

Veidekke

Q4 Fjerde kvartal 2025

12. februar 2026

Konsernsjef Jimmy Bengtsson | CFO Jørgen Wiese Porsmyr

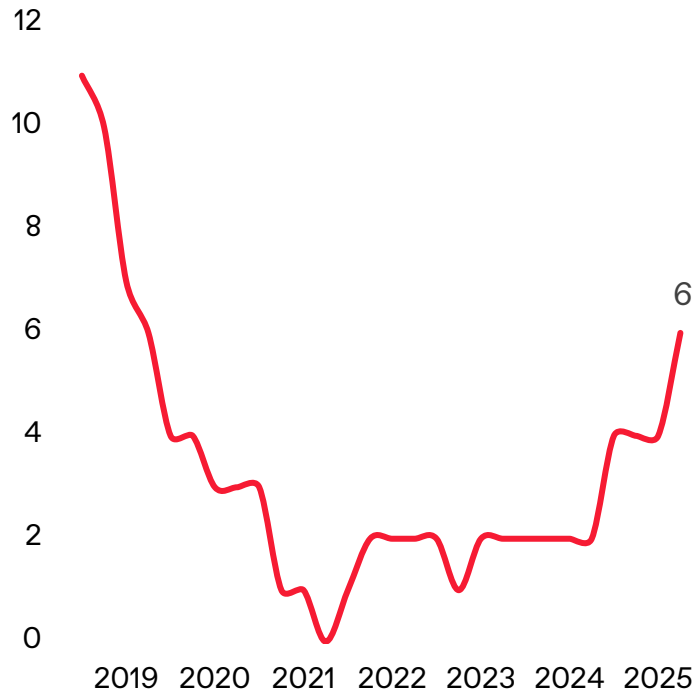


Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Vår viktigste prioritering

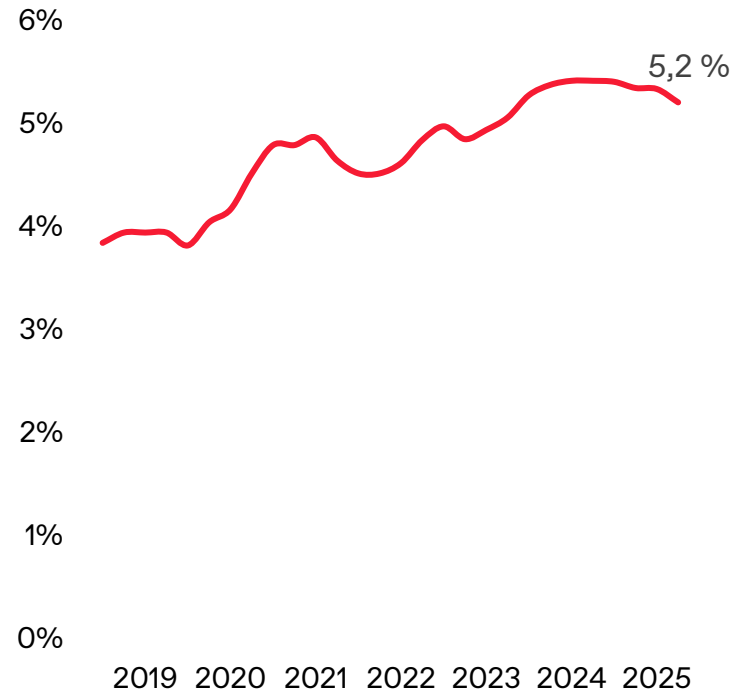
Antall alvorlige skader

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte, innleide og underentreprenører



Sykefravær, %

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte



Hovedtrekk Q4 2025

- Omsetning NOK 12,1 milliarder
- Resultat før skatt på NOK 820 millioner (6,8 %)
- Solid ordresreserve på NOK 47,3 milliarder
- Operasjonell kontantstrøm NOK 1,5 milliarder
- Styret foreslår utbytte på 11,25 per aksje

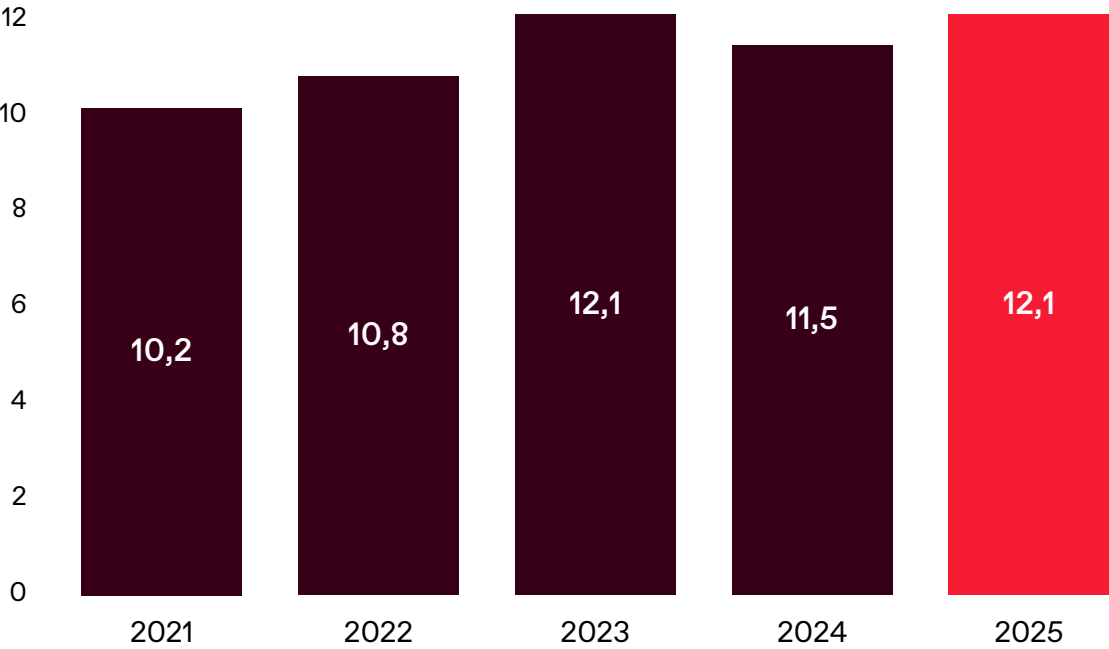
Finansielle hovedtall

Fjerde kvartal

Omsetning

NOK milliarder

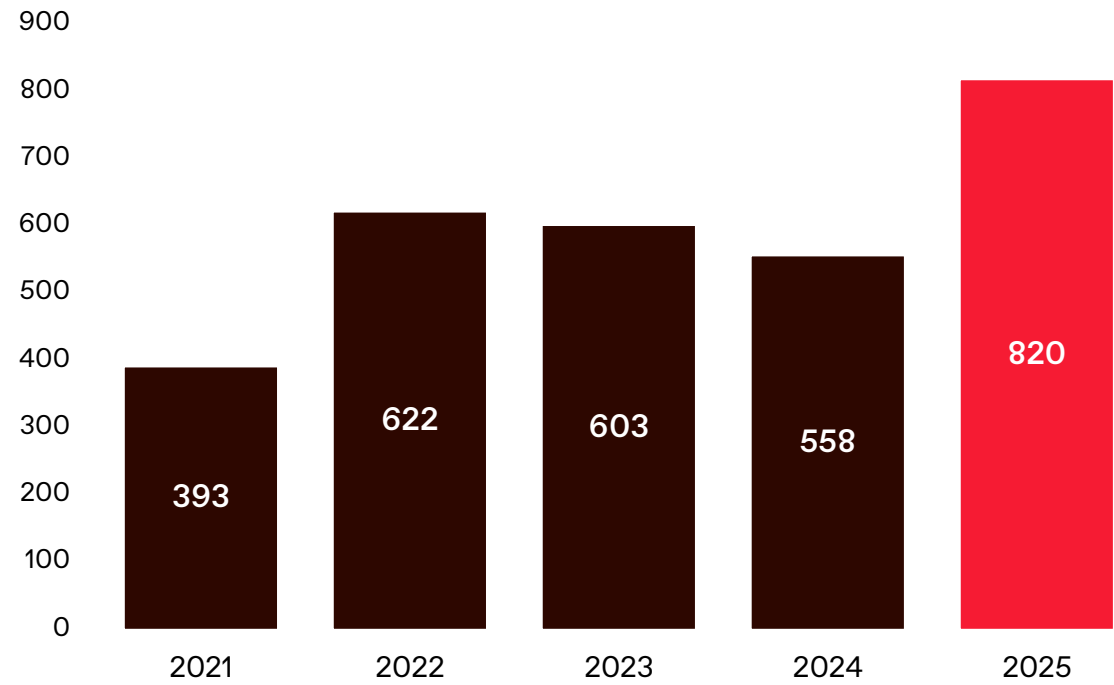
14



Resultat før skatt

NOK millioner

1000

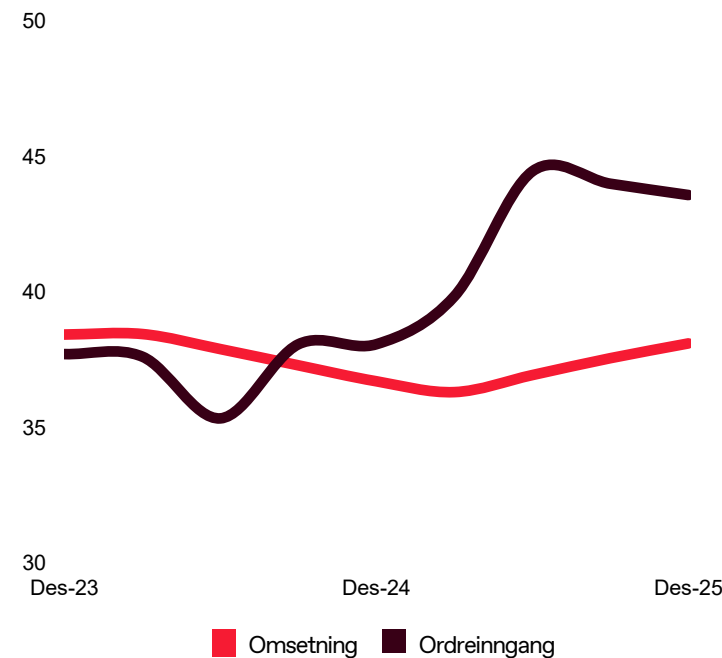


Solid ordrerreserve

Book-to-bill siste 12 måneder på 1,1

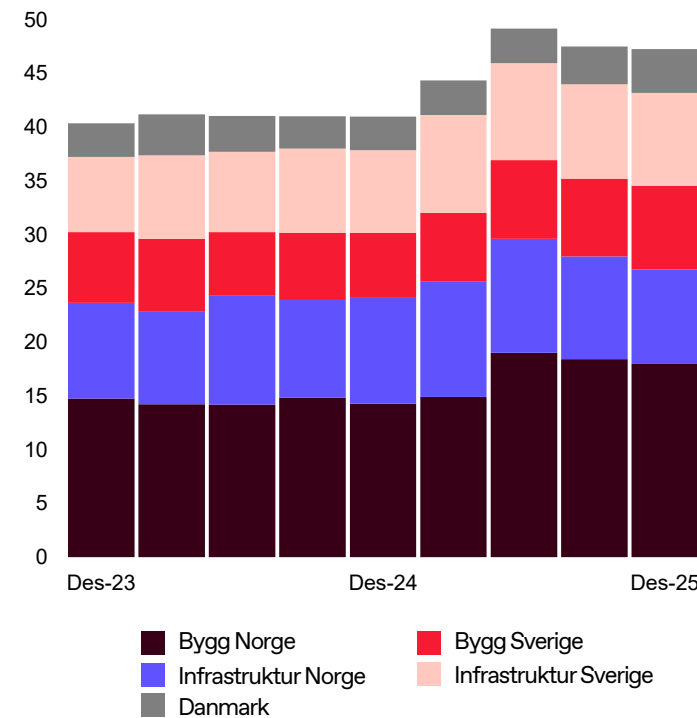
Omsetning og ordreinngang

Rullerende 12 måneder, NOK mrd.



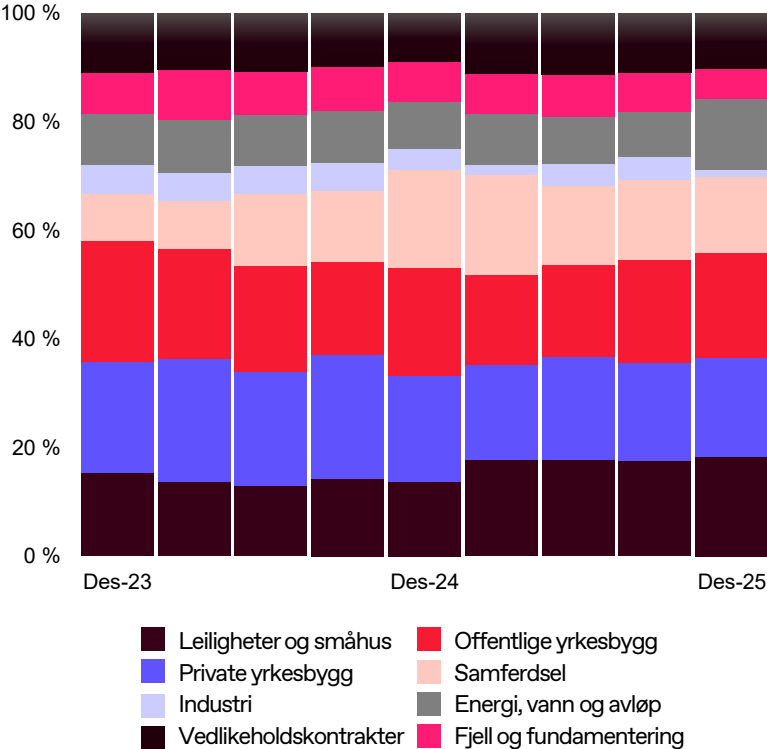
Ordrereserve

NOK mrd.



Ordrereserve per segment

Prosent

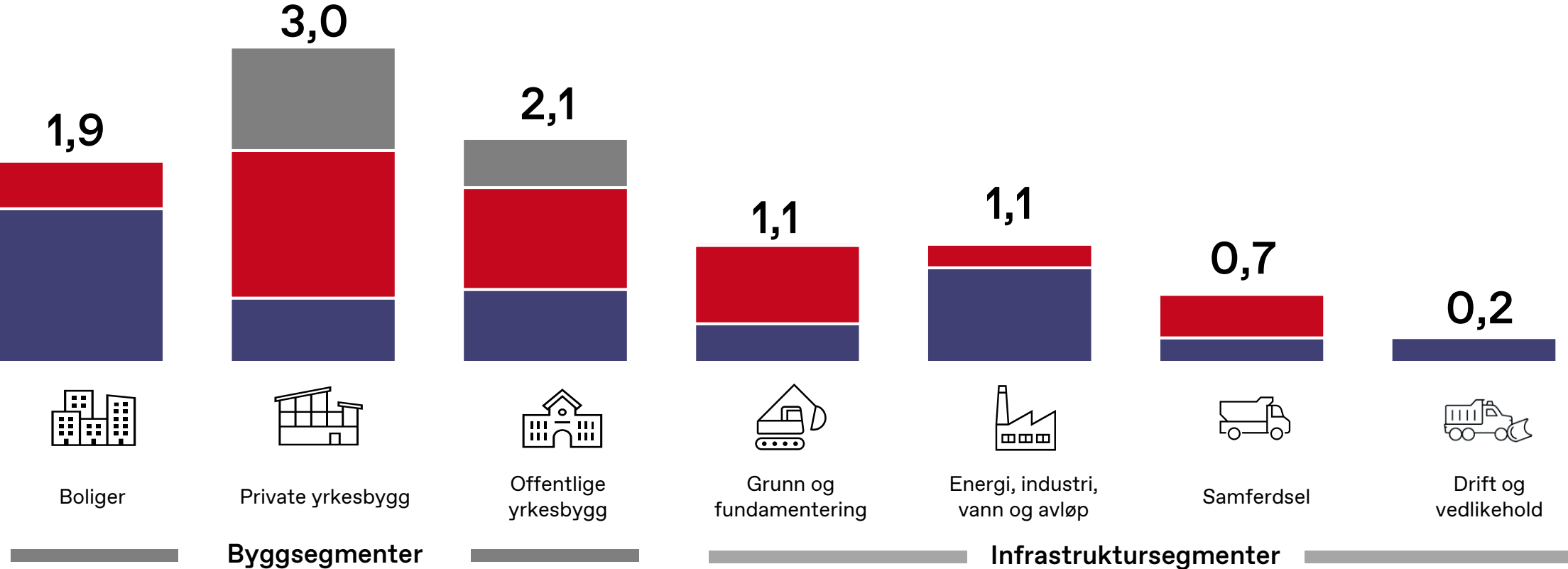


Ordreinngang på NOK 10,1 milliarder

Ordreinngang i fjerde kvartal 2025

NOK milliarder

■ Norge ■ Sverige ■ Danmark



Bærekraftig i praksis

Kommersielle løsninger på bærekraftsutfordringer

Cissi Klein videregående skole

Prosjektet har redusert klimagassutslipp med mer enn 60%, i tillegg til ustrakt ombruk og bruk av restpartier - både inne og ute



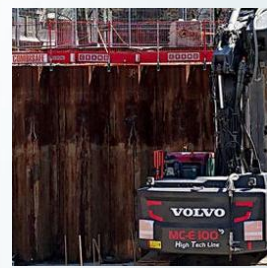
Ny motorvei gjennom Mariestad

Veidekke har oppdraget med å bygge om en del av E20 som går forbi Mariestad. Reduksjon i ressursbruk og Co2 ved en innovativ broløsning.



Spunt-as-a-service

Veidekkes datterselskap Geo Fundamentering og Bergboring har etablert en EPD for spunt som kan trekkes og gjenbrukes. Dette er utgangspunktet for å tilby spunt som en tjeneste – og gjenbruke spuntene i andre prosjekter.



Vestre Kirkegaard skybrudsikring

Hoffmann er tildelt oppdraget med å klimasikre Vestre Kirkegaard i København. Prosjektet er del av sikringen av bygg og infrastruktur mot kraftig nedbør og økende vannmengder i ulike deler av København



Q4 Resultater og finansiell status

Jørgen Wiese Porsmyr, CFO

Omsetning, resultat og margin

Konsern og virksomhetsområder

	Q4 2025			Q4 2024		
Beløp i NOK millioner	Omsetning	Resultat før skatt	Margin	Omsetning	Resultat før skatt	Margin
Bygg Norge	4 172	288	6,9 %	4 215	178	4,2 %
Infrastruktur Norge	2 802	181	6,5 %	2 632	117	4,4 %
Bygg Sverige	2 215	66	3,0 %	2 105	74	3,5 %
Infrastruktur Sverige	2 127	202	9,5 %	1 889	117	6,2 %
Danmark	951	123	12,9 %	798	109	13,7 %
Sum virksomhetsområder	12 267	861	7,0 %	11 639	595	5,1 %
Annet	-143	-41		-150	-37	
Konsern	12 124	820	6,8 %	11 489	558	4,9 %

Bygg Norge

Omsetning på nivå med Q4 2024

- Økning i Stavanger og områdene rundt Oslo

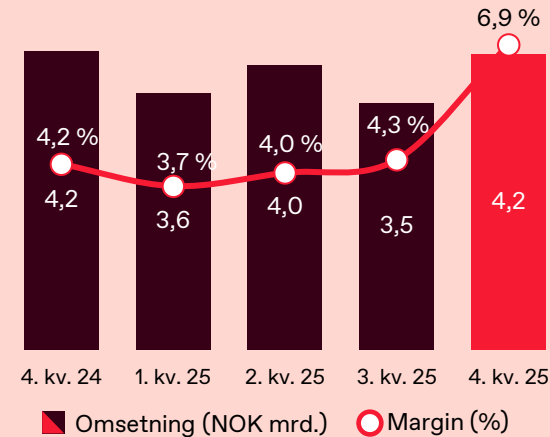
Økt resultat og marginforbedring

- Resultat opp 62 % fra samme kvartal i fjor
- God lønnsomhet i porteføljen, god kapasitetsutnyttelse og positive effekter fra enkelte prosjekter i avslutningsfase

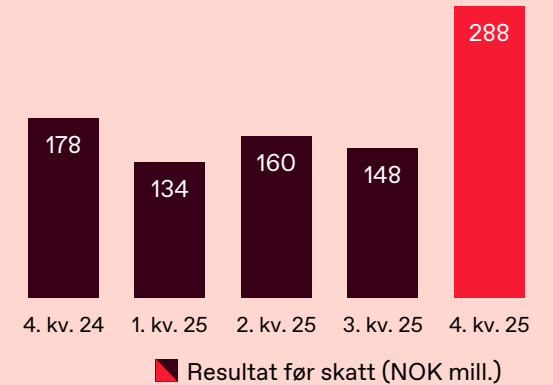
Ordrereserve ned 2 % i kvartalet

- Opp 26 % i 2025 etter sterk ordreinngang i Q2
- Book-to-bill på 1,2 - forventer økt omsetning i 2026

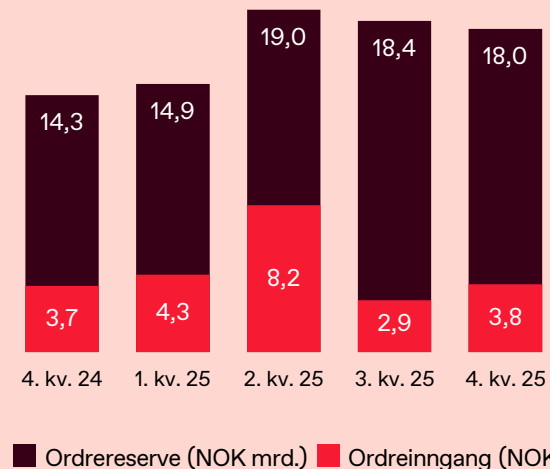
Omsetning og margin



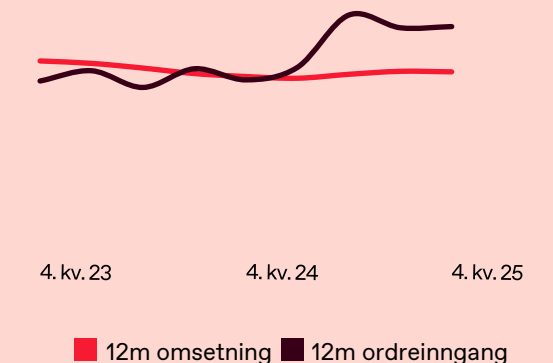
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Infrastruktur Norge

Omsetning opp 6 % fra Q4 2024

- 28 % økning i solgte tonn asfalt
- Stabil aktivitet i Anlegg

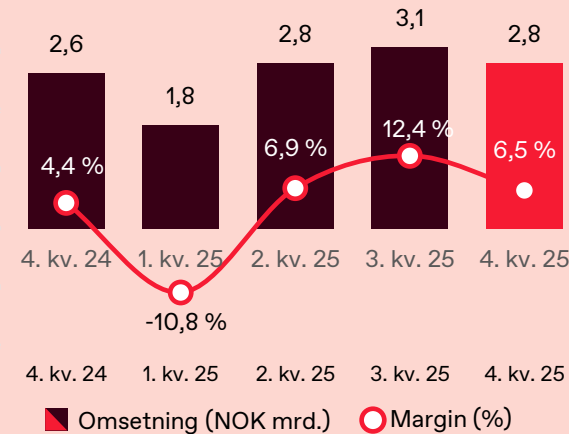
Samlet resultat NOK 181 (117) mill.

- Økt volum gir resultatforbedring i Asfalt
- Økt resultat i storprosjekt anlegg
 - Negative engangsposter på NOK 32 millioner i Q4 2024

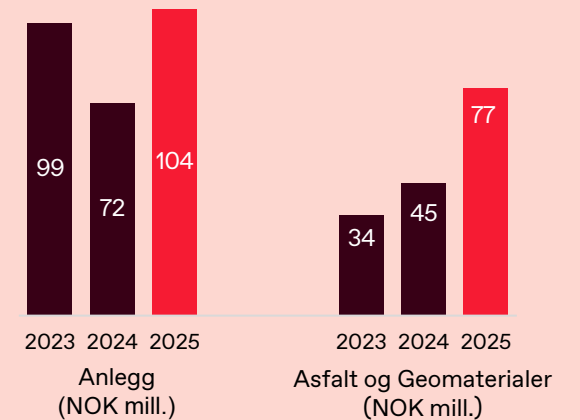
Ordreserver ned 8 % fra foregående kvartal

- Ordreinngangen i 2025 besto hovedsakelig av nye veivedlikeholdskontrakter
- Mange prosjekter til avklaring i første halvår 2026

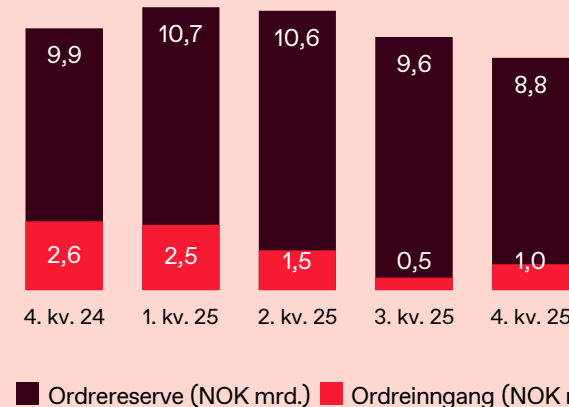
Omsetning og margin



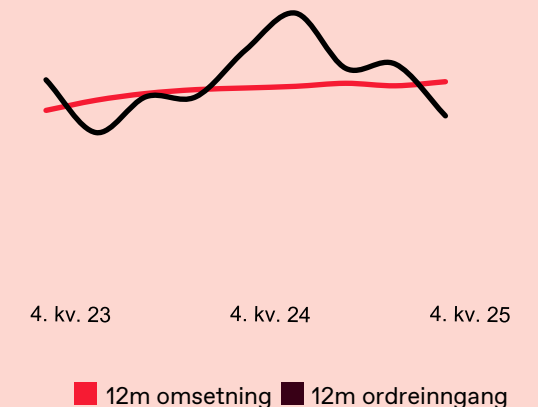
Resultat før skatt 4. kvartal



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Bygg Sverige

Omsetning på nivå med Q4 2024 i lokal valuta

- Økt aktivitet i virksomhetene i Stockholm og Syd-Sverige, nedgang i Göteborg

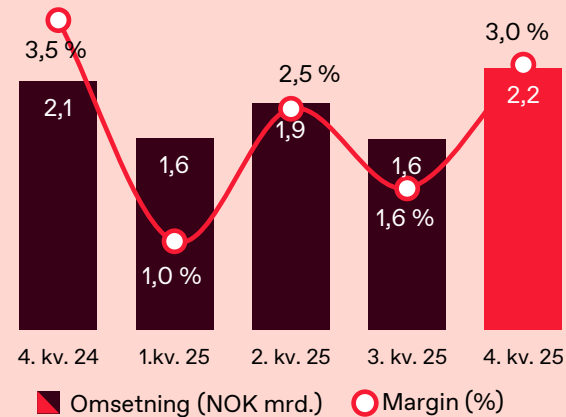
Resultatmargin 3,0 %, men nedgang fra Q4 2024

- Bedret lønnsomhet i Stockholmsvirksomhetene
- Netto positive engangseffekter på NOK 34 millioner i 2024

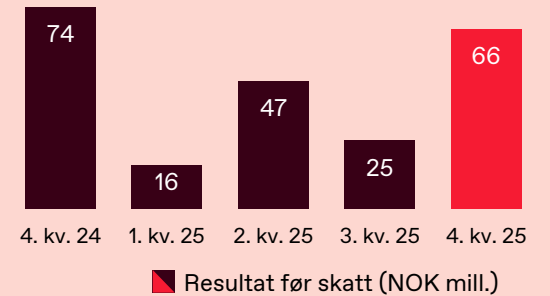
Ordreserven opp 5 % i kvartalet i lokal valuta

- Opp 23 % for helåret 2025
- Book-to-bill på 1,2

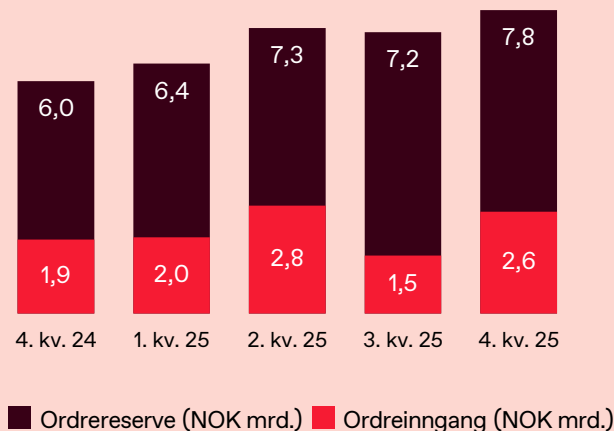
Omsetning og margin



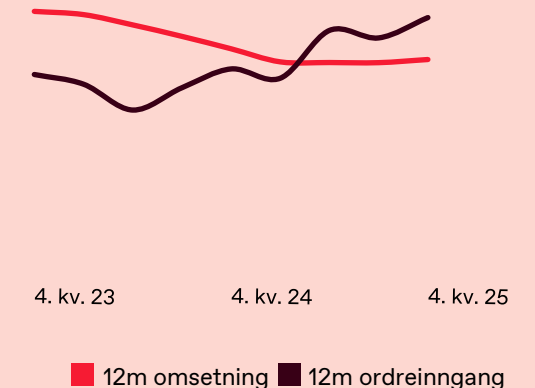
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Infrastruktur Sverige

Omsetning opp 8 % fra Q4 2024 i lokal valuta

- God aktivitet i hele virksomheten
- Økning på enkelte større anleggsprosjekter

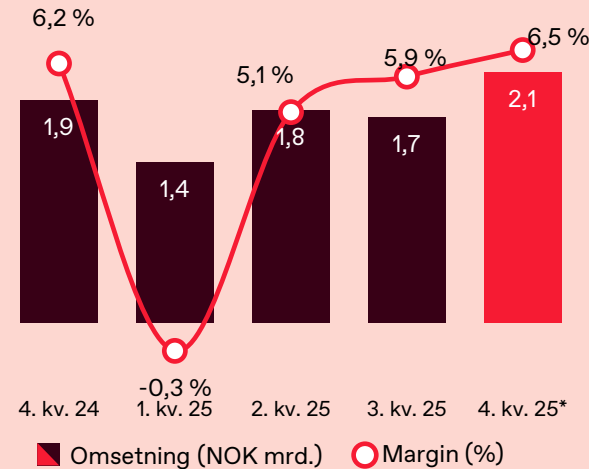
Økt operasjonelt resultat og engangseffekt

- Økt aktivitet og marginforbedring bidrar positivt
- Engangseffekt på NOK 65 millioner knyttet til justert tilleggskjøpesum for kjøpet av Euromining

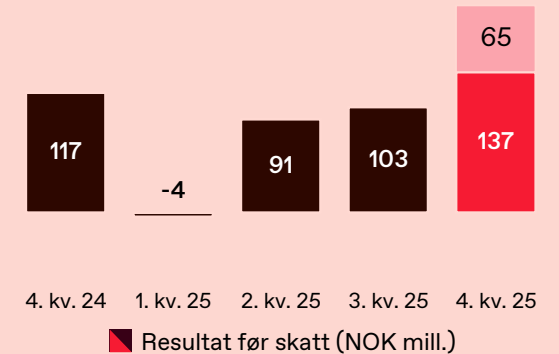
Ordreservere ned 5 % i kvartalet i lokal valuta

- Opp 6 % for helåret 2025
- Book-to-bill på 1,0

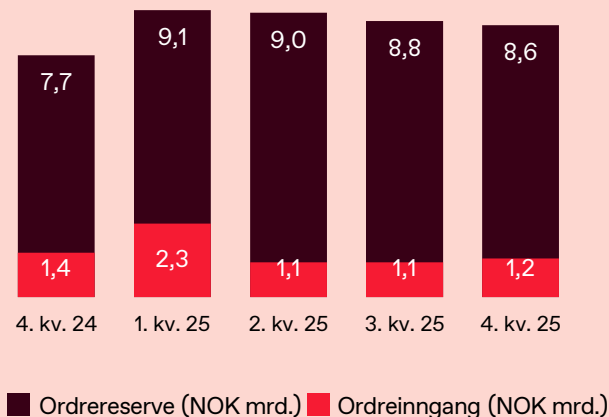
Omsetning og margin



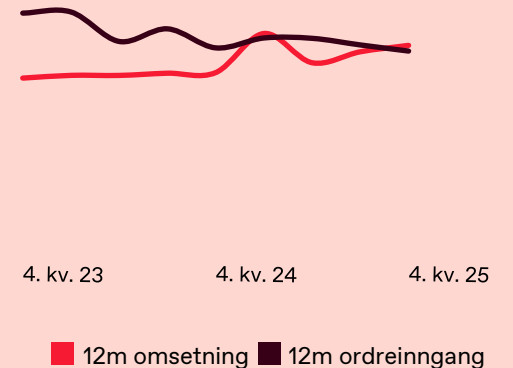
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Danmark

Omsetningen opp 20 % fra Q4 2024 i lokal valuta

- God aktivitet i virksomheten

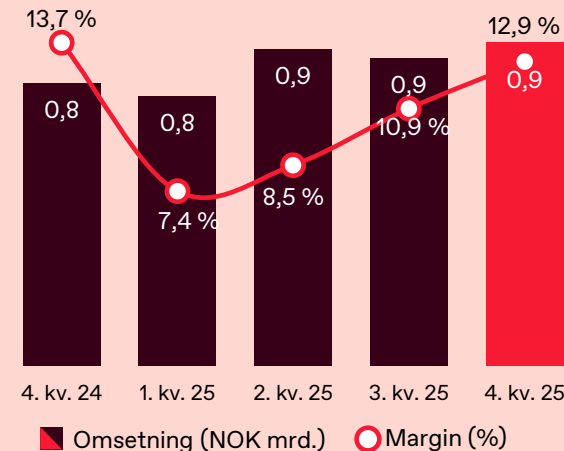
Økt resultat fra Q4 2024

- Gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen og solid resultatmargin på 12,9 % i kvartalet

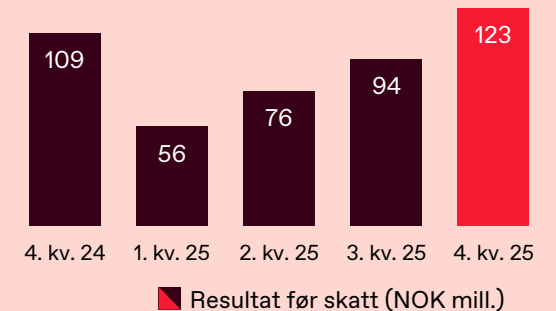
Ordreserver opp 15 % i kvartalet i lokal valuta

- Opp 30 % for helåret 2025
- Book-to-bill på 1,3 – forventer økt aktivitet i 2026

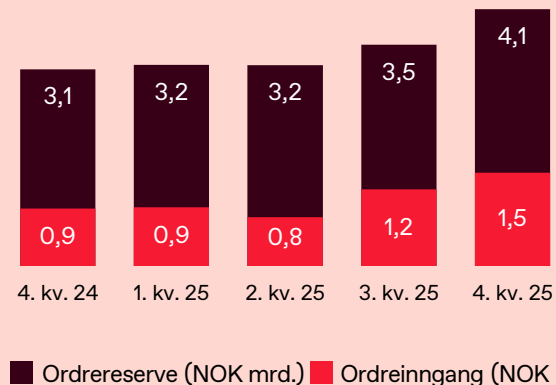
Omsetning og margin



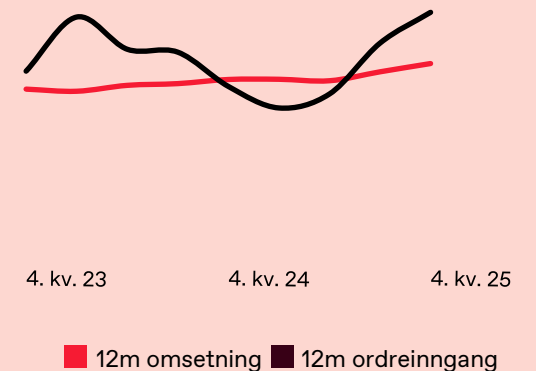
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Finansiell posisjon

Balanseoppstilling

Beløp i NOK millioner	31. desember 2025	31. desember 2024
Anleggsmidler	8 499	8 470
Omløpsmidler (ekskl. likvide midler og finansielle plasseringer)	7 107	7 375
Likvide midler og finansielle plasseringer	4 042	2 959
Eiendeler	19 649	18 804
Egenkapital	3 763	3 357
Langsiktig gjeld	2 566	2 804
Kortsiktig gjeld	13 320	12 644
Egenkapital og gjeld	19 649	18 804
Egenkapitalandel	19 %	18 %
Avkastning på egenkapital (12m)	51 %	46 %
Netto rentebærende posisjon	4 021	2 620

Finansiell posisjon

Hovedpunkter 4. kvartal

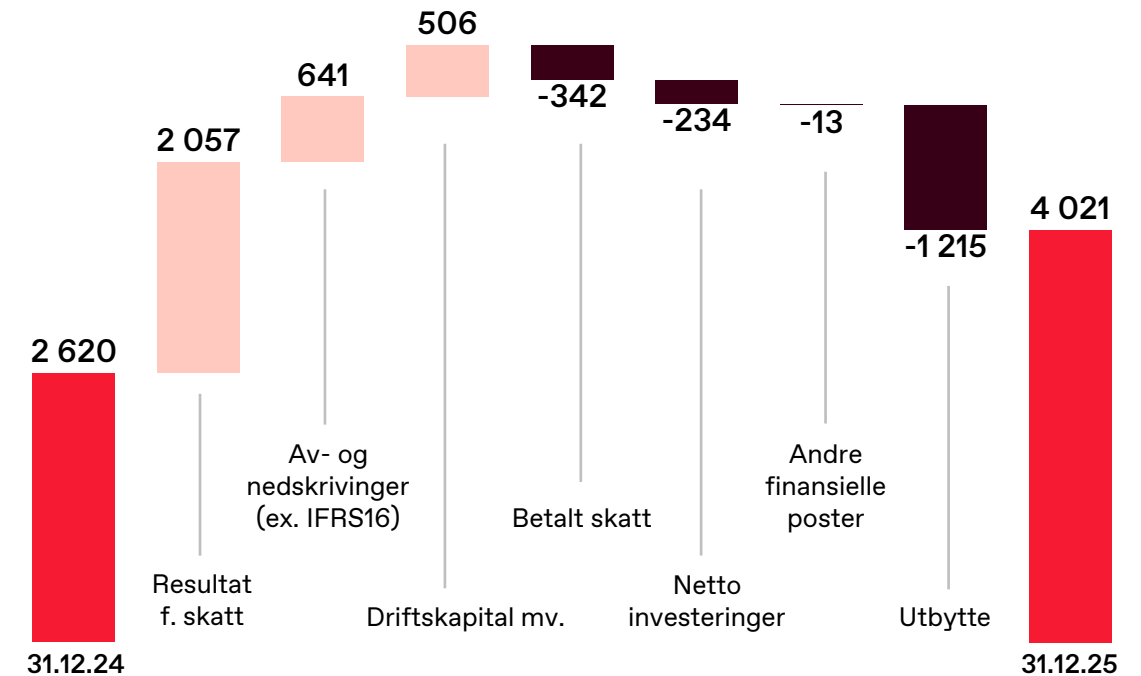
- Operasjonell kontantstrøm i kvartalet på NOK 1,5 milliarder

Hovedpunkter helåret 2025

- Nettoinvesteringer NOK 561 millioner lavere enn i 2024
 - Hovedsakelig knyttet til oppkjøpet av Euromining i Q4 2024
- Bedring i driftskapital NOK 654 millioner fra 2024
- Utbetalt utbytte for 2024 på NOK 9,0 per aksje

Netto rentebærende posisjon

NOK millioner

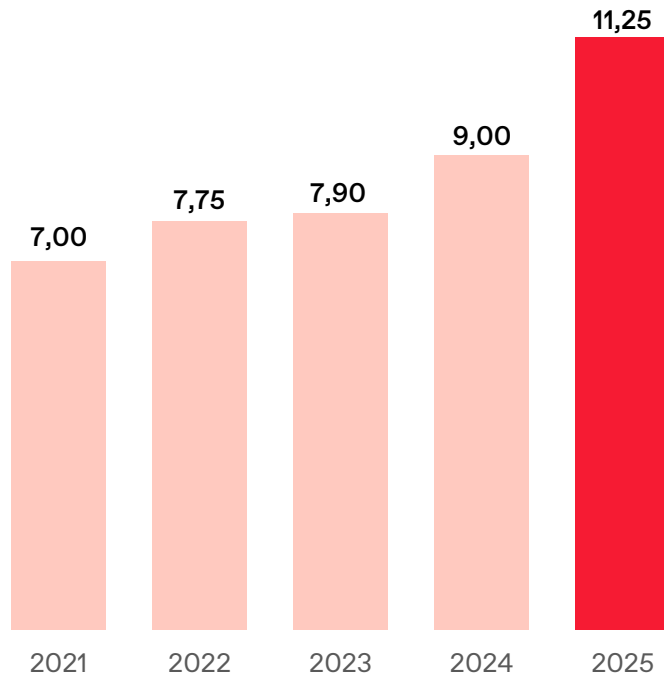


Foreslår utbytte på NOK 11,25 per aksje for 2025

Sterk finansiell posisjon

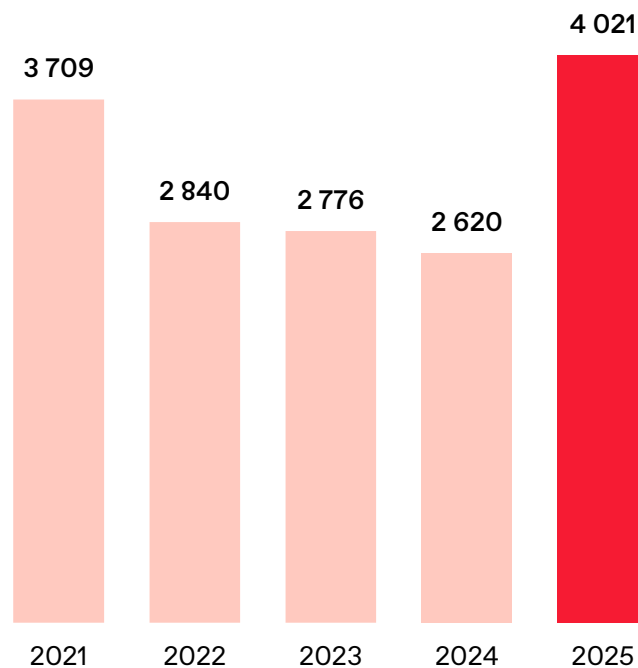
Utbytte

NOK pr. aksje



Netto rentebærende posisjon

NOK millioner



Hovedpunkter

- Utbyttepolicy; >70% av EPS
- Utbyttegrad på 98 % for regnskapsåret 2025
 - Gjennomsnitt siste fem år 97 %
- Finansiell kapasitet til investeringer og styrking av posisjoner

1

Sterk avslutning på 2025

- 6 % omsetningsvekst i fjerde kvartal
- God prosjektlønnsomhet
- Kraftig resultatbedring for både kvartalet og helåret 2025

2

Ordreservere som tilsier økt aktivitet i 2026

- Book-to-bill på 1,1 i 2025
- God ordreinngang i byggvirksomhetene
- Solid ordreservere på NOK 47,3 milliarder

3

Sterk finansiell posisjon – utbytte på 11,25 kr/aksje

- God kontantstrøm i fjerde kvartal og for året som helhet
- Netto rentebærende posisjon på NOK 4,0 mrd ved utgangen av året

veidekke

Q4 Veidekke mot 2030

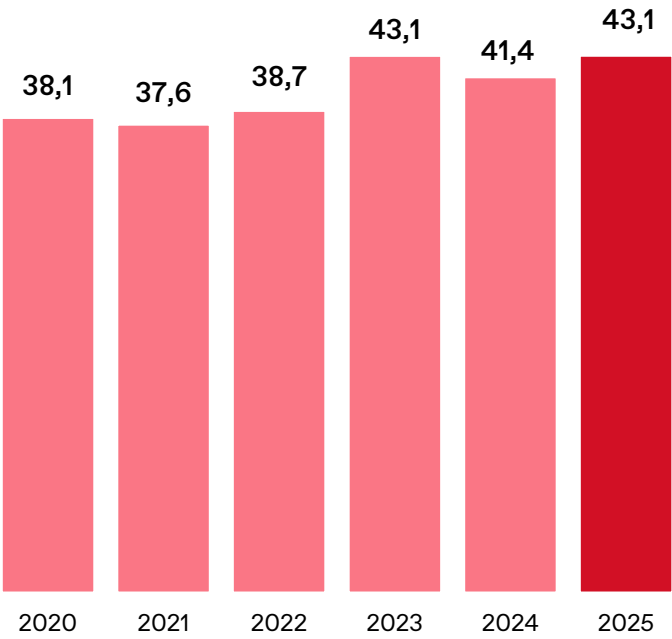
Jimmy Bengtsson, Konsernsjef

Forbedre lønnsomheten – øke veksten

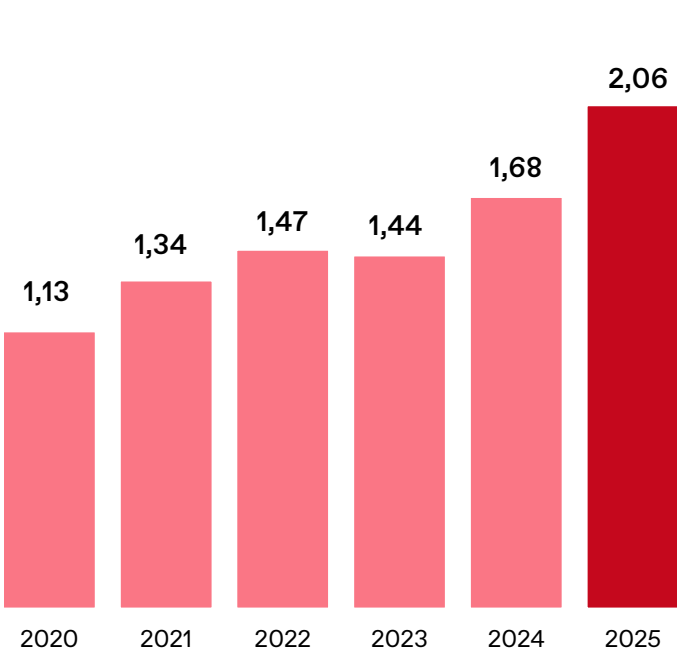


Resultatforbedring fra 2020 til 2025

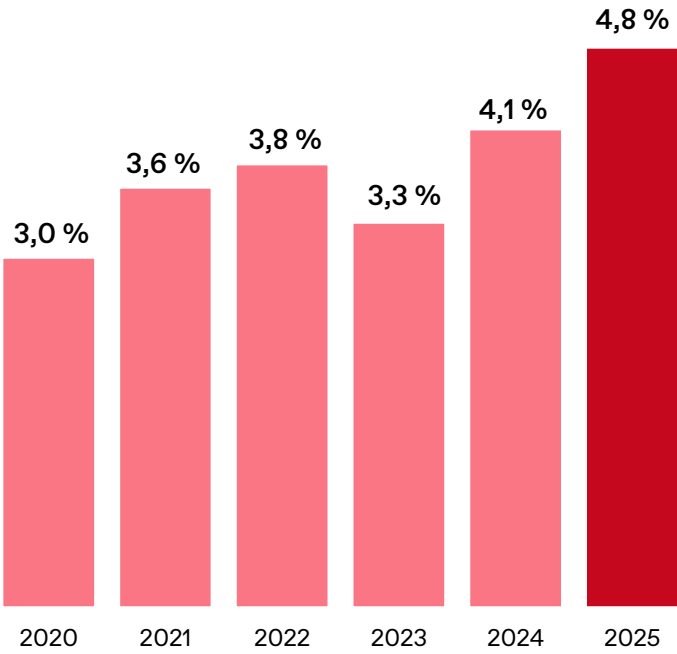
Omsetning
NOK milliarder



Resultat før skatt (EBT)
NOK milliarder



Resultatmargin
EBT-%



Fokus på det vi kan påvirke

Forbedring av kjerneprosesser



Seleksjon

Søke og vinne prosjekter, med rett pris, risiko vi forstår og har evne til å håndtere effektivt



Gjennomføring

Utføre og opererer på plan eller bedre, med oppfølging og usikkerhetsstyring



Kostnadsbase

En effektiv rigg gjennom tilpasning av kapasitet, organisering og felleskostnader



Forbedringer

Løfte prestasjoner ved å snu svake enheter, og styrke posisjoner i viktige markeder

Forbedring i den skarpe enden

Forbedring i kjerneprosesser

- Riktige prosjektvalg og bedre gjennomføring
- Økt prosjektmargin og færre tapsprosjekter
- Suksessiv forbedring i Asfalt Norge, med sterkt resultat i 2025, mot nullresultat i 2020

Økte kapasitets- og felleskostnader

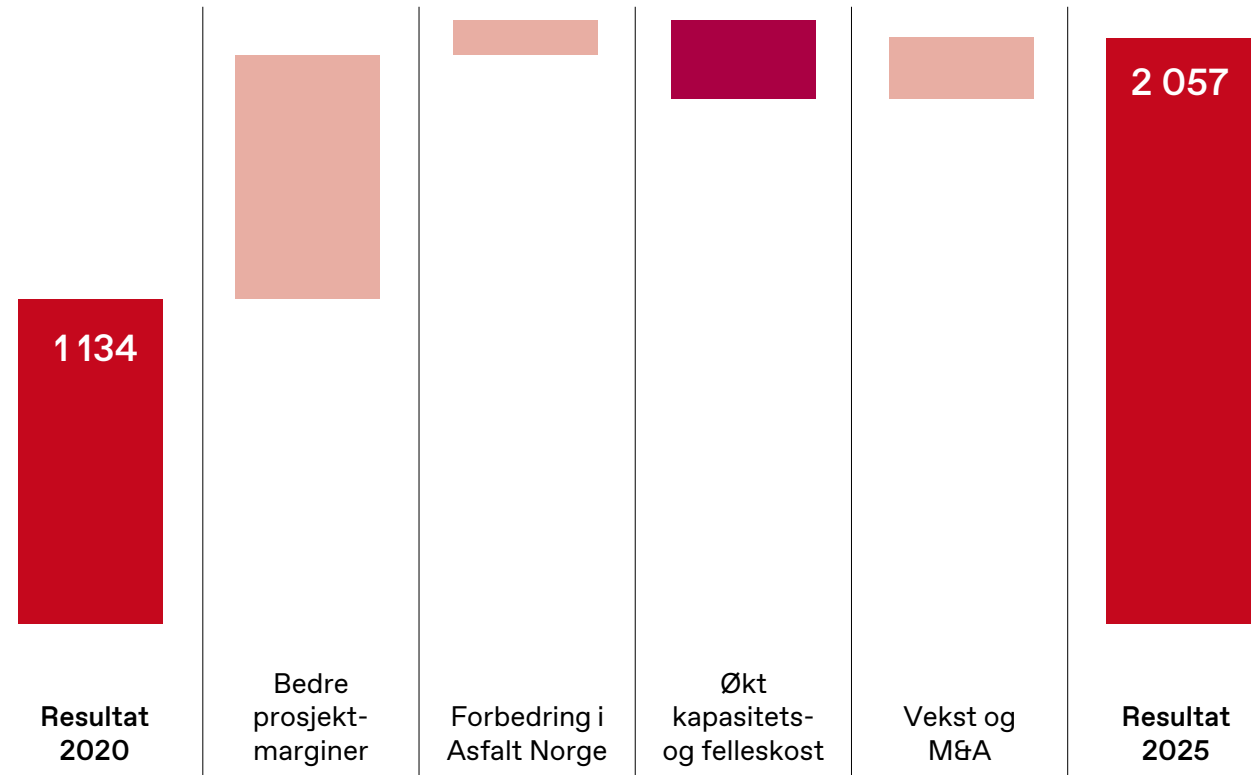
- Moderat økning – ingen økning siden 2023
- Mindre enn inflasjon og økte lønnskostnader

Moderat effekt av økt omsetning

- Mesteparten organisk – men godt bidrag fra strategiske oppkjøp

Faktorer i resultatøkningen

Forenklet illustrasjon – NOK millioner



Tydelig forbedring i prosjektporteføljen

Veidekke har etablert flere grep for å håndtere risiko og forbedre prosjektlønnsomheten:

Tydelige seleksjonskriterier og -strategier

- Prosjekter i markeder som muliggjør god og vedvarende lønnsomhet

Systematisk usikkerhetsstyring og oppfølging

- Vurdering av risiko og muligheter i hvert prosjekt
- Risikooppfølging på portefølje- og virksomhetsnivå

Prosjektporteføljen

Prosjektomsetning og resultatmargin* i pågående prosjekter, rangert etter lønnsomhet



* Resultatmargin før skatt, etter fullfordeling av felleskostnader

Kostnadene har økt mer enn omsetningsveksten

Lavere kapasitetsutnyttelse og kostnadspress

- Inflasjon og høy lønnsvekst
- Noe omsetningsøkning, men aktivitetsnedgang i faste priser har gitt lavere kapasitetsutnyttelse

Kostnadsnivået redusert fra 2023

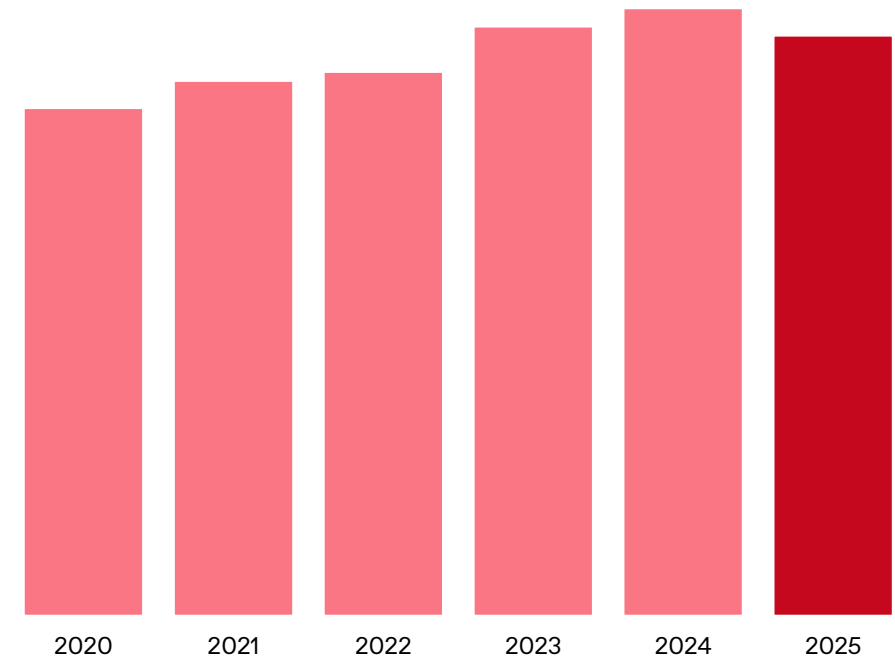
- Tilpasning i bemanning, organisasjon og maskinpark

Mål om å holde kostnadene på dagens nivå

- Kapasitet til økt aktivitet

Kapasitets- og felleskostnader

I prosent av omsetningen



Veidekke skal vokse disiplinert og lønnsomt

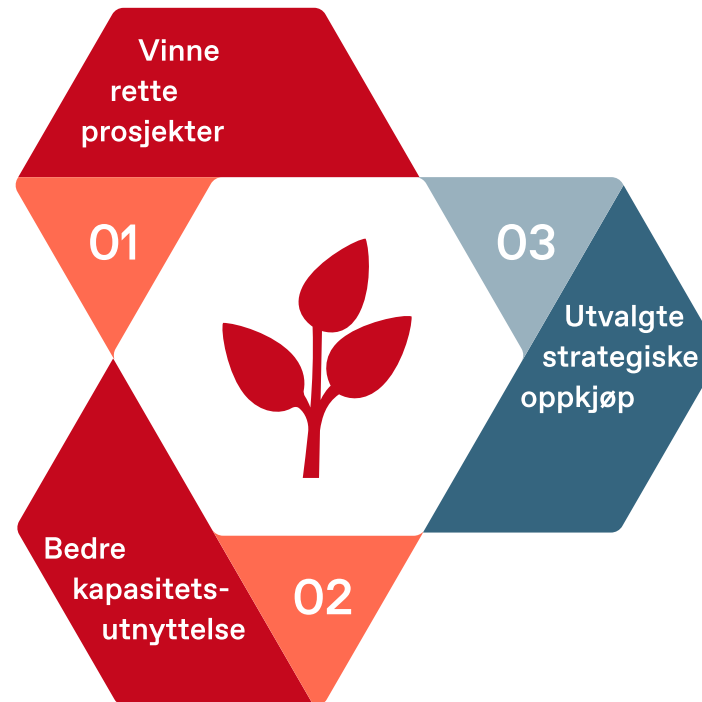
Organisk vekst – støttet av strategiske investeringer

01. Vinne rette prosjekter

- Veidekke har identifisert segmenter og markeder der vi kan utnytte egne styrker
- Tydelig seleksjonsstrategi

02. Bedre kapasitetsutnyttelse

- Veidekke har kapasitet i deler av organisasjonen til å ta på seg mer



03. Vekst fra oppkjøp og investeringer

- Styrke viktige posisjoner i eksisterende virksomhet eller etablere nye posisjoner
- Finansiell kapasitet til investeringer

Gode forutsetninger i årene som kommer

- Det skandinaviske markedet forventes å vokse med > 4 % p.a. i 2026/27
- Venter økt aktivitet i boligmarkedet og fortsatt høye investeringer i infrastruktur
- Vedlikehold, utbedring og sikring av bygg og infrastruktur forventes å ha sterkest vekst mot 2030



Sammen sikter vi høyere

Finansielle mål mot 2030

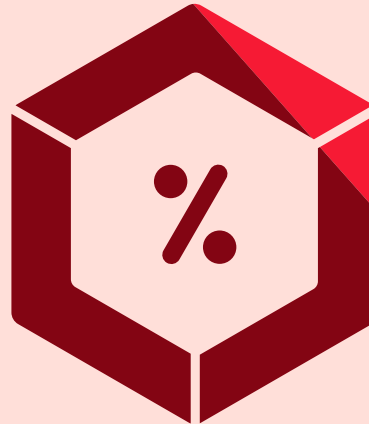
Lønnsom vekst



Vokse 2,5 % mer enn
markedsveksten



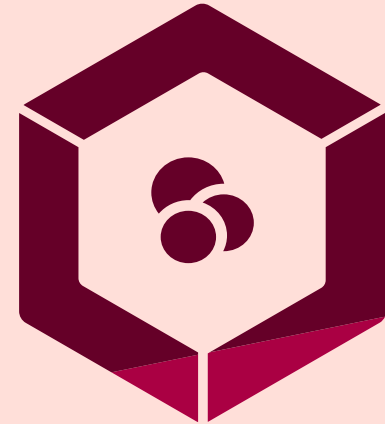
Varig lønnsomhet



Vedvarende EBT-
margin over 5 %



Attraktivt utbytte



Dele ut mer enn 70 %
av resultatet

