



HKSCAN
Osavuositiedotus
Q1 2020

HKScanin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2020

HKScanin vertailukelpoinen liike-tulos nousi vuositasolla voitolliseksi

Tammi–maaliskuu 2020

- HKScanin liikevaihto kasvoi 6,8 prosentilla ja oli 428,9 (401,8) miljoonaa euroa.
- Liike-tulos parani 10,8 miljoonalla eurolla ja oli -3,9 (-14,7) miljoonaa euroa tappiollinen.
- Vertailukelpoinen liike-tulos parani 6,2 miljoonalla eurolla ja oli -3,9 (-10,1) miljoonaa euroa tappiollinen.
- Vuositasolla (rullaava 12 kuukautta) vertailukelpoinen liike-tulos nousi voitolliseksi ja oli 3,9 miljoonaa euroa.
- Liike-tulosta paransivat merkittävimmin kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu sekä liike-toiminnan tehostamistoimet.
- Liike-toiminnan rahavirta parani 10,2 miljoonalla eurolla ja oli -7,3 (-17,5) miljoonaa euroa.
- Korollinen nettovelka oli 298,0 (364,7) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 96,8 (119,8) prosenttia.
- HKScan on toteuttanut lukuisia erityistoimenpiteitä varmistaakseen kuluttaja- ja asiakastyytyvyyden, henkilöstönsä turvallisuuden sekä tuotantonsa jatkuvuuden Covid-19 -epidemian aiheuttamassa poikkeustilanteessa kaikilla markkina-alueillaan. Maaliskuussa HKScanin vähittäiskauppamyyn-ti kasvoi voimakkaasti, mutta myynti food service -kanavassa heikkeni selvästi. Kokonaisvaikutus liike-tulokseen oli kustannusten noususta johtuen vähäinen.
- HKScan tiedotti katsauskauden jälkeen ostaneensa Vantaan tehdasalueensa tontin, mikä mahdollistaa toimintojen jatkumisen nykyisellä paikalla vielä pitkään. Kauppahinta oli noin 36 miljoonaa euroa.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Tämän raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät vuodelle 2020

Vuonna 2020 HKScan arvioi konsernin vertailukelpoisen liike-tuloksen paranevan vuodesta 2019.

Avainluvut, liikevaihto

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto	428,9	401,8	1 744,4
Suomi	181,9	173,8	770,6
Ruotsi	153,4	154,3	652,1
Baltia	43,3	38,3	168,5
Tanska	50,3	35,4	153,3

Avainluvut, liiketulos

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liiketulos	-3,9	-14,7	-23,2
- % liikevaihdosta	-0,9	-3,6	-1,3
Vertailukelpoinen liiketulos	-3,9	-10,1	-2,2
- % liikevaihdosta	-0,9	-2,5	-0,1
Vertailukelpoinen liiketulos, Suomi	-3,5	-3,0	-1,7
- % liikevaihdosta	-1,9	-1,7	-0,2
Vertailukelpoinen liiketulos, Ruotsi	1,5	-1,0	12,0
- % liikevaihdosta	1,0	-0,6	1,8
Vertailukelpoinen liiketulos, Baltia	1,0	-0,7	5,1
- % liikevaihdosta	2,2	-1,7	3,0
Vertailukelpoinen liiketulos, Tanska	0,6	-2,6	-5,3
- % liikevaihdosta	1,2	-7,4	-3,5

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Voitto ennen veroja	-6,5	-17,4	-34,5
- % liikevaihdosta	-1,5	-4,3	-2,0
Tilikauden voitto	-6,9	-16,9	-37,5
- % liikevaihdosta	-1,6	-4,2	-2,2
Tulos/osake, euroa	-0,08	-0,33	-0,52
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	-0,08	-0,24	-0,26
Liiketoiminnan rahavirta	-7,3	-17,5	59,2
Rahavirta investointien jälkeen	-18,5	-27,9	27,6
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	-1,4	-6,1	-3,1
Korollinen nettovelka	298,0	364,7	275,8
Nettovelkaantumisaste %	96,8	119,8	84,8

HKScanin toimitusjohtaja Tero Hemmilä

HKScanin Turnaround-ohjelma eteni kokonaisuutena suunnitellusti. Covid-19 -epidemia aiheutti ennalta arvaamattomia muutoksia kaikilla markkina-alueillamme ja vuoden ensimmäinen neljännes päättyi varsin poikkeukselliseen tilanteeseen. Suuri kiitos yhtiön koko henkilöstölle, sopimustuottajillemme ja muille yhteistyökumppaneillemme hyvin tehdystä työstä poikkeustilanteessa. Kotimaisen ruoantuotannon arvostus on noussut merkittävästi. HKScanin koko pitkän arvoketjun, maataloilta kuluttajien ruokahetkiin vuoden jokaisena päivänä, strateginen merkitys kasvaa kaikilla yhtiön kotimarkkinoilla.

Toimialalle luonteenomaisesti ensimmäinen vuosineljännes on tuloksellisesti haastava. HKScanin liikevaihto kasvoi kuitenkin lähes 7 prosenttia. Vertailukelpoisin luvuin kasvua oli kaikilla markkina-alueilla ja kaikissa keskeisissä tuoteryhmissä. Olen kokonaisuutena tyytyväinen HKScanin ensimmäisen vuosineljänneksen 6,2 miljoonan euron tulospäivitykseen, vaikka kaikkien liiketoimintayksiköiden tuloskehitys ei ollut tyydyttävä. Vertailukelpoinen liiketulos jäi vielä -3,9 miljoonaa euroa tappiolliseksi. Vuositasolla, rullaava 12 kuukautta, yhtiön vertailukelpoinen liiketulos kääntyi jo tammikuussa positiiviseksi ja oli maaliskuun lopussa 3,9 miljoonaa euroa voitollinen. Olen erittäin tyytyväinen siihen, että olemme nyt hieman yli vuodessa parantaneet vertailukelpoista liiketulosta yli 50 miljoonaa euroa vuoden 2018 tasosta. Tavoitteena olevaan kannattavuustasoon on vielä pitkä matka, mutta suunta on oikea.

Tanska, Ruotsi ja Baltia saavuttivat tavoitteensa ja paransivat selvästi vertailukelpoista liiketulostaan. Parannusta tapahtui kaikilla liiketoiminnan osa-alueilla. Suomi jäi joillakin liiketoiminnan osa-alueilla hieman tavoitetasosta. Syyt tähän on tunnistettu ja toimenpiteet tilanteen korjaamiseksi aloitettu. Suomen siipikarja-liiketoiminta paransi edelleen tulostaan. Rauman prosessi on vakaa, mutta siipikarjan kulutuksen arvioitua nopeamman kasvun vuoksi ja toimitusvarmuuden varmistamiseksi sekä tuottavuuden parantamiseksi, päätimme tammikuussa investoinnista teurastusprosessiin.

Covid-19 -epidemian aiheuttamiin äkillisiin kysynnän muutoksiin vastaaminen aiheutti meille ylimääräisiä kustannuksia. Vähittäiskaupan vahva kasvu ja kysynnän kohdistuminen kotona tapahtuvaa ruoanlaittoa palveleviin perustuotteisiin siipikarjanlihassa, sian- ja naudanlihassa sekä lihavalmisteissa turvaavat yhtiön myyntiä myös poikkeustilanteessa. Food service -kanavan kysynnän heikkeneminen vaikeuttaa toimintaamme, mutta yhtiön vahva asema vähittäiskaupassa kompensoi tätä. Arvioimme vähittäiskauppa-myynnin sekä lihan ja lihavalmisteiden kysynnän jatkuvan hyvänä lähikuukausina. Myös ruoan verkkokauppa ja toimitukset suoraan kuluttajien koteihin ovat kasvaneet selvästi. Nämä jäänevät markkinassa vahvempaan rooliin myös epidemian jälkeisessä ajassa.

Koronaepidemia on vaikuttanut myös Kiinan vientiimme. Suunniteltuja vientivolyymejä ei aivan saavutettu Kiinan osalta, mutta vienti kasvoi vertailukaudesta. Kiinan vienti palautui lähelle tavoitteen mukaista tasoa vuosineljänneksen lopussa. Korvaavaa vientiä kohdistettiin muille vientimarkkinoille, mikä kompensoi Kiinan viennin alkuvuoden haasteet. Tilanne on johtanut kustannusten nousuun vientilogistiikassa. Epidemian seurauksena volatiliteetti jatkuu kansainvälisillä lihamarkkinoilla. Jatkamme tiivistä yhteistyötä kotimarkkinoidemme viranomaisten kanssa saadaksemme vientiluvat Kiinaan myös siipikarjan- ja naudanlihalle.

Tässä poikkeustilanteessa meille yhtiönä on ratkaisevan tärkeää huolehtia henkilöstömme terveydestä ja sen myötä tuotantolaitostemme toiminnasta. Normaaliakin tarkemmat varautumistoimenpiteet hygienian osalta erityisesti tuotannossa ja logistiikassa ovat olleet toiminnan keskiössä ennaltaehkäisevinä toimenpiteinä. Olemme myös ohjeistaneet sopimustuottajiamme toteuttamaan ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä.

Yhtiön strategiaa on viety määrätietoisesti eteenpäin. Olemme keskittyneet vuosineljänneksen aikana erityisesti Turnaround-ohjelman johtamiseen sekä konsernin uuden tulosyksikkörakenteeseen perustuvan toimintamallin jalkautukseen. HKScanin strateginen tavoite on kasvaa kannattavasti monipuoliseksi ruokataloksi. Otamme epidemian mahdolliset vaikutukset kulutuskäyttäytymiseen huomioon strategiassamme ja sen toteutuksessa.

HKScan osti huhtikuun alussa LSO Osuuskunnalta Vantaan tuotantoyksikkönsä tontin. Järjestely toteutettiin hyvässä yhteisymmärryksessä rahoittajapankkiemme kanssa. Tontin osto oli meille tärkeää, jotta kykenemme turvaamaan toimintojemme jatkumisen nykyisellä paikalla vielä pitkään, sillä koko Suomen elintarvikemarkkinaa palvelevan Vantaan tuotantoyksikön ja logistiikkakeskuksen käyttöikä jatkuu 2030-luvulle asti. Tavoitteenamme on laajentaa tontin omistus pohjaa alueen kehittämiseksi vastaamaan sen tulevaisuuden käyttötarpeita.

HKScanin tulosparannuksen ja rahavirran vahvistumisen jatkuminen antavat yhtiölle vakaan perustan jatkaa meneillään olevaa työtä kannattavuuden parantamiseksi ja kasvun edellytysten rakentamiseksi. HKScan on noin 7000 työntekijänsä, lähes 20 tuotantolaitoksensa ja tuhansien kotimaista liharaaka-ainetta tuottavien maatilojen voimin keskeinen osa kotimarkkinoidensa ruokahuolto ja ruokaturvaa. Olemme tätä nyt ja olemme olleet sitä yli 100-vuotisen historiamme ajan kaikilla kotimarkkinoillamme. Teemme kaiken tarvittavan, jotta yhtiön toiminta poikkeustilanteessa turvataan. Ruokaa tarvitaan joka päivä ja HKScanilla on tässä keskeinen rooli kaikilla kotimarkkinoillaan. HKScanin strateginen perusta on kehittää koko pitkää arvo- ketjuaan maataloilta kuluttajien ruokahetkiin määrätietoisesti ja rakentaa tälle perustalle vahvistuvaa omistaja-arvoa monipuolisena ruokatalona.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Liikevaihto

HKScanin liikevaihto kasvoi 6,8 prosenttia ja oli 428,9 (401,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 27,1, miljoonalla eurolla. Merkittävimmin liikevaihtoa kasvattivat kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu sekä koronaepidemian luoma kuluttajakysynnän kasvu maaliskuun lopulla.

Ruotsin kruunun valuuttakurssin muutoksen, eli paikallisessa valuutassa olevan liikevaihdon konvertointi euroiksi, vaikutus liikevaihtoon oli -3,8 miljoonaa euroa. Vertailukelpoisin luvuin HKScanin liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla ja kaikissa keskeisissä tuotekategorioissa. HKScanin siipikarjatuotteiden myynti kasvoi yli 15 prosentilla, sian- ja naudanlihan myynti yli 4 prosentilla.

Koronaepidemia on vaikuttanut myös Kiinan vientiin. Suunniteltuja vientivolyymeja ei aivan saavutettu Kiinan osalta, mutta vienti kasvoi vertailukaudesta. Kiinan vienti palautui lähelle tavoitteen mukaista tasoa vuosineljänneksen lopussa. Korvaavaa vientiä kohdistettiin muille vientimarkkinoille, mikä kompensoi Kiinan viennin alkuvuoden haasteet. Globaali pula merikonteista ja laivayhteyksistä näkyi ennustettua suurempina kuljetuskustannuksina. Kiinassa sianlihan kysynnän ennustetaan jatkuvan hyvällä tasolla myös vuonna 2020. Kiinan viennin vaikutus konsernin lukuihin on vähäinen.

Epidemian aiheuttama poikkeustilanne näkyi maaliskuussa HKScanin vähittäiskauppamyynnin voimakkaana kasvuna ja food service -myynnin selvänä pienenemisenä. Lisääntynyt ruoan valmistus kotona kasvatti erityisesti siipikarjatuotteiden, jauhelihan, ateriakomponenttien ja ruokamakkaroitten kysyntää.

Liiketulos

Konsernin vertailukelpoinen liiketulos parani 6,2 miljoonalla eurolla ja oli -3,9 (-10,1) miljoonaa euroa. Liiketulos oli -3,9 (-14,7) miljoonaa euroa, parannusta 10,8 miljoonaa euroa. Ruotsin kruunun valuuttakurssin muutoksella ei ollut katsauskaudella vaikutusta liiketulokseen. Katsauskaudella ei ollut liiketulokseen vaikuttavia kertaluonteisia eriä. Vertailukauden liiketulokseen sisältyi -4,6 miljoonan euron kertaluonteiset erät, joista merkittävin oli Tanskan taseeseen tehty -4,5 miljoonan euron alaskirjaus arvonalentumistestauksen seurauksena.

Liiketulosta paransivat merkittävimmin kaupalliset onnistumiset kaikilla markkina-alueilla, myyntivolyymien kasvu sekä liiketoiminnan tehostamistoimet. Kaikki liiketoimintayksiköt Suomea lukuun ottamatta tekivät voitollisen vertailukelpoisen liiketuloksen. Suurin tulosparannus tapahtui Tanskan liiketoimintayksikössä, joka käänsi tuloksensa voitolliseksi.

Korona-tilanteen vaikutukset HKScanin liiketulokseen olivat vähäiset, sillä kulutuskysynnän kasvuun vastaaminen ja asiakastytyväisyyden varmistaminen näkyivät ylitöistä johtuvina henkilöstökulujen kasvuna, muiden kustannusten nousuna ja tuotannon jatkuvuuden varmistamiseen liittyvinä lisäkuluina.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKScanin taseen loppusumma maaliskuun lopussa oli 946,9 (967,3) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat olivat maaliskuun lopussa 343,7 (370,6) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 44,6 (44,7) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 298,0 (364,7) miljoonaa euroa ja se laski 66,7 miljoonaa euroa vertailukaudesta ja nousi kausiluontoisesti 22,2 miljoonaa euroa vuodenvaihteesta. Nettovelkaantumisaste oli 96,8 (119,8) prosenttia. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli noin 14,5 prosenttiyksikköä.

Vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa on taseessa 25,9 miljoonaa euroa ja sen kuponkikorko on kiinteä 8 prosenttia vuodessa. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta HKScanilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Sitovien valmiusluottojen määrä 31.3.2020 oli 100,0 (100,0) miljoonaa euroa ja ne olivat kokonaisuudessaan käyttämättä. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 68,0 (37,0) miljoonaa euroa.

Ensimmäisen neljänneksen nettorahoituskulut olivat -3,0 (-2,8) miljoonaa euroa.

Konsernin kannattavuuden paranemisen myötä liiketoiminnan rahavirta oli 10,2 miljoonaa euroa vertailukautta parempi. Liiketoiminnan rahavirta oli -7,3 (-17,5) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli -18,5 (-27,9) miljoonaa euroa.

Katsauskauden jälkeen toteutuneen Vantaan tonttikaupan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen on noin 10 prosenttiyksikköä.

Investoinnit

Konsernin investoinnit olivat tammi-maaliskuussa 7,9 (10,7) miljoonaa euroa. Lisäksi IFRS 16 mukaisia lisäyksiä käyttöoikeusomaisuuseriin toteutettiin 1,5 (1,1) miljoonalla eurolla. Katsauskaudella toteutettiin investointeja kaikilla markkina-alueilla. Investoinnit kohdistuivat ylläpitoon ja tuottavuuden parantamiseen. Vuonna 2020 HKScan investoi osana tulosparannusohjelmaansa viime vuotta enemmän.

HKScan julkaisi tammikuussa 2020 investoivansa noin kuusi miljoonaa euroa Rauman siipikarjayksikön uuteen teurastusprosessiin. Investointi parantaa merkittävästi raaka-ainesaantoa, tuottavuutta ja toiminnan luotettavuutta sekä varmistaa vahvan kysynnän kasvun vaatiman kapasiteetin. Investoinnin toteutus aloitetaan vaiheittain vuoden 2020 loppupuolella siten, ettei se vaaranna yksikön vuonna 2019 vakautettua toimitusvarmuutta.

Toimintaympäristö

Muutokset keskeisissä myyntikanavissa ja tuotekategorioissa

Katsauskaudella Covid-19 -epidemia aiheutti merkittäviä muutoksia HKScanin myyntikanavissa sekä myynnin rakenteessa. Muutokset olivat nähtävissä yhtiön kaikilla kotimarkkinoilla ja ne voimistuivat katsauskauden loppua kohden. Ruoan vähittäiskauppakysyntä kasvoi voimakkaasti ja samalla kysyntä food service -kanavassa laski selvästi. Ruoan verkkokauppa ja toimitukset suoraan kuluttajien koteihin lisääntyivät.

Kuluttajat lisäsivät ruoanlaittoa kotona, mikä kasvatti lihan ja lihavalmisteiden vähittäiskauppamyyntiä. Sian- ja naudanlihan, siipikarjanlihan ja lihavalmisteiden vähittäiskauppamyynti kasvoi yhtiön kaikilla markkina-alueilla ja kaikissa keskeisissä tuotekategorioissa. Vaikutus oli suurin maaliskuussa koronaepidemian aiheuttaman ruoan kysynnän äkillisen ja voimakkaan kasvun vuoksi.

Kuluttajien ruokailun painopisteen siirryttyä kotiruokailuun, kotimaisen lihan kysyntä kasvoi ja tuontilihan osuus pieneni arviomme mukaan HKScanin kotimarkkina-alueilla. Epidemia on lisännyt kuluttajien tietoisuutta kotimaisen ruoan ja ruokaturvan merkityksestä sekä lisännyt kotimaisen alkutuotannon arvostusta yhtiön kaikilla kotimarkkinoilla. Epidemian jatkuessa HKScan arvioi vähittäiskauppamyynnin sekä lihan ja lihavalmisteiden kysynnän jatkuvan hyvänä.

Kansainvälisillä lihamarkkinoilla koronaepidemia on aiheuttanut volatilitteettia. Food service -myynti heikkeni katsauskauden lopulla kotimarkkinoiden lisäksi myös muilla markkinoilla aiheuttaen sekä suoria että välillisiä vaikutuksia. Volatilitteetti on näkynyt myös Kiinan viennissä niin määrien kuin hintojen osalta.

HKScanin toimenpiteet koronaepidemian vaikutusten minimoimiseksi

HKScan suhtautuu Covid-19 -epidemian aiheuttamaan poikkeustilanteeseen vakavasti. Elintarviketeollisuus on luokiteltu yhdeksi kriittisistä toimialoista yhtiön kaikilla markkina-alueilla. HKScanin lähtökohtana on turvata niin henkilöstön kuin kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä varmistaa tuotannon, liiketoiminnan ja ruokaketjun häiriötön toiminta kaikissa tilanteissa.

HKScan on tähän mennessä onnistunut varmistamaan ruokaketjun toimivuutta laaja-alaisilla varautumissuunnitelmissa. Suunnitelmat kattavat kaikki HKScanin arvoketjun keskeiset toiminnot, kuten eläin- ja materiaalihankinnat, tuotannon ja logistiikan, asiakasyhteistyön ja myynnin sekä tukitoiminnot.

Yhtiön tavoitteena on ennakoida epidemian vaikutukset kulutuskäyttäytymiseen mahdollisimman hyvin ja huomioida eri skenaarioiden vaikutukset yhtiön toiminnassa niin lyhyellä kuin pitkälläkin aikavälillä. Pidemmän aikavälin muutostarpeiden arviointi tehdään tulevien kuukausien aikana.

HKScan on kasvattanut vientiä muihin maihin Kiinan lisäksi. Tavoitteena on tasapainottaa vientiä ja ehkäistä markkinariskejä.

Liiketoimintayksikkö Suomi

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto	181,9	173,8	770,6
Liiketulos	-3,5	-3,0	-10,3
- Liiketulos-%	-1,9	-1,7	-1,3
Vertailukelpoinen liiketulos	-3,5	-3,0	-1,7
- Liiketulos-%	-1,9	-1,7	-0,2

Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä Suomen liiketoimintayksikön liikevaihto kasvoi 4,6 prosenttia ja oli 181,9 (173,8) miljoonaa euroa. Merkittävimmin kasvoi siipikarjatuotteiden vähittäiskauppamyynni. Kariniemen®-brändin markkinaosuus vahvistui entisestään.

Maaliskuussa Suomen liikevaihto kasvoi yli 6 prosenttia koronaepidemian aiheuttaneen kuluttajakysynnän kasvun myötä. Suomessa vähittäiskauppamyynni kasvoi voimakkaasti, mutta food service -myynni laski selvästi. Maaliskuussa vähittäiskaupassa kasvoi kaikkien HKScanin tuotekategorioiden paitsi valmisaterioiden myynni. Lisääntynyt ruoan valmistus kotona kasvatti erityisesti siipikarjatuotteiden, jauhelihan, ateriakomponenttien ja ruokamakkaroitten kysyntää.

Suomen liiketulos oli -3,5 (-3,0) miljoonaa euroa ja jäi tavoitetasosta. Poikkeustilanteen aiheuttaman kysyntäpiikin aikana HKScan turvasi toimitusvarmuuttaan asiakkaille ja tästä aiheutui lisäkustannuksia. Rauman siipikarjatuotteiden myynti paransi tulostaan vertailukaudesta, mutta jäi tavoitetasosta. Lisäksi epidemia lisäsi Kiinan viennitilastien kustannuksia. Myös markkinointipanostukset olivat suunnitellusti vertailukautta korkeammat. Katsauskaudella poistot olivat hieman vertailukautta korkeammat.

HKScanille kumppanuudet ovat keskeinen osa strategiaa. Kivikylän Kotipalvaamon myynti kasvoi selvästi ja kannattavuus parani. Lihatuote Harri Tammisen myynti ja kannattavuus olivat vertailukauden tasolla. Molemmat ovat HKScanin tytäryhtiöitä. HKScan aloitti suunnitellusti food service -kanavassa Hes-Pron kasviproteiinituotteiden myynnin.

Suomessa tehdyt investoinnit kohdistuivat ylläpitoon ja tuottavuuden parantamiseen. Tammikuussa 2020 HKScan teki päätöksen investoida Rauman siipikarjatuotteiden teurastusprosessiin. Investointi parantaa merkittävästi raaka-ainesantaa, tuottavuutta ja toiminnan luotettavuutta sekä varmistaa vahvan kysynnän kasvun vaatiman kapasiteetin.

Liiketoimintayksikkö Ruotsi

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto	153,4	154,3	652,1
Liiketulos	1,5	-1,0	7,1
- Liiketulos-%	1,0	-0,6	1,1
Vertailukelpoinen liiketulos	1,5	-1,0	12,0
- Liiketulos-%	1,0	-0,6	1,8

Ruotsin liiketoimintayksikön liikevaihto oli 153,4 (154,3) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti merkittävimmin kaupalliset onnistumiset.

Ruotsin kruunun valuuttakurssin muutoksen vaikutus katsauskauden liikevaihtoon oli -3,8 miljoonaa euroa. Lisäksi Ruotsin liikevaihtoa pienensi -5,5 miljoonalla eurolla Ruotsissa myytävän tanskalaisen siipikarjanlihan myyntivastuun viime vuonna toteutettu siirto Tanskan liiketoimintayksikölle. Vertailukelpoisin luvuin Ruotsin liikevaihto kasvoi vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä noin 5 prosenttia paikallisessa valuutassa.

Koronaepidemian myötä HKScanin vähittäiskauppamyynä kasvoi maaliskuussa vahvasti, mutta myynti food service -kanavassa väheni selvästi. Erityisen hyvin kasvoi sian- ja naudanlihan, ruokamakkaroitten ja valmisruokien vähittäiskauppamyynä.

Liiketulos oli 1,5 (-1,0) miljoonaa euroa. Liiketuloksen paranemiseen vaikuttivat kaupalliset onnistumiset, pienemmät hallinnon kulut ja toiminnan tehokkuuden selvä paraneminen. Ruotsissa kotimaisen sianlihan saatavuus oli aiempaa parempi, mutta sianliharaaka-aineen hinta oli selvästi vertailukautta korkeampi. Valuuttakurssimuutoksella ei ollut vaikutusta katsauskauden liiketulokseen. Ruotsissa myytävän tanskalaisen siipikarjanlihan myyntivastuun siirron vaikutus liiketulokseen oli vähäinen.

Ruotsissa investoinnit kohdistuivat ylläpitoon ja tuottavuuden parantamiseen.

Liiketoimintayksikkö Baltia

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto	43,3	38,3	168,5
Liiketulos	1,0	-0,7	5,0
- Liiketulos-%	2,2	-1,9	3,0
Vertailukelpoinen liiketulos	1,0	-0,7	5,1
- Liiketulos-%	2,2	-1,7	3,0

Katsauskaudella Baltian liikevaihto kasvoi 13,2 prosenttia ja oli 43,3 (38,3) miljoonaa euroa. Merkittävimmin liikevaihtoa kasvattivat kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu. Maaliskuussa liikevaihto kasvoi 21 prosenttia, sillä koronaepidemian aiheuttama kuluttajakäynnän kasvu vauhditti osaltaan myyntiä.

Eriyksen hyvin katsauskaudella kasvoi sian- ja siipikarjanlihan vähittäiskauppamyyni. Sianlihan myynti kasvoi myös food service -kanavassa ja teollisuusmyynnissä. Lihavalmisteiden vienti Saksaan kasvoi.

Liiketulos oli 1,0 (-0,7) miljoonaa euroa. Liiketulosta paransi hyvä myynnin ja myyntivolyymien kehitys sekä toiminnan tehostuminen. Koronaepidemian aiheuttaman myynnin kasvun vaikutus liiketulokseen oli vähäinen. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos taseessa oli yhteensä -0,1 (0,7) miljoonaa euroa.

Baltiassa investoinnit kohdistuivat ylläpitoon ja tuottavuuden parantamiseen. Helmikuussa 2020 HKScan ilmoitti allekirjoittaneensa sopimuksen uuden logistiikkakeskuksen rakentamisesta Tallinnaan. Yhtiö solmi pitkäaikaisen vuokrasopimuksen logistiikkakeskuksesta rakentajan kanssa. Tavoitteena on vastata asiakastarpeiden muutokseen, parantaa toiminnan tuottavuutta ja luotettavuutta sekä pienentää ympäristövaikutuksia.

Liiketoimintayksikkö Tanska

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto	50,3	35,4	153,3
Liiketulos	0,6	-7,1	-9,8
- Liiketulos-%	1,2	-20,1	-6,4
Vertailukelpoinen liiketulos	0,6	-2,6	-5,3
- Liiketulos-%	1,2	-7,4	-3,5

Tanskan liikevaihto kasvoi 42,2 prosenttia ja oli 50,3 (35,4) miljoonaa euroa. Merkittävimmin liikevaihtoa kasvattivat uudet sopimukset tanskalaisten vähittäiskaupan toimijoiden kanssa. Tanskan liikevaihtoa kasvatti 5,5 miljoonalla eurolla Ruotsissa myytävän tanskalaisen siipikarjanlihan myyntivastuun viime vuonna toteutettu siirto Tanskan liiketoimintayksikölle sekä myynnin kasvun jatkuminen ruotsalaisille asiakkaille. Kotimaan ja Ruotsin kysynnän kasvaessa, vienti muille markkinoille pieneni.

Katsauskaudella koronaepidemian aiheuttama kulutuskysynnän kasvu näkyi vahvana vähittäiskauppa-myynnin ja myös teollisuusmyynnin kasvuna. Vastaavasti food service -kanavan myynti pieneni selvästi. Tanskassa tavoitteen mukainen jalostusarvon muutos pakastetuista siipikarjatuotteista tuoreena myytäviin siipikarjatuotteisiin kasvatti liikevaihtoa ja paransi kannattavuutta.

Tanskan liiketoimintayksikön liiketulos parani selvästi ja oli 0,6 (-7,1) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liiketulos oli 0,6 (-2,6) miljoonaa euroa. Liiketulosta paransivat kaupalliset onnistumiset ja myyntivolyymien kasvu sekä tuotteiden jalostusarvon nousu. Myös liiketoiminnan tehostaminen jatkui. Tanskan vertailukauden liiketulokseen sisältyi taseeseen tehty -4,5 miljoonan euron alaskirjaus.

Tanskassa Vinderupin tehtaalla investoidaan uuteen lintujen vastaanottoalueeseen, jolla parannetaan prosessin tuottavuutta. Skovsgaardin tehtaalla on käynnissä investointi, joka nostaa tuotteiden jalostusastetta kypsennettyihin siipikarjatuotteisiin. Investoinnit otetaan käyttöön kesällä 2020.

Strategia

HKScanin strategian keskiössä on jatkaa yhtiön kannattavuutta parantavaa Turnaround-ohjelmaa. Turnaround-ohjelman toteuttaminen luo taloudellisesti vahvan perustan yhtiön tulevaisuuden kasvulle. Samanaikaisesti myös muut tulevaisuuteen suuntautuvat kehitystoimenpiteet luovat pohjaa kannattavalle kasvulle.

HKScanin tavoitteena on kasvaa kannattavasti monipuoliseksi ruokataloksi ja vahvistaa markkina-asemaansa muuttuvilla markkinoilla yhdessä asiakkaidensa kanssa. HKScan panostaa kasvuun ja asemansa vahvistamiseen vähittäiskaupassa ja food service -kanavassa. Vahvat kumppanuudet ovat osa yhtiön uutta strategiaa ja luovat osaltaan perustaa tavoitteisiin pääsemiseksi.

Konsernin vahva ja innovatiivinen siipikarjatuotteisto sekä ateriat ja ateriakomponentit ovat yhtiön kasvun ajureita. Vastuullisesti tuotettu liha ja lihatuotteet ovat yhtiön toiminnan keskiössä ja merkittävässä roolissa myös jatkossa. HKScan selvittää liiketoimintansa laajentamista uusiin tuotekategorioihin ja raaka-aineisiin kulutustottumusten muuttuessa. Uudet kaupalliset konseptit ja digitaaliset ratkaisut ovat vahvistuvan tuotevalikoiman rinnalla kasvun ajureita.

Yhtiön strategiset painopistealueet ovat kasvu kuluttajien ruokahetkissä, toiminnallinen erinomaisuus, edistyksellinen vastuullisuustyö sekä kilpailukykyinen tuottajayhteisö. Yhtiö panostaa myös viennin, erityisesti Aasian viennin kasvattamiseen. HKScan jatkaa myös strategista arviointia, joka liittyy yhtiön rakenteeseen ja tarkastelee eri markkina-alueiden asemoitumista osana konsernin liiketoimintaa.

HKScanin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet pysyvät ennallaan ja ovat: yli 4 prosenttia liikevaihdosta oleva liiketulos (EBIT), yli 12 prosentin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), alle 100 prosentin nettovelkaantumisaste sekä yli 30 prosenttia nettotuloksesta oleva osinko.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on kehittää tuotevalikoimaa ja -kategorioita kaikilla markkina-alueilla vastaamaan kuluttajien ja asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin. HKScan huomioi tuotekehityksessään konsernistrategiassa määritellyt nykyiset ja uudet tuotekategoriat, kehittyvien myyntikanavien erilaiset tarpeet, muutokset kuluttajien käyttäytymisessä sekä vastuullisuusnäkökulmat.

Henkilöstö ja konsernin johto

Maaliskuun 2020 lopussa HKScanin palveluksessa oli yhteensä 6 940 (6 791) henkilöä. Keskimäärin konsernin palveluksessa työskenteli katsauskaudella 6 806 (6 756) henkilöä, joista 39,7 (39,3) prosenttia oli Suomessa, 29,2 (29,0) prosenttia Ruotsissa, 21,7 (22,9) prosenttia Baltian maissa ja 9,4 (8,8) prosenttia Tanskassa. Henkilömäärän lisäys vertailujaksosta johtui kahden tehtaan kunnossapidon ottamisesta yhtiön omalle vastuulle Suomessa. Lisäksi kausityöntekijöiden töiden aloittaminen aikaistui johtuen kysynnän kasvusta koronaepidemiatilanteesta.

Palkat ja palkkiot sivukuluineen olivat tammi–maaliskuussa yhteensä 80,0 (77,6) miljoonaa euroa.

Tammikuun 2020 alussa HKScan siirtyi maakohtaiseen tulosityksikköorganisaatioon. Uuden toimintamallin tavoitteita ovat markkina-aluekohtaisen tulosvastuun ja -johtamisen vahvistaminen sekä asiakas- ja kuluttajalähtöisyyden parantaminen. Toimintamallin uudistuksella on keskeinen merkitys yhtiön Turnaround-ohjelman ja uuden strategian toteutuksessa. Konsernin liiketoimintayksiköt ovat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Tanska. Konsernifunktiot varmistavat hyvän hallintotavan ja tukevat liiketoimintayksiköitä niiden tavoitteissa.

HKScanin johtoryhmän täsmennetyt vastuualueet 1.1.2020 alkaen:

Toimitusjohtaja (CEO) Tero Hemmilä, Suomen liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja (EVP) Jari Leija, Ruotsin liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja (EVP) Denis Mattsson, Baltian liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja (EVP) Anne Mere, Tanskan liiketoimintayksiköstä vastaava johtaja (EVP) Jukka Nikkinen, talousjohtaja (CFO) Jyrki Paappa, hallintojohtaja (EVP) Markku Suvanto, viennistä, tuonnista ja lihataseesta vastaava johtaja (EVP) Juha Ruohola sekä strategisesta liiketoiminnan kehittämisestä ja investoinneista vastaava johtaja (EVP) Mika Koskinen.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Maaliskuun 2020 lopussa HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja Lantmännen ek. för:in (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu. LSO Osuuskunnan ja Lantmännen ek. för:in K-osakkeiden määrät pysyivät ennallaan.

Maaliskuun 2020 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 2 000 000 (992 348) omaa A-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 2,02 prosenttia ja äänimäärästä 1,0 prosenttia.

HKScanin osakkeiden laskennallinen arvo vuoden 2020 maaliskuun lopussa oli 188,2 (95,5) miljoonaa euroa. Se jakaantui niin, että A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 177,9 (86,0) miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen arvo oli vastaavasti 10,3 (9,5) miljoonaa euroa.

Tammi–maaliskuussa yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 12 301 805 (3 832 307) osaketta ja osakekauppojen arvo oli 25 909 970 (6 750 987) miljoonaa euroa. Katsauskauden ylin noteeraus oli 2,85 (2,00) euroa ja alin 1,60 (1,48) euroa. Keskimurssi oli 2,11 (1,76) euroa. Maaliskuun 2020 päätöskurssi oli 1,90 (1,77) euroa.

Osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

HKScan ilmoitti 7.2.2018, että HKScan Oyj:n hallitus on hyväksynyt osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin ylimmälle johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan - PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Plan - RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Kannustinjärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ohjelmista ja kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma (PSP 2018–2020) alkoi vuoden 2018 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2021, jos hallituksen asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdolliset osakepalkkiot maksetaan HKScanin A-sarjan osakkeina. PSP 2018–2020 -ohjelman käynnistyessä noin 30 henkilöä oli oikeutettu osallistumaan ohjelmaan.

Päärakennetta täydentää ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista, jonka kukin ohjelma muodostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta. Rajoitusjakson jälkeen ohjelmaan perustuvat mahdolliset osakepalkkiot maksetaan osallistujille HKScanin A-sarjan osakkeina. Ensimmäinen ohjelma (RSP 2018–2020) alkoi vuoden 2018 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2021. RSP 2018–2020 -ohjelman käynnistyessä ohjelmaan oli oikeutettu osallistumaan 11 ylimpään johtoon kuuluvaa henkilöä.

HKScan tiedotti 8.5.2019, että HKScan Oyj:n hallitus hyväksyi uusien ohjelmien alkamisen yhtiön avainhenkilöille tarkoitetussa osakepohjaisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. Hallitus hyväksyi uuden ansaintajakson, PSP 2019–2021, alkamisen suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä, johon ovat oikeutettuja osallistumaan HKScan-konsernin johtoryhmän jäsenet, yhteensä enintään 10 henkilöä. Edellytyksenä osakepalkkioiden maksamiselle ohjelman perusteella on hallituksen asettamien suoritus-tavoitteiden saavuttaminen. Mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan HKScanin A-sarjan osakkeina kahdessa erässä, ensimmäinen keväällä 2022 ja toinen keväällä 2023.

Hallitus hyväksyi myös uuden ohjelmajakson, RSP 2019–2021, alkamisen ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. Sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan HKScanin A-sarjan osakkeina kahdessa erässä, ensimmäinen keväällä 2022 ja toinen keväällä 2023. Edellytyksenä palkkioiden maksamiselle RSP 2019–2021-ohjelman perusteella on hallituksen asettaman konsernitason taloudellisen mittarin täyttyminen. RSP 2019–2021-ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan PSP 2019–2021 ohjelman osallistujat.

Varsinainen yhtiökokous 2020

HKScanin varsinainen yhtiökokous suunniteltiin pidettäväksi katsauskauden jälkeen 15.4.2020. Suomen valtion koronaepidemiaan liittyvien kokoontumista rajoittavien linjausten myötä yhtiö päätti siirtää vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen myöhemmin ilmoitettavaan ajankohtaan. Kokouksen asialista on julkistettu yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.hkscan.com.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Covid-19 -epidemia aiheuttaa lyhyellä aikavälillä liiketoiminnalle merkittävän epävarmuustekijän. HKScanin lähtökohta on turvata henkilöstön ja kuluttajien terveys ja turvallisuus sekä varmistaa koko ruokaketjun häiriötön toiminta myös epidemian aikana. Yhtiö noudattaa kaikessa toiminnassaan tiukkoja hygieniakäytäntöjä ja viranomaisohjeita sekä on toteuttanut lukuisia varautumistoimenpiteitä. Tuotannon keskeytyminen henkilöstön mahdollisen sairastumisen seurauksena on yhtiölle riski. Lisäksi epidemia saattaa pitkittyessään vaikuttaa joidenkin raaka-aineiden, tuotantopanosten, pakkausmateriaalien ja suojarusteiden saatavuuteen ja hintaan. Epidemia voi myös vaikuttaa joidenkin tuotteiden hintaan ja volyymikehitykseen myyntikanavissa, joissa kysyntä epidemian vuoksi on merkittävästi pienentynyt. Tämä koskee koti- ja vientimarkkinoita. Koronaepidemiasta saattaa aiheutua myös odottamattomia viivästyksiä toteutettaviin investointeihin, mikä saattaa vaikuttaa yhtiön tulosparannusohjelmaan.

Muut HKScan-konsernin liiketoiminnan merkittävät epävarmuustekijät liittyvät keskeisten tuotannossa käytettävien tuotantopanosten saatavuuteen ja hintoihin ja laatuun sekä raaka-aine- ja myyntihintoihin. Kotimaisen sianlihan kysyntävetoinen markkinatilanne luo painetta raaka-ainehintojen nousulle lyhyellä aikavälillä.

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuus on olennaisen tärkeää. Eläintautien, kuten afrikkalaisen sikaruton, mahdollisuutta sekä mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ei voida täysin sulkea pois. Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakysyntään.

Riskit arvonalentumiskirjauksille kasvavat ja vaikuttavat yhtiön taloudelliseen asemaan, mikäli konsernin taloudellinen suorituskyky ei parane suunnitelmien mukaisesti. Konsernin parantuneen kannattavuuden ansiosta riskit rahoitussopimusten kovenanttiehtojen rikkoutumiselle ovat pienentyneet selvästi.

Odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskysyntään. Lisäksi HKScanin mahdolliset osallisuudet oikeusprosesseissa voivat muodostaa riskejä.

HKScanin riskeistä kerrotaan tarkemmin vuosikertomuksen riskienhallintaosiossa. Sitä täydentää HKScanin selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

HKScan julkisti 3.4.2020 ostaneensa Vantaalta tontin, jolla sijaitsee yhtiön tehdas ja logistiikkakeskus. HKScan osti tontin LSO Osuuskunnalta käyttäen maanvuokrasopimukseen sisältyvää etuosto-oikeutta. Kauppahinta oli noin 36 miljoonaa euroa.

Tonttikauppa määritellään HKScanin ja LSO Osuuskunnan välisen lähipiirisuhteen perusteella lähipiiri-kaupaksi. HKScanin maksama kauppahinta vastasi tarjousta, jonka LSO Osuuskunta sai tontista kolmannelta osapuolelta. Vantaan kaupunki on ilmoittanut, ettei se käytä lakisääteistä etuosto-oikeuttaan.

HKScanille on tärkeää turvata toimintojemme jatkuminen nykyisellä paikalla Vantaalla vielä pitkään. Vantaan tuotantoyksikön ja logistiikkakeskuksen käyttöikä jatkuu 2030-luvulle asti. Vantaalla sijaitseva tontti on keskeisellä paikalla ajatellen alueen tulevaa kehittämistä myös muihin käyttötarkoituksiin. Yhtiön tavoitteena on laajentaa tontin omistuspohjaa alueen kehittämiseksi vastaamaan sen tulevaisuuden käyttötarpeita.

Tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle

HKScanin tammi-maaliskuun 2020 osavuositiedotukseen liittyvä tiedotustilaisuus analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja median edustajille järjestetään 7.5.2020 klo 10.00 webcast-lähetyksenä osoitteessa <https://hkscan.videosync.fi/q1-2020-tulokset>. Osavuositiedotuksen esittelevät HKScanin toimitusjohtaja Tero Hemmilä sekä talousjohtaja Jyrki Paappa. Tilaisuus on suomenkielinen.

Englanninkielisiä puhelinkonferensseja järjestetään erikseen sovittavina aikoina. Ajankohdan sopimiseksi pyydetään ottamaan yhteyttä Marjukka Uutela-Hujaseen, puh. 010 570 6218.

Taloudelliset katsaukset

Puolivuotiskatsaus tammi-kesäkuulta 2020 julkaistaan 16.7.2020.

Osavuositiedotus tammi-syyskuulta 2020 julkaistaan 5.11.2020.

Vantaalla 7.5.2020

HKScan Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Tero Hemmilä, toimitusjohtaja, puh. 010 570 2012

Jyrki Paappa, talousjohtaja, puh. 010 570 2512

Heidi Hirvonen, viestintäjohtaja, puh. 010 570 6072

Median yhteydenotot: HKScanin Media Service Desk 010 570 5700 tai sähköpostitse: communications@hkscan.com

HKScanin tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Yli sadan vuoden kokemuksella vastaamme kuluttajien ja asiakkaiden tarpeisiin ja valmistamme maistuvaa, terveellistä ja vastuullisesti tuotettua ruokaa. Meille HKScanissa vastuullisuuteen kuuluu ruoantuotannon kehittäminen koko arvoketjussa tiloilta kuluttajille. Kotimarkkinoitamme ovat Suomi, Ruotsi, Tanska ja Baltia. Lähes 7 000 ammattilaistamme varmistavat maistuvamman elämän – tänään ja huomenna. Monipuoliseen tuotevalikoimaamme kuuluvat siipikarjan-, sian ja naudanliha sekä lihavalmisteet ja ateriat. Vahvoja tuotemerkkejämme ovat HK®, Kariniemen®, Via®, Scan®, Pärsons®, Rakvere®, Tallegg® ja Rose®. Pörssilistatun HKScanin liikevaihto vuonna 2019 oli 1,7 miljardia euroa.

JAKELU:

Nasdaq Helsinki,

Keskeiset tiedotusvälineet,

www.hkscan.com

Konsernin osavuositarkastus 1.1.-31.3.2020

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	1-3/2020	1-3/2019	2019
Liikevaihto		428,9	401,8	1 744,4
Hankinnan ja valmistuksen kulut.	1.	-409,1	-393,0	-1 668,2
Bruttokate		19,9	8,8	76,2
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	2,5	2,0	4,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.	-11,4	-9,7	-38,5
Hallinnon kulut	1.	-15,0	-15,8	-65,8
Liiketulos		-3,9	-14,7	-23,2
Rahoitustuotot		0,4	0,4	2,2
Rahoituskulut		-3,4	-3,2	-13,9
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,4	0,1	0,4
Voitto/tappio ennen veroja		-6,5	-17,4	-34,5
Tuloverot		-0,4	0,5	-3,0
Tilikauden voitto/tappio		-6,9	-16,9	-37,5
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-7,2	-17,0	-39,9
Määräysvallattomille omistajille		0,3	0,1	2,3
Yhteensä		-6,9	-16,9	-37,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,08	-0,33	-0,52
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,08	-0,33	-0,52

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	1-3/2020	1-3/2019	2019
Tilikauden voitto / tappio		-6,9	-16,9	-37,5
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		-5,2	-1,3	-1,6
Rahavirran suojaus		-5,3	-2,5	-4,2
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot		-	-	-4,2
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ		-10,5	-3,8	-10,0
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		-17,4	-20,6	-47,5
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-17,8	-20,8	-49,8
Määräysvallattomille omistajille		0,3	0,1	2,3
Yhteensä		-17,4	-20,6	-47,5

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
VARAT				
Aineettomat hyödykkeet	2.	137,1	135,7	136,4
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	422,1	468,6	439,1
Osuudet osakkuusyrityksissä		32,1	33,0	32,5
Laskennallinen verosaaminen	5.	43,7	43,8	43,4
Muut pitkäaikaiset varat		4,7	3,3	3,5
PITKÄAIKAISET VARAT		639,7	684,4	654,9
Vaihto-omaisuus	6.	127,9	139,7	115,5
Lyhytaikaiset saamiset		133,7	137,3	127,6
Rahat ja pankkisaamiset		45,7	5,9	37,5
LYHYTAIKAISET VARAT		307,2	282,9	280,6
VARAT		946,9	967,3	935,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
OMA PÄÄOMA	7.	307,9	304,3	325,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	260,2	273,4	262,7
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		63,0	62,5	67,0
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		323,3	335,8	329,8
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	83,4	97,2	50,6
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		232,3	229,9	230,1
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		315,7	327,2	280,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT		946,9	967,3	935,6

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2020	66,8	72,9	1,0	215,4	25,9	10,3	-13,4	-4,8	-66,2	307,9	17,2	325,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-7,2	-7,2	0,3	-6,9
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-5,2	-	-	-5,2	-	-5,2
Rahavirran suojaus	-	-	-5,3	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3
Vakuutusmate- maattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laaja tulos	-	-	-5,3	-	-	-	-5,2	-	-7,2	-17,8	0,3	-17,4
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OMA PÄÄOMA 31.3.2020	66,8	72,9	-4,3	215,4	25,9	10,3	-18,6	-4,8	-73,2	290,4	17,5	307,9

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2019	66,8	72,9	5,1	143,5	40,0	10,3	-11,9	0,0	-17,2	309,5	15,4	325,0
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-17,0	-17,0	0,1	-16,9
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-1,3	-	-	-1,3	-	-1,3
Rahavirran suojaus	-	-	-2,5	-	-	-	-	-	-	-2,5	-	-2,5
Vakuutusmate- maattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laaja tulos	-	-	-2,5	-	-	-	-1,3	-	-17,0	-20,8	0,1	-20,6
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OMA PÄÄOMA 31.3.2019	66,8	72,9	2,6	143,5	40,0	10,3	-13,1	0,0	-34,2	288,8	15,6	304,3

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	1-12/2019
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	11,9	6,7	58,3
Käyttöpääoman muutos	-19,9	-22,0	13,2
Rahoituserät ja verot	0,6	-2,2	-12,2
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	-7,3	-17,5	59,2
Investointien rahavirta	-11,2	-10,4	-31,6
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	-18,5	-27,9	27,6
Hybridilaina	-	-	-2,1
Osakeanti	-	-	43,7
Osakeantikulut	-	-	-3,0
Lainojen muutokset	29,1	4,3	-52,0
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-4,7
Maksetut osingot	-	-	-0,6
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	29,1	4,3	-18,8
NETTORAHAVIRTA	10,6	-23,5	8,9
Rahavarat kauden alussa	37,5	29,4	29,4
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-2,4	0,0	-0,8
Rahavarat kauden lopussa	45,7	5,9	37,5

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur	-0,08	-0,33	-0,52
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	-0,08	-0,33	-0,52
Oma pääoma/osake, eur	3,00	5,34	3,18
Omavaraisuusaste, %	32,5	31,5	34,8
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	97,0	54,0	79,9
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur	7,9	10,7	31,7
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur	1,5	1,1	11,3
Poistot, Meur	16,6	21,3	80,4
Henkilöstö keskimäärin kuukausien lopun keskiarvona	6 806	6 756	6 928

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKScan julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen relevanttia tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE ennen veroja (%))	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<u>Taseen loppusumma korottomat velat (keskiarvo)</u>	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	<u>Taseen loppusumma – saadut ennakot</u>	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat	x 100
	<u>Oma pääoma</u>	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<u>Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana</u>	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<u>Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä</u>	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen - rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<u>Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana</u>	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKScan Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2020 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2019. Tarkastuksen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2019 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

Segmenttikohtainen vertailu

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
LIKEVAIHTO			
- Suomi			
Liikevaihto, tavarat	181,2	173,1	767,4
Liikevaihto, palvelut	0,7	0,8	3,1
- Ruotsi			
Liikevaihto, tavarat	153,4	154,3	652,1
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,0
- Baltia			
Liikevaihto, tavarat	43,3	38,3	168,0
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,5
- Tanska			
Liikevaihto, tavarat	50,3	35,4	153,3
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	428,9	401,8	1 744,4
LIIKETULOS			
- Suomi	-3,5	-3,0	-10,3
- Ruotsi	1,5	-1,0	7,1
- Baltia	1,0	-0,7	5,0
- Tanska	0,6	-7,1	-9,8
Segmentit yhteensä	-0,4	-11,8	-8,0
Konsernihallinnon kulut	-3,5	-2,9	-15,2
Konserni yhteensä	-3,9	-14,7	-23,2
INVESTOINNIT			
- Suomi			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,2	2,0	9,7
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,5	0,6	8,6
Investoinnit yhteensä	2,8	2,6	18,2
- Ruotsi			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,6	4,0	8,4
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,6	0,3	1,9
Investoinnit yhteensä	3,2	4,3	10,4
- Baltia			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1,1	4,3	11,6

Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,1	0,0	0,3
Investoinnit yhteensä	1,2	4,4	11,9
- Tanska			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2,0	0,4	2,0
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,3	0,1	0,6
Investoinnit yhteensä	2,4	0,5	2,6
Yhteensä	9,5	11,8	43,0
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN			
- Suomi	2 704	2 652	2 774
- Ruotsi	1 986	1 962	2 013
- Baltia	1 475	1 549	1 512
- Tanska	641	594	628
Yhteensä	6 806	6 756	6 928

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Vertailukelpoinen liiketulos	-3,9	-10,1	-2,2
Työsuhteen lopetus, Ruotsi 1)	-	-	-1,5
Omaisuuksien alaskirjaus, Suomi 2) 3)	-	-	-7,3
Työsuhteen lopetus, Konsernihallinto 1)	-	-	-1,6
Työsuhteen lopetus, Ruotsi 2)	-	-	-0,4
Työsuhteen lopetus, Suomi 1)	-	-	-0,8
Työsuhteen lopetus, Suomi 2)	-	-	-0,4
Työsuhteen lopetus, Baltia 1)	-	-0,1	-0,1
Työsuhteen lopetus, Baltia 2)	-	0,0	-0,0
Omaisuuksien alaskirjaus, Tanska 2) 3)	-	-4,5	-4,5
Omaisuuksien alaskirjaus, Konsernihallinto 1) 3)	-	-	-1,3
Osakkuusyhtiösaldojen alaskirjaus, Ruotsi 1) 2) 4)	-	-	-2,9
Liiketulos	-3,9	-14,7	-23,2

- 1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"
- 2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"
- 3) Omaisuuksien arvonalentaminen kirja-arvoon, joka vastaa arvioitua tulosta tulevaisuudessa
- 4) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Kirjanpitoarvo kauden alussa	136,4	137,5	137,5
Muuntoerot	-4,6	-1,2	-1,6
Lisäykset	0,3	0,0	0,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1,0	-0,7	-3,1
Siirto toiseen tase-erään	6,1	0,1	2,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	137,1	135,7	136,4

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Kirjanpitoarvo kauden alussa	439,1	478,5	478,5
Muuntoerot	-4,0	-0,9	-1,2
Lisäykset	9,2	11,9	42,3
Vähennykset	-0,6	-0,2	-0,3
Poistot ja arvonalentumiset	-15,6	-20,6	-77,3
Siirto toiseen tase-erään	-6,1	-0,1	-2,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	422,1	468,6	439,1

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2020	10,0	18,7	15,7	44,3	46,3
Muuntoerot	-	-0,3	-0,1	-0,5	-0,5
Lisäykset	0,3	0,3	0,9	1,5	1,5
Vähennykset	-	-0,4	0,0	-0,4	-
Poistot ja arvonalentumiset	-0,3	-1,1	-1,1	-2,6	-
Siirto toiseen tase-erään	-	-	-	-	-
Maksut	-	-	-	-	-2,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.3.2020	10,0	17,1	15,4	42,4	44,6

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2019	6,4	19,7	20,0	46,1	46,8
Muuntoerot	-	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Lisäykset	-	0,5	0,7	1,2	1,2
Poistot ja arvonalentumiset	-0,3	-1,0	-1,3	-2,7	-
Siirto toiseen tase-erään	-	-	-1,8	-1,8	-
Maksut	-	-	-	-	-3,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.3.2019	6,1	19,0	17,5	42,6	44,7

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-2,6	-2,7	-11,4
Korkokulu vuokrasopimusvelalle	-0,3	-0,3	-1,4
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	-2,9	-3,0	-12,8

5. Laskennallinen verosaaminen

35,4 miljoonaa euroa laskennallisesta verosaamisesta tulee konsernin Suomen toiminnoista ja suurimmaksi osaksi tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskeltottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka ovat luonteeltaan tilapäisiä.

Yhtiö voi pienentää tappioiden vanhenemisen riskiä lykkäämällä verotuksen poistoja. Asteittaisen verosaamisen vähennyksen odotetaan tapahtuvan, kun Turnaround-ohjelman vaikutus alkaa. Onnistuneen osakeannin toteutuksen myötä odotettu korkokulujen lasku tulee myös vaikuttamaan positiivisesti verotettavaan tuloon pidemmällä aikajänteellä.

Laskennalliset verosaamiset odotetaan tulevan käytetyksi alle 10 vuoden aikana. Arvio perustuu nykyiseen kolmivuotiseen liiketoimintasuunnitelmaan, jonka implementointi on tähän mennessä sujunut alkuperäisen tavoitteen mukaisesti. Suunnitelmiin aina liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2022 ja sen jälkeen. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin, ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkojen vähennyskeltottomuudella voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistoja ja vähennyskeltottomia korkoja voidaan käyttää ikuisesti.

Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa Q1/2020 lopussa oli 13,0 miljoonaa euroa.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Aineet ja tarvikkeet	72,3	87,7	59,3
Keskeneräiset tuotteet	4,5	4,8	4,7
Valmiit tuotteet	41,9	39,7	41,8
Muu vaihto-omaisuus	0,2	0,2	0,2
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	2,0	1,2	1,9
Elävät eläimet	7,1	6,2	7,5
Vaihto-omaisuus yhteensä	127,9	139,7	115,5

7. Oman pääoman liitetiedot

Osakepääoma ja ylikurssirahasto	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Osake pääoma	Ylikurssi-rahasto	Sijoitettu vapaa oma pääoma	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2020	96 951 781	66,8	72,9	215,4	-4,8	350,3
31.3.2020	96 951 781	66,8	72,9	215,4	-4,8	350,3

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	55,0	51,5	56,7
Korkojohdannaiset	96,6	118,7	98,5
Sähköjohdannaiset	13,1	12,4	12,9
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	0,9	-0,1	-0,4
Korkojohdannaiset	-5,3	-7,9	-5,8
Sähköjohdannaiset	-5,6	2,5	0,5

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	31.3.2020	31.3.2019	31.12.2019
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	-	-	-
Omasta velasta			
- Annetut kiinteistökiinnitykset	-	-	-
- Annetut pantit	-	-	-
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	7,4	11,6	7,8
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut	0,6	1,1	0,7

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

(miljoonaa euroa)	31.3.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	1,0	-	1,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
Yhteensä	1,0	-	1,0	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-5,3	-	-5,3	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	-5,6	-	-5,6	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-5,6	-	-5,6	-
Yhteensä	-11,0	-	-11,0	-
(miljoonaa euroa)	31.3.2019	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,1	-	0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	2,6	-	2,6	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	2,6	-	2,6	-
Yhteensä	2,7	-	2,7	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-7,9	-	-7,9	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,2	-	-0,2	-
- Hyödykejohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-0,1	-	-0,1	-
Yhteensä	-8,2	-	-8,2	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1-3/2020	1-3/2019	2019
Myynnit osakkuusyhtiöille	3,1	4,8	17,7
Ostot osakkuusyhtiöiltä	8,8	9,3	35,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	0,9	2,8	1,6
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	2,8	5,8	3,0