



Til aksjeeierne i

Techstep ASA

INNKALLING TIL EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING 23. MARS 2026

Styret i Techstep ASA ("**Techstep**" eller "**Selskapet**") innkaller herved til ekstraordinær generalforsamling.

Tid: 23. mars 2026 kl. 15:00

Sted: Techstep ASA,
Brynsalléen 4,
0667 Oslo, Norge.

Generalforsamlingen vil åpnes av styremedlem Harald Arnet, eller den han bemyndiger, som vil ta fortegnelse av alle fremmøtte aksjeeiere.

Dagsorden:

1. Valg av møteleder

Styret foreslår at Harald Arnet velges som møteleder.

2. Valg av person til å medundertegne protokollen

3. Godkjenning av innkalling og dagsorden

4. Valg av ny styreleder og endring av styrets sammensetning

Selskapets valgkomité har fremlagt forslag om at Arild Hustad velges som ny styreleder i Selskapet.

Valgkomiteens innstilling er gjort tilgjengelig på Selskapets nettside: www.techstep.io

I samsvar med valgkomiteens forslag foreslår styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

Arild Hustad velges som styreleder for den resterende delen av den nåværende styreperioden, som løper frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027.

In-house translation: In case of discrepancy between the original Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

To the shareholders of

Techstep ASA

NOTICE OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING 23 MARCH 2026

The Board of Directors of Techstep ASA ("**Techstep**" or the "**Company**") hereby convenes an Extraordinary General Meeting.

Time: 23 March 2026 at 15:00 CET

Place: Techstep ASA,
Brynsalléen 4,
0667 Oslo, Norway.

The general meeting will be opened by board member Harald Arnet, or a person he designates, who will make a record of the attending shareholders.

Agenda:

1. Election of a person to chair the meeting

The Board of Directors proposes that Harald Arnet is elected to chair the meeting.

2. Election of a person to co-sign the minutes

3. Approval of notice and agenda

4. Election of new chairperson and change of board composition

The Company's nomination committee has set forth a proposal to elect Arild Hustad as a new chairperson of the board of the Company.

The nomination committee's recommendation has been made available at the Company's website: www.techstep.io

In accordance with the nomination committee's proposal, the board proposes that the general meeting adopt the following resolutions:

Arild Hustad is elected as chairperson of the board of directors for the remainder of the current board term, which runs until the annual general meeting in 2027.

Selskapets styre vil heretter bestå av følgende medlemmer:

- Arild Hustad (styreleder)
- Harald Arnet (styremedlem)
- Ingrid Leisner (styremedlem)
- Monica Beate Tvedt (styremedlem)
- Jens Rugseth (styremedlem)

5. Styrefullmakt - utstedelse av aksjer til ny styreleder

Som offentliggjort av Selskapet i børsmelding publisert samtidig som offentliggjøringen av denne innkallingen 27. februar 2026, er det i forbindelse med valget av Arild Hustad som ny styreleder i Selskapet inngått en investeringsavtale mellom Selskapet og Arisona Holding AS, et heleid investeringsselskap tilhørende Hustad, hvorefter Hustad er tilbudt å tegne 458 715 nye aksjer i Selskapet basert på "Kruse Smith"-modellen.

I henhold til investeringsavtalen skal aksjene tegnes til en kurs på NOK 2,18 per aksje, tilsvarende 20 % av markedsverdien på NOK 10,90 per aksje (tilsvarende markedsverdien på Selskapets aksjer 20. februar 2026, dagen hvor Hustad aksepterte å bli nominert til ny styreleder i Selskapet), der de resterende 80 % utgjør en betinget utsatt betalingsforpliktelse som nærmere beskrevet i investeringsavtalen og børsmeldingen.

For å kunne gjennomføre aksjetegningen beskrevet ovenfor, er det ønskelig at styret i Selskapet tildeles en styrefullmakt til kapitalforhøyelse.

På grunnlag av det ovennevnte foreslår styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- a) Styret gis fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil NOK 458 715.
- b) Fullmakten kan kun benyttes i forbindelse med utstedelse av aksjer til Arisona Holding AS.
- c) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, likevel ikke lengre enn til og med 30. juni 2026.
- d) Aksjeeiernes fortrinnsrett til de nye aksjene kan fravikes.
- e) Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger og rett til å pådra Selskapet særlige plikter mv.

The Company's board will hereinafter consist of the following members:

- Arild Hustad (chairperson)
- Harald Arnet (board member)
- Ingrid Leisner (board member)
- Monica Beate Tvedt (board member)
- Jens Rugseth (board member)

5. Board Authorization - issuance of new shares to the chairperson

As published by the Company in the stock exchange notice simultaneously as this notice was made available on 27 February 2026, in connection with the election of Arild Hustad as new chairperson of the Company, the Company has entered into an investment agreement with Arisona Holding AS, a wholly owned investment vehicle of Hustad, pursuant to which Hustad has been offered to subscribe for 458,715 new shares in the Company based on the "Kruse Smith" model.

Under the investment agreement, the shares are to be subscribed at a price of NOK 2.18 per share, corresponding to 20% of the market value of NOK 10.90 per share (corresponding to the closing stock price as of Friday 20 February 2026, being the date Hustad agreed to be nominated as new chairperson of the Company), with the remaining 80% constituting a contingent deferred payment obligation as further set out in the investment agreement and the stock exchange notice.

In order for the Company to complete the above share subscription, it is desirable that the board of the Company is granted an authorization to increase the share capital.

On the basis of the above, the board proposes that the general meeting adopts the following resolution:

- a) The board is granted an authorization to increase the Company's share capital with up to NOK 458,715.
- b) The authorization may only be used in connection with the issuance of shares to Arisona Holding AS.
- c) The authorization is valid until the Company's annual general meeting in 2026, but not longer than to and including 30 June 2026.
- d) The shareholders' preferential right to the new shares may be deviated from.
- e) The authorization does include the right to share capital increase against contribution in kind and the right to incur specific obligations on behalf of the Company.

f) Fullmakten omfatter ikke kapitalforhøyelse ved fusjon.

* * *

Deltagelse og påmelding

Aksjeeiere har rett til å delta selv på generalforsamlingen, eller ved fullmakt.

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det kun den som er aksjeeier i Selskapet per registreringsdatoen den 16. mars 2026 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen. Aksjeeiere som ønsker å delta og stemme på generalforsamlingen må være innført i aksjeeierregisteret i Euronext Securities Oslo (**VPS**), eller ha godtgjort erverv av aksjene, innen denne datoen. Dersom en aksjeeier har ervervet aksjer og ikke fått ervervet registrert i aksjeeierregisteret i VPS innen registreringsdatoen, kan deltagelse – og stemmerettigheter for de ervervede aksjene kun utøves dersom ervervet er meldt og godtgjort innen registreringsdatoen.

Aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen enten selv eller ved å gi fullmakt, må registrere dette elektronisk innen 19. mars 2026 kl. 16:00 via Selskapets hjemmeside www.techstep.io eller via Investortjenester i VPS. For å få tilgang til elektronisk påmelding/fullmakt via Selskapets hjemmeside, må referansenummer og pinkode angitt på vedlagte påmeldingsskjema oppgis. Alternativt kan vedlagt blankett sendes på e-post til genf@dnb.no, eller postadresse: DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norge. Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder kan ikke registreres elektronisk, og vedlagte blankett må sendes til DNB Bank ASA, Verdipapirservice på ovenstående e-post eller postadresse.

Aksjeeiere kan alternativt forhåndsstemme elektronisk i hver enkelt sak, enten via Selskapets hjemmeside, www.techstep.io, eller via VPS Investortjenester. Fristen for å forhåndsstemme er 19. mars 2026 kl. 16:00 (CET). Fram til utløpet av fristen kan avgitte forhåndsstemmer endres eller trekkes tilbake.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som videreformidler til aksjeeiere de holder aksjer for. Aksjeeiere skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakter og/eller påmelding til generalforsamlingen. I henhold til

f) The authorization does not include share capital increase in connection with mergers.

* * *

Participation and registration

Shareholders are entitled to participate in the general meeting personally, or by proxy.

In accordance with the Norwegian Public Limited Liability Act (the "**PLLCA**") section 5-2 (1) only those who are shareholders as of the record date 16 March 2026 (five business days prior to the general meeting) are allowed to participate and vote at the general meeting. Shareholders that wish to participate and vote at the general meeting must be registered in the shareholder register in Euronext Securities Oslo (**VPS**) or have documented the acquisition within this date. If a shareholder has acquired shares, but these shares have not been registered in the VPS at the record date, the participation and voting rights of the acquired shares may only be exercised if the acquisition is notified to the VPS and is proved within the record date.

Shareholders who wish to attend the General Meeting either in person or through proxy must register this electronically at the latest 19 March 2026 at 16:00 CET through the Company's website www.techstep.io or through VPS Investor Service. To access the electronic system for notification of attendance/proxy through the Company's website, the reference number and pin code set out in the attached notice of attendance form must be stated. Alternatively, the attached form may be sent by e-mail to genf@dnb.no, or regular post to DNB Bank ASA, Registrar's Department, P.O. Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norway. Proxy with voting instructions to the Chairperson of the board cannot be registered electronically, and the attached form must be sent to DNB Bank ASA, Registrar's Department on the above e-mail or postal address.

Shareholders may instead cast their vote in advance electronically on each matter, either via the company's website, www.techstep.io, or via VPS Investor Services. The deadline for submitting advance votes is 19 March 2026 at 16:00 CET. Advance votes that have been submitted may be changed or withdrawn up until the deadline.

Pursuant to section 1-8 of the PLLCA, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the notice is sent to custodians of nominee registered shares. The custodian shall thereafter forward the notice to the owner of such shares. Shareholders

allmennaksjeloven § 5-3 må påmeldinger, fullmakter eller stemmer være mottatt av Selskapet senest 19. mars 2026 kl. 16:00.

Annen informasjon

Techstep ASA er et allmennaksjeselskap underlagt allmennaksjelovens regler. På tidspunktet for denne innkallingen er det utstedt totalt 34 407 158 aksjer i Selskapet, hver pålydende NOK 1. Selskapet eier 192 egne aksjer. Selskapet har ikke stemmerett for egne aksjer. Hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen.

Aksjeeiere har rett til å fremsette forslag til vedtak i de saker som generalforsamlingen skal behandle. Aksjeeiere har rett til å ta med rådgivere, og kan gi talerett til én rådgiver.

En aksjeeier kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som er forelagt for avgjørelse av generalforsamlingen. Det samme gjelder opplysninger om Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Selskapet har i medhold av allmennaksjeloven § 5-11 a vedtektsfestet at dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen ikke må sendes til aksjeeierne dersom de gjøres tilgjengelig på Selskapets internettsider. En aksjeeier som krever det vil likevel få tilsendt dokumentene per post ved å henvende seg til Selskapet.

Informasjon vedrørende den ekstraordinære generalforsamlingen, herunder denne innkalling med vedlegg, er tilgjengelig på Selskapets forretningskontor og på dets nettside www.techstep.io.

Oslo, 27. februar 2026

Med vennlig hilsen,
for styret i Techstep ASA

Harald Arnet (sign.) styremedlem

Vedlegg

- Påmelding, stemme – og fullmaktsskjema (norsk/engelsk)

must communicate with their custodian, who is responsible for conveying notices of attendance, proxies or votes to the general meeting. Pursuant to the PLLCA section 5-3, attendance, proxies or votes must be received by the Company no later than 19 March 2026 at 16:00 CET.

Other information

Techstep ASA is a Norwegian public limited liability company subject to the rules of the PLLCA. On the date of this notice, Techstep ASA has a total of 34,407,158 issued and outstanding shares, each with a nominal value of NOK 1. The Company holds 192 treasury shares. The Company is not allowed to vote for its treasury shares. Each share carries one vote at the General Meeting.

Shareholders are entitled to propose suggestions to resolutions in the matters that the General Meeting will consider. Shareholders are allowed to bring advisers and may give one adviser the right to speak.

A shareholder may demand that board members and the CEO provide available information at the General Meeting about matters which may affect the assessment of items which have been presented to the shareholders for decision. The same applies to information regarding the Company's financial position and other business to be transacted at the General Meeting, unless the information demanded cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.

The Company has, pursuant to section 5-11 a of the PLLCA, resolved that the Company is not obligated to send documents which concern matters which are on the agenda for the General Meeting to its shareholders as long as they are published on the Company's website. However, a shareholder may demand to get the documents sent by mail by contacting the Company.

Information regarding the Extraordinary General Meeting, including this notice with attachments are available at the Company's premises and on its website www.techstep.io.

Oslo, 27 February 2026

Yours sincerely,
for the Board of Directors of Techstep ASA

Harald Arnet (sign.) board member

Appendices

- Registration, voting and proxy form (Norwegian/English)

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ekstraordinær generalforsamling

Ekstraordinær generalforsamling i Techstep ASA avholdes 23. mars 2026, kl. 15:00 i Brynsalléen 4, 0667 Oslo, Norge.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext VPS per Record date 16. mars 2026.

Frist for registrering av påmeldinger, forhåndsstemmer, fullmakter og instruksjer er 19. mars 2026 og kl. 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.techstep.io ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

Meld på

Forhåndsstem

Avgi fullmakt

Avslutt

«**Meld på**» – Her melder du deg på.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Generalforsamlingen er et fysisk møte.

Vi gjør oppmerksom på at selskapet har en vedtektsfestet påmeldingsfrist, registreringer etter fristen vil ikke være mulig.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **19. mars 2026 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest. **Vi gjør oppmerksom på at selskapet har en vedtektsfestet påmeldingsfrist, blanketter mottatt etter fristen vil ikke registreres.**

**Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.*

_____ sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i Techstep ASA som følger (kryss av):

- ☐ Deltar i møtet for egne aksjer (ikke kryss av på sakene under)
- ☐ Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (Om du ønsker at fullmakten skal være med instruks kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene på agendaen under)
- ☐ Forhåndsstemmer (marker, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- ☐ Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(skriv inn fullmektigens navn og e-post med blokkbokstaver)

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ekstraordinær generalforsamling 23. mars 2026	For	Mot	Avstå
1. Valg av møteleder	☐	☐	☐
2. Valg av person til å medundertegne protokollen	☐	☐	☐
3. Godkjenning av innkalling og dagsorden	☐	☐	☐
4. Valg av ny styreleder og endring av styrets sammensetning	☐	☐	☐
5. Styrefullmakt - utstedelse av aksjer til ny styreleder	☐	☐	☐

Blanketten må være datert og signert

Sted Dato Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN code:

Notice of Extraordinary General Meeting

Extraordinary General Meeting in Techstep ASA will be held on 23 March 2026, 15:00 CET at Brynsalléen 4, 0667 Oslo, Norway.

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 16 March 2026.

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy of and instructions is 19 March 2026 and 16:00 CET

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.techstep.io using a reference number and PIN (for those of you who receive a summons in post-service), or alternative (available to all)
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account keeper (bank/broker). Once logged in - choose Corporate Actions – General Meeting – ISIN

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" – participate in the meeting on the day

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to register

The general assembly is a physical meeting.

Please note that the company has a statutory registration deadline, registration after date and time will not be possible.

Ref no:

PIN code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically.

The signed form is sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by mail to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 centrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **19 March 2026 at 4:00 pm**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate. **Please note that the company has a statutory registration deadline, forms received after the deadline will not be registered.**

*Will be unsecured unless the sender himself secure the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in Techstep ASA as follows (mark off):

- ☐ Participate in the meeting representing own shares (do not mark the items below)
- ☐ Proxy to Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (if you want the proxy to be with instructions please mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- ☐ Advance votes («For», «Against» or «Abstain» on the individual items below)
- ☐ Open proxy to (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

_____ (enter the proxy solicitors name and e-mail in block letters)

Voting must take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy determines the voting.

Agenda for the Extraordinary General Meeting 23 March 2026	For	Against	Abstain
1. Election of a person to chair the meeting	☐	☐	☐
2. Election of a person to co-sign the minutes	☐	☐	☐
3. Approval of notice and agenda	☐	☐	☐
4. Election of new chairperson and change of board composition	☐	☐	☐
5. Board Authorization - issuance of new shares to the chairperson	☐	☐	☐

The form must be dated and signed

Place

Date

Shareholder's signature