



KONE H1 2026

Puolivuosikatsaus

Dedicated to
People Flow™

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2026:

Vahvaa kasvua tilauksissa, kannattavuus parani edelleen

Huhti–kesäkuu 2026

- Saadut tilaukset kasvoivat 10,6 % 2 562,3 (4–6/2025: 2 316,2) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 10,9 %.
- Liikevaihto kasvoi 3,1 % 2 937,6 (2 850,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,4 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 322,2 (338,0) miljoonaa euroa eli 11,0 % (11,9 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 369,9 (347,2) miljoonaa euroa eli 12,6 % (12,2 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 436,4 (364,4) miljoonaa euroa.

Tammi–kesäkuu 2026

- Saadut tilaukset kasvoivat 4,2 % 4 893,7 (1–6/2025: 4 694,6) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukset kasvoivat 7,4 %.
- Liikevaihto kasvoi 2,2 % 5 645,9 (5 522,4) miljoonaan euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,0 %.
- Liikevoitto (EBIT) oli 605,2 (614,7) miljoonaa euroa eli 10,7 % (11,1 %) liikevaihdosta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 663,5 (626,7) miljoonaa euroa eli 11,8 % (11,3 %) liikevaihdosta.¹
- Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) oli 936,5 (851,1) miljoonaa euroa.

Liiketoimintanäkymät vuodelle 2026 (ennallaan)

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %. Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2026 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi rajallinen.

¹ KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi–kesäkuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 58,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 25,8 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuus pohjaisen eläkejärjestelyn lakauttamiseen liittyvistä kuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oiviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

Avainluvut

		4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	1-12/2025
Saadut tilaukset	Me	2 562,3	2 316,2	10,6 %	4 893,7	4 694,6	4,2 %	9 087,4
Tilaukanta ¹	Me				9 630,8	8 577,3	12,3 %	8 693,0
Liikevaihto	Me	2 937,6	2 850,1	3,1 %	5 645,9	5 522,4	2,2 %	11 245,2
Liikevoitto	Me	322,2	338,0	-4,7 %	605,2	614,7	-1,5 %	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	11,0	11,9		10,7	11,1		11,9
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT) ²	Me	369,9	347,2	6,6 %	663,5	626,7	5,9 %	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT -marginaali) ²	%	12,6	12,2		11,8	11,3		12,2
Voitto ennen veroja	Me	315,8	359,6	-12,2 %	594,4	639,3	-7,0 %	1 326,8
Tilikauden voitto	Me	240,2	276,9	-13,3 %	454,7	492,2	-7,6 %	991,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,46	0,53	-13,1 %	0,87	0,94	-7,5 %	1,89
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	436,4	364,4		936,5	851,1		1 761,3
Korollinen nettovelka ³	Me				-245,5	-300,4		-699,8
Omavaraisuusaste	%				33,4	34,3		39,9
Oman pääoman tuotto	%				35,3	38,1		34,7
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ³	Me				-877,0	-842,8		-797,6
Nettovelkaantumisaste	%				-10,5	-13,2		-24,8

¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

² KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Tammi-kesäkuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 58,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 25,8 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista. Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

³ Korollinen nettovelka sisältää TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia johdannaisvelkoja yhteensä 79,7 miljoonaa euroa sekä pitkäaikaisia siirtosaamia yhteensä 31,1 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Toimitusjohtaja Philippe Delorme:

”Toinen vuosineljännes oli vahva saatujen tilausten kasvun ollessa yli 10 prosenttia. Erityisen myönteistä oli modernisointiliiketoiminnan kasvun kiihtyminen, kasvun ollessa kaksinumeroista kaikilla alueilla. Liikevaihdon kehitys oli vahvaa, ja oikaistu liikevoittomarginaalimme parani 40 korkopisteellä, mikä osoittaa jatkuvaa edistymistä kohti keskipitkän aikavälin tavoitteitamme. Samalla olemme ryhtyneet ennakoiviin toimiin turvataksemme tulevan suoriutumismme kohoavien inflaatiopaineiden keskellä. Haluan tässä yhteydessä kiittää työntekijöitämme heidän vahvasta sitoutumisestaan ja tinkimättömästä suorituksestaan.

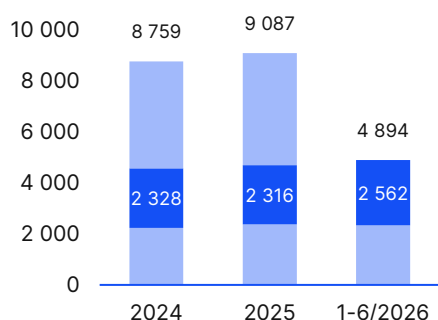
Vuosineljänneksen merkittävin tapahtuma oli ilmoitus suunnitellusta yhdistymisestämme TKE:n kanssa muodostaaksemme maailmanluokan yhtiön hissi- ja liukuporrassalalle. Tämä on ainutlaatuinen tilaisuus tuoda yhteen kaksi menestyksestä ja toisiaan erinomaisesti täydentävää liiketoimintaa ja luoda merkittävää arvoa niin asiakkaillemme, henkilöstöllemme kuin osakkeenomistajillemme. Ilmoituksen jälkeen olemme saavuttaneet tärkeän välitavoitteen varmistamalla osakkeenomistajien hyväksynnän, ja viranomaisprosessi etenee suunnitellusti. Hakemukset on jätetty tai ne ovat vireillä kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Olemme myös aloittaneet yhteistyön integraation suunnittelussa, ja rakentava vuorovaikutus on vahvistanut näkemystämme yhdistymisen merkittävästä arvonluontipotentiaalista.

Yhdistymiseen valmistautuessamme keskitymme edelleen vahvasti tavoitteidemme saavuttamiseen itsenäisenä yhtiönä. Edistymme erinomaisesti strategiamme toteuttamisessa. Modernisoinnissa painotuksemme asiakasarvon maksimointiin nopeampien toimitusten, häiriöiden minimoinnin ja laitteiden pidemmän elinkaaren kautta tuottaa selkeitä tuloksia jatkuneena vahvana kasvuna ja lisääntyvänä asiakasuskollisuutena. Huoltoliiketoiminnassa verkkoon kytkettyjen laitteiden määrä kasvoi edelleen nopeasti, ja olemme samanaikaisesti ottaneet käyttöön kentän tuottavuutta parantavia työkaluja keskeisillä maantieteellisillä alueilla. Yhdessä nämä aloitteet tuottavat konkreettisia hyötyjä asiakkaille paremman läpinäkyvyyden, ennakoivien havaintojen ja nopeampien vasteaikojen muodossa.

Geopoliittisesta epävarmuudesta huolimatta meillä on hyvät edellytykset hyödyntää markkinoidemme tarjoamat mahdollisuudet. Olen luottavainen kykyymme jatkaa kestävää pitkän aikavälin menestystä, kun keskitymme määrätietoiseen strategian toteutukseen, vaalimme korkean suorituskyvyn kulttuuria ja luomme arvoa asiakkaillemme joka päivä.”

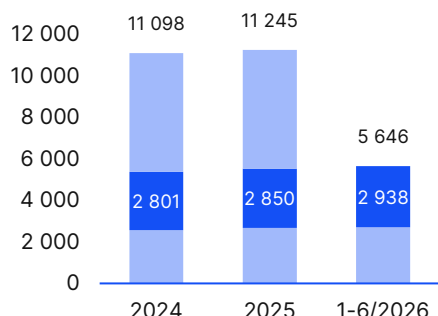
Avainluvut

Saadut tilaukset (Me)



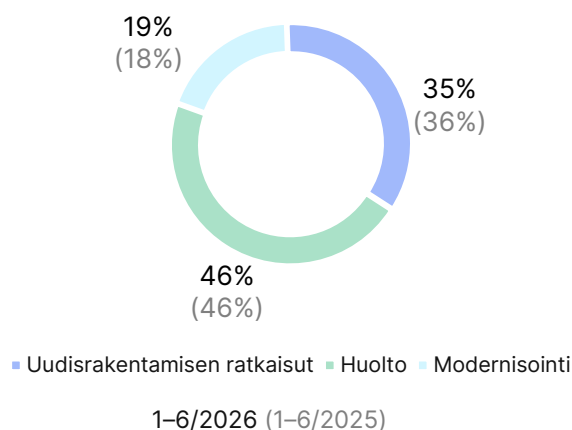
- **Huhti-kesäkuussa 2026** saadut tilaukset kasvoivat 10,6 % (kasvoivat 10,9 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi.
- Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna.
- **Tammi-kesäkuussa 2026** saadut tilaukset kasvoivat 4,2 % (kasvoivat 7,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto (Me)

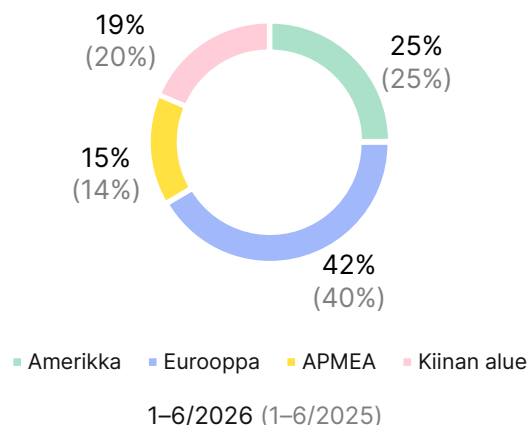


- **Huhti-kesäkuussa 2026** liikevaihto kasvoi 3,1 % (kasvoi 3,4 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kasvu (vertailukelpoisin valuuttakurssein) huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa enemmän kuin kompensoi liikevaihdon hienoista laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.
- Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 1,1 % (laski 0,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) johtuen toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 5,3 % (kasvoi 5,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein) ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi 6,3 % (kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).¹
- Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 3,6 % (kasvoi 5,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,8 % (kasvoi 5,1 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (Asia-Pacific, Middle East and Africa, APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 8,0 % (kasvoi 12,3 % vertailukelpoisin valuuttakurssein). Kiinan alueella liikevaihto laski 5,8 % (laski 7,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).
- **Tammi-kesäkuussa 2026** liikevaihto kasvoi 2,2 % (kasvoi 5,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein).

Liikevaihto liiketoiminnoittain ¹

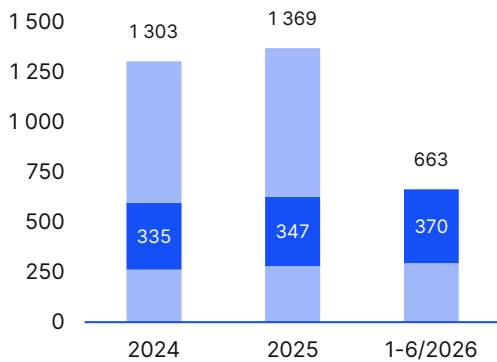


Liikevaihto markkina-alueittain



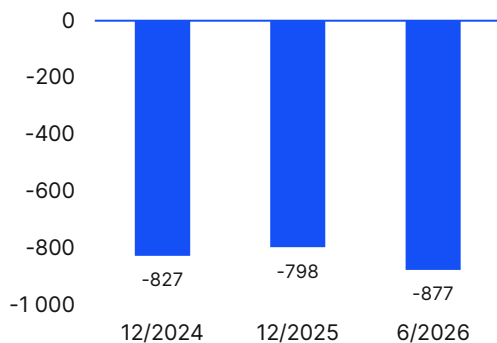
¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

Oikaistu liikevoitto (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2026** liikevoitto oli 11,0 % liikevaihdosta (4–6/2025: 11,9 %). Oikaistu liikevoittomarginaali oli 12,6 % (12,2 %).
- Kannattavuus parani huollon ja modernisoinnin suhteellisen osuuden kasvun ja suhteellisesti matalampien kiinteiden kustannusten ansiosta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinan uuslaitemarkkinoilla.
- Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 0,3 miljoonaa euroa.
- **Tammi-kesäkuussa 2026** liikevoitto oli 10,7 % (1–6/2025: 11,1 %). Oikaistu liikevoitto oli 11,8 % (11,3 %).

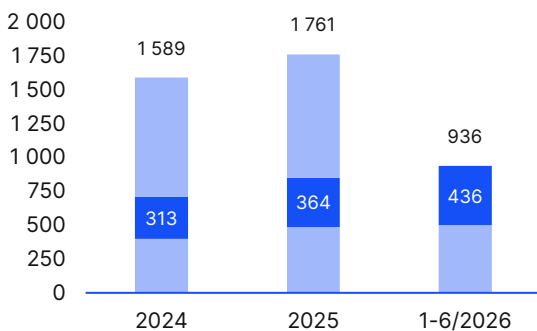
Nettokäyttöpääoma² (Me)



- **Kesäkuun 2026** lopussa nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna ostovelkojen ajoituksen ja saatujen ennakoiden kasvun ansiosta.

² Sisältäen rahoituserät ja verot.

Rahavirta³ (Me)



- **Huhti-kesäkuussa 2026** rahavirta oli 436,4 miljoonaa euroa.
- Nettokäyttöpääoman muutos vaikutti positiivisesti rahavirtaan.
- **Tammi-kesäkuussa 2026** rahavirta kasvoi 936,5 miljoonan euron tasolle.

³ Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja

KONEen katsaus tammi–kesäkuulta 2026

KONEen toimintaympäristö

	Uudisrakentamisen ratkaisujen markkina yksiköissä		Huoltomarkkina yksiköissä		Modernisointimarkkina rahamääräisesti	
	4–6/2026	1–6/2026	4–6/2026	1–6/2026	4–6/2026	1–6/2026
Kokonaismarkkina	-	-	+	+	+++	+++
Pohjois-Amerikka	-	++	+	+	+++	+++
Eurooppa	+	+	+	+	++	++
Aasian ja Tyynenmeren alue, Lähi-itä ja Afrikka	+++	+++	++	++	+++	+++
Kiina	---	---	+	+	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), - Hienoista laskua (<5 %), Vaka, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Huhti–kesäkuu 2026

Globaali uudisrakentamisen ratkaisujen markkina laski hieman toisella neljänneksellä **Kiinan** heikkojen markkinaolosuhteiden jatkuessa. **Pohjois-Amerikan** markkina laski hieman korkealta vertailutasolta, kun taas **Euroopan** markkinalla nähtiin hienoista kasvua. **Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän ja Afrikan alueella** markkina kasvoi voimakkaasti erityisesti Lähi-idän vahvan kysynnän tukemana. Aktiviteetti alueella säilyi korkeana geopolittisistä jännitteistä huolimatta.

Parhaat kasvumahdollisuudet olivat edelleen **huolto- ja modernisointimarkkinoilla**, joiden kehitys oli positiivista kaikilla alueilla.

Kova kilpailu vaikutti edelleen **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Tammi–kesäkuu 2026

Markkinakehitys oli vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla monilla alueilla myönteistä **globaalilla uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla**. **Pohjois-Amerikassa** markkina kasvoi selvästi. **Euroopassa** markkina kasvoi hieman, pääasiassa asuinrakentamisen markkinan vetämänä. **Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella** aktiviteetti kasvoi huomattavasti. Tätä tukivat kasvu Intiassa, Australiassa ja Lähi-idässä. **Kiinassa** aktiviteetti laski huomattavasti rakentamisen jatkuessa vaimeana.

Huoltomarkkina kehittyi positiivisesti kasvaen kaikilla alueilla. **Modernisointimarkkinan** kasvu oli vahvaa, mitä tuki laitteiden ikääntyminen sekä energiatehokkuuteen kohdistuvat vaatimukset.

Kova kilpailu vaikutti **hinnoitteluympäristöön** uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla Kiinassa, kun taas muualla maailmassa hinnoittelu oli vakaampaa. Huolto- ja modernisointimarkkinoilla hinnoitteluympäristö oli suotuisampi.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset, Me	4–6/2026	4–6/2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1–6/2026	1–6/2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	1–12/2025
Saadut tilaukset ²	2 562,3	2 316,2	10,6 %	10,9 %	4 893,7	4 694,6	4,2 %	7,4 %	9 087,4

Tilaukanta, Me	30.6.2026	30.6.2025	Muutos	Vertailukelpoinen muutos ¹	31.12.2025
Tilaukanta ³	9 630,8	8 577,3	12,3 %	8,9 %	8 693,0

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein.

² Saatut tilaukset koostuvat pääosin uudisrakentamisen ratkaisujen ja modernisoinnin tilauksista. KONE ei sisällytä huoltosopimuksia saatuihin tilauksiin, mutta niihin luetaan huoltoliiketoimintaan liittyviä tilauksia, kuten korjauksia.

³ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

Huhti–kesäkuu 2026

Saadut tilaukset kasvoivat 10,6 % verrattuna huhti–kesäkuuhun 2025 ja olivat 2 562,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 10,9 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset olivat vakaat ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat huomattavasti ja suurprojektien tilaukset kasvoivat selvästi.

Saatujen tilausten marginaali laski hieman vuodentakaiseen verrattuna.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Euroopan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein huhti–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset laskivat huomattavasti rahamääräisesti ja laskivat hieman tilatuissa yksiköissä mitattuna. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tammi–kesäkuu 2026

Saadut tilaukset kasvoivat 4,2 % verrattuna tammi–kesäkuuhun 2025 ja olivat 4 893,7 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna saatut tilaukset kasvoivat 7,4 %.

Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat hieman ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat selvästi; volyymiliiketoiminnan tilaukset kasvoivat selvästi ja suurprojektien tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Amerikan alueella saatut tilaukset kasvoivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat selvästi ja modernisoinnin tilaukset olivat vakaat.

Euroopan alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella saatut tilaukset kasvoivat huomattavasti vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset kasvoivat huomattavasti ja modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Kiinan alueella saatut tilaukset laskivat selvästi vertailukelpoisin valuuttakurssein tammi–kesäkuuhun 2025 verrattuna. Uudisrakentamisen ratkaisujen tilaukset olivat vakaat tilatuissa yksiköissä mitattuna ja laskivat huomattavasti rahamääräisesti. Modernisoinnin tilaukset kasvoivat huomattavasti.

Tilaukanta kasvoi 12,3 % vertailukauden 2025 loppuun nähden ja pysyi vahvalla 9 630,8 miljoonan euron tasolla raportointikauden lopussa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskettuna tilaukanta kasvoi 8,9 %.

Liikevaihto

Liiketoiminnoittain, Me	4–6/2026	4–6/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–6/2026	1–6/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–12/2025
Uudisrakentamisen ratkaisut	1 058,6	1 070,9	-1,1 %	-0,7 %	1 957,9	1 999,9	-2,1 %	1,0 %	4 097,7
Huolto ²	1 324,4	1 257,3	5,3 %	5,6 %	2 619,0	2 516,5	4,1 %	6,6 %	5 054,6
Modernisointi ²	554,6	521,9	6,3 %	6,7 %	1 069,0	1 006,0	6,3 %	8,8 %	2 092,9
Yhteensä	2 937,6	2 850,1	3,1 %	3,4 %	5 645,9	5 522,4	2,2 %	5,0 %	11 245,2

Markkina-alueittain, Me	4–6/2026	4–6/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–6/2026	1–6/2025	Muutos	Vertailu- kelpoinen muutos ¹	1–12/2025
Amerikka	721,8	696,7	3,6 %	5,6 %	1 407,8	1 393,1	1,1 %	7,2 %	2 812,1
Eurooppa	1 189,9	1 125,2	5,8 %	5,1 %	2 347,4	2 223,2	5,6 %	5,3 %	4 524,4
APMEA	450,5	417,3	8,0 %	12,3 %	841,4	789,2	6,6 %	14,1 %	1 742,7
Kiinan alue	575,4	611,0	-5,8 %	-7,7 %	1 049,3	1 116,9	-6,1 %	-4,3 %	2 166,0
Yhteensä	2 937,6	2 850,1	3,1 %	3,4 %	5 645,9	5 522,4	2,2 %	5,0 %	11 245,2

¹ Muutos vertailukelpoisin valuuttakurssein.

² Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

Huhti–kesäkuu 2026

KONEen liikevaihto kasvoi 3,1 % huhti–kesäkuuhun 2025 verrattuna ja oli 2 937,6 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 3,4 %. Kasvu huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa (vertailukelpoisin valuuttakurssein) enemmän kuin kompensoi liikevaihdon lievää laskua uudisrakentamisen ratkaisujen liiketoiminnassa.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski 0,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein johtuen toimitusten laskusta Kiinan alueella. Huollon liikevaihto kasvoi 5,6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 6,7 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 3,6 % ja oli 721,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,6 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Euroopan alueella liikevaihto kasvoi 5,8 % ja oli 1 189,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi selvästi, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi hieman.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 8,0 % ja oli 450,5 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 12,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Kiinan alueella liikevaihto laski 5,8 % ja oli 575,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 7,7 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tammi–kesäkuu 2026

KONEen liikevaihto kasvoi 2,2 % tammi–kesäkuuhun 2025 verrattuna ja oli 5 645,9 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,0 %. Kaikki liiketoiminnot tukivat kasvua.

Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi 1,0 % vertailukelpoisin valuuttakurssein. Vertailukelpoisin valuuttakurssein huollon liikevaihto kasvoi 6,6 % huoltokannan kasvun (sisältäen epäorgaanista kasvua), korjausmyynnin, hinnoittelun ja lisäarvoa tuottavien palveluiden ansiosta. Modernisoinnin liikevaihto kasvoi 8,8 % vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Amerikan alueella liikevaihto kasvoi 1,1 % ja oli 1 407,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 7,2 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Euroopan alueen liikevaihto kasvoi 5,6 % ja oli 2 347,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 5,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi hieman, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi selvästi ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan (APMEA) alueella liikevaihto kasvoi 6,6 % ja oli 841,4 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 14,1 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto kasvoi huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi huomattavasti ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi selvästi.

Kiinan alueen liikevaihto laski 6,1 % ja oli 1 049,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski 4,3 %. Uudisrakentamisen ratkaisujen liikevaihto laski huomattavasti, huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vakaa ja modernisoinnin liikevaihto kasvoi huomattavasti.

Tulos

		4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	1-12/2025
Liikevoitto	Me	322,2	338,0	-4,7 %	605,2	614,7	-1,5 %	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	11,0	11,9		10,7	11,1		11,9
Oikaistu liikevoitto	Me	369,9	347,2	6,6 %	663,5	626,7	5,9 %	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali	%	12,6	12,2		11,8	11,3		12,2
Voitto ennen veroja	Me	315,8	359,6	-12,2 %	594,4	639,3	-7,0 %	1 326,8
Tilikauden voitto	Me	240,2	276,9	-13,3 %	454,7	492,2	-7,6 %	991,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,46	0,53	-13,1 %	0,87	0,94	-7,5 %	1,89

Huhti-kesäkuu 2026

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 322,2 miljoonaa euroa eli 11,0 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 369,9 miljoonaa euroa eli 12,6 % liikevaihdesta. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnan osuuden kasvu sekä suhteellisesti alhaisemmat kiinteät kustannukset paransivat kannattavuutta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinassa.

Huhti-kesäkuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 47,7 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 24,3 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista.

Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 9,2 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli 0,3 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,46 euroa.

Tammi-kesäkuu 2026

KONEen liikevoitto (EBIT) oli 605,2 miljoonaa euroa eli 10,7 % liikevaihdesta. Oikaistu liikevoitto (adjusted EBIT) oli 663,5 miljoonaa euroa eli 11,8 % liikevaihdesta. Huolto- ja modernisointiliiketoiminnan osuuden kasvu sekä suhteellisesti alhaisemmat kiinteät kustannukset paransivat kannattavuutta. Kannattavuutta rasitti eniten edelleen marginaalin lasku Kiinan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinassa.

Tammi-kesäkuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 58,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 25,8 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista.

Vertailukaudella vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa, koostuen pääasiassa kuluista liittyen KONEen oviliiketoiminnan eriyttämiseen oman juridisen ja operatiivisen rakenteensa alle.

Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna translaatiovaikutus vertailukauden liikevoittoon oli -17,2 miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,87 euroa.

Rahavirta ja tase

		4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Rahavirta liiketoiminnasta (ennen rahoituseriä ja veroja)	Me	436,4	364,4	936,5	851,1	1 761,3
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ¹	Me			-877,0	-842,8	-797,6
Korollinen nettovelka ¹	Me			-245,5	-300,4	-699,8
Nettovelkaantumisaste	%			-10,5	-13,2	-24,8
Omavaraisuusaste	%			33,4	34,3	39,9
Osakekohtainen oma pääoma	e			4,44	4,34	5,40

¹ Korollinen nettovelka sisältää TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia johdannaisvelkoja yhteensä 79,7 miljoonaa euroa sekä pitkäaikaisia siirtosaamia yhteensä 31,1 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

KONEen tase oli vahva kesäkuun 2026 lopussa.

Liiketoiminnan rahavirta (ennen rahoituseriä ja veroja) tammi-kesäkuussa 2026 kasvoi 936,5 miljoonaan euroon.

Nettokäyttöpääoma oli -877,0 miljoonaa euroa kesäkuun 2026 lopussa. Nettokäyttöpääoma parani vuoden alkuun verrattuna ostovelkojen ajoituksen ja saatujen ennakoiden kasvun ansiosta.

Korollinen nettovelka oli -245,5 miljoonaa euroa kesäkuun 2026 lopussa. Rahavarat yhdessä lyhytaikaisten talletusten ja lainasaamisten kanssa olivat 1 130,6 (31.12.2025: 1 708,9) miljoonaa euroa

raportointikauden lopussa. Korolliset velat olivat 935,0 (31.12.2025: 1 028,3) miljoonaa euroa sisältäen eläkevastuisiin liittyvän 170,9 (31.12.2025: 158,7) miljoonan euron veloitteen ja vuokrasopimusvelan 472,6 (31.12.2025: 455,5) miljoonaa euroa. Lisäksi KONEella oli työsuhde-etuuksista kirjattuja varoja 13,4 (31.12.2025: 13,9) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli -10,5 % ja omavaraisuusaste 33,4 % kesäkuun 2026 lopussa.

Osakekohtainen oma pääoma oli 4,44 euroa.

Investoinnit ja yritysostot

Me	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuus	30,1	26,2	52,6	51,1	153,9
Vuokrasopimukset	40,1	52,5	103,7	99,1	224,1
Yritysostot	9,7	31,6	22,5	46,2	117,7
Yhteensä	79,9	110,4	178,8	196,4	495,8

KONEen investoinnit yritysostot mukaan lukien olivat 178,8 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2026. Muut investoinnit kuin yritysostot olivat pääasiassa investointeja tuotantoon sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tiloihin, tietojärjestelmälisensseihin, yhteyslaitteisiin sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan työkaluihin ja

laitteisiin. Investoinnit vuokrasopimuksiin koostuivat pääasiallisesti huoltoajoneuvoista ja toimistorakennuksista.

Yritysostoihin liittyvät investoinnit olivat 22,5 miljoonaa euroa tammi-kesäkuussa 2026. KONE toteutti useita huoltoliiketoimintaan liittyviä yritysostoja Euroopassa.

Tutkimus ja kehitys

		4-6/2026	4-6/2025	Muutos	1-6/2026	1-6/2025	Muutos	1-12/2025
Tutkimus- ja kehitysmenot	Me	60,2	62,8	-4,1 %	116,8	121,5	-3,9 %	233,9
Osuus liikevaihdosta	%	2,1	2,2		2,1	2,2		2,1

KONE keskittyy tutkimus- ja kehitystoiminnassaan älykkäisiin ja kestäviin ratkaisuihin, jotka vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin. KONE tukee asiakkaitaan kestävän kehityksen tavoitteidensa saavuttamisessa koko rakennuksen elinkaaren ajan ja kehittää erilaisia kumppanuuksia parantaakseen entisestään asiakaslähtöisiä ratkaisujaan. KONEen tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 116,8 miljoonaa euroa eli 2,1 % liikevaihdosta tammi-kesäkuussa 2026. T&K-kulut sisältävät uusien tuote- ja palvelukonseptien kehittämisen sekä olemassa olevien ratkaisujen ja palvelujen jatkokehityksen.

Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä KONE jatkoi tarjoomansa vahvistamista keskeisillä markkinoilla edistämällä sekä uudisrakentamisen että modernisoinnin ratkaisujen kehitystä. Kiinassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella KONE toi hissiratkaisuihinsa uusia digitaalisia ominaisuuksia. Kiinassa yhtiö jatkoi myös KONE Villa -kotihissiratkaisun kehittämistä ja laajensi sen tarjoomaa. Euroopassa KONE vahvisti keskihintaista tarjontaansa kehittämällä tilatehokkaita ratkaisuja uudisrakentamisen ja modernisoinnin tarpeisiin. MonoSpace 4 -tarjontaa, joka keskittyy lisääntyneeseen joustavuuteen ja parannettuun

tilatehokkuuteen, kehitettiin myös edelleen. Amerikan alueella painopisteenä oli kilpailukyvyyn vahvistaminen kehittämällä tuote- ja palvelutarjontaa vastaamaan entistä paremmin markkinoiden tarpeita.

Kesäkuun lopussa verkkoon kytkettyjen hissien osuus KONEen huoltokannassa oli 44 prosenttia. Kenttähenkilöstölle tarkoitettu AI Assistant -työkalu on käytössä 56 maassa, ja tukee yli 13 000 käyttäjää. Tekoälyavusteinen vianmääritys nopeuttaa vikojen ratkaisemista ja vähentää laitteiden käyttökatkoja. Lisäksi yhtiö jatkoi Dynamic Maintenance Planning -ratkaisun nopeaa käyttöönottoa kenttätönnä tuottavuuden parantamiseksi, ja ratkaisun piiriin liitettiin seitsemän uutta maata toisen neljänneksen aikana.

Toisen vuosineljänneksen aikana KONE eriytti Station Twin -innovaation uudeksi startup-yritykseksi, VAELLAksi. Aloite on KONEen ensimmäinen kokeilu vaihtoehtoisista innovaatioiden skaalausmalleista ydinliiketoiminnan ulkopuolella hyödyntäen ulkopuolisia kumppanuuksia ja rahoitusta.

KONEelle on myönnetty vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana seuraava muotoilupalkinto:

Palkinto	KONEen ratkaisu	Kuvaus
Red Dot Product Design Award -palkinto	KONE Interact 20 -hissien kohdeohjausjärjestelmä	KONE Interact 20 edistää kestävästä modernisointia parantamalla tehokkuutta ja saavutettavuutta. Kestävä ja päivitettävä tuoteratkaisu mahdollistaa materiaalien uudelleen käytön ja kierrätettävyyden.

Ympäristövastuullisuus

Yksi KONEen keskeisistä strategisista tavoitteista on johtaa toimialaa vastuullisuudessa. Tavoitteen saavuttamiseksi KONE on määritellyt hiilidioksidipäästöjen vähentämisen yhdeksi neljästä strategisesta painopistealueestaan asiakasarvon luomiseksi ja erottautumiseksi.

Ympäristötavoitteet ja -tulokset

Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä KONE päivitti ja validoi lyhyen aikavälin tieteeseen perustuvat ilmastotavoitteensa (SBTi) käyttäen vuotta 2022 perusvuotena sekä validoi tavoitteensa saavuttaa nettonollapäästöt koko arvoketjussaan vuoteen 2050 mennessä. KONE on sitoutunut vähentämään absoluuttisia Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 46 prosenttia vuoden 2022 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Tuotteisiin ja arvoketjuun liittyvien Scope 3-päästöjen osalta KONE tavoittelee 40 prosentin vähennystä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2022 tasosta. Mahdollisen KONE-TKE -yhdistymisen toteutuksessa SBTi -tavoitteet tarkistetaan vastaamaan uutta liiketoimintakokonaisuutta SBTi:n vaatimusten mukaisesti.

Vuoden 2025 hiilijalanjälkilaskelmat viimeisteltiin vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Vuonna 2025 KONE vähensi Scope 1 ja 2 -päästöjään 30 prosenttia ja Scope 3 - tuote- ja arvoketjupäästöjään suhteessa saatuihin tilauksiin

22,6 prosenttia vuoteen 2018 verrattuna. Yksityiskohtaista päästödataa sekä lisätietoa ympäristötavoitteista ja -tuloksista löytyy KONEen vuoden 2025 kestävyysraportista sekä kestävyysraportin täydennysosasta.

KONEen vastuullinen tarjooma, luokitukset ja tunnustukset

KONE tukee vastuullista ja vihreää rakentamista energiatehokkaan ja innovatiivisen tarjooman, toimivien ja kestävien materiaalien sekä tuotteiden ympäristövaikutuksista kertovan läpinäkyvän dokumentaation avulla. KONEella on laaja valikoima energiatehokkuusstandardin parhaan luokituksen omaavia tuotteita erilaisille rakennustypeille, markkina-alueille ja tuotevaatimuksille. Tällä hetkellä 32 KONEen tuotteella on ISO 25745 -standardin mukainen paras energiatehokkuusluokitus hisseille, liukuportaille ja liukukäytävälle.

Vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana KONE julkaisi kolme ulkoisesti varmennettua ympäristötuoteselostetta (EPD), yhden terveysselosteen (HPD) sekä kolme elinkaariselvitystä (PEP). Lisätietoja voimassa olevista tuoteselosteista on saatavilla KONEen verkkosivuilla.

Vuoden 2026 aikana KONE on saanut seuraavat vastuullisuustunnustukset:

Vastuullisuustunnustukset	KONEen tulos	Toimialalla sijoittuminen	Julkistettu
TIME & Statista World's Most Sustainable Companies 2026 -listaus	371. sija	Parhaiden hissi- ja liukuporrasyritysten joukossa	Q2/2026
CDP Supplier Engagement Assessment Leaderboard -listaus	A	Johtavien yritysten joukossa toimitusketjun ilmastoasioihin liittyvässä sitoutumisessa	Q2/2026
EcoVadis 2025	Platina	Parhaan 1 %:n joukossa kaikista arvioiduista yrityksistä	Q1/2026
Corporate Knights' Global 100 Most Sustainable Companies -listaus	54. sija	Tunnustus KONEen vahvasta globaalista johtajuudesta kestävä kehityksen saralla sekä yhtiön korkeatasoisista ratkaisuista ja tuotteista	Q1/2026
Corporate Knights' Europe 50 Most Sustainable Companies -listaus	28. sija	Ainoa listalle sijoittunut hissi- ja liukuporrasalan yritys	Q1/2026
Corporate Knights' Carbon Clean 200 -listaus	72. sija	Kahdeksatta peräkkäistä vuotta ja ainoa hissi- ja liukuporrasalan yhtiö listalla	Q1/2026
Sustainalytics ESG Risk -arviointi		KONE jatkaa ESG-johtajana matalan ESG-riskiluokituksensa ansiosta	Q1/2026
ISS ESG Corporate -arviointi	B-	Johtava asema toimialalla	Q1/2026

Sosiaalinen vastuullisuus

KONEen työntekijät	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Työntekijöiden keskimääräinen lukumäärä	64 948	63 984	64 294
Työntekijöiden lukumäärä kauden lopussa	64 907	64 036	64 978
Amerikka	8 069	8 003	8 021
Eurooppa	22 091	21 834	22 119
APMEA	13 516	12 592	13 138
Kiinan alue	21 231	21 607	21 701

Ihmiset ovat KONEen strategian ytimessä. Neljän strategisen painopistealueen ohella KONE vahvistaa jatkuvasti ydintoimintojaan panostamalla sitoutuneisiin ja osaaviin työntekijöihin, joiden yhteistyö asiakkaiden kanssa on keskeistä arvon tuottamisessa. Parannettujen prosessien sekä rohkeuden, nopeuden ja yksinkertaisuuden kulttuurin kautta KONE pyrkii olemaan yritys, jossa on helpointa työskennellä ja jonka kanssa on helpointa tehdä yhteistyötä.

Vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä KONE toteutti vuosittaisen Pulse -henkilöstökyselynsä saavuttaen sitoutumisindeksin 8,0, joka ylittää ulkoiset vertailutasot. Tulos kuvastaa vahvaa henkilöstön sitoutumista ja organisaation hyvää tilaa. Esihenkilöt vastaavat tulosten läpikäynnistä ja toimenpiteiden toteuttamisesta sitoutumisen ja suoriutumisen vahvistamiseksi.

Vuosittain toisella vuosineljänneksellä toteutettavan KONEen Leadership and Talent Review (LTR) -prosessin tavoitteena on vahvistaa seuraajasuunnittelua ja varmistaa

johtamiskyvykkyyksien linjauksen liiketoiminnan prioriteetteihin. Toisella vuosineljänneksellä johtamisodotuksia täsmennettiin korkean suorituskyvyn kulttuurin vahvistamiseksi ja Rise -strategian toteutuksen tukemiseksi.

Turvallisuus on KONEelle keskeinen prioriteetti, ja sen jatkuva kehittäminen perustuu vahvaan turvallisuuskulttuuriin, tehokkaaseen raportointiin sekä tiedolla johtamiseen. Toisella vuosineljänneksellä KONE edisti uuden globaalien KONE Safety Solution (KSS) -ratkaisun käyttöönottoa, mikä tukee entistä tehokkaampaa, datalähtöisempää ja ennakoivampaa turvallisuuden johtamista. Uusi alusta parantaa raportointia, tiedon läpinäkyvyyttä, työnkulkujen hallintaa ja aliurakoitsijoiden kattavuutta sekä vahvistaa integraatioita yrityksen keskeisiin tietojärjestelmiin. Käyttöönotto etenee suunnitellusti, ja ratkaisun odotetaan olevan täysimääräisesti käytössä vuoden 2026 aikana.

KONEen ja TKE:n yhdistyminen

KONE ilmoitti 29. huhtikuuta 2026 sopineensa Adventin ja Cinvenin johtaman konsortion kanssa KONEen ja TKE:n yhdistymisestä käteis- ja osakevastikkeella toteutettavalla yritysjärjestelyllä. Sopimuksen mukaan KONE hankkisi TKE:n 5 miljardin euron käteisvastikkeella ja enintään 270 miljoonalla uudella KONEen B-sarjan osakkeella. Lisäksi suurin osa TKE:n noin 9,2 miljardin euron korollisesta nettovelasta on tarkoitus uudelleenrahoittaa osana järjestelyä. KONE on varmistanut järjestelyn rahoituksen sitovilla rahoitusjärjestelyillä. Tietoa järjestelyihin liittyvien rahoitusinstrumenttien kirjanpidollisesta käsittelystä on esitetty puolivuosisikatsauksen liitetiedoissa. Yhdistyneen konsernin odotetaan saavan vankan investointiluokan luottoluokituksen.

KONEen ja TKE:n yhdistyminen hyödyttäisi asiakkaita nopeamman innovoinnin, laadukkaampien asennus- ja huoltopalvelujen sekä vahvemman kyvyn kautta toimittaa turvallisia ja kestäviä modernisointiratkaisuja ikääntyvään maailmanlaajuiseen hissi- ja liukuporraskantaan. Henkilöstön näkökulmasta yhdistyminen tarjoaisi laajempia kehittymismahdollisuuksia suuremmassa, monimuotoisemmassa ja aidosti globaalissa yhtiössä, jolla on vahvat tulevaisuudennäkymät.

Järjestelyn odotetaan tuottavan noin 700 miljoonan euron vuotuiset kustannussäästösynergiat (ennen veroja), joiden tulosvaikutuksen odotetaan realisoituvan täysimääräisesti kolmannen vuoden

loppuun mennessä järjestelyn toimeenpanosta. Näiden synergioiden saavuttamiseen liittyvien kertaluonteisten kustannusten arvioidaan vastaavan noin 1–1,2 kertaisesti odotettujen vuotuisten synergioiden määrää, ja ne kertyisivät kahden vuoden aikana.

Havainnollisella tasolla, viimeksi päättyneen tilikauden perusteella, yhdistyneen konsernin vuotuinen liikevaihto olisi ollut noin 20,5 miljardia euroa, josta noin 65 % kertyisi huolto- ja modernisointiliiketoiminnoista, oikaistu liikevoitto olisi yli 2,7 miljardia euroa (huomioimatta synergioita) ja huoltokanta olisi noin 3,2 miljoonaa laitetta.

KONEen osakkeenomistajat hyväksyivät järjestelyyn liittyvät ehdotukset 3. kesäkuuta 2026 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Järjestelyn toteuttaminen edellyttää edelleen viranomaislupia, ja sen odotetaan toteutuvan aikaisintaan vuoden 2027 toisella vuosineljänneksellä. Viranomaishyväksyntäprosessi etenee suunnitellusti, ja hakemukset on jätetty tai ne ovat vireillä kaikilla keskeisillä markkina-alueilla.

Tammi-kesäkuussa 2026 KONE kirjasi 25,8 miljoonaa euroa yritysjärjestelyyn liittyviä tulosvaikutteisia kuluja, jotka on raportoitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä.

Lisätietoa ja materiaalia KONEen ja TKE:n yhdistymisestä on saatavilla KONEen järjestelyä koskevalta sivustolta rise-together.kone.com.

Muita tapahtumia

Euroopan komissio teki vuonna 2007 päätöksen liittyen johtavien hissi- ja liukuporrasyritysten, mukaan lukien KONEen paikallisten tytäryritysten, väitettyihin kilpailua rajoittaviin toimiin paikallisilla markkinoilla Saksassa, Luxemburgissa, Belgiassa ja Hollannissa ennen vuoden 2004 alkua. KONEen aiemmin tiedottaman mukaisesti eräät yritykset ja julkisyhteisöt ovat nostaneet kyseiseen vuoden 2007 päätökseen liittyviä vahingonkorvauskanteita päätöksen osalta kyseisissä maissa. Kanteet on nostettu useita päätökseen liittyviä yhtiöitä vastaan tietyt KONEen yhtiöt mukaan lukien. Kaikki kanteita koskevat oikeudenkäynnit ovat erillisiä ja ne ovat eri vaiheissa. Vastajien yhteisvastuullisesti korvattavaksi vaadittu summa oli yhteensä 30,5 miljoonaa euroa kesäkuun

2026 lopussa (31.3.2026: 30,5 miljoonaa euroa). KONE pitää vahingonkorvauskanteita perusteettomina. Varausta ei ole tehty.

Oviliiketoiminnan strateginen arviointi on käynnissä, ja siihen liittyvät toimenpiteet ovat paikallisten lakien ja työntekijöiden edustajien kuulemisen alaisia. Vuonna 2025 KONEen oviliiketoiminta kattoi noin 2 prosenttia KONEen liikevaihdosta.

Toisella vuosineljänneksellä KONE kirjasi 18 miljoonan euron varauksen liittyen KONE Inc. - tytäryhtiön Employees' Retirement Plan - eläkejärjestelyn lakkauttamiseen. Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn eläkevelvoite odotetaan suoritettavan tai siirrettävän kolmannelle osapuolelle vuoden loppuun mennessä.

Merkittävimmät riskit

KONE altistuu riskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Alla kuvatuilla riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus KONEen liiketoimintaan tai taloudelliseen tilaan ja siten yhtiön arvoon. Myös muut riskit, joista KONE ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Lisätietoa KONEen riskienhallinnasta on saatavilla KONEen vuosikatsauksesta.

Lisäksi hissi- ja liukuporrasalan kilpailukentän rakenteelliset muutokset, esimerkiksi kilpailun kiristyminen tai asiakkaiden konsolidoituminen, voisivat vaikuttaa markkinadynamiikkaan ja KONEen markkinaosuuteen.

Toisella vuosineljänneksellä julkistettuun TKE:n ja KONEen suunniteltuun yhdistymiseen liittyy tämän kokoluokan yritysjärjestelyille tyypillisiä riskejä ja epävarmuustekijöitä. Käynnissä oleva viranomaishyväksyntäprosessi etenee suunnitellusti, mutta merkittävin epävarmuus liittyy tarvittavien hyväksyntöjen saamisen ajankohtaan ja siitä seuraavaan järjestelyn toteutumisajankohtaan.

Strategiset riskit

KONEen tuotteiden ja palveluiden kysyntään ja kilpailuympäristöön vaikuttavat yleiset suhdannevaihtelut ja eritoten rakennusteollisuuden aktiviteettitaso. Epävarmat talousnäkymät ja niiden vaikutus rakennusmarkkinoihin muodostavat riskin KONEen liiketoiminnalle ja kannattavuudelle. Tämä pätee erityisesti Kiinaan, jossa kysyntä uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla jatkui vaimeana.

Geopoliittiset riskit ja jännitteet, liiketoimintaympäristön arvaamattomuus ja globaalien toimitusketjujen häiriöt voivat vaikuttaa KONEen ensisijaisiin markkinoihin ja altistaa KONEen liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kannattavuuteen liittyville riskeille. Lisääntyneet geopoliittiset riskit voivat myös häiritä globaaleja toimitusketjuja ja johtaa korkeampiin logistiikkakustannuksiin sekä lisääntyneeseen merirahdin hintavaihteluun, mikä voi altistaa KONEen liiketoiminnan häiriöille, tilausten siirtymisille ja kannattavuuspaineille. Lähi-idän sodasta huolimatta KONE pystyi jatkamaan liiketoimintaansa alueella toisen vuosineljänneksen aikana vähäisin vaikutuksin.

Markkinoiden kysyntätason lisäksi KONEen tarjoaman kilpailukyky on avaintekijä kasvulle ja kannattavuudelle. Epäonnistuminen asiakkaiden vaatimusten, kilpailijoiden tarjoaman, ekosysteemien ja liiketoimintamallien tai sääntelyn muutosten ennakoimisessa tai niihin vastaamisessa voisi heikentää KONEen tarjoaman kilpailukykyä.

Operatiiviset riskit

Hissi- ja liukuporrasalan liiketoimintamallien ja työskentelytapojen muuttuessa KONE tarvitsee uusia organisatorisia kyvykkyyksiä sekä työntekijöiltään uudenlaista osaamista ja uusia taitoja, esimerkiksi digitalisaation osalta. Samaan aikaan työvoimapula sekä kilpailu osaavasta työvoimasta, esimerkiksi kenttätyöntekijöistä, on kasvussa. Tarvittavien resurssien varmistaminen sekä osaamisen kehittäminen on erittäin tärkeää. Epäonnistuminen näiden valmiuksien kehittämisessä, turvaamisessa tai rekrytoinnissa voisi vaikuttaa negatiivisesti KONEen kasvuun ja kannattavuuteen.

Valtaosa KONEen toimitusketjussa käytetyistä komponenteista alihankitaan ulkoisilta toimittajilta, joista suuri osa sijaitsee Kiinassa. KONE käyttää myös huomattavasti alihankittuja asennusresursseja, on ulkoistanut joitakin liiketoiminnan tukiprosesseja ja tekee yhteistyötä kumppaneiden kanssa mm. digitaalisissa palveluissa ja logistiikassa. Tämä saattaa altistaa KONEen toimitusketjuun ja logistiikkaan liittyville rajoitteille, komponenttien ja alihankitun työvoiman saatavuuteen ja kustannuksiin liittyville riskeille sekä avainkumppaneihin liittyville jatkuvuusriskeille. Tiettyihin materiaaleihin ja komponentteihin asetetut tullit ja vientirajoitukset vaikuttivat edelleen jossain määrin haitallisesti KONEen toimintaan vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä. Mahdolliset haasteet

materiaalien, komponenttien tai resurssien hankkimisessa tai mahdolliset laatuongelmat niihin liittyen voisivat aiheuttaa liiketoiminnan häiriöitä, muutoksia tilausten aikataulutuksessa ja kustannusten nousua. Työvoiman saatavuuteen liittyvät rajoitteet voivat myös vaikuttaa rakennustyömaiden etenemiseen sekä huollon ja modernisointipalveluiden suoriutumiseen.

Yhtenä toimialansa johtavista yrityksistä KONEella on vahva brändi ja maine. Brändi- ja mainehaitoilla voisi olla vaikutus KONEen liiketoimintaan ja taloudelliseen kehitykseen. Mahdollinen mainehaitta voisi aiheutua esimerkiksi vakavasta tapaturmasta, kyberturvallisuuspoikkeamasta, compliance- tai eettisiin periaatteisiin liittyvästä haasteesta taikka merkittävästä toimitus-, tuote- tai palvelulaatuongelmasta.

Turvallisuuteen ja yllättäviin tapahtumiin liittyvät riskit

Tietotekniikka on merkittävässä roolissa KONEen sekä sen toimittajien ja asiakkaiden toiminnassa, ja KONEen liiketoiminta on riippuvainen tiedon laadusta, oikeellisuudesta, saatavuudesta ja luotettavuudesta. Tämä altistaa KONEen IT-häiriöille ja kyberturvallisuusriskeille, sillä operatiiviset tietojärjestelmät ja -tuotteet voivat olla alttiita toiminnan keskeytymiselle, tiedon häviämiseksi tai manipuloinnille sekä toimintahäiriöille, mikä puolestaan voi johtaa prosessien ja tuotteiden saatavuuden häiriöihin. Geopoliittiset jännitteet ja eskalaatiot voivat johtaa kyber-, hybridi- ja jopa perinteisiin sodankäynnin hyökkäyksiin. Näistä voi aiheutua paikallisia ja globaaleja häiriöitä, joilla voi olla vaikutus KONEeseen sekä sen asiakkaisiin ja toimittajiin. Arkaluontoisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voivat johtaa merkittäviin taloudellisiin seurauksiin ja mainehaittoihin. Tällaiset tilanteet voisivat johtua muun muassa kyberrikoksista, kyberhyökkäyksistä, kiristysohjelmista, tietovarkauksista, petoksista, väärinkäytöksistä tai KONEen työntekijöiden tai toimittajien tahattomista virheistä. Myös fyysiset vahingot, jotka aiheutuvat esimerkiksi tulipaloista, äärimmäisistä sääilmiöistä, luonnonkatastrofeista tai terrorismista voisivat aiheuttaa häiriöitä KONEen tai sen toimittajien liiketoimintaan. Työntekijöiden turvallisuus on KONEelle ensisijaisen tärkeää. Tietyt työntekijäryhmät, erityisesti rakennus- ja huoltotehtävissä työskentelevät, kohtaavat työnsä luonteen vuoksi korostuneita työturvallisuushaasteita.

Rahoitusriskit

Suurin osa KONEen liikevaihdosta ja tuloksesta on muissa valuutoissa kuin euroissa, mikä altistaa KONEen valuuttakurssien muutoksista aiheutuville riskeille. KONE on myös alttiina rahoituslaitoksiin liittyville vastapuoliriskeille, koska KONEella on merkittäviä summia likvidejä varoja talletettuna rahoituslaitosten kautta sijoituksissa ja johdannaisissa. Lisäksi KONE on alttiina riskeille, jotka liittyvät sen asiakkaiden maksukykyyn ja -kuriin, ja jotka voivat vaikuttaa KONEen rahavirtaan tai johtaa luottotappioihin, erityisesti Kiinassa. Merkittävillä muutoksilla eri maiden rahoitus- tai verosäätelyssä tai niiden tulkinnoissa voi myös olla vaikutus KONEen taloudelliseen kehitykseen, likviditeettiin ja rahavirtaan. Tarkemmat tiedot rahoitusriskeistä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Suunniteltuun TKE-transaktioon liittyen KONEella on yhteensä 14,3 miljardin euron suuruinen sitova rahoitusjärjestely, jolla rahoitetaan kauppahinnan käteisosuus sekä uudelleenrahoitetaan valtaosa TKE:n korollisesta nettovelasta. Tämä altistaa KONEen valuuttakurssi- ja korkoriskeille, joita hallitaan suojausinstrumenteilla. KONE on solminut yrityskaupan toteutumisesta riippuvaisia termiini- ja korkosopimuksia suojautuakseen valuuttakurssivaihteluilta, jotka liittyvät TKE:n Yhdysvaltain dollarimääräisen velan uudelleenrahoittamiseen, sekä lukitukseen rahoituksen korkotason.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 5. maaliskuuta 2026. Kokous vahvisti tilinpäätöksen sekä palkitsemisraportin ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Banmali Agrawala, Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Antti Herlin, Jussi Herlin sekä Timo Ihamuotila. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Anna Herlin.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa KONE Oyj:n hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Antti Herlinin ja varapuheenjohtajaksi Jussi Herlinin.

Marika Fredriksson valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila jäseniksi. Marika Fredriksson, Susan Duinhoven ja Timo Ihamuotila ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Timo Ihamuotila valittiin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Susan Duinhoven, Antti Herlin ja Jussi Herlin jäseniksi. Timo Ihamuotila ja Susan Duinhoven ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi 220 000 euroa, varapuheenjohtajan vuosipalkkioksi 125 000 euroa ja jäsenten vuosipalkkioksi 110 000 euroa. Vuosipalkkiosta 40 prosenttia suoritetaan KONE Oyj:n B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous vahvisti, että hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan erillinen vuosipalkkio: tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja 20 000 euroa ja jäsenet 10 000 euroa. Valiokuntien vuosipalkkiot maksetaan rahana. Palkkioita ei kuitenkaan makseta sellaiselle hallituksen jäsenelle, jolla on työsuhde yhtiöön.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden omien osakkeiden hankkimiseen. Osakkeita voidaan hankkia enintään 52 930 000 kappaletta siten, että A-sarjan osakkeita voidaan hankkia enintään 7 620 000 ja B-sarjan osakkeita enintään 45 310 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2027 asti.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 7 620 000 A-sarjan osaketta ja 45 310 000 B-sarjan osaketta. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista joko maksua vastaan tai maksutta. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi tai yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, kuitenkin siten, että osana yhtiön kannustinjärjestelmiä hallitus voi antaa enintään 4 531 000 B-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 0,86 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2027 asti.

Tilintarkastajaksi toimikaudelle 2026 valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka valittiin myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudelle 2026.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

KONE Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 3. kesäkuuta 2026. Yhtiökokous hyväksyi TKE -yrityskauppaan liittyen tehdyt päätösehdotukset: B-sarjan osakkeita koskevan osakeantivaltuutuksen ja kahden uuden jäsenen valinnan hallitukseen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään, yhdessä tai useammassa erässä, enintään 270 000 000 uuden B-sarjan osakkeen antamisesta osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Valtuutusta voidaan käyttää ainoastaan osakevastikkeen antamiseksi myyjälle kaikkien Vertical Topco II S.A.:n osakkeiden hankinnan yhteydessä osakekauppasopimuksen ehtojen mukaisesti. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista uusien B-sarjan osakkeiden antamiseen liittyvistä ehdoista, mukaan lukien B-sarjan osakkeiden antamisesta apporttiomaisuutta tai kuittausta vastaan. Valtuutus on voimassa 3.

kesäkuuta 2031 saakka, eikä se kumoa 5. maaliskuuta 2026 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle myöntämää valtuutusta päättää osakeannista.

Lisäksi yhtiökokous päätti korottaa hallituksen jäsenten lukumäärän kahdeksasta kymmeneen. Ranjan Sen ja Bruno Schick valittiin uusina hallituksen jäseninä. Päätökset hallituksen jäsenten lukumäärän korottamisesta sekä uusien hallituksen jäsenten valinnasta ovat ehdollisia järjestelyn toteuttamiselle, eli päätökset tulevat voimaan sinä päivänä, jona järjestely toteutuu. Varsinaisen yhtiökokouksen 5. maaliskuuta 2026 valitsevat kahdeksan nykyistä hallituksen jäsentä, Banmali Agrawala, Matti Alahuhta, Susan Duinhoven, Marika Fredriksson, Anna Herlin, Antti Herlin, Jussi Herlin ja Timo Ihamuotila, jatkavat tehtävissään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

KONEella on kaksi osakeperusteista kannustinjärjestelmää, suoriteperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä (LTI) sekä rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Suoriteperusteisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä (LTI) korostetaan kannattavaa kasvua ja vastuullisuutta. Se koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joilla kullakin on kolmen vuoden liukuva ansaintajakso. Osakepalkkiot vapautuvat ja ne toimitetaan yhtenä eränä perustuen jokaisen ansaintavuoden suoritukseen. Jos osallistujan työsuhte KONE-konserniin päättyy ennen ansaintajakson päättymistä, osallistuja menettää pääsääntöisesti osakepalkkion ilman korvausta.

Hallitus päättää vuosittain alkavien yksittäisten osakeohjelmien kohderyhmän ja tavoitteet sekä palkkiot. Ylimmän johdon pitkän aikavälin kannustinjärjestelmälle on asetettu pitkän aikavälin tavoite omistukselle. Omistustavoite johtokunnan jäsenille on, että jäsenet omistaisivat KONEen osakkeita vähintään viiden vuoden peruspalkkaa vastaavan määrän. Muille ylimmän johdon edustajille omistustavoite on vähintään kahden vuoden peruspalkkaa vastaava määrä.

Ansaintajaksolla 2026–2028 pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 600 ylimmän johdon jäsentä ja valittua avainhenkilöä, mukaan lukien toimitusjohtaja ja johtokunta. Vuoden 2026 ansaintakriteerit perustuvat oikaistuun liikevoittomarginaaliin, liikevaihdon kasvuun (yhteensä

80 %) ja vastuullisuusindeksiin (20 %), joka mittaa edistymistä monimuotoisuudessa, hiilijalanjäljen pienentämisessä, työturvallisuudessa ja kyberturvallisuudessa.

Rajoitettu osakepalkkiojärjestelmä (RSP) toimii täydentävänä palkkiostruktuurina, jota käytetään ylimmän johdon ja muiden avaintyöntekijöiden (pois lukien toimitusjohtaja) sitouttamiseen ja rekrytointiin. Rajoitetussa osakepalkkiojärjestelmässä ei ole suoritusetta. Jokaisen vuosittain alkavan järjestelmän sitouttamisaika on enintään kolme vuotta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa tai palvelussuhteensa KONE-konserniin on voimassa.

Hallitus päätti 28. huhtikuuta 2026 uudesta erästä rajoitetun osakepalkkio-ohjelman 2026 mukaisesti tukeakseen 29. huhtikuuta 2026 tiedotetun TKE-yritysjärjestelyn toteuttamista.

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät sisältävät B-sarjan osakkeina maksettavan ja/tai rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeiden lukumäärä on määritetty bruttoperusteisesti. Luovutettavien osakkeiden lukumäärästä on tarvittaessa vähennetty verot ja veron luonteisten maksujen osuus ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät luokitellaan omana pääomana maksettaviksi.

Osakkeet ja osakepääoma

Osakepääoma ja markkina-arvo	30.6.2026	31.12.2025
B-sarjan osakkeiden lukumäärä	453 187 148	453 187 148
A-sarjan osakkeiden lukumäärä	76 208 712	76 208 712
Osakkeita yhteensä	529 395 860	529 395 860
Omat osakkeet	11 112 228	11 537 238
Osakepääoma, e	66 174 483	66 174 483
Kirjanpidollinen vasta-arvo	0,125	0,125
Markkina-arvo, Me ¹	25 790	31 362

¹ Markkina-arvo lasketaan sekä listaamattomien A-sarjan että listattujen B-sarjan osakkeiden perusteella lukuun ottamatta omia osakkeita. A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen raportointikauden päätöskurssiin.

Omat osakkeet	1-6/2026
Omien osakkeiden lukumäärä kauden alussa	11 537 238
Muutos omien osakkeiden lukumäärässä kauden aikana	-425 010
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	11 112 228

Kesäkuun 2026 lopussa konsernin emoyhtiöllä KONE Oyj:llä oli hallussaan 11 112 228 B-sarjan osaketta. Omat osakkeet edustavat 2,5 % kaikista

listatuista B-sarjan osakkeista, mikä vastaa 0,9 % kaikista äänistä.

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä		1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden määrä Nasdaq Helsinki Oy:ssä, miljoonaa	kpl	95,0	66,8	128,6
Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto	kpl	778 320	547 380	514 342
Hinnan volyymilla painotettu keskiarvo	e	55,36	52,17	54,36
Osakkeen korkein hinta kaudella	e	64,42	57,10	60,82
Osakkeen matalin hinta kaudella	e	47,92	45,42	45,42
Osakkeen päätöskurssi kauden lopussa	e	49,76	55,88	60,56

Nasdaq Helsinki Oy:n lisäksi KONEen B-sarjan osakkeella käydään kauppaa useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli katsauskauden alussa 104 866 ja lopussa 114 574. Yksityisten osakkeenomistajien lukumäärä

katsauskauden lopussa oli 109 725, mikä vastaa noin 11,9 % listatuista B-sarjan osakkeista. Katsauskauden lopussa yhteensä 50,9 % KONEen listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä ja ulkomaisessa omistuksessa.

Markkinanäkymät 2026 (ennallaan)

	Pohjois-Amerikka	Eurooppa	Aasian ja Tyynen-meren alue, Lähi-itä ja Afrikka	Kiina
Uudisrakentamisen ratkaisut yksiköissä	+	+	++	--
Huolto yksiköissä	+	+	++	+
Modernisointi rahamääräisesti	+++	++	+++	+++

--- Huomattavaa laskua (>10 %), -- Selvää laskua (5–10 %), – Hienoista laskua (<5 %), Vakaa, + Hienoista kasvua (<5 %), ++ Selvää kasvua (5–10 %), +++ Huomattavaa kasvua (>10 %)

Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinalla aktiviteetin odotetaan vaihtelevan alueellisesti vuonna 2026. Markkinan odotetaan kasvavan hieman Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella aktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi. Kiinassa markkinan odotetaan laskevan selvästi.

Modernisointimarkkinoiden odotetaan kasvavan kaikilla alueilla. Kasvua tukevat ikääntyvä laitekanta sekä vastuullisuuden ja rakennusten muunneltavuuden korostuminen. Huoltoaktiviteetin odotetaan kasvavan selvästi Aasian ja Tyynenmeren, Lähi-idän ja Afrikan alueella ja kasvavan hieman muilla alueilla.

Liiketoimintanäkymät 2026 (ennallaan)

KONE arvioi liikevaihdon kasvavan 3–6 % vertailukelpoisin valuuttakurssein vuonna 2026 ja oikaistun liikevoittomarginaalin olevan välillä 12,3 ja 13,0 %.

Olettaen, että valuuttakurssit pysyisivät heinäkuun 2026 tasolla, niiden vaikutus oikaistuun liikevoittomarginaaliin olisi rajallinen.

Liikevaihdon kasvun keskeisiä ajureita ovat myönteiset näkymät huolto- ja modernisointiliiketoiminnoissa sekä vankka tilauskanta. Uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan lasku Kiinassa rasittaa kasvunäkymiä.

Keskeisiä kannattavuuden ajureita ovat huolto- ja modernisointiliiketoimintojen liikevaihdon kasvu ja suorituskkyyn liittyvien aloitteiden suurempi myötävaikutus. Kiinan haastavan uudisrakentamisen ratkaisujen markkinan sekä jatkuneen palkkainflaation odotetaan vaikuttavan kannattavuuteen negatiivisesti. Geopoliittiset jännitteet lisäävät inflaatiopainetta.

Helsingissä, 21. heinäkuuta, 2026

KONE Oyj:n hallitus

Konsernituloslaskelma

Me	4-6/2026	%	4-6/2025	%	1-6/2026	%	1-6/2025	%	1-12/2025	%
Liikevaihto	2 937,6		2 850,1		5 645,9		5 522,4		11 245,2	
Kulut	-2 532,1		-2 435,0		-4 872,9		-4 752,6		-9 589,2	
Poistot	-83,3		-77,1		-167,8		-155,2		-319,9	
Liikevoitto	322,2	11,0	338,0	11,9	605,2	10,7	614,7	11,1	1 336,2	11,9
Rahoitustuotot	6,6		34,2		16,0		48,4		41,5	
Rahoituskulut	-12,9		-12,6		-26,5		-23,8		-49,7	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1		-		-0,2		-		-1,2	
Voitto ennen veroja	315,8	10,7	359,6	12,6	594,4	10,5	639,3	11,6	1 326,8	11,8
Verot	-75,6		-82,7		-139,7		-147,0		-334,8	
Tilikauden voitto	240,2	8,2	276,9	9,7	454,7	8,1	492,2	8,9	991,9	8,8
Tilikauden voiton jakautuminen:										
Emoyhtiön osakkeenomistajille	238,0		273,7		450,2		486,3		980,1	
Määräysvallattomille omistajille	2,2		3,2		4,6		5,9		11,9	
Yhteensä	240,2		276,9		454,7		492,2		991,9	
Emoyhtiön osakkeenomistajille tilikauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e										
Laimentamaton osakekohtainen tulos, e	0,46		0,53		0,87		0,94		1,89	
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, e	0,46		0,53		0,87		0,94		1,89	

Laaja konsernituloslaskelma

Me	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Tilikauden voitto	240,2	276,9	454,7	492,2	991,9
Muut laajan tuloksen erät verovaikutus huomioituna:					
Muuntoero	18,6	-123,2	41,8	-198,2	-184,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden nettosijoituksen suojaus	-1,1	-4,1	-4,5	10,2	28,8
Rahavirtojen suojaus	-57,5	-2,4	-53,2	3,3	9,1
Erät jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi	-40,1	-129,7	-15,9	-184,7	-146,5
Käyvän arvon muutokset	-4,3	-3,7	-3,7	-2,9	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-9,0	-0,2	-3,7	-1,3	14,0
Erät joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-13,3	-3,9	-7,5	-4,2	-0,8
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutus huomioituna	-53,4	-133,6	-23,4	-188,8	-147,3
Tilikauden laaja tulos	186,8	143,3	431,4	303,4	844,7
Laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	184,6	140,1	426,8	297,5	832,8
Määräysvallattomille omistajille	2,2	3,2	4,6	5,9	11,9
Yhteensä	186,8	143,3	431,4	303,4	844,7

Lyhennetty konsernitase

Varat, Me		30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		1 585,1	1 511,1	1 552,9
Muut aineettomat hyödykkeet		333,7	334,2	336,7
Aineelliset hyödykkeet		957,9	865,0	942,5
Työsuhde-etuudet	I	13,4	13,5	13,9
Siirtosaamiset	I	31,1	-	-
Laskennalliset verosaamiset	II	396,3	349,9	365,7
Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat	I/II	135,8	173,3	158,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä		3 453,1	3 247,0	3 370,6
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	II	888,0	835,2	843,1
Myyntisaamiset	II	2 560,8	2 331,8	2 350,7
Siirtosaamiset ¹	II	788,8	710,7	657,4
Tuloverosaamiset	II	171,9	137,9	102,9
Lyhytaikaiset talletukset ja muut lyhytaikaiset varat	I	690,5	908,2	1 268,4
Johdannaissaamiset ¹	II	41,1	32,2	18,3
Rahavarat	I	440,1	359,5	440,5
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 581,2	5 315,5	5 681,4
Varat yhteensä		9 034,4	8 562,5	9 052,0
Oma pääoma ja velat, Me				
Oma pääoma		2 333,3	2 275,3	2 826,8
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	526,7	490,2	514,6
Eläkevelvoitteet	I	170,9	147,4	158,7
Laskennalliset verovelat	II	98,3	93,4	102,4
Johdannaisvelat	I	79,7	-	-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		875,7	730,9	775,6
Varaukset	II	197,7	158,6	176,4
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat ja muut rahoitusvelat	I	157,7	347,7	355,1
Saadut ennakot	II	2 057,1	1 922,4	1 965,2
Ostovelat	II	1 162,1	959,0	967,6
Siirtovelat ¹	II	2 083,7	1 952,3	1 827,7
Tuloverovelat	II	131,3	151,6	138,8
Johdannaisvelat ¹	II	35,7	64,7	18,8
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		5 627,7	5 397,8	5 273,1
Oma pääoma ja velat yhteensä		9 034,4	8 562,5	9 052,0

I- kirjaimella merkityt taserivit sisältyvät korollisiin nettovelkoihin.

II- kirjaimilla merkityt taserivit sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

¹ Johdannaissaamiset ja johdannaisvelat on uudelleenluokiteltu pois siirtosaamisista ja siirtoveloista

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovar	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2026	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	450,2	4,6	454,7
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	41,8	-	-	-	41,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden netto-sijoituksen suojaus	-	-	-	-	-4,5	-	-	-	-4,5
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	-53,2	-	-	-	-	-53,2
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-3,7	-	-	-	-	-3,7
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-3,7	-	-	-3,7
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-932,7	-	-932,7
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	0,8	-0,6	0,2
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	7,6	-	7,6
30.6.2026	66,2	100,3	245,7	-88,1	17,1	-94,9	2 053,6	33,4	2 333,3

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Me	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	Kertyneet voittovar	Määräysvallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	486,3	5,9	492,2
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-198,2	-	-	-	-198,2
Ulkomaisten tytäryhtiöiden netto-sijoituksen suojaus	-	-	-	-	10,2	-	-	-	10,2
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	3,3	-	-	-	-	3,3
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-2,9	-	-	-	-	-2,9
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	-1,3	-	-	-1,3
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,3	-	-931,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-4,0	-5,8
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	16,0	-	16,0
30.6.2025	66,2	100,3	245,7	-24,9	-52,7	-106,4	2 018,9	28,2	2 275,3

Me	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräysvallatto- mien omistajien osuudet	Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvonmuutos- ja suojausrahasto	Muuntoero	Työsuhde- etuuksien uudel- leenarvostus	Kertyneet voittovarot		
1.1.2025	66,2	100,3	245,7	-25,3	135,3	-105,2	2 449,7	26,3	2 893,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	980,1	11,9	991,9
Muut laajan tuloksen erät:									
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-184,3	-	-	-	-184,3
Ulkomaisten tytäryhtiöiden netto- sijoituksen suojaus	-	-	-	-	28,8	-	-	-	28,8
Rahavirtojen suojaus	-	-	-	9,1	-	-	-	-	9,1
Käyvän arvon muutokset	-	-	-	-14,8	-	-	-	-	-14,8
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	-	-	-	-	-	14,0	-	-	14,0
Tapahtumat osakkeenomistajien ja määräysvallattomien omistajien kanssa:									
Voitonjako	-	-	-	-	-	-	-931,9	-	-931,9
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-1,8	-8,8	-10,6
Osakepalkitseminen	-	-	-	-	-	-	31,6	-	31,6
31.12.2025	66,2	100,3	245,7	-31,1	-20,2	-91,2	2 527,6	29,4	2 826,8

Lyhennetty konsernin rahavirtalaskelma

Me	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto	322,2	338,0	605,2	614,7	1 336,2
Nettokäyttöpääoman muutos	30,9	-50,7	163,4	81,2	105,3
Poistot	83,3	77,1	167,8	155,2	319,9
Rahavirta liiketoiminnasta ennen rahoituseriä ja veroja	436,4	364,4	936,5	851,1	1 761,3
Rahoituserien ja verojen rahavirta ¹	-125,7	-159,9	-241,7	-239,4	-445,3
Rahavirta liiketoiminnasta	310,8	204,4	694,8	611,7	1 316,0
Investointien rahavirta	-40,7	-46,8	-74,5	-93,9	-284,0
Rahavirta investointien jälkeen	270,1	157,6	620,2	517,7	1 032,0
Voitonjako	-137,9	-116,8	-932,7	-931,3	-931,9
Talletusten ja lainasaamisten nettomuutos	138,1	-41,7	592,5	299,9	-51,6
Velkojen muutos	-238,8	-54,8	-283,8	-74,4	-150,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-6,6	-1,2	-6,8	-1,4	-6,0
Rahavirta rahoitustoiminnasta	-245,2	-214,4	-630,8	-707,2	-1 139,5
Rahavarojen muutos	24,9	-56,8	-10,5	-189,5	-107,5
Rahavarat kauden alussa	410,3	433,5	440,5	576,0	576,0
Valuuttakurssien vaikutus	4,9	-17,2	10,1	-27,1	-28,0
Rahavarat kauden lopussa	440,1	359,5	440,1	359,5	440,5

Tammi-kesäkuussa 2026 rahoitustoiminnan rahavirran velkojen muutos sisälsi 79,9 (tammi-kesäkuu 2025: 75,5) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksuja ja rahoituserien ja verojen rahavirrassa esitettävä vuokrasopimusvelan maksettu korkokulu oli 14,9 (13,4) miljoonaa euroa.

¹ Rahoituserien rahavirta sisältää 31,1 miljoonaa euroa maksettuja rahoitusjärjestelypalkkioita, jotka liittyvät TKE-transaktion sitovan rahoitusjärjestelyn varmistamiseen.

Osavuositarkastuksen liitetietoja

Laskentaperiaatteet

KONE Oyj:n osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2026 on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset –säännösten mukaisesti ja sitä tulee lukea yhdessä KONEen 6. helmikuuta 2026 julkaistun tilinpäätöksen 2025 kanssa. KONE on noudattanut osavuositarkastuksen laadinnassa samoja laskentaperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta suojauskustannusten (cost of hedging) sekä sitoutumis- ja järjestelypalkkioiden kirjanpitojärjestelyyn tehtyjä muutoksia.

KONE on aiemmin kirjannut suojausten kustannukset suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Vuonna 2026 KONE on muuttanut laskentaperiaatteitaan siten, että suojauskustannukset, mukaan lukien termiinipisteiden arvonmuutokset sekä yrityskaupan toteutumisesta riippuvaisiin suojauksiin liittyvät ehdolliset preemiot, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin (OCI) ja kerrytetään omaan pääomaan sisältyvään erilliseen suojauskustannusrahastoon. Omaan pääomaan kertyneet erät siirretään tulosaikutteiksi, kun suojausten kohteena oleva rahoituserä luovutetaan osittain tai kokonaan.

Menettely kohdistaa suojauskustannukset samalle kaudelle suojatun erän kanssa ja parantaa riskienhallintatoimenpiteiden esittämisen läpinäkyvyyttä. Erillinen suojauskustannusrahasto esitetään konsernin oman pääoman muutoslaskelmassa käyvän arvon ja muiden rahastojen yhteydessä.

Koska suojauskustannusten kirjanpitojärjestelyn vaikutus aikaisempiin tilikausiin on ollut epäolennainen, vertailukausia ei ole oikaistu.

Lisäksi KONE on ottanut käyttöön seuraavan laskentaperiaatteen sitoutumis- ja järjestelypalkkioille, jotka liittyvät sitoviin rahoitusjärjestelyihin. Lainarahoituksen järjestämisestä aiheutuneet palkkiot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kyseinen rahoitus nostetaan käyttöön. Tällaiset palkkiot kirjataan ennakkomaksuiksi likviditeettipalveluista ja jaksotetaan kuluksi rahoitusjärjestelyn sopimuskaudelle.

KONE on laajentanut rahavirran suojauslaskennan soveltamista kattamaan myös yrityskaupan toteutumisesta riippuvaiset suojausinstrumentit, joita käytetään TKE-transaktiosta aiheutuvien uusien rahoitusriskien hallintaan. Lisätietoja on esitetty jäljempänä liitetiedossa Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa johto käyttää merkittävää harkintaa arvioidessaan, ovatko suojattavat rahavirrat erittäin todennäköisiä. TKE-transaktion rahoitusstrategiasta tehdyn kokonaisarvioinnin perusteella johto on päättänyt siihen, että vieraan valuutan määräiset rahavirrat ovat erittäin todennäköisiä. Näiden rahavirtojen odotetaan syntyvän suoraan ja välttämättömänä seurauksena tavoitellun pääomarakenteen ja rahoitusehtojen saavuttamisesta.

Osavuositarkastuksessa julkaistuja tietoja ei ole tilintarkastettu.

Tilikauden aikaiset olennaiset tapahtumat

Julkistettu TKE-transaktio on vaikuttanut KONEen vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen tulokseen ja muihin laajan tuloksen eriin suunniteltuun yritysostoon liittyvien kulujen sekä suunnitellun

rahoitusrakenteen suojaukseen liittyvien käyvän arvon muutosten kautta. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Rahoitusriskit ja -instrumentit.

Tunnusluvut

		1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Laimentamaton osakekohtainen tulos	e	0,87	0,94	1,89
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	e	0,87	0,94	1,89
Oma pääoma/osake	e	4,44	4,34	5,40
Korollinen nettovelka ¹	Me	-245,5	-300,4	-699,8
Omavaraisuusaste	%	33,4	34,3	39,9
Nettovelkaantumisaste	%	-10,5	-13,2	-24,8
Oman pääoman tuotto	%	35,3	38,1	34,7
Sijoitetun pääoman tuotto	%	27,3	28,9	26,9
Taseen loppusumma	Me	9 034,4	8 562,5	9 052,0
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma	Me	2 087,8	1 974,9	2 127,0
Nettokäyttöpääoma (sisältäen rahoituserät ja verot) ¹	Me	-877,0	-842,8	-797,6

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty KONEen tilinpäätöksessä 2025.

¹ Korollinen nettovelka sisältää TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia johdannaisvelkoja yhteensä 79,7 miljoonaa euroa sekä pitkäaikaisia siirtosaamia yhteensä 31,1 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Vaihtoehtoinen tunnusluku

KONE raportoi oikaistun liikevoiton (adjusted EBIT) vaihtoehtoisena tunnuslukuna parantaakseen raportointikausien vertailtavuutta. Oikaistuun liikevoittoon ei sisällytetä vertailtavuuteen vaikuttavia eriä kuten merkittäviä uudelleenjärjestelykustannuksia ja KONEen tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja ja kuluja.

Tammi-kesäkuussa 2026 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 58,3 miljoonaa euroa, koostuen TKE-transaktioon liittyvistä kuluista, jotka olivat 25,8 miljoonaa euroa, uudelleenjärjestelykuluista sekä etuuspohjaisen eläkejärjestelyn lakkauttamiseen liittyvistä kuluista.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelma		4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevoitto	Me	322,2	338,0	605,2	614,7	1 336,2
Liikevoittomarginaali	%	11,0	11,9	10,7	11,1	11,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	47,7	9,2	58,3	12,0	33,1
Oikaistu liikevoitto (Adjusted EBIT)	Me	369,9	347,2	663,5	626,7	1 369,3
Oikaistu liikevoittomarginaali (Adjusted EBIT - marginaali)	%	12,6	12,2	11,8	11,3	12,2

Tunnuslukuja vuosineljänneksittäin

		Q2/2026	Q1/2026	Q4/2025	Q3/2025	Q2/2025	Q1/2025
Saadut tilaukset	Me	2 562,3	2 331,4	2 253,4	2 139,5	2 316,2	2 378,4
Tilaukanta ¹	Me	9 630,8	9 208,6	8 693,0	8 717,7	8 577,3	9 116,2
Liikevaihto	Me	2 937,6	2 708,3	2 960,8	2 762,0	2 850,1	2 672,3
Liikevoitto	Me	322,2	283,0	387,1	334,4	338,0	276,7
Liikevoittomarginaali	%	11,0	10,4	13,1	12,1	11,9	10,4
Oikaistu liikevoitto ²	Me	369,9	293,6	401,9	340,7	347,2	279,6
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	12,6	10,8	13,6	12,3	12,2	10,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	47,7	10,6	14,8	6,3	9,2	2,8

		Q4/2024	Q3/2024	Q2/2024	Q1/2024	Q4/2023	Q3/2023	Q2/2023	Q1/2023
Saadut tilaukset	Me	2 119,0	2 076,6	2 327,6	2 235,7	2 049,2	1 989,9	2 275,5	2 263,1
Tilaukanta	Me	9 058,6	9 001,2	9 326,6	9 133,0	8 715,7	8 839,5	9 041,9	9 176,2
Liikevaihto	Me	2 975,6	2 753,6	2 801,0	2 568,2	2 809,9	2 749,9	2 835,9	2 556,6
Liikevoitto	Me	332,5	319,4	334,7	262,4	362,1	316,5	283,2	238,3
Liikevoittomarginaali	%	11,2	11,6	11,9	10,2	12,9	11,5	10,0	9,3
Oikaistu liikevoitto ²	Me	386,5	319,4	334,7	262,4	358,6	315,9	332,0	241,9
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	13,0	11,6	11,9	10,2	12,8	11,5	11,7	9,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	54,0	-	-	-	-3,6	-0,5	48,8	3,6

		Q4/2022	Q3/2022	Q2/2022	Q1/2022	Q4/2021	Q3/2021	Q2/2021	Q1/2021
Saadut tilaukset	Me	1 944,2	2 155,5	2 609,0	2 422,6	2 155,1	2 211,1	2 410,7	2 075,9
Tilaukanta	Me	9 026,1	9 890,5	10 000,4	9 255,4	8 564,0	8 436,9	8 272,5	8 180,4
Liikevaihto	Me	2 911,5	2 998,2	2 555,1	2 441,9	2 766,8	2 610,0	2 810,8	2 326,4
Liikevoitto	Me	367,1	303,9	189,0	171,1	351,9	326,5	367,1	249,8
Liikevoittomarginaali	%	12,6	10,1	7,4	7,0	12,7	12,5	13,1	10,7
Oikaistu liikevoitto ²	Me	365,0	305,8	209,3	196,5	359,4	326,5	374,0	249,8
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	12,5	10,2	8,2	8,0	13,0	12,5	13,3	10,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	-2,1	1,9	20,3	25,4	7,5	-	7,0	-

		Q4/2020	Q3/2020	Q2/2020	Q1/2020	Q4/2019	Q3/2019	Q2/2019	Q1/2019
Saadut tilaukset	Me	2 068,7	1 931,7	2 075,4	2 109,3	1 988,3	2 007,3	2 310,1	2 094,1
Tilaukanta	Me	7 728,8	7 914,4	8 307,3	8 386,4	8 051,5	8 399,8	8 407,1	8 454,7
Liikevaihto	Me	2 621,2	2 587,0	2 532,1	2 198,3	2 684,6	2 557,6	2 540,8	2 198,8
Liikevoitto	Me	367,1	333,1	315,5	197,2	356,4	314,2	306,5	215,4
Liikevoittomarginaali	%	14,0	12,9	12,5	9,0	13,3	12,3	12,1	9,8
Oikaistu liikevoitto ²	Me	380,6	339,8	324,6	205,6	367,5	321,9	319,6	228,4
Oikaistu liikevoittomarginaali ²	%	14,5	13,1	12,8	9,4	13,7	12,6	12,6	10,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Me	13,5	6,7	9,1	8,4	11,1	7,7	13,1	13,1

¹ Vertailukauden 2025 lukuja on oikaistu. Lisätietoa Muut liitetiedot -osiossa.

² Liikevoitto ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Muut liitetiedot

Nettokäyttöpääoma, Me	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	888,0	835,2	843,1
Saadut ennakot ja myynnin jaksotukset	-2 057,1	-1 922,4	-1 965,2
Myyntisaamiset	2 560,8	2 331,8	2 350,7
Siirtosaamiset ja tuloverosaamiset ¹	1 001,8	880,8	778,7
Siirtovelat ja tuloverovelat ¹	-2 250,7	-2 168,6	-1 985,3
Varaukset	-197,7	-158,6	-176,4
Ostovelat	-1 162,1	-959,0	-967,6
Muut pitkäaikaiset varat	42,1	61,4	60,9
Laskennalliset verosaamiset/velat	297,9	256,5	263,4
Yhteensä ¹	-877,0	-842,8	-797,6

Korollisen nettovelan muutos, Me ¹	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Korollinen nettovelka kauden alussa	-208,3	-335,7	-699,8	-831,2	-831,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-245,5	-300,4	-245,5	-300,4	-699,8
Korollisen nettovelan muutos	-37,2	35,3	454,3	530,8	131,4

¹ Korollinen nettovelka sisältää TKE-transaktioon liittyviä pitkäaikaisia johdannaisvelkoja yhteensä 79,7 miljoonaa euroa sekä pitkäaikaisia siirtosaamisia yhteensä 31,1 miljoonaa euroa. Muut operatiiviseen liiketoimintaan liittyvät johdannaiset esitetään lyhytaikaisissa varoissa ja veloissa ja ne sisältyvät nettokäyttöpääomaan.

Poistot, Me	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	70,7	64,9	142,5	130,7	266,7
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	12,7	12,2	25,3	24,4	53,2
Yhteensä	83,3	77,1	167,8	155,2	319,9

		1-6/2026		1-6/2025	
Päävaluuttojen vaihtokurssit		Keskikurssi	Päätöskurssi	Keskikurssi	Päätöskurssi
Kiinan yuan	EUR/CNY	8,0202	7,7314	7,9086	8,3970
Yhdysvaltain dollari	EUR/USD	1,1673	1,1394	1,0920	1,1720
Englannin punta	EUR/GBP	0,8684	0,8618	0,8393	0,8555
Intian rupia	EUR/INR	108,5891	107,8565	93,7165	100,5605
Australian dollari	EUR/AUD	1,6720	1,6544	1,7275	1,7948

Modernisointiliiketoiminnassa aiemmin raportoitu korjausmyynti on uudelleenluokiteltu huoltoliiketoimintaan. Tämän johdosta vuoden 2025 vertailutietoja on oikaistu tietyissä liiketoimintayksiköissä paikallisten käytäntöjen yhdenmukaistamiseksi konserninlaajuisten periaatteiden kanssa ja liiketoiminnan tosiasiallisen luonteen paremman heijastamisen varmistamiseksi.

Aiemmin raportoidut luvut liiketoiminnoittain vuonna 2025, Me	Q1/2025	Q2/2025	Q3/2025	Q4/2025	1-12/2025
Tilaukanta, aiemmin raportoitu	9 253,2	8 699,4	8 839,2	8 804,3	8 804,3
Tilaukanta, oikaistu	9 116,2	8 577,3	8 717,7	8 693,0	8 693,0
Liikevaihto, aiemmin raportoitu					
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 070,9	1 020,2	1 077,6	4 097,7
Huolto	1 188,7	1 181,4	1 168,4	1 215,1	4 753,6
Modernisointi	554,6	597,8	573,4	668,2	2 394,0
Yhteensä	2 672,3	2 850,1	2 762,0	2 960,8	11 245,2
Liikevaihto, oikaistu					
Uudisrakentamisen ratkaisut	929,0	1 070,9	1 020,2	1 077,6	4 097,7
Huolto	1 259,2	1 257,3	1 241,8	1 296,3	5 054,6
Modernisointi	484,1	521,9	500,0	586,9	2 092,9
Yhteensä	2 672,3	2 850,1	2 762,0	2 960,8	11 245,2

Rahoitusriskit ja -instrumentit

KONE on raportointikauden aikana allekirjoittanut osakekauppasopimuksen yhdistyäkseen TKE:n kanssa. Transaktion odotetaan toteutuvan aikaisintaan vuoden 2027 toisella vuosineljänneksellä, edellyttäen viranomaisten hyväksyntää. KONE on turvannut 14,3 miljardin

euron sitovan rahoitusjärjestelyn ja ottanut käyttöön yrityskaupan toteutumisesta riippuvaisia valuutta- ja korkosuojauksia rahoitusjärjestelyyn liittyvien riskien suojaamiseksi. Näihin instrumentteihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Suojausinstrumentteja koskevat tiedot esitetään alla olevissa taulukoissa.

	30.6.2026			30.6.2025	31.12.2025
	Posi- tiivinen käypä arvo	Nega- tiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo	Netto käypä arvo
Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot, Me					
Valuuttajohdannaiset, lyhytaikaiset					
Rahavirran suojauslaskennassa	22,9	-20,8	2,1	-3,9	-1,8
Nettoinvestointien suojauslaskennassa	-	-7,5	-7,5	3,3	1,0
Ei suojauslaskennassa	14,5	-6,5	7,9	-29,4	2,3
Valuuttajohdannaiset, pitkäaikaiset					
Rahavirran suojauslaskennassa	3,7	-9,6	-5,9	-2,6	-2,0
Korkojohdannaiset, pitkäaikaiset					
Rahavirran suojauslaskennassa	-	-71,0	-71,0	-	-

Johdannaissopimusten nimellisarvot, Me	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Valuuttatermiinit ja valuutanvaihtosopimukset	7 331,0	2 849,3	2 727,8
Koronvaihtosopimukset	6 388,3	-	-
Total	13 719,3	2 849,3	2 727,8

Tason 3 rahoitusjohdannaisten käypien arvojen muutokset	4-6/2026	4-6/2025	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Käypä arvo kauden alussa	-	-	-	-	-
Käypä arvo kauden lopussa	-79,7	-	-79,7	-	-
Käyvän arvon muutos	-79,7	-	-79,7	-	-

Rahavirtojen suojausrahasto, Me ¹	Suojaus- kustannus- rahasto	Valuuttajoh- dannaisten rahavirran suojaus- rahasto	Koronvaihto- sopimusten rahavirran suojaus- rahasto	Yhteensä verojen jälkeen
Arvo 1.1.2025	-	-17,8	-	-15,4
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	10,0	-	10,0
Maksusuoritus	-	-6,3	-	-6,3
Rahavirran suojausrahaston laskennallisten verojen muutos	-	-	-	-0,4
Arvo 30.06.2025	-	-14,1	-	-12,1
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	0,7	-	0,7
Maksusuoritus	-	5,2	-	5,2
Rahavirran suojausrahaston laskennallisten verojen muutos	-	-	-	-0,1
Arvo 31.12.2025	-	-8,3	-	-6,3
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos	-	21,1	-9,5	11,6
Muihin laajan tuloksen eriin siirretyt suojauskustannukset	-70,2	-	-	-70,2
Maksusuoritus	-	-10,2	-	-10,2
Rahavirran suojausrahaston laskennallisten verojen muutos	-	-	-	15,6
Arvo 30.6.2026	-70,2	2,6	-9,5	-59,5

¹ Rahavirtojen suojaus oman pääoman arvonmuutos- ja suojausrahastossa.

Valuuttatermiinien ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään markkinoilta saataviin hintatietoihin ja yleisesti käytettyihin arvostusmenetelmiin perustuen (käyvän arvon hierarkian taso 2), kun taas transaktiokohtaisiin rahoitusjärjestelyihin liittyvät yrityskaupan toteutumisesta riippuvaiset korko- ja valuuttajohdannaisten arvostetaan käyttäen arvostusmenetelmiä, jotka sisältävät merkittäviä markkinoilla havainnoimattomia syöttötietoja (käyvän arvon hierarkian taso 3).

Johdannaisten käyvät arvot esitetään taseessa bruttomääräisinä, ja ne voidaan netottaa ehdollisin perustein. Johdannaisista tai muista rahoitusinstrumenteista johtuvien velkojen vakuudeksi ei ole annettu eikä niihin liittyvien saamisten vakuudeksi ole vastaanotettu vakuuksia tai pantteja. Rahoitussopimuksia tehdään ainoastaan vastapuolten kanssa, joilla on korkea luottoluokitus. Näiden vastapuolten luottoriski sekä KONEen tämänhetkinen luottokelpoisuus otetaan

huomioon avoimena olevien rahoitusvarojen ja -velkojen käypä arvo määritettäessä. Johdannaisrahoitusinstrumenttien käyvästä kokonaisarvosta 71,0 miljoonaa euroa liittyy korkojohdannaisiin ja 8,7 miljoonaa euroa valuuttajohdannaisiin, jotka luokitellaan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Näiden instrumenttien arvostukseen liittyy arviointiepävarmuutta, koska TKE-transaktion toteutumisajankohta ei ole tiedossa. Tämän vuoksi johdon on käytettävä merkittävää harkintaa määrittäessään kohde-etuuteen liittyvän transaktion arvioitua toteutumisajankohtaa sekä arvioidessaan sovellettavaa korkokäyrää ja terminikurssia. Yritystoston toteutumisajankohta vaikuttaa myös suojauksesta toteutuvaan kustannukseen (ehdolliset preemiot).

Jos oletettua aikahorisonttia olisi lyhennetty yhdellä vuodella kaikkien muiden oletusten pysyessä ennallaan, johdannaisopimusten käypä arvo olisi ollut noin 10,5 miljoonaa euroa pienempi.

Sijoitukset

Osakkeet ja muut pitkäaikaiset varat sisältävät 19,9 %:n omistuksen Toshiba Elevator and Building Systems Corporationissa (TELC). TELC on sijoitus listaamattomiin osakkeisiin ilman toimivilla markkinoilla noteerattua markkinahintaa. Sijoituksiin sisältyy myös muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka ovat pienempiä omistuksia pörssinoteeraamattomissa yhtiöissä.

Osakkeet luokitellaan sijoituksiksi, jotka arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypä arvo määritellään käyvän arvon hierarkia taso 3 mukaan käyttäen joko tuotto- tai markkinaperusteisia arvostusmalleja.

Vastuut

Pankit ja rahoituslaitokset ovat antaneet takauksia KONEen tytäryhtiöiden normaalin liiketoiminnan

vastuiden vakuudeksi enintään 2 135,8 (31.12.2025: 1 735,4) miljoonan euron arvosta 30.6.2026.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.



KONE Oyj

Konsernihallinto
Keilasatama 3
PL 7 02150 Espoo
Puh. 0204 751
www.kone.com

Lisätiedot:
Natalia Valtasaari
Sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 0204 75 4705

Tämä raportti sisältää tulevaisuuteen suuntautuneita lausumia, jotka perustuvat tällä hetkellä KONEen johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä sen tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuneet oletukset ovat perusteltuja, mitään varmuutta ei ole siitä, että kyseiset oletukset osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista laissa ja säännöksissä ja valuuttakursseissa.

**Dedicated to
People Flow™**