



BOKSLUT

2021



Innehåll

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021	3
BOKSLUT	23
Koncernbokslut, IFRS	23
Koncernens resultaträkning	23
Rapport över totalresultat	23
Koncernens balansräkning	24
Koncernens kassaflödesanalys	25
Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet	26
Noter till koncernbokslut	27
Moderbolagets bokslut, FAS	84
Moderbolagets resultaträkning	84
Moderbolagets balansräkning	85
Moderbolagets kassaflödesanalys	86
Noter till moderbolagets bokslut	87
STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV VINSTEN OCH UNDERTECKNING	96
REVISIONSBERÄTTELSE	98
ANNAN FINANSIELL INFORMATION	103
Jämförelsestörande poster	103
Finansiella nyckeltal	104
Fem år i översikt	104
Nyckeltal per aktie	105
Uträkning av nyckeltal	105
Aktier	106
Aktieägare	107

NOTER TILL KONCERNBOKSLUT

1 Allmänna redovisningsprinciper	28	4 Operativa tillgångar och skulder	54
1.1 Grundläggande information om företag	29	4.1. Varulager	55
1.2 Redovisningsnorm	29	4.2. Kundfordringar och övriga fordringar	56
1.3 Konsolideringsprinciper	29	4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	57
1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta	29	4.4. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	57
1.5 Användning av bedömningar	30	4.5 Avsättningar	63
1.6 Covid-19-relaterade frågor	30		
1.7 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret	30	5 Kaptilastruktur och finansiella instrument	64
1.8 Antagande av nya och ändrade standarder 1.1.2022	31	5.1 Aktiekapital	65
		5.2 Hantering av finansiella risker	66
2 Finansiella resultat	32	5.3 Finansiella tillgångar	68
2.1 Segmentsrapportering	33	5.4 Finansiella skulder	70
2.2 Övriga rörelseintäkter	36	5.5 Leasingskulder	75
2.3 Rörelsekostnader	37	5.6 Derivat	76
2.4 Personalkostnader och antal anställda	38	6 Konsolidering och andra anteckningar	77
2.5 Aktierelaterade ersättningarna	39	6.1 Dotterbolag	78
2.6 Finansiella intäkter och kostnader	41	6.2 Närståendetransaktioner	80
2.7 Inkomstskatter	41	6.3 Förvärv och avyttringar	83
2.8 Resultat per aktie	43	6.4 Ansvarsförbindelser	83
		6.5 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	83
3 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	44		
3.1 Tillgångar som innehas för försäljning	45		
3.2 Immateriella anläggningstillgångar	46		
3.3 Materiella anläggningstillgångar	50		
3.4 Anläggningstillgångsposter	52		
3.5 Biologiska tillgångar	53		
3.6 Förvaltningsfastigheter	53		



Styrelsens verksamhetsberättelse 2021

Fiskars Groups mål är att vara konsumenternas förstahandsval i trädgården och naturen, i köket och vid matbordet. Vi gör vardagen extraordinär genom nyskapande design.

För att nå det här målet förlitar sig Fiskars Group på sin djupa förståelse av vardagen och kombinerar sin passion för design, innovation och kvalitet med ett djupt rotat engagemang för hållbarhet. Fiskars Group levererar värde genom att skapa älskade varumärken, driva en verksamhet som kunderna respekterar och utveckla en kultur där alla medarbetare kan göra sitt bästa.

Fiskars Groups team består av kreativa proffs med olika bakgrunder, som tjänar människor globalt med en portfölj av älskade varumärken. I vår tillväxtstrategi beskrivs de färre, större och djärvare strategiska val som kommer att säkerställa organisk tillväxt och lönsamhetsförbättring inom Fiskars Group. Vår strategiska logik är tydlig – vi fokuserar på vinnande varumärken, vinnande kanaler och vinnande länder. Portföljen fördelas i tre grupper: vinnande varumärken (Fiskars, Royal Copenhagen, Iittala, Moomin by Arabia och Gerber), lönsamma tillväxtvarumärken (Arabia och Rörstrand), samt turnaround-varumärken (Wedgwood, Waterford, Royal Albert och Royal Doulton). I december 2021 tillkännagav Fiskars Group att de avsåg avyttra sin nordamerikanska bevakningsverksamhet, inklusive varumärkena Gilmour och Nelson.

Fiskars Groups verksamhet bygger på att förstå och förutsäga konsumenternas behov, ambitioner och beteende. En insikt och förståelse för konsumenten är utgångspunkten för våra varumärken, vårt erbjudande, vår försäljning och vår marknadsföring. En kultur som tar konsumenten i beaktande i alla diskussioner, beslut och åtgärder gör det möjligt för Fiskars Group att bygga älskade och pålitliga varumärken.

Konsumenternas förståelse för globala trender som klimatförändringar, resursbrist och digitalisering är större än någonsin. För Fiskars Group är detta en möjlighet att vidta åtgärder för att lösa dessa globala utmaningar och skapa lösningar som stöder konsumenterna i deras resa mot en mer hållbar framtid.

Fiskars Group är hängivna att uppmuntra anställdas engagemang genom att skapa en inkluderande och inspirerande arbetsmiljö. Företaget inser vikten av sina medarbetare att bidra till dess framgång och investerar kontinuerligt i våra anställdas möjligheter för att växa och lära sig. Att bygga värdebaserat ledarskap hjälper ledare inom Fiskars Group att forma sina färdigheter och engagera sig med människor, vilket är avgörande för att skapa värde för konsumenter och andra intressenter. Fiskars Groups kultur bygger på starka värderingar, engagerande ledarskap och tydliga sätt att arbeta som skiljer oss från våra konkurrenter.

Covid-19 – inverkan på våra anställda

Den 11.3.2020 deklarerade Världshälsoorganisationen (WHO) covid-19 som en pandemi. Fiskars Group agerade snabbt för att värna om hälsa och välmående hos koncernens medarbetare och alla som arbetar i värdekedjan. Medarbetarnas hälsa och välmående har haft högsta prioritet för oss ända sedan pandemin bröt ut.

En mängd olika åtgärder har implementerats i syfte att förhindra spridningen av covid-19, samt för att skydda anställda och kunder. Dessa åtgärder omfattar fortsatt distansarbete i den mån det är möjligt, ett minimalt antal affärsresor, rigida säkerhetsåtgärder i fabriker och distributionscentra, samt skyddsåtgärder i våra butiker.

På grund av pandemin har de senaste åren varit påfrestande för alla Fiskars Groups medarbetare. Trots det har de lyckats betjäna konsumenter och kunder och på så vis sett till att bolagets ekonomiska resultat förblivit starkt.



År 2021 i korthet: rekordstarkt år

Fiskars Group hade ett starkt år då bolaget och dess anställda kunde betjäna konsumenter och kunder i dessa föränderliga tider. Dessutom fortsatte bolagets starka finansiella utveckling då jämförbara EBITA steg nådde den högsta nivån någonsin. Omsättningen växte inom alla verksamhetsenheter. Helårsresultatet stöddes främst av affärsenheten Vita, men även Terra och Crea presterade mycket bra jämfört med den exceptionellt starka jämförelseperioden.

År 2021 fanns det betydande problem i de globala leveranskedjorna samt en kostnadsinflation på bred front. Fiskars Groups förmåga att framgångsrikt mildra effekterna av problem med leveranskedjan har varit en konkurrensfördel för bolaget. Därtill har bolaget också kunnat mildra effekterna av kostnadsinflationen. Bruttomarginalen för helåret ökade med 2,5 procentenheter, med stöd av prisökningar och förbättrad kommersiell excellens. När det gäller kommersiell excellens fokuserade bolaget initialt på värdebaserad prissättning och excellens inom butiker och e-handel.

Under årets andra hälft gjorde bolaget betydande tillväxtsatsningar. Ökningen var främst relaterad till digital verksamhet och konsumentupplevelser. Under året har bolaget också slutfört sina transformations- och omstruktureringsprogram. Dessa program lanserades i oktober 2018 och december 2019 och förväntades generera årliga kostnadsbesparingar på cirka 37 miljoner euro. Programmens besparingar kommer att förverkligas och en majoritet var hade

redan realiserats per slutet av 2021. De totala kostnaderna för programmen var 42,5 miljoner euro, klart under den ursprungliga uppskattningen på 70 miljoner euro.

Kassaflödet från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt under år 2021 uppgick till 164,2 (2020: 223,8) miljoner euro. Resultatet per aktie var 1,06 euro (0,83).

Koncernens resultatutveckling

År 2021 bestod Fiskars Groups organisationsstruktur av tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Fiskars Groups fyra primära rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är Iittala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood. Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bevattning och friluftsliv. De viktigaste varumärkena är Fiskars och Gerber. Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna matlagning samt pyssel och saxar, främst under varumärket Fiskars. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Omsättning

Milj. euro	2021	2020	Förändr.	Jämförbar förändr.
Koncernen	1 254,3	1 116,2	12,4 %	14,2 %
Vita	544,6	456,6	19,3 %	19,3 %
Terra	535,4	493,8	8,4 %	11,6 %
Crea	170,6	162,0	5,3 %	7,7 %
Övriga	3,8	3,8	1,1 %	1,0 %

Fiskars Groups konsoliderade omsättning ökade med 12,4 % till 1 254,3 miljoner euro (2020: 1 116,2). Den jämförbara omsättningen ökade med 14,2 % tack vare alla verksamhetsenheter och nästan alla kanaler. En stark efterfrågan bidrog till den ökade omsättningen.

Jämförbar EBITA

Milj. euro	2021	2020	Förändr.
Koncernen	168,8	136,8	23,4 %
Vita	86,7	41,0	111,4 %
Terra	57,0	67,5	-15,6 %
Crea	38,0	41,1	-7,4 %
Övriga	-12,9	-12,8	-0,7 %

Fiskars Groups jämförbara EBITA ökade med 23,4 % till 168,8 miljoner euro (2020: 136,8). Ökningen berodde på Vita-segmentet, medan den minskade inom Terra- och Crea-segmenten.

Jämförbara EBITA stöddes av en ökad omsättning, en förbättrad bruttomarginal från en mer gynnsam produkt- och kanalmix samt av fördelarna av de pågående programmen.



På koncernnivå hade de genomförda omvandlings- och omstruktureringsprogrammen en positiv inverkan på lönsamheten. Samtidigt stöddes föregående års siffror av tillfälliga kostnadsbesparingar. Tillväxtsatsningarna hade en negativ inverkan under andra halvåret.

Verksamhetsomgivningen år 2021

Verksamhetsmiljön var fortsatt volatil under 2021, fast mindre än år 2020. De betydande skillnaderna i inverkan på kategorinivå minskade 2021 jämfört med 2020.

Antalet stängda butiker varierade under året. Totalt sett var det ett lägre antal än 2020, men med regionala skillnader. Trots den minskade effekten på fysiska butiker jämfört med 2020 är betydelsen av e-handel och hybridmodeller (t.ex. upphämtning utanför butiker) mer framträdande än före pandemin.

Globala leveranskedjor har upplevt fortsatta svårigheter eftersom pandemin fortfarande påverkar konsumentefterfrågan och den globala ekonomin. Till utmaningarna räknades brist på tillräcklig logistikkapacitet och trängsel i hamnar. Detta har lett till högre fraktkostnader och längre leveranstider. Dessutom har råvarupriserna ökat snabbt. Energipriserna i många länder var betydligt högre under andra halvåret jämfört med föregående år.

Rapporteringssegment och geografiska områden

Vita-segmentet år 2021

Milj. euro	2021	2020	Förändr.
Omsättning	544,6	456,6	19,3 %
Jämförbar EBITA	86,7	41,0	111,4 %
Investeringar	16,0	16,3	-1,8 %

Omsättningen i Vita-segmentet ökade med 19,3 % till 544,6 miljoner euro (2020: 456,6). Den jämförbara omsättningen ökade med 19,3 % och återhämtade sig från det svåra första halvåret 2020 då pandemin hade en mer betydande negativ inverkan på den finansiella utvecklingen.

Omsättningen ökade för de flesta varumärkena och på nästan alla viktiga marknader. Tillväxten var starkast i Kina, Amerika samt Norden. På kanalnivå ökade omsättningen mest i e-handeln, både direkt och indirekt. Hela direktkanalen redovisade tillväxtsiffror även om tillfälliga butiksstängningar fortfarande hade en negativ inverkan på omsättningen.

Jämförbara EBITA inom Vita-segmentet ökade till 86,7 miljoner euro (41,0). Jämförbara EBITA stöddes av ett antal faktorer. Försäljningsvolymen ökade, prissättningen förbättrades och kanalmixen gynnades av en högre andel från direktkanalen. Lönsamheten för English & Crystal-varumärkena har förbättrats. Den positiva inverkan från genomförda program har bidragit till lönsamheten i allt högre grad. Samtidigt stöddes föregående års siffror av tillfälliga

kostnadsbesparingar. Tillväxtsatsningarna hade en negativ inverkan på jämförbara EBITA.

Terra-segmentet år 2021

Milj. euro	2021	2020	Förändr.
Omsättning	535,4	493,8	8,4 %
Jämförbar EBITA	57,0	67,5	-15,6 %
Investeringar	12,2	9,9	23,8 %

Omsättningen i Terra-segmentet ökade med 8,4 % till 535,4 miljoner euro (2020: 493,8). Den jämförbara omsättningen ökade med 11,6 %.

Omsättningen ökade på alla marknader, särskilt Centraleuropa. Dessutom stödde alla kategorier omsättningen, trots en negativ inverkan från tillgänglighetsproblem under året.

Jämförbara EBITA inom Terra-segmentet minskade och uppgick till 57,0 miljoner euro (67,5). Jämförbara EBITA ökade till följd av ökad omsättning medan högre tillverknings- och logistikkostnader samt tillväxtsatsningarna hade en negativ inverkan. Samtidigt stöddes föregående års siffror av tillfälliga kostnadsbesparingar.



Crea-segmentet år 2021

Milj. euro	2021	2020	Förändr.
Omsättning	170,6	162,0	5,3 %
Jämförbar EBITA	38,0	41,1	-7,4 %
Investeringar	3,3	1,8	90,9 %

Omsättningen i Crea-segmentet ökade med 5,3 % till 170,6 miljoner euro (2020: 162,0). Den jämförbara omsättningen ökade med 7,7 %.

Den ökade omsättningen drevs av Norden och Kontinentaleuropa. Samtidigt minskade omsättningen i Amerika, där jämförelsetalen från 2020 var starka. Den viktigaste kategorin som drev tillväxten var matlagningskategorin, där expansionen i Europa har framskridit väl.

Jämförbara EBITA inom Crea-segmentet minskade och uppgick till 38,0 miljoner euro (41,1). Jämförbara EBITA ökade till följd av ökad omsättning och en mer gynnsam produktmix. Å andra sidan hade högre tillverknings- och logistikkostnader samt tillväxtsatsningarna en negativ inverkan på resultatet. Samtidigt stöddes föregående års siffror av tillfälliga kostnadsbesparingar.

Övriga-segmentet år 2021

Milj. euro	2021	2020	Förändr.
Omsättning	3,8	3,8	1,1 %
Jämförbar EBITA	-12,9	-12,8	-0,7 %
Investeringar	2,8	2,2	30,4 %

Omsättningen i Övriga-segmentet uppgick till 3,8 miljoner euro (2020: 3,8) och bestod av virkesförsäljning och hyresintäkter. Jämförbara EBITA för Övriga-segmentet uppgick till -12,9 miljoner euro (-12,8).

Omsättningen enligt geografiskt område år 2021

Milj. euro	2021	2020	Förändr.	Jämförbar förändr.
Europa	592,2	495,9	19,4 %	18,7 %
Amerika	475,9	471,6	0,9 %	5,4 %
Asien-Stillahavsområdet	187,7	154,1	21,8 %	22,6 %
Odistribuerat	-1,4	-5,4		

Omsättningen i Europa ökade med 19,4 % och uppgick till 592,2 miljoner euro (2020: 495,9). Den jämförbara omsättningen ökade med 18,7 %. Tillväxten drevs av alla marknader, med starka resultat i Norden och Kontinentaleuropa.

Omsättningen i Amerika låg kvar nära föregående års nivå och uppgick till 475,9 miljoner euro (471,6). Den jämförbara omsättningen ökade med 5,4 %, tack vare Vita- och Terra-segmenten.

Omsättningen i Asien-Stillahavsområdet ökade med 21,8 % till 187,7 miljoner euro (154,1). Den jämförbara omsättningen ökade med 22,6 %, tack vare nästan alla marknader, särskilt Kina.

Forskning och utveckling

Fiskars forsknings- och utvecklingsutgifter uppgick till totalt 15,5 miljoner euro (2020: 16,5), vilket motsvarar 1,2 % (1,5 %) av omsättningen

Personal

2021 anställde koncernen i genomsnitt 6 081 heltidsanställda (2020: 6 104). Vid slutet av året anställde koncernen 6 690 (6 411) medarbetare, varav 1 111 (1 062) i Finland. 2021 var personalkostnaderna totalt 293,7 miljoner euro (264,4), varav löner och ersättningar utgjorde 240,0 miljoner euro (214,2).

Transformations- och omstruktureringsprogrammen

Fiskars Group slutförde transformations- och omstruktureringsprogrammen. Transformationsprogrammet lanserades i oktober 2018 med avsikten att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen inom det dåvarande segmentet Living. Det koncerntäckande omstruktureringsprogrammet lanserades i december 2019 med avsikten att minska kostnader på flera områden.

Båda programmen slutfördes i slutet av 2021. Transformationsprogrammet siktade på kostnadsbesparingar på cirka 17 miljoner euro på årsnivå och omstruktureringsprogrammet på cirka 20 miljoner euro, respektive. Besparingarna genomfördes och en majoritet av dem var märkbara redan i slutet av 2021.

De sammanlagda kostnaderna för båda programmen förväntades ursprungligen vara cirka 70 miljoner euro, av vilket cirka 40 miljoner euro från transformationsprogrammet och cirka 30 miljoner euro från omstruktureringsprogrammet.



De sammanlagda kostnaderna för programmen var 42,5 miljoner euro, 30 miljoner euro från transformationsprogrammet och 12,5 miljoner euro från omstruktureringsprogrammet. Kostnaderna bokfördes som jämförelsestörande poster.

Finansiella poster, nettoresultat och kassaflöde

Under 2021 uppgick övriga finansiella intäkter och kostnader till -0,0 miljoner euro (2020: -8,9), inklusive -6,2 miljoner euro i ränta relaterat till skattetvisten. Valutakursdifferenser stod för 4,2 miljoner euro (-2,2) av de finansiella posterna.

Resultatet före skatt uppgick till 144,1 miljoner euro (89,8). Inkomstskatten uppgick till -56,5 miljoner euro (-21,3). Av den totala inkomstskatten är -22,1 miljoner euro relaterat till skattetvisten beträffande koncerninterna lån som företaget avskrev 2003. Högsta förvaltningsdomstolen gav inte Fiskars Oyj Abp prövningstillstånd i fallet enligt sitt beslut från den 3.3.2021. Följaktligen ska inkomstskatt som redan har betalats under tredje kvartalet 2016 bokföras som skattekostnad för första kvartalet 2021. Ränta på 6,2 miljoner euro relaterad till skattedomen bokfördes som räntekostnad. Resultatet per aktie var 1,06 euro (0,83), där skattetvistens negativa inverkan var 0,35 euro per aktie.

Kassaflödet från löpande verksamhet före finansposter och skatter uppgick till 164,2 miljoner euro (223,8). Förändringen var ett resultat av ökad vinst före skatt medan förändringen i nettorörelsekapitalet hade motsatt effekt. Kassaflödet

från löpande verksamhet före finansposter och skatter uppgick till -41,3 miljoner euro (-24,6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -33,7 miljoner euro (-29,4) och innefattade -34,4 miljoner av investeringar i materiella tillgångar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -123,3 miljoner euro (-118,9), inklusive en förändring på -60,5 miljoner euro i återbetalning av långfristiga skulder, en förändring på 12,8 miljoner euro i kortfristiga skulder, -49,2 miljoner euro i utbetalda utdelningar och -26,4 miljoner euro för betalning av leasingskulder. Jämförelsesiffran från 2020 omfattade -80,0 miljoner euro i återbetalning av långfristiga skulder, 40,0 miljoner euro i upptagna långfristiga lån, -45,7 miljoner euro i utbetalda utdelningar samt -26,4 miljoner euro i leasingskuldbetalningar.

Investeringarna uppgick till 34,4 miljoner euro (30,0) och var främst kopplade till detaljhandeln, leveranskedjan och IT-investeringar. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 61,6 miljoner euro (76,1, inklusive en nedskrivning på 10,4 miljoner euro av Waterford-varumärket).

Balansräkning och finansiering

Fiskars Groups rörelsekapital uppgick till 164,5 miljoner euro (134,2) i slutet av december. Soliditeten var oförändrad på 57 % (57 %) och nettoskuldssättningsgraden var 18 % (19 %).

Likvida medel uppgick till totalt 31,5 miljoner euro (62,5) i slutet av perioden. Räntebärande nettoskuld uppgick till 144,4 miljoner euro (143,7), varav

leasingavtal klassificerade som räntebärande skuld enligt IFRS 16 svarade för 111,5 miljoner euro (94,5).

Exklusive leasingskuld, uppgick de kortfristiga räntebärande skulderna till 64,4 miljoner euro (61,2) och de långfristiga skulderna till 0,7 miljoner euro (51,2). Kortfristig upplåning bestod huvudsakligen av ett lån med förfall 2022.

Utöver utestående lån hade Fiskars Group 280 miljoner euro (300 miljoner) i oanvända långfristiga kreditfaciliteter och ett företagscertifikatprogram på 400 miljoner euro i nordiska banker.

Inverkan av covid-19-pandemin på Fiskars Group under januari-december 2021

Marknadsläge

Marknadssituationen har varit volatil under hela pandemin. Det var som svårast i mars-april 2020, men därefter förbättrades läget tydligt, och under 2021 har situationen stabiliserats. Under hela pandemin har det funnits betydande skillnader mellan olika kategorier och marknader. Sammantaget har kunderna flyttat fokus till e-handelskanaler till följd av lockdowns och stängningar av butiker, vilket också har påverkat återförsäljarna.

I Vita-kategorierna har efterfrågan ökat under slutet av 2020 och 2021. Gåvor är en viktig del av verksamheten och denna har inte ännu återhämtat sig från inverkan av social distansering och restriktioner vad gäller möten människor emellan. Dessutom har kunder inom restaurang- och turismkanalen (dvs.



hotell, kryssningsföretag, flygbolag) till stor del stoppat sina investeringar.

Inom segmenten Terra och Crea har pandemin haft en annan inverkan. Efterfrågan har varit stor eftersom konsumenterna har tillbringat mer tid hemma. I synnerhet har trädgårdsskötsel- och bevakningskategorierna sett ett ökat konsumentintresse. För Crea ökade efterfrågan på saxar och sömnadsprodukter tillfälligt i och med att människor har tillbringat mer tid hemma. Den ökade efterfrågan har planat ut för både Terra och Crea från och med andra kvartalet 2021.

Tillfälliga kostnadsbesparande åtgärder

I början av pandemin infördes snabbt proaktiva åtgärder för att minska pandemins negativa effekter på verksamheten runt om i världen. I takt med att situationen utvecklades under 2020 genomfördes en rad olika kostnadsbesparingar. De flesta av dessa åtgärder påbörjades tidigt under andra kvartalet 2020, och var märkbara i det finansiella resultatet från och med det andra kvartalet. Under 2021 har dessa åtgärder endast haft en marginell inverkan på lönsamheten.

Egna butiker

Till följd av pandemin var företaget tvunget att tillfälligt stänga butiker, först i Asien och Stillahavsområdet redan i januari 2020. Stängningarna och återöppningarna varierade beroende på land och till och med från stad till stad. Stängningarna nådde en kulmen i april 2020, då en betydande del av koncernens butiker var stängda. Antalet butiksstängningar har sedan dess legat på en lägre

nivå. I slutet av fjärde kvartalet 2021 var endast ett fåtal butiker fortfarande stängda.

Leveranskedjan

Pandemin har påverkat merparten av företagets egna produktionsenheter. Under pandemin har vissa stängts tillfälligt för att anpassa produktionen till den minskade efterfrågan medan andra har ökat produktionsvolymerna. I alla enheter infördes nya arrangemang i syfte att uppfylla regler som säkerställer de anställdas hälsa och välbefinnande. Den starka efterfrågan och utmaningarna inom de globala logistikkedjor har satt press på leveranskedjan, framför allt under 2021. Trots dessa utmaningar har bolaget lyckats betjäna sina kunder. Förmågan att leverera produkter har varit en konkurrensfördel för Fiskars Group.

Finansiell position

Fiskars Group likviditet var fortsatt stark under 2021. Åtgärder för att säkra likviditet med kortfristig upplåning vidtogs snabbt under första kvartalet 2020. Tack vare det starka kassaflödet återbetalades resten av dessa lån under andra kvartalet 2021.

Under hela pandemin har Fiskars Group intensivt följt upp och bedömt kreditriskerna med kundfordringar. Den befintliga modellen för avsättning för osäkra fordringar för förväntade kreditförluster baseras på kundfordringarnas ålder. Avsättningen för osäkra fordringar ökar i takt med att kundfordringarna blir äldre, så när modellen följs leder den ökade kreditrisken i form av äldre kundfordringar till en högre avsättning för osäkra fordringar. Modellen är anpassad för framåtblickande information.

Kreditförlusterna har legat kvar på en historiskt sett normal nivå under 2021.

Kreditrisken för kundfordringar och storleken på avsättningen för osäkra fordringar analyserades i slutet av rapportperioden, med slutsatsen att tillräckliga förberedelser har gjorts.

Rapportering av icke-finansiell information

Hållbarhet under 2021

År 2021 fortsatte Fiskars Group arbeta mot sina hållbarhetsmål enligt existerande planer.

Ett starkt hållbarhetstänkande är det enda rätta för både människorna och planeten. Det är även en förutsättning för att framtidssäkra och utöka vår verksamhet. Hållbarhetstanken ger Fiskars Group en möjlighet att stärka både koncernens rykte och kundernas varumärkeslojalitet ytterligare.

Fiskars Group ser hållbarhet som en nyckelfaktor för att skapa och leverera hållbar tillväxt. Fiskars Groups hållbarhetsapproach beskriver hur koncernens ambition ska uppnås. Vi har ett uppdrag: att skapa ett hållbart välmående för både människorna och vår planet.

Fiskars Group har fortsatt sitt arbete med sina tre långsiktiga hållbarhetsåtaganden: att arbeta mot en slit-och-slängkultur, för en koldioxidneutral verksamhet samt för ökad glädje för människor och samhällen.



Fiskars Group arbetar hängivet för att vidta klimatåtgärder och har antagit FN:s 1,5-gradersmål för företag. Fiskars Group har även satt upp vetenskapsbaserade mål för att minska utsläppen av växthusgaser fram till 2030 enligt Parisavtalets senaste och mest ambitiösa mål.

Dessa åtaganden styrs av Fiskars Groups ambition om hållbarhet och inspireras av FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG:er). Dessa tre åtaganden kommer att hjälpa Fiskars Group att växa, skapa långsiktiga värden och fokusera på att nå målsättningen om hållbarhet.

Miljö

En ansvarsfull och minskad användning av naturresurser i kombination med en noggrann återanvändning och återvinning av material utgör grunden i Fiskars Groups hållbarhetspolicy. Fiskars Groups miljö- och energifilosofi baseras på två huvudprinciper: att stödja en långsiktig konkurrenskraft och minska negativa effekter.

Nya affärsmodeller som utgår från en cirkulär ekonomi, till exempel utökade materialcykler och nya tjänstebaserade lösningar, kan ge oss möjligheter att skapa värde. Fiskars Group arbetar dessutom hela tiden för att öka användningen av återvunna eller förnybara material i våra produkter. Fiskars Group lägger stor vikt vid att främja effektivitet och identifiera nya lösningar i hela värdekedjan.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Internationella standarder och riktlinjer, till exempel ISO 14001, utgör en viktig grund för Fiskars

Groups miljöstyrning. Miljöpolicyn betonar de gemensamma målen och arbetssätten vid Fiskars Groups tillverkningsanläggningar. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer beskriver våra förväntningar på leverantörernas energi- och utsläppshantering, och alla leverantörer måste underteckna och förbinda sig att följa koden för att kunna göra affärer med Fiskars Group.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Mål inför 2030:

- Huvuddelen av vår omsättning kommer från cirkulära produkter och tjänster*
- Cirkulariteten är fullständigt integrerad i våra innovationsprocesser*
- Ett välfungerande globalt koncept för att ta emot och återvinna/återanvända/återförsälja produkterna från alla våra främsta varumärken.
- Alla våra förpackningar ska vara tillverkade av fullständigt förnybara, helst återvunna, material som dessutom ska kunna återvinnas

Mål inför 2022: en affärsmodell för återvinning och återförsäljning av produkter ska finnas på utvalda marknader.

* målen fastställdes 2021

Förmågan att skapa nya affärsmodeller är avgörande för att förbli relevanta i det förändrade affärslandskapet. Den cirkulära ekonomin ger möjligheter att skapa värde och stödja Fiskars Groups resurskloshet: att bli mer effektiv och utveckla nya material och tekniker som minskar användningen av

icke-förnybara material. Fiskars Group har som mål att huvuddelen av vår omsättning ska komma från cirkulära produkter och tjänster. Försäljningen av återvunna produkter har ökat med 78 % sedan 2020.

Våra nya tjänster skapas vid BRUK, Fiskars Groups innovationsnav. BRUK samlar människor och kunskap från hela Fiskars Group i syfte att snabbt kunna designa, testa och skala nya idéer.

Vintagetjänst som ger kunderna möjlighet att köpa och sälja begagnade litala- och Arabia- och Rörstrand-servisdelar utgör en del av målet inför 2022. Tjänsten vidareutvecklades i Finland och utökades till Sverige, och erbjuds nu i alla litalas egna butiker i båda länder. Vintagetjänsten har fått ett mycket gott mottagande bland våra kunder och det finns planer att utöka den ytterligare med nya kategorier och introducera den på nya marknader under 2022.

De vintageprodukter som såldes under 2021 sparade över 116 ton fasta naturresurser och över 39 ton koldioxidutsläpp. Utvärderingen genomfördes i samarbete med Huvudstadsregionens Återanvändningscentral AB i Helsingfors för att få en bättre förståelse för vilka miljöbesparingar människor gör när de köper begagnade serviser istället för nya.

Mål inför 2030:

- Att minska utsläppen av växthusgaser från den egna verksamheten (Scope 1 och 2) med 60 % beräknat från basåret 2017.



- Att minska utsläppen av växthusgaser från uppströms transporter och distribution (Scope 3) med 30 % beräknat från basåret 2018.
- 60 % av Fiskars Groups leverantörer av varor och tjänster, baserat på utgifter för inköp, kommer att ha vetenskapsbaserade mål 2024.

Fiskars Group genomförde under 2021 ett flertal energi- och utsläppsbesparande åtgärder som sammanlagt sparade 430 MWh energi. Våra energisparande åtgärder har sparat sammanlagt 12 300 MWh sedan 2018. Dock ökade vår energiförbrukning under 2021 med 14 % jämfört med föregående år: vår sammanlagda energiförbrukning var 1 029 TJ (2020: 901 TJ), varav 236 TJ kom från förnybara källor. Den ökade energiförbrukningen är ett resultat av en ökad produktionsvolym.

2021 togs förnybar el i bruk i Danmark och Storbritannien. Förnybar el används också i Finland, Slovenien, Polen, Norge och Irland. 2021 installerades solpaneler på taket till distributionshallen vid distributionscentrumet i Tavastehus i Finland. Solpaneler har också installerats vid Royal Copenhagen-fabriken i Thailand samt i distributionscentret i Wall, New Jersey i USA. Fiskars Group söker även efter möjligheter att utöka dessa initiativ till fler platser i framtiden.

ENERGI

GRI 302-1 Energiförbrukning inom den egna organisationen, TJ

	2021	2020	2019
Direkt energiförbrukning: icke-förnybar	686	606	695
Direkt energiförbrukning: förnybar	12	9	5
Indirekt energiförbrukning	330	285	323
Total energiförbrukning	1 029	901	1 023

Under 2021 ökade utsläppen av växthusgaser i hela koncernen med 11 % jämfört med föregående år, vilket berodde på ökade produktionsvolymen. Trots det har Fiskars Group, till följd av energisparande åtgärder och investeringar i förnybar el, uppnått en minskning på 38 % jämfört med basåret 2017. Sammanlagt kom 71 % av den el vi köpte in under 2021 från förnybara energikällor. Även om de totala utsläppen ökade lyckades vi under 2021 spara 68 ton koldioxidekvivalenter tack vare olika energi- och utsläppsminskande åtgärder vid våra tillverkningsanläggningar och distributionscentra.

Utsläppen från affärsresor minskade (34 %) jämfört med föregående år till följd av covid-19-pandemin och efterföljande arbets- och reserestriktioner. Utsläppen från transporter minskade med 8 % jämfört med 2020. Under 2021 var våra utsläpp från in- och utgående transporter 23 960 (26 000) ton koldioxidekvivalenter. Minskningen beror på att våra externa logistikpartners har uppdaterat sin utsläppsberäkningsmetod.

UTSLÄPP

GRI 305-1 Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser, 1 000 ton koldioxid

	2021	2020	2019
Scope 1-utsläpp	38	34	38

GRI 305-2 Indirekta (Scope 2) utsläpp av växthusgaser, 1 000 ton koldioxid

	2021	2020	2019
Scope 2-utsläpp			
Marknadsbaserade	16	15	28
Platsbaserade	31	28	34

GRI 305-3 Andra indirekta (Scope 3) utsläpp av växthusgaser

	2021	2020	2019
Scope 3-utsläpp			
Affärsresor	507	770	5 000
Transport uppströms och nerströms	23 960	25 930	26 000

Affärsresor omfattar utsläppen från alla affärsresor med flyg till och från alla våra huvudorter. Data beräknas genom att samla in koldioxidutsläppsdata från våra logistikpartner. Av utsläppen är 94,8 % inhämtade från våra partner och 5,2 % är extrapolerade för att omfatta koldioxidutsläppen för hela 2021.



Mål inför 2030: Allt avfall från verksamheterna i Fiskars Group (tillverkning, detaljhandel, kontor och distributionscenter) tillvaratas eller återvinns. Inget avfall skickas till deponi.

Mål inför 2022: den mängd avfall som skickas till deponi har minskat med 80 procent jämfört med basåret 2017.

För att nå målet har alla tillverkningsanläggningar och distributionscentra i Fiskars Group kartlagt, mätt och minimerat sitt avfall, samt undersökt möjligheterna till ytterligare förbättringar. Den övergripande minskningen av avfall som skickats till deponi har uppgått till 85 % sedan basåret 2017. Det betyder att målet för 2022 redan har uppnåtts. Den totala mängden avfall som skickades till deponi var 595 ton (828) år 2021.

Dessa minskningar har varit möjliga på grund av att vi har vidtagit en mängd olika åtgärder vid våra tillverkningsanläggningar och distributionscentra. Tillverkningsanläggningar i till exempel Billnäs i Finland, Slupsk i Polen och PT Doulton i Indonesien, samt Royal Copenhagens-fabriken i Thailand har lyckats minska mängden avfall som skickas till deponi avsevärt genom att återvinna avfall och samarbeta med externa partners. I slutet av 2021 hade sju av 21 tillverkningsanläggningar och distributionscentra uppnått målet om att inget avfall skulle skickas till deponi – nio år före målet för 2030.

Sociala och personalrelaterade ärenden

Fiskars Group lägger stor vikt vid att inspirera och hjälpa människor att lära sig nya saker, utvecklas i sin yrkesroll, samt ta till sig nya idéer, färdigheter

och åsikter. Fiskars Group bygger en global samarbetskultur och behöver ett mångsidigt team för att kunna betjäna konsumenterna på bästa möjliga sätt. Fiskars Group vill attrahera, utveckla och behålla ett mångsidigt team av högpresterande medarbetare med olika bakgrunder och från olika kulturer.

En av de främsta prioriteterna i Fiskars Groups verksamheter är att se till att våra medarbetare och andra i värdekedjan är säkra och mår bra. Fiskars Group verkar för en skadefri kultur för att förbättra tryggheten och riskmedvetenheten. Ett fortlöpande fokus på att minska antalet olyckor och tillbud och att främja rapporteringen av säkerhetsobservationer är väsentligt för att utveckla och behålla ett team av engagerade människor och som tillåts göra sitt bästa.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Fiskars Group har sammanställt ett antal policyer och riktlinjer för sociala och personalrelaterade ärenden för att vägleda ledningen, våra medarbetare och partner i vårt dagliga arbete.

Fiskars Groups uppförandekod innehåller en detaljerad beskrivning av koncernens inställning till att göra affärer på ett etiskt sätt. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställer samma krav på koncernens leverantörer. Fiskars Groups uppförandekod uppdaterades 2021.

Anställningspolicyn omfattar viktiga ämnen som mångfald och inkludering, medarbetarnas välbefinnande, föreningsfrihet och anställningskontrakt.

Säkerheten och välmåendet hos våra medarbetare och andra i Fiskars Groups värdekedja är det vi prioriterar högst. Fiskars Groups hälso- och säkerhetspolicy betonar vikten av att skapa en skadefri kultur och stödja prioriteringen av säkerhet. Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer innehåller regler om hälsa och säkerhet, till exempel arbetsplatssäkerhet och olycksberedskap samt ledning och kommunikation avseende hälsa och säkerhet.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Fiskars Group anordnar regelbundna, obligatoriska utbildningstillfällen för att hjälpa alla medarbetare att implementera principerna och riktlinjerna i uppförandekoden i sitt dagliga arbete. Nyanställda medarbetare genomgår utbildningen under sin introduktion. Samtliga medarbetare genomgår utbildningen vartannat år. I slutet av 2021 hade 91 % av våra medarbetare slutfört vår e-utbildning gällande uppförandekoden.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Mål inför 2030: inga skador och nollfrekvens av olyckor som medför att arbetet avbryts (LTAF),

Mål inför 2022: en minskning av LTAF med 20 % (jämfört med basåret 2017)

Under 2021 minskade frekvensen av olyckor som medförde att arbetet avbröts (LTAF) med 5,2 (2020: 5,9) och frekvensen av registrerade arbetsrelaterade skadefall var 8,7 (9,7). Fiskars Group kommer fortsätta arbete med att förbättra säkerhetsaspekterna.



Medarbetarnas hälsa och välmående har haft högsta prioritet för oss ända sedan covid-19-pandemin bröt ut. Under 2021 fortsatte Fiskars Group följa lokala myndigheters föreskrifter mycket noga i alla länder där vi är verksamma, samt vidta förebyggande åtgärder för att förhindra spridningen av covid-19.

Fiskars Group höll sin fjärde globala säkerhetsvecka på temat "Jag bryr mig. Säkerhet börjar med mig!", med särskild fokus på våra medarbetares välmående. Deltagarna var aktiva även om covid-19-pandemin innebar att de flesta av veckans aktiviteter fick genomföras online. I våra tillverkningsanläggningar och distributionscentra, där de flesta av våra medarbetare hade återgått till arbetsplatsen, anordnades fysiska aktiviteter. Säkerhetsveckan ökade även rapporteringen av säkerhetsobservationer, som totalt uppgick till 10 846 (2020: 7 690) rapporterade observationer under 2021. Under 2021 infördes ett nytt säkerhetsrapporteringsverktyg vid tillverkningsenheter och distributionscentra. Syftet med verktyget är att enkelt kunna rapportera säkerhetsobservationer, gränsfall, idéer och olyckor. Det här har gjort rapporteringen enklare och sannolikt även påverkat det ökade antalet säkerhetsobservationer som har rapporterats. Det här är ett viktigt sätt för Fiskars Group att främja säkerheten i arbetet eftersom samtliga observationer registreras och åtgärder vidtas för att minska riskerna.

Utvecklingen av säkerhetsrapporteringen fortsatte under 2021. Till exempel ökade detaljhandeln i Australien sin tekniska kapacitet, och ett starkt utbildningsfokus på riskrapportering resulterade i en betydande ökning av rapporterade

säkerhetsobservationer. Sammanlagt 192 (198) säkerhetsobservationer och 7 (10) olyckor som medförde att arbetet avbröts rapporterades från våra kontor och butiker.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

Fokusområde 2030: Betyg för medarbetarengagemang i Our Voice*

* målet har definierats ytterligare 2021

Under 2020 bildades en arbetsgrupp för mångfald och inkludering, bestående av medarbetare från olika delar av bolaget och olika verksamhetsorter. Under 2021 fortsatte arbetsgruppen att träffas kvartalsvis i syfte att anpassa, planera och implementera dessa i Fiskars Groups vardagliga processer. I år lades tonvikten på det första fokusområdet: bygga medvetenhet och förståelse. Det första steget var att hålla ett bolagsomfattande event för att introducera Fiskars Groups policy beträffande mångfald och inkludering, samt redogöra för fokusområden och ge grundläggande information om vikten av mångfald och inkludering.

Det finns åtgärder som Fiskars Group fortfarande behöver vidta och utveckla för att säkerställa ett verkligt inkluderande och jämställt företag där alla – oavsett kön, ålder, etniskt ursprung eller trosuppfattning – kan känna sig trygga och göra sitt bästa. Det räcker inte med att försöka undanröja faktiska hinder. Vi måste även se till att Fiskars Group skapar en kultur som är verkligt inkluderande och rättvis.

Fiskars Groups nya program för medarbetarengagemang Our Voice lanserades i april 2021. En viktig del av programmet är medarbetarenkäten som förnyades. Med utgångspunkt i enkäten definierades också nya mål, med nya fokusområden på betyget för medarbetarengagemang i Our Voice, samt på andelen medarbetare som instämmer i påståendet "Jag har goda möjligheter att lära mig och utvecklas inom Fiskars Group". Två Our Voice-enkäter genomfördes 2021, den första i april och den andra i november. Betyget för medarbetarengagemang var 75, en ökning med två poäng från poängen i april. I Our Voice-enkäten som utfördes i november var andelen medarbetare som instämde i påståendet "Jag har goda möjligheter att lära mig och utvecklas inom Fiskars Group" 62 %, en ökning med tre poäng jämfört med den första enkäten som genomfördes i april.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

GRI 405-1 Mångfalden inom ledningsorgan och bland anställda

Styrelsen Åldersgrupp	Kvinnor, %	Män, %	Totalt, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30-50	25,0 (25,0)	12,5 (12,5)	37,5 (37,5)
Över 50	12,5 (12,5)	50,0 (50,0)	62,5 (62,5)
Totalt	37,5 (37,5)	62,5 (62,5)	100,0 (100,0)

Ledningsgrupp Åldersgrupp	Kvinnor, %	Män, %	Totalt, %
Under 30	0 (0)	0 (0)	0 (0)
30-50	9,1 (27,3)	27,3 (27,2)	36,4 (54,5)
Över 50	18,2 (18,2)	45,4 (27,3)	63,6 (45,5)
Totalt	27,3 (45,5)	72,7 (54,5)	100,0 (100,0)



Övre ledning Åldersgrupp	Kvinnor, %	Män, %	Totalt, %
Under 30	2,2 (1,4)	0,3 (0,3)	2,5 (1,7)
30–50	28,4 (30,1)	35,8 (37,4)	64,2 (67,6)
Över 50	14,8 (13,6)	18,5 (17,1)	33,3 (30,7)
Totalt	45,4 (45,2)	54,6 (54,8)	100,0 (100,0)

Mänskliga rättigheter samt bekämpning av korruption och mutbrott

Fiskars Group har en viktig möjlighet att påverka människors liv längs hela värdekedjan. Fiskars Group respekterar mänskliga rättigheter och erkänner alla människors lika värde.

Fiskars Group lägger stor vikt vid att tillämpa högsta möjliga standarder vad gäller integritet, ansvarstagande och ärlighet i bolagets alla aktiviteter med anställda och tredje parter. Detta ligger i linje med det åtagande Fiskars Group förväntar sig av sina anställda, och alla som ingår i värdekedjan, att alltid agera opartiskt och i god tro.

POLICYER OCH ÅTAGANDEN

Fiskars Groups stöd för mänskliga rättigheter är starkt rotat i bolagets värderingar och uttrycks i dess policyer, samt i dess uttalande om mänskliga rättigheter. Fiskars Groups uppförandekod innehåller en detaljerad beskrivning av Fiskars Groups inställning till att göra affärer på ett etiskt och hållbart sätt, inklusive arbetsförhållanden, arbetsvillkor, bekämpning av korruption och mutor samt säkerhet i arbetet. Fiskars Groups uttalande om mänskliga rättigheter skapades av Fiskars Groups projektgrupp för mänskliga rättigheter, i nära samråd med Enact, en extern partner som arbetar för utvecklingen av

mänskliga rättigheter. Projektgruppen för mänskliga rättigheter består av representanter från våra funktioner för HR, juridik och efterlevnad, finans, leveranskedjan, samt konsumentupplevelse och kommunikation.

Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer ställer samma krav på koncernens leverantörer. Alla leverantörer måste skriva under och förbinda sig att följa Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer för att kunna göra affärer med Fiskars.

Fiskars Group deltar i FN:s Global Compact-initiativ och har därför förbundit sig att begränsa negativa händelser avseende mänskliga rättigheter och att motarbeta korruption och mutbrott. Fiskars Groups policy om bekämpning av korruption och mutbrott stöder våra åtaganden genom att beskriva våra förväntningar om att Fiskars Groups anställda och alla andra vi har samröre med alltid ska agera opartiskt och i god tro. Policyn omfattar också alla personer som arbetar i eller med Fiskars Group på samtliga nivåer, befattningar och platser. Fiskars Group förväntar sig även att bolagets alla affärspartner ska följa de principer som anges i denna eller liknande policyer. Fiskars Group förväntar sig att alla affärspartner säkerställer att dessa principer kommuniceras till samtliga medarbetare och underleverantörer.

MÅL OCH ÅTGÄRDER

Fiskars Groups inställning till de mänskliga rättigheterna och bekämpning av korruption och mutbrott definieras i Fiskars Groups policyer, samt i dess uttalande om mänskliga rättigheter, som även

utgör grunden för genomförandet och målen. Vi på Fiskars Group följer alla arbetslagar och förordningar. Vi tillåter inga arbetsförhållanden eller beteenden som strider mot grundläggande mänskliga rättigheter. Vi har nolltolerans vad gäller barnarbete, och vi skyddar utsatta arbetstagare från missförhållanden och/eller exploatering, oavsett deras anställningsavtal eller invandringsstatus. Granskningar av hållbarheten hos våra leverantörer hjälper oss att utvärdera och kontrollera frågor som rör mänskliga rättigheter i leveranskedjan.

Fiskars Group mäter för närvarande medvetenheten om och åtagandet avseende de mänskliga rättigheterna samt bekämpningen av korruption och mutbrott genom att mäta procentandelen anställda som deltagit i utbildningen om uppförandekoden. Nyanställda medarbetare genomgår utbildningen under sin introduktion. Samtliga medarbetare genomgår utbildningen vartannat år. I slutet av 2021 hade 91 % av våra medarbetare slutfört vår e-utbildning gällande uppförandekoden.

En utvärdering av de mänskliga rättigheterna genomfördes 2019 för att öka förståelsen för eventuella klyftor, risker och möjligheter samt vilka steg som krävs för att uppnå en önskad efterlevnad av de mänskliga rättigheterna. När verksamheten under 2020 och 2021 påverkades av covid-19-pandemin satte Fiskars Group medarbetarnas hälsa och välbefinnande främst. Detta begränsade och bromsade upp vårt arbete med mänskliga rättigheter. Sedan dess har dock framsteg gjorts och människorättsarbetet har fortsatt i linje med den framtagna handlingsplanen. Målet är att uppnå en



önskad efterlevnad av de mänskliga rättigheterna och istället för att skapa en ny, separat process har vi valt att på ett mer grundligt sätt integrera mänskliga rättigheter i våra befintliga processer. Vi identifierade en möjlighet att utveckla vår riskhantering i syfte att bättre täcka aspekter av mänskliga rättigheter och vi har gjort framsteg på denna front.

Fiskars Group har förbundit sig att bedriva sin verksamhet på ett etiskt riktigt och ansvarsfullt sätt och tolererar inte några överträdelser av Fiskars Groups uppförandekod. Vår WhistleBlowing Channel är en konfidentiell och anonym plattform som tillhandahålls av en fristående tjänstleverantör. Den gör det möjligt för alla medarbetare att rapportera arbetsplatsrelaterade problem och klagomål eller misstänkta överträdelser av uppförandekoden. Uppförandekoden kräver att samtliga medarbetare och övrig personal som arbetar under Fiskars Groups ledning ska rapportera alla misstänkta överträdelser till sin chef, personalavdelningen, vår avdelning för juridik och efterlevnad eller via WhistleBlowing Channel.

Alla misstänkta överträdelser och förekomster av misskötsamhet undersöks snabbt, grundligt och konfidentiellt av vår avdelning för juridik och efterlevnad. Andra relevanta koncernfunktioner, t.ex. personalavdelningen, kan vid behov kopplas in för att lösa problemet. Alla anmälda ärenden rapporteras årligen till styrelsens granskningskommitté.

Under 2021 rapporterades tio ärenden in via vår Ethics and Compliance Helpline (även känd som Whistleblowing channel) och två ärenden togs emot via olika ledningsfunktioner. De rapporterade

ärendena gällde HR, diskriminering, mobbning, trakasserier och misstänkt bedrägeri. Sex av ärendena utreddes, löstes och avslutades under 2021. I sex av ärendena pågår fortfarande utredning eller uppföljning. Sammanlagt avslutades 19 ärenden under 2021. Några av dessa var äldre ärenden från tidigare år. Nästa år är målet att säkerställa att hela organisationen är medveten om stödlinjen för etik och efterlevnad.

Fiskars Groups leverantörers uppträdande följs upp genom regelbundna granskningar och Fiskars Group stöder deras utveckling genom utbildningstillfällen och workshoppar. För att öka medvetenheten bland Fiskars Groups medarbetare i olika funktioner har koncernen dessutom anordnat utbildningstillfällen om uppförandekoden för leverantörer och processen för att hantera leverantörers hållbarhet.

Under 2021, gjordes 81 (46) hållbarhetsgranskningar av leverantörer. Granskningar omfattade leverantörer av färdiga varor, leverantörer av råvaror och komponenter samt licenspartners.

Risker

Det övergripande målet för Fiskars Groups riskhantering är att identifiera, utvärdera och hantera risker som kan hota koncernens möjligheter att uppnå sina affärs mål. De mest väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna, såsom miljö, mänskliga rättigheter och andra sociala aspekter, ingår nu i den fastställda årliga riskhanteringsprocessen. Detta säkerställer att risker relaterade till hållbarhet identifieras och bedöms, samt att kontrollåtgärder sätts in. Fiskars Group har flera processer för hantering av risker, till exempel avseende leverantörer

och strategiska initiativ för att sänka våra utsläpp och minska vår energiförbrukning.

Klimatförändringarna, resursbrist och förändrade konsumentpreferenser ger upphov till många nya strategiska, operativa och ekonomiska risker, men även möjligheter, för Fiskars Group. Att efterleva den framväxande lagstiftningen, såsom EU:s hållbarhetsrelaterade förordning, kan på kort till medellång sikt vara utmanande. Men det innebär också nya möjligheter. Kostnaderna för utsläpp, icke-förnybara material och avfall förväntas öka i framtiden. Konsumenterna blir allt mer intresserade av nya affärs- och tjänstemodeller som baseras på cirkulär ekonomi, såsom uthyrnings- och återlämningskoncept. Generellt sett har kunder och intressenter allt större fokus på miljö- och hållbarhetsaspekter. Mer information om vår kartläggning över klimatrisker i enlighet med Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) finns i Fiskars Group hållbarhetsrapport 2021.

Risker med anknytning till mänskliga rättigheter och bekämpning av korruption och mutbrott betraktas huvudsakligen som risker avseende ekonomi, efterlevnad och anseende, men Fiskars Group betraktar dem även som operativa risker. Den största risken är oförmågan att hantera dessa frågor i hela värdekedjan, till exempel att misslyckas med att säkra skyddet för mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet i leveranskedjan.

Att behålla medarbetare och attrahera talanger kan bli mer utmanande när konkurrensen om kvalificerad arbetskraft ökar. Fiskars Group anser att ju fler olika perspektiv, desto bättre, och fortsätter därför sitt



arbete med mångfald och inkludering i syfte att attrahera, rekrytera och behålla medarbetare från olika bakgrunder för alla positioner.

EU-taxonomi

EU har tagit en aktiv roll i arbetet med att driva på för hållbar tillväxt. För att klara av EU:s klimatmål måste investeringar riktas mot hållbara projekt och aktiviteter. Hittills har det inte funnits något gemensamt språk eller en tydlig definition av vad som kvalificeras som hållbart. EU har därför tagit fram en taxonomi, d.v.s. ett gemensamt klassificeringssystem, för hållbara ekonomiska aktiviteter.

EU-taxonomi består av en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter. Taxonomiförordningen fastställer sex miljömål, varav två (begränsning av och anpassning till klimatförändringarna) har definierats hittills (EU Taxonomy Climate Delegated Act). Från och med januari 2022 är stora företag i Finland skyldiga att lämna information om sin taxonomiberättigade ekonomiska verksamhet.

Hållbarhet är en viktig del av Fiskars Group och företaget arbetar ständigt med att hitta sätt att ytterligare förbättras inom detta område. Fiskars Group ser hållbarhet som en möjlighet att vidta åtgärder för att lösa dessa globala utmaningar och skapa lösningar som stöder konsumenterna i deras resa mot en mer hållbar framtid. Fiskars Group har lanserat nya produktserier tillverkade av återvunnet material och vi fortsätter utforska och förnya med hjälp av hållbara material. Fiskars Group har introducerat nya, tjänstebaserade affärsmodeller i syfte att hålla produkterna i omlopp så länge som

möjligt. Företaget utvecklar sina processer med målet att skapa en mer cirkulär verksamhet.

Fiskars Group har bedömt sin taxonomiberättigade ekonomiska verksamhet utifrån Climate Delegated Act, baserat på data från 2021. Upplysningar och beräkningar har sammanställts enligt Disclosures Delegated Act, där upplysningskraven för artikel 8 i taxonomiförordningen anges. Fiskars Group har antagit ett strikt förhållningssätt i bedömningen av taxonomiberättigande. Bolaget har således inte inkluderat de aktiviteter som inte kommer uppnå taxonomiberättigande i den slutliga bedömnings- och beräkningsprocessen.

Fiskars Group har bedömt taxonomiberättigande baserat på intäkter, kapital och operativa utgifter. Fiskars Groups huvudsakliga verksamhet är att tillverka konsumentprodukter, som inte genererar en taxonomiberättigande omsättning. Bolaget har bedömt kapital- och driftsutgifter från tillverkningsanläggningar, distributionscentra och fastighetsverksamhet. Fiskars Group har identifierat individuella, taxonomiberättigade utgifter kopplade till bland annat förnybar energiteknik och energieffektiv utrustning. Dessa siffror är dock obetydliga. På grund av verksamhetens natur bidrar Fiskars Group inte avsevärt till en begränsning av och anpassning till klimatförändringarna, enligt definitionen i Climate Delegated Act.

Fiskars Group ser fram emot klassificeringen av övriga miljömål, i synnerhet med avseende på övergången till en cirkulär ekonomi. I det här skedet, så länge de återstående fyra miljömålen ännu inte har definierats, är den andel av Fiskars Groups omsättning,

investeringar (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som väsentligt bidrar till den ekonomiska verksamheten i Climate Delegated Act obetydlig.

Förändringar i organisation och ledning

Den 18.2.2021 meddelade Fiskars Group att dess kommunikationsfunktion slås samman med konsumentupplevelse- och tillväxtfunktionen, som leds av Tina Andersson. Som ett resultat av ändringen beslöt kommunikationsdirektör Maija Taimi att lämna bolaget.

Den 4.3.2021 utsåg Fiskars Group Peter Cabello Holmberg till direktör för digital utveckling och medlem i koncernens ledningsgrupp. Han tillträdde sin post den 15.3.2021 och rapporterar till verkställande direktören.

Den 6.5.2021 meddelade Fiskars Group att Jussi Siitonen har utsetts till ekonomidirektör och ställföreträdare till verkställande direktören. Han började på Fiskars Group den 16.8.2021. Sari Pohjonen, tidigare ekonomidirektör och ställföreträdare till verkställande direktören, hade beslutat att lämna företaget.

Den 18.1.2022 meddelade Fiskars Group att Charlene Patten Zappa har utnämnts till direktör för Terra-verksamhetsenheten och medlem i koncernens ledningsgrupp. Hon tillträdde sin post den 18.1.2022 och rapporterar till verkställande direktören. James Brouillard, föregående direktör för Terra, beslöt att lämna bolaget med omedelbar verkan. Därtill planerar bolaget att dela upp den nuvarande



konsumentupplevelser & kommunikation -funktionen och ansluta den till verksamhetsenheterna och andra funktioner. Följaktligen kommer Tina Andersson, direktör för konsumentupplevelser & kommunikation, att lämna bolaget då den strukturella förändringen har slutförts.

Den 31.1.2022 meddelade Fiskars Group att Anna Mindelöf har utnämnts till HR-direktör och medlem i koncernens ledningsgrupp. Hon rapporterar till Fiskars Groups verkställande direktör Nathalie Ahlström och tillträder sin post den 1.3.2022. Nuvarande HR-direktören Niklas Lindholm har beslutat att lämna bolaget, men fortsätter i sin roll tills Anna börjar.

Övriga betydande händelser under perioden

Fiskarskoncernen publicerade nya långsiktiga finansiella mål den 8.11.2021

Fiskarskoncernens styrelse fattade ett beslut om nya långsiktiga finansiella mål för kommande fyra år. De nya finansiella målen ersätter de gamla, som publicerades i februari 2017 och uppdaterades i november 2018.

De nya långsiktiga finansiella målen täcker fem områden: tillväxt, lönsamhet, kassaflöde, balansräkning och utdelning:

- Årlig organisk omsättningstillväxt (valutakursneutral): cirka 5 % (mid-single digit)
- Jämförbar rörelsemarginal (EBIT): cirka 15 % (mid-teen) vid slutet av 2025

- Cash conversion (fritt kassaflöde / periodens resultat): minst 80 %
- Nettoskuld / driftsbidrag (EBITDA, senaste 12 mån): 2,5x eller mindre
- Utdelning (oförändrat): Fiskars siktar på att dela ut en stabil, långsiktigt ökande dividend, som utbetalas två gånger om året

En uppdatering gällande transformations- och omstruktureringsprogrammen gavs den 27.10.2021

Den 27.10.2021 gav Fiskars Group en uppdatering gällande sina pågående program, alltså transformations- och omstruktureringsprogrammen. Bolaget tillkännagav att båda programmen slutföras per slutet av år 2021. De planerade inbesparingarna uppnåddes, och de totala kostnadsbesparingarna uppgick till cirka 37 miljoner euro på årsnivå. En majoritet av dessa var synliga per slutet av 2021.

De sammanlagda kostnaderna för båda programmen förväntades ursprungligen vara cirka 70 miljoner euro. Fiskars Group uppskattar nu programmens sammanlagda kostnader till cirka 45 miljoner euro i slutet av år 2021. Kostnaderna bokfördes som jämförelsestörande poster. Uppdateringen påverkade inte bolagets utsikter för 2021.

Utsikterna för 2021 höjdes den 13.10.2021

Den 13.10.2021 höjde Fiskars sina utsikter för 2021 och förväntar sig att jämförbara EBITA är 160-170 miljoner euro. Enligt de tidigare utsikterna för 2021 som publicerades den 23.6.2021, förväntade sig bolaget att jämförbara EBITA år 2021 skulle vara 140-160 miljoner euro.

Förändringen baserar sig på att bolagets finansiella utveckling under årets tredje kvartal överskridit förväntningarna, speciellt mot slutet av kvartalet. En central faktor är att Fiskars hittills framgångsrikt har hanterat utmaningarna i de globala leveranskedjorna, vilket tidigare har lyfts fram som en betydande risk för helårets finansiella utveckling.

Avstämningsdag och betalningsdag för den andra utdelningen

Styrelsen för Fiskars Oyj Abp beslutade den 9.9.2021 i enlighet med den ordinarie bolagsstämans beslut att utbetalningsdagen för den andra dividendraten på 0,30 euro per aktie skulle vara den 20.9.2021. Dividendens lossningsdag var den 10.9.2021 och avstämningsdag den 13.9.2021.

Utsikterna för 2021 höjdes den 23.6.2021

Den 23.6.2021 höjde Fiskars sina utsikter för 2021 eftersom bolagets finansiella utveckling under det andra kvartalet har överskridit förväntningarna. Bolaget förväntar sig nu att jämförbara EBITA år 2021 är 140-160 miljoner euro.

Utsikterna för 2021 höjdes den 19.4.2021

Den 19.4.2021 höjde Fiskars sina utsikter för 2021 och förväntade sig att jämförbara EBITA är 130-145 miljoner euro.

Utsikterna för 2021 höjdes den 24.3.2021

Den 24.3.2021 höjde Fiskars sina utsikter för 2021 och förväntade sig att jämförbara EBITA år 2021 är på en lägre nivå än året innan, men överskrider 120 miljoner euro.



Fiskars Oyj Abp nekades prövningstillstånd hos Högsta förvaltningsdomstolen gällande beslutet om efterbeskattning

Den 19.3.2021, meddelade Fiskars att Högsta förvaltningsdomstolen inte gav prövningstillstånd till bolaget gällande Helsingfors förvaltningsdomstols beslut från april 2020, som berörde efterbeskattning på basis av den skatterevision som gjordes i bolaget 2014. I samband med skatterevisionen ålades bolaget betala sammanlagt 28,3 miljoner euro i efterskatt samt ränta och skatteförhöjning. Efterbeskattningen gäller bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes 2003.

Bolaget bokför den ålagda efterskatten på 22,1 miljoner euro, räntorna på 6,2 miljoner euro samt skatteförhöjningen på 0,1 miljoner euro som skatte- och räntekostnader under det första kvartalet 2021. Detta har inte en inverkan på kassaflödet under det första kvartalet 2021, då bolaget betalat efterskatten samt ränta och skatteförhöjning redan under det tredje kvartalet 2016.

Bolagsstyrning

Fiskars Oyj Abp är ett finländskt aktiebolag vars uppgifter och ansvar definieras enligt finsk lagstiftning. Fiskarskoncernen består av moderbolaget Fiskars Oyj Abp, och dess dotterbolag. Fiskars Oyj Abp:s lagstadgade styrande organ är bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorn. Den övriga bolagsledningen stöder bolagets lagstadgade styrande organ. Bolagets hemort är Raseborg, Finland.

Fiskars Oyj Abp förvaltas enligt den finska aktiebolagslagen, regler och bestämmelser för noterade bolag, bolagets egen bolagsordning, de arbetsordningar som styr bolagets styrelse och dess kommittéer samt de regler och de bestämmelser som Nasdaq Helsinki Oy har utfärdat. Fiskars Oyj Abp är en medlem av den finska Värdepappersmarknadsföreningen och följer också, med ett undantag till nomineringskommitténs sammansättning, Finsk kod för bolagsstyrning som har godkänts av Värdepappersmarknadsföreningen. Rekommendationen trädde i kraft 1.1.2020 och finns tillgänglig på www.cgfinland.fi. Nomineringskommitténs sammansättning avviker från rekommendationen 15 nämnd i Finsk kod för bolagsstyrning, såsom beskrivs i Redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem år 2021.

Aktier och aktieägare

Fiskars Oyj Abp har en aktieserie (FSKRS). Varje aktie medför en röst och har lika rättigheter. Det sammanlagda antalet aktier i bolaget är 81 905 242. Fiskars Oyj Abp:s innehav av egna aktier uppgick till 433 677 i slutet av kvartalet. Aktiekapitalet var oförändrat på 77 510 200 euro.

Fiskars aktier är noterade på Large Cap-listan på Nasdaq Helsinki. Den genomsnittliga volymvägda aktiekursen under 2021 var 18,13 euro (2020: 10,88). I slutet av december var kursen 23,00 euro (14,98) per aktie och Fiskars marknadsvärde var 1 873,8 miljoner euro (1 220,4). Antalet aktier som var föremål för handel på Nasdaq Helsinki och alternativa marknadsplatser under 2021 uppgick antalet till

8,0 miljoner (11,1), vilket motsvarar 9,8 % (13,6 %) av det totala antalet aktier. I slutet av 2021 var det sammanlagda antalet aktieägare 30 080 (25 968).

Flaggningsanmälningar

Fiskars informerades inte om några betydande förändringar bland sina aktieägare under året.

Bemyndigande av styrelsen

Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av sammanlagt högst 4 000 000 stycken egna aktier, i en eller flera omgångar, med bolagets fria eget kapital. Egna aktier kan förvärfvas i offentlig handel på Nasdaq Helsinki Oy till marknadspris. Bolagets egna aktier kan förvärfvas för att utveckla bolagets kapitalstruktur, för att användas som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar och som en del av bolagets incitamentsystem och annars för att överlåtas vidare, behållas i bolaget eller ogiltigförklaras. Styrelsen beslutar om samtliga övriga villkor för förvärv av egna aktier. Med stöd av detta bemyndigande kan förvärvet av bolagets egna aktier ske med avvikelse från förhållande av aktieägarnas aktieinnehav (riktat förvärv). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2022 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 11.3.2020 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Bemyndigande av styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier

Den ordinarie bolagsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av sammanlagt



högst 4 000 000 stycken egna aktier (aktieemission) i bolagets besittning, i en eller flera omgångar, mot vederlag eller vederlagsfritt. Bolagets egna aktier får överlåtas till exempel som vederlag i företagsförvärv eller industriella omorganiseringar, för att utveckla bolagets kapitalstruktur eller som en del av bolagets incitamentsystem. Styrelsen besluter om samtliga övriga villkor för överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse av egna aktier kan också ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till aktier (riktad emission). Bemyndigandet är i kraft till den 30.6.2022 och upphäver det av ordinarie bolagsstämman den 11.3.2020 givna motsvarande bemyndigandet till styrelsen.

Styrelse och kommittéer

Styrelseledamöternas antal fastställdes till åtta (8). Till styrelseledamöter omvaldes Albert Ehrnrooth, Paul Ehrnrooth, Louise Fromond, Jyri Luomakoski, Inka Mero, Fabian Månsson, Peter Sjölander och Ritva Sotamaa. Styrelseledamöternas mandattid utgår vid den ordinarie bolagsstämman år 2022.

I sitt konstituerande möte den 11.3.2021 har styrelsen valt Paul Ehrnrooth till ordförande och Jyri Luomakoski till vice ordförande. Styrelsen beslöt att tillsätta en nomineringskommitté och valde Paul Ehrnrooth som ordförande, Louise Fromond och Jyri Luomakoski som medlemmar, samt Alexander Ehrnrooth som en extern medlem av nomineringskommittén. Ytterligare beslöt styrelsen att tillsätta en revisionskommitté och valde Jyri Luomakoski som ordförande och Albert Ehrnrooth, Louise Fromond och Ritva Sotamaa som medlemmar samt en personal- och kompensationskommitté med

Paul Ehrnrooth som ordförande, Inka Mero, Fabian Månsson och Peter Sjölander som medlemmar.

Risker och affärsverksamhetens osäkerhetsfaktorer

Fiskars Group har identifierat flera osäkerhetsfaktorer som kan ha negativ inverkan på verksamheten och företagets finansiella resultat. Osäkerheter relaterade till hållbarhetsfrågor beskrevs tidigare inom rapporteringen av icke-finansiell information. Riskhanteringsmetoder förklaras i redogörelsen över förvaltnings- och styrsystem.

KONSUMENTBETEENDE OCH KONKURRENS

Utvecklingen av nya tekniker och nya återförsäljningskanaler har ökat betydelsen för e-handel, marknadsföring och försäljning via sociala medier samt användning av mobilappar. Ökat fokus på hållbarhet förväntas öka efterfrågan på nya tjänster och affärsmodeller. Dagens föränderliga konsumenttrender ökar också trycket på utveckling av nya produkter och snabbare lanseringsprocesser.

Underlåtenhet att anpassa sig efter det ändrade kundbeteendet eller ökad konkurrens kan försämra konkurrensförmågan och därmed leda till potentiellt försämrade omsättning och lönsamhet. Fiskars Group fokuserar på tillväxt i direktkanalen, inklusive e-handel och egna butiker, och på hållbarhet genom att ta fram nya innovativa affärsmodeller för att tillgodose behoven hos moderna konsumenter.

Under covid-19-pandemin tillbringar vi mer tid hemma vilket har lett till ökad efterfrågan på vissa av Fiskars Groups produktkategorier. Om människor

stannar hemma i mindre utsträckning när pandemin väl lättar kan efterfrågan på dessa produktkategorier påverkas negativt.

KUNDER

Fiskars Groups produkter säljs till parti- och detaljhandelskunder samt direkt till konsumenterna via företagets egna butiker och webbutiker. Fiskars Group utsätts för risker på grund av strukturella förändringar i detaljhandeln. Konsolidering bland återförsäljare och internationella återförsäljares ökat centraliserade inköpsaktiviteter kan påverka omsättning och lönsamhet för Fiskars Group. Som leverantör påverkas Fiskars Group även av att återförsäljare ändrar sitt strategiska fokus till egna märkesvaror.

Underlåtenhet att möta kundernas efterfrågan kan leda till att Fiskars Group förlorar kunder eller katalogpubliceringar hos kunder. Förlust av någon av de största kunderna, förlust av omfattande katalogpubliceringar i nyckelkanaler eller minskade försäljningsvolym hos nyckelkunder kan ha avsevärd negativ inverkan på Fiskars Groups omsättning och lönsamhet.

Fiskars Group upprätthåller goda relationer och handelsförbindelser med en mångsidig kundbas. Fiskars Groups kärnkompetens är starka och eftertraktade varumärken och kontinuerlig utveckling av försäljningsorganisationen och leveranskedjan för att möta den föränderliga kundefterfrågan.

LEVERANSKEDJA OCH LEVERANTÖRER

Fiskars Groups tillverkningsstrategi är baserad på en kombination av egen tillverkningsverksamhet och



noggrant utvalda leverantörer. Den egna tillverkningen äger rum i USA, Europa och Asien och de flesta av leverantörerna befinner sig i Asien.

Fiskars Group är exponerad för snabba förändringar i kvalitet, pris och tillgång för leverantörernas produkter. Företaget och dess leverantörer är också utsatta för juridiska, ekonomiska, politiska och tillsynsrelaterade förändringar i länder där de är verksamma.

Stort beroende av en enda försörjningskälla, antingen en leverantör eller egen försörjning, kan orsaka avbrott i verksamheten. Problem med att handla av en enda leverantör kan resultera i brist på produktförsörjning i flera månader. Fiskars Group motverkar denna risk genom att ständigt söka efter alternativa leverantörer och genom att ha tecknat en omfattande försäkring mot verksamhetsavbrott.

Underlåtenhet att uppnå konsumenternas förväntningar gällande hållbarhetskrav eller bristande genomskinlighet i leveranskedjan kan ha negativ inverkan på konsumenternas syn på och tillit till företagets varumärken. Fiskars Group strävar efter att skapa starka och långvariga relationer med pålitliga leverantörer som lever upp till våra företagsvärderingar och åtar sig att leverera produkter och material i tid. Leverantörer måste följa Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer och företaget utför regelbundna kontroller av dess leverantörer av färdiga produkter. I nuläget är kontrollen huvudsakligen begränsad till Fiskars Groups direktleverantörer och utmaningen är att hantera risker som ligger bortom våra direktleverantörer.

IT-SYSTEM OCH CYBERSÄKERHET

Fiskars Group blir mer och mer beroende av centraliserade IT-system som innehåller viktig affärsinformation. Intrång, funktionsfel, cyberattacker och bedrägeriförsök kan ha avsevärd negativ inverkan på Fiskars Groups omsättning, resultat och anseende och kan orsaka verksamhetsavbrott både regionalt och globalt.

Fiskars Group motverkar IT-relaterade risker genom att införa IT-lösningar av hög kvalitet och genom att underhålla, utveckla och testa deras funktion och integritet med hjälp av ledande tjänste- och teknikleverantörer. Utbildningar anordnas för de kärnkompetenser som krävs för att upprätthålla IT-lösningarnas funktion och säkerhet. Uppdateringar till nya och befintliga IT-system sker enligt standardprocesser.

MAKROEKONOMISKA OCH POLITISKA RISKER

En utdragen recession och svag konsumentefterfrågan samt politisk osäkerhet som handelsdispyter, sanktioner, importrestriktioner och geopolitiska spänningar kan ha betydande negativ inverkan på Fiskars Groups omsättning och vinst. En global pandemi som bromsar världsekonomin kan direkt inverka på företagets verksamhet. Dessutom kan negativa konsumentreaktioner till följd av en politisk situation vara skadliga för verksamheten.

Dessa risker minskas med hjälp av ett mångsidigt kommersiellt fotavtryck, både geografiskt och med avseende på produktutbudet. Fiskars Groups starka varumärken och produktkategorier är relativt motståndskraftiga mot måttligt minskat förtroende bland konsumenterna.

BESKATTNING

Internationella skattebestämmelser skapar osäkerhet kring skatteskyldigheter. Ökad beskattningsaktivitet kan leda till dubbel beskattning och ytterligare kostnader i form av straffavgifter och ränta. Till synes bristande efterlevnad kan också påverka Fiskars Groups anseende.

Förändrade skyldigheter gällande skatt eller tullavgifter i länder där Fiskars Group är verksamma kan påverka företagets lönsamhet. Osäkerhet gällande handelstariffer kan påverka företagets verksamhet, eftersom delar av produktsortimentet som säljs är importerade.

Fiskars Group övervakar noga förändringar i skattelagstiftning och internationella avtal för att förebygga kunna hantera risker relaterade till skatter och tullar. Processer och kontroller utvecklas och underhålls aktivt för att säkerställa efterlevnad av lokala och internationella krav. Fiskars Group främjar en öppen dialog med skattemyndigheter och kan välja att be om förhandsbesked i skattefrågor i syfte att säkerställa sin skattesituation om så anses nödvändigt.

EFTERLEVNADE AV LAGAR OCH FÖRORDNINGAR

Förändringar av lagar och förordningar kan utsätta Fiskars Group för efterlevnads- och rättsprocessrisker. Dylika risker rör exempelvis efterlevnaden av konkurrensreglerna, lagstiftning om korruptionsbekämpning och lagar avseende mänskliga rättigheter. Därtill förväntas lagstiftning och regelverk som rör klimatförändringar, miljö, hälsa och säkerhet stramas åt. Dessa förändringar



kan påverka till exempel val av produktmaterial och tillverkningstekniker. De regulatoriska kraven på datasäkerhet och dataskydd ökar samtidigt som tekniken förändras allt snabbare och förväntningarna från konsumenter och allmänheten växer. Detta kan leda till ett större behov av datalager och behandling av personuppgifter samt extern granskning. Det kan också uppstå ett behov av ökade resurser för att uppfylla nya regelverk och nya rapporterings- och informationskrav.

Efterlevnad av regelverket kan leda till ökade driftkostnader och utsätta företaget för risker för straff- och civilrättsliga påföljder. Underlåtenhet att uppfylla dessa juridiska och regulatoriska krav kan ha avsevärd negativ inverkan på Fiskars Groups vinst.

I syfte att stärka efterlevnaden av lagstiftning och regelverk har Fiskars Group infört olika efterlevnadsprogram, policyer, processer och exempelvis en obligatorisk utbildning i uppförandekod för alla anställda. Samtliga leverantörer av färdiga produkter måste uppfylla kraven i Fiskars Groups uppförandekod för leverantörer.

FÖRVÄRV

Förvärv utgör inte någon central del i Fiskars Groups strategi, men företaget kan även komma att växa genom förvärv. Trots en noggrann due diligence-process finns det risker med alla förvärv och integrering av förvärvade företag. Förvärvade företag kanske inte presterar som väntat, nyckelpersoner kan välja att lämna företaget, kostnaden för integreringen kan överstiga förväntningarna och synergieffekterna kan förbli lägre än förväntat.

PRODUKTANSVAR

Fiskars Group strävar efter att tillhandahålla funktionella produkter av hög kvalitet som är säkra att använda och lämpar sig för avsett ändamål. Underlåtenhet att uppfylla dessa krav gällande säkerhet, kvalitet och regelverk kan leda till leveransstop eller produktåterkallelse, försämrat anseende eller ansvarspåföljder. Dessa kostnader kan vara omfattande och innefatta straffelement i vissa jurisdiktioner.

Produktåterkallelser ger upphov till kostnader som kan vara betydande. Fiskars Group har en omfattande försäkring och produktåterkallelsepolicy för att lindra de ekonomiska konsekvenserna och för att påskynda processen med att återkalla potentiellt skadliga produkter från marknaderna. Fiskars Groups process för produktutveckling baserar sig på kontinuerliga tester och inläring. Företaget har investerat i resurser för produktutveckling och kvalitetssäkring för att minska risken för återkallelse under ett tidigt skede av produktutvecklingen.

MÄNNISKOR OCH PROCESSER

Oförmåga att attrahera och behålla talangfull och hängiven personal på en konkurrensutsatt personalmarknad kan ha negativ inverkan på Fiskars Groups strategiska mål. Underlåtenhet att tillhandahålla en inspirerande och motiverande arbetsmiljö kan leda till att Fiskars Group förlorar viktiga kompetenser och nyckelanställda i strategiska positioner. Ökade krav i arbetslivet kan resultera i minskat engagemang bland medarbetare, högre frånvaro samt större personalomsättning. Människor utgör kärnan i Fiskars Groups strategi och är den viktigaste tillgången och resursen. Medarbetarengagemang främjas genom att erbjuda

möjligheter att växa och ledarskapsutbildning samt ett åtagande om att verka för en inkluderande kultur. "Our voice"-medarbetarenkäter genomförs regelbundet för att undersöka personalens engagemang och välbefinnande.

Fiskars Group har satt upp ett mål på noll incidenter som leder till förlorad arbetstid. Hälso- och säkerhetsrisker på arbetsplatsen kan medföra allvarliga skador hos medarbetare och hota verksamhetens kontinuitet. Fiskars Group har åtagit sig att verka för hållbarhet och etiska affärsmetoder samt respektera mänskliga rättigheter och arbeta mot korruption och mutbrott, och förväntar sig detsamma av olika intressenter. Underlåtenhet att uppfylla dessa åtaganden kan påverka företagets anseende och ekonomi och leda till försämrad motivation bland anställda.

Fiskars Group upprätthåller policyer och främjar en stark företagskultur för att hantera ovanstående frågor. Fortbildning av personalen anordnas för att främja företagskulturen. Eventuella oegentligheter kan anmälas anonymt via en visselblåsarkanal och företaget förbinder sig att vidta korrigerande åtgärder när så behövs.

Risken för mänskliga fel föreligger i all verksamhet. Den motverkas genom att utforma och införa lämpliga processer för all affärskritisk verksamhet. Risker kopplade till otillräckliga eller obefintliga processbeskrivningar, processavvikelser och brister i införande och kontroll av processer kan leda till ineffektivitet och bristande efterlevnad av tillämpliga regelverk eller andra former av oönskade resultat.

**VÄDER OCH SÄSONGSVÄXLINGAR**

Efterfrågan på vissa av Fiskars Groups produkter kan påverkas av vädret, i synnerhet trädgårdsredskap på våren och snöredskap under vintern. Dåliga väderförhållanden, till exempel en kall och regnig vår och sommar eller en snöfri vinter, kan ha en negativ inverkan på försäljningen av dessa produkter, medan gynnsamma väderförhållanden kan öka försäljningen. Extrema väderförhållanden förväntas öka i framtiden på grund av klimatförändringar.

Skolstarten och storhelger är viktiga för försäljningsresultatet under årets andra hälft. Tyngdpunkten för försäljning av produkter för hemmet ligger tydligt på årets sista kvartal.

Eventuella utmaningar relaterade till produkttillgänglighet eller efterfrågan under de viktiga säsongerna för respektive affärsområde kan få betydande effekter på helårets omsättning och lönsamhet. Fiskars Groups strategi är att balansera säsongsvariationer och inverkan från föränderliga väderförhållanden genom att utveckla produktutbudet och göra det mer mångsidigt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Fiskars Groups välkända och starka varumärken utsätts för intrång i immateriella rättigheter. Kopior av Fiskars Groups produkter kan utgöra kvalitets- och säkerhetsrisker för konsumenter och kan skada konsumenternas förtroende för företagets produkter. Fiskars Group utsätts även för risken att oavsiktligt kränka andra parter immateriella rättigheter. Intrång i immateriella rättigheter kan leda till utebliven försäljning och vinst.

Potentiella intrång i immateriella rättigheter övervakas med hjälp av tvärfunktionella processer, onlineövervakning och system. Fiskars Group skyddar exklusiviteten av sina immateriella rättigheter genom specifika processer och åtgärder. Fiskars Group har bra förståelse för konkurrensläget och tillhandahåller sina anställda utbildning i immateriella rättigheter.

MILJÖ OCH KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Klimatförändringars inverkan på välfungerande ekosystem, temperaturer och havsnivåer kan leda till oförutsedda utmaningar för Fiskars Group. Förordningar gällande förnybar energi, energieffektivitet och utsläpp samt potentiella nya skatter kan resultera i ökade energipriser. När regelverket stramas åt och allmänhetens medvetenhet och förväntningar ökar kan det visa sig att tidigare åtgärder för att motverka miljöpåverkan är otillräckliga. En ökning av antalet naturkatastrofer såsom översvämningar och tyfoner kan påverka Fiskars Groups verksamhet negativt.

Fiskars Group förbättrar ständigt sitt hållbarhetsarbete och siktar på att minimera de miljöriskerna genom systematisk riskhantering. Fiskars Group arbetar för att främja en cirkulär ekonomi genom hela värdekedjan och kämpar mot klimatförändring genom åtgärder som minskar utsläpp och energikonsumtion samt främjar förnybara energikällor. Verksamhetsavbrott orsakade av naturkatastrofer motverkas genom en försäkring.

VALUTAKURSER

En avsevärd del av Fiskars Groups verksamhet är belägen utanför euroområdet. Valutakursförändringar

kan ha en negativ inverkan på företagets omsättning, lönsamhet, balansräkning och kassaflöde. Valutakursförändringar kan också påverka Fiskars Groups lokala konkurrenskraft negativt. Under 20 % av de kommersiella kassaflödena utsätts för fluktuationer på grund av valutakursväxlingar. De mest betydande transaktionsriskerna gäller förstärkning av indonesisk rupie, thailändsk baht och amerikansk dollar och försvagning av australiensisk dollar, japansk yen och svensk krona. De mest betydande transaktionsriskerna gäller försvagning av den amerikanska dollarn.

Valutarisker relaterade till kommersiella kassaflöden hanteras först genom nettning av kassaflöden i samma utländska valuta. Förvärv av produktionsinsatser och försäljning av produkter sker främst i de lokala valutorna för Fiskars Groups koncernföretag. Resterande nettoexport eller nettoimport i utländsk valuta säkras upp till 15 månader i förväg med hjälp av valutaterminer och valutaswappar.

RÅVAROR, KOMPONENTER OCH LOGISTIK

Snabba fluktuationer i priset på eller tillgången till de viktigaste råmaterialen, komponenterna och energin kan ha negativ inverkan på Fiskars Groups lönsamhet. Risker gäller exempelvis stål, vatten, sand, trä, vissa kemikalier och förnybara råmaterial. Kontinuerliga, globala logistiska utmaningar och stigande fraktkostnader kan likaså ha negativ inverkan på lönsamheten. Regulatoriska åtgärder kan också ha negativ inverkan på Fiskars Groups verksamhet.

Brist på vatten och fossilbaserade, icke förnybara material ökar de globala utmaningarna på lång sikt. Det kan leda till ökade kostnader för råvaror



och en risk för produktionsavbrott. I nuläget ligger utmaningen i begränsad tillgång till och ökat pris på mer hållbara råvaror, såsom certifierat trä, förnybar plast och återvunna råvaror.

Avtal med flera källor och fortsatt forskning inom alternativa hållbara material är sätt att hantera pris- och tillgänglighetsrisker.

FINANSIELLA INVESTERINGAR

Fiskars Groups finansiella investeringsportfölj består huvudsakligen av investeringar i noterade, privata aktiefonder. Värdet på dessa investeringar är utsatt för svängningar på de finansiella marknaderna, bland annat förändringar i räntor och valutakurser samt ökad kreditrisk. De finansiella investeringarna redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Händelser efter rapporteringsperioden

Ändringar i Fiskars Groups ledningsgrupp

Den 18.1.2022 meddelade Fiskars Group att Charlene Patten Zappa har utnämnts till direktör för Terra-verksamhetsenheten och medlem i koncernens ledningsgrupp. Hon tillträdde sin post den 18.1.2022 och rapporterar till verkställande direktören. James Brouillard, föregående direktör för Terra, beslöt att lämna bolaget med omedelbar verkan.

Därtill planerar bolaget att dela upp den nuvarande konsumentupplevelser & kommunikation-funktionen och ansluta den till verksamhetsenheterna och andra funktioner. Följaktligen kommer Tina Andersson, direktör för konsumentupplevelser & kommunikation, att lämna bolaget då den strukturella förändringen har slutförts.

Den 31.1.2022 meddelade Fiskars Group att Anna Mindelöf har utnämnts till HR-direktör och medlem i koncernens ledningsgrupp. Hon rapporterar till Fiskars Groups verkställande direktör Nathalie Ahlström och tillträder sin post den 1.3.2022. Nuvarande HR-direktören Niklas Lindholm har beslutat att lämna bolaget, men fortsätter i sin roll tills Anna börjar.

Utsikterna för 2022

Fiskars förväntar sig att jämförbara rörelseresultatet (EBIT) år 2022 ökar från föregående års nivå (2021: 154,2 miljoner euro)

Utmaningarna som relaterar till störningar i de globala leveranskedjorna samt ökade råmaterial- och energipriser har fortsatt. Även om bolaget framgångsrikt har hanterat dessa faktorer, fortsätter de att vara en risk för den finansiella utvecklingen 2022.

Förslag till dividend

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2021 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 315,8 miljoner euro (2020: 389,4 miljoner euro).

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2021 utbetalas en dividend på 0,76 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,38 euro per aktie är 17.3.2022. Den första raten

betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen 18.3.2022 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas 25.3.2022.

Den andra raten på 0,38 euro per aktie skall betalas i september 2022. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividenden är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas 7.9.2022. Avskiljningsdagen för den andra raten skulle då vara 8.9.2022, avstämningsdagen 9.9.2022 och utbetalningsdagen senast 16.9.2022.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 471 565 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 61,9 miljoner euro (48,9 miljoner euro). Därefter återstår 253,8 miljoner euro (340,5 miljoner euro) i utdelningsbara medel i moderbolaget. Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.

Helsingfors den 3.2.2022

FISKARS OYJ ABP

Styrelsen



Koncernbokslut, IFRS

Koncernens resultaträkning

Milj. euro	Not	2021	2020
Omsättning	2.1	1 254,3	1 116,2
Kostnad för sålda varor	2.3	-714,6	-664,1
Bruttobidrag		539,8 43 %	452,0 40 %
Övriga rörelseintäkter	2.2	4,1	6,5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	2.3	-267,5	-241,5
Administrationskostnader	2.3	-116,9	-90,4
Forsknings- och utvecklingskostnader	2.3	-15,5	-16,5
Goodwill och varumärkesnedskrivningar	2.3, 3.2	0,0	-11,4
Övriga rörelsekostnader	2.3	-1,1	-0,8
Rörelseresultat (EBIT)		142,8 11 %	98,0 9 %
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	3.5	1,3	0,7
Övriga finansiella intäkter och kostnader	2.6	-0,0	-8,9
Resultat före skatt		144,1 11 %	89,8 8 %
Inkomstskatt	2.7	-56,5	-21,3
Periodens resultat		87,5 7 %	68,5 6 %
Fördelning:			
Moderbolagets aktieägare		86,6	67,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,9	0,8
		87,5	68,5
Resultat/aktie, euro, hänförligt till moderbolagets aktieägare (outspätt och utspätt)	2.8	1,06	0,83

Rapport över totalresultat

Milj. euro	Not	2021	2020
Räkenskapsperiodens resultat		87,5	68,5
Räkenskapsperiodens övriga totalresultat:			
Kan omklassificeras senare till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		13,6	-25,3
Kassaflödessäkringar		-0,1	0,3
Kommer inte att omklassificeras till resultaträkningen:			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	4.4	0,3	0,2
Övrigt totalresultat efter skatt totalt		13,9	-24,8
Räkenskapsperiodens totalresultat		101,4	43,6
Fördelning av totalresultat:			
Moderbolagets aktieägare		100,6	43,5
Innehav utan bestämmande in flytande		0,9	0,1
Räkenskapsperiodens totalresultat		101,4	43,6



Koncernens balansräkning

Milj. euro	Not	31.12.2021	31.12.2020
TILLGÅNGAR			
LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Goodwill	3.2	219,1	213,7
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3.2	270,2	268,2
Materiella anläggningstillgångar	3.3	144,9	149,2
Anläggningstillgångsposter	3.4	106,8	90,2
Biologiska tillgångar	3.5	45,4	44,1
Förvaltningsfastigheter	3.6	3,6	4,0
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	5.3	32,0	24,4
Övriga placeringar	5.3	3,7	0,8
Uppskjutna skattefordringar	2.7	27,5	27,4
Övriga anläggningstillgångar	5.3	6,9	7,3
Långfristiga tillgångar sammanlagt		860,0 60 %	829,1 62 %
KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar	4.1	272,9	207,4
Kundfordringar och övriga fordringar	4.2, 5.3	230,0	213,8
Inkomstskattefordringar		2,6	29,2
Räntebärande fordringar		0,0	0,0
Likvida medel	5.3	31,5	62,5
Kortfristiga tillgångar sammanlagt		537,0 37 %	512,8 38 %
Tillgångar som innehas för försäljning	3.1	38,4 3 %	
Tillgångar sammanlagt		1 435,5 100 %	1 342,0 100 %

Milj. euro	Not	31.12.2021	31.12.2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		812,1	757,8
Innehav utan bestämmande inflytande		4,2	3,8
Eget kapital sammanlagt	5.1	816,3 57 %	761,6 57 %
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	5.4	0,7	51,2
Leasingskulder	5.5	88,9	71,8
Övriga skulder		6,0	4,5
Uppskjutna skatteskulder	2.7	32,1	31,2
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	4.4	12,8	13,1
Avsättningar	4.5	3,4	3,6
Långfristiga skulder sammanlagt		143,9 10 %	175,4 13 %
KORTFRISTIGA SKULDER			
Räntebärande främmande kapital	5.4	64,4	61,2
Leasingskulder	5.5	22,6	22,7
Leverantörskulder och övriga skulder	4.3	370,4	309,8
Inkomstskatteskulder		3,2	5,5
Avsättningar	4.5	14,7	5,7
Kortfristiga skulder sammanlagt		475,4 33 %	404,9 30 %
Eget kapital och skulder sammanlagt		1 435,5 100 %	1 342,0 100 %



Koncernens kassaflödesanalys

Milj. euro	2021	2020
Kassaflöde från löpande verksamhet		
Resultat före skatt	144,1	89,8
Justeringar		
Avskrivningar och nedskrivningar	61,6	76,1
Vinst/förlust på försäljning och utrangering av långfristiga anläggningstillgångar	-0,9	-0,1
Övriga finansiella poster	-0,2	8,6
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	-1,3	-0,7
Övriga affärsposter utan kassaflödepåverkan	17,7	3,9
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	221,1	177,6
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-7,4	-25,6
Förändring av omsättningstillgångar	-96,0	15,9
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	46,5	55,8
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansposter och skatter	164,2	223,8
Erhållna finansieringsinkomster och betalda	-5,0	-1,8
Betald inkomstskatt	-36,4	-20,3
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	122,9	201,6

Milj. euro	2021	2020
Kassaflöde från investeringsverksamhet		
Investeringar i finansiella tillgångar	-3,8	-1,9
Investeringar i anläggningstillgångar	-34,4	-30,0
Överlåtelseintäkter av anläggningstillgångar	1,8	1,2
Överlåtelseintäkter av aktier i dotterbolag	0,9	0,0
Kassaflöde från övriga placeringar	1,6	1,3
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-33,7	-29,4
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		
Förvärv av egna aktier		-0,3
Förändring av kortfristiga fordringar		0,0
Upptagna lån		40,0
Amorterade lån	-60,5	-80,0
Förändring av kortfristiga skulder	12,8	-4,6
Betalning av leasingskulder	-26,4	-26,4
Kassaflöde från övriga finansieringsposter	0,0	-1,9
Betalda dividender	-49,2	-45,7
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	-123,3	-118,9
Förändring av likvida medel (A+B+C)	-34,2	53,3
Likvida medel, periodens början	62,5	9,4
Omräkningsdifferens	3,3	-0,2
Likvida medel, periodens slut	31,5	62,5



Förändringar i det konsoliderade egna kapitalet

Milj. euro	Till moderbolagets aktieägare							Innehav utan be- stämmande inflytande	Sammanlagt
	Aktie- kapital	Egna aktier	Om- räknings- differens	Fond för verkligt värde	Försäkr. matemat. vinster och förluster	Placeringar FVTOCI	Balan- serad vinst		
Ingående saldo 1.1.2020	77,5	-7,1	20,1	-0,2	-1,9	0,0	672,5	3,6	764,5
Omräkningsdifferenser			-24,6					-0,7	-25,3
Kassaflödessäkring				0,3					0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,2				0,2
Periodens övriga totalresultat, efter skatt	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	0,0	-0,7	-24,8
Räkenskapsperiodens resultat							67,6	0,8	68,5
Periodens totalresultat, efter skatt	0,0	0,0	-24,6	0,3	0,2	0,0	67,6	0,1	43,6
Förvärv och överlåtelse av egna aktier		-0,3					0,0		-0,3
Aktierelaterade ersättningar							0,4		0,4
Betalda dividender							-45,7		-45,7
Andra ändringar		0,3					-1,2		-0,9
31.12.2020	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6
Ingående saldo 1.1.2021	77,5	-7,2	-4,5	0,1	-1,7	0,0	693,7	3,8	761,6
Omräkningsdifferenser			13,7					-0,1	13,6
Kassaflödessäkring				-0,1					-0,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt					0,3				0,3
Periodens övriga totalresultat, efter skatt	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	0,0	-0,1	13,9
Räkenskapsperiodens resultat							86,6	0,9	87,5
Periodens totalresultat, efter skatt	0,0	0,0	13,7	-0,1	0,3	0,0	86,6	0,9	101,4
Förvärv och överlåtelse av egna aktier							0,0		0,0
Aktierelaterade ersättningar							2,4		2,4
Betalda dividender							-48,9	-0,4	-49,2
Andra ändringar							0,1		0,1
31.12.2021	77,5	-7,2	9,2	0,0	-1,4	0,0	733,9	4,2	816,3

Dividender

Styrelsen föreslår för bolagsstämman att dividend av 0,76 euro skall utdelas från 2021 resultat. En dividend om 0,60 euro per aktie betalades från räkenskapsårets 2020 resultat.

Noterna är en integrerad del av koncernbokslutet.



Noter till koncernbokslut



1

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

1.1	Grundläggande information om företag	29
1.2	Redovisningsnorm	29
1.3	Konsolideringsprinciper	29
1.4	Omräkning av poster i utländsk valuta	29
1.5	Användning av bedömningar	30
1.6	Covid-19-relaterade frågor	30
1.7	Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret	30
1.8	Antagande av nya och ändrade standarder 1 januari, 2022	31



1.1 Grundläggande information om företag

Fiskars Oyj Abp ("Bolaget" eller "moderbolaget" är ett finskt publikt aktiebolag vars hemort är Raseborg. Dess registrerade adress är Tavastvägen 135 A, Helsingfors, Finland. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Helsinki Ltd. Fiskars Oyj Abp och dess dotterbolag bildar tillsammans Fiskarskoncernen ("Fiskarskoncernen" eller "Koncernen") som tillverkar och marknadsför varumärkesbaserade konsumentprodukter globalt. Fiskarskoncernens primära rapporteringssegmenten är Vita, Terra, Crea och Övriga. Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner. Fiskarskoncernen rapporterar gruppnivå omsättning för tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. Koncernens viktigaste internationella varumärken är Fiskars, littala, Gerber, Waterford, Wedgwood och Royal Copenhagen.

Koncernbokslutet godkänner för utfärdande av Fiskars Oyj Abp's styrelse den 3.2.2022. Enligt den finländska aktiebolagslagen har aktieägarna möjlighet att godkänna eller förkasta, eller fatta beslut om ändring av bokslutet vid den bolagsstämma som hålls efter publiceringen av bokslutet.

1.2 Redovisningsnorm

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som antagits av

Europeiska Unionen, i enlighet med de standarder och tolkningar som trädde i kraft den 31.12.2021.

Koncernbokslutet baserar sig på ursprungliga anskaffningsvärden med undantag för finansieringsmedel och -skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen samt biologiska tillgångar och tillgångar och skulder i anslutning till förmånsbestämda pensionsplaner, som har värderats till verkligt värde.

Uppgifterna redovisas i miljoner euro med en decimal. De presenterade siffrorna har avrundats och summan av de enskilda posterna kan därför avvika från den rapporterade totalsumman.

Vid behov har jämförande information omklassificerats för att uppnå överensstämmelse i upplysningar med aktuella räkenskapsårs belopp.

1.3 Konsolideringsprinciper

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Fiskars Oyj Abp och alla dotterbolag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av röstetalet eller annars har beslutanderätt. Förvärvade eller grundade dotterbolag ingår i koncernbokslutet från den dag bolaget förvärvades eller grundades tills innehavet upphör.

Dotterbolag konsolideras i koncernbokslutet enligt förvärvsmetoden. Samtliga koncerninterna transaktioner, såsom vinstutdelning, fordringar och skulder samt orealiserade bidrag av interna transaktioner elimineras i sammanställningen av

koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst eller förlustfördelning hänförligt till moder bolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen och bolagets totalresultat hänförligt till aktieägare och innehav utan bestämmande inflytande presenteras i rapporten över totalresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande presenterats under eget kapital i koncernbalansen separat från det eget kapital, som är hänförligt till moderbolagets ägare.

Andelar i intresseföretag där Fiskarskoncernen har betydande inflytande men inte beslutanderätt redovisas i koncernbokslutet enligt kapitalandelsmetoden. Betydande inflytande uppstår i allmänhet när en koncern har ett innehav på mer än 20 % av ett företags röstetal eller när koncernen på annat sätt har ett betydande inflytande utan beslutanderätt. För närvarande finns inga investeringar i intresseföretag med betydande inflytande i Fiskarskoncernen.

1.4 Omräkning av poster i utländsk valuta

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för var och en av Fiskarskoncernens enheter mäts med valutan för den primära ekonomiska miljön där företaget verkar (den funktionella valutan). Dessa koncernredovisningar presenteras i euro, som är koncernens presentationsvaluta. I koncernbokslutet omräknas utländska dotterbolagens resultaträkningar, totalresultat och kassaflöden till euro enligt snittkurser och balansräkningar enligt valutakurserna



på bokslutsdagen. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i totalresultatet och redovisas under omräkningsdifferenser i eget kapital. Även värdeförändringen i finansieringsinstrument, som säkrar nettoinvesteringar, och som gjorts i utländska enheter redovisas på motsvarande sätt till den del dessa säkringar är effektiva. När man helt eller delvis avyttrar ett dotterbolag överförs de ansamlade omräkningsdifferenserna till resultatet som en del av överlåtelsevinsten eller -förlusten.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Balansräkningens monetära fordringar och skulder värderas till bokslutsdagens kurser. Valutakursdifferenser som uppstått vid omräkningen ingår i resultaträkningen och redovisas i finansieringsposterna, med undantag av valutakursdifferenserna som hänför sig till försäljningsfordringar och leverantörsskulder som redovisas i rörelsevinst. Icke-monetära poster i utländsk valuta redovisas enligt valutakursen vid anskaffningstillfället med undantag för poster som redovisas enligt gängse värde; dessa redovisas enligt kursen för den dag då det gängse värdet fastställdes.

1.5 Användning av bedömningar

Vid upprättandet av bokslut i enlighet med IFRS måste företagsledningen göra bedömningar och antaganden som påverkar värderingen och periodiseringen av bokslutsposter. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historisk erfarenhet och andra begrundade antaganden, som anses vara rimliga under rådande förhållanden vid bokslutstidpunkten och vilka utgör bedömningsgrunden för bokslutsposterna. Marknadsutvecklingen samt utvecklingen av det allmänna ekonomiska läget kan påverka de variabler som utgör basen för bedömningarna och det slutliga utfallet kan i betydande grad avvika från bedömningarna. Väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats och viktiga redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar beskrivs i anslutning till varje not.

1.6 Covid-19-relaterade frågor

Finansiell position (not 5.2)

Fiskars Group likviditet var fortsatt stark under 2021. Åtgärder för att säkra likviditet med kortfristig upplåning vidtogs snabbt under första kvartalet 2020. Tack vare det starka kassaflödet återbetalades resten av dessa lån under andra kvartalet 2021.

Kreditrisken för kundfordringar (noter 4.2 och 5.3)

Under hela pandemin har Fiskars Group intensivt följt upp och bedömt kreditriskerna med kundfordringar.

Den befintliga modellen för avsättning för osäkra fordringar för förväntade kreditförluster baseras på kundfordringarnas ålder. Avsättningen för osäkra fordringar ökar i takt med att kundfordringarna blir äldre, så när modellen följs leder den ökade kreditrisken i form av äldre kundfordringar till en högre avsättning för osäkra fordringar. Modellen är anpassad för framåtblickande information. Kreditförlusterna har legat kvar på en historiskt sett normal nivå under 2021.

Kreditrisken för kundfordringar och storleken på avsättningen för osäkra fordringar analyserades i slutet av rapportperioden, med slutsatsen att tillräckliga avsättningar har gjorts.

1.7 Nya och ändrade standarder som tillämpats under det avslutande räkenskapsåret

Fiskarskoncernen har tillämpat ändringar och tolkningar publicerade av IASB som träder i kraft för första gången för finansiella rapporteringsperioder som börjar 1.1.2021. Dessa ändringar och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på Fiskarskoncernens resultat, finansiella ställning eller presentation av bokslut.

IFRS 16 förändring – förändringar i hyresavtal på grund av covid-19

I maj 2020 IASB publicerade ett utkast om införande av en lättnadsregel i IFRS 16 för leasetagare avseende redovisning av covid-19-relaterade hyreslättnader.



Syftet med ändringen är att möjliggöra lättnader för företag i hanteringen i redovisningen, då en hyresförändring är direkt beroende av covid-19-pandemin. Lättnadsregeln innebär att leasetagare kan välja att tillämpa eller inte tillämpa lättnadsreglerna på hyreslättnade som är direkt beroende av covid-19-pandemin. Leasetagare som gör detta val registrerar alla förändringar i hyrorna på grund av covid-19-pandemin på samma sätt som en förändring som inte är en avtalsförändring i enlighet med IFRS 16. Ändringen var avsedd att gälla till den 30.6.2021, men eftersom effekterna av covid-19-pandemin fortsätter, i mars 2021, förlängde IASB tillämpningsperioden för det praktiska hjälpmedlet till juni 2022.

Fiskarskoncernen har fortsatt att tillämpa den praktiska lösningen från covid-19-relaterade hyrekoncessioner – ändring av IFRS 16 Leasingavtal för räkenskapsåret som avslutades 2021.

1.8 Antagande av nya och ändrade standarder 1.1.2022

Fiskars Group har inte identifierat några nya standarder, ändringar eller tolkningar publicerade av IASB som för första gången gäller för finansiella rapporteringsperioder som börjar den 1.1.2022 och som förväntas ha en väsentlig inverkan på Fiskars Groups resultat eller finansiella ställning, eller presentation av bokslut.



2

FINANSIELLA RESULTAT

2.1 Segmentsrapportering	33
2.2 Övriga rörelseintäkter	36
2.3 Rörelsekostnader	37
2.4 Personalkostnader och antal anställda	38
2.5 Aktierelaterade ersättningar	39
2.6 Finansiella intäkter och kostnader	41
2.7 Inkomstskatter	41
2.8 Resultat per aktie	43



2.1 Segmentsrapportering

Redovisningsprinciper

Fiskarskoncernens organisationsstruktur har tre verksamhetsenheter (Business Area, BA): Vita, Terra och Crea. Fyra primära rapporteringssegment är Vita, Terra, Crea och Övriga. Dessutom rapporterar koncernen omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet.

Fiskarskoncernens högsta operativa beslutsfattare, Fiskarskoncernens styrelse, övervakar regelbundet resultaten för rapporteringssegmenten för att utvärdera affärsenheter och besluta om fördelning av resurser. De operativa segmenten, BA Vita, Terra och Crea, rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som ges till den högsta beslutsfattaren. Segmentets resultat granskas baserat på segmentets rörelseresultat (EBIT). Redovisningsprinciperna för segmenten är de samma som används för upprättandet av de finansiella rapporterna. Finansiella poster och inkomstskatter behandlas på koncernnivå och allokeras därför inte till rörelsesegment.

RÖRELSERESULTAT

I Fiskarskoncernen definition av rörelseresultatet (EBIT) utgörs rörelseresultatet av en nettosumma som innehåller till omsättningen adderade övriga rörelseintäkter, minskat

med kostnader för sålda varor justerat med förändringen i lagret för färdiga produkter och varor under tillverkning samt minskat med kostnader för tillverkning för eget bruk, personalkostnader, avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt övriga rörelsekostnader. Rörelseresultatet innefattar rörelseresultatet av de huvudsakliga rapporteringssegmenten Vita, Terra, Crea och Övriga. EBITA beräknas från EBIT genom att lägga tillbaka avskrivningarna för immateriella tillgångar. Förändringen i de biologiska tillgångarnas gängse värde presenteras i Koncernens resultaträkningen på egna rader efter rörelseresultatet.

OMSÄTTNING OCH INTÄKTSREDOVISNING

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt, beviljade rabatter och kursdifferenser vilka uppstått på försäljningsfordringar i utländsk valuta. Tjänsternas andel av den totala netto omsättningen är inte betydande. Intäkten identifieras när prestationsåtaganden är uppfylld. Prestationsåtaganden är uppfylld när kontrollen över den vara överförs till kunden, vanligtvis när produkten har levererats till kunden enligt leveransvillkoren. I koncernens verksamhet ingår inga långfristiga leveransavtal som skulle redovisas enligt färdigställandegrad.

Operativa segment

Verksamhetsenheten Vita erbjuder produkter för inom kategorierna dukning, glas och inredning i premium- och lyxklassen. De viktigaste varumärkena är littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood.

Verksamhetsenheten Terra består av kategorierna trädgård, bevattning och uteliv. De viktigaste varumärkena är Fiskars och Gerber.

Verksamhetsenheten Crea består av kategorierna matlagning samt pyssel och saxar, främst under varumärket Fiskars.

Segmentet Övriga omfattar koncernens investeringsportfölj, fastighetsverksamheten, koncernförvaltningen och gemensamma funktioner.

Försäljning mellan segmenten är obetydlig. Försäljningen mellan segmenten sker till marknadsvärden.

Ofördelade poster

Resultaträkningens ofördelade poster innehåller intäkter och kostnader på koncernnivå, såsom goodwill och varumärkeavskrivningar och nedskrivningar samt finansiella intäkter och kostnader. Ofördelade tillgångar består närmast av poster hänförliga till koncernens förvaltning, skattefordringar, finansiella fordringar och placeringar. Ofördelade skulder består av långfristiga och kortfristiga lån och skatteskulder. En del av omstruktureringskostnaderna är också ofördelade.

Ingen av Fiskars kunder har en andel av mer än 10 % av den totala försäljningen.



Rapportering per operativa segment

2021

Milj. euro	Vita	Terra	Crea	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen totalt
Omsättning totalt	544,6	535,4	170,6	3,8		1 254,3
Jämförbart rörelseresultat	86,7	57,0	38,0	-12,9		168,8
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet i EBITA ¹	-9,8	-0,7	-0,2	-0,7		-11,5
Rörelseresultat	76,8	56,3	37,8	-13,6		157,4
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-14,6	-14,6
Nedskrivningar av immateriella tillgångar						
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar				1,3		1,3
Finansiella kostnader netto						
Resultat före skatt						144,1
Inkomstskatt					-56,5	-56,5
Periodens resultat						87,5
Investeringar	16,0	12,2	3,3	2,8		34,4
Avskrivningar och nedskrivningar	34,3	20,4	4,4	2,6		61,6

¹ Innehåller 7,6 milj. euro kostnader relaterade till Omstruktureringsprogrammet och 3,9 milj. euro relaterade till Transformationsprogrammet.



Rapportering per operativa segment

2020

Milj. euro	Vita	Terra	Crea	Övriga	Ofördelade och elimineringar	Koncernen totalt
Omsättning totalt	456,6	493,8	162,0	3,8		1 116,2
Jämförbart rörelseresultat	41,0	67,5	41,1	-12,8		136,8
Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet i EBITA ¹	-6,9	-3,3	-0,5	-0,4		-11,0
Rörelseresultat	34,1	64,3	40,6	-13,2		125,8
Avskrivningar av immateriella tillgångar					-16,3	-16,3
Nedskrivningar av immateriella tillgångar					-11,4	-11,4
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar				0,7		0,7
Finansiella kostnader netto					-8,8	-8,8
Resultat före skatt						89,8
Inkomstskatt					-21,3	-21,3
Periodens resultat						68,5
Investeringar	16,3	9,9	1,8	2,2		30,0
Avskrivningar och nedskrivningar	50,4	17,9	4,4	3,3		76,1

¹ Innehåller 8,1 milj. euro kostnader relaterade till Omstruktureringsprogrammet, 3,0 milj. euro relaterade till Transformationsprogrammet, 0,2 milj. euro relaterade till den avyttringen av Leborgne-verksamheten samt övriga justeringar.



Redovisningsprinciper

Fiskarskoncernen rapporterar omsättningen från tre geografiska områden: Europa, Amerika och Asien-Stillahavsområdet. I Amerika finns det likheter i distribution, logistik och konsumentpreferenser mellan de olika verksamhetsenheterna beträffande produkter som säljs med Fiskars varumärke. Inom Europa och Asien-Stillahavsområdet är marknaderna och distributionskanalerna mera diversifierade, men ur kundsynvinkel fungerar affärsområdena i enhetlig miljö.

Omsättning per geografi

Milj. euro	2021	2020
Europa	592,2	495,9
Amerika	475,9	471,6
Asien-Stillahavsområdet	187,7	154,1
Odistribuerat ¹	-1,4	-5,4
Sammanlagt	1 254,3	1 116,2

¹ Geografiskt ofördelade växelkursvariationer

Ytterligare geografisk information

Milj. euro	2021	2020
Omsättning från Finland	112,3	94,3
Omsättning från USA	455,7	455,5
Omsättning från övriga länder	686,4	566,3
Sammanlagt	1 254,3	1 116,2

Långfristiga tillgångar enligt land där tillgången finns (exkl. uppskjutna skattefordringar)

Milj. euro	2021	2020
Tillgångar i Finland	300,8	262,6
Tillgångar i USA	54,0	61,8
Tillgångar i övriga länder	477,8	477,4
Sammanlagt	832,6	801,8

2.2 Övriga rörelseintäkter

Redovisningsprinciper

Övriga rörelseintäkter inkluderar övriga inkomster vilka inte kan hänföras till försäljning av produkter eller tjänster, såsom försäljningsvinst på anläggningstillgångar, hyresinkomster och övriga liknande inkomster vilka inte klassas som omsättning.

Milj. euro	2021	2020
Vinster från avyttring av anläggningstillgångar	1,3	0,7
Försäkringsersättning	0,0	4,6
Hyresintäkter	0,3	0,3
Övriga intäkter	2,5	0,9
Sammanlagt	4,1	6,5



2.3 Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

Milj. euro	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	548,9	439,1
Förändring av lager	-89,1	16,7
Externa tjänster	74,2	57,5
Anställningsförmåner	293,7	264,4
Avskrivningar	61,6	64,7
Nedskrivningar	0,0	11,4
Övriga kostnader	226,3	170,9
Sammanlagt	1 115,6	1 024,7

Övriga kostnader inkluderar leasingbetalningar på kortfristiga leasingavtal och leasing av lågvärdiga tillgångar som kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Under 2021 uppgick kostnaderna för kortfristiga leasingavtal till 0,2 miljoner euro (2020: 0,3) och leasing av tillgångar med lågt värde 0,2 miljoner euro (2020: 0,2). År 2021 var den totala kassautflödeseffekten av leasingavtal -26,4 miljoner euro (2020: -26,4). Koncernen har redovisat -0,1 (2020: -1,0) miljoner euro av kassautflöden i den konsoliderade resultaträkningen som härrör från leasingbetalningar som genomförs av covid-19-relaterade eftergifter. Redovisningsprinciper relaterade till anläggningstillgångsposter, leasingsskulder och belopp som redovisas i resultaträkningen avseende dessa beskrivs i not 3.3 Anläggningstillgångsposter och 5.5 Leasingsskulder.

Övriga rörelsekostnader

Redovisningsprinciper

Övriga rörelsekostnader inkluderar försäljningsförlust på anläggningstillgångar, integrationskostnader och övriga motsvarande kostnader vilka inte kan klassificeras som övriga kostnadsposter.

Milj. euro	2021	2020
Försäljningsförlust på anläggningstillgångar	0,0	0,0
Utrangeringsförlust på anläggningstillgångar	0,5	0,6
Övriga kostnader	0,6	0,1
Sammanlagt	1,1	0,8

Avskrivningar per anläggningstillgångsgrupp

Milj. euro	2021	2020
Byggnader, materiella anläggningstillgångar	5,2	5,1
Maskiner och inventarier, materiella anläggningstillgångar	16,9	17,2
Fastighet, anläggningstillgångsposter	23,0	22,6
Övriga tillgångar, anläggningstillgångsposter	2,1	2,0
Immateriella tillgångar	14,0	17,3
Förvaltningsfastigheter	0,4	0,4
Goodwill och varumärken nedskrivningar	0,0	11,4
Sammanlagt	61,6	76,1

Arvoden och ersättningar till koncernens revisorer

Milj. euro	2021	2020
Revisionsuppdrag	1,3	1,3
Skatterådgivning	0,1	0,1
Övriga uppdrag	0,0	0,0
Sammanlagt	1,4	1,4

Aktiebolagslagen har valt Ernst & Young som koncernrevisor för räkenskapsåren 2021 och 2020. De andra tjänster än revisionstjänster som Ernst & Young Oy utfört för Fiskarskoncernen under räkenskapsperiod 2021 var totalt 0,1 miljoner euro (2020: 0,1).



2.4 Personalkostnader och antal anställda

Personalkostnader

Milj. euro	2021	2020
Löner och ersättningar	240,0	214,2
Övriga lönebikostnader	29,5	27,6
Pensionskostnader, avgiftsbestämda	18,0	14,5
Pensionskostnader, förmånsbestämda	0,9	1,3
Övriga förmåner efter anställningens upphörande	0,7	1,3
Gottgörelse för uppsägning	1,6	4,9
Aktierelaterade ersättningar	2,9	0,6
Sammanlagt	293,7	264,4

Personalantal vid periodens slut

Milj. euro	2021	2020
Finland	1 111	1 062
Slovenien	792	659
Polen	390	417
Storbritannien	306	334
Övriga Europa	846	781
Indonesien	867	734
USA	786	840
Thailand	727	627
Övriga	865	957
Sammanlagt	6 690	6 411

Personalantal (FTE) i genomsnitt

Milj. euro	2021	2020
Direkta	2 369	2 213
Indirekta	3 712	3 891
Sammanlagt	6 081	6 104

Fiskars använder följande definitioner i rapporteringen av antalet anställda:
Personalantal vid periodens slut = antalet aktiva anställda i lönebokföringen i slutet av perioden
Personalantal (FTE) i genomsnitt = antalet anställda omräknat till heltidsanställda på basen av arbetstimmar under perioden
Direkta = produktionsarbetare
Indirekta = övriga anställda än produktionsarbetare

2.5 Aktierelaterade ersättningarna

Långsiktig incitamentsplan 2018–2022, regleras med aktier

I februari 2018 beslutat styrelsen om inrättandet av nya aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram till åren 2018–2022. Det långsiktiga incitamentsprogrammet innefattar två återstående prestationsperioder på tre kalenderår: 2019–2021 och 2020–2022. Styrelsen fattar skilt beslut för respektive prestationsperiod om deltagande nyckelpersoner och belöningens minimi-, mål- och maximibelopp för den enskilda deltagaren, samt prestationskriterierna och de målsättningar som hänför sig till dessa. Målen för de två senaste intjäningsperioderna anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA, omsättning och nettorörelsekapitalen, med EBITA tröskel skärare till totalavkastningen.

Om de uppsatta målen uppnås, belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade kostnader. Som utgångspunkt kommer aktier som delas ut till nyckelpersoner att betalas ut i form av befintliga aktier i bolaget och programmen förväntas därför inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas ägande.

Långsiktig incitamentsplan 2021, regleras med aktier och/eller kontanter

I december 2020 beslutat styrelsen om inrättandet av två nya aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram. Planen inkluderar en prestationsbaserat aktieprogram och en begränsat aktieprogram.

Det prestationsbaserade aktieprogrammet består av att varje år påbörja individuella prestationsbaserade aktieprogram, som var och ett har en tre år lång prestationsperiod, följt av en utbetalning av den potentiella aktiebaserade ersättningen. Styrelsen kommer att separat godkänna påbörjandet av varje nytt individuellt program, fastslå deltagare, programomfattning, och för varje enskild deltagare minimi- mål- och maximiersättning samt kriterier och mål för dem. Storleken på ersättningen som ska betalas ut till en nyckelanställd beror på huruvida de uppsatta målen har uppnåtts eller inte. Ingen ersättning kommer att betalas ut om målen inte uppnås. I den första prestationsperioden målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie samt koncernens EBITA.

Det begränsade aktieprogrammet består av separata begränsade aktieprogram, som börjar årligen. Styrelsen kommer att separat fastslå påbörjandet av varje enskild prestationsperiod. Varje program omfattar en sammanlagt tre år lång kvarhållningsperiod under vilket bolaget kan bevilja fasta aktiebaserade ersättningar till individuellt utvalda nyckelanställda. Bolaget kan välja att i specifika situationer tillämpa en kortare kvarhållningsperiod inom ramen av den treåriga helhetsperioden. De beviljade aktiebaserade ersättningar kommer att betalas ut efter kvarhållningsperioden. Det första begränsade aktieprogrammet för åren 2021–2023 .

Om de uppsatta målen uppnås, belöningen utbetalas i form av bolagets aktier, efter att ett belopp avdragits för att täcka belöningens skatter och skatterelaterade

kostnader. Bolaget har dock rätt att betala belöningen kontant i sin helhet. De aktier som ska betalas till nyckelpersoner enligt det prestationsbaserat aktieprogrammet och det begränsade aktieprogrammet kommer i princip att betalas ut i form av befintliga aktier i bolaget och programmen förväntas därför inte ha någon utspädande effekt på aktieägarnas ägande.

**Aktieersättningens antal och villkor samt antaganden vid beräkning av verkligt värde**

		Prestationsbaserat aktieprogram 2021 Prestationsperiod 2021–2023	Begränsat aktieprogram 2021 Kvarhållningsperiod 2021–2023	Incitamentsprogram 2018–2022	
				Prestationsperiod 2020–2022	Prestationsperiod 2019–2021
Högsta antalet av de tilldelade aktieersättningarna, i slutet av räkenskapsperiode st.		484 320	63 000	420 080	334 820
Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten, euro		17,20	17,20	10,28	16,73
Uppskattade förverklingssvärde efter intjänings- och begränsningstidpunkten, euro	23,00				
Kostnader redovisade under räkenskapsperioden, milj. euro		2,9			
Kumulativ kostnad bokad i eget kapital i slutet av räkenskapsperioden, milj. euro	2,4				
Intjänandeperioden börjar		1.1.2021	1.1.2021	1.1.2020	1.1.2019
Intjänandeperioden slutar		31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Parter i planen		47	30	36	32



2.6 Finansiella intäkter och kostnader

Milj. euro	2021	2020
Ränteintäkter	0,0	0,0
Övriga placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	6,4	-0,1
Vinst på valutasäkringar av kommersiella kassaflöden	3,7	
Övriga valutakursvinster	0,6	0,0
Finansiella intäkter sammanlagt	10,6	-0,1
Räntekostnader på lån värderade till periodiserad anskaffningsutgift	-1,5	-2,9
Straffränta (not 6.4)	-6,3	
Räntekostnader på leasingkulder värderade till periodiserad anskaffningsutgift	-1,9	-2,4
Förlust på valutasäkring av kommersiella kassaflöden		-1,7
Övriga valutakursförluster	-0,2	-0,6
Övriga finansiella kostnader	-0,8	-1,2
Finansiella kostnader sammanlagt	-10,6	-8,8
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	0,0	-8,9

2.7 Inkomstskatter

Redovisningsprinciper

Skattekostnaden i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjutna skatter. Aktuell skatt beräknas enligt skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade.

Uppskjuten skatteskuld eller skattefordran beräknas på temporära skillnader mellan bokföringsvärdet och skattemässiga värdet för tillgångar och skulder och då används skattesatser som vid bokslutet är beslutade eller i praktiken beslutade. Den uppskjutna skatteskulden bokförs i sin helhet för skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, utnyttjade skatteförluster och framtida skatteavdrag till den mån som det anses vara sannolikt att det i framtiden finns beskattningsbara vinster eller skattepliktiga temporära skillnader tillgängliga var emot de avdragsgilla temporära skillnaderna, utnyttjade skatteförlusterna och framtida skatteavdragen kan utnyttjas. Till vilken grad de uppskjutna skattefordringarna kan utnyttjas bedöms vid slutet av varje rapporteringsperiod. Om det inte längre anses sannolikt att den tillgängliga beskattningsbara vinsten är tillräcklig för att kunna utnyttja de uppskjutna skatterna, bör de uppskjutna skattefordringarnas värde sänkas. På motsvarande sätt bör minskningen av de uppskjutna skattefordringarna återföras ifall det anses sannolikt att tillräckligt med beskattningsbar vinst finns att utnyttjas.

Inkomstskatter i resultaträkning

Milj. euro	2021	2020
Aktuell skatt ¹	-54,2	-24,2
Uppskjutna skatter	-2,3	2,9
Inkomstskatt sammanlagt	-56,5	-21,3

¹ Aktuell skatt utan efterbeskattningsbeslutet från 2016 gällande efterskänkande av koncernlån var 30,9 milj. euro.

AVSTÄMNING AV SKATTESATS

Avstämning av koncernens resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens skattesats i hemlandet 20 %.

Milj. euro	2021	2020
Resultat före skatt	144,1	89,8
Skatt enligt gällande skattesats av Finland	-28,8	-18,0
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-2,7	-2,8
Effekt av icke bokförda uppskjutna skatter	-3,8	-4,8
Förmån som uppstått från tidigare icke bokförda uppskjutna skattefordringar	2,4	0,0
Inkomstskatt från tidigare år ¹	-23,1	1,5
Förändringar i skattesatser	-0,5	-0,6
Inkomstskatt på ej utdelade vinster	1,2	3,6
Övrigt ²	-1,2	-0,2
Inkomstskatt sammanlagt	-56,5	-21,3

¹ Inkomstskatt från tidigare år innehåller 22,1 milj. euro skattekostnad från 2016 fallet gällande efterskänkande av koncernlån (not 6.4).

² Övrigt innehåller 1,2 milj. euro skattekostnad från icke-avdragbara räntor och skatteförhöjning från fallet gällande efterskänkande av koncernlån (not 6.4).



Uppskjutna inkomstskatter

Uppskjutna skattefordringar

Milj. euro	2021	2020
Immateriella och materiala tillgångar	11,0	12,3
Omsättningstillgångar	6,2	3,1
Pensionsavsättningar	2,9	2,8
Avdragsbara förluster i beskattningen	10,0	10,4
Övriga temporära skillnader	19,2	16,9
Sammanlagt	49,3	45,4
Nettots mot uppskjutna skatteskulder	-21,8	-18,0
Uppskjutna skattefordringar sammanlagt	27,5	27,4

Uppskjutna skatteskulder

Milj. euro	2021	2020
Immateriella och materiala tillgångar	39,7	34,9
Investeringar värderade till verkligt värde	6,6	4,7
Ej utdelad vinster	2,3	3,6
Övriga temporära skillnader	5,3	6,0
Sammanlagt	53,9	49,2
Nettots mot uppskjutna skattefordringar	-21,8	-18,0
Uppskjutna skatteskulder sammanlagt	32,1	-31,2
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och uppskjutna skatteskulder (-)	-4,6	-3,8

Uppskjutna skattefordringar och -skatteskulder nettas mot varandra, i de fall där det existerar en laglig rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och där de periodiserade inkomstskatterna hänför sig till samma skattemyndighet.

Uppskjuten skatteskuld gällande ej utdelade vinster i dotterbolagen har bokförts i sin helhet.

Förändringar i netto uppskjutna skatteordringar och -skulder

Milj. euro	2021	2020
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och -skulder (-) 1 januari	-3,8	-4,9
Redovisas i resultaträkningen	-2,3	2,9
Redovisas i övrigt totalresultat	-0,2	0,3
Redovisas under eget kapital	0,5	-1,3
Omräkningsdifferenser	1,1	-0,8
Netto uppskjutna skattefordringar(+) och -skulder (-) 31 december	-4,6	-3,8

Belopp på förluster i beskattning, skatteavräkningar och temporära skillnader för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats på grund av osäkerhet om utnyttjande.

Förluster i beskattning

Milj. euro	2021	2020
Förfaller inom 10 år	3,0	0,4
Förfaller inte	183,9	163,1
Sammanlagt	186,9	163,6

Skatteavräkningar

Milj. euro	2021	2020
Förfaller inom 10 år	0,6	0,5
Andra temporära skillnader	0,3	0,0

Skatter i övriga totalresultat

2021

Milj. euro	Brutto	Vero	Netto
Omräkningsdifferenser	13,6	0,0	13,6
Kassaflödessäkringar	-0,1	0,0	-0,1
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	0,5	-0,2	0,3
Värderade i verkliga värde	0,0	0,0	0,0
Sammanlagt övriga totalresultat	14,0	-0,2	13,9

2020

Milj. euro	Brutto	Vero	Netto
Omräkningsdifferenser	-25,3	0,0	-25,3
Kassaflödessäkringar	0,3	0,0	0,3
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-0,2	0,3	0,2
Värderade i verkliga värde	0,0	0,0	0,0
Sammanlagt övriga totalresultat	-25,2	0,3	-24,8



2.8 Resultat per aktie

Det utspädda resultatet per aktie räknas ut genom att dividera det resultat från räkenskapsperioden som tillkommer moderbolagets aktieägare med det vägda medeltalet av antalet utestående aktier under året. Fiskarskoncernen har inga aktiva optionsprogram eller andra finansiella instrument som skulle innebära utspädning, så det utspädda resultatet per aktie är det samma som det utspädda.

Milj. euro	2021	2020
Årets resultat hänförlig till moderbolagets stamaktieägare, milj. euro	86,6	67,6
Antal aktier	81 905 242	81 905 242
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 538 066	81 560 233
Resultat per aktie, euro (utspätt och utspädd)	1,06	0,83



3

IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

3.1 Tillgångar som innehas för försäljning	45
3.2 Immateriella anläggningstillgångar	46
3.3 Materiella anläggningstillgångar	50
3.4 Anläggningstillgångsposter	52
3.5 Biologiska tillgångar	53
3.6 Förvaltningsfastigheter	53



3.1 Tillgångar som innehas för försäljning

Redovisningsprinciper

Långfristiga anläggningstillgångar (eller en avyttringsgrupp) klassificeras som innehav för försäljning ifall den summa som motsvarar deras bokföringsvärde i huvudsak kommer att ackumuleras av försäljning av tillgången snarare än kontinuerlig användning av den. Villkoren för klassificering anses uppfyllas om en försäljning är ytterst sannolik och tillgångarna (eller avyttringsgruppen) omedelbart kan säljas i sitt nuvarande skick med allmänna eller vanliga villkor, ledningen är förbunden vid avyttringsplanerna och avyttringen väntas ske inom ett år från klassificeringen.

Från och med klassificeringstidpunkten värderas tillgångarna (eller avyttringsgruppen) till bokföringsvärde eller till ett lägre verkligt värde minskat med försäljningskostnaderna. När immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar har klassificerats som att de innehas för försäljning skrivs inte längre av eller skrivs av, och alla andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden redovisas inte längre enligt kapitalandelsmetoden.

Den 21.12.2021 tillkännagav Fiskars Oyj Abp att den hade undertecknat ett avtal om att avyttra sin bevakningsverksamhet i Nordamerika till Lawn & Garden LLC, som är ett holdingbolag ägt av Centre Lane Partners (CLP) dotterbolag. CLP är ett privat investeringsbolag med huvudkontor i New York.

Försäljningen genomförs som en avyttring av affärsverksamhet. Avtalet omfattar immateriella rättigheter inklusive varumärkena Gilmour och Nelson samt relaterade varumärken och patent som hänför sig till bevakningsutrustning som kommersialiserats i Nordamerika. I transaktionen ingår också produktionsanläggningen i Excelsior Springs, Missouri och lagerverksamheten i Independence, Missouri, samt anställda i dessa enheter. Verksamheten som omfattas av transaktionen hade en omsättning på cirka 80 miljoner euro för tolv månaders perioden som slutade den 30.9.2021.

Transaktionen genomfördes i den 1.2.2022. Parterna har kommit överens om att inte publicera transaktionens detaljer. Försäljningen har inte en betydande inverkan på Fiskarskoncernen rörelseresultat eller finansiella ställning år 2022.

Tillgångar som är direkt relaterade till försäljningen har klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning och presenteras separat i koncernens balansräkning. De redovisade värdena för betydande tillgångar är följande:

Milj. euro	Not	2021
Materiella anläggningstillgångar	3.3	5,0
Varulager	4.1	33,4
Tillgångar som innehas för försäljning		38,4



3.2 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen enligt ursprungligt anskaffningsvärde i de fall anskaffningsvärdet tillförlitligt kan fastslås och det är sannolikt att den väntade ekonomiska nyttan av tillgången tillfaller koncernen. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenshavsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

GOODWILL

Goodwill är koncernens andel av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och bolagets eller affärs verksamhetens nettotillgångar, skulder och villkorliga skulder värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill värderas enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill skrivs inte av utan prövas för nedskrivning minst årligen. Goodwill allokteras därför till kassagenererande enheter och för intressebolag ingår goodwill i andelen i intressebolaget. Enhetens återvinningsvärde jämförs årligen eller oftare, om det finns tecken på värdeminskning, med dess bokföringsvärde för att fastslå eventuell värdeminskning.

Villkorade köpeskillingar skall initialredovisas till verkligt värde och därefter omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen. Alla utgifter som är hänförliga till rörelseförvärvet, som konsultutgifter, kostnadsförs istället för att ingå i anskaffningsvärdet. I varje separat förvärv kan innehavet utan bestämmande inflytande värderas som andel av nettotillgångar eller till verkligt värde.

FORSKNINGS OCH UTVECKLINGSKOSTNADER

Forsknings och utvecklingskostnader upptas som kostnader för den räkenskapsperiod under vilken de uppkommit, med undantag för utvecklingskostnader som aktiveras då de uppfyller villkoren i IAS 38. Aktiverade utvecklingskostnader, som främst består av direkta personalkostnader och utomstående tjänster, upptas som immateriella tillgångar. Under 2021 var koncernens forsknings och utvecklingskostnaderna sammanlagt 15,5 milj. euro (2020: 16,5).

En immateriell tillgång som inte ännu är redo att användas bedöms en gång om året för nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den ekonomiska livslängden för aktiverade utvecklingskostnader är 3–6 år. Avskrivningen sker lineärt.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Övriga immateriella tillgångar är bl.a. patent, aktiverade utvecklingskostnader, programvara samt varumärken och kundrelationer som erhållits vid förvärv av verksamhet. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffnings utgift minskad med ackumulerade planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar avskrivs lineärt under dess prognostiserade ekonomiska livslängd enligt följande:

- | | |
|------------------|---------|
| • Programvara | 3–10 år |
| • Kundrelationer | 5–15 år |
| • Övriga | 3–10 år |

Immateriella tillgångar med obestämd livslängd som varumärken som man förvärvat i samband med ett företagsköp, avskrivs inte, men prövas årligen för nedskrivning.



2021

Milj. euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	226,9	246,0	123,8	39,8	8,9	645,4
Omräkningsdifferens	4,6	2,3	2,2	1,2	0,2	10,5
Ökningar		0,6	5,3	0,0	7,4	13,4
Minskningar		0,0	-0,6	-0,4	0,0	-0,9
Överföringar mellan posterna		0,0	7,7	0,1	-7,8	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	231,4	249,0	138,5	40,7	8,8	668,4
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	13,2	22,2	97,4	30,8		163,6
Omräkningsdifferens	-0,9	-0,2	2,2	0,9		2,0
Periodens avskrivningar	0,0	0,8	11,8	1,4		14,0
Periodens nedskrivningar		0,0	0,0	0,1		0,1
Minskningar		0,0	-0,6	0,1		-0,5
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	12,3	22,7	110,8	33,2		179,1
Bokföringsvärde 31.12	219,1	226,2	27,7	7,5	8,8	489,3



2020

Milj. euro	Goodwill	Varumärken, patent och domännamn	Programvara	Övriga immateriella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	232,1	250,9	103,0	59,2	10,5	655,7
Omräkningsdifferens	-5,1	-4,2	-2,5	-1,4	-0,3	-13,5
Ökningar		0,7	10,8	0,0	0,1	11,6
Minskningar		0,0	-0,7	-1,9	-0,2	-2,8
Överföringar mellan posterna			1,0	0,2	-1,2	-0,1
Övriga förändringar		-1,4	12,2	-16,2		-5,4
Anskaffningsvärde 31.12	226,9	246,0	123,8	39,8	8,9	645,4
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	12,5	12,3	76,9	45,8	0,0	147,6
Omräkningsdifferens	0,7	-1,2	-2,3	-0,8		-3,7
Periodens avskrivningar		1,0	11,3	3,9		16,3
Periodens nedskrivningar	0,0	11,4	0,0	0,0		11,4
Minskningar	0,0	0,0	-0,7	-1,9		-2,6
Övriga förändringar		-1,4	12,2	-16,2		-5,4
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	13,2	22,2	97,4	30,8	0,0	163,6
Bokföringsvärde 31.12	213,7	223,8	26,4	9,0	8,9	481,9

Nedskrivningsprövningar

Redovisningsprinciper

Fiskarskoncernens tillgångar indelas i kassagenererande enheter som liknar de primära rapporteringssegmenten. Balansvärden för de tillgångar som är förknippade med dessa enheter granskas för tecken på värdeminskning i slutet av varje räkenskapsperiod. Det beräknade återvinningsvärdet värderas dessutom årligen för följande tillgångar oberoende av om det finns tecken på värdeminskning: goodwill, immateriella tillgångar utan begränsad

ekonomisk livstid samt oavslutade immateriella tillgångar.

För att fastslå ett eventuellt nedskrivningsbehov jämförs tillgångarnas bokföringsvärde eller bokföringsvärdet för den kassagenererande enhetens nettotillgångar med beräknade återvinningsvärden. Det beräknade återvinningsvärdet är det högre värdet av nuvärdet (bruksvärdet) på framtida kassaflöden eller gängse värdet minskat med försäljningskostnaderna. Nedskrivning redovisas då tillgångarnas bokföringsvärde

överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisade nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och övriga immateriella tillgångar utom goodwill återförs bara när det skett en förändring i antagandena som legat till grund för en tillgångs återvinningsvärde efter att man redovisat nedskrivningen. Nedskrivningen återförs högst till det värde som tillgångarna skulle ha haft efter avskrivningar ifall ingen nedskrivning hade redovisats tidigare år. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.



Goodwill avskrivs inte, men prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill har allokaterats till följande kassagenererande enheter per den 31.12.2021 och 2020 enligt följande:

Milj. euro	2021	2020
Vita	216,6	209,7
Terra		
Crea	2,5	4,0
Sammanlagt	219,1	213,7

Goodwill uppkommen vid företagsförvärv har allokaterats till kassagenererande enheter. Affärsområden, som utgör kassagenererande enheterna, är Vita, Terra och Crea. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprincipen, härlett från fem års kassaflöden uppskattade i den av ledningen godkända strategiska planen för 2022–2024, efter vilket kassaflöden har estimerats för två år före räknandet av terminalvärdet. Kassaflöden efter planeringsperioden har tagits i beaktande enligt restvärdemetoden. Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av Fiskars Group. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagsspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har man inte konstaterat något behov av nedskrivning (impairment) av goodwillvärdet för någon kassagenererande enheter i bokslutet för 2021 och 2020.

Fiskars Group har nio varumärken, vars sammalagda redovisade värde uppgår till 203,7 milj. euro (2020:

202,8). I samband med förvärvet av WWRD businessen år 2015 (English Crystal & Living) redovisades totalt 106,9 milj. euro i varumärken, patent och domännamn i den konsoliderade balansräkningen. Eftersom erhållna förmåner från varu märken inte är tidsbegränsade, avskrivs de inte, utan varumärkena prövas för nedskrivningsbehov åtminstone årligen enligt "relief from royalty" metoden. Det enda undantaget från denna princip är varumärket hackman för vilket avskrivningarna har inletts under år 2017 (avskrivningsperiod 20 år). Kassaflödena för varumärken härleds genom att identifiera omsättningen för varje varumärke. Nyttjandevärdet bestäms enligt metoden för diskonterat kassaflöde, härlett från fem års kassaflödesprognoser, som baserar sig på strategiska planer godkända av ledningen. Kassaflödena för perioderna som sträcker sig längre än prognosperioden är beräknade enligt restvärdemetoden. Som ett resultat av de årliga nedskrivningstesterna gjordes ingen nedskrivning av varumärken under 2021. För perioden som slutade den 31.12.2020, baserat på gjorda nedskrivningsberäkningar, skrevs Waterford varumärke ned med 10,4 milj. euro och varumärket Gingher med 1,0 milj. euro.

Viktigaste tillämpade parametrar i nedskrivningsprövningar

%	2021		2020	
	Goodwill	Varumärken ¹	Goodwill	Varumärken ¹
Försäljningens tillväxt i genomsnitt	5,3	6,6	3,1	2,5
Fast tillväxttakt vid beräkning av restvärdet	1,0	1,0	1,0	1,0
Diskonteringsränta före skatter, medeltal	7,3	9,1	7,4	9,4

¹ Använts en procentenhet högre riskpremie än i goodwill's prövningen.

Känslighetsanalys

För att testa känsligheten av de antaganden som använts vid beräkningen av värdet på de kassagenererande enheterna har en känslighetsanalys baserat på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna använts. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till en nedskrivning eftersom de diskonterade kassaflöden överstiger värdena på tillgångarna. De diskonterade kassaflöden överstiger bokföringsvärden efter förändringar av de viktigaste variablerna.

Man har använt känslighetsanalys baserad på olika pessimistiska scenarier för de viktigaste variablerna för värdering av varje varumärke. Enligt företagsledningens uppskattning leder inte någon rimlig möjlig förändring av de viktigaste variablerna till nedskrivning.



3.3 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar värderas i balansräkningen enligt ursprunglig anskaffningsutgift minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som omedelbart uppfyller villkoren aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för tillgången.

Anläggningstillgångarna avskrivs årligen lineärt över estimerad ekonomisk livslängd. Egendoms posters restvärde samt ekonomiska livslängd bedöms åtminstone i slutet av varje räkenskapsperiod och vid behov justeras de så att de återspeglar den förändring som inträffat i den förväntade ekonomiska nyttan.

Avskrivningstiderna är följande:

- Byggnader 20–40 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Vinster och förluster som uppstår genom avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas som övriga rörelseintäkter eller kostnader.

2021

Milj. euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	21,0	89,2	111,6	6,8	228,6
Omräkningsdifferens	0,4	1,9	5,4	0,2	7,8
Ökningar		2,1	8,2	10,8	21,1
Minskningar	-0,1	-1,1	-12,0	1,3	-11,8
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning	-0,3	-1,6	-9,3		-11,2
Överföringar mellan posterna		1,4	7,3	-8,8	0,0
Anskaffningsvärde 31.12	21,0	91,9	111,3	10,4	234,6
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,0	27,5	52,7	-0,7	79,5
Omräkningsdifferens		0,5	4,7	0,0	5,1
Avskrivningar		5,2	16,9		22,2
Företagsförvärv och försäljning			0,0		0,0
Minskningar		-0,9	-10,0		-10,9
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning		-0,8	-5,4		-6,2
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,0	31,6	58,8	-0,7	89,7
Bokföringsvärde 31.12	21,0	60,4	52,5	11,1	144,9



2020

Milj. euro	Jord- och vatten- områden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyan- läggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	22,4	92,0	125,7	10,7	250,8
Omräkningsdifferens	-0,5	-3,9	-7,5	-1,7	-13,5
Ökningar		0,8	5,3	12,1	18,3
Minskningar	-0,9	-6,8	-42,0	-0,4	-50,0
Överföringar mellan posterna		3,4	9,8	-13,9	-0,7
Övriga förändringar		3,6	20,2		23,8
Anskaffningsvärde 31.12	21,0	89,2	111,6	6,8	228,6
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	0,8	26,4	62,7	-1,2	88,6
Omräkningsdifferens		-0,7	-6,2	0,7	-6,3
Avskrivningar		5,1	17,3		22,4
Företagsförvärv och försäljning			0,0		0,0
Minskningar	-0,8	-6,8	-41,4		-49,0
Överföringar mellan posterna			0,1	-0,1	0,0
Övriga förändringar		3,6	20,2		23,8
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	0,0	27,5	52,7	-0,7	79,5
Bokföringsvärde 31.12	21,1	61,7	58,9	7,5	149,2



3.4 Anläggningstillgångsposter

Redovisningsprinciper

Fiskarskoncernen bedömer vid början på ett avtal huruvida ett kontrakt är – eller innehåller – ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot vederlag. Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och mätmetod för alla hyresavtal, med undantag för kortsiktiga hyresavtal och hyresavtal om tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingkulder för att göra hyresbetalningar och användningsrättigheter som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGSPOSTER

Fiskarskoncernen redovisar användningsrättigheterna vid leasingavtalets början (dvs. de underliggande tillgångarna är tillgängliga för användning). Användningsrättigheter värderas initialt till anskaffningsvärde, inklusive den initiala värderingen av leasingkulder, eventuella initiala direkta kostnader som uppkommit och hyresbetalningar som gjorts vid eller före startdatum med avdrag för eventuella hyresincitament som erhållits. Därefter värderas användningsrättigheterna med

avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, och justeras för eventuell omvärdering av leasingkulder.

Rättigheter för användning används avskrivs linjärt över hyresperioden och tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, i allmänhet enligt följande:

- Fastigheter 3–15 år
- Övriga tillgångar 3–5 år

KORTA LEASINGAVTAL OCH LEASINGAVTAL FÖR TILLGÅNGAR MED LÅGT VÄRDE

Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasingavtal på sina korta leasingavtal (dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre från startdatum och som inte innehåller en köpoption). Fiskars Group tillämpar också undantaget för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde. Leasingbetalningar på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnad linjärt fördelad över leasingperioden.

Fiskars Group har hyreskontrakt för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i bolagets verksamhet. Fastighetshyror har i allmänhet hyresvillkor mellan 3 och 15 år, medan andra hyresavtal generellt har hyresvillkor mellan 3 och 5 år. Koncernen har också vissa hyresavtal för maskiner med hyresvillkor om 12 månader eller mindre och hyror av kontorsutrustning med lågt värde. Kostnader för korta leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med långt värde presenteras i not 2.3 Rörelsekostnader. Leasingkulder beskrivs i not 5.5 Leasingkulder.

2021

Milj. euro	Fastighet	Andra	Sammanlagt
Bokföringsvärde 1.1	86,9	3,3	90,2
Omräkningsdifferens	2,0	0,1	2,1
Ökningar	42,2	1,8	44,0
Avskrivningar	-23,0	-2,1	-25,1
Minskningar	-4,1	-0,2	-4,3
Bokföringsvärde 31.12	103,9	2,9	106,8

2020

Milj. euro	Fastighet	Andra	Sammanlagt
Bokföringsvärde 1.1	104,7	4,0	108,6
Omräkningsdifferens	-2,5	-0,2	-2,7
Ökningar	17,1	1,6	18,7
Avskrivningar	-22,6	-2,0	-24,7
Minskningar	-9,6	-0,1	-9,8
Bokföringsvärde 31.12	86,9	3,3	90,2



3.5 Biologiska tillgångar

Redovisningsprinciper

Tillgångarna värderas till verkligt värde minskat med estimerade försäljningskostnader. Fiskars Groups biologiska tillgångar utgörs av koncernens skogsbestånd i Finland. Förändringen av det verkliga värdet på biologiska tillgångar, bestående av tillväxt och förändring av marknads värdet av skog på rot, redovisas i resultat-räkningen som en egen post efter rörelseresultatet (EBIT). Intäkterna för virkesförsäljningen redovisas i rörelse-resultatet.

Det existerar inga fungerande marknader för biologiska tillgångar. Av denna orsak har värdet på koncernens biologiska tillgångar fastställts genom att diskontera förväntade framtida kassaflöden. Kassaflöden baserar sig på bolagets skogsplan och beaktar kostnader för skogsskötsel samt förväntade inkomster under en omloppstid. För att värdera inkomster från avverkning använder Fiskars Group ett treårigt löpande medeltal för rotpriset baserat på statistik från Naturresursinstitutet i Finland, korrigerat med bolagsspecifika priskomponenter.

Biologiska tillgångar har klassificerats till hierarkinivå 3 i klassificeringen av verkligt värde.

Milj. euro	2021	2020
Verkligt värde 1.1	44,1	43,4
Ökning via årlig tillväxt	1,9	2,1
Minskning via avverkad skog	-1,1	-1,7
Förändring i verkligt värde	0,5	0,3
Verkligt värde i balansen 31.12	45,4	44,1

Fiskars Group har cirka 11 000 hektar produktiv skogsmark i Finland. De biologiska tillgångarna består av växande träd. År 2021 avverkades 37 000 m³ skog (2020: 56 000 m³).

3.6 Förvaltningsfastigheter

Redovisningsprinciper

Fastigheter som inte utnyttjas i koncernens egen verksamhet eller som koncernen förvaltar för att generera hyresinkomster eller värdestegring, klassificeras som förvaltningsfastigheter. Fastigheterna värderas i balansräkningen till anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Riktlinjerna för planenliga avskrivningar för förvaltningsfastigheter är 20–40 år lineärt. Jordområden avskrivs inte.

Milj. euro	2021	2020
Anskaffningsvärde 1.1	11,7	11,1
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Ökningar	0,0	0,1
Minskningar	0,0	-0,1
Överföringar mellan posterna		0,7
Anskaffningsvärde 31.12	11,7	11,7
Ackumulerade avskrivningar 1.1	7,8	7,5
Omräkningsdifferens	0,0	0,0
Periodens avskrivningar och nedskrivningar	0,4	0,4
Minskningar	0,0	-0,1
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	8,1	7,8
Bokföringsvärde 31.12	3,6	4,0

Förvaltningsfastigheterna utgörs av de av moderbolaget ägda byggnaderna och planerade och obebyggda egnahemshustomter i Fiskars Bruk i Finland.

Verkligt värde

Fiskars Bruk anses vara enastående i kulturellt och historiskt perspektiv och därför finns det inte något jämförbart verkligt värde för fastigheterna. Förvaltningsfastigheternas bokföringsvärde är 3,6 miljoner euro i 2021 (2020: 4,0) och alla fastigheter finns i Finland.



4

OPERATIVA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

4.1. Varulager	55
4.2. Kundfordringar och övriga fordringar	56
4.3. Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder	57
4.4. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	57
4.5. Avsättningar	63



4.1. Varulager

Redovisningsprinciper

Omsättningstillgångarna har värderats till den lägsta av antingen anskaffningsutgiften eller nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen tillämpas FIFO-principen. Anskaffnings utgiften för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkta inköps och tillverkningskostnader samt övriga direkta kostnader, även en andel av de indirekta kostnaderna för anskaffning och tillverkning baserat på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset som kan erhållas inom ramen för ordinarie verksamhet minskat med kostnader för färdig ställande och för att åstadkomma försäljning. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag för reservering för inkurans och långsamt roterande produkter.

Milj. euro	2021	2020
Rå- och driftsmaterial	31,8	24,3
Halvfärdiga arbeten	18,2	15,6
Färdiga varor	286,0	189,4
Förskottsbetalningar	0,3	0,1
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning	-35,0	
Varulager	301,3	229,4
Nedskrivning	-29,9	-22,0
Förflyttade till tillgångar som innehas för försäljning	1,6	
Sammanlagt 31.12	272,9	207,4

Förändring i nedskrivning för inaktuella och långsamt rörliga varulager på 8,0 (2020: 0,1) miljoner euro redovisades under räkenskapsperioden.



4.2. Kundfordringar och övriga fordringar

Redovisningsprinciper

Enligt den förenklade metoden under IFRS 9 beräknas förlustreserven för kundfordringar baserat på förväntande kreditförluster för återstående löptid. För att beräkna förväntade kreditförluster under löptiden har kundfordringar grupperats enligt ålderskategorier. En avsättning för osäkra fordringar beräknas baserat på historiska förlustfrekvenser, med justering för framåtblickande uppskattningar och individuell bedömning. De parametrar som används i modellen uppdateras regelbundet. Nedskrivningar redovisas som kostnader i Övriga rörelsekostnader. Ifall ett belopp som tidigare nedskrivits och redovisats i koncernens resultaträkning i efterhand betalas, redovisas det som en minskning till Övriga rörelsekostnader.

Milj. euro	2021	2020
Kundfordringar	206,3	183,7
Derivativinstrument	0,6	0,0
Övriga fordringar	4,0	6,9
Resultatregleringar	19,0	23,2
Sammanlagt 31.12	230,0	213,8

Kundfordringarnas åldersfördelning

Milj. euro	2021	2020
Fordringar som ej förfallit	179,0	158,0
1–30 dagar förfallit	17,3	20,4
31–60 dagar förfallit	5,7	3,1
61–90 dagar förfallit	2,4	1,9
91–120 dagar förfallit	1,3	1,4
Över 120 dagar förfallit	6,5	4,4
Avsättningar för kreditförluster 31.12	-5,9	-5,5
Sammanlagt 31.12	206,3	183,7

Betalningsvillkor för kundfordringar varierar, men genomsnittet är 45 dagar.

Kundfordringar i olika valutor

Milj. euro	2021	2020
Förenta Staterna, dollar (USD)	86,8	72,5
Euro (EUR)	34,8	32,8
Danmark, krona (DKK)	24,8	22,9
Sverige, krona (SEK)	10,4	12,8
Japan, yeni (JPY)	8,2	7,6
Polen, zlotys (PLN)	7,7	5,9
Norge, krona (NOK)	7,2	5,8
Australien, dollar (AUD)	5,8	8,8
Övriga valutor	20,6	14,8
Sammanlagt 31.12	206,3	183,7

Kundfordringarna är relativt vitt utspridda geografiskt. Koncernens största kunder är stora detaljhandelskedjor med hög kreditvärdighet. Risken för kreditförluster anses vara moderat. Den maximala risken för kreditförluster är bokfört värde. Kreditrisken beskrivas detaljerat i not 5.1.

Avdrag för nedskrivning av kundfordringar

Milj. euro	2021	2020
Bokningsbelopp 1.1	-5,5	-4,4
Tillsatser	-3,2	-3,0
Minskningar	2,7	1,6
Realiserad kreditförluster	0,2	0,3
Återvinning av osäkra fordringar	-0,1	-0,1
Bokningsbelopp 31.12	-5,9	-5,5



4.3 Leverantörsskulder och övriga räntefria skulder

Milj. euro	2021	2020
Leverantörsskulder	139,3	100,2
Övriga skulder	31,0	38,2
Resultatregleringar		
Räntor	0,9	1,9
Löner och sociala kostnader	48,3	48,0
Avtalsskulder	72,8	62,1
Övriga	78,2	59,4
Sammanlagt 31.12	370,4	309,8

Avtalsskulder inkluderar t.ex. rabatter, kundprogramkrediter och andra omsättningsrelaterande justeringar. Övriga resultatregleringar består av periodisering av materialinköp och övriga periodiseringar.

4.4.Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Redovisningsprinciper

I koncernbolagen finns olika pensionssystem som baserar sig på lokala förhållanden och lagstiftningar. De klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer. I de avgiftsbestämda planerna gör koncernen fasta betalningar till en separat enhet. Om parten som mottar betalningarna inte klarar av att betala ut ifrågakarande pensionsförmåner har koncernen ingen juridisk eller faktisk skyldighet att göra tilläggsbetalningar. Alla sådana arrangemang som inte uppfyller dessa villkor betecknas som förmånsbestämda planer. Huvuddelen av pensionsarrangemangen i koncernbolagen har klassificerats som avgiftsbestämda planer och utbetalningarna redovisas som kostnad i resultaträkningen för den redovisningsperiod till vilken de härrör.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i enlighet med föreläggande i planen och baseras på försäkringstekniska beräkningar. Pensionskostnaderna bokförs som utgifter för de ifrågakarande personernas tjänstetid. Pensionsförpliktelsen redovisas till ett diskonterat nuvärde av de uppskattade framtida utbetalningarna med beaktande av de förvaltningstillgångar som tillhör pensionsplanen värderade till verkligt värde på bokslutsdagen. Förändringar i uppskattade försäkringstekniska värden kan påverka pensionsåtaganden och -kostnader.

Försäkringstekniska vinster och förluster bokas mot övrigt totalresultat.

Den största delen av Fiskars Groups pensionsarrangemang utgörs av avgiftsbestämda pensionsplaner. Verksamhetsenheten Vita har förmånsbestämda pensionsplaner i Indonesien, Japan och Slovenien. De förmånsbestämda pensionsplanerna i USA, Storbritannien och Tyskland är slutna så att framtida löneförhöjningar inte ytterligare ökar skulderna. Koncernen har därutöver i Finland tilläggs pensionsarrangemang som klassificeras som förmånsbestämda. Varje plan sköts i överensstämmelse med lokala regleringar och praxis i respektive land. Aktuariella beräkningar för förmånsbestämda planer bygger på beräkningar av kvalificerade aktuarier.

De viktigaste självförvaltade planerna finns i USA, Tyskland, Indonesien, Japan och Slovenien. Planerna i Finland förvaltas av lokala pensionsförsäkringsbolag. Koncernen uppskattar att tillskjutna medel till planerna år 2022 uppgår till 0,9 (2021: 1,0) milj. euro.



Förmånsbestämda pensionsplaners särdrag och risker

Milj. euro	Nettoskuld		Beskrivning och risker
	2021	2020	
Finland	0,1	0,1	De finska pensionsplanerna har 28 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen fonderade försäkrade pensionsplaner, som är slutna eller ofonderade pensionslöften. Förmånerna är ålders-, invaliditets-, och familjepension samt begravningsstöd. Pensionsökningarna är baserade på antingen försäkringsbolagens egna index eller ArPLindex. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Tyskland	1,0	1,0	De tyska pensionsplanerna har 73 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planerna är antingen ofonderade pensionslöften eller fonderade pensionsplaner, som är slutna. Förmånerna är ålders-, invaliditets- och efterlevandepension. Eventuella pensionsökningar är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Thailand	1,0	0,9	Thailands pensionsplan har 699 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Förmånen är ett avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Storbritannien			Den brittiska pensionsplanen, som är en sluten pensionsfond, har 173 medlemmar med rätt till pensionsförmåner. Planen har inte redovisat överskottet på 2,3 milj. GBP 2021 (2020: 2,7) på grund av bestämmelserna angående begränsning av fordran i fonden. Förmånerna är ålders-, förtids- och efterlevandepension samt dödsfallsärsättning. Pensionsökningarna är baserade på inflationen. Huvudsakliga risker utgörs av volatilitet av egetkapitalinstrument, förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation. Den brittiska lagstiftningen förutsätter att aktuariska kalkyleringar utförs åtminstone varje tredje år och att full fonderat bas görs till mål som reflekterar fondens riskbasis efter försiktighetsprincip, inkluderande kovenanten från Fiskars UK Limited. De senaste aktuariska kalkyleringarna utfördes den 31.3.2017. Från 31.7.2017 har bolaget kommit överens med pensionsfondens förvaltare att ändra schemat för inbetalningar i fonden för att minska de årliga inbetalningarna till noll GBP per år. Den 5.12.2017 tog bolaget över 14,5 milj. GBP av pensionsplanens skulder som garanterades genom förvärv av annuitetskontraktet. Arrangemanget ger kassaflöden som motsvarar medlemmarnas förmåner och har ett högre värde är nuvärdet av den förmånsplikt som har definierats för medlemmarna. Fondens förvaltningskostnader i slutet av 2017 har bokförts som en omkostnad i bolagets resultaträkning och har enligt de regler i IAS 19 som gäller för pensionsarrangemang balanserats mot övrigt totalresultat för att ha noll effekt på bolagets reserverar under perioden.
USA	5,0	4,9	USA:s pensionsplan, som är ett ofonderat pensionslöfte, har en medlem med rätt till pensionsförmåner. Förmånerna är ålders- och efterlevandepension. Planen har inga pensionsökningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och längre förväntad livslängd.
Indonesien	3,5	3,8	Den indonesiska pensionsplanen har 716 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensionsplan. Förmånerna är avgångsvederlag, dödsfallsärsättning samt invaliditetsärsättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Japan	0,7	0,8	Den japanska pensionsplanen har 77 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en fonderad och försäkrad pensions- och pensioneringsärsättningsplan. Förmånerna är ålderspension, dödsfallsärsättning samt pensioneringsärsättning. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor, längre förväntad livslängd och inflation.
Slovenien	1,5	1,6	Den slovenska pensionsplanen har 845 medlemmar med rätt till pensionsförmån. Planen är en ofonderad pensioneringsärsättningsplan. Förmånen är avgångsvederlag. Det finns inga förhöjningar. Huvudsakliga risker utgörs av förändringar i räntor och inflation.
Total nettoskuld	12,8	13,1	



Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

Milj. euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Sammanlagt	Påverkan av begränsning av fordran	Sammanlagt
1.1.2021	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,8		0,8		0,8
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,7	-0,3	0,4	0,0	0,4
Administrationskostnader		0,5	0,5		0,5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar	-0,8		-0,8		-0,8
Redovisat i resultaträkningen (not 2.4)	0,7	0,2	0,9	0,0	0,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		0,5	0,5		0,5
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	-0,6		-0,6		-0,6
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	0,3		0,3		0,3
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster (+)	-0,3		-0,3		-0,3
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning			0,0	-0,5	-0,5
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	-0,6	0,5	-0,1	-0,5	-0,6
Omräkningsdifferenser	1,6	-1,1	0,4	0,2	0,6
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-1,2	-1,2		-1,2
Betalda förmåner	-2,0	2,0	0,0		0,0
Övriga förändringar			0,0		0,0
31.12.2021	30,7	-20,6	10,0	2,7	12,8



Förändringar i förmånsbestämd nettoskuld

Milj. euro	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångars verkliga värde	Sammanlagt	Påverkan av begränsning av fordran	Sammanlagt
1.1.2020	31,8	-22,0	9,8	3,4	13,2
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	0,7		0,7		0,7
Räntekostnader (+) och intäkter (-)	0,7	-0,3	0,4	-0,3	0,1
Administrationskostnader		0,2	0,2		0,2
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och vinster eller förlusterregleringar		0,0	0,0		0,0
Redovisat i resultaträkningen (not 2.4)	1,3	-0,1	1,3	-0,3	0,9
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteavkastning		-0,8	-0,8		-0,8
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i demografiska antaganden	0,0		0,0		0,0
Försäkringstekniska vinster (-) och förluster (+) i finansiella antaganden	1,3		1,3		1,3
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster (+)	0,3		0,3		0,3
Förändringar i begränsning av fordran exkl. ränteavkastning				-0,2	-0,2
Omvärderingsvinster (-) och förluster (+) redovisat i övrigt totalresultat	1,5	-0,8	0,6	-0,2	0,4
Omräkningsdifferenser	-1,8	1,1	-0,7	0,2	-0,5
Tillskjutna medel från arbetsgivaren		-0,9	-0,9		-0,9
Betalda förmåner	-1,8	1,8			
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0		0,0
31.12.2020	31,1	-21,0	10,1	3,0	13,1



Fördelning av planens tillgångar enligt kategori

Milj. euro	2021		2020	
	Noterade	Icke-noterade	Noterade	Icke-noterade
Egetkapitalinstrument				
Obligationer	0,7		0,7	
Fastigheter				
Försäkringskontrakt		17,5		17,7
Likvida medel	2,4		2,7	
Sammanlagt	3,1	17,5	3,3	17,7

De viktigaste försäkringstekniska antaganden 31.12

%	2021	2020
Diskonteringsränta		
Storbritannien	1,80	1,65
USA	2,20	1,90
Indonesien	6,70	7,02
Slovenien	0,90	0,80
Övriga länder	0,30–2,15	0,30–2,10
Förväntad löneökning		
Storbritannien	n/a	n/a
USA	n/a	n/a
Indonesien	5,00	5,00
Slovenien	3,35	2,50
Övriga länder	n/a / 0,0–4,0	n/a / 0,0–4,0
Pensionsuppräknings		
Storbritannien	3,25	2,9
USA	0,0	0,0
Indonesien	5,0	5,0
Slovenien	0,00	n/a
Övriga länder	n/a / 0,0–2,35	n/a / 0,0–1,35



Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen nedan har fastställts baserat på rimligt förändringar av respektive antaganden som förekommer i slutet av rapportperioden och får inte vara representativa för den verkliga förändringen. Den är baserad på en förändring i huvudantagandet medan alla andra antaganden hålls konstant. En linjär extrapolering av dessa belopp som bygger på alternativa förändringar i antaganden samt kombinerade förändringar i de enskilda antagandena är inte möjligt. Det finns inga förändringar i det sätt på vilket känslighetsanalyser utfördes jämfört med föregående år.

Milj. euro	2021		2020	
	Förmånsbestämda pensionsförpliktelser		Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	
	Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Storbritannien				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-1,0	1,2	-1,0	1,2
Framtida löner (0,5 % förändring)	n/a	n/a	n/a	n/a
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,1	-0,1	0,1	-0,2
Övriga koncernbolag, sammanlagt				
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	-0,7	0,7	-0,7	0,7
Framtida löner (0,5 % förändring)	0,4	-0,4	0,5	-0,4
Framtida pensioner (0,25 % förändring)	0,0	-0,0	0,0	-0,0

Förmånsbestämda pensionsplaners vägda genomsnittliga duration: 12,2 (2020: 12,2)

Trots att analysen inte beaktar planens hela förväntade kassaflödeseffekt visar den en uppskattning av antagandenas känslighet.



4.5 Avsättningar

Redovisningsprinciper

En avsättning tas upp i balansräkningen när Koncernen till följd av en tidigare händelse har fått en juridisk eller faktisk förpliktelse, det är sannolikt att betalningsförpliktelsen utfaller och skyldighetens storlek kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning för omstruktureringens utgifter görs när en detaljerad och adekvat omstruktureringssplan har fastställts och de berörda parterna är med vetna om planen och det finns tillräcklig grund att vänta sig att omstruktureringen genomförs. Avsättnings beloppet motsvarar bästa estimat av de utgifter som krävs för att uppfylla den existerande

förpliktelsen på rapporteringsperiodens bokslutsdag. Om det är möjligt att få ersättning för en del av förpliktelsen av tredje part bokförs ersättningen som en skild tillgångspost när det i praktiken är säkert att ersättningen utbetalas.

Koncernen kan vara part i tvistemål och rättsprocesser som gäller affärsverksamheten. I bokslutet förbereder man sig för de kostnader som detta kan förorsaka i det skede då det går att göra en tillförlitlig bedömning av eventuella belopp och det verkar sannolikt att kostnaderna förverkligas. I annat fall presenteras ifrågavarande eventuella förpliktelser som noter.

Garantier hänför sig till sålda produkter. Garantierna granskas och justeras regelbundet för att reflektera det uppskattade kassautflödet för garantiförbindelserna. Övriga avsättningar innehåller bland annat juridiska kostnader och uppskattade renoveringskostnader av affärslokaler.

2021

Långfristiga avsättningar

Milj. euro	Garantier	Avsättning för omstruktureringsskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	0,5	0,1	3,0	3,6
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,0	-0,1	-0,1
Avsättningar som gjorts under perioden			0,0	0,0
Utnyttjade avsättningar			-0,0	-0,0
Förändringar i estimat	-0,0		0,0	0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-0,1	-0,1
Avsättningar 31.12	0,5	0,1	2,8	3,4

Kortfristiga avsättningar

Milj. euro	Garantier	Avsättning för omstruktureringsskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	2,2	0,6	2,9	5,7
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	0,1	0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	-0,0	0,7	8,5	9,2
Utnyttjade avsättningar	-0,0	-0,3	-0,0	-0,3
Förändringar i estimat	-0,0	-0,0		-0,0
Upplösta och hävda avsättningar		-0,0		-0,0
Avsättningar 31.12	2,3	1,0	11,4	14,7

2020

Långfristiga avsättningar

Milj. euro	Garantier	Avsättning för omstruktureringsskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	0,4	0,1	3,7	4,1
Omräkningsdifferenser		0,0	-0,1	-0,1
Utnyttjade avsättningar	0,2		0,0	0,2
Belopp som utnyttjats under perioden			-0,0	-0,0
Förändringar i estimat			0,0	0,0
Upplösta och hävda avsättningar			-0,6	-0,6
Avsättningar 31.12	0,5	0,1	3,0	3,6

Kortfristiga avsättningar

Milj. euro	Garantier	Avsättning för omstruktureringsskostnader	Förlustkontrakt och övriga avsättningar	Sammanlagt
Avsättningar 1.1	2,5	0,0	1,7	4,1
Omräkningsdifferenser	-0,1		-0,0	-0,2
Avsättningar som gjorts under perioden	0,0	0,6	1,6	2,2
Utnyttjade avsättningar	-0,0	-0,1	-0,3	-0,5
Förändringar i estimat	0,0	0,2		0,2
Upplösta och hävda avsättningar	-0,1	-0,1		-0,2
Avsättningar 31.12	2,2	0,6	2,9	5,7



5

KAPITALSTRUKTUR OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

5.1 Aktiekapital	65
5.2 Hantering av finansiella risker	66
5.3 Finansiella tillgångar	68
5.4 Finansiella skulder	70
5.5 Leasingskulder	75
5.6 Derivat	76



5.1 Aktiekapital

Milj. euro	2021 tusen st.	2020 tusen st.	2021 milj. euro	2020 milj. euro
Aktiekapital				
1.1	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Aktiekapital 31.12	81 905,2	81 905,2	77,5	77,5
Egna aktier				
1.1	433,7	408,7	7,2	6,9
Förändring		25,0		0,3
Egna aktier 31.12	433,7	433,7	7,2	7,2

Antalet aktier och röstetal

	31.12.2021			31.12.2020		
	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital eur	Antalet aktier	Röstetal	Aktiekapital eur
Aktier (1 röst/aktie)	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200
Sammanlagt	81 905 242	81 905 242	77 510 200	81 905 242	81 905 242	77 510 200

Fiskars Oyj Abp har ett aktieslag. Aktierna har inget nominellt värde.

5.2 Hantering av finansiella risker

Koncernens finansieringsavdelning ansvarar för hanteringen av finansiella risker i enlighet med principer som har godkänts av styrelsen.

Valutarisker

Med valutarisk avses förändringar i värdet av resultat, kassaflöde, balansräkning och konkurrenskraft som orsakas av förändringar i valutakurser. Fiskars Groups transaktionsposition och omräkningsriskposition hanteras separat.

Transaktionsrisker

Transaktionsrisk uppstår i kassaflöden i främmande valuta. Avsikten med hanteringen av transaktionsrisker är att minska effekten av fluktuationer i valutakurser på koncernens vinst och kassaflöde. Koncernbolagen ansvarar för hanteringen av valutariskerna i det kommersiella kassaflödet. Bolagen skyddar sina kommersiella valutapositioner med valutaterminsavtal som sluts med koncernens finansieringsavdelning. Nettopositionen säkras med valutaderivat i enlighet med finansieringspolitiken godkänd av styrelsen.

Mindre än 20 % av koncernens kommersiella kassaflöden utsätts för fluktuationer i valutakurser. De mest betydande riskerna gäller förstärkning av IDR, THB och USD, och försvagning av AUD, JPY och SEK. Fiskars Group är utsatt för valutakursfluktuationer i leverantörernas lokala valutor. Den viktigaste lokalvalutan är CNY.

Fiskars Group tillämpar inte säkringsredovisning på valutaderivat enligt IFRS 9. Alla vinster och förluster från valutaderivat bokförs i resultaträkningen. Om säkringsredovisning hade tillämpats på valutaderivat skulle resultatet före skatt för år 2021 ha varit 3,2 milj. euro sämre än det rapporterade resultatet (2020: 1,0 milj. euro bättre).

Omräkningsrisker

Med omräkningsrisk avses effekten av valutakursfluktuationer på koncernens resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. Dessa förändringar kan också påverka nyckeltal såsom soliditet och skuldsättningsgrad. Omräkningsrisken säkras inte.

Ränterisker

Med ränterisk avses förändringar i kassaflödet och i värdet av tillgångar och skulder som orsakas av räntefluktuationer. Ränterisken mäts i genomsnittlig bindningstid för räntor för finansiella skulder utom leasingskulder. Den genomsnittliga räntebindningstiden återspeglar den tid det tar för en förändring i räntenivån att omfattas i räntekostnaderna för koncernens skuldportfölj. Risken mäts som den förändring i räntekostnaderna under uppföljningsperioden som förorsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet. Ju kortare den genomsnittliga räntebindningstiden är, desto mer oförutsägbara är räntekostnaderna.

Derivatinstrument kan användas i hanteringen av ränterisker. Säkringsredovisning tillämpas på räntederivat. Den genomsnittliga räntebindningstiden ska hållas mellan 6 och 48 månader i enlighet med

koncernens finansieringspolitik. Koncernen hade inga utestående räntederivat den 31 december 2021 (2020: 0 milj. euro). Den 31 december 2021 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld (exkl. leasingskulder) till 32,9 milj. euro (49,6). Av skulden 23 % (55 %) bestod av lån med rörliga räntor. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens räntebärande skulder var 8 månader (11).

Räntekostnadernas känslighet för räntefluktuationer beskrivs av den förändring i räntekostnaderna under redovisningsperioden som förorsakas av en bestående höjning av räntenivån på en procentenhet samtidigt som nettoskulden förblir oförändrad. Enligt kalkylen skulle koncernens resultat före skatt påverkas med 0 milj. euro (2021: 0) under år 2022.

Likviditets- och återfinansieringsrisker

Med likviditetsrisk avses en situation där koncernens finansieringstillgångar och finansieringskällor är otillräckliga för att täcka affärsverksamhetens behov eller där ordnandet av dylik finansiering medför betydande tilläggskostnader. Avsikten med hanteringen av likviditetsrisker är att bibehålla en optimal likviditet för att finansiera koncernens verksamhet samtidigt som räntekostnaderna minimeras. Koncernens likviditet är summan av likvida medel och tillgängliga bindande kreditlimiter.

Med återfinansieringsrisk avses en situation där nuvarande finansieringsavtal inte kan förnyas eller ersättas, eller där priset på förlängda eller nya avtal är orimligt högt. Koncernen minimerar återfinansieringsrisken genom en diversifierad maturitetsstruktur på koncernens skulder.



För att säkerställa likviditeten har koncernen omfattande oanvända kreditlimiter. I slutet av året uppgick de outnyttjade bindande kreditlimiterna till 280 milj. euro (2020: 300) och kontolimiter till 32 milj. euro (45). Dessutom har Fiskars Group ett företagscertifikatprogram till ett belopp på 400 milj. euro. I slutet av året hade koncernen inga företagscertifikat utestående.

Råvarurisker

Fiskars kan vid behov använda derivat för att skydda sig mot råvaruprisrisker. I slutet av året hade koncernen inga utestående råvaruderivat.

Kreditrisker

Koncernens finansieringsavdelning bedömer och övervakar kreditrisken hos finansiella motparter. Risken minimeras genom att endast samarbeta med kreditvärdiga banker och finansieringsinstitut inom fastslagna limiter. Kundernas kreditrisker övervakas av försäljningsfunktionen. Koncernens kundkrets är omfattande och till och med den största kunden representerar mindre än 10% av utestående fordringar. Vid bokslutstidpunkten uppgick koncernens kundfordringar till 206,3 milj. euro (183,7). I bokslutet ingår sammanlagt 5,9 milj. euro (5,5) i kreditförlustreserveringar som är förknippade med kundfordringarna.

Kapitalhantering

Fiskars omfattas inte av några officiella, externa kapitalkrav (utom eventuella lokala krav i bolagslagstiftning i koncernbolagens verksamhetsländer).

Målen för koncernens kapitalhantering är:

- att trygga koncernens förmåga att finansiera sin verksamhet och sköta sina skyldigheter
- att bibehålla en balanserad affärs- och investeringsportfölj som ger aktieägare avkastning både på kort och lång sikt
- att se till att koncernen har möjlighet att agera om investeringstillfällen öppnar sig
- att bibehålla en soliditet som överstiger 40 %



5.3 Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens finansieringstillgångar har klassificerats i följande grupper: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, tillgångar värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat, samt finansiella tillgångar värderade till periodiserad anskaffningsutgift. Klassificeringen sker i samband med förvärvet utgående från det ändamål för vilket de finansiella tillgångarna har skaffats. Transaktionskostnaderna ingår i det ursprungliga bokföringsvärdet för finansiella instrument som inte värderas till sitt verkliga värde via resultaträkningen. Alla förvärv och avyttringar av finansiella medel redovisas på avslutsdagen. Finansiella tillgångar avskrivs från balansräkningen då koncernen har förlorat avtalsbaserad rätt till kassaflöde eller när koncernen till betydande del har överfört risker och intäkter till extern part. Värderingskategorierna presenteras i not 5.4.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN OCH VIA RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Till gruppen Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras finansiella tillgångar som har förvärvats för handel eller som ursprungligen klassificeras som värderade till verkligt värde via resultaträkningen (gångse

värde). I Fiskars Group denna grupp inkluderar investeringar i noterade värdepapper samt sådana derivatinstrument på vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen värderas till gängse värde både då de först upptas i bokföringen och efter detta. Det gängse värdet för noterade placeringar är marknadspriset på bokslutsdagen. Både orealiserade och realiserade vinster och förluster redovisas i finansieringsposterna i resultaträkningen. Grunderna för fastställandet av gängse värde för derivatinstrument presenteras i not 5.6.

I Finansiella tillgångar till verkligt värde via rapporten över totalresultat ingår noterade aktier. Dessa tillgångar värderas till gängse värde både vid anskaffningstidpunkten och därefter. Förändringar i gängse värde upptas i rapporten över totalresultat.

LÅNEFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Låne- och övriga fordringar är tillgångar som inte är derivatinstrument och för vilka de tillhörande betalningarna är fasta eller kan fastställas. De noteras inte på en fungerande marknad, innehas inte för handel, och klassificeras inte vid anskaffningstillfället som tillgångar till försäljning. Till gruppen Lånefordringar och övriga fordringar hör kund- och övriga fordringar. Det innehåller även garantideponeringar för

hyresavtal och andra liknande poster som i koncernbalansen redovisas under Övriga anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar beskrivs mer ingående i not 4.2.

Lånefordringar och övriga fordringar värderas till periodiserad anskaffningsutgift. Reservering för förväntade kreditförluster baserar sig på individuella riskanalyser. På basis av värderingen justeras fordringarna och upptas till sannolikt värde. Låne- och övriga fordringar klassificeras enligt maturiteten antingen som kortfristiga eller långfristiga tillgångar. Till kortfristiga tillgångar hör fordringar som förfaller eller förväntas erhållas inom högst 12 månader från bokslutsdagen.

LIKVIDA MEDEL

Balansposten Likvida medel omfattar kassa och bank, alltså kontanta medel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker, samt övriga likvida medel. Övriga likvida medel utgörs av kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Poster som ingår i övriga likvida medel omfattar kortfristiga placeringar som vid förvärvstidpunkten har en löptid på högst 3 månader. Skuldbalanser på bankkonton ingår i kortfristiga räntebärande skulder. Likvida medel värderas till periodiserad anskaffningsutgift.



Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Milj. euro	Nivå 3	
	2021	2020
Bokföringsvärde 1.1	24,4	28,9
Ökningar	0,3	1,9
Minskningar	-1,5	-4,1
Värdeförändring	8,8	-2,3
Bokföringsvärde 31.12	32,0	24,4

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av icke-noterade fonder. Det verkliga värdet av icke-noterade fonder baserar sig på fondernas egen anmälan (nivå 3). Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

Övriga placeringar och övriga anläggningstillgångar

Milj. euro	Nivå 1		Nivå 3	
	2021	2020	2021	2020
Bokföringsvärde 1.1	0,2	0,3	7,9	7,6
Ökningar			2,9	
Minskningar			-0,4	
Värdeförändring	0,1	-0,1	0,0	0,3
Bokföringsvärde 31.12	0,2	0,2	10,4	7,9

Övriga placeringar består av noterade och icke-noterade aktier samt långfristiga fordringar. Noterade aktier har värderats till sitt marknadsvärde (nivå 1). Övriga placeringar och icke-noterade aktier redovisas till det verkliga värdet (nivå 3). Verkligt värde av icke-noterade aktier motsvarar anskaffningsvärdet.

Likvida medel

Milj. euro	2021	2020
Kassa och banktillgodohavanden	31,5	62,5
Övriga kortfristiga placeringar	0,0	0,0
Sammanlagt 31.12	31,5	62,5



5.4 Finansiella skulder

Redovisningsprinciper

FINANSIELLA SKULDER OCH LÅNEUTGIFTER

Fiskars Groups finansiella skulder klassificeras i följande grupper: finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive derivatskulder) samt skulder som värderas till den periodiserade anskaffningsutgiften. I bokföringen upptas finansiella skulder vid anskaffningstidpunkten till gängse värde. Senare värderas alla finansieringsskulder till den periodiserade anskaffningsutgiften med undantag för derivatskulder som värderas till gängse värde. Finansiella skulder klassificeras som långfristiga respektive kortfristiga skulder: till den senare klassificeringen hör alla de finansiella skulder för vilka koncernen inte har en ovillkorlig rättighet att senarelägga reglering i minst 12 månader efter rapportperioden. Den finansiella skulden (eller del av skulden) borttas från balansräkningen först när skulden är avskriven, alltså när den skyldighet som i avtalet har specificerats har uppfyllts eller upphävts eller den inte längre är i kraft.

Uppläggningsavgifter relaterade till låneåtaganden behandlas som transaktionskostnader i den grad det är sannolikt att lånen inte blir lyfta. Resterande uppläggningsavgifter skrivs av över den förväntade låneperioden.

Långfristigt räntebärande främmande kapital

Milj. euro	2021		2020	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Lån från kreditinstitut			50,0	50,0
Övriga skulder	0,7	0,7	1,2	1,2
Sammanlagt 31.12	0,7	0,7	51,2	51,2

Det räntebärande främmande kapitalet har värderats till periodiserad anskaffningsutgift. De räntebärande skuldernas verkliga värde har kalkylerats genom att diskontera framtida kassaflöden med bokslutsdagens marknadsränta (verkligt värde hierarkinivå 2).

Kortfristigt räntebärande främmande kapital

Milj. euro	2021		2020	
	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde
Checkräknings-krediter	14,2	14,2	0,9	0,9
Lån från kreditinstitut	50,0	50,0	60,0	60,0
Övriga skulder	0,2	0,2	0,3	0,3
Sammanlagt 31.12	64,4	64,4	61,2	61,2

Avstämning av nettoskuld

Milj. euro	2021	2020
Lån från kreditinstitut	65,1	112,4
Leasingskulder	111,5	94,5
Likvida medel	31,5	62,5
Övriga räntebärande fordringar	0,6	0,7
Nettoskuld	144,4	143,7



Förändringar i skulder

2021

Milj. euro	1.1	Förändringar i leasingskulder	Kassaflöde	Valutakursförändringar	Övriga	31.12
Långfristiga skulder	51,2		-0,5	0,0	-50,0	0,7
Långfristiga leasingskulder (not 5.5)	71,8	0,0	0,0	1,5	15,5	88,9
Kortfristiga skulder	61,2		-47,2	0,4	50,0	64,4
Kortfristiga leasingskulder (not 5.5.)	22,7	39,3	-26,4	0,5	-13,6	22,6
Sammanlagt	206,9	39,3	-74,1	2,5	1,9	176,6

2020

Milj. euro	1.1	Förändringar i leasingskulder	Kassaflöde	Valutakursförändringar	Övriga	31.12
Långfristiga skulder	51,4		39,9		-40,1	51,2
Långfristiga leasingskulder (not 5.5)	88,4	0,0	0,0	-2,4	-14,2	71,8
Kortfristiga skulder	108,7		-84,5	-3,0	40,0	61,2
Kortfristiga leasingskulder (not 5.5)	22,9	10,2	-26,4	-0,4	16,5	22,7
Sammanlagt	271,4	10,2	-71,0	-5,8	2,1	206,9



Förfallostruktur av skulder

För att säkerställa likviditeten hade koncernen vid räkenskapsårets utgång 31.12.2021 oanvända kreditlimiter på 280 miljoner euro (2020: 300). Den genomsnittliga löptiden för kreditfaciliteterna vid räkenskapsårets utgång var 3,9 år (2020: 3,4). I avtalen som gäller kreditlimiter och långfristiga lån ingår bl.a. villkor på soliditet. Brott mot detta villkor leder till förtida förfall av avtalen. En dylik situation förutsätter en avsevärd försämring av nuvarande soliditet.

2021

Milj. euro	2022	2023	2024	2025	2026	Senare år	Sammanlagt
Checkräkningskrediter	14,2						14,2
Övriga skulder	0,2	0,2	0,2	0,2			0,9
Lån från kreditinstitut	50,0						50,0
räntor	0,3						0,3
Leasingskulder (not 5.5)	20,8	16,4	12,3	10,7	9,7	33,6	103,5
räntor	1,8	1,4	1,1	0,9	0,8	1,9	8,0
Leverantörskulder	139,1						139,1
Derivatskulder							0,0
Sammanlagt 31.12	226,3	18,0	13,6	11,9	10,5	35,5	315,9

2020

Milj. euro	2022	2023	2024	2025	2026	Senare år	Sammanlagt
Checkräkningskrediter	0,9						0,9
Övriga skulder	0,3	0,4	0,4	0,4			1,5
Lån från kreditinstitut	60,0	50,0					110,0
räntor	0,9	0,3					1,2
Leasingsskulder (not 5.5)	21,0	16,7	12,8	7,7	7,3	21,6	87,1
räntor	1,8	1,4	1,1	0,8	0,7	1,7	7,4
Leverantörskulder	100,2						100,2
Derivatskulder	0,4						0,4
Sammanlagt 31.12	185,4	68,8	14,2	8,9	8,0	23,3	308,7



Känslighetsanalys av valutaposition

Känslighetsanalys av valutaposition i enlighet med IFRS 7 visar effekten av en försvagning på 10 % av en enskild valuta på koncernens resultat före skatter och på koncernens eget kapital. En förstärkning av valutakursen på 10 % leder till en ungefär motsatt förändring. Analysen innehåller moderbolagets interna och externa finansiella poster i utländsk valuta. De uppskattade kommersiella kassaflödena i främmande valuta består av koncernbolagets förväntade årliga nettokassaflöden i anslutning till inköp och försäljning. Derivatet inkluderar transaktioner för att säkra kommersiella flöden. De övriga finansiella posterna innehåller lån i valuta, valutadeponeringar och placeringar. De valda valutorna täcker cirka 90 % av alla uppskattade årliga nettokassaflöden i utländska valutor. Känslighetsanalysen av koncernens eget kapital beskriver omräkningsrisken i anslutning till valutamässigt eget kapital.

Milj. euro	2021				2020			
	Inverkan på resultat före skatter			Inverkan på eget kapital	Inverkan på resultat före skatter			Inverkan på eget kapital
	Uppskattade kommersiella kassaflöden	Derivat	Övriga finansiella poster		Uppskattade kommersiella kassaflöden	Derivat	Övriga finansiella poster	
AUD	-1,9	2,2	-0,3	-1,7	-1,1	0,8	0,4	-1,4
CAD	-1,3	1,3	0,0	-1,0	-1,0	0,9	0,1	-0,5
GBP	-0,9	6,3	-5,4	-3,6	-0,8	6,7	-5,9	-3,4
IDR	1,2	-1,2	0,0	0,0	1,1	-1,2		0,0
JPY	-1,4	2,1	-0,7	-2,1	-1,0	2,3	-1,2	-2,0
SEK	-2,3	1,1	1,2	-0,6	-2,0	1,1	0,9	-0,6
THB	3,2	-2,4	-0,8	-1,5	3,3	-2,5	-0,8	-1,5
USD	2,8	8,8	-11,6	-14,5	2,4	-1,6	-0,8	-19,1



Genomsnittsräntor och känslighetsanalys av räntekostnader

Känslighetsanalysen av en förändring i räntenivån beskriver den effekt en permanent högre räntenivå på en procentenhet har på resultatet för räkenskapsperioden. Koncernens räntebärande nettoskulder (exkl. leasingkulder) per 31.12.2021 uppgick till 32,9 milj. euro (2020: 49,6) och den genomsnittliga räntebindningstiden för räntebärande skulder var 8 månader (2020: 11). En permanent ökning av samtliga låneräntor med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med 0,0 milj. euro (2020: 0,0) förutsatt att nettoskulden förblir oförändrad.

Den nedanstående tabellen beskriver koncernens räntebärande nettoskulder, valutaderivat, genomsnittliga låneräntor och räntekänsligheten för de viktigaste valutorna.

2021

Milj. euro	EUR	USD	GBP	PLN	Övriga	Sammanlagt
Lån och deponeringar	55,4	4,1	-0,2	-0,1	-26,3	32,9
Valutaderivat	-147,8	87,9	63,1	-35,5	31,8	-0,5
Nettoskuld och valutaderivat	-92,4	92,0	62,8	-35,5	5,5	32,4
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	0,7 %					
Räntekänslighet	-1,5	0,9	0,6	-0,4	0,3	0,0

2020

Milj. euro	EUR	USD	GBP	PLN	Övriga	Sammanlagt
Lån och deponeringar	84,1	-9,2	1,1	-2,7	-23,7	49,6
Valutaderivat	-53,2	-16,3	66,7	-27,4	30,6	0,4
Nettoskuld och valutaderivat	30,9	-25,5	67,9	-30,2	6,9	49,9
Genomsnittsränta på lånen (p.a.)	0,9 %					
Räntekänslighet	-0,2	-0,3	0,7	-0,3	0,1	0,0

Verkligt värde på finansiella instrument

Redovisningsprinciper

KLASSIFICERING AV VERKLIGT VÄRDE

Hierarkinivå 1 innehåller finansiella tillgångar som noteras officiellt på en aktiv marknad. Denna kategori innehåller noterade aktier. Nivå 2 innehåller finansiella tillgångar och skulder vars priser kan observeras på marknaden. Alla räntebärande skulder och derivat ingår i denna kategori. Nivå 3 innehåller finansiella tillgångar och skulder för vilka ett marknadspris inte kan erhållas. Till denna kategori hör icke-noterade aktier och fonder.

2021

Milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sammanlagt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			32,0	32,0
Övriga placeringar	0,2		3,5	3,7
Derivatinstrument		0,6		0,6
Tillgångar sammanlagt	0,2	0,6	35,5	36,3
Derivatskulder				
Skulder sammanlagt				

2020

Milj. euro	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sammanlagt
Placeringar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			24,4	24,4
Övriga placeringar	0,2		7,9	8,1
Derivatinstrument				
Tillgångar sammanlagt	0,2		32,2	32,4
Derivatskulder		0,4		0,4
Skulder sammanlagt		0,4		0,4



5.5 Leasingskulder

Redovisningsprinciper

Fiskarskoncernen bedömer vid början på ett avtal huruvida ett kontrakt är – eller innehåller – ett hyresavtal, det vill säga om avtalet förmedlar rätten att kontrollera användningen av en identifierad tillgång under en tid i utbyte mot vederlag. Koncernen tillämpar en enda redovisnings- och mätmetod för alla hyresavtal, med undantag för kortsiktiga hyresavtal och hyresavtal om tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingskulder för att göra hyresbetalningar och användningsrättigheter som representerar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

LEASINGSKULDER

Vid leasingavtalets startdatum redovisar Fiskarskoncernen leasingskulderna värderade till nuvärdet av framtida uppdaterade leasingbetalningar. Leasingbetalningar inkluderar fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter) minus eventuella hyresincitament som kan erhållas, rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under garanti för restvärde. Leasingbetalningarna inkluderar också lösenpriset för köpoptioner som koncernen med rimlig säkerhet kommer

att utöva och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Variabla leasingavgifter som inte är beroende av ett index eller en ränta redovisas som kostnader (såvida de inte uppkommer för att producera varulager) under den period då händelsen eller villkoret som utlöser betalningen inträffar.

Vid beräkning av nuvärdet av leasingbetalningar använder koncernen sin inkrementella låneränta vid leasingperiodens början eftersom den räntesats som är implicit i leasingavtalet vanligtvis inte är lättillgänglig. Därefter värderas leasingskulder enligt effektivräntemetoden och det redovisade värdet av leasingskunder ökas med räntan på leasingskulden, reducerat med beloppet av gjorda leasingbetalningar, och justeras för att återspegla eventuella omvärderingar eller leasingändringar. Det redovisade värdet av leasingskulder omvärderas om det finns en ändring, en förändring av leasingperioden, en förändring av leasing betalningarna (till exempel en ändring i framtida betalningar på grund av en justering av ett index eller en taxa som används för att bestämma betalningarna) eller en förändring i värderingen av en option att köpa den underliggande tillgången.

Fiskars Group har hyreskontrakt för olika fastigheter, maskiner, fordon och annan utrustning som används i bolagets verksamhet. Anläggningstillgångsposter presenteras i not 3.3 Anläggningstillgångsposter. Belopp som redovisas i koncernens resultaträkning presenteras i not 2.3 Rörelsekostnader och i not 2.6. Finansiella intäkter och kostnader. Löptid av leasingskulder presenteras i not 5.4 Finansiering i tabellen Förfallostruktur av skulder.

Milj. euro	2021	2020
Bokföringsvärde 1.1	94,5	111,3
Omräkningsdifferens	2,2	-2,9
Ökningar	44,0	19,7
Anslutning av ränta	1,9	2,4
Betalningar	-26,7	-26,1
Avyttringar	-4,5	-9,9
Bokföringsvärde 31.12	111,5	94,5
Kortfristiga leasingskulder	22,6	22,7
Långfristiga leasingskulder	88,9	71,8

Förfallostruktur av leasingskulder

Milj. euro	2021	2020
Inom ett år	24,4	24,5
Mellan ett och fem år	65,6	60,0
Senare än om fem år	29,5	17,4
Minimunleasingskulder sammanlagt	119,4	101,9



5.6 Derivat

Redovisningsprinciper

DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och värderas sedan till gängse värde på balansdagen (hierarkinivå 2). Gängse värden för derivatinstrument baserar sig på marknadsvärden eller värden som härletts ur marknadsvärden på balansdagen. Förändringar i gängse värden redovisas i finansiella poster.

Säkringsredovisning tillämpas på derivatinstrument som är avsedda, kvalificerade och effektiva för kassaflödessäkring. Koncernen hade inte dylika derivat utestående vid räkenskapsårets utgång.

Derivatens nominella värden

Milj. euro	2021	2020
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	338,3	223,6

Derivatens verkliga värden

Milj. euro	2021	2020
Derivat som inte säkringsredovisas:		
Valutaterminer och valutaswappar	0,6	-0,4

Koncernen ingår derivatinstrumentavtal enligt International Swaps and Derivatives Association Master Agreement (ISDA) eller motsvarande lokala avtal. I fall en kreditincident som avses i avtalet inträffar har den andra parten rätt att kräva avräkning av alla öppna derivatinstrument i förtid. Derivatinstrumentens bruttomarknadsvärden vid förtida förfall och avräkning presenteras i följande tabell:

Milj. euro	2021	2020
Valutaterminer och valutaswappar		
Tillgångar	0,7	0,6
Skulder	-0,2	-1,0
Netto	0,6	-0,4

Derivatens löptid

2021

Milj. euro	2022	2023	Senare år	Sammanlagt
Valutaterminer och valutaswappar	338,3			338,3
Sammanlagt 31.12	338,3			338,3

2020

Milj. euro	2022	2023	Senare år	Sammanlagt
Valutaterminer och valutaswappar	223,6			223,6
Sammanlagt 31.12	223,6			223,6



6

KONSOLIDERING OCH ANDRA ANTECKNINGAR

6.1 Dotterbolag	78
6.2 Närståendetransaktioner	80
6.3 Förvärv och avyttringar	83
6.4 Ansvarsförbindelser	83
6.5 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden	83



6.1 Dotterbolag

	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
Fiskars Americas Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Fiskars Brands, Inc.	Madison, WI	US	100,0	100,0	P
Fiskars Canada, Inc.	Toronto	CA	100,0	100,0	S
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	1,0	1,0	H
Fiskars Europe Holding Oy Ab	Raseborg	FI	100,0	100,0	H
Consumer Brands (Hong Kong) Co., Limited	Hongkong	HK	99,0	99,0	H
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	98,0	98,0	H
Fiskars Trading (Shanghai) Co., Ltd	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
Fiskars Finland Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	P
Fiskars Brands Rus JSC	St. Petersburg	RU	100,0	100,0	P
Fiskars (Thailand) Co., Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H
Fiskars Sweden AB	Höganäs	SE	100,0	100,0	S
Fiskars Estonia AS	Tallinn	EE	100,0	100,0	S
Fiskars Benelux B.V.	Oosterhout	NL	100,0	100,0	S
littala BV	Antwerpen	BE	0,5	0,5	S
littala BV	Antwerpen	BE	99,5	99,5	S
Fiskars Denmark A/S	Glostrup	DK	100,0	100,0	P
Royal Copenhagen GmbH	Köln	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Japan Co., Ltd	Tokyo	JP	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Korea Co., Ltd	Seoul	KR	100,0	100,0	S
Fiskars Taiwan Limited	Taipei	TW	100,0	100,0	S
Royal Copenhagen Thailand Ltd	Saraburi	TH	60,0	60,0	P
RC Heritage Center Ltd	Saraburi	TH	99,0	99,0	D
Fiskars Hong Kong Limited	Hongkong	HK	100,0	100,0	S
Fiskars Deutschland GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	D
Fiskars France S.A.S.	Ivry sur Seine	FR	100,0	100,0	P

	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
Fiskars France Sucursal en España	Madrid	ES	100,0	100,0	S
Fiskars Germany GmbH	Herford	DE	100,0	100,0	S
littala GmbH	Solingen	DE	100,0	100,0	S
Fiskars Italy S.r.l.	Premana	IT	100,0	100,0	S
Fiskars Norway AS	Oslo	NO	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o.	Slupsk	PL	100,0	100,0	P
Fiskars Polska Sp. z o.o., Magyarországi Fióktelepe	Budapest	HU	100,0	100,0	S
Fiskars Polska Sp. z o.o., odštěpný závod	Prag	CZ	100,0	100,0	S
Fiskars Form Limited	Bridgend	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Commercial (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai	CN	100,0	100,0	H
UAB Fiskars Lithuania	Vilnius	LT	100,0	100,0	S
Fiskars Latvia SIA	Riga	LV	100,0	100,0	S
Fiskars Living Canada, Inc	New Brunswick	CA	100,0	100,0	S
WWRD UK/Ireland, Ltd.	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
WWRD Ireland IPCo LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
WWRD IPCo. LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	D
Wedgwood/Doulton USA Acqco 1 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Wedgwood/Doulton USA Acqco 2 Inc.	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	H
Fiskars Living US, LLC	Wilmington, DE	US	100,0	100,0	S
Fiskars UK Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	P
WWRD Ireland Limited	Waterford	IE	100,0	100,0	P
Steklarna Rogaška d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	P
Steklarski HRAM d.o.o.	Rogaška Slatina	SI	100,0	100,0	S
Rogaška Kristal d.o.o.	Zagreb	HR	100,0	100,0	D
Fiskars Australia Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	S
Fiskars Australia Pty Ltd - New Zealand Branch	Auckland	NZ	100,0	100,0	S



	Hemort		Andel av aktie- kapitalet %	Andel av röster %	Verksam- hetens primära natur
A.C.N. 083 550 681 Pty Ltd	Melbourne	AU	100,0	100,0	D
Josiah Wedgwood & Sons Pty Ltd	Sydney	AU	100,0	100,0	D
Waterford Wedgwood Australia Limited	Stoke-on-Trent	GB	100,0	100,0	D
Fiskars Online Oy Ab	Helsingfors	FI	100,0	100,0	S
WWRD Netherlands MidCo B.V.	Amsterdam	NL	100,0	100,0	H
Waterford Wedgwood Trading Singapore Pte Limited	Singapore	SG	100,0	100,0	H
PT Doulton	Tangerang	ID	96,2	96,2	P
Ab Åbo Båtvärf - Turun Veneveistämö Oy	Åbo	FI	100,0	100,0	D
Fiskars (Thailand) Co.,Limited	Bangkok	TH	1,0	1,0	H

Holding, förvaltning eller tjänster H
Production och försäljning P
Försäljning S
Vilande D



6.2 Närståendetransaktioner

Fiskars Group närstående parter är medlemmar i styrelsen och ledningen, övriga personer med bestämmande inflytande och enskilda aktieägare med kontroll eller betydande inflytande i företaget, samt företag där ovannämnda personer eller deras familjemedlemmar har kontroll eller betydande inflytande. Dessutom hör även Fiskars Group intresseföretag till närstående parterna.

Fiskars Finland Oy Ab hyr lokaler av sitt intresseföretag Koy littalan Lasimäki och har gett ett kapitallån till sin hyresvärd.

Koncernen hade inga transaktioner, skulder eller fordringar med närstående i 2021.

Milj. euro	2021	2020
Hyror	0,2	0,2
Kapitallån	0,2	0,2



Styrelsens och ledningens aktieäggande 31.12

Innehåller aktieinnehav av samfund som kontrolleras av personen tillsammans med en familjemedlem.

Milj. euro	Egna aktie- innehav	2021 Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt	Egna aktie- innehav	2020 Innehav av kontrollerade företag	Sammanlagt
Ehrnrooth Paul		11 430 961	11 430 961		10 930 961	10 930 961
Fromond Louise	601 135	10 567 417	11 168 552	601 135	10 567 417	11 168 552
Luomakoski Jyri	3 000		3 000	1 500		1 500
Mero Inka	700		700	700		700
Månsson Fabian		3 000	3 000		2 000	2 000
Sjölander Peter						
Sotamaa Ritva	3 000		3 000	3 000		3 000
Ehrnrooth Albert	855 372	13 051 880	13 907 252	855 372	13 051 880	13 907 252
Ahlström Nathalie ¹	14 000		14 000	5000		5000
Andersson Tina ²						
Bachler Christian						
Brouillard James ³						
Gaggl Risto						
Hedberg, Johan						
Holmberg Peter ⁴						
Hyyryläinen Tuomas						
Lindholm Niklas						
Siitonen Jussi ⁵	15 000		15 000			
Timonen Päivi						
Pohjonen Sari ⁶				170		170
Taimi Maija ⁷				400		400
Tuominen Jaana ⁸						

Företagsledningen och styrelsemedlemmarna har inga lån från bolaget. Bolaget hade inte heller ställt panter eller tagit på sig andra ansvar för deras del. Styrelsens och ledningens medlemmar äger 44,0 % av aktierna emitterade av bolaget.

Jaana Tuominen har varit företagets verkställande direktör till 21.4.2020, Sari Pohjonen tillfällig verkställande direktör fr.o.m. 21.4.2020 till 29.11.2020 och Nathalie Ahlström fr.o.m. 30.11.2020.

¹ Styrelsemedlem fr.o.m. 11.3.2020 fram till 29.11.2020. Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 30.11.2020.

² Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 17.3.2020.

³ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 20.4.2020

⁴ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 15.3.2021

⁵ Ledningsgruppsmedlem fr.o.m. 16.8.2021

⁶ Ledningsgruppsmedlem fram till 13.8.2021

⁷ Ledningsgruppsmedlem fram till 28.2.2021

⁸ Ledningsgruppsmedlem fram till 21.4.2020



Löner och arvoden till styrelsen och ledningen

tusen euro	2021			2020		
	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs-pension	Löner och arvoden	Lagstadgad pension	Tilläggs-pension
Ehrnrooth Paul	123,0			138,8		
Luomakoski Jyri	86,0			89,1		
Fromond Louise	62,3			65,0		
Mero Inka	57,0			66,4		
Månsson Fabian	61,8			80,6		
Sjölander Peter	63,3			83,3		
Sotamaa Ritva	57,3			83,7		
Ehrnrooth Albert	57,3			65,0		
Ehrnrooth Alexander	5,3			3,0		
Ahlström Nathalie ¹				45,5		
Ahlström Nathalie ¹	1 251,2	213,1	104,1	41,3	10,0	
Tuominen Jaana ²	0,0	0,0	0,0	394,4	95,4	84,3
Pohjonen Sari ³	0,0	0,0	0,0	565,8	136,9	45,9
Fiskarskoncernen ledningsgruppen, exklusive verkställande direktören	5 607,9	596,9	217,4	3 400,5	414,3	183,0
Sammanlagt	7 432,1	810,0	321,5	5 122,1	656,6	313,2

¹ Styrelsemedlem fr.o.m. 11.3.2020 fram till 29.11.2020. Verkställande direktör fr.o.m. 30.11.2020.

² Verkställande direktör fram till 21.4.2020

³ Interim verkställande direktör fr.o.m 21.4.2020 till 29.11.2020

Styrelsen och ledningen omfattar styrelsemedlemmar, verkställande direktören och ledningsgruppen. Datan har rapporterats enligt prestationsprincipen.

Ledningsgruppen hör till en aktiebaserade långsiktig incitamentsplan, vars deltagare styrelsen väljer årligen. Under 2020 finns en plan på plats för åren 2018–2022, som inkluderar två pågående prestationsperioder 2019–2021 och 2020–2022 och ett nytt aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram

med en pågående prestationsperiod 2021–2023. Styrelsen fastställer målen separat för varje prestationsperiod och målsättningar anknyter till totalavkastningen för bolagets aktie, omsättning och nettorelsekapitalen (prestationsperioderna 2019–2021 och 2020–2022) och totalavkastningen för bolagets aktie och kumulativa jämförbara EBITA (prestationsperiod 2021–2023) under intjänandeperioden. Ingen belöning utbetalas om målen inte uppnås eller om deltagarens arbets-

eller tjänsteförhållande upphör före utbetalningen. Räkenskapsperiodens kostnad för ledningsgruppen ingår i de ovannämnda lönerna och arvoden.

Koncernens ledning har en kollektiv tilläggspension. Pensionen innehåller ålderspension, en villkorlig fribrevsrätt och ersättning vid dödsfall. Pensionen räknas på basen av försäkringssparandet. För verkställande direktören fastställs försäkringspremien



som 20 % och för ledningsgruppen som 16–20 % av det föregående årets inkomst utan bonus.

Verkställande direktörens compensation består av en grundlön, en årlig kortsiktigt incitamentsprogram och ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsplan och ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsplan. Verkställande direktören deltar pro rata (enligt tid) i de pågående prestationsperioderna 2019–2021, 2020–2022 och 2021–2023 i det långsiktiga incitamentsplanen. Verkställande direktörens direktörsavtal upphör då han/hon når den lagstadgade pensionsåldern. Både bolaget och verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida betalas i samband med uppsägningen utöver lönen för den sex månader långa uppsägningstiden ett belopp som motsvarar ett års fast årslön.

6.3 Förvärv och avyttringar

2021

Den 21.12.2021 meddelade Fiskars Oyj Abp att bolaget har tecknat avtal om att avyttra sin bevakningsverksamhet i Nordamerika till Lawn & Garden LLC, som är ett holdingbolag ägt av Centre Lane Partners (CLP) dotterbolag. Transaktionen genomfördes i den 1.2.2022. Parterna har kommit överens om att inte publicera transaktionens detaljer. Försäljningen har inte en betydande inverkan på Fiskarskoncernens rörelseresultat eller finansiella ställning år 2022.

Försäljningen av bevakningsanläggningen och tillhörande verksamhet i Ningbo, Kina till Daye (Ningbo Daye Garde Industry Co. Ltd) avslutades den 22.1.2021. Avyttringen hade ingen betydande inverkan på Fiskarskoncernens finansiella ställning eller resultat under 2021.

2020

Inga förvärv eller avyttringar genomfördes under 2020.

6.4 Ansvarsförbindelser

Milj. euro	2021	2020
Garantier	6,7	11,5
Förbindelser i immateriella och materiella anläggningstillgångar	3,2	2,2
Övriga ansvar ¹	2,4	1,9
Sammanlagt 31.12	12,3	15,5

¹ Övriga ansvar innehåller en förpliktelse om 1,7 (1,7) milj. dollar för att investera i riskkapitalfonder.

Rättstvister

Fiskars är involverad i många legala åtgärder, fordringar och andra förhandlingar. Utfallet av dessa kan inte förutsägas. Beaktande all information som finns tillgänglig, förväntas inte utfallet av dessa ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella position.

Fiskarskoncernens enheter är föremål för skatterevision i vissa länder. Skatterevision kan resultera i en rättelse av beskattningen. Koncernskattecentralen ålade i sitt efterbeskattningsbeslut i 2016 bolaget att betala sammanlagt 28,3 milj. euro i efterskatt, räntor och skatteförhöjning. Helsingfors förvaltningsdomstol upprätthöll Koncernskattecentralens beslut och Fiskars ansökte om besvärstillstånd i Högsta förvaltningsdomstolen. Den Högsta förvaltningsdomstolen beviljade inte besvärstillstånd, så Fiskars bokför den ålagda efterskatten, räntorna och skatteförhöjning på 28,3 milj. euro som kostnader under det första kvartalet 2021. Tvisten gällde bolagets sätt att under senare beskattningsår behandla de koncernlån som efterskänktes år 2003.

6.5 Väsentliga händelser efter rapporteringsperioden

Det har inte inträffat några efterföljande händelser efter rapportperioden som krävde redovisning eller upplysning.



Moderbolagets bokslut, FAS

Moderbolagets resultaträkning

Euro	Not	2021	2020
Omsättning	2	84 197 538,87	77 675 276,92
Kostnad för inköp och tillverkning	4	-2 628 604,92	-2 794 053,85
Bruttobidrag		81 568 933,95 97 %	74 881 223,07 96 %
Administrationskostnader	4, 6	-81 137 229,26	-58 138 623,47
Övriga rörelseintäkter	3	1 239 544,85	650 506,58
Övriga rörelsekostnader	4	-94 764,86	-87 447,46
Rörelsevinst (-förlust)		1 576 484,68 2 %	17 305 658,72 22 %
Finansiella intäkter och kostnader	7	-6 959 675,83	563 983,45
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter		-5 383 191,15	17 869 642,17
Bokslutsdispositioner	8	-88 175,33	
Koncernbidrag		3 049 090,97	-9 147 159,00
Inkomstskatter	9	-22 327 432,79	-1 991 345,09
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		-24 749 708,30	6 731 138,08



Moderbolagets balansräkning

Euro	Not	31.12.2021	31.12.2020
AKTIVA			
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella anläggningstillgångar	10	36 089 537,39	35 119 455,24
Materiella anläggningstillgångar	11		
Jord- och vattenområden		35 822 984,23	35 856 295,59
Byggnader		13 968 732,38	14 377 181,38
Maskiner och inventarier		2 073 697,49	2 374 287,71
Pågående nyanläggningar		2 709 000,93	1 175 757,55
Materiella anläggningstillgångar sammanlagt		54 574 415,03	53 783 522,23
Placeringar	12		
Dotterbolagsaktier		640 174 887,25	639 943 547,27
Övriga aktier och andelar		24 415 184,28	22 117 604,35
Placeringar sammanlagt		664 590 071,53	662 061 151,62
Bestående aktiva sammanlagt		755 254 023,95	71 % 750 964 129,09
RÖRLIGA AKTIVA			
Långfristiga lånefordringar		33 438,66	38 706,18
Kortfristiga fordringar			
Försäljningsfordringar		50 882,89	4 561,76
Fordringar hos dotterbolag	13	301 786 028,71	207 180 197,19
Övriga fordringar		1 792 511,84	28 585 784,03
Resultatregleringar	14	3 801 729,55	6 327 498,49
Kortfristiga fordringar sammanlagt		307 431 152,99	242 098 041,47
Kassa och bank	15	4 616 853,14	27 929 098,03
Rörliga aktiva sammanlagt		312 081 444,79	29 % 270 065 845,68
Aktiva sammanlagt		1 067 335 468,74	100 % 1 021 029 974,77

Euro	Not	31.12.2021	31.12.2020
PASSIVA			
EGET KAPITAL	16		
Aktiekapital		77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		3 731 821,72	3 737 397,19
Egna aktier		-7 181 414,46	-7 181 414,46
Övriga fonder		3 204 313,18	3 204 313,18
Balanserad vinst från tidigare år		347 698 899,91	389 823 227,03
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)		-24 749 708,30	6 731 138,08
Eget kapital sammanlagt		400 214 112,05	37 % 473 824 861,02
Bokslutsdispositioner		88 175,33	
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt	17		
Lån från finansinstitut		334 375,53	50 685 342,45
Skulder till koncernbolag		2 398,36	2 398,36
Långfristigt främmande kapital sammanlagt		336 773,89	50 687 740,81
Kortfristigt			
Lån från finansinstitut		63 423 888,80	60 868 395,10
Leverantörsskulder		17 557 260,90	5 692 686,95
Skulder till dotterbolag	18	562 953 729,64	404 796 108,26
Skatteskulder			1 881 183,48
Övriga skulder		12 147 074,12	14 482 674,45
Resultatregleringar	19	10 614 454,01	8 796 324,70
Kortfristigt främmande kapital sammanlagt		666 696 407,47	496 517 372,94
Främmande kapital sammanlagt		667 033 181,36	62 % 547 205 113,75
Passiva sammanlagt		1 067 335 468,74	100 % 1 021 029 974,77



Moderbolagets kassaflödesanalys

Milj. euro	2021	2020
KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET		
Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter	-2 334 100,18	8 722 483,17
Justerings		
Avskrivningar och nedskrivningar	13 489 359,41	14 218 651,79
Intäkter från placeringar	-1 109 422,79	-451 320,38
Ränteutgifter och dividender	-3 584 547,24	-5 860 662,24
Orealiserad kursvinster och förluster	2 497 047,14	1 040 591,93
Ränte- och övriga finansiella kostnader	8 047 175,93	4 256 086,86
Koncernbidrag	-3 049 090,97	9 147 159,00
Förändring av avsättningar och övriga affärsposter utan kassaflödespåverkan	-34 345,64	189 790,08
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	13 922 075,66	31 262 780,21
Förändring av rörelsekapital		
Förändring av kortfristiga räntefria fordringar	-38 968 310,24	-16 339 614,68
Förändring av kortfristiga räntefria skulder	12 668 711,52	4 308 009,47
Kassaflöde från löpande verksamhet före finansiella poster och skatter	-12 377 523,06	19 231 175,00
Erhållna finansieringsinkomster	4 660 955,66	5 851 805,46
Betalda finansieringskostnader	-1 822 080,54	-5 296 120,81
Betald inkomstskatt	-3 859 354,35	-1 755 518,80
Kassaflöde från löpande verksamhet (A)	-13 398 002,29	18 031 340,85

Milj. euro	2021	2020
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET		
Investeringar i övriga dotterbolag	-231 339,98	
Likvidering av dotterbolag	0,00	-50 519,66
Investeringar i finansiella tillgångar	-3 807 852,16	-1 893 517,26
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-15 439 188,66	-12 730 935,91
Försäljning av anläggningstillgångar	1 358 818,34	632 143,21
Överlåtelse av övriga placeringar	1 528 494,77	1 129 157,15
Förändring av långfristiga lånefordringar	0,00	-95 415,00
Kassaflöde från investeringsverksamhet (B)	-16 591 067,69	-13 009 087,47
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHET		
Anskaffning av egna aktier	0,00	-304 084,17
Förändring av långfristiga skulder	-50 431 359,89	140 002,30
Förändring av kortfristiga skulder	166 569 294,02	58 661 852,39
Förändring av kortfristiga fordringar	-51 458 484,84	17 155 412,78
Dividendutdelning	-48 855 465,20	-45 651 850,11
Erhållna/givna koncernbidrag	-9 147 159,00	-7 267 259,67
Kassaflöde från finansieringsverksamhet (C)	6 676 825,09	22 734 073,52
Förändring av likvida medel (A+B+C)	-23 312 244,89	27 756 326,90
Likvida medel, periodens början	27 929 098,03	172 771,13
Likvida medel, periodens slut	4 616 853,14	27 929 098,03



Noter till moderbolagets bokslut



1. Moderbolagets redovisningsprinciper, FAS

Fiskars Oyj Abp:s bokslut har uppgjorts i enlighet med bokföringslagen och –författningen och övriga i Finland gällande redovisningsstadganden (Finnish Accounting Standards, FAS). Bokslutet presenteras i euro.

Vid uppgörande av bokslut måste bolagets ledning, i enlighet med gällande stadganden och god bokföringssed, göra uppskattningar och antaganden som påverkar värdering och periodisering av bokslutsposter. Utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i valuta har upptagits till balansdagens kurs. Valutaderivat är värderade till verkligt värde och förändringar i värdet redovisas via resultaträkningen.

Omsättning

Vid beräkning av omsättningen har försäljningsintäkterna minskats med indirekt skatt och beviljade rabatter samt valutakursdifferenser i anslutning till försäljning. Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när alla väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen det vill säga när varan har levererats i enlighet med leveransvillkoren. Royaltintäkter för Fiskars varumärken redovisas som omsättning, liksom intäkter från försäljning av värdepapper, dividender samt övriga liknande intäkter

från värdepapper klassificerade som varulager och andra omsättningar som serviceintäkter.

Leasing

Leasingbetalningar har kostnadsförts då de uppkommit. Framtida leasingbetalningar har redovisats som eventualförpliktelser. Leasingintäkter har redovisats som omsättning då företaget har varit utarrenderare.

Pensionsåtaganden

De lagstadgade och möjliga tilläggspensionsplanerna för i Finland anställd personal har huvudsakligen skötts genom teckning av försäkringar i oberoende pensionsförsäkringsbolag.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av årets inkomstskatter, uträknade på basen av gällande finsk skattelagstiftning samt rättelser av skatter för tidigare år. Moderbolaget bokför inga latent skatter som fristående enhet.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivat instrument redovisas vid anskaffningstillfället till anskaffningsutgift och därefter värderas de till gängse värde på balansdagen. Gängse värde för derivatinstrument bygger på rådande marknadsvärde eller värden som härletts ur marknadsvärde på balansdagen. Förändringar i gängse värde bokförs i finansiella poster.

Bestående aktiva

Bestående aktiva upptas i balansräkningen till sin direkta anskaffningsutgift minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan. I balansvärdena för vissa markområden ingår uppskrivningar.

Uppskrivningarna grundar sig på verkliga värden vid uppskrivningstidpunkten. Vid minskning av marknadsvärdet återförs uppskrivningen. När uppskrivningen realiserar överförs motsvarande belopp från uppskrivningsfond till balanserad vinst.

Bestående aktiva avskrivs enligt plan, som baserar sig på den ekonomiska livslängden. Allmänna riktlinjer för avskrivningstider är:

- Immateriella anläggningstillgångar 3–10 år
- Byggnader 20–40 år
- Transportmedel 4 år
- Maskiner och inventarier 3–10 år
- Jord- och vattenområden Avskrivs inte

Investeringar i dotterbolag upptas i balansräkningen till ursprunglig anskaffningsutgift eller till nedskrivet gängse värde, om värdet minskat betydligt och bestående. Nedskrivning kan återföras ända till ursprunglig anskaffningskostnad när investeringens värde har återgått.



Rörliga aktiva

Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsutgiften innehåller både direkta och indirekta kostnader. Vid beräkning av lagervärdet tillämpas firstin firstout (FIFO)principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för kostnader för försäljning. Värdepapper som upptas som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet.

Fordringar

Fordringar värderas till anskaffningsutgift eller till ett sannolikt lägre värde.

Avsättningar

Avsättningar upptas för sådana framtida utgifter och förluster till vilka man förbundit sig eller vilka annars bedöms sannolika. Dessa redovisas som avsättningar i balansräkningen och som motsvarande post i resultaträkningen.

Ackumulerade bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner utgörs av avskrivningsdifferens samt av eventuella givna eller erhållna koncernbidrag.

2. Omsättning

Euro	2021	2020
Faktureringsavkoncerinterntjänster	52 965 600,76	47 001 882,92
Royaltyintäkter	25 565 906,30	24 925 625,80
Hyresintäkter	1 909 094,52	1 894 521,72
Övriga	3 756 937,29	3 853 246,48
Sammanlagt	84 197 538,87	77 675 276,92

3. Övriga rörelseintäkter

Euro	2021	2020
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	1 204 187,65	538 767,84
Övriga intäkter	35 357,20	111 738,74
Sammanlagt	1 239 544,85	650 506,58

4. Rörelsekostnader

Rörelsens kostnader per kostnadsslag

Euro	2021	2020
Material och förnödenheter	-5 906,70	-8 502,93
Personalkostnader	-18 193 156,05	-17 001 540,05
Avskrivningar och nedskrivningar	-15 100 188,74	-14 218 651,79
IT-kostnader	-23 403 297,72	-17 903 148,10
Konsultarvoden	-20 659 731,87	-4 539 897,98
Externa tjänster	-1 750 748,62	-1 857 831,10
Övriga	-4 652 804,48	-5 403 105,37
Sammanlagt	-83 765 834,18	-60 932 677,32

Rörelsekostnader

Euro	2021	2020
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-94 764,86	-36 927,80
Nedskrivning av dotterbolagsaktier		-50 519,66
Sammanlagt	-94 764,86	-87 447,46

5. Arvoden och ersättningar till revisorer

Euro	2021	2020
Revisionsuppdrag	-222 300,00	-299 012,00
Andra uppdrag	-14 687,00	-66 709,00
Sammanlagt	-236 987,00	-365 721,00



6. Löner och antal anställda

Löner och arvoden

Euro	2021	2020
Löner och arvoden	-15 297 133,16	-14 410 521,18
Pensionskostnader	-2 379 234,77	-1 993 758,21
Lönebikostnader	-516 788,12	-597 260,66
Sammanlagt	-18 193 156,05	-17 001 540,05

Löner och arvoden till styrelsen och ledningen

Tusen euro	2021	2020
Verkställande direktör	1 568,4	1 374,1
Styrelsen	573,0	720,2
Sammanlagt	2 141,4	2 094,3

Antal anställda

	2021	2020
I genomsnitt (FTE)	164	170
Vid slutet av perioden	156	171

7. Finansiella intäkter och kostnader

Euro	2021	2020
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar		
Från koncernbolag	2 222 184,43	3 024 801,32
Ränte- och finansiella intäkter från långfristiga placeringar sammanlagt	2 222 184,43	3 024 801,32
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Från tredje parter	1 362 362,81	6 658 140,06
Övriga ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	1 362 362,81	6 658 140,06
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	3 584 547,24	9 682 941,38
Ränte- och övriga finansiella kostnader		
Till dotterbolag		
Räntekostnader	-93 435,49	-463 108,70
Förlust vid avyttring av finansiella tillgångar		
Ränte- och övriga finansiella kostnader till övriga	-10 450 787,58	-8 655 849,23
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	-10 544 223,07	-9 118 957,93
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	-6 959 675,83	563 983,45
I finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser, netto	2 497 047,14	1 040 591,93

8. Bokslutsdispositioner

Euro	2021	2020
Förändring av avskrivningsdifferens	-88 175,33	
Erhållet koncernbidrag	3 049 090,97	
Beviljat koncernbidrag		-9 147 159,00
Sammanlagt	2 960 915,64	-9 147 159,00

9. Inkomstskatter

Euro	2021	2020
Skatter för periodens resultat för egentlig verksamhet	-196 489,23	-1 987 893,36
Skatter för tidigare räkenskapsperioder	-22 130 943,56	-3 451,73
Räkenskapsperiodens skatter enligt resultaträkningen	-22 327 432,79	-1 991 345,09

10. Immateriella anläggningstillgångar

Euro	2021	2020
Anskaffningsvärde 1.1	108 916 461,17	98 660 218,04
Ökningar	12 667 983,54	10 620 035,31
Minskningar	-22 179,07	
Överföringar	-17 300,00	-363 792,18
Anskaffningsvärde 31.12	121 544 965,64	108 916 461,17
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	73 797 005,93	61 435 043,32
Periodens avskrivningar	11 679 161,39	12 361 962,61
Minskningar	-20 739,07	
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	85 455 428,25	73 797 005,93
Bokföringsvärde 31.12	36 089 537,39	35 119 455,24



11. Materiella anläggningstillgångar

2021

Euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Ökningar		154 245,91	234 191,79	2 382 767,42	2 771 205,12
Minskningar	-27 735,89	-203 210,93	-861 012,33		-1 091 959,15
Överföringar		849 524,04	17 300,00	-849 524,04	17 300,00
Anskaffningsvärde 31.12	26 164 423,51	39 753 025,43	7 205 461,62	2 709 000,93	75 831 911,49
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Periodens avskrivningar		1 336 687,72	473 510,30		1 810 198,02
Minskningar		-127 679,70	-782 440,62		-910 120,32
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		25 784 293,05	5 131 764,13		30 916 057,18
Uppskrivningar 1.1	9 664 136,19				9 664 136,19
Minskningar	-5 575,47				-5 575,47
Uppskrivningar 31.12	9 658 560,72				9 658 560,72
Bokföringsvärde 31.12	35 822 984,23	13 968 732,38	2 073 697,49	2 709 000,93	54 574 415,03



2020

Euro	Jord- och vattenområden	Byggnader	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	26 216 240,57	35 047 058,44	7 379 267,65	3 528 612,06	72 171 178,72
Ökningar		624 124,53	386 862,18	1 099 913,89	2 110 900,60
Minskningar	-24 081,17	-36 664,96	-449 759,85		-510 505,98
Överföringar		3 317 948,40	498 612,18	-3 452 768,40	363 792,18
Anskaffningsvärde 31.12	26 192 159,40	38 952 466,41	7 814 982,16	1 175 757,55	74 135 365,52
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1		23 312 767,34	5 229 687,69		28 542 455,03
Periodens avskrivningar		1 299 182,65	557 506,53		1 856 689,18
Minskningar		-36 664,96	-346 499,77		-383 164,73
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12		24 575 285,03	5 440 694,45		30 015 979,48
Uppskrivningar 1.1	9 665 246,26				9 665 246,26
Minskningar	-1 110,07				-1 110,07
Uppskrivningar 31.12	9 664 136,19				9 664 136,19
Bokföringsvärde 31.12	35 856 295,59	14 377 181,38	2 374 287,71	1 175 757,55	53 783 522,23



12. Placeringar

2021

Euro	Dotterbolagsaktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Ökningar	231 339,98		3 807 852,16	4 039 192,14
Minskningar			-1 510 272,23	-1 510 272,23
Anskaffningsvärde 31.12	821 174 887,25		25 219 905,74	846 394 792,99
Nedskrivningar 1.1	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Upphävning				
Nedskrivningar 31.12	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Bokföringsvärde 31.12	640 174 887,25		24 415 184,28	664 590 071,53

2020

Euro	Dotterbolagsaktier	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Övriga aktier och andelar	Sammanlagt
Anskaffningsvärde 1.1	913 794 066,93		22 157 965,70	935 952 032,63
Ökningar			1 893 517,26	1 893 517,26
Minskningar	-92 850 519,66		-1 129 157,15	-93 979 676,81
Anskaffningsvärde 31.12	820 943 547,27		22 922 325,81	843 865 873,08
Nedskrivningar 1.1	-273 800 000,00		-804 721,46	-274 604 721,46
Minskningar	92 800 000,00			
Nedskrivningar 31.12	-181 000 000,00		-804 721,46	-181 804 721,46
Bokföringsvärde 31.12	639 943 547,27		22 117 604,35	662 061 151,62



Dotterbolagsaktier

	Antal aktier	Hemort	Andel av aktiekapital %	Andel av röster %	Bokföringsvärde
Fiskars Americas Holding Oy Ab	1 000	Raseborg FI	100,0	100,0	110 071 862,76
Fiskars Europe Holding Oy Ab	11 000	Raseborg FI	100,0	100,0	530 098 092,55
Fiskars (Thailand) Co., Ltd.	100	Bangkok TH	1,0	1,0	2 409,12
Ab Åbo Båtvarf - Turun Veneveistämö Oy	150	Åbo FI	100,0	100,0	2 522,82
Sammanlagt 31.12.2021					640 174 887,25

13. Fordringar hos dotterbolag

Euro	2021	2020
Försäljningsfordringar	81 672 972,45	41 831 293,82
Lånefordringar	87 725 444,12	107 768 321,69
Övriga fordringar	128 866 393,73	53 673 223,48
Resultatregleringar	3 521 218,41	3 907 358,20
Sammanlagt 31.12	301 786 028,71	207 180 197,19

15. Kassa och bank

Euro	2021	2020
Kassa och banktillgodohavanden	4 616 853,14	27 929 098,03
Sammanlagt 31.12	4 616 853,14	27 929 098,03

14. Resultatregleringar

Euro	2021	2020
Räntefordringar	908 931,28	1 905 102,16
Övriga resultatregleringar	2 892 798,27	4 422 396,33
Sammanlagt 31.12	3 801 729,55	6 327 498,49



16. Eget kapital

Euro	2021	2020
Aktiekapital		
1.1	77 510 200,00	77 510 200,00
Aktiekapital 31.12	77 510 200,00	77 510 200,00
Uppskrivningsfond		
1.1	3 737 397,19	3 738 507,26
Minskningar	-5 575,47	-1 110,07
Uppskrivningsfond 31.12	3 731 821,72	3 737 397,19
Fond för verkligt värde		
1.1		-285 017,25
Minskningar		285 017,25
Fond för verkligt värde 31.12		0,00
Egna aktier		
1.1	-7 181 414,46	-6 877 330,29
Ökningar		-304 084,17
Egna aktier 31.12	-7 181 414,46	-7 181 414,46
Övriga fonder		
1.1	3 204 313,18	3 204 313,18
Övriga fonder 31.12	3 204 313,18	3 204 313,18
Vinstmedel		
1.1	396 554 365,11	435 475 077,14
Vinstutdelning	-48 855 465,20	-45 651 850,11
Periodens vinst	-24 749 708,30	6 731 138,08
Fritt eget kapital 31.12	322 949 191,61	396 554 365,11
Utdelningsbart eget kapital 31.12	315 767 777,15	389 372 950,65
Eget kapital sammanlagt 31.12	400 214 112,05	473 824 861,02

17. Långfristiga skulder

Euro	2021	2020
Lån från finansinstitut som förfaller		
mellan ett och fem år	334 375,53	50 685 342,45
Lån från finansinstitut	334 375,53	50 685 342,45
Skulder till dotterbolag som förfaller		
mellan ett och fem år	2 398,36	2 398,36
Skulder till dotterbolag sammanlagt	2 398,36	2 398,36
Långfristiga skulder sammanlagt	336 773,89	50 687 740,81

18. Skulder till dotterbolag

Euro	2021	2020
Leverantörsskulder	99 058,22	-220 599,05
Övriga skulder	562 296 819,60	405 013 524,11
Resultatregleringar	557 851,82	3 183,20
Sammanlagt 31.12	562 953 729,64	404 796 108,26

19. Resultatregleringar

Euro	2021	2020
Räntor	692 960,60	662 481,22
Löner och sociala kostnader	5 816 138,26	5 646 113,41
Övriga	4 105 355,15	2 487 730,07
Sammanlagt 31.12	10 614 454,01	8 796 324,70

20. Leasingansvar

Euro	2021	2020
Utbetalningar inom 1 år	2 867 053,99	1 917 097,00
Senare utbetalningar	28 018 283,37	30 355 509,00
Sammanlagt 31.12	30 885 337,36	32 272 606,00

21. Ansvarsförbindelser

Euro	2021	2020
Som säkerhet för egna förbindelser	1 471 194,00	1 358 000,00
Garantier som säkerhet för koncernbolagens ansvar	6 718 000,00	11 516 000,00
Sammanlagt 31.12	8 189 194,00	12 874 000,00

Ansvar för justering av momsavdrag gjorda vid fastighetsinvesteringar

Bolaget är skyldigt att justera avdrag som gäller fastighetsinvesteringar som färdigställts åren 2012–2021, om den momspliktiga användningen av fastigheten ändrar under justeringsperioden.

Euro	2021	2020
Granskningskyldighet	2 174 582,00	2 258 285,00

22. Derivat

Nominella belopp, euro	2021	2020
Valutaterminer och valutaswappar	512 634 844,10	388 659 837,70
Sammanlagt 31.12	512 634 844,10	388 659 837,70

Dagsvärde, euro	2021	2020
Valutaterminer och valutaswappar	-329 807,65	745 738,81
Sammanlagt 31.12	-329 807,65	745 738,81

Styrelsens förslag till disposition av vinsten och underteckning

Förslag om disposition av den vinst som balansräkningen utvisar och utdelning i form av kontanter

Det är Fiskars mål att dela ut en stadig och över tid ökande dividend som utbetalas två gånger om året. Vid utgången av räkenskapsperioden 2021 var moderbolagets utdelningsbara egna kapital enligt moderbolagets balansräkning 315,8 milj. euro (2020: 389,4).

Styrelsen föreslår till den ordinarie bolagsstämman att för räkenskapsåret som utgick den 31.12.2021 utbetalas en dividend på 0,76 euro per aktie. Dividenden betalas i två rater. Avskiljningsdagen för den första raten på 0,38 euro per aktie är 17.3.2022. Den första raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutbetalningen 18.3.2022 är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Styrelsen föreslår till bolagsstämman att denna rat utbetalas den 25.3.2022.

Den andra raten på 0,38 euro per aktie skall betalas i september 2022. Den andra raten betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för dividendutdelningen är antecknade i bolagets aktieägarförteckning som upprätthålls av Euroclear Finland Oy. Avstämningsdagen och utbetalningsdagen

fastställs av styrelsen i styrelsemöte som planeras hållas 7.9.2022. Avskiljningsdagen för den andra raten skulle då vara den 8.9.2022, avstämningsdagen den 9.9.2022 och utbetalningsdagen senast den 16.9.2022.

Per datumet av bokslutskommunikén fanns det 81 471 565 aktier vars innehavare är berättigade till dividend. Den föreslagna dividenden skulle därmed uppgå till 61,9 milj. euro (2020: 48,9 milj. euro). Därefter återstår 253,8 milj. euro (2020: 340,5 milj. euro) i utdelningsbara medel i moderbolaget.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning efter räkenskapsperiodens slut. Bolagets likviditet är god och enligt styrelsens uppfattning äventyras bolagets likviditet inte av den föreslagna vinstutdelningen.



Bokslutet och versamhetsberättelsens underteckning

Helsinki, den 3 februari, 2022

Albert Ehrnrooth

Paul Ehrnrooth

Louise Fromond

Jyri Luomakoski

Inka Mero

Fabian Månsson

Peter Sjölander

Ritva Sotamaa

Nathalie Ahlström
verkställande direktör

Revisionsanteckning

Över utförd revision har idag avgetts berättelse.

Helsinki, den 3 februari, 2022
Ernst & Young Oy

Kristina Sandin
CGR



Revisionsberättelse

(Översättning från det finska originalet)

Till bolagsstämman i Fiskars Oyj Abp

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fiskars Oyj Abp (fo-nummer 0214036-5) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydande bokslutsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och om resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU.
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt om resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionskommitté.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernföretagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 2.3 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens

revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden.

Vi har fullföljt våra skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet, inklusive våra skyldigheter gällande dessa särskilt betydelsefulla områden. Följaktligen inkluderade vår revision utförandet av åtgärder planerade att ge svar till vår bedömning av risken för betydande fel i bokslutet. Resultatet av våra revisionsåtgärder, som även hänförde sig till områdena nedan, utgör basen för vårt revisionsuttalade gällande det medföljande bokslutet.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter



Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Redovisning av intäkter	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 2.1. I enlighet med koncernens redovisningsprinciper sker intäktsföringen när kontrollen över varan eller tjänsten överförs till kunden. Kundrabatter och krediteringar beaktas vid fastställandet av intäkterna. En senare utvärdering av rabatter och krediteringar kräver bedömningar gjorda av ledningen såväl vid tidpunkten för intäktsföringen som vid slutet av varje rapporteringsperiod. I och med mängden samt mångfalden av avtalsvillkor mellan olika marknader krävs ledningens bedömning vid redovisandet av intäkterna och följaktligen kunde intäkterna vara föremål för felaktigheter, som en följd av bedrägeri eller fel. Till följd av detta är redovisning av intäkter ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Intäktsföringen var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	För att beakta den väsentliga risken gällande redovisning av försäljningen vid korrekt tidpunkt har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder: • En utvärdering av koncernens redovisningsprinciper gällande intäktsföring, inklusive principerna gällande rabatter och krediteringar, i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. • En utvärdering av intäktsföringsprocessen och testande av kontroller hänförliga tidpunkten för intäktsföringen, samt uträknandet av rabatter och krediteringar. • Testande av korrektheten av försäljningens periodisering genom analytiska granskningsåtgärder och genom transaktionstest före och efter bokslutstidpunkten. • Analys av kreditnotor redovisade efter bokslutstidpunkten. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande intäkter.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Värdering av goodwill	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 3.2. På bokslutsdagen den 31 december 2021 var värdet av goodwill 219,1 miljoner euro vilket motsvarar 15 % av de totala tillgångarna och 27 % av det egna kapitalet. Värderingen av goodwill var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av goodwill är betydande i bokslutet. Värderingen av goodwill baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av de kassagenererande enheterna. Ett antal antaganden används för att fastställa nyttjandevärdet för de kassagenererande enheterna, omfattande utvecklingen av intäkterna och lönsamheten, och den tillämplande diskonteringsräntan. De kassagenererande enheternas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av goodwill. Värdering av goodwill var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av goodwill har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder: • Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. • Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. • Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.



Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Värdering av varumärken	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 3.2.	För att beakta den väsentliga risken gällande värdering av varumärken har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:
Koncernen har 9 varumärken, vilkas värden på bokslutsdagen den 31 december 2021 var 203,7 miljoner euro vilket motsvarar 14 % av de totala tillgångarna och 25 % av det egna kapitalet.	• Involverandet av våra värderingsspecialister för att hjälpa oss i utvärderandet av de metoder, kalkyler och antaganden som ledningen använt i nedskrivningsprövningen. • Test av den matematiska korrektheten av kalkylerna som används vid prövningen av nedskrivningsbehov. • Jämförande av de mest betydande antagandena som använts av ledningen mot godkända budgeter och prognoser, information tillgänglig i externa källor och våra på ett oberoende sätt kalkylerade medeltal för industrin såsom den vägda medelkapitalkostnaden som används vid diskontering av kassaflödena. Därtill har vi jämfört slutresultatet av prövningen av nedskrivningsbehovet med Fiskars marknadsvärde. • En utvärdering av koncernens notuppgifter gällande prövningen av nedskrivningsbehov.
Varumärken med obegränsad nyttjandetid provas för eventuell nedskrivning minst årligen.	
Värderingen av varumärken baseras på ledningens uppskattningar gällande nyttjandevärdet av varumärkena. Ledningen uppgör varumärkenas prövning för nedskrivningsbehov med hjälp av "relief from royalty" -metoden. Antaganden gällande framtiden, vilka inverkar på fastställandet av nyttjandevärdet, är t.ex. utvecklingen av intäkterna på varumärkesnivå samt diskonteringsräntan som används vid diskonterandet av kassaflödena.	
Värderingen av varumärken var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att prövningen av nedskrivningsbehov baseras på betydande antaganden och bedömningar gjorda av ledningen, och för att värdet av varumärken är betydande i bokslutet.	
Varumärkenas uppskattade nyttjandevärden kan förändras betydande när de underliggande antagandena förändras. Förändringar i ovannämnda enskilda antaganden kan leda till en nedskrivning av varumärken.	
Värdering av varumärken var också en risk för väsentliga felaktigheter såsom avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c.	

Särskilt betydelsefullt område	Hur vi beaktat området i revisionen
Värdering av omsättningstillgångar	
Vi hänvisar till koncernens notuppgift 4.1.	Våra revisionsåtgärder inkluderade bland annat
Omsättningstillgångarna värderas till det lägsta av anskaffningsutgift och nettoförsäljningsvärde. Omsättningstillgångarna redovisas netto efter avdrag av reservering för inkurans och långsamt roterande produkter. På bokslutsdagen av omsättningstillgångarnas totalvärde och därtill hörande inkuransreserveringar 302,8 miljoner euro och 29,9 miljoner euro (netto 272,9 miljoner euro).	• En utvärdering av redovisningsprinciperna gällande omsättningstillgångar i förhållande till tillämpliga redovisningsstandarder. • En utvärdering av ledningens analyser och kalkyler gällande långsamt roterade eller föråldrat lager, samt gällande förväntad efterfrågan och nettoförsäljningsvärde på de produkter som finns i lager. • En utvärdering av den information som getts gällande omsättningstillgångarnas värderingsprinciper samt notuppgifterna på balansvärdena.
Värderingen av omsättningstillgångar var ett för revisionen särskilt betydelsefullt område i och med att helhetsvärdet samt därtill hörande reserveringar är betydande i bokslutet, och i och med att värderingen av omsättningstillgångar kräver ledningens uppskattningar gällande framtida försäljning och nivå på inkuransreservering.	

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi,

förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar all relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar

upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 13.3.2019 oavbrutet i tre år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vi har fått tillgång till verksamhetsberättelsen före datumet för denna revisionsberättelse och förväntar oss att få tillgång till årsberättelsen efter detta datum.

Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vårt ansvar är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen

har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen som vi fick tillgång till före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den aktuella övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors 3.2.2022

Ernst & Young Ab
revisionssamfund

Kristina Sandin
CGR



Annann finansiell information

Jämförelsestörande poster

Exceptionella och materiella transaktioner som inte ingår i den egentliga verksamheten redovisas som poster av engångskaraktär. Vinster och förluster som uppstår vid försäljning av affärsverksamheter, nedskrivningar, kostnader för avslutande av betydande affärsverksamheter, omstruktureringskostnader och kostnader för integrering av anskaffade verksamheter, betydande produktåterkallelser samt böter och motsvarande ersättningar redovisas som justeringar av rörelseresultatet. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen under tillämplig post och funktion. Nedskrivningar har redovisats i resultaträkningen som avskrivningar och nedskrivningar för tillämplig funktion eller som nedskrivningar av goodwill om det är fråga om goodwill. Utrangeringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

Transformations- och omstruktureringprogrammen

Fiskars Group slutförde transformations- och omstruktureringprogrammen.

Transformationsprogrammet lanserades i oktober 2018 med avsikten att öka effektiviteten, minska komplexiteten samt accelerera den långsiktiga strategiska utvecklingen inom det dåvarande

segmentet Living. Det koncerntäckande omstruktureringsprogrammet lanserades i december 2019 med avsikten att minska kostnader på flera områden.

Båda programmen slutfördes i slutet av 2021. Transformationsprogrammet siktade på kostnadsbesparingar på cirka 17 miljoner euro på årsnivå och omstruktureringsprogrammet på cirka 20 miljoner euro, respektive. Besparingarna genomfördes och en majoritet av dem var märkbara redan i slutet av 2021.

De sammanlagda kostnaderna för båda programmen förväntades ursprungligen vara cirka 70 miljoner euro, av vilket cirka 40 miljoner euro från transformationsprogrammet och cirka 30 miljoner euro från omstruktureringsprogrammet. De sammanlagda kostnaderna för programmen var 42,5 miljoner euro, 30 miljoner euro från transformationsprogrammet och 12,5 miljoner euro från omstruktureringsprogrammet. Kostnaderna bokfördes som jämförelsestörande poster.

Övriga poster som påverkar jämförbarheten år 2021

Övriga justeringar till rörelseresultat uppgick till 0,0 milj. euro (2020: -0,3).

Milj. euro	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	142,8	98,0
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-14,6	-27,8
EBITA	157,4	125,8
Jämförelsestörande poster i EBITA		
Omstruktureringsprogram	7,6	8,1
Transformationsprogrammet	3,9	3,0
Avyttring av Leborgne		0,2
Övriga justeringar till rörelseresultat	0,0	-0,3
Jämförelsestörande poster i EBITA sammanlagt	11,5	11,0
Jämförbar EBITA	168,8	136,8
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-14,6	-27,8
Jämförbar EBIT	154,2	109,0



Finansiella nyckeltal

Fem år i översikt

		2021	2020	2019	2018	2017
Omsättning	Milj. euro	1 254,3	1 116,2	1 090,4	1 118,5	1 185,5
varav utomlands	Milj. euro	1 142,0	1 021,9	977,5	1 006,6	1 073,1
% av omsättningen	%	91,0	91,5	89,6	90,0	90,5
export från Finland	Milj. euro	24,2	20,1	20,2	19,5	22,8
Procentuell förändring av omsättningen	%	12,4	2,4	-2,5	-5,6	-1,6
Bruttobidrag	Milj. euro	539,8	452,0	447,3	485,1	512,2
% av omsättningen	%	43,0	40,5	41,0	43,4	43,2
EBITA	Milj. euro	157,4	125,8	72,9	112,5	113,2
% av omsättningen	%	12,5	11,3	6,7	10,1	9,5
Jämförbart EBITA	Milj. euro	168,8	136,8	90,6	121,7	119,0
Förändring i verkligt värde på biologiska tillgångar	Milj. euro	1,3	0,7	-0,2	2,0	0,7
Finansnetto	Milj. euro	0,0	-8,9	3,4	9,4	119,3
% av omsättningen	%	0,0	-0,8	0,3	0,8	10,1
Vinst före skatter	Milj. euro	144,1	89,8	63,2	103,0	217,8
% av omsättningen	%	11,5	8,0	5,8	9,2	18,4
Inkomstskatter	Milj. euro	-56,5	-21,3	-10,8	-21,1	-50,8
Resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	Milj. euro	86,6	67,6	51,7	81,6	166,4
% av omsättningen	%	6,9	6,1	4,7	7,3	14,0
Andel i resultat av innehav utan bestämmande inflytande	Milj. euro	0,9	0,8	0,7	0,2	0,7
Personalkostnader	Milj. euro	293,7	262,9	311,9	307,9	315,3
Avskrivningar och nedskrivningar	Milj. euro	61,6	76,1	59,6	43,8	38,8
% av omsättningen	%	4,9	6,8	5,5	3,9	3,3

		2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från löpande verksamhet	Milj. euro	122,9	199,2	96,5	105,9	103,8
Investeringar (inkl. företagsförvärv)	Milj. euro	34,4	30,0	40,0	46,2	32,8
% av omsättningen	%	2,7	2,7	3,7	4,1	2,8
Forsknings- och utvecklingskostnader i resultaträkning	Milj. euro	15,5	16,5	18,4	18,4	18,8
% av omsättningen	%	1,2	1,5	1,7	1,6	1,6
Aktiverade utvecklingskostnader	Milj. euro	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Milj. euro	812,1	757,8	760,9	1 207,0	1 269,4
Innehav utan bestämmande inflytande	Milj. euro	4,2	3,8	3,6	2,7	2,8
Eget kapital sammanlagt	Milj. euro	816,3	761,6	764,5	1 209,7	1 272,1
Räntebärande nettoskulder	Milj. euro	144,4	143,7	261,1	135,4	147,7
Rörelsekapital	Milj. euro	164,5	134,2	194,4	197,0	195,9
Balansomslutning	Milj. euro	1 435,5	1 342,0	1 364,3	1 719,2	1 837,9
Avkastning på sysselsatt kapital	%	15,3	9,9	6,0	7,9	15,4
Avkastning på eget kapital	%	11,1	9,0	5,3	6,6	13,4
Soliditet	%	56,9	56,8	56,0	70,4	69,2
Nettogearing	%	17,7	18,9	34,2	11,2	11,6
Antal anställda i genomsnitt (FTE)		6 081	6 104	6 840	7 219	7 709
Antal anställda vid periodens slut		6 690	6 411	6 984	7 615	7 932
av vilka utomlands		5 579	5 348	5 852	6 581	6 806



Nyckeltal per aktie

		2021	2020	2019	2018	2017
Aktiekapital	milj. euro	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Resultat/aktie (utspätt och outspätt)	€/aktie	1,06	0,83	0,63	1,00	2,04 ¹
Dividend/aktie	€/aktie	0,76 ²	0,60	0,56	0,54+5,31 ³	0,72
Dividend	milj. euro	61,9 ²	48,9	45,6	44,0	58,8
Eget kapital/ aktie	€	9,97	9,30	9,34	14,80	15,53
Aktiens medelkurs	€/aktie	18,55	11,47	15,40	19,37	20,84
Aktiens lägsta kurs	€/aktie	14,46	7,80	11,16	14,48	17,67
Aktiens högsta kurs	€/aktie	23,40	15,02	20,60	25,00	24,00
Aktiens kurs 31.12	€/aktie	23,00	14,98	11,26	15,04	23,96
Aktiestockens börsvärde	milj. euro	1 873,8	1 220,4	917,7	1 226,9	1 954,5
Antal aktier, 1 000 st.	Totalt	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2	81 905,2
Egna aktier, 1 000 st.	Totalt	433,7	433,7	408,7	332,6	191,5
Aktiernas omsättning, 1 000 st.	Totalt	8 016,4	11 112,7	9 148,1	3 149,5	5 217,9
P/E-tal	Aktie	21,7	18,1	17,8	15,1	11,7
Dividend/resultat, %	%	71,5 ²	72,3	88,4	54,1	35,4
Effektiv dividendavkastning, %	Aktie	3,3 ²	4,0	5,0	3,6	3,0
Antal aktieägare 31.12		30 080	25 968	23 495	20 013	19 536

¹ Rapporterade talet för år 2017 innehåller nettoförändringen i verkligt värde för placeringar värderade via rapporten över totalresultat.

² Styrelsens förslag.

³ Wärtsläas aktier utdelade som dividender.

Det utspädda och outspädda resultatet/aktie är lika, eftersom bolaget inte har några öppna optionsprogram.

Uträkning av nyckeltal

EBITA	=	Rörelseresultat + nedskrivningar	
EBITDA	=	Rörelseresultat + avskrivningar + nedskrivningar	
Avkastning på sysselsatt kapital i % (ROI)	=	$\frac{\text{Årets resultat + skatt + ränte- och övriga finansiella kostnader}}{\text{Eget kapital + räntebärande skulder (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x 100
Avkastning på eget kapital i % (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Eget kapital (medeltalet av årets början och årets slut)}}$	x 100
Soliditet i %	=	$\frac{\text{Eget kapital sammanlagt}}{\text{Balansräkningens omslutningssumma}}$	x 100
Nettogearing i %	=	$\frac{\text{Räntebärande främmande kapital - kassa och bank}}{\text{Eget kapital sammanlagt}}$	x 100
Resultat/aktie (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnittlig antal utestående aktier, slutet av perioden}}$	
Eget kapital/aktie	=	$\frac{\text{Eget kapital hänförlig till moderbolagets aktieägare}}{\text{Antal utestående aktier, slutet av perioden}}$	
Emissionsjusterad medelkurs	=	$\frac{\text{Börsomsättning i euro under räkenskapsperioden}}{\text{Emissionsjusterat antal aktier som omsatts under räkenskapsperioden}}$	
Aktiestockens börsvärde	=	$\text{Antal utestående aktier, slutet av perioden} \times \text{aktiens avslutskurs, slutet av perioden}$	
Pris/vinst (P/E)	=	$\frac{\text{Emissionsjusterad börskurs slutet av perioden}}{\text{Vinst/aktie}}$	
Dividend/resultat i %	=	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare}}$	x 100
Dividend/aktie	=	$\frac{\text{Utdelad dividend}}{\text{Antal utestående aktier, slutet av perioden}}$	
Effektiv dividendavkastning i %	=	$\frac{\text{Dividend/aktie}}{\text{Emissionsjusterad avslutskurs, slutet av perioden}}$	x 100



Aktier

Antalet aktier, röstetal och aktiekapital

Fiskars Oyj Abp aktier noteras på large cap-listan på Nasdaq Helsinki. Fiskarskoncernen har en aktieserie FSKRS och varje aktie medför en röst och har lika rättigheter.

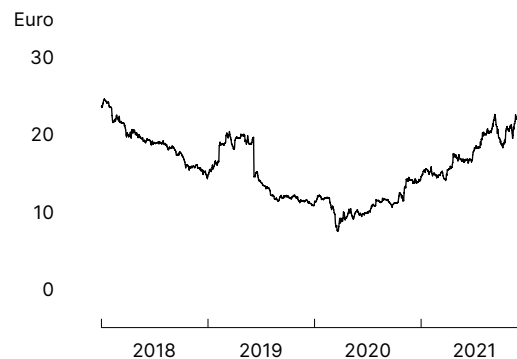
I slutet av räkenskapsperioden var det totala antalet aktier 81 905 242 (2020: 81 905 242). Aktiekapitalet uppgick fortfarande till 77 510 200 euro.

Aktieninformation

Marknad	Nasdaq Helsinki
ISIN	FI0009000400
Symbol	FSKRS
Segment	Large Cap
Industri	3000 Konsumentvaror
Supersector	3700 Personliga varor och hushållsvaror
Antal aktier 31.12.2021	81 905 242

Fiskars kursutveckling

Euro, 1.1.2018–31.12.2021



Wärtsilä-aktier utdelades som extra dividend i juni 2019. Aktiedividendens värde uppgick till 5,31 euro per Fiskars aktie.

Egna aktier

I slutet av räkenskapsperioden, ägde Fiskars 433 677 egna aktier, motsvarande 0,5 % av bolagets aktier och röster. Bolaget förvärvade aktierna på Nasdaq Helsinki i enlighet med det bemyndigande som ordinarie bolagsstämman hade gett styrelsen.

Styrelsens fullmakter

Den ordinarie bolagsstämman gav styrelsen fullmakt att besluta om förvärv och avyttring av högst 4 000 000 av bolagets egna aktier.

Antal aktier, förändringar 2017–2021

	Total
Aktier totalt 31.12.2017	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2018	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2019	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2020	81 905 242
Aktier totalt 31.12.2021	81 905 242
Egna aktier 31.12.2021	433 677



Aktieägare

Det sammanlagda antalet aktieägare i Fiskars Oyj Abp var 30 080 (2020: 25 968) vid slutet av året. Cirka 2,4 % (5,4) av aktiekapitalet ägdes av utländska aktieägare och 5,0 % (4,0) av förvaltningsregistrerade aktieägare.

Ledningens aktieinnehav

Styrelsemedlemmars, verkställande direktörens och ekonomidirektörens samt av dem tillsammans med en familjemedlem kontrollerade samfunds ägarandel och deras ägarandel i samfund över vilka inflytande ytövas, uppgick i slutet av räkenskapsperioden till totalt 36 045 465 (2020: 35 821 015) aktier motsvarande 44,0 % (43,7) av bolagets aktier och röster. Bolaget hade inget optionsprogram 31.12.2021.

Aktieinnehavets fördelning 31.12.2021

	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
Kredit instituter och försäkringsbolag	44	0,15	14 620 386	17,85
Hushåll	28 930	96,18	27 057 739	33,04
Företag	724	2,41	28 373 256	34,64
Allmännyttiga sammanslutningar	216	0,72	5 815 827	7,10
Offentliga sammanslutningar	7	0,02	4 059 117	4,96
Utanför Finland	159	0,53	1 978 917	2,42
Sammanlagt	30 080	100,00	81 905 242	100,00
varav förvaltaren registrerad	11	0,04	4 059 748	4,96

Fördelning av aktier 31.12.2021

Aktieantal	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1–100	16 553	55,03	683 363	0,83
101–500	9 182	30,53	2 350 537	2,87
501–1 000	2 123	7,06	1 621 893	1,98
1 001–10 000	1 979	6,58	5 260 435	6,42
10 001–100 000	182	0,61	5 096 358	6,22
100 001–1 000 000	51	0,17	18 438 008	22,51
1 000 001–	10	0,03	48 454 648	59,16
Sammanlagt	30 080	100,00	81 905 242	100,00

Bolagets största aktieägare enligt aktieregistret 31.12.2021

	Aktier	% av aktier och röstetal
1 Virala Oy Ab	12 650 000	15,44
2 Turret Oy Ab	10 885 961	13,29
3 Holdix Oy Ab	10 165 537	12,41
4 Sophie Von Julins Stiftelse	2 556 000	3,12
5 Julius Tallberg Corp.	2 554 350	3,12
6 Gripenberg Gerda Margareta Lindsay Db	1 982 000	2,42
7 Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	1 747 400	2,13
8 Varma Mutual Pension Insurance Company	1 719 326	2,10
9 The estate of Greta Von Julin	1 560 000	1,90
10 Ehrnrooth Albert Carl Göran	855 372	1,04
11 Lindsay von Julin & Co Ab	750 000	0,92
12 Hartwall Peter Johan	748 450	0,91
13 Therman Anna Maria Elisabeth	722 436	0,88
14 Åberg Karin Margareta Albertina	700 880	0,86
15 Fromond Lilli Sophie Louise	601 135	0,73
16 Fromond Anna Gabriell	600 518	0,73
17 von Limburg Stirum Mariana	596 298	0,73
18 Elo Mutual Pension Insurance Company	575 591	0,70
19 Nordea Nordic Small Cap Fund	547 130	0,67
20 Savox SA	545 000	0,67
20 största aktieägare	53 063 384	64,79



Making the everyday extraordinary

Fiskars Groups vision är att ha en positiv och hållbar inverkan på vår livskvalitet. Våra varumärken Fiskars, Gerber, littala, Royal Copenhagen, Waterford och Wedgwood är närvarande i människors vardagsliv – i hemmet, i trädgården och i utelivet. Det här ger oss ett tillfälle att göra vardagen extraordinär, idag och för framtida generationer.

Fiskars Group verkar i 30 länder och våra produkter finns tillgängliga i över 100 länder. Fiskars aktier noteras på Nasdaq Helsinki (FSKRS). Besök www.fiskarsgroup.com för mer information och följ oss på Twitter @fiskarsgroup.