

Veidekke

Q3 Tredje kvartal 2025

6. november 2025

Konsernsjef Jimmy Bengtsson | CFO Jørgen Wiese Porsmyr

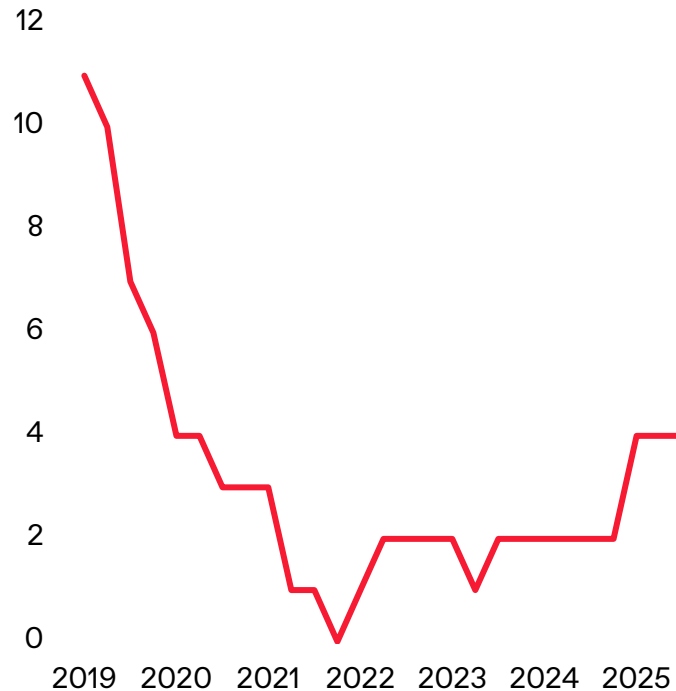


Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Vår viktigste prioritering

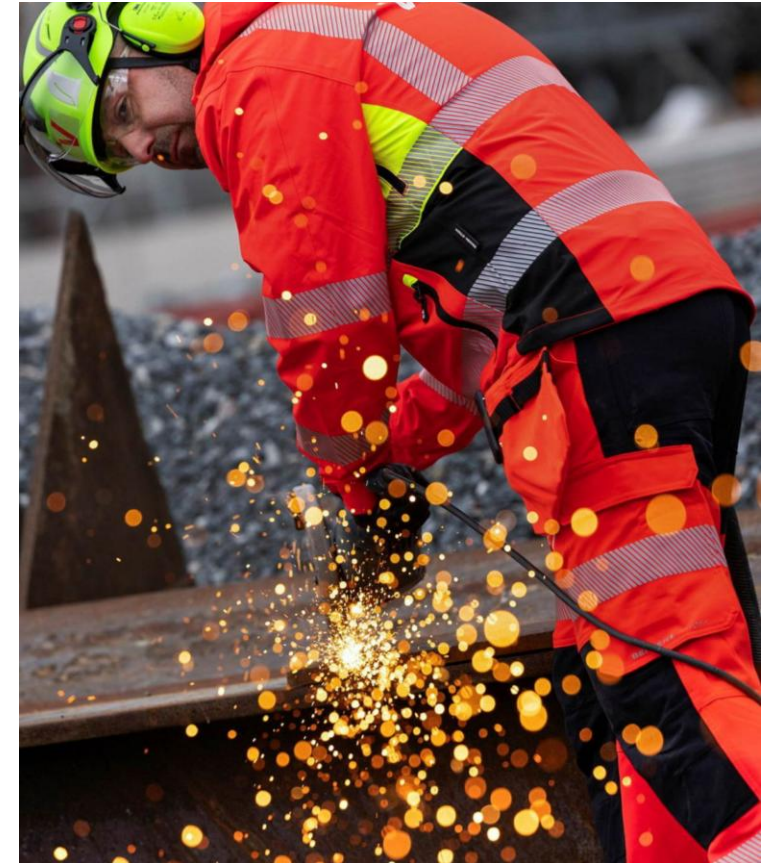
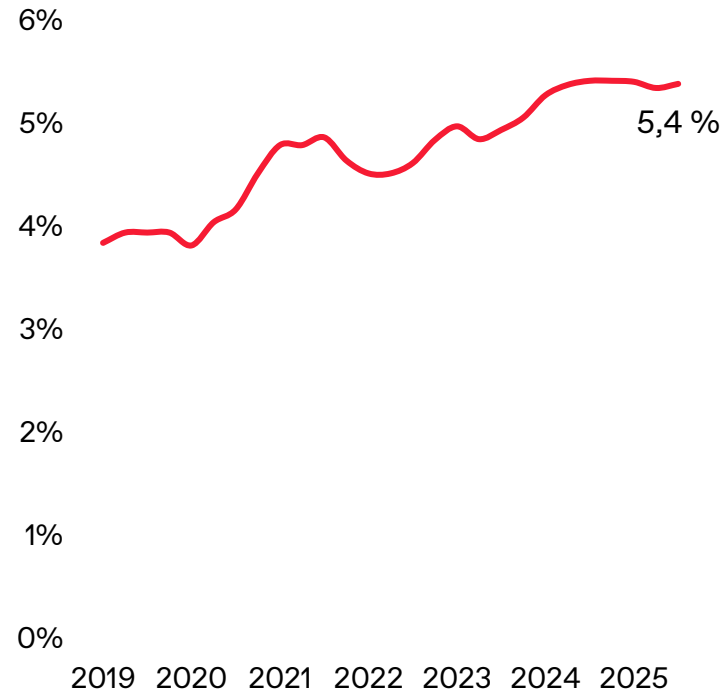
Antall alvorlige skader

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte, innleide og underentreprenører



Sykefravær, %

Rullerende 12 måneder. Veidekke-ansatte



Hovedtrekk Q3 2025

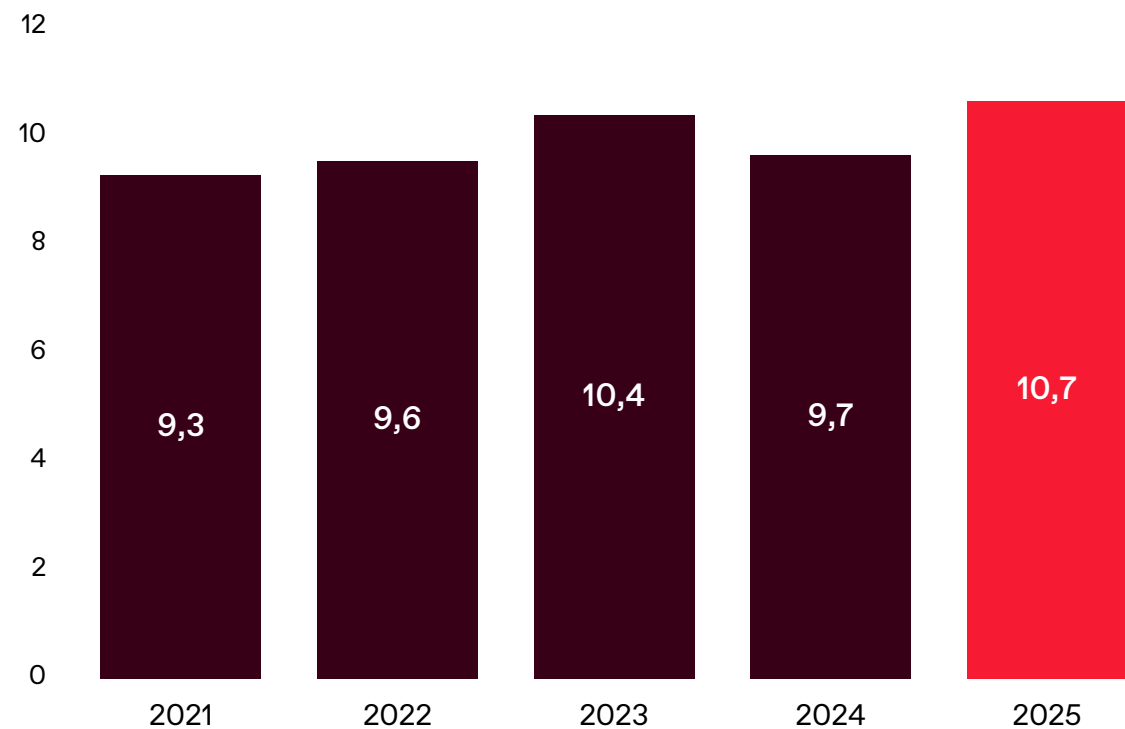
- Omsetning NOK 10,7 milliarder – opp 10 % fra Q3 2024
- Tydelig økt resultat og marginforbedring
- Solid ordresreserve på NOK 47,5 milliarder

Finansielle hovedtall

Tredje kvartal

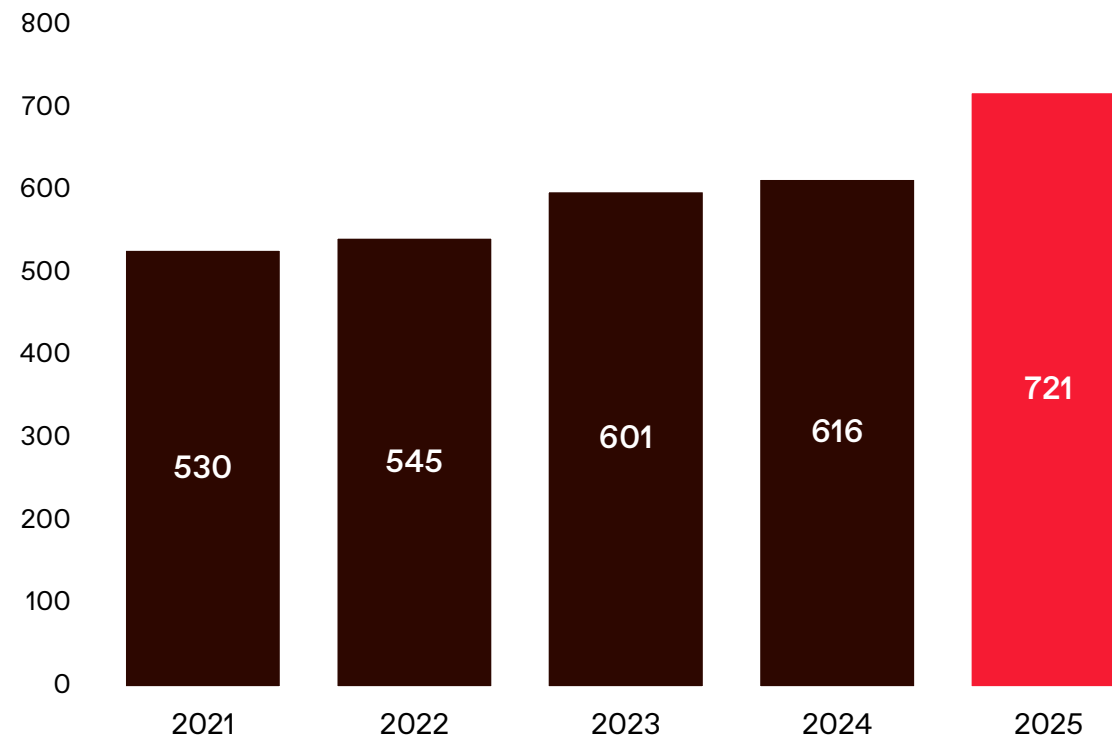
Omsetning

NOK milliarder



Resultat før skatt

NOK millioner

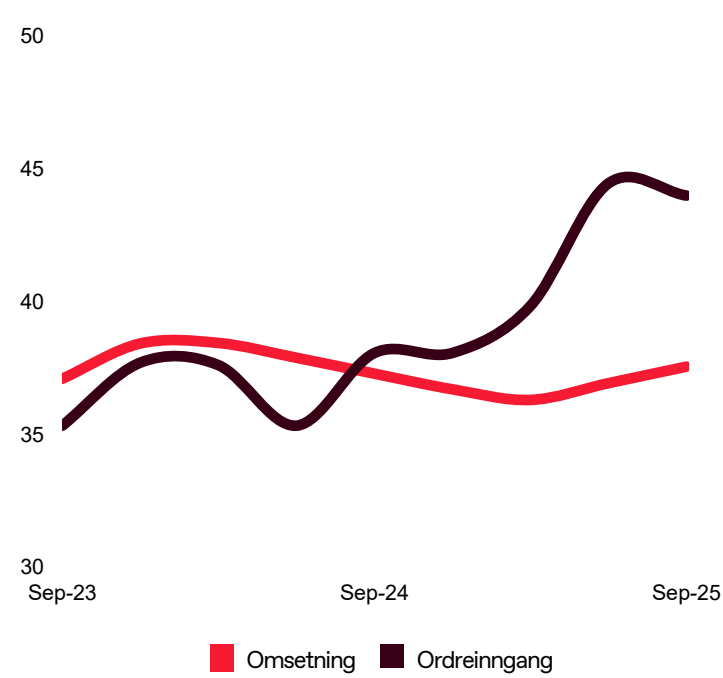


Høy ordrerreserve

Book-to-bill siste 12 måneder på 1,2

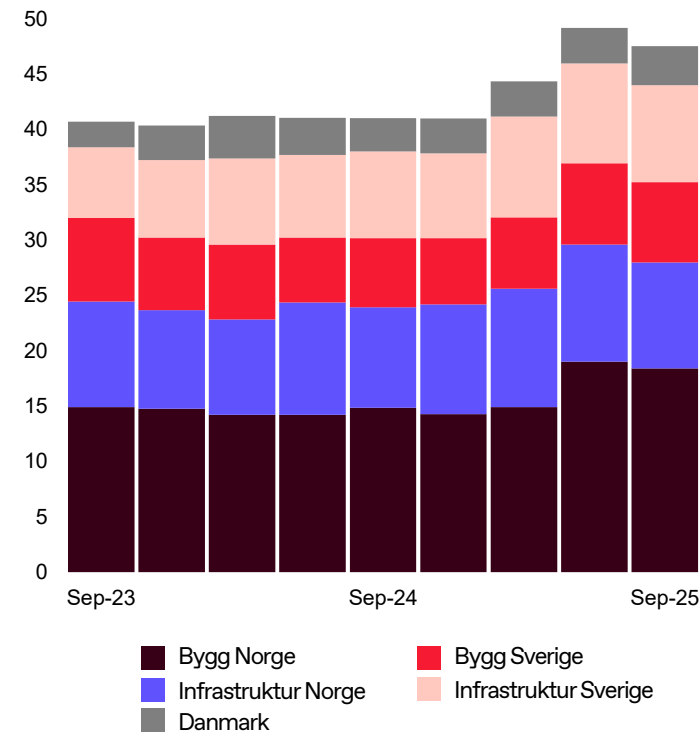
Omsetning og ordreinngang

Rullerende 12 måneder, NOK mrd.



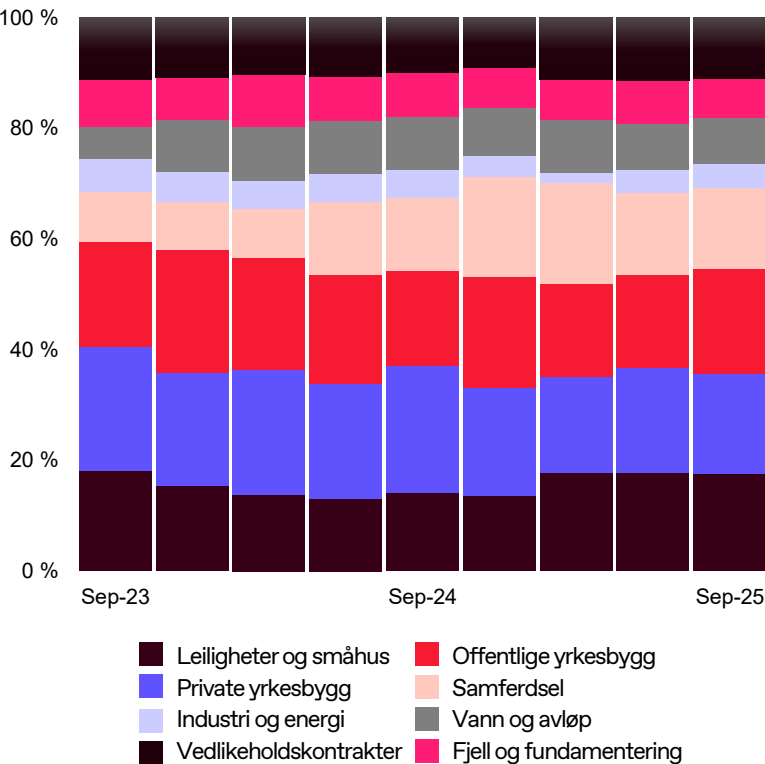
Ordrerreserve

NOK mrd.



Ordrerreserve per segment

Prosent

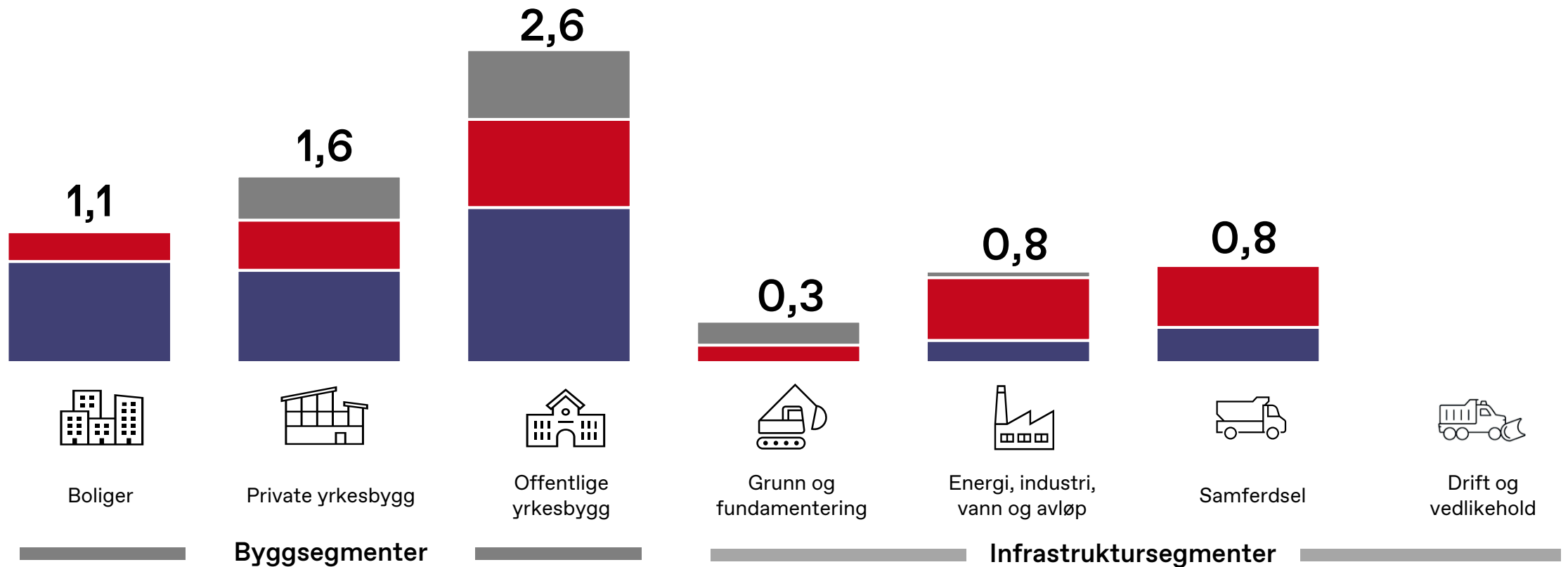


Ordreinngang på NOK 7,2 milliarder

Ordreinngang i tredje kvartal 2025

NOK milliarder

■ Norge ■ Sverige ■ Danmark



Q3 Resultater og finansiell status

Jørgen Wiese Porsmyr, CFO

Omsetning, resultat og margin

Konsern og virksomhetsområder

Beløp i NOK millioner	Q3 2025			Q3 2024		
	Omsetning	Resultat før skatt	Margin	Omsetning	Resultat før skatt	Margin
Bygg Norge	3 484	148	4,3 %	3 230	129	4,0 %
Infrastruktur Norge	3 074	381	12,4 %	2 754	321	11,7 %
Bygg Sverige	1 617	25	1,6 %	1 621	36	2,2 %
Infrastruktur Sverige	1 745	103	5,9 %	1 450	76	5,3 %
Danmark	870	94	10,9 %	705	76	10,8 %
Sum virksomhetsområder	10 789	751	7,0 %	9 759	638	6,5 %
Annet	-134	-31		-102	-22	
Konsern	10 655	721	6,8 %	9 656	616	6,4 %

Bygg Norge

Omsetning opp 8 % fra Q3 2024

- Økning i Stavanger, Bergen og i områdene rundt Oslo

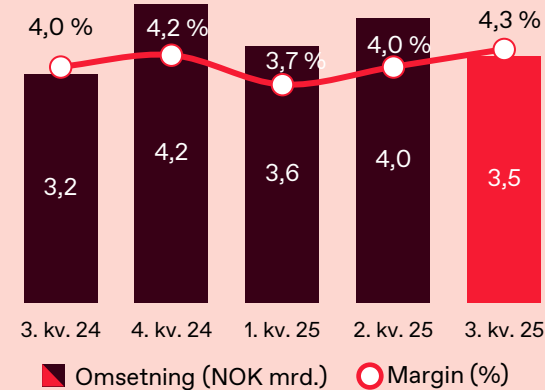
Økt resultat og marginforbedring

- Økt aktivitet og bedre kapasitetsutnyttelse
- God lønnsomhet i porteføljen

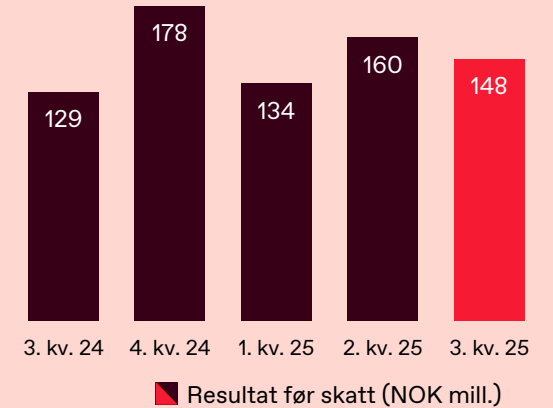
Ordreservere ned 3 % i kvartalet

- Opp 29 % fra årsskiftet som følge av sterk ordreinngang i andre kvartal

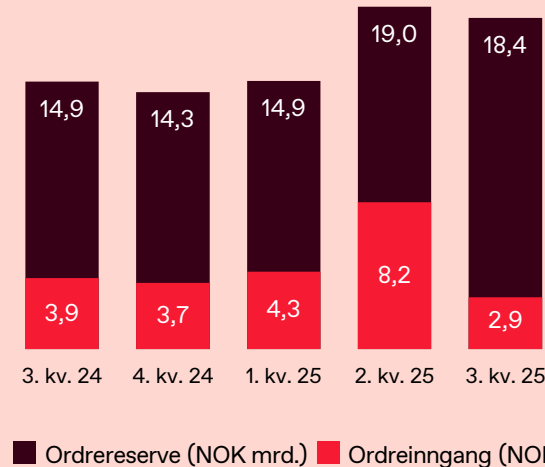
Omsetning og margin



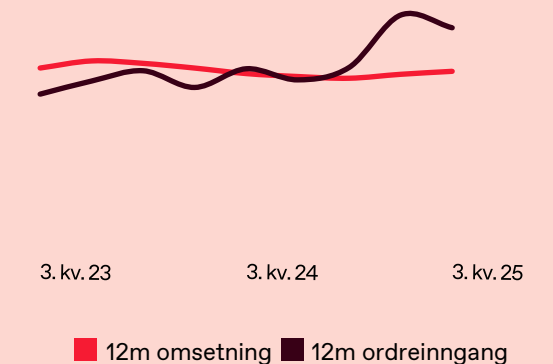
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Infrastruktur Norge

Omsetning opp 12 % fra Q3 2024

- Tydelig økt aktivitet i Asfalt, stabil aktivitet i Anlegg

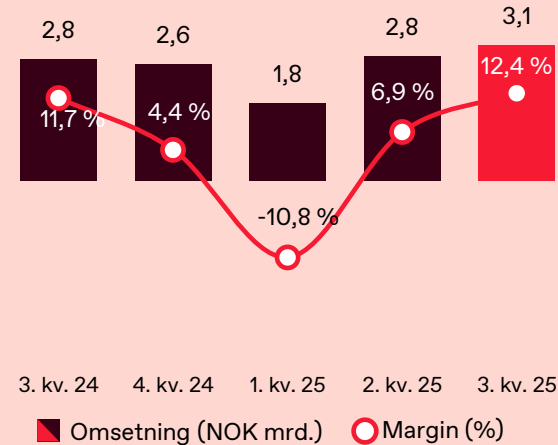
Samlet resultat NOK 381 (321) mill.

- 31 % økning i asfalttonnasjen gir betydelig resultatforbedring

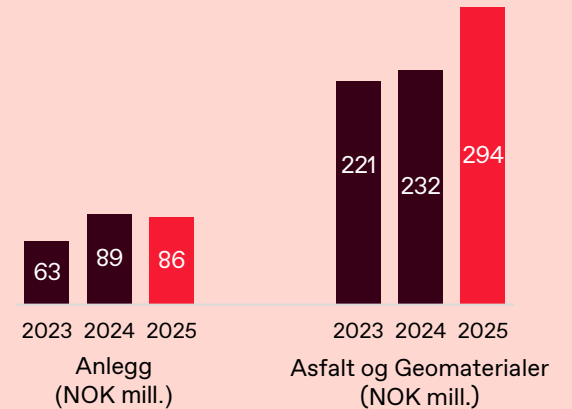
Ordreserver ned 9 % fra foregående kvartal

- Ned 3 % fra årsskiftet
- Ordreinngangen hittil i år består hovedsakelig av nye veivedlikeholdskontrakter

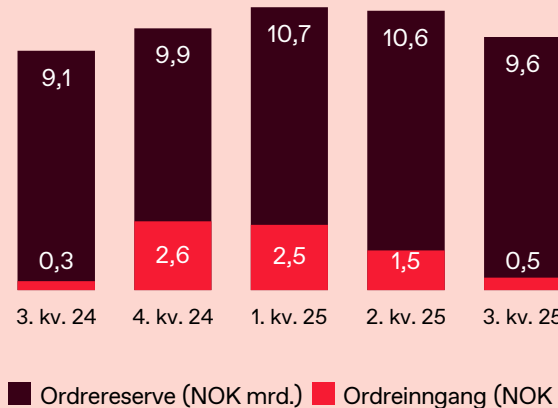
Omsetning og margin



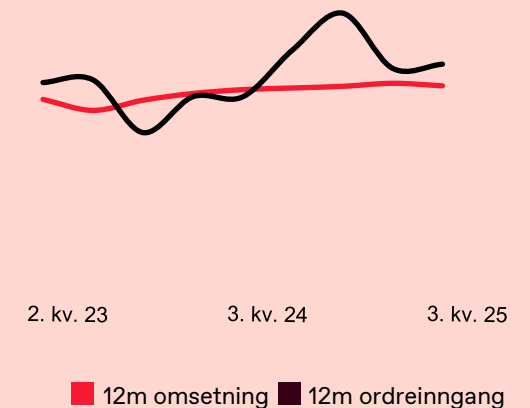
Resultat før skatt 3. kvartal



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Bygg Sverige

Omsetning på nivå med Q3 2024

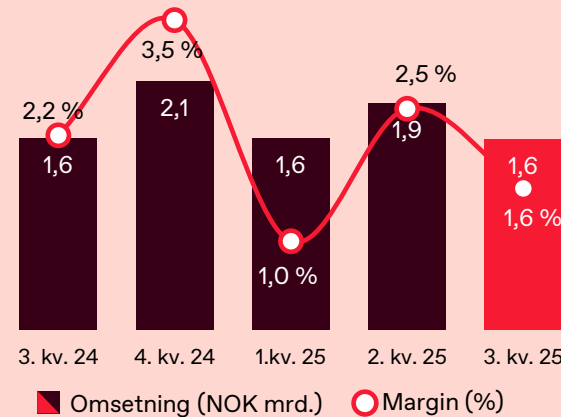
- Økt aktivitet i virksomhetene i og rundt Stockholm og Syd-Sverige, nedgang i Göteborg

Resultat ned som følge av aktivitetsnedgang i Göteborg

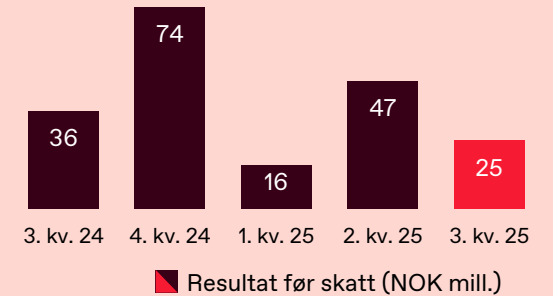
Ordrereserven på nivå med foregående kvartal

- Opp 17 % fra årsskiftet i lokal valuta

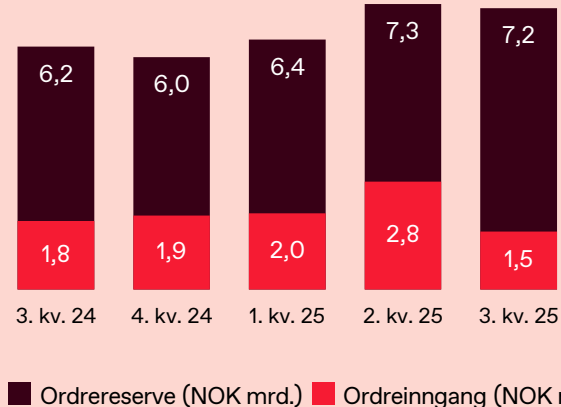
Omsetning og margin



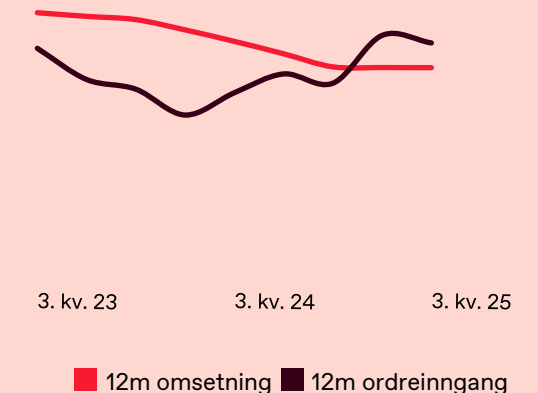
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Infrastruktur Sverige

Omsetning opp 17 % fra Q3 2024 i lokal valuta

- Euromining i Nord-Sverige bidrar til økt omsetning
- God aktivitet også i øvrige deler av virksomheten

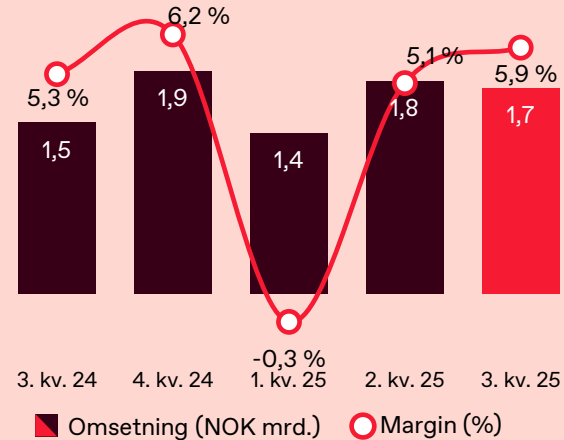
Økt resultat fra Q3 2024

- Økt aktivitet og marginforbedring bidrar positivt til resultatet

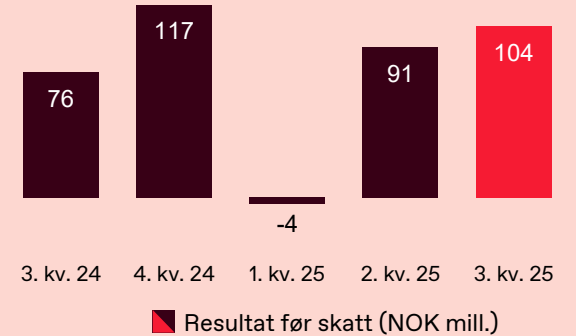
Ordreservere ned 3 % i kvartalet

- Opp 11 % fra årsskiftet i lokal valuta

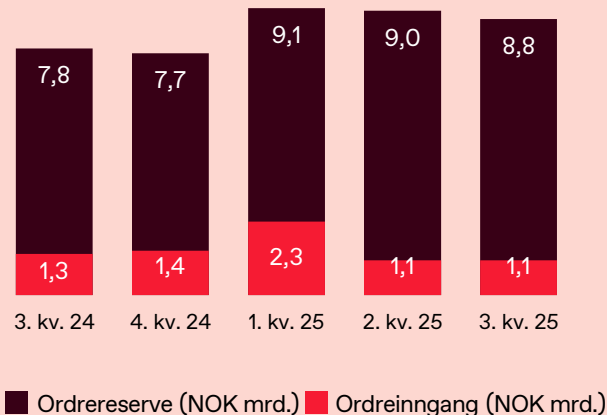
Omsetning og margin



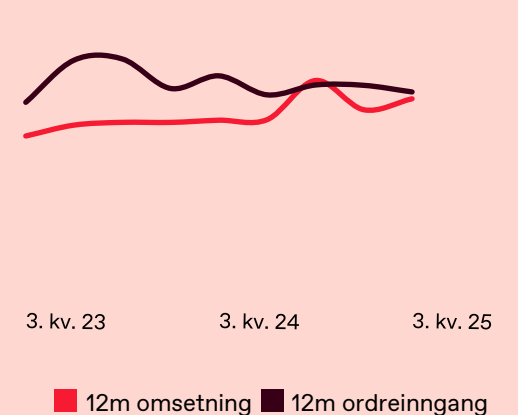
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Danmark

Omsetningen opp 23 % fra Q3 2024 i lokal valuta

- God aktivitet i virksomheten

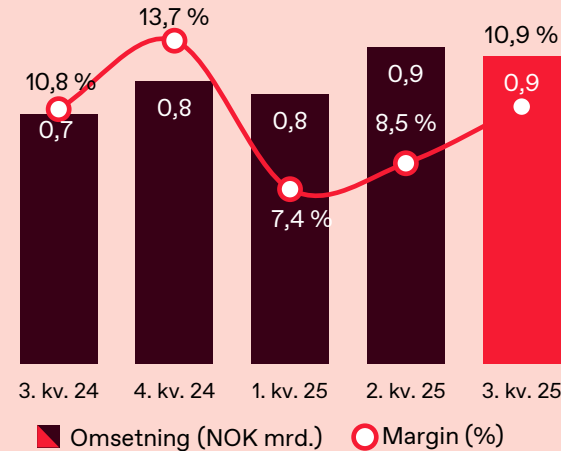
Økt resultat fra Q3 2024

- Gjennomgående god lønnsomhet i porteføljen og solid resultatmargin på 10,9 % i kvartalet

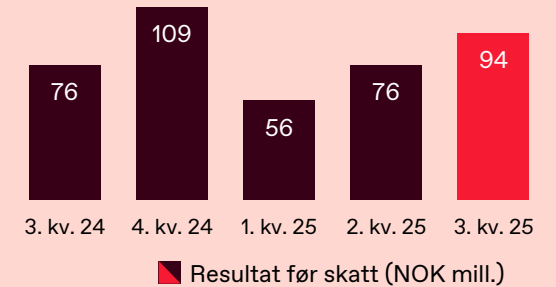
Ordreserver opp 11 % i kvartalet i lokal valuta

- To store kontraktsinngåelser i kvartalet, samt god pipeline med flere prosjekter i tidlig fase

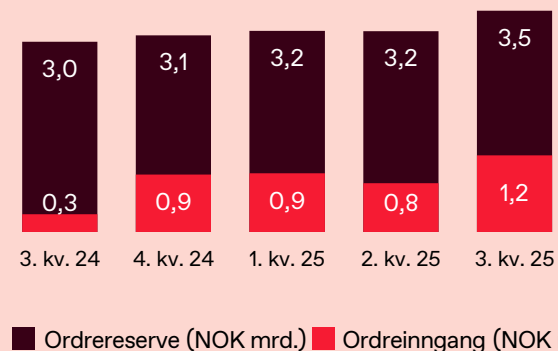
Omsetning og margin



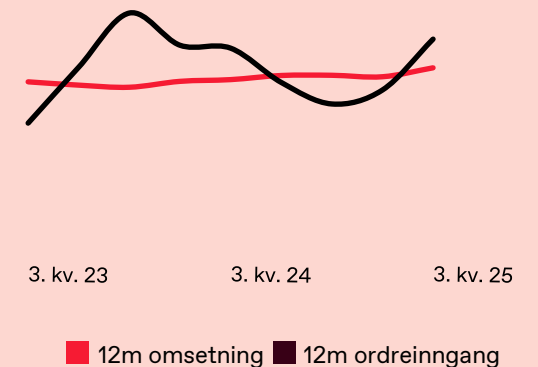
Resultat før skatt



Ordreinngang og -reserver



Omsetning og ordreinngang



Finansiell posisjon

Balanseoppstilling

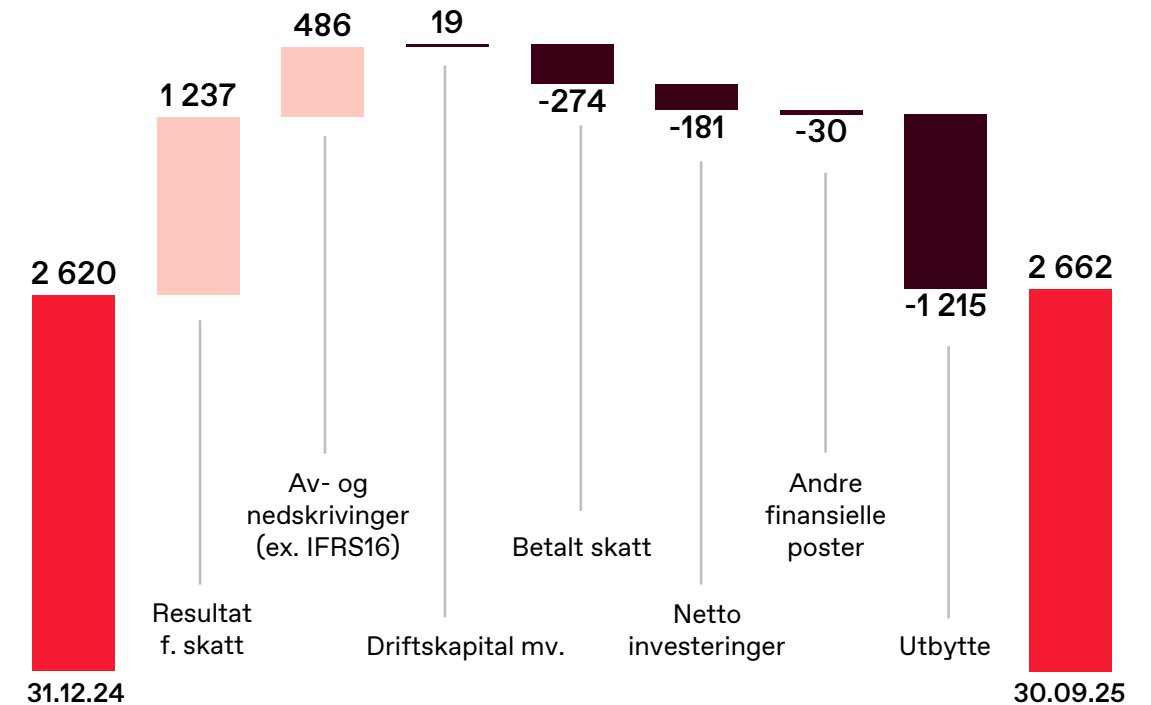
Beløp i NOK millioner	30. september 2025	30. september 2024
Anleggsmidler	8 354	7 321
Omløpsmidler (ekskl. likvide midler og finansielle plasseringer)	7 948	7 951
Likvide midler og finansielle plasseringer	2 671	2 450
Eiendeler	18 974	17 722
Egenkapital	3 078	2 888
Langsiktig gjeld	2 587	2 254
Kortsiktig gjeld	13 309	12 579
Egenkapital og gjeld	18 974	17 722
Egenkapitalandel	16 %	16 %
Avkastning på egenkapital (12m)	47 %	49 %
Netto rentebærende posisjon	2 662	2 110

Finansiell posisjon

- God kontantstrøm i tredje kvartal
- Godt resultat og reduksjon i driftskapital bidrar positivt
- Netto rentebærende posisjon økt fra NOK 1,2 milliarder per Q2 til NOK 2,7 milliarder per Q3

Netto rentebærende posisjon

NOK millioner



Q3 Avsluttende kommentarer

Jimmy Bengtsson, Konsernsjef

Høy ordresreserve gir utsikter for økende aktivitet

Økningen kommer i hovedsak fra byggvirksomhetene

Endring i ordresreserve versus endring i omsetning

Årlig endring, rullerende 12 måneder



Økt ordreinngang har begynt å slå ut i økt omsetning

- 'Book-to-bill' på 1,2x, og på >1x for alle virksomhetene

Solid ordresreserve, opp 16 % det siste året

- NOK 27,2 milliarder av ordresreserven skal leveres neste 12 måneder, opp 11 % fra Q3 2024

Venter vekst i entreprenørmarkedet i 2026-27

- Ser økt aktivitet i bygg i alle tre land og stabilt høy aktivitet innenfor infrastruktur

Tydelige arbeidsoppgaver

Fokus på det vi kan kontrollere



Solid ordrebok og kvalitet i prosjektportefølje

- Rett prosjekt, med kontroll på risiko og rett pris
- Godt posisjonert når markedet løsner

God gjennomføring

- Usikkerhetsstyring fremdeles viktig i gjennomføringen
- Bedre utnyttelse av kapasitet i organisasjonen

Oppsummering

1

Bred omsetningsøkning

- 10 % omsetningsvekst i kvartalet
- Økning i alle tre landene

2

Tydelig økt resultat og marginforbedring

- Økt aktivitet og bedre kapasitetsutnyttelse
- Fortsatt forbedringspotensial

3

Utsikter til vekst

- Ordreserve på NOK 47,5 mrd., opp 16 % fra Q3'24
- Økt ordreserve for alle virksomhetene i det siste året



