

RELAIS

An aerial photograph of a winter forest. The trees are heavily covered in snow and frost, with some evergreens showing a golden-brown hue. A straight road or path runs vertically through the center of the image, flanked by the snow-covered trees.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE
TAMMI-JOULUKUU 2025

RELAIS GROUP OYJ

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE TAMMI-JOULUKUU 2025 (TILINTARKASTAMATON): VAHVA LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA JA HIEMAN PAREMPI VERTAILUKELPOINEN EBITA NELJÄNNELLÄ KVARTAALILLA

LOKA-JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 116,6 miljoonaa euroa (loka-joulukuu 2024: 90,7), muutos +29 %
- Vertailukelpoinen EBITA oli 10,8 (10,6) miljoonaa euroa, muutos +2 %
- Vertailukelpoinen EBITA marginaali oli 9,2 (11,7) %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,26 (0,41) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 24,9 (16,4) miljoonaa euroa

TAMMI-JOULUKUU 2025 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 383,4 miljoonaa euroa (tammi-joulukuu 2024: 322,6), muutos +19 %
- Vertailukelpoinen EBITA oli 38,4 (36,8) miljoonaa euroa, muutos +5 %
- Vertailukelpoinen EBITA marginaali oli 10,0 (11,4) %
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 1,00 (1,06) euroa
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 33,9 (34,8) miljoonaa euroa
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,30 (0,50) euroa osaketta kohti vuodelta 2025. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa samansuuruisessa erässä huhtikuussa ja marraskuussa 2026

NÄKYMÄT VUODELLE 2026 JA PITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLINEN TAVOITE

Relais Group ei julkaise numeerista tulosoheistusta tilikaudelle 2026. Yhtiöllä oli vuoden lopussa 2.3.2023 julkaistu pitkän aikavälin taloudellinen tavoite, jonka mukaan se tavoittelee 50 miljoonan euron pro forma -EBITA:a vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuoden 2025 lopussa illustratiivinen yhdistetty pro forma -EBITA, laskettuna ikään kuin Relais olisi omistanut hankitut yhtiöt koko tilikauden alusta lähtien, oli arviolta noin 45 miljoonaa euroa (tilintarkastamaton).

VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Relais Group esittää tiettyjä ei-IFRS-perusteisia tunnuslukuja vaihtoehtoisina tunnuslukuina (Alternative Performance Measure, APM). Relais Groupin näkemyksen mukaan nämä vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä ja relevanttia lisätietoa Relais Groupin taloudellisesta suorituskyvystä johdolle ja sijoittajille. Tietty vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät sisällä tiettyjä ei-operatiivisia tai ei-kassavirtavaikutteisia arvostuseriä, jotka vaikuttavat vertailukelpoisuuteen (Items Affecting Comparability, IAC), ja ne esitetään kuvaamaan varsinaisen liiketoiminnan suorituskykyä sekä parantamaan vertailukelpoisuutta katsauskausien välillä. Transaktiokulut, tietyt yritysostojen kauppahintoihin liittyvät lisäerät sekä mahdolliset muut kertaluonteiset tuotot ja kulut, mukaan lukien edellä mainittujen erien verovaikutus, on oikaistu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Nämä yhtiön strategian toteuttamiseen liittyvät erät voivat olla merkittäviä ja vaihdella voimakkaasti katsauskausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen korvikkeena. IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 43. Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat on esitetty sivuilla 44–45.

AVAINLUVUT

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos	1-12/ 2025	1-12/ 2024	Muutos
Liikevaihto	116 632	90 682	+29 %	383 394	322 606	+19 %
Myyntikate	56 007	41 596	+35 %	186 789	151 219	+24 %
Myyntikateprosentti	48,0 %	45,9 %		48,7 %	46,9 %	
EBITDA	15 967	14 293	+12 %	55 134	51 863	+6 %
Vertailukelpoinen EBITDA ¹⁾	16 781	14 878	+13 %	58 628	52 490	+12 %
EBITA	9 940	10 008	-1 %	34 922	36 126	-3 %
EBITA marginaali	8,5 %	11,0 %		9,1 %	11,2 %	
Vertailukelpoinen EBITA ¹⁾	10 753	10 593	+2 %	38 416	36 753	+5 %
Vertailukelpoinen EBITA marginaali ¹⁾	9,2 %	11,7 %		10,0 %	11,4 %	
Liikevoitto	8 039	9 035	-11 %	29 534	32 983	-10 %
Tilikauden voitto	4 944	6 733	-27 %	15 704	18 533	-15 %
Osakekohtainen tulos	0,22	0,37	-42 %	0,81	1,02	-21 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos per osake, laimentamaton ¹⁾	0,26	0,41	-36 %	1,00	1,06	-6 %
Liiketoiminnan nettorahavirta	24 862	16 365	+52 %	33 949	34 837	-3 %
Nettokäyttöpääoma				94 742	68 208	+39 %
Nettokäyttöpääoman kiertäminen				4,7	4,8	-1 %
Korollinen nettovelka				209 614	141 283	+48 %
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk				3,80	2,72	+40 %
Korollinen nettovelka ilman vuokra- sopimusvelkoja				105 748	82 672	+28 %
Nettovelka ilman vuokrasopi- musvelkoja / EBITDA, rullaava 12 kk				1,92	1,59	+21 %
Omavaraisuusaste				36,7 %	35,6 %	
Nettokäyttöpääoman tuotto				42,9 %	53,4 %	
Oman pääoman tuotto				10,5 %	16,2 %	
Sijoitetun pääoman tuotto				11,5 %	13,2 %	
Henkilöstömäärä, kauden lopussa				1 687	1 278	+32 %
Henkilöstömäärä, keskimäärin				1 501	1 169	+28 %

Esitetyt muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokointeihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

TOIMITUSJOHTAJA CHRISTIAN GEBAUER KOMMENTOI NELJÄTTÄ KVARTAALIA JA VUOTTA 2025

Otin vastaan toimitusjohtajan tehtävän Relais Groupissa 19. tammikuuta 2026. Ensimmäisten viikkojen aikana minulla on ollut mahdollisuus vierailla konserniyhtiössämme, oppia lisää liiketoiminnastamme sekä tavata ja keskustella mahdollisimman monen ihmisen kanssa. Haluan kiittää hallitusta ja organisaatiota koko konsernissa kohtaamastani lämpimästä vastaanotosta ja sitoutumisesta.

Vuotta 2025 leimasi poikkeuksellisen vahva yritysosto-
tahti, kun Relais-konserniin liittyi kahdeksan uutta yhtiötä. Markkinaolosuhteet pysyivät kuitenkin pehmeinä, erityisesti tietyissä hyötyajoneuvojen korjaus- ja huoltosegmenteissä Ruotsissa ja Suomessa. Laajemman toimintakentän ja kasvaneen mittakaavan myötä näemme selkeitä mahdollisuuksia parantaa edelleen tehokkuuttamme ja kannattavuuttamme koko portfolioissa. Liikevaihtomme koko tilikaudelta oli 383 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 10 % ja liiketoiminnan rahavirta 34 miljoonaa euroa.

Neljäs kvartaali

Liikevaihto kasvoi 29 % yritysostojen vetämänä. Orgaaninen liikevaihto laski 2 % haastavan markkinan jatkuessa.

Vuosineljänneksen vertailukelpoinen EBITA oli 10,8 miljoonaa euroa, mikä oli hieman viime vuotta parempi. Vertailukelpoinen EBITA-marginaali oli 9,2 (11,7) %, heijastaen markkinaolosuhteista ja matalammista volyyymeistä johtuvaa resurssien alihyödyntämistä sekä johtuen investoinneista orgaanisen kasvun hankkeisiin, kuten joidenkin konserniyhtiöiden uusiin toimipisteisiin.

Vuosineljänneksen kannattavuuteen vaikuttivat myös ei-kassavirtavaikutteiset varastojen epäkuranttiusvaraukset sekä tietyt kulujaksotukset. Lisäksi vuosineljänneksen aikana kannattavuus heikkeni hieman johtuen liiketoiminnan painopisteen tarkoituksellisesta siirtymästä kohti korjaus- ja huoltotoimialaa, mikä yhtäältä madaltaa katteita, mutta toisaalta vahvistaa pääomatehokkuutta.

EBITA:n kasvun ja pääomatehokkuuden parantaminen tulee olemaan vuoden 2026 tärkeimpiä prioriteettejamme.

Segmentit

Yritysostot vaikuttivat merkittävästi segmenttiemme ja liiketoiminta-alueidemme taloudelliseen suorituskykyyn vuoden aikana. Skandinavia-segmentti kasvatti liikevaihtoaan Q4:llä 46 % (orgaanisesti -4 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla). Suomen ja Baltian segmentti kasvoi orgaanisesti 1 %.

Liiketoiminta-alueet

Hyötyajoneuvojen korjaus- ja huoltoliiketoiminta kasvatti liikevaihtoaan 63 % viimeisellä neljänneksellä, mikä johtui



Team Verkstedin ja tiettyjen korjaamojen viimeaikaisista hankinnoista. Orgaaninen liikevaihto laski 4 %, johtuen pääasiassa heikosta perävaunumarkkinasta Ruotsissa.

Teknisen tukkukaupan ja tuotteiden liiketoiminta-alue kasvatti liikevaihtoa 13 % neljänneksellä, pääasiassa Matro Groupin viimeaikaisen yritysoston ansiosta. Orgaanisesti liikevaihto laski 1 %, johtuen vahvoista vertailuluvuista vuoden 2024 viimeisellä neljänneksellä. Ajoneuvojen valaisintuotteiden ryhmässä myynnin kasvu jatkui, ja Strands sekä verkkokaupparamme Lumise suoriutuivat vahvasti.

Hyötyajoneuvojen korjaus- ja huoltoliiketoiminnassa EBITA-marginaali on rakenteellisesti matalampi kuin Tekninen tukkukauppa ja tuotteet -liiketoiminta-alueella. Tämä näkyy konsernitason EBITA-marginaalissa, sillä korjaus- ja huoltoliiketoiminnan paino on kasvanut Team Verkstedin ja tiettyjen korjaamojen viimeikaisten yritysostojen myötä. Toisaalta kyseessä on pääomakevyt ja erittäin tuottava malli, jossa korjaamojen huippuosaamishjelmamme on johdonmukaisesti parantanut kannattavuutta ostetuissa yrityksissä ja tukenut korkeampia pääomatuottoja ajan myötä.

Yritysostot, jotka vahvistavat markkina-asemaamme

Relais Groupin vuoden 2025 yritysostot vahvistivat merkittävästi markkina-asemaamme ja laajensivat operatiivista jalansijaamme. Konserniin liitettiin kahdeksan uutta yritystä, joiden yhteenlaskettu vuosittainen liikevaihto oli noin 113 miljoonaa euroa. Team Verkstedin ja LVD:n ostot Norjassa vahvistivat konsernin johtajuutta pohjoismaisilla raskaiden ajoneuvojen korjaus- ja huoltomarkkinoilla, kun taas Matro

Groupin hankinta avasi pääsyn Euroopan kuorma-autojen lisävarustesegmenttiin. Autodelar vahvisti ABR:n asemaa Ruotsissa, ja korjaamojen lisähankinnat Suomessa ja Ruotsissa laajensivat konsernin palveluverkoston. Strands Groupin enemmistöosto Qpaxista vahvisti tuotevalikoimaa entisestään. Yhdessä nämä kaupat vahvistivat Relais Groupin strategista jalansijaa ja tukevat jatkuvaa tuloskasvua.

Jatkamme vahvan yritystopotkemme arviointia. Tämän raportin julkaisun aikaan olemme jo saaneet päätökseen kaksi yritystoa uuden vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Vuonna 2026 keskitymme myös vahvasti operatiiviseen huippuosaamiseen koko konsernissa, mikä lisää tehokkuutta ja kannattavuutta sekä kiihdyttää orgaanista kasvua.

Toimitusjohtajan "ensiajatukset"

Relais Group on ajan myötä rakentanut vahvan alustan kannattavalle kasvulle, joka perustuu yrittäjyyteen, hajautettuun johtajuuteen ja läheisiin asiakassuhteisiin. Nämä ominaispiirteet korostavat edelleen konsernin suorituskykyä ja resilienssiä, sillä me toimimme rakenteellisesti kestävässä jälkimarkkinaliiketoiminnassa. Toimitusjohtajana keskityn kannattavan kasvun ja kurinalaisen pääoman allokoinnin edistämiseen samalla kun jatkan hyvin Relaisia palvelleen hajautetun mallin kehittämistä. Yhdessä konserniyhtiöidemme ja työntekijöidemme kanssa odotan innolla konsernin kehittämistä, täyden potentiaalimme saavuttamista ja pitkäaikaisen omistaja-arvon tuottamista.

Näkymät

Relais Groupilla on vahva perusta ja näytöt, ja jatkamme strategiaamme toteuttamista vuonna 2026 ja siitä eteenpäin. Odotamme tuotteidemme ja palveluidemme kysyntätilanteen pysyvän vakaana, mutta markkinaepävarmuuden jatkuvan. Meillä on vahva putki relevantteja yritystomahdollisuuksia, joita arvioimme jatkuvasti. Samalla keskitymme vahvasti operatiiviseen huippuosaamiseen ja kannattavuuteen koko konsernissa.

Olemme käynnistäneet strategiaamme päivityksen vahvistaaksemme arvonluontimalliamme entisestään, ja esittelemme sen tulokset ennen kesää. Osana tätä prosessia asetamme myös uudet pitkäaikaiset taloudelliset tavoitteet, jotka heijastavat strategiaamme, näkemiämme markkinamahdollisuuksia ja pitkän aikavälin tavoitteitamme.

Kiitän lämpimästi kaikkia lähes 1 700 ammattilaistamme vahvasta omistautumisesta ja panoksestanne vuoden aikana. Kiitän myös asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja liikekumppaneitamme jatkuvasta tuestanne.

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja

STRATEGIA

Relais Group Oyj on pohjoismaisiin ajoneuvojälkimarkkinoin erikoistunut konsolidoija ja sarjayhdistelijä. Toimimme kasvualustana konserniyhtiöillemme ja kehitämme niiden liiketoimintaa uudelle, korkeammalle tasolle.

Otamme huomioon ajoneuvojen koko elinkaaren aikaisen arvonluonnin ja olemme keskittyneet jälkimarkkinoihin, joissa näemme suurimman potentiaalisen tuloksen kasvattamiselle ja jotka ovat vähiten herkkiä suhdannevaihteluille.

Tuotamme omistaja-arvoa saavuttamalla vahvaa tulokasvua strategialla, joka pohjautuu kolmeen toisiaan tukevaan tekijään:

- Yrityskaupat
- Orgaaninen kasvu
- Operatiivinen tehokkuus

MYYNTI

Liiketoiminta (1 000 euroa)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos	Orgaaninen muutos	1-12/ 2025	1-12/ 2024	Muutos	Orgaaninen muutos
Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto	46 656	28 659	+63 %	-4 %	148 729	105 561	+41 %	-4 %
Tekninen tukkukauppa ja tuotteet	69 976	62 022	+13 %	-1 %	234 665	217 045	+8 %	+1 %
Myynti yhteensä	116 632	90 682	+29 %	-2 %	383 394	322 606	+19 %	-1 %
Ostettu myynti	25 845				66 835	6 961		
Valuuttakurssioikaisu*)	1 726				3 127			
Orgaaninen myynti	89 061	90 682	-2 %	-2 %	313 412	315 645	-1 %	-1 %

Liiketoiminta (1 000 euroa)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos	Orgaaninen muutos	1-12/ 2025	1-12/ 2024	Muutos	Orgaaninen muutos
Skandinavia	73 860	50 421	+46 %	-4 %	240 114	178 878	+34 %	+1 %
Suomi ja Baltia	42 772	40 260	+6 %	+1 %	143 281	143 728	-0 %	-3 %
Myynti yhteensä	116 632	90 682	+29 %	-2 %	383 394	322 606	+19 %	-1 %
Ostettu myynti	25 845				66 835	6 961		
Valuuttakurssioikaisu*)	1 726				3 127			
Orgaaninen myynti	89 061	90 682	-2 %	-2 %	313 412	315 645	-1 %	-1 %

*) Valuuttakurssimuutosten vertailukelpoisuusioikaisu

Loka-joulukuussa 2025 liikevaihto oli 116,6 (90,7) miljoonaa euroa, kasvua 29 %. Ostetun liikevaihdon kasvun vaikutus oli 29 % ja valuuttakurssieroilla oli 2 % positiivinen vaikutus. Orgaaninen liikevaihto laski 2 %.

Hyötyajoneuvojen korjaus- ja huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli 46,7 (28,7) miljoonaa euroa, kasvua 63 %. Ostetun liikevaihdon kasvun vaikutus oli 65 % ja se johtui Team Verksted AS yrityskaupasta ja yhdistämisestä kesäkuusta 2025 alkaen ja Wetterin korjaamojen yrityskaupasta ja yhdistämisestä lokakuusta 2025 alkaen. Valuuttakurssieroilla oli kahden prosentin positiivinen vaikutus. Orgaanisesti liikevaihto laski 4 %. Asiakaskysyntä laski Ruotsissa ja oli vakaata Suomessa ja Norjassa. Perävaunumarkkinoiden heikkous, erityisesti Ruotsissa, vaikuttivat negatiivisesti.

Tekninen tukkukauppa- ja tuotteet -liiketoiminnan liikevaihto oli 70,0 (62,0) miljoonaa euroa, kasvua 13 %. Ostetun liikevaihdon kasvun vaikutus oli 12 % johtuen LVD Lastvagnsdelar AS:n yrityskaupasta ja konsolidoinnista kesäkuussa, Matro-konsernin yhtiöiden ja Autodelar Sweden AB yhdistämisestä heinäkuussa. Valuuttakurssieroilla oli 2 % positiivinen vaikutus. Orgaanisesti liikevaihto laski 1 %. Orgaanisen liikevaihdon kehitykseen vaikutti negatiivisesti se, että Matro Groupista tuli osa Relais Groupia, minkä seurauksena Strands Groupin myynti Matrolle luokiteltiin uudelleen Relais Groupin sisäiseksi myynniksi.

Lumise- ja Design By Scandinavian Metal (DSM) -yhtiöiden verkkokauppamyynni Suomessa ja Ruotsissa kasvoi merkit-

tävästi ja jatkoi siten aiempien vuosineljännesten paranevaa kehityssuuntaa.

Liikevaihto kasvoi Skandinaviassa 46 % ja Suomessa ja Baltiassa 6 %. Orgaanisesti liikevaihto laski Skandinaviassa 4 % ja kasvoi Suomessa ja Baltiassa 1 %.

Tuoteryhmätasolla myynti kasvoi eniten Korjaamo- ja huoltotoiminnoissa 63 %, Ajoneuvovalaisimissa 23 % ja Varusteissa 13 %. Ajoneuvovalaisimien myynti oli erityisen vahvaa Strands, Lumise ja DSM -yhtiöillä.

Vuonna 2025 liikevaihto oli 383,4 (322,6) miljoonaa euroa, kasvua 19 %. Ostetun liikevaihdon vaikutus kasvuun oli 19 % ja valuuttakurssierojen positiivinen vaikutus oli 1 %. Orgaanisesti liikevaihto laski 1 %.

Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan liikevaihto oli 148,7 (105,6) miljoonaa euroa, kasvua 41 %. Ostetun liikevaihdon vaikutus kasvuun oli 43 %. Valuuttakurssieroilla oli 1 prosentin positiivinen vaikutus. Orgaanisesti liikevaihto laski 4 %. Asiakaskysyntä laski Ruotsissa ja oli vakaata Suomessa ja Norjassa. Perävaunu-markkinoiden heikkous, erityisesti Ruotsissa, vaikuttivat negatiivisesti.

Tekninen tukkukauppa- ja tuotteet -liiketoiminnan liikevaihto oli 234,7 (217,0) miljoonaa euroa, kasvua 8 %. Ostetun liikevaihdon vaikutus kasvuun oli 7 %. Valuuttakurssieroilla oli 1 % positiivinen vaikutus. Orgaanisesti liikevaihto nousi 1 %. Liikevaihtoon vaikutti heikentävästi leudon talven aiheuttama varaosien ja varusteiden myynnin lasku Suomessa ja Ruotsissa verrattuna tammi-helmikuun 2024 erittäin kylmään säähän. Orgaanisen liikevaihdon kehitykseen vaikutti lisäksi negatiivisesti se, että Matro Groupista tuli osa Relais Groupia, minkä seurauksena Strands Groupin myynti Matrolle luokiteltiin uudelleen Relais Groupin sisäiseksi myynniksi. Lumise- ja DSM -yhtiöiden verkko-kauppamyynti Suomessa ja Ruotsissa kasvoi merkittävästi koko vuonna ja jatkoi siten paranevaa kehityssuuntaa.

Liikevaihto kasvoi Skandinaviassa 34 % ja pysyi tasaisena Suomessa ja Baltiassa. Orgaaninen liikevaihto kasvoi Skandinaviassa 1 % ja laski Suomessa ja Baltiassa 3 %.

Tuoteryhmätasolla liikevaihto kasvoi eniten Korjaamo- ja huoltotoiminnoissa 41 %, Ajoneuvovalaisimissa 20 % ja Varusteissa 3 %. Ajoneuvovalaisimien myynti oli erityisen vahvaa Strands, Lumise ja DSM -yhtiöillä.

TALOUDELLINEN KATSAUS

Taloudellinen tulos ja tuotto

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	10–12/ 2025	10–12/ 2024	Muutos	1–12/ 2025	1–12/ 2024	Muutos
EBITDA	15 967	14 293	+12 %	55 134	51 863	+6 %
EBITA	9 940	10 008	-1 %	34 954	36 126	-3 %
EBITA marginaali	8,5 %	11,0 %		9,1 %	11,2 %	
Vertailukelpoinen EBITA	10 753	10 593	+2 %	38 416	36 753	+5 %
Vertailukelpoinen EBITA marginaali	9,2 %	11,7 %		10,0 %	11,4 %	
Liiketulos	8 039	9 035	-11 %	29 534	32 983	-10 %
Voitto rahoituserien jälkeen	5 822	6 519	-11 %	19 616	23 752	-17 %
Katsauskauden voitto	4 944	6 733	-27 %	15 704	18 533	-15 %
Osakekohtainen tulos (laimentamaton)	0,22	0,37	-42 %	0,81	1,02	-21 %
Nettokäyttöpääoman tuotto				42,9 %	53,4 %	
Sijoitetun pääoman tuotto				11,5 %	13,2 %	
Oman pääoman tuotto				10,5 %	16,2 %	

Loka-joulukuussa 2025 konsernin liiketulos ennen yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 9,9 (10,0) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 0,8 (0,6) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja vertailukelpoinen EBITA oli 10,8 (10,6) miljoonaa euroa. EBITA marginaali oli 8,5 (11,0) % liikevaihdosta ja vertailukelpoinen EBITA marginaali 9,2 (11,7) % liikevaihdosta. EBITA laski hieman ja vertailukelpoinen EBITA nousi hieman vuoden 2024 vastaavaan neljänneeseen verrattuna.

Yrityssostot ja niiden myötä hankittu EBITA vaikuttivat positiivisesti vertailukelpoiseen EBITAan. Uusien norjalaisten korjaamojen vaikutus EBITAan oli kuitenkin neljännessä vuosineljänneksellä alhainen. Lisäksi joidenkin ostettujen yritysten vaikutusta EBITAa pienensivät yrityssostojen integraatioon liittyvät kulut. Näihin kuluihin sisältyivät ei-kassavirtavaikutteiset varastojen epäkuranttiusvaraukset sekä tietyt kulujaksotukset. Lisäksi EBITAan vaikutti Matro Group-yrityssostoon liittyvän strukturoidun lähtijän osto-option (lever call option) ei-kassavirtavaikutteinen työsuhte-etuuksista aiheutuva kulu 0,3 miljoonaa euroa. Matro-kaupan rakenne ja siihen liittyvä synteettinen optio on kuvattu tarkemmin Rahoitussopimukset ja -tapahtumat kappaleessa. Vertailukelpoinen EBITA pois lukien yrityskauppojen vaikutukset laski Tekninen tukkukauppa ja tuotteet -liiketoiminnassa ja pysyi muuttumattomana Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnassa. Negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä olivat jonkin verran suuremmat ei-kassavirtavaikutteiset varastojen epäkuranttiusvaraukset sekä tietyt kulujaksotukset.

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali laski 9,2 (11,7) %:iin, ja

siihen vaikuttivat matalampi EBITA sekä yrityssostojen myötä kasvanut liikevaihto. Myös resurssien vajaakäyttö alhaisempien volyymien vuoksi, panostukset orgaanisen kasvun hankkeisiin sekä liiketoimintajakauman muutokset vaikuttivat negatiivisesti.

Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan EBITA-marginaali on luonnostaan keskimäärin matalampi kuin Tekninen tukkukauppa ja tuotteet -liiketoiminnassa. Näin ollen Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan korkeampi suhteellinen osuus vaikutti alentavasti konsernitason EBITA-marginaaliin neljännessä vuosineljänneksellä.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, 0,8 (0,6) miljoonaa euroa, sisälsivät pääasiassa yrityssostoihin liittyviä kuluja.

Konsernin myyntikateprosentti kasvoi 48,0 (45,9) %:iin. Kasvua tuki korkeamman myyntikateprosentin omaavan Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan suhteellisen osuuden kasvu myyntikatteesta vuonna 2025 Suomessa ja Norjassa tehtyjen yrityssostojen seurauksena. Myyntikateprosentti pysyi vakaana, kun yrityssostojen vaikutuksia ei huomioida.

Ruotsin kruunun kurssi oli keskimäärin merkittävästi vahvempi kuin vertailukaudella. Vertailukelpoinen valuuttakurssin EBITA olisi ollut arviolta 0,2 miljoonaa euroa raportoitua matalampi.

Nettorahoituserät olivat -2,2 (-2,5) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen nettokorkokulut olivat -1,4 (-1,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,3 (-0,6) miljoonaa euroa. Korollisten lainojen nettokorkokulut

olivat edelliskauden tasolla merkittävästi kasvaneesta lainamäärästä huolimatta, johtuen matalammasta keskimääräisestä korollisten lainojen korkotasosta. Vuokra-sopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka liittyivät pää-asiassa Team Verksted AS:n yritysostoon ja konserniin yhdistämiseen. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,6 (-0,4) miljoonaa euroa, joista 0,4 (-0,8) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia. Nämä erot olivat seurausta euomääräisten arvojen muutoksista Ruotsin kruunun määräisissä korollisissa lainoissa ja Ruotsin kruunun määräisissä konsernin sisäisissä korollisissa lainasaamisissa ja katsauskauden aikana kertyneissä koroissa. Katsauskauden lopussa Ruotsin kruunun määräiset konsernin sisäiset korolliset lainasaamiset olivat suuremmat kuin Ruotsin kruunun määräiset korolliset ulkoiset lainat. Näin ollen Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon katsauskaudella johti positiiviseen nettomääräiseen valuuttakurssieroon. Muut nettorahoituserät, mukaan lukien muutokset korkosuo-jausten käyvissä arvoissa, olivat -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 konsernin liike-tulos ennen yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja (EBITA) oli 34,9 (36,1) miljoonaa euroa. EBITA sisälsi 3,5 (0,6) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja vertailukelpoinen EBITA oli 38,4 (36,8) miljoonaa euroa. EBITA oli 9,1 (11,2) % liikevaihdosta ja vertailukelpoinen EBITA 10,0 (11,4) % liikevaihdosta. EBITA laski 3 % ja vertailukelpoinen EBITA kasvoi 5 %.

Yritysostot ja niiden myötä hankittu EBITA vaikuttivat positiivisesti vertailukelpoiseen EBITAan. Uusien norjalaisten korjaamojen vaikutus EBITAan oli kuitenkin neljännellä vuosineljänneksellä alhainen. Lisäksi joidenkin ostettujen yritysten vaikutusta EBITAa pienensivät yritysostojen integrointiin liittyvät kulut. Näihin kuluihin sisältyivät ei-kassavirtavaikutteiset varastojen epäkuranttiusvaraukset sekä tietyt kulujaksotukset. Lisäksi EBITAan vaikutti Matro Group-yritysostoon liittyvän strukturoidun lähtijän osto-option (leaver call option) ei-kassavirtavaikutteinen työsuhte-etuuksista aiheutuva kulu 0,6 miljoonaa euroa. Matro kaupan rakenne ja siihen liittyvä synteettinen optio on kuvattu tarkemmin Rahoitussopimukset ja -tapahtumat kappaleessa. Vertailukelpoinen EBITA pois lukien yrityskauppojen vaikutukset laski erityisesti Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnassa, mutta myös Tekninen tukkukauppa ja tuotteet -liiketoiminnassa. Negatiivisesti vaikuttavia tekijöitä olivat jonkin verran suuremmat ei-kassavirtavaikutteiset varastojen epäkuranttiusvaraukset sekä tietyt kulujaksotukset.

Vertailukelpoinen EBITA-marginaali laski 10,0 (11,4) %:iin, ja siihen vaikuttivat matalampi EBITA sekä yritysostojen myötä kasvanut liikevaihto. Myös resurssien vajaakäyttö alhaisempien volyymien vuoksi, panostukset orgaanisen kasvun hankkeisiin sekä liiketoimintajakauman muutokset vaikuttivat negatiivisesti.

Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan EBITA-marginaali on luonnostaan keskimäärin matalampi kuin Tekninen tukkukauppa ja tuotteet -liiketoiminnassa.

Näin ollen Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan korkeampi suhteellinen osuus vaikutti alentavasti konsernitason EBITA-marginaaliin katsauskaudella.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, 3,5 (0,6) miljoonaa euroa, sisälsivät 1,8 (0,0) miljoonaa euroa hankitun vaihto-omaisuuden uudelleenarvostuksen poistoja pääasiassa Team Verksted Holding AS:n ja Matro Group -yritysryhmän kauppahintojen allokatioihin liittyen. Lisäksi muut yritysostoihin liittyvät kulut olivat 1,0 (0,6) miljoonaa euroa.

Konsernin myyntikateprosentti kasvoi 48,7 (46,9) %:iin. Kasvua tuki korkeamman myyntikateprosentin omaavan Hyötyajoneuvojen korjaus ja huolto -liiketoiminnan suhteellisen osuuden kasvu myyntikatteesta vuosina 2024 ja 2025 Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa tehtyjen yritysostojen seurauksena.

Ruotsin kruunun kurssi oli keskimäärin merkittävästi vahvempi kuin vertailukaudella. Vertailukelpoinen valuuttakursssein EBITA olisi ollut arviolta 0,6 miljoonaa euroa raportoitua matalampi.

Katsauskauden liike-tulos oli 29,5 (33,0) miljoonaa euroa, eli 7,7 (10,2) % liikevaihdosta.

Nettorahoituserät olivat -9,9 (-9,2) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen nettokorkokulut olivat -5,7 (-6,2) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -3,9 (-2,1) miljoonaa euroa. Korollisten lainojen nettokorkokulujen lasku johtui laskeneista keskimääräisistä koroista. Korkokulut laskivat vertailukaudesta merkittävästi kasvaneesta lainamäärästä huolimatta. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,6 (-0,9) miljoonaa euroa, joista -1,1 (-1,7) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia. Nämä erot olivat seurausta euomääräisten arvojen muutoksista Ruotsin kruunun määräisissä korollisissa lainoissa ja Ruotsin kruunun määräisissä konsernin sisäisissä korollisissa lainasaamisissa ja katsauskauden aikana kertyneissä koroissa. Katsauskauden lopussa Ruotsin kruunun määräiset konsernin sisäiset korolliset lainasaamiset olivat suuremmat kuin Ruotsin kruunun määräiset korolliset ulkoiset lainat. Näin ollen Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon katsauskaudella johti positiiviseen nettomääräiseen valuuttakurssieroon. Muut nettorahoituserät, mukaan lukien muutokset korkosuo-jausten käyvissä arvoissa, olivat -1,2 (-0,5) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat -3,9 (-5,2) miljoonaa euroa.

Katsauskauden voitto oli 15,7 (18,5) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen katsauskauden voitto oli 19,2 (19,2) miljoonaa euroa.

Osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli 0,81 (1,02) euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimentamaton, oli 1,29 (1,23) euroa. Tilikauden osakekohtaiseen tulokseen sisältyy syyskuussa

liikkeeseenlasketun hybridilainan korkovaikutus, jonka vaikutus osakekohtaiseen tulokseen ja vertailukelpoiseen osakekohtaiseen tulokseen verojen jälkeen on 0,04 euroa.

Nettokäyttöpääoman tuotto (RONWC) oli 42,9 (53,4) %. Lasku johtui osin keskimääräisen nettokäyttöpääoman kasvusta joka johtui Team Verkstedin ja LVD Lastvagnsdelarin konsolidoinnista kesäkuussa, Matro Group -yhtyritysrhman konsolidoinnista heinäkuussa ja Wetterin korjaamojen konsolidoinnista lokakuussa. Samalla tunnusluvun tuottokomponentti (rullaava 12 kuukauden EBITA) sisälsi vain kolmesta seitsemään kuukautta Team Verkstedin, LVD:n, Matro Groupin ja Wetterin korjaamojen EBITDAa.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 11,5 (13,2) % ja oman pääoman tuotto (ROE) 10,5 (16,2) %. Sijoitetun pääoman tuottoa rasitti kasvanut keskimääräinen sitoutunut pääoma, joka oli seurausta Team Verkstedin, LVD Lastvagnsdelarin, Matro Group -yhtyritysrhman ja Wetterin korjaamojen yritysostoista ja yhdistämisestä konserniin kesäkuussa, heinäkuussa ja lokakuussa. Oman pääoman komponentti, joka sisältyy oman pääoman tuottoon, sisältää syyskuussa 2025 liikkeeseenlasketun hybridilainan.

Tase

(1 000 euroa)	12/2025	12/2024
Pitkäaikaiset varat	301 888	194 697
josta liikearvo	155 013	120 126
josta käyttöoikeusomaisuuserät	100 216	56 051
Nettokäyttöpääoma	94 742	68 208
josta vaihto-omaisuus	102 184	83 672
josta myyntisaamiset ja muut saamiset	54 733	42 235
josta ostovelat ja muut velat	62 175	57 699
Vaihto-omaisuuden kierto	4,1	4,1
Nettokäyttöpääoman kierto	4,7	4,8
Rahavarat	34 159	9 636

31.12.2025 taseen loppusumma oli 493,0 (330,2) miljoonaa euroa. Pitkäaikaiset varat olivat 301,9 (194,7) miljoonaa euroa, josta 155,0 (120,1) miljoonaa euroa oli liikearvoa ja 100,2 (56,1) miljoonaa euroa käyttöoikeusomaisuutta. Merkittävä käyttöoikeusomaisuuserien kasvu johtui pääasiassa Team Verksted AS:n ja sen 21 oman hyötyajoneuvo-korjaamon ostosta ja konsolidoinnista.

Nettokäyttöpääoma oli 94,7 (68,2) miljoonaa euroa. Team Verkstedin, LVD Lastvagnsdelarin ja Matro Group -yhtyritysrhman ostot ja konsolidointi kesäkuussa ja heinäkuussa 2025 lisäsivät merkittävästi nettokäyttöpääomaa. Ilman yritysostojen vaikutusta nettokäyttöpääoman kasvu oli 7 miljoonaa euroa ja vaihto-omaisuuden kasvu 1 miljoonaa euroa.

Varastojen kierto pysyi vertailukauden tasolla, 4,1 (4,1). Nettokäyttöpääoman kierto laski hieman 4,7:ään (4,8). Nettokäyttöpääoman kiertoon vaikutti laskevasti Team Verkstedin, LVD:n, Matro Group -yhtyritysrhman ja Wetterin korjaamojen nettokäyttöpääoman lisäys, kun taas kyseisiin

yritysostoihin liittyen vain kolmesta seitsemään kuukautta liikevaihtoa sisältyy tunnuslukujen laskennassa viimeiseen 12 kuukauden rullaavaan liikevaihtoon.

Rahavirta ja taloudellinen asema

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos	1-12/ 2025	1-12/ 2024	Muutos
Liiketoiminnan nettorahavirta	24 862	16 365	+52 %	33 949	34 837	-3 %
josta käyttöpääoman muutos	14 210	6 797		253	-4 207	
josta rahoituserien rahavirta	-3 484	-4 345		-20 701	-13 486	
Investointien nettorahavirta	-16 455	-3 546		-53 620	-7 226	
Rahoituksen nettorahavirta	-12 682	-12 248		44 194	-27 650	
Korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja				139 907	92 308	
Korolliset nettovelat				209 614	141 283	
Nettovelka / oikaistu EBITDA				3,80	2,72	
Oma pääoma				180 625	117 584	
Omavaraisuusaste, %				36,7 %	35,6 %	
Osakekohtainen oma pääoma				6,59	6,51	

Rahavirta

Loka-joulukuussa 2025 liiketoiminnan nettorahavirta oli 24,9 (16,4) miljoonaa euroa. Kasvu johtui nettokäyttöpääoman muutoksesta, joka oli 14,2 (6,8) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 liiketoiminnan nettorahavirta oli 33,9 (34,8) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos oli 0,3 (-4,2) miljoonaa euroa ja rahoituserien rahavirta -20,7 (-13,5) miljoonaa euroa. Rahoituserien rahavirtaan vaikuttivat kasvaneet vuokrasopimusvelkojen korkokulut -3,9 (-2,1) miljoonaa euroa, muihin rahoituseriin liittyvät kasvaneet maksut, -1,8 (0,4) miljoonaa euroa sisältäen laina- ja hybridilainajärjestelyiden yhteydessä maksetut palkkiot, realisoituneet valuuttakurssimuutokset, -2,0 (0,8) miljoonaa euroa jotka valtaosaltaan johtuvat pitkäaikaisten Ruotsin kruununmääräisten ulkoisten ja sisäisten lainojen takaisinmaksusta maaliskuussa ja joulukuussa, sekä korkeammat maksetut verot, -9,8 (-5,9) miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta oli -53,6 (-7,2) miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa Team Verksted Holding AS:n osakekannan hankinnasta, 20,3 miljoonaa euroa, 70 %:n osuuden hankinnasta Matro Group -yhtyröyhmän holding-yhtiö Nedking Europe BV:n osakekannasta, 15,0 miljoonaa euroa sekä kahden Wetterin raskaan kaluston korjaamon hankinnasta, 13,8 miljoonaa euroa, vähennettynä hankittujen yritysten hankintahetken rahavaroilla. Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat 5,2 (2,9) miljoonaa euroa.

Rahoituksen nettorahavirta oli 44,2 (-27,7) miljoonaa euroa, koostuen seuraavan taulukon eristä ja muutoksista:

Rahoitussopimukset ja -tapahtumat

Relais Group ilmoitti 28.3.2025, että se on allekirjoittanut 140 miljoonan euron pitkäaikaisen rahoitussopimuksen pääpankkinsa kanssa. Rahoitussopimus muutti ja pidensi alkuperäistä vuonna 2019 solmittua ja viimeksi huhtikuussa

Rahoituksen nettorahavirta (miljoonaa euroa)	Tammi- joulukuu 2025
Luottolimiitistä (RCF) nostetut varat	8,6
Uuteen rahoitussopimukseen (SFA) liittyvät nostot, maaliskuu	109,6
Siltalainaan liittyvät nostot, kesäkuu	37,0
Komittoimattomaan lainajärjestelyyn liittyvät nostot, syyskuu	14,1
Komittoimattomaan lainajärjestelyyn liittyvät nostot, syyskuu	49,4
Osakeoptioihin liittyvät merkinnät, syyskuu	0,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut, maaliskuu	-92,2
Team Verksted Holdingin lainojen takaisinmaksut, kesäkuu	-16,4
Tavanomainen puolivuositainen pitkäaikaisten lainojen lyhennys, kesäkuu ja joulukuu	-5,4
Siltalainan takaisinmaksu, syyskuu	-37,0
Maksetut osingot	-9,1
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-16,1
Muut tuotot ja maksut, netto	-0,8
Yhteensä	44,2

2024 muutettua seniorlainaa ja monivaluuttaluottolimiittejä koskevaa rahoitussopimusta. Uuden rahoitussopimuksen maturiteetti on kolme vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Edellisen muutossopimuksen mukainen eräpäivä oli 31.5.2026. Uuden rahoitussopimuksen mukaisten rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 140 miljoonaa euroa, joka koostuu 110 miljoonan euron monivaluuttalainasta, 10 miljoonan euron luottolimiitistä (RCF) ja 20 miljoonan euron komittoimattomasta järjestelystä. Uutta rahoitusta käytetään yhtiön nykyisten lainojen uudelleenrahoittamiseen, tulevien yritystojen rahoittamiseen sekä yleisiin liiketoiminnan tarpeisiin. Katsauskauden lopussa 5,9 miljoonaa euroa komit-

toimattomasta järjestelystä ja 0,0 miljoonaa euroa luottolimitistä (RCF) oli nostamatta.

Relais Group ilmoitti 29.4.2025, että se on sopinut pääpankinsa kanssa 37 miljoonan euron siltalainasta Team Verksted Holding AS:n osakekannan hankinnan rahoittamiseksi. Siltalainan laina-aika oli enintään 18 kuukautta. Relais Group maksoi siltalainan takaisin ja uudelleenrahoitti siltalainan hybridilainalla 25.9.2025.

Osana 7.4.2025 tiedotettua ja 2.7.2025 toteutettua Matro Group -yritysostoa Relais solmi osakassopimuksen, joka IFRS:n mukaisesti sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan Matro Groupin osakekannasta. Optio on jaettu kahteen komponenttiin IFRS:n mukaisesti. Ensimmäinen komponentti liittyy vähemmistöomistajan työsuhteen jatkuvuuteen ja on strukturoitu lähtijän osto-optioksi (leaver call option). Tämä myyville osakkeenomistajille maksettava osuus optiosta on määriteltä korvaukseksi yhdistymisen jälkeisistä palveluista ja kirjattu henkilöstökuluksi Relaisin vastaanottamien palveluiden perusteella. Relais on kirjannut työsuhte-etuuksista aiheutuvia ei-kassavaikutteisia kuluja 0,6 miljoonaa euroa katsauskaudella heinä-joulukuuta 2025 yhdistymisen jälkeisten palveluiden jaksotukseen liittyen. Toinen komponentti on synteettinen optio, koostuen symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon. Synteettisen option nykyarvo, 6,7 miljoonaa euroa, on kirjattu 31.12.2025 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena 90 tuhannen euron ei-kassavaikutteinen rahoituskulu on kirjattu tuloslaskelmaan heinä-joulukuulta 2025. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyä johdon harkintaa Matro Group -yritysrhymän tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttoteleijään. Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta Matro Groupissa, kunnes Matro Groupin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Relais Group tiedotti 18.9.2025, että se tulee laskemaan liikkeeseen uuden vakuudettoman, takaamattoman, alisteisen ja eräpäivättömän hybridivelkakirjalainan 25.9.2025. Hybridivelkakirjalainan liikkeeseenlaskettu nimellisarvo oli yhteensä 50 miljoonaa euroa ("Velkakirjat" tai "Velkakirjalaina"). Velkakirjalainalle maksetaan kiinteää 7,875 prosentin vuosittaista korkoa liikkeeseenlaskupäivästä tarkistuspäivään 25.9.2025 saakka, ja sen jälkeen vaihtuvaa korkoa Velkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Velkakirjalainalla ei ole määriteltyä eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa Velkakirjat muun muassa tarkistuspäivänä tai minä tahansa myöhemmänä koronmaksupäivänä. Velkakirjalaina on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille, ja sitä käsitellään

oman pääoman eränä IFRS:n mukaisesti laadittavassa Relaisin konsernitilinpäätöksessä. Velkakirjojen haltijoilla ei ole osakkeenomistajille kuuluvia oikeuksia, eivätkä Velkakirjat laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. Velkakirjalainan liikkeeseenlaskun nettotuotot käytetään yrityskauppaan liittyvän siltalainan uudelleenrahoittamiseen ja yhtiön yleisiin tarkoituksiin. Kaupankäynti Velkakirjalainalla Nasdaq Helsinki Oy:n virallisella listalla alkoi 7.10.2025. Velkakirjalainan ISIN-koodi on FI4000592290. Nordea Bank Oyj toimi Velkakirjalainan liikkeeseenlaskun pääjärjestäjänä.

Taloudellinen asema

31.12.2025 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat yhteensä 139,9 (92,3) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa 17 miljoonaa euron nostetuista uusista pitkäaikaisista lainoista, 5 miljoonan euron myyjän ostajalle myöntämästä lainasta Matro Group -yritysostoon liittyen, 14,1 miljoonan euron nostoista syyskuussa komitoimattomaan lainajärjestelyyn liittyen sekä 8,6 miljoonan euron nostoista luottolimitistä (RCF) vuoden aikana. Lisäksi synteettisen option nykyarvo, 6,7 miljoonaa euroa, on kirjattu korolliseksi velaksi.

Vuokrasopimusvelat olivat yhteensä 103,9 (58,6) miljoonaa euroa. Merkittävä kasvu johtuu Team Verksted AS:n, Wetterin korjaamojen ja TJ Fordonsservicen vuokrasopimusten hankinnasta ja konsolidoinnista. Nämä korjaamot ja vuokrasopimusvelat muodostavat keskeisen osan markkinaolon ylläpitämisessä liiketoiminnalle keskeisillä sijainneilla.

Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 34,2 (9,6) miljoonaa euroa.

Korollinen nettovelka oli 209,6 (141,3) miljoonaa euroa ja korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja 105,7 (82,7) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde viimeisen kahden kuukauden EBITDAan oli 3,80 (2,72) ja nettovelan ilman vuokrasopimusvelkoja suhde viimeisen kahden kuukauden EBITDAan 1,92 (1,59). Nettovelkaantumisasaste oli 116,0 (120,2) %. Nettovelkaantumisasaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 58,5 (70,3) %.

Konsernin oma pääoma oli 180,6 (117,6) miljoonaa euroa, eli 6,59 (6,51) euroa osakkeelta. Omavaraisuusaste oli 36,7 (35,6) %. Nämä oman pääoman tunnusluvut sisältävät syyskuussa liikkeeseenlasketun hybridilainan 49,4 miljoonan euron nettovaikutuksen.

YRITYSOSTOT

70 prosentin osto Matro-konsernin osakkeista

Relais Group Oyj:n tytäryhtiö Strands Group AB sopi 7.4.2025 ostavansa 70 prosenttia belgialaisen Matro Group -yhtyrhythän ("Matro Group") osakkeista.

Matro Group työllistää noin 20 henkilöä ja sen pääkonttori sijaitsee Herentalsissa, Belgiassa. Matro Groupiin kuuluvat belgialaiset Matro-Industrial & Truck-Accessories N.V. ja SN Truckstyling B.V., sekä hollantilainen Car & Truck Care Netherland B.V.

Matro Groupin sovittu nettovelaton yritysarvo oli 27,9 miljoonaa euroa. Alustava kauppahinta 70 prosentista Matro Groupin osakkeista oli 19,9 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta 5,0 miljoonaa euroa rahoitettiin myyjän ostajalle myöntämällä lainalla.

Yrityskauppa saatettiin päätökseen 2.7.2025. Matro-konsernin yhtiöt on yhdistelty Relais Groupiin heinäkuun 2025 alusta alkaen osana Skandinavia-segmenttiä.

Team Verkstad Holding AS:n yritysosto

Relais Group Oyj sopi 29.4.2025 ostavansa 100 prosenttia norjalaisen Team Verkstad Holding AS:n osakkeista Vy Buss AS:ltä.

Team Verksted Holding AS on kokonaan omistamiensa tytäryhtiöiden emoyhtiö. Näitä ovat Team Verksted AS, joka harjoittaa hyötyajoneuvojen korjaus- ja huoltotoimintaa, sekä LVD Lastvagnsdelar AS, joka toimii raskaiden hyötyajoneuvojen varaosien erikoistuneena tukkuyhtiönä. Team Verkstedillä on 21 omaa ja 3 kumppanikorjaamoa Norjassa. LVD jakelee Norjassa raskaiden ajoneuvojen – erityisesti kuorma-autojen, linja-autojen ja perävaunujen – varaosia ja tarvikkeita.

Vuonna 2024 Team Verkstad Holdingin yhdistetty liikevaihto oli noin 834 miljoonaa Norjan kruunua. Team Verkstedin liikevaihto oli noin 758 miljoonaa Norjan kruunua ja LVD:n noin 119 miljoonaa Norjan kruunua*. Team Verkstedillä on noin 330 työntekijää ja LVD:llä noin 20.

Team Verkstad Holdingin sovittu nettovelaton yritysarvo on 400 miljoonaa Norjan kruunua, ilman IFRS 16 vuokra-sopimusvelkoja. Kauppahinta 100 prosentista Team Verkstad Holdingin osakkeista on 233 miljoonaa Norjan kruunua. Kauppahinnan maksamisen lisäksi Relais maksaa Team Verkstad Holdingin korolliset velat kaupanteon yhteydessä.

Yrityskauppa saatettiin päätökseen 10.6.2025. Team Verksted Holding -yhtiöt on yhdistelty Relais Groupiin kesäkuun 2025 alusta alkaen osana Skandinavia-segmenttiä.

Autodelar Sweden AB:n yritysosto

Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AB Reservdelar osti 1.7.2025 ruotsalaisen Autodelar Sweden AB:n ("Autodelar") koko

osakekannan.

Autodelar on paikallinen ajoneuvojen varaosien, työkalujen ja tarvikkeiden jakelija, joka sijaitsee Borlängessä ja Falunissa, Ruotsissa.

Autodelar yhdistettiin osaksi Relais Groupia heinäkuun 2025 alusta lähtien ja se sisältyy konsernin Skandinavia-segmenttiin.

Kahden raskaan kaluston korjaamon osto Wetteri Auto Oy:ltä

7.7.2025 Relais Group tiedotti, että sen konserniyhtiö Raskone Oy on sopinut kahden raskaan kaluston korjaamon ostamisesta Wetteri Oy:n tytäryhtiö Wetteri Auto Oy:ltä. Hankinta toteutettiin 1.10.2025.

Korjaamot sijaitsevat Kajaanissa ja Joensuussa, ja ne tarjoavat merkkihuolto- ja korjauspalveluita raskaille hyötyajoneuvoille. Korjaamot työllistävät yhteensä 33 ammattilaista. Hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2024 noin 10,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto ilman emoyhtiön sisäisiä kustannusallokoiteja noin 2,0 miljoonaa euroa (tilintarkastamattomat tiedot, suomalainen kirjanpitolähtö).

Kauppahinta oli 13,8 miljoonaa euroa. Lisäksi kaupan myötä Raskoneelle siirtyi työntekijävastuita arviolta noin 0,3 miljoonaa euroa.

Korjaamot ovat osa Raskonetta lokakuun 2025 alusta lähtien ja on raportoitu osana Relais Groupin Suomi- ja Baltia-segmenttiä.

TJ Fordonsservice AB:n hankinta

30.10.2025 Relais Group tiedotti, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad on hankkinut 100 prosenttia TJ Fordonsservice AB:sta ("TJ Fordonsservice").

TJ Fordonsservice sijaitsee Södertäljessä Ruotsissa ja se tarjoaa huolto- ja korjauspalveluita rekoille ja muille raskaille hyötyajoneuvoille. Yhtiö työllistää noin 14 ammattilaista.

Elokuussa 2025 päättyneellä tilikaudella yhtiön liikevaihto oli noin 31,0 miljoonaa kruunua ja liikevoitto noin 2,6 miljoonaa kruunua (Ruotsin tilinpäätösstandardit).

TJ Fordonsservice on raportoitu osana Relais Groupia marraskuun 2025 alusta lähtien osana Skandinavia-segmenttiä.

Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n hankinta

19.12.2025 Relais Group tiedotti, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on sopinut ostavansa 100 % Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") osakkeista.

LBP sijaitsee Jällivaarassa, Pohjois-Ruotsin Malmfälten

-alueella ja se tarjoaa vauriokorjauspalveluita rekoille ja muille raskaille hyötyajoneuvoille. Yhtiö työllistää 5 ammat-tilaista. Team Verkstad vahvistaa hankinnalla asemaansa strategisesti tärkeällä Jällivaaran alueella.

Elokuussa 2025 päättyneellä tilikaudella LBP:n liikevaihto oli noin 19,1 miljoonaa kruunua ja oikaistu liikevoitto noin 4,7 miljoonaa kruunua (tilintarkastamattomat luvut, Ruotsin tilinpäätösstandardit).

Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 2.2.2026. LBP raportoidaan osana Relais Groupia helmikuun 2026 alusta lähtien ja se tulee sisältymään konsernin Skandinavia-segmenttiin.

70 %:n osuuden hankinta Qpax AB:n osakkeista

22.12.2025 Relais Group tiedotti, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group on sopinut ostavansa 70 prosenttia Qpax AB:sta sen yrittäjäomistajilta. Yrittäjäomistajat jäävät vähemmistöomistajiksi tulevaisuudeksi kahdeksi vuodeksi.

QPAX:lla on pitkä ja ansiokas historia kevyisiin hyötyajoneuvoihin asennettavien alumiinisten lisävalorautojen suunnittelussa ja valmistuksessa. Yhtiön kotipaikka on Färlassa, Ruotsissa.

Tilikaudella 2024 yhtiön liikevaihto oli noin 19,6 miljoonaa kruunua ja liikevoitto noin 2,7 miljoonaa kruunua (tilintarkastetut luvut, Ruotsin tilinpäätösstandardit).

Yrityskaupan täytäntöönpano tapahtui 5.1.2026 ja QPAX on sisällytetty Relais Groupiin tammikuun 2026 alusta lähtien osana Skandinavia-segmenttiä.

VASTUULLISUUS

Relais jatkoi neljännellä kvartaalilla suunnitelman mukaisia toimenpiteitä kuten kehitystyötäan liittyen ilmastomuutokseen liittyvään raportointiin ja päästölaskentaan. Relais validoi olennaisuusarvionsa kestävyysraportointiin liittyen sekä linjasi raportointikaudella kestävyystavoitteensa, joita tullaan seuraamaan konsernitasolla vuodesta 2026 alkaen. Yhtiö julkaisee toisen CSRD:n mukaisen kestävyysraporttinsa osana vuosikertomusta maaliskuussa 2026.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2025 konserni työllisti keskimäärin 1 501 (1 169) työntekijää, kasvua 332. Henkilöstön kokonaismäärä 31.12.2025 oli 1 687 (1 278), kasvua 409.

Työsuhde-etuuksien kulut olivat katsauskaudella 92,6 (69,8) miljoonaa euroa.

MUUTOKSET YHTIÖN JOHDOSSA

21.10.2025 Relais Group tiedotti, että hallitus oli päättänyt nimittää Christian Johansson Gebauerin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Gebauer aloitti tehtävässä 19.1.2026.

Kuten aiemmin kesäkuussa 2025 tiedotettiin, Arni Ekholm, joka on toiminut Relais Group Oyj:n toimitusjohtajana vuodesta 2015, on päättänyt jäädä eläkkeelle 31.3.2026 toimitusjohtajasopimuksensa ehtojen mukaisesti. Hän pysyy konsernin palveluksessa senior advisor -roolissa eläköitymiseensä saakka.

Vuoden 2025 lopussa Relais Groupin johtoryhmään kuuluivat Arni Ekholm (konsernin toimitusjohtaja), Thomas Ekström (konsernin talousjohtaja), Sebastian Seppänen (Director M&A and Business Development), Jan Popov (Managing Director, Raskone Oy), Juan Garcia (Regional Managing Director, Scandinavia), Johan Carlos (Managing Director, Strands Group AB) ja Juri Viitaniemi (Director Compliance, Legal and HR)

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS-JÄRJESTELMÄSTÄ

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 julkaistaan torstaina 12.3.2026 yhtiön verkkosivuilla.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Relais Groupin varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset on raportoitu pörssitiedotteella 10.4.2025 ja 14.8.2025 julkaistussa puolivuosisikatsauksessa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakepääoma ja osakkeiden määrä

Katsauskauden päättyessä yhtiön kauppakisteriin merkitty täysin maksettu osakepääoma oli 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 18 435 523 (18 132 308).

Yhtiöllä on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia tai äänileikkureita. Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojenjakoon (sisältäen varojenjaon purkautumistilanteissa).

Osakeomistus

Yhtiöllä oli Euroclear Finlandin ylläpitämän osakasluettelon mukaan katsauskauden päättyessä 3 835 (2 738) osakkeenomistajaa. Osakkeista 14,9 (8,9) % oli hallintarekisteröityjen omistajien omistuksessa.

Liputusilmoitus

Relais Group Oyj vastaanotti 23.10.2025 arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Oxy Capital – SGOIC, S.A.:lta. Ilmoituksen mukaan Oxy Capital – SGOIC, S.A.:n hallinnoimien rahastojen (Oxy Capital Liquid Opportunities A PPR ja Oxy Capital Liquid Opportunities B) yhteenlaskettu omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä on noussut yli 5 prosentin rajan. Omistusosuus on muuttunut 23.10.2025.

Oxy Capital – SGOIC, S.A.:n hallinnoimien rahastojen (Oxy Capital Liquid Opportunities A PPR ja Oxy Capital Liquid Opportunities B) omistus oli ilmoituksen jälkeen yhteensä 963 359 osaketta, mikä vastaa 5,225558 % yhtiön osakkeista ja äänistä.

Osakkeenomistus suuruusluokittain 31.12.2025

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat	%	Osakkeet	%
1 - 100	1 828	47,7	72 846	0,4
101 - 500	1 405	36,7	344 465	1,9
501 - 1 000	294	7,7	217 720	1,2
1 001 - 5 000	224	5,8	440 844	2,4
5 001 - 10 000	25	0,7	189 333	1,0
10 001 - 50 000	23	0,6	569 046	3,1
50 001 - 100 000	9	0,2	649 962	3,5
100 001 +	17	0,4	13 206 077	71,6
Hallintarekisteröityjä	10	0,3	2 745 230	14,9
Yhteensä	3 835	100,0	18 435 523	100,0

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2025

Sektori	Osakkeenomistajat Määrä	%	Osakkeet Määrä	%
Yritykset	166	4,3	2 226 419	12,1
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	23	0,6	4 170 171	22,6
Julkisyhteistöt	3	0,1	526 563	2,9
Kotitaloudet	3 603	94,0	2 302 036	12,5
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	16	0,4	170 820	0,9
Ulkomaat	14	0,4	6 294 284	34,1
Hallintarekisteröityjä	10	0,3	2 745 230	14,9
Yhteensä	3 835	100,0	18 435 523	100,0

31.12.2025 Relais Group omisti 0 kappaletta omia osakkeita.

Yhtiön kymmenen² suurinta rekisteröityä osakkeen-omistajaa omistuksineen **31.12.2025**:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	%
1. Salmivuori Ari	3 168 800	17,2
2. Nordic Industry Development AB ¹	3 015 600	16,4
3. Ajanta Oy ²	2 473 300	13,4
4. Helander Holding Oy	864 182	4,7
5. Rausanne Oy	718 719	3,9
6. Sijoitusrahasto Evli Suomi Pienyhtiöt	715 000	3,9
7. Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	400 000	2,2
8. Kari Kauhanen	382 683	2,1
9. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	357 813	1,9
10. Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	182 271	1,0
11. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	152 000	0,8
Kymmenen suurinta yhteensä	12 430 368	67,4
Muut osakkeenomistajat	6 005 155	32,6
Yhteensä	18 435 523	100,0

¹ Nordic Industry Development AB:ssä määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck.

² Ajanta Oy:ssä määräysvaltaa käyttää Ari Salmivuori. Salmivuori ja Ajanta Oy katsotaan taulukossa yhdeksi osakkeenomistajaksi

31.12.2025 Relais Groupin hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat yhteensä 3 509 811 Relaisin osaketta, mikä vastasi noin 19,0 % Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden omat sekä heidän lähipiirinsä ja määräysvalta-yhteisöjensä omistukset:

	Osakkee
Arni Ekholm	67 450
Anders Borg	60 000
Johan Carlos	6 688
Juan Garcia ¹	62 050
Olli-Pekka Kallasvuo ²	84 300
Katri Nygård	106 050
Jesper Otterbeck ³	3 024 450
Jan Popov	67 823
Sebastian Seppänen	1 000
Lars Wilsby ⁴	30 000
Total	3 509 811

¹ JG Management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Juan Garcia.
² Suoraan sekä Entrada Oyn kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Olli-Pekka Kallasvuo.
³ Nordic Industry Development AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää epäsuorasti Jesper Otterbeck, sekä Otterbeck management AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Jesper Otterbeck.
⁴ Wilsby Invest AB:n kautta, yhtiö, jossa määräysvaltaa käyttää Lars Wilsby.

Osakkeiden vaihto ja yhtiön markkina-arvo

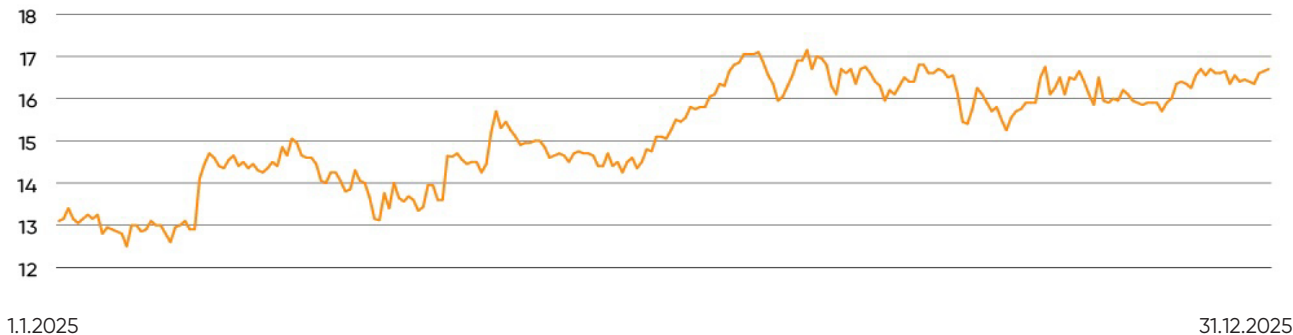
Tammi-joulukuussa 2025 Relais Groupin osakkeita vaihettiin Nasdaq Helsingissä yhteensä 4 165 543 (1 051 783) kappaletta eli 22,6 (5,8) % yhtiön koko osakekannasta. Osakkeiden yhteenlaskettu vaihtoarvo oli 59 835 594 (13 564 515) euroa. Osakkeen alin kurssi oli 12,35 (11,40) euroa,

ylin 17,50 (15,40) euroa ja keskipurssi 14,36 (12,90) euroa. Joulukuun lopussa osakkeen päätöskurssi oli 16,70 (13,30) euroa.

Yhtiön osakekannan markkina-arvo 31.12.2025 oli 308 (241) miljoonaa euroa.

	1-12/2025	1-12/2024
Vaihto, kpl	4 165 543	1 051 783
Vaihto, euroa	59 835 594	13 564 515
Ylin kurssi, euroa	17,50	15,40
Alin kurssi, euroa	12,35	11,40
Päätöskurssi kauden lopussa, euroa	16,70	13,30

Osakkeen kurssikehitys tammi-joulukuussa 2025



Osakepohjaiset ja osakkeina selvittävät pitkän aikavälin kannustin- ja optio-ohjelmat

Relais Groupilla on neljä osakepohjaista ja osakkeina selvittävää pitkän aikavälin kannustin- ja optio-ohjelmaa katsauskauden lopussa:

1) Kaksi uutta avainhenkilöiden optio-ohjelmaa (2025A ja 2025B) otettiin käyttöön 5.11.2025 varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 antaman valtuutuksen nojalla. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin hiljattain nimitetty uusi toimitusjohtaja. Yhteensä 172 000 uutta osakeoptiota yhteensä enintään 172 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 24.11.2025. Optio-oikeudet annettiin vastikkeetta. Optio-oikeuksien nojalla merkittävät osakkeet vastaavat yhteensä enintään 0,92 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä mahdollisten osakemerkintöjen jälkeen, mikäli merkinnässä annetaan uusia osakkeita. Optio-ohjelmien 2025A ja 2025B merkintähinta on 18,21 euroa, vastaten osakkeen vaihdolla painotettua keskimuotoa Nasdaq Helsinki Oy:ssä 10.9.2025–21.10.2025 lisättynä 15 prosentin preemiolla ja vähennettynä 0,20 euron lisäosingolla. Merkintähintaa korotetaan, mikäli osakkeen hinta merkintähetkellä on noussut yli 300 prosenttia suhteessa vaihdolla painotettuun keskimuotoon 10.9.2025–21.10.2025 vähennettynä 0,20 euron lisäosingolla. Yhden ohjelman 2025A ja 2025B optio-oikeuden teoreettinen markkina-arvo on noin 2,87 euroa, jolloin optio-oikeuksien yhteenlaskettu teoreettinen markkina-arvo on noin 493 640 euroa. Optio-oikeuksien merkintäaika on 1.4.2028–30.6.2028.

2) Kaksi avainhenkilöiden optio-ohjelmaa (2024A ja 2024B) otettiin käyttöön 8.5.2024. 57 000 uutta optio-oikeutta yhteensä 90 000 optio-oikeudesta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 31.5.2024. Optio-ohjelmien ehtoja muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 50 000 optio-oikeuden sijasta 48 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2024A ja annetaan konsernin Suomessa työskenteleville avainhenkilöille. Vastaavasti 40 000 optio-oikeuden sijasta 42 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2024B ja annetaan konsernin Ruotsissa työskenteleville avainhenkilöille. Lisäksi 33 000 optio-oikeutta myönnettiin ja niiden vastaanottajat hyväksyivät ne 24.11.2025. Katsauskauden lopussa annettujen optio-oikeuksien kokonaismäärä on siten yhteensä 90 000 optio-oikeutta yhteensä 90 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksien merkintäaika on 1.4.–30.6.2027. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 11 avainhenkilöä.

3) Kaksi avainhenkilöiden optio-ohjelmaa (2023A ja 2023B) otettiin käyttöön 10.8.2023. 116 000 optio-oikeutta yhteensä 120 000 optio-oikeudesta on myönnetty 5.9.2023 ja 31.5.2024. Optio-ohjelmien ehtoja muutettiin 5.11.2025 seuraavasti: 58 000 optio-oikeuden sijasta 60 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2023A ja annetaan konsernin Suomessa työskenteleville avainhen-

kilöille. Vastaavasti 62 000 optio-oikeuden sijasta 60 000 optio-oikeutta merkitään tunnuksella 2023B ja annetaan konsernin Ruotsissa työskenteleville avainhenkilöille. Katsauskauden lopussa annettujen optio-oikeuksien kokonaismäärä on yhteensä 116 000 optio-oikeutta yhteensä 120 000 optio-oikeudesta. Optio-oikeuksien merkintäaika on 1.4.–30.6.2026. Optio-ohjelmien kohderyhmään kuuluu 12 avainhenkilöä.

4) Relaisin nykyiset ja entiset hallituksen jäsenet sekä heidän perilliset omistivat 31.12.2025 yhteensä 402 250 Relaisin optio-oikeutta liittyen optio-ohjelmaan, joka otettiin käyttöön vuonna 2017. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä 402 250 Relaisin osaketta, mikä vastaa noin 2,2 % Relaisin osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä merkintöjen jälkeen.

Lisätietoja kannustinohjelmista löytyy 5.11.2025, 11.9.2025, 8.5.2024 ja 10.8.2023 julkaistuissa pörssitiedotteissa, 2024 tilinpäätöksen liitteessä 7, 2024 palkitsemisraportissa sekä Relais Groupin sijoittajasivuilla kohdassa Hallinnointi ja Palkitseminen.

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Relais Group on alttiina erilaisille riskeille ja epävarmuustekijöille. Relais Groupin tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaan kehitykseen vaikuttavat sekä sisäiset tekijät, joita konserni itse hallitsee, että ulkoiset tekijät, joissa tapahtumien kulkuun yhtiöllä on vain rajallisesti mahdollisuuksia vaikuttaa.

Relais Group tekee vuosittain arvionnin riskiympäristöstä ja riskeistä tilikauden lopussa ja raportoi merkittävimmistä riskitekijöistä sekä merkittävistä muutoksista neljännes- vuosittain. Vuotuinen riskinarviointi ja riskikuvaukset esitetään hallituksen toimintakertomuksessa. Relais Groupin riskienhallintakäytännöt on kuvattu hallinnointiselvityksessä sekä yhtiön verkkosivuilla.

Konsernin keskeiset riskitekijät eivät ole muuttuneet edellisestä osavuositarkastuksesta ja ovat yleinen markkina- ja taloustilanne, markkinoiden rakenteelliset muutokset, sopivien yritysostokohteiden saatavuus ja suotuisa arvostus, asiakas- ja toimittajariippuvuus, kilpailutilanne, käytöpääoman tehokas hallinta, kyberturvallisuusriskit sekä geopoliittinen epävarmuus päämarkkinoiden läheisyydessä.

VALTUUTUKSET

31.12.2025 seuraavat valtuutukset olivat voimassa:

1) Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 806 052 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi muun ohella yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi. Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

2) Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 3 612 104 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutusta voidaan käyttää muun ohella mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus antaa hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutukse.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGOKSI

Konsernin tilikauden 2025 voitto oli 15 704 (18 533) tuhatta euroa ja emoyhtiön tilikauden tulos oli -2 917 074,54 (-1,953,728.19) euroa. 31.12.2025 emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 59 000 575,49 (70 137 911,53) euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Osingon määrän määrittämistä varten hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen.

Näiden arvioiden perusteella hallitus tulee ehdottamaan 14.4.2026 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättäneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa enintään 0,30 (0,50) euroa kutakin osaketta kohden. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa samansuuruisessa erässä huhtikuussa ja marraskuussa 2026. Jäljelle jäävä vapaa oma pääoma ehdotetaan jätettävän omaan pääomaan.

Ehdotus sisällytetään yhtiökokoukseen, joka julkaistaan maaliskuussa 2026.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Qpax AB:n enemmistöosuuden oston toteuttaminen

Relais Group Oyj tiedotti 5.1.2026, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group AB on toteuttanut 70 prosentin hankinnan Qpax AB:n osakkeista.

QPAX raportoidaan osana Relais Group -konsernia tammi-kuun 2026 alusta alkaen. QPAX raportoidaan osana Relais Groupin Skandinavia-segmenttiä.

Christian Johansson Gebauer aloittaa Relais Groupin toimitusjohtajana, väistyyvä toimitusjohtaja Arni Ekholmia aiotaan esittää hallituksen jäseneksi

Relais Group tiedotti 19.1.2026, että Christian Johansson Gebauer on aloittanut Relais Groupin toimitusjohtajana.

Samanaikaisesti tiedotettiin, että väistyyvä toimitusjohtaja Arni Ekholm jättää tehtävänsä konsernin johtoryhmässä ja jatkaa Senior Advisor -roolissa, raportoiden yhtiön hallitukselle eläköitymiseensä 31.3.2026 saakka.

Osakkeenomistajat, jotka edustavat tällä hetkellä yli 50 % yhtiön osakekannasta ja äänimäärästä, ovat ilmoittaneet yhtiölle aikovansa ehdottaa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Arni Ekholm valitaan yhtiön hallituksen jäseneksi.

Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n yritysoston toteuttaminen

Relais Group Oyj tiedotti 2.2.2026, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on toteuttanut Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") yritysoston. LBP raportoidaan osana Relais Group -konsernia helmikuun 2026

alusta alkaen, osana Skandinavia-segmenttiä. Kauppa-hinnasta 11,0 miljoonaa kruunua maksetaan Relais Groupin osakkeilla. Relais Groupin hallitus tulee tekemään erillisen osakeantipäätöksen.

Relais Groupin hallitus on päättänyt suunnatusta osakeannista konserniyhtiö Team Verkstadin toteuttaman yrityskaupan johdosta

Relais Group Oyj:n tiedotti 10.2.2016, että yhtiön hallitus on konserniyhtiön toteuttaman yrityskaupan johdosta päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 myöntämän valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhteensä 61 604 yhtiön uutta osaketta.

Suunnattu osakeanti liittyy Relais Groupin konserniyhtiö Team Verkstadin sopimaan Landströms Bygg och Plåt i Gällivare AB:n osakekannan ostoon LBP Invest AB:ltä. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti osa kauppahinnasta, 11,0 miljoonaa kruunua, maksetaan Relais Groupin osakkeilla.

Liikkeeseen laskettavien vastikeosakkeiden merkintähinta on 16,9724 euroa osakkeelta, mikä vastaa yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimurssia Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää. Vastikeosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 12.2.2026. Relais Group hakee uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinapaikalle ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkaa arviolta 16.2.2026. Osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 497 127. Uudet osakkeet vastaavat noin 0,3 prosenttia yhtiön osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2026

Relais Group Oyj:n taloudellisen tiedottamisen aikataulu vuonna 2026 on seuraava:

- Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2026, 13.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2026, 13.8.2026
- Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2026, 28.10.2026

Raportit julkaistaan arviolta klo 9.00 Suomen aikaa mainituina päivinä.

Relais Group Oyj:n vuosikertomus 2025 julkaistaan yhtiön

verkkosivuilla torstaina 12.3.2026.

KUTSU WEBCAST-TILAISUUTEEN

Relais Groupin toimitusjohtaja Christian Gebauer ja talousjohtaja Thomas Ekström esittelevät tuloksen medialle, sijoittajille ja analyytikoille englanninkielisessä webcast-tilaisuudessa perjantaina 13.2.2026 kello 10.00. Tilaisuus on katsottavissa osoitteessa <https://relais.events.inderes.com/q4-2025>

Esitysmateriaali ja videotallenne löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta <https://relais.fi/sijoittajat/> tilaisuuden päättyttyä.

TALOUDELLISTEN TIETOJEN VERTAILUKELPOISUUS

Relais Group Oyj hankki 10.6.2025 Team Verksted Holding AS:n. Relais Groupin tytäryhtiö Strands Group AB hankki 2.7.2025 70 prosenttia Matro Groupin osakkeista. Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AB Reservdelar hankki 1.7.2025 Autodelar Sweden AB:n. Relais Groupin tytäryhtiö Raskone Oy hankki 1.10.2025 kaksi raskaan kaluston korjaamoa Wetteri Oy:ltä, ja Relais Group Oyj:n konserniyhtiö Team Verkstad AB hankki 30.10.2025 TJ Fordonsservice AB:n. Tämän tilinpäätöstiedotteen vuoden 2025 vertailutiedot eivät sisällä näiden yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyä konserniin vuonna 2025.

Relais Groupin tytäryhtiö Raskone Oy hankki 2.5.2024 Asen-nustyö M Ahlqvist Oy:n osakkeet, ja Relais Groupin tytäryhtiö STS Sydhamnens Trailer Service AB hankki 1.10.2024 Team Verkstad Sverige AB:n osakkeet. Tämän tilinpäätöstiedotteen vuoden 2024 vertailutiedot eivät sisällä näiden yhtiöiden lukuja ajalta ennen niiden yhdistelyä konserniin vuonna 2024.

Relais Group Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Christian Gebauer, konsernin toimitusjohtaja
Sähköposti: christian.gebauer@relais.fi
Puhelin: 010 5085 800

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.relais.fi

Relais Group

Relais Group on johtava sarjayhdistelijä ja yritysostoalusta hyötyajoneuvojen jälkimarkkinoilla Pohjois-Euroopassa. Keskitymme ajoneuvojen elinkaaren tehostamiseen ja siihen liittyviin palveluihin. Olemme myös kasvualusta omistamilemme yhtiöille.

Olemme kannattava ja vahvasti kasvuhakuinen yhtiö. Toteutamme kohdennettuja, kasvustrategiamme mukaisia yritysostoja ja haluamme olla aktiivinen toimija ajoneuvojen jälkimarkkinoiden konsolidoitumisessa toiminta-alueellamme. Kohdistamme yritysostomme yhtiöihin, joilla on hyvä strateginen sopivuus konserniyhtiöidemme kanssa.

Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 383,4 (2024: 322,6) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 teimme seitsemän yrityskauppaa. Palveluksessamme työskentelee noin 1 700 ammattilaista kahdeksassa eri maassa. Relais Groupin osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla kaupankäyntitunnuksella RELAIS.

www.relais.fi

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE TAMMI-JOULUKUU 2025, TAULUKOT JA LIITTEET

Sisältö

Konsernin tuloslaskelma
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernin tase
Konsernin rahavirtalaskelma
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitteet

1. Laadintaperiaatteet
2. Kausiluonteisuus
3. Avainluvut
4. Avainluvut neljänneksittäin
5. Segmenttitiedot
6. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma ja liikevaihto tuotelinjoittain
7. Rahoitustuotot ja -kulut
8. Osakekohtainen tulos ja osinko
9. Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo, aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät
10. Rahoitusvarat ja -velat
11. Vakuudet, takaukset, ehdolliset vastuut ja muut sitoumukset
12. Liiketoimintojen yhdistäminen 2025
13. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tunnuslukujen laskentakaavat
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	10-12/ 2025	%	10-12/ 2024	%	1-12/ 2025	%	1-12/ 2024	%
Liikevaihto	6	116 632		90 682		383 394		322 606	
Liiketoiminnan muut tuotot		1 744		641		3 365		2 845	
Materiaalit ja palvelut		-60 626		-49 085		-196 606		-171 387	
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		-28 665		-19 195		-92 582		-69 810	
Poistot ja arvonalentumiset		-7 927		-5 258		-25 600		-18 879	
Liiketoiminnan muut kulut		-13 119		-8 749		-42 438		-32 392	
Liikevoitto		8 039	6,9	9 035	10,0	29 534	7,7	32 983	10,2
Rahoitustuotot	7	3 013		955		10 309		2 715	
Rahoituskulut	7	-5 231		-3 471		-20 226		-11 947	
Nettorahoituskulut		-2 218		-2 516		-9 918		-9 232	
Voitto ennen veroja		5 822	5,0	6 519	7,2	19 616	5,1	23 752	7,4
Tuloverot		-878		214		-3 913		-5 219	
Tilikauden voitto		4 944	4,2	6 733	7,4	15 704	4,1	18 533	5,7
Tilikauden voiton jakautuminen									
Emoyhtiön omistajille		4 823		6 733		15 475		18 533	
Määräysvallattomille omistajille		121		-		228		-	
Osakekohtainen tulos									
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)		0,22		0,37		0,81		1,02	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)		0,21		0,36		0,78		0,99	

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	10-12/ 2025	%	10-12/ 2024	%	1-12/ 2025	%	1-12/ 2024	%
Tilikauden voitto		4 944	4,2	6 733	7,4	15 704	4,1	18 533	5,7
Muut laajan tuloksen erät									
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi									
Muuntoerot		1 088		-1 016		3 048		-2 467	
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä		1 088		-1 016		3 048		-2 467	
Tilikauden laaja tulos yhteensä		6 032		5 717		18 752		16 066	
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen									
Emoyhtiön omistajille		5 910		5 717		18 523		16 066	
Määräysvallattomille omistajille		121		-		228		-	

KONSERNIN TASE

(1 000 euroa)	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	9	34 182	12 024
Liikearvo	9	155 013	120 126
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	11 382	5 632
Käyttöoikeusomaisuuserät	9	100 216	56 051
Laskennalliset verosaamiset		288	580
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat		663	242
Muut pitkäaikaiset varat		144	42
Pitkäaikaiset varat yhteensä		301 888	194 697
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		102 184	83 672
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1 934	1 617
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat		-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	10	52 798	40 618
Rahavarat	10	34 159	9 636
Lyhytaikaiset varat yhteensä		191 075	135 543
Varat yhteensä		492 963	330 240
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		74 336	73 265
Muuntoerot		-5 026	-8 074
Kertyneet voittovarot		52 083	52 313
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma		121 473	117 584
Hybridilaina		50 000	-
Määräysvallattomat omistajat		9 152	-
Oma pääoma yhteensä		180 625	117 584
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	10	113 171	83 831
Vuokrasopimusvelat	10	81 660	46 477
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	10	12 630	1 020
Muut pitkäaikaiset velat		131	41
Laskennalliset verovelat		6 259	3 984
Pitkäaikaiset velat yhteensä		213 852	135 354
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	10	13 685	7 000
Vuokrasopimusvelat	10	22 206	12 134
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	10	634	1 247
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		20	3 206
Ostovelat ja muut velat	10	61 941	53 716
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		98 486	77 303
Velat yhteensä		312 338	212 657
Oma pääoma ja velat yhteensä		492 963	330 240

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa)	Liite	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Liiketoiminnan rahavirta					
Tilikauden voitto		4 944	6 733	15 704	18 533
Oikaisut:					
Poistot ja arvonalentumiset		7 927	5 258	25 600	18 879
Rahoitustuotot ja -kulut	7	2 585	1 758	8 815	7 590
Realisoitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot		-365	777	1 093	1 654
Tuloverot		878	-214	3 913	5 219
Muut oikaisut		-1 834	-399	-728	654
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		14 136	13 913	54 397	52 530
Nettokäyttöpääoman muutos:					
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)		6 236	514	652	-10 472
Myyntisaamiset ja muut saamiset, lisäys (-) / vähennys (+)		4 619	7 651	7 216	2 212
Ostovelat ja muut velat, lisäys (+) / vähennys (-)		3 355	-1 368	-7 615	4 053
Rahavirta ennen rahoituseriä		28 346	20 710	54 650	48 323
Maksetut korot		-3 398	-3 441	-9 371	-8 189
Saadut korot		43	38	207	159
Muut rahoituserät		1 605	222	-1 806	351
Saadut osingot		33	29	33	52
Maksetut verot		-1 768	-1 193	-9 763	-5 859
Liiketoiminnan nettorahavirta (A)		24 862	16 365	33 949	34 837
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 214	-718	-5 216	-2 879
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnistä saadut maksut		69	79	321	219
Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettyinä hankinta-ajankohdan rahavaroilla		-15 284	-2 907	-48 597	-4 566
Muut rahoitusvarat		-26	-	-127	-
Investointien nettorahavirta (B)		-16 455	-3 546	-53 620	-7 226
Rahoituksen rahavirta					
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-	-	8 601	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 015	-1 008	-15 248	-1 014
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	-	160 799	3 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-3 419	-3 700	-135 102	-7 401
Maksetut osingot		-3 687	-3 973	-9 105	-7 963
Hybridilainan nosto		-	-	50 000	-
Hybridilainaan liittyvät transaktiokustannukset		-	-	-575	-
Optioihin liittyvät osakemerkinnät		-	-	-	-
Osakemerkinnöistä saadut varat ja omien osakkeiden hankinta		-	-120	885	-1 000
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset		-4 561	-3 446	-16 060	-13 273
Rahoituksen nettorahavirta (C)		-12 682	-12 248	44 194	-27 650
Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirta (A+B+C)		-4 275	572	24 523	-40
Rahavarojen nettomuutos		-4 275	572	24 523	-40
Rahavarat kauden alussa		38 434	9 064	9 636	9 675
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-	-	-	-
Rahavarat kauden lopussa		34 159	9 636	34 159	9 636

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Hybri- dilaina	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		80	73 265	-8 075	52 313	117 583	-	-	117 583
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	15 475	15 475	-	228	15 704
Muut laajan tuloksen erät		-	-	3 048	-	3 048	-	-	3 048
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	3 048	15 475	18 523	-	228	18 752
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	187	-	-	187	-	-	187
Osakeoptioilla merkityt osakkeet		-	885	-	-	885	-	-	885
Hybridilainan liikkeeseenlasku		-	-	-	-575	-575	50 000	-	49 425
Matro-yritysostoon liittyvä synteettinen optio		-	-	-	-6 026	-6 026	-	-	-6 026
Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryrityksen hankinnassa		-	-	-	-	-	-	8 923	8 923
Osingot		-	-	-	-9 105	-9 105	-	-	-9 105
Oma pääoma 31.12.2025		80	74 337	-5 026	52 082	121 473	50 000	9 152	180 624

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 euroa)	Liite	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä	Hybri- dilaina	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		80	74 149	-5 607	42 034	110 656	-	-	110 656
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	18 533	18 533	-	-	18 533
Muut laajan tuloksen erät		-	-	-2 467	-	-2 467	-	-	-2 467
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-	-	-2 467	18 533	16 066	-	-	16 066
Oikaisu edelliseen kauteen		-	-	-	-	-	-	-	-
Osakeperusteiset maksut		-	116	-	-	116	-	-	116
Omat osakkeet -hankinta		-	-1 000	-	-	-1 000	-	-	-1 000
Osingot		-	-	-	-7 963	-7 963	-	-	-7 963
Muut oman pääoman muutokset		-	-	-	-292	-292	-	-	-292
Oma pääoma 31.12.2024		80	73 265	-8 075	52 313	117 584	-	-	117 584

LIITETIEDOT

1. Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti, ja sitä tulisi lukea yhdessä konsernin 31.12.2024 päättynyttä tilikautta koskevan, IFRS-standardien mukaisen konsernitilinpäätöksen kanssa. Tämä osavuositarkastus ei sisällä kaikkia tietoja, joita vaaditaan IFRS-standardien mukaisesti laaditulta täydelliseltä tilinpäätökseltä, ja sen vuoksi siihen on sisällytetty tiettyjä selventäviä liitetietoja sellaisten tapahtumien ja liiketoimien selittämiseksi, jotka ovat merkittäviä konsernin taloudellisen aseman ja tuloksen muutosten ymmärtämisen kannalta edellisen vuositalinpäätöksen jälkeen. Sovelletut laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernin 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa.

Kaikki luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

2. Kausiluonteisuus

Konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa Relaisin tuotteiden kysyntään, ja tämä puolestaan vaikuttaa Relais Groupin liikevaihtoon, liikevoittoon ja rahavirtoihin. Muutokset lämpötiloissa ja vuodenajoissa, kuten lämpimät kesät tai kylmät talvet, voivat vaikuttaa erityisesti akkujen, käynnistysmoottoreiden ja latujen kysyntään sekä ajoneuvojen ilmastoinnin ja lämmityksen tarpeeseen. Lisäksi valaistustuotteiden, kuten LED-tuotteiden ja lisävalojen, kysyntä tyypillisesti kasvaa syksyllä ja talvella. Kausivaihtelun seurauksena suurempi osa Relais Groupin liikevaihdosta ja tuloksesta syntyy yleensä vuoden jälkimmäisellä puoliskolla.

3. Avainluvut

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	Muutos	1-12/ 2025	1-12/ 2024	Muutos
Liikevaihto	116 632	90 682	+29 %	383 394	322 606	+19 %
Myyntikate	56 007	41 596	+35 %	186 789	151 219	+24 %
Myyntikateprosentti	48,0 %	45,9 %		48,7 %	46,9 %	
EBITDA	15 967	14 293	+12 %	55 134	51 863	+6 %
EBITDA-prosentti	13,7 %	15,8 %		14,4 %	16,1 %	
Vertailukelpoinen EBITDA ¹⁾	16 781	14 878	+13 %	58 628	52 490	+12 %
Vertailukelpoinen EBITDA -prosentti ¹⁾	14,4 %	16,4 %		15,3 %	16,3 %	
EBITA	9 940	10 008	-1 %	34 922	36 126	-3 %
EBITA-prosentti	8,5 %	11,0 %		9,1 %	11,2 %	
Vertailukelpoinen EBITA ¹⁾	10 753	10 593	+2 %	38 416	36 753	+5 %
Vertailukelpoinen EBITA-prosentti ¹⁾	9,2 %	11,7 %		10,0 %	11,4 %	
Liikevoitto	8 039	9 035	-11 %	29 534	32 983	-10 %
Tilikauden tulos rahoituserien jälkeen	5 822	6 519	-11 %	19 616	23 752	-17 %
Tilikauden voitto (tappio)	4 944	6 733	-27 %	15 704	18 533	-15 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,22	0,37	-42 %	0,81	1,02	-21 %
Operatiivinen rahavirta	24 862	16 365	+52 %	33 949	34 837	-3 %
Nettokäyttöpääoma				94 742	68 208	+39 %
Nettokäyttöpääoman kierto				4,7	4,8	-1 %
Korollinen nettovelka				209 614	141 283	+48 %
Nettovelka / EBITDA, rullaava 12 kk				3,80	2,72	+40 %
Korollinen nettovelka ilman vuokra- sopimusvelkoja				105 748	82 672	+28 %
Nettovelka ilman vuokrasopi- musvelkoja / EBITDA, rullaava 12 kk				1,92	1,59	+21 %
Omavaraisuusaste				36,7 %	35,6 %	
Nettokäyttöpääoman tuotto				42,9 %	53,4 %	
Oman pääoman tuotto				10,5 %	16,2 %	
Sijoitetun pääoman tuotto				11,5 %	13,2 %	
Henkilöstömäärä, kauden lopussa				1 687	1 278	+32 %
Henkilöstömäärä, keskimäärin				1 501	1 169	+28 %

Esitetyt muutosprosentit on laskettu tarkoista luvuista ennen lukujen pyöristämistä miljooniksi euroiksi.

1) Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokaatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

4. Vuosineljänneztiedot

(1 000 euroa ellei toisin todettu)	Q4/ 2025	Q3/ 2025	Q2/ 2025	Q1/ 2025	Q4/ 2024	Q3/ 2024	Q2/ 2024	Q1/ 2024
Liikevaihto	116 632	101 065	82 899	82 798	90 682	74 908	74 261	82 756
Myyntikate	56 007	49 965	40 724	41 094	41 596	36 031	35 400	38 192
Myyntikateprosentti	48,0 %	48,4 %	49,1 %	49,6 %	45,9 %	48,1 %	47,7 %	46,2 %
EBITA	9 940	8 832	7 198	8 953	10 008	9 141	7 304	9 672
EBITA-prosentti	8,5 %	8,7 %	8,7 %	10,8 %	11,0 %	12,2 %	9,8 %	11,7 %
Vertailukelpoinen EBITA ¹⁾	10 753	10 914	7 566	9 182	10 593	9 155	7 318	9 686
Vertailukelpoinen EBITA-prosentti ¹⁾	9,2 %	10,8 %	9,1 %	11,1 %	11,7 %	12,2 %	9,9 %	11,7 %
Liikevoitto	8 039	7 084	6 264	8 147	9 035	8 399	6 587	8 962
Tulos rahoituserien jälkeen	5 822	4 394	1 899	7 502	6 519	6 531	4 856	5 845
Tilikauden voitto	4 944	3 427	1 476	5 857	6 733	4 642	3 274	3 884
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,22	0,18	0,08	0,32	0,37	0,26	0,18	0,21
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	814	2 082	369	230	585	14	14	14

¹⁾ Pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (IAC) ja kauppahintojen allokatioihin liittyvät oikaisut ja poistot (PPA) soveltuvin osin

5. Segmenttitiedot

(1 000 euroa)	Suomi & Baltia	Skandinavia	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
1-12 2025					
Ulkoiset tuotot	143 281	240 114	-	-	383 394
Sisäiset tuotot	6 519	2 780	3 488	-12 788	-
Materiaali- ja palvelukulut	-82 457	-121 345	-32	7 229	-196 606
Bruttokate	67 343	121 549	3 456	-5 559	186 789
Poistot ja arvonalentumiset	-8 008	-11 984	-188	-5 419	-25 600
Muut tuotot ja kulut	-46 131	-83 097	-6 302	3 875	-131 655
Liikevoitto	13 204	26 468	-3 034	-7 103	29 534
Rahoituserät	-491	-2 003	-7 334	-90	-9 918
Tulos ennen veroja	12 713	24 465	-10 368	-7 194	19 616

(1 000 euroa)	Suomi & Baltia	Skandinavia	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
1-12 2024					
Ulkoiset tuotot	143 728	178 878	-	-	322 606
Sisäiset tuotot	6 604	2 755	1 025	-10 383	-
Materiaali- ja palvelukulut	-83 787	-96 841	-	9 241	-171 387
Bruttokate	66 545	84 792	1 025	-1 142	151 219
Poistot ja arvonalentumiset	-8 134	-7 478	-126	-3 142	-18 879
Muut tuotot ja kulut	-43 581	-55 114	-3 477	2 816	-99 356
Liikevoitto	14 830	22 200	-2 579	-1 468	32 983
Rahoituserät	-184	-3 343	-5 704	-	-9 232
Tulos ennen veroja	14 646	18 857	-8 283	-1 468	23 752

Muut-erä sisältää emoyhtiön konsernille tuottamat johtamis- ja hallintopalvelut.

Eliminoinnit-sarake sisältää sisäisten erien eliminoinnit sekä hankintoihin liittyvät kohdistukset ja aineettomien poistot.

6. Liikevaihto maittain ja tuoteryhmittäin

Konsernin liikevaihto on eritelty tuoteryhmittäin ja maantieteellisten alueiden mukaan seuraavissa taulukoissa. Maantieteelliset alueet perustuvat asiakkaiden sijaintiin.

(1 000 euroa)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Suomi	39 807	37 891	133 999	135 009
Ruotsi	37 984	36 862	136 579	129 664
Viro	1 419	1 682	5 424	5 119
Norja	24 789	7 490	67 312	23 206
Muut	12 632	6 756	40 080	29 608
Yhteensä	116 632	90 682	383 394	322 606

(1 000 euroa)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Varusteet	16 752	17 410	61 540	59 816
Ajoneuvovalaisimet	26 737	21 794	74 928	62 673
Varaosat	25 032	22 182	94 347	92 530
Korjaamo- ja huoltotoiminnot	46 656	28 659	148 729	105 561
Muut	1 455	636	3 850	2 026
Yhteensä	116 632	90 682	383 394	322 606

7. Rahoitustuotot ja -kulut

(1 000 euroa)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Rahoitustuotot				
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	2 936	887	10 067	2 364
Korkotuotot	43	38	207	159
Muut rahoitustuotot	33	30	34	193
Käypien arvojen muutokset	-	-	-	-
Rahoitustuotot yhteensä	3 013	955	10 309	2 715
Rahoituskulut				
Valuuttakurssivoitot/-tappiot	-2 343	-1 328	-9 448	-3 216
Lainojen korkokulut	-1 376	-1 477	-5 682	-6 176
Vuokrasopimusten korkokulut	-1 275	-585	-3 858	-2 088
Muut rahoituskulut	-466	-81	-1 224	-467
Käypien arvojen muutokset	230	-	-13	-
Rahoituskulut yhteensä	-5 231	-3 471	-20 226	-11 947
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-2 218	-2 516	-9 918	-9 232

Loka-joulukuussa 2025 nettorahoituserät olivat -2,2 (-2,5) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen nettokorkokulut olivat -1,4 (-1,5) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -1,3 (-0,6) miljoonaa euroa. Korollisten lainojen nettokorkokulut olivat edelliskauden tasolla merkittävästi kasvaneesta lainamäärästä huolimatta, johtuen matalammasta keskimääräisestä korollisten lainojen korkotasosta. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista, jotka liittyivät pääasiassa Team Verksted AS:n yritysostoon ja konserniin yhdistämiseen. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,6 (-0,4) miljoonaa euroa, joista 0,4 (-0,8) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia. Nämä erot olivat seurausta euromääräisten arvojen muutoksista Ruotsin kruunun määräisissä korollisissa lainoissa ja Ruotsin kruunun määräisissä konsernin sisäisissä korollisissa lainasaamisissa ja katsauskauden aikana kertyneissä koroissa. Katsauskauden lopussa Ruotsin kruunun määräiset konsernin sisäiset korolliset lainasaamiset olivat suuremmat kuin Ruotsin kruunun määräiset korolliset ulkoiset lainat. Näin ollen Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon katsauskaudella johti positiiviseen nettomääräiseen valuuttakurssieroon. Muut nettorahoituserät, mukaan lukien muutokset korkosuojausten käyvyissä arvoissa, olivat -0,2 (-0,1) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 nettorahoituserät olivat -9,9 (-9,2) miljoonaa euroa, joista korollisten lainojen nettokorkokulut olivat -5,7 (-6,2) miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkojen korkokulut -3,9 (-2,1) miljoonaa euroa. Korollisten lainojen nettokorkokulujen lasku johtui laskeneista keskimääräisistä koroista. Korkokulut laskivat vertailukaudesta merkittävästi kasvaneesta lainamäärästä huolimatta. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen kasvu johtui merkittävästi kasvaneista vuokrasopimusveloista. Valuuttakurssierot nettorahoituserissä olivat 0,6 (-0,9) miljoonaa euroa, joista -1,1 (-1,7) miljoonaa euroa olivat realisoimattomia. Nämä erot olivat seurausta euromääräisten arvojen muutoksista Ruotsin kruunun määräisissä korollisissa lainoissa ja Ruotsin kruunun määräisissä konsernin sisäisissä korollisissa lainasaamisissa ja katsauskauden aikana kertyneissä koroissa. Katsauskauden lopussa Ruotsin kruunun määräiset konsernin sisäiset korolliset lainasaamiset olivat suuremmat kuin Ruotsin kruunun määräiset korolliset ulkoiset lainat. Näin ollen Ruotsin kruunun vahvistuminen suhteessa euroon katsauskaudella johti positiiviseen nettomääräiseen valuuttakurssieroon. Muut nettorahoituserät olivat -1,2 (-0,5) miljoonaa euroa.

8. Osakekohtainen tulos ja osinko

Euroa	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,22	0,37	0,81	1,02
Osakekohtainen tulos, laimennettu	0,21	0,36	0,78	0,99
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton	0,26	0,41	1,00	1,06
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimentamaton	0,36	0,46	1,29	1,23
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu	0,26	0,39	0,96	1,02
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja, laimennettu	0,36	0,44	1,25	1,19
Maksettu osakekohtainen osinko	0,30	0,22	0,50	0,44
Maksettu osinko, 1 000 euroa	5 418	3 973	9,105	7 963

	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	18 435 523	18 060 523	18 435 523	18 060 523
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä kauden aikana	18 435 523	18 061 960	18 175 277	18 101 137
Osakkeiden keskimääräinen laimennettu lukumäärä kauden aikana	18 865 806	18 756 558	18 805 344	18 796 866

9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet, liikearvo sekä käyttöoikeusomaisuuserät

Aineettomat hyödykkeet (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	29 445	27 154
Lisäykset	1 206	806
Liiketoimintojen yhdistämiset	26 722	1 910
Kurssierot	635	-436
Vähennykset	-139	-11
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno kauden lopussa	57 868	29 445
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-17 421	-14 072
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-
Vähennykset	21	-
Siirrot erien välillä	-	-
Tilikauden poisto	-5 842	-3 547
Kurssierot	-444	207
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-23 686	-17 421
Kirjanpitoarvo kauden alussa	12 024	13 082
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	34 182	12 024

Liikearvo (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	120 126	120 132
Lisäykset	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	30 107	2 718
Kurssierot	4 813	-2 724
Vähennykset	-33	-
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno kauden lopussa	155 013	120 126
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-	-
Liiketoimintojen yhdistämiset	-	-
Vähennykset	-	-
Siirrot erien välillä	-	-
Tilikauden poisto	-	-
Kurssierot	-	-
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-	-
Kirjanpitoarvo kauden alussa	120 126	120 132
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	155 013	120 126

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	22 084	19 040
Lisäykset	4 208	2 073
Liiketoimintojen yhdistämiset	4 262	1 509
Kurssierot	686	-337
Vähennykset	-347	-197
Siirrot erien välillä	-	-
Hankintameno kauden lopussa	30 894	22 084
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-16 452	-14 138
Liiketoimintojen yhdistämiset	-132	-1 085
Vähennykset	236	45
Siirrot erien välillä	-	-
Tilikauden poisto	-2 672	-1 511
Kurssierot	-492	236
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-19 513	-16 452
Kirjanpitoarvo kauden alussa	5 632	4 902
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	11 382	5 632

Käyttöoikeusomaisuuserät (1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Hankintameno kauden alussa	103 556	95 120
Lisäykset	12 069	5 517
Liiketoimintojen yhdistämiset	36 514	-
Kurssierot	1 863	-1 155
Vähennykset	-337	-170
Muutokset vuokrissa	11 854	4 244
Hankintameno kauden lopussa	165 519	103 556
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden alussa	-47 505	-34 188
Vähennykset	275	96
Tilikauden poisto	-17 054	-13 821
Kurssierot	-1 019	409
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset kauden lopussa	-65 303	-47 505
Kirjanpitoarvo kauden alussa	56 051	60 932
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	100 216	56 051

Katsauskauden ja vertailukauden merkittävimmät lisäykset, mukaan lukien lisäykset liiketoimintojen yhdistämisten kautta, liittyvät toimitiloihin.

Muutokset vuokrissa sisältävät olemassa olevien toimitilojen vuokrasopimusten vuokrankorotuksista sekä vuokra-ajan muutoksista johtuvia lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokravelkoihin.

10. Rahoitusvarat ja -velat

31.12.2025	Kirjanpitoarvo		Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat			
(1 000 euroa)					
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	650	-	650	650	Taso 3
Myyntisaamiset	43 283	-	43 283	43 283	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	34 159	-	34 159	34 159	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä	78 093	-	78 093	78 093	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Johdannaisinstrumentit	13	-			
Lainat rahoituslaitoksilta	113 171	-	113 171	113 171	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	81 660	-	81 660	81 660	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5 912	-	5 912	5 912	Taso 3
Muut pitkäaikaiset velat	118	-	118	118	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	13 685	-	13 685	13 685	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	22 206	-	22 206	22 206	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	420	-	420	420	Taso 3
Ostovelat	27 934	-	27 934	27 934	Taso 3
Muut rahoitusvelat	214	-	214	214	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	265 334	-	265 334	265 334	
31.12.2024					
	Kirjanpitoarvo		Yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkiat
	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavat			
(1 000 euroa)					
Rahoitusvarat					
Lyhytaikaiset					
Sijoitukset	277	-	277	277	Taso 3
Myyntisaamiset	33 542	-	33 542	33 542	Taso 3
Rahat ja pankkisaamiset	9 636	-	9 636	9 636	
Rahoitusvarat yhteensä	43 455	-	43 455	43 455	
Rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	83 831	-	83 831	83 831	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	46 477	-	46 477	46 477	Taso 3
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	1 018	-	1 018	1 018	Taso 3
Muut pitkäaikaiset velat	39	-	39	39	Taso 3
Lyhytaikaiset					
Lainat rahoituslaitoksilta	7 000	-	7 000	7 000	Taso 3
Vuokrasopimusvelat	12 134	-	12 134	12 134	Taso 3
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	456	-	456	456	Taso 3
Ostovelat	27 229	-	27 229	27 229	Taso 3
Muut rahoitusvelat	791	-	791	791	Taso 3
Rahoitusvelat yhteensä	178 976	-	178 976	178 976	

Tammikuussa ja helmikuussa 2025 nostettiin yhteensä 8,6 miljoonaa euroa lyhytaikaista lainaa käytössä olevasta luottolimiitistä (RCF).

Relais Group ilmoitti 28.3.2025, että se on allekirjoittanut 140 miljoonan euron pitkäaikaisen rahoitussopimuksen pääpankkinsa kanssa. Rahoitussopimus muutti ja pidensi alkuperäistä vuonna 2019 solmittua ja viimeksi huhtikuussa 2024 muutettua seniorlainaa ja monivaluuttaluottolimiittijä koskevaa rahoitussopimusta. Uuden rahoitussopimuksen maturiteetti on kolme vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Edellisen muutossopimuksen mukainen eräpäivä oli 31.5.2026. Uuden rahoitussopimuksen mukaisten rahoitusvastuiden enimmäismäärä on 140 miljoonaa euroa, joka koostuu 110 miljoonan euron monivaluuttalainasta, 10 miljoonan euron luottolimiitistä (RCF) ja 20 miljoonan euron komittoimattomasta järjestelystä. Uutta rahoitusta käytetään yhtiön nykyisten lainojen uudelleenrahoittamiseen, tulevien yritysostojen rahoittamiseen sekä yleisiin liiketoiminnan tarpeisiin. Uudelleenrahoituksen yhteydessä kaikki olemassa olevat euromääräiset lainat, 59,3 miljoonaa euroa, ja Ruotsin kruunun määräiset lainat, 361,3 miljoonaa kruunua, maksettiin takaisin. Uudet nostetut lainat koostuivat euromääräisestä 75,9 miljoonan euron lainasta ja Ruotsin kruunun määräisestä 366,0 miljoonan kruunun lainasta. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja tällä hetkellä sidottu kuuden kuukauden EURIBOR-viitekorkoon ja kolmen kuukauden STIBOR-viitekorkoon. Molempien lainojen korkomarginaali on 2,0 %.

Relais Group ilmoitti 29.4.2025, että se on sopinut pääpankkinsa kanssa 37 miljoonan euron siltalainasta Team Verksted Holding AS:n osakekannan hankinnan rahoittamiseksi. Siltalainan laina-aika on enintään 18 kuukautta. Siltalaina on vaihtuvakorkoinen ja sidottu kolmen kuukauden EURIBOR-viitekorkoon nousevalla korkomarginaalilla, joka on sidottu lainan kestoon. Ensimmäisen kahdentoista kuukauden laina-aikana korkomarginaali vastaa muiden lainojen korkomarginaalia, nousten tämän jälkeen 3,25 %:iin lainakuukausiksi 13–15, ja tämän jälkeen 4,5 %:iin. Relais Group maksoi siltalainan takaisin ja uudelleenrahoitti siltalainan hybridilainalla 25.9.2025. Hybridilaina on alisteinen yhtiön muille velkasitoumuksille, ja sitä käsitellään oman pääoman eränä Relaisin konsernitilinpäätöksessä.

Osana 7.4.2025 tiedotettua ja 2.7.2025 toteutettua Matro Group -yritysostoa Relais solmi osakassopimuksen, joka IFRS:n mukaisesti sisältää synteettisen option jäljellä olevan 30 %:n osuuden hankintaan Matro Groupin osakekannasta. Optio on jaettu kahteen komponenttiin IFRS:n mukaisesti. Ensimmäinen komponentti liittyy vähemmistöomistajan työsuhteen jatkuvuuteen ja on strukturoitu lähtijän osto-optioksi (leaver call option). Tämä myyville osakkeenomistajille maksettava osuus optiosta on määritetty korvaukseksi yhdistymisen jälkeisistä palveluista ja kirjattu henkilöstökuluksi Relaisin vastaanottamien palveluiden perusteella. Relais on kirjannut työsuhte-etuuksista aiheutuvia ei-kassavaikutteisia kuluja 0,6 miljoonaa euroa katsauskaudella heinä-joulukuu 2025 yhdistymisen jälkeisten palveluiden jaksotukseen liittyen. Toinen komponentti on synteettinen optio, koostuen symmetrisistä osto- ja myyntioptio-oikeuksista, oikeuttaen Relaisin hankkimaan jäljellä olevat osakkeet käypään arvoon. Synteettisen option nykyarvo, 6,7 miljoonaa euroa, on kirjattu 31.12.2025 taseessa korolliseksi velaksi muihin pitkäaikaisiin velkoihin, ja vastaava veloitus on kirjattu suoraan kertyneisiin voittovaroihin. Vastuun diskonttaaminen aiheuttaa rahoituskulun vastuun purkautuessa ajan kuluessa. Tämän seurauksena 90 tuhannen euron ei-kassavaikutteinen rahoituskulu on kirjattu tuloslaskelmaan heinä-joulukuulta 2025. Optioon liittyvän vastuun käypään arvoon liittyvä johdon harkintaa Matro Group -yritysryhmän tulevaan kannattavuuteen liittyen, vaikuttaen osakkeiden arvostukseen ja laskennassa käytettyyn diskonttoteleijään. Relais Groupin konsolidoiduissa luvuissa on esitetty määräysvallattomien omistajien osuus heijastamaan vähemmistöosuutta Matro Groupissa, kunnes Matro Groupin jäljellä olevat osakkeet on hankittu.

Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 34,2 (9,6) miljoonaa euroa. Katsauskauden lopussa 5,9 miljoonaa euroa komittoimattomasta järjestelystä ja 0,0 miljoonaa euroa luottolimiitistä (RCF) oli nostamatta.

31.12.2025 konsernin korolliset velat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat yhteensä 1399 (92,3) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääasiassa 17 miljoonaa euron nostetuista uusista pitkäaikaisista lainoista, 5 miljoonan euron myyjän ostajalle myöntämästä lainasta Matro Group -yritysostoon liittyen, 14,1 miljoonan euron nostoista syyskuussa komittoimattomaan lainajärjestelyyn liittyen sekä 8,6 miljoonan euron nostoista luottolimiitistä (RCF) vuoden aikana. Lisäksi synteettisen option nykyarvo, 6,7 miljoonaa euroa, on kirjattu korolliseksi velaksi.

Konsernin lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenanttiehtoja, jotka uuden rahoitussopimuksen mukaisesti ovat velkaantuneisuus ja omavaraisuusaste, jotka lasketaan vuosineljänneksittäin kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Velkaantuneisuus lasketaan jakamalla korollinen nettovelka pro forma -käyttökatteella (EBITDA). Omavaraisuusaste lasketaan jakamalla konsernin oma pääoma konsernitaseen loppusummalla. Velkaantuneisuutta laskettaessa otetaan huomioon rahoitussopimuksessa sovitut erityisehdot. Relais Group täytti katsauskaudella kyseisten kovenanttien ehdot.

Yllä olevissa taulukoissa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot sekä käyvät arvot, mukaan lukien niiden käyvän arvon hierarkian mukaiset tasot. Taulukoissa ei esitetä käypä arvoa koskevia tietoja niistä rahoitusvaroista ja -veloista, joita ei arvosteta käypään arvoon, jos kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa.

Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille:

- Taso 1: Aktiivisilla markkinoilla noteeratut (oikaisemattomat) markkinahinnat identtisille varoille tai veloille
- Taso 2: Havaittavissa olevien parametrien perusteella määritetty käypä arvo
- Taso 3: Käypä arvo määritetty muiden kuin havaittavissa olevien parametrien avulla

Konserni on arvioinut, että sen rahoituslaitoslainojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä lainat ovat vaihtuvakorkoisia ja johdon arvion mukaan lainojen korko on lähellä markkinakorkoa raportointipäivänä. Korkojen nousulla ei ole näistä vaikutusta lainojen käypään arvoon, vaan ne vaikuttavat suoraan korkokuluja lisäävästi.

11. Vakuudet, takaukset ja muut velvoitteet

(1 000 euroa)	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta		
Rahoituslainat	126 857	90 831
Nostettu luottolimiitti	10 000	
Myönnetty limiitin määrä	10 000	6 180
Nostamaton limiitti	-	6 180
Vakuudeksi annettujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo	105 222	105 222
Yrityskiinnitykset	207 209	207 851
Rahalaitoslainojen vakuudet yhteensä	312 431	313 073
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Yleistakaus	2 913	2 630
Muut takaukset	88	83
Yhteensä	3 001	2 713
Muut vastuut		
Vuokratakaukset	1 070	1 070
Muut takaukset	251	250
Yhteensä	1 321	1 320

12. Liiketoimintojen yhdistämiset 2025

Relais Group Oyj sopi 29.4.2025 ostavansa 100 prosenttia norjalaisen Team Verksted Holding AS:n osakkeista Vy Buss AS:ltä, jonka omistaja on Norjan liikenneministeriö. Team Verksted Holding AS on kokonaan omistamiensa Team Verksted AS:n ("Team Verksted") ja LVD Lastvagnsdelar AS:n ("LVD") emoyhtiö.

Team Verkstedillä on 21 omaa ja 3 kumppanikorjaamoa Norjassa. LVD toimii raskaiden ajoneuvojen, erityisesti rekkojen, linja-autojen ja perävaunujen varaosien ja tarvikkeiden valtakunnallisena jakelijana Norjassa. Vuonna 2024 Team Verksted Holdingin yhdistetty liikevaihto oli noin 834 miljoonaa Norjan kruunua. Team Verkstedin liikevaihto oli noin 758 miljoonaa Norjan kruunua ja LVD:n noin 119 miljoonaa Norjan kruunua.

Team Verksted Holdingin sovittu nettovelaton yritysarvo on 400 miljoonaa Norjan kruunua, ilman IFRS 16 vuokra-sopimusvelkoja. Kauppahinta 100 prosentista Team Verksted Holdingin osakkeista on 233 miljoonaa Norjan kruunua. Kauppahinnan maksamisen lisäksi Relais maksaa Team Verksted Holdingin korolliset velat kaupanteon yhteydessä.

Relais ilmoitti 10.6.2025 saattaneensa yrityskaupan päätökseen. Team Verksted Holding raportoidaan osana Relais Groupia kesäkuun alusta alkaen. Team Verksted Holding AS ja sen kokonaan omistamat tytäryhtiöt Team Verksted AS ja LVD Lastvagnsdelar AS raportoidaan osana Relais Groupin Skandinavia-segmenttiä.

Relais Group Oyj:n tytäryhtiö Strands Group AB sopi 7.4.2025 ostavansa 70 prosenttia belgialaisen Matro Group -yritysrhmän osakkeista. Matro Groupin oston myötä Relais ottaa merkittävän kasvuloikan eurooppalaisella rekkojen ja kuorma-autojen lisävarustemarkkinalla.

Matro Groupilla on pitkä historia, joka ulottuu vuoteen 1988, ja se on vakiintunut kuorma-autotarvikkeiden jakelija Benelux-maissa ja Saksassa. Matro Groupilla on kannattava ja kasvava liiketoiminta, ja sillä on myös oma rekkojen ja kuorma-autojen lisävarustebrändi Nedking. Matro Group on Strandsin pitkäaikainen asiakas ja yritysosto mahdollistaa entistäkin syvemmän yhteistyön asiakkaiden palvelemiseksi Euroopassa. Matro Group työllistää noin 20 henkilöä ja sen pääkonttori sijaitsee Herentalsissa, Belgiassa. Matro Groupiin kuuluvat belgialaiset Matro-Industrial & Truck-Accessories N.V. ja SN Truckstyling B.V., sekä hollantilainen Car & Truck Care Nederland B.V. Vuonna 2024 Matro Groupin konserniliikevaihto oli noin 18,7 miljoonaa euroa.

Matro Groupin sovittu nettovelaton yritysarvo on 27,9 miljoonaa euroa. Kauppahinta 70 prosentista Matro Groupin osakkeista oli 20,1 miljoonaa euroa. Kauppahinnasta 5,0 miljoonaa euroa rahoitettiin myyjän ostajalle myöntämällä lainalla ja loput kauppahinnasta maksettiin kassavaroilla.

Osana järjestelyä osapuolet ovat sopineet osakassopimuksesta, joka sisältää synteettisen option jäljellä oleville 30 prosentille Matro Groupin osakkeista. Osto- ja myyntioptio on käytettävissä viiden vuoden kuluttua kaupan toteutumisesta. Relais Group ilmoitti 2.7.2025 saaneensa yrityskaupan päätökseen. Matro Group on raportoitu osana Relais Groupia 1.7.2025 lähtien.

Relais Group Oyj:n konserniyhtiö AB Reservdelar osti 1.7.2025 ruotsalaisen Autodelar Sweden AB:n koko osakekannan. Autodelar on paikallinen ajoneuvojen varaosien, työkalujen ja tarvikkeiden jakelija, joka sijaitsee Borlängessä ja Falunissa, Ruotsissa. Vuonna 2024 sen liikevaihto oli 28,4 miljoonaa kruunua ja liikevoitto 1,4 miljoonaa kruunua. Henkilöstön lukumäärä oli 9.

7.7.2025 Relais Group tiedotti, että sen konserniyhtiö Raskone Oy on sopinut kahden raskaan kaluston korjaamon ostamisesta Wetteri Auto Oy:ltä. Hankinta toteutettiin 1.10.2025. Korjaamot sijaitsevat Kajaanissa ja Joensuussa, ja ne tarjoavat merkkihuolto- ja korjauspalveluita raskaille hyötyajoneuvoille.

Korjaamot työllistävät yhteensä 33 ammattilaista. Hankitun liiketoiminnan liikevaihto oli vuonna 2024 noin 10,3 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 2,0 miljoonaa euroa.

30.10.2025 Relais Group tiedotti, että sen Ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on hankkinut 100 prosenttia TJ Fordonsservice AB:sta. TJ Fordonsservice sijaitsee Södertäljessä Ruotsissa ja se tarjoaa huolto- ja korjaamopalveluita rekoille ja muille raskaille hyötyajoneuvoille. Yhtiö työllistää noin 14 ammattilaista.

Elokuussa 2025 päättyneellä tilikaudella yhtiön liikevaihto oli noin 31,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 2,6 miljoonaa kruunua.

(1 000 euroa)	Team Ver- sted Holding AS group	Matro Group	Autodelar Sweden AB	Tj Fordons- service AB	Wetteri- yritysosto	Yhteensä
Hankinta-ajankohta	10.6.	2.7.	1.7.	1.11.	1.10.	
Hankittu omistusosuus	100 %	70 %	100 %	100 %	100 %	
Kotipaikka	Norja	Belgia	Ruotsi	Ruotsi	Suomi	
Konsolidoitu alkaen	1.6.	1.7.	1.7.	1.11.	1.10.	
Liikevaihto hankinta-ajankohdasta joulukuun 2025 loppuun	40 962	9 473	1 084	419	2 107	54 046
Voitto/tappio hankinta-ajankohdasta joulukuun 2025 loppuun	519	761	-47	23	31	1 287
Verotuksessa vähennyskelpoinen liikearvo	Ei	Ei	Ei	Ei	Ei	
Maksettu vastike						
Rahavastike	20 303	15 008	399	1 620	13 868	51 197
Rahoitusvelka	-	5 000	264	424	-	5 688
Maksettu vastike yhteensä	20 303	20 008	581	2 044	13 868	56 804
Yksilöidyt hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat						
Asiakkuuksiin liittyvät aineettomat hyödykkeet	5 564	6 915	120	515	3 873	16 987
Markkinointiin liittyvät aineettomat hyödykkeet	-	3 313	-	-	-	3 313
Kilpailukieltosopimus	2 698	3 772	33	27	69	6 598
Käyttöomaisuuserät	3 218	-	5	46	296	3 565
Muut pitkäaikaiset varat	12	673	-	-	-	685
Käyttöoikeusomaisuuserät	38 076	1 572	213	869	1 270	42 000
Vaihto-omaisuus	11 615	5 441	596	125	810	18 587
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14 976	2 746	149	382	-	18 253
Laskennalliset verosaamiset	1 258	-	-	-	-	1 258
Rahavarat	953	1 608	-146	206	-	2 621
Laskennalliset verovelat	-1 972	-3 751	-37	-113	-	-5 873
Vuokrasopimusvelat	-38 076	-1 572	-213	-869	-1 270	-42 000
Pitkäaikaiset velat	-	-627	-7	-1	-	-634
Ostovelat ja muut velat	-27 154	-1 289	-355	-294	-189	-29 281
Hankitut yksilöitävissä olevat nettovarot yhteensä	11 167	18 801	358	893	4 859	36 079
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	8 624	-	-	-	8 624
Liikearvo	9 136	9 831	304	1 151	9 009	29 430
Hankintaan liittyvät kulut	363	235	29	58	125	810
Rahavastike	-20 303	-15 008	-399	-1 620	-13 868	-51 197
Vähennettynä hankituilla rahavaroilla	953	1 608	-146	206	-	2 621
Rahavarojen nettokäyttö – investoin- tien rahavirta	-19 350	-13 400	-544	-1 414	-13 868	-48 576

13. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Qpax AB:n enemmistöosuuden oston toteuttaminen

Relais Group Oyj tiedotti 5.1.2026, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Strands Group AB on toteuttanut 70 prosentin hankinnan Qpax AB:n osakkeista. QPAX raportoidaan osana Relais Group -konsernia tammikuun 2026 alusta alkaen. QPAX raportoidaan osana Relais Groupin Skandinavia-segmenttiä.

Christian Johansson Gebauer aloittaa Relais Groupin toimitusjohtajana, väistyvää toimitusjohtajaa Arni Ekholmia aiotaan esittää hallituksen jäseneksi

Relais Group tiedotti 19.1.2026, että Christian Johansson Gebauer on aloittanut Relais Groupin toimitusjohtajana Samanaikaisesti tiedotettiin, että väistynyt toimitusjohtaja Arni Ekholm jättää tehtävänsä konsernin johtoryhmässä ja jatkaa Senior Advisor -roolissa, raportoiden yhtiön hallitukselle eläköitymiseensä 31.3.2026 saakka.

Osakkeenomistajat, jotka edustavat tällä hetkellä yli 50 % yhtiön osakekannasta ja äänimäärästä, ovat ilmoittaneet yhtiölle aikovansa ehdottaa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Arni Ekholm valitaan yhtiön hallituksen jäseneksi.

Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n yritysoston toteuttaminen

Relais Group Oyj tiedotti 2.2.2026, että sen ruotsalainen konserniyhtiö Team Verkstad AB on toteuttanut Landströms Bygg & Plåt i Gällivare AB:n ("LBP") yritysoston. LBP raportoidaan osana Relais Group -konsernia helmikuun 2026 alusta alkaen, osana Skandinavia-segmenttiä. Kauppahinnasta 11,0 miljoonaa kruunua maksetaan Relais Groupin osakkeilla. Relais Groupin hallitus tulee tekemään erillisen osakeantipäätöksen.

Relais Groupin hallitus on päättänyt suunnatusta osakeannista konserniyhtiö Team Verkstadin toteuttaman yritys-kaupan johdosta

Relais Group Oyj:n tiedotti 10.2.2016, että yhtiön hallitus on konserniyhtiön toteuttaman yrityskaupan johdosta päättänyt varsinaisen yhtiökokouksen 10.4.2025 myöntämän valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen yhteensä 61 604 yhtiön uutta osaketta.

Suunnattu osakeanti liittyy Relais Groupin konserniyhtiö Team Verkstadin sopimaan Landströms Bygg och Plåt i Gällivare AB:n osakekannan ostoon LBP Invest AB:lta. Yrityskaupan ehtojen mukaisesti osa kauppahinnasta, 11,0 miljoonaa kruunua, maksetaan Relais Groupin osakkeilla.

Liikkeeseen laskettavien vastikeosakkeiden merkintähinta on 16,9724 euroa osakkeelta, mikä vastaa yhtiön osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettua keskimurssia Nasdaq Helsinki markkinapaikalla kahdenkymmenen (20) kaupankäyntipäivän ajalta ennen yrityskaupan toteutuspäivää edeltävää viimeistä pankkipäivää. Vastikeosakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Uudet osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 12.2.2026. Relais Group hakee uusien osakkeiden listaamista Nasdaq Helsinki Oy:n päämarkkinapaikalle ja kaupankäynti uusilla osakkeilla alkaa arviolta 16.2.2026. Osakkeiden rekisteröinnin jälkeen yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 18 497 127. Uudet osakkeet vastaavat noin 0,3 prosenttia yhtiön osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluku	Määritelmä
EBITA ¹	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot
Vertailukelpoinen EBITA ¹	Liikevoitto + yritysostoihin liittyvät poistot + EBITA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITDA ¹	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoinen EBITDA ¹	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset + EBITDA:an sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen liikevoitto ¹	Liikevoitto + liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Myyntikate	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut
Myyntikateprosentti	Myyntikate / Liikevaihto *100
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Listautumiseen liittyvät kulut + yritysostoihin liittyvät transaktiokulut + tuloslaskelmaan kirjatut lisäkauppahintojen oikaisut + muut kertaluonteiset kulut + vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutus
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ¹	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman yritysostoihin liittyviä poistoja ¹	Tilikauden voitto (tappio) + Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + yritysostoihin liittyvät poistot
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) – verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) – verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja – verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos ilman yritysostoihin liittyviä poistoja, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman liikearvopoistoja – verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) – verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana
Osakekohtainen tulos, laimennettu	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto (tappio) / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet
Nettokäyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset myyntisaamiset + muut saamiset + siirtosaamiset – ostovelat – muut lyhytaikaiset velat – siirtovelat
Nettokäyttöpääoman kierto	Rullaava kahdentoista kuukauden liikevaihto / kauden keskimääräinen nettokäyttöpääoma
Nettovelka	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat + leasingvelat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka ilman leasingvelkoja	Lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat ja kauppahintavelka + pääomalainat – lainasaamiset – saamiset konserniyhtiöiltä – merkitty maksamaton pääomasijoitus – rahavarat
Nettovelka / EBITDA, rullaavaa 12 kk	Nettovelka / rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA
Nettovelan, pl. leasingvelat suhde vertailukelpoiseen EBITDA:an	Nettovelka ilman leasingvelkoja / rullaava kahdentoista kuukauden EBITDA
Nettovelkaantumisaste ilman leasingvelkoja	Nettovelka ilman leasingvelkoja / Oma pääoma + vähemmistöosuus
Omavaraisuusaste	Oma pääoma + vähemmistöosuus / Oma pääoma ja velat, yhteensä
Nettokäyttöpääoman tuotto	Rullaava kahdentoista kuukauden EBITA / kahdentoista kuukauden keskimääräinen nettokäyttöpääoma
Sijoitetun pääoman tuotto	(Liikevoitto + muut korko- ja rahoitustuotot – listautumiseen liittyvät kulut, (osavuosisiluvut on annualisoitu) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus + lainat rahoituslaitoksilta + muut lainat + pääomalainat + vaihtovelkakirjalainat, keskiarvo)
Oman pääoman tuotto	Kauden voitto (tappio) + vähemmistöosuus, (osavuosisiluvut on annualisoitu) / (Oma pääoma + vähemmistöosuus, keskiarvo)
Kokonaispääoman tuotto	(Liikevoitto + muut korko- ja rahoitustuotot – Listautumiseen liittyvät kulut, (osavuosisiluvut on annualisoitu) / (Varat yhteensä, keskiarvo)

¹ Tunnuslukuprosentti, % on laskettu jakamalla tunnusluku liikevaihdolla ja kertomalla se sadalla (100).

VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYS

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Liikevaihto	116 632	90 682	383 394	322 606
Materiaalit ja palvelut	-60 626	-49 085	-196 606	-171 387
Myyntikate	56 007	41 596	186 789	151 219
Myyntikateprosentti	48,0 %	45,9 %	48,7 %	46,9 %
Liikevoitto	8 039	9 035	29 534	32 983
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Hankintojen transaktiokulut	403	571	1 021	571
Hankintojen yhteydessä tehtyihin vaihto-omaisuuden uudelleenarvostuksiin liittyvät poistot	80	-	1 771	-
Kertaluonteiset erät sisältäen ehdolliset korvaukset	330	14	701	56
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	814	585	3 494	627
Vertailukelpoinen liikevoitto	8 853	9 620	33 028	33 611
Poistot ja arvonalentumiset	7 927	5 258	25 600	18 879
EBITDA	15 967	14 293	55 134	51 863
EBITDA-prosentti	13,7 %	15,8 %	14,4 %	16,1 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	814	585	3 494	627
Vertailukelpoinen EBITDA	16 781	14 878	58 628	52 490
Liikevoitto	8 039	9 035	29 534	32 983
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	1 900	973	5 388	3 142
EBITA	9 940	10 008	34 922	36 126
EBITA-prosentti	8,5 %	11,0 %	9,1 %	11,2 %
Kauden voittoon (tappioon) sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	814	585	3 494	627
Vertailukelpoinen EBITA	10 753	10 593	38 416	36 753
Tilikauden voitto (tappio)	4 944	6 733	15 704	18 533
Vertailukelpoinen voitto (tappio)	5 758	7 318	19 198	19 160
Vertailukelpoinen voitto (tappio) -prosentti	4,9 %	8,1 %	5,0 %	5,9 %
Yritysjärjestelyihin liittyvät poistot	1 900	973	5 388	3 142
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja	7 658	8 291	24 586	22 303
Vertailukelpoinen voitto (tappio) ilman yritysjärjestelyihin liittyviä poistoja -prosentti	6,6 %	9,1 %	6,4 %	6,9 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutoksia	14 136	13 913	54 397	52 530
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-4 561	-3 446	-16 060	-13 273

(1 000 euroa, ellei toisin todettu)	10-12/ 2025	10-12/ 2024	1-12/ 2025	1-12/ 2024
Vuokrasopimusten korkokulut	-1 275	-585	-3 858	-2 088
Käyttöpääoman muutokset	14 210	6 797	253	-4 207
Investoinnit aikeellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 214	-718	-5 216	-2 879
Vapaa kassavirta	21 297	15 961	29 515	30 083
Kassavirtasuhte EBITDA:an	133,4 %	111,7 %	53,5 %	58,0 %

RELAIS

Relais Group Oyj
Mannerheimintie 105
00280 Helsinki

www.relais.fi