



KONE Q3 2026

Osavuositatsaus tammi-syyskuulta

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–syyskuulta 2026:

Vankkaa toteutusta, kasvu jatkui

Heinä–syyskuu 2026

- Saadut tilaukset kasvoivat 7,2 % 2 292,9 (7–9/2025: 2 139,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 5,5 %.
- Liikevaihto kasvoi 5,2 % 2 906,0 (2 762,0) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,8 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 339,0 (334,4) miljoonaa euroa eli 11,7 % (12,1 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 369,0 (340,7) miljoonaa euroa eli 12,7 % (12,3 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 347,9 (444,4) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuu 2026

- Saadut tilaukset kasvoivat 5,2 % 7 186,6 (1–9/2025: 6 834,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 6,8 %.
- Liikevaihto kasvoi 3,2 % 8 552,0 (8 284,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,6 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 944,2 (949,0) miljoonaa euroa eli 11,0 % (11,5 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 1 032,5 (967,4) miljoonaa euroa eli 12,1 % (11,7 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 1 284,3 (1 295,5) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2026 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 4–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,5 ja 12,9 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2026 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi rajallinen.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2026 tasolla, niiden vaikutuksen oikaistuun liikevoittomarginaaliin arvioitiin olevan rajallinen.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–syyskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 88,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 48,5 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakauttamiseen liittyvistä kuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18,3 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oiviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

Avainluvut

		7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	1-12/2025
Saadut tilaukset	Me	2 292,9	2 139,5	7,2 %	7 186,6	6 834,1	5,2 %	9 087,4
Tilaukanta ¹	Me				9 804,6	8 717,7	12,5 %	8 693,0
Liikevaihto	Me	2 906,0	2 762,0	5,2 %	8 552,0	8 284,4	3,2 %	11 245,2
Liikevoitto	Me	339,0	334,4	1,4 %	944,2	949,0	-0,5 %	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	11,7	12,1		11,0	11,5		11,9
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ²	Me	369,0	340,7	8,3 %	1 032,5	967,4	6,7 %	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ²	%	12,7	12,3		12,1	11,7		12,2
Voitto ennen veroja	Me	355,6	306,9	15,9 %	950,0	946,2	0,4 %	1 326,8
Tilikauden voitto	Me	272,0	226,9	19,9 %	726,8	719,1	1,1 %	991,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,52	0,43	19,3 %	1,39	1,37	1,0 %	1,89
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	347,9	444,4		1 284,3	1 295,5		1 761,3
Korollinen nettovelka ³	Me				-716,1	-479,5		-699,8
Omavaraisuusaste	%				38,1	36,8		39,9
Oman pääoman tuotto	%				34,5	35,3		34,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ³	Me				-876,3	-818,0		-797,6
Nettovelkaantumisaste	%				-25,6	-18,9		-24,8

¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

² KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-syyskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 88,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 48,5 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18,3 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

³ Korolliseen nettovelkaan sisältyy TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia siirtosaamisia 32,5 miljoonaa euroa, pitkäaikaisia johdannaissaamisia 161,2 miljoonaa euroa ja pitkäaikaisia johdannaisvelkoja 6,4 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

"Kolmannella vuosineljänneksellä toteutuksemme oli vankkaa, kasvu jatkui ja edistyimme erinomaisesti asiakaslähtöisten innovaatioiden tuomisessa markkinoille. Modernisointi oli jälleen tilauskasvun keskeinen ajuri, ja volyymiliiketoiminnan vahva vire tuki kehitystä vuosineljänneksellä. Alueellisesti Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alue erottui edukseen, ja erityisen vahvaa kasvu oli Lähi-idässä.

Oli myös rohkaisevaa nähdä resilienttiyden näkyvän jälleen kannattavuuden paranemisena. Marginaalin paranemista tukivat suotuisa liiketoimintajakauma sekä suhteellisesti matalammat kiinteät kustannukset. Samalla onnistuimme hallitsemaan inflaatiopaineita tehokkaasti. Yhdessä nämä tekijät osoittavat liiketoimintamallimme resilienttiyden ja kykymme saavuttaa kannattavaa kasvua vaihtelevissa markkinaolosuhteissa.

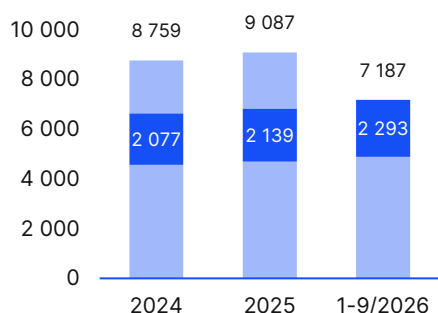
Kolmannella vuosineljänneksellä nähtiin useita konkreettisia esimerkkejä innovaatioiden hyödyntämisestä käytännössä. Strategiset painopisteemme näkyivät ratkaisuina, jotka luovat asiakasarvoa ja tukevat pitkän aikavälin arvonluontia. Korkeiden rakennusten ratkaisuissa veimme tarjoomamme kehitystä yhä pidemmälle uusilla teknologioilla, jotka mahdollistavat poikkeuksellisen suuret nostokorkeudet, vapauttavat arvokasta lattiapinta-alaa ja parantavat käyttäjäkokemusta. Innovaatiot näkyivät yhtä lailla asuinrakennussegmentissä, jossa Kiinan kasvaville luksusasuntomarkkinoille suunnattu Homelift-konseptimme sai Red Dot Design Award -kilpailussa Best of the Best -tunnustuksen. Euroopassa lanseerasimme yhden viikon modernisointikonseptimme, jossa standardoinnin, teollistamisen ja modulaarisuuden avulla lyhennetään asennusaikoja huomattavasti, minimoidaan häiriöt ja tarjotaan asiakkaillemme sujuvampi modernisointikokemus. Digitalisaation kiihdyttäminen on edelleen keskeinen painopisteemme, ja Intia on vahva esimerkki siitä, miten määrätietoinen työ näkyy verkkoon kytkettyjen laitteiden osuuden merkittävänä kasvuna huoltokannassa. Tätä kehitystä tukee Intiaan hiljattain avaamamme alan ensimmäinen Digital Experience Center, joka havainnollistaa asiakkaille, miten tekoäly, laitteiden verkkoon kytkeminen ja data voivat parantaa luotettavuutta, tehokkuutta ja suorituskykyä rakennuksen koko elinkaaren ajan.

Nämä innovaatiot antavat meille hyvät lähtökohdat valmistautuessamme yhdistymiseen TKE:n kanssa ja luomaan entistä enemmän arvoa asiakkaillemme. Yritysjärjestely jatkaa etenemistään suunnitellusti, ja saimme vuosineljänneksen aikana ensimmäiset viranomaishyväksynät yhdistymiselle. Integraation suunnittelu edistyy hyvin: suunnitelmia ensimmäistä yhteistä toimintapäivää varten tarkennetaan, ja selkeä etenemissuunnitelma yhdistymisen strategisia perusteita tukevien merkittävien synergioiden saavuttamiseksi on muotoutumassa.

Olemme täsmentäneet koko vuoden ohjeistustamme. Odotamme nyt liikevaihdon kasvavan 4–6 % ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan 12,5–12,9 %. Tilauskantamme tukee hyvin tulevaa kasvua, ja keskitymme edelleen johdonmukaiseen toteutukseen saavuttaaksemme keskipitkän aikavälin oikaistun liikevoittomarginaalin tavoitealueemme 13–14 %. Haluan kiittää kaikkia työntekijöitämme heidän omistautumisestaan ja sitoutumisestaan. Heidän panostuksensa asiakkaisiin, innovaatioihin ja vahvaan toteutukseen on edelleen menestyksemme perusta."

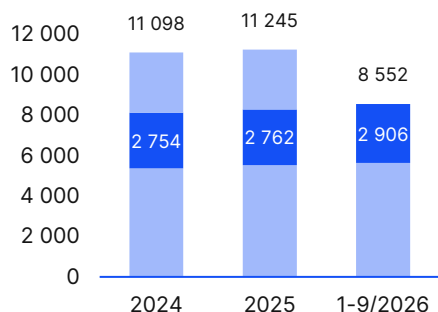
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



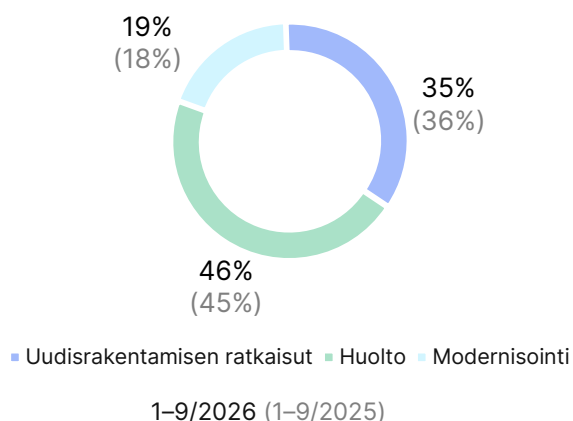
- Heinä-syyskuussa 2026** saadut tilaukset kasvoivat 7,2 % (kasvoivat 5,5 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman.
- Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ulkopuolella.
- Tammi-syyskuussa 2026** saadut tilaukset kasvoivat 5,2 % (kasvoivat 6,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

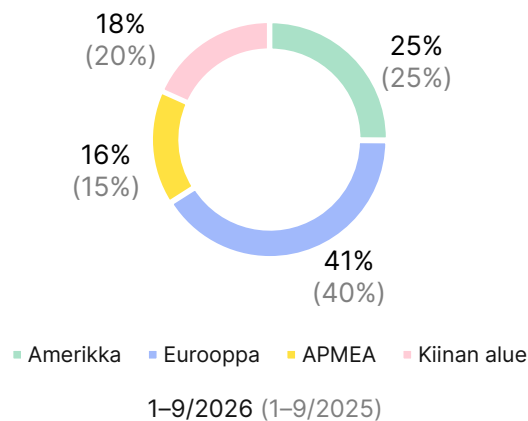


- Heinä-syyskuussa 2026** liikevaihto kasvoi 5,2 % (kasvoi 3,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon hienoista laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi 1,0 %, laski 0,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein, johtuen toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 7,0 % (kasvoi 5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 9,5 % (kasvoi 8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).¹
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 6,9 % (kasvoi 6,2 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,3 % (kasvoi 4,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 15,8 % (kasvoi 17,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 5,4 % (laski 10,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Tammi-syyskuussa 2026** liikevaihto kasvoi 3,2 % (kasvoi 4,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto liiketoiminnoittain ¹

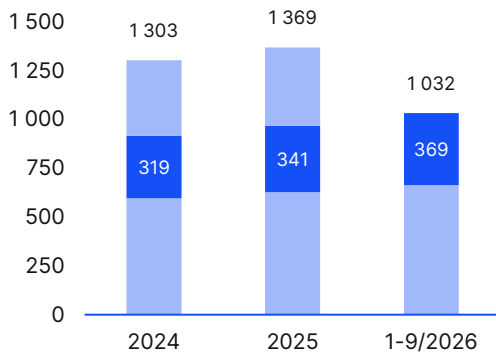


Liikevaihto markkina-alueittain



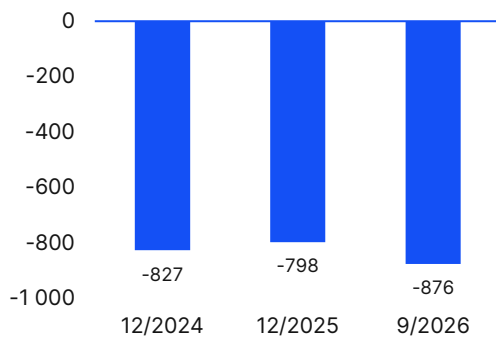
¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2026** liikevoitto oli 11,7 % liikevaihdosta (7-9/2025: 12,1 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,7 % (12,3 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ja suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinan uuslaitemarkkinoilla.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 8,2 miljoonaa euroa.
- **Tammi-syyskuussa 2026** liikevoitto oli 11,0 % liikevaihdosta (1-9/2025: 11,5 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,1 % (11,7 %).

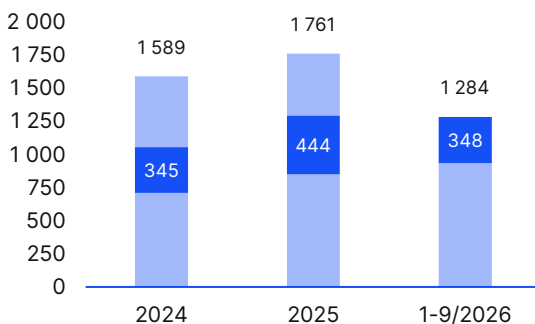
Nettokäyttöpääoma² (Me)



- **Syyskuun 2026** lopussa nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna ostovelkojen ajoituksen ja saatujen ennakoiden kasvun ansiosta, jotka enemmän kuin kompensoivat vaihto-omaisuuden kasvua.
- Valuuttakursseilla oli noin 55 miljoonan euron myönteinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

² Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta³ (Me)



- **Heinä-syyskuussa 2026** rahavirta oli 347,9 miljoonaa euroa.
- Rahavirtaa heikensi vaihto-omaisuuden kasvu, joka johtui logistiikkaan liittyvistä rajoitteista erityisesti Lähi-idässä.
- **Tammi-syyskuussa 2026** rahavirta oli 1 284,3 miljoonaa euroa.

³ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi-syyskuulta 2026

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026	7-9/2026	1-9/2026
Kokonaismarkkina	-	-	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	-	+	+	+	+++	+++
Eurooppa	Vakaa	+	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	++	++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	+	+	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Heinä-syyskuu 2026

Globaali **uudisrakentamisen ratkaisujen markkina** laski hieman kolmannen vuosineljänneksen aikana. Kysynnässä oli alueellisia eroja. **Pohjois-Amerikassa** markkina laski hieman ja **Euroopassa** markkina oli vakaa. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi. **Kiinassa** markkina pysyi heikkona.

Parhaat kasvumahdollisuudet olivat **huolto- ja modernisointimarkkinoilla**, joiden kehitys oli positiivista kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Tammi-syyskuu 2026

Kysyntätilanne oli suotuisa monilla alueilla globaalilla **uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla** tammi-syyskuussa 2026. **Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa** markkina kasvoi hieman. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi selvästi Intian, Australian ja Lähi-idän myönteisen kehityksen tukemana. **Kiinassa** markkina laski huomattavasti rakentamisen jatkuessa vaimeana.

Huoltomarkkina kehittyi positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla. **Modernisointimarkkinan** kasvu oli vahvaa, mitä tuki laitteiden ikääntyminen sekä energiatehokkuuden parantamiseen kohdistuva kysyntä.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	7–9/2026	7–9/2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1–9/2026	1–9/2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1–12/2025
Saadut tilaukset ²	2 292,9	2 139,5	7,2 %	5,5 %	7 186,6	6 834,1	5,2 %	6,8 %	9 087,4

Tilaukanta, Me	30.9.2026	30.9.2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	31.12.2025
Tilaukanta ³	9 804,6	8 717,7	12,5 %	8,6 %	8 693,0

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein.

² Saatut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

³ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

Heinä–syyskuu 2026

Saadut tilaukset kasvoivat 7,2 % verrattuna heinä–syyskuuhun 2025 ja olivat 2 292,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 5,5 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat hieman.

Saatujen tilausten marginaali oli vakaa vuodentakaiseen verrattuna Kiinan ulkopuolella.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat hieman.

Euroopan alueella saatut tilaukset laskivat hieman vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein heinä–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat huomattavasti tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tammi–syyskuu 2026

Saadut tilaukset kasvoivat 5,2 % verrattuna tammi–syyskuuhun 2025 ja olivat 7 186,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 6,8 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat hieman; volyymiliiketoiminnan tilaukset laskivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset olivat vakaat.

Euroopan alueella saatut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–syyskuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat selvästi tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilaukanta kasvoi 12,5 % vertailukauden 2025 loppuun nähden ja oli vahvalla 9 804,6 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukanta kasvoi 8,6 %.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	7–9/2026	7–9/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–9/2026	1–9/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–12/2025
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 030,3	1 020,2	1,0 %	-0,9 %	2 988,2	3 020,2	-1,1 %	0,4 %	4 097,7
Huolto ²	1 328,3	1 241,8	7,0 %	5,9 %	3 947,4	3 758,3	5,0 %	6,3 %	5 054,6
Modernisointi ²	547,4	500,0	9,5 %	8,1 %	1 616,4	1 506,0	7,3 %	8,6 %	2 092,9
Yhteensä	2 906,0	2 762,0	5,2 %	3,8 %	8 552,0	8 284,4	3,2 %	4,6 %	11 245,2

Markkina-alueittain, Me	7–9/2026	7–9/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–9/2026	1–9/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–12/2025
Amerikka	739,1	691,6	6,9 %	6,2 %	2 146,9	2 084,7	3,0 %	6,8 %	2 812,1
Eurooppa	1 149,2	1 091,8	5,3 %	4,6 %	3 496,7	3 315,1	5,5 %	5,1 %	4 524,4
APMEA	502,2	433,8	15,8 %	17,0 %	1 343,6	1 223,0	9,9 %	15,2 %	1 742,7
Kiinan alue	515,5	544,8	-5,4 %	-10,7 %	1 564,8	1 661,7	-5,8 %	-6,5 %	2 166,0
Yhteensä	2 906,0	2 762,0	5,2 %	3,8 %	8 552,0	8 284,4	3,2 %	4,6 %	11 245,2

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein.

² Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

Heinä–syyskuu 2026

KONEen liikevaihto kasvoi 5,2 % heinä–syyskuuhun 2025 verrattuna ja oli 2 906,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,8 %. Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon hienoista laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 0,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 5,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 6,9 % ja oli 739,1 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,2 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,3 % ja oli 1 149,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 15,8 % ja oli 502,2 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 17,0 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Kiinan alueella liikevaihto laski 5,4 % ja oli 515,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 10,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi–syyskuu 2026

KONEen liikevaihto kasvoi 3,2 % tammi–syyskuuhun 2025 verrattuna ja oli 8 552,0 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 4,6 %.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi 0,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 6,3 % huoltokannan kasvun (sisältäen epäorgaanista kasvua), korjausmyynnin, hinnoittelun ja lisäarvoa tuottavien palveluiden ansiosta. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 3,0 % ja oli 2 146,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 6,8 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 5,5 % ja oli 3 496,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 9,9 % ja oli 1 343,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 15,2 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Kiinan alueen liikevaihto laski 5,8 % ja oli 1 564,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 6,5 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevoitto	Me	339,0	334,4	1,4 %	944,2	949,0	-0,5 %	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	11,7	12,1		11,0	11,5		11,9
Oikaistu liikevoitto	Me	369,0	340,7	8,3 %	1 032,5	967,4	6,7 %	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,7	12,3		12,1	11,7		12,2
Voitto ennen veroja	Me	355,6	306,9	15,9 %	950,0	946,2	0,4 %	1 326,8
Tilikauden voitto	Me	272,0	226,9	19,9 %	726,8	719,1	1,1 %	991,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,52	0,43	19,3 %	1,39	1,37	1,0 %	1,89

Heinä-syyskuu 2026

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 339,0 miljoonaa euroa eli 11,7 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 369,0 miljoonaa euroa eli 12,7 % liikevaihdesta. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnan osuuden kasvu sekä suhteellisesti alhaisemmat kiinteät kustannukset paransivat kannattavuutta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinassa.

Heinä-syyskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 30,0 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 22,7 miljoonaa euroa sekä uudelleenjärjestelykuluista.

Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 6,3 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 8,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,52 euroa.

Tammi-syyskuu 2026

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 944,2 miljoonaa euroa eli 11,0 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 1 032,5 miljoonaa euroa eli 12,1 % liikevaihdesta. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnan osuuden kasvu sekä suhteellisesti alhaisemmat kiinteät kustannukset paransivat kannattavuutta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinassa.

Tammi-syyskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 88,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 48,5 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuus pohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista.

Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 18,3 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -9,0 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,39 euroa.

Rahavirta ja tase

		7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	347,9	444,4	1 284,3	1 295,5	1 761,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ¹	Me			-876,3	-818,0	-797,6
Korollinen nettovelka ¹	Me			-716,1	-479,5	-699,8
Nettovelkaantumisaste	%			-25,6	-18,9	-24,8
Omavaraisuusaste	%			38,1	36,8	39,9
Osakekohtainen oma pääoma	e			5,33	4,83	5,40

¹ Korolliseen nettovelkaan sisältyy TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia siirtosaamisia 32,5 miljoonaa euroa, pitkäaikaisia johdannaissaamisia 161,2 miljoonaa euroa ja pitkäaikaisia johdannaisvelkoja 6,4 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

KONEen tase oli vahva syyskuun 2026 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-syyskuussa 2026 oli 1 284,3 miljoonaa euroa.

Nettokäyttöpääoma oli -876,3 miljoonaa euroa syyskuun 2026 lopussa. Nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna ostovelkojen ajoituksen ja saatujen ennakoiden kasvun ansiosta, jotka enemmän kuin kompensoivat vaihto-omaisuuden kasvua. Valuuttakursseilla oli noin 55 miljoonan euron myönteinen vaikutus nettokäyttöpääomaan.

Korollinen nettovelka oli -716,1 miljoonaa euroa syyskuun 2026 lopussa. Rahavarat yhdessä

lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 358,6 (31.12.2025: 1 708,9) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 854,8 (31.12.2025: 1 028,3) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 171,5 (31.12.2025: 158,7) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 463,8 (31.12.2025: 455,5) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 12,8 (31.12.2025: 13,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -25,6 % ja omavaraisuusaste 38,1 % syyskuun 2026 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 5,33 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuus	26,4	42,4	79,0	93,5	153,9
Vuokrasopimukset	37,0	57,8	140,7	156,9	224,1
Yritysostot	17,6	31,4	40,1	77,7	117,7
Yhteensä	81,0	131,6	259,8	328,0	495,8

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 259,8 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2026. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojärjestelmälisensseihin, yhteyslaitteisiin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja

laitteisiin. Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostoihin liittyvät investoinnit olivat 40,1 miljoonaa euroa tammi-syyskuussa 2026. KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä yritysostoja suurimmaksi osaksi Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		7-9/2026	7-9/2025	Muutos	1-9/2026	1-9/2025	Muutos	1-12/2025
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	56,5	56,6	-0,2 %	173,3	178,1	-2,7 %	233,9
Osuus liikevaihdesta	%	1,9	2,0		2,0	2,1		2,1

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE tukee asiakkaitaan kestävän kehityksen tavoitteidensa saavuttamisessa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia kumppanuuksia parantaakseen entisestään asiakaslähtöisiä ratkaisujaan. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 173,3 miljoonaa euroa eli 2,0 % liikevaihdesta tammi-syyskuussa 2026. T&K-kulut sisältävät uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen sekä olemassa olevien ratkaisujen ja palvelujen jatkokehityksen.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE jatkoi uudisrakentamisen ratkaisujen tarjoomansa kehittämistä muuttuvien markkinavaatimusten sekä Euroopan ja Kiinan sääntelystandardien mukaisesti. Harmonisointi- ja yksinkertaistamistoimet etenivät maailmanlaajuisesti. Esimerkiksi Intiassa uuden hissien sähköistysalustan käyttöönotto saatiin päätökseen, mikä mahdollistaa entistä paremmat yhdistettävyy-, digitaaliset ja palveluominaisuudet.

Kolmannella vuosineljänneksellä KONE jatkoi korkeiden rakennusten tarjoomansa vahvistamista kehittämällä muun muassa UMX-koneistoa, kaksoiskorihissiratkaisuja, tekoälyn perustuvaa

ihmisvirtojen optimointia, langattomia energian- ja tiedonsiirtoteknologioita sekä digitaalisia turvallisuusjärjestelmiä. Nämä innovaatiot vahvistavat edelleen KONEen kykyä parantaa rakennusten tilatehokkuutta, optimoida ihmisvirtoja, yksinkertaistaa hissijärjestelmien rakennetta sekä parantaa turvallisuutta digitaalisten teknologioiden avulla.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE lanseerasi Euroopassa Life, upgraded in ONE week -kampanjan, joka tuo esiin modernisointiratkaisuja, joilla voidaan vähentää hissien käyttökatoja ja rakennusten käyttäjille aiheutuvaa häiriötä sekä parantaa hissien luotettavuutta, turvallisuutta, suorituskykyä ja energiatehokkuutta. Toimintamalli, jossa modernisointipäivitykset voidaan toteuttaa jopa yhdessä viikossa, kuvastaa KONEen jatkuvaa panostusta asiakasarvoon ja modernisointiprojektien tehostamiseen.

Kolmannen vuosineljänneksen lopussa verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa oli yli 45 prosenttia.

KONEelle on myönnetty vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen aikana seuraavat muotoilupalkinnot:

Palkinto	KONEen ratkaisu	Kuvaus
Red Dot Best of the Best Award 2026 -palkinnon voittaja	KONE Homelift - Private villa -hissikonsepti	Muotoilu tuo korkeatasoisen kotihissin kiinteäksi osaksi kodin kokonaisuutta yhdistäen saumattomasti eri kerrokset, sisustuksen, teknologian ja tunnelman.
Iconic Awards 2026 -palkinnon voittaja		

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttamiseksi KONE on määritellyt hiilidioksidipäästöjen vähentämisen yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

Vuoden 2026 toisella neljänneksellä KONE päivitti ja validoi lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteensa (SBTi) käyttäen vuotta 2022 perusvuotena sekä validoi tavoitteensa saavuttaa nettonollapäästöt koko arvoketjussaan vuoteen 2050 mennessä. KONE on sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 46 prosenttia vuoden 2022 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteisiin ja arvoketjuun liittyvien Scope 3 -päästöjen osalta KONE tavoittelee 25 prosentin vähennystä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Mahdollisen KONE-TKE-yhdistymisen toteutuksessa SBTi-tavoitteet tarkistetaan vastaamaan uutta liiketoimintakokonaisuutta SBTi:n vaatimusten mukaisesti.

Yksityiskohtaista päästödataa sekä lisätietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy KONEen

vuoden 2025 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjooma, luokitukset ja tunnustukset

KONEen tarjooma yhdistää energiatehokkaan teknologian, tehokkaan materiaalikäytön sekä läpinäkyvää tietoa tuotteiden ympäristösuorituskyvystä. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustyypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 42:lla KONEen tuotteella on ISO 25745 -standardin mukainen paras energiatehokkuusluokitus hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle.

Vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi neljä ulkoisesti varmennettua ympäristöselostetta (EPD), kaksi Health Product Declaration (HPD) -selostetta sekä kaksi elinkaariselvitystä (PEP). Lisätietoja voimassa olevista tuoteselosteista on saatavilla KONEen verkkosivuilla.

Vuoden 2026 aikana KONE on saanut seuraavat vastuullisuustunnustukset:

Vastuullisuustunnustukset	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen	Julkistettu
Forbes and Statista's World's Best Employers -listaus	155. sija	Seitsemättä peräkkäistä vuotta ja johtava asema toimialalla	Q3/2026
TIME & Statista World's Most Sustainable Companies 2026 -listaus	371. sija	Parhaiden hissi- ja liukuporrasyritysten joukossa	Q2/2026
CDP Supplier Engagement Assessment Leaderboard -listaus	A	Johtavien yritysten joukossa toimitusketjun ilmastoasioihin liittyvässä sitoutumisessa	Q2/2026
EcoVadis 2025	Platina	Parhaan 1 %:n joukossa kaikista arvioituista yrityksistä	Q1/2026
Corporate Knights' Global 100 Most Sustainable Companies -listaus	54. sija	Tunnustus KONEen vahvasta globaalista johtajuudesta kestävä kehityksen saralla sekä yhtiön korkeatasoisista ratkaisuista ja tuotteista	Q1/2026
Corporate Knights' Europe 50 Most Sustainable Companies -listaus	28. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys	Q1/2026
Corporate Knights' Carbon Clean 200 -listaus	72. sija	Kahdeksatta peräkkäistä vuotta ja ainoa hissi- ja liukuporrasalan yhtiö listalla	Q1/2026
Sustainalytics ESG Risk -arviointi		KONE jatkaa ESG-johtajana matalan ESG-riskiluokituksensa ansiosta	Q1/2026
ISS ESG Corporate -arviointi	B-	Johtava asema toimialalla	Q1/2026

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	65 070	64 125	64 294
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	65 299	64 653	64 978
Amerikka	8 133	8 087	8 021
Eurooppa	22 153	22 032	22 119
APMEA	13 742	12 904	13 138
Kiinan alue	21 270	21 630	21 701

Ihmiset ovat KONEen strategian ytimessä. Neljän strategisen painopistealueen ohella KONE vahvistaa jatkuvasti ydintoimintojaan panostamalla sitoutuneisiin ja osaaviin työntekijöihin, joiden yhteistyö asiakkaiden kanssa on keskeistä arvon tuottamisessa.

Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden kulttuurin kautta KONE pyrkii olemaan yritys, jossa on helppointa työskennellä ja jonka kanssa on helppointa tehdä yhteistyötä.

Turvallisuus on KONEelle keskeinen prioriteetti, ja sen jatkuva kehittäminen perustuu vahvaan turvallisuuskulttuuriin, tehokkaaseen raportointiin sekä tiedolla johtamiseen. Vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE sai päätökseen KONE Safety Solution -ratkaisun maailmanlaajuisen käyttöönoton. Ratkaisu kattaa yli 80 000 työntekijää ja alihankkijoiden työntekijää ja tukee turvallisuushavaintojen raportointia, auditointeja ja tapauksiin liittyvien korvausprosessien hallintaa. KONE jatkoi turvallisuuskulttuurinsa vahvistamista Creating

Safety -ohjelmalla. Sisäisen ohjelman tavoitteena on vahvistaa henkilöstön turvallisuustietoisuutta. Lisäksi KONE edisti edelleen datan ja digitaalisten ratkaisujen hyödyntämistä ennaltaehkäisevässä turvallisuuden johtamisessa ja päätöksenteossa.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE vahvisti ihmisoikeuksia koskevaa due diligence -prosessiaan päivittämällä maailmanlaajuisen ihmisoikeusriskiäarviointinsa sekä käynnistämällä ihmisoikeuksiin keskittyvän koulutuksen työntekijöiden tietoisuuden lisäämiseksi ja tehokkaan riskienhallinnan tukemiseksi omassa toiminnassaan ja arvoketjussaan.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana KONE jatkoi suorituskykyisen kulttuurinsa kehittämistä tuomalla johtajuus- ja kulttuuriperiaatteitaan osaksi johtamisen ja henkilöstön kehittämistä sekä suorituksen johtamisen käytäntöjä. Toisella vuosineljänneksellä toteutetun Pulse-henkilöstökyselyn pohjalta eri puolilla organisaatiota toteutettiin toimenpiteitä henkilöstön sitoutumisen ja työntekijäkokemuksen kehittämiseksi.

KONEen ja TKE:n yhdistyminen

KONE ilmoitti 29. huhtikuuta 2026 sopineensa Adventin ja Cinvenin johtaman konsortion kanssa KONEen ja TKE:n yhdistymisestä käteis- ja osakevastikkeella toteutettavalla yritysjärjestelyllä. Sopimuksen mukaan KONE hankkisi TKE:n 5 miljardin euron käteisvastikkeella ja enintään 270 miljoonalla uudella KONEen B-sarjan osakkeella. Lisäksi suurin osa TKE:n noin 9,2 miljardin euron korollisesta nettovelasta on tarkoitus uudelleenrahoittaa osana järjestelyä. KONE on varmistanut järjestelyn rahoituksen sitovilla rahoitusjärjestelyillä. Tietoa järjestelyihin liittyvien rahoitusinstrumenttien kirjanpidollisesta käsittelystä on esitetty osavuositarkastuksen liitetiedoissa. Yhdistyneen konsernin odotetaan saavan vankan investointiluokan luottoluokituksen.

KONEen ja TKE:n yhdistyminen hyödyttäisi asiakkaita nopeamman innovoinnin, laadukkaampien asennus- ja huoltopalvelujen sekä vahvemman kyvyn kautta toimittaa turvallisista ja kestäviä modernisointiratkaisuja ikääntyvään maailmanlaajuisen hissi- ja liukuporraskantaan. Henkilöstön näkökulmasta yhdistyminen tarjoaisi laajempia kehittymismahdollisuuksia suuremmassa, monimuotoisemmassa ja aidosti globaalissa yhtiössä, jolla on vahvat tulevaisuudennäkymät.

Järjestelyn odotetaan tuottavan noin 700 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästösynergiat (ennen veroja), joiden tulosvaikutuksen odotetaan realisoituvan täysimääräisesti kolmannen vuoden loppuun mennessä järjestelyn toimeenpanosta. Näiden synergioiden saavuttamiseen liittyvien

kertaluonteisten kustannusten arvioidaan vastaavan noin 1–1,2 kertaisesti odotettujen vuotuisten synergioiden määrää, ja ne kertyisivät kahden vuoden aikana.

Havainnollisella tasolla, viimeksi päättyneen tilikauden perusteella, yhdistyneen konsernin vuotuinen liikevaihto olisi ollut noin 20,5 miljardia euroa, josta noin 65 % kertyisi huolto- ja modernisointiliiketoiminnoista, oikaistu liikevoitto olisi yli 2,7 miljardia euroa (huomioimatta synergioita) ja huoltokanta olisi noin 3,2 miljoonaa laitetta.

KONEen osakkeenomistajat hyväksyivät järjestelyyn liittyvät ehdotukset 3. kesäkuuta 2026 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Järjestelyn toteuttaminen edellyttää edelleen viranomaislupia, ja järjestelyn odotetaan toteutuvan aikaisintaan vuoden 2027 toisella vuosineljänneksellä. Viranomaishyväksyntäprosessi etenee suunnitellusti. KONE on toimittanut Euroopan komissiolle ennakoilmoituksen. Lisäksi yhtiö on tehnyt yrityskauppavalvontaa koskevat ilmoitukset kaikilla muilla vaadituilla markkina-alueilla. KONE on saanut kuusi ehdotonta yrityskauppavalvonnan viranomaishyväksyntää.

Tammi-syyskuussa 2026 KONE kirjasi 48,5 miljoonaa euroa yritysjärjestelyyn liittyviä kuluja, jotka raportoitin vertailukelpoiseen vaikuttavana erinä.

Lisätietoa ja materiaalia KONEen ja TKE:n yhdistymisestä on saatavilla KONEen järjestelyä koskevalta sivustolta rise-together.kone.com.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyhtiöiden, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseiseen vuoden 2007 päätökseen liittyviä vahingonkorvauskanteita päätöksen osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätökseen liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastaajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 30,5 miljoonaa euroa syyskuun

2026 lopussa (30.6.2026: 30,5 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Oviliiketoiminnan strateginen arviointi on käynnissä, ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia. Vuonna 2025 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta.

Toisella vuosineljänneksellä KONE kirjasi 18 miljoonan euron varauksen liittyen KONE Inc. - tytäryhtiön Employees' Retirement Plan - eläkejärjestelyn lakkauttamiseen. Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn eläkevelvoite odotetaan suoritettavan tai siirrettävän kolmannelle osapuolelle vuoden loppuun mennessä.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisätietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuosikatsauksesta.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja eritoten rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa kysyntä uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla jatkui vaimaana.

Geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Lisääntyneet geopoliittiset riskit voivat myös häiritä KONEen toimitusketjuja ja johtaa korkeampiin logistiikkakustannuksiin sekä lisääntyneeseen merirahdin hintavaihteluun, mikä voi altistaa KONEen liiketoiminnan häiriöille, tilausten siirtymisille ja kannattavuuspaineille. Lähi-idän sodasta huolimatta KONE on pystynyt jatkamaan liiketoimintaansa alueella kolmannen vuosineljänneksen aikana vähäisin vaikutuksin.

Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvuun ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä. Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Toisella vuosineljänneksellä julkistettuun TKE:n ja KONEen suunniteltuun yhdistymiseen liittyy tämän kokoluokan yritysjärjestelyille tyypillisiä riskejä ja epävarmuustekijöitä. Tällä hetkellä KONEen kannalta merkittävien epävarmuus liittyy käynnissä olevaan yritysjärjestelyn viranomaishyväksyntäprosessiin.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee uusia organisatorisia kyvykkyyksiä sekä työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia

taitoja, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätöntyöntekijöistä, ovat kasvussa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä saattaa altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille. Tiettyihin materiaaleihin ja komponentteihin asetetut tullit ja vientirajoitukset vaikuttivat edelleen jossain määrin haitallisesti KONEen toimintaan vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä. Mahdolliset haasteet materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriötä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huolto- ja korjauspalvelujen toteutukseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi aiheutua esimerkiksi vakavasta tapaturmasta, kyberturvallisuuspoikkeamasta, compliance- tai eettisiin periaatteisiin liittyvästä haasteesta taikka merkittävästä toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelmasta.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luottamuksellisuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden häiriöihin.

Geopoliittiset jännitteet, konfliktit ja kriisien kärjistyminen, mukaan lukien Lähi-idän tilanteen tai Euroopan turvallisuusympäristön kehitys, voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, jotka voivat

vaikuttaa KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista, voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan. Työntekijöiden turvallisuus on KONEelle ensisijaisen tärkeää. Tiedot työntekijäryhmät, erityisesti rakennus- ja huoltotehtävissä työskentelevät, kohtaavat työnsä luonteen vuoksi korostuneita työturvallisuushaasteita.

Rahoitusriskit

Suurin osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja kuriin ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosääntelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkemmat tiedot rahoitusriskeistä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Suunniteltuun TKE-transaktioon liittyen KONEella on yhteensä 14,3 miljardin euron suuruinen sitova rahoitusjärjestely, jolla rahoitetaan kauppahinnan käteisosuus sekä uudelleenrahoitetaan valtaosa TKE:n korollisesta nettovelasta. Tämä altistaa KONEen valuuttakurssi- ja korkoriskeille, joita hallitaan suojausinstrumenteilla. KONE on solminut yrityskaupan toteutumisesta riippuvaisia termiini- ja korkosopimuksia suojautuakseen valuuttakurssivaihteluilta, jotka liittyvät TKE:n Yhdysvaltain dollarimääräisen velan uudelleenrahoittamiseen, sekä lukitakseen rahoituksen korkotason.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2026. Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Banmali Agrawala, Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Jussi Herlin sekä Timo Ihamuotila. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Anna Herlin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Timo Ihamuotila valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Antti Herlin ja Jussi Herlin jäseniksi. Timo Ihamuotila ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2027 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden

käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, kuitenkin siten, että osana yhtiön kannustinjärjestelmiä hallitus voi antaa enintään 4 531 000 B-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 0,86 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2027 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2026 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 3. kesäkuuta 2026. Yhtiökokous hyväksyi TKE -yrityskauppaan liittyen tehdyt päätösehdotukset: B-sarjan osakkeita koskevan osakeantivaltuutuksen ja kahden uuden jäsenen valinnan hallitukseen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään, yhdessä tai useammassa erässä, enintään 270 000 000 uuden B-sarjan osakkeen antamisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Valtuutusta voidaan käyttää ainoastaan osakevastikkeen antamiseksi myyjälle kaikkien Vertical Topco II S.A.:n osakkeiden hankinnan yhteydessä osakekauppasopimuksen ehtojen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista uusien B-sarjan osakkeiden antamiseen liittyvistä ehdoista, mukaan lukien B-sarjan osakkeiden antamisesta apporttiomaisuutta tai kuittausta vastaan. Valtuutus on voimassa 3.

kesäkuuta 2031 saakka, eikä se kumoa 5. maaliskuuta 2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämää valtuutusta päättää osakeannista.

Lisäksi yhtiökokous päätti korottaa hallituksen jäsenten lukumäärän kahdeksasta kymmeneen. Ranjan Sen ja Bruno Schick valittiin uusina hallituksen jäseninä. Päätökset hallituksen jäsenten lukumäärän korottamisesta sekä uusien hallituksen jäsenten valinnasta ovat ehdollisia järjestelyn toteuttamiselle, eli päätökset tulevat voimaan sinä päivänä, jona järjestely toteutuu. Varsinaisen yhtiökokouksen 5. maaliskuuta 2026 valitsevat kahdeksan nykyistä hallituksen jäsentä, Banmali Agrawala, Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Anna Herlin, Antti Herlin, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila, jatkavat tehtävissään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhte KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2026–2028 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden 2026 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä

80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä monimuotoisuudessa, hiilijalanjäljen pienentämisessä, työturvallisuudessa ja kyberturvallisuudessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostruktuurina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusetta. Jokaisen vuosittain alkavan järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa maksuhetkellä.

Hallitus päätti 28. huhtikuuta 2026 uudesta erästä rajoitetun osakepalkkio-ohjelman 2026 mukaisesti tukeakseen 29. huhtikuuta 2026 tiedotetun TKE-yritysjärjestelyn toteuttamista.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	30.9.2026	31.12.2025
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 112 228	11 537 238
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Kirjanpidollinen vasta-arvo	0,125	0,125
Markkina-arvo, Me ¹	26 526	31 362

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-9/2026
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 537 238
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-425 010
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 112 228

Syyskuun 2026 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 112 228 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,5 % kaikista

listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	137,9	97,2	128,6
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	733 616	517 213	514 342
Hinnan volyyymilla painotettu keskiarvo	e	53,84	53,07	54,36
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	64,42	58,76	60,82
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	46,22	45,42	45,42
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	51,18	58,00	60,56

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 104 866 ja lopussa 120 014. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 115 042, mikä vastaa noin 12,0 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 50,1 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Markkinanäkymät 2026 (päivitetty)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	+	++	---
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti vuonna 2026. Markkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan huomattavasti.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2026 (täsmennetty)

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 4–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,5 ja 12,9 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät lokakuun 2026 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi rajallinen.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vankka tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu ja suorituskykyyn liittyvien aloitteiden suurempi myötävaikutus. Kiinan haastavan uudisrakentamisen

ratkaisujen markkinan odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti. Geopoliittiset jännitteet lisäävät inflaatiopainetta.

Aiemmin KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2026 tasolla, niiden vaikutuksen oikaistuun liikevoittomarginaaliin arvioitiin olevan rajallinen.

Helsingissä, 27. lokakuuta, 2026

KONE Oyj:n hallitus

Osavuositilinpäätös

Konsernituloslaskelma

Me	7-9/2026	%	7-9/2025	%	1-9/2026	%	1-9/2025	%	1-12/2025	%
Liikevaihto	2 906,0		2 762,0		8 552,0		8 284,4		11 245,2	
Kulut	-2 481,7		-2 348,7		-7 354,6		-7 101,3		-9 589,2	
Poistot	-85,3		-78,9		-253,1		-234,1		-319,9	
Liikevoitto	339,0	11,7	334,4	12,1	944,2	11,0	949,0	11,5	1 336,2	11,9
Rahoitustuotot	28,5		-15,5		44,5		32,9		41,5	
Rahoituskulut	-11,6		-11,9		-38,1		-35,7		-49,7	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,3		-		-0,5		-		-1,2	
Voitto ennen veroja	355,6	12,2	306,9	11,1	950,0	11,1	946,2	11,4	1 326,8	11,8
Verot	-83,6		-80,1		-223,3		-227,1		-334,8	
Tilikauden voitto	272,0	9,4	226,9	8,2	726,8	8,5	719,1	8,7	991,9	8,8
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	268,3		224,4		718,5		710,9		980,1	
Määräysvallattomille omistajille	3,8		2,5		8,3		8,2		11,9	
Yhteensä	272,0		226,9		726,8		719,1		991,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,52		0,43		1,39		1,37		1,89	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,52		0,43		1,38		1,37		1,89	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Tilikauden voitto	272,0	226,9	726,8	719,1	991,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	-0,3	4,4	41,6	-193,8	-184,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden nettosijoituksen suojaus	-0,4	20,1	-4,9	30,3	28,8
Rahavirtojen suojaus	191,1	6,0	137,9	9,3	9,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	190,4	30,5	174,6	-154,1	-146,5
Käyvän arvon muutokset	7,8	-5,5	4,1	-8,4	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-13,8	-2,3	-17,5	-3,5	14,0
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-5,9	-7,8	-13,4	-11,9	-0,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	184,5	22,8	161,1	-166,0	-147,3
Tilikauden laaja tulos	456,6	249,7	887,9	553,1	844,7
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	452,8	247,2	879,6	544,9	832,8
Määräysvallattomille omistajille	3,8	2,5	8,3	8,2	11,9
Yhteensä	456,6	249,7	887,9	553,1	844,7

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkääikaist varat				
Liikearvo		1 587,4	1 524,6	1 552,9
Muut aineettomat hyödykkeet		335,6	339,2	336,7
Aineelliset hyödykkeet		943,4	879,5	942,5
Työsuhde-etuudet	I	12,8	13,5	13,9
Siirtosaamiset ¹	I	32,5	-	-
Laskennalliset verosaamiset	II	384,2	352,1	365,7
Johdannaissaamiset ¹	I	161,2	-	-
Osakkeet ja muut pitkääikaist varat	I/II	140,1	194,0	158,9
Pitkääikaist varat yhteensä		3 597,2	3 302,8	3 370,6
Lyhytaikaist varat				
Vaihto-omaisuus	II	960,7	869,3	843,1
Myyntisaamiset	II	2 516,0	2 305,8	2 350,7
Siirtosaamiset ¹	II	773,9	699,4	657,4
Tuloverosaamiset	II	178,8	146,3	102,9
Lyhytaikaist talletukset ja muut lyhytaikaist varat	I	952,9	1 175,4	1 268,4
Johdannaissaamiset ¹	II	46,6	27,9	18,3
Rahavarat	I	405,7	293,6	440,5
Lyhytaikaist varat yhteensä		5 834,7	5 517,7	5 681,4
Varat yhteensä		9 431,9	8 820,5	9 052,0
Oma pääoma ja velat,				
Me		30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Oma pääoma		2 798,3	2 532,9	2 826,8
Pitkääikaist vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	516,7	496,2	514,6
Eläkevelvoitteet	I	171,5	154,2	158,7
Laskennalliset verovelat	II	128,5	92,4	102,4
Johdannaisvelat	I	6,4	-	-
Pitkääikaist vieras pääoma yhteensä		823,1	742,8	775,6
Varaukset	II	202,7	152,2	176,4
Lyhytaikaist vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	160,2	358,0	355,1
Saadut ennakot	II	2 086,0	1 938,3	1 965,2
Ostovelat	II	1 154,6	977,0	967,6
Siirtovelat ¹	II	2 011,0	1 925,1	1 827,7
Tuloverovelat	II	165,5	167,1	138,8
Johdannaisvelat ¹	II	30,3	27,2	18,8
Lyhytaikaist vieras pääoma yhteensä		5 607,7	5 392,6	5 273,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 431,9	8 820,5	9 052,0

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

¹ Johdannaissaamiset ja johdannaisvelat on uudelleenluokiteltu pois siirtosaamisista ja siirtoveloista

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2026	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	718,5	8,3	726,8
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	41,6	-	-	-	41,6
Ulkomaisten tytäryhtiöiden netto-sijoituksen suojaus	-	-	-	-	-4,9	-	-	-	-4,9
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	137,9	-	-	-	-	137,9
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	4,1	-	-	-	-	4,1
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-17,5	-	-	-17,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-932,7	-	-932,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-0,9	-1,4	-2,3
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	18,6	-	18,6
30.9.2026	66,2	100,3	245,7	110,9	16,4	-108,6	2 331,1	36,4	2 798,3

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovarot	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	710,9	8,2	719,1
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-193,8	-	-	-	-193,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden netto-sijoituksen suojaus	-	-	-	-	30,3	-	-	-	30,3
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	9,3	-	-	-	-	9,3
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-8,4	-	-	-	-	-8,4
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-3,5	-	-	-3,5
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,9	-	-931,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-4,4	-6,2
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	24,8	-	24,8
30.9.2025	66,2	100,3	245,7	-24,4	-28,1	-108,7	2 251,8	30,1	2 532,9

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudel- leenarvostus	Kertyneet voittovarot		
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	980,1	11,9	991,9
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-184,3	-	-	-	-184,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden netto- sijoituksen suojaus	-	-	-	-	28,8	-	-	-	28,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	9,1	-	-	-	-	9,1
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-14,8	-	-	-	-	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	14,0	-	-	14,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,9	-	-931,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-8,8	-10,6
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	31,6	-	31,6
31.12.2025	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8

Me	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevoitto	339,0	334,4	944,2	949,0	1 336,2
Nettokäyttöpääoman muutos	-76,4	31,1	87,0	112,3	105,3
Poistot	85,3	78,9	253,1	234,1	319,9
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	347,9	444,4	1 284,3	1 295,5	1 761,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta ¹	-41,7	-105,1	-283,3	-344,5	-445,3
Rahavirta liiketoiminnasta	306,2	339,3	1 001,0	951,0	1 316,0
Investointien rahavirta	-36,8	-94,1	-111,4	-188,0	-284,0
Rahavirta investointien jälkeen	269,4	245,2	889,6	762,9	1 032,0
Voitonjako	-	-0,6	-932,7	-931,9	-931,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	-259,2	-280,6	333,3	19,3	-51,6
Velkojen muutos	-46,9	-30,8	-330,7	-105,2	-150,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	2,7	0,0	-4,1	-1,3	-6,0
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-303,4	-312,0	-934,2	-1 019,2	-1 139,5
Rahavarojen muutos	-34,0	-66,8	-44,6	-256,2	-107,5
Rahavarat kauden alussa	440,1	359,5	440,5	576,0	576,0
Valuuttakurssien vaikutus	-0,3	0,9	9,8	-26,2	-28,0
Rahavarat kauden lopussa	405,7	293,6	405,7	293,6	440,5

Tammi-syyskuussa 2026 rahoitustoiminnan rahavirran velkojen muutos sisälsi 119,7 (tammi-syyskuu 2025: 113,4) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuja ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 22,1 (20,3) miljoonaa euroa.

¹ Rahoituserien rahavirta sisältää 31,1 miljoonaa euroa maksettuja rahoitusjärjestelypalkkioita, jotka liittyvät TKE-transaktion sitovan rahoitusjärjestelyn varmistamiseen.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset –säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 6. helmikuuta 2026 julkaistun tilinpäätöksen 2025 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta suojauskustannusten (cost of hedging) sekä sitoutumis- ja järjestelypalkkioiden kirjanpitojärjestelyyn tehtyjä muutoksia.

KONE on aiemmin kirjannut suojausten kustannukset suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Vuonna 2026 KONE on muuttanut laskentaperiaatteitaan siten, että suojauskustannukset, mukaan lukien termiinipisteiden arvonmuutokset sekä yrityskaupan toteutumisesta riippuvaisiin suojauksiin liittyvät ehdolliset preemiot, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin (OCI) ja kerrytetään omaan pääomaan sisältyvään erilliseen suojauskustannusrahastoon. Omaan pääomaan kertyneet erät siirretään tulosaikutteiksi, kun suojatut rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Menettely kohdistaa suojauskustannukset samalle kaudelle suojatun erän kanssa ja parantaa riskienhallintatoimenpiteiden esittämisen läpinäkyvyyttä. Erillinen suojauskustannusrahasto esitetään konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa käyvän arvon ja muiden rahastojen yhteydessä.

Koska suojauskustannusten kirjanpitojärjestelyn vaikutus aikaisempiin tilikausiin on ollut epäolennainen, vertailukausia ei ole oikaistu.

Lisäksi KONE on ottanut käyttöön seuraavan laskentaperiaatteen sitoutumis- ja järjestelypalkkioille, jotka liittyvät sitoviin rahoitusjärjestelyihin. Lainarahoituksen järjestämisestä aiheutuneet palkkiot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kyseinen rahoitus nostetaan käyttöön. Tällaiset palkkiot kirjataan ennakkomaksuiksi likviditeettipalveluista ja jaksotetaan kuluksi rahoitusjärjestelyn sopimuskaudelle.

KONE on laajentanut rahavirran suojauslaskennan soveltamista kattamaan myös yrityskaupan toteutumisesta riippuvaiset suojausinstrumentit, joita käytetään TKE-transaktiosta aiheutuvien uusien rahoitusriskien hallintaan. Lisätietoja on esitetty jäljempänä liitetiedossa Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa johto käyttää merkittävää harkintaa arvioidessaan, ovatko suojattavat rahavirrat erittäin todennäköisiä. TKE-transaktion rahoitusstrategiasta tehdyn kokonaisarvioinnin perusteella johto on päättänyt siihen, että vieraan valuutan määräiset rahavirrat ovat erittäin todennäköisiä. Näiden rahavirtojen odotetaan syntyvän suoraan ja välttämättömänä seurauksena tavoitellun pääomarakenteen ja rahoitusehtojen saavuttamisesta.

Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tilikauden aikaiset olennaiset tapahtumat

Julkaistettu TKE-transaktio on vaikuttanut KONEen vuoden 2026 tulokseen ja muihin laajan tuloksen eriin suunniteltuun yritysostoon liittyvien kulujen sekä suunnitellun rahoitusrakenteen suojaukseen

liittyvien käyvän arvon muutosten kautta. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Tunnusluvut

		1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	1,39	1,37	1,89
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	1,38	1,37	1,89
Oma pääoma/osake	e	5,33	4,83	5,40
Korollinen nettovelka ¹	Me	-716,1	-479,5	-699,8
Omavaraisuusaste	%	38,1	36,8	39,9
Nettovelkaantumisaste	%	-25,6	-18,9	-24,8
Oman pääoman tuotto	%	34,5	35,3	34,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,2	27,1	26,9
Taseen loppusumma	Me	9 431,9	8 820,5	9 052,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	2 082,3	2 053,3	2 127,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ¹	Me	-876,3	-818,0	-797,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2025.

¹ Korolliseen nettovelkaan sisältyy TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia siirtosaamia 32,5 miljoonaa euroa, pitkäaikaisia johdannaisaamia 161,2 miljoonaa euroa ja pitkäaikaisia johdannaisvelkoja 6,4 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja.

Tammi-syyskuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 88,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 48,5 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Liikevoitto	Me	339,0	334,4	944,2	949,0	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	11,7	12,1	11,0	11,5	11,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	30,0	6,3	88,3	18,3	33,1
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	369,0	340,7	1 032,5	967,4	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT - marginaali)	%	12,7	12,3	12,1	11,7	12,2

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

		Q3/2026	Q2/2026	Q1/2026	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025
Saadut tilaukset	Me	2 292,9	2 562,3	2 331,4	2 253,4	2 139,5	2 316,2	2 378,4
Tilaukanta ¹	Me	9 804,6	9 630,8	9 208,6	8 693,0	8 717,7	8 577,3	9 116,2
Liikevaihto	Me	2 906,0	2 937,6	2 708,3	2 960,8	2 762,0	2 850,1	2 672,3
Liikevoitto	Me	339,0	322,2	283,0	387,1	334,4	338,0	276,7
Liikevoittomarginaali	%	11,7	11,0	10,4	13,1	12,1	11,9	10,4
Oikaistu liikevoitto ²	Me	369,0	369,9	293,6	401,9	340,7	347,2	279,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	12,7	12,6	10,8	13,6	12,3	12,2	10,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	30,0	47,7	10,6	14,8	6,3	9,2	2,8

		Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Saadut tilaukset	Me	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1
Tilaukanta	Me	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2
Liikevaihto	Me	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6
Liikevoitto	Me	332,5	319,4	334,7	262,4	362,1	316,5	283,2	238,3
Liikevoittomarginaali	%	11,2	11,6	11,9	10,2	12,9	11,5	10,0	9,3
Oikaistu liikevoitto ²	Me	386,5	319,4	334,7	262,4	358,6	315,9	332,0	241,9
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	13,0	11,6	11,9	10,2	12,8	11,5	11,7	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	54,0	-	-	-	-3,6	-0,5	48,8	3,6

		Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	367,1	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	12,6	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto ²	Me	365,0	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	12,5	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-2,1	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto ²	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.² Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	960,7	869,3	843,1
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-2 086,0	-1 938,3	-1 965,2
Myyntisaamiset	2 516,0	2 305,8	2 350,7
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset ^{1 2}	952,7	845,7	760,4
Siirtovelat ja tuloverovelat ^{1 2}	-2 176,6	-2 092,2	-1 966,5
Varaukset	-202,7	-152,2	-176,4
Ostovelat	-1 154,6	-977,0	-967,6
Muut pitkäaikaiset varat	42,1	60,4	60,9
Johdannaiset ^{1 2}	16,3	0,8	-0,5
Laskennalliset verosaamiset ja -velat	255,7	259,7	263,4
Yhteensä	-876,3	-818,0	-797,6

Korollisen nettovelan muutos, Me ¹	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Korollinen nettovelka kauden alussa	-245,5	-300,4	-699,8	-831,2	-831,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-716,1	-479,5	-716,1	-479,5	-699,8
Korollisen nettovelan muutos	-470,6	-179,1	-16,3	351,7	131,4

¹ Korolliseen nettovelkaan sisältyy TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia siirtosaamisia 32,5 miljoonaa euroa, pitkäaikaisia johdannaissaamisia 161,2 miljoonaa euroa ja pitkäaikaisia johdannaisvelkoja 6,4 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

² Johdannaissaamiset ja johdannaisvelat on uudelleenluokiteltu pois siirtosaamisista ja siirtovelloista.

Poistot, Me	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	72,3	66,6	214,8	197,3	266,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,9	12,4	38,3	36,8	53,2
Yhteensä	85,3	78,9	253,1	234,1	319,9

		1-9/2026		1-9/2025	
Päävaluuttojen vaihtokurssit		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	7,9301	7,6130	8,0270	8,3591
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,1615	1,1355	1,1129	1,1741
Englannin punta	EUR/GBP	0,8646	0,8546	0,8480	0,8734
Intian rupia	EUR/INR	108,8855	108,8205	96,3369	104,2548
Australian dollari	EUR/AUD	1,6589	1,6297	1,7431	1,7760

Modernisointiliiketoiminnassa aiemmin raportoitu korjausmyynti on uudelleenluokiteltu huoltoliiketoimintaan. Tämän johdosta vuoden 2025 vertailutietoja on oikaistu tietyissä liiketoimintayksiköissä paikallisten käytäntöjen yhdenmukaistamiseksi konserninlaajuisten periaatteiden kanssa ja liiketoiminnan tosiasiallisen luonteen paremman heijastamisen varmistamiseksi.

Aiemmin raportoidut luvut liiketoiminnoittain vuonna 2025, Me	Q1/2025	Q2/2025	Q3/2025	Q4/2025	1-12/2025
Tilaukanta, aiemmin raportoitu	9 253,2	8 699,4	8 839,2	8 804,3	8 804,3
Tilaukanta, oikaistu	9 116,2	8 577,3	8 717,7	8 693,0	8 693,0
Liikevaihto, aiemmin raportoitu					
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 070,9	1 020,2	1 077,6	4 097,7
Huolto	1 188,7	1 181,4	1 168,4	1 215,1	4 753,6
Modernisointi	554,6	597,8	573,4	668,2	2 394,0
Yhteensä	2 672,3	2 850,1	2 762,0	2 960,8	11 245,2
Liikevaihto, oikaistu					
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 070,9	1 020,2	1 077,6	4 097,7
Huolto	1 259,2	1 257,3	1 241,8	1 296,3	5 054,6
Modernisointi	484,1	521,9	500,0	586,9	2 092,9
Yhteensä	2 672,3	2 850,1	2 762,0	2 960,8	11 245,2

Rahoitusriskit ja -instrumentit

Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä KONE allekirjoitti osakekauppasopimuksen yhdistyäkseen TKE:n kanssa. Transaktion odotetaan toteutuvan aikaisintaan vuoden 2027 toisella vuosineljänneksellä, edellyttäen viranomaisten hyväksyntää. KONE on turvannut 14,3 miljardin

euron sitovan rahoitusjärjestelyn ja ottanut käyttöön yrityskaupan toteutumisesta riippuvaisia valuutta- ja korkosuojausjärjestelyyn liittyvien riskien suojaamiseksi. Näihin instrumentteihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Suojausinstrumentteja koskevat tiedot esitetään alla olevissa taulukoissa.

	30.9.2026			30.9.2025	31.12.2025
	Posi- tiivinen käypä arvo	Nega- tiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot, Me					
Valuuttajohdannaiset, lyhytaikaiset					
Rahavirran suojauslaskennassa	28,2	-17,9	10,2	-1,1	-1,8
Nettoinvestointien suojauslaskennassa	-	-8,3	-8,3	0,0	1,0
Ei suojauslaskennassa	18,4	-4,1	14,4	1,9	2,3
Valuuttajohdannaiset, pitkäaikaiset					
Rahavirran suojauslaskennassa	-	-6,4	-6,4	-	-2,0
Korkojohdannaiset, pitkäaikaiset					
Rahavirran suojauslaskennassa	161,2	-	161,2	-	-

Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot, Me	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	7 336,0	2 722,2	2 727,8
Koronvaihtosopimukset	6 403,3	-	-
Yhteensä	13 739,3	2 722,2	2 727,8

Tason 3 rahoitusjohdannaisten käypien arvojen muutokset	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	1-12/2025
Käypä arvo kauden alussa	-79,7	-	-	-	-
Käypä arvo kauden lopussa	154,8	-	154,8	-	-
Käyvän arvon muutos	234,5	-	154,8	-	-

Rahavirtojen suojausrahasto, Me ¹	Suojaus- kustannus- rahasto	Valuuttajoh- dannaisten rahavirran suojaus- rahasto	Koronvaihto- sopimusten rahavirran suojaus- rahasto	Yhteensä verojen jälkeen
Arvo 1.1.2025	-	-17,8	-	-15,4
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-	18,7	-	18,7
Tuloslaskelman uudelleenluokittelut	-	-9,2	-	-9,2
Rahavirran suojausrahaston laskennallisten verojen muutos	-	-	-	-0,3
Arvo 30.09.2025	-	-8,3	-	-6,1
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-	0,4	-	0,4
Tuloslaskelman uudelleenluokittelut	-	-0,4	-	-0,4
Rahavirran suojausrahaston laskennallisten verojen muutos	-	-	-	-0,2
Arvo 31.12.2025	-	-8,3	-	-6,3
Tilikaudella syntyneet voitot/tappiot	-	18,8	220,8	239,6
Muihin laajan tuloksen eriin siirretyt suojauskustannukset	-65,9	-	-	-65,9
Tuloslaskelman uudelleenluokittelut	-	-3,7	-	-3,7
Rahavirran suojausrahaston laskennallisten verojen muutos	-	-	-	-32,1
Arvo 30.9.2026	-65,9	6,9	220,8	131,6

¹ Rahavirtojen suojaus oman pääoman arvonmuutos- ja suojausrahastossa.

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään markkinoilta saataviin hintatietoihin ja yleisesti käytettyihin arvostusmenetelmiin perustuen (käyvän arvon hierarkian taso 2), kun taas transaktiokohtaisiin rahoitusjärjestelyihin liittyvät yrityskaupan toteutumisesta riippuvaiset korko- ja valuuttajohdannaisten arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä, jotka sisältävät merkittäviä markkinoilla havainnoimattomia syöttötietoja (käyvän arvon hierarkian taso 3).

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä, ja ne voidaan netottaa ehdollisin perustein.

Johdannaisista tai muista rahoitusinstrumenteista johtuvien velkojen vakuudeksi ei ole annettu eikä niihin liittyvien saamisten vakuudeksi ole vastaanotettu vakuuksia tai pantteja. Rahoitussopimuksia tehdään ainoastaan vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten luottoriski sekä KONEen tämänhetkinen luottokelpoisuus otetaan

huomioon avoinna olevien rahoitusvarojen ja -velkojen käypiä arvoja määritettäessä.

Johdannaisrahoitusinstrumenttien käyvästä kokonaisarvosta 161,2 miljoonaa euroa liittyy korkojohdannaisiin ja -6,4 miljoonaa euroa valuuttajohdannaisiin, jotka luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3. Näiden instrumenttien arvostukseen liittyy arviointiepävarmuutta, koska TKE-transaktion toteutumisajankohta ei ole tiedossa. Tämän vuoksi johdon on käytettävä merkittävää harkintaa määrittäessään kohde-etuuteen liittyvän transaktion arvioitua toteutumisajankohtaa, joka määrittää sovellettavan korkokäyrän ja termiinikurssin. Johto on arvioinut transaktion toteutuvan aikaisintaan vuoden 2027 toisella vuosineljänneksellä. Yritystoston toteutumisajankohta vaikuttaa myös suojauksesta toteutuvaan kustannukseen (ehdolliset preemiot). Jos oletettua aikahorisonttia olisi lyhennetty yhdellä vuodella kaikkien muiden oletusten pysyessä ennallaan, johdannaissovimusten käypä arvo olisi ollut noin 28,9 miljoonaa euroa suurempi.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman toimivilla markkinoilla noteerattua markkinahintaa. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen

erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia
KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 2 183,1 (31.12.2025:
1 735,4) miljoonan euron arvosta 30.9.2026.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia
tapahtumia.



KONE Oyj
Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

Dedicated to
People Flow™