



DELÅRSRAPPORT

TREDJE KVARTALET

1 JULI – 30 SEPTEMBER 2025



Bolaget i sammandrag

Hoodin är en online-plattform (SaaS) som fokuserar på att underlätta behoven för life science-företag avseende compliance. Bolagets erbjudande sträcker sig globalt och bygger på konceptet **360° Compliance. In One Tool**, vilket adresserar de behov och utmaningar som krävt genom de regelverk och standarder som gäller för produkter inom life science-sektorn.

Hoodins erbjudande

Hoodin är en molnbaserad plattform (SaaS) som hjälper life science-företag att uppfylla regulatoriska krav inom compliance, surveillance och vigilance. Plattformen är globalt skalbar och bygger på konceptet **360° Compliance. In One Tool** – en helhetslösning som omfattar både identifiering av tillämpliga regelverk och kontinuerlig övervakning av förändringar och risker.

Plattformen består i dagsläget av två huvudfunktioner:

- **Smart Compliance List** – Identifierar tillämpliga regelverk, direktiv, lagar och standarder baserat på produktens egenskaper och marknader. Användaren får en harmoniserad och agerbar översikt, inklusive nyckelkrav, lokala avvikelser och källhänvisningar.
- **Smart Surveillance Modules** – Automatiserar bevakning av relevanta informationskällor, inklusive vetenskaplig litteratur, adverse events, regulatoriska uppdateringar, standarder, media och grå litteratur. Varje modul konfigureras efter produktprofil och informationsbehov.

Hoodin möjliggör att:

- Identifiera, strukturera och hantera regulatoriska krav i realtid
- Följa förändringar och risker som påverkar produktens compliance-status
- Agera proaktivt genom att koppla information till konkreta compliance-åtgärder

Resultatet är en effektiv, spårbar och säker process för att uppnå och behålla regulatorisk efterlevnad – samlat i ett verktyg. Under 2025 fortsätter utvecklingen med nya funktioner som ytterligare breddar plattformens kapacitet och för oss närmare målet: att vara den mest kompletta lösningen för regulatory affairs inom life science.

Affärsmodell och marknadsstrategi

- Hoodin erbjuder en omedelbar lösning för att digitalisera och automatisera manuella, fragmenterade och resurskrävande compliance-processer genom en AI-driven plattform. Plattformen transformerar regulatory intelligence, surveillance och vigilance till digitala och skalbara arbetsflöden – särskilt anpassade för life science-sektorn. I en bransch där digitalisering är en



avgörande utmaning möjliggör Hoodin denna transformation med minimal kostnad och maximal effekt.

- Intäktsmodellen bygger på:
 - En fast månadslicens (€149) för tillgång till plattformens grundfunktionalitet
 - En rörlig avgift baserad på antal produkter (€49 per produkt) och extra användare (€45 per användare utöver en inkluderad plats)

Denna modell möjliggör hög flexibilitet och skalbarhet – från startups med enstaka produkter till globala koncerner med omfattande portföljer och multidisciplinära team.

Exempel – Startup (1 produkt, 2 användare):

€149 (licens) + €49 (produkt) + €45 (1 extra användare) = **€243/månad**

Exempel – Stort bolag (100 produkter, 10 användare):

€149 (licens) + €4 900 (100 produkter) + €405 (9 extra användare) = **€5 454/månad**

- Hoodin distribueras via två huvudkanaler:
 - **Direktförsäljning** till företag inom medicinteknik, IVD, läkemedel och bioteknik
 - **Partnerintegrationer**, där Hoodin kopplas till t.ex. QMS/eQMS-system och blir en naturlig del av kundens befintliga compliance-ekosystem
- Genom denna strategi bygger vi både bredd och djup i marknadspenetrationen, med målet att göra Hoodin till en standardlösning för digitalt regulatoriskt arbete inom life science.

AI som nyckelkomponent i framtidens Regulatory Affairs

Hoodin har integrerat en domäntränad AI-modell som driver kärnfunktionaliteten i plattformen. AI-motorn är utformad för att hantera den komplexitet, variation och volym som kännetecknar regulatoriskt arbete inom life science – och är fullt integrerad i produktens arkitektur.

- I **Smart Compliance List** används AI för att tolka regulatoriska dokument, identifiera tillämpliga krav baserat på produktdata, samt flagga skillnader mellan marknader.
- I **Smart Surveillance Modules** prioriterar AI nyhetsflöden, uppdateringar, adverse events och litteratur, och genererar sammanfattningar och notifieringar kopplade till användarens specifika övervakningsbehov.



AI genererar inte bara information – den transformerar innehåll till beslutsstöd: prioriterat, kontextualiserat och direkt kopplat till regulatoriska krav och teknisk dokumentation. Resultatet är en mer förutsägbar och skalbar compliance-process.

Surveillance och Regulatory Intelligence – Tillämpning inom Hoodin

Hoodin är konstruerat för att möta verkligheten i en regulatoriskt intensiv och snabbt föränderlig miljö. Plattformens två huvudfunktioner – **Smart Compliance List** och **Smart Surveillance Modules** – ger tillsammans ett komplett stöd för såväl strategisk planering som operativ hantering av regulatoriska krav.

- **Smart Compliance List** strukturerar tillämpliga regelverk, lagar och standarder för varje produkt – baserat på attribut, indikation och marknad. Över 1 500 regelverk är integrerade, inklusive EU-förordningar, lokala implementeringar, motsvarigheter i tredjeländer samt internationella standarder. Lokala avvikelser och harmonisering visualiseras och länkas till konkreta krav och åtgärder.
- **Smart Surveillance Modules** bevakar kontinuerligt externa källor – t.ex. regulatoriska databaser, vetenskaplig litteratur, adverse events, standarder och grå informationsflöden – och levererar agerbara insikter kopplade till produktspecifika regulatoriska sammanhang.

Tillsammans utgör dessa funktioner en helhetslösning för *regulatory intelligence* (vad som gäller) och *surveillance* (vad som förändras). Hoodin täcker in krav inom:

- Medicinteknik (MDR, 21 CFR Part 820, ISO 13485)
- IVD (IVDR, ISO 15189)
- Läkemedel och bioteknik (GMP, GDP, ICH, USP)
- Tvärgående områden som cybersäkerhet, miljöreglering, produktsäkerhet och AI-regelverk

Med en plattform som kontinuerligt analyserar, uppdaterar och kopplar samman krav med konkreta compliance-åtgärder, ger Hoodin RA/QA-team ett verktyg för att arbeta både snabbare och säkrare – i takt med ökande regulatorisk komplexitet.



VD har ordet

Ett kvartal av fördjupning och marknadsnärhet – Hoodin tar nästa steg mot global täckning

Under det tredje kvartalet 2025 har utvecklingen av Hoodins plattform fortsatt i stabil takt och med fortsatt fokus på både bredd och precision. Plattformen omfattar nu omkring 6 000 regelverk globalt, där vår tränade AI-modell säkerställer att varje regelverk analyseras, kategoriseras och kopplas till sina globala och lokala motsvarigheter. Detta ger en ny nivå av struktur och tillförlitlighet, vilket är avgörande för att våra användare ska kunna fatta korrekta regulatoriska beslut.

Under perioden har vi dessutom förberett för att lägga till *guidances*, ett viktigt steg i vår strategi att bygga den första plattformen som tillhandahåller en fullständig *Applicable List of Regulations, Guidances and Standards* i enlighet med både regulatoriska krav och ISO-standarder. När detta steg är fullt implementerat kommer Hoodin kunna erbjuda en unik helhetslösning som ger användarna full spårbarhet och överblick över tillämpliga krav, oavsett marknad.

Marknaden fortsätter att utvecklas snabbt. Transition-perioden för MDR och IVDR går nu in i en avgörande fas där tusentals produkter måste uppnå full compliance inom kort. Behovet av effektiva, skalbara och handlingsinriktade digitala lösningar ökar markant, och Hoodin är väl positionerat för att möta detta behov. Vår kombination av regulatorisk precision och automatiserad analys gör plattformen direkt relevant för den förändring som nu pågår inom RA/QA-funktionerna i life science-sektorn.

För att ytterligare stärka marknadsförankringen inför kommande lanseringar har vi under kvartalet initierat ett program där vi kommer att samarbeta nära med fyra till sex strategiska kunder. Programmet ger oss tidig användarfeedback och praktisk validering av funktionalitet, vilket bidrar till att säkerställa att kommande versioner av plattformen adresserar verkliga behov och levererar tydlig affärsnytta från dag ett. Detta arbete är ett viktigt steg mot att förkorta vägen mellan utveckling och kommersiell etablering samt att bygga långsiktiga kundrelationer med hög strategisk betydelse.

Vi har även inlett ett nytt och lovande samarbete med en partner i Sydafrika, vilket markerar början på en möjlig expansion till den afrikanska marknaden. Samtidigt fortsätter vårt utbildningsprogram för RA/QA-specialister att växa. Under kvartalet deltog cirka 50 nya personer per månad, och målet är att nå 100 deltagare per månad innan årets slut. Programmet stärker Hoodins marknadsposition, ökar varumärkeskännedomen och skapar löpande kontakter med företag som aktivt söker digitala lösningar för regulatorisk compliance.



Med en snabbt växande databas, en förfinad AI-modell, nära marknadssamarbeten och en växande internationell närvaro står Hoodin väl rustat för nästa fas – att etablera sig som den ledande globala plattformen för regulatorisk compliance inom life science.

Hoodin är idag mer än ett verktyg – det är en strategisk partner för att förstå, prioritera och agera i en alltmer komplex regulatorisk miljö för aktörer inom life science.

Tack för ert fortsatta stöd och förtroende.

Marcus Emne VD, Hoodin



Tredje kvartalet, 2025-07-01 – 2025-09-30

- Nettoomsättning 162 (243) KSEK
- Rörelseresultat -1 338 (-1 072) KSEK
- Resultat efter skatt -1 337 (-1 072) KSEK
- Resultat per aktie före utspädning -0,02 (-0,02) SEK
- Resultat per aktie efter utspädning -0,02 (-) SEK

Nio månader, 2025-01-01 – 2025-09-30

- Nettoomsättning 760 (723) KSEK
- Rörelseresultat -3 983 (-3 680) KSEK
- Resultat efter skatt -4 119 (-3 678) KSEK
- Resultat per aktie före utspädning -0,06 (-0,09) SEK
- Resultat per aktie efter utspädning -0,06 (-) SEK

Väsentliga händelser under perioden

- Lansering av Smart Compliance List för Nordamerika
I mitten av juli lanserades Smart Compliance List – världens första AI-stödda lösning för harmoniserad regelverkshantering inom life science även för Nordamerika.
 - Planerad lansering avseende guidances
I augusti tillkännagavs att täckningen i Hoodins plattform kommer att utökas med att lägga till guidances kopplade till alla EU:s regelverk för life science under hösten 2025.
- Nytt strategiskt partnerskap i södra Afrika
I september ingicks ett strategiskt partnerskap med Tenax Enterprises för en expansion i södra Afrika.

Nettoomsättning och resultat för Q3

Nettoomsättningen uppgick till 162 (243) KSEK. Rörelseresultatet uppgick till -1 338 (-1 072) KSEK.

Då tidpunkten för att företag inom bolagets målmarknader, life sciences, måste börja följa de nya och mer strikta regelverken så ser vi en kontinuerligt starkare efterfrågan och ökat intresse för Hoodin som plattform. Dock återspeglas detta ännu inte i kvartalets omsättning och resultat. De utdragna ledtiderna inom försäljningen spelar en stor roll, då bolagets kunder ofta väljer att aktivera sina licenser i en senare fas, efter testperiodens slut. Detta är särskilt vanligt bland Medtech- och IVD-kunder som är mitt uppe i omfattande förändringsarbete kopplat till införandet av MDR och IVDR.

Under perioden har vi genomfört utbildningar för nära 150 personer från olika företag inom life science. Utbildningarna har bidragit till att sprida kunskap om hur vår plattform kan användas för att effektivisera regulatoriskt arbete och skapa större



säkerhet i compliance-processer. Detta stärker vår position på marknaden och bygger långsiktiga relationer med potentiella kunder, även om effekterna ännu inte fullt ut syns i de finansiella resultaten.

Resultatet före skatt blev -1 337 (-1 072) KSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -1 337 (-1 072) KSEK och resultatet per aktie uppgick till -0,02 (-0,02) SEK före utspädning respektive -0,02 (-) SEK efter utspädning.

Nettoomsättning och resultat för årets första nio månader

Nettoomsättningen uppgick till 760 (723) KSEK. Rörelseresultatet uppgick till -3 983 (-3 680) KSEK.

Resultatet före skatt blev -4 119 (-3 678) KSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -4 119 (-3 678) KSEK och resultatet per aktie uppgick till -0,06 (-0,09) SEK före utspädning respektive -0,06 (-) SEK efter utspädning.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till -1 240 (-1 076) KSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -50 (-199) KSEK. För mer information angående investeringar se avsnittet "Investeringar och avskrivningar" nedan.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under kvartalet till 103 (0) KSEK då bolaget tillfördes 103 (0) KSEK genom betalning, för tecknade teckningsoptioner, av de till personalen och styrelsen riktade teckningsoptionerna som stämman fattade beslut om i maj.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 4 112 (3 226) KSEK.

De kortfristiga skulderna uppgick vid periodens slut till 548 (625) KSEK. Dessa bestod främst av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter som i slutet av perioden uppgick till 295 (388) KSEK.

Soliditeten uppgick till 92,0 (89,9) procent.



Investeringar och avskrivningar

Bolaget vidareutvecklar kontinuerligt plattformen för att ytterligare tillföra värde vid användande av Hoodins produkter. En väsentlig del av Hoodins strategi är att bolagets plattform skall bistå ett företag inom life science med intelligence avseende en produkt och hela produktens livscykel samt guida och utbilda användaren för att de ska få bästa tänkbara resultat.

Under kvartalet uppgick bolagets investeringar till 50 (199) KSEK varav 50 (199) KSEK hänförs till aktiverade utvecklingskostnader.

Avskrivningarna uppgick under kvartalet till 213 (263) KSEK.

Eget kapital

Den 14 maj fattade bolagsstämman beslut om att genomföra en företrädesemission av aktier. Emissionen genomfördes under maj och juni månad och registrerades hos Bolagsverket den 25 juni. Genom företrädesemissionen tillfördes bolaget ca 6,55 MSEK före emissionskostnader om ca 0,59 MSEK.

Stämman beslutade även om att, med anledning av det ökade aktiekapitalet i och med företrädesemissionen, minska bolagets aktiekapital för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen skulle fastställas till det belopp i kronor som motsvarade den del av aktiekapitalets ökning genom beslutet om företrädesemissionen som var hänförligt till ökningen på grund av nyemitterade aktier, med erforderlig justering för att uppnå ett lämpligt kvotvärde med tre decimaler. Minskningen av aktiekapitalet registrerades hos Bolagsverket den 25 juni.

Genom företrädesemissionen, i kombination med minskningen av aktiekapitalet, ökade aktiekapitalet med 57 274,60 SEK till 1 109 638,40 SEK. Detta medförde att kvotvärdet per aktie minskades till 0,013 SEK.

Vid stämman fattades även beslut om inrättandet av ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram, Teckningsoptionsprogram 2025/2028:1, genom beslut om riktad emission av teckningsoptioner av serie 2025/2028:1 till personal och den verkställande direktören i bolaget, inklusive konsulter samt ett teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram, Teckningsoptionsprogram 2025/2028:2, genom beslut om riktad emission av teckningsoptioner av serie 2025/2028:2 till styrelseledamöterna.

Vid periodens utgång uppgick Bolagets eget kapital till 6 348 (5 544) KSEK. Det registrerade aktiekapitalet var 1 109 638,40 (1 052 363,80) SEK, fördelat på 85 356 800 (52 618 190) aktier, envar med ett kvotvärde om 0,013 (0,02) SEK.



Antalet tecknade och betalda teckningsoptioner uppgår till 1 750 000 stycken innebärande att antalet aktier vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna i september-oktober 2028 kommer att öka till 87 106 800.

Det finns ett aktieslag i Bolaget. Bolagets aktie noterades den 7 november 2018 på Spotlight Stock Market under tickern HOODIN.

Framtidsutsikter och risker

Vi ser att behovet avseende effektiv bevakning och inhämtning av digitalt innehåll samt AI modeller för analys och beslutsstöd ökar på såväl kort som lång sikt inom de flesta branscher. Hoodin väljer för närvarande att leverera en lösning för de behov som finns inom life science då vi bedömer vi att bolaget har mycket goda framtidsutsikter att fortsätta att vinna kunder och marknadsandelar inom denna bransch. Ett ökande antal branscher åläggs dessutom legala eller kommersiella krav att bevaka och hantera digitalt innehåll vilket vi ser som positivt för Hoodins långsiktiga tillväxt.

Beteenden, behov och efterfrågan kommer att förändras. Man kan redan nu utröna att tjänstesektorer som innefattat mycket manuell datainsamling inte kommer ha möjlighet att utföra det på samma sätt längre. Detta på grund av den ökande mängden digitalt innehåll som skapas löpande. För Hoodin gäller det att noggrant följa utvecklingen och snabbt fånga upp och validera nya behov för att anpassa erbjudandet.

Vi förväntar oss att flertalet branscher kommer att leta efter verktyg för att effektivisera bevakning och bearbetning av viktig information i kostnadsbesparande syfte.

Det ökande osäkerhetsläget i världen utgör en potentiell utmaning för Hoodin. Situationen med pågående konflikter och krig i Europa och Mellanöstern skapar självklara hot och osäkerheter som kan påverka vår verksamhet. Parallellt med detta ser vi att en oro för tullar och en oberäknelig inflation utgör ytterligare risker som kan påverka de marknader vi riktar oss mot. Dessa faktorer kan medföra ökade krav och påfrestningar för företag inom våra fokusområden.

Hoodin, som en plattform för avancerad digital bevakning och effektivisering, kan dock potentiellt dra nytta av den nya marknadssituationen. Vi förstår vikten av att företag behöver effektiva verktyg för att hantera dessa potentiella utmaningar, och sparande av både tid och pengar blir än mer kritiskt.

Hoodin ser fortsatt att behovet av digitalisering och effektivisering över tid kommer fortsätta öka och ge en positiv effekt på försäljningen på längre sikt.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad enligt Årsredovisningslagen med tillämpning av Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Resultaträkningar

	2507-2509	2407-2409	2501-2509	2401-2409	2401-2412
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	161 891	243 175	759 672	722 594	1 044 057
Aktiverat arbete för egen räkning	50 274	199 290	555 493	757 165	1 130 925
Övriga rörelseintäkter	487	531	1 878	1 903	2 303
	212 652	442 996	1 317 043	1 481 662	2 177 285
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	-417 261	-415 071	-1 502 129	-1 359 309	-1 819 839
Personalkostnader	-917 940	-835 666	-3 108 690	-2 958 257	-4 012 428
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-213 476	-263 251	-684 109	-840 662	-1 097 639
Övriga rörelsekostnader	-1 618	-1 506	-4 629	-3 373	-121 682
	-1 550 295	-1 515 494	-5 299 557	-5 161 601	-7 051 588
Rörelseresultat	-1 337 643	-1 072 498	-3 982 514	-3 679 939	-4 874 303
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	175	724	534	1 793	54 749
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	0	-137 500	0	0
	175	724	-136 966	1 793	54 749
Resultat efter finansiella poster	-1 337 468	-1 071 774	-4 119 480	-3 678 146	-4 819 554
Skatt på periodens resultat	0	0	0	0	0
Periodens resultat	-1 337 468	-1 071 774	-4 119 480	-3 678 146	-4 819 554
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	85 356 800	52 618 190	65 956 142	38 887 229	42 319 969
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	85 356 800	-	65 956 142	-	-
Resultat per aktie före utspädning	-0,02	-0,02	-0,06	-0,09	-0,11
Resultat per aktie efter utspädning	-0,02	-	-0,06	-	-



Balansräkningar

2025-09-30 2024-09-30 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Imateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

2 509 086	2 638 312	2 637 702
2 509 086	2 638 312	2 637 702

Summa anläggningstillgångar	2 509 086	2 638 312	2 637 702
------------------------------------	------------------	------------------	------------------

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	67 521	87 001	97 856
Övriga kortfristiga fordringar	73 349	85 653	92 428
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	133 852	132 403	139 827
	274 722	305 057	330 111

Kassa och bank

Kassa och bank	4 112 208	3 225 919	2 074 560
	4 112 208	3 225 919	2 074 560

Summa omsättningstillgångar	4 386 930	3 530 976	2 404 671
------------------------------------	------------------	------------------	------------------

SUMMA TILLGÅNGAR	6 896 016	6 169 288	5 042 373
-------------------------	------------------	------------------	------------------



	2025-09-30	2024-09-30	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	1 109 638	1 052 364	1 052 364
Fond för utvecklingsutgifter	2 509 086	2 638 312	2 637 702
	3 618 724	3 690 676	3 690 066
Fritt eget kapital			
Överkursfond	54 362 558	48 355 225	48 355 225
Balanserat resultat	-47 513 824	-42 823 496	-42 822 886
Årets resultat	-4 119 480	-3 678 146	-4 819 554
	2 729 254	1 853 583	712 785
Summa eget kapital	6 347 978	5 544 259	4 402 851
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	107 401	96 634	89 939
Övriga skulder	145 545	139 999	137 749
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	295 092	388 396	411 834
	548 038	625 029	639 522
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 896 016	6 169 288	5 042 373

Kassaflödesanalyser

	2507-2509	2407-2409	2501-2509	2401-2409	2401-2412
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	-1 337 468	-1 071 774	-4 119 480	-3 678 146	-4 819 554
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	213 476	263 251	684 109	840 662	1 215 032
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-1 123 992	-808 523	-3 435 371	-2 837 484	-3 604 522
Förändring av rörelsekapital					
Förändring av kortfristiga fordringar	332 532	147 070	55 389	47 732	22 678
Förändring av kortfristiga skulder	-448 194	-414 483	-91 484	-204 082	-189 589
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 239 654	-1 075 936	-3 471 466	-2 993 834	-3 771 433
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-50 274	-199 291	-555 493	-757 165	-1 130 925
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-50 274	-199 291	-555 493	-757 165	-1 130 925
Finansieringsverksamheten					
Nyemission efter avdrag för transaktionskostnader	0	0	5 961 357	3 913 810	3 913 810
Teckningsoptioner	103 250	0	103 250	0	0
Upptagna lån	-2 000 000	0	0	0	0
Amorteringar på lån	2 000 000	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	103 250	0	6 064 607	3 913 810	3 913 810
PERIODENS KASSAFLÖDE	-1 186 678	-1 275 227	2 037 648	162 811	-988 548
Likvida medel vid periodens början	5 298 886	4 501 146	2 074 560	3 063 108	3 063 108
Likvida medel vid periodens slut	4 112 208	3 225 919	4 112 208	3 225 919	2 074 560



Kommande rapporttillfällen

Bokslutskommuniké 2025

28 januari 2026

Malmö den 22 oktober 2025

Hans-Peter Ostler
Ordförande

Marcus Emne
VD och Styrelseledamot

Per Bengtsson
Styrelseledamot

Martin King
Styrelseledamot

Mattias Berntsson
Styrelseledamot

För ytterligare information vänligen kontakta: Marcus Emne, Verkställande direktör
Tel: 0793-35 76 58, marcus@hoodin.com

Denna rapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor.