



# hoodin▶▶

---

## ÅRSREDOVISNING

## 2025



### Defensible Regulatory Scope, Maintained Over Time

Explore regulatory reasoning to establish defensible regulatory structure

---

Clarity • Control • Continuity

Hoodin AB  
556911-9778

# Innehållsförteckning

## Compliance Studio

Ask a regulatory question...

Update Implications

Om Hoodin

VD har ordet

Vision

Mål

Affärs- & intäktsmodell

Långsiktigt trend

Strategi

Styrelse

Årsredovisning

# Om Hoodin

Hoodin är ett svenskt Vertical AI-bolag verksamt inom life sciences. Bolaget utvecklar en AI-native regulatorisk governanceplattform för strukturerad hantering av regulatorisk omfattning över flera marknader.

Regulatorisk komplexitet inom medicinteknik, IVD, läkemedel och bioteknik har ökat kraftigt under det senaste decenniet. Antalet regelverk har blivit fler, förändringstakten högre och kraven mer fragmenterade mellan jurisdiktioner.

Samtidigt har den praktiska hanteringen i stor utsträckning fortsatt att bygga på manuella listor, lokala tolkningar och separata system.

## Vertical AI

Vertical AI avser artificiell intelligens utvecklad för en specifik bransch med djup domänförankring, till skillnad från generella AI-modeller.

Genom att kombinera branschspecifk data och regelverkslogik med anpassade AI-modeller uppnås högre precision och starkare tekniska inträdesbarriärer.

## AI-native

AI-native innebär att artificiell intelligens är integrerad i systemets kärnarkitektur från början, inte tillagd i efterhand.

I en AI-native plattform är strukturering, analys och uppdatering designade för att fungera tillsammans med AI på ett kontrollerat och skalbart sätt.

## Hoodin bygger regulatorisk infrastruktur

Bolagets plattform är byggd kring en domänbegränsad och kontrollerad AI-arkitektur, specifikt tränad och konfigurerad för regulatorisk analys inom life sciences. AI är inte ett tillägg utan utgör kärnan i systemets strukturering, harmonisering och kontinuerliga uppdateringar av regulatoriskt omfattning.

## Plattformen möjliggör:

- Identifiering och strukturering av tillämpliga huvudregelverk
- Synliggörande av regulatoriska motsvarigheter mellan jurisdiktioner
- Kontrollerad övervakning av regulatoriska förändringar
- Spårbar och systematisk regulatorisk dokumentation

Hoodin ersätter inte regulatoriskt omdöme. Bolaget utvecklar den tekniska infrastrukturen inom vilken regulatoriskt omdöme kan utövas konsekvent, skalbart och över tid.

Ambitionen är att etablera en ny teknisk standard för hur regulatorisk omfattning definieras, harmoniseras och upprätthålls globalt.

## Regulatorisk governance

Regulatorisk governance avser den strukturerade och långsiktiga hanteringen av tillämpliga regelverk inom reglerade branscher.

Inom life sciences omfattar detta identifiering, harmonisering och löpande uppdatering av regulatoriska krav över flera marknader.

# VD har ordet

## 2025 markerar ett avgörande skifte för Hoodin

Under året tog vi steget från en etablerad bevakningsplattform till att bygga en AI-native regulatorisk infrastruktur för life sciences. Vi har strukturerat, renodlat och tekniskt ompositionerat bolaget kring det som idag definierar vår kärna: Vertical AI för regulatorisk governance.

Regulatorisk komplexitet ökar i takt med global fragmentering, tekniska krav och regulatorisk förändringstakt. Samtidigt har verktygen för att hantera denna komplexitet varit otillräckliga. Manuell omfattnings-definition, lokala tolkningar och fragmenterade system skapar operativ risk och begränsar skalbarhet.

## Hoodin utvecklar en annan struktur

Under 2025 har vi etablerat den tekniska arkitektur som möjliggör strukturerad identifiering, harmonisering och löpande uppdatering av regulatorisk omfattning över flera marknader. Plattformen är utvecklad som en domänbegränsad och kontrollerad AI-arkitektur, det vill säga, inte som ett generiskt AI-verktyg, utan som en specialiserad regulatorisk infrastruktur. Vårt fokus under året har varit långsiktigt: att bygga rätt från grunden. Det har inneburit investeringar i data, modellstruktur, governance, säkerhet och valideringspositionering. Vi har samtidigt påbörjat marknadspositioneringen av Compliance Studio inför full kommersiell lansering.

Vi har även förstärkt vår AI-funktionalitet, vilket gör det möjligt att identifiera regulatoriska krav i realtid, automatiskt tolka komplexa regelverk och generera precisa, handlingsbara compliance-insikter.

Vi ser en tydlig strukturell marknadstrend. Life sciences-bolag möter ökade krav på spårbarhet, harmonisering och kontinuerlig regulatorisk uppdatering. AI blir en naturlig del av lösningen, men endast när den är domänbegränsad, kontrollerad och integrerad i en robust arkitektur.

## Hoodin är positionerat i detta skifte.

Vår ambition är att etablera regulatorisk infrastruktur som en självklar komponent i life sciences-bolags tekniska ekosystem. Inte som ett komplement, utan som en grundstruktur. Vi går in i 2026 med en färdigutvecklad plattform, en tydlig AI-position och ett skalbart affärsupplägg. Fokus framåt är kommersialisering, partnerskap och fortsatt förstärkning av vår domänspecifika databas och AI-arkitektur.

Vi bygger inte ett verktyg.

Vi bygger en ny struktur för regulatorisk governance.



Marcus Emne  
Chief Executive Officer

A handwritten signature in black ink that reads "Marcus Emne". The signature is stylized and written in a cursive-like font.

# Beskrivning av verksamheten

---

Vision & mål, affärs- & intäktmodell,  
marknad & trend och strategi

# Vision

Hoodin ska definiera och leda kategorin Vertical AI för regulatorisk styrning inom life sciences, globalt. Med långsiktig ambition att senare bredda erbjudandet till andra branscher.

Genom en AI-native plattform som strukturerar, harmoniserar och övervakar regulatoriska landskap för samtliga globala marknader bygger vi den digitala infrastrukturen för nästa generations compliance-arbete.

Vår ambition är att bli den självklara tekniska ryggraden för global regulatorisk intelligens i en bransch där komplexitet, globalisering och AI-drivna krav accelererar.

# Våra långsiktiga mål

Hoodins långsiktiga mål är att bygga en globalt skalbar och lönsam verksamhet inom Vertical AI för regulatorisk styrning i life science-sektorn.

Vi ska skapa varaktigt kundvärde genom att göra regulatorisk komplexitet mer kontrollerbar, strukturerad och kostnadseffektiv.

## Uppnå ledande position inom vår nisch

Genom global täckning och hög teknisk precision ska vi etablera en tydlig marknadsposition inom regulatorisk intelligens för life science.

## Återkommande och skalbar affärsmodell

Genom SaaS-baserad affärsmodell och internationell expansion ska vi bygga förutsägbara och långsiktiga kundrelationer.

## Öka kundpenetration och retention

Genom att öka precision, spårbarhet och kvalitet i regulatoriska arbetsprocesser ska vi bidra till minskad risk och effektivare resursanvändning hos våra kunder.

## Utveckla vår tekniska konkurrensfördel

Genom fortsatt investering i AI-native arkitektur och strukturerad regulatorisk data ska vi stärka inträdesbarriärer och långsiktig differentiering.

# Affärsmodell

Hoodin skapar värde genom att omvandla regulatorisk komplexitet till en strukturerad, spårbar och marknadsspecifik översikt för life science-organisationer.

## Affärsmodellen bygger på tre kärnkomponenter:

### Teknologi

En molnbaserad plattform som strukturerar regulatoriska krav utifrån företags- och produktkontext. Systemet kopplar samman regelverk över marknader och gör det möjligt att arbeta med regulatorisk omfattning som en kontrollerad struktur, inte som manuella listor och fristående dokument.

### Kurerat och kontinuerligt uppdaterat innehåll

En databas med huvudregelverk, lokala motsvarigheter och regulatoriska förändringar, strukturerad för praktisk användning inom RA/QA. Innehållet underhålls och uppdateras löpande för att stödja kontinuitet och minska reaktiv hantering.

### Designade verktyg anpassade för branschens krav

Plattformens arbetsflöden och funktioner är utvecklade för de faktiska kraven i medicinteknik, IVD, läkemedel och biotech, där spårbarhet, konsekvens och revisionsförsvarbarhet är centrala. AI används som beslutstöd för strukturering och analys, med tydlig kontroll och mänsklig granskning som en del av arbetssättet.

## Affärsmodell – Struktur och skalbarhet

Ingångsmarknad

Värdeprocess

Intäktmodell

Life science-företag

Värdeskapande struktur

Intäktlogik

Medical Devices

Beaker IVD

Pill Pharmaceuticals

Double Helix Biotech

AI-driven regulatory intelligence

Strukturerad regulatory scope

Kontinuerlig övervakning

Spårbar och revisionsförsvarbar hantering

Prenumerationsbaserad modell

Fast basabonnemang

Skalning per produkt

Skalning per användare

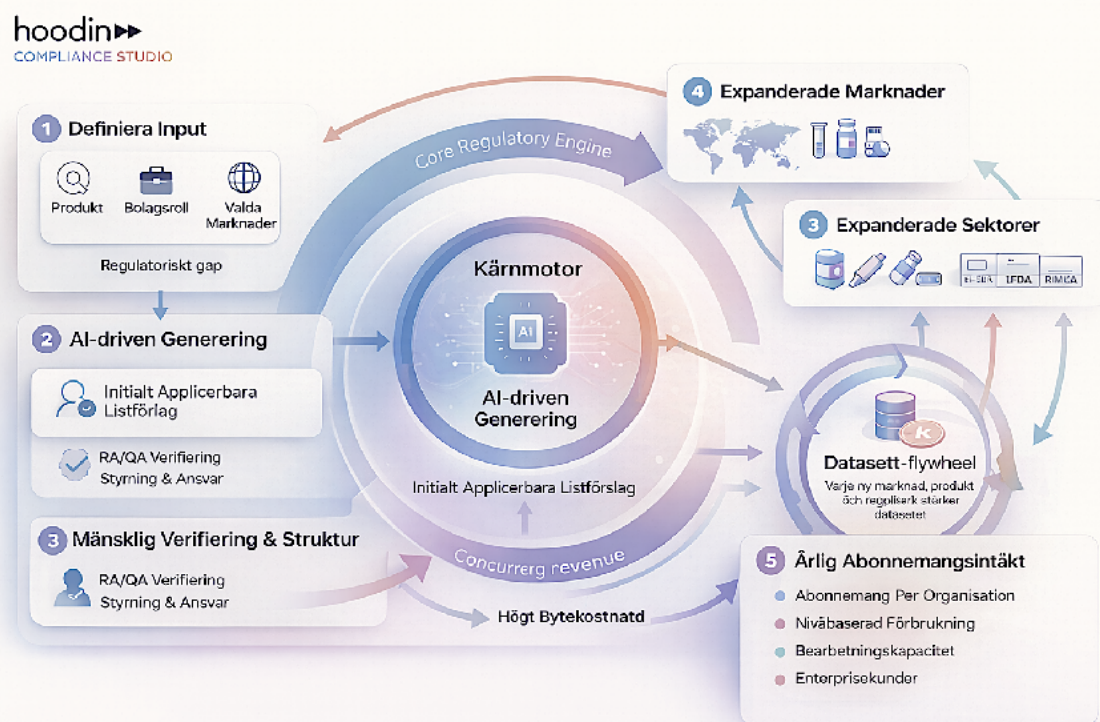
Kundvärdet är främst:

- ✦ Minskad regulatorisk osäkerhet
- ✦ Ökad kvalitet och konsekvens i regulatoriska bedömningar
- ✦ Bättre spårbarhet och revisionsberedskap
- ✦ Effektivare hantering av regulatoriska förändringar över tid

Modellen är skalbar genom att plattformen levereras som SaaS och att nytt innehåll och nya marknader kan adderas modulärt utan proportionell ökning av leveranskostnad.

# Intäktsmodell

Hoodin erbjuder en AI-native plattform för strukturerad regulatorisk intelligens inom life science. Affärsmodellen är abonnemangsbaserad (SaaS) och bygger på återkommande intäkter. Plattformen levereras som molnbaserad tjänst med löpande uppdateringar av regulatoriska ramverk, kontinuerlig AI-driven analys samt tillgång till strukturerade regulatoriska databaser.



## Intäktsmodell

- ◆ Årliga eller fleråriga abonnemangsavtal
- ◆ Differentierade nivåer baserade på funktionalitet och täckning
- ◆ Skalbar prissättning i takt med ökad användning och geografisk expansion

## Värdeskapande logik

- ◆ Strukturera och harmonisera regulatoriska krav för olika marknader
- ◆ Minska manuellt analysarbete
- ◆ Stärka spårbarhet och beslutsunderlag
- ◆ Minska regulatorisk osäkerhet

Den tekniska arkitekturen möjliggör hög skalbarhet utan proportionell ökning av kostnadsbasen, vilket skapar förutsättningar för operativ hävstång över tid.

# Marknad och långsiktig trend

## Marknad

Hoodin verkar i skärningspunkten mellan den globala marknaden för compliance-mjukvara och den snabbt växande life science-sektorns behov av strukturerad regulatorisk hantering. Den övergripande globala marknaden för compliance-mjukvara uppgår till flera miljarder USD och växer med tvåsiffrig årlig tillväxt. Inom denna marknad utgör regulatorisk compliance-mjukvara ett specialiserat segment, drivet av ökande lagkrav, digitalisering och krav på versionshantering och transparens.

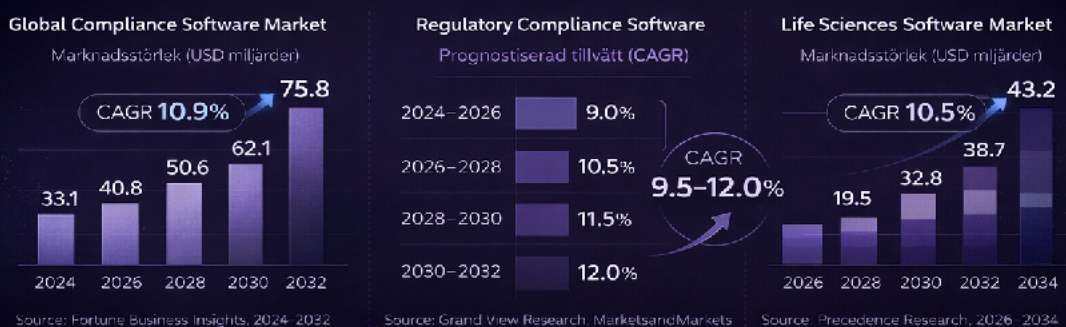
Inom life sciences förstärks denna utveckling ytterligare genom:

- MDR/IVDR-övergångar
- Globala harmoniseringsinitiativ
- Ökade krav på cybersäkerhet, data och AI
- ESG- och hållbarhetsreglering
- Ökad myndighetstillsyn

Hoodins primära målgrupp är organisationer med regulatoriskt ansvar inom:

- Medicinteknik
- In vitro-diagnostik
- Läkemedel och Bioteknik
- Kombinationprodukter
- Regulatoriskt ansvariga distributörer

## Global marknad för regulatoriskt stöd – stark och växande



Ökande regulatorisk komplexitet → Fler marknader → Högre krav på spårbarhet → Digitalisering & AI-stöd

Källor: Fortune Business Insights • Grand View Research • MarketsandMarkets • Precedence Research

Globalt finns cirka 180 000 organisationer inom life sciences med regulatoriskt ansvar inom dessa segment. En betydande andel verkar i flera jurisdiktioner och påverkas samtidigt av: Parallella regelverk, Nationella implementeringar, Regulatoriska motparter, Horisontella regelverk såsom data, cybersäkerhet och miljö m.m.

Den adresserbara marknaden drivs inte enbart av antal bolag, utan av regulatorisk komplexitet per bolag, inklusive:

- Antal produkter per organisation
- Antal marknader per produkt
- Antal regulatoriska domäner som påverkar produkten
- Krav på dokumenterad spårbarhet, struktur och beslutsmotivering

Marknaden för regulatorisk mjukvara inom life sciences växer stabilt och strukturellt, drivet av ökande regulatorisk komplexitet snarare än konjunkturcykler.

# Långsiktig trend

Den regulatoriska utvecklingen inom medicinteknik, IVD, läkemedel och biotech är strukturell och permanent. Den drivs av lagstiftning, tillsynspraxis och digital integration, inte av konjunktur.

1. Regulatorisk expansion är permanent

Antalet tillämpliga regelverk per produkt ökar. Utöver sektorspecifika krav påverkas produkter parallellt av horisontella regelverk inom AI, dataskydd, cybersäkerhet, miljö och due diligence. Applicerbarhet har därmed gått från att vara en tolkningsfråga till att bli en styrningsfunktion på organisationsnivå.

2. Identifiering av tillämpliga krav är en legal skyldighet

Gällande regelverk kräver att organisationer identifierar, dokumenterar och underhåller tillämpliga krav. Exempelvis: EU MDR artikel 10(9), EU IVDR artikel 10(8) ISO 13485:2016 avsnitt 4.1.3, 21 CFR 820. Organisationen måste kunna visa hur tillämplighet har identifierats och hur uppdateringar hanteras över tid. Applicerbarhet är därmed en dokumentationsskyldighet, inte en intern arbetslista.

3. Multi-marknet-exponering är norm

Även mindre bolag verkar i flera jurisdiktioner tidigt. Skillnader mellan EU, UK, Schweiz, USA och andra marknader innebär parallella regulatoriska lager och uppdateringsflöden. Applicerbarhetsstyrning måste därför vara strukturerad, konsistent och reproducerbar för flera marknader.

4. Digitalisering och AI är normaliserade – men under ansvar

Regulatoriska myndigheter arbetar redan digitalt genom strukturerade submissions och databaser. AI används för att analysera regulatorisk information. Det regulatoriska ansvaret är dock oförändrat. Organisationen måste fortsatt dokumentera applicerbarhetsbeslut. Digital struktur och kontrollerad AI är därför ett medel för att uppfylla befintliga skyldigheter, inte ett alternativ till dem.

5. Informationsvolymen överstiger manuell kapacitet

Regulatorisk publiceringstakt och uppdateringsfrekvens ökar. Utmaningen är inte brist på kompetens, utan brist på strukturerad kontroll över regulatorisk komplexitet. Organisationer som behandlar applicerbarhet som en statisk lista eller ett personberoende dokument tar en strukturell compliance-risk.

# Vår långsiktiga utvecklingsstrategi

## Regulatorisk Governance Roadmap

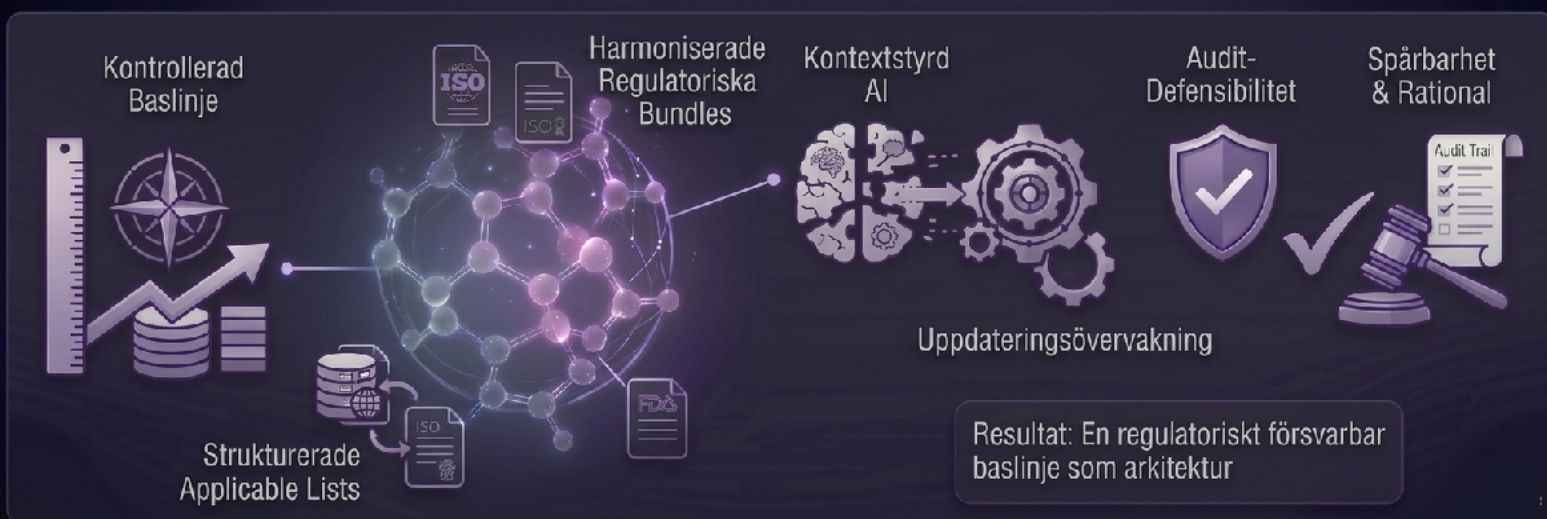
Hoodin Compliance Studio är byggd som en regulatorisk governance-arkitektur, inte som en funktionsdriven mjukvaruprodukt. Roadmapen speglar en medveten progression:

- från att stabilisera regulatorisk omfattning inom life science,
- till att fördjupa domänspecifik analyskapacitet,
- till att replikera governance-modellen i andra hårt reglerade sektorer.

Varje fas bygger på samma grund: kontextförankrad regulatorisk bedömning, strukturerad tillämplighet, kontrollerad uppdateringsövervakning och revisionsförsvarbar spårbarhet.

## Fas 1 – Life Science Core Governance

[Fas 1] → Fas 2 → Fas 3 → Cross-Industry



## Fas 1 – Life Science Core Governance

Applicable Lists, harmoniserade regulatoriska bundles, kontextstyrd AI, strukturerad uppdateringsövervakning.  
**Fokus:** Att etablera en kontrollerad regulatorisk baslinje och revisionsbarhet.

Fas 1 positionerar Hoodin Compliance Studio som governance-infrastruktur för RA/QA-funktioner inom life science.

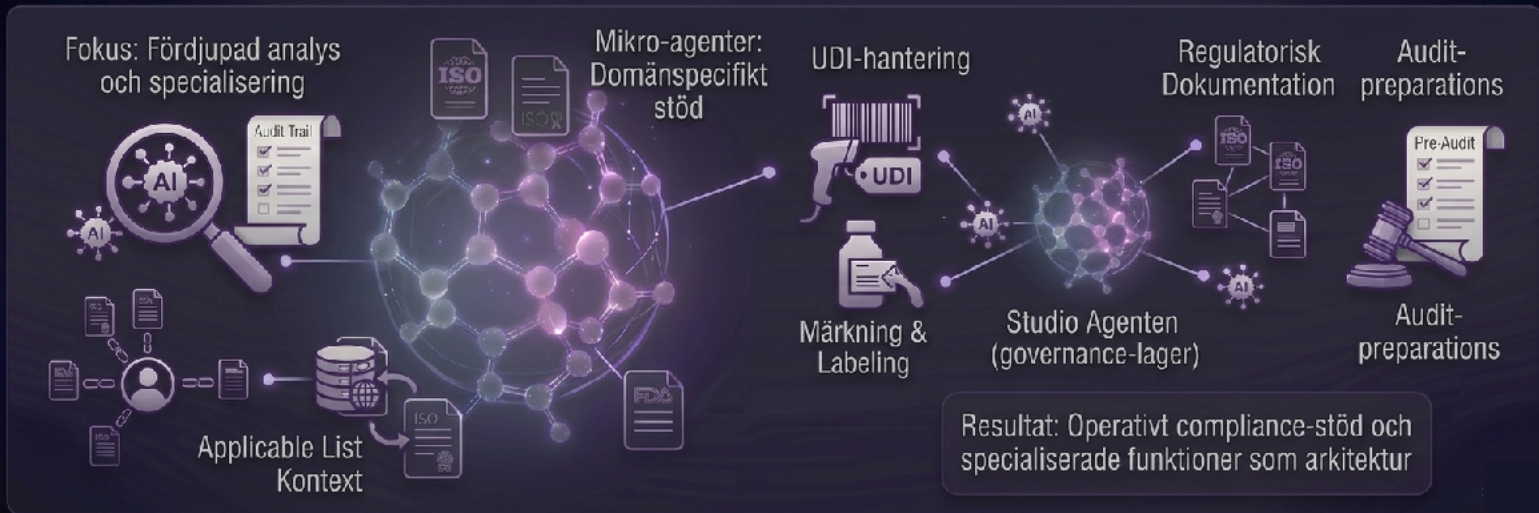
Målet är att stabilisera regulatorisk tillämplighet och eliminera fragmenterat, personberoende resonemang. Fasen levererar:

- Strukturerade Applicable Lists förankrade i produkt- och företagsprofiler
- Kontextstyrd AI inom definierade systemgränser
- Löpande övervakning av ändringar, revisioner och nya förslag
- Spårbar beslutsmotivering och versionshistorik

Resultatet är en regulatoriskt försvarbar baslinje som håller vid revision, inspektion, personalförändringar och marknadsexpansion. Fas 1 bevisar att regulatorisk tillämplighet kan hanteras som arkitektur, inte administration.

## Fas 2 – Life Science Specialisering

[Fas 1] → Fas 2 → Fas 3 → Cross-Industry



### Fas 2 – Specialisering och breddat värde

Fokus: Fördjupad analys inom samma regulatoriska ekosystem.

I fas 2 vidareutvecklas Compliance Studio genom införandet av domänspecifika mikro-agenter som stödjer definierade regulatoriska arbetsmoment inom life science.

Till skillnad från Studio Agenten, som fungerar som systemets övergripande resonemangs- och samordningslager, är mikro-agenterna utformade för att utföra specifika compliance-relaterade aktiviteter kopplade till en produktprofil och dess Applicable List.

Exempel på sådana aktiviteter kan vara analys och stöd inom områden som UDI-hantering, märkning, regulatorisk dokumentation, marknadsspecifika krav samt förberedelser inför regulatoriska revisioner (audit preparations).

Mikro-agenterna arbetar inom den etablerade governance-strukturen i Compliance Studio och använder produktprofil, marknader och identifierade regelverk som kontext för sina uppgifter.

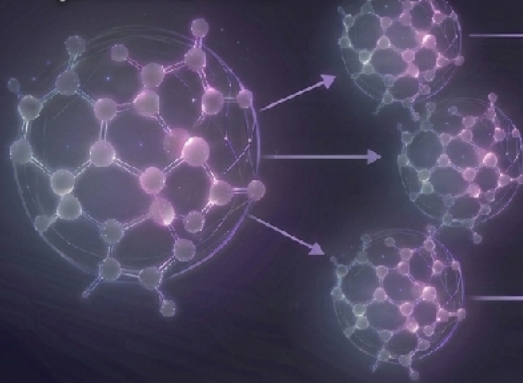
Denna arkitektur gör det möjligt att successivt introducera specialiserade regulatoriska funktioner utan att förändra systemets övergripande struktur.

Resultatet är ett mer operativt stöd för Regulatory Affairs- och Quality-team, där AI inte enbart identifierar relevanta regelverk utan även assisterar i konkreta compliance-aktiviteter kopplade till produktens regulatoriska livscykel.

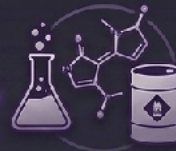
## Fas 3 – Cross-Industry Regulatory Architecture

[Fas 1] → Fas 2 → Fas 3 → Cross-Industry

Fokus: Replikering av bevisad governance-modell



Energi & Utilities



Kemikalier

Fintech & Finansiell Reglering

Kärnan förblir densamma:



Kontextförankrad Scope



Arv: Strukturerade Artefakter



Kontrollerad Uppdateringsövervakning



Spårbar Rational & Audit Trail



AI inom Governance-gränser

Tvärindustriell expansion: Skalning baserad på validerad kontrollmodell

### Fas 3 – Cross-Industry Regulatory Architecture

Fokus: Replikering av governance-modellen i andra hårt reglerade sektorer. När governance-modellen är bevisad inom life science kan samma strukturella logik appliceras på andra komplexa regulatoriska miljöer.

Exempel på sektorer:

- Energi och utilities
- Kemikalier
- Fintech och finansiell reglering

Kärnan förblir densamma:

- Regulatorisk omfattning
- Strukturerade tillämplighetsartefakter
- Kontrollerad uppdateringsövervakning
- Spårbar beslutsmotivering och versionshistorik
- AI inom tydliga governance-gränser

Life science fungerar som valideringsdomän och tvärindustriell expansion blir en skalningsstrategi baserad på en bevisad regulatorisk kontrollmodell.

# Styrelsen

## ORDFÖRANDE



### Hans-Peter Ostler

Hans-Peter Ostler (född 1971) har mer än 20 års erfarenhet av investment banking och private banking, bland annat från DanskeBank. För närvarande är Hans-Peter även styrelseordförande i Oblique Therapeutics AB, Alligator Bioscience AB, Encare AB, Vakona AB och NH3 GREENTECH AB.

## STYRELSELEDAMOT OCH VD



### Marcus Emne

Marcus Emne (född 1973) är grundare av Hoodin. Marcus har lång erfarenhet av internationellt företagsbyggande, bland annat som managing director för BTS Interactive (Nasdaq Stockholm) och business unit manager för Sales & Marketing på CGI. Marcus har även innehaft tjänst som ansvarig för Corporate Development & Strategy på Sony Mobile.

## OBEROENDE STYRELSELEDAMOT



### Martin King

Martin King (född 1961), en brittisk/schweizisk medborgare, har över 40 års global erfarenhet inom kvalitetssäkring, regulatory affairs och ledarskap. Med bakgrund inom elektronik, medicinsk programvara, maskinteknik och materialvetenskap har Martin arbetat över hela värdekedjan för medicintekniska produkter, in vitro-diagnostik och läkemedelsindustrin.

## OBEROENDE STYRELSELEDAMOT



### Per Bengtsson

Per Bengtsson har 20 års erfarenhet inom bank och finans, främst inom Private Banking på SEB i Luxemburg och Singapore samt Danske Bank i Sverige. Numera arbetar Per som Investment Manager för Alsteron AB, som är ett Family Office och investerar i både börsnoterade och onoterade bolag.

## OBEROENDE STYRELSELEDAMOT



### Mattias Berntsson

Mattias Berntsson är rådgivare inom corporate finance med fokus på främst nordiska hållbara tillväxtföretag inom hälsa, grön omställning och industriell digitalisering. Mattias har över 20 års kombinerad internationell och lokal erfarenhet av investeringar och finansiering från olika positioner inom både privata och offentliga institutioner. Tidigare uppdrag inkluderar roller inom ABB, Swiss Re, Pantheon och VGR.

# Årsredovisning

---

Styrelsen och verkställande direktören för Hoodin AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025. Företaget har sitt säte i Malmö.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

*Hoodin AB*  
Organisationsnummer: 556911-9778

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Hoodin AB utvecklar och tillhandahåller den molnbaserade SaaS-plattformen Hoodin Compliance Studio, ett system för regulatorisk strukturering, bevakning och beslutsstöd inom life science. Plattformen är utformad för att stödja Regulatory Affairs- och Quality Assurance-funktioner inom medicinteknik, IVD, läkemedel, bioteknik och kombinationsprodukter.

Bolagets verksamhet är inriktad på att möjliggöra strukturerad regulatorisk hantering över flera marknader. Systemet stödjer identifiering och underhåll av regulatorisk omfattning, bevakning av regulatoriska förändringar samt dokumentation av regulatoriska bedömningar och motiveringar i en kontrollerad och spårbar miljö. Plattformen fungerar som ett beslutsstöd och ett informationsstrukturerande arbetsverktyg. Den utför inte bindande regulatoriska beslut, ersätter inte professionell regulatorisk bedömning och utgör inte ett kvalitetssystem.

Genom Hoodin Compliance Studio kan användare:

- Identifiera och strukturera tillämpliga regulatoriska ramverk baserat på definierad produkt- och organisationskontext.
- Bevaka ändringar, revisioner och nya regulatoriska instrument inom relevanta jurisdiktioner.
- Upprätthålla en sammanhållen regulatorisk översikt kopplad till produkter, organisation och marknader.
- Dokumentera regulatoriska överväganden och motiveringar över tid.

Plattformen möjliggör kontinuerlig övervakning av regulatoriska och relaterade informationskällor, inklusive lagstiftning, myndighetspublikationer och andra regulatoriskt relevanta källor. Syftet är att stödja organisationers interna styrning, riskmedvetenhet och regulatoriska beredskap.

Hoodin har integrerat artificiell intelligens som ett beslutsstöd för att strukturera, prioritera och analysera regulatorisk information. AI-funktionaliteten genererar förslag och analytiskt stöd men fattar inte regulatoriska beslut och producerar inte bindande bedömningar. Mänsklig granskning är en förutsättning för användning av AI-genererade resultat, och det slutliga regulatoriska ansvaret kvarstår alltid hos användarorganisationen.

Bolagets affärsmodell bygger på abonnemangsbaserad licensiering av plattformen. Intäkter genereras genom återkommande abonnemangavgifter, differentierade efter organisationsstorlek och användningsnivå. Betalningshantering sker via extern Merchant of Record i enlighet med gällande avtalsstruktur.

Plattformen är utformad för att kunna kvalificeras genom en riskbaserad och proportionerlig bedömning i kundens organisation, i enlighet med dess positionering som regulatoriskt stöd- och struktureringssystem. Verksamheten bedrivs med fokus på kontrollerad systemutveckling, styrd förändringshantering och transparent release-kommunikation. Plattformen driftas inom EU-baserad molninfrastruktur och omfattas av etablerade principer för dataskydd, informationssäkerhet och AI-styrning.

Sammanfattningsvis är Hoodins verksamhet inriktad på att stödja life science-organisationer i att strukturera, beakta och hantera regulatoriska krav på ett systematiskt och spårbart sätt, utan att överta det regulatoriska ansvaret eller ersätta professionell regulatorisk bedömning.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 14 maj fattade bolagsstämman beslut om att genomföra en företrädesemission av aktier. Emissionen genomfördes under maj och juni månad och registrerades hos Bolagsverket den 25 juni. Genom företrädesemissionen tillfördes bolaget ca 6,55 MSEK före emissionskostnader om ca 0,59 MSEK.

Stämman beslutade även om att minska bolagets aktiekapital för avsättning till fritt eget kapital. Genom företrädesemissionen, i kombination med minskningen av aktiekapitalet, ökade antalet aktier med 32 738 610 från 52 618 190 till 85 356 800 och aktiekapitalet ökade med 57 274,60 SEK från 1 052 363,80 till 1 109 638,40 SEK.

Vid stämman fattades även beslut om inrättande av teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram till personalen inklusive konsulter, den verkställande direktören och styrelseledamöterna. Antalet tecknade och betalda teckningsoptioner uppgår till 1 750 000 stycken.

## Finansiering och förutsättningar för fortsatt drift

Befintlig kassa per den 31 december 2025 täcker inte rörelsebehovet för de kommande 12 månaderna. Bolaget kommer att behöva ta in mer kapital under 2026. Styrelsen bedömer att det finns goda möjligheter att anskaffa nytt kapital.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Efterfrågan på digitala system för regulatorisk strukturering och beslutsstöd bedöms fortsätta öka. Inom life science drivs utvecklingen av ökande regulatorisk komplexitet, skärpta krav på dokumentation och spårbarhet samt behov av harmonisering mellan marknader. Implementeringen av EU:s MDR och IVDR samt nya horisontella regelverk inom exempelvis AI, cybersäkerhet, datahantering och hållbarhet bidrar ytterligare till ett mer komplext regulatoriskt landskap.

Denna utveckling ökar behovet av strukturerade och skalbara system som kan stödja organisationers regulatoriska överblick, bevakning och dokumentation. Hoodin är positionerat inom detta segment genom en molnbaserad plattform för regulatorisk strukturering, bevakning och beslutsstöd.

Utvecklingen mot mer datadrivna arbetsmetoder innebär att manuella och fragmenterade arbetssätt successivt blir mindre effektiva. Organisationer behöver i högre grad system som kan hantera stora informationsvolym, strukturera regulatorisk omfattning över flera marknader samt möjliggöra kontrollerad uppföljning av regulatoriska förändringar. Hoodin utvecklar kontinuerligt plattformens funktionalitet inom ramen för dess definierade intended use och styrda förändringshantering.

Samtidigt påverkas marknaden av makroekonomisk osäkerhet, geopolitiska spänningar och förändrade investeringsprioriteringar. Dessa faktorer kan påverka kunders budgetar och beslutsprocesser. För life science-organisationer är regulatorisk regelefterlevnad dock affärskritisk och mindre konjunktürkänslig än många andra investeringar, vilket delvis motverkar denna risk.

Bolagets framtida utveckling är även beroende av förmågan att:

- upprätthålla regulatorisk täckning och datakvalitet över flera jurisdiktioner,
- säkerställa kontrollerad systemutveckling och transparent release-hantering,
- upprätthålla informationssäkerhet och dataskydd i enlighet med tillämplig lagstiftning,
- behålla och utveckla teknisk kompetens inom AI och regulatorisk modellering.

## AI-utveckling och konkurrens från generella AI-verktyg

Den snabba utvecklingen inom generativ AI innebär att generella AI-verktyg i ökande grad används i professionella sammanhang. Detta kan påverka hur organisationer initialt analyserar regulatorisk information.

Hoodins bedömning är dock att generella AI-verktyg i huvudsak fungerar som fristående analys- och textverktyg, medan regulatoriskt arbete inom life science kräver strukturerad kontext, spårbarhet, versionshantering och koppling till definierade produkt- och organisationsprofiler.

Hoodin Compliance Studio är utformat som ett regulatoriskt strukturerings- och beslutsstödssystem där AI används för att generera förslag, strukturera information och stödja analys inom definierade systemgränser. AI-funktionaliteten producerar inte bindande regulatoriska beslut och ersätter inte professionell regulatorisk bedömning.

Den fortsatta utvecklingen inom generativ AI bedöms därför inte i första hand utgöra en direkt substitutrisk, utan snarare en teknologisk utveckling som förstärker behovet av styrda, domänanpassade och governance-orienterade system för regulatorisk hantering.

Ägarförhållanden - De tio största aktieägarna per 2025-12-31 enligt bolagets aktiebok.		
Namn	Antal aktier	Andel av kapital /röster (%)
Avanza Pension	26 578 813	31,14 %
Alsteron AB	13 979 166	16,38 %
Öyvind Vågen	4 136 317	4,85 %
Northern CapSek Ventures AB	3 426 884	4,01 %
Ålandsbanken ABP	3 280 563	3,84 %
Hans-Albert Ostler	3 000 000	3,51 %
Marcus Emne	2 084 038	2,44 %
Walunim Invest AB	1 952 216	2,29 %
Jonas Sjögren	1 714 582	2,01 %
Sid Holding AB	1 216 346	1,43 %
Övriga aktieägare	23 987 875	28,1 %
<b>Totalt enligt aktieboken</b>	<b>85 356 800</b>	<b>100 %</b>

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 087	1 044	1 049	826	1 186
Resultat efter finansiella poster	-5 275	-4 820	-5 873	-7 159	-7 998
Balansomslutning	5 747	5 042	6 138	13 388	20 473
Soliditet (%)	90	87	86	91	94

Förändringar i eget kapital	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 052 364	2 637 702	5 532 339	-4 819 554	4 402 851
<i>Disposition enligt beslut av årsstämman:</i>					
Balanseras i ny räkning			-4 819 554	4 819 554	0
Nyemission	654 772		5 892 950		6 547 722
Kapitalanskaffningskostnader			-586 365		-586 365
Minskning av aktiekapitalet	-597 498		597 498		0
Teckningsoptioner			103 250		103 250
Fond för utvecklingsutgifter		-29 841	29 841		0
Årets resultat				-5 274 968	-5 274 968
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 109 638</b>	<b>2 607 861</b>	<b>6 749 959</b>	<b>-5 274 968</b>	<b>5 192 490</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	54 362 558
ansamlad förlust	-47 612 599
årets förlust	-5 274 968
	<b>1 474 991</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 474 991
	<b>1 474 991</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
Nettoomsättning		1 086 864	1 044 057
Aktiverat arbete för egen räkning		868 963	1 130 925
Övriga rörelseintäkter		2 644	2 303
		<b>1 958 471</b>	<b>2 177 285</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 972 764	-1 819 839
Personalkostnader	2	-4 232 446	-4 012 428
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-898 804	-1 097 639
Övriga rörelsekostnader		-6 595	-121 682
		<b>-7 110 609</b>	<b>-7 051 588</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 152 138</b>	<b>-4 874 303</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14 670	54 749
Räntekostnader och liknande resultatposter		-137 500	0
		<b>-122 830</b>	<b>54 749</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-5 274 968</b>	<b>-4 819 554</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-5 274 968</b>	<b>-4 819 554</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-5 274 968</b>	<b>-4 819 554</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3	2 607 861	2 637 702
		<b>2 607 861</b>	<b>2 637 702</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 607 861</b>	<b>2 637 702</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		78 976	97 856
Övriga fordringar		24 172	92 428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		143 280	139 827
		<b>246 428</b>	<b>330 111</b>
<i>Kassa och bank</i>		2 893 190	2 074 560
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 139 618</b>	<b>2 404 671</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 747 479</b>	<b>5 042 373</b>

<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 109 638	1 052 364
Fond för utvecklingsutgifter		2 607 861	2 637 702
		<b>3 717 499</b>	<b>3 690 066</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		54 362 558	48 355 225
Balanserad vinst eller förlust		-47 612 599	-42 822 886
Årets resultat		-5 274 968	-4 819 554
		<b>1 474 991</b>	<b>712 785</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 192 490</b>	<b>4 402 851</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		92 119	89 939
Övriga skulder		148 177	137 749
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		314 693	411 834
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>554 989</b>	<b>639 522</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 747 479</b>	<b>5 042 373</b>

<b>Kassaflödesanalys</b>	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-5 274 968	-4 819 554
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		898 804	1 215 032
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4 376 164</b>	<b>-3 604 522</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		83 683	22 678
Förändring av kortfristiga skulder		-84 533	-189 589
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-4 377 014</b>	<b>-3 771 433</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-868 963	-1 130 925
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-868 963</b>	<b>-1 130 925</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission efter avdrag för transaktionskostnader		5 961 357	3 913 810
Teckningsoptioner		103 250	0
Upptagna lån		2 000 000	0
Amorteringar på lån		-2 000 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>6 064 607</b>	<b>3 913 810</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>818 630</b>	<b>-988 548</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		2 074 560	3 063 108
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 893 190</b>	<b>2 074 560</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Licensintäkter periodiseras över avtalsperiodens längd. Intäkter från övrig försäljning intäktsförs i samband med leverans.

### Fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer. Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången. Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Balanserade utvecklingsarbeten utgörs av egenupparbetad utveckling. Anskaffningsvärdet för en egenupparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av ersättningar till anställda eller kostnader för inköpta konsulttimmar som uppkommit vid upparbetningen av tillgången.

Egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde.

## **Avskrivningar**

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten: 20%

## **Nedskrivningar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassa flöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

## **Inkomstskatter**

T otal skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

<b>Not 2 Medelantalet anställda</b>		
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Medelantalet anställda	4,9	5

<b>Not 3 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten</b>		
	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	15 961 468	15 364 984
Inköp	868 963	1 130 925
Försäljningar/utrangeringar	0	-534 441
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>16 830 431</b>	<b>15 961 468</b>
Ingående avskrivningar	-13 323 766	-12 643 175
Försäljningar/utrangeringar	0	417 048
Årets avskrivningar	-898 804	-1 097 639
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 222 570</b>	<b>-13 323 766</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 607 861</b>	<b>2 637 702</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-04-08

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Hans-Peter Ostler  
Ordförande

Martin King

Per Bengtsson

Mattias Berntsson

Marcus Emne  
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift  
Frejs Revisorer AB

Hans Jonasson  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hoodin AB  
Org.nr 556911-9778

### Rapport om årsredovisningen

#### **Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hoodin AB för räkenskapsåret 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 16-26 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hoodin ABs finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Hoodin AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift**

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamhet på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer avseende bolagets finansieringssituation som kan leda till tvivel om Bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Bolaget behöver tillföras rörelsekapital under 2026 för att kunna fortsätta verksamheten. Finansieringen är vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande ej säkrad.

Erhållandet av ytterligare rörelsekapital är en förutsättning för att säkerställa bolagets likviditet och därmed trygga fortsatt drift under 2026. I en situation där bolagets fortsatta drift inte längre kan förutsättas föreligger risk för väsentliga nedskrivningsbehov av bolagets tillgångar.

#### **Annan information än årsredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-15. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### ***Uttalanden***

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hoodin AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### ***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hoodin AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### ***Styrelsens och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

### **Frejs Revisorer AB**

---

Hans Jonasson  
Auktoriserad revisor