



Bokslutskommuniké 2025

Fjärde kvartalet

(1 oktober till 31 december)

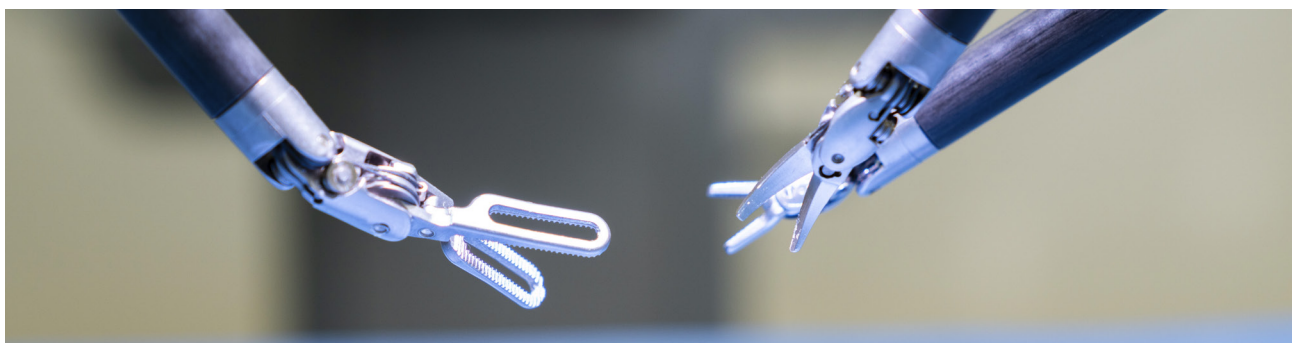
- Nettoomsättningen uppgick till 54 MSEK (43)
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till - 6 MSEK (9), motsvarande en marginal på - 11 procent (21)
- Justerad EBITDA uppgick till 2 MSEK (9), motsvarande en marginal på 3 procent (21)

Helåret

(1 januari till 31 december)

- Nettoomsättningen uppgick till 204 MSEK (176)
- Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 20 MSEK (31), motsvarande en marginal på 10 procent (18)
- Justerad EBITDA uppgick till 33 MSEK (31), motsvarande en marginal på 16 procent (18)

(KSEK)	Oktober - december		Januari - december	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	53 532	42 846	204 160	175 852
Bruttoresultat	24 620	28 067	111 933	105 327
	46 %	66 %	55 %	60 %
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	- 6 122	9 079	20 300	31 157
	- 11 %	21 %	10 %	18 %
Justerad EBITDA	1 522	9 079	33 000	31 156
	3 %	21 %	16 %	18 %
Rörelseresultat (EBIT)	- 18 567	5 893	- 5 576	19 289
	- 35 %	14 %	- 3 %	11 %
Periodens resultat	- 20 396	20 963	- 15 345	28 666
(SEK)				
Resultat per aktie före och efter utspädning	- 0,61	0,71	- 0,47	1,04



Händelser kommunicerade under fjärde kvartalet

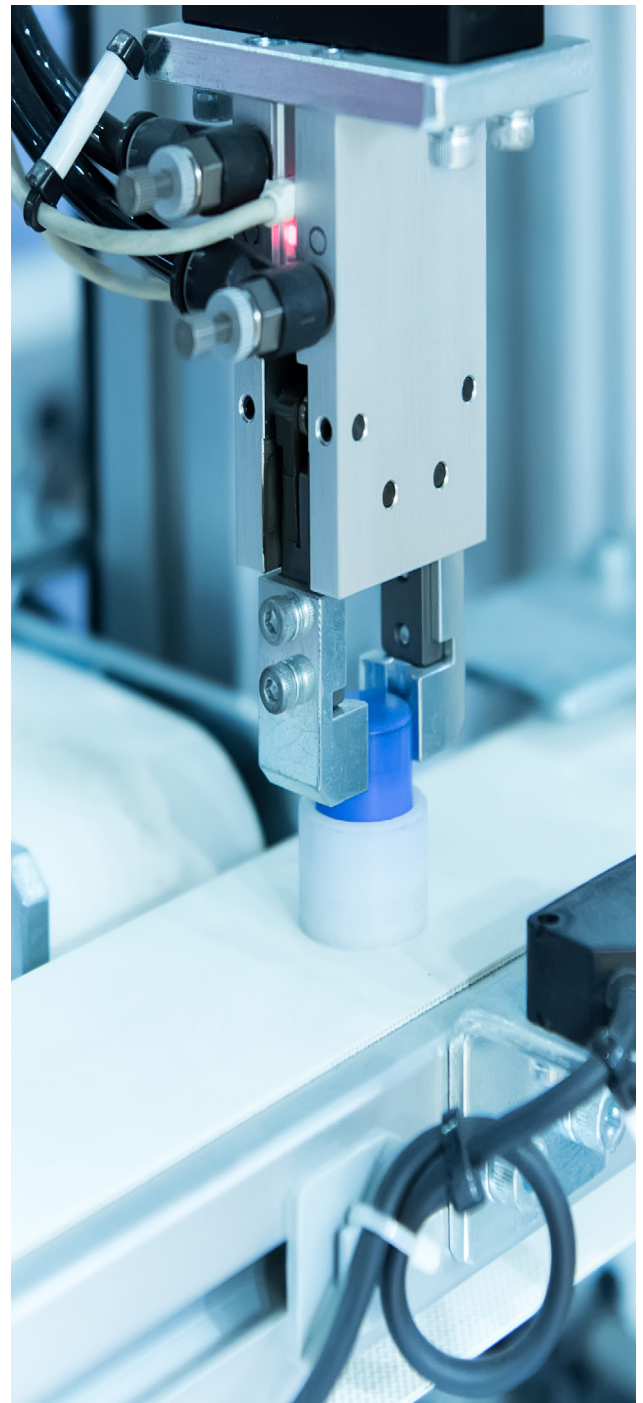
2025-10-16: Acuvi utser Nils Sjöholm till VD.

2025-12-29: Acuvi lämnar preliminär information om nettoomsättningen för 2025 och informerar om att tidigare kommunicerad EBITDA-prognos inte längre bedöms uppnås.

Händelser kommunicerade efter fjärde kvartalet

2026-01-29: Acuvi etablerar japanskt dotterbolag och öppnar nytt säljkontor i Tokyo.

2026-02-25: Acuvi lämnar uppdatering om preliminärt finansiellt utfall 2025 och EBITDA-mål för 2026.



VD kommenterar



”Redan nu märker vi hur den ökade lokala närvaron skapar tätare och mer fördjupade dialoger med flera nyckelkunder, vilket är i linje med vår ambition att komma närmare marknaden och bygga långsiktiga relationer.”

- Nils Sjöholm, VD

2025 var ett år av både tillväxt och lärdomar. Nettoomsättningen nådde 204 MSEK, motsvarande cirka 18 procents tillväxt i konstanta valutor. Flera större kundprojekt och tidigare kommunicerade händelser har bidragit till utvecklingen och bekräftar att vår teknologi har en stark position i attraktiva segment. Vår marknad är strukturellt växande och efterfrågan på precisionsrörelse inom medicinteknik, laboratorieautomation och halvledare fortsätter att stärkas.

En viktig strategisk milstolpe under året var att vi accelererade skiftet mot mer direktförsäljning. Genom att ta över distributörsförsäljningen i USA och Europa kommer vi närmare slutkunden, vinner fler designs och bygger en mer skalbar sälj- och supportorganisation.

Året avslutas samtidigt med ett kvartal som kräver tydlighet och ansvarstagande. I slutet av december tvingades vi vinstvarna. Produktmixen gav inte de bruttomarginaler som krävdes för att leverera den lönsamhet vi kommunicerat och både dollarkursen och något lägre försäljning än budget bidrog till prognosmissen.

Vi rapporterar en justerad EBITDA för 2025 om 33 MSEK, jämfört med 31 MSEK föregående år. För 2026 är vår målsättning en EBITDA i intervallet 37–50 MSEK. För att nå den övre

delen krävs stark försäljningstillväxt inom våra högmarginalprodukter. Bruttomarginalen för våra piezobaserade LEGS-produkter uppgick under året till närmare 80 procent.

Relaterat till affären med Nanos Instruments har vi justerat avskrivningstakten för de förvärvade varumärkena. I takt med att vi lanserar egna produkter inom segmentet förändras deras strategiska betydelse. Den förvärvade teknologin är fortsatt viktig och återanvänds i utvecklingen av våra egna plattformar.

Vi genomför nu strukturella förändringar för att skapa en mer robust och skalbar organisation. Dotterbolagen får tydligare mandat och resultatansvar, samtidigt som vi stärker den processdrivna strukturen på gruppnivå genom gemensamma system, tydlig ansvarsfördelning och ökad transparens. Vår ambition är en organisation som är mindre personberoende och mer systembaserad.

Intern kontroll, finansiell disciplin och kostnadseffektivitet prioriteras. Bokslutsprocesser tidigare läggs, rörelsekapitalet får ökat fokus och operativa förbättringsprogram implementeras med målet att säkerställa hög kvalitet, effektivitet och robusta processer. Kassaflöde och lönsamhet är centrala.

Vi stärker även den kommersiella strukturen genom samlad ledning för sälj och marknad samt tydligare regional ansvarsfördelning. CRM-systemet är navet i kundarbetet och ger oss bättre uppföljning av pipeline och marknadsinsatser.

I USA pausar vi planen på ett kontor i San Jose och koncentrerar verksamheten till Charlotte, North Carolina, där vi stärker den tekniska och kommersiella kapaciteten. Tokyo-kontoret har nyligen öppnat och vi förstärker organisationen i Japan för att bättre stötta våra kunder och distributörer i regionen. Redan nu märker vi hur den ökade lokala närvaron skapar tätare och mer fördjupade dialoger med flera nyckelkunder, vilket är i linje med vår ambition att komma närmare marknaden och bygga långsiktiga relationer.

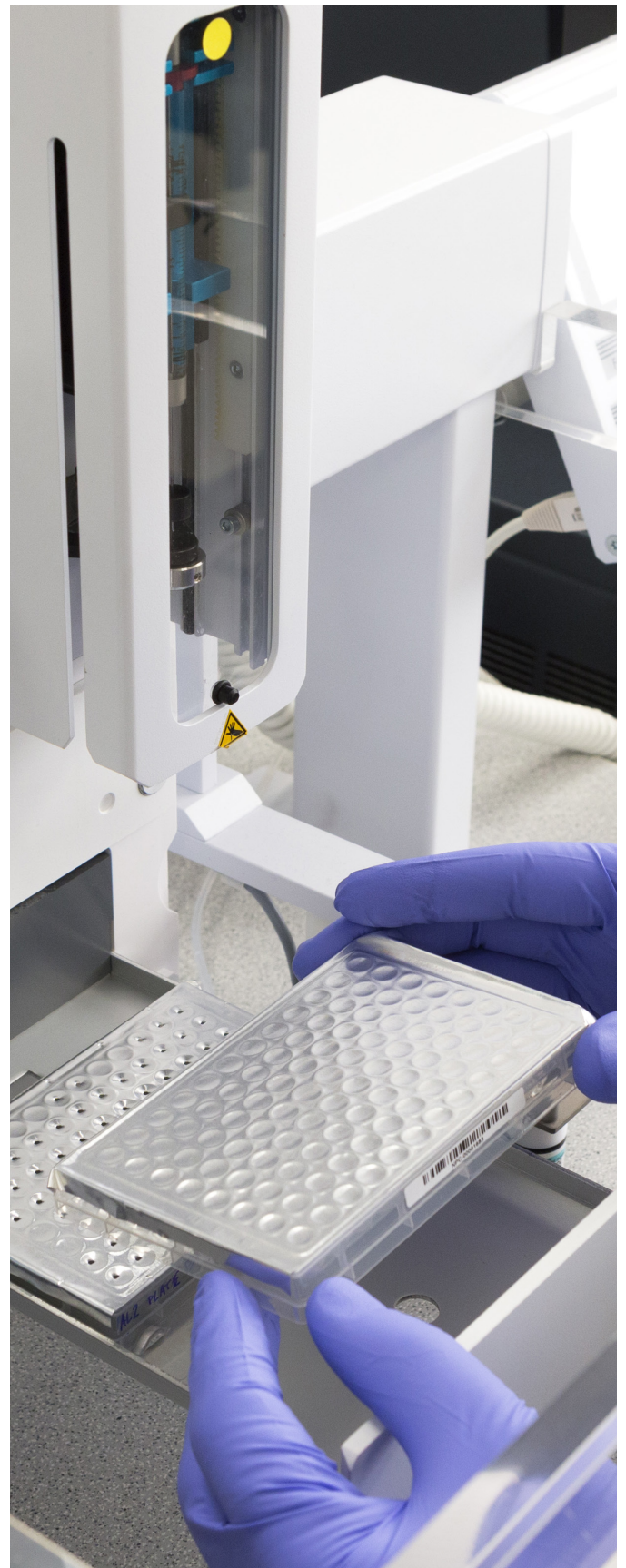
I Uppsala samlas finans, sälj och IT vid fabriken, vilket stärker samarbete, effektivitet och kostnadskontroll. Vi är en koncern – ett Acuvi.

På produktsidan prioriterar vi projekt med tydlig kommersiell potential och definierad ROI, med fokus på kortare time-to-market. Samtidigt höjer vi oss i värdekedjan från komponenter till moduler och system. IVF är ett tydligt exempel och tillsammans med vår största kund utvecklar vi nästa generations systemlösningar där Acuvi bidrar väsentligt.

Med tydligare struktur och ansvar förväntar jag mig en mer prestationsdriven, öppen och inkluderande kultur där transparens och datadrivet beslutsfattande skapar gemensam förståelse och ansvar.

Vi bygger en organisation som inte bara kan växa snabbt utan också gör det under lönsamhet och med stabilitet och kontroll. Acuvi har teknologin, marknaden och människorna. Nu säkerställer vi att vi också har strukturen för att fullt ut realisera potentialen.

Nils Sjöholm
Verkställande direktör
Acuvi AB



Koncernens fjärde kvartal

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under fjärde kvartalet uppgick till 53,5 MSEK (42,8), en ökning med ca 25 procent. Övriga intäkter uppgick under kvartalet till 0,6 MSEK (3,4). Huvuddelen av övriga intäkter utgörs av licensintäkter.

Kostnader

Koncernens materialkostnader uppgick under det fjärde kvartalet till 28,9 MSEK (14,8). Bruttoresultatet uppgick till 24,6 MSEK (28,1), motsvarande en bruttomarginal på 46 procent (66). Under kvartalet tyngdes bruttoresultatet av ca 5 MSEK förhöjda kostnader av engångskaraktär. Under 2025 korrigerade bolaget den löpande redovisningshanteringen, vilket resulterade i en engångskostnad på ca 3,7 MSEK. I samband med slutinstallation av koncernens nya ekonomisystem bokfördes cirka 1,3 MSEK kostnader i inventeringsdifferenser. Rensat för detta uppgick bruttomarginalen till 29,6 MSEK motsvarande en marginal på 55 procent.

Under kvartalet uppgick personalkostnaderna till 13,3 MSEK (14,2).

Övriga externa kostnader uppgick till 21,6 MSEK (12,9). Under 2025 gjordes en slutbetalning om cirka 2,6 MSEK avseende bonus kopplad till förvärvet av TPA Motion 2021. Under 2025 omprövades två tidigare redovisade avsättningar avseende (i) upplupen intäkt i ett fastprisprojekt samt (ii) bedömd potentiell tilläggsintäkt enligt ett licensavtal. Omprövningen resulterade i en kostnad om totalt cirka 2,5 MSEK. En Due Diligence-kostnad från 2022 som varit föremål för tvist kostnadsfördes med 0,5 MSEK.

Rörelseresultatet exklusive avskrivningar (EBITDA) uppgick under det fjärde kvartalet till - 6,5 MSEK (9,1) eller - 11 procent (21). Justerad EBITDA uppgick under kvartalet till 1,5 MSEK (9,1). Rörelseresultatet uppgick till - 18,6 MSEK (5,9) eller - 35 procent (14).

Justerad EBITDA – justeringsposter för 2025

Bolag gör justeringar för att komma fram till en justerad EBITDA för att bättre spegla den underliggande, löpande lönsamheten i verksamheten. Genom att exkludera poster som är icke återkommande, av engångskaraktär eller som snedvrider jämförbarheten mellan perioder, blir det lättare för styrelse, ledning och investerare att bedöma bolagets operativa prestation.

Syftet är inte att ersätta IFRS-resultatet, utan att komplettera det med ett mått som ger en tydligare bild av den normala intjäningsförmågan över tid.

Samtliga nedanstående kostnader bedöms av Acuvi vara icke återkommande:

- Under 2025 avvecklade Acuvi sin verksamhet i Schweiz. Kostnader direkt hänförliga till avvecklingen uppgick till cirka 3,5 MSEK.
- I samband med implementeringen av ett nytt ERP-system identifierades brister i den historiska processen för matchning av varumottag (lager in) mot leverantörsfakturer. Under 2025 korrigerade bolaget den löpande redovisningshanteringen, vilket resulterade i en engångseffekt på EBITDA om cirka 3,7 MSEK.
- Under 2025 omprövades två tidigare redovisade avsättningar avseende (i) upplupen intäkt i ett fastprisprojekt samt (ii) bedömd potentiell tilläggsintäkt enligt ett licensavtal. Omprövningen resulterade i en kostnad om totalt cirka 2,5 MSEK.
- Under 2025 gjordes en slutbetalning om cirka 2,6 MSEK avseende bonus kopplad till förvärvet av TPA Motion 2021.
- En Due Diligence-kostnad från 2022 som varit föremål för tvist kostnadsfördes med 0,5 MSEK.

Aktien och aktiekapitalet

- Handel i Acuvi-aktien sker på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "ACUVI". Sista betalkurs den 31 december 2025 var 17,26 SEK och börsvärdet uppgick därmed till cirka 576 MSEK.
- Aktiekapitalet i Acuvi AB uppgick den 31 december 2025 till 16,7 MSEK fördelat på 33 355 153 aktier.

Definitioner

- Bruttoresultat, nettoomsättning minus materialkostnader.
- EBITDA, rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar.
- EBITDA-marginal, EBITDA dividerat med nettoomsättning.
- Justerad EBITDA definieras som EBITDA enligt IFRS, justerad för poster som ledningen anser vara engångs- eller icke-återkommande, samt för poster som anses minska jämförbarheten mellan perioder. Måttet används internt för att övervaka underliggande resultat.

Aktieägare per 2025-12-31

	Antal aktier	Andel
ShapeQ	4 750 000	14,2 %
Eiffel Invest	3 986 180	12,0 %
Adam Dahlberg	3 916 751	11,7 %
Gaudium IVST LLC	2 287 168	6,9 %
Handelsbanken Microcap Sverige	1 300 000	3,9 %
Management*	826 282	2,3 %
Banque De Luxembourg	504 927	1,5 %
Margareta Nilsson	488 615	1,5 %
Caceis Bank	430 140	1,3 %
Gunvald Berger	429 164	1,3 %
Övriga (3 400 st)**	14 435 926	43,5 %
Totalt	33 355 153	100,0 %

* VD Nils Sjöholm och Affärsområdeschef Mikko Vähäsöyrinki

** Här ingår bland andra Avanza Pension, Nordnet Pension och Futur Pension

Personal

Vid utgången av fjärde kvartalet 2025 hade koncernen 54 anställda. Medelantalet anställda för perioden uppgick till 54 personer (53), varav 14 var kvinnor (18).

Finansiering

Acuvis löpande verksamhet är kassaflödespositiv. Vid kvartalets utgång uppgick koncernens likvida medel till 43,5 MSEK. Styrelsen gör bedömningen att finansieringen av koncernens verksamhet är säkrad för minst 12 månader framåt.

Principer för bokslutskommunikéns upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna bokslutskommuniké är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt Årsredovisningslagen.

Årsredovisning och årsstämma

Delårsrapporter och årsredovisning kommer finnas tillgängliga via www.acuvi.com.

Finansiell kalender

2026-04-28	Kvartalsrapport januari – mars 2026
2026-05-05	Publicering av årsredovisning
2026-05-20	Årsstämma
2026-08-20	Kvartalsrapport april – juni 2026
2026-11-03	Kvartalsrapport juli – september 2026
2027-02-25	Bokslutskommuniké 2026

Certified Adviser

Corpura Fondkommission AB

Telefon: +46 (0)72-2523451
E-post: ca@corpura.se
www.corpura.se

Avlämnande av bokslutskommuniké

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna bokslutskommuniké, såvitt de känner till, ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat.

Uppsala den 25 februari 2026,

Nils Sjöholm, VD

Denna bokslutskommuniké har inte granskats av bolagets revisor.

Kontaktperson

Vid frågor, vänligen kontakta:
Nils Sjöholm, VD
ir@acuvi.com

Koncernens resultaträkning (KSEK)

	Oktober - December		Januari - December	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	53 532	42 846	204 160	175 852
Övriga rörelseintäkter	636	3 371	3 147	8 061
	54 168	46 217	207 307	183 913
Aktiverat arbete för egen räkning	10 065	4 806	13 847	6 729
Materialkostnader	- 28 912	- 14 779	- 92 227	- 70 525
Övriga externa kostnader	- 21 614	- 12 906	- 44 913	- 36 305
Personalkostnader	- 13 360	-14 230	- 52 988	- 51 889
Övriga rörelsekostnader	- 6 469	- 29	- 10 726	- 766
Summa kostnader	- 60 290	-37 138	- 187 007	- 152 756
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	- 6 122	9 079	20 300	31 157
Avskrivningar övriga immateriella anläggningstillgångar	- 10 077	- 913	- 16 825	- 3 065
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	- 2 368	- 2 273	- 9 051	- 8 803
Summa avskrivningar	- 12 445	- 3 186	- 25 876	- 11 868
Rörelseresultat (EBIT)	- 18 567	5 893	- 5 576	19 289
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	64	15 006	77	9 046
Räntekostnader och liknande kostnader	- 923	- 1 142	- 6 890	- 1 035
Resultat efter finansiella kostnader	- 19 426	19 757	- 12 389	27 300
Uppskjuten skatt	- 970	1 206	- 2 956	1 366
Periodens resultat	- 20 396	20 963	- 15 345	28 666
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT				
Periodens resultat	- 20 396	20 963	- 15 345	28 666
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Valutakursdifferenser avseende omräkning av dotterföretag	- 1 999	7 939	- 57 099	1 513
Övrigt totalresultat för året efter skatt	- 22 395	28 902	- 72 444	30 179
Resultat per aktie före utspädning	- 0,61	0,71	- 0,47	1,04
Resultat per aktie efter utspädning	- 0,61	0,71	- 0,47	1,04
Genomsnittligt antal aktier (tusen)	33 355	29 482	32 494	26 914
Antal aktier vid periodens slut (tusen)	33 355	29 482	33 355	29 482

Koncernens balansräkning (KSEK)

Tillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		
Goodwill	299 292	346 743
Balanserade utgifter för forskning och utvecklings- arbete	40 023	41 939
Patent & Varumärken	10 777	18 894
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5 601	2 391
Summa immateriella anläggningstillgångar	355 693	409 967
Materiella anläggningstillgångar		
Nyttjanderättstillgångar	23 681	20 792
Maskiner, inventarier och tekniska anläggningar	9 870	11 228
Summa materiella anläggningstillgångar	33 551	32 020
Finansiella anläggningstillgångar		
Andra långfristiga fordringar	537	572
Summa finansiella anläggningstillgångar	537	572
Summa anläggningstillgångar	389 780	442 559
Omsättningstillgångar		
Lager	64 859	54 114
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	33 952	36 240
Aktuella skattefordringar	1 443	1 751
Övriga fordringar	799	5 646
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 688	8 615
Summa kortfristiga fordringar	39 882	52 252
Kassa och bank	16 610	12 707
Summa omsättningstillgångar	121 351	119 073
Summa tillgångar	511 132	561 632

Eget kapital och skulder	2025-12-31	2024-12-31
Aktiekapital	16 678	14 741
Övrigt tillskjutet kapital	564 650	514 877
Omräkningsreserver	- 40 139	16 961
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	-126 680	- 111 329
Summa eget kapital	414 510	435 250
Avsättningar		
Uppskjuten skatt	0	0
Summa avsättningar	0	0
Uppskjuten skatt	760	958
Långfristiga skulder till kreditinstitut	26 968	19 403
Långfristiga leasingskulder	18 465	15 557
Summa långfristiga skulder	46 194	35 918
Utnyttjad checkkredit	0	15 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	8 800	6 000
Kortfristiga leasingskulder	5 222	4 934
Förskott från kunder	1 696	2 057
Leverantörsskulder	13 619	16 529
Övriga skulder	305	26 481
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20 788	19 462
Summa kortfristiga skulder	50 429	90 464
Summa eget kapital och skulder	511 132	561 632

Koncernens kassaflödesanalys (KSEK)

KSEK	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat (EBIT)	- 5 576	19 289
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av-/nedskrivningar	25 876	11 868
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	4 690	- 15 931
Erlagd ränta	- 6 901	- 7 275
Erhållen ränta	77	46
Betald skatt	0	- 655
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	18 166	7 342
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning av varulager	- 10 745	-9 541
Ökning/minskning av rörelsefordringar	- 2 125	- 10 477
Ökning/minskning av rörelseskulder	- 5 889	14 366
Summa förändringar i rörelsekapital	- 18 759	- 5 653
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital	- 593	1 688
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	- 16 295	- 7 459
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	- 2 270	- 3 489
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 18 565	- 10 948
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	54 499	50 066
Emissionskostnader	- 2 797	- 1 056
Upptagna lån	35 000	0
Amortering av lån	- 28 258	- 9 169
Amortering av leasingskulder	- 4 953	- 4 704
Förändring av kortfristiga finansiella skulder	- 15 000	0
Amortering av övriga långfristiga skulder	- 15 538	- 25 872
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	22 953	9 264
Minskning/ökning av likvida medel	3 795	4
Likvida medel vid periodens början	12 707	12 364
Kursdifferens likvida medel	108	338
Likvida medel vid periodens slut	16 610	12 706

Förändring av koncernens egna kapital (KSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet	Omräk- ningsdiffe- ranser	Balanserat resultat	Summa
2024-01-01	12 815	462 402	14 536	- 136 181	353 572
Årets resultat	0	0	0	24 853	24 853
Övrigt totalresultat		5 392	2 424	0	7 815
Årets totalresultat		5 392	2 424	24 852	32 668

Transaktioner med aktieägare

Nyemission	1 926	48 140	0	0	50 066
Emmissionskostnader	0	- 1 056	0	0	- 1 056
Summa transaktioner med aktieä- gare	1 926	47 084	0	0	49 010
2024-12-31	14 741	514 878	16 960	- 111 328	435 251

2025-01-01	14 741	514 878	16 960	- 111 328	435 251
Årets resultat	0	0	0	- 15 345	- 15 345
Övrigt totalresultat	0	0	- 57 099	0	- 57 099
Årets totalresultat	0	0	-57 099	-15 345	- 72 444

Transaktioner med aktieägare

Nyemission	1 937	52 563	0	0	54 500
Emissionskostnader	0	- 2 797	0	0	- 2 797
Summa transaktioner med aktieä- gare	1 937	49 766	0	0	51 703
2025-12-31	16 678	564 644	- 40 139	- 126 673	414 510

Antal aktier

2025-01-01	29 481 665
Förändring under året	3 873 490
2025-12-31	33 355 153

Antal optioner

2025-01-01	625 000
Förändring under året	0
2025-12-31	625 000

Moderbolagets resultaträkning (KSEK)

	Oktober-December		Januari - December	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	0	3 844	0	0
Aktiverat arbete för egen räkning	966	0	966	5 709
Övriga rörelseintäkter	11 747	9 687	43 572	43 942
	12 713	13 531	44 538	49 651
Övriga externa kostnader	- 6 898	- 5 780	-18 281	-23 982
Personalkostnader	- 4 814	- 2 546	- 19 876	- 9 768
Övriga rörelsekostnader	- 1 838	0	- 3 939	125
Summa kostnader	- 13 550	- 8 326	- 42 096	- 33 625
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	- 837	5 205	2 442	16 026
Avskrivningar av goodwill	0	0	0	0
Avskrivningar övriga immateriella anläggningstillgångar	- 7 919	- 943	- 14 653	- 2 063
Avskrivningar och nedskrivningar av materialla anläggningstillgångar	- 35	0	- 158	0
Summa avskrivningar	- 7 954	- 943	- 14 811	- 2 063
Rörelseresultat (EBIT)	- 8 791	4 262	- 12 369	13 963
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	6 760	22 874	17 017	7 046
Räntekostnader och liknande kostnader	- 16 593	- 555	- 56 812	13 906
Resultat efter finansiella postader	- 18 624	26 851	- 52 164	34 915
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
Årets resultat	- 18 624	26 581	- 52 164	34 915

Moderbolagets balansräkning (KSEK)

Tillgångar	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar		
Summa immateriella anläggningstillgångar	41 344	51 950
Summa materiella anläggningstillgångar	250	207
Summa finansiella anläggningstillgångar	389 595	407 230
Summa anläggningstillgångar	431 189	459 027
Omsättningstillgångar		
Summa omsättningstillgångar	149 372	137 210
Summa tillgångar	580 560	596 649
Eget kapital och skulder (KSEK)	2025-12-31	2025-12-31
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	16 678	14 741
Fond för utvecklingskostnader	31 135	30 155
Summa bundet eget kapital	47 813	44 896
Fritt eget kapital		
Överkursfond	822 021	822 021
Balanserat resultat	- 256 575	- 340 275
Periodens resultat	- 52 163	34 915
Summa fritt eget kapital	513 283	516 661
Summa eget kapital	561 096	561 557
Summa långfristiga skulder		
Summa kortfristiga skulder	19 465	35 092
Summa eget kapital och skulder	580 560	596 649

Moderbolagets kassaflödesanalys (KSEK)

	Januari - December	
	2025	2024
Rörelseresultat före finansiella poster	- 12 368	13 964
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av-/nedskrivningar	14 810	2 062
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	20 387	15 984
	22 828	32 010
Övrigt	- 26 181	-2 565
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	- 3 352	29 445
Förändringar i rörelsekapital	- 11 850	-69 537
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar i rörelsekapital	- 15 202	- 40 092
Investeringsverksamheten		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 20 973	- 3 673
Finansieringsverksamheten		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	36 702	43 966
Årets kassaflöde	526	201
Likvida medel vid årets början	413	76
Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel	3	136
Likvida medel vid periodens slut	942	413