

An aerial photograph showing a two-lane asphalt road winding through a dense forest of tall, thin trees. The forest is lush green, with some trees showing early autumn colors. The road runs diagonally from the top left towards the bottom right. To the right of the road, a body of water is visible, with gentle ripples on its surface. The overall scene is bright and clear, suggesting a sunny day.

RELAIS

OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALISKUU 2026

RELAIS GROUP OYJ

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALISKUU 2026 (TILINTARKASTAMATON): VAHVA VUODEN ALOITUS

TAMMI-MAALISKUU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 119,0 miljoonaa euroa (tammi-maaliskuu 2025: 82,8), muutos +44 %
- Oikaistu EBITA oli 12,8 (9,2) miljoonaa euroa, muutos +40 %
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 10,8 (11,1) %
- Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton oli 0,38 (0,34) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 10,4 (2,7) miljoonaa euroa

AVAINLUVUT

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	Muutos	12 kk rullaava	Muutos	1-12/ 2025
Liikevaihto	119 004	82 798	+44 %	419 599	+9 %	383 394
EBITDA	17 981	12 999	+38 %	60 116	+9 %	55 134
EBITA	11 777	8 953	+32 %	37 746	+8 %	34 922
EBITA-marginaali	9,9 %	10,8 %		9,0 %		9,1 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	12 831	9 182	+40 %	42 065	+9 %	38 416
Oikaistu EBITA-marginaali ^{1) 2)}	10,8 %	11,1 %		10,0 %		10,0 %
Liikevoitto	9 791	8 147	+20 %	31 179	+6 %	29 534
Katsauskauden voitto	6 951	5 857	+19 %	16 798	+7 %	15 704
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,32	0,32	+0 %	0,81	+0 %	0,81
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton ^{1) 2)}	0,38	0,34	+13 %	1,08	+5 %	1,04
Liiketoiminnan nettorahavirta	10 353	2 661		41 641	+23 %	33 949
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk	3,55	2,86	+24 %			3,80
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk (ei-IFRS) ²⁾	4,15	2,37	+75 %			4,42
Nettokäyttöpääoman tuotto ^{2) 3)}	42,5 %	53,0 %				41,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto ^{2) 3)}	11,1 %	13,9 %				11,1 %

Esitetyt muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokaatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

³⁾ Tämän tunnusluvun laskentakaavaa on muutettu vuoden 2026 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta alkaen. Vertailukauden tunnusluku on oikaistu vastaavasti

TOIMITUSJOHTAJA CHRISTIAN GEBAUER KOMMENTOI VUODEN 2026 ENSIMMÄISTÄ NELJÄNNESTÄ

Vahva vuoden aloitus

Vuoden 2026 ensimmäinen neljännes oli vahva alku vuodelle. Saavutimme hyvän taloudellisen tuloksen edelleen epävarmassa toimintaympäristössä – liikevaihto oli 119 miljoonaa euroa, oikaistu EBITA-marginaali 10,8 % ja liiketoiminnan nettorahavirta 10,4 miljoonaa euroa.

Rahavirta parani vertailukauteen nähden, heijastaen entistä vahvempaa keskittymistä käyttöpääoman hallintaan. Vaikka vuosi on vasta alussa, tämä kehitys antaa ensimmäisiä merkkejä siitä, että painopisteemme alkavat näkyä tuloksina.

Edistyimme myös aiemmin toteutettuihin yritysostoihin liittyvissä integraatio- ja arvonluontihankkeissa.

Vaikka kannattavuus pysyi vertailukauteen nähden vakaana, ensimmäinen neljännes osoitti rohkaisevaa edistymistä operatiivisessa suorituskyvyssämme. Näemme edelleen selkeää potentiaalia kannattavuuden ja pääoman tehokkuuden parantamiseen. Painopisteemme ovat selkeät: kasvatamme EBITAa, vahvistamme rahavirtaa ja allokoimme valikoidusti pääomia.

Liiketoiminta-alueet

Kuten helmikuussa tiedotimme, olemme siirtyneet maantieteellisesti organisoidusta johtamismallista liiketoiminta-aluepohjaiseen liiketoiminta- ja johtamismalliin. Tästä neljänneksestä alkaen johdamme ja seuraamme liiketoimintaamme kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta, mikä mahdollistaa selkeämmän strategisen ohjattavuuden, paremman läpinäkyvyyden ja kurinalaisemman pääoman allokoinnin koko konsernissa.

Hyötyajoneuvopalvelut koostuu yhtiöistä, jotka ovat johtavia hyötyajoneuvojen ja teollisen kaluston korjaus-, huolto- ja palveluratkaisujen tarjoajia. Markkinatilanne pysyi vakaana neljänneksen aikana. Oikaistu EBITA kasvoi, mitä tukivat Team Verkstad Sverigessä toteutetut operatiiviset tehostamistoimet sekä Raskoneen vahva suoritus. Vuonna 2025 toteutettujen yritysostojen seurauksena Hyötyajoneuvopalvelut muodostaa nyt aiempaa suuremman osuuden konsernista. Tämän myötä konsernin neljännesvuosittainen kausiluonteisuus korostuu jonkin verran aiempaa voimakkaammin. Tällä liiketoiminta-alueella vuoden toisella neljänneksellä on tyypillisesti muita neljänneksiä vähemmän työpäiviä.

Tuotteet ja ratkaisut koostuu yhtiöistä, joilla on skaalautuvia brändättyjä tuotteita ja ratkaisuja ajoneuvojen käyttäjille kansainvälisillä markkinoilla. Ensimmäisen vuosineljänneksen painopisteisiin kuuluivat liiketoiminnan skaalautuvuuden ja kannattavuuden vahvistaminen kestävä kasvun tukemiseksi. Liikevaihdon ja tuloksen kasvua tukivat



vahvana jatkunut orgaaninen kehitys erityisesti Strands Groupissa sekä viimeaikaisten yritysostojen konsolidointi.

Tekninen tukkukauppa kokoaa yhteen pääasiallisesti hyöty- ja ammattiajoneuvojen varaosien, ajoneuvolaitteiden ja teknisten ratkaisujen johtavat jakelijat. Liiketoiminta-alueen ensimmäinen vuosineljännes oli vahva: liikevaihto kasvoi orgaanisesti 12 % ja tuloskehitys oli erinomaista. Suoritusta tukivat sekä terve markkinakysyntä että sisäiset kehittämistoimenpiteet. Aloitimme Startaxissa neljänneksen aikana toimenpiteitä tuotevalikoiman virtaviivaistamiseksi sekä korkeamman tuoton tuoteryhmiin keskittymiseksi. Toimenpiteiden tavoitteena on parantaa pääoman tehokkuutta ja kannattavuutta pitkällä aikavälillä.

Toimintaympäristö on edelleen epävarma

Olosuhteet markkinoilla pysyivät isossa kuvassa vakaina ensimmäisellä vuosineljänneksellä, vaikka epävarmuus toimintaympäristössä on edelleen koholla. Kysyntä vaihteli markkinoiden ja liiketoiminta-alueiden välillä. Tässä markkinatilanteessa keskitymme erityisesti operatiiviseen suorituskykyymme, kustannustehokkuuteemme sekä sopeutumiskykyymme.

Pitkän aikavälin näkymät ovat myönteiset

On rohkaisevaa nähdä ensimmäisiä merkkejä siitä, että keskittymisemme operatiiviseen suorituskykyyn, kassakonsolidointiin ja kurinalaiseen pääomien käyttöön alkaa näkyä taloudellisessa tuloksessamme. Jatkossa pitkäjänteinen ja johdonmukainen suorittaminen on keskiössä.

Suhtaudumme luottavaisesti pitkän aikavälin näkymiimme.

Liiketoimintamallimme on resilientti, ja sitä tukevat hajautettu tulospohja sekä vahva kassavirran muodostus. Jatkamme aktiivisen yritysostoputkemme edistämistä ja etsimme kurinalaisella otteella arvoa luovia, valikoituja yritysostomahdollisuuksia.

Haluan muistuttaa osakkeenomistajiamme ja muita sijoittajia käynnissä olevasta strategiapäivityksestämme. Esitelmemme toukokuussa järjestettävässä pääomamarkkinapäivässä strategiatyön tulokset sekä avaamme tarkemmin painopisteitämme ja pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme.

Kiitän lämpimästi kaikkia ammattilaisiamme jatkuvasta sitoutumisestanne ja panoksestanne neljänneksen aikana. Kiitän myös asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja kumppaneitamme jatkuvasta tuestanne.

Christian Gebauer
Konsernin toimitusjohtaja

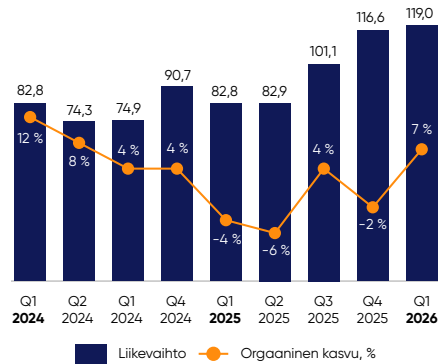
KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Liikevaihto

Liikevaihdon kasvu

Kasvu %	1-3/ 2026
Orgaaninen	7 %
Yrityssostot	34 %
Valuuttakurssit	3 %
Yhteensä	44 %

Liikevaihto & orgaaninen kasvu



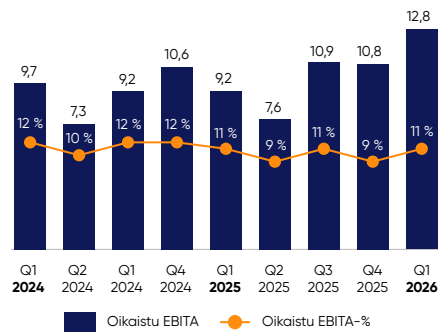
Tammi–maaliskuussa 2026 liikevaihto oli 119,0 (82,8) miljoonaa euroa, kasvaen 44 % vertailukauteen nähden. Yrityssostojen vaikutus liikevaihdon kasvuun oli 34 % ja valuuttakurssien positiivinen vaikutus 3 %. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 7 %, kasvun tullessa Tekninen tukkukauppa- ja Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueilta.

Taloudellinen tulos ja tuotto

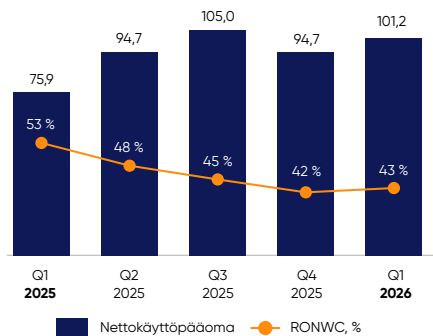
EBITAn kasvu

Kasvu %	1-3/ 2026
Orgaaninen	16 %
Yrityssostot	20 %
Valuuttakurssit	4 %
Oikaistu EBITA	40 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	8 %
EBITA	32 %

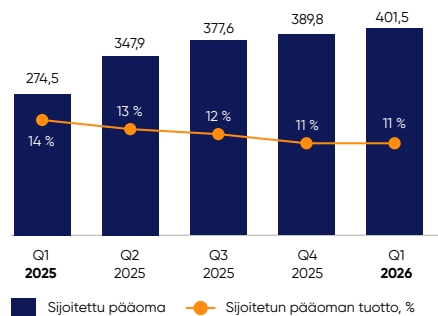
Oikaistu EBITA & oikaistu EBITA-marginaali



Nettokäyttöpääoma ja nettokäyttöpääoman tuotto (RONWC)



Sijoitettu pääoma ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)



Tammi-maaliskuussa 2026 konsernin liike-tulos ennen yritys-järjestelyihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 11,8 (9,0) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 1,1 (0,2) miljoonaa euroa vertailukelpoi-suuteen vaikuttavia eriä (IAC). Oikaistu EBITA oli 12,8 (9,2) miljoonaa euroa. EBITA-marginaali oli 9,9 (10,8) % liikevaihdosta ja oikaistu EBITA-marginaali 10,8 (11,1) % liikevaihdosta.

Yritystojen vaikutus EBITAn kasvuun oli 20 % ja valuutta-kursseilla oli 4 %:n positiivinen vaikutus oikaistuun EBITaan. Oikaistu EBITA kasvoi orgaanisesti 16 %. Kaikki liiketoimin-ta-alueet saavuttivat merkittävää tulosparannusta. Keski-tettyjen toimintojen kulut olivat 1,2 (0,6) miljoonaa euroa.

Oikaistu EBITA-marginaali parani Hyötyajoneuvopalve-lut-liiketoiminta-alueella.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) olivat 1,1 (0,2) miljoonaa euroa. Ne sisälsivät tiettyjä kertaluonteisia keski-tettyjen toimintojen kuluja, kertaluonteisen oikaisun tiettyjen Startax Finlandin tuotteiden vaihto-omaisuuden nettorea-lisointiarvoon, joka oli seurausta käynnistetyistä toimenpi-teistä tuotevalikoiman virtaviivaistamiseksi ja korkeamman tuoton tuoteryhmiin keskittymiseksi, sekä yritysostoihin liittyviä kuluja.

Katsauskauden liike-tulos oli 9,8 (8,1) miljoonaa euroa, eli 8,2 (9,8) % liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -1,1 (-0,6) miljoonaa euroa. Näistä korollisten lainojen korkokulut korkosuojausten käyvän arvon muutokset huomiodien olivat -0,9 (-1,1) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,4 (-0,6) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka johtuivat pääasiassa Team Verksted AS:n yritysoston konso-lidoinnista vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Valuutta-kurssierot nettorahoituserissä olivat 1,2 (1,4) miljoonaa euroa, joista -1,5 (0,5) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

Tuloverot olivat -1,7 (-1,6) miljoonaa euroa.

Katsauskauden voitto oli 7,0 (5,9) miljoonaa euroa ja oikaistu katsauskauden voitto 8,0 (6,1) miljoonaa euroa.

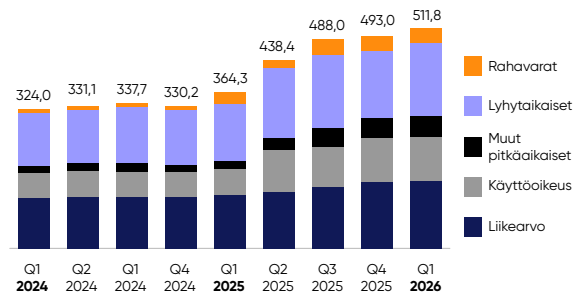
Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,32 (0,32) euroa. Laimentamaton oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritys-ostoihin liittyviä poistoja oli 0,49 (0,38) euroa.

Nettokäyttöpääoman tuotto (RONWC) oli 42,5 (53,0) %. Lasku johtui keskimääräisen nettokäyttöpääoman kasvusta Team Verkstedin ja LVD Lastvagnsdelarin nettokäyttöpää-oman konsolidoinnin seurauksena kesäkuussa, Matro Group -yritysryhmän nettokäyttöpääoman konsolidoinnin seurauk-sena heinäkuussa ja Wetterin korjaamojen vaihto-omai-suuden konsolidoinnin seurauksena lokakuussa. Samalla tunnusluvun tuottokomponentti (rullaava 12 kuukauden EBITA) sisälsi vain kuudesta kymmeneen kuukautta Team Verkstedin, LVD:n, Matro Groupin ja Wetterin korjaamojen EBITaa.

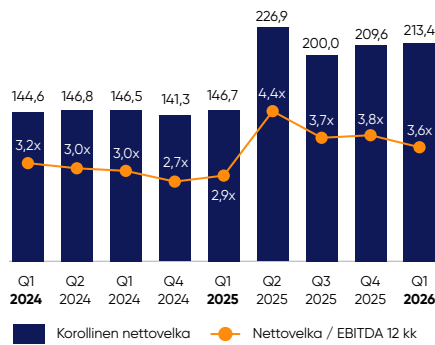
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 11,1 (13,9) % ja oman pääoman tuotto (ROE) 15,0 (19,1) %. Sijoitetun pääoman tuottoa rasitti kasvanut keskimääräinen sijoitettu pääoma, joka oli seurausta Team Verkstedin, LVD Lastvagnsde-larin, Matro Group -yritysryhmän ja Wetterin korjaamojen yritysostoista ja konsolidoinnista kesäkuussa, heinäkuussa ja lokakuussa. Samalla tunnusluvun annualisoitu tuotto-komponentti sisältää vain kuudesta kymmeneen kuukautta Team Verkstedin, LVD:n, Matro Groupin ja Wetterin korjaa-mojen tuottoa. Oman pääoman komponentti, joka sisältyy oman pääoman tuottoon, sisältää syyskuussa 2025 liikkee-seenlasketun hybridilainan.

Tase ja taloudellinen asema

Taseen varat kategorioittain



Korollinen nettovelka ja nettovelka/rullaava 12 kk EBITDA



Tase

31.3.2026 taseen loppusumma oli 511,8 (364,3) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset varat olivat 308,9 (202,8) miljoonaa euroa, josta 156,9 (124,8) miljoonaa euroa oli liikearvoa ja 101,7 (59,3) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuutta. Merkittävä käyttöoikeusomaisuuserien kasvu johtui pääasiassa Team Verksted AS:n varojen ja sen 21 oman hyötyajoneuvo-korjaamon ostosta ja konsolidoinnista.

Nettokäyttöpääoma oli 101,2 (75,9) miljoonaa euroa. Team Verkstedin, LVD Lastvagnsdelarin ja Matro Group -yritysryhmän ostot ja konsolidointi kesäkuussa ja heinäkuussa 2025 lisäsivät merkittävästi nettokäyttöpääomaa. Ilman yritysostojen vaikutusta nettokäyttöpääoma laski 2

miljoonaa euroa ja vaihto-omaisuus oli ennallaan.

Varastojen kierto pysyi vertailukauden tasolla, 4,1 (4,1). Nettokäyttöpääoman kierto laski 4,3:een (4,5). Varastojen ja nettokäyttöpääoman kiertoihin vaikutti laskevasti Team Verkstedin, LVD:n, Matro Group -yhtyrühmän ja Wetterin korjaamojen nettokäyttöpääoman ja vaihto-omaisuuden lisäys, kun taas kyseisiin yritysostoihin liittyen vain kuudesta kymmeneen kuukaudesta liikevaihtoa sisältyy tunnuslukujen laskennassa viimeiseen 12 kuukauden rullaavaan liikevaihtoon.

Taloudellinen asema

31.3.2026 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 141,1 (114,1) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa 14,1 miljoonan euron nostoista syyskuussa 2025 käytössä olevasta komitoimattomasta lainajärjestelystä sekä 8,6 miljoonan euron nostoista luottolimitistä (RCF) vuoden 2025 aikana. Lisäksi synteettisten optioiden nykyarvoa, yhteensä 8,9 miljoonaa euroa, on kirjattu korolliseksi velaksi. Nämä liittyvät Matro Groupin ja QPaxin hankintaan.

Vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 105,8 (62,0) miljoonaa euroa. Merkittävä kasvu johtuu Team Verksted AS:n, Wetterin korjaamojen ja TJ Fordonsservicen vuokrasopimusten hankinnasta ja konsolidoinnista. Nämä korjaamot ja vuokrasopimusvelat muodostavat keskeisen osan markkinaolosuhteiden ylläpitämisessä liiketoiminnalle keskeisillä sijainneilla.

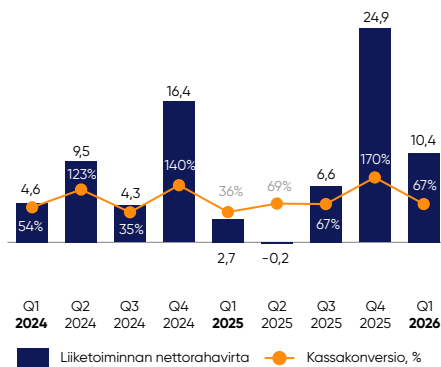
Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 33,4 (29,4) miljoonaa euroa.

Korollinen nettovelka oli 213,5 (146,7) miljoonaa euroa ja korollinen nettovelka (ei-IFRS) oli 157,7 (84,7) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde viimeisen 12 kuukauden EBITDAan oli 3,55 (2,86) ja nettovelan (ei-IFRS) suhde viimeisen 12 kuukauden EBITDAan 4,15 (2,37). Nettovelkaantumisaste oli 113,6 (114,5) %.

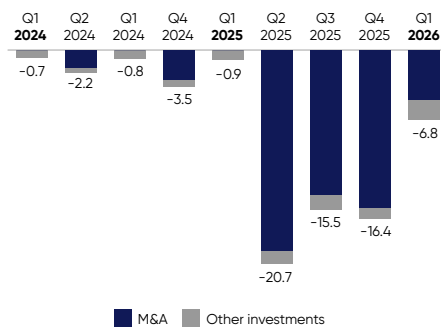
Konsernin oma pääoma oli 187,9 (128,2) miljoonaa euroa, eli 10,16 (7,10) euroa osakkeelta. Omavaraisuusaste oli 36,7 (35,2) %. Nämä oman pääoman tunnusluvut sisältävät syyskuussa 2025 liikkeeseenlasketun hybridilainan 49,4 miljoonan euron nettovaikutuksen.

Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta ja kassakonversio



Investointien nettorahavirta (yritysostot ja muut investoinnit)



Tammi-maaliskuussa 2026 liiketoiminnan nettorahavirta oli 10,4 (2,7) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos oli -4,3 (-7,8) miljoonaa euroa ja rahoituserien rahavirta -3,7 (-2,9) miljoonaa euroa. Rahoituserien rahavirtaan vaikuttivat kasvaneet vuokrasopimusvelkojen korkokulut, -1,4 (-0,6) miljoonaa euroa sekä korkeammat maksetut tuloverot, -1,9 (1,3) miljoonaa euroa.

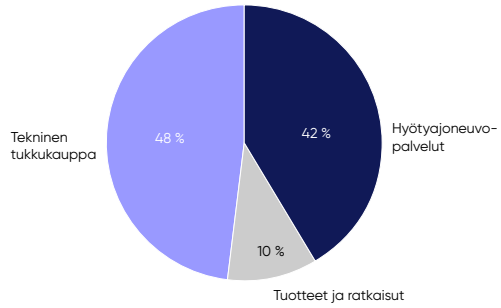
Investointien nettorahavirta oli -6,8 (-0,9) miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa QPax AB:n osakkeiden ostosta tammikuussa ja Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ostosta helmikuussa, vähennettynä hankittujen yritysten hankintahetken rahavaroilla. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat -2,1 (-0,9) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli -4,9 (18,0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella kyseinen rahavirta koostui vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuista.

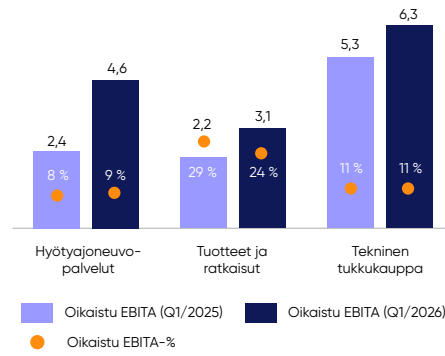
LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

Liiketoiminta-alueiden kokonaiskehitys Q1 2026:

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain, %



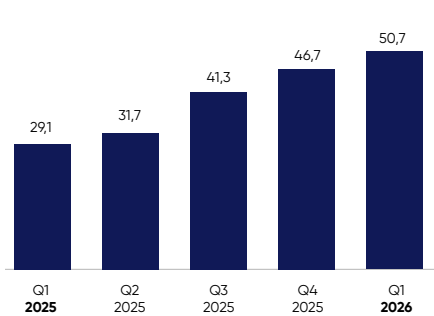
Oikaistu EBITA ja oikaistu EBITA % liiketoiminta-alueittain



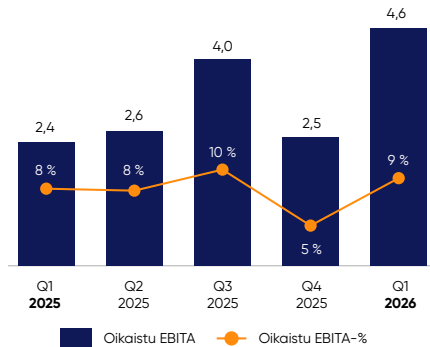
Hyötyajoneuvopalvelut

1 000 euroa (ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	50 712	29 106	170 339	148 733
Oikaistu EBITA	4 565	2 403	13 666	11 504
Oikaistu EBITA %	9,0 %	8,3 %	8,0 %	7,7 %

Liikevaihto



Oikaistu EBITA ja oikaistu EBITA %



Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 50,7 (29,1) miljoonaa euroa, kasvua 74 %. Team Verksted AS:n hankinnalla ja sitä seuranneella konsolidoinnilla kesäkuussa 2025, Wetterin korjaamoiden lokakuussa 2025, TJ Fordonsservice AB:n marraskuussa 2025 sekä Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") helmikuussa 2026 oli merkittävä liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Team Verkstad Sverigen liikevaihto laski Ruotsin edelleen heikon kysynnän vuoksi, kun taas Raskonessa liikevaihto jatkui vahvana. Kokonaiskysyntä oli vakaa Suomessa ja Norjassa.

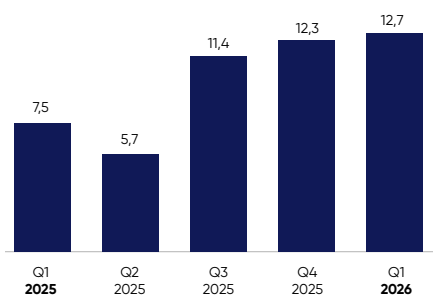
Oikaistu EBITA oli 4,6 (2,4) miljoonaa euroa, kasvua 90 %. Hankituilla yhtiöillä oli merkittävä positiivinen vaikutus oikaistuun EBITA:aan. Lisäksi oikaistua EBITA:a paransivat olennaisesti Team Verkstad Sverigessä toteutetut kannattavuuden parantamistoimenpiteet sekä Raskonen vahva neljännes.

Oikaistun EBITA-marginaalin paraneminen selittyi pääasiassa Team Verkstad Sverigessä toteutetuilla kannattavuuden parantamistoimenpiteillä.

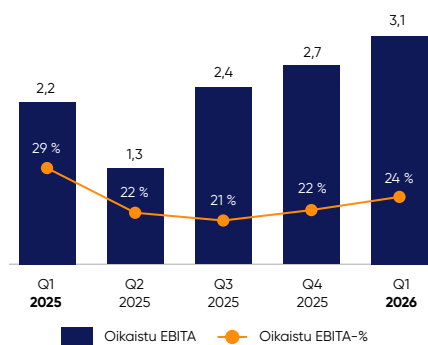
Tuotteet ja ratkaisut

1 000 euroa (ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	12 653	7 451	42 019	36 817
Oikaistu EBITA	3 056	2 152	9 416	8 512
Oikaistu EBITA %	24,2 %	28,9 %	22,4 %	23,1 %

Liikevaihto



Oikaistu EBITA ja EBITA %



Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 12,7 (7,5) miljoonaa euroa, kasvua 69 %. Matro Groupin hankinnalla ja sitä seuranneella konsolidoinnilla heinäkuussa 2025 sekä QPaxin helmikuussa 2026 oli merkittävä liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Lisäksi Strands Group jatkoi vahvaa orgaanista kehitystä, jota tuki premium-valaisintuotteiden hyvä kysyntä keskeisillä markkinoilla.

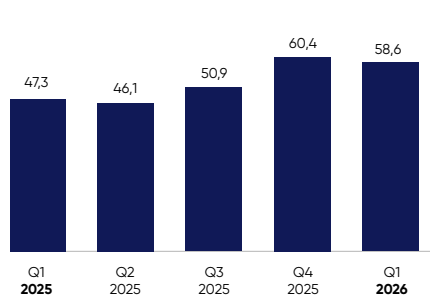
Oikaistu EBITA oli 3,1 (2,2) miljoonaa euroa, kasvua 42 %. Hankituilla yhtiöillä oli merkittävä positiivinen vaikutus oikaistuun EBITA:an, ja myös Strands Group paransi kannattavuuttaan edellisvuoteen verrattuna.

Oikaistu EBITA-marginaali laski vuodentakaisesta, mikä heijastaa pääasiassa vastikään yhdisteltyjen yhtiöiden nykyistä tuote- ja brändimixiä. Liiketoiminta-alueen painopisteenä on jatkossakin kehittää hankittuja yhtiöitä edelleen vahvistamalla omia premium-brändejä, parantamalla tuotemixiä sekä hyödyntämällä liiketoiminta-alueen kaupallisia ja tuotekehityskyvykkyksiä.

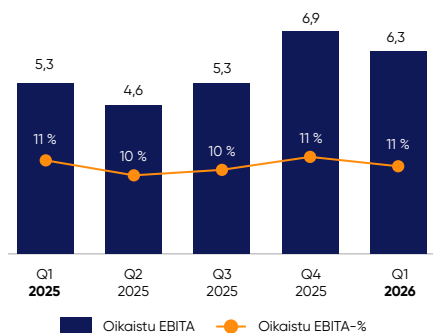
Tekninen tukkukauppa

1 000 euroa (ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	12 kk rullaava	1-12/ 2025
Liikevaihto	58 554	47 276	215 897	204 619
Oikaistu EBITA	6 306	5 299	23 194	22 187
Oikaistu EBITA %	10,8 %	11,2 %	10,7 %	10,8 %

Liikevaihto



Oikaistu EBITA ja EBITA %



Liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 58,6 (47,3) miljoonaa euroa, kasvua 21 %. LVD Lastvagnsdelar AS:n hankinnalla ja sitä seuranneella konsolidoinnilla kesäkuussa 2025 sekä Autodelar Sweden AB:n heinäkuussa 2025 oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Vertailukauteen nähden liikevaihtoa kasvatti kysynnän lisääntyminen kaikilla markkinoilla. Lisäksi kylmä talvi vaikutti positiivisesti varaosien ja varusteiden myyntiin verrattuna vuoden 2025 leutoon talveen. 12 yhtiötä 14:stä kasvatti liikevaihtoaan. Suurimmat parannukset tekivät Startax Finland, Husells Tunga Delar ja Awimex.

Oikaistu EBITA oli 6,3 (5,3) miljoonaa euroa, kasvua 19 %. Kasvu johtui liikevaihdon kasvusta. Suurin parannus oikaistussa EBITA:ssa tuli Startax Finlandista.

Neljännneksen aikana Startaxissa käynnistettiin toimenpiteitä tuotevalikoiman tehostamiseksi ja painopisteen siirtämiseksi paremman tuoton tuoteryhmiin. Tehdyt toimenpiteet tukevat ajan myötä pääoman käytön tehokkuuden ja kannattavuuden parantumista.

YRITYSOSTOT

70 %:n osuuden hankinta QPax AB:n osakkeista

22.12.2025 Relais Group tiedotti, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group on sopinut ostavansa 70 prosenttia QPax AB:sta sen yrittäjämistajilta.

Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 5.1.2026 ja QPax on sisällytetty Relais Groupiin tammikuun 2026 alusta lähtien osana Tuotteet ja ratkaisut-segmenttiä.

Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n hankinta

19.12.2025 Relais Group tiedotti, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on sopinut ostavansa 100 % Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") osakkeista.

Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 2.2.2026. LBP on raportoitu osana Relais Groupia helmikuun 2026 alusta lähtien osana Hyötyajoneuvopalvelut-segmenttiä.

Relais Groupin hallitus päätti suunnatusta osakeannista konserniyhtiö Team Verkstadin toteuttaman yrityskaupan johdosta

Relais Group Oyj:n tiedotti 10.2.2026, että yhtiön hallitus on konserniyhtiön toteuttaman yrityskaupan johdosta päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 myöntämän valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhteensä 61 604 yhtiön uutta osaketta.

Suunnattu osakeanti liittyy Relais Groupin konserniyhtiö Team Verkstadin sopimaan Landströms Bygg och Plåt i Gällivare AB:n osakekannan ostoon LBP Invest AB:lta. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti osa kauppahinnasta, 11,0 miljoonaa kruunua, maksetaan Relais Groupin osakkeilla.

Liikkeeseen laskettavien vastikeosakkeiden merkintähinta on 16,9724 euroa osakkeelta, mikä vastaa yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimuotoa Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää. Vastikeosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 12.2.2026. Relais Group haki uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinapaikalle ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi 16.2.2026. Osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 497 127. Uudet osakkeet vastaavat noin 0,3 prosenttia yhtiön osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

SIIRTYMINEN KOLMEEN LIIKETOIMINTA-ALUEESEEN

Relais Group Oyj tiedotti 13.2.2026, että yhtiö siirtyy maantieteellisesti organisoidusta johtamismallistaan uuteen liiketoiminta-aluepohjaiseen liiketoiminta- ja johtamismalliin. Relais Group johtaa ja seuraa jatkossa liiketoimintaansa kolmen erillisen liiketoiminta-alueen kautta, mikä mahdollistaa selkeämmän strategisen ohjattavuuden, paremman läpinäkyvyyden ja kurinalaisemman pääoman allokoinnin koko konsernissa.

Hyötyajoneuvopalvelut koostuu yhtiöistä, jotka ovat johtavia hyötyajoneuvojen ja teollisen kaluston korjaus-, huolto- ja palveluratkaisujen tarjoajia. Yhtiöiden arvonluonti perustuu vahvaan saatavuuteen, turvallisuuteen sekä kokonaiskustannusten hallintaan, jolloin luotettavuus ja kaluston käyttöaste ovat ensisijaisen kriittisiä.

Tuotteet ja ratkaisut koostuu yhtiöistä, joilla on skaalautuvia brändättyjä tuotteita ja ratkaisuja ajoneuvojen käyttäjille kansainvälisillä markkinoilla. Yhtiöiden arvonluonti perustuu innovaatioon, vahvaan markkina-asemaan ja kansainväliseen skaalautuvuuteen.

Tekninen tukkukauppa kokoaa yhteen pääasiallisesti hyöty- ja ammattijoneuvojen varaosien, ajoneuvolaitteiden ja teknisten ratkaisujen johtavat jakelijat. Yhtiöiden arvonluonti perustuu niiden mittakaavaan, vahvaan paikalliseen markkinajohtajuuteen ja kurinalaiseen liiketoimintaan toistuvan kysynnän jälkimarkkinasegmenteissä, joissa käyttöaste, turvallisuus ja saatavuus ovat kriittisiä.

Uuden johtamismallin myötä tietyt konsernin johtoryhmän jäsenet, joilla on aiemmin ollut liiketoimintakohtaisia kehittämisvastuita nykyisten tehtäviensä ohella, nimitetään nyt omien liiketoiminta-alueidensa johtajiksi.

- Jan Popov on nimitetty Hyötyajoneuvopalvelut-liiketoiminta-alueen johtajaksi
- Johan Carlos on nimitetty Tuotteet ja ratkaisut -liiketoiminta-alueen johtajaksi
- Juan Garcia on nimitetty Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueen johtajaksi

JOHTORYHMÄ

Johtoryhmä koostui seuraavista henkilöistä:

- Christian Gebauer, toimitusjohtaja (19.1.2026 alkaen)
- Thomas Ekström, talousjohtaja
- Jan Popov, johtaja, Hyötyajoneuvopalvelut (13.2.2026 alkaen)
- Johan Carlos, johtaja, Tuotteet ja ratkaisut (13.2.2026 alkaen)
- Juan Garcia, Johtaja, Tekninen tukkukauppa (13.2.2026 alkaen)

- Sebastian Seppänen, Director M&A and Business Development
- Juri Viitaniemi, Director Compliance, Legal and HR

VASTUULLISUUS

Relais julkaisi 12.3.2026 osana hallituksen toimintakertomusta yhtiön toisen kestävyysraportin, joka on laadittu Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) ja Suomen kirjanpitolain mukaan. Yhtiö jatkoi ensimmäisellä kvartaalilla suunnitelman mukaisia kehittämistoimenpiteitä vastuullisuuteen liittyen.

HENKILÖSTÖ

Tammi-maaliskuussa 2026 konserni työllisti keskimäärin 1 694 (1 271) henkilöä, kasvua of 423. Henkilöstön kokonaismäärä 31.3.2026 oli 1 702 (1,276), kasvua 426.

Työsuhde-etuksien kulut olivat katsauskaudella 29,8 (19,8) miljoonaa euroa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeiden määrä

Katsauskauden päättyessä yhtiön kaupparekisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 18 497 127 (18 060 523).

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjako (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Osakeomistus

Yhtiöllä oli Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan katsauskauden päättyessä 3 775 (2 823) osakkeenomistajaa. Osakkeista 16,4 (9,0) % oli hallintarekisteröityjen omistajien omistuksessa.

Suunnattu osakeanti

Relais Group päätti 10.2.2026 varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 antaman valtuutuksen perusteella suunnatusta osakeannista, jossa laskettiin liikkeeseen 61 604 uutta osaketta liittyen Team Verkstadin toteuttamaan Landströms Bygg och Plåt i Gällivaren yritysostoon. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 12.2.2026.

Liputusilmoitus

Relais Group Oyj vastaanotti 19.2.2026 Evli Oyj:n arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka

mukaan Evli Oyj:n tytäryhtiön Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen (Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt ja Sijoitusrahasto Evli Suomi Select) yhteenlaskettu omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä on alittanut 5 prosentin rajan. Omistusosuus on muuttunut 18.2.2026.

Evli Oyj:n tytäryhtiön Evli-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen (Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt ja Sijoitusrahasto Evli Suomi Select) omistus on ilmoituksen jälkeen yhteensä 915 000 osaketta, mikä vastaa 4,95 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.3.2026

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
1 - 100	1 781	47,2	71 350	0,4
101 - 500	1 385	36,7	340 913	1,8
501 - 1 000	303	8,0	226 212	1,2
1 001 - 5 000	221	5,9	439 867	2,4
5 001 - 10 000	26	0,7	200 292	1,1
10 001 - 50 000	22	0,6	543 771	2,9
50 001 - 100 000	10	0,3	745 896	4,0
100 001 +	16	0,4	12 896 480	69,7
Hallintarekisteröityjä	11	0,3	3 032 346	16,4
Yhteensä	3 775	100,0	18 497 127	100,0

Osakkeenomistus sektoreittain 31.3.2026

Sektori	Osakkeenomistajat Määrä	%	Osakkeet Määrä	%
Yritykset	167	4,4	2 207 488	11,9
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22	0,6	3 991 412	21,6
Julkisyhteistöt	3	0,1	522 313	2,8
Kotitaloudet	3 542	93,8	2 284 902	12,4
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	16	0,4	164 427	0,9
Ulkomaat	14	0,4	6 294 239	34,0
Hallintarekisteröityjä	11	0,3	3 032 346	16,4
Yhteensä	3 775	100,0	18 497 127	100,0

31.3.2026 Relais Group omisti 0 kappaletta omia osakkeita.

Yhtiön kymmenen² suurinta rekisteröityä osakkeen-omistajaa omistuksineen **31.3.2026**:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	%
1. Salmivuori Ari	3 168 800	17,1
2. Nordic Industry Development AB ¹	3 015 600	16,3
3. Ajanta Oy ²	2 473 300	13,4
4. Helander Holding Oy	844 182	4,6
5. Rausanne Oy	718 719	3,9
6. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	515 000	2,8
7. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	400 000	2,2
8. Kari Kauhanen	368 557	2,0
9. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	357 813	1,9
10. Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	190 433	1,0
11. Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	182 271	1,0
Kymmenen suurinta yhteensä	12 234 675	66,1
Muut osakkeenomistajat	6 262 452	33,9
Yhteensä	18 497 127	100,0

¹ Nordic Industry Development AB:ssä määräsvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

² Ajanta Oy:ssä määräsvaltaa käyttää Ari Salmivuori. Salmivuori ja Ajanta Oy katsotaan taulukossa yhdeksi osakkeenomistajaksi.

31.3.2026 Relais Groupin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 3,456,361 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 18,7 % Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiiriinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistukset:

	Osakkeet
Christian Gebauer	14 000
Anders Borg	60 000
Johan Carlos	6 688
Juan Garcia ¹	62 050
Olli-Pekka Kallasvuo ²	84 300
Katri Nygård	106 050
Jesper Otterbeck ³	3 024 450
Jan Popov	67 823
Sebastian Seppänen	1 000
Lars Wilsby ⁴	30 000
Yhteensä	3 456 361

¹ JG Management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.

² Suoraan sekä Entrada Oyn kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.

³ Nordic Industry Development AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck, sekä Otterbeck management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Jesper Otterbeck.

⁴ Wilsby Invest AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Lars Wilsby.

Osakkeiden vaihto ja yhtiön markkina-arvo

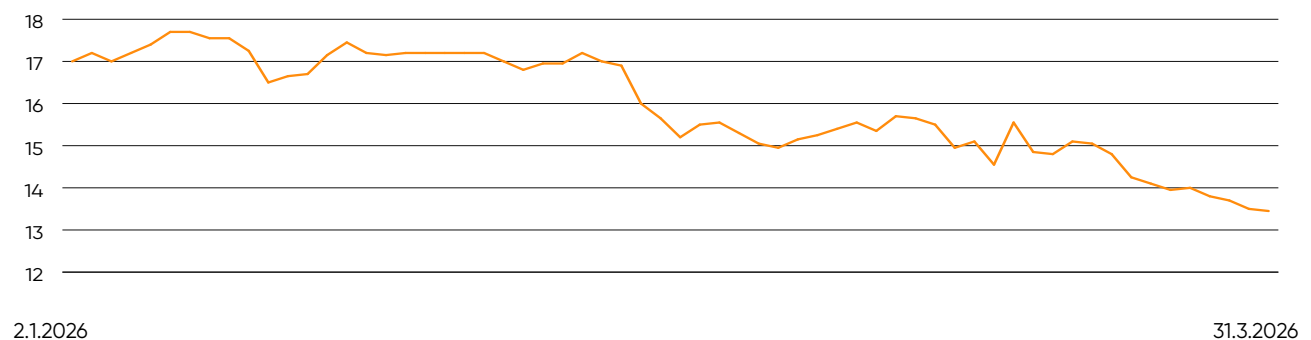
Tammi-maaliskuussa 2026, Relais Groupin osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä yhteensä 559 488 (135 313) kappaletta eli 3,0 (0,7) % yhtiön koko osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 8 708 254 (1 877 209) euroa. Osakkeen alin kurssi oli 13,40 (12,50) euroa, ylin 17,95 (15,15) euroa ja keskimurssi 15,56 (13,87)

euroa. Maaliskuun lopussa osakkeen päätöskurssi oli 13,45 (14,30) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.3.2026 oli 249 (258) miljoonaa euroa.

	1-3/2026	1-3/2025
Vaihto, kpl	559 488	135 313
Vaihto, euroa	8 708 254	1 877 209
Ylin kurssi, euroa	17,95	15,15
Alin kurssi, euroa	13,40	12,50
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	13,45	14,30

Osakkeen kurssikehitys 2.1.–31.3.2026



Osakepohjaiset ja osakkeina selvittävät pitkän aikavälin kannustin- ja optio-ohjelmat

Relais Groupilla on neljä osakepohjaista ja osakkeina selvittävää pitkän aikavälin kannustin- ja optio-ohjelmaa katsauskauden lopussa:

1) Kaksi uutta avainhenkilöiden optio-ohjelmaa (2025A ja 2025B) otettiin käyttöön 5.11.2025 varsinaisen yhtiökouksen 10.4.2025 antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin hiljattain nimitetty uusi toimitusjohtaja. Yhteensä 172 000 uutta osakeoptiota yhteensä enintään 172 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 24.11.2025. Optio-oikeudet annettiin vastikkeetta. Optio-oikeuksien nojalla merkittävät osakkeet vastaavat yhteensä enintään 0,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen, mikäli merkinnässä annetaan uusia osakkeita. Optio-ohjelmien 2025A ja 2025B merkintähinta on 18,21 euroa, vastaten osakkeen vaihdolla painotettua keskipurssia Nasdaq Helsinki Oy:ssä 10.9.2025–21.10.2025 lisättynä 15 prosentin preemiolla ja vähennettynä 0,20 euron lisäosingolla. Merkintähintaa korotetaan, mikäli osakkeen hinta merkintähetkellä on noussut yli 300 prosenttia suhteessa vaihdolla painotettuun keskipurssiin 10.9.2025–21.10.2025 vähennettynä 0,20 euron lisäosingolla. Yhden ohjelman 2025A ja 2025B optio-oikeuden teoreettinen markkina-arvo on noin 2,87 euroa, jolloin optio-oikeuksien yhteenlaskettu teoreettinen markkina-arvo on noin 493 640 euroa. Optio-oikeuksien merkintäaika on 1.4.2028–30.6.2028.

2) Kaksi avainhenkilöiden optio-ohjelmaa (2024A ja 2024B) otettiin käyttöön 8.5.2024. 57 000 uutta optio-oikeutta yhteensä 90 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 31.5.2024. Optio-ohjelmien ehtoja muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 50 000 optio-oikeuden sijasta 48 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2024A ja annetaan konsernin Suomessa työskenteleville avainhenkilöille. Vastaavasti 40 000 optio-oikeuden sijasta 42 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2024B ja annetaan konsernin Ruotsissa työskenteleville avainhenkilöille. Lisäksi 33 000 optio-oikeutta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 24.11.2025. Katsauskauden lopussa annettujen optio-oikeuksien kokonaismäärä on siten yhteensä 90 000 optio-oikeutta yhteensä 90 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksien merkintäaika on 1.4.–30.6.2027. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 11 avainhenkilöä.

3) Kaksi avainhenkilöiden optio-ohjelmaa (2023A ja 2023B) otettiin käyttöön 10.8.2023. 116 000 optio-oikeutta yhteensä 120 000 optio-oikeudesta on myönnetty 5.9.2023 ja 31.5.2024. Optio-ohjelmien ehtoja muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 58 000 optio-oikeuden sijasta 60 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2023A ja annetaan konsernin Suomessa työskenteleville avainhen-

kilöille. Vastaavasti 62 000 optio-oikeuden sijasta 60 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2023B ja annetaan konsernin Ruotsissa työskenteleville avainhenkilöille. Katsauskauden lopussa annettujen optio-oikeuksien kokonaismäärä on yhteensä 116 000 optio-oikeutta yhteensä 120 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksien merkintäaika on 1.4.–30.6.2026. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä.

4) Relaisin nykyiset ja entiset hallituksen jäsenet sekä heidän perilliset omistivat 31.3.2026 yhteensä 402 250 Relaisin optio-oikeutta liittyen optio-ohjelmaan, joka otettiin käyttöön vuonna 2017. Optio-oikeudet oikeuttavat merkittävään yhteensä 402 250 Relaisin osaketta, mikä vastaa noin 2,2 % Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä merkintöjen jälkeen.

Lisätietoja kannustinohjelmista löytyy 5.11.2025, 11.9.2025, 8.5.2024 ja 10.8.2023 julkaistuissa pörssitiedotteissa, 2025 tilinpäätöksen liitteessä 2.6, vuoden 2025 palkitsemisraportissa sekä Relais Groupin sijoittajasivuilla kohdassa Hallinnointi ja Palkitseminen.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Relais Group on alttiina erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille. Relais Groupin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaan kehitykseen vaikuttavat sekä sisäiset tekijät, joita konserni itse hallitsee, että ulkoiset tekijät, joissa tapahtumien kulkuun yhtiöllä on vain rajallisesti mahdollisuuksia vaikuttaa.

Relais Group tekee vuosittain arvionnin riskiympäristöstä ja riskeistä tilikauden lopussa ja raportoi merkittävimmistä riskitekijöistä sekä merkittävistä muutoksista neljännesvuosittain. Vuotuinen riskinarviointi ja riskikuvaukset esitetään hallituksen toimintakertomuksessa. Relais Groupin riskienhallintakäytännöt on kuvattu hallinnointiselvityksessä sekä yhtiön verkkosivuilla.

Konsernin keskeiset riskitekijät eivät ole muuttuneet edellisestä vuosikertomuksesta 2025 ja ovat yleinen markkina- ja taloustilanne, markkinoiden rakenteelliset muutokset, sopivien yritysostokohteiden saatavuus ja suotuisa arvostus, asiakas- ja toimittajariippuvuus, kilpailutilanne, käyttöpäätöksen tehokas hallinta, kyberturvallisuusriskit sekä geopolittinen epävarmuus päämarkkinoiden läheisyydessä.

VALTUUTUKSET

31.3.2026 seuraavat valtuutukset olivat voimassa:

1) Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 806 052 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla

omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

2) Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 612 104 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta voidaan käyttää muun ohella mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Relais Group ei julkaise numeerista tulosohejistusta tilikaudelle 2026.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Relais Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025

tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin 2025 neuvoa-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi jäsentä ja valitsi hallitukseen uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin, Jesper Otterbeckin ja Lars Wilsbyn sekä uusiksi jäseniksi Arni Ekholmin ja Maaret Vähätalo-Daveyn. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Jesper Otterbeckin hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 65 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 35 000 euroa ja, että hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Mikäli hallitus päättää valita hallituksen varapuheenjohtajan jäsentensä keskuudesta, hallituksen varapuheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio on 45 000 euroa.

Mikäli hallitus perustaa keskuudestaan valiokuntia, maksetaan valiokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona lisäksi 15 000 euroa ja valiokunnan jäsenille vuosipalkkiona lisäksi 7 500 euroa.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KHT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti lisäksi, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KRT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta kahdessa samansuuruisessa erässä seuraavasti:

Osingon ensimmäinen erä kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 16.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen erän osingonmaksupäivä on 23.4.2026.

Osingon toinen erä kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2026. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osingon toisen

erän täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Hallitus vahvistaa arviolta 11.11.2026 pidettävässä kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Toisen erän alustava täsmäytyspäivä on 13.11.2026 ja alustava osingonmaksupäivä 30.11.2026.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uuden osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 849 713 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 699 425 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet), sekä saman enimmäismäärän (3 699 425 osaketta) yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, yhdessä tai useammassa erässä.

Käytännössä edellä mainittu valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden ensin päättää yhdellä tai useammalla päätöksellä osakeanneista yhtiölle itselleen ilman vastiketta (käsittäen yhteensä enintään 3 699 425 uutta osaketta) ja näiden yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden (käsittäen

yhteensä enintään 3 699 425 osaketta) myöhemmän luovutuksen vastiketta vastaan (mukaan lukien osakkeet, jotka luovutetaan saman valtuutuksen perusteella annettujen optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien perusteella annettavina osakkeina).

Valtuutusta voidaan käyttää muun ohella mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavien erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutuksen päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Service-Ekspressen AS:n hankinta

Relais Group sopi 16.4.2026 ostavansa 100 prosenttia Service-Ekspressen AS:n ("SE") osakkeista yhtiön yrittäjäomistajilta. Yrityskauppa toteutettiin samana päivänä. SE raportoidaan osana Relais Groupia arviolta huhtikuun 2026 alusta lähtien ja se tulee sisältymään konsernin Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueeseen, ja se tulee olemaan osa AutoMateriell-korjaamolaiteliiketoimintaa.

SE sijaitsee Bergenin lähistöllä Länsi-Norjassa ja se tarjoaa huolto-, kalibrointi- ja varaosapalveluita korjaamolaitteille. Yhtiö työllistää seitsemän ammattilaista. SE:llä on vahvat näytöt kannattavasta kasvusta. Lisäksi SE on jo monta vuotta tehnyt yhteistyötä Relais Groupin konserniyhtiöiden kanssa. Näin ollen yrityskauppa sopii erinomaisesti Relais Groupin yrityskauppastrategiaan.

Lisäksi yrityskauppa vahvistaa AutoMateriellin asemaa strategisesti tärkeällä Länsi-Norjan alueella. Yrityskauppa mahdollistaa alueen asiakkaiden paremman palvelemisen AutoMateriellin kattavalla ja laadukkaalla korjaamolaitetuotevalikoimalla, yhdistettynä laitteiden huoltoon SE:n tarjoamana. Lopuksi yrityskauppa mahdollistaa parhaiden käytäntöjen jakamisen houkuttelevassa korjaamolaitteiden huoltotoiminnassa. Joulukuussa 2025 päättyneellä tilikaudella SE:n liikevaihto oli 28,6 miljoonaa Norjan kruunua ja oikaistu liikevoitto oli noin 5,0 miljoonaa Norjan kruunua

(tilintarkastamattomat luvut, Norjan tilinpäätösstandardit).

Kauppahinnasta 9,9 miljoonaa Norjan kruunua maksetaan Relais Groupin osakkeilla.

Relais Groupin hallitus tulee tekemään erillisen osakeanti-päätöksen. Osakkeiden merkintähinta tulee määräytymään Relais Groupin osakkeen kaupankäyntivolyyymilla painotetun keskihinnan perusteella, toteuttamispäivää edeltävän 20 kaupankäyntipäivän ajalta.

Suunnatut osakeannit liittyen Service-Ekspressen AS:n yrityskauppaan

17.4.2026 Relais Group tiedotti, että yhtiön hallitus on, varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.2026 myöntämän valtuutuksen perusteella, päättänyt antaa Yhtiölle itselleen maksutta 63 376 yhtiön uutta osaketta ("Suunnattu Osakeanti").

Suunnatun Osakeannin kanssa samanaikaisesti yhtiön hallitus on, varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.2026 myöntämän valtuutuksen perusteella, päättänyt suunnata osakeannin Myyjälle (määritelty alempana) ("Vastikeosakeanti"). Vastikeosakeanti tulee voimaan, sillä hetkellä kun, ja sillä edellytyksellä, että Suunnatussa Osakeannissa annetut uudet osakkeet on hyväksytty Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle ja merkitty yhtiön arvo-osuustilille.

Vastikeosakeannissa osakkeet suunnataan Myyjälle, joka on Yrityskaupan allekirjoittamisen yhteydessä peruuttamattomasti sitoutunut uusien osakkeiden merkintään. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti Suunnatussa Osakeannissa liikkeeseen laskettavien Vastikeosakkeiden merkintähinta on 14,0006 euroa osakkeelta, mikä vastaa Yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskipäivä Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen Yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää ("Merkintähinta"). Vastikeosakkeiden Merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vastikeosakeannissa annettavien Vastikeosakkeiden määrä on saatu jakamalla osakemerkintään käytettävä osa Yrityskaupan kauppahinnasta (9 850 000,00 kruunua / 887 307,45 euroa) Vastikeosakkeiden Merkintähinnalla. Laskennassa osakeosuuden euroiksi muuntamisessa on käytetty Euroopan Keskuspankin Euro/Norjan kruunu vaihtokurssia päivämäärältä 14.4.2026, joka on 11,101.

Vastikeosakeannissa liikkeeseen laskettavat Vastikeosakkeet annetaan Relais Groupin ja konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi, ostetun yhtiön avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja Yrityskaupan toteuttamiseksi, minkä johdosta Vastikeosakeannille on painava taloudellinen syy.

Myyjä on sitoutunut luovutusrajoitukseen, jonka mukaan 50 prosenttia Vastikeosakkeista ovat luovutusrajoituksen alaisena 12 kuukauden ajan ja jäljellä oleva 50 prosenttia 24 kuukauden ajan Yrityskaupan täytäntöönpanosta lukien. Kyseisenä aikana Vastikeosakeannissa liikkeeseen lasketut Vastikeosakkeet eivät ole luovutettavissa tai siirrettävissä, pois lukien tietyt tavanomaiset poikkeukset.

Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 21.4.2026. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 560 503. Uudet osakkeet vastaavat noin 0,3 prosenttia Yhtiön osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Relais Group haki uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinapaikalle ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi arviolta 22.4.2026.

Muutos johtoryhmässä

Relais Group tiedotti 24.4.2026, että Relais Group Oyj:n talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Thomas Ekström on päättänyt jättää Relaisin. Ekström jättää tehtävänsä talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä viimeistään lokakuussa 2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi käynnistetään välittömästi.

Uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot

Relais Group julkisti 30.4.2026 uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuoden 2025 kaikilta vuosineljänneksiltä ja tammi-joulukuulta 2025. Uudet raportointitavat segmentit ovat Hyötyajoneuvopalvelut, Tuotteet ja ratkaisut sekä Tekninen tukkukauppa.

Pääomamarkkinapäivä (CMD)

Relais Group järjestää pääomamarkkinapäivän 20.5.2026 klo 14.00–n. 16.00 Suomen aikaa Helsingissä. Instituutionaaliset sijoittajat, analyytikot ja median edustajat ovat tervetulleita seuraamaan tilaisuutta Flikin tapahtumastudio Elieliin. Yksityissijoittajat ja muut tilaisuudesta kiinnostuneet tahot voivat osallistua tilaisuuden suoraan webcast-lähettykseen.

Tilaisuudessa toimitusjohtaja Christian Gebauer ja johtoryhmän jäsenet kertovat Relaisin päivitetystä strategiasta, painopisteistä vuonna 2026 sekä pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista. Yhtiö antaa myös lisätietoja kolmesta liiketoiminta-alueestaan sekä niiden markkina-asemasta ja kasvun ajureista. Tilaisuus on englanninkielinen, mutta kysymyksiä voi esittää myös suomen kielellä.

Lisätietoa, ilmoittautuminen sekä linkit suoraan webcast-lähettykseen ja tallenteeseen ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla: <https://relais.fi/sijoittajat/sijoittajamateriaalit/paaomamarkkinapaiva-2026/>

Relais Group Oyj:n hallitus päätti uusista optio-ohjelmista

Relais Group Oyj:n hallitus päätti 12.5.2026 ottaa käyttöön kaksi uutta avainhenkilöiden optio-ohjelmaa 2026A ja 2026B. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Optio-ohjelmalla 2026A annetaan optio-oikeuksia enintään 250 000 kappaletta ja optio-ohjelmalla 2026B enintään 200 000 kappaletta eli yhteensä enintään 450 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 450 000 Relais Groupin osaketta, mikä vastaa noin 2,38 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja

äänistä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähinta on 16,15 euroa osakkeelta. Optio-oikeuksilla 2026A ja 2026B merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2029–31.3.2030.

Hallitus päätti uusista optio-ohjelmista yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.2026 antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu noin 10 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2026

Relais Group Oyj:n taloudellisen tiedottamisen aikataulu vuonna 2026 on seuraava:

- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026, 13.8.2026
- Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2026, 28.10.2026

Raportit julkaistaan arviolta klo 9:00 Suomen aikaa mainittuina päivinä.

KUTSU WEBCAST-TILAISUUTEEN

Relais Groupin toimitusjohtaja Christian Gebauer ja talousjohtaja Thomas Ekström esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisessä webcast-tilaisuudessa keskiviikkona 13.5.2026 klo 10.00. Tilaisuus on katsottavissa osoitteessa <https://relais.events.inderes.com/2026-q1>

Esitysmateriaali ja videotallenne löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://relais.fi/sijoittajat/> tilaisuuden päätyttyä.

TALOUDELLISTEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Strands Group AB hankki 5.1.2026 70 % QPax AB:n osakkeista, ja Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad Sverige AB hankki 2.2.2026 Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n. Tämän osavuosisikatsauksen vuoden 2026 vertailutiedot eivät sisällä näiden yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyä konserniin vuonna 2026.

Relais Group Oyj hankki 10.6.2025 Team Verksted Holding AS:n. Relais Groupin tytäryhtiö Strands Group AB hankki 2.7.2025 70 prosenttia Matro Groupin osakkeista. Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AB Reservdelar hankki 1.7.2025 Autodelar Sweden AB:n. Relais Groupin tytäryhtiö Raskone Oy hankki 1.10.2025 kaksi raskaan kaluston korjaamo Wetteri Oy:ltä, ja Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad AB hankki 30.10.2025 TJ Fordonsservice AB:n.

Tämän osavuosisikatsauksen vuoden 2025 vertailutiedot eivät sisällä näiden yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyä konserniin vuonna 2025.

Relais Group Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja
Sähköposti: christian.gebauer@relais.fi
Puhelin: 010 5085 800

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.relais.fi

Relais Group

Relais Group on sarjayhdistelijä ajoneuvojen jälkimarkkinoilla Pohjois-Euroopassa. Yhtiö luo arvoa tunnistamalla, hankkimalla ja kehittämällä johtavia yhtiöitä, joilla on vahva kassavirta, selkeä markkina-asema omassa kapeassa niche-markkinassaan sekä pitkän aikavälin kasvupotentiaali.

Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 383,4 miljoonaa euroa (2024: 322,6). Vuonna 2025 teimme kahdeksan yritysostoa. Työllistämme noin 1 700 ammattilaista kahdeksassa maassa. Relais Groupin osake on listattu Nasdaq Helsingin päälistalle kaupankäyntitunnuksella RELAIS.

www.relais.fi

OSAVUOSIKATSAUS TAMMI-MAALISKUU 2026, TAULUKOT JA LIITTEET

Sisältö

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Konsernin rahavirtalaskelma
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitteet

1. Laadintaperiaatteet
2. Kausiluonteisuus
3. Vaihtoehtoiset tunnusluvut
4. Avainluvut
5. Avainluvut neljänneksittäin
6. Segmenttitiedot
7. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma
8. Rahoitustuotot ja -kulut
9. Osakekohtainen tulos ja osinko
10. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo, aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät
11. Rahoitusvarat ja -velat
12. Vakuudet, takaukset, ehdolliset vastuut ja muut sitoumukset
13. Liiketoimintojen yhdistäminen 2026
14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Tunnuslukujen laskentakaavat
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	1-3/ 2026	%	1-3/ 2025	%	1-12/ 2025	%
Liikevaihto	7	119 004		82 798		383 394	
Liiketoiminnan muut tuotot		784		487		3 365	
Materiaalit ja palvelut		-57 719		-41 705		-196 606	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-29 752		-19 789		-92 582	
Poistot ja arvonalentumiset		-8 190		-4 853		-25 600	
Liiketoiminnan muut kulut		-14 336		-8 792		-42 438	
Liikevoitto		9 791	8,2	8 147	9,8	29 534	7,7
Rahoitustuotot	8	2 727		7 157		10 309	
Rahoituskulut	8	-3 830		-7 802		-20 226	
Nettorahoituskulut		-1 103		-645		-9 918	
Voitto ennen veroja		8 689	7,3	7 502	9,1	19 616	5,1
Tuloverot		-1 738		-1 645		-3 913	
Tilikauden voitto		6 951	5,8	5 857	7,1	15 704	4,1
Tilikauden voiton jakautuminen							
Emoyhtiön omistajille		6 757		5 857		15 475	
Määräysvallattomille omistajille		194		-		228	
Osakekohtainen tulos							
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,32		0,32		0,81	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,32		0,31		0,78	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	1-3/ 2026	%	1-3/ 2025	%	1-12/ 2025	%
Tilikauden voitto		6 951	5,8	5 857	7,1	15 704	4,1
Muut laajan tuloksen erät							
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvai- kutteisiksi							
Muuntoerot		715		4 715		3 048	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä		715		4 715		3 048	
Tilikauden laaja tulos yhteensä		7 666		10 571		18 752	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen							
Emoyhtiön omistajille		7 472		10 571		18 523	
Määräysvallattomille omistajille		194		-		228	

KONSERNIN TASE

(1 000 euroa)	Liite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	10	35 366	11 686	34 182
Liikearvo	10	156 922	124 815	155 013
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10	12 761	6 095	11 382
Käyttöoikeusomaisuuserät	10	101 659	59 325	100 216
Laskennalliset verosaamiset		1 424	432	288
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		679	255	663
Muut pitkäaikaiset varat		46	149	144
Pitkäaikaiset varat yhteensä		308 857	202 756	301 888
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		101 203	84 323	102 184
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 899	105	1 934
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat		518	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	11	65 959	47 700	52 798
Rahavarat	11	33 375	29 402	34 159
Lyhytaikaiset varat yhteensä		202 955	161 530	191 075
Varat yhteensä		511 812	364 285	492 963
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma		80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		75 502	73 301	74 336
Muuntoerot		-4 311	-3 360	-5 026
Kertyneet voittovarot		56 982	58 169	52 083
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		128 253	128 190	121 473
Hybridilaina		50 000	-	50 000
Määräysvallattomat omistajat		9 686	-	9 152
Oma pääoma yhteensä		187 939	128 190	180 625
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	11	112 836	102 231	113 171
Vuokrasopimusvelat	11	87 572	47 839	85 894
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	11	14 726	420	12 630
Muut pitkäaikaiset velat		149	-	131
Laskennalliset verovelat		8 536	3 775	6 259
Pitkäaikaiset velat yhteensä		223 818	154 265	218 086
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	11	13 630	11 000	13 685
Vuokrasopimusvelat	11	18 180	14 174	17 972
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	11	1 388	1 192	634
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		591	5 076	20
Ostovelat ja muut velat	11	66 266	50 388	61 941
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		100 055	81 830	94 252
Velat yhteensä		323 873	236 095	312 338
Oma pääoma ja velat yhteensä		511 812	364 285	492 963

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden voitto		6 951	5 857	15 704
Oikaisut:				
Poistot ja arvonalentumiset		8 190	4 853	25 600
Rahoitustuotot ja -kulut	8	2 595	138	8 815
Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-1 493	480	1 093
Tuloverot		1 738	1 645	3 913
Muut oikaisut		407	341	-728
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		18 387	13 314	54 397
Nettokäyttöpääoman muutos:				
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)		1 448	1 165	652
Myyntisaamiset ja muut saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)		-11 736	-5 799	7 216
Ostovelat ja muut velat, lisäys (+) / vähennys (-)		5 966	-3 136	-7 615
Rahavirta ennen rahoituseriä		14 065	5 543	54 650
Maksetut korot		-1 978	-1 870	-9 371
Saadut korot		45	53	207
Muut rahoituserät		151	-2 317	-1 806
Saadut osingot		8	-	33
Maksetut verot		-1 939	1 252	-9 763
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		10 353	2 661	33 949
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-2 067	-907	-5 216
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä saadut maksut		69	20	321
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla		-4 757	-	-48 597
Muut rahoitusvarat		-6	-	-127
Investointien nettorahavirta (B)		-6 761	-887	-53 620
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-	4 000	8 601
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-55	-	-15 248
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	109 619	160 799
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-	-92 177	-135 102
Maksetut osingot		-	-	-9 105
Hybridilainan nosto		-	-	50 000
Hybridilainaan liittyvät transaktiokustannukset		-	-	-575
Optioihin liittyvät osakemerkinnät		-	-	-
Osakemerkinnöistä saadut varat ja omien osakkeiden hankinta		-	-	885
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-4 799	-3 450	-16 060
Rahoituksen nettorahavirta (C)		-4 854	17 992	44 194
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirta (A+B+C)		-1 262	19 766	24 523
Rahavarojen nettomuutos		-1 262	19 766	24 523
Rahavarat kauden alussa		34 159	9 636	9 636
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		478	-	-
Rahavarat kauden lopussa		33 375	29 402	34 159

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat		Hybri- dilaina	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
					Yhteensä				
Oma pääoma 1.1.2026		80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 624
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	6 757	6 757	-	194	6 951
Muut laajan tuloksen erät		-	-	715	-	715	-	-	715
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	715	6 757	7 472	-	194	7 666
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	120	-	-	120	-	-	120
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	1 046	-	-	1 046	-	-	1 046
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-1 857	-1 857	-	-	-1 857
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	340	340
Osingot		-	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma 31.3.2026		80	75 502	-4 311	56 982	128 253	50 000	9 686	187 939

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat		Hybri- dilaina	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
					Yhteensä				
Oma pääoma 1.1.2025		80	73 265	-8 075	52 313	117 583	-	-	117 583
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	5 857	5 857	-	-	5 857
Muut laajan tuloksen erät		-	-	4 715	-	4 715	-	-	4 715
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	4 715	5 857	10 571	-	-	10 571
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	36	-	-	36	-	-	36
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	-	-	-	-	-	-	-
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-	-	-	-	-
Matro-yritysostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-	-	-	-	-
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	-	-
Osingot		-	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma 31.3.2025		80	73 301	-3 360	58 169	128 190	-	-	128 190

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Osake- Liite pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Hybri- dilainaa	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä	
Oma pääoma 1.1.2025	80	73 265	-8 075	52 313	117 583	-	-	117 583	
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	15 475	15 475	-	228	15 704	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	3 048	-	3 048	-	-	3 048	
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-	-	3 048	15 475	18 523	-	228	18 752	
Oikaisu edelliseen kauteen	-	-	-	-	-	-	-	-	
Osakeperusteiset maksut	-	187	-	-	187	-	-	187	
Osakeoptioilla merkityt osakkeet	-	885	-	-	885	-	-	885	
Hybridilainan liikkeeseenlasku	-	-	-	-575	-575	50 000	-	49 425	
Matro-yritysostoon liittyvä synteettinen optio	-	-	-	-6 026	-6 026	-	-	-6 026	
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa	-	-	-	-	-	-	8 923	8 923	
Osingot	-	-	-	-9 105	-9 105	-	-	-9 105	
Oma pääoma 31.12.2025	80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 624	

LIITETIEDOT

1. Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti ja sitä tulisi lukea yhdessä konsernin 31.12.2025 päättyneen tilikauden IFRS:n mukaisen konsernitilinpäätöksen kanssa.

Tämä osavuositarkastus ei sisällä kaikkia tietoja, joita vaaditaan IFRS-standardien mukaisesti laaditulta täydelliseltä tilinpäätökseltä, ja sen vuoksi siihen on sisällytetty tietyt selvennävät liitetietoja sellaisten tapahtumien ja liiketoimien selittämiseksi, jotka ovat merkittäviä konsernin taloudellisen aseman ja tuloksen muutosten ymmärtämisen kannalta edellisen vuositalinpäätöksen jälkeen. Sovellatut laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernin 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa.

Kaikki luvut on pyöristetty lähimpään kokonaislukuun; näin ollen esitettyjen lukujen summa ei välttämättä täsmää tarkalleen esitettyihin loppusummiin.

Relais on muuttanut taloudellisen raportointinsa rakennetta 1.1.2026 alkaen. Uudessa rakenteessa Relais raportoi taloudelliset tiedot kolmesta raportoitavasta segmentistä: Hyötyajoneuvopalveluliiketoiminta-alue, Tuotteet ja ratkaisuliiketoiminta-alue sekä Tekninen tukkauppaliiiketoiminta-alue. Aiemmin raportoitavat segmentit olivat maantieteelliset segmentit Suomi ja Baltia sekä Skandinavia. Raportoitavien segmenttien lisäksi erikseen esitetään taloudelliset tiedot Keskitetyt toiminnot ja muut -erästä. Erän raportoitavat luvut käsittävät pääosin emoyhtiötoiminnan sekä muut pienimuotoiset toiminnot, joiden toiminnan luonne ja taloudelliset ominaispiirteet eriyvät raportoitavien segmenttien toiminnasta. Vertailukauden tiedot vuodelta 2025 on oikaistu vastaavasti.

2. Kausiluonteisuus

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin palveluiden kysyntään, mikä puolestaan vaikuttaa sen liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Kausittaisen lämpötilojen vaihtelu, kuten lämpimät kesät ja erittäin kylmät talvet, voivat vaikuttaa akkujen, käynnistysmoottoreiden ja laturien kysyntään sekä ajoneuvojen ilmastointiin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi valaistustuotteiden, kuten LED-tuotteiden ja lisävalojen, kysyntä kasvaa tyypillisesti syys- ja talvikuukausina.

Myös myyntipäivien lukumäärä vaikuttaa myyntiin ja aiheuttaa vaihtelua raportointikausien välillä. Vuonna 2025 toteutettujen yritysostojen seurauksena Commercial Vehicle Services -liiketoiminta-alue muodostaa aiempaa suuremman osan konsernista. Tämä lisää neljännesten välistä kausivaihtelua erityisesti toisella vuosineljänneksellä, jolloin työpäiviä on vähemmän.

Kausiluonteisten muutosten vuoksi Relaisin liikevaihto on tyypillisesti suurempi vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

3. Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Relais Group esittää tietyt ei-IFRS-perusteisia tunnuslukuja vaihtoehtoisina tunnuslukuina (Alternative Performance Measure, APM). Relais Groupin näkemyksen mukaan nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja relevanttia lisätietoa Relais Groupin taloudellisesta suorituskyvystä johdolle ja sijoittajille. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tietyt ei-operatiivisia tai ei-kassavirtavaikutteisia arvostuseriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen (Items Affecting Comparability, IAC), ja ne esitetään kuvaamaan varsinaisen liiketoiminnan suorituskykyä sekä parantamaan vertailukelpoisuutta katsauskausien välillä. Transaktiokulut, tietyt yritysostojen kauppahintoihin liittyvät lisäerät sekä mahdolliset muut kertaluonteiset tuotot ja kulut, mukaan lukien edellä mainittujen erien verovaikutus, on oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Nämä yhtiön strategian toteuttamiseen liittyvät erät voivat olla merkittäviä ja vaihdella voimakkaasti katsauskausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen korvikkeena. IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 45. Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat on esitetty sivuilla 46–47.

4. Avainluvut

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	Muutos	1-12/ 2025
Liikevaihto	119 004	82 798	+44 %	383 394
Myyntikate	61 285	41,094	+49 %	186 789
Myyntikateprosentti	51,5 %	49,6 %		48,7 %
EBITDA	17 981	12,999	+38 %	55 134
EBITDA-prosentti	15,1 %	15,7%		14,4 %
Oikaistu EBITDA ^{1) 2)}	19 036	13 229	+44 %	58 628
Oikaistu EBITDA-prosentti ^{1) 2)}	16,0 %	16,0 %		15,3 %
EBITA	11 777	8 953	+32 %	34 922
EBITA-prosentti	9,9 %	10,8 %		9,1 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	12 831	9 182	+40 %	38 416
Oikaistu EBITA-prosentti ^{1) 2)}	10,8 %	11,1 %		10,0 %
Liikevoitto	9 791	8 147	+20 %	29 534
Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen	8 689	7 502	+16 %	19 616
Tilikauden voitto	6 951	5 857	+19 %	15 704
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,32	0,32	+0 %	0,81
Operatiivinen rahavirta	10 353	2 661		33 949
Nettokäyttöpääoma	101 237	75 927	+33 %	94 742
Nettokäyttöpääoman kierto ^{2) 3)}	4,3	4,5		4,7
Nettovelka	213 471	146 717	+44 %	209 614
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk	3,55	2,86	+24 %	3,80
Nettovelka (ei-IFRS) ^{2) 3)}	157 719	84 704	+86 %	155 748
Nettovelka / EBITDA (ei-IFRS), rullaava 12 kk ^{2) 3)}	4,15	2,37	+75 %	4,42
Omavaraisuusaste	36,7 %	35,2 %		36,7 %
Nettokäyttöpääoman tuotto ^{2) 3)}	42,5 %	53,0 %		41,5 %
Oman pääoman tuotto	15,1 %	19,1 %		10,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto ^{2) 3)}	11,1 %	13,9 %		11,1 %
Henkilöstö, katsauskauden lopussa	1 702	1 276	+33 %	1 687
Henkilöstö, keskimäärin	1 694	1 271	+33 %	1 501

Taulukoissa esitetyt prosentuaaliset muutokset on laskettu tarkoista luvuista ennen kuin määrät pyöristettiin miljooniksi euroiksi.

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) sekä hankintamenojen allokaatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

³⁾ Tämän tunnusluvun laskentakaavaa on muutettu vuoden 2026 ensimmäisestä osavuositarkastuksesta alkaen. Vertailukauden tunnusluku on oikaistu vastaavasti

5. Vuosineljännestitiedot

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	Q1/ 2026	Q4/ 2025	Q3/ 2025	Q2/ 2025	Q1/ 2025
Liikevaihto	119 004	116 632	101 065	82 899	82 798
Myyntikate	61 285	56 007	49 965	40 724	41 094
Myyntikateprosentti	51,5 %	48,0 %	48,4 %	49,1 %	49,6 %
EBITA	11 777	9 940	8 832	7 198	8 953
EBITA-prosentti	9,9 %	8,5 %	8,7 %	8,7 %	10,8 %
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	12 831	10 753	10 914	7 566	9 182
Oikaistu EBITA-prosentti ^{1) 2)}	10,8 %	9,2 %	10,8 %	9,1 %	11,1 %
Liikevoitto	9 791	8 039	7 084	6 264	8 147
Tulos rahoituserien jälkeen	8 689	5 822	4 394	1 899	7 502
Tilikauden voitto	6 951	4 944	3 427	1 476	5 857
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,32	0,22	0,18	0,08	0,32
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 054	814	2 082	369	230

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) sekä hankintamenojen allokatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

6. Segmenttitiedot

Liikevaihto (1 000 euroa)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-6/ 2025	1-9/ 2025	1-12/ 2025
Hyötyajoneuvopalvelut	50 712	29 106	60 773	102 073	148 733
Tekninen tukkukauppa	58 554	47 276	93 338	144 248	204 619
Tuotteet ja ratkaisut	12 653	7 451	13 186	24 558	36 817
Keskitytetyt toiminnot ja muut	1 262	525	1 198	2 171	3 368
Eliminaatiot	-4 177	-1 560	-2 798	-6 287	-10 143
Konserni yhteensä	119 004	82 798	165 697	266 762	383 394

Liikevaihto (1 000 euroa)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	4-6/ 2025	7-9/ 2025	10-12/ 2025
Hyötyajoneuvopalvelut	50 712	29 106	31 667	41 299	46 661
Tekninen tukkukauppa	58 554	47 276	46 062	50 909	60 372
Tuotteet ja ratkaisut	12 653	7 451	5 735	11 372	12 259
Keskitytetyt toiminnot ja muut	1 262	525	672	974	1 197
Eliminaatiot	-4 177	-1 560	-1 238	-3 489	-3 856
Konserni yhteensä	119 004	82 798	82 899	101 065	116 632

Oikaistu EBITA (1 000 euroa)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-6/ 2025	1-9/ 2025	1-12/ 2025
Hyötyajoneuvopalvelut	4 565	2 403	4 969	8 989	11 504
Tekninen tukkukauppa	6 306	5 299	9 926	15 258	22 187
Tuotteet ja ratkaisut	3 056	2 152	3 411	5 770	8 512
Keskitytetyt toiminnot ja muut	-1 157	-671	-1 561	-2 347	-3 794
Eliminaatiot	62	0	4	-7	6
Konserni yhteensä	12 831	9 182	16 749	27 663	38 416

Oikaistu EBITA (1 000 euroa)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	4-6/ 2025	7-9/ 2025	10-12/ 2025
Hyötyajoneuvopalvelut	4 565	2 403	2 566	4 020	2 515
Tekninen tukkukauppa	6 306	5 299	4 628	5 331	6 930
Tuotteet ja ratkaisut	3 056	2 152	1 259	2 359	2 742
Keskitettyt toiminnot ja muut	-1 157	-671	-890	-786	-1 447
Eliminoinnit	62	0	4	-11	13
Konserni yhteensä	12 831	9 182	7 566	10 914	10 753

Oikaistu EBITA-prosenti (%)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-6/ 2025	1-9/ 2025	1-12/ 2025
Hyötyajoneuvopalvelut	9,0 %	8,3 %	8,2 %	8,8 %	7,7 %
Tekninen tukkukauppa	10,8 %	11,2 %	10,6 %	10,6 %	10,8 %
Tuotteet ja ratkaisut	24,2 %	28,9 %	25,9 %	23,5 %	23,1 %
Keskitettyt toiminnot ja muut	-91,7 %	-127,7 %	-130,4 %	-108,1 %	-112,6 %
Eliminoinnit	-1,5 %	0,0 %	-0,1 %	0,1 %	-0,1 %
Konserni yhteensä	10,8 %	11,1 %	10,1 %	10,4 %	10,0 %

Oikaistu EBITA-prosenti (%)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	4-6/ 2025	7-9/ 2025	10-12/ 2025
Hyötyajoneuvopalvelut	9,0 %	8,3 %	8,1 %	9,7 %	5,4 %
Tekninen tukkukauppa	10,8 %	11,2 %	10,0 %	10,5 %	11,5 %
Tuotteet ja ratkaisut	24,2 %	28,9 %	21,9 %	20,7 %	22,4 %
Keskitettyt toiminnot ja muut	-91,7 %	-127,7 %	-132,4 %	-80,7 %	-120,9 %
Eliminoinnit	-1,5 %	0,0 %	-0,3 %	0,3 %	-0,3 %
Konserni yhteensä	10,8 %	11,1 %	9,1 %	10,8 %	9,2 %

Keskitettyt toiminnot ja muut sisältää pääosin emoyhtiön toimintoja sekä muita pienimuotoisia toimintoja, joiden luonne ja taloudellinen profiili poikkeavat raportoitavista segmenteistä. Eliminoinnit sisältävät sisäiset eliminoinnit.

7. Liikevaihto maittain

Konsernin liikevaihto on eritelty maantieteellisten alueiden mukaan seuraavissa taulukoissa. Maantieteelliset alueet perustuvat asiakkaiden sijaintiin.

(1 000 euroa)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Suomi	37 422	31 995	133 999
Ruotsi	39 384	34 006	136 579
Viro	1 579	1 346	5 424
Norja	26 289	6 669	67 312
Muut maat	13 790	8 783	40 080
Yhteensä	119 004	82 798	383 394

8. Rahoitustuotot ja -kulut

(1 000 euroa)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Rahoitustuotot			
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	2 152	7 104	10 067
Korkotuotot	45	53	207
Muut rahoitustuotot	12	-	34
Käypien arvojen muutokset	518	-	-
Rahoitustuotot yhteensä	2 727	7 157	10 309
Rahoituskulut			
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	-994	-5 688	-9 448
Lainojen korkokulut	-1 401	-1 197	-5 682
Vuokraopimusten korkokulut	-1 385	-553	-3 858
Muut rahoituskulut	-62	-364	-1 224
Käypien arvojen muutokset	13	-	-13
Rahoituskulut yhteensä	-3 830	-7 802	-20 226
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 103	-645	-9 918

Tammi–maaliskuussa 2026 nettorahoituserät olivat -1,1 (-0,6) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen korkokulut muut-
tuvakorkoisten lainojen kiinteäkorkoisiksi vaihtavien korkoswappien käyvän arvon muutoksella oikaistuna olivat -0,9 (-1,1)
miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,4 (-0,6) miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu
johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, mikä liittyi pääosin Team Verksted AS:n yritysoston konsolidointiin
vuoden 2025 toisella neljänneksellä. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 1,2 (1,4) miljoonaa euroa, joista -1,5 (0,5)
miljoonaa euroa olivat realisoimattomia.

9. Osakekohtainen tulos ja osinko

Euroa	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,32	0,32	0,81
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,32	0,31	0,78
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,38	0,34	1,00
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimentamaton	0,49	0,38	1,29
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu	0,37	0,32	0,96
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimennettu	0,48	0,37	1,25
Maksettu osakekohtainen osinko	-	-	0,50
Maksettu osinko, 1 000 euroa	-	-	9 105

	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	18 497 127	18 060 523	18 435 523
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	18 468 378	18 060 523	18 175 277
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	18 879 524	18 763 864	18 805 344

10. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, liikearvo sekä käyttöoikeusomaisuuserät

Aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	57 868	29 445	29 445
Lisäykset	317	271	1 206
Liiketoimintojen yhdistämiset	2 671	-	26 722
Kurssierot	323	727	635
Vähennykset	-33	-	-139
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	61 146	30 444	57 868
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-23 686	-17 421	-17 421
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Vähennykset	16	-	21
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-2 128	-905	-5 842
Kurssierot	18	-431	-444
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-25 780	-18 757	-23 686
Kirjanpitoarvo kauden alussa	34 182	12 024	12 024
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	35 366	11 686	34 182

Liikearvo (1 000 euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	155 013	120 126	120 126
Lisäykset	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	2 375	-	30 107
Kurssierot	-467	4 689	4 813
Vähennykset	-	-	-33
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	156 922	124 815	155 013
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	-
Vähennykset	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-	-	-
Kurssierot	-	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-	-	-
Kirjanpitoarvo kauden alussa	155 013	120 126	120 126
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	156 922	124 815	155 013

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (1 000 euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	30 894	22 084	22 084
Lisäykset	2 074	676	4 208
Liiketoimintojen yhdistämiset	201	-	4 262
Kurssierot	82	696	686
Vähennykset	-34	-13	-347
Siirrot erien välillä	-	-	-
Hankintameno kauden lopussa	33 218	23 501	30 894
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-19 513	-16 452	-16 452
Liiketoimintojen yhdistämiset	-141	-	-132
Vähennykset	19	-	236
Siirrot erien välillä	-	-	-
Tilikauden poisto	-867	-408	-2 672
Kurssierot	44	-489	-492
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-20 457	-17 406	-19 513
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11 382	5 632	5 632
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	12 761	6 095	11 382

Käyttöoikeusomaisuuserät (1 000 euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Hankintameno kauden alussa	165 519	103 556	103 556
Lisäykset	846	1 563	12 069
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-	36 514
Kurssierot	2 039	2 227	1 863
Vähennykset	-64	-44	-337
Muutokset vuokrissa	3 773	4 019	11 854
Hankintameno kauden lopussa	172 113	111 321	165 519
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-65 303	-47 505	-47 505
Vähennykset	45	38	275
Tilikauden poisto	-5 193	-3 536	-17 054
Kurssierot	-3	-993	-1 019
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-70 454	-51 997	-65 303
Kirjanpitoarvo kauden alussa	100 216	56 051	56 051
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	101 659	59 325	100 216

Katsauskauden ja vertailukauden merkittävimmät lisäykset, mukaan lukien lisäykset liiketoimintojen yhdistämisten kautta, liittyvät toimitiloihin.

Muutokset vuokrissa sisältävät olemassa olevien toimitilojen vuokrasopimusten vuokrankorotuksista sekä vuokra-ajan muutoksista johtuvia lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokravelkoihin.

11. Rahoitusvarat ja -velat

31.3.2026 (1 000 euroa)	Kirjanpitoarvo		Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat			
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	518	518	518	Taso 2
Sijoitukset	568		568	568	Taso 3
Kapitalisaatiosopimukset	-	150	150	150	Taso 3
Myyntisaamiset	53 554		53 554	53 554	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	33 375		33 375	33 375	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	87 497	668	88 165	88 165	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	112 836		112 836	112 836	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	87 572		87 572	87 572	Taso 3
Synteettiset optiot	-	8 880	8 880	8 880	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5 570		5 570	5 570	Taso 3
Ehdolliset vastikkeet	-	425	425	425	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 630		13 630	13 630	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	18 180		18 180	18 180	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	420		420	420	Taso 3
Ostovelat	29 939		29 939	29 939	Taso 3
Muut rahoitusvelat	968		968	968	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	269 115	9 305	278 420	278 420	
31.3.2025					
(1 000 euroa)	Kirjanpitoarvo		Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat			
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	397		397	397	Taso 3
Myyntisaamiset	47 700		47 700	47 700	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	29 402		29 402	29 402	Taso 3
Rahoitusvarat yhteensä	71 650		71 650	71 650	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	102 231		102 231	102 231	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	47 839		47 839	47 839	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	420		420	420	Taso 3
Muut pitkäaikaiset velat	-		-	-	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	11 000		11 000	11 000	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	14 174		14 174	14 174	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	455		455	455	Taso 3
Ostovelat	20 591		20 591	20 591	Taso 3
Muut rahoitusvelat	737		737	737	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	197 447		197 447	197 447	

31.12.2025	Kirjanpitoarvo		Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
(1 000 euroa)	Jaksotettuun hankintameno- arvoistettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat			
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	650	-	650	650	Taso 3
Kapitalisaatiosopimukset	-	150	150	150	Taso 3
Myyntisaamiset	43 283	-	43 283	43 283	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	34 159	-	34 159	34 159	
Rahoitusvarat yhteensä	78 093	-	78 093	78 093	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	-	13	13	13	Taso 2
Lainat rahoituslaitoksilta	113 171	-	113 171	113 171	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	81 660	-	81 660	81 660	Taso 3
Synteettiset optiot	-	6 719	6 719	6 719	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5 600	-	5 600	5 600	Taso 3
Ehdolliset vastikkeet	-	430	430	430	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 685	-	13 685	13 685	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	22 206	-	22 206	22 206	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	420	-	420	420	Taso 3
Ostovelat	27 934	-	27 934	27 934	Taso 3
Muut rahoitusvelat	214	-	214	214	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	264 890	7 162	272 052	272 052	

31.3.2026 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 141,1 (114,1) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa 14,1 miljoonan euron nostoista syyskuussa 2025 käytössä olevasta komittoimattomasta lainajärjestelystä sekä 8,6 miljoonan euron nostoista luottolimiitistä (RCF) vuoden 2025 aikana. 31.3.2026 Relaisilla oli 140 miljoonan euron pitkäaikainen monivaluuttainen (EUR ja SEK) rahoitussopimus pääpankkinsa kanssa. 28.3.2025 allekirjoitetun rahoitussopimuksen maturiteetti on kolme vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Alkuperäisen sopimuksen mukaan rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 140 miljoonaa euroa, joka koostuu 110 miljoonan euron monivaluuttalainasta, 10 miljoonan euron luottolimiitistä (RCF) ja 20 miljoonan euron komittoimattomasta järjestelystä. Katsauskauden lopussa 5,9 miljoonaa euroa komittoimattomasta järjestelystä ja 0,0 miljoonaa euroa luottolimiitistä oli nostamatta. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja tällä hetkellä sidottuja kuuden kuukauden EURIBOR-viitekorkoon ja kolmen kuukauden STIBOR-viitekorkoon. Molempien lainojen korkomarginaali on 2,0 %.

Konsernin lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenanttiehtoja, jotka 28.3.2025 allekirjoitetun rahoitussopimuksen mukaisesti ovat velkaantuneisuus ja omavaraisuusaste, jotka lasketaan vuosineljänneksittäin kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Velkaantuneisuus lasketaan jakamalla korollinen nettovelka rullaavalla 12 kuukauden pro forma -käyttökäytöteellä (EBITDA). Omavaraisuusaste lasketaan jakamalla konsernin oma pääoma konsernitaseen loppusummalla. Velkaantuneisuutta laskettaessa otetaan huomioon rahoitussopimuksessa sovitut erityisehdot. Relais Group täytti katsauskaudella kyseisten kovenanttien ehdot.

Osana 7.4.2025 tiedotettua ja 2.7.2025 toteutettua Matro Group -yritysostoa Relais solmi osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan Matro Groupin osakekannasta. Optio on jaettu kahteen komponenttiin: ensimmäinen komponentti liittyy vähemmistöomistajan työsuhteen jatkuvuuteen ja on strukturoitu lähtijän osto-optioksi (leaver call option). Tämä myyville osakkeenomistajille maksettava osuus optiosta on määritelty korvaukseksi yhdistymisen jälkeisistä palveluista ja kirjattu IFRS:n mukaisesti henkilöstökuluksi Relaisin vastaanottamien palveluiden perusteella. Relais on kirjannut työsuhte-etuuksista aiheutuvia ei-kassavaikutteisia kuluja 0,3 miljoonaa euroa katsauskaudella tammi-maaliskuu 2026 yhdistymisen jälkeisten palveluiden jaksotukseen liittyen. Toinen komponentti on synteettinen optio, koostuen symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon. Synteettisen option nykyarvo, 7,1 miljoonaa euroa, on kirjattu 31.3.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena 40 tuhannen euron ei-kassavaikutteinen rahoituskulu on kirjattu tuloslaskelmaan tammi-maaliskuulta 2026. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyy johdon harkintaa Matro Group -yritysryhmän tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttoteleijään. Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta Matro Groupissa, kunnes Matro Groupin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Osana 22.12.2025 tiedotettua ja 5.1.2026 toteutettua QPax AB -yritysostoa Relais solmi osakassopimuksen, joka sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan QPax AB:n osakekannasta. Synteettinen optio koostuu symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon. Synteettisen option nykyarvo, 1,8 miljoonaa euroa, on kirjattu 31.3.2026 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena ei-kassavaikutteista rahoituskulua on kirjattu tuloslaskelmaan tammi-maaliskuulta 2026. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyy johdon harkintaa QPaxin tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttoteleijään. Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta QPaxissa, kunnes QPaxin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 33,4 (29,4) miljoonaa euroa.

Yllä olevissa taulukoissa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot sekä käyvät arvot, mukaan lukien niiden käyvän arvon hierarkian mukaiset tasot. Taulukossa ei esitetä käypä arvoja koskevia tietoja niistä rahoitusvaroista ja -veloista, joita ei arvosteta käypään arvoon, jos kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille:

Taso 1: Aktiivisilla markkinoilla noteeratut (oikaisemattomat) markkinahinnat identtisille varoille tai veloille

Taso 2: Havaittavissa olevien parametrien perusteella määritetty käypä arvo

Taso 3: Käypä arvo määritetty muiden kuin havaittavissa olevien parametrien avulla

Konserni on arvioinut, että sen pankkilainojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja johdon arvion mukaan lainojen korko on lähellä markkinakorkoa raportointipäivänä. Korkojen nousulla ei ole olennaista vaikutusta lainojen käypään arvoon, mutta ne vaikuttavat suoraan korkokuluja lisäävästi.

12. Vakuudet, takaukset ja muut velvoitteet

(1 000 euroa)	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta			
Rahoituslainat	126 466	113 230	126 857
Nostettu luottolimiitti	10 000	-	10 000
Myönnetty limiitin määrä	10 000	4 632	10 000
Nostamaton limiitti	-	4 632	-
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	105 222	105 222	105 222
Yrityskiinnitykset	213 209	207 851	213 209
Rahalaitoslainojen vakuudet yhteensä	318 431	313 073	312 431
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut vakuudet			
Yleistakaus	2 113	3 931	2 913
Muut takaukset	87	1 188	88
Yhteensä	2 200	5 119	3 001
Muut vastuut			
Vuokrat takaukset	1 070	1 461	1 070
Muut takaukset	251	1 017	251
Yhteensä	1 321	2 478	1 321

13. Liiketoimintojen yhdistämiset

Relais Group tiedotti 22.12.2025, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group AB on sopinut hankkivansa 70 prosenttia QPax AB:n osakkeista yhtiön perustajayrittäjiltä. Yrittäjät jatkavat vähemmistöosakkaina kahden vuoden ajan yrityskaupan toteutumisen jälkeen.

QPaxilla on pitkä ja ansiokas historia kevyisiin hyötyajoneuvoihin asennettavien alumiinisten lisävalorautojen suunnittelussa ja valmistuksessa. Yhtiö sijaitsee Färilassa, Ruotsissa.

Tilikaudella 2024 QPaxin liikevaihto oli noin 19,6 miljoonaa Ruotsin kruunua ja liikevoitto noin 2,7 miljoonaa Ruotsin kruunua (tilintarkastettu, ruotsalainen kirjanpitoikäytäntö).

Yrityskauppa toteutui 5.1.2026. QPax yhdisteltiin Relais Groupiin tammikuun 2026 alusta lähtien osana Tuotteet ja ratkaisut -segmenttiä.

QPaxin sovittu yritysarvo on 38,5 miljoonaa Ruotsin kruunua, pois lukien IFRS 16 -vuokrasopimusvelat. 70 prosentin omistussuuden kauppahinta QPaxissa on 23 miljoonaa kruunua.

Relais Group tiedotti 19.12.2025, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on sopinut hankkivansa 100 % Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") osakkeista.

LBP sijaitsee Jällivaarassa Pohjois-Ruotsin Malmfältenin alueella ja se tarjoaa vauriokorjauspalveluja rekoille ja muille raskaille hyötyajoneuvoille sekä työllistää 5 ammattilaista. Yritystoston myötä Team Verkstad vahvistaa asemaansa strategisesti tärkeällä Jällivaaran alueella.

Elokuussa 2025 päättyneellä tilikaudella LBP:n liikevaihto oli noin 19,1 miljoonaa Ruotsin kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 4,7 miljoonaa kruunua (tilintarkastamaton, ruotsalainen kirjanpitoikäytäntö).

Yrityskauppa toteutui 2.2. LBP konsolidoitiin Relais Groupiin helmikuun 2026 alusta lähtien osana Hyötyajoneuvopalvelut-segmenttiä.

LBP:n sovittu yritysarvo on 27,5 miljoonaa Ruotsin kruunua. LBP:n 100 prosentin omistussuuden kauppahinta oli 34,2 miljoonaa kruunua. 11 miljoonaa Ruotsin kruunua rahoitettiin Relais Group Oyj:n osakkeilla.

(1 000 euroa)	QPax AB	Landströms Bygg & Plåt AB	Yhteensä
Hankinta-ajankohta	5.1.	2.2.	
Hankittu omistusosuus	70 %	100 %	
Kotipaikka	Ruotsi	Ruotsi	
Konsolidoitu alkaen	1.1.	1.2.	
Liikevaihto hankinta-ajankohdasta maaliskuun 2026 loppuun	526	250	776
Voitto/tappio hankinta-ajankohdasta maaliskuun 2026 loppuun	92	25	116
Verotuksessa vähennyskelpoinen liikearvo	Ei	Ei	
Maksettu vastike			
Rahavastike	2 505	3 206	5 711
Rahoitusvelka	-	-	-
Maksettu vastike yhteensä	2 505	3 206	5 711
Yksilöidyt hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat			
Asiakkuuksiin liittyvät aineettomat hyödykkeet	1 579	964	2 543
Kilpailukieltosopimukset	94	65	158
Aineelliset hyödykkeet	7	53	61
Muut pitkäaikaiset varat	-	-	-
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	-	-
Vaihto-omaisuus	219	48	267
Myynti- ja muut saamiset	285	698	984
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-
Rahavarat	399	512	911
Laskennalliset verovelat	-352	-214	-566
Vuokrasopimusvelat	-	-	-
Tilinpäätössiirrot	-324	-	-324
Ostovelat ja muut velat	-113	-65	-178
Muut lyhytaikaiset velat	-169	-170	-339
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarat yhteensä	1 624	1 892	3 516
Määräysvallattomien omistajien osuus	457	-	457
Liikearvo	1 338	1 314	2 651
Hankintaan liittyvät kulut	75	18	94
Rahavastike	-2 505	-3 206	-5 711
Vähennettynä hankituilla rahavaroilla	399	512	911
Rahavarojen nettokäyttö – investointien rahavirta	-2 106	-2 694	-4 799

14. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Relais Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 14.4.2026. Yhtiökokous vahvisti tilikauden 2025 tilin-päätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2025. Yhtiökokous myös hyväksyi palkitsemisraportin 2025 neuvoa-antavalla päätöksellä.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi jäsentä ja valitsi hallitukseen uudelleen Olli-Pekka Kallasvuon, Katri Nygårdin, Jesper Otterbeckin ja Lars Wilsbyn sekä uusiksi jäseniksi Arni Ekholmin ja Maaret Vähätalo-Daveyn. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Jesper Otterbeckin hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 65 000 euroa ja hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 35 000 euroa ja, että hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti. Mikäli hallitus päättää valita hallituksen varapuheenjohtajan jäsentensä keskuudesta, hallituksen varapuheenjohtajalle maksettava vuosipalkkio on 45 000 euroa.

Mikäli hallitus perustaa keskuudestaan valiokuntia, maksetaan valiokunnan puheenjohtajalle vuosipalkkiona lisäksi 15 000 euroa ja valiokunnan jäsenille vuosipalkkiona lisäksi 7 500 euroa.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KHT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti lisäksi, että yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valitaan PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut KRT Ylva Erikssonin toimivan päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana. Kestävyysraportoinnin varmentajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella maksetaan hallituksen ehdotuksen mukaisesti osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta kahdessa samansuuruisessa erässä seuraavasti:

Osingon ensimmäinen erä kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun ensimmäisen erän täsmäytyspäivänä 16.4.2026 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäisen erän osingonmaksupäivä on 23.4.2026.

Osingon toinen erä kokonaismäärältään 0,15 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2026. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osingon toisen erän täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Hallitus vahvistaa arviolta 11.11.2026 pidettävässä kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Toisen erän alustava täsmäytyspäivä on 13.11.2026 ja alustava osingonmaksupäivä 30.11.2026.

Yhtiökokous päätti lisäksi valtuuttaa hallituksen tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uuden osingonmaksun täsmäytyspäivän ja maksupäivän, mikäli Euroclear Finland Oy:n säännöt tai Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 849 713 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yritys-kauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 699 425 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet), sekä saman enimmäismäärän (3 699 425 osaketta) yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta, yhdessä tai useammassa erässä.

Käytännössä edellä mainittu valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden ensin päättää yhdellä tai useammalla päätöksellä osakeanneista yhtiölle itselleen ilman vastiketta (käsittäen yhteensä enintään 3 699 425 uutta osaketta) ja näiden yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden (käsittäen yhteensä enintään 3 699 425 osaketta) myöhemmän luovutuksen vastiketta vastaan (mukaan lukien osakkeet, jotka luovutetaan saman valtuutuksen perusteella annettujen optio-oikeuksien tai muiden erityisten oikeuksien perusteella annettavina osakkeina).

Valtuutusta voidaan käyttää muun ohella mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavien erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2027 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Tämä valtuutus kumoaa aikaisemmat yhtiökokouksissa päätetyt valtuutuksen päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Service-Ekspressen AS:n hankinta

Relais Group sopi 16.4.2026 ostavansa 100 prosenttia Service-Ekspressen AS:n ("SE") osakkeista yhtiön yrittäjäomistajilta. Yrityskauppa toteutettiin samana päivänä. SE raportoidaan osana Relais Groupia arviolta huhtikuun 2026 alusta lähtien ja se tulee sisältymään konsernin Tekninen tukkukauppa -liiketoiminta-alueeseen, ja se tulee olemaan osa AutoMateriell-korjaamolaiteliiketoimintaa.

SE sijaitsee Bergenin lähistöllä Länsi-Norjassa ja se tarjoaa huolto-, kalibrointi- ja varaosapalveluita korjaamolaitteille. Yhtiö työllistää seitsemän ammattilaista. SE:llä on vahvat näytöt kannattavasta kasvusta. Lisäksi SE on jo monta vuotta tehnyt yhteistyötä Relais Groupin konserniyhtiöiden kanssa. Näin ollen yrityskauppa sopii erinomaisesti Relais Groupin yrityskauppatrattegiaan.

Lisäksi yrityskauppa vahvistaa AutoMateriellin asemaa strategisesti tärkeällä Länsi-Norjan alueella. Yrityskauppa mahdollistaa alueen asiakkaiden paremman palvelemisen AutoMateriellin kattavalla ja laadukkaalla korjaamolaitetuotevalikoimalla, yhdistettynä laitteiden huoltoon SE:n tarjoamana. Lopuksi yrityskauppa mahdollistaa parhaiden käytäntöjen jakamisen houkuttelevassa korjaamolaitteiden huoltotoiminnassa. Joulukuussa 2025 päättyneellä tilikaudella SE:n liikevaihto oli 28,6 miljoonaa Norjan kruunua ja oikaistu liikevoitto oli noin 5,0 miljoonaa Norjan kruunua (tilintarkastamattomat luvut, Norjan tilinpäätösstandardit).

Kauppahinnasta 9,9 miljoonaa Norjan kruunua maksetaan Relais Groupin osakkeilla.

Relais Groupin hallitus tulee tekemään erillisen osakeantipäätöksen. Osakkeiden merkintähinta tulee määräytymään Relais Groupin osakkeen kaupankäyntivolyymilla painotetun keskihinnan perusteella, toteuttamispäivää edeltävän 20 kaupankäyntipäivän ajalta.

Relais Groupin hallitus päätti suunnatuista osakeanneista Service-Ekspressen AS:n yrityskaupan johdosta

17.4.2026 Relais Group tiedotti, että yhtiön hallitus on, varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.2026 myöntämän valtuutuksen perusteella, päättänyt antaa Yhtiölle itselleen maksutta 63 376 yhtiön uutta osaketta ("Suunnattu Osakeanti").

Suunnatun Osakeannin kanssa samanaikaisesti yhtiön hallitus on, varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.2026 myöntämän valtuutuksen perusteella, päättänyt suunnata osakeannin Myyjälle (määritelty alempana) ("Vastikeosakeanti"). Vastikeosakeanti tulee voimaan, sillä hetkellä kun, ja sillä edellytyksellä, että Suunnatussa Osakeannissa annetut uudet osakkeet on hyväksytty Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle ja merkitty yhtiön arvo-osuustilille.

Vastikeosakeannissa osakkeet suunnataan Myyjälle, joka on Yrityskaupan allekirjoittamisen yhteydessä peruuttamattomasti sitoutunut uusien osakkeiden merkintään. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti Suunnatussa Osakeannissa liikkeeseen laskettavien Vastikeosakkeiden merkintähinta on 14,0006 euroa osakkeelta, mikä vastaa Yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä paino-

tettua keskimuutusta Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen Yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää ("Merkintähinta"). Vastikeosakkeiden Merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Vastikeosakeannissa annettavien Vastikeosakkeiden määrä on saatu jakamalla osakemerkintään käytettävä osa Yrityskaupan kauppahinnasta (9 850 000,00 kruunua / 887 307,45 euroa) Vastikeosakkeiden Merkintähinnalla. Laskennassa osakeosuuden euroiksi muuntamisessa on käytetty Euroopan Keskuspankin Euro/Norjan kruunu vaihtokurssia päivämäärältä 14.4.2026, joka on 11,101.

Vastikeosakeannissa liikkeeseen laskettavat Vastikeosakkeet annetaan Relais Groupin ja konsernin liiketoiminnan kehittämiseksi, ostetun yhtiön avainhenkilöiden sitouttamiseksi ja Yrityskaupan toteuttamiseksi, minkä johdosta Vastikeosakeannille on painava taloudellinen syy.

Myyjä on sitoutunut luovutusrajoitukseen, jonka mukaan 50 prosenttia Vastikeosakkeista ovat luovutusrajoituksen alaisena 12 kuukauden ajan ja jäljellä oleva 50 prosenttia 24 kuukauden ajan Yrityskaupan täytäntöönpanosta lukien. Kyseisenä aikana Vastikeosakeannissa liikkeeseen lasketut Vastikeosakkeet eivät ole luovutettavissa tai siirrettävissä, pois lukien tietyt tavanomaiset poikkeukset.

Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 21.4.2026. Uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 560 503. Uudet osakkeet vastaavat noin 0,3 prosenttia Yhtiön osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Relais Group haki uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinapaikalle ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkoi arviolta 22.4.2026.

Muutos johtoryhmässä

Relais Group tiedotti 24.4.2026, että Relais Group Oyj:n talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Thomas Ekström on päättänyt jättää Relaisin. Ekström jättää tehtävänsä talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä viimeistään lokakuussa 2026. Uuden talousjohtajan rekrytointiprosessi käynnistetään välittömästi.

Uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot

Relais Group julkisti 30.4.2026 uuden segmenttirakenteen mukaiset vertailutiedot vuoden 2025 kaikilta vuosineljänneksiltä ja tammi–joulukuulta 2025. Uudet raportoitavat segmentit ovat Hyötyajoneuvopalvelut, Tuotteet ja ratkaisut sekä Tekninen tukkukauppa.

Pääomamarkkinapäivä (CMD)

Relais Group järjestää pääomamarkkinapäivän 20.5.2026 klo 14.00–n. 16.00 Suomen aikaa Helsingissä. Institutionaaliset sijoittajat, analyytikot ja median edustajat ovat tervetulleita seuraamaan tilaisuutta Flikin tapahtumastudio Elieliin. Yksityissijoittajat ja muut tilaisuudesta kiinnostuneet tahot voivat osallistua tilaisuuden suoraan webcast-lähetykseen.

Tilaisuudessa toimitusjohtaja Christian Gebauer ja johtoryhmän jäsenet kertovat Relaisin päivitetystä strategiasta, painopisteistä vuonna 2026 sekä pitkän aikavälin taloudellisista tavoitteista. Yhtiö antaa myös lisätietoja kolmesta liiketoiminta-alueestaan sekä niiden markkina-asetuksesta ja kasvun ajureista. Tilaisuus on englanninkielinen, mutta kysymyksiä voi esittää myös suomen kielellä.

Lisätietoa, ilmoittautuminen sekä linkit suoraan webcast-lähetykseen ja tallenteeseen ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla: <https://relais.fi/sijoittajat/sijoittajamateriaalit/paaomamarkkinapaiva-2026/>

Relais Group Oyj:n hallitus päätti uusista optio-ohjelmista

Relais Group Oyj:n hallitus päätti 12.5.2026 ottaa käyttöön kaksi uutta avainhenkilöiden optio-ohjelmaa 2026A ja 2026B. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Optio-ohjelmalla 2026A annetaan optio-oikeuksia enintään 250 000 kappaletta ja optio-ohjelmalla 2026B enintään 200 000 kappaletta eli yhteensä enintään 450 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 450 000 Relais Groupin osaketta, mikä vastaa noin 2,38 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen.

Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähinta on 16,15 euroa osakkeelta. Optio-oikeuksilla 2026A ja 2026B merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.4.2029–31.3.2030.

Hallitus päätti uusista optio-ohjelmista yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 14.4.2026 antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu noin 10 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA ¹	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot
Oikaistu EBITA ^{1) 2)}	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot + EBITA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITDA ¹	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITDA ^{1) 2)}	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset + EBITDA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu liikevoitto ^{1) 2)}	Liikevoitto + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto *100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Listautumiseen liittyvät kulut + yritysostoihin liittyvät transaktiokulut + tuloslaskelmaan kirjatut lisäkauppahintojen oikaisut + muut kertaluonteiset kulut + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Oikaistu voitto (tappio) ^{1) 2)}	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysostoihin liittyviä poistoja ^{1) 2)}	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + yritysostoihin liittyvät poistot
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimentamaton ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Oikaistu osakekohtainen tulos, laimennettu ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Oikaistu osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimennettu ²⁾	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) - verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Varaston kierto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / Viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtaisen varaston keskiarvo
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Nettokäyttöpääoman kierto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / Viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtaisen nettokäyttöpääoman keskiarvo
Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat (poislukien hybridilaina) + leasingvelat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka (ei-IFRS)	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat (mukaanlukien hybridilaina) – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka / EBITDA, rullaavaa 12 kk	Nettovelka / rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA
Nettovelka / EBITDA (ei-IFRS), rullaavaa 12 kk ²⁾	Nettovelka, ei-IFRS / (rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA-rullaava kahdentoista kuukauden käyttöoikeusomaisuuserien poistot – rullaava kahdentoista kuukauden vuokratpääomien liittyvät korkokulut)
Net gearing	Nettovelka ilman leasingvelkoja / (Oma pääoma + vähemmistöosuus)
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / Oma pääoma ja velat, yhteensä
Nettokäyttöpääoman tuotto ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen oikaistu EBITA / kahdentoista kuukauden keskimääräinen neljänneskohtainen nettokäyttöpääoma
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ²⁾	Rullaava kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen oikaistu EBITA / (Oma pääoma + vähemmistöosuus + lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat + pääomalainat + vaihtovelkakirjalainat – rahavarat, viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen keskiarvo)
Oman pääoman tuotto	Kauden voitto (tappio) + vähemmistöosuus, (osavuosi- ja vuosiluvut on annualisoitu) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus, viimeisen kahdentoista kuukauden neljänneskohtainen keskiarvo)

¹⁾ Tunnuslukuprosentti, % on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaihdolla ja kertomalla se sadalla (100).

²⁾ Vaihtoehtoinen tunnusluku ("APM")

VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Liikevaihto	119 004	82 798	383 394
Materiaalit ja palvelut	-57 719	-41,705	-196 606
Myyntikate	61 285	41 094	186 789
Myyntikateprosentti	51,5 %	49,6 %	48,7 %
Liikevoitto	9 791	8 147	29 534
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Hankintojen transaktiokulut	21	-	1 021
Hankintojen yhteydessä tehtyihin vaihto-omaisuuden uudelleenarvostuksiin liittyvät poistot	546	-	1 771
Kertaluonteiset erät sisältäen ehdolliset korvaukset	488	230	701
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 054	230	3 494
Oikaistu liikevoitto	10 846	8 376	33 028
Poistot ja arvonalentumiset	8 190	4 853	25 600
EBITDA	17 981	12 999	55 134
EBITDA-prosentti	15,1 %	15,7 %	14,4 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 054	230	3 494
Oikaistu EBITDA	19 036	13 229	58 628
Liikevoitto	9 791	8 147	29 534
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	1 986	806	5 388
EBITA	11 777	8 953	34 922
EBITA-prosentti	9,9 %	10,8 %	9,1 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1 054	230	3 494
Oikaistu EBITA	12 831	9 182	38 416
Tilikauden voitto (tappio)	6 951	5 857	15 704
Oikaistu voitto (tappio)	8 005	6 086	19 198
Oikaistu voitto (tappio) -prosentti	6,7 %	7,4 %	5,0 %
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	1 986	806	5 388
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja	9 991	6 892	24 586
Oikaistu voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja -prosentti	8,4 %	8,3 %	6,4 %

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	1-3/ 2026	1-3/ 2025	1-12/ 2025
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	18 387	13 314	54 397
Käyttöpääoman muutokset	-4 322	-7 770	253
Investoinnit aikeellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 067	-907	-5 216
Vapaa kassavirta	11 998	4 636	49 433
Kassavirtasuhte EBITDA:an	66,7 %	35,7 %	89,7 %

RELAIS

Relais Group Oyj
Mannerheimintie 105
00280 Helsinki

www.relais.fi