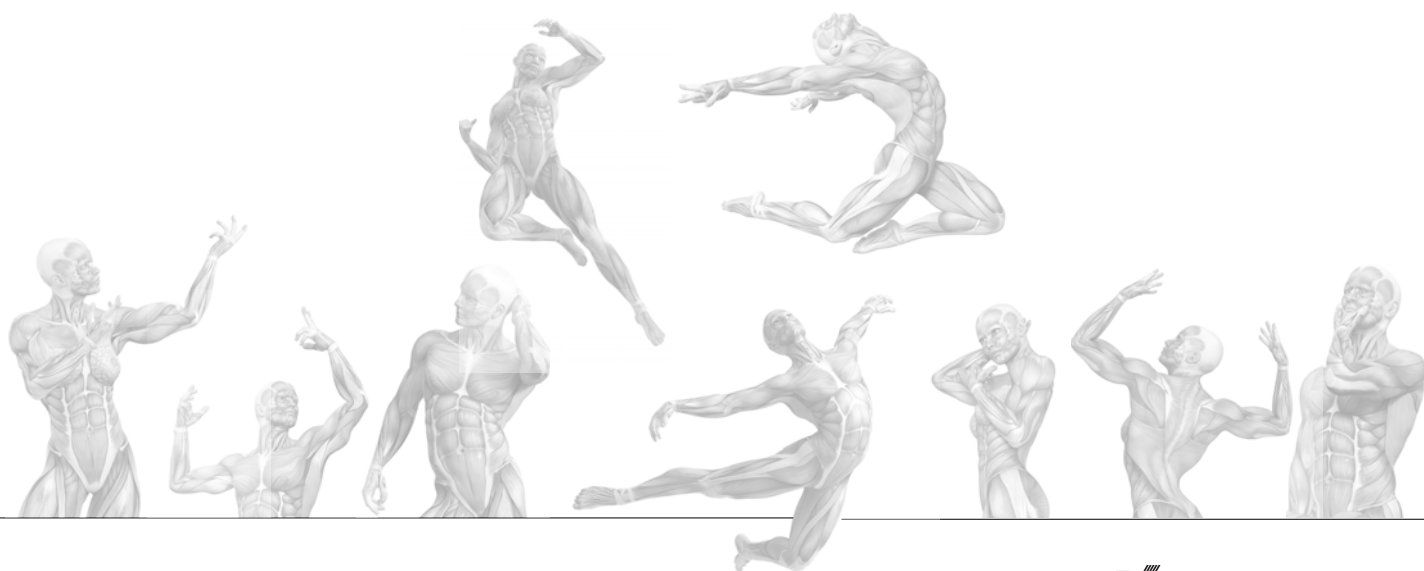


ÅRSREDOVISNING 2021



INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

Året i korthet	4
Vd-intervju	6
Vi är CombinedX	8
Våra specialistbolag	12
Våra erbjudanden	22
Vi digitaliserar Sverige	26
Marknad och trender	30

HÅLLBARHETSRAPPORT 2021

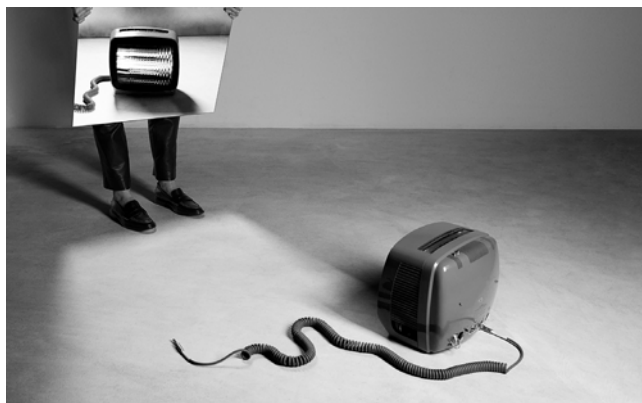
Vårt hållbarhetsarbete	35
Klimat och miljö	37
Socialt ansvar	44
Ekonomiskt ansvar	48

AKTIEN, ÄGARE OCH RISKER

Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden	51
Risker och riskhantering	55

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	60
Bolagsstyrningsrapport	70
Styrelse	76
Koncernledning	78
Utökad ledningsgrupp	80
Finansiella rapporter för koncernen	84
Finansiella rapporter för moderbolaget	90
Tilläggsupplysningar och noter	96
Definitioner och beräkningar, alternativa nyckeltal	121
Försäkran	126
Revisionsberättelse	127



04 ÅRET I KORTHET

Vi gjorde vårt starkaste år någonsin 2021. Omsättningen ökade till 560 MSEK och vi dubblade vår rörelsemarginal jämfört med föregående år. Vi når därmed för första gången målet på 10 procents EBIT-marginal och EBITDA-marginalen landade på nästan 16 procent.



06 VD-INTERVJU

Efterfrågan på våra tjänster studsade tillbaka efter oron 2020. Trots att våra medarbetare tvingats arbeta hemifrån stora delar av året har de upprätthållit produktivitet, leveransskvalitet och arbetsglädje. Något som vi är väldigt stolta och tacksamma över!

08

VI ÄR COMBINEDX

Vår affärsidé är att utveckla och förvärva marknadsledande specialistbolag inom digitalisering. De tre grundningredienserna i vår Kokbok är tvådimensionell specialisering, teamleveranser och en kultur präglad av partnerskap. Vår omsättning ska uppgå till lägst 1 miljard kronor år 2025.



30

MARKNAD OCH TRENDER

Covid-19 pandemin har satt ytterligare press på företag och organisationer att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. Vägen dit brukar kallas digital transformation och det är en utmanande förändringsresa. I en global undersökning uppgav 84% av de tillfrågade företagen att de inte lyckats med sin digitalisering¹⁾.

¹⁾ McKinsey, 2018: *Unlocking success in digital transformation*

35

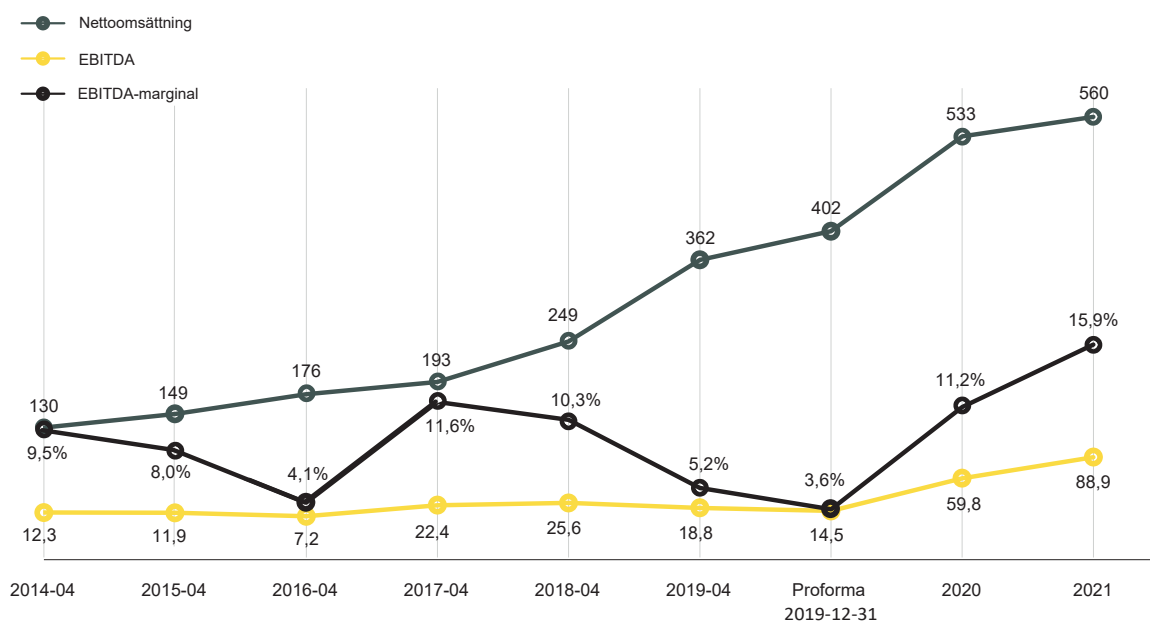
HÅLLBARHET

Vår mission är att använda våra kunskaper om digitalisering för att göra världen lite bättre. Digitalisering är en nyckel i omställningsarbetet till en fossilfri framtid. Vår roll är att hjälpa våra kunder att dra fördel av digitaliseringens möjligheter, som att göra deras försäljning, produktion och administration effektivare i alla led.



ÅRET I KORTHET

REKORDSTARK LÖNSAMHET



CombinedX hade fram till och med 2019-04 ett brutet räkenskapsår, vilket justerades till kalenderår per 2019-12.

Vi gjorde vårt starkaste år någonsin 2021. Omsättningen ökade till 560 MSEK och vi dubblade vår rörelsemarginal jämfört med föregående år. Vi når därmed för första gången målet på 10 procents EBIT-marginal och EBITDA-marginalen landade på nästan 16 procent.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Under 2021 så förvärvade specialistbolaget ViewBase BI-bolaget Integpro i Umeå. Dotterbolagen SiteDirect och Dynamo avyttrades och Smiling Workplaces bildade tillsammans med Smartsourcing det gemensamma bolaget Smartsmling.

Nyckeltal

	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	560,1	533,2
Försäljningstillväxt, %	5,0	32,7
Organisk tillväxt, %	5,6	-4,4
EBITDA, MSEK	88,9	59,8
EBITDA-marginal, %	15,9	11,2
Justerad EBIT, MSEK	56,5	26,4
Justerad EBIT-marginal, %	10,1	5,0
Periodens resultat	49,3	-15,4

Beräkning av justerad EBIT återfinns på sida 122 under kapitel Definitioner av och syfte med alternativa nyckeltal.

FEST PÅ TEAMS!

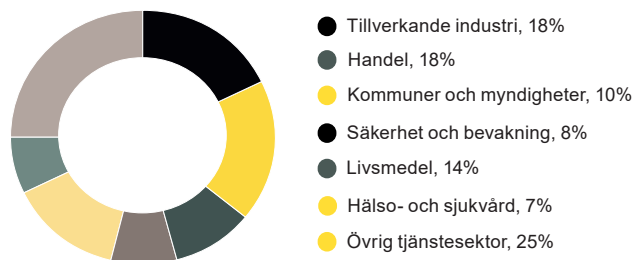


Under stora delar av 2021 så förhindrade pandemin oss från att samlas fysiskt, något vi saknade mycket. Informationsmöten fick istället genomföras helt digitalt. Här är en bild från kvartalsträffen för Q4 2021 då vi hade postat ut ett litet presentpaket till alla medarbetare med mat och dryck och vi gemensamt skålar för det framgångsrika 2021.

PRE-IPO INFÖR BÖRSNOTERING

I oktober månad genomförde CombinedX AB en framgångsrik Pre-IPO Placement. Erbjudandet bestod av nyemitterade aktier om 50 MSEK och befintliga aktier om 74 MSEK, totalt 124 MSEK. Nya institutionella investerare i bolaget blev Grenspecialisten, Edastra, Unionen, Investment AB Spiltan och Modelio. Utöver institutioner återfinns några välrenommerade privata investerare bland de som tecknade aktier. Samtliga dessa investerare agerade ankarinvestorer i den IPO och notering som skedde på First North Premier den 28e mars 2022.

Omsättningsandel 2021 per kundsegment



VD-INTERVJU

Hur vill du sammanfatta 2021 finansiellt?

2021 blev ett år då vi dubblar vår rörelsemarginal från föregående år och når vårt 10-procentsmål för första gången. EBITDA-marginalen är nästan 16 procent vilket är starkt i jämförelse med våra noterade kollegor på den svenska IT-konsultmarknaden. Kort sagt så visar vi vilken fin lönsamhet vi har i vår affär.

Vad beror den kraftiga resultatförbättringen på?

Att våra medarbetare jobbat hårt och framgångsrikt. Efterfrågan på våra tjänster studsade tillbaka efter oron 2020 och trots att våra medarbetare tvingats arbeta hemifrån stora delar av året har de upprätthållit produktivitet, leverans kvalitet och arbetsglädje, något vi är väldigt stolta och tacksamma över det!

Lönsamheten har också ökat tack vare att vi avyttrat bolag som inte passar in i den tillväxtstrategi vi kallar Kokboken. Bolagen Intechrity, SiteDirect och Dynamo saknade delar av de grunderingredienser vi vill se i våra specialistbolag.

Kokboken gör att ni är hårda i gallringen av förvärvskandidater, finns det några bolag kvar att förvärva?

Det stämmer att vi under 2021 utvärderat en stor mängd konsultbolag på den svenska marknaden och rensat bort nästan lika många som inte matchar vår Kokbok. Samtidigt finns det väldigt många digitaliseringsbolag i Sverige och vi kräver inte att det ska vara en bock i varje ruta för att vi ska vara intresserade. Men vissa saker måste finnas i bolagets DNA. Som att man vill och kan bygga en position som kundens digitaliseringspartner i den nisch man specialiserat sig inom. Man får inte bara vara en utbytbar resurspool. Och vi tror på specialisering, den generiska IT-kompetensen är global och alltid utsatt för prispress. I början på 2022 köpte vi Attentec som passar väl in i Kokboken med sin specialisering på IoT och sina långa starka kundrelationer.

I mars 2022 noterades CombinedX på Nasdaq First North Premier, hur passar börsnoteringen in i CombinedX tillväxtresa?

Min egen erfarenhet är att det är lättare att bygga ett starkt varumärke som noterad än som onoterad. Ett noterat bolag angår ju på ett sätt alla, eftersom var och en kan bli ägare i det med några få knapptryckningar. Tack vare vår noteringsresa har vi också fått berätta om CombinedX för tusentals personer som annars aldrig hört talas om oss. Kännedom driver tillväxt därför att den minskar köparens upplevda risk

och riskminimering är A och O i B2B-försäljning. Kännedom hjälper oss också på en glödhet talangmarknad då talanger söker sig till starka varumärken. Och så har vi ju nu en stark kassa och en noterad aktie att göra förvärv med.

CombinedX mission är att ni ska använda era kunskaper inom digitalisering för att göra världen lite bättre, vad innebär det konkret?

Att vi ska välja att jobba med kunder och uppdrag som vi tror gör världen lite bättre. Vilka de är har jag inget facit på utan det måste medarbetarna bestämma i varje bolag i en levande dialog med varandra. Vi har under våren 2022 kört en kampanj med temat att vi kan ge våra kunder digitala superkrafter. Sådana krafter ska man som bekant vara varsam med.

Vidare har vi bestämt oss för att dra vårt strå till stacken för att klara Paris-målet om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Det är helt omöjligt utan digitalisering. Och effektiv digitalisering är omöjlig utan rätt kompetens. Där har vi en roll att spela.

Missionen är ju också medvetet så bred formulerad att den lämnar utrymme för varje bolag och varje medarbetare att ta fler initiativ än de som är kopplade till kunder och klimat. I grund och botten handlar missionen om att vi vill kunna se oss själva i ögonen och vara stolta över det vi gör.

Vad hoppas du på 2022?

Fred på jorden och ingen ny pandemirunda. Det är svårt att inte ha de två högst upp på önskelistan efter två år av nedstängningar och ett pågående krig i Ukraina. Konsekvenserna av det senare är svåra att överblicka, man hoppas ju bara att vansinnet snart tar slut.

När det gäller det vi själva kan påverka så är det att våra nio specialistbolag fortsätter att utvecklas enligt Kokboken och stärker sina marknadspositioner inom de nischer de verkar i. Och så hoppas jag att vi kan göra ytterligare ett bra förvärv under året. Efter börsnoteringen är vår nästa milstolpe en miljard i omsättning år 2025. Det är bara att trampa på och njuta av resan.

Jörgen Qwist

Vd och koncernchef



“

*Efter börsnoteringen
är vår nästa milstolpe
en miljard i
omsättning år 2025*

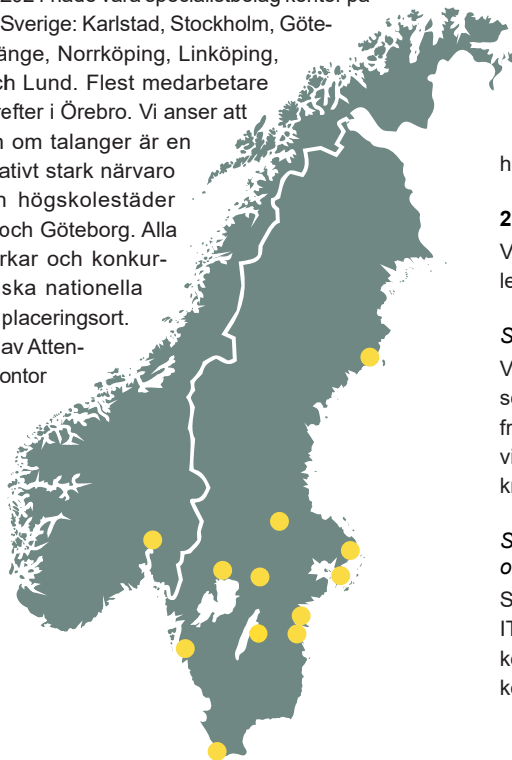
VI ÄR COMBINEDX

CombinedX är en familj av specialistbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter.

COMBINEDX I KORTHET

CombinedX består i mars 2022 av nio helägda specialistbolag i vilka verksamheten bedrivs. Gemensamt för alla specialistbolag är att de hjälper till att skapa konkurrenskraftiga företag och organisationer genom användning av digital teknik och affärskunnande. Det gör de genom att automatisera affärsflöden och processer, från kundinteraktion till produktion, med data som förändringsdrivare och skalbara molnplattformar som möjliggörare. De konkurrerar främst med sin kompetens, inte med pris. Vart och ett av specialistbolagen har ambitionen att vinna en ledande marknadsposition inom sin respektive nisch.

Vid utgången av 2021 hade våra specialistbolag kontor på följande tio platser i Sverige: Karlstad, Stockholm, Göteborg, Örebro, Borlänge, Norrköping, Linköping, Uppsala, Umeå och Lund. Flest medarbetare finns i Karlstad, därefter i Örebro. Vi anser att det i konkurrensen om talanger är en fördel att ha en relativt stark närvaro i universitets- och högskolestäder utanför Stockholm och Göteborg. Alla specialistbolag verkar och konkurrerar på den svenska nationella marknaden oavsett placeringsort. I och med förvärvet av Atten-tec har vi nu också kontor i Oslo.



AFFÄRSIDÉ OCH STRATEGISKA HÖRNPELARE

CombinedX affärsidé är att utveckla och förvärva marknadsledande specialistbolag inom digitalisering.

Affärsidé

Affärsidén har sitt ursprung i vår analys av den svenska IT-konsultmarknaden. Den är att de mest lönsamma och snabbast växande bolagen är relativt små och specialiserade, medan de stora och breda konsulthusen som samlar många erbjudanden under ett och samma varumärke uppvisar en lägre lönsamhet och tillväxt. Vi har därför en organisationsmodell och en varumärkesstrategi som bygger på följande tre strategiska hörnpelare:

1. Decentralisering

Vår verksamhet är uppdelad i flera helägda men självstyrande specialistbolag. Vi tror att entreprenörskap och ägarskap trivs bättre i mindre, platta och självstyrande organisationer än i stora, hierarkiska och centralstyrda.

2. Specialisering

Varje specialistbolag har ambitionen att erbjuda sina kunder ett ledande teknik- och affärskunnande i sin nisch.

Specialistkompetens attraherar både kunder och medarbetare

Vi bedömer att i takt med att kundernas egen kompetens inom digitalisering ökar så krävs det specialistkompetens för att möta marknadens framtida krav. Vi bedömer också att de mest kompetenta konsulterna vill arbeta och utvecklas med kollegor som delar samma entusiasm kring sitt expertisområde.

Specialistkompetens går att sälja utanför prispressade ramavtal och konsultmäklare

Stora ramavtal och konsultmäklare pressar ner priserna på generisk IT-kompetens. Vår erfarenhet är att när kunderna behöver specialistkompetens är de beredda att upphandla sådan utanför ramavtal och konsultmäklaravtal.

3. Multi-brand

Varje specialistbolag går till marknaden under sitt eget varumärke. Det gör att varje bolag kan vara tydlig med vilken specialistkompetens de erbjuder, både internt och externt.

KOKBOKEN OCH SYNERGIER

Hur utvecklar vi då våra specialistbolag? Vi gör det på två sätt:

1. **Genom att tillämpa en gemensam Kokbok.** Vi har utvecklat en praxis för hur vi bygger erbjudande och kultur i framgångsrika specialistbolag. Denna praxis kallar vi för Kokboken.
2. **Genom samverkan och synergier.** Genom att vi faciliterar samverkan och kunskapsdelning mellan specialistbolagen kan vi dra nytta av synergier.

CombinedX Kokbok - en gemensam praxis för utveckling av erbjudande och kultur

De tre grundingredienserna i CombinedX Kokbok är:

Tvådimensionell specialisering

Varaktiga konkurrensfördelar uppstår när specialistbolagen både är experter på en viss teknologi och experter på att tillämpa denna kunskap inom en viss branschvertikal eller ett visst behov på marknaden. Ju tydligare denna tvådimensionella specialisering är, desto mer affärsnytta kan specialistbolagen tillföra och desto mer ökar kundernas betalningsvilja.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat en sådan tvådimensionell specialisering är Elvenite. Elvenite kombinerar sin expertis på affärssystemet InforM3 med ett stort kunnande om livsmedelsindustrin. Denna kombination av teknik och affärskunnande gör Elvenite varaktigt konkurrenskraftiga gentemot sin målgrupp.

Teamleveranser

Specialistbolagen bör sträva mot att sälja och leverera team bestående av en grupp specialister till sina kunder. Varje team sätts samman utifrån kundens utmaningar och kan löpande förändras i takt med att uppdrag och projektmål förändras enligt ett agilt arbetssätt. Relationen till kund bör präglas av ett långt partnerskap där CombinedX-bolaget kontinuerligt levererar affärsnytta i kundens kärnprocesser.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat denna leveransmodell med framgång är Ninetech. Ninetechs affärsidé är att digitalisera sina kunders försäljnings- och marknadsprocesser så att de ger varje kund en konkurrensfördel i sin bransch. Ett sådant uppdrag kan bara bli framgångsrikt om det görs i nära partnerskap med kunden och under lång tid. Längs vägen fyller Ninetech sitt kundteam med olika kompetenser. Ninetech söker bara kunder som vill jobba enligt denna leveransmodell.

En kultur av partnerskap

Varje specialistbolag i koncernen ska odla sin egen kultur kopplad till den verksamhet bolaget bedriver, men gemensamt är att specialistbolagen letar efter medarbetare som drivs och motiveras av att uppnå fantastiska saker tillsammans med kollegor och kunder i ett nära partnerskap. Likaså ser vi gärna att våra specialistbolag odlar långa och starka relationer till sina respektive plattformsleverantörer.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat en sådan kultur är Netgain. Netgain har visionen att bli ledande i Sverige på hyperautomation och besitter bland annat expertis på digitaliseringsplattformen ServiceNow. På den svenska arbetsmarknaden är det dragkamp om konsulter som kan ServiceNow. Netgains sätt att möta denna konkurrens är att bygga en stark känsla av samhörighet, och väldigt många av bolagets medarbetare kan därför rekommendera Netgain som arbetsgivare. I 2021 års medarbetarundersökning nådde Netgain ett eNPS på +73.

Det är vår övertygelse att ju mer specialistbolagen tillämpar Kokboken i utvecklingen av sitt erbjudande och kultur, desto framgångsrikare kommer de att bli. Specialistbolagen Elvenite, Ninetech och Netgain är goda exempel på det.

Samverkan och synergier inom CombinedX

Vi utvecklar också våra specialistbolag genom att facilitera samverkan och kunskapsdelning mellan dem för att uppnå synergier. Genom samverkan kan specialistbolagen nyttja fördelen av att vara spetsiga och specialiserade samtidigt som de åtnjuter fördelen med att ingå i en större och bredare grupp av kollegor och erbjudanden. Samverkan och kunskapsdelning sker primärt inom fyra olika områden: försäljning och leveranser, marknadsföring, rekrytering och hållbarhet.

Försäljning och leveranser

Varje specialistbolag förväntas hjälpa sina systerbolag med att öppna dörrar till relevanta kunder. Denna korsförsäljningsprocess koordineras av koncernledningen. Av koncernens totalt 255 kunder som köpte tjänster för mer än 100 KSEK under 2021 så gjorde 60 stycken, eller 24 procent av kunderna, det från fler än ett av koncernens bolag. Vidare driver koncernen en säljskola för att utveckla varje specialistbolags säljförmåga i komplex B2B-försäljning. Kunskapsdelning mellan specialistbolagen är en central del av säljskolan.

En annan dimension av korsförsäljning är samleveranser. Det kan ske genom att ett av dotterbolagen agerar underleverantör till ett annat dotterbolag eller genom att två eller fler specialistbolag agerar direkt mot kund i olika delar av samma leverans.

Marknadsföring

Genom kunskapsdelning kan varje specialistbolag effektivisera sina egna marknadsföringsaktiviteter. Därtill genomför CombinedX koncerngemensamma aktiviteter som varje bolag kan ta rygg på. Som exempel genomförde koncernen en stor varumärkeskampanj i Dagens industri under mars 2022 med stora skalfördelar.

Rekrytering

Koncernens organiska tillväxt bygger på att specialistbolagen lyckas nettorekrytera konsulter. Specialistbolagen verkar på marknader där det råder hård konkurrens om konsulter och specialistbolagen ska därför söka synergier i rekryteringsaktiviteter. Den viktigaste gemensamma aktiviteten är koncernens årliga traineeprogram. Under 2021 anställdes 16 nyutexaminerade studenter från tekniska högskolor genom detta program. Specialistbolagen deltar också gemensamt på arbetsmarknadsdagar som universitet och högskolor arrangerar. Vidare utbyter specialistbolagen löpande tips på kandidater och effektiva sätt att hitta rätt kandidater.

Hållbarhet

För att kunna attrahera framtidens talanger tror CombinedX att det är avgörande att specialistbolagen kan erbjuda en miljö där medarbetarna kan skapa meningsfulla resultat i sitt arbete. Koncernledningen koordinerar större aktiviteter och rapportering inom hållbarhet.

Övriga kostnadssynergier

Därutöver skapar koncernen kostnadssynergier genom gemensamma upphandlingar av kontorslokaler, försäkringar, telefonabonnemang, etc.

COMBINEDX VISION OCH FINANSIELLA MÅL

Vår vision är att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering.

Vision

Visionen innebär att det för CombinedX målgrupp ska vara väl känt att koncernens specialistbolag levererar marknadsledande kompetens och service.

Det viktigaste operativa målet kopplat till visionen är därför att göra så många kunder som möjligt till specialistbolagens ambassadörer. Koncernen mäter det målet med nyckeltalet NPS (Net Promotor Score) och målet är att nå ett marknadsledande NPS.

Nöjda och lojala kunder uppnås bara genom medarbetare som trivs och utvecklas i sitt arbete. Även här är koncernens mål att göra så många som möjligt av specialistbolagens medarbetare till ambassadörer. CombinedX tror att delägarskap bidrar till att medarbetare känner samhörighet med koncernens mål och vid utgången av 2021 var drygt 150 medarbetare aktieägare i Bolaget. Vidare tror CombinedX att dess decentraliserade organisationsmodell med relativt små och platta organisationer i kombination med de utvecklingsmöjligheter som koncernen kan erbjuda uppfattas som attraktivt av medarbetarna.

Finansiella mål

Våra finansiella mål är:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10 procent.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

Finansiella milstolpar och vision

Utifrån visionen och de finansiella målen har vi fastställt några milstolpar i vår utveckling.

Finansiella mål, milstolpar och vision		Tidpunkt
1	Nå 500 MSEK i omsättning	Uppnåddes 2020
2	Nå 10 procent rörelsemarginal (EBIT)	Uppnåddes första gången 2021
3	Notera CombinedX på Nasdaq First North Premier	Uppnåddes mars 2022
4	Nå 1 MDSEK i omsättning	Mål att nå 2025
5	Etablera CombinedX i övriga nordiska länder	Etablering i Norge uppnådd, övriga nordiska länder tidigast 2025
6	Etablera CombinedX som Nordens ledande grupp av specialistbolag	Vision

FÖRVARVSSTRATEGI

För att vi ska nå det finansiella målet att omsätta lägst 1 MDSEK år 2025 avser vi att genomföra förvärv. Historiskt har förvärvstakten sedan 2016 i genomsnitt varit cirka ett bolag per år och vi avser nu efter vår börsnotering att öka takten.

Förvärv kan antingen ske på moderbolagsnivå så att CombinedX expanderar med ytterligare specialistbolag och varumärken eller på dotterbolagsnivå då förvärv integreras in i redan befintliga varumärken. Vidare kan förvärvade bolag tillföra helt ny kompetens och nya erbjudanden till koncernen eller tillföra mer av sådan kompetens som redan finns i koncernen. Tillsammans bildar dessa alternativ fyra olika kategorier av förvärv:

	Integreras in i ett befintligt specialistbolag	Blir ett nytt specialistbolag i koncernen
Tillför ny kompetens/ nytt erbjudande	"Tilläggs-förvärv"	"Strategiskt förvärv"
Tillför mer av redan befintlig kompetens/ erbjudande	"Team-förstärkning"	"Volymförvärv"

Alla fyra kategorier av förvärv kan vara relevanta för CombinedX att genomföra. Varje förvärvsmöjlighet värderas utifrån följande kriterier:

- **Erbjudande och kultur.** Har bolaget ett erbjudande och en kultur förenlig med vår Kokbok (tvådimensionell specialisering, teamleveranser och partnerskap)? Finns det en potential att utveckla bolaget genom en tydligare tillämpning av CombinedX Kokbok?
- **Synergier.** Kan vi utveckla bolaget genom att det samverkar med övriga dotterbolag? Finns det potential för korsförsäljning, samleveranser och andra synergier?
- **Underliggande marknadstillväxt.** Hur ser utsikterna ut för den delmarknad bolaget agerar på?
- **Nyckelpersoner.** Önskar nyckelpersonerna i bolaget fortsätta att vara kvar och med på vår gemensamma tillväxtresa?
- **Priset.** Är priset på bolaget i paritet med den uppsida respektive risk som vi bedömer att förvärvet är förenat med?

Både relativt små och stora bolag kan uppfylla förvärvskriterierna, historiskt har CombinedX förvärvat bolag som omsätter allt mellan 8 och 160 MSEK.

Köpeskillingen bör i regel bestå av en kombination av aktier och kontanter, där kvarvarande nyckelpersoner bör bli aktieägare i koncernen.

HISTORIK

Årtal	Händelser
1993	Nio IT-tekniker i Karlstad bildar Ninetech.
2008	Netgain bildas som ett systerbolag till Ninetech.
2013	Ett generationsskifte sker i Ninetech och ägarbolaget Ninetech Partner bildas som alljämt är koncernmoder.
2015	Förvärv av Sitedirect. IFRS redovisningsstandard införs.
2016	Koncernen byter namn till Combined Excellence och vår nuvarande affärsidé att utveckla och förvärva specialistbolag tar form. Ninetechs olika affärsområden börjar bolagiseras, först ut är CloudPro och SmilingWorkplaces. Smartsourcing förvärvas. Koncernen investerar i startupverksamheten Beebyte.
2017	TWO blir nästa verksamhet att knopas av från Ninetech och blir ett eget specialistbolag. ViewBase förvärvas.
2018	Elvenite och Dynamo förvärvas. InTehrity bildas. Koncernen blir ett publikt avstämningsbolag och påbörjar noteringsförberedelser.
2019	X-border förvärvas och blir del av CloudPro.
2020	Nethouse förvärvas. En praxis för hur specialistbolagens erbjudande och kultur ska vara formuleras i Kokboken, InTehrity blir först ut att avyttras utifrån denna praxis.
2021	Koncernen byter namn till CombinedX. Ytterligare två bolag som inte passar in i CombinedX Kokbok – SiteDirect och Dynamo - avyttras, Smartsourcing och Smilingworkplaces slås ihop och bildar Smartsmling. Integpro förvärvas och blir del av ViewBase.
2022	Attentec förvärvas. Den 28e mars noteras CombinedX aktie på Nasdaq First North.



VÅRA SPECIALISTBOLAG

Vår familj består av helägda specialistbolag, vart och ett med ambitionen att vara bäst på sin marknadsnisch inom digitalisering. Tillsammans kan vi erbjuda våra kunder en magisk kombination av expertis.





Vi utvecklar och tar ansvar för applikationer och IT-miljöer som alltid måste fungera.

Nethouse har i 20 år hjälpt företag och organisationer att digitalisera sin verksamhet och är specialister på att ta ansvar för affärskritisk infrastruktur och applikationer, hela vägen från idé till support och kontinuerlig utveckling.

Grundat: 1998

Del av CX: 2020

Kontor: Örebro, Borlänge, Linköping, Karlskoga



Kundreferenser



Specialister på:

- Applikationsutveckling & livscykelhantering
- Managerade infrastruktur-tjänster & säkerhet
- Digital affärsutveckling & transformation
- Automatisering & robotisering

Plattformer & teknologier

- SolarWinds
- Microsoft
- UiPath



Elvenite

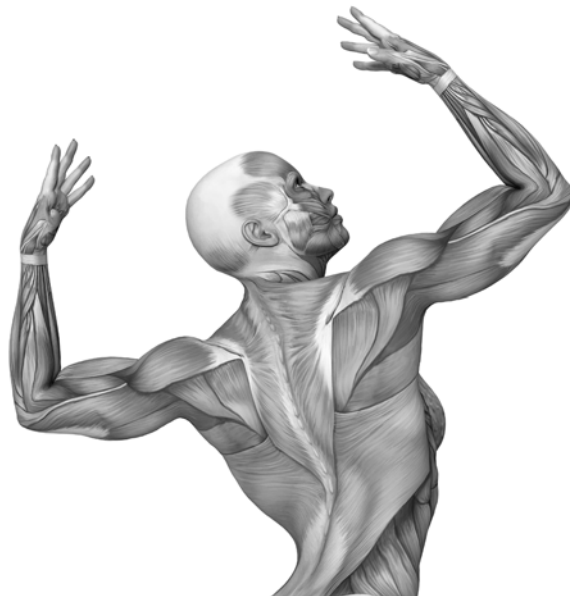
Vi gör livsmedelsindustrin smartare.

Elvenite hjälper flera av Skandinavians ledande företag inom livsmedel och handel med affärssystem och dataanalys för att skapa datadrivna insikter och innovation. Affärsområdet Business Process Services kan ta fullt ansvar för kunders centrala affärsprocesser.

Grundat: 1998

Del av CX: 2020

Kontor: Karlstad, Stockholm, Malmö, Oslo



Kundreferenser

coop

PLANTAGEN




Intersnack

MQWI

 **Lantmännen**

Specialister på:

- Affärssystem & affärsprocesser
- Dataanalys & beslutsstöd

Plattformer & teknologier

- Infor Cloud Suite
- Qlik
- Microsoft

CloudPro

Din it-avdelning i molnet.

Cloudpro säkerställer att företag och dess medarbetare har tillgång till affärskritisk infrastruktur och digitala arbetsplatser. Cloudpro's leverans sker från publika eller privata molntjänster och hybrider däremellan, hela vägen från förstudie till slutanvändarsupport.

Grundat: Avknoppat från Ninetech 2016

Del av CX: 2016

Kontor: Karlstad



Kundreferenser



Specialister på:

- Managerade infrastruktur-tjänster & säkerhet
- Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Plattformer & teknologier

- Microsoft

Vi gör automatisering enkelt.



Netgain är experter på att digitalisera och automatisera lösningar som effektiviserar affärsprocesser. Det frigör inte bara tid och resurser. Det skapar även bättre användarupplevelser, högre säkerhet och ökad hållbarhet. I slutändan handlar det om att göra vardagen enklare för människor.

Grundat: 2008

Del av CX: 2013

Kontor: Stockholm, Karlstad, Malmö, Norrköping, Göteborg



Kundreferenser



Specialister på:

- Automatisering & robotisering
- Tjänstedesign & kundupplevelse

Plattformer & teknologier

- ServiceNow
- UiPath

Ninetch

Säljande digitala upplevelser.

Vi gör produkter och tjänster enkla att sälja, köpa och uppleva.

Ninetch hjälper branschledande varumärken att stärka sin digitala kundupplevelse och försäljning, hela vägen från tjänstedesign till webb och backend-utveckling.

Grundat: 1993

Del av CX: 2013

Kontor: Karlstad



Kundreferenser

KlarSynt.

*SKISTAR

OBOS

WÜRTH

MORAKNIL

VIKING LINE

Specialister på:

- Tjänstedesign & kundupplevelse
- Digital affärsutveckling & transformation
- Applikationsutveckling & livscykelhantering

Plattformer & teknologier

- EPiServer CMS
- InRiver PIM
- Microsoft



Vi är BI-partnern som hjälper kunden inom energi och industri att bli mer datadrivna i sina beslutsprocess.

ViewBase levererar verksamhetsanpassade BI-lösningar byggda på plattformar från marknadens främsta leverantörer. ViewBase expertkonsulter har erfarenhet från både affär och teknik och kan gå in i alla typer av BI-integrationsprojekt.

Grundat: 2005

Del av CX: 2017

Kontor: Stockholm, Karlstad, Uppsala, Umeå



Kundreferenser

RoyalDesign.se®



LÖFBERGS



Specialister på:

- Dataanalys & beslutsstöd

Plattformar & teknologier

- Qlik
- Microsoft



Vi ökar tempot för Sveriges handel och tillverkning.

Two hjälper företag inom handel och tillverkande industri att utveckla effektiva affärsprocesser med hjälp av affärssystemen Dynamics 365 Business Central och Jeeves ERP samt beslutsstödsplattformen Microsoft Power BI.

Grundat: Avknoppat från Ninetech 2017

Del av CX: 2017

Kontor: Karlstad, Göteborg



Kundreferenser

eLon

SkånskaByggsvaror.se

MORAKNIL

Pictura

EMERSON

Specialister på:

- Affärssystem & affärsprocesser
- Dataanalys & beslutsstöd

Plattformer & teknologier

- Microsoft
- Jeeves ERP
- Dynamics 365 Business Central



Vi har svart bälte i identitets- och behörighetshantering.

SmartSmiling har särskild expertis inom identitetshantering, on/offboarding av medarbetare samt samverkan. SmartSmiling hjälper företag och organisationer att skapa en digital arbetsplats utifrån Microsoft 365 som är både säker och stimulerande för användarna.

Grundat: 2012

Del av CX: 2016

Kontor: Karlstad, Göteborg



Kundreferenser

sverigesradio



Specialister på:

- Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Plattformer & teknologier

- Microsoft
- One Identity

Attentec

Nya affärsmöjligheter med IoT.

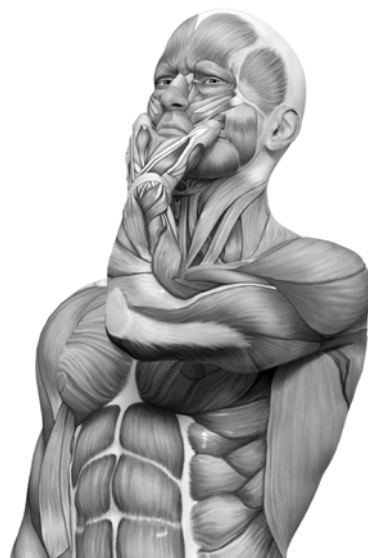
Vi är specialister på Internet of Things (IoT).

Attentec är oberoende experter på att bygga och förvalta IoT-lösningar som gör kundernas processer, produkter och erbjudanden mer konkurrenskraftiga. Attentec har hittills genomfört drygt hundra framgångsrika IoT-projekt.

Grundat: 2005

Del av CX: 2022

Kontor: Stockholm, Linköping, Oslo



Kundreferenser



Specialister på:

- Applikationsutveckling & livscykelhantering
- Digital affärsutveckling & transformation
- Internet of Things (IoT)

Plattformer & teknologier

- Microsoft
- Amazon Web Services

VÅRA ERBJUDANDEN

Vi erbjuder de spetskompetenser som behövs för att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Inom följande tjänsteområden har våra specialistbolag särskild expertis.



DIGITAL AFFÄRSUTVECKLING & TRANSFORMATION

Digitaliseringen förändrar allt
– tar ni vara på möjligheterna?

Digitalisering är en megatrend som förändrar allt. Varje företag och organisation behöver dra nytta av denna omställning. Vi hjälper er att använda data och ny teknologi för att göra er försäljning, produktion och administration effektivare. Det kallar vi digital affärsutveckling och vägen dit för transformation. Våra specialister kan hålla er i handen under hela resan från nulägesanalys och planering till projektledning och genomförande, eller göra projektinsatser under vägen.

SPECIALISTBOLAG

Nethouse / Ninetech / Elvenite / Attentec



TJÄNSTEDESIGN & KUNDUPPLEVELSE

Bygg starkare relationer till era kunder och användare

Vi hjälper er att bygga digitala tjänster och produkter från design till full-stack-webbar och appar optimerade för era kunder eller era medarbetare. Vi arbetar med beprövade ramverk för tjänstedesign med användarupplevelsen i fokus.

SPECIALISTBOLAG

Netgain / Ninetech

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Flutter / Microsoft / ServiceNow



AFFÄRSSYSTEM & AFFÄRSPROCESSER

Gör affärssystemet till en plattform för digitalisering

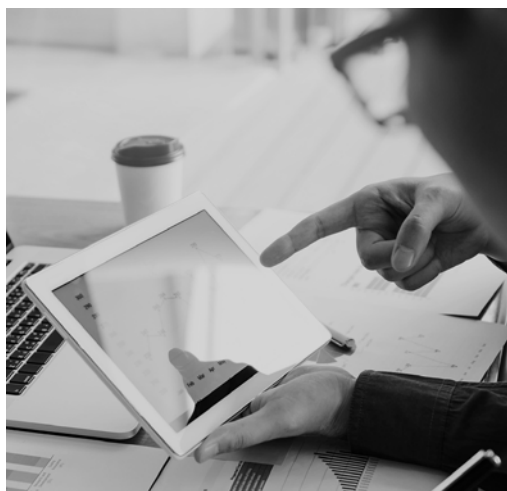
Vi hjälper er att implementera och förvalta era affärssystem under hela dess livscykel. Våra specialister kombinerar spetskunskap om olika affärssystem med djup branschkompetens inom sektorerna livsmedel, tillverkande industri och handel. Vi kan också ta steget fullt ut och ansvara för någon eller några delar av er affärsprocess.

SPECIALISTBOLAG

Two / Elvenite

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Infor Cloud Suite / Jeeves ERP / Microsoft Dynamics 365 Business Central



DATAANALYS & BESLUTSSTÖD

Data är det nya guld

Vi kan göra er verksamhet mer datadriven. Våra specialister hjälper er genom hela processen från insamling av data till automatiserade beslut. Vi ger er också tillgång till teknologier som maskininlärning och AI för att konvertera er data till konkurrensfördelar.

SPECIALISTBOLAG

ViewBase / Two / Elvenite / Attentec

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Qlik / Microsoft



AUTOMATISERING & ROBOTISERING

Använder ni den nya digitala arbetskraften?

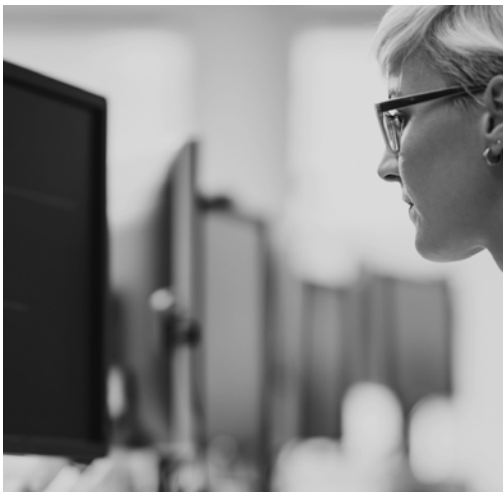
Att automatisera arbetsflöden som tidigare varit manuella kan sänka era kostnader, höja er servicegrad och skapar bättre användarupplevelse för era medarbetare och kunder. Våra specialister hjälper er att implementera marknadens ledande plattformar för automation och robotisering.

SPECIALISTBOLAG

Netgain / Nethouse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

UiPath / ServiceNow



APPLIKATIONSUTVECKLING & LIVSCYKELHANTERING

Ny funktionalitet agilt och snabbt

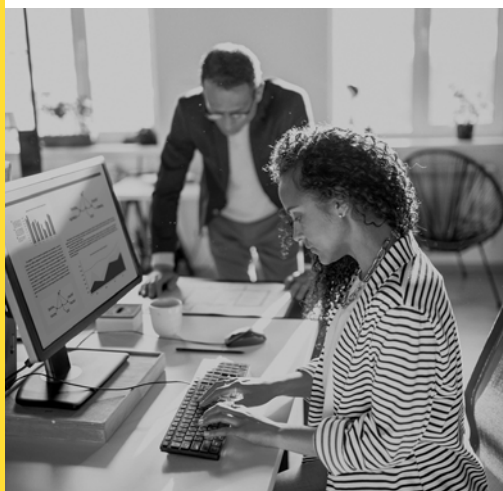
Vi utvecklar verksamhetsnära system och applikationer på moderna plattformar och använder agila utvecklingsmetoder för att säkerställa att ny funktionalitet kontinuerligt kan levereras till verksamheten. Vi kan ta ansvar för hela livscykelhanteringen från förstudie och implementation till löpande förvaltning och support.

SPECIALISTBOLAG

Nethouse / Ninetech / Attentec

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Microsoft / Flutter / ServiceNow



DEN DIGITALA ARBETSPLATSEN & IDENTITETSHANTERING

Säker tillgång till information, överallt och när som helst

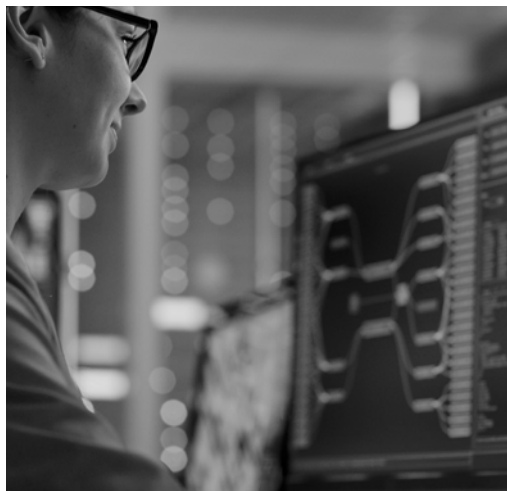
Den digitala arbetsplatsen främjar era medarbetares produktivitet och samverkan. Vårt erbjudande utgår från Microsoft 365 och våra specialister har marknadsledande kunskap om vilka möjligheter den plattformen kan ge er verksamhet. Informations-säkerhet blir allt viktigare när arbetsplatsen blir digital och vi hjälper er därför att säkerställa att endast rätt person har tillgång till rätt data vid rätt tidpunkt.

SPECIALISTBOLAG

Smartsmilling / CloudPro

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

One Identity / Microsoft



MANAGERADE INFRASTRUKTURTJÄNSTER & SÄKERHET

En säker hamn för er digitalisering

IT-infrastrukturen är det lager som alla digitala system, applikationer och verktyg vilar på och den ska därför vara både tillgänglig och säker. Idag finns våra kunders infrastruktur oftast i en blandning av publika och privata moln. Våra specialister kan hjälpa er att bygga och underhålla sådana blandade miljöer och vi kan också ta fullt drift- och supportansvar för dessa.

SPECIALISTBOLAG

CloudPro / Nethouse

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

SolarWinds / Microsoft



INTERNET OF THINGS (IOT)

Med IoT blir dina produkter och erbjudanden mer konkurrenskraftiga

Med hjälp av uppkopplade enheter, effektivt nyttjande av data och tekniker som machine learning och artificiell intelligens kan de flesta verksamheter bli effektivare, minska riskfyllda processer och skapa nya tjänster. Våra experter hjälper er från inspiration, utvärdering av affärsmöjligheter, val av teknik till nyckelfärdiga leveranser av kompletta lösningar.

SPECIALISTBOLAG

Attentec

PLATTFORMAR & TEKNOLOGIER

Amazon Web Services / Microsoft

VI DIGITALISERAR SVERIGE

Vi hjälper företag och organisationer i alla branscher och sektorer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Här kan du läsa om vad vi gjort och gör för ett stort antal kunder i sex olika sektorer.



VI DIGITALISERAR HANDELN

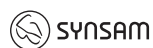
Digitaliseringen av handeln pågår med full kraft. Vi hjälper företag och varumärken i flera branscher att dra fördel av denna strukturomvandling, hela vägen från en säljande kundupplevelse till en effektiv leverans.

Kundreferenser

KlarSynt.



coop elon



PLANTAGEN.

RoyalDesign.se

SkånskaByggsvaror.se

WURTH



VI DIGITALISERAR TILLVERKANDE INDUSTRI

Tillverkningsindustrin verkar på globala marknader och behöver använda digital teknik för att möta den hårda konkurrensen. Vi hjälper kunder i flera branscher med att effektivisera deras centrala stöd- och säljprocesser.

Kundreferenser

Epiroc

MÖBILVEN

MORAKNIL



SANDVIK

SG Suzuki Garphyttan

Mölnlycke

OBOS

EMERSON

LKAB



VI DIGITALISERAR TJÄNSTESEKTORN

Vi hjälper företag och organisationer i flera delar av den växande tjänstesektorn att dra fördelar av digitaliseringens möjligheter, i allt från att utveckla nya tjänster till att effektivisera stödprocesser.

Kundreferenser



VI DIGITALISERAR HÄLSO & SJUKVÅRDSSEKTORN

Vi kan göra er verksamhet mer datadriven. Våra specialister hjälper er genom hela processen från insamling av data till automatiserade beslut. Vi ger er också tillgång till teknologier som maskininläring och AI för att konvertera er data till konkurrensfördelar.

Kundreferenser





VI DIGITALISERAR LIVSMEDELINDUSTRIN

Livsmedelsindustrin genomgår nu ett stort teknikskifte. Vi hjälper våra kunder att få ner ledtider i sin produktion och skapa en datadriven kunddialog där hållbarhet står i fokus.

Kundreferenser



VI DIGITALISERAR MYNDIGHETER & KOMMUNER

Förändrade förväntningar och beteenden hos medborgarna ställer höga krav på den offentliga sektorns digitalisering. Vi hjälper myndigheter, verk och kommuner att dra nytta av digital teknik för att möta sina användares förväntningar.

Kundreferenser



MARKNAD OCH TRENDER

DIGITALISERING

En megatrend eller paradigmskifte är en förändring som genomsyrar alla delar i samhället och påverkar alla människors sätt att arbeta och leva. Teknologisk utveckling och den följande digitaliseringen är en sådan megatrend.

Teknologier som bland annat artificiell intelligens, robotteknologi och IoT anses utgöra den fjärde industriella revolutionen. För att industri, övrigt näringsliv och det offentliga ska kunna dra nytta av alla dessa teknologier behövs det kompetens. Det är på den kompetensmarknaden CombinedX olika specialistbolag verkar.

TRE TRANSFORMATIONSSOMRÅDEN

Covid-19 pandemin har accelererat digitaliseringen i samhället vilket satt ytterligare press på företag och organisationer att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. Vägen dit brukar kallas digital transformation och det är en utmanande förändringsresa. I en global undersökning uppgav 84 procent av de tillfrågade företagen att de inte har lyckats med sin digitalisering.

En förklaring till bristen på framgång är att många organisationer har skapat en illusion av att vara digitala när de egentligen bara lägger nya digitala projekt ovanpå gamla arbetssätt. Sådana digitala initiativ upplevs ofta göra saker krångligare och dyrare, i motsats till de önskade effekterna. För att gå från "att göra digitalt" till "att vara digital" krävs parallella förändringar i affärsprocesser ("Den digitala kunden"), verksamhetsmodeller ("Den digitala verksamheten") och företagskultur ("Det digitala arbetet").

1. Den digitala kunden

Bransch efter bransch har redan revolutionerats av digitaliseringen. Sättet musik, film och annan media köps och konsumeras på har sedan länge förändrats. Taxinäringen och hotellnäringen förändrades av Uber och Airbnb som varken äger taxibilar eller hotell. Fördelarna med att träffa sin läkare på nätet i stället för fysiskt, eller att slippa gå till affären för sina dagliga inköp, blev extra märkbara under pandemin. När ett digitalt köpbeteende väl har etablerats skiftar det inte tillbaka till fysiska köp bara för att pandemin är över. Området "den digitala kunden" handlar just om att utveckla kunderbudanden och leveransmodeller som uppskattas av digitala kunder och användare. Det handlar också om att förutse sina kunders behov och önskemål och att nå rätt personer vid rätt tillfällen. Väl hanterat uppnås bättre användarupplevelser, nöjdare kunder och ökad försäljning. Samtidigt uppgår endast 17 procent* av svenska företag att de satsar på digitalisering för att skapa nya affärsmodeller och affärsmöjligheter, här finns en stor potential.

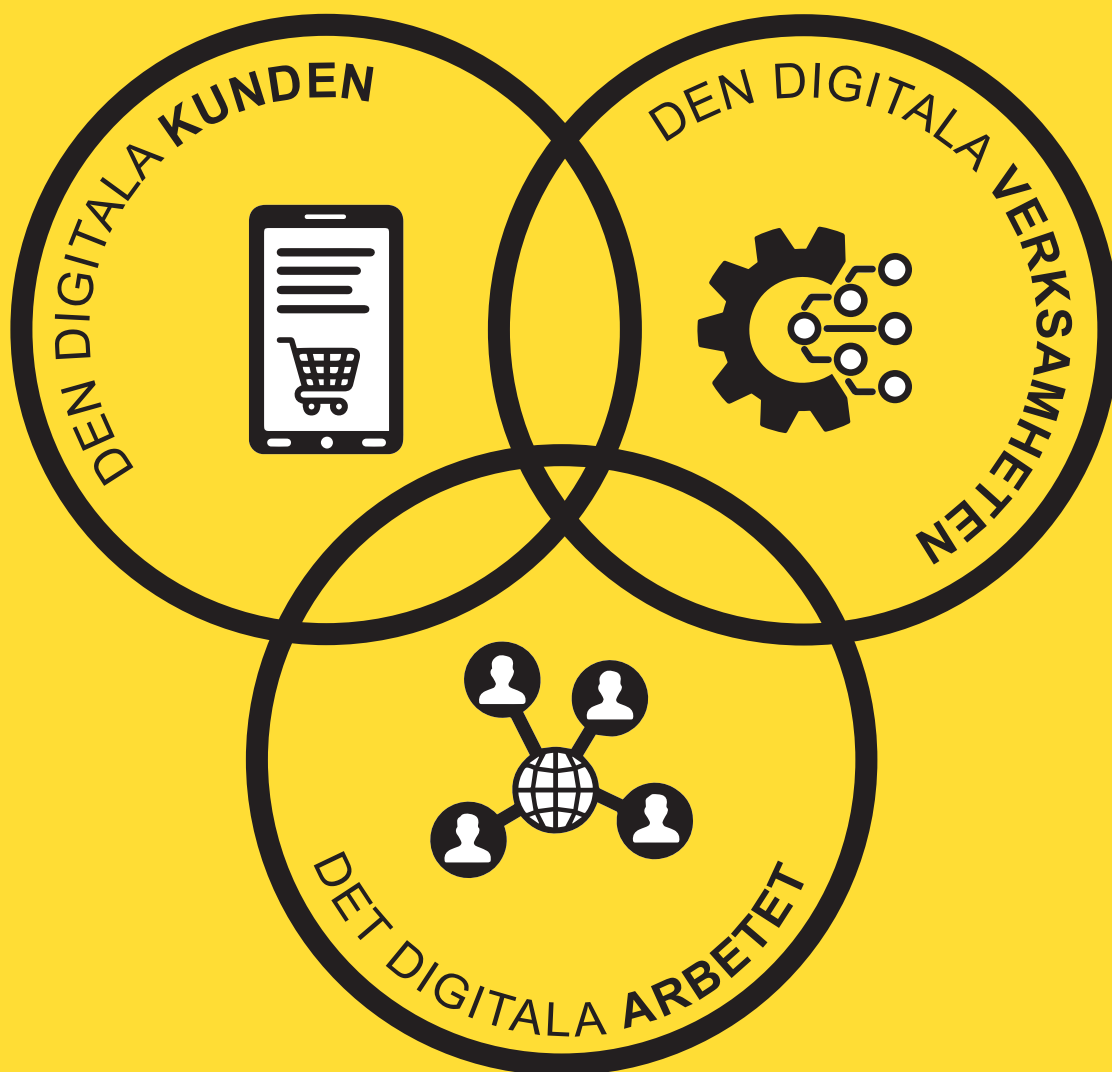
2. Den digitala verksamheten

Den digitala verksamheten handlar om att digitalisera och automatisera processer och utnyttja data för att fatta snabbare och en större andel datadrivna beslut. Det som kan uppnås är en effektivare verksamhet med högre flexibilitet och lägre kostnader. Under pandemins inledande och snabba utveckling tydliggjordes behovet av realtidsbaserad beslutsinformation som en strategisk fördel.

3. Det digitala arbetet

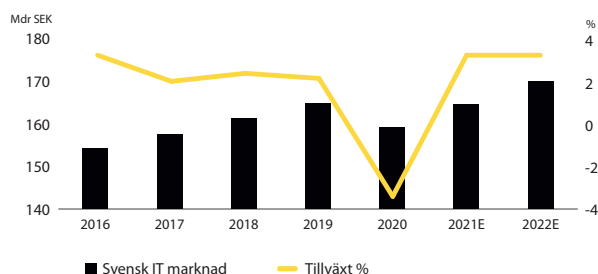
Det digitala arbetet handlar om att utnyttja digitaliseringens möjligheter för att utveckla organisationens förmåga till samarbete, inkludering och beslutsförmåga. Effekter som kan uppnås är smartare organisationer, bättre anpassningsförmåga och gladare medarbetare. Under pandemin har behovet av att kunna arbeta på distans varit kritiskt för många verksamheter och "framtidens arbete" är redan här.

* Tillväxtverket, 2021: Företagens villkor och verklighet 2020 - Coronakrisens effekter



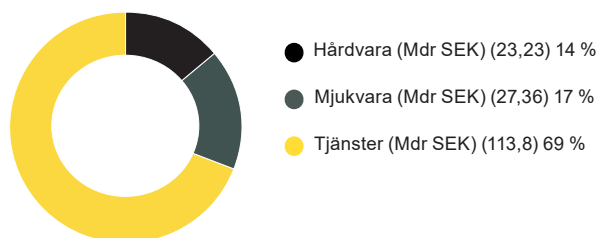
EN STOR OCH VÄXANDE MARKNAD FÖR IT-KONSULTTJÄNSTER

CombinedX verkar främst på den svenska IT-marknaden. Av koncernens omsättning 2021 kom 92 procent från Sverige och resterande 8 procent från Norge. I och med förvärvet av Attentec i februari 2022 kommer andelen av omsättningen i Norge att öka. Hade Attentec varit del av CombinedX under hela 2021 hade 11,5 procent av omsättningen kommit från Norge.



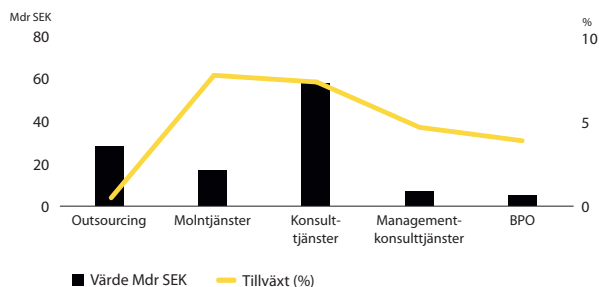
Den svenska IT-marknaden

Den svenska IT-marknaden beräknas ha omsatt 165 MDSEK under 2021 och marknaden är då tillbaka på samma nivå som före pandemin. Därutöver uppskattar Radar att verksamhetsfinansierad IT, som inte ingår i IT-budgeten, utgör 20 procent av det svenska IT-ekosystemet. År 2022 beräknas omsättningen öka till 170 MDSEK, en ökningstakt med 3,3 procent. På marknaden syns ett tydligt skifte mot efterfrågan på IT-tjänster då resurs- och kompetensbrist hämmar tillväxten för svenska bolag. En tillväxt som annars kunnat vara större.



Den svenska IT-marknaden per segment 2021

Den svenska IT-marknaden utgörs av hårdvara, mjukvara och tjänster. Tjänstesegmentet är signifikant störst och uppgick år 2021 till 114 MDSEK. Tjänster förväntas också att ha starkast tillväxt av segmenten. Tillväxten i tjänstesegmentet uppgick till 5,4 procent under 2021 och förväntas fortsätta kring 5,1 procent under 2022. Av CombinedX intäkter 2021 avsåg 10 procent hårdvara och mjukvara, resterande 90 procent avsåg tjänster.



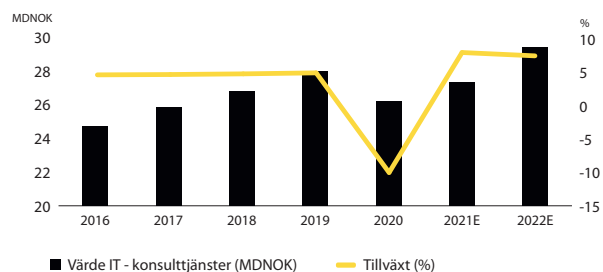
Den svenska marknaden för IT-tjänster 2021

Den svenska marknaden för IT-tjänster utgörs av outsourcing, molntjänster, konsulttjänster, management-konsulttjänster och BPO (Business Process Outsourcing). Av CombinedX tjänsteintäkter 2021 avsåg 82 procent konsulttjänster och 17 procent avtalsbaserade tjänster inom outsourcing, cloud och BPO. Konsulttjänster är också signifikant störst på marknaden och omsättningen förväntas uppgå till 57,6 MDSEK år 2021.



Den svenska marknaden för IT-konsulttjänster

Tillväxten inom konsulttjänster förväntas 2021 vara 7,4 procent, efter en kraftig men temporär nedgång 2020 som en effekt av pandemin. Återhämtningen förväntas fortgå under 2022 och Radar prognostiserar en tillväxt om 5,8 procent.



Den norska marknaden för IT-konsulttjänster

Efter en tillfällig nedgång på grund av pandemin under 2020 har IT-konsulttjänstesegmentet växt starkt med en tillväxt på cirka 8,4 procent under 2021 och förväntas fortsätta växa med cirka 7,8 procent under 2022.

HÅLLBARHETSRAPPORT 2021



VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

CombinedX hållbarhetsarbete utgår från vår mission att använda våra kunskaper om digitalisering för att göra världen lite bättre. En hållbar utveckling brukar beskrivas i tre dimensioner - ekologisk, social och ekonomisk - som alla måste samverka. Denna rapport beskriver hur vi bedriver vårt hållbarhetsarbete i dessa tre dimensioner och vilka resultat vi uppnått under 2021.

DE GLOBALA MÅLEN OCH COMBINEDX FOKUS

2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 med 17 globala mål. Med de Globala målen har världens ledare förbundit sig till att uppnå fyra saker till år 2030: Att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen, att främja fred och rättvisa samt att lösa klimatkrisen. Med hjälp av de Globala målen är vi den första genera-

tionen som kan utrota fattigdomen, och den sista som kan bekämpa klimatförändringarna.

Varje specialistbolag i koncernen fokuserar sitt hållbarhetsarbete på de frågor de bedömer som mest relevanta. Tillsammans som koncern säkerställer vi att vi når en god grundnivå inom alla hållbarhetsområden, med ett extra stort fokus på klimatfrågan.

FN:s 17 globala mål



INTRESSENTER

CombinedX har identifierat kunder, medarbetare, ägare samt samhället i stort som intressenter i koncernens hållbarhetsarbete. Analys av intressenternas syn på och prioriteringar för CombinedX har påbörjats under 2021 och ett strukturerat arbete har framför allt gjorts med respektive dotterbolags medarbetare samt med ägarnas representanter via styrelsearbetet. I detta arbete har det framkommit att både styrelsen och medarbetarna anser att CombinedX ska prioritera klimat- och miljöaspekterna i sitt hållbarhetsarbete. Därutöver är det sociala ansvaret och god hälsa viktiga aspekter i arbetet.

CombinedX är medvetet om att vissa aspekter av Hållbarhetsredovisningen fortfarande behöver utvecklas men har som målsättning att lämna en transparent rapport. Under 2022 kommer ytterligare arbete att genomföras för att säkerställa att alla intressenters perspektiv tillvaratas.

EN NY POLICYHANDBOK OCH E-UTBILDNING

Ett stort grundarbete har gjorts under 2020 och början av 2021 för att ta fram koncernövergripande policys kopplat till vårt hållbarhetsansvar och vår bolagsstyrning. Tidigare hade varje bolag egna strategier och policys, dessa nya koncernövergripande policys är en förutsättning för att ro åt samma håll i vår tillväxtresa och att använda våra kunskaper inom digitalisering för att göra världen lite bättre. Alla policys har samlats i ett gemensamt dokument kallat "Policyhandboken". De koncerngemensamma policys som där återfinns är följande:

- Klimat- och miljöpolicy
- Mångfalds- och jämställdhetspolicy
- Policy mot kränkningar och trakasserier
- Policy mot korruption och mutor
- Visselblåsarpolicy
- Informationspolicy
- Insiderpolicy
- Policy för Informationssäkerhet
- Personuppgiftspolicy

Varje verksamhetsbolag inom CombinedX jobbar aktivt med att säkerställa att dessa policys följs och respektive bolags- vd är ytterst ansvarig för efterlevnaden.

För att ytterligare underlätta all personals medvetenhet om detta har vi gjort en e-utbildning där vd Jörgen Qvist på ett enkelt sätt förm-

edlar budskapen i våra policys kring Mångfalds- och jämställdhet, mot kränkningar och trakasserier, mot korruption och mutor samt vår visseblåsarpolicy. Efter att man sett filmen får man genomföra ett test för att säkerställa att man förstått innebörden i respektive policy. Denna e-utbildning ska genomföras av alla medarbetare inom CombinedX.

Hittills har cirka 95% av CombinedX medarbetare tagit del av denna film samt test. Under 2022 kommer arbetet med liknade filmer och tester kring resterande policys att fortgå. Nästa e-utbildningsfilm med lansering Q1 2022 kommer att handla om vår Informationspolicy och Insiderpolicy.

HÅLLBARHETSRIKES

Hållbarhetsrelaterade risker förväntas i dag identifieras, hanteras och analyseras systematiskt av företag. Detta dels för att lagkrav och regelverk ställer krav på riskanalyser, dels att investerare, kunder och andra intressenter sätter allt större fokus på bolags hantering av hållbarhetsrisker. CombinedX utvärderar löpande de risker som påverkar verksamheten likväl som koncernen i sitt hållbarhetsarbete även utvärderar och agerar på de risker som följer av verksamheten.

GRANSKNING

Då CombinedX redovisar hållbarhetsrapporten för 2021 på frivillig basis har den inte varit föremål för granskning.



KLIMAT OCH MILJÖ

Det enskilt största hotet mot hållbar utveckling är den globala uppvärmningen. Inget företag står utan ansvar i den omställning som behöver göras.

COMBINEDX KLIMAT- OCH MILJÖPOLICY

I Parisavtalet 2015 enades flertalet av världens länder om att begränsa uppvärmningen till 1,5°C. För att lyckas med det krävs enligt FN:s klimatpanel IPCC nästan en halvering av fossila utsläpp till 2030 och netto-noll utsläpp år 2050. På bara några år måste alltså en enorm omställning ske av våra ekonomier och vår konsumtion. Inget företag står utan ansvar i den omställningen, vi måste alla dra vårt strå till stacken. Teknologisk utveckling och digitalisering är en avgörande faktor för att lyckas nå klimatmålen, här kan CombinedX bidra.

Syftet med vår klimat- och miljöpolicy är att sätta upp mål och en strategi för att minska CombinedXs utsläpp och resursanvändning "fotavtryck", samt bidra till att minska våra kunders utsläpp och resursanvändning "handavtryck" och därmed bidra till att hålla nere uppvärmningen till 1,5°C ovanför förindustriella nivåer, samt i övrigt bidra till ett ekologiskt hållbart samhälle.

Hållbarhet handlar inte bara om klimatfrågan, men eftersom klimatet är kritiskt att agera på nu och kan ge positiva effekter till andra hållbarhetsområden så vill CombinedX ge klimatområdet huvudfokus.

Kontor	Resor	Inköp & återvinning
Säkerställa grön el till alla kontor och lokaler.	Succesivt påbörja utfasning av helt fossildrivna förmåns- och tjänstebilar genom i första hand välja 100% el-bilar och i andra hand hybridbilar. From 2021 skall helt fossildrivna bilar inte beställas.	Bolagen och anställda ska verka för medveten konsumtion (reduce, reuse, recycle).
Varje kontor ska tillhandahålla återvinning och sopsortering för: plast, kartong, metall, glas, brännbart. Även matåtervinning om lokalen tillåter detta. Uppföljning avseende avfallssortering skall göras löpande.	Vid tjänsteresor bör tåg väljas i första hand och flyg får enbart väljas om tidsvinningen är signifikant eller situationen kräver det, sådana undantag ska godkännas av närmaste chef.	Vid ny dator eller mobil ska en behovsanalys enligt nedan göras för att godkänna inköpet (reduce). <i>Är din nuvarande mobil/dator trasig?</i> <i>Är den viktig för att du ska utföra ditt jobb på ett bra sätt?</i> <i>Om du svarade NEJ på båda frågorna ovan: behövs ändå inköpet?</i> <i>Om JA på någon av frågorna är inköpet godkänt ur behovsanalys.</i>
Minimera elanvändningen genom energieffektiva och automatiska lösningar.	Uppmuntra digitala möten om resan ej kan göras fossilfri. Undantag endast om fysiskt möte krävs av kund eller situation	Välja klimatsmart, miljöanpassad teknik och miljömärkta produkter.
	Aktivt uppmuntra medarbetarna att cykla, gå eller åka kollektivt till arbetsplatsen.	Återvinna förbrukad teknisk utrustning genom att skänka till bättre ändamål eller som sista utväg till tillverkare för materialåtervinning (reuse, recycle).

Tabell 1: Sammanfattning CombinedX policyer kopplat till kontor, resor, inköp och återvinning.

CombinedX långsiktiga mål och strategi

CombinedX mål är att maximera vårt handavtryck, alltså att aktivt hjälpa våra kunder att minska sitt fotavtryck. Dessutom vill CombinedX minimera sitt fotavtryck, med målet att bli klimatneutrala senast år 2030 samt sätta upp ett forskningsbaserat mål genom Science-based Target initiative (SBTi) år 2024 och därmed minska CombinedX utsläpp enligt 1,5°C-målet utefter senaste klimatforskningen. CombinedX ska även minimera sin övriga miljöpåverkan, och minska sin resursanvändning.

År 2021 gjordes en kartläggning av växthusgasutsläppen, enligt Scope 1–2 av GHG protokoll och delvis Scope 3 (tjänste-/pendlings-

resor) och år 2023 ska hela Scope 3 enligt GHG protokoll kartläggas och handlingsplan för klimatneutralitet upprättas.

Policy för kontor, resor och inköp

Nedan följer en sammanfattning av vår Klimat- och miljöpolicy kopplat till kontor, resor, inköp & återvinning i tabellen.

Utöver detta har CombinedX beslutat att signifikanta kunder inom klimatriskbranscher (ex. olja, transport, industri) ska genomgå en klimatriskanalys av CX ledningsgrupp samt att en Hållbarhetssida ska upprättas där bolaget syn på hållbarhet ska framgå.

Miljömål 2021 och resultat

Mål 2021	Resultat	Kommentar
Kartläggning av växthusgasutsläppen, enligt scope 1–2 av GHG protokoll och delvis scope 3 (tjänste-/pendlingsresor).		Under 2021 har CombinedX och dotterbolagen kartlagt och mätt sina utsläpp för först Q1, för att lära sig hur vi får tag på tillförlitliga data, sedan har alla bolag förbättrat sina interna processer för datainsamling. Vi har utvärderat leverantörer som erbjuder plattformar för beräkning av utsläpp och gått vidare med Position green, där vi under januari månad 2022 rapporterat in data och beräknat vårt växthusgasutsläpp för hela 2021.
Formera och strukturera hållbarhetsarbetet – ansvarig för miljöområdet samt etablera ett hållbarhetsråd istället för upprättelse.		Under våren 2021 startades CombinedX hållbarhetsråd med syfte att samarbeta och dela erfarenheter i hållbarhetsfrågor. Detta råd har varit lyckat och något som kommer fortsätta och utvecklas under 2022.
För att maximera vårt handavtryck ska CombinedX och våra dotterbolag med start 2021 genomföra klimatnyttoanalyser för varje signifikant projekt och lösning, i syfte att hjälpa kunder minska sin klimatpåverkan.		Arbetet med klimatnyttoanalyser har varit svårt då det inte finns något liknande på marknaden att få inspiration av. Under 2021 har vi gjort ett första utkast på mall med hjälpande schabloner. Vi har haft olika workshops för att dela erfarenheter och för att involvera säljansvariga i detta för att nå ut till våra kunder tidigt. 4 av 8 dotterbolag har gjort en första analys. Utvecklande av klimatnyttoanalyser är något vi kommer fokusera på under 2022. De bolag som lyft denna fråga hos kunder har fått ett mycket positivt bemötande.
Alla anställda ska ta del av vår klimat och miljöpolicy genom – E-learning.		Vi hann inte med att ta fram denna utbildning under 2021, vi har som ambition att ta fram utbildningen under Q2 2022 och att alla anställda går denna utbildning under 2022.

Tabell 2: CombinedX miljömål och resultat för 2021

UPPSTART AV HÅLLBARHETSRADET

Koncernen har under 2021 etablerat ett hållbarhetsråd med respektive bolags hållbarhetsansvarige som representant i rådet. Rådet leds av en hållbarhetsansvarig som CombinedX har tillsatt.

Hållbarhetsrådet träffas minst en gång per månad med syfte att dela erfarenheter och kunskap mellan bolagen samt följa upp beslutade åtgärder. Detta för att motverka att vi "uppfinner hjulet igen" och för att främja en gemensam ansats. Genom samverkan och partnerskap kommer CombinedX att nå längre och bättre kunna påverka så att de globala målen nås snabbare, "sharing is caring".

DIGITALISERINGSKONSULTERNA - EN GEMENSAM HÅLLBARHETSUTBILDNING

CombinedX har tillsammans med ett antal ledande svenska IT-konsultbolag under inledningen av 2021 varit med och bildat den ideella föreningen "Digitaliseringskonsulterna". Medlemskapet innebär att vi aktivt stöttar politik, näringsliv och offentlig sektor i att förstå hur Sverige, genom digitalisering och innovation, snabbt kan transformeras till ett fossilfritt välfärdssamhälle med ökad konkurrenskraft och tillväxt som resultat.

Under året har Digitaliseringskonsulterna enats om en miniminivå för kunskaper hos anställda gällande digitaliseringens effekter ur ett klimat- och hållbarhetsperspektiv. Nästa steg är att ta fram denna utbildning för att sedan utbilda alla anställda. Vi tillsammans med

andra medlemsföretag i Digitaliseringskonsulterna samverkar för att ta fram utbildningen och delar på kostnaderna. Under 2022 kommer utbildningen lanseras. Detta är ett viktigt steg för att säkerställa kunskap inom klimat och hållbarhet hos alla anställda. Ambitionen är att alla inom CombinedX ska genomgå denna utbildning under 2022.

VÅRT FOTAVTRYCK 2021

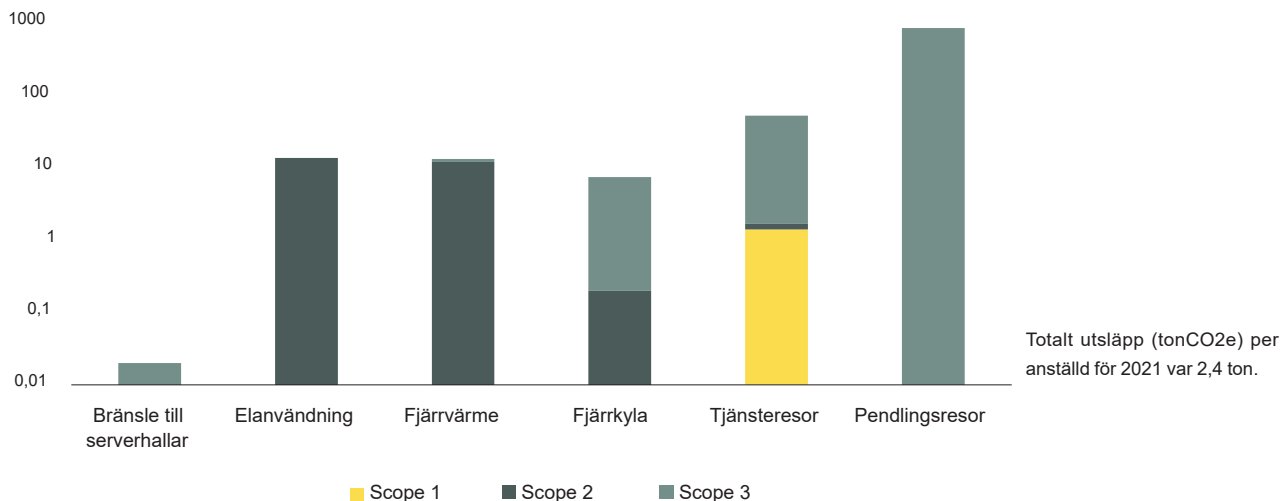
Metod, beräkning och redovisning växthusgasutsläpp

CombinedX redovisar enligt standarden Greenhouse gas protocol (GHG). GHG-protokollet är en världsledande standard som många bolag använder för att mäta, hantera och rapportera utsläpp av direkta och indirekta växthusgaser. Utsläppen är indelade i olika så kallade scope, där syftet med indelningen är att dela upp utsläppen efter den påverkan som verksamheten har över sina utsläpp och att synliggöra hur flera verksamheter kan vara delaktiga i ett och samma utsläpp.

Scope 1 omfattar de utsläpp som verksamheten har störst rådgighet och möjlighet att påverka. Det är direkta utsläpp som sker inom vår verksamhet och hit räknas tex. utsläpp ifrån maskiner och servicefordon, förbränning i värmepannor samt läckage ifrån köldmedier. Scope 2 omfattar indirekta utsläpp som uppstår utanför verksamheten och som vi endast kan styra genom aktiva val vid inköp utav tex. energislag och energileverantör. Hit räknas tex. utsläpp som uppstår vid produktion av el och fjärrvärme. Scope 3 omfattar det verksamheten har minst möjlighet att påverka, och har ofta endast möjlighet att påverka

Totalt CO2 utsläpp per Scope 1,2,3 från position green

Scope 1,2,3 - tonCO₂e utsläpp



Figur 1: Totalt CO2 utsläpp per Scope 1,2,3. Majoriteten av dotterbolagen saknar information om fjärrvärme och fjärrkyla, därav är dessa utsläpp endast estimat.

genom förändringar i resmönster, kravställande i leverantörsled, val av leverantörer, val av kvalitet och typ av material. Hit räknas tex. uppströmsbidrag för tillverkning av el, fjärrvärme/ gas samt diesel (med uppströmsbidrag menar man övriga utsläpp som uppkommer för att kunna producera energi tex. tillverkning utav kraftverk, transporter av energibärare, drift av raffinaderier osv). Till Scope 3 räknas även tjänsteresor, utsläpp ifrån avfallshantering och liknande.

Via Plattformen Position Green – rapporterar respektive dotterbolag in data kopplat till kontor, resor, ägda servrar och pendlingsresor. Position Green hjälper CombinedX med beräkningar av vårt fotavtryck, de uppdaterar och säkerställer att våra emissionsfaktorer är relevanta och gör beräkningarna av CO2-utsläppen trovärdiga.

Viktigt att notera om utsläppsdata som presenteras nedan är att CombinedX utsläpp till viss del är estimerat och kan vara större än vad som här rapporterats. Detta på grund av att koncernen inte lyckats få data från vissa leverantörer. Exempelvis har det varit svårt för många att få fram data kopplat till fjärrvärme och fjärrkyla, energiförbrukningen i hyrda serverhallar samt köldmedier till serverhallar. Vissa bolag saknar även information om tjänsteresor. Det har varit ett lärorikt år där majoriteten av alla dotterbolag mätt sina växthusgasutsläpp för första gången. Detta har resulterat i insikter som kommer att förbättra datainsamlingen kommande år, vissa siffror har uppskattats efter bästa förmåga då data saknas.

Sammanfattning och beskrivning utsläppsdata

2021 är första året som CombinedX mäter sina växthusgasutsläpp. Årets resultat på drygt 930 ton CO2 kommer vara vår referenspunkt för kommande mätningar. CombinedX största utsläppskälla 2021 är pendlingsresor vilket motsvarar 91 procent av totala utsläppet, tjänsteresor är den näst största utsläppskällan och motsvarar 6 procent, vilket som konsultbolag inte är överraskande. Viktigt att notera är att i dessa utsläpp ingår även utsläppsdata från två egna datacenter i dotterbolaget CloudPro. Dessa datacenter drar mycket energi, men CloudPro har under året säkerställt att dessa drivs av 100 procent förnyelsebar el, samt bytt till energieffektivare utrustning för att minimera dessa utsläpp.

Fokus kommande år är att förbättra datainsamlingen och få tag på validerade data inom områden där bolagen 2021 inte lyckats få fram siffror. Ett annat viktigt fokus kommer också vara på att identifiera åtgärder för att minska dessa utsläpp. Som konsultbolag är vi beroende av våra anställdas agerande, exempel på aktiviteter kan vara att uppmuntra konsulter till hållbarare vanor genom olika initiativ, tävlingar, utmaningar eller utbildningar.

CombinedX och dess dotterbolag är i en tillväxtfas, därav kommer vårt totala växthusgasutsläpp mest troligtvis öka kommande år. Detta i takt med att vi hittar bättre sätt att få fram data som i 2021 rapportering saknades, och framåt utökar vår mätning till att täcka hela Scope 3, det vill säga rapporterar utsläpp från exempelvis inköp och konferenser. 2021 och 2022 rapporterar koncernen endast delar av Scope 3 (utsläpp från pendlingsresorna).

CombinedX ambition är varje år minska utsläpp per anställd, där målet är att varje anställd inte överskrider 1 ton CO2 utsläpp.

VÅRT HANDAVTRYCK OCH KLIMATNYTTOANALYSER

Mänsklighetens stora utmaning är att sluta överskrida de gränsvärden som planeten ställt upp för oss, vi måste göra mer med mindre. Digitalisering är en nyckel i det omställningsarbetet. CombinedX roll är att hjälpa våra kunder att dra fördel av digitaliseringens möjligheter, som att göra deras försäljning, produktion och administration effektivare i alla led.

Syftet med klimatnyttoanalysen är att öka kunskapen om hur våra erbjudanden/ digitaliseringslösningar idag påverkar klimatet (även kundens påverkan och kundens kund) positivt och negativt, för att sedan maximera den positiva påverkan och minimera den negativa.

Vi vill sätta fokus på vilka miljöeffekter våra IT- och digitaliseringsprojekt har. Miljöeffekter på IT-projekt handlar emellertid ofta om indirekta effekter vilket tvingar oss till att vidga våra perspektiv till att titta på vilka möjligheter som finns med digitalisering och utgå därifrån.

Arbetet med klimatnyttoanalyser skall i möjligaste mån ske som en naturlig del av ett projekts förstudie eller initieringsfas där medverkande parter bör vara projektets viktigaste intressenter (kund, leverantör, partner etc.).

PROJEKT HÅLLBARA DATACENTER



Ett av CombinedX verksamhetsbolag, CloudPro, har under det gångna året fasat ut två datacenter och konsoliderat sin driftverksamhet till två redundanta datacenter. En del i detta arbete har varit att möta mål i vår miljöpolicy. Äldre energislukande hårdvara har bytts ut. Den nya hårdvaran förbrukar avsevärt mindre ström samt kräver mindre kyla.

Parallellt med detta har man också gått över till 100% grön el samt att säkerställt att reservkraften drivs av EcoPar som är ett modernt och syntetiskt bränsle som inte är baserat på fossil olja. CombinedX äger inte fastigheterna där dessa datacenter är lokaliserade, men det finns en dialog med fastighetsägarna på många nivåer. Inte minst för att överskottsvärmen från koncernens datacenter ska användas vid uppvärmning.

Fokus framåt - Klimat- och Miljöansvar

Mål 2022	Kommentar
Kartläggning av växthusgasutsläppen, enligt scope 1–2 av GHG protocol och delvis scope 3 (tjänste/pendlingsresor)	Förbättra insamlingen av hållbarhetsdata och där vi saknar information få tillförlitlig data. Eftersom det var första året för många bolag så har vissa siffror fått uppskattas och schabloner har använts. Respektive bolag ser egna förbättringspunkter här för att förbättra mätningen av vårt fotavtryck. Fortsättning av planering och utredning inför mätning av hela Scope 3 inför år 2023.
Utveckla samarbetet i koncernen och utveckla hållbarhetsrådet.	Detta råd har varit lyckat och något som kommer fortsätta och utvecklas under 2022 för att eventuellt inkludera hela hållbarhetsperspektivet som idag fokuserar på "miljö" perspektivet.
För att maximera vårt handavtryck ska CombinedX och våra dotterbolag med start 2021 genomföra klimatnyttanalyser för varje signifikant projekt och lösning, i syfte att hjälpa kunder minska sin klimatpåverkan.	Arbetet med klimatnyttanalyser har varit svårt då det inte finns något liknande på marknaden. Under 2021 har vi gjort ett första utkast på mall med hjälpande schabloner. Genom varje analys vi gör lär vi oss mera – i hållbarhetsrådet kommer vi fortsätta samarbeta genom att sprida goda exempel och tillsammans utveckla klimatnyttanalys som ett värdeerbjudande. Dotterbolaget Elvenite kommer under våren 2022 ha två studenter som skriver exjobb kopplat till klimatnyttanalys i syfte att hjälpa oss kring metod och beräkning av klimatpåverkan i våra digitaliseringsprojekt.
Alla anställda gå klimat och miljö-policy – E-learningen	Ca 95% av CombinedX har gått vår interna utbildning i vår mångfalds- och jämställdhetspolicy, policy mot kränkningar och trakasserier, policy mot korruption och mutor samt vår visselblåsarpolicy.
CombinedX ledning kommer under 2022 genomföra klimatriskanalyser för signifikanta kunder & leverantörer	
Minska utsläpp per anställd	2021 var utsläpp per anställd 2,4 ton. Denna siffra vill vi under 2022 minska med 15%.
Öka anställdas kunskaper kring hållbarhet, säkerställ en miniminivå av hållbarhetskunskap	Alla anställda ska genomgå en grundutbildning i hållbarhet under 2022 som vi är med och tar fram genom Digitaliseringskonsulterna.

KUNDCASE

PROJEKTET "INSIGHT" - NYTT MODERNT DATAVARUHUS I MOLNET FÖR KAVLI

Elvenite hjälper Kavli att bli en datadriven organisation

Grunden i projektet "Insight" var införandet av ett nytt datalager och en genomgång av Kavlis affärslogik. Målet med projektet var att öka prestanda och möjliggöra att mer data hanteras och att fler källor är tillgängliga att användas i analyser. Målet var även en snabbare hantering av önskemål och utveckling av nya rapporter och med detta ge en snabbare väg för insikter – "Insight". En utvärdering ledde till beslutet att Kavli valde att ersätta sin tidigare lokalt installerade BI-lösningen med en molnbaserad Microsoft Power BI-lösning.

I början av projektet genomfördes en klimatnyttoanalys. Metoden för att göra analysen var en digital workshop som Elvenites hållbarhetsgrupp förberedde och ledde. Deltagare var medarbetare hos Kavli och Elvenite vilket inkluderade Kavlis Hållbarhetschef och Elvenites Hållbarhetsgrupp.

I arbetet gjordes en intressentanalys, med planeten som en av intressenterna. Därefter värderades vilka miljövinster projektet bidrar till samt vilka utsläpp. Resultatet blev möjliga metoder för att ta fram och beräkna de identifierade miljöeffekterna för att sedan kunna maximera den positiva påverkan och minimera de negativa.

Nedan beskrivs de identifierade miljöeffekterna för projektet. För att realisera de positiva effekterna behöver Kavli; undersöka energiförbrukning och energikälla för serverdrift, köpa serverkraft med grön el, eventuellt omförhandla leverantörsavtal, resa hållbart och hålla möten på distans om möjligt, och automatisera så många arbetsuppgifter som möjligt.

Möjliga positiva effekter (+)

Översikt: Möjliggöra ökade kunskaper och översikt över företagets påverkan genom hela verksamheten.

Server: Övergång från Qlik till Power BI resulterar i en minskad drift på egen server då behovet av gamla Qlik-serverar minskar.

Förvaltning: Förvaltningen blir enklare då mindre tid behöver läggas på felsökning och att förstå vad som händer.

Datakvalitet: Justeringar ger bättre kvalitet på data och större tilltro till data vilket ger verksamheten möjlighet att agera.

Effektivisering: I förlängningen kan rapporterna användas för att följa hållbarhetsdata och effektivisera verksamheten för att minska dess klimatpåverkan.

Miljökonsekvenser om ovanstående inte genomförs är totalt ökat CO₂-utsläpp då mer datorkraft har adderats. Total CO₂ effekt kan beräknas efter att de positiva effekterna realiserats. Ambitionen var att räkna projektets påverkan men tyvärr kunde inte kundens tidigare serverleverantör tillhandahålla informationen om den tidigare lösningens utsläpp. Det finns schablonberäkningar för Microsofts produkter vid migration från en "on-prem" till "moln"-lösning och dessa indikerar energibesparingar på mellan 22-92% beroende av produkt respektive val av förnyelsebar energi eller inte.

Möjliga negativa effekter (-)

Datakraft: Extra resurser har anskaffats för att anpassa verksamheten till omställningen vilket resulterar i inköp av större servrar än vad som i dagsläget behövs.

Dubbla servrar: Under en övergångsperiod kommer dubbla servrar att köras vilket ökar utsläppen.



Klimatnyttoanalysen resulterade i att projektet antas ha en positiv påverkan (minskad "footprint") på klimatet i form av minskat CO₂-utsläpp under förutsättning att beskrivna aktiviteter som identifierats genomförs enligt plan. Vidare är projektet en stor möjliggörare för fortsatt positiv klimatpåverkan för kundens verksamhet. Projektets lösning har potential att åstadkomma förbättringar och effektiviseringar även på vatten, avfall, matsvinn, djurvälstånd, arbetsvillkor samt biologisk mångfald. Detta kan göras genom att få insikter från Power BI-rapporterna för att enklare identifiera problemområden och förbättra dessa samt genom att interagera med bolagets leverantörer. Rapporterna skulle medföra att det blir en kortare väg för att få tag på relevant information. En sådan lösning kan belysa vikten av att använda IT-verktyg till att bidra till en ökad positiv klimatpåverkan samt minskad negativ klimatpåverkan.

Möjliga miljöeffekter kan vara positiv eller negativ beroende på (+/-)

Energikonsumtion: Energikonsumtionen och energibehovet kommer skilja sig då det är en annan lösning än tidigare.

Effektivitet: De nya serverna kan vara mer eller mindre energieffektiva än de gamla.



Kavlis affärsidé är att deras varumärken ska förgylla och förenkla dygnets alla måltider för konsumenterna på den svenska marknaden.



SOCIALT ANSVAR

CombinedX sociala ansvar och respekt för de mänskliga rättigheterna speglas framför allt i koncernens Policy för mångfald och jämställdhet samt Policy mot kränkningar och trakasserier.

MÅNGFALDS- OCH JÄMSTÄLLDHETSPOLICY

CombinedX strävar efter att framstå som en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Vi är av uppfattningen att mångfald bland medarbetare är av stor vikt för att skapa ett innovativt och kreativt klimat på arbetsplatsen. Därför strävar vi efter att skapa en miljö i vilken individuella skillnader uppskattas och värderas.

Syftet med policyn är att förklara koncernens ambitioner gällande jämställdhet och mångfald genom att ställa upp mål och strategier för vårt mångfaldsarbete. I policyn använder vi termen jämlikhet som är ett samlingsbegrepp för jämställdhet och mångfald.

Policy inkluderar olikheter mellan människor i form av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Dessa olikheter är diskrimineringsgrunder enligt diskrimineringslagen.

Med "arbetstagare" menas i policyn även ex. praktikanter och inhyrda arbetare.

Nyckeltal mångfald och jämställdhet

CombinedX strävar efter att nå en mer jämn fördelning mellan könen bland sina medarbetare. Utvecklingen går åt rätt håll och per 2021 var i genomsnitt 25% av de anställda kvinnor (23% år 2020).

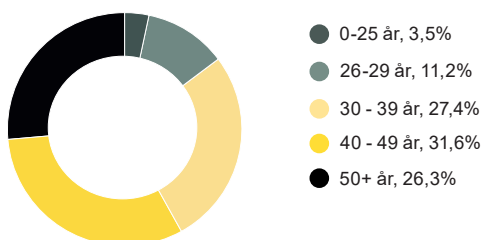
Andel kvinnor i koncernledningen var under 2021 0% (0 av 6) men har i januari 2022 utökats till 17% (1 av 6).

Andel kvinnor i koncernstyrelsen var 2021 17% (1 av 6) vilket var samma andel som året 2020.

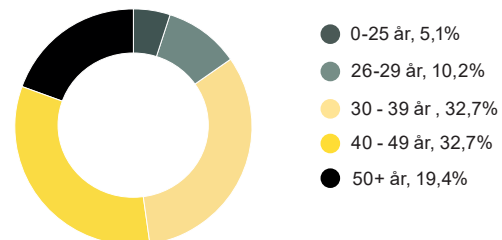
Mångfaldsarbete kan som beskrivs i policyn yttra sig på många sätt. Något som varit möjligt att mäta är hur väl koncernen blandar medarbetare i olika åldrar. CombinedX har en god åldersspridning och snittåldern är 41,6 år.

Könsfördelning och åldersfördelning

Män



Kvinnor



HÄLSA

Generellt är sjukfrånvaron låg i IT-branschen men som i resten av samhället så har de senaste åren påverkats av den pågående Covid-19 pandemin.

CombinedX har i likhet med andra företag rekommenderat sina medarbetare att arbeta hemifrån sedan pandemin startades och under hösten 2021 inlett en långsam återgång till befintliga kontor med insikt om att "hybridkontor" är det nya normala. Tack vare de åtgärder som vidtagits samt som en konsekvens av den bransch koncernen verkar i har sjukfrånvaron under 2021 varit låg. Ingen statistik redovisas från

tidigare år då ny koncerngemensam mätmetod införts under året, varmed 2021 är koncernens basår.

CombinedX sjukfrånvaro

	Korttidsfrånvaro	Långtidsfrånvaro
2021	1,74%	0,63%



Träningskollegor, Netgain.

COMBINEDX TRAINEEPROGRAM

2021 välkomnade CombinedX 16 nya traineer vilket var nästan en tredubbling mot förra traineekullen.

Genom CombinedX traineeprogram så gör vi en liten insats för att råda bot på en allvarlig brist i Sverige – bristen på kvalificerad arbetskraft inom digitalisering.

COMBINEDX POLICY MOT KRÄNKNINGAR OCH TRAKASSERIER

Inom CombinedX-koncernen tolereras inga kränkningar av något slag och självklart inte heller sexuella trakasserier eller kränkningar på grund av kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder på arbetsplatsen, eller i någon form av arbetssituation utanför den egna arbetsplatsen.

Kränkningar och trakasserier är ett allvarligt hot mot de anställdas hälsa, välbefinnande och arbetsglädje, vilket kan leda till ett sämre arbetsresultat och en sämre arbetsmiljö. Eventuell förekomst av kränkningar, av vilken art de än må vara, berör därför alla i organisationen.

Med kränkande särbehandling menas återkommande klandervärda eller negativt präglade handlingar som riktas mot en eller flera arbets-

tagare på ett kränkande sätt så att dessa arbetstagare ställs utanför arbetsplatsens gemenskap. Kränkande särbehandling kan utföras av arbetstagare såväl som arbetsgivaren personligen eller av dennes representanter.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Varje höst genom CombinedX en gemensam medarbetarundersökning där målsättningen är att alla ska svara för att säkerställa att koncernen får en så bra bild som möjligt över det rådande läget. Viktiga mått som följs är bl.a. eNPS (Employee Net Promoter Score) där målet är att vart och ett av våra verksamhetsbolag skall som minst ha 50 i eNPS. 2021 uppnåddes ett sammanlagt eNPS på 33 något som visserligen indikerar att fler rekommenderar CombinedX än de som avråder, men som trots det lämnar utrymme för förbättring.

Utöver detta så har varje bolag egna mätningar för att ständigt kunna jobba med denna fråga.

Specialistbolagen Elvenite och Netgain medverkar också i Great Place to Work och i 2022 års tävling nådde båda topp 15 (Elvenite på plats 5 bland medelstora bolag och Netgain på plats 14 bland små bolag).



MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vad gäller mänskliga rättigheter så är risken för att ett CombinedX bolag direkt ska kränka dessa låg. Alla våra medarbetare har sin anställning i Sverige eller Norge. Vi kan dock indirekt medverka i kränkningar, genom att köpa och/eller vidareförsälja produkter och licenser från företag som kränker mänskliga rättigheter. Vår ambition är att under 2022 fastställa en policy för mänskliga rättigheter som ska vägleda oss i detta arbete.

Fokus framåt - Socialt ansvar

Mål 2022	Kommentar
Öka andelen kvinnor på alla nivåer i koncernen	Andelen kvinnor i koncernen var 25 procent 2021 och vägleda av vår jämställdhetspolicy ska andelen öka.
Bibehålla låg sjukfrånvaro	Vi eftersträvar hälsosamma arbetsplatser med hållbar balans mellan arbete och privatliv och låg sjukfrånvaro.
Öka eNPS till 50	Nöjda och motiverade medarbetare är våra bästa ambassadörer
Att alla medarbetare ska ha genomgått tillgängliga interna utbildningar avseende våra policies.	Ca 95% av CombinedX har gått vår interna utbildning i vår mångfalds- och jämställdhetspolicy, policy mot kränkningar och trakasserier, policy mot korruption och mutor samt vår visselblåsarpolicy.

EKONOMISKT ANSVAR

Alla företag har en viktig roll i att skapa en hållbar utveckling genom att leverera värdeskapande tjänster för sina kunder och genom att skapa arbetstillfällen och skatteintäkter för samhället, endast så kan välfärd byggas. Bara företag med en sund tillväxt och lönsamhet kan över tid ta det ansvaret. Hållbar tillväxt och lönsamhet uppnås inte heller på bekostnad av företagets miljömässiga eller sociala ansvar, och inte heller genom oetiska affärsmetoder och korruption. Det är också viktigt att vi skyddar våra informationstillgångar samt våra medarbetares och kunders integritet.

TILLVÄXT, LÖNSAMHET OCH SKATTEBETALNINGAR

CombinedX har satt upp finansiella mål avseende tillväxt och lönsamhet som beskrivs i årsredovisningen. Genom att nå dessa mål kan CombinedX vara en långsiktigt värdefull partner för våra kunder, en god arbetsgivare och en pålitlig skattebetalare.

Under 2021 så förbättrades CombinedX lönsamhet kraftigt och resultatet före skatt blev 58,6 MSEK (-9 MSEK år 2020). Vi kommer därför att betala 9,3 MSEK i bolagsskatt för verksamhetsåret 2021 (6,4 MSEK år 2020). Därutöver betalar koncernen arbetsgivaravgifter för varje medarbetare och under 2021 uppgick dessa till 99,8 MSEK (96,7 MSEK år 2020).

Vi har utifrån vår vision och finansiella mål formulerat ett antal milstolpar i vår ekonomiska planering. Uppnås dessa kommer CombinedX skattebetalningar att fortsätta att öka.

COMBINEDX POLICY MOT KORRUPTION OCH MUTOR

Företagen inom CombinedX bedriver en verksamhet där det är både lämpligt och nödvändigt att vid olika tillfällen representera. Det ska dock alltid ha direkt samband med verksamheten och ske med gott omdöme och måttfullhet. Som anställd eller uppdragstagare på företaget är det särskilt viktigt att tänka på att inte låta sig påverkas eller att påverka någon annan med otillåtna gåvor eller förmåner. Om man sitter i en position där man beslutar i pågående ärenden får man som princip aldrig ta emot en förmån.

Alla anställda ska noga överväga varför en gåva eller förmån erbjuds. Om minsta misstanke kan finnas att mottagandet påverkar beslut eller liknande ska man tacka nej.

Den som är anställd eller uppdragstagare hos företaget kan dömas för givande eller tagande av muta. Det innebär att reglerna gäller för alla anställda såväl som uppdragstagare. Dessutom kan den som döms eventuellt avskedas från sin anställning och bli skyldig att betala skadestånd. Beställare och beslutsfattare på alla nivåer inom företaget

	Finansiella mål, milstolpar och vision	Tidpunkt
1	Nå 500 MSEK i omsättning	Uppnåddes 2020
2	Nå 10 procent rörelsemarginal (EBIT)	Uppnåddes första gången 2021
3	Notera CombinedX på Nasdaq First North Premier	Uppnåddes mars 2022
4	Nå 1 MDSEK i omsättning	Mål att nå 2025
5	Etablera CombinedX i övriga nordiska länder	Etablering i Norge uppnådd, övriga nordiska länder tidigast 2025
6	Etablera CombinedX som Nordens ledande grupp av specialistbolag	Vision

ska därmed vara mycket försiktiga när det gäller givande och tagande av gåvor och andra förmåner.

För några personalkategorier kan risken att utsättas vara extra stor, t.ex. vd, IT- och inköpsansvariga. Alla anställda och uppdragstagare på företaget, oavsett roll, ska känna till vad som gäller vid givande och tagande av förmån, alltså vilka lagar, policys och interna riktlinjer som reglerar detta.

Antal korruptionsärenden under 2021 var 0 (noll).

COMBINEDX VISSSELBLÅSARPOLICY

Denna policy har tagits fram i syfte att fastställa riktlinjer för hur rapportering av allvarliga missförhållanden ska hanteras inom CombinedX och de bolag som ingår i koncernen.

I den mån lagen (2016:749) om särskilt skydd mot repressalier för arbetstagare som slår larm om allvarliga missförhållanden ("visselblåsarlagen") fastställer ytterligare skydd för arbetstagare ska den tillämpas vid sidan av denna policy. Om någon del av denna policy strider mot visselblåsarlagen ska visselblåsarlagen tillämpas i den berörda delens ställe.

Tydliga instruktioner om hur man slår larm (flera olika sätt finns samt möjligheten att vara anonym) finns tydligt beskrivet på olika ställen inom koncernen.

Antal visselblåsarärenden under 2021 var 0 (noll).

COMBINEDX PERSONUPPGIFTSPOLICY

Denna personuppgiftspolicy har tagits fram i syfte att säkerställa att CombinedX och dess verksamhetsbolag behandlar personuppgifter i enlighet med dataskyddslagstiftningen (framför allt GDPR). Policyn sätter stort fokus på vad som gäller avseende skydd av personuppgifter och fastställer instruktioner för hur dessa ska hanteras.

I den mån dataskyddslagstiftningen fastställer ytterligare krav ska de tillämpas vid sidan av denna policy.

Antal personuppgiftsrelaterade incidenter eller brott mot GDPR under 2021 var 0 (noll).

COMBINEDX POLICY FÖR INFORMATIONSSÄKERHET

Vår Informationssäkerhetspolicy anger koncernens övergripande syn på arbetet med informations- och IT-säkerhet. Syftet med policyn är att säkra samtliga av våra informationstillgångar i koncernen och tillse att de hanteras rätt och riktigt. Målgruppen för policyn är samtliga anställda, inhyrda konsulter eller andra som på något sätt hanterar information inom CombinedX eller dess dotterbolag.

Området för IT-säkerhet i policyn anger tydligt våra krav på våra IT-miljöer (infrastruktur, klienter, telefoner etc.). Den omfattar allt från autentisering/inloggning, lösenordshantering, teknisk säkerhet, behörighetshantering samt tydliga och robusta processer möter krav på hög säkerhet och vår informationssäkerhetspolicy.

Antal incidenter relaterade till informations- och IT-säkerhetspolicy under 2021 var 0 (noll).

Fokus framåt – Ekonomiskt ansvar

Mål 2022	Kommentar
Att genomföra en IPO i mars 2022	Att vara ett noterat bolag ställer högre krav på transparens och informationsgivning vilket torde gynna CombinedX arbete med att vara ekonomiskt ansvarstagande.
Att anta en ny Informations- och Insiderpolicy samt utbilda samtliga medarbetare i denna	I januari 2022 antog CombinedX styrelse ny policy avseende informationsgivning samt en insiderpolicy. Båda syftar till att säkerställa att koncernen kan leva upp till de krav som ställs på börsnoterade bolag.
Att etablera ett revisions- och ersättningsutskott	CombinedX har som mål att följa svensk kod för bolagsstyrning. Som ett led i detta har styrelsen beslutat att inrätta ett revisions- och ersättningsutskott i samband med konstituerande styrelsemöte i maj 2022.
Att ha en säker IT-miljö, målet är att applicera strategin "Zero Trust", dvs. "Trust no one - question everything"	Fokus framåt är att fortsatt säkra våra informationstillgångar och möta framtidens krav. Inom området IT-säkerhet så kommer vi öka takten på en säker IT-miljö. Att fortsatt säkra vår information och vår IT-miljö är högt prioriterat, då vi ser att volymen s.k. cyberattacker ökar lavinartat.

AKTIEN, ÄGARE OCH RISKER

AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

CombinedX aktie är sedan 28 mars 2022 noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market, där den handlas under beteckningen CX. Före noteringen, per den 31 december 2021 uppgick antalet aktieägare till 190. Strax efter noteringen per den 31 mars 2022 uppgår antalet aktieägare registrerade hos Euroclear till 1 203, för förvaltarregistrerade aktier är aktieägare ej separerade.

Kursutveckling

CombinedX aktie noterades på Nasdaq First North Premier den 28 mars 2022 till 42 SEK. Högsta betalkurs under mars 2022 var 42,90 SEK och lägsta var 41 SEK. Börsvärdet per den 31 mars 2022 var 724 MSEK. Antalet omsatta aktier under mars 2022 var 173 758 st.

Antal aktier och kvotdata

Per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 744 399,4 SEK, fördelat på totalt 14 887 988 aktier och röster. Efter apportemission, vilken genomfördes i samband med förvärvet av Attentec AB den 1 februari 2022, uppgår aktiekapitalet i CombinedX till 772 346 SEK fördelat på totalt 15 446 920 aktier och röster. Per den 28 februari fattade CombinedX styrelse ett beslut om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Nyemissionen av 1 428 572 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 71 428,6 kronor. Därmed uppgår antalet aktier efter genomförd emission till 16 875 492 aktier med aktiekapital om 843 774,6 kronor.

CombinedX aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Samtliga aktier är utgivna enligt svensk rätt och är fullt betalda. Samtliga aktier är fritt överlåtbara. CombinedX innehar inga egna aktier.

Per den 28 mars upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. Nyemissionen motsvarade ca 60 MSEK och tecknades till ca 99 MSEK, vilket innebar en teckningsnivå på 165 procent och gav CombinedX ca 2 400 nya aktieägare.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i CombinedX per den 31 december 2021 redovisas i tabellen "Aktieägare per 2021-12-31" nedan. Antalet aktieägare per den 31 december 2021 uppgick till 190 (169) st. Strax efter noteringen per den 31 mars 2022 uppgår antalet aktieägare registrerade hos Euroclear till 1 203, för förvaltarregistrerade aktier är aktieägare ej separerade.

Aktiesparprogram, options- och konvertibelpprogram

CombinedX har, utöver vad som är beskrivet under "Aktierelaterade Incitamentsprogram" nedan, per balansdagen 2021-12-31 inga utestående konvertibla skuldebrev, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade värdepapper som skulle, om de utnyttjas, innebära en utspädningseffekt för aktieägarna i CombinedX.

Om nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler skulle emitteras har aktieägarna i CombinedX (enl. ABL) som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana pro rata i förhållande till deras innehav. Bolagsstämman eller styrelsen, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman, får dock besluta att avvika från aktieägarnas företrädesrätt i enlighet med Aktiebolagslagen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma i CombinedX den 14 december 2020 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt emitterades 1 030 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 5,34 SEK, motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde enligt beräkning av oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier i CombinedX under perioden 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Varje option ger innehavaren rätt att teckna en aktie i CombinedX till en kurs om 25,5 SEK per aktie. Per balansdagen 2021-12-31 innehas 980 000 optioner av serie 2020/2024. Vid fullt nyttjande kan aktiekapitalet komma att öka med högst 49 000 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om ca 6,2 procent.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att 50 % av årets resultat ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten. Rätt till vinstutdelning tillkommer den som på av bolagsstämman beslutad avstämningsdag är upptagen som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

Optionsinnehavare per 31 december 2021	Antal optioner, st
Jörgen Qwist, vd och koncernchef CombinedX	700 000
Mattias Dyberg, vd Elvenite	77 500
Joao Stoltz	65 000
Mats Berthem, vd Netgain	25 000
Oskar Godberg, vvd CombinedX	25 000
Håkan Cranning, koncernredovisningschef CombinedX	25 000
Björn Magnusson, administrativ chef CombinedX	25 000
Linda Fondén	12 500
Magnus Rådbo, vd ViewBase	12 500
Andreas Warg, vd Smartsmiling	12 500
Summa	980 000

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 1,50 (2,25) SEK per aktie. Totalt 25,3 (30,2) MSEK. Utdelning för föregående år utfördes som en extrautdelning med utbetalningsdag 27 oktober 2021. Bedömningen är att bolaget efter föreslagen utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen. Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 9 maj 2022. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas torsdagen den 12 maj 2022.

Aktiekapitalets utveckling i CombinedX

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen för Bolagets aktiekapital sedan 2013.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Tecknings- kurs	Företrädesemission/ riktad emission	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
2013	Nybildning	500	500	50 000	100	N/A	50 000	100
2013	Split 1:200	99 500	100 000	0	N/A	N/A	50 000	0,50
2013	Nyemission	7 106	107 106	14 212	189,98	Riktad kontantemission	64 212	0,60
2015	Nyemission	30 914	112 074	18 533,51	412,50	Riktad kontant- och Kvittningsemmission	82 745,51	0,60
2016	Nyemission	4 968	142 988	2 978,4067	0,60	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Dynamic Smart sourcing	85 723,92	0,60
2017	Nyemission	10 804	153 792	6 477,1952	213,82	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Dynamic Smart sourcing	92 201,11	0,60
2017	Nyemission	19 668	173 460	11 791,33	24,93	Riktad apportemission Dellikvid förvärv ViewBase Solutions	103 992,44	0,60
2018	Nyemission	31 888	205 348	19 177,44	188,16	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Elvenite	123 109,87	0,60
2018	Fondemission	0	205 348	390 260,12	N/A	N/A	513 370	0,50
2018	Split 1:50	10 062 052	10 267 400	0	N/A	N/A	513 370	0,05
2020	Nyemission	3 150 000	13 417 400	157 500	21,44	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Nethouse	670 870	0,05
2021	Nyemission	1 470 588	13 887 988	73 529,40	34,00	N/A	744 399,4	0,05
2022	Nyemission	558 932	15 446 920	27 946,60	42,00	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Attentec	772 346,0	0,05
2022	Nyemission	1 428 572	16 875 492	71 428,60	42,00	N/A	843 774,6	0,05

Aktieägare

Akteägare per 2021-12-31	Antal aktier	% av aktier	Akteägare per 2022-03-31 (efter notering)	Antal aktier	Innehav/ röster %
Grenspecialisten	1 000 000	6,72	Edastra	1 159 723	6,87
Edastra	1 000 000	6,72	Grenspecialisten	1 129 000	6,69
Niklas Hellberg, privat och via bolag	808 004	5,43	Nordnet pensionsförsäkring*	887 985	5,26
Joakim Alkman, privat och via bolag	799 838	5,37	Niklas Hellberg, privat och via bolag	807 804	4,79
Ulf Sandlund via bolag	768 382	5,16	Joakim Alkman, privat och via bolag	799 838	4,74
Björn Alpberg	719 715	4,83	Ulf Sandlund via bolag	768 382	4,55
Oskar Godberg, privat och via bolag	662 398	4,45	Björn Alpberg	719 715	4,26
Spiltan	588 235	3,95	Spiltan	642 636	3,81
Unionen	580 000	3,90	Unionen	633 640	3,75
Rikard Boström via bolag	539 083	3,62	Oskar Godberg, privat och via bolag	662 398	3,93
Övriga aktieägare	7 422 333	49,85	Övriga aktieägare	8 664 371	51,34
Totalt	14 887 988	100,00%	Totalt	16 875 492	100,00%

*Förvaltarregistrerade aktieägare

Fördelning av aktieinnehav

Fördelning av aktieinnehav 2021-12-31	Antal	Innehav/ röster %	Fördelning av aktieinnehav 2022-03-31 (efter notering)	Antal	Innehav/ röster %
1 – 500	7	0,0	1 – 500	930	1,1
501 – 1 000	6	0,0	501 – 1 000	70	0,3
1 001 – 2 000	14	0,1	1 001 – 2 000	20	0,2
2 001 – 5 000	46	1,2	2 001 – 5 000	57	1,2
5 001 – 10 000	32	1,6	5 001 – 10 000	35	1,5
10 001 – 20 000	21	2,0	10 001 – 20 000	26	2,2
20 001 – 50 000	24	5,6	20 001 – 50 000	23	4,7
50 001 – 100 000	12	5,5	50 001 – 100 000	13	5,4
100 001 – 500 000	18	34,3	100 001 – 500 000	18	31,9
500 001 – 1 000 000	10	49,7	500 001 – 1 000 000	9	37,9
1 000 001 – 5 000 000	0	0,0	1 000 001 – 5 000 000	2	13,6
Summa 2021-12-31	190	100,0	Summa 2021-03-31	1 203*	100,0

*Enligt lista Euroclear, förvaltarregistrerade aktier - ägare ej separerade.

Aktiedata	2021	2020	2019 (8 mån)
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	13 650 243	12 332 400	10 267 400
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	13 790 243	12 332 400	10 267 400
Antal utestående aktier på balansdagen	14 887 988	13 417 400	10 267 400
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,61	-1,25	-0,11
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,58	-1,25	-0,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK (3)	5,0	4,6	-0,6
Eget kapital per aktie, SEK (3)	16,6	13,0	10,0
Utdelning per aktie, SEK	1,5(1)	2,25(2)	0,00

1) Enligt styrelsens förslag till årsstämma

2) Efterutdelning vid extra bolagsstämma

3) Beräknat på genomsnittligt antal aktier före utspädning

Central värdepappersförvaring

Aktierna i CombinedX är registrerade i ett elektroniskt avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. CombinedX är anslutet till Euroclears (Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm) kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

Information om uppköpserbjudanden och inlösen av minoritetsaktier

Enligt svensk rätt omfattas inte bolag vars aktier är upptagna till handel på en handelsplattform (såsom Nasdaq First North Premier) av lagreglering gällande uppköpserbjudanden. Kollegiet för svensk bolagsstyrning har dock utfärdat takeoverregler för svenska bolag vars aktier handlas på vissa handelsplattformar, vilka i allt motsvarar lagregleringen för offentliga uppköpserbjudanden.

Av detta regelverk följer bland annat att den som tidigare inte innehar men som uppnår ett aktieinnehav som representerar minst 30 procent av röstetalet, omedelbart ska offentliggöra hur stort dennes aktieinnehav i bolaget är samt inom fyra veckor därefter lämna ett offentligt uppköpserbjudande avseende resterande aktier i bolaget (budplikt). En aktieägare som själv eller genom dotterbolag innehar mer än 90 procent av aktierna i ett svenskt aktiebolag har rätt att lösa in resterande aktier i bolaget.

Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden avseende CombinedX aktier under det innevarande eller föregående räkenskapsåret.

Aktieägaravtal

Samtliga, för styrelsen kända, befintliga aktieägaravtal upphörde i samband med upptagande till handel av CombinedX aktie på Nasdaq First North Premier. Såvitt styrelsen känner till kommer det inte, efter upptagande till handel av aktien, finnas några aktieägaravtal eller motsvarande avtal i syfte att skapa ett gemensamt inflytande över CombinedX. Styrelsen känner inte heller till några avtal eller motsvarande arrangemang som skulle kunna leda till att kontrollen över koncernen förändras.

Lock-up-avtal

Totalt omfattas cirka 73,8 procent av befintliga aktier och röster per dagen före noteringen av lock-up-avtal, innebärande att aktieägare i CombinedX har åtagit sig att inte sälja eller genomföra andra transaktioner med motsvarande effekt som en försäljning under en period som framgår av tabellen nedan.

CombinedX styrelseledamöter, ledande befattningshavare och andra aktieägare som är bland de 20 största aktieägare, vars totala aktieinnehav uppgår till cirka 57,6 procent av Bolagets aktiekapital och röster per dagen före noteringen, har åtagit sig att inte sälja eller genomföra andra transaktioner med motsvarande effekt som en försäljning avseende 100 procent av innehavda aktier under en period om åtta månader från första dag för handel i aktien och för 85 procent av innehavda aktier under en period om tolv månader, från första dag för handel i aktien. Därutöver har aktieägare vars totala aktieinnehav uppgår till cirka 16,2 procent av Bolagets aktier per dagen före noteringen, gjort motsvarande åtagande under en period om sex månader från första dag för handel i aktien.

Lock-up-åtagandena är föremål för sedvanliga undantag, innefattande bland annat: acceptera eller åtagande att acceptera ett offentligt uppköpserbjudande avseende CombinedX aktier; avyttring av tilldelade emissionsrätter och inlösenrätter; samt transaktioner som krävs på grund av myndighets- och domstolsbeslut.

Namn/ kategori	Antal personer	Antal aktier	Andel aktier under lock-up		
			6 mån	8 mån	12 mån
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	19	5 140 203	100%	100%	85%
Andra aktieägare ¹⁾	11	3 760 581	100%	100%	85%
AB Grenspecialisten	1	1 000 000	100%	-	-
Edastra AB	1	1 000 000	100%	-	-
Syntrans AB	1	302 163	100%	-	-
David Gieritz	1	200 000	100%	-	-
Total andel aktier under lock-up:²⁾			73,80%	57,60%	49,00%

¹⁾ Andra aktieägare som är bland Bolagets 20 största aktieägare per dagen före noteringen.

²⁾ Baserat på antal aktier per dagen före noteringen.

Finansiell kalender

- 5 maj 2022, kl. 14:00 – Kvartalsrapport Q1 2022
- 5 maj 2022 – Årsstämma
- 18 aug 2022, kl. 09:00 – Kvartalsrapport Q2 2022
- 3 nov 2022, kl. 09:00 – Kvartalsrapport Q3 2022
- 16 feb 2023, kl. 09:00 – Bokslutskommuniké Q4 2022

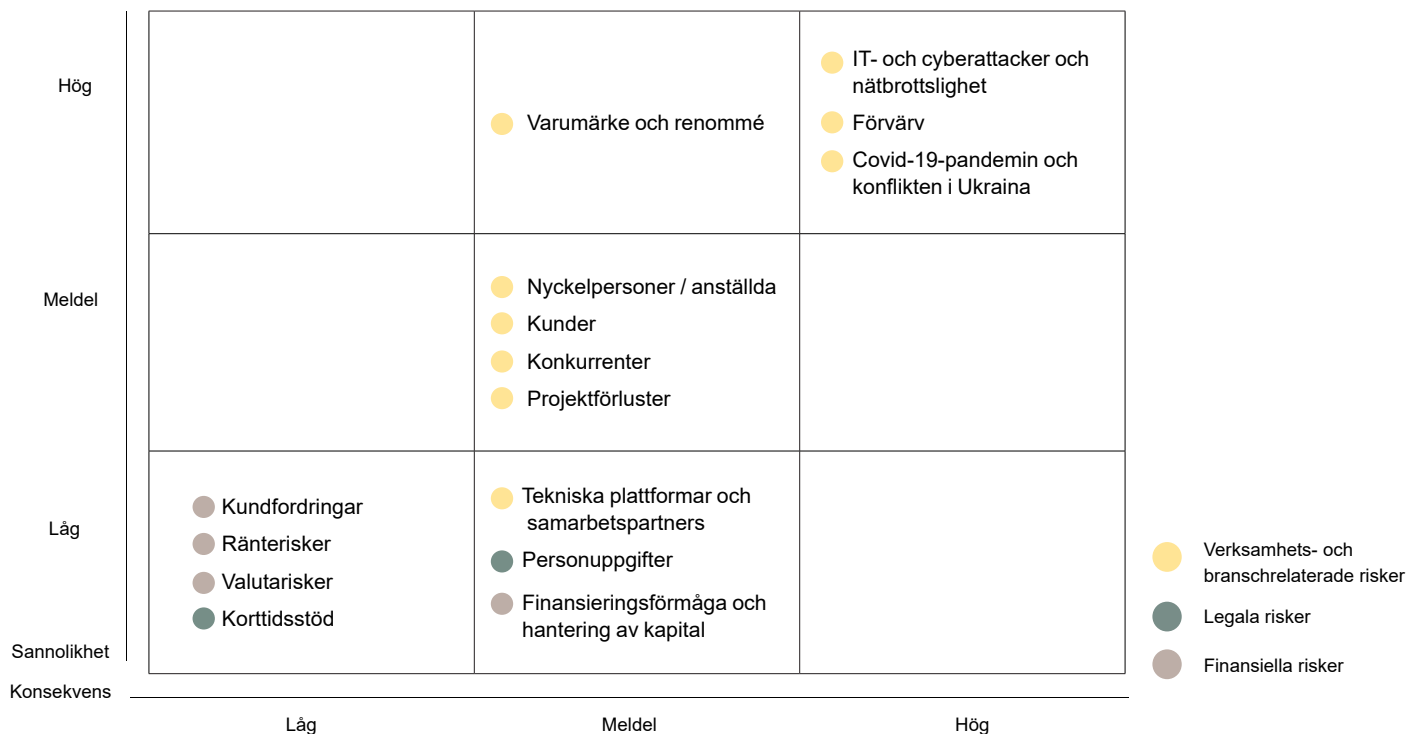
RISKER OCH RISKHANTERING

CombinedX utsätts i sin verksamhet för ett antal olika risker. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Den övergripande riskhanteringen fokuserar på oförutsägbarheten på marknaden och eftersträvar efter att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. Koncernens övergripande målsättning är att begränsa den kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i marknaden. Riskerna presenteras i fyra kategorier: "Verksamhets- och branschrelaterade risker", "Legala risker", "Finansiella risker" och "Risker relaterade till

CombinedX aktie", varav de aktierelaterade riskerna beskrivs separat, utanför riskmatrisen. Detta då de aktierelaterade riskerna inte påverkar verksamheten i samma utsträckning som övriga risker.

Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier: sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. För att på ett tydligt och konkret sätt förmedla bedömningen av riskens väsentlighet utifrån de två kriterierna, beskrivs riskfaktorerna med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög. Om en risk kan kategoriseras i mer än en kategori presenteras en sådan risk endast en gång och då i den kategori som bedömts mest relevant.

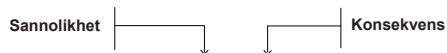
Riskmatris



Risikfaktorer och hantering

Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier, sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha.

Risikfaktorerna beskrivs med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög. Där 1 står för låg sannolikhet/konsekvens, 2 står sannolikhet/konsekvens på medelnivå och 3 står för hög sannolikhet/konsekvens.



Verksamhets- och branschrelaterade risker			CombinedX arbete
Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet	3	3	Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Vi jobbar kontinuerligt med att förbygga och förhindra sådana incidenter.
Risker relaterade till förvärv	3	3	Förvärv är en del av vår tillväxtstrategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess och DD där styrelse och ledning kontinuerligt under processen granskar ingående bedömningsfaktorer.
Makroekonomiska risker samt risker relaterade till den pågående Covid-19-pandemin och konflikten i Ukraina	3	3	Vi bevakar kontinuerligt olika omvärldsfaktorer för att snabbt kunna vidta relevanta åtgärder.
Risker relaterade till varumärke och renommé	3	2	Vi efterlever regelverk, policys, etiska och moraliska principer i alla delar av vår verksamhet.
Risker relaterade nyckelpersoner och andra anställda	2	2	Vi tror att decentralisering främjar entreprenörskap och ägarskap samt att specialisering gör det mer attraktivt att vara medarbetare i koncernen.
Risker relaterade kunder	2	2	Vi har en god spridning av kunder i olika delar av näringsliv och offentlig sektor. Nyteckning av nya kundavtal föregås av en riskbedömning. Bedömningen är att CombinedX kunder uppskattar familjens specialistkompetens och därmed vill fortsätta vara kunder i koncernen.
Risker relaterade till konkurrenter	2	2	Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
Risker relaterade till projektförluster	2	2	Vi undviker stora fastpris projekt och följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.
Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners	1	2	Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror och är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga. Vi har kundnära relationer och kontinuerlig kompetensutveckling för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

Sannolikhet | | Konsekvens

Legala risker			CombinedX arbete
Risker relaterade till statliga korttidsstöd erhållna under Covid-19-pandemin	1	1	I samband med Covid-19 pandemins utbrott 2020 erhöj vissa dotterbolag statliga stödinsatser. Dessa var baserade på för bolagen individuella skäl varför den sammanlagda risken för återkrav från Tillväxtverket bedöms som medelhög.
Risker relaterade till behandling av personuppgifter	3	3	Vi har policyer på plats avseende Informationssäkerhet och hantering av personuppgifter som löpande utvärderas.
Finansiella risker			CombinedX arbete
Risker relaterade till finansieringsförmåga och hantering av kapital	1	2	Vi har som finansiellt mål att skuldsättningen får uppgå till 2 ggr EBITDA. Vårt mål avseende kapitalstrukturen är att upprätthålla en optimal nivå och att hålla kostnaderna för kapitalet nere.
Risker relaterade till kundfordringar	1	1	Vi följer kundernas betalningsförmåga löpande.
Ränterisker	1	1	Vi gör en individuell bedömning vid varje enskilt tillfälle för att avgöra om räntebärande lån är den föredragna finansieringsmetoden.
Valutarisker	1	1	Större delen av CombinedX verksamhet bedrivs i SEK och endast ca 11% kräver hantering av NOK eller EUR, vilket innebär att valutaexponeringen därmed är låg.

Risker relaterade till aktierna

Utöver vad som tidigare redovisats som risker finns det även som för alla aktier i noterade bolag en risk avseende aktiekursen. Denna kan vara volatil, särskilt under en period direkt efter noteringen och det föreligger en risk för att marknaden inte kommer att vara aktiv

och likvid, eller att en aktiv och likvid marknad inte består. Skillnaden mellan köp- och säljpris kan variera väsentligt från tid till annan, vilket gör det svårare för en aktieägare att sälja aktier vid en viss tidpunkt och till önskat pris.

ÅRSREDOVISNING 2021





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i CombinedX AB (publ), organisationsnummer 556923–1219, med säte i Karlstad, får härmed avge årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende verksamhetsåret 2021.

Legal koncernstruktur

CombinedX verksamhet bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Moderbolaget CombinedX AB (publ), org. nr 556923–1219, är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 22 januari 2013 och registrerades hos bolagsverket den 19 februari 2013. Bolaget bildades i Sverige och har sitt säte i Karlstad kommun. Bolagets firma och handelsbeteckning är CombinedX AB (publ). Efter notering på Nasdaq First North Premier Growth Market den 28 mars 2022 handlas aktien under kortnamnet "CX". I koncernen ingår, förutom moderbolaget, 9 helägda dotterbolag i Sverige och Norge. Vissa av dotterbolagen har i sin tur dotterbolag. För [mer information](#) om den legala bolagsstrukturen se [not 22 Andelar i koncernföretag](#).

Information om verksamheten

CombinedX är en familj av kunskapsbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom nio helägda specialistbolag som vart och ett har ett marknadsledande teknik- och affärskunnande i sin nisch.

Bolagen erbjuder tjänster som hjälper kunderna att transformera och optimera sina verksamheter genom användning av digital teknik. CombinedX har en uttalad tillväxtstrategi och hörnstenarna i denna är; Specialisering, Kundcentrering samt Teamleveranser. Vi levererar detta genom våra specialistbolag som idag verkar inom följande områden: digital affärsutveckling & transformation, tjänstedesign & kundupplevelse, affärssystem & affärsprocesser, dataanalys & beslutsstöd, automatisering & robotisering, applikationsutveckling & livscykelhantering, den digitala arbetsplatsen & identitetshantering, managerade infrastrukturtjänster & säkerhet. Tillsammans erbjuds kunderna en unik kombination av både bredd och expertis.

Koncernens verksamhet är sedan 2020 ihopslagen till ett segment: Professional Services. Bolagen hade per 31 december 2021 nära 400 medarbetare i Sverige och Norge.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

År 2021 var ett händelserikt år för CombinedX och inleddes med moderbolaget bytte namn från Combined Excellence (publ) AB till CombinedX AB (publ). Därtill lanserades en ny webbsida och kampanjen "Vi digitaliserar Sverige". Det globala utbrottet av Covid-19 medförde under 2020 lägre efterfrågan på den svenska IT-konsultmarknaden men under 2021 så studsade efterfrågan tillbaka igen.

Som ett steg i att renodla koncernen samt ytterligare utveckla lönsamheten i CombinedX avyttrades dotterbolaget SiteDirect per 19 jan 2021. Smiling Workplaces AB fusionerades upp i moderbolaget Smartsmiling AB per 30 mars 2021. Specialistbolaget ViewBase Solutions AB förvärvade 100% av aktierna i BI-bolaget Integpro AB i Umeå per den 30 april med tillträde 4 maj. Integpro omsätter årligen cirka 8 mkr. Förvärvet gjordes med kontanta medel. Slutligen avyttrades dotterbolaget Dynamo den 3 juni.

Vid en extra bolagsstämma 20 oktober 2021 fattade beslut om efterutdelning om 30 189 150 kronor motsvarande 2,25 kronor per aktie. Utbetalningsdag för utdelningen var 27 oktober 2021.

CombinedX AB (publ) genomförde därutöver en framgångsrik PRE-IPO Placement. Erbjudandet bestod av nyemitterade aktier 50 MSEK och befintliga aktier om 74 MSEK, totalt 124 MSEK. Nya institutionella investerare i bolaget blev Grens specialisten, Edastra, Unionen, Investment AB Spiltan och Modelio. Utöver institutioner återfinns några välrenommerade privata investerare bland de som tecknade aktier. Samtliga investerare har ambitionen att även vara ankarinvestor i den nyemission och noteringsprocess som planeras till i mars 2022. Syftet med Erbjudandet är att sprida ägandet och fortsätta investera i verksamheten samt att förbereda för en notering under 2022. Målet är att utveckla de befintliga verksamheterna samt över tid addera fler bolag till CombinedX-koncernen. CombinedX har sedan bildandet 2016 haft en tydlig tillväxtstrategi och under de senaste 12 månaderna har gruppen renodlats för att bygga en stark grund för fortsatt tillväxt under god lönsamhet.

Nettoomsättning, resultat och marginaler

Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2021, perioden januari - december uppgick till 560,1 (533,2) MSEK vilket motsvarar en tillväxt om 5,0% (32,7%). Organisk tillväxt uppgick till 5,6% (-4,4%). I Övriga rörelseintäkter ingår statliga stöd med 0,1 (4,9) MSEK och realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag om 6,4 (2,5) MSEK.

Personalkostnaderna uppgick till -345,2 (-346,6) MSEK under perioden januari-december. Under 2021 uppgick medelantalet anställda till 384 (412), en minskning med 28 personer eller -6,8%. Personalkostnader i relation till nettoomsättning minskar till 61,6% från 65,0% motsvarande period föregående år. Underkonsulter, handelsvaror och övriga direkta kostnader ökade mot föregående år och uppgick till -88,1 (-76,4) MSEK.

Övriga externa kostnader minskade mot föregående år och uppgick till -45,8 (-57,9) MSEK under perioden, vilket motsvarar 8,2% (10,9%)

av nettoomsättningen. Övriga externa kostnader för förvärvade och avyttrade enheter, förklarar förändringen mellan åren med -11,6 MSEK.

Koncernens av- och nedskrivningar uppgick till -27,3 (-65,0) MSEK. Av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättning minskar under perioden till 4,9% från 12,2% motsvarande period föregående år. Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar föregående år uppgick till -33,8 MSEK.

EBIT för perioden januari-december uppgick till 61,6 (-5,2) MSEK, med en EBIT-marginal om 10,1% (-1,0%). Justerad EBIT uppgick till 56,5 (26,4) MSEK. Justerad EBIT-marginal uppgick till 10,1% (5,0%).

Finansnettot uppgick till -2,9 (-3,7) MSEK. Skattekostnaden uppgick till -9,3 (-6,4) MSEK. Resultat efter skatt för perioden uppgick till 49,3 (-15,4) MSEK. Skattekostnaden har beräknats utifrån i koncernen gällande skattesituation och resultatutvecklingen i de i koncernen ingående enheterna.

Översikt – resultat och ställning (MSEK)

Koncernen	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8	130,7
Justerat rörelseresultat	56,5	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Rörelseresultat	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	58,6	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5	7,5
Balansomslutning	427,5	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3	64,0
Soliditet %	53	39	38	46	40	39	28	18	11
Medelantal anställda	384	412	296	275	188	167	166	129	111

Moderbolaget	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	20,6	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4	-
Rörelseresultat	-6,9	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Resultat efter finansiella poster	-6,9	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4	-0,3
Balansomslutning	233,5	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7	1,4
Soliditet %	90	92	90	86	100	100	100	42	77

För översikt över alternativa nyckeltal samt definitioner, se not 43.

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är sedan 2020 ihopslagen till ett segment: Professional Services. Tidigare fanns tre segment men detta enda segment beskriver verksamheten bättre samtidigt som ledningens uppföljning och styrning sker på detta sätt.

Nettomsättningen för Professional Services uppgick för perioden januari-december till 560,1 (533,2) MSEK. Justerad EBIT för Professional Services uppgick till 59,1 (28,9) MSEK.

För ytterligare information om rörelsesegmenten, [se not 4 Rörelsesegment](#).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens goodwill uppgår till 105,0 (106,4) MSEK och är hänförlig till förvärv av dotterbolag. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifieras.

På balansdagen uppgick antalet aktier till 14 887 988 (13 417 400). Det egna kapitalet uppgick till 226,9 (159,8) MSEK. Koncernens balansomslutning uppgick till 427,5 (406,7) MSEK. Det motsvarar en soliditet om 53,1% (39,3%).

Koncernens likvida medel uppgick till 108,2 (71,0) MSEK. Den räntebärande skulden uppgick till 55,5 (107,3) MSEK. Nettolåneskulden per 31 december 2021 uppgick till -52,8 (36,3) MSEK. Beviljad checkräkningskredit 30,0 MSEK är outnyttjad. Effekten av IFRS 16 som ingår i räntebärande skulder uppgick vid kvartalets slut till 24,7 (38,6) MSEK. Nettokassa (-) / nettoskuld (+) exklusive IFRS 16 uppgick per balansdagen till -77,5 (-2,3) MSEK.

Koncernens övriga kortfristiga skulder uppgick till 27,1 (25,3) MSEK, och består av moms, källskatt och sociala avgifter.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 67,9 (56,5) MSEK. Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet till 7,3 (-15,8) MSEK och från finansieringsverksamheten till -38,1 (0,9) MSEK. I finansieringsverksamheten utgör nyemission 48,0 MSEK, utdelning till aktieägare -30,2 MSEK, minskning av fakturabelåning -18,9 MSEK och amorteringar av finansiella skulder -37,0 MSEK. Kassaflödet för perioden uppgick till 37,2 (41,5) MSEK.

För ytterligare information kring koncernens krediter och villkor, [se not 31](#) och [36](#).

Finansiella mål

CombinedX styrelse har antagit och arbetar utifrån följande finansiella mål:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10%.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

BOLAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR UNDER 2021

Förvärv av bolag och verksamheter

CombinedX specialistbolag ViewBase Solutions AB förvärvade per den 30 april 2021, 100% av aktierna i BI-bolaget Integpro AB i Umeå med tillträde den 4 maj. Integpro omsätter årligen cirka 8 mkr och förvärvet gjordes med kontanta medel. Den totala köpeskillingen i den slutgiltiga förvärvsanalysen uppgick till 2,5 MSEK. Förvärvsanalys i enlighet med IFRS 3 har identifierat goodwill om 1,1 MSEK. Kassaflödeseffekten uppgår till 2,0 MSEK och består av nettot av utbetald köpeskillning om 2,5 MSEK samt förvärvad kassa om 0,5 MSEK. Per februari 2022 har ViewBase Umeå (tidigare Integpro AB) fusionerats med ViewBase Solutions AB. Se även not 38.

Avyttring av bolag och verksamheter

Under 2021 avyttrades 2 av CombinedX dotterbolag då de inte längre passade in i koncernens Kokbok. Kokboken innehåller en praxis för utvecklingen av erbjudande och kultur inom CombinedX. Per den 19 januari 2021 såldes dotterbolaget SiteDirect och per den 3 juni 2021 avyttrades dotterbolaget Dynamo.

ÖVRIGA INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Under 2021 aktiverade koncernen 0,2 (1,5) MSEK avseende immateriella anläggningstillgångar. Moderbolaget har aktiverat 0,0 (0,7) MSEK avseende investering i koncernkonsolideringsprogram.

Under räkenskapsåret har prövning och nedskrivning om 0,0 (-33,8) MSEK gjorts av immateriella anläggningstillgångar i koncernen. Av föregående års nedskrivningar relaterade 31 MSEK till de under 2021 avyttrade dotterbolagen, Dynamo och SiteDirect.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under 2021 till 0,8 (0,6) MSEK. Moderbolagets investering i materiella tillgångar uppgår till 0,0 (0,1) MSEK.

Balanserade utvecklingskostnader

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av nya projekt, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Under räkenskapsåret har produktutveckling skett med 0,0 (0,3) MSEK. För ytterligare information, [se not 17 Balanserade utvecklingskostnader](#).

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Bolagets utdelningspolicy är att 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten.

En extra bolagsstämma 20 oktober 2021 fattade beslut om efterutdelning om 30 189 150 kronor motsvarande 2,25 kronor per aktie. Utbetalningsdag för utdelningen var 27 oktober 2021.

För året 2021 föreslår styrelsen en vinstutdelning om 1,50 (2,25) SEK per aktie. Totalt 25,3 (30,2) MSEK. Se även under rubriken "Styrelsens yttrande om förslag till vinstdisposition" i denna förvaltningsberättelse.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående har baserats på vedertagna kommersiella villkor i branschen och har ingåtts under normala kommersiella villkor. För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare [se not 8](#).

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under året [se not 37](#).

BETALD SKATT

Koncernen har under räkenskapsåret betalat skatt om -6,3 MSEK (2,0) MSEK.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter. Nettoomsättningen uppgick till 20,6 (18,8) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -6,9 (-4,2) MSEK. Koncernbidrag från dotterföretag har därutöver lämnats om 53,2 (7,4) MSEK vilket ger resultat efter skatt om 36,6 (12,5) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2021 till 13,5 (0,8) MSEK. Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. I januari 2021 gjordes en intern överlåtelse om 92,6 mkr av dotterbolagen Nethouse Holding AB och Nethouse Sverige AB, från CombinedX till CombinedX Professional Services.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda i koncernen har under räkenskapsåret varit 388 (412), 98 (94) kvinnor samt 290 (318) män. Antalet medarbetare per balansdagen uppgick till 388 (413). I moderbolaget har medelantalet varit 5 (5) anställda, varav 0 (1) kvinna samt 5 (4) män.

Medarbetarna är den viktigaste tillgången och koncernen arbetar kontinuerligt med att säkerställa och förbättra arbetssituationen för medarbetarna. En gång per år genomförs en medarbetarundersökning för att följa upp och systematiskt förbättra arbetsmiljön inom koncernens bolag. Koncernen är ansluten till företagshälsovård och alla medarbetare är anslutna till en sjukvårdsförsäkring. Ett årligt friskvårdsbidrag utgår till alla för att främja fysisk aktivitet och välbefinnande.

Koncernen har ett jämställdhets- och mångfaldsprogram som innebär att alla anställda skall beredas samma möjligheter, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet och religiös uppfattning.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

CombinedX utsätts i sin verksamhet för ett antal olika finansiella och operationella risker. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Den övergripande riskhanteringen fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar efter att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. Koncernens övergripande målsättning

för finansiella risker är att begränsa kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i de finansiella marknaderna. Riskerna presenteras i fyra kategorier: "Verksamhets- och branschrelaterade risker", "Legala risker", "Finansiella risker", och "Risker relaterade till CombinedX aktie". Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier: sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. Mer information om riskerna och hur de har bedömts återfinns under rubriken Riskfaktorer på [sidan 56-57](#) i denna årsredovisning. Nedan är således endast en beskrivning av befintliga risker utan värdering.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet

CombinedX verksamhet är beroende av väl fungerade IT-infrastruktur och oavbruten tillgång till IT-baserade verktyg, externa leverantörers molntjänster, system och kommunikationsplattformar. Dessa IT-system kan vara känsliga för skador och störningar och icke-planerade avbrott. Avbrott eller störningar kan orsakas av bland annat datorvirus, strömbavbrott, mänskliga fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel. Vidare kan IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftsstörningar, felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från CombinedX IT-leverantörer samt fel eller förseningar i framtida implementeringar av nya IT-system också påverka koncernens IT-infrastruktur negativt. Det finns även en risk att driftstörningar, IT-attacker eller längre avbrott i koncernens IT-system leder till ett minskat förtroende för CombinedX och ett skadat anseende. Dessa och andra IT-relaterade risker kan ha en negativ inverkan på koncernens anseende, verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare är ökad global cyberkriminalitet, riktade hot och sofistikerade cyberrelaterade attacker en del av den snabbföränderliga digitala världen. Dessa hot exponerar CombinedX samt dess kunders, partners och leverantörers informationstillgångar för risker och kraven på konfidentialitet, integritet och tillgänglighet är högre och kräver starkare motståndskraft mot cyberattacker och andra former av intrång än tidigare. Koncernen är även beroende av att upprätthålla erforderliga rutiner och policys för att upprätthålla informationssäkerheten. Om något av ovan händelser skulle inträffa för CombinedX egna IT-system eller för IT-system för vilka CombinedX har ett driftansvar, kan det skada Bolagets anseende och ha en negativ inverkan på koncernens lönsamhet och resultat.

Risker relaterade till förvärv

CombinedX förvärvsstrategi innebär att det regelbundet genomförs förvärv, vilket medför särskilda risker. Senast genomförda förvärv var i februari 2022 av specialistbolaget Attentec. Genomförandet av ett förvärv och integrationen av det förvärvade bolaget kan leda till oförutsedda operationella svårigheter och utgifter, såsom utmaningar med att integrera ny personal i koncernens befintliga verksamhet samt utmaningar med att inkorporera förvärvat teknik, produkter och know-how. Detta kan innebära att CombinedX får svårigheter att uppnå förväntade synergieffekter med förvärv eller på annat sätt misslyckas med att uppnå önskade mål med förvärven. Därutöver finns risk att förvärven i alltför hög utsträckning tar ledningens tid och resurser i anspråk vilket i sin tur leder till minskad tid och resurser för driften

av befintlig verksamhet i CombinedX. Det finns dessutom en risk att CombinedX inte lyckas öka dess kapacitet samt dess administrativa och operativa infrastruktur i enlighet med kundernas krav.

I samband med förvärv genomför CombinedX en företagsbesiktning (s.k. due diligence) som om den är bristfälligt genomförd kan leda till att koncernen misslyckas med att identifiera samtliga relevanta risker kopplade till förvärvet, så som underliggande problem avseende exempelvis redovisning, regulatorisk efterlevnad, konsument- och leverantörförhållanden, skattefrågor och/eller anställningsförhållanden.

Det finns också en risk att CombinedX behöver göra nedskrivning av goodwill efter ett genomfört förvärv, om det förvärvade bolaget inte genererar de kassaflöden som använts i värderingen av det förvärvade bolaget. Skulle CombinedX tvingas göra framtida nedskrivningar av goodwill i förhållande till förvärvade bolag kan det komma att ha en negativ inverkan på CombinedX finansiella ställning. Det finns därmed en risk att koncernen inte lyckas hantera förvärvsdriven tillväxt på ett effektivt sätt eller inte lyckas anpassa sig till de förändringar och ökade krav som kan följa av ökad tillväxt.

Makroekonomiska risker samt risker relaterade till den pågående Covid-19-pandemin och konflikten i Ukraina

CombinedX påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Politisk, social eller ekonomisk instabilitet, naturkatastrofer, handelsrestriktioner eller pandemier är exempel på sådana omständigheter som kan påverka den allmänna efterfrågan av koncernens tjänster. Då CombinedX även är verksam på en konjunkturskänslig marknad kan efterfrågan av konsulttjänster och dess intäkter påverkas negativt vid en ogynnsam konjunkturutveckling. CombinedX kostnader utgörs till betydande del av personalkostnader som inte kan justeras lika snabbt som intäkterna kan komma att ändras. Vid en plötslig eller oförutsedd nedgång i konjunkturen riskerar därför CombinedX att hamna i en situation där kostnaderna, under tiden det tar att anpassa personalkostnaderna, är högre än vad som vore optimalt utifrån intäkterna. I samband med att Covid-19-pandemin drabbade världen upplevde koncernen en påtaglig nedgång i efterfrågan av de tjänster som tillhandahålls och under 2020 tappade CombinedX 4 procent i organisk tillväxt.

Under 2021 har CombinedX upplevt en uppgång i efterfrågan av dess tjänster i kombination med en eskalering i digitaliseringen av kundernas arbetssätt, vilket innebär en högre lönsamhet. En ökning av spridning eller mutationer av Covid-19, samt en oförmåga att begränsa pandemin och dess inverkan, skulle dock kunna ha en framtida negativ påverkan på CombinedX verksamhet. Sjunkande efterfrågan på de tjänster som tillhandahålls av CombinedX kan leda till lägre marknadspriser och högre priskonkurrens från koncernens konkurrenter. Det kan vidare visa sig att CombinedX missbedömt och underskattat de långsiktiga negativa effekterna som Covid-19-pandemins utbrott och fortgående kan få på den globala ekonomin och på de marknader CombinedX där är verksam.

Under inledningen av 2022 har relationen mellan Ryssland och Ukraina kraftigt försämrats och den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina. Situationen präglas av stor osäkerhet och händelseförloppet är oförutsägbart. Marknadsreaktionerna på utvecklingen har varit kraftigt negativa, vilket kan utläsas i betydande kursfall på aktie-

marknaderna i de berörda länderna, men även på andra marknader, inklusive den svenska marknaden. Det finns även risk att situationen kommer att påverka marknaden för IT-konsulttjänster i Sverige och Norge negativt, särskilt om konflikten trappas upp ytterligare, blir långvarig eller sprider sig till andra länder. Om det inträffar kan det resultera i en försämrad efterfråga på CombinedX tjänster, vilket kan komma att leda till minskad försäljning och/eller försämrade marginaler för det fall koncernen väljer att möta den vikande efterfrågan med prissänkningar. Om risken inträffar kan därvid koncernens omsättning och resultat påverkas negativt.

Risker relaterade till varumärke och renommé

CombinedX bedömning är att varumärket "CombinedX" samt dotterbolagens varumärken är en av koncernens viktigaste affärstillgångar, och koncernens ambition är att i framtiden ytterligare förstärka dessa varumärken (se närmare om detta under "Legala frågor och kompletterande information – Immateriella rättigheter"). Att lyckas förstärka och upprätthålla värdet associerat med koncernens varumärken och att lyckas bevara CombinedX renommé är avgörande för att både bevara befintliga och attrahera nya kunder. De leverantörer och underkonsulter som CombinedX anlitar är verksamma på samma marknader och ska arbeta i enlighet med samma grundläggande värderingar som koncernen. CombinedX varumärke kan exempelvis påverkas negativt av rykten, negativ publicitet eller andra faktorer, såsom olämpligt eller olagligt agerande av koncernens anställda, leverantörer och/eller underkonsulter, oavsett om sådana rykten eller sådan negativ publicitet har stöd i faktiska omständigheter eller inte. CombinedX renommé och varumärke kan även skadas om CombinedX kunder anser att koncernen misslyckas i sina leveranser och CombinedX inte lyckas upprätthålla kundnöjdheten, eller om det uppdagas att koncernen har brister i sin IT- och informationssäkerhet (se vidare under riskfaktor "Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet"). Om CombinedX varumärken förlorar värde kan det få negativ inverkan på intäkter, resultat och tillväxtpotentialer.

Risker relaterade nyckelpersoner och andra anställda

Det råder hög konkurrens om högkvalificerad personal för många av koncernens personalkategorier, så som exempelvis seniora IT-konsulter och ledande befattningshavare med erfarenhet inom IT-konsultbranschen. CombinedX verksamhet och framtida framgång är beroende av ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner med specialiserad kunskap. CombinedX verksamhet kan påverkas negativt om ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inte lyckas samarbeta effektivt för att verkställa planer och strategier. Det finns även en risk att koncernen inte lyckas behålla ledande befattningshavare eller nyckelpersoner eller ersätta ledande befattningshavare eller nyckelpersoner på godtagbara villkor.

Som ett konsultföretag genererar CombinedX sin nettoomsättning genom försäljning av tjänster utförda av dess medarbetare och personalkostnader är koncernens enskilt största kostnadspost. De främsta faktorer som påverkar koncernens personalkostnader är personalens kompetensnivå och erfarenhet, ersättningsnivåer hos konkurrerande arbetsgivare, det allmänna konjunkturläget, överenskomna löneavtal samt nivån på skatter, avgifter och pensionspremier. För att kunna

attrahera personal med den kompetens och erfarenhet som krävs är en viktig faktor att CombinedX behöver kunna erbjuda konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och attraktiva incitamentsstrukturer. Därtill behöver CombinedX kunna erbjuda attraktiva uppdrag och en bra arbetsmiljö.

CombinedX är vidare beroende av att det finns erforderligt avtalsrättsligt skydd som förhindrar nyckelpersoner att värva andra anställda eller kunder i samband med att de avslutar sin anställning. Det finns en risk att CombinedX inte kan förhindra personer som avslutar sin anställning att värva kunder och att koncernens med anledning av detta förlorar kunder. Det finns vidare en risk att kunder omvärderar sin strategi och värvar en eller flera anställda från koncernen för att ersätta de tjänster som köps från CombinedX med intern kompetens. Övan nämnda händelser skulle ha en negativ inverkan på CombinedX lönsamhet och finansiella ställning.

Risker relaterade kunder

CombinedX är beroende av att upprätthålla en god relation till sina kunder och en hög efterfrågan av koncernens tjänster hos sina kunder. Under 2021 stod de tio största kunderna för cirka 34 procent av nettoomsättningen. Inom vissa geografiska områden med lägre kundtätthet är koncernen även i högre grad beroende av vissa kunder. Det finns en risk att CombinedX inte kan leva upp till ställda krav från sina kunder eller att koncernens kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden, väljer att inte förnya sina avtal, eller förnyar sina avtal på för CombinedX mindre fördelaktiga villkor, på grund av omständigheter hänförliga till kunden. För den delen av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prisförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal.

En förlust eller minskning av affärer från särskilt kritiska kunder skulle inverka negativt på CombinedX resultat i den utsträckning förlust av sådana kunder inte kan ersättas med intäkter från nya kunder eller andra befintliga kunder. Enligt Koncernens uppfattning har CombinedX långsiktiga relationer med sina kunder men det finns en risk att kunderna inte kommer att fortsätta utnyttja koncernens tjänster eller att de inte kommer att fortsätta göra så i den utsträckning som skett historiskt.

Vidare finns det en risk att förändrade inköpsmönster bland CombinedX kunder leder till en generellt minskad efterfrågan på marknaden, exempelvis orsakad av en ökad ambition bland kunderna att minska konsultinköpen och i stället använda egna resurser. Sådana trender kan orsakas bland annat av försämringar i det makroekonomiska läget (se vidare under riskfaktor "Makroekonomiska risker samt risker relaterade till den pågående Covid-19-pandemin och konflikten i Ukraina").

Risker relaterade till konkurrenter

CombinedX konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika organisationsformer och storlekar som tillämpar diverse affärsmodeller. Vissa av koncernens befintliga eller framtida konkurrenter kan ha större finansiella och tekniska resurser samt större personalresurser än CombinedX. Det finns en risk att koncernen inte förmår anpassa och utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder i samma takt som dess konkurrenter och/eller att konkurrenter kan komma att erbjuda produkter eller tjänster som är mer prisvärda och praktiska. Det

finns även en risk att CombinedX konkurrenter lyckas bättre med sin marknadsföring och att nå ut till kunderna. Om koncernen inte lyckas upprätthålla ett attraktivt erbjudande gentemot sina kunder finns en risk att förlora kunder eller enskilda avtal till konkurrenter med mer attraktiva villkor för kunden. Om CombinedX tvingas vidta åtgärder med anledning av ökad konkurrens, såsom exempelvis sänka sina priser, eller om koncernen inte kan konkurrera på ett framgångsrikt sätt, kan detta leda till att CombinedX lönsamhet påverkas negativt och marknadsandel minskar eller att CombinedX har svårt att etablera relationer med potentiella nya kunder.

CombinedX är vidare beroende av att upprätthålla erforderlig kunskap och kompetens i förhållande till de tekniska plattformar som koncernen arbetar med i sin verksamhet (se vidare under "Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners"). Det finns en risk att CombinedX utbud blir obsolet eller icke-konkurrenskraftigt i den mån konkurrenter anpassar sig snabbare till ny teknik och förändringar avseende kundernas krav. Ökad konkurrensutsatthet, eller att CombinedX misslyckas med att framgångsrikt konkurrera, kan leda till förlust av marknadsandelar, vilket i sin tur över tid kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens försäljning.

Risker relaterade till projektförluster

CombinedX har som huvudregel ingått ramavtal med sina största kunder och är beroende av att upprätthålla en god dialog med sina kunder, för att säkerställa god kvalitet och resultat för att behålla sin position som ramavtalsleverantör. I förhållande till ett mindre antal kunder kräver kunden fastpris på projekt i stället för löpande fakturering under ramavtal. Det finns en risk att CombinedX initialt gör ett felaktigt estimat av det fastpris som ska faktureras för uppdraget eller att kundavtal i övrigt innehåller villkor som är ogynnsamma. Detta kan innebära att det uppstår kostnader för CombinedX i projektet som inte är debiterbara gentemot kunden. Koncernen har historiskt ingått avtal med fastprisåtagande där projektet visat sig vara mer omfattande än vad som estimerats, och där koncernen därmed varit förhindrade att debitera all tid som upparbetats i projektet. Det finns även en risk att CombinedX inte lyckas upprätthålla sin ställning som ramavtalsleverantör gentemot sina större kunder, vilket skulle ha en negativ inverkan på koncernens lönsamhet.

Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners

CombinedX är en kunskapskoncern vars verksamhet bygger på att hjälpa kunder att optimera sina verksamheter med hjälp av digital teknik. Koncernen arbetar med ett antal plattformar i sin verksamhet, så som exempelvis Microsoft, Infor Cloud Suite, ServiceNow, Qlik, EPIServer CMS, InRiver PIM, One Identity och Solarwinds. CombinedX är därmed beroende av att plattformarna upprätthåller viss standard och att anställda innehar rätt kompetens i förhållande till respektive plattform. Den snabba tekniska utvecklingen inom IT-branschen innebär att produkter och standarder har en begränsad livslängd. Ett plötsligt och genomgående tekniskifte kan göra befintlig kompetens mindre relevant. CombinedX är således, i egenskap av IT-konsultbolag, beroende av att anställda noggrant följer den tekniska utvecklingen och har tillgång till moderna hjälpmedel i syfte att framgångsrikt kunna anpassa och utveckla erbjudandet. Att en plattformslösning blir

irrelevant kan innebära stora utmaningar för ett enskilt bolag inom Koncernen. Under verksamhetsåret 2021 skrev dotterbolaget CloudPro exempelvis av hela värdet på en teknikinvestering som dotterbolaget gjort kopplat till Microsofts molnplattform, vilket minskade bolagets resultat med 2,8 MSEK. Det finns en risk att CombinedX inte förmår anpassa och utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder, vilket skulle kunna medföra negativa effekter på CombinedX verksamhet, finansiella ställning och resultat.

CombinedX är vidare beroende av underkonsulter och leverantörer för att bedriva sin verksamhet, exempelvis leverantörer av ovan nämnda plattformar. CombinedX är därmed beroende av välkonstruerade avtal och goda relationer med större leverantörer för att leverera sina tjänster. En försvagad position i förhållande till någon av koncernens större leverantörer kan leda till att CombinedX inte lyckas förhandla fram lönsamma leverantörsavtal. Det finns även en risk att konkurrenter med större finansiella resurser tar marknadsandelar av någon av befintliga leverantörer. Därutöver kan leverantörer ändra sin affärsmodell till nackdel för CombinedX, vilket på kort sikt skulle kunna påverka koncernens omsättning och lönsamhet negativt. Vidare finns en risk att någon av koncernens större leverantörer, där CombinedX bedömer det som svårt att ersätta leverantören, väljer att avsluta sitt avtalsförhållande, vilket kan påverka verksamhet och lönsamhet negativt. Exempelvis avslutade affärssystemleverantören Jeeves alla sina partneravtal på den svenska marknaden under 2014-2015, vilket fick en negativ inverkan på dotterbolaget TWO.

LEGALA RISKER

Risker relaterade till statliga korttidsstöd erhållna under Covid-19-pandemin

CombinedX har under 2020 erhållit statliga korttidsstöd om totalt cirka 4,5 MSEK i samband med permitteringar med anledning av tillfälliga ekonomiska svårigheter under Covid-19-pandemin (se närmare om Covid-19-pandemins påverkan på koncernen under riskfaktor "Makroekonomiska risker samt risker relaterade till den pågående Covid-19-pandemin och konflikten i Ukraina"). I samband med slutavstämning gällande korttidsstöden utför Tillväxtverket en närmare granskning av omständigheterna kring de företag som erhållit korttidsstöd. Om de företag som erhållit korttidsstöd inte kan visa att de varit berättigade till korttidsstödet under stödperioden kan Tillväxtverket kräva att korttidsstödet, delvis eller i sin helhet, återbetalas. CombinedX dotterbolag har gjort ansökan på individuella grunder och respektive dotterbolag har bedömts separat av Tillväxtverket i samband med detta. Tillväxtverket har i februari och mars 2022 meddelat beslut för tre av de fyra dotterbolag som erhållit korttidsstöd, vilket resulterade i att 0,8 MSEK ska återbetalas. Denna kostnad är reserverad i bokslut 2021. Elvenite, vars stöd uppgick till 0,2 MSEK har ännu inte fått slutbesked från Tillväxtverket. Det finns därmed fortfarande en risk att de kan tvingas återbetala utbetalt stöd, delvis eller i sin helhet. Av det utbetalade korttidsstödet 2020 hänfördes 1,6 MSEK till de nu avvecklade dotterbolagen Dynamo samt SiteDirect och där risken för återkrav bedöms vara låg.

Risker relaterade till behandling av personuppgifter

CombinedX behandlar i viss utsträckning personuppgifter i sin verksamhet, huvudsakligen i förhållande till sina anställda och kunder. Vid behandling av personuppgifter är det av stor vikt att detta sker i överensstämmelse med tillämplig personuppgiftslagstiftning, främst Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 ("GDPR"). Exempelvis uppställs krav på att den registrerade informeras om personuppgiftsbehandlingen och att den sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde när personuppgifterna samlades in. Om CombinedX brister i sin personuppgiftsbehandling eller om koncernen utsätts för intrång eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar koncernen bland annat skadeståndskrav för den skada och kränkning som uppstår därav. Företag som inte agerar i enlighet med GDPR kan påföras administrativa avgifter av tillsynsmyndigheten på upp till 20 miljoner EUR eller fyra (4) procent av sin globala årsomsättning.

EU-domstolen har den 16 juli 2020 meddelat dom i mål C-311/18 (så kallade "Schrems II-målet") rörande tillåtligheten av överföring av personuppgifter från aktörer etablerade inom EU/EES till länder utanför EU/EES ("tredje land"). Avgörandet innebär att den certifiering som företag tidigare kunnat förlita sig på vid överföring av personuppgifter till USA, så kallade "Privacy Shields" ogiltigförklarades med omedelbar verkan. Avgörandet innebär även en begränsning av användningen av EU:s standardavtalsklausuler för överföring till tredje land. Avseende standardavtalsklausulerna har den europeiska dataskyddsstyrelsen (EDPB), i sina rekommendationer 01/2020 och 02/2020, lämnat vägledning kring hanteringen av överföring av personuppgifter till tredje land. Av vägledningen följer att exportörer av personuppgifter, trots att EU:s standardavtalsklausuler tillämpas som överföringsmekanism, är skyldiga att genomföra en riskanalys avseende de överföringar av personuppgifter som genomförs och vidta kompletterande säkerhetsåtgärder i den mån mottagarlandets lagstiftning inskränker skyddet för den personliga integriteten. Sådana kompletterande säkerhetsåtgärder kan exempelvis vara att kryptera personuppgifter både i transit och vid lagring. Avgörandet riskerar således att medföra att CombinedX behöver genomföra omfattande rättsliga riskanalyser, omförhandla befintliga avtal, begränsa sitt val av leverantörer och samarbetspartners eller misslyckas med att efterleva GDPR till följd av otillåten överföring av personuppgifter till tredje land.

Det finns en risk att de åtgärder som CombinedX vidtar, och har vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräckliga eller i övrigt inte i enlighet med tillämplig lagstiftning. Det finns också en risk att åtgärderna vidtagna av koncernen för att säkerställa överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, exempelvis GDPR, är otillräckliga, vilket kan medföra avsevärda kostnader. Det finns även en risk för hårdare krav från ansvariga tillsynsmyndigheter, vilket i sin tur kan resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från koncernledningen.

FINANSIELLA RISKER

Risker relaterade till finansieringsförmåga och hantering av kapital

Det finns en risk att CombinedX i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Detta gäller främst i förhållande till framtida förvärv, då CombinedX kan komma att vara i behov av förvärvsfinansiering. Det finns en risk att CombinedX inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Därmed kan CombinedX utveckling tillfälligt stoppas eller tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter.

Det finns även en risk att CombinedX i framtiden på grund av sin kapitalstruktur, inte kommer att kunna trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. CombinedX har inte något absolut mått för skuldsättningsgraden men koncernens riktlinjer säger att skuldsättningen, med undantag för kortare tidsperioder, ej skall vara högre än 2 ggr EBITDA.

Risker relaterade till kundfordringar

CombinedX verksamhet medför kreditrisker i form av kundfordringar och per den 31 december 2021 uppgick kundfordringarna till 104,8 MSEK. CombinedX är beroende av att det finns erforderliga rutiner för att följa upp och analysera kreditrisker i koncernen. Det finns en risk att motparten i en transaktion där koncernen har väsentliga intressen inte fullgör sina betalningsförpliktelser och att eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran, vilket i samband med den höga omsättningssastigheten på kundfordringar kan leda till kreditförluster.

Ränterisker

CombinedX har upplåning till såväl fast som rörlig ränta och under 2021 uppgick räntekostnaderna till 3,2 MSEK, inklusive räntor relaterade till finansiell leasing enligt IFRS. CombinedX är exponerat för ränterisk genom upplåning som sker till rörlig ränta. Ökade marknadsräntor som i betydande omfattning påverkar koncernens räntekostnader kan ha en väsentlig negativ inverkan på CombinedX resultat efter finansiella poster och finansiella ställning. CombinedX har inga säkringar av nuvarande räntenivå, vilket kan accentuera ränterisken i händelse av betydande fluktuationer i marknadsräntan.

Valutarisker

CombinedX verksamhet bedrivs främst i Sverige och SEK är den funktionella valutan. Därutöver bedriver koncernen viss verksamhet internationellt, framför allt genom dotterbolagen Elvenite och Atten-tecs verksamheter i Norge. Koncernen utsätts därmed för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, främst avseende NOK. CombinedX förutser även en ökad aktivitet på olika internationella marknader, och koncernen kan även komma att ha en exponering mellan SEK och EUR. Valutarisk uppstår primärt genom omräkning av framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Under verksamhetsåret 2020 hade Elvenite valutaförluster om 0,5 MSEK medan år 2021 innebar en valutakursvinst om 0,5 MSEK, relaterat till valutakursförändringar i NOK och SEK. Det finns följaktligen en risk att fluktuationer i valutakurser även i framtiden kan påverka CombinedX kostnader eller intäkter negativt och därmed inverka negativt på koncernens marginaler och resultat. Koncernen bedriver ingen aktiv valutasäkring av beräknade flöden i utländsk valuta, vilket kan accentuera risken för negativ resultatpåverkan vid betydande valutakursfluktuationer. Signifikanta valutakursförändringar, både positiva och negativa, riskerar därutöver att påverka CombinedX interna finansiella prognoser.

RISKER RELATERADE TILL COMBINEDX AKTIE

Risker relaterade till CombinedX aktie påverkar framför allt ägare men beskrivs ändå under rubriken [Risker på sidorna 60](#) i denna årsredovisning.

MILJÖPÅVERKAN

CombinedX bedriver framför allt en konsultverksamhet. I sådan verksamhet är generellt miljöpåverkan liten. Koncernen tillverkar inga fysiska produkter och bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser. Varje dotterbolagschef ansvarar för klimat- och miljöarbetet i sitt bolag samt att CombinedX klimat- och miljöpolicy efterföljs.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernens hållbarhetsrapport för 2021, som återfinns på [sidorna 35-48](#) i denna årsredovisning, är upprättad av CombinedX AB (publ), organisationsnummer 556923-1219, med säte i Karlstad.

AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antal aktier och kvotvärde

Per den 1 januari 2021 uppgick CombinedX aktiekapital till 670 870 SEK fördelat på 13 417 400 aktier och per den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 744 399,4 SEK, fördelat på totalt 14 887 988 aktier och röster. Enligt bolagsordningen per den 31 december 2021 skulle aktiekapitalet uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier.

Efter apportemission, vilken genomfördes i samband med förvärvet av Attentec AB den 1 februari 2022, uppgår aktiekapitalet i CombinedX till 772 346 SEK fördelat på totalt 15 446 920 aktier och 15 446 920 röster.

Per den 28 februari fattade CombinedX styrelse ett beslut, med stöd av årsstämman bemyndigande den 6 maj 2021, om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Nyemissionen av 1 428 572 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 71 428,6 kronor. Det innebär därmed att antalet aktier efter genomförd emission uppgår till 16 875 492 aktier och aktiekapitalet uppgår till 843 774,6 kronor.

CombinedX aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Samtliga aktier är utgivna enligt svensk rätt och är fullt betalda. Samtliga aktier är fritt överlåtbara. Per dagen för Prospektet innehade CombinedX inga egna aktier.

Per den 28 mars upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. Nyemissionen motsvarade ca 60 MSEK och tecknades till ca 99 MSEK, vilket innebar en teckningsnivå på 165 procent och gav CombinedX ca 2 400 nya aktieägare.

Största aktieägare var vid årsskiftet 2021-12-31 Grenspecialisten och Edastra som vardera ägde 6,7 procent av aktiekapitalet. För mer information avseende aktien, aktiekapital och ägarförhållanden hänvisas till [sidorna 50-54](#) i denna årsredovisning.

Central värdepappersförvaring

CombinedX är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

AKTIESPARPROGRAM, OPTIONS- OCH KONVERTIBELPROGRAM

CombinedX har, utöver vad som är beskrivet under "Aktierelaterade Incitamentsprogram" nedan, per balansdagen 2021-12-31 inga utestående konvertibla skuldebrev, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade värdepapper som skulle, om de utnyttjas, innebära en utspädningseffekt för aktieägarna i CombinedX.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma i CombinedX den 14 december 2020 beslutades om inrättandet av ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till totalt tio ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen ("Optionsprogram 2020"). Totalt emitterades 1 030 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Rätten att teckna teckningsoptioner tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, det helägda dotterbolaget CombinedX Professional Services AB med skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till deltagare, respektive

innehålla vissa teckningsoptioner för att senare kunna överlåta dessa till deltagare som inom en överskådlig framtid kunde komma att anställas inom koncernen.

Teckningsoptionerna förvärvades av deltagarna till en kurs om 5,34 SEK, motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde enligt beräkning av oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier i CombinedX under perioden från och med den 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie i CombinedX till en teckningskurs om 25,5 SEK per aktie, vilket motsvarar 115 procent av värdet på aktien per den 15 december 2020 baserat på en värdering utförd av oberoende part. Teckningsoptionsvillkoren innehåller sedvanliga omräkningsvillkor.

Per balansdagen 2021-12-31 innehas 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024 av deltagarna inom ramen för Optionsprogram 2020. Vid fullt utnyttjande av samtliga 980 000 utestående teckningsoptioner inom ramen för Optionsprogram 2020 kan aktiekapitalet komma att öka med högst 49 000 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 6,2 procent.

BOLAGSSTYRNING

CombinedX är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen, samt interna regler och instruktioner. Efter noteringen på Nasdaq First North Premier följer koncernen Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en norm för god bolagsstyrning och CombinedX har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för dess verksamhet, förutsatt att sådana eventuella avvikelser redovisas samt den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna därtill förklaras i bolagsstyrningsrapporten ("följ eller förklara-principen"). Bolagsstyrningsrapporten återfinns på [sidorna 70-75](#) i denna årsredovisning.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Per den 20 januari 2022 tillträdde Anna Hedström som ny CFO i CombinedX.

Per den 1 februari 2022 förvärvades digitaliseringsbolaget Attentec AB ("Attentec"). Attentec är experter och lösningsleverantörer av IoT-lösningar och är verksamma i Sverige och Norge. Förvärvet är ett steg mot CombinedX vision att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering. Köpeskillingen bestod av 36,3 MSEK i kontanter och cirka 23,5 MSEK i nyemitterade aktier i CombinedX. Därtill kan en tilläggsköpeskillning om 12 MSEK utgå. Styrelsen har med anledning av förvärvet beslutat om och genomfört en apportemission om 558 932 aktier riktad till säljarna av Attentec. Attentec omsätter drygt 60 MSEK med god lönsamhet. I förvärvsanalysen har övervärden hänförliga till varumärke om 19,4 MSEK, kundrelationer

om 12,2 MSEK samt goodwill om 36,9 MSEK identifierats. Diskonterad tilläggssköpeskilling uppgår till 10,6 MSEK. Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten.

Per den 28 februari 2022 fattade CombinedX styrelse ett beslut, med stöd av årsstämman bemyndigande den 6 maj 2021, om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Nyemissionen av 1 428 572 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 71 428,6 kronor. Det innebär därmed att antalet aktier efter genomförd emission uppgår till 16 875 492 aktier och aktiekapitalet uppgår till 843 774,6 kronor. Bolagets aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK.

Per den 28 mars 2022 upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. Nyemissionen motsvarade ca 60 MSEK och tecknades till ca 99 MSEK, vilket innebar en teckningsnivå på 165 procent och gav CombinedX ca 2 400 nya aktieägare.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

CombinedX gör bedömningen att framtidsutsikterna är goda. CombinedX lämnar inga prognoser.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	179 938 725
Balanserat resultat	-6 486 131
Årets resultat	36 607 389
Vinstmedel till förfogande	210 059 984

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK/aktie	25 313 238
I ny räkning balanseras	184 746 746
Summa	210 059 984

Beträffande CombinedX resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansrapporter över finansiell ställning med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

Styrelsens yttrande om förslag till vinstdisposition

Detta yttrande har upprättats i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning huruvida den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen.

Föreslagen vinstutdelning grundar sig på årsredovisning för 2021, som har godkänts av styrelsen den 11 april 2022. Styrelsen föreslår årsstämman om en utdelning om 1,50 (2,25) SEK per aktie (efterutdelning baserat på 2020 års vinstmedel beslutades vid extra bolagsstämma). Totalt 25 313 238 (30 189 150) SEK. Den föreslagna vinstdispositionen och koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning ska framläggas för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

CombinedX utdelningspolicy är att årligen utdela 50 procent av koncernens resultat efter skatt till aktieägarna. Dock ska hänsyn tas till kapitalbehov för att genomföra förvärv och i övrigt driva och utveckla verksamheten. Styrelsens förslag innebär att 50 procent av koncernens resultat efter skatt för verksamhetsåret 2021 överförs till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen om 1,50 SEK per aktie motsvarar totalt 25 313 238 SEK och utgör 12,1 procent av moderbolagets fria egna kapital och 11,2 procent av koncernens eget kapital. Moderbolagets och koncernens soliditet uppgår till 89,1 procent respektive 50,1 procent efter utdelning. CombinedX långsiktiga skuldsättningsmål är att de finansiella nettoskulderna inte ska överstiga 2,0 gånger EBITDA. Per balansdagen var skuldsättningen beräknad på detta sätt, före utdelning till -52,8 MSEK (nettokassa) och efter föreslagen utdelning till -27,5 MSEK.

Det är styrelsens bedömning av CombinedX och koncernens ekonomiska ställning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, rapporter över finansiell ställning och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen, samt interna regler och instruktioner. Efter noteringen på Nasdaq First North Premier kommer Bolaget att följa Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en norm för god bolagsstyrning och Bolaget har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för Bolaget och dess verksamhet, förutsatt att sådana eventuella avvikelser redovisas samt den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna därtill förklaras i Bolagets bolagsstyrningsrapport ("följ eller förklara-principen").

Förutom lagstiftning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Koden ligger Bolagets bolagsordning samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Bolagets bolagsstyrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för antal aktier och aktiekapital samt förutsättningarna för att delta vid bolagsstämma. För bolagsordningen i dess helhet, se www.combinedx.com under rubrik investerare/IR.

Bolagsstämma

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande av balans- och resultaträkningar, disposition av Bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till

annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före bolagsstämman. Kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på CombinedX webbplats, www.combinedx.com. Att kallelse har skett ska även annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att delta vid bolagsstämma

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, tillkommer aktieägare som är införd i Bolagets av Euroclear Sweden förda aktiebok på avstämningsdagen (sex bankdagar före bolagsstämman) samt anmäler sitt deltagande till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Utöver att meddela Bolaget om dess avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade, genom en bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till Bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat vid bolagsstämman ska skriftligen skicka begäran till styrelsen. Varje aktieägare i Bolaget som anmäler ett ärende med tillräcklig framförhållning har rätt att få ärendet behandlat vid bolagsstämman.

Valberedning

Bestämmelser om inrättande av valberedning finns i Koden. Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning vars uppgift är att bereda bolagsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till ordförande vid bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande), arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter och ersättning för utskottsarbete samt val av och ersättning till externa revisorer. Vid förslag till val till styrelse ska valberedningen avgöra huruvida de föreslagna ledamöterna är att anse som oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman samt på Bolagets webbplats.

Vid årsstämman den 6 maj 2021 beslutades om principer för tillsättande av valberedning och instruktioner avseende dess arbete att gälla tills ett beslut om ändring fattas av bolagsstämman.

Valberedningen ska bestå av minst fyra (4) och högst fem (5) ledamöter. Av dessa ledamöter ska styrelsen utse en ledamot som ska vara styrelsens representant. Tre ledamöter ska utses av de större aktieägarna. De utsedda ledamöterna har sedan rätt att utse ytterligare en ledamot. Baserat på Bolagets ägarförteckning efter varje årsstämma ska styrelsens ordförande utan dröjsmål kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna i Bolaget och erbjuda var och en av dem att inom

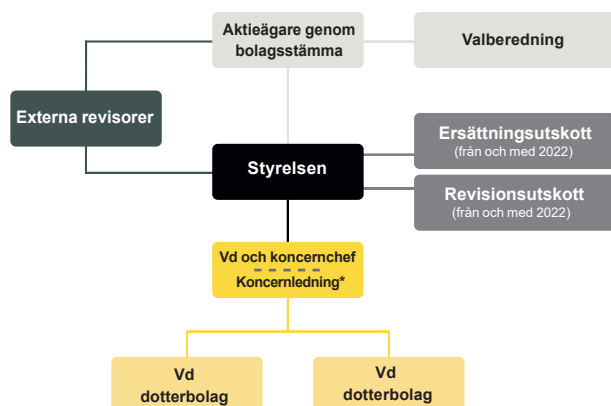
skälig tid utse en ledamot av valberedningen. Om någon av dem inte utövar rätten att utse ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare, som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen.

Om förändring sker i Bolagets ägarstruktur under verksamhetsåret som påverkar vilka som efter denna förändring utgör de tre till röstetalet största aktieägarna i Bolaget ska ny valberedning utses enligt ovan.

Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande.

Avgår av aktieägare utsedd ledamot från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan utsett ledamot.

CombinedX modell för bolagsstyrning



Väsentliga externa regelverk

Aktiebolagslagen
 Nasdaq Stockholms regelverk
 Svensk kod för bolagsstyrning
 MAR

Väsentliga interna regelverk

Bolagsordning
 Ägardirektiv vilket gäller tills bolaget noterats
 Styrelsens arbetsordning
 Instruktion för vd och utskott
 Policy-, Ekonomi- och Ledningshandboken

*Koncernledningen utgör styrelse i dotterbolagen

STYRELSEN

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, och ska fortlöpande bedöma Bolagets och koncernens ekonomiska situation samt tillse att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna (med undantag för eventuella arbetstagar-representanter) väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolagets styrelse bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter utan suppleanter. Någon begränsning för hur länge en ledamot får sitta i styrelsen finns inte. Styrelsen består för närvarande av sex (6) ledamöter. Styrelsens ordförande ska enligt Koden väljas av bolagsstämman och har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören. Arbetsord-

ningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören.

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget. Under kalenderåret 2021 hade styrelsen totalt 16 möten.

Revisions- och ersättningsutskott

Bestämmelser om inrättande av revisionsutskott framgår av Aktiebolagslagen och omfattar i detta avseende endast bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad. Bestämmelserna om inrättande av ersättningsutskott finns i Koden. Styrelsen har tidigare gjort bedömningen att det mot bakgrund av verksamhetens omfattning och Bolagets storlek inte varit motiverat att inrätta särskilda utskott avseende revisions- och ersättningsfrågor utan att dessa frågor har behandlats inom styrelsen. Givet bolagets tillväxt samt ambition för marknadsnotering har styrelsen i februari 2022 fattat beslut om att införa Revisions- och ersättningsutskott inför kommande styrelseår med beslut om sammansättning på nästa konstituerande möte i maj 2022.

Närvaro vid styrelsemöten 2021

	14/1	17/2	5/3	6/4	6/5	6/5	28/6	18/8	1/10	1/10	4/10	15/10	15/10	20/10	3/11	16/12
Niklas Hellberg	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Joakim Alkman ¹⁾						●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Johan Gotting ²⁾						●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○
Jessica Petrini	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Ulf Sandlund	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○	●
Petter Traaholt	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○	●

● Närvarat ○ Ej närvarat

¹⁾ Avseende perioden maj till och med december 2021.

²⁾ Avseende perioden maj till och med december 2021.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Bolagets verkställande direktör är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i Bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Verkställande direktör ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, Bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande genomför löpande utvärderingar i samband med varje ordinarie möte. Utöver det genomför ordförande en gång per år en större kompletterande och mer fokuserad utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna.

Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling och genom att ta del av vd:s skriftliga rapporter som månatligen ställs till styrelsen. En gång per år utvärderas vd på ett möte där han inte själv deltar.

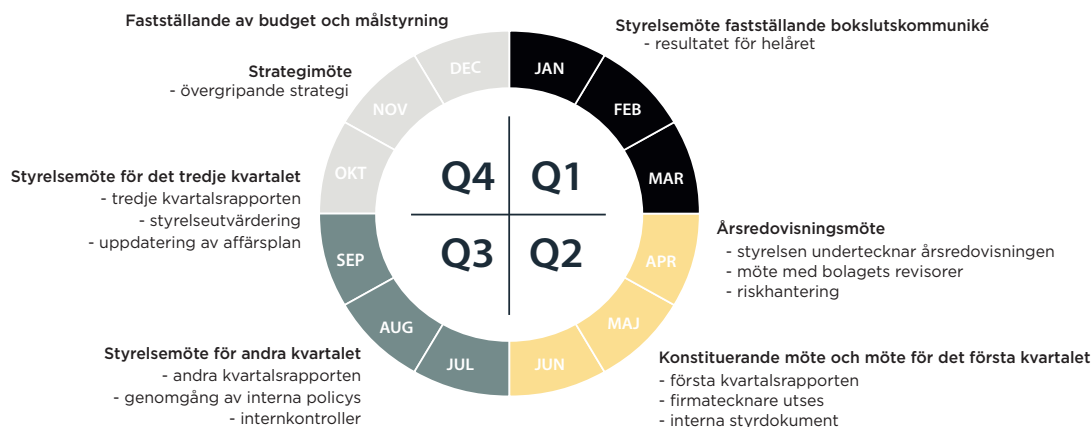
Övriga upplysningar avseende styrelsen och ledande befattningshavare

Det förekommer inga familjeband mellan styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget. Ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare har ekonomiska intressen i Bolaget genom aktieinnehav. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget är styrelseledamöter och funktionärer i andra bolag samt har aktieinnehav i andra bolag, och för det fall någon sådant bolag ingår affärsförbindelser med Bolaget kan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i Bolaget ha en intressekonflikt, vilket hanteras genom att den berörda personen inte är involverad i hanteringen av ärendet å Bolagets vägnar. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har några privata eller andra intressen som kan stå i strid med Bolagets intressen. Det föreligger inga överenskommelser mellan Bolaget och större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter, enligt vilka någon styrelseledamot har valts in i styrelsen eller ledande befattningshavare tillsatts som ledande befattningshavare.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under de senaste fem åren (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) representerat ett företag som gått i konkurs, likviderats eller varit föremål för konkursförvaltning, (iii) bundits vid och/eller utfärdats påföljder för brott av reglerings- eller tillsynsmyndigheter (inbegripet erkända yrkessammanslutningar) eller (iv) förbjudits av domstol att vara medlem i ett bolags förvaltnings-, lednings- eller tillsynsorgan eller att utöva ledande eller övergripande funktioner i ett bolag.

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare är tillgängliga genom kontakt med Bolagets kontor på Tynäsgatan 10, 652 16 Karlstad.

Styrelsens årshjul 2021



ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. På årsstämman den 6 maj 2021 beslutades att arvode ska utgå med tolv (12) prisbasbelopp, motsvarande 571 200 SEK, till styrelseordföranden och fyra (4) prisbasbelopp, motsvarande 190 400 SEK, till övriga ledamöter. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören har en fast månadslön om 200 KSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2021 kan uppgå till högst 200 KSEK. Mellan den verkställande direktören och Bolaget gäller en uppsägningstid om tre (3) månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om sex (6) månader vid uppsägning från Bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare har fasta månadslöner. Vissa av dessa har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, även möjlighet att erhålla årlig bonus.

Anställda ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner motsvarande ITP-planen. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamöters eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma i Bolaget den 14 december 2020 beslutades om inrättandet av ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till totalt tio ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen ("Optionsprogram 2020"). Totalt emitterades 1 030 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Rätten att teckna teckningsoptioner tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, det helägda dotterbolaget Combined Excellence Holding AB ("CE Holding") med skyldighet att överlåta teckningsoptionerna till deltagare, respektive innehålla vissa teckningsoptioner för att senare kunna överlåta dessa till deltagare som inom en överskådlig framtid kunde komma att anställas inom koncernen.

Teckningsoptionerna förvärvades av deltagarna till en kurs om 5,34 SEK, motsvarande teckningsoptionernas marknadsvärde enligt beräkning av oberoende värderingsinstitut med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av aktier i Bolaget under perioden från och med den 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en aktie i Bolaget till en teckningskurs om 25,50 SEK per aktie, vilket motsvarar 115 procent av värdet på Bolagets aktie per den 15 december 2020 baserat på en värdering utförd av oberoende part. Teckningsoptionsvillkoren innehåller sedvanliga omräkningsvillkor.

Det finns 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024 av deltagarna inom ramen för Optionsprogram 2020. Vid fullt utnyttjande av samtliga 980 000 utestående teckningsoptioner inom ramen för Optionsprogram 2020 kan aktiekapitalet komma att öka med högst 49 000 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 6,2 procent.

Styrelsen under räkenskapsåret 2021

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Aktieinnehav i Bolaget	Oberoende i förhållande till		Styrelsearvode/Grundlön
				Bolaget och dess ledning	Större aktieägare	
Niklas Hellberg	Styrelseordförande	2013	807 804	Nej	Ja	0,5
Joakim Alkman ¹⁾	Styrelseledamot	2021	799 838	Ja	Ja	0,1
Johan Gotting ²⁾	Styrelseledamot	2021	382 800	Nej	Ja	0,1
Jessica Petrini	Styrelseledamot	2018	-	Ja	Ja	0,2
Ulf Sandlund	Styrelseledamot	2013	768 382	Ja	Ja	0,2
Petter Traaholt	Styrelseledamot	2019	14 000	Ja	Ja	0,2

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Allmänt

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen (1995:1554) samt Koden. Styrelsen i ett bolag är enligt aktiebolagslagen ansvarig för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter och ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör.

Den verkställande direktören ska enligt aktiebolagslagen sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Den verkställande direktören ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska kunna fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.

Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet. Styrelsen ska vidare, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets riskhantering och interna kontroll.

Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Den interna kontrollen över finansiell rapportering är avsedd att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprätthålls i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt utvärderar CombinedX riskhantering och interna kontroll.

REVISION

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Bolagets revisorer väljs enligt Aktiebolagslagen av bolagsstämman. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en eller två revisorer, med eller utan suppleanter.

Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som på årsstämman den 5 maj 2020 valdes för perioden intill slutet av årsstämman 2021, med Nicklas Kullberg (född 1970) som huvudansvarig revisor. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

STYRELSE



NIKLAS HELLBERG

Född 1964.
Styrelseordförande sedan 2013.

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av CombinedX. Teknisk gymnasieutbildning.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseledamot i Soundation AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till medgrundarrollen i CombinedX, däribland styrelseledamot i Connected 365 AB.

Innehav i CombinedX: 800 596 aktier direkt och 7 208 aktier indirekt genom Helltech AB (Niklas Hellberg äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Helltech AB).



ULF SANDLUND

Född 1966.
Styrelseledamot sedan 2013.

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av CombinedX och tidigare vd för dotterbolaget Ninetech AB. För närvarande verksam på Google Cloud EMEA. Tidigare erfarenhet från chefsbefattningar och operativa roller inom Accenture, Microsoft, Tieto och BillerudKorsnäs. Systemvetenskapliga programmet, Umeå universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till medgrundarrollen i CombinedX. Styrelseledamot i Exact MCG Group AB.

Innehav i CombinedX: 768 382 aktier indirekt via Kvarnvik Holding AB (Ulf Sandlund äger tillsammans med närstående 100 procent av kapitalet och rösterna i Kvarnvik Holding AB).



PETTER TRAAHOLT

Född 1963.
Styrelseledamot sedan 2019.

Erfarenhet och utbildning: För närvarande Group CFO för V.Group Ltd. Tidigare Group CFO på börsnoterade Eitel Networks samt erfarenhet från chefsbefattningar och operativa roller inom Trelleborg AB, Boliden AB, Assa Abloy AB och Wilh Wilhemsen ASA. Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Callenberg Technology AB. Styrelseledamot i The InfraNet Company AB samt styrelseposter inom Eitel-koncernen. Vd och styrelseledamot i Callenberg Group AB, samt styrelseposter inom Callenberg-koncernen.

Innehav i CombinedX: 14 000 aktier indirekt genom JP Traaholt & Partners AB (Petter Traaholt äger tillsammans med närstående 100 procent av kapitalet och rösterna i JP Traaholt & Partners AB).



JESSICA PETRINI

Född 1971.
Styrelseledamot sedan 2018.

Erfarenhet och utbildning: För närvarande CHRO på Tyrens Group, tidigare erfarenhet som HR Direktör i börsnoterade Sweco AB. Kandidatexamen i personal och arbetslivsfrågor, Uppsala universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Hifab AB.

Innehav i CombinedX: -



JOHAN GOTTING

Född 1960.
Styrelseledamot sedan 2021.

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av och tidigare vd för dotterbolaget Elvenite AB. Tidigare erfarenhet från chefsbefattningar och operativa roller inom Ovako Steel och Intentia/Lawson. Civilingenjörs-examen från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande i Attityd AB

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Primeport AB och Motillo AB.

Innehav i CombinedX: 382 800 aktier indirekt genom Kory AB (Johan Gotting äger 100% av kapitalet och rösterna i Kory AB).



JOAKIM ALKMAN

Född 1963.
Styrelseledamot sedan 2021.

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av och tidigare vd i dotterbolaget Nethouse Sverige AB. Medgrundare av börsnoterade Precio Systemutveckling AB (numera Precio Fishbone AB). Bachelor of Science i Ekonomi från Örebro universitet.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande i NERCIA Utbildning AB, vice styrelseordförande i Länsförsäkringar Bergslagen ömsesidigt, styrelseledamot i Peridot Group Sverige AB och Peridot Holding AB samt styrelseledamot och vd i Inzonic AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Prevas AB (publ) samt styrelseledamot och vd för Peridot Group AB 68.

Innehav i CombinedX: 795 588 aktier direkt och 4 250 aktier indirekt genom Inzonic AB (Joakim Alkman äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Inzonic AB).

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgör också styrelse för respektive dotterbolag där koncernchefen är ordförande.



JÖRGEN QWIST

Född 1972.
Vd och koncernchef
sedan 2020.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare vd för börsnoterade DGC One AB samt EQT-ägda IP-Only Enterprise och Candidator DGC (numera Iver AB). Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga betydande uppdrag:

Styrelseledamot i Creative Society Production Stockholm AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren:

Ett antal styrelseuppdrag kopplat till vd-rollerna i DGC One AB, IP-Only Enterprise och Candidator DGC (numera Iver AB).

Innehav i CombinedX: 400 000 aktier och 700 000 teckningsoptioner.



OSKAR GODBERG

Född 1975.
Vice vd och förvärvsansvarig sedan 2020.
Anställd i koncernen sedan 2008.

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av och tidigare vd för CombinedX samt dotterbolaget Netgain AB. Gymnasial utbildning.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till medgrundarrollen i CombinedX.

Innehav i CombinedX: 612 967 aktier direkt och 49 431 aktier indirekt genom Backstigen Holding AB (Oskar Godberg äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Backstigen Holding AB) samt 25 000 teckningsoptioner.



ANNA HEDSTRÖM

Född 1970.
Finanschef sedan 2022.

Erfarenhet och utbildning: Tidigare CFO på Särnmark Support AB, Director Pricing and Revenue Management Nordics på NETS A/S, CFO på Payzone Nordic AB, CFO på Resurs Bemanning CNC AB samt Ekonomichef på AB Previa. Civilekonom, Luleå Tekniska universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 2 700 aktier.



BJÖRN MAGNUSSON

Född 1972.

Administrativ chef och informationsansvarig sedan 2020. Anställd i koncernen sedan 2008.

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av dotterbolaget Netgain AB.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till roller inom CombinedX.

Innehav i CombinedX: 353 900 aktier direkt och 51 798 indirekt genom Q13 Management AB (Björn Magnusson äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Q13 Management AB) samt 25 000 teckningsoptioner.



RIKARD BOSTRÖM

Född 1970.

Säljutvecklingschef sedan 2019. Verksam i koncernen sedan 2016.

Erfarenhet och utbildning: Tidigare medgrundare av och vd för dotterbolaget Smartsourcing AB (numera Smartsmiling AB). Gymnasieingenjör samt studier i data-kommunikation.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till roller inom CombinedX.

Innehav i CombinedX: 539 083 aktier genom Boström Consulting AB (Rikard Boström äger 50 procent av kapitalet och rösterna i Boström Consulting AB).



MIKAEL "MICCO" GRÖNHOLM

Född 1966.

Marknads- och varumärkeschef sedan 2021.

Erfarenhet och utbildning: Trettio års erfarenhet av marknadsföring och varumärkesutveckling för flertalet stora noterade bolag, bl.a. Axis, Cramo, Ericsson, JBT Corporation och Metso. Tidigare Head of Future på Helsingborgs stad. Marknadsekonomi vid IHM Business School samt Diplomerad Copywriter vid Berghs School of Communication.

Övriga betydande uppdrag: Adjungerad universitetsadjunkt på Ekonomihögskolan vid Lunds universitet med ansvar för en kandidatkurs i marknadsföring.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Pingday AB och Avionero AB.

Innehav i CombinedX: 3 200 aktier.

UTÖKAD LEDNINGSGRUPP

I den Utökade ledningsgruppen ingår förutom Koncernledningen samtliga VD:ar för dotterbolagen samt ett par koncerngemensamma funktioner.



HANS DAHLBERG

Född 1966.

Vd i dotterbolaget Nethouse AB sedan 2021.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare erfarenhet som vd och affärsområdeschef för Alpiq Digital AG, CDO för Alpiq AG, Schweiz och Managing Director för Telia Global M2M Services. Handelsrätt, marknadsrätt och arbetsrätt vid Örebro universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Flexitricity LTD och Alpiq Emobility AG.

Innehav i CombinedX: -



MATTIAS DYBERG

Född 1972.

Vd i dotterbolaget Elvenite AB sedan 2020.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare vd för Giraff Data Konsult AB, EVRY One Eskilstuna, EVRY One IT Consulting Stockholm och F Steel Painting Hudiksvall AB samt tidigare COO för IBX Business Network och Visma Proceedo. Civilingenjör Väg och Vatten, Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Bonzun Health Information AB.

Innehav i CombinedX: 50 425 aktier och 77 500 teckningsoptioner.



MATS BERTHEM

Född 1964.

Vd i dotterbolaget Netgain AB sedan 2016.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare vd för Fortum Market AB, vd för Swebo AB och VD för Connnode AB. Tidigare yrkesofficer, utnämnd major samt FN/NATO-tjänstgöring. Studier vid Försvarshögskolan samt marknadsekonomi vid IHM Business School.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 50 000 aktier samt 25 000 teckningsoptioner.



ANDERS RÅDMAN

Född 1979.

Vd i dotterbolaget CloudPro AB sedan 2021.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare erfarenhet av chefsbefattningar i SYSteam, EVRY och Semcon. Kandidatexamen i Informatik från Karlstads universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: -



JONAS ARONSSON

Född 1978.

Vd i dotterbolaget Ninetech Aktiebolag sedan 2019.

Erfarenhet och utbildning:

Kandidatexamen i media- och kommunikation från Karlstads universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 80 715 aktier direkt och 15 744 aktier indirekt genom Aronsson Consulting AB (Jonas Aronsson äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Aronsson Consulting AB).



MAGNUS RÅDBO

Född 1967.

Vd i dotterbolaget ViewBase Solutions AB sedan 2021.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare Commercial Director för Visma Enterprise AB och erfarenhet av ledande befattningar i IT- och programvarubolag som TietoEnator och Aditro AB. Systemvetenskapliga programmet (120 hp), Högskolan i Östersund.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande och vd för Medvind Holding AB och Bellman22B Holding AB. Styrelseordförande i Bellman22B AB, vd och styrelseledamot i Medvindinformationsteknik AB.

Innehav i CombinedX: 22 563 aktier och 12 500 teckningsoptioner.



ANDREAS WARG

Född 1979.

Vd i dotterbolaget Smartsmling AB sedan 2018.

Erfarenhet och utbildning:

Civilingenjörsexamen i datateknik, Chalmers tekniska högskola.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Vd och styrelseledamot i Atea Global Services AB.

Innehav i CombinedX: 15 000 aktier och 12 500 teckningsoptioner.



CHRISTOFER JÄRLESJÖ

Född 1974.

Vd i dotterbolaget TWO sedan 2017.

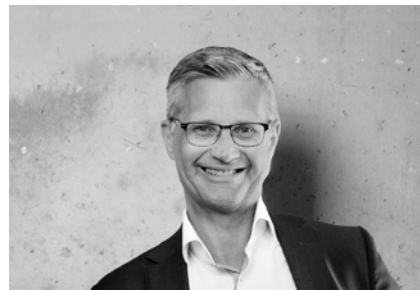
Erfarenhet och utbildning:

Kandidatexamen i Företagsekonomi från Högskolan i Karlstad och kandidatexamen i Informatik från Karlstad universitet.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX: 45 750 aktier.



ANDERS ENGLUND

Född 1960.

Vd i dotterbolaget Attentec AB sedan 2008.

Erfarenhet och utbildning:

Tidigare erfarenhet som koncernchef, vd och affärsområdeschef för Prevas AB. Marknadsförare och ansvarig för produktrelaterad programvara på Saab Dynamics. Säljare och konsult på Enator och Epitec. Civilingenjör Datateknik, Linköpings Tekniska Högskola.

Övriga betydande uppdrag: Styrelseledamot i Exsitec Holding AB.

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i TechSverige (dåvarande IT & Telekomföretagen).

Innehav i CombinedX: 76 485 aktier.



HÅKAN CRANNING

Född 1967.
Koncernredovisningschef sedan 2022.
Anställd i koncernen sedan 2019.

Erfarenhet och utbildning:

Godkänd revisor 2006 hos BDO Feinstein Revision AB. Tidigare erfarenhet som CFO för CombinedX, Ortivus AB (publ), Duroc AB (publ), Cale Access AB och Concivo Group AB samt koncernredovisningschef och ekonomichef för Hanza AB och koncernredovisningschef för Ortivus AB. Civilekonom med inriktning redovisning och finansiering, Högskolan i Karlstad.

Tidigare uppdrag under de senaste fem

åren: Styrelseledamot i Fourside Aktiebolag, ISM Nordic Group AB, Sweden In-Store Marketing AB, Sales Support Nordic Group AB, Aktiebolaget Tage Lindblom och Sales Support Sweden AB.

Innehav i CombinedX: 7 000 aktier och 25 000 teckningsoptioner.



THERESE GAWOR

Född 1982.
Rekryteringschef sedan 2021. Anställd i koncernen sedan 2019.

Erfarenhet och utbildning:

Rekryteringsutvecklingschef för Elvenite AB. Tidigare erfarenhet av operativa roller inom Framtiden AB samt H&M. Gymnasial utbildning samt kurser i bland annat rekrytering och ledarskap.

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -

Innehav i CombinedX:-

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2021	2020	2019 8 mån	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8	130,7
Justerat rörelseresultat	61,6	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	58,6	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5	7,5
Balansomslutning	427,5	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3	64,0
Soliditet %	53	39	38	46	40	39	28	18	11
Medelantal anställda	384	412	296	275	188	167	166	129	111

Moderbolaget	2021	2020	2019 8 mån	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Nettoomsättning	20,6	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4	-
Rörelseresultat	-6,9	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Resultat efter finansiella poster	-6,9	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4	-0,3
Balansomslutning	233,5	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7	1,4
Soliditet %	90	92	90	86	100	100	100	42	77

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	4, 5	560,1	533,2
Balanserade utgifter för egen räkning		0,0	0,1
Övriga rörelseintäkter	6	7,5	9,0
Summa		567,6	542,3
Rörelsens kostnader			
Underkonsulter, handelsvaror och indirekta kostnader		-88,1	-76,4
Övriga externa kostnader	7	-45,8	-58,0
Personalkostnader	8	-345,2	-346,6
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-27,3	-65,0
Övriga rörelsekostnader	10	-0,8	-1,0
Resultat från andelar i intresseföretag	11	1,2	-0,6
Rörelseresultat		61,6	-5,2
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	12	0,3	0,2
Finansiella kostnader	12	-3,2	-3,9
Resultat efter finansiella poster		58,6	-9,0
Skatt på årets resultat	13	-9,3	-6,4
Årets resultat		49,3	-15,4
varav hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		49,3	-15,4
Resultat per aktie	14		
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		13 650 243	12 332 400
Antal stamaktier vid årets slut		14 887 988	13 417 400
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		13 790 243	12 332 400
Antal stamaktier efter utspädning vid årets slut		14 887 988	13 417 400
Resultat per stamaktie före utspädning, kr		3,61	-1,25
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning		3,58	-1,25
Föreslagen utdelning per stamaktie, kr ¹⁾		1,50	-

¹⁾ Efterutdelning baserat på 2020 års vinstmedel beslutades med 2,25 kr per aktie vid extra bolagsstämma.

Årets resultat överensstämmer med totalresultatet.

KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	15	25,4	39,7
Varumärken	16	24,7	24,7
Balanserade utvecklingskostnader	17	0,5	2,2
Goodwill	18	105,0	106,4
Övriga immateriella tillgångar	19	31,8	38,5
Inventarier, verktyg och installationer	20	1,6	2,6
Andelar i intresseföretag	21	2,3	1,7
Uppskjutna skattefordringar	35	0,8	1,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	0,6	0,6
Andra långfristiga fordringar	24	1,0	1,9
Summa anläggningstillgångar		193,7	219,3
Omsättningstillgångar			
Förskott till leverantör		3,1	-
Kundfordringar	27	104,8	96,7
Aktuella skattefordringar		0,0	1,6
Övriga fordringar	25	8,8	6,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	8,1	8,9
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	26	0,7	2,5
Likvida medel	36	108,2	71,0
Summa omsättningstillgångar		233,8	187,4
SUMMA TILLGÅNGAR		427,5	406,7

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 39.

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTS

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	29,30		
Aktiekapital		0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		179,9	139,1
Balanserad vinst inklusive årets resultat		46,2	20,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		226,9	159,8
Summa eget kapital		226,9	159,8
 Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatt	35	15,2	19,4
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	17,5	30,7
Övriga långfristiga räntebärande skulder	31	11,1	19,5
Summa långfristiga skulder		43,8	69,6
 Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	13,2	33,9
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	31	13,6	23,3
Leverantörsskulder	32	31,4	17,9
Aktuella skatteskulder		5,7	-
Övriga skulder	33	21,4	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	65,7	71,8
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	26	5,7	5,1
Summa kortfristiga skulder		156,8	177,3
SUMMA SKULDER		200,6	246,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		427,5	406,7

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020		0,5	72,4	29,6	102,4
Årets resultat				-15,4	-15,4
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat, alla verksamheter		-	-	-15,4	-15,4
Transaktioner med aktieägare					
Erhållen premie teckningsoptioner	30	-	-	5,2	5,2
Nyemission	38	0,2	67,4	-	67,5
Avyttring dotterbolag		-	-0,6	0,6	-
Summa transaktioner med aktieägare		0,2	66,7	5,9	72,8
Ingående balans 1 januari 2021		0,7	139,1	20,1	159,8
Årets resultat		-	-	49,3	49,3
Övrigt totalresultat					
Årets totalresultat, alla verksamheter		-	-	49,3	49,3
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission		0,1	49,9	-	50,0
Emissionsutgifter		-	-2,0	-	-2,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-	-	-30,2	-30,2
Omklassificering		-	-7,0	7,0	-
Summa transaktioner med aktieägare		0,1	40,9	-23,2	17,8
Utgående balans per 31 december 2021		0,7	179,9	46,2	226,9

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		58,6	-9,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	20,3	62,6
Betalda skatter		-6,3	2,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		72,6	55,7
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-	0,4
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-15,0	4,9
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		10,3	-4,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		67,9	56,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-2,0	-14,4
Försäljning av dotterföretag	38	9,3	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17,19	-0,2	-1,5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,8	-0,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,1	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		0,9	0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		7,3	-15,8
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		48,0	-
Erhållen premie teckningsoptioner	30	-	5,2
Förändring av checkräkningskredit		-18,9	-2,0
Upptagna lån		-	33,4
Amortering av låneskulder		-19,3	-17,9
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder		-17,7	-17,8
Utbetald utdelning		-30,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-38,1	0,9
Årets kassaflöde		37,1	41,5
Likvida medel vid årets början		71,0	29,5
Kursdifferenser i likvida medel		0,0	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		108,2	71,0
Upplysning om erhållen och betald ränta		2021	2020
Erhållen ränta		0,2	0,1
Betald ränta		-2,5	-3,5

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	5	20,6	18,8
Övriga rörelseintäkter	5	-	0,1
Summa intäkter m.m		20,6	18,9
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-13,6	-11,1
Personalkostnader	8	-13,7	-11,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-0,2	-0,1
Rörelseresultat		-6,9	-4,2
Resultat från finansiella investeringar			
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-0,0	-0,0
Resultat efter finansiella poster		-6,9	-4,2
Bokslutsdispositioner	12	53,2	20,1
Skatt på årets resultat	13	-9,7	-3,4
Årets resultat		36,6	12,5

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Övriga immateriella tillgångar	19	0,8	1,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	20	0,0	0,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	22	45,7	138,3
Summa anläggningstillgångar		46,5	139,4
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	27	0,2	0,1
Fordringar hos koncernföretag	37	172,1	29,5
Övriga fordringar	25	0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	1,1	0,6
Kassa och bank	36	13,5	-
Summa omsättningstillgångar		186,9	30,2
SUMMA TILLGÅNGAR		233,5	169,6

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING, FORTS

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	29	0,7	0,7
Summa bundet eget kapital moderbolaget		0,7	0,7
Överkursfond		179,9	132,1
Balanserad vinst		-6,5	11,2
Årets resultat		36,6	12,5
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		210,0	155,8
SUMMA EGET KAPITAL		210,8	156,4
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	32	1,8	0,5
Skulder till koncernföretag	37	-	0,3
Aktuella skatteskulder		9,0	3,6
Övriga skulder	33	1,0	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	10,8	7,9
Summa kortfristiga skulder		22,6	13,2
SUMMA SKULDER		22,6	13,2
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		233,5	169,6

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	
TSEK				
Ingående balans per 1 januari 2020	0,5	64,7	11,2	76,4
Årets resultat	-	-	12,5	12,5
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	12,5	12,5
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,2	67,4	-	67,6
Ingående balans 1 januari 2021	0,7	132,1	23,7	156,5
Årets resultat	-	-	36,6	36,6
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	36,6	36,6
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	49,9	-	50,0
Emissionsutgifter	-	-2,0	-	-2,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-30,2	-30,2
Utgående balans per 31 december 2021	0,7	179,9	30,1	210,8

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-6,9	-4,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	0,2	0,2
Betalda skatter		-0,5	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-7,2	-4,0
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-2,0	60,7
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		4,1	-31,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5,0	25,3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-	-25,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	19	-	-0,7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-	-0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-25,8
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		50,0	-
Emissionsutgifter		-2,0	-
Utbetald utdelning		-30,2	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17,8	-
Årets kassaflöde		12,7	-0,5
Likvida medel vid årets början		0,8	1,4
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		13,5	0,8
Varav redovisas som koncernmellanhavande		-	0,8

NOTER

Not 1	Allmän information	97	Not 23	Andra långfristiga värdepappersinnehav	110
Not 2	Väsentliga redovisningsprinciper	97	Not 24	Andra långfristiga fordringar	110
Not 3	Kritiska uppskattningar och bedömningar	102	Not 25	Övriga fordringar	111
Not 4	Rörelsesegment	102	Not 26	Upparbetad men ej fakturerad intäkt	111
Not 5	Nettoomsättning	102	Not 27	Kundfordringar	111
Not 6	Övriga rörelseintäkter	102	Not 28	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	112
Not 7	Arvode till revisorer	103	Not 29	Antal aktier och kvotvärde	112
Not 8	Anställda och personalkostnader	103	Not 30	Teckningsoptioner	112
Not 9	Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	105	Not 31	Skulder till kreditinstitut	112
Not 10	Övriga rörelsekostnader	105	Not 32	Leverantörsskulder	113
Not 11	Resultat från andelar i intresseföretag	105	Not 33	Övriga skulder	113
Not 12	Finansiella intäkter och finansiella kostnader och bokslutsdispositioner	105	Not 34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	113
Not 13	Skatt	106	Not 35	Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran	114
Not 14	Resultat per aktie	106	Not 36	Finansiella tillgångar och skulder	114
Not 15	Nyttjanderätter	107	Not 37	Transaktioner med närstående	116
Not 16	Varumärken	107	Not 38	Rörelseförvärv	117
Not 17	Balanserade utvecklingskostnader	107	Not 39	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	119
Not 18	Goodwill	108	Not 40	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	119
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	109	Not 41	Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång	119
Not 20	Inventarier, verktyg och installationer	109	Not 42	Förslag till vinstdisposition	119
Not 21	Andelar i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	109	Not 43	Alternativa nyckeltal	120
Not 22	Aktier i dotterbolag	110			

KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS NOTER

NOT 1

ALLMÄN INFORMATION

CombinedX AB, org.nr 556923-1219, har sitt säte i Karlstad. Huvudkontoret är beläget på Tynäsgatan 10, 652 16 Karlstad.

Koncernredovisningen för verksamhetsåret 2021 består av moderbolaget och dess dotterbolag CombinedX Professional Services AB, Ninetech AB, Netgain AB, CloudPro AB, TWO I Sverige AB, Smartsmiling AB, ViewBase Solutions, ViewBase Umeå (namnändrat från Integpro AB), Elvenite AB med dotterbolagen Elvenite Managed Services AB och Elvenite AS samt Nethouse Sverige Holding AB med dotter-

bolaget Nethouse Sverige AB. Dessutom ingår andelar i intressebolag beebyte AB.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning för verksamhetsåret 2021 är undertecknad av styrelsen den 11 april 2022, vilka i samband med detta godkännt denna koncernredovisning för offentliggörande. Koncernens totalresultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning är föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 5 maj 2022.

NOT 2

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR) tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal (MSEK).

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag är bolag där CombinedX AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär att CombinedX är exponerat för rörlig avkastning från en verksamhet och där avkastningen kan påverkas med hjälp av det bestämmande inflytandet.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Redovisning av intresseföretag

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelmetoden värderas investeringen inledningsvis med anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Segmentsredovisning

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledning.

Den interna rapporteringen till koncernledningen omfattar koncernen som helhet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier för t ex utestående optioner under perioden.

INTÄKTER

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter.

IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder

CombinedX tillämpar IFRS 15 från och med den 1 maj 2018. CombinedX har analyserat koncernens kundavtal och identifierat intäktskategorierna Timbaserade intäkter, Avtalsintäkter, Licensintäkter / produktintäkter samt Övriga intäkter, merparten av koncernens intäkter faller under kategorin Konsultintäkter. Intäkter från tjänstekontrakt intäktsförs i den period som tjänsterna utförs. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

I de fall transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar uppskattas dessa och beaktas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras.

Försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (succesiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning. Tjänsteuppdrag till fast pris inte är vanligt förekommande och förekommer endast i förhållande till ett mindre antal kunder.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och tjänsten levereras eller förbrukas.

Försäljning av varor

Intäktsredovisning sker vid tidpunkt för överföring av kontroll till kund.

Försäljning av licenser

Intäkter från licenser utvärderas enligt IFRS 15 huruvida de ska redovisas över tid eller vid given tidpunkt. Normalt intäktsredovisas vid given tidpunkt.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utfört tjänsterna.

Pensioner

I koncernen finns huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. För månsbestämda pensionsplaner förekommer endast i begränsad omfattning.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Leasing – IFRS 16

IFRS 16 Leasing har tillämpats framåttriktat från 1 maj 2019. För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja

en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. En leasingskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal av mindre värde.

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leasingskilden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden. När ett nytt leasingavtal träder ikraft uppstår inget kassaflöde vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för leasing redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leasingskilden.

FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilka den hänförs sig.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Detta avser förvärvade dotterbolag. De har en obestämbar nyttjandeperiod.

Balanserade utvecklingsutgifter

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar om sådana kostnader med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden. Balanserade utvecklingsutgifter kan aldrig överstiga kalkylerat täckningsbidrag över viss tid. Balanserade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och när indikation finns.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Dessa avser främst kundrelationer vilka aktiverats i samband med förvärv.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingskostnader	5 år
- Kundrelationer	4-5 år
- Övriga immateriella tillgångar	5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
---	--------

NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan följer beskrivning av redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder:

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde. Koncernen finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificering av finansiella tillgångar beror på den affärsmodell för finansiella instrument som tillämpas, samt de kassaflöden det finansiella instrumentet ger upphov till. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:

I kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår finansiella tillgångar i affärsmodellen där målet är att inkasera avtalsenliga kassaflöden, samt när avtalsvillkoren vid specifika tidpunkter endast ger upphov till kassaflöden som består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. I denna kategori ingår likvida medel, kunskfordringar och andra fordringar. De ingår i omsättnings-tillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångarna i denna kategori redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:

I kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet ingår finansiella tillgångar som inte kvalificerar till att redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat klassificeras alltid som att de innehåller för handel, i den utsträckning de inte utgör instrument som säkringsredovisas.

Nedskrivningar

IFRS 9 baseras på förväntade kreditförluster. Nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, avtalstillgångar och skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, men inte på några investeringar i eget kapitalinstrument.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernens upplåning sker för närvarande till rörlig ränta.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÄRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och lämnade aktieägartillskott redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. I den utsträckning nedskrivningsbehov föreligger efter lämnat aktieägartillskott redovisas nedskrivningen som kostnad under rubriceringen Resultat från andelar i koncernföretag.

NOT 3**KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Upprättande av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter samt förväntningar på framtida händelser. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar, värdering av färdigställandegrad på projekt samt kundfordringar.

GOODWILL

Redovisad goodwill uppgår till 105,0 (106,4) MSEK. För att beräkna återvinningsvärdet används nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De mest väsentliga antagandena är diskonteringsränta, kassaflödesprognos för perioden 2022 – 2027 samt antagande om tillväxten efter prognosperioden. Nedskrivningsbehov provas minst en gång årligen. [Se vidare not 18](#) för mer information kring genomförda nedskrivningsprövningar.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utvecklingskostnader samt övriga materiella tillgångar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntad nettointäkt under en bestämd period med hänsyn tagen till bedömd riskfaktor minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Varumärken är föremål för nedskrivningsprövning årligen medan balanserade utgifter och immateriella tillgångar är föremål för nedskrivningsprövning om händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

VÄRDERING AV FÄRDIGSTÄLLANDEGRAD PÅ PROJEKT

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på vid avstämningstidpunkten jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgår till 1,9 (3,6) MSEK. CombinedX bedömer gjord reservering som tillräcklig.

De tio största kunderna står för tillsammans 34 (32) % av omsättningen. Den enskilt största kunden stod för 7 (8) % av nettoomsättningen 2021, vilket ger en bra riskspridning. Branschspridningen är också stor med blandning av privat och offentlig sektor.

NOT 4**RÖRELSESEGMENT**

Koncernens verksamhet omfattar ett segment: Professional Services. Segmentsindelningen reflekterar koncernens styrmodell.

Rörelsesegmentens resultat bedöms av koncernledningen i första hand efter nettoomsättning och EBIT. Intäkter hos koncerngemensamma enheter avser huvudsakligen fakturering till koncernföretag för utförda tjänster.

Professional Services omfattar bolagen Elvenite, Ninetech, Nethouse, CloudPro, Netgain, Smartsmiling, ViewBase och TWO. Koncerngemensamt avser CombinedX, CombinedX Professional Services samt koncernjusteringar. Koncernmässiga övervärden relaterade till förvärv av dotterbolag anses tillhöra Professional Services.

Det finns inget enskilt land utöver Sverige där intäkterna överstiger 10% av koncernens intäkter.

NOT 5**NETTOOMSÄTTNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Timbaserade intäkter	412,3	383,3	-	-
Avtalsintäkter	84,1	67,8	-	0,0
Licensintäkter / produktintäkter	60,8	75,5	0,1	0,2
Övrigt	3,0	6,7	20,5	18,7
Summa	560,1	533,3	20,6	18,8

NOT 6**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

MSEK	2021	2020
Hysesintäkter	0,2	0,4
Realisationsvinster	6,4	2,5
Valutakursvinster	0,7	0,4
Erhållna bidrag	0,2	4,9
Övrigt	0,0	0,7
Summa	7,5	9,0

NOT 7**ARVODE TILL REVISORER**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ernst & Young				
Övriga tjänster	-	0,0	-	-
Totalt Ernst & Young	-	0,0	-	-
PwC				
Revisionsuppdraget	0,8	0,9	0,3	0,4
Revisionsverksamhet	0,1	0,3	0,0	0,3
Skatterådgivning	-	-	0,1	-
Övriga tjänster	0,1	0,0		0,0
Totalt PwC	1,0	1,3	0,4	0,7
Övriga byråer				
Revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Skatterådgivning	-	0,0	-	-
Totalt Övriga byråer	0,0	0,0	-	-
Totalt	1,0	1,3	0,4	0,7

NOT 8**ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER****Medeltal anställda**

	2021		2020	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	5	-	5	1
Koncernföretag				
Sverige	379	96	407	93
Koncernen totalt	384	96	412	94

På bokslutsdagen fanns 388 (413) årsanställda i koncernen.

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	1	4	1
Vd och övriga ledande befattningshavare	16	-	5	-
Koncernen totalt	22	1	9	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	8,7	4,6	7,1	3,8
		(1,5)		(1,4) ¹⁾
Koncernföretag				
Sverige	222,2	99,8	229,9	96,7
		(24,3)		(24,8)
Koncernen totalt	230,9	104,4	236,9	100,5
		(25,8)		(26,2) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,7 (0,5) bolagets styrelse och vd.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 3,8 (3,1) gruppens styrelse och vd.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

KSEK	2021		2020	
	Styrelse och Vd (varav tantiem o dyl) ¹⁾	Övriga anställda	Styrelse och Vd (varav tantiem o dyl) ¹⁾	Övriga anställda
Moderbolaget	4,0	4,7	3,1	4,0
	(0,2)	(0,1)	(-)	-
Koncernföretag				
Sverige	16,5	205,7	16,1	213,8
	(-)		(-)	
Summa dotterbolag	16,5	205,7	16,1	213,8
	(0,8)		(-)	
Koncernen totalt	20,5	210,4	19,2	217,7
	(1,0)		(-)	

Marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgår i form av en marknadsmässig fast lön. Bonusersättningar utgår i vissa fall till ledande befattningshavare i koncernens verksamhetsbolag. Samtliga ledande befattningshavare har rätt till lönevaxling mot extra pensionsinsättningar. Ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Mellan bolaget och ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader, i övrigt utgår inga avgångsvederlag.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till styrelseledamöter, vilka är anställda i koncernens företag, avser ersättning för utfört arbete i respektive företag. Styrelsearvode har ej utgått till dessa personer.

Pensionsförmåner för styrelsens ledamöter utgår enligt ITP-liknande plan i form av avgiftsbestämda premier.

Ersättningar och övriga förmåner 1 januari-31 december 2021

Nedanstående tabell visar ersättning som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare under räkenskapsåret 2021.

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Pension	Övriga förmåner ³⁾	Konsult- arvoden	Totalt
Styrelsen						
Niklas Hellberg	0,5	-	0,1	-	-	0,6
Joakim Alkman ¹⁾	0,1	-	-	-	-	0,1
Johan Gotting ²⁾	0,1	-	-	-	-	0,1
Jessica Petrini	0,2	-	-	-	-	0,2
Ulf Sandlund	0,2	-	-	-	-	0,2
Petter Traaholt	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelsen totalt	1,3	-	0,1	-	-	1,4
Ledande befattningshavare						
Jörgen Qwist, verkställande direktör	2,3	0,2	0,6	0,1	-	3,1
Övriga ledande befattningshavare (15 personer)	15,7	0,8	3,1	0,5	1,6	21,7
Ledande befattningshavare totalt	18,0	1,0	3,7	0,6	1,6	24,8
Totalt styrelse och ledande befattningshavare	19,3	1,0	3,8	0,6	1,6	26,2

¹⁾ Avseende perioden maj till och med december 2021.

²⁾ Avseende perioden maj till och med december 2021.

³⁾ "Övriga förmåner" avser i huvudsak bilförmåner samt mindre belopp för sjukförsäkring.

Ersättningar och övriga förmåner 1 januari–31 december 2020

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument*	Övrig ersättning	Summa
Niklas Hellberg, Styrelseordförande 1 jan–31 dec	0,8	-	0,0	0,1	-	-	0,9
Ulf Sandlund, styrelseledamot 1 jan–31 dec	0,4	-	-	-	-	0,2	0,6
Anette Lindqvist, styrelseledamot 1 jan–5 maj	0,1	-	-	-	-	-	0,1
Jessica Petrini, styrelseledamot 1 jan–31 dec	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Petter Traaholt, styrelseledamot 1 jan–31 dec	0,2	-	-	-	-	-	0,2
Vd, Oskar Godberg, 1 jan–13 april	0,3	-	0,0	0,1	-	-	0,4
Vd, Jörgen Qwist, 14 apr–31 dec	1,4	-	0,0	0,4	-	-	1,8
Andra ledande befattningshavare (4 personer)*	2,8	-	0,1	0,5	-	1,1	4,5
Summa	6,2	-	0,2	1,0	-	1,3	8,7

* Avser CFO Håkan Cranning, Vice vd Oskar Godberg, Administrativ chef Björn Magnusson samt X-Sales ansvarig Rikard Boström.

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övrig ersättning	Summa
Oskar Godberg apr - dec	0,9	-	0,0	0,2	-	-	1,1
Håkan Cranning jan - dec	1,1	-	0,1	0,2	-	-	1,3
Rikard Bostrom, jan - dec	-	-	-	-	-	1,1	1,1
Björn Magnusson, jan - dec	0,8	-	0,1	0,1	-	-	1,0
Summa	2,8	-	0,1	0,5	-	1,1	4,5

NOT 9
**AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA
OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Av- och nedskrivningarna i resultaträkningen fördelar sig på följande tillgångsslag.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar				
Nyttjanderätter (not 15)	-18,2	-19,5	-	-
Balanserade utvecklingskostnader (not 17)	-0,7	-1,4	-	-
Övriga immateriella tillgångar (not 19)	-6,9	-7,4	-0,2	-0,1
Materiella anläggnings-tillgångar (not 21)	-1,6	-3,0	-0,0	-0,0
Summa avskrivningar	-27,3	-31,3	-0,2	-0,1
Nedskrivningar				
Nedskrivningar varumärken (not 16)	-	-1,9	-	-
Nedskrivningar balanserade utvecklingskostnader (not 17)	-	-0,3	-	-
Nedskrivningar goodwill (not 18)	-	-28,3	-	-
Nedskrivningar övriga immateriella tillgångar (not 19)	-	-3,2	-	-
Summa nedskrivningar	-	-33,7	-	-
Summa av- och nedskrivningar	-27,3	-65,0	-0,2	-0,1

NOT 10
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursförluster rörelsen	-0,2	-1,0	-	-
Återbetalning korttidsstöd	-0,6	-	-	-
Rearesultat avyttring/utrangering	-0,1	-	-	-
Övrigt	-	0,0	-	-
Summa Övriga rörelsekostnader	-0,8	-1,0	-	-

NOT 11
RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Årets andel i intresseföretags resultat	1,2	0,3
Avyttring andelar i intresseföretag	-	-0,9
Summa Övriga rörelsekostnader	1,2	-0,6

Resultatandelar avser beebbyte AB.

NOT 12
**FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER
OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,2	0,2	-	-
Kursdifferenser	0,1	-	-	-
Summa finansiella intäkter	0,3	0,2	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-3,2	-3,9	-0,0	-0,0
Summa finansiella kostnader	-3,2	-3,9	-0,0	-0,0
Finansnetto	-2,9	-3,7	-0,0	-0,0

Bokslutsdispositioner i moderbolaget

MSEK	2021	2020
Erhållet koncernbidrag	53,2	20,1
Summa bokslutsdispositioner	55,2	22,1

NOT 13**SKATT****Redovisat i resultaträkningen**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	-13,3	-6,9	-9,7	-3,4
Summa aktuell skatt	-13,3	-6,9	-9,7	-3,4
Uppskjuten skatt (not 35):				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	4,0	0,4	-	-
Summa uppskjuten skatt	4,0	0,4	-	-
Årets skattekostnad	-9,3	-6,4	-9,7	-3,4

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och årets skattekostnad i koncernen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	58,6	-9,0	46,3	15,9
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-12,1	1,9	-9,5	3,4
<i>Skatteeffekter av:</i>				
Ej avdragsgilla kostnader	-0,8	-13,2	-0,1	-0,0
Ej skattepliktiga intäkter	3,5	5,2	-	-
Effekt på uppskjuten skatt av ändrade skattesatser	0,0	-0,1	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-	-0,2	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1	-0,0	-	-
Nyttjande av underskottsavdrag från tidigare år som ej aktiverats	-0,1	-	-	-
Övrigt	0,1	-0,0	-	-
Årets skattekostnad	-9,3	-6,4	-9,7	3,4

Outnyttjade ej redovisade underskottsavdrag finns i koncernens norska enhet. Dessa uppgår till 1,1 (0,4) MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats var 16 procent (-71). Ökningen förklaras främst av föregående års nedskrivningar av goodwill.

NOT 14**RESULTAT PER AKTIE****Förändring i antal stamaktier**

	2021	2020
Utestående stamaktier vid periodens början	13 417 400	10 267 400
Nyemission	1 470 588	3 150 000
Utestående stamaktier vid periodens slut	14 887 988	13 417 400

Resultat per stamaktie före utspädning

	2021	2020
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	49,3	-15,4
Resultat använt vid beräkning av resultat per stamaktie, före utspädning	49,3	-15,4
Medelantal utestående stamaktier	13 650 243	12 332 400
Resultat per stamaktie, kr	3,61	-1,25

Resultat per stamaktie efter utspädning

	2021	2020
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	13 650 243	12 332 400
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:	140 000	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	13 790 243	12 332 400

	2021	2020
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	49,3	-15,4
Medelantal stamaktier efter utspädning	13 790 243	12 332 400
Resultat per stamaktie, kr	3,58	-1,25
varav hänförligt till kvarvarande verksamheter	3,58	-1,25

NOT 15**NYTTJANDERÄTTER**

Den här noten ger information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	15,8	30,6
Fordon	6,2	6,7
Utrustning	3,4	2,5
Summa	25,4	39,7

Finansiella skulder hänförliga till nyttjanderätter redovisas enligt följande:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	11,1	19,5
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	13,6	19,1
Summa	24,7	38,7

Tillkommande nyttjanderätter under året uppgick till 5,8 MSEK (föregående år 12,1 MSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-13,1	-14,4
Fordon	-3,8	-3,4
Utrustning	-1,4	-1,7
Summa avskrivningar	-18,2	-19,5
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-1,1	-1,5

Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (främst kopiatorer och kaffemaskiner) som ingår i övriga externa kostnader är ej väsentliga.

Utgifter hänförliga till leasingavtal vars underliggande tillgång är av lågt värde som ingår i övriga externa kostnader är ej väsentliga.

NOT 16**VARUMÄRKEN**

Under året har dotterbolaget Dynamo avyttrats. I samband med föregående års förvärv av Nethouse har varumärken identifierats om 16,0 MSEK. Ingående värden avser i övrigt förvärv av Elvenite, ViewBase, Smartsmiling.

Avskrivning sker ej utan värden prövas för nedskrivning varje år.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	26,6	10,6
Poster avseende förvärvade företag	-	16,0
Försäljning/utrangering	-1,9	-
Utgående anskaffningsvärde	24,7	26,6
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1,9	-
Årets nedskrivningar	-	-1,9
Försäljning/utrangering	1,9	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-1,9
Netto bokfört värde	24,7	24,7

NOT 17**BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5,8	6,2
Investeringar	-	0,3
Poster avseende förvärvade företag	0,4	-
Försäljning/utrangering	-3,9	-0,7
Utgående anskaffningsvärde	2,3	5,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3,3	-2,1
Årets avskrivningar	-0,7	-1,4
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-0,0	-
Försäljning/utrangering	2,2	0,2
Omklassificeringar	-	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,8	-3,3
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-0,3	-
Årets nedskrivningar	-	-0,3
Försäljning/utrangering	0,3	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0,0	-0,3
Netto bokfört värde	0,5	2,2

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av interna erp-system, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Årets avyttringar avser det sålda dotterbolaget Dynamo.

NOT 18**GOODWILL**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	134,7	84,1
Förvärv	1,1	50,6
Försäljning/utrangering	-30,8	-
Utgående anskaffningsvärde	105,0	134,7
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-28,3	-
Årets nedskrivningar	-	-28,3
Försäljning/utrangering	28,3	-
Utgående nedskrivningar	-0,0	-28,3
Total goodwill	105,0	106,4

Fördelning av goodwill per segment

	2021-12-31	2020-12-31
Professional Services	105,0	106,4
Koncern	-	-
Total goodwill	105,0	106,4

Årets förvärvade goodwill avser förvärv av Integpro och föregående år Nethouse, [se not 39](#).

Efter nedskrivningsprövning har inga behov av nedskrivning identifierats under året.

Föregående år identifierades nedskrivningsbehov av goodwill relaterad till dotterbolag om totalt 28,1 MSEK. Dessa dotterbolag har sålts under 2021.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill på totalt 105,0 (106,4) MSEK har uppstått i samband med förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilka sammanfaller med enskilda legala bolag.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- För år ett baseras beräkningen på fastställd budget. För perioder därefter har kassaflöden antagits utifrån fastställd affärsplan under de närmaste fem åren samt en generell tillväxttakt om 1-2 procent (1-2).
- De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC) om mellan 15,5-16,7 % (13,4–15,5 %) före skatt. Diskonteringsräntan varierar mellan de legala enheterna eftersom riskprofilen i respektive bolag skiljer sig åt.

De viktiga antagandena och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Försäljningstillväxt

Tillväxten har beräknats utifrån bolagets affärsplan för kommande fem år samt därefter med en generell tillväxttakt om 1-2 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen är beräknad som EBITDA i förhållande till omsättning. Upptagna rörelsemarginaler baseras på fastställd affärsplan. Vid beräkning av evigt kassaflöde uppgår rörelsemarginalen till ett snitt av historisk rörelsemarginal.

Diskonteringsränta (WACC)

De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader och den risk de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Känslighetsanalys

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i antagna variabler inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. En övergripande analys har dock gjorts av känsligheten i de variabler som använts.

Ett antagande om en ytterligare ökning av diskonteringsräntan med 1 procent för alla testade legala enheter medför inget nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet ligger även då över redovisat värde. Ett antagande om en försämring EBITDA-marginalen om 1 procent med bibehållen diskonteringsränta om procent före skatt medför inte heller något nedskrivningsbehov.

MSEK	Goodwill		Varumärken	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nethouse	50,6	50,6	16,0	16,0
Elvenite	22,1	22,1	6,8	6,8
Cloudpro	0,6	0,6	-	-
Netgain	1,1	1,1	-	-
Ninetech	17,6	17,6	-	-
ViewBase	2,0	0,9	0,3	0,3
Smartsmiling	11,0	11,0	1,6	1,6
SiteDirect	-	2,5	-	-
Totalt	105,0	106,4	24,7	24,7

NOT 19**ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

I samband med föregående års förvärv av Nethouse identifierades kundrelationer om 30,1 MSEK.

Årets försäljning och utrangering avser sålda dotterbolag, samt utrangeringar utan resultateffekt.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	61,7	27,9	1,2	0,4
Investeringar	0,2	1,2	-	0,7
Poster avseende förvärvade företag	-	30,1	-	-
Försäljning/utrangering	-9,6	-0,1	-	-
Omklassificeringar	-	2,6	-	-
Utgående anskaffningsvärde	52,3	61,7	1,2	1,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-19,9	-12,6	-0,1	-
Årets avskrivningar	-6,9	-7,4	-0,2	-0,1
Försäljning/utrangering	8,8	0,1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18,0	-19,9	-0,3	-0,1
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3,3	-	-	-
Årets nedskrivningar	-	-3,3	-	-
Försäljning/utrangering	0,8	-	-	-
Utgående balans	-2,5	-3,3	-	-
Netto bokfört värde	31,8	38,5	0,8	1,0

NOT 20**INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20,6	20,7	0,1	
Investeringar	0,8	0,6	-	0,1
Poster avseende förvärvade företag	0,3	9,6	-	-
Försäljning/utrangering	-1,7	-11,0	-	-
Omklassificeringar		0,7	-	-
Årets omräkningsdifferens	0,2	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	20,2	20,6	0,1	0,1
Ingående ackumulerade avskrivningar	-18,0	-16,9	-0,0	-
Årets avskrivningar	-1,6	-3,0	-0,0	-0,0
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-0,3	-8,3	-	-
Försäljning/utrangering	1,5	7,7	-	-
Omklassificeringar		2,6	-	-
Årets omräkningsdifferens	-0,2	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18,6	-18,0	-0,0	-0,0
Netto bokfört värde	1,6	2,6	0,0	0,0

NOT 21
ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG REDOVISADE
ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

KSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	1,7	1,3
Förvärv av intresseföretag	-	0,0
Årets andel i intresseföretags resultat ¹⁾	0,6	0,4
Redovisat värde vid årets slut	2,3	1,7

¹⁾ I årets förändring ingår koncernens andel av intressebolags resultat efter skatt samt justering för under året erhållen utdelning.

			Bokfört värde	
Ägda inom koncernen (Indirekta aktieinnehav)	Org.nr	Röst- och kapitalandel, %	2021	2020
beebyte AB	559052-8062	33	2,3	1,7
Vreta Kluster AB	559056-8852	2	0,0	-
			2,3	1,7

NOT 22**ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	Koncernen	
	2021	2020
Bokförda värden		
Vid årets början	138,3	13,7
Avyttring Nethouse till CombinedX Professional Services AB	-92,6	-
Förvärv	-	92,6
Lämnat aktieägartillskott	-	32,0
Summa anskaffningsvärden	45,7	138,3
Redovisat värde vid årets slut	45,7	138,3

Ägda av moderbolaget	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapitaloch rösträttsandel,%	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
CombinedX Professional Services AB	556920-5577	Karlstad	100	100	45,7	47,6	6,8

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org nr	Säte	Röstandel %	Kapital- och röst- rättsandel %	Andelar
Ninetech AB	556471-8822	Karlstad	100	100	1 280 000
CloudPro AB	556989-5039	Karlstad	100	100	500
Netgain AB	556652-9557	Karlstad	100	100	1 000
TWO i Sverige AB	559099-0908	Karlstad	100	100	500
ViewBase Solutions AB	559046-9564	Stockholm	100	100	500
Smartsmiling AB	556885-2254	Göteborg	100	100	500
Elvenite AB	556729-7956	Karlstad	100	100	1000
Elvenite Managed Services AB	556926-2891	Karlstad	100	100	2000
Elvenite AS	918 342 672	Oslo	100	100	300
Nethouse Sverige Holding AB	556565-1394	Örebro	100	100	627 921
Nethouse Sverige AB	556574-9990	Örebro	100	100	6 067 476

NOT 23**ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV**

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,6	0,6
Summa	0,6	0,6

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser en kapitalförsäkring.

NOT 24**ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

Tkr	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Lämnade lån	1,8	1,8
Amorteringar lån	-1,0	-
Övriga poster	0,2	0,1
Summa	1,0	1,9

NOT 25**ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skattekonto	5,8	5,1	-	-
Övriga fordringar	3,0	1,5	0,0	0,0
Summa	8,8	6,6	0,0	0,0

NOT 26**UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT**

Uppdrag intäktsförs i takt med upparbetning av projekten. Se redovisnings- och värderingsprinciper, [not 2](#).

Uppgifter ur resultaträkningen

Under året upparbetade intäkter uppgår till 0,7 (2,5) MSEK.

Fordringar på beställare av uppdrag enligt avtal

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Upparbetad intäkt	0,7	2,5
Summa, tillgång	0,7	2,5

Skulder till beställare av uppdrag enligt avtal

MSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Fakturerings	5,7	5,1
Summa, skuld	5,7	5,1

Uppgifter ur balansräkningen

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 0,7 (2,5) MSEK.

Erhållna förskott uppgick till 5,7 (5,1) MSEK.

NOT 27**KUNDFORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	106,8	100,4	0,2	0,2
Reserv för osäkra fordringar	-2,0	-3,6	-	-
Kundfordringar – netto	104,8	96,7	0,2	0,2

Rörelser avseende reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	-3,6	-1,0
Reserveringar	-0,1	-3,4
Återföringar av outnyttjade belopp	1,6	0,8
Utgående balans	-2,0	-3,6

FÖRFALLOPROFIL KUNDFORDRINGAR**Kundfordringar koncernen – 2021**

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	88,0	0,0	88,0
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	11,0	-0,0	13,0
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	5,7	-0,0	3,8
Förfallna kundfordringar <60 dagar	2,1	-2,0	-
Utgående balans	106,8	-2,0	104,8

Kundfordringar koncernen – 2020

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	81,2	0,0	81,2
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	17,6	-2,3	15,3
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	0,2	-	0,2
Förfallna kundfordringar <60 dagar	1,3	-1,3	0,0
Utgående balans	100,4	-3,6	96,7

NOT 28**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda förvärvskostnader	0,5	-	0,5	-
Förutbetalda leasingavgifter	0,4	0,5	0,0	0,0
Förutbetalda licenskostnader	0,4	0,6	0,1	0,3
Förutbetalda pensioner	1,0	1,1	0,1	-
Förutbetalda hyror	3,3	4,4	0,2	0,2
Övriga poster	2,5	2,3	0,2	0,1
Utgående balans	8,1	8,9	1,1	0,6

NOT 29**ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE****AKTIER**

Antal aktier per 2021-12-31 uppgår till 14 887 988 (13 417 400) med ett kvotvärde om 0,05 (0,05) SEK.

Se mer information om antal aktier i [not 14](#) resultat per aktie.

NOT 30**TECKNINGSOPTIONER (FÖREGÅENDE ÅR)**

Styrelsen för CombinedX AB har på extra bolagsstämma i december 2020 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2020) som riktades till koncernens ledande befattningshavare. Totalt emitterades 980 000 teckningsoptioner där varje option kostade 5,34 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 5,2 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 25,50 kronor under perioden 15 februari till 15 mars 2024. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 7%.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	Genomsnittligt pris i kr per aktieoption	Antal optioner 2020
Per 1 januari 2020		
Tecknade optioner under året	5,34	980 000
Per 31 december 2020	5,34	980 000

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfalldatum och lösenpriser:

Teckningstidpunkt	Förfalldag	Teckningspris	Antal optioner 31 december 2021
28 december 2020	15 mars 2024	25,50	980 000

NOT 31**SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga finansiella skulder		
Banklån	13,2	15,2
Fakturabelåning/check-räkningskredit	-	18,7
Leasingskulder	13,6	19,1
Övriga låneskulder	-	4,1
Summa kortfristiga finansiella skulder¹⁾	26,8	57,2
Långfristiga finansiella skulder		
Banklån	17,5	30,7
Leasingskulder	11,1	19,5
Summa långfristiga finansiella skulder	28,6	50,2
Summa finansiella skulder	55,5	107,4

¹⁾ Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde. De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

Räntebärande bruttolåneskuld per valuta

Bolagets räntebärande bruttolåneskuld har följande valutafördelning:

Valuta	2021-12-31	2020-12-31
SEK	55,5	107,4
Summa	55,5	107,4

Koncernens förfalloprofil och räntesatser på utestående lån

2021

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2–5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	2,95%	13,2	17,5	-	30,7	30,7
Leasingskulder	3,25%	13,6	11,1	-	24,7	24,7
Summa		26,8	28,6	-	55,5	55,5

2020

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2–5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	3,41%	15,2	30,7	-	46,0	46,0
Fakturabelåning/ checkräknings- kredit	1,83%	18,7	-	-	18,7	18,7
Leasingskulder	3,25%	19,1	19,5	-	38,7	38,7
Övriga låneskulder	0-6%	4,1	-	-	4,1	4,1
Summa		57,2	50,2	-	107,4	107,4

Löptidsanalys av räntebärande skuld

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur		
- inom en månad	2,2	2,9
- mellan en till tre månader	4,5	26,3
- mellan tre måna- der och ett år	20,1	28,0
- mellan ett och fem år	28,6	50,2
Summa	55,5	107,4

Kreditavtal med Swedbank innehåller åtaganden som måste uppfyllas, så kallade covenant, varav de viktigaste finansiella åtagandena utgörs av koncernens Soliditet, Nettoskuld i förhållande till EBITDA och EBITDA i förhållande till nettoomsättning. Koncernens åtaganden skall beräknas på rullande tolv månaders period och mäts kvartalsvis.

NOT 32**LEVERANTÖRSSKULDER**

Leverantörsskulder utgörs i huvudsak av skulder i svenska kronor. Betalningsvillkoren för leverantörsskulder är 10–60 dagar.

NOT 33**ÖVRIGA SKULDER**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdeskatt	8,1	10,3	0,6	0,4
Personalens källskatter	5,8	6,6	0,3	0,2
Lönerelaterade skulder	5,9	6,6	0,1	0,2
Skulder till personal	0,6	0,9	-	-
Övriga skulder	1,0	0,8	-	-
Summa	21,4	25,3	1,0	0,8

NOT 34**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	34,2	38,1	1,0	0,9
Upplupna sociala avgifter	15,5	16,4	1,0	0,3
Löneskatt	2,1	2,8	0,3	0,3
Förutbetalda intäkter	1,6	1,6	-	-
Förutbetalda avtalskostnader	2,8	3,7	-	-
Förutbetalda management fees	-	-	6,1	4,9
Övriga poster	9,5	9,2	2,4	1,5
Summa	65,7	71,8	10,8	7,9

NOT 35**UPPSKJUTEN SKATTESKULD OCH UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN**

	Skuld	Tillgång	Tillgång	Tillgång	Skuld	
MSEK	Immateriella tillgångar	Immateriella tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Kund-fordringar	Obeskattade reserver	Totalt
Ingående balans per den 31 december 2020	-5,2	-	0,0	0,2	-2,1	-7,1
Förvärv av dotterbolag	-9,1			-	-	-9,1
Redovisat mot eget kapital under året	-	0,1	-		-2,3	-2,2
Redovisat mot resultaträkning under året	0,3	0,1	-	0,5	-0,6	0,4
Omräkningsdifferens	-0,4	0,1	-	-	-	-0,3
Ingående balans per den 1 januari 2021	-14,4	0,3	0,0	0,7	-5,0	-18,4
Redovisat mot eget kapital under året	-	-	-	-	0,6	0,6
Redovisat mot resultaträkning under året	2,6	0,1	-	-0,3	1,0	3,4
Omräkningsdifferens	0,0	0,0	-	-	-	0
Utgående balans per den 31 december 2021	-11,8	0,4	0,0	0,4	-3,4	-14,4

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas netto när det finns en legal kvittningsrätt och avsikten är att nyttja denna kvittning eller att realisera tillgången och skulden samtidigt. Efter kvittning föreligger följande balanser:

	Koncernen	
MSEK	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar	0,8	1,0
Uppskjutna skatteskulder	-15,2	-19,4
	-14,4	-18,4

NOT 36**FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER****FINANSIELLA TILLGÅNGAR**

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upplupna intäkter. Samtliga belopp som anges nedan under likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upparbetad men ej fakturerad intäkt motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena avviker ej väsentligt med de verkliga värdena på belopp från respektive tillgång.

Likvida medel

CombinedX-koncernen har under föregående år 2020 övergått till en samlad placering av koncernens likvida medel på koncernkonto. Topp-kontot innehåller av CombinedX Professional Services AB och moderbolaget CombinedXs koncernkontotillgodohavande redovisas därmed som koncernmellanhavande, [se not 37](#). Per 2021-12-31 uppgick likvida medel till 108,2 (71,0) MSEK.

Lånefordringar och kundfordringar

Betalningsvillkor för kundfordringar är normalt 10–30 dagar. Vissa kunder har erhållit förlängda betalningsvillkor. Per 2021-12-31 uppgick kundfordringarna till 104,8 (96,7) MSEK. Långfristiga fordringar uppgick till 1,0 (1,9) MSEK. För åldersanalys och förändring av reserveringar av kundfordringar, [se not 27](#).

FINANSIELLA SKULDER

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, lån från kreditinstitut, övriga låneskulder samt upplupna kostnader. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK. Betalningsvillkoren för leverantörsskulderna är 10–60 dagar.

Checkräkningskredit och fakturabelåning

CombinedX Professional Services AB har checkräkningskredit hos Swedbank på 30,0 (30,0) MSEK. Utnyttjat belopp per 2021-12-31 är 0,0 (0,0) MSEK. Räntan på checkräkningskredit uppgår enligt avtal till 2,95 %. Inom koncernen förekommer avtal med Swedbank Finans om fakturabelåning. Avtalet innebär att företaget kan inteckna sina fakturor hos finansbolaget. Normal belåningsgrad är 70 % av fakturabeloppet. Vid balansdagen uppgår belåningen till 0,0 (18,7) MSEK. Kunderna har meddelats om överlåtelsen av fakturorna. Kundernas betalning ska enligt överlåtelseavtal betalas till finansbolaget. Några särskilda covenant föreligger inte knutet till övriga låneskulder.

Lån från kreditinstitut

Koncernens lån hos Swedbank per balansdagen uppgår till 30,7 (46,0) MSEK. I mars 2020 upptogs ett nytt lån på 32,4 MSEK för att delvis finansiera förvärvet av Nethouse. Lånen amorteras löpande och slutamorteras inom tre–fem år. Perioden april–juni 2020 har varit amorteringsfri. Genomsnittlig ränta på lån hos Swedbank har under året varit 3,00 (3,41)%. Totala banklån uppgår därmed till 30,7 (46,2) MSEK, där 17,5 (30,7) MSEK redovisas som långfristig skuld och 13,2 (15,4) MSEK som kortfristig skuld.

Lån avseende finansiell leasing

– enligt IFRS16 from 1 maj 2019

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena redovisas som skuld med 24,7 (38,7) MSEK varav kortfristig del 13,6 (19,1) MSEK. Hela skulden förfaller till betalning inom fem år.

Övriga skulder

Övriga skulder avser främst skulder för mervärdesskatt, personalens källskatter samt personalrelaterade skulder, [se not 33](#).

Upplupna kostnader

Upplupna kostnader utgörs främst av personalrelaterade poster, [se not 34](#).

Finansiella instrument per kategori

Koncernen

2021

Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	0,6
Andra långfristiga fordringar	1,0	-	
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar ¹⁾	113,6	-	113,6
Likvida medel	108,2	-	108,2
Summa	222,8	0,6	222,4

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	55,5	55,5
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	58,5	58,5
Summa	114,0	114,0

¹⁾ Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

²⁾ Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

2020

Tillgångar i balansräkningen	Koncernen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	0,6
Andra långfristiga fordringar	1,9	-	1,9
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar ¹⁾	105,0	-	105,0
Likvida medel	71,0	-	71,0
Summa	178,0	0,6	178,6

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	107,4	107,4
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder ²⁾	43,2	43,2
Summa	150,6	150,6

¹⁾ Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

²⁾ Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

2021

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:				
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	-	0,6
Summa	-	0,6	-	0,6

2020

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:				
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,6	-	0,6
Summa	-	0,6	-	0,6

BESKRIVNING AV VERKLIGT VÄRDE**Långfristiga fordringar**

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta.

Räntebärande skulder

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en löptid på mindre än 6 månader, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Löptidsanalys

Löptidsanalys av räntebärande skulder framgår av [not 31](#), och av kundfordringar [not 27](#). Leverantörsskulder förfaller till betalning inom 10–60 dagar. Större delen av Övriga skulder förfaller inom 30–60 dagar.

NOT 37**TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE****Fordringar/skulder hos koncernföretag i moderbolaget**

Inköp och försäljning mellan koncernbolag i moderbolaget uppgår till:

	2021	2020
Försäljning	100%	100%
Inköp	24%	28%

Moderbolagets nettofordringar gentemot koncernbolag uppgår till:

MSEK	2021	2020
CombinedX Professional Services AB	172,1	28,4
Ninetech AB	-	-0,3
CloudPro AB	-	0,0
Netgain AB	-	-
ViewBase Solutions AB	-	-0,0
Nethouse Sverige AB	-	-
Smartsmling AB	-	-
Elvenite AB	-	-
Elvenite Managed Services AB	-	0,2
Elvenite AS	-	-
Two i Sverige AB	-	-
Koncernkontotillgodohavande	-	0,8
Summa	172,1	29,1

NOT 38**RÖRELSEFÖRVARV****2021**

Integpro AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till goodwill om 1,1 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i dotterbolaget ViewBase Solutions AB, och i februari 2022 har ViewBase Umeå (tidigare integpro AB) fusionerats med ViewBase Solutions AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	Integpro
Kontant erlagd köpeskilling	2,5
Summa förvärvsvärde	2,5

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Integpro		Verkligt värde
	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	
Goodwill	0,0	1,1	1,1
Immateriella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	1,6	0,0	1,6
Likvida medel	0,5	0,0	0,5
Summa förvärvade tillgångar	2,4	1,1	3,5
Övriga icke räntebärande skulder	-1,0	0,0	-1,0
Summa övertagna skulder	-1,0	0,0	-1,0
Förvärvade tillgångar, netto	1,4	1,1	2,5

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Integpro
Kontant erlagt förvärvsvärde	2,5
Avgår förvärvade likvida medel	-0,5
Summa påverkan likvida medel	2,0

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1,4
Rörelsefordringar	1,6
Likvida medel	0,5
Summa tillgångar	3,5
Rörelseskulder	-1,0
Summa skulder och avsättningar	-1,0
Köpeskilling	2,5
Utbetald köpeskilling	2,5
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-0,5
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	2,0

ViewBase Umeå nettoomsättning i CombinedX koncernen har under maj-dec 2021 uppgått till 5,9 MSEK och resultat efter skatt 1,0 MSEK.

2020

Nethouse Sverige Holding AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till goodwill om 50,5 MSEK, varumärken om 16 MSEK samt kundrelationer om 30,0 MSEK identifierades, se nedan.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	Nethouse
Kontant erlagd köpeskilling	25,0
Apportemission 3 150 000	
CombinedX aktier	67,5
Summa förvärvsvärde	92,5

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Nethouse		
	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	0,0	50,5	50,5
Varumärken	0,0	16,0	16,0
Kundrelationer	0,0	30,0	30,0
Materiella anläggningstillgångar	1,4	0,0	1,4
Finansiella anläggningstillgångar	1,2	0,0	1,2
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	35,0	0,0	35,0
Likvida medel	10,7	0,0	10,7
Summa förvärvade tillgångar	48,3	96,5	144,8
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-11,4	-11,4
Långfristiga finansiella skulder	-2,9	0,0	-2,9
Kortfristiga finansiella skulder	-2,8	0,0	-2,8
Övriga icke räntebärande skulder	-35,2	0,0	-35,2
Summa övertagna skulder	-40,9	-11,4	-52,3
Förvärvade tillgångar, netto	7,4	85,1	92,5

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Nethouse
Kontant erlagt förvärvsvärde	25,0
Avgår förvärvade likvida medel	-10,7
Summa påverkan likvida medel	14,3

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	96,5
Materiella anläggningstillgångar	1,4
Finansiella anläggningstillgångartillgångar	1,2
Rörelsefordringar	35,0
Likvida medel	10,7
Summa tillgångar	144,8
Avsättningar	-11,4
Lån	-5,7
Rörelseskulder	-35,2
Summa skulder och avsättningar	-52,3
Köpeskilling	92,5
Apportemission	-67,5
Utbetald köpeskilling	25,0
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-10,7
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	14,3

AVYTTRADE BOLAG 2021

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	MSEK
Avyttrade tillgångar och skulder:	
Immateriella anläggningstillgångar	1,4
Materiella anläggningstillgångar	0,0
Rörelsefordringar	8,4
Likvida medel	4,9
Summa tillgångar	14,9
Rörelseskulder	-9,5
Summa skulder och avsättningar	-9,5
Köpeskilling	14,2
Betald köpeskilling	14,2
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-4,9
Påverkan på likvida medel (plus = ökning)	9,3

NOT 39**STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE****Ställda säkerheter**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	-	18,7	-	-
Aktier i dotterbolag	190,8	201,6	-	92,6
Belånade kundfordringar	-	28,8	-	-
Summa	190,8	249,1	-	92,6

Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Borgensåtagande i dotterbolag	-	-	28,8	43,5
Summa	-	-	28,8	43,5

NOT 40**JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avgår resultatandel i intresseföretag	-0,6	0,6	-	-
Av- och nedskrivningar av anläggnings-tillgångar	27,3	65,0	0,2	0,1
Rearesultat försäljningar av anläggnings-tillgångar	0,0	-0,7	-	-
Rearesultat försäljningar av rörelse/dotterföretag	-6,4	-2,3	-	-
Andra ej likvidites-påverkande resultatposter	-	-	-	0,1
Summa	20,3	62,6	0,2	0,2

NOT 41**HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Per den 20 januari 2022 tillträdde Anna Hedström som ny CFO i CombinedX.

Per den 1 februari 2022 förvärvades digitaliseringsbolaget Attentec AB ("Attentec"). Attentec är experter och lösningsleverantörer av IoT-lösningar och är verksamma i Sverige och Norge. Förvärvet är ett steg mot CombinedX vision att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering. Köpeskillingen bestod av 36,3 MSEK i kontanter och cirka 23,5 MSEK i nyemitterade aktier i CombinedX. Därtill kan en tilläggsköpeskillning om 12 MSEK utgå. Styrelsen har med anledning av förvärvet beslutat om och genomfört en apportemission om 558 932 aktier riktad till säljarna av Attentec. Attentec omsätter drygt 60 MSEK med god lönsamhet. I förvärvsanalysen har övervärden hänförliga till varumärke om 19,4 MSEK, kundrelationer om 12,2 MSEK samt goodwill om 36,9 MSEK identifierats. Diskonterad tilläggsköpeskillning uppgår till 10,6 MSEK. Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten.

Per den 28 februari 2022 fattade CombinedX styrelse ett beslut, med stöd av årsstämman bemyndigande den 6 maj 2021, om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Nyemissionen av 1 428 572 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 71 428,6 kronor. Det innebär därmed att antalet aktier efter genomförd emission uppgår till 16 875 492 aktier och aktiekapitalet uppgår till 843 774,6 kronor. Bolagets aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK.

Per den 28 mars 2022 upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. Nyemissionen motsvarade ca 60 MSEK och tecknades till ca 99 MSEK, vilket innebar en teckningsnivå på 165% och gav CombinedX ca 2 400 nya aktieägare.

NOT 42**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION****Till årsstämman förfogande stående vinstmedel (kronor):**

MSEK	
Överkursfond	179 938 725
Balanserat resultat	-6 486 131
Årets resultat	36 607 389
Vinstmedel till förfogande	210 059 984

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

MSEK	
Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK/aktie	25 313 238
I ny räkning balanseras	184 746 746
Summa	210 059 984

NOT 43**ALTERNATIVA NYCKELTAL**

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning, då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla

företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

Koncernens nyckeltal

MSEK	2021	2020-01-01- 2020-12-31	2019-05-01- 2019-12-31 (8 mån)	2018-05-01- 019-04-30	2017-05-01- 2018-04-30
Försäljningstillväxt, %	5,0	32,7	18,2	45,2	29,2
Organisk tillväxt, %	5,6	-4,4	7,9	3,9	11,3
EBITDA, MSEK	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6
EBITDA-marginal, %	15,9	11,2	4,5	5,2	10,3
EBITA, MSEK*	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9
EBITA-marginal, %	15,6	10,7	4,0	4,4	8,0
EBIT, MSEK	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
EBIT-marginal, %	11,0	-1,0	-0,2	3,2	8,7
Justerad EBIT, MSEK	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,6
Justerad EBIT-marginal, %	10,1	5,0	-0,2	5,9	8,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	67,9	56,5	-6,6	23,8	11,4
Soliditet, %	53,1	39,3	37,8	33,2	39,7
Avkastning eget kapital, %	25,5	-11,7	-1,0	9,6	32,6
Rörelsekapital, MSEK	-4,4	-3,8	9,4	-3,1	9,9
Investeringar, MSEK	7,3	-15,8	-5,1	-24,2	8,0
Nettoskuld(+)/Nettokassa(-), MSEK	-52,8	36,3	45,3	24,8	-9,6
Nettoskuld/EBITDA R12, ggr	-0,6	0,6	3,9	1,3	-0,4
Omsättning per medelantal anställda, KSEK	1 458	1 294	875	1 317	1 326
Personalkostnad per medelantal anställda, KSEK	-899	-841	-561	-812	-810
Medelantal anställda, FTE (st)	384	412	296	275	188
Antal anställda per balansdagen (st)	388	413	304	299	260
Antal aktier per balansdagen	14 887 988	13 417 400	10 267 400	10 267 400	10 267 400
Resultat per stamaktie före utspädning (SEK)	3,6	-1,3	-0,1	1,0	2,1
Resultat per stamaktie efter utspädning (SEK)	3,6	-1,3	-0,1	1,0	2,1

Definitioner av och syfte med alternativa nyckeltal

IFRS-mått	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	Rörelseresultat efter finansiella poster med justering för poster som ej ingår i kassaflödet samt betalda skatter, inklusive förändring i rörelsekapitalet. (IAS 7)	Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.	
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.	

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Antal anställda per balansdagen	Totalt antal anställda i Bolaget på balansdagen.	Nyckeltalet kan användas för att bedöma Bolagets leveranskapacitet inför kommande period.
Avkastning på eget kapital	Rullande tolv månaders resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital	Nyckeltalet visar hur effektivt Bolaget använder sitt eget kapital.
EBITA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.	EBITA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten beaktat av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens nettoomsättning för perioden.	EBITA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten beaktat av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar i förhållande till nettoomsättningen.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar av tillgångar	EBITDA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA delat med periodens nettoomsättning.	EBITDA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå i förhållande till nettoomsättningen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) delat med periodens nettoomsättning.	EBIT-marginalen gör det möjligt att analysera det operativa resultatet som har genererats av verksamheten utan inverkan av kapitalstruktur eller skattekostnad i förhållande till nettoomsättningen.

Försäljningstillväxt	Utvecklingen för nettoomsättning i förhållande till samma period föregående år.	Nyckeltalet möjliggör för Bolaget att jämföra sin tillväxttakt mellan olika perioder samt med marknaden som helhet.
Investeringar, MSEK	Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inkl. förvärv och avyttringar.	Nyckeltalet visar genomförda och kassaflödespåverkande investeringar.
Justerad EBIT	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster.	Justerad EBIT visar rörelseresultatet före jämförelsestörande poster
Justerad EBIT-marginal	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster delat med periodens nettoomsättning.	Justerad EBIT-marginalen visar rörelseresultatet före jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättningen.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, reavinster/ förluster och transaktionskostnader vid förvärv / avyttringar och IPO-kostnader.	Används för att justera EBIT för att få ett jämförbart rörelseresultat utan dessa poster.
Medelantalet anställda (FTE)	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.	Nyckeltalet kan analyseras i relation till nettoomsättning respektive kostnader för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.	Nyckeltalet är ett mått på Bolagets finansiella ställning och visar om Bolaget efter avbetalning av räntebärande skulder har kvar en kassa eller ej.
Nettoskuld / EBITDA Rullande 12	Nettoskuld delat med EBITDA Rullande 12.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Omsättning per medelantal anställd	Nettoomsättning delat med medelantalet anställda under perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Organisk tillväxt	Den procentuella förändringen av nettoomsättningen justerat för förvärv och avyttringar den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet visar vilken tillväxt Bolaget åstadkommer av egen kraft.
Personalkostnad per medelantal anställda	Personalkostnader delat med medelantalet anställda under perioden.	Nyckeltalet visar den genomsnittliga totala kostnaden per medarbetare.

Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus icke-räntebärande kortfristiga skulder vid periodens utgång.	Nyckeltalet visar det kapital Bolaget använder för att finansiera den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.	EBIT visar det operativa resultatet som har genererats av verksamheten utan inverkan av kapitalstruktur eller skattekostnad.
Soliditet	Eget kapital delat med balansomslutning.	Nyckeltalet är ett mått på Bolagets finansiella ställning och visar hur stor del av balansomslutningen som finansierats av eget kapital.

Beräkningar

Samtliga siffror nedan presenteras i MSEK.

Försäljningstillväxt, %

MSEK	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Nettoomsättning innevarande period	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
/ Omsättning motsvarande period fg år (-1)	533,2	401,9	219,1	249,4	193,0
Försäljningstillväxt, %	5,0	32,7	18,2	45,2	29,2

Organisk nettoomsättning

MSEK	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Nettoomsättning	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
Avgår förvärvad/avyttrad omsättning	-43,3	-157,9	-22,4	-102,9	-34,5
Organisk nettoomsättning	516,8	375,3	236,5	259,2	214,9

Organisk tillväxt, %

MSEK	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Organisk nettoomsättning	516,8	375,3	236,5	259,2	214,9
/Nettoomsättning fg år (-1)	489,3	392,4	219,1	249,4	193,0
Organisk tillväxt, %	5,6	-4,4	7,9	3,9	11,3

EBITA

MSEK	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
+ Av- och nedskriv, immateriella anläggningstillgångar	25,7	62,1	10,9	4,4	-1,8
EBITA	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9

EBITA-marginal, %

	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
MSEK					
EBITA	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9
Nettoomsättning	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
EBITA-marginal, %	15,6	10,7	4,0	4,4	8,0

EBITDA

	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
MSEK					
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	61,6	-5,2	-0,5	14,0	21,6
+ Av och nedskrivningar	27,3	65,0	12,1	4,8	4,0
EBITDA	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6

EBITDA-marginal, %

	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
MSEK					
EBITDA	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6
Nettoomsättning	560,1	533,2	258,9	365,6	250,2
EBITDA-marginal, %	15,9	11,2	4,5	5,1	10,2

Justerad EBIT

	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
MSEK					
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
- Rearesultat (vinst)	-6,4	-2,2	-	-	-
+ Transaktionskostnader	0,6	-	-	-	-
+ Nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-	33,8	-	-	-
+ IPO-kostnader	0,7	-	-	9,5	-
Justerad EBIT	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,6

Justerad EBIT-marginal, %

	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
MSEK					
Justerad EBIT	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,6
Nettoomsättning	560,1	533,2	258,9	365,6	250,2
Justerad EBIT-marginal, %	10,1	5,0	-0,2	5,9	8,7

Soliditet, %

	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
MSEK					
Eget kapital	226,9	159,8	102,4	61,6	62,6
/ Totala tillgångar	427,5	406,7	270,7	185,6	157,7
Soliditet, %	53,1	39,3	37,8	33,2	39,7

Nettokassa (-) / -skuld (+) exkl, IFRS 16

MSEK	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Räntebärande skulder	55,5	107,3	74,8	26,0	22,9
- Likvida medel	108,2	71,0	29,5	26,0	32,5
Nettokassa (-) / Nettoskuld (+)	-52,8	36,3	45,3	0,0	-9,6
I räntebärande skulder och nettoskuld ingår effekt av IFRS 16 med	-24,7	-38,6	25,4	-	-
Nettokassa (-) / -skuld (+) exkl, IFRS 16	-77,5	-2,3	19,9	-	-

Avkastning på eget kapital, %

MSEK	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj-dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Periodens resultat	49,3	-15,4	-1,1	8,2	16,8
/ Genomsnittligt eget kapital	193,4	131,1	105,6	85,7	51,5
Avkastning på eget kapital, %	25,5	-11,7	-1,0	9,6	32,6

*Vid utebliven information i tabellerna ovan, innebär att posten ej ingår i årsredovisningen för perioden.

FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisnings-

standarder IFRS såsom antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 11 april 2022. Resultat och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2022.

Karlstad den 11 april 2022

Niklas Hellberg
Styrelsens ordförande

Joakim Alkman
Ledamot

Johan Gotting
Ledamot

Jessica Petrini
Ledamot

Ulf Sandlund
Ledamot

Petter Traaholt
Ledamot

Jörgen Qwist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats måndagen den 11 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i CombinedX AB (publ), org.nr 556923-1219

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CombinedX AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på [sidorna 70-83](#). Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på [sidorna 58-126](#) i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på [sidorna 70-83](#).

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernens rapport över totalresultatet och koncernbalansräkning.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på [sidorna 2-57](#). Denna information består dessutom av en bolagsstyrningsrapport på [sidorna 70-83](#). Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CombinedX AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor



linkedin.com/company/combinedx/

För mer information besök vår
webbplats, www.combinedx.com

Kontakt

CombinedX AB (publ)

Tynäsgatan 10

652 16 Karlstad

Växelnummer

054 - 400 25 10

Info@combinedx.com

CombinedX AB (publ)

Organisationsnummer: 556923-1219

Säte: Karlstad