriittisiä.

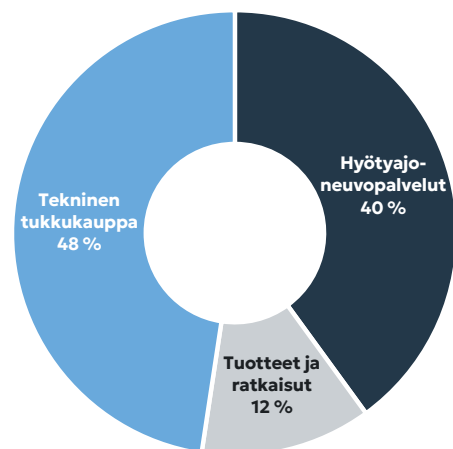
VERTAILUKELPOISET TALOUDELLISET TIEDOT UUDEN SEGMENTTIRAKENTEEN MUKAISESTI

Relais Group julkaisi 30.4.2026 vertailukelpoiset taloudelliset tiedot uuden segmenttirakenteen mukaisesti kaikilta vuoden 2025 neljänneksiltä sekä tammi-joulukuulta 2025.

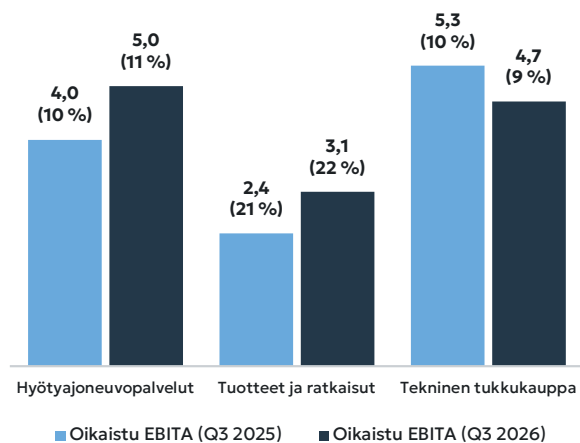
LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Liiketoiminta-alueiden kokonaiskehitys Q3 2026:

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN, %

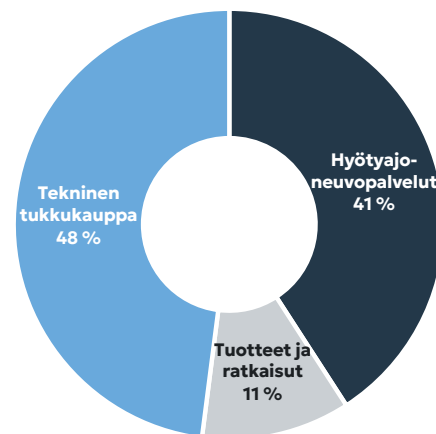


OIKAISTU EBITA JA OIKAISTU EBITA-MARGINAALI LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

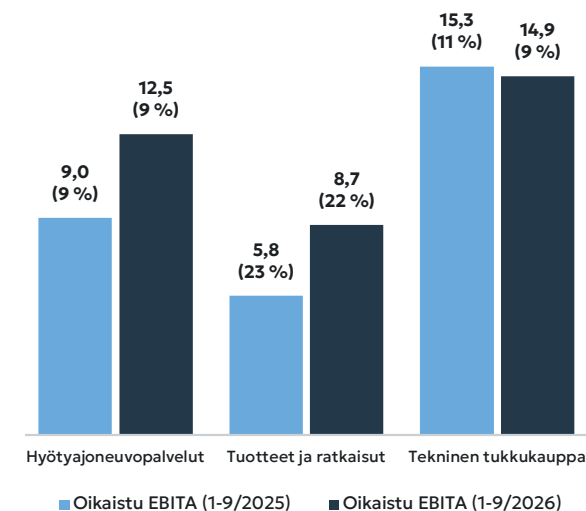


Liiketoiminta-alueiden kokonaiskehitys Q1-Q3:

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN, %



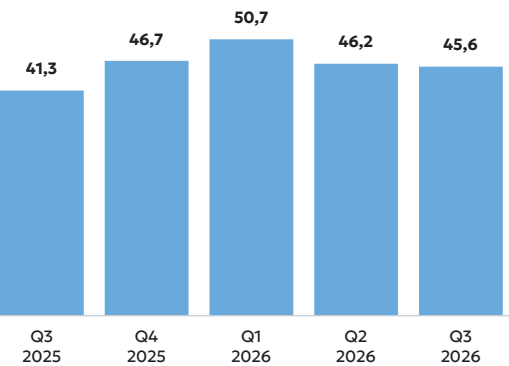
OIKAISTU EBITA JA OIKAISTU EBITA-MARGINAALI LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN



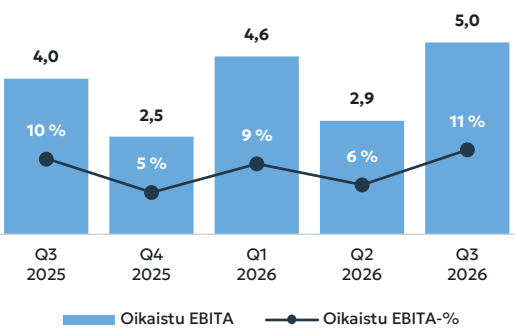
Hyötyajoneuvopalvelut

1 000 euroa, ellei toisin todettu	7-9/ 2026	7-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	45 600	41 299	142 535	102 073	189 195	148 733
Oikaistu EBITA	4 964	4 020	12 461	8 989	14 976	11 504
Oikaistu EBITA-marginaali	10,9 %	9,7 %	8,7 %	8,8 %	7,9 %	7,7 %

LIKEVAIHTO



OIKAISTU EBITA JA EBITA-MARGINAALI



Heinä-syyskuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 45,6 (41,3) miljoonaa euroa, kasvaen 10 %. Wetterin korjaamoiden hankinta ja konsolidointi lokakuussa 2025, TJ Fordonsservice AB:n yritysosto ja konsolidointi marraskuussa 2025 sekä Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") yritysosto ja konsolidointi helmikuussa 2026 kasvattivat liikevaihtoa.

Polttoaineiden hintojen nousu vuonna 2026 on vaikuttanut segmentin asiakkaisiin kielteisesti. Erityisen merkittävä tekijä oli väliaikaisten polttoaineen hintatukien päättyminen Norjassa 1. syyskuuta. Tämä vaikutti tilapäisesti korjaamoiden toiminnan vilkkauteen, ja vaikutuksia voi olla myös tulevilla kausilla. Toistaiseksi kokonaisvaikutus on edelleen rajallinen.

Ruotsissa vastaavan väliaikaisen polttoaineen hintatuen on määrä päättyä 1. joulukuuta. Tietoja Norjassa havaituista vaikutuksista hyödynnetään varauduttaessa mahdollisiin vaikutuksiin Ruotsin markkinoilla.

Suomessa kannattavuuden parantamiseen tähtäävät korjaamoiden yhdistämiset pienensivät liikevaihtoa vuosineljänneksellä.

Oikaistu EBITA oli 5,0 (4,0) miljoonaa euroa, kasvaen 23 %.

Hankituilla yhtiöillä oli merkittävä myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan. Myös oikaistun EBITAn orgaaninen kasvu oli positiivista Team Verkstad Sverigessä toteutetuista kannattavuuden parantamistoimenpiteistä sekä liiketoiminta-alueen yleisestä hyvästä kustannusten hallinnasta johtuen.

Oikaistun EBITA-marginaalin vahvistumista selittävät hyvä kustannusten hallinta ja hankittujen liiketoimintojen hyvä kannattavuus.

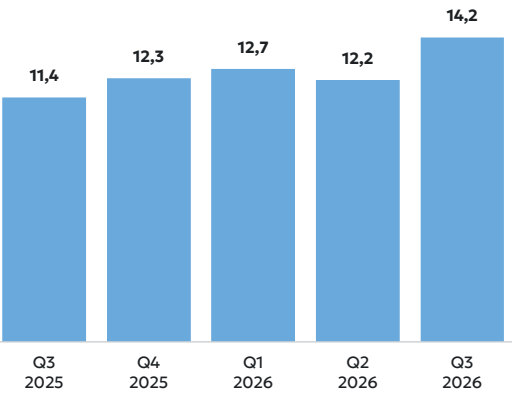
Tammi-syyskuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 142,5 (102,1) miljoonaa euroa, kasvaen 40 %. Team Verksted AS:n yritysosto ja konsolidointi kesäkuussa 2025, Wetterin korjaamoiden hankinta ja konsolidointi lokakuussa 2025, TJ Fordonsservice AB:n yritysosto ja konsolidointi marraskuussa 2025 sekä Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") yritysosto ja konsolidointi helmikuussa 2026 kasvattivat liikevaihtoa merkittävästi.

Oikaistu EBITA oli 12,5 (9,0) miljoonaa euroa, kasvaen 39 %. Hankituilla yhtiöillä oli merkittävä positiivinen vaikutus oikaistuun EBITAan.

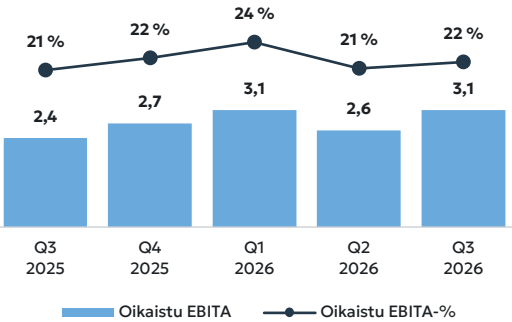
Tuotteet ja ratkaisut

1 000 euroa, ellei toisin todettu	7-9/ 2026	7-9/ 2025	1-9/ 2026	1-9/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	14 155	11 372	38 987	24 558	51 246	36 817
Oikaistu EBITA	3 093	2 359	8 705	5 770	11 447	8 512
Oikaistu EBITA-marginaali	21,8 %	20,7 %	22,3 %	23,5 %	22,3 %	23,1 %

LIKEVAIHTO



OIKAISTU EBITA JA EBITA-MARGINAALI



Heinä-syyskuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 14,2 (11,4) miljoonaa euroa, kasvaen 24 %. Qpaxin yritysosto ja konsolidointi tammikuussa 2026 sekä tershinen yritysosto ja konsolidointi elokuusta 2026 alkaen kasvattivat liikevaihtoa merkittävästi. Liiketoiminta-alueen yhtiöt jatkoivat hyvää kehitystään haastavilla markkinoilla ja kasvattivat liikevaihtoa myös orgaanisesti.

Oikaistu EBITA oli 3,1 (2,4) miljoonaa euroa, kasvaen 31 %. Hankituilla yhtiöillä oli vähäinen myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan, kun taas oikaistun EBITAn orgaaninen kasvu oli erittäin vahvaa.

Oikaistu EBITA-marginaali oli 21,8 %, kun se edellisvuonna oli 20,7 %. Vahvistuminen on seurausta liiketoiminta-alueen toimintamallin käyttöönotosta hankituissa yhtiöissä. Hinnottelu, tuotejakauma ja kustannuskuri ovat keskeisiä menestystekijöitä.

Liiketoiminta-alue keskittyy edelleen hankittujen yhtiöiden kehittämiseen vahvistamalla omia premium-brändejä, parantamalla tuotevalikoimaa sekä hyödyntämällä kaupallista ja tuotekehitysoosaamista koko liiketoiminta-alueella.

Tammi-syyskuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 39,0 (24,6) miljoonaa euroa, kasvaen 59 %. Matro Groupin yritysosto ja konsolidointi heinäkuussa 2025, Qpaxin yritysosto ja konsolidointi tammikuussa 2026 sekä tershinen yritysosto ja konsolidointi elokuusta 2026 alkaen kasvattivat liikevaihtoa merkittävästi. Liiketoiminta-alueen liikevaihdon orgaaninen kasvu jatkui vahvana haastavista markkinoista huolimatta.

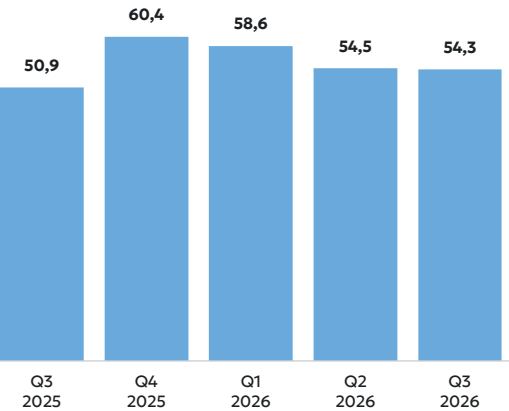
Oikaistu EBITA oli 8,7 (5,8) miljoonaa euroa, kasvaen 51 %. Oikaistun EBITAn orgaaninen kasvu jatkui erittäin vahvana, ja myös hankituilla yhtiöillä oli merkittävä myönteinen vaikutus oikaistuun EBITAan.

Oikaistu EBITA-marginaali laski edellisvuodesta pääasiassa hankittujen yhtiöiden tuote- ja brändivalikoiman vuoksi. Matro Groupin ja Qpaxin marginaalit ovat historiallisesti olleet hieman matalammat kuin liiketoiminta-alueen muissa yhtiöissä. Vaikutus näkyi pääasiassa vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mutta tilanne parani kolmannella vuosineljänneksellä.

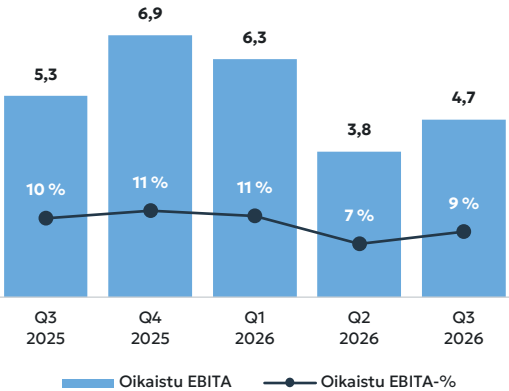
Tekninen tukkukauppa

1 000 euroa, ellei toisin todettu	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	12 kk rullaava	1-12/2025
Liikevaihto	54 286	50 909	167 318	144 248	227 689	204 619
Oikaistu EBITA	4 696	5 331	14 851	15 258	21 780	22 187
Oikaistu EBITA-marginaali	8,7 %	10,5 %	8,9 %	10,6 %	9,6 %	10,8 %

LIKEVAIHTO



OIKAISTU EBITA JA EBITA-MARGINAALI



Heinä-syyskuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 54,3 (50,9) miljoonaa euroa, kasvaen 7 %. Orgaanisten kasvuinvestointien myötä valtaosa kasvusta oli orgaanista. Service-Ekspressenin hankinnalla huhtikuussa 2026 oli vähäinen myönteinen vaikutus.

Oikaistu EBITA oli 4,7 (5,3) miljoonaa euroa, laskien 12 %. Markkinat kehittyivät hitaammin kuin orgaanisen kasvun hankkeiden myötä kasvanut kustannuspohja, eikä volyymien kasvu ole riittänyt kattamaan kasvaneita kustannuksia. Tämän seurauksena oikaistu EBITA-marginaali laski 10,5 %:sta 8,7 %:iin.

Liiketoiminta-alue on käynnistänyt yhtiöittäin räätälöidyn kannattavuuden parantamisohjelman, jossa keskitytään kustannustehokkuuteen ja valituissa yhtiöissä rakenteellisiin muutoksiin. Tähän mennessä tunnistettujen toimenpiteiden odotetaan saavuttavan täysimääräisen vuositason tulosvaikutuksen vuoden 2027 aikana.

Osana ohjelmaa kaksi paikallista varastotoimipistettä on suljettu tai ollaan sulkemassa, ja kaksi liiketoiminta-alueen tehtävää on lakkautettu. Ohjelmaan liittyvät uudelleenjärjestelykulut on raportoitu

vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä kolmannella vuosineljänneksellä. Tulevilla vuosineljänneksillä syntyy lisää uudelleenjärjestelykuluja, jotka raportoidaan niin ikään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Tammi-syyskuussa 2026 liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 167,3 (144,2) miljoonaa euroa, kasvaen 16 %. Valtaosa kasvusta oli orgaanista orgaanisen kasvun hankkeiden ansiosta. Myös LVD Lastvagnsdelar AS:n yritysosto ja konsolidointi kesäkuussa 2025, Autodelar Sweden AB:n yritysosto ja konsolidointi heinäkuussa 2025 sekä Service-Ekspressen AS:n yritysosto ja konsolidointi huhtikuussa 2026 vaikuttivat myönteisesti liikevaihtoon.

Oikaistu EBITA oli 14,9 (15,3) miljoonaa euroa, laskien 3 %.

Kannattavuuden parantamisohjelman lisäksi Startaxissa käynnistettiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä toimenpiteitä tuotevalikoiman virtaviivaistamiseksi ja korkeamman tuoton tuoteryhmiin keskittymiseksi. Nämä toimenpiteet tukevat pääomatehokkuuden ja kannattavuuden paranemista ajan myötä.

YRITYSOSTOT

TERSHINE AB:N YRITYSOSTO

28.7.2026 Relais Group osti 70 prosenttia tershine AB:n osakekannasta yhtiön perustajalta ja yrittäjältä. Tershine konsolidoitiin osaksi Relais Groupia elokuun 2026 alusta alkaen osana Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-aluetta.

Merkintähinta määritettiin Relais Groupin osakkeen kaupankäyntimäärillä painotetun keskikurssin perusteella toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää edeltäneiden 20 kaupankäyntipäivän ajalta.

Tershine on historiansa aikana pystynyt kasvamaan kannattavasti. Kesäkuussa 2026 päättyneellä tilikaudella 2025/2026 tershinen alustavasti arvioitu liikevaihto oli 155 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 29 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastamaton, Ruotsin kirjanpitokäytännön mukaisesti).

Kauppahinnasta 20,0 miljoonaa Ruotsin kruunua maksettiin Relais Groupin osakkeina. Kuten 31.7.2026 tiedotettiin, myyjälle luovutettiin maksuna 125 383 osaketta.

HALLINTO, VASTUULLISUUS JA HENKILÖSTÖ

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Relais Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin 2025 neuvoa-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi jäsentä ja valitsi hallitukseen uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin, Jesper Otterbeckin ja Lars Wilsbyn sekä uusiksi jäseniksi Arni Ekholmin ja Maaret Vähätalo-Daveyn. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Jesper Otterbeckin hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 65 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 35 000 euroa, ja että hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Mikäli hallitus päättää valita hallituksen varapuheenjohtajan jäsentensä keskuudesta, hallituksen varapuheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio on 45 000 euroa.

Mikäli hallitus perustaa keskuudestaan valiokuntia, maksetaan valiokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona lisäksi 15 000 euroa ja valiokunnan jäsenille vuosipalkkiona lisäksi 7 500 euroa.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö

PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KHT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti lisäksi, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KRT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta kahdessa

samansuuruisessa erässä seuraavasti:

Osingon ensimmäinen erä, kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 16.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen erän osingonmaksupäivä on 23.4.2026.

Osingon toinen erä, kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta, maksetaan marraskuussa 2026. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osingon toisen erän täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Hallitus

vahvistaa arviolta 11.11.2026 pidettävässä kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Toisen erän alustava täsmäytyspäivä on 13.11.2026 ja alustava osingonmaksupäivä 30.11.2026.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uuden osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 849 713 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa

omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 699 425 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet), sekä saman enimmäismäärän (3 699 425 osaketta) yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, yhdessä tai useammassa erässä.

Käytännössä edellä mainittu valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden ensin

päättää yhdellä tai useammalla päätöksellä osakeanneista yhtiölle itselleen ilman vastiketta (käsittäen yhteensä enintään 3 699 425 uutta osaketta) ja näiden yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden (käsittäen yhteensä enintään 3 699 425 osaketta) myöhemmän luovutuksen vastiketta vastaan (mukaan lukien osakkeet, jotka luovutetaan saman valtuutuksen perusteella annettujen optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien perusteella annettavina osakkeina).

Valtuutusta voidaan käyttää muun ohella mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutukset päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

JOHTORYHMÄ

Relais Group tiedotti 14.9.2026, että Joonas Mäkipeska (s. 1978) on nimitetty Relais Groupin talousjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi tehtävässään toimitusjohtajalle. Mäkipeska aloittaa tehtävässään viimeistään helmikuussa 2027. Sebastian Seppänen jatkaa väliaikaisena talousjohtajana siihen saakka, minkä jälkeen Seppänen jatkaa konsernin johtoryhmän jäsenenä strategisessa roolissa vastaten pääoman allokoinnista, yrityskaupoista ja arvionluonnista raportoiden toimitusjohtajalle.

30.9.2026 konsernin johtoryhmä koostui seuraavista henkilöistä:

- Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja
- Jan Popov, johtaja, Hyötyajoneuvopalvelut
- Johan Carlos, johtaja, Tuotteet ja ratkaisut
- Juan Garcia, johtaja, Tekninen tukkukauppa
- Sebastian Seppänen, Director M&A and Business Development ja väliaikainen talousjohtaja
- Juri Viitaniemi, Director Compliance, Legal and HR

VASTUULLISUUS

Relais julkaisi 12.3.2026 osana hallituksen toimintakertomusta yhtiön toisen kestävyysraportin, joka on laadittu Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja Suomen kirjanpitolain mukaan. Yhtiö jatkoi katsauskaudella suunnitelman mukaisia kehittämistoimenpiteitään vastuullisuuteen liittyen.

HENKILÖSTÖ

Tammi-syyskuussa 2026 konsernin palveluksessa oli keskimäärin 1 706 (1 441) työntekijää, kasvua 265 työntekijää. Henkilöstön lukumäärä 30.9.2026 oli 1 727 (1 658), kasvua 69 työntekijää.

Tammi-syyskuussa 2026 henkilöstökulut olivat yhteensä 86,4 (63,9) miljoonaa euroa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ

Katsauskauden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä yhteensä 18 695 972 (18 435 523).

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeella ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjakoon (mukaan lukien varojenjaon purkautumistilanteissa).

OSAKKEENOMISTUS

Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan Relais Groupilla oli katsauskauden lopussa 3 715 (3 705) osakkeenomistajaa. Osakkeista 17,3 (12,9) % oli hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistuksessa.

OSAKKEIDEN MERKINTÄ OPTIO-OIKEUKSILLA

Relais Group tiedotti 29.7.2026, että yhtiön optio-oikeuksilla 2023A ja 2023B oli merkitty yhteensä 10 086 uutta osaketta. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 31.7.2026, ja kaupankäynti osakkeilla Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla alkoi 3.8.2026. Rekisteröinnin jälkeen Relais Groupin osakkeiden kokonaismäärä oli 18 570 589.

TERSHINE AB:N YRITYSOSTOON LIITTYVÄT SUUNNATUT OSAKEANNIT

Relais Group tiedotti 31.7.2026 tershine AB:n yritysostoon liittyvistä suunnatuista osakeanneista. Tershine AB:n myyjälle annettiin yhteensä 125 383 osaketta osana yrityskaupan kauppahinnan maksua. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 6.8.2026, ja kaupankäynti osakkeilla Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla alkoi 7.8.2026. Rekisteröinnin jälkeen Relais Groupin osakkeiden kokonaismäärä oli 18 695 972.

LIPUTUSILMOITUKSET

Relais Group ei vastaanottanut vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä Suomen arvopaperimarkkinalain 9 luvun mukaisia liputusilmoituksia.

JOHDON LIIKETOIMET

Johdon liiketoimet Relais Group Oyj:n osakkeilla katsauskauden aikana on julkaistu pörssitiedotteina, jotka ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://relais.fi/sijoittajille/ir-julkaisut/tiedotteet/>.

OSAKKEENOMISTUS SUURUUSLUOKITTAIN, 30.9.2026

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
1 – 100	1 713	46,1	69 803	0,4
101 – 500	1 378	37,1	337 977	1,8
501 – 1 000	311	8,4	229 489	1,2
1 001 – 5 000	233	6,3	462 356	2,5
5 001 – 10 000	26	0,7	200 545	1,1
10 001 – 50 000	19	0,5	512 033	2,7
50 001 – 100 000	10	0,3	714 766	3,8
100 001 +	16	0,4	12 940 036	69,2
Hallintarekisteröityjä	9	0,2	3 228 967	17,3
Yhteensä	3 715	100,0	18 695 972	100,0

OSAKKEENOMISTUS SEKTOREITTAIN, 30.9.2026

Sektori	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
Yritykset	172	4,6	2 200 008	11,8
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	23	0,6	4 056 418	21,7
Julkisyhteisöt	3	0,1	533 831	2,9
Kotitaloudet	3 482	93,7	2 220 432	11,9
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	12	0,3	161 996	0,9
Ulkomaat	14	0,4	6 294 320	33,7
Hallintarekisteröityjä	9	0,2	3 228 967	17,3
Yhteensä	3 715	100,0	18 695 972	100,0

30.9.2026 Relais Group ei omistanut omia osakkeitaan.
Yhtiön kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa omistuksineen 30.9.2026:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	%
1. Salmivuori Ari	3 168 800	17,0
2. Nordic Industry Development AB ¹	3 015 600	16,1
3. Ajanta Oy ²	2 473 300	13,2
4. Helander Holding Oy	835 487	4,5
5. Rausanne Oy	718 719	3,8
6. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	515 000	2,8
7. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	410 000	2,2
8. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	380 044	2,0
9. Kari Kauhanen	352 459	1,9
10. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	251 322	1,3
11. Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	182 271	1,0
Kymmenen suurinta yhteensä	12 303 002	65,8
Muut osakkeenomistajat	6 392 970	34,2
Yhteensä	18 695 972	100,0

¹ Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää välillisesti Jesper Otterbeck.
² Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori. Yllä olevassa taulukossa Salmivuori ja Ajanta Oy katsotaan yhdeksi osakkeenomistajaksi.

30.9.2026 Relais Groupin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 3 472 938 Relais Groupin osaketta, mikä vastasi noin 18,6 % kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvaltayhteisöjensä omistukset.

Osakkeenomistaja	Osakkeet
Christian Gebauer	16 000
Johan Carlos	8 565
Arni Ekholm	69 092
Juan Garcia ¹	64 397
Olli-Pekka Kallasvuo ²	84 300
Katri Nygård	106 050
Jesper Otterbeck ³	3 024 450
Jan Popov	68 791
Sebastian Seppänen	1 293
Lars Wilsby ⁴	30 000
Yhteensä	3 472 938

¹JG Management AB:n kautta, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.
²Suoraan sekä Entrada Oy:n kautta, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.
³Nordic Industry Development AB:n kautta, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck, sekä Otterbeck management AB:n kautta, jossa määräysvaltaa käyttää Jesper Otterbeck.
⁴Wilsby Invest AB:n kautta, jossa määräysvaltaa käyttää Lars Wilsby.

OSAKKEIDEN VAIHTO JA YHTIÖN MARKKINA-ARVO

Tammi-syyskuussa 2026 Relais Groupin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä yhteensä 1 159 206 (3 600 352) kappaletta eli 6,2 (19,5) % yhtiön koko osakekannasta. Vaihdon yhteenlaskettu arvo oli 17 425 352 (50 750 132) euroa. Osakkeen alin kurssi oli 13,20 (12,35) euroa, korkein

kurssi 17,95 (17,20) euroa ja keskipkurssi 15,03 (14,10) euroa. Syyskuun lopussa osakkeen päätöskurssi oli 13,50 (15,40) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo 30.9.2026 oli 252 (284) miljoonaa euroa.

	Tammi-syyskuu 2026	Tammi-syyskuu 2025
Vaihto, kpl	1 159 206	3 600 352
Vaihto, euroa	17 425 352	50 750 132
Ylin kurssi, euroa	17,95	17,20
Alin kurssi, euroa	13,20	12,35
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	13,50	15,40

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS 2.1.–30.9.2026



OSAKEPERUSTEISET JA OSAKKEINA SELVITETTÄVÄT PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTIN- JA OPTIOJÄRJESTELMÄT

Relais Groupilla oli katsauskauden lopussa neljä osakeperusteista ja osakkeina selvitetävää pitkän aikavälin kannustin- ja optiojärjestelmää:

1) Relais Group Oyj:n hallitus päätti 12.5.2026 käynnistää kaksi uutta avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa 2026A ja 2026B. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisohjelmaa.

Optio-ohjelmassa 2026A annettavien optio-oikeuksien enimmäismäärä on 250 000 ja optio-ohjelmassa 2026B 200 000, yhteensä enintään 450 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat haltijansa merkitsemään yhteensä enintään 450 000 Relais Groupin osaketta, mikä vastaa noin 2,41 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen.

Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähinta on 16,15 euroa osakkeelta. Optio-oikeuksien 2026A ja 2026B osakkeiden merkintäaika on 1.4.2029–31.3.2030.

Hallitus päätti uusista optio-ohjelmista 14.4.2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu noin 10 avainhenkilöä, mukaan lukien

toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

2) Kaksi avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa (2025A ja 2025B) käynnistettiin 5.11.2025. 172 000 optio-oikeutta yhteensä 172 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 24.11.2025. Optio-oikeudet annettiin vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden määrä vastaa enintään 0,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen, mikäli merkinnässä annetaan uusia osakkeita. Optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2028–30.6.2028. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä, mukaan lukien vastanimetty konsernijohtaja.

3) Kaksi avainhenkilöille suunnattua optio-ohjelmaa (2024A ja 2024B) otettiin käyttöön 8.5.2024. 57 000 optio-oikeutta yhteensä 90 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 31.5.2024. Optio-ohjelmia muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 50 000 option sijaan 48 000 optiota merkitään tunnuksella 2024A ja annetaan konsernin suomalaisille avainhenkilöille. Vastaavasti 40 000 option sijaan 42 000 optiota merkitään tunnuksella 2024B ja annetaan konsernin ruotsalaisille avainhenkilöille. Lisäksi 33 000 optiota myönnettiin ja hyväksyttiin 24.11.2025. Näin ollen myönnettyjen optio-oikeuksien kokonaismäärä oli 90 000 katsauskauden lopussa 90 000 optio-oikeuden enimmäismäärästä.

Optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2027–30.6.2027. Optio-ohjelman kohderyhmään kuuluu 11 avainhenkilöä.

4) Hallituksen nykyiset ja entiset jäsenet sekä heidän oikeudenomistajansa omistivat 30.9.2026 yhteensä 402 250 optio-oikeutta, jotka liittyvät vuonna 2017 perustettuun optio-ohjelmaan. Optio-oikeudet oikeuttavat käytettäessä haltijansa merkitsemään yhteensä 402 250 Relais Groupin osaketta, mikä vastaa noin 2,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä merkintöjen jälkeen.

Lisätietoja on pörssitiedotteissa, jotka on julkaistu 12.5.2026, 5.11.2025, 11.9.2025 ja 8.5.2024, vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedossa 2.6, vuoden 2025 palkitsemisraportissa sekä Relais Groupin sijoittajasivujen Hallinnointi- ja Palkitseminen-osioissa.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Relais Group altistuu erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille. Relais Groupin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaan kehitykseen vaikuttavat sekä sisäiset tekijät, joita konserni itse hallitsee, että ulkoiset tekijät, joissa konsernilla on rajalliset vaikutusmahdollisuudet tapahtumien kulkuun.

Relais Group tekee vuosittain tilikauden lopussa arvioinnin riskiympäristöstä ja riskeistä ja raportoi merkittävimmistä riskitekijöistä sekä merkittävistä muutoksista neljännesvuosittain. Vuotuinen riskiarviointi ja riskikuvaukset esitetään hallituksen toimintakertomuksessa. Relais Groupin riskienhallintakäytännöt on kuvattu vuoden 2025 hallinnointiselvityksessä sekä yhtiön verkkosivuilla.

Konsernin kannalta merkittävimmät riskitekijät ovat säilyneet muuttumattomina vuoden 2025 vuosikertomukseen nähden. Ne liittyvät yleisen talouden ja markkinoiden tilaan, markkinoiden rakenteellisiin muutoksiin, sopivien yritysostokohteiden saatavuuteen ja suotuisiin arvostustasoihin, asiakas- ja toimittajariippuvuuteen, kilpailutilanteeseen, käyttöpääoman tehokkaaseen hallintaan, kyberturvallisuusriskeihin sekä geopolittiseen epävarmuuteen päämarkkinoiden läheisyydessä.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut olennaisia tapahtumia, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan tai toimintaan.

VUODEN 2027 TALOUDELLINEN KALENTERI

Relais Group Oyj julkistaa seuraavat taloudelliset raportit vuonna 2027:

- Tilinpäätöstiedote koskien vuotta 2026, torstaina 18.2.2027
- Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2027, keskiviikkona 5.5.2027
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2027, torstaina 19.8.2027
- Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2027, torstaina 28.10.2027

Raportit julkistetaan arviolta klo 8.00 Suomen aikaa mainittuina päivinä.

KUTSU WEBCASTIIN

Relais Groupin toimitusjohtaja Christian Gebauer ja väliaikainen talousjohtaja Sebastian Seppänen esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille keskiviikkona 28.10.2026 klo 14.00 Suomen aikaa järjestettävässä englanninkielisessä webcast-tilaisuudessa. Tilaisuus on seurattavissa suorana lähetyksenä

osoitteessa <https://relais.events.inderes.com/q3-2026/>.

Esitysmateriaali ja videotallenne ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://relais.fi/sijoittajille/> tilaisuuden päätyttyä.

TALOUDELLISTEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Strands Group AB hankki 5. tammikuuta 70 % QPax AB:n osakkeista, Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad Sverige AB hankki 2. helmikuuta Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n, Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AutoMateriell AS hankki 16. huhtikuuta 2026 Service-Ekspressen AS:n ja Relais Group Oyj hankki 28. heinäkuuta 70 % tershine AB:n osakkeista. Tämän osavuositarkastuksen vuoden 2026 tiedot eivät sisällä näiden yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyn alkamista vuonna 2026.

Relais Group Oyj hankki 10. kesäkuuta 2025 Team Verkstad Holding AS:n, Relais Groupin tytäryhtiö Strands Group AB hankki 2. heinäkuuta 2025 70 % Matro Groupin osakkeista, Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AB Reservdelar hankki 1. heinäkuuta 2025 Autodelar Sweden AB:n, Relais Groupin tytäryhtiö Raskone Oy hankki 1. lokakuuta 2025 Wetteri Oy:ltä kaksi raskaan

kaluston korjaamoa, ja Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad AB hankki 30. lokakuuta 2025 TJ Fordonsservice AB:n. Tämän osavuositarkastuksen vuoden 2025 vertailutiedot eivät sisällä näiden hankittujen yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyn alkamista vuonna 2025.

Relais Group Oyj
Hallitus

LISÄTIETOJA:

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja
christian.gebauer@relais.fi
+358 10 5085 800

JAKELU:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.relais.fi

RELAIS GROUP

Relais Group on sarjayhdistelijä ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Euroopassa. Yhtiö luo arvoa tunnistamalla, hankkimalla ja kehittämällä johtavia yhtiöitä, joilla on vahva kassavirta, selkeä markkina-asema omassa kapeassa niche-markkinassaan sekä pitkän aikavälin kasvupotentiaali.

Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 383,4 (2024: 322,6) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 teimme kahdeksan yritysostoa. Työllistämme noin 1 700 ammattilaista kahdeksassa eri maassa. Relais Groupin osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalle kaupankäyntitunnuksella RELAIS.

www.relais.fi

RELAI GROUP OYJ

Osavuositatsaus tammi-syyskuu 2026 (tilintarkastamaton)

TAULUKOT JA LIITTEET

SISÄLLYS

Konsernin Tuloslaskelma	30
Konsernin laaja Tuloslaskelma	31
Konsernin tase.....	32
Konsernin rahavirtalaskelma.....	33
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	34

LIITTEET

1. Laadintaperiaatteet	37
2. Kausiluonteisuus	37
3. Vaihtoehtoiset tunnusluvut.....	37
4. Avainluvut.....	38
5. Vuosineljänneztiedot.....	39
6. Segmenttitiedot	40
7. Liikevaihto maittain	42
8. Rahoitustuotot ja -kulut.....	43
9. Osakekohtainen tulos ja osinko.....	44
10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, liikearvo sekä käyttöoikeusomaisuuserät	45
11. Rahoitusvarat ja -velat.....	47
12. Vakuudet, takaukset, ehdolliset vastuut ja muut sitoumukset	51
13. Liiketoimintojen yhdistämiset.....	52
14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat	54
15. IFRS 18 -standardin käyttöönotto	55
Tunnuslukujen laskentakaavat	56
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys	57

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	7-9 / 2026	%	7-9 / 2025	%	1-9/ 2026	%	1-9/ 2025	%	1-12/ 2025	%
Liikevaihto	7	111 462		101 065		340 943		266 762		383 394	
Liiketoiminnan muut tuotot		624		582		2 041		1 621		3 365	
Materiaalit ja palvelut		-55 916		-52 100		-167 982		-135 980		-196 606	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-27 144		-23 846		-86 395		-63 917		-92 582	
Poistot ja arvonalentumiset		-8 661		-7 308		-26 269		-17 672		-25 600	
Liiketoiminnan muut kulut		-12 733		-11 309		-40 766		-29 319		-42 438	
Liikevoitto		7 630	6,8	7 084	7,0	21 572	6,3	21 495	8,1	29 534	7,7
Rahoitustuotot	8	2 684		1 245		6 737		7 296		10 309	
Rahoituskulut	8	-4 850		-3 936		-14 646		-14 996		-20 226	
Nettorahoituskulut		-2 166		-2 691		-7 909		-7 700		-9 918	
Voitto ennen veroja		5 464	4,9	4 394	4,3	13 663	4,0	13 795	5,2	19 616	5,1
Tuloverot		-2 313		-967		-4 127		-3 035		-3 913	
Tilikauden voitto		3 152	2,8	3 427	3,4	9 536	2,8	10 760	4,0	15 704	4,1
Tilikauden voiton jakautuminen											
Emoyhtiön omistajille		2 891		3 320		8 807		10 653		15 475	
Määräysvallattomille omistajille		261		107		729		107		228	
Osakekohtainen tulos											
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,11		0,18		0,35		0,59		0,81	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,11		0,18		0,34		0,57		0,78	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	7-9 / 2026	%	7-9 / 2025	%	1-9/ 2026	%	1-9/ 2025	%	1-12/ 2025	%
Tilikauden voitto		3 152	2,8	3 427	3,4	9 536	2,8	10 760	4,0	15 704	4,1
Muut laajan tuloksen erät											
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi											
Muuntoerot		-1 232		109		-1 954		1 960		3 048	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä		-1 232		109		-1 954		1 960		3 048	
Tilikauden laaja tulos yhteensä		1 919		3 536		7 583		12 720		18 752	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen											
Emoyhtiön omistajille		1 853		3 429		7 298		12 613		18 523	
Määräysvallattomille omistajille		66		107		285		107		228	

KONSERNIN TASE

(1 000 euroa)	Liite	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	10	39 554	31 861	34 182
Liikearvo	10	169 056	142 457	155 013
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	13 030	10 486	11 382
Käyttöoikeusomaisuuserät	10	109 431	93 546	100 216
Laskennalliset verosaamiset		1 412	189	288
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		825	634	663
Muut pitkäaikaiset varat		69	149	144
Pitkäaikaiset varat yhteensä		333 377	279 323	301 888
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		107 043	107 280	102 184
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		5 851	455	1 934
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat		1 044	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11	66 572	62 479	52 798
Rahavarat	11	15 756	38 434	34 159
Lyhytaikaiset varat yhteensä		196 266	208 648	191 075
Varat yhteensä		529 643	487 970	492 963

(1 000 euroa)	Liite	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		78 502	74 258	74 336
Muuntoerot		-6 536	-6 114	-5 026
Kertyneet voittovarot		36 484	50 947	52 082
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		108 530	119 171	121 473
Hybridilaina		50 000	50 000	50 000
Määräysvallattomat omistajat		17 584	8 894	9 152
Oma pääoma yhteensä		176 114	178 065	180 625
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	11	114 147	115 286	113 171
Vuokrasopimusvelat	11	95 885	76 920	85 894
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	11	29 286	12 158	12 749
Muut pitkäaikaiset velat		103	381	13
Laskennalliset verovelat		9 726	5 923	6 259
Pitkäaikaiset velat yhteensä		249 147	210 667	218 086
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	11	14 422	13 724	13 685
Vuokrasopimusvelat	11	18 622	19 879	17 972
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	11	1 117	2 075	634
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		1 172	-407	20
Ostovelat ja muut velat	11	69 049	63 970	61 941
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		104 382	99 239	94 252
Velat yhteensä		353 528	309 906	312 338
Oma pääoma ja velat yhteensä		529 643	487 970	492 963

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	7-9 /2026	7-9 /2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liiketoiminnan rahavirta						
Tilikauden voitto		3 152	3 427	9 536	10 760	15 704
Oikaisut:						
Poistot ja arvonalentumiset		8 661	7 308	26 269	17 672	25 600
Rahoitustuotot ja -kulut	8	3 610	3 221	11 704	6 230	8 815
Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-1 440	-516	-3 789	1 458	1 093
Tuloverot		2 313	967	4 127	3 035	3 913
Muut oikaisut		200	631	908	1 106	-728
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		16 496	15 037	48 755	40 261	54 397
Nettokäyttöpääoman muutos:						
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)		1 025	-1 889	-2 899	-5 584	652
Myyntisaamiset ja muut saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)		-6 323	2 127	-11 302	2 597	7 216
Ostovelat ja muut velat, lisäys (+) / vähennys (-)		-131	-4 120	6 151	-10 971	-7 615
Rahavirta ennen rahoituseriä		11 067	11 156	40 704	26 304	54 650
Maksetut korot		-2 663	-2 025	-8 489	-5 973	-9 371
Saadut korot		65	15	174	164	207
Muut rahoituserät		-159	-228	-2 571	-3 412	-1 806
Saadut osingot		36	-	100	-	33
Maksetut verot		-3 512	-2 272	-7 922	-7 996	-9 763
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		4 833	6 647	21 996	9 087	33 949

(1 000 euroa)	Liite	7-9 /2026	7-9 /2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Investointien rahavirta						
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 367	-1 567	-5 489	-4 002	-5 216
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä saadut maksut		42	37	1 057	252	321
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla		-13 008	-13 951	-17 492	-33 313	-48 597
Muut rahoitusvarat		10	-76	-171	-102	-127
Investointien nettorahavirta (B)		-14 322	-15 556	-22 095	-37 165	-53 620
Rahoituksen rahavirta						
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-	2 352	182	8 601	8 601
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-54	-14 233	-565	-14 233	-15 248
Pitkäaikaisten lainojen nostot		6 917	14 100	6 917	160 799	160 799
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-	-20 613	-2 850	-131 683	-135 102
Maksetut osingot		-	-	-2 775	-5 418	-9 105
Hybridilainan nosto		-	50 000	-	50 000	50 000
Hybridilainaan liittyvät transaktiokustannukset		-	-575	-	-575	-575
Osakemerkinnöistä saadut varat ja omien osakkeiden hankinta		-	885	-197	885	885
Hybridilainan korot		-3 938	-	-3 938	-	-
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-4 781	-4 308	-15 376	-11 499	-16 060
Rahoituksen nettorahavirta (C)		-1 856	27 609	-18 602	56 876	44 194
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirta (A+B+C)						
		-11 345	18 699	-18 701	28 798	24 523
Rahavarojen nettomuutos						
		-11 345	18 699	-18 701	28 798	24 523
Rahavarojen muutokset						
Rahavarat kauden alussa		26 979	19 709	34 159	9 636	9 636
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		123	26	298	-	-
Rahavarat kauden lopussa		15 756	38 434	15 756	38 434	34 159

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Hybridilaina	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2026		80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 625
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	8 807	8 807	-	729	9 536
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-1 510	-	-1 510	-	-444	-1 954
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-1 510	8 807	7 298	-	285	7 583
Yrityskauppaan liittyvä suunnattu osakeanti		-	3 742	-	-	3 742	-	-	3 742
Osakeperusteiset maksut		-	479	-	-	479	-	-	479
Omien osakkeiden hankinta ja osakemerkintä optio-oikeuksilla		-	-56	-	-	-56	-	-	-56
Hybridilainan korko		-	-	-	-3 938	-3 938	-	-	-3 938
Yrityssostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-14 919	-14 919	-	-	-14 919
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	8 148	8 148
Osingot		-	-	-	-5 549	-5 549	-	-	-5 549
Oma pääoma 30.9.2026		80	78 502	-6 536	36 484	108 530	50 000	17 584	176 114

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Hybridilaina	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80	73 265	-8 074	52 313	117 584	-	-	117 584
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	10 653	10 653	-	107	10 760
Muut laajan tuloksen erät		-	-	1 960	-	1 960	-	-	1 960
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	1 960	10 653	12 613	-	107	12 720
Osakeperusteiset maksut		-	109	-	-	109	-	-	109
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	885	-	-	885	-	-	885
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-575	-575	50 000	-	49 425
Matro-yritysostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-6 026	-6 026	-	-	-6 026
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	8 787	8 787
Osingot		-	-	-	-5 418	-5 418	-	-	-5 418
Oma pääoma 30.9.2025		80	74 259	-6 114	50 947	119 171	50 000	8 894	178 065

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Hybridilaina	Määräysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80	73 265	-8 074	52 313	117 584	-	-	117 584
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	15 475	15 475	-	228	15 704
Muut laajan tuloksen erät		-	-	3 048	-	3 048	-	-	3 048
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	3 048	15 475	18 523	-	228	18 752
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	187	-	-	187	-	-	187
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	885	-	-	885	-	-	885
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-575	-575	50 000	-	49 425
Matro-yrityssostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-6 026	-6 026	-	-	-6 026
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	8 923	8 923
Osingot		-	-	-	-9 105	-9 105	-	-	-9 105
Oma pääoma 31.12.2025		80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 625

Liitetiedot

1. LAADINTAPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sitä tulisi lukea yhdessä konsernin 31.12.2025 päättynyttä tilikautta koskevan IFRS:n mukaisen konsernitilinpäätöksen kanssa. Tämä osavuositarkastus ei sisällä kaikkia tietoja, joita vaaditaan IFRS-standardien mukaisesti laaditulta täydelliseltä tilinpäätökseltä, ja sen vuoksi siihen on sisällytetty tiettyjä selventäviä liitetietoja sellaisten tapahtumien ja liiketoimien selittämiseksi, jotka ovat merkittäviä konsernin taloudellisen aseman ja tuloksen muutosten ymmärtämisen kannalta edellisen vuositilinpäätöksen jälkeen. Sovelletut laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernin 31.12.2025 päättäneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden kanssa.

Kaikki luvut on pyöristetty lähimpään kokonaislukuun; näin ollen esitettyjen lukujen summa ei välttämättä täsmää tarkalleen esitettyihin loppusummiin.

Relais on muuttanut taloudellisen raportointinsa rakennetta 1.1.2026 alkaen.

Uudessa rakenteessa Relais raportoi taloudelliset tiedot kolmesta raportoitavasta segmentistä: Hyötyajoneuvopalvelut -liiketoiminta-alue, Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alue sekä Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alue. Aiemmin raportoitavat segmentit olivat maantieteelliset segmentit Suomi ja Baltia sekä Skandinavia. Raportoitavien segmenttien lisäksi erikseen esitetään taloudelliset tiedot Keskitetyt toiminnot ja muut -erästä. Erän raportoitavat luvut käsittävät pääosin emoyhtiötoiminnan sekä muut pienimuotoiset toiminnot, joiden toiminnan luonne ja taloudelliset ominaispiirteet eriyvät raportoitavien segmenttien toiminnasta. Vertailukauden tiedot vuodelta 2025 on oikaistu vastaavasti.

2. KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin palveluiden kysyntään, mikä puolestaan vaikuttaa sen liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Kausittaisten lämpötilojen vaihtelut, kuten lämpimät kesät ja erittäin kylmät talvet, voivat vaikuttaa akkujen, käynnistysmoottoreiden ja laturien kysyntään sekä ajoneuvojen

ilmastoinnin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi tiettyjen valaistustuotteiden, kuten lisävalojen, kysyntä kasvaa tyypillisesti syys- ja talvikuukausina.

Myös myyntipäivien lukumäärä vaikuttaa myyntiin ja aiheuttaa vaihtelua raportointikausien välillä. Vuonna 2025 toteutettujen yritystalojen seurauksena Hyötyajoneuvopalvelut -liiketoiminta-alue muodostaa aiempaa suuremman osan konsernista. Tämä lisää neljänneksen välistä kausivaihtelua erityisesti toisella vuosineljänneksellä, jolloin työpäiviä on vähemmän.

Kausiluonteisten muutosten vuoksi Relaisin liikevaihto on tyypillisesti suurempi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

3. VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Relais Group esittää tiettyjä ei-IFRS-perusteisia tunnuslukuja vaihtoehtoisina tunnuslukuina (Alternative Performance Measure, APM). Relais Groupin näkemyksen mukaan nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja relevanttia lisätietoa Relais Groupin taloudellisesta

suorituskyvystä johdolle ja sijoittajille. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä ei-operatiivisia tai ei-kassavirtavaikuttavia arvostuseriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen (Items Affecting Comparability, IAC), ja ne esitetään kuvaamaan varsinaisen liiketoiminnan suorituskykyä sekä parantamaan vertailukelpoisuutta katsauskausien välillä. Transaktiokulut, tietty yritystalojen kauppahintoihin liittyvät lisäerät sekä mahdolliset muut kertaluonteiset tuotot ja kulut, mukaan lukien edellä mainittujen erien verovaikutus, on oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Nämä yhtiön strategian toteuttamiseen liittyvät erät voivat olla merkittäviä ja vaihdella voimakkaasti katsauskausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen korvikkeena. IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 56. Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat on esitetty sivulla 57.

4. AVAINLUVUT

Esitetyt muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvien osin.

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku (APM).

³⁾ Tämän tunnusluvun laskentakaavaa on muutettu vuoden 2026 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta alkaen. Vertailukauden tunnusluku on oikaistu vastaavasti.

(1 000 euroa)	7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevaihto	111 462	101 065	+10 %	340 943	266 762	+28 %	383 394
Myyntikate	55 546	48 965	+13 %	172 961	130 782	+32 %	186 789
Myyntikateprosentti	49,8 %	48,4 %		50,7 %	49,0 %		48,7 %
EBITDA	16 292	14 392	+13 %	47 841	39 167	+22 %	55 134
EBITDA-prosentti	14,6 %	14,2 %		14,0 %	14,7 %		14,4 %
Oikaistu EBITDA ^{1) 2)}	17 964	16 474	+9 %	51 572	41 847	+23 %	58 628
Oikaistu EBITDA-prosentti ^{1) 2)}	16,1 %	16,3 %		15,1 %	15,7 %		15,3 %
EBITA	9 839	8 832	+11 %	27 785	24 983	+11 %	34 922
EBITA-prosentti	8,8 %	8,7 %		8,1 %	9,4 %		9,1 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	11 512	10 914	+5 %	32 385	27 663	+17 %	38 416
Oikaistu EBITA-prosentti ^{1) 2)}	10,3 %	10,8 %		9,5 %	10,4 %		10,0 %
Liikevoitto	7 630	7 084	+8 %	21 572	21 495	0 %	29 534
Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen	5 464	4 394	+24 %	13 663	13 795	-1 %	19 616
Tilikauden voitto	3 152	3 427	-8 %	9 536	10 760	-11 %	15 704
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,11	0,18	-38 %	0,35	0,59	-40 %	0,81
Operatiivinen rahavirta	4 833	6 647		21 996	9 087		33 949
Nettokäyttöpääoma				108 256	105 032	+3 %	94 742
Nettokäyttöpääoman kierto ^{2) 3)}				4,6	4,2		4,2
Nettovelka				255 561	199 986	+28 %	209 614
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk				4,01	3,74	+7 %	3,80
Nettovelka, ei-IFRS ^{2) 3)}				191 054	153 188	+25 %	155 748
Nettovelka /EBITDA (ei-IFRS), rullaava 12 kk ^{2) 3)}				5,02	4,33	+16 %	4,42
Omavaraisuusaste				33,3 %	36,5 %		36,7 %
Nettokäyttöpääoman tuotto ^{2) 3)}				43,1 %	44,5 %		41,5 %
Oman pääoman tuotto				7,1 %	9,7 %		10,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto ^{2) 3)}				10,6 %	12,2 %		11,1 %
Henkilöstö, katsauskauden lopussa	1 727	1 658	+4 %	1 727	1 658	+4 %	1 687
Henkilöstö, keskimäärin	1 720	1 661	+4 %	1 706	1 441	+18 %	1 501

5. VUOSINELJÄNNESTIEDOT

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	Q3/2026	Q2/2026	Q1/2026	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025
Liikevaihto	111 462	110 477	119 004	116 632	101 065	82 899	82 798
Myyntikate	55 546	56 130	61 285	56 007	48 965	40 724	41 094
Myyntikateprosentti	49,8 %	50,8 %	51,5 %	48,0 %	48,4 %	49,1 %	49,6 %
EBITA	9 839	6 168	11 777	9 940	8 832	7 198	8 953
EBITA-prosentti	8,8 %	5,6 %	9,9 %	8,5 %	8,7 %	8,7 %	10,8 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	11 512	8 042	12 831	10 753	10 914	7 566	9 182
Oikaistu EBITA-prosentti ^{1) 2)}	10,3 %	7,3 %	10,8 %	9,2 %	10,8 %	9,1 %	11,1 %
Liikevoitto	7 630	4 150	9 791	8 039	7 084	6 264	8 147
Tulos rahoituserien jälkeen	5 464	-490	8 689	5 822	4 394	1 899	7 502
Tilikauden voitto	3 152	-566	6 951	4 944	3 427	1 476	5 857
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,11	-0,09	0,32	0,22	0,18	0,08	0,32
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 673	1 874	1 054	814	2 082	369	230

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) sekä hankintamenojen allokaatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA)
²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku (APM)

6. SEGMENTTITIEDOT

Liikevaihto (1 000 euroa)	1-9/2026	1-6/2026	1-3/2026	1-12/2025	1-9/2025	1-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	142 535	96 934	50 712	148 733	102 073	60 773	29 106
Tekninen tukkukauppa	167 318	113 032	58 554	204 619	144 248	93 338	47 276
Tuotteet ja ratkaisut	38 987	24 832	12 653	36 817	24 558	13 186	7 451
Keskitetyt toiminnot ja muut	3 099	2 284	1 262	3 368	2 171	1 198	525
Eliminoinnit	-10 997	-7 601	-4 177	-10 143	-6 287	-2 798	-1 560
Konserni yhteensä	340 943	229 481	119 004	383 394	266 762	165 697	82 798

Liikevaihto (1 000 euroa)	7-9/2026	4-6/2026	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	45 600	46 222	50 712	46 661	41 299	31 667	29 106
Tekninen tukkukauppa	54 286	54 478	58 554	60 372	50 909	46 062	47 276
Tuotteet ja ratkaisut	14 155	12 179	12 653	12 259	11 372	5 735	7 451
Keskitetyt toiminnot ja muut	815	1 022	1 262	1 197	974	672	525
Eliminoinnit	-3 396	-3 424	-4 177	-3 856	-3 489	-1 238	-1 560
Konserni yhteensä	111 462	110 477	119 004	116 632	101 065	82 899	82 798

Oikaistu EBITA (1 000 euroa)	1-9/2026	1-6/2026	1-3/2026	1-12/2025	1-9/2025	1-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	12 461	7 497	4 565	11 504	8 989	4 969	2 403
Tekninen tukkukauppa	14 851	10 155	6 306	22 187	15 258	9 926	5 299
Tuotteet ja ratkaisut	8 705	5 612	3 056	8 512	5 770	3 411	2 152
Keskitetyt toiminnot ja muut	-3 613	-2 385	-1 157	-3 794	-2 347	-1 561	-671
Eliminoinnit	-18	-6	62	6	-7	4	0
Konserni yhteensä	32 385	20 873	12 831	38 416	27 663	16 749	9 182

Oikaistu EBITA (1 000 euroa)	7-9/2026	4-6/2026	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	4 964	2 932	4 565	2 515	4 020	2 566	2 403
Tekninen tukkukauppa	4 696	3 849	6 306	6 930	5 331	4 628	5 299
Tuotteet ja ratkaisut	3 093	2 556	3 056	2 742	2 359	1 259	2 152
Keskitetyt toiminnot ja muut	-1 228	-1 228	-1 157	-1 447	-786	-890	-671
Eliminoinnit	-12	-67	62	13	-11	4	0
Konserni yhteensä	11 512	8 042	12 831	10 753	10 914	7 566	9 182

Oikaistu EBITA-prosentti (%)	1-9/2026	1-6/2026	1-3/2026	1-12/2025	1-9/2025	1-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	8,7 %	7,7 %	9,0 %	7,7 %	8,8 %	8,2 %	8,3 %
Tekninen tukkukauppa	8,9 %	9,0 %	10,8 %	10,8 %	10,6 %	10,6 %	11,2 %
Tuotteet ja ratkaisut	22,3 %	22,6 %	24,2 %	23,1 %	23,5 %	25,9 %	28,9 %
Keskitetyt toiminnot ja muut	-116,6 %	-104,4 %	-91,7 %	-112,6 %	-108,1 %	-130,4 %	-127,7 %
Eliminoinnit	0,2 %	0,1 %	-1,5 %	-0,1 %	0,1 %	-0,1 %	0,0 %
Konserni yhteensä	9,5 %	9,1 %	10,8 %	10,0 %	10,4 %	10,1 %	11,1 %

Oikaistu EBITA-prosentti (%)	7-9/2026	4-6/2026	1-3/2026	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025
Hyötyajoneuvopalvelut	10,9 %	6,3 %	9,0 %	5,4 %	9,7 %	8,1 %	8,3 %
Tekninen tukkukauppa	8,7 %	7,1 %	10,8 %	11,5 %	10,5 %	10,0 %	11,2 %
Tuotteet ja ratkaisut	21,8 %	21,0 %	24,2 %	22,4 %	20,7 %	21,9 %	28,9 %
Keskitetyt toiminnot ja muut	-150,6 %	-120,2 %	-91,7 %	-120,9 %	-80,7 %	-132,4 %	-127,7 %
Eliminoinnit	0,4 %	2,0 %	-1,5 %	-0,3 %	0,3 %	-0,3 %	0,0 %
Konserni yhteensä	10,3 %	7,3 %	10,8 %	9,2 %	10,8 %	9,1 %	11,1 %

Keskitetyt toiminnot ja muut sisältää pääosin emoyhtiön toimintoja sekä muita pienimuotoisia toimintoja, joiden luonne ja taloudellinen profiili poikkeavat raportoitavista segmenteistä. Eliminoinnit sisältävät sisäiset eliminoinnit.

7. LIIKEVAIHTO MAITTAIN

Konsernin liikevaihto on eritelty maantieteellisten alueiden mukaan seuraavissa taulukoissa.
Maantieteelliset alueet perustuvat asiakkaiden sijaintiin.

(1 000 euroa)	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Suomi	34 527	32 833	103 324	94 191	133 999
Ruotsi	36 668	32 447	113 083	98 595	136 579
Viro	1 243	1 098	4 117	4 005	5 424
Norja	26 332	23 387	80 125	42 523	67 312
Muut maat	12 691	11 299	40 294	27 447	40 080
Yhteensä	111 462	101 065	340 943	266 762	383 394

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

(1 000 euroa)	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Rahoitustuotot					
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	1 723	1 230	5 414	7 131	10 067
Korkotuotot	65	15	174	164	207
Muut rahoitustuotot	37	0	106	1	34
Käypien arvojen muutokset	858	-	1 044	-	-
Rahoitustuotot yhteensä	2 684	1 245	6 737	7 296	10 309
Rahoituskulut					
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	-1 020	-535	-4 914	-7 105	-9 448
Lainojen korkokulut	-1 992	-1 737	-4 869	-4 306	-5 682
Vuokrasopimusten korkokulut	-1 623	-1 241	-4 551	-2 584	-3 858
Muut rahoituskulut	-214	-180	-325	-758	-1 224
Käypien arvojen muutokset	-	-243	13	-243	-13
Rahoituskulut yhteensä	-4 850	-3 936	-14 646	-14 996	-20 226
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 166	-2 691	-7 909	-7 700	-9 918

Heinä–syyskuussa 2026 nettorahoituserät olivat -2,2 (-2,7) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomioiden olivat -1,1 (-2,0) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,6 (-1,2) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka johtuivat pääasiassa yritysostoista, sekä Raskoneen uudesta lippulaivakorjaamosta. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,7 (0,7) miljoonaa euroa, joista 1,4 (0,5) miljoonaa euroa oli realisoitumattomia.

Tammi–syyskuussa 2026 nettorahoituserät olivat -7,9 (-7,7) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomioiden olivat -3,8 (-4,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -4,6 (-2,6) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka johtuivat pääasiassa yritysostoista, sekä Raskoneen uudesta lippulaivakorjaamosta. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,5 (0,0) miljoonaa euroa, joista 3,8 (-1,5) miljoonaa euroa oli realisoitumattomia.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS JA OSINKO

(Euroa)	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,11	0,18	0,35	0,59	0,81
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,11	0,18	0,34	0,57	0,78
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,20	0,30	0,60	0,74	1,00
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimentamaton	0,32	0,39	0,94	0,93	1,29
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu	0,20	0,29	0,59	0,71	0,96
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysjärj. liittyviä poistoja, laimennettu	0,31	0,38	0,92	0,90	1,25
Maksettu osakekohtainen osinko	-	-	0,15	0,30	0,50
Maksettu osinko, 1 000 euroa	-	-	2 775	5 418	9 105

	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	18 695 972	18 435 523	18 695 972	18 435 523	18 435 523
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	18 643 620	18 142 045	18 507 692	18 087 895	18 175 277
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	19 051 594	18 815 148	18 919 760	18 780 172	18 805 344

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET, LIIKEARVO SEKÄ KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

Aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	57 868	29 445	29 445
Lisäykset	1 027	1 318	1 206
Liiketoimintojen yhdistämiset	11 778	22 287	26 722
Kurssierot	-211	429	635
Vähennykset	-37	-111	-139
Alaskirjaukset	-871	-	-
Siirrot erien välillä		-	-
Hankintameno kauden lopussa	69 554	53 368	57 868
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-23 686	-17 421	-17 421
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Vähennykset	19	-	21
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-6 657	-3 819	-5 842
Kurssierot	324	-267	-444
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-30 000	-21 507	-23 686
Kirjanpitoarvo kauden alussa	34 182	12 024	12 024
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	39 554	31 861	34 182

Liikearvo (1 000 euroa)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	155 013	120 126	120 126
Lisäykset	-		-
Liiketoimintojen yhdistämiset	17 856	19 324	30 107
Kurssierot	-3 813	3 007	4 813
Vähennykset	-	-	-33
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	169 056	142 457	155 013
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Vähennykset	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-	-	-
Kurssierot	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-	-	-
Kirjanpitoarvo kauden alussa	155 013	120 126	120 126
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	169 056	142 457	155 013

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (1 000 euroa)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	30 894	22 084	22 084
Lisäykset	4 530	2 669	4 208
Liiketoimintojen yhdistämiset	600	3 847	4 262
Kurssierot	-344	426	686
Vähennykset	-769	-81	-347
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	34 912	28 945	30 894
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-19 513	-16 452	-16 452
Liiketoimintojen yhdistämiset	-227	-15	-132
Vähennykset	289	6	236
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-2 793	-1 696	-2 672
Kurssierot	362	-302	-492
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-21 881	-18 459	-19 513
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11 382	5 632	5 632
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	13 030	10 486	11 382

Käyttöoikeusomaisuuserät (1 000 euroa)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	165 519	103 556	103 556
Lisäykset	15 603	5 560	12 069
Liiketoimintojen yhdistämiset	1 372	36 552	36 514
Kurssierot	1 719	1 269	1 863
Vähennykset	-1 187	-236	-337
Muutokset vuokrissa	6 569	6 883	11 854
Hankintameno kauden lopussa	189 595	153 584	165 519
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-65 303	-47 505	-47 505
Vähennykset	349	218	275
Tilikauden poisto	-15 948	-12 156	-17 054
Kurssierot	738	-595	-1 019
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-80 164	-60 038	-65 303
Kirjanpitoarvo kauden alussa	100 216	56 051	56 051
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	109 431	93 546	100 216

Katsauskauden ja vertailukauden merkittävimmät lisäykset, mukaan lukien lisäykset liiketoimintojen yhdistämisten kautta, liittyvät toimitiloihin.

Muutokset vuokrissa sisältävät olemassa olevien toimitilojen vuokrasopimusten vuokrankorotuksista sekä vuokra-ajan muutoksista johtuvia lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokravelkoihin.

11. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

30.9.2026	Kirjanpitoarvo				
(1 000 euroa)	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Johdannaisinstrumentit		1 044	1 044	1 044	Taso 2
Sijoitukset	613	-	613	613	Taso 3
Kapitalisaatiosopimukset	274	-	274	274	Taso 3
Myyntisaamiset	54 731	-	54 731	54 731	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	15 756	-	15 756	15 756	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	71 374	1 044	72 418	72 418	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	114 147	-	114 147	114 147	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	95 885	-	95 885	95 885	Taso 3
Synteettiset optiot	22 711	-	22 711	22 711	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	6 267	-	6 267	6 267	Taso 3
Ehdolliset vastikkeet	410	-	410	410	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	14 422	-	14 422	14 422	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	18 622	-	18 622	18 622	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	-	-			Taso 3
Ostovelat	30 176	-	30 176	30 176	Taso 3
Muut rahoitusvelat	1 117	-	1 117	1 117	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	303 758	-	303 758	303 758	

30.9.2025	Kirjanpitoarvo				
(1 000 euroa)	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	701	-	701	701	Taso 3
Myyntisaamiset	51 956	-	51 956	51 956	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	38 434	-	38 434	38 434	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	91 091	-	91 091	91 091	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	243	243	243	Taso 2
Lainat rahoituslaitoksilta	115 286	-	115 286	115 286	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	76 920	-	76 920	76 920	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	12 158	-	12 158	12 158	Taso 3
Muut pitkäaikaiset velat	138	-	138	138	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 724	-	13 724	13 724	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	19 879	-	19 879	19 879	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	455	-	455	455	Taso 3
Ostovelat	29 009	-	29 009	29 009	Taso 3
Muut rahoitusvelat	1 620	-	1 620	1 620	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	269 186	243	269 430	269 430	

31.12.2025	Kirjanpitoarvo				
(1 000 euroa)	Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat	Käypään arvoon tulos-vaikutteisesti kirjattavat	Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	650	-	650	650	Taso 3
Kapitalisaatiosopimukset	-	150	150	150	Taso 3
Myyntisaamiset	43 283	-	43 283	43 283	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	34 159	-	34 159	34 159	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	78 093	150	78 243	78 243	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	13	13	13	Taso 2
Lainat rahoituslaitoksilta	113 171	-	113 171	113 171	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	85 894	-	85 894	85 894	Taso 3
Synteettiset optiot	-	6 719	6 719	6 719	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5 600	-	5 600	5 600	Taso 3
Ehdolliset vastikkeet	-	430	430	430	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 685	-	13 685	13 685	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	17 972	-	17 972	17 972	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	420	-	420	420	Taso 3
Ostovelat	27 934	-	27 934	27 934	Taso 3
Muut rahoitusvelat	214	-	214	214	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	264 890	7 162	272 052	272 052	

30.9.2026 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 156,8 (141,6) miljoonaa euroa. Nettokasvu johtui pääasiassa tershine AB:n enemmistöosuuden hankintaan liittyvän synteettisen option kasvusta sekä jäljellä olevan komittoimattoman lainajärjestelyn nostamisesta vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä.

30.9.2026 Relaisilla oli 140 miljoonan euron pitkäaikainen monivaluuttainen (EUR ja SEK) rahoitussopimus pääpankkinsa kanssa. 28.3.2025 allekirjoitetun rahoitussopimuksen alkuperäinen maturiteetti on kolme vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä yksi jatko-optio on käytetty. Alkuperäisen sopimuksen mukaan rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 140 miljoonaa euroa, joka koostuu 110 miljoonan euron monivaluuttalainasta, 10 miljoonan euron luottolimiitistä (RCF) ja 20 miljoonan euron komittoimattomasta järjestelystä.

Katsauskauden lopussa 0,0 miljoonaa euroa komittoimattomasta järjestelystä ja 0,0 miljoonaa euroa luottolimiitistä oli nostamatta. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja tällä hetkellä sidottuja kuuden kuukauden

EURIBOR-viitekorkoon ja kolmen kuukauden STIBOR-viitekorkoon. Molempien lainojen korkomarginaali on 2,0 %.

Konsernin lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenanttiehtoja, jotka 28.3.2025 allekirjoitetun rahoitussopimuksen mukaisesti ovat velkaantuneisuus ja omavaraisuusaste, jotka lasketaan vuosineljänneksittäin kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Velkaantuneisuus lasketaan jakamalla korollinen nettovelka rullaavalla 12 kuukauden pro forma -käyttökatteella (EBITDA). Omavaraisuusaste lasketaan jakamalla konsernin oma pääoma konsernitaseen loppusummalla. Velkaantuneisuutta laskettaessa otetaan huomioon rahoitussopimuksessa sovitut erityisehdot. Relais Group täytti katsauskaudella kyseisten kovenanttien ehdot.

Osana 7.4.2025 tiedotettua ja 2.7.2025 toteutettua Matro Group -yritysostoa Relais solmi osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan Matro Groupin osakekannasta. Optio on jaettu kahteen komponenttiin: ensimmäinen komponentti

liittyy vähemmistöomistajan työsuhteen jatkuvuuteen ja on strukturoitu lähtijän osto-optioksi (leaver call option). Tämä myyville osakkeenomistajille maksettava osuus optiosta on määritelty korvaukseksi yhdistymisen jälkeisistä palveluista ja kirjattu IFRS:n mukaisesti henkilöstökuluksi Relaisin vastaanottamien palveluiden perusteella. Relais on kirjannut työsuhde-etuuksista aiheutuvia ei-kassavaikutteisia kuluja 0,3 miljoonaa euroa katsauskaudella heinä-syyskuu 2026 yhdistymisen jälkeisten palveluiden jaksotukseen liittyen. Toinen komponentti on synteettinen optio, koostuen symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon.

Synteettisen option nykyarvo, 7,8 miljoonaa euroa, on kirjattu 30.9.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena 135 tuhannen euron ei-kassavaikutteinen rahoituskulu on kirjattu tuloslaskelmaan tammi-syyskuulta 2026. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyy johdon harkintaa Matro Group

-yritysryhmän tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttoteikijään.

Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta Matro Groupissa, kunnes Matro Groupin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Osana 22.12.2025 tiedotettua ja 5.1.2026 toteutettua QPax AB -yritysostoa Relais solmi osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan QPax AB:n osakekannasta. Synteettinen optio koostuu symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon.

Synteettisen option nykyarvo, 1,8 miljoonaa euroa, on kirjattu 30.9.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena ei-kassavaikutteista rahoituskulua on kirjattu tuloslaskelmaan tammi-syyskuulta 2026. Optioon liittyvän

vastuun käypään arvoon liittyy johdon harkintaa QPaxin tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttotekijään.

Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta QPaxissa, kunnes QPaxin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Osana 28.7.2026 tiedotettua tershine AB-yritysosasto Relais solmi osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan tershinen osakekannasta. Synteettinen optio koostuu symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon.

Synteettisen option nykyarvo, 13,2 miljoonaa euroa, on kirjattu 30.9.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena 65 tuhannen euron ei-kassavaikutteinen rahoituskulu on kirjattu tuloslaskelmaan elo-syyskuulta

2026. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyy johdon harkintaa tershinen tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttotekijään.

Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta tershinessä, kunnes tershinen jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 15,8 (38,4) miljoonaa euroa.

Yllä olevissa taulukoissa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot sekä käyvät arvot, mukaan lukien niiden käyvän arvon hierarkian mukaiset tasot. Taulukossa ei esitetä käypiä arvoja koskevia tietoja niistä rahoitusvaroista ja -veloista, joita ei arvosteta käypään arvoon, jos kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille:

- Taso 1: Aktiivisilla markkinoilla noteeratut (oikaisemattomat) markkinahinnat identtisille varoille tai veloille
- Taso 2: Havaittavissa olevien parametrien perusteella määritetty käypä arvo
- Taso 3: Käypä arvo määritetty muiden kuin havaittavissa olevien parametrien avulla

Konserni on arvioinut, että sen rahoituslaitoslainojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja johdon arvion mukaan lainojen korko on lähellä markkinakorkoa raportointipäivänä. Korkojen nousulla ei ole olennaista vaikutusta lainojen käypään arvoon, mutta ne vaikuttavat suoraan korkokuluja lisäävästi.

12. VAKUUDET, TAKAUKSET, EHDOLLISET VASTUUT JA MUUT SITOUKSET

(1 000 euroa)	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta			
Rahoituslainat	128 569	129 009	126 857
Nostettu luottolimiitti	10 000	10 000	10 000
Myönnetty limiitin määrä	10 000	10 000	10 000
Nostamaton limiitti	-	-	-
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	105 222	105 222	105 222
Yrityskiinnitykset	213 209	6 629	213 209
Rahalaitoslainojen vakuudet yhteensä	318 431	111 851	318 431
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut vakuudet			
Yleistakaus	1 503	6 629	2 913
Muut takaukset	84	86	88
Yhteensä	1 587	6 715	3 001
Muut vastuut			
Vuokratakaukset	1 070	1 070	1 070
Muut takaukset	249	252	251
Yhteensä	1 319	1 321	1 321

13. LIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Relais Group tiedotti 22.12.2025, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group AB on sopinut hankkivansa 70 prosenttia QPax AB:n osakkeista yhtiön perustajayrittäjiltä. Yrittäjät jatkavat vähemmistöosakkaina kahden vuoden ajan yrityskaupan toteutumisen jälkeen.

QPaxilla on pitkä ja ansiokas historia kevyisiin hyötyajoneuvoihin asennettavien alumiinisten lisävalorautojen suunnittelussa ja valmistuksessa. Yhtiö sijaitsee Färilassa, Ruotsissa.

Tilikaudella 2024 QPaxin liikevaihto oli noin 19,6 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 2,7 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastettu, ruotsalainen kirjanpitoikäytäntö).

Yrityskauppa toteutui 5.1.2026. QPax yhdisteltiin Relais Groupiin tammikuun 2026 alusta lähtien osana Tuotteet ja ratkaisut -segmenttiä.

QPaxin sovittu yritysarvo on 38,5 miljoonaa Ruotsin kruunua, pois lukien IFRS 16 -vuokrasopimusvelat. 70 prosentin omistusosuuden kauppahinta QPaxissa on 26 miljoonaa kruunua.

Relais Group tiedotti 19.12.2025, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on sopinut hankkivansa 100 % Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") osakkeista.

LBP sijaitsee Jällivaarassa Pohjois-Ruotsin Malmfältenin alueella ja se tarjoaa vauriokorjauspalveluja rekoille ja muille raskaille hyötyajoneuvoille sekä työllistää 5 ammattilaista. Yritystoston myötä Team Verkstad vahvistaa asemaansa strategisesti tärkeällä Jällivaaran alueella.

Elokuussa 2025 päättyneellä tilikaudella LBP:n liikevaihto oli noin 19,1 miljoonaa Ruotsin kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 4,7 miljoonaa kruunua (tilintarkastamaton, ruotsalainen kirjanpitoikäytäntö).

Yrityskauppa toteutui 2.2. LBP konsolidoitiin Relais Groupiin helmikuun 2026 alusta lähtien osana Hyötyajoneuvopalvelut-segmenttiä.

LBP:n sovittu yritysarvo on 27,5 miljoonaa Ruotsin kruunua. LBP:n 100 prosentin omistusosuuden kauppahinta oli 37,9 miljoonaa kruunua. 11 miljoonaa Ruotsin kruunua rahoitettiin Relais Group Oyj:n osakkeilla.

Relais Group tiedotti 16.4.2026, että se on sopinut hankkivansa 100 % Service-Ekspressen AS:n osakkeista yhtiön yrittäjiltä.

Yrityskauppa toteutui samana päivänä. SE konsolidoitiin Relais Groupiin huhtikuun 2026 alusta lähtien osana Tekninen tukkukauppa -segmenttiä. SE on osa AutoMateriell-korjaamolaiteliiketoimintaa.

SE sijaitsee Bergenin lähistöllä Länsi-Norjassa ja se tarjoaa huolto-, kalibrointi- ja varaosapalveluita korjaamolaitteille. Yhtiö työllistää 7 ammattilaista. Yhtiöllä on vahvat näytöt kannattavasta kasvusta.

Joulukuussa 2025 päättyneellä tilikaudella SE:n liikevaihto oli noin 28,6 miljoonaa Norjan kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 5,0 miljoonaa Norjan kruunua (tilintarkastamaton, norjalainen kirjanpitoikäytäntö).

24,6 miljoonan Norjan kruunun kokonaiskauppahinnasta 9,9 miljoonaa kruunua maksettiin Relais Groupin osakkeilla.

Relais Group hankki 28.7.2026 tershine AB:n 70 prosentin omistusosuuden yhtiön perustajalta ja yrittäjältä. Tershine yhdisteltiin Relais Groupiin elokuun 2026 alusta lähtien osana Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueita.

Tershine on historiallisesti pystynyt kasvamaan vahvan kannattavasti. Kesäkuussa 2026 päättyneellä tilikaudella 2025/2026 tershinen alustavasti arvioitu liikevaihto oli 155 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 29 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastamaton, ruotsalainen kirjanpitoikäytäntö).

Kauppahinnasta 20,0 miljoonaa Ruotsin kruunua maksettiin Relais Groupin osakkeilla. Kuten 31.7.2026 tiedotettiin, myyjälle luovutettiin maksuna 125 383 osaketta. Merkintähinta määritettiin Relais Groupin osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotetun kesikurssin perusteella 20 kaupankäyntipäivältä, jotka edelsivät toteutuspäivää edeltänyttä viimeistä pankkipäivää.

(1 000 euroa)	QPax AB	Landströms Bygg & Plåt AB	Service- Ekspressen AS	tershine AB	Yhteensä
Hankinta-ajankohta	5.1.	2.2.	16.4.	28.7.	
Hankittu omistusosuus	70 %	100 %	100 %	70 %	
Kotipaikka	Ruotsi	Ruotsi	Norja	Ruotsi	
Konsolidoitu alkaen	1.1.	1.2.	1.4.	1.8.	
Liikevaihto hankinta-ajankohdasta syyskuun 2026 loppuun	1 568	1 327	1 104	1 324	5 323
Voitto/tappio hankinta-ajankohdasta syyskuun 2026 loppuun	252	188	191	6	637
Verotuksessa vähennyskelpoinen liikearvo	Ei	Ei	Ei	Ei	
Maksettu vastike					
Rahavastike	2 505	2 523	1 354	13 876	20 258
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	-	1 031	903	1 811	3 745
Rahoitusvelat				905	905
Maksettu vastike yhteensä	2 505	3 555	2 257	16 592	24 908

(1 000 euroa)	QPax AB	Landströms Bygg & Plåt AB	Service- Ekspressen AS	tershine AB	Yhteensä
Yksilöidyt hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat					
Asiakassuhteisiin liittyvät aineettomat hyödykkeet	1 579	964	778	7 586	10 907
Kilpailukieltosopimukset	94	65	51	640	849
Aineelliset hyödykkeet	7	53	185	127	373
Muu pitkäaikainen omaisuuserä	-	-	1	9	10
Käyttöoikeusomaisuuserät	68	751	538	41	1 398
Vaihto-omaisuus	219	48	399	1 790	2 456
Myyntisaamiset ja muut saamiset	262	652	285	832	2 031
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	23	46	8	570	648
Rahavarat	399	512	916	1 665	3 492
Laskennalliset verovelat	-419	-214	-200	-1 890	-2 723
Vuokrasopimusvelat	-68	-751	-538	-41	-1 398
Pitkäaikaiset velat	-	-3	-10	-36	-49
Ostovelat ja muut velat	-113	-65	-172	-559	-909
Tuloverovelka	-54	-127	-105	-434	-719
Lyhytaikaiset siirtovelat	-68	-42	-755	-294	-1 160
Muut lyhytaikaiset velat	-47	-	-	-18	-65
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä	1 882	1 889	1 381	9 988	15 140
Määräysvallattomien omistajien osuus	1 074	-	-	7 013	8 087
Liikearvo	1 696	1 666	876	13 618	17 856
Hankintaan liittyvät kulut	75	18	28	159	281
Rahavastike	-2 505	-2 523	-1 354	-13 876	-20 258
Vähennettynä hankituilla rahavaroilla	399	512	916	1 665	3 492
Rahavarojen nettokäyttö - investointien rahavirta	-2 106	-2 011	-438	-12 211	-16 766

14. KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut olennaisia tapahtumia, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan tai toimintaan.

15. IFRS 18 -STANDARDIN KÄYTTÖÖNOTTO

Kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja laativa IASB julkaisi huhtikuussa 2024 IFRS 18 -tilinpäätösstandardin 'Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot', joka korvaa IAS 1 -standardin 'Tilinpäätöksen esittäminen'.

IFRS 18 sisältää uusia vaatimuksia, joiden tavoitteena on vertailtavuuden lisääminen samankaltaisten yritysten tuloksellisuuden välillä sekä käyttäjille merkityksellisen ja läpinäkyvän tiedon tarjoaminen. IFRS 18 muuttaa tilinpäätöksen esitystapaa ja liitetietoja, mutta ei erien kirjaus- ja arvostusperiaatteita.

Voimaantulopäivä on 1.1.2027. Relais valmistautuu parhaillaan standardin soveltamisen aloittamiseen.



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA ¹	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot + EBITA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITDA ¹⁾	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITDA ^{1) 2)}	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset + EBITDA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto ^{1) 2)}	Liikevoitto + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto * 100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Listautumiseen liittyvät kulut + yritysostoihin liittyvät transaktiokulut + tuloslaskelmaan kirjatut lisäkauppahintojen oikaisut + muut kertaluonteiset kulut + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Oikaistu voitto (tappio) ^{1) 2)}	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysostoihin liittyviä poistoja ^{1) 2)}	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + yritysostoihin liittyvät poistot
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman yritysostoihin liittyviä poistoja - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimennettu ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman yritysostoihin liittyviä poistoja - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko/ ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana

Tunnusluku	Määritelmä
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko/ ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Varaston kierto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / Viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtaisen varaston keskiarvo
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Nettokäyttöpääoman kierto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / Viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtaisen nettokäyttöpääoman keskiarvo
Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat (poislukien hybridilaina) + leasingvelat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka (ei-IFRS)	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat (mukaan lukien hybridilaina) – lainasaamiset – saamiset konserni-yhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka / EBITDA, rullaavaa 12 kk	Nettovelka / rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA
Nettovelka / EBITDA (ei-IFRS), rullaavaa 12 kk ²⁾	Nettovelka, ei-IFRS / (rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA – rullaava kahden-toista kuukauden käyttöoikeusomaisuuserien poistot – rullaava kahdentoista kuukauden vuokrasopimusvelkoihin liittyvät korkokulut)
Net gearing	Nettovelka ilman leasingvelkoja / (Oma pääoma + vähemmistöosuus)
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / Oma pääoma ja velat, yhteensä
Nettokäyttöpääoman tuotto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen oikaistu EBITA / kahdentoista kuukauden keskimääräinen neljänneskohtainen nettokäyttöpääoma
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen oikaistu EBITA / (Oma pääoma + vähemmistöosuus + lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat + pääomalainat +vaihtovelkakirjalainat - rahavarat, viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen keskiarvo)
Oman pääoman tuotto	Kauden voitto (tappio) + vähemmistöosuus, (osavuositilivut on annualisoitu) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus, viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen keskiarvo)

¹⁾ Tunnuslukuprosentti, % on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaihdolla ja kertomalla se sadalla (100).
²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku (APM).

VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUIEN TÄSMÄYTYS

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevaihto	111 462	101 065	340 943	266 762	383 394
Materiaalit ja palvelut	-55 916	-52 100	-167 982	-135 980	-196 606
Myyntikate	55 546	48 965	172 961	130 782	186 789
Myyntikateprosentti, %	49,8 %	48,4 %	50,7 %	49,0 %	48,7 %
Liikevoitto	7 630	7 084	21 572	21 495	29 534
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät					
Hankintojen transaktiokulut	159	255	207	618	1 021
Hankintojen yhteydessä tehtyihin vaihto-omaisuuden uudelleenarvostuksiin liittyvät poistot	259	1 691	339	1 691	1 771
Muut kertaluonteiset erät	1 255	135	3 185	371	701
IT-kehitysmenojen kertaluonteinen arvonalentuminen	-	-	870	-	-
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 673	2 082	4 601	2 680	3 494
Oikaistu liikevoitto	9 303	9 166	26 172	24 175	33 028
Poistot ja arvonalentumiset	8 661	7 308	26 269	17 672	25 600
EBITDA	16 292	14 392	47 841	39 167	55 134
EBITDA-prosentti, %	14,6 %	14,2 %	14,0 %	14,7 %	14,4 %
EBITDAan sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 673	2 082	3 731	2 680	3 494
Oikaistu EBITDA	17 964	16 474	51 572	41 847	58 628
Liikevoitto	7 630	7 084	21 572	21 495	29 534
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	2 209	1 748	6 213	3 488	5 388

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
EBITA	9 839	8 832	27 785	24 983	34 922
EBITA-prosentti, %	8,8 %	8,7 %	8,1 %	9,4 %	9,1 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 673	2 082	4 601	2 680	3 494
Oikaistu EBITA	11 512	10 914	32 385	27 663	38 416
Tilikauden voitto (tappio)	3 152	3 427	9 536	10 760	15 704
Oikaistu voitto (tappio)	4 824	5 509	14 137	13 440	19 198
Oikaistu voitto (tappio) -prosentti, %	4,3 %	5,5 %	4,1 %	5,0 %	5,0 %
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	2 209	1 748	6 213	3 488	5 388
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja	7 033	7 257	20 350	16 928	24 586
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja -prosentti, %	6,3 %	7,2 %	6,0 %	6,3 %	6,4 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	16 496	15 037	48 755	40 261	54 397
Käyttöpääoman muutokset	-5 429	-3 882	-8 051	-13 958	253
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 367	-1 567	-5 489	-4 002	-5 216
Vapaa kassavirta	9 700	9 589	35 215	22 301	49 433
Kassavirtasuhde EBITDAan	59,5 %	66,6 %	73,6 %	56,9 %	89,7 %



RELAIS

RELAIS GROUP OYJ | www.relais.fi | Mannerheimintie 105, 00280 Helsinki