



Til aksjeeierne i

Techstep ASA

INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING 27. MAI 2025

Styret i Techstep ASA ("**Techstep**" eller "**Selskapet**") innkaller herved til ordinær generalforsamling.

Tid: 27. mai 2025 kl. 15:00

Sted: Techstep ASA,
Brynsalléen 4,
0667 Oslo, Norge.

Dagsorden:

1. Åpning av generalforsamlingen ved styrets leder Michael Jacobs. Utarbeidelse og godkjenning av liste over møtende aksjeeiere. Valg av møteleder og valg av person til å medundertegne protokollen

Styret foreslår at styrets leder Michael Jacobs velges som møteleder.

2. Godkjenning av innkalling og dagsorden

3. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024

Årsregnskapet og årsberetningen for 2024, herunder styrets redegjørelse for foretaksstyring, samt revisors beretning, er tilgjengelig på Selskapets forretningskontor og hjemmeside: www.techstep.io, og vil bli fremlagt på generalforsamlingen.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet, herunder konsernregnskapet, og årsberetningen for 2024. Det vil ikke bli utdelt utbytte for regnskapsåret 2024".

4. Valg av medlemmer til styret

Samtlige styremedlemmer ble på ordinær generalforsamling 2023 valgt for en periode på to år frem til ordinær generalforsamling i 2025.

Valgkomiteen foreslår at samtlige styremedlemmer gjenvelges for en periode på to år, frem til ordinær generalforsamling i 2027.

Selskapets styre vil deretter bestå av følgende medlemmer:

- Michael Jacobs (styreleder)
- Harald Arnet (styremedlem)

In-house translation: In case of discrepancy between the original Norwegian text and the English translation, the Norwegian text shall prevail.

To the shareholders of

Techstep ASA

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING 27 MAY 2025

The Board of Directors of Techstep ASA ("**Techstep**" or the "**Company**") hereby convenes an Annual General Meeting.

Time: 27 May 2025 at 15:00

Place: Techstep ASA,
Brynsalléen 4,
0667 Oslo, Norway.

Agenda:

1. Opening of the meeting by the Chairman of the Board of Directors Michael Jacobs. Preparation and approval of list of shareholders represented. Election of chairman of the meeting and person to co-sign the minutes

The Board of Directors proposes that the Chairman of the Board of Directors, Michael Jacobs, is elected to chair the meeting.

2. Approval of notice and agenda

3. Approval of the annual accounts and directors report for 2024

The annual accounts and report of the Board of Directors for 2024, including the Board of Directors' report on corporate governance, as well as the auditor's report, are available at the Company's registered office and home page: www.techstep.io, and will be available at the General Meeting.

The Board of Directors proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The annual report and annual accounts, including the consolidated group accounts, for the financial year 2024 are approved. No dividends will be paid for the financial year 2024".

4. Election of members to the Board

All of the board members were elected at the annual general meeting in 2023 for a period of two years, until the annual general meeting in 2025.

The nomination committee proposes that all board members are re-elected for a period of two years, until the annual general meeting in 2027.

The Company's board will then consist of the following members:

- Michael Jacobs (chair)
- Harald Arnet (board member)

- Ingrid Leisner (styremedlem)
- Melissa Mulholland (styremedlem)
- Jens Rugseth (styremedlem)

I tillegg foreslår valgkomiteen at Steinar Hoen velges som observatør med møte- og talerett i styremøter, men uten stemmerett.

Valgkomiteens innstilling er tilgjengelig på Selskapets nettside www.techstep.io

5. Valg av medlemmer til valgkomité

Kyrre Høidalen (komitéleder) og Anders Hungnes Taura (komitémedlem) er valgt for en periode på to år, frem til henholdsvis generalforsamlingen i 2025 og 2026.

Valgkomiteen innstilling foreslår at Kyrre Høidalen gjenvelges som komitéleder i valgkomiteen i en periode på to år frem til ordinær generalforsamling i 2027.

Valgkomiteens sammensetning vil deretter være som følger:

- Kyrre Høidalen (komitéleder)
- Anders Hungnes Taura (medlem)

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Kyrre Høidalen (komitéleder) gjenvelges som komitéleder for en periode på to år, frem til generalforsamlingen i 2027".

Valgkomiteens innstilling er tilgjengelig på Selskapets nettside www.techstep.io

6. Godkjenning av godtgjørelse til styret

Valgkomiteen har utarbeidet en innstilling med forslag til godtgjørelse til styret. Innstillingen er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.techstep.io.

Valgkomiteen foreslår følgende godtgjørelse til styret for perioden fra ordinær generalforsamling 2025 til ordinær generalforsamling 2026:

- Styreleder: NOK 600 000
- Styremedlem: NOK 300 000
- Observatør: NOK 300 000

Valgkomiteen foreslår at medlemmer av revisjonskomiteen i tillegg mottar følgende godtgjørelse for perioden fra ordinær generalforsamling 2025 til ordinær generalforsamling 2026:

- Leder: NOK 70 000
- Medlem: NOK 50 000

- Ingrid Leisner (board member)
- Melissa Mulholland (board member)
- Jens Rugseth (board member)

In addition, the nomination committee proposes that Steinar Hoen is elected as a Board observer with a right to meet and participate at board meetings, but without a right to vote.

The nomination committee's recommendations are available at the Company's website www.techstep.io.

5. Election of members to the Nomination Committee

Kyrre Høidalen (chair) and Anders Hungnes Taura (member) have been elected for a period of two years to the annual general meeting in 2025 and 2026, respectively.

The nomination committee proposes that Kyrre Høidalen is re-elected as chair of the nomination committee for a period of two years, until the annual general meeting in 2027.

The Nomination Committee's composition will then be as follows:

- Kyrre Høidalen (chair)
- Anders Hungnes Taura (member)

The Board of Directors proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"Kyrre Høidalen is reelected as chair to the nomination committee for a period of two years, until the annual general meeting in 2027".

The nomination committee's recommendations are available at the Company's website www.techstep.io.

6. Approval of remuneration to the Board of Directors

The nomination committee has prepared a recommendation with proposal for remuneration for the board. The recommendation is made available at the Company's website www.techstep.io.

The nomination committee proposes the following remuneration to the board for the term from the annual general meeting 2025 to the annual general meeting 2026:

- Chairman: NOK 600,000
- Board member: NOK 300,000
- Board observer: NOK 300,000

The nomination committee proposes that the members of the remuneration committee are entitled to the following additional remuneration for the term from the annual general meeting 2025 to the annual general meeting 2026:

- Chairman: NOK 70,000
- Member: NOK 50,000

7. Godkjenning av honorar til revisor

Påløpte honorar til lovpålagt revisjon for 2024 utgjør totalt NOK 3 357 000. Generalforsamlingen skal treffe vedtak om honorar til lovpålagt revisjon.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Revisors honorar på NOK 3 357 000 relatert til lovpålagt revisjon godkjennes".

8. Godkjenning av honorar til valgkomité

Det foreslås at generalforsamlingen vedtar følgende honorar til valgkomitéens medlemmer frem til den ordinære generalforsamlingen 2026:

"Leder av valgkomitéen honoreres med NOK 15 000 og øvrig medlemmer med NOK 10 000."

9. Rådgivende avstemning over rapport om godtgjørelse til ledende ansatte

I tråd med allmennaksjeloven § 6-16b og tilhørende forskrift har styret utarbeidet en rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer og styremedlemmer i Selskapet for 2024. Rapporten har blitt kontrollert av Selskapets revisor i henhold til § 6-16b (4). Rapporten er tilgjengelig på Selskapets nettside www.techstep.io.

I henhold til allmennaksjeloven § 6-16b (2) skal generalforsamlingen avholde en rådgivende avstemning over rapporten.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Generalforsamlingen gir sin tilslutning til rapporten om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Techstep".

10. Retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer

Selskapets retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer ble vedtatt av generalforsamlingen i 2023.

Styret foreslås at det gjøres oppdateringer i Selskapets retningslinjer om godtgjørelse til ledende personer oppdateres til å reflektere at variable godtgjørelse skal være knyttet til selskapets mål og ikke individuelle prestasjoner.

Forslag til oppdaterte retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer er tilgjengelig på Selskapets nettside www.techstep.io.

11. Vedtektsending

Styret foreslår at Selskapets vedtekter oppdateres til å reflektere at aksjeeiere kan avgi skriftlig stemme, herunder

7. Approval of remuneration to the Company's auditor

Accrued fees for the statutory audit for 2024 amount to NOK 3 357 000. The General Meeting shall make a resolution regarding the fee related to statutory audit.

The Board of Directors proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"Remuneration to the auditor of NOK 3 357 000 for statutory audit is approved".

8. Approval of remuneration to the nomination committee

It is proposed that the General Meeting approves the following fee to the members of the Nomination Committee for the period until the Annual General Meeting 2026:

"The Chairman of the Nomination Committee is remunerated with NOK 15,000, and the other members with NOK 10,000."

9. Advisory vote on the remuneration report for executive management

In accordance with section 6-16b of the PLCA and the related regulation, the Board has prepared a report regarding salary and other remuneration for the Company's executive management and members of the Board for 2024. The report has been reviewed by the Company's auditor in accordance with section 6-16b (4). The report is available on the Company's website www.techstep.io.

In accordance with section 6-16b (2), the general meeting shall hold an advisory vote on the report.

The Board of Directors proposes that the general meeting makes the following resolution:

"The general meeting endorses the report on salary and other remuneration for the executive management of Techstep".

10. Guidelines for remuneration of executive management

The Company's guidelines for remuneration of executive management was adopted by the general meeting in 2023.

The Board of Directors proposes that the guidelines for remuneration of executive management is updated so that the variable remuneration is more closely tied to corporate objectives and less on individual achievements.

Proposal for updated guidelines for remuneration of executive management is made available at the Company's website www.techstep.io

11. Amendment of the articles of association

The Board of Directors proposes that the Company's articles of association is updated to reflect that shareholders may cast their votes in writing, including

ved bruk av elektronisk kommunikasjon.

Styret foreslår at § 8 i Selskapets vedtekter oppdateres til å lyde som følger:

"Aksjeeiere som vil delta på generalforsamling skal sende skriftlig melding til selskapet om deltagelse innen en frist angitt i innkallingen. Fristen kan ikke utløpe tidligere enn to virkedager før generalforsamlingen. Styret kan, før det er sendt innkalling til generalforsamlingen, fastsette en senere frist for meldingen. Aksjeeier som ikke har meldt fra innen fristens utløp, kan nektes adgang.

Dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen trenger ikke sendes til aksjeeierne dersom dokumentene er gjort tilgjengelige for aksjeeierne på selskapets nettsider. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. En aksjeeier kan likevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Aksjonærer kan avgi sin stemme skriftlig, herunder ved bruk av elektronisk kommunikasjon, i en periode før generalforsamlingen. Styret kan fastsette nærmere instruks for slik forhåndsstemming. Det skal fremgå av generalforsamlingsinnkallingen hvilke retningslinjer som er fastsatt."

Forslag til oppdaterte vedtekter er tilgjengelig på Selskapets nettside www.techstep.io

12. Fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital – generell

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret en generell fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital i perioden frem til ordinær generalforsamling i 2026.

Det er styrets oppfatning at Selskapet i fremtiden vil kunne komme i situasjoner hvor det vil være gunstig for Selskapet å kunne gjennomføre rettede emisjoner mot en eller flere strategiske partnere, eller å kunne gjennomføre fortrinnsrettsemisjon, fusjon og oppkjøp med aksjer eller kontanter eller for å utstede aksjer til ansatte. I tillegg vil det kunne oppstå situasjoner hvor det vil være gunstig å styrke Selskapets egenkapital. For at Selskapet i slike situasjoner skal ha mulighet til å handle raskt, er det ønskelig at styret tildeles en fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital med inntil 20% av Selskapets aksjekapital, gjennom en eller flere rettede emisjoner mot nærmere navngitte investorer etter styrets valg. I tillegg skal fullmakten kunne benyttes ved fortrinnsrettsemisjon eller offentlige emisjoner. Forslaget innebærer at de eksisterende aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne de nye aksjene kan bli fraveket.

Styret foreslår derfor at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- a) *Styret gis fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 10-14 til å forhøye aksjekapitalen, i en eller flere kapitalforhøyelser, med inntil NOK 6 881 430 ved å utstede inntil 6 881 430 aksjer i Techstep ASA pålydende NOK 1. Aksjeeiernes fortrinnsrett til*

through electronic communication.

The Board of Directors proposes that section 8 in the Company's articles of association is updated as follows:

" Shareholders who wish to attend the general meeting shall send written notice to the company by the deadline set out in the notice. The deadline cannot expire earlier than two business days before the general meeting. Before a notice of the general meeting has been sent, the board of directors may set a later deadline for such notice. A shareholder who has not given notice before the deadline expires may be refused admission.

Documents relating to matters to be dealt with at the general meeting is not required to be sent to the shareholders if such documents have been made available at the company's website. This also includes documents which pursuant to law shall be included in or attached to the notice of the general meeting. A shareholder may nevertheless request that the documents relating to matters to be dealt with at the general meeting is sent to him/her.

The shareholders may cast their votes in writing, including through electronic communication, in a period prior to the general meeting. The board of directors may establish specific guidelines for such advance voting. It must be stated in the notice of the general meeting which guidelines have been set."

The proposed amended articles of association is available at the Company's website www.techstep.io.

12. Power of Attorney to increase the share capital - general

The Board of Directors proposes that the General Meeting grants a general power of attorney to the Board of Directors to increase the Company's share capital for a period up to the Annual General Meeting 2026.

It is the Board of Directors' opinion that the Company in the future could have a situation in which it would be beneficial to execute share capital increases with one or more strategic partners, or complete a rights issue, merger or acquisition using shares or cash, or issue shares to the employees. Additionally, a situation could arise in which it would be beneficial to strengthen the Company's equity. To enable the Company to act quickly, the Board of Directors asks the General Meeting to give the Board of Directors a power of attorney to increase the Company's share capital by up to 20% of the Company's share capital, in one or more capital increases to named investors chosen by the Board of Directors. The power of attorney can also be used in rights issues or public offerings. The shareholders' pre-emptive rights may be set aside.

The Board of Directors proposes that the General Meeting approves the following resolution:

- a) *"The Board of Directors is in accordance with the PLCA § 10-14 hereby granted the power of attorney to increase the share capital, in one or more share capital increases, by up to NOK 6,881,430 by issuing up to 6,881,430 shares with*

tegning etter allmennaksjeloven §10-4 skal kunne fravikes.

- b) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, og senest frem til 30. juni 2026. Fullmakten gjelder både innskudd i penger og vederlag i annet enn penger. Styrefullmakten omfatter utstedelse av aksjer i forbindelse med fusjon.
- c) Tegningsvilkårene fastsettes etter nærmere beslutning av Selskapets styre.
- d) Ved eventuelle endringer i Selskapets aksjekapital eller antall aksjer, som følge av aksjesplitt, aksjespleis, kapitalforhøyelse, kapitalnedsettelse, fisjon, fusjon eller lignende, skal fullmakten justeres med hensyn til kurs og antall aksjer, dog slik at justeringen ikke kan skje i strid med allmennaksjelovens ramme for det totale antall aksjer som kan utstedes etter styrefullmakter.
- e) Styret har fullmakt til å endre Selskapets vedtekter § 4 for å reflektere ny aksjekapital i Selskapet etter bruk av fullmakten."

13. Fullmakt til å forhøye Selskapets aksjekapital - insentivordninger

Selskapet har etablert et langsiktig insentivprogram ("LTI") og aksjeprogram ("ESPP") for Selskapets ledelse og ansatte. Per dato for innkallingen til ordinær generalforsamling, har Selskapet utestående totalt 3 427 835 opsjoner under LTI-programmet.

Styret foreslår i tillegg at styret gis fullmakt til å utstede nye opsjoner under Selskapets LTI program og at Selskapet gis handlingsrom til å gjennomføre ESPP program.

Styrets eksisterende fullmakt til utstedelse av aksjer i forbindelse med LTI og ESPP programmene utløper for tidspunktet for den ordinære generalforsamlingen 2025. Styret anser det som hensiktsmessig at slik fullmakt fornyes.

For å legge til rette for at Selskapet kan utstede nye aksjer i henhold til Selskapets insentivprogram, anser styret det hensiktsmessig å få tildelt en fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil ca. 10% av Selskapets aksjekapital, gjennom en eller flere rettede emisjoner mot nærmere navngitte ansatte etter styrets valg. Forslaget innebærer at de eksisterende aksjeeiernes fortrinnsrett til å tegne de nye aksjene kan bli fraveket

På denne bakgrunn foreslår styret at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

- a) "Styret gis fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 10-14 til å forhøye aksjekapitalen, i en eller flere kapitalforhøyelser, med inntil NOK 3 440 715 ved å utstede inntil 3 440 715 aksjer i Techstep ASA

a par value of NOK 1. The shareholders' pre-emptive rights pursuant to the PLCA § 10-4 may be deviated from.

- b) The power of attorney is given for the period from the date of this resolution up to the Annual General Meeting 2026, and 30 June 2026 at the latest. The authorization covers both cash and non-cash contributions. The authorization also covers the issue of shares in connection with a merger.
- c) The terms of the subscription shall be decided by the Board of Directors.
- d) In the event of changes in the Company's share capital or number of shares, as a result of a share split, reverse split, share capital increase, share capital decrease, merger, demerger or similar action, the authorization shall be adjusted with respect to par value and number of shares. However, such amendments shall not be made in defiance of the PLCA restrictions upon the number of shares to be issued pursuant to a Board authorization.
- e) The Board of Directors is authorized to modify the Company's article § 4 to reflect the new share capital of the Company when the power of attorney is used."

13. Power of Attorney to increase the share capital – incentive schemes

The Company has established a long-term incentive program ("LTI") for the executive management and a share program ("ESPP") for all employees. As of the date of the notice to the ordinary general meeting, the Company has a total of 3 427 835 options outstanding under the LTI programme.

In addition, the Board proposes that the Board is authorized to issue new options under the Company's LTI program and that the Company is given leeway to implement the ESPP program.

The Board's existing authorization to issue shares in connection with the LTI and ESPP programs expires at the time of the ordinary general meeting 2025. The board considers it appropriate that such authorization be renewed.

In order to make it possible for the Company to issue new shares in accordance with the Company's incentive programme, the Board considers it appropriate to be granted an authorization to increase the share capital by up to approx. 10% of the Company's share capital in one or more capital increases to employees chosen by the Board of Directors. The shareholders' pre-emptive rights may be set aside.

The Board of Directors thus proposes that the General Meeting approves the following resolution:

- a) "The Board of Directors is in accordance with the PLCA § 10-14 hereby granted the power of attorney to increase the share capital, in one or more share capital increases, by up to NOK

pålydende NOK 1 i forbindelse med Selskapets insentivprogrammer for ansatte og styremedlemmer. Aksjeeiernes fortrinnsrett til tegning etter allmennaksjeloven §10-4 skal kunne fravikes.

- b) Fullmakten gjelder frem til Selskapets ordinære generalforsamling i 2026, og senest frem til og med 30. juni 2026. Fullmakten gjelder både innskudd i penger og vederlag i annet enn penger. Styrefullmakten omfatter ikke utstedelse av aksjer i forbindelse med fusjon.
- c) Tegningsvilkårene fastsettes etter nærmere beslutning av Selskapets styre.
- d) Ved eventuelle endringer i Selskapets aksjekapital eller antall aksjer, som følge av aksjesplitt, aksjespleis, kapitalforhøyelse, kapitalnedsettelse, fisjon, fusjon eller lignende, skal fullmakten justeres med hensyn til kurs og antall aksjer, dog slik at justeringen ikke kan skje i strid med allmennaksjelovens ramme for det totale antall aksjer som kan utstedes etter styrefullmakter.
- e) Styret har fullmakt til å endre Selskapets vedtekter § 4 for å reflektere ny aksjekapital i Selskapet etter bruk av fullmakten."

14. Fullmakt til kjøp av egne aksjer

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret en fullmakt til å kjøpe egne aksjer frem til ordinær generalforsamling i 2025. Fullmakten kan brukes for å oppfylle Selskapets forpliktelser under Selskapets aksjeprogram for kjøp av aksjer for alle ansatte og styret, samt Selskapets opsjonsprogram for ledelsen (som nærmere beskrevet i styrets retningslinjer om fastsettelse av, samt i rapport om, lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte). Bruk av fullmakten vil ellers bestemmes av i hvilken grad styret til enhver tid finner at tilbakekjøp av egne aksjer er fordelaktig for Selskapet og Selskapets aksjonærer

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

- a) "Styret gis fullmakt til på vegne av Selskapet å erverve, i en eller flere transaksjoner, Selskapets egne aksjer, og til å eie egne aksjer innen allmennaksjelovens grenser. Det maksimale antall aksjer som kan erverves skal ikke overstige en samlet pålydende verdi på NOK 3 440 715 (tilsvarende ca. 10% av Selskapets aksjekapital.
- b) Fullmakten er gyldig tidsrommet frem til ordinære generalforsamling i 2026, og senest frem til og

3,440,715 by issuing up to 3,440,715 shares with a par value of NOK 1 in connection with the Company's incentive programs for its employees and directors. The shareholders' pre-emptive rights pursuant to the PLCA § 10-4 may be deviated from.

- b) The power of attorney is given for the period from the date of this resolution up to the Annual General Meeting 2026, and to and including 30 June 2026 at the latest. The authorization covers both cash and non-cash contributions. The authorization does not cover the issue of shares in connection with a merger.
- c) The terms of the subscription shall be decided by the Board of Directors.
- d) In the event of changes in the Company's share capital or number of shares, as a result of a share split, reverse split, share capital increase, share capital decrease, merger, demerger or similar action, the authorization shall be adjusted with respect to par value and number of shares. However, such amendments shall not be made in defiance of the PLCA restrictions upon the number of shares to be issued pursuant to a Board authorization.
- e) The Board of Directors is authorized to modify the Company's article § 4 to reflect the new share capital of the Company when the power of attorney is used."

14. Power of Attorney for purchase of the Company's own shares

The Board of Directors proposes that the General Meeting grants the Board of Directors a power of attorney to repurchase the Company's own shares for a period up to the Annual General Meeting in 2025. The power of attorney may be used to fulfil the Company's obligations under the Company's share program for all employees and the Board of Directors, as well as the Company's share option program for the executive management (as further described in the Board's declaration for, as well as in the report regarding, salary and other remuneration of the executive management). Otherwise, the use of the power of attorney will be decided by the Board of Director's evaluation of how beneficial the repurchase of shares is for the shareholders.

The Board of Directors proposes that the General Meeting approves the following resolution:

- a) "Power of attorney is hereby granted to the Board of Directors on behalf of the Company to acquire the Company's own shares, in one or more transactions, and to hold treasury shares within the limits of the PLCA. The maximum number of shares which may be acquired shall not exceed an aggregate par value of NOK 3,440,715 (corresponding to approximately 10% of the Company's share capital.
- b) The power of attorney is valid for the period from the date of this resolution up to the Annual

med 30. Juni 2026.

- c) Den høyeste og laveste prisen per aksje i henhold til denne fullmakten skal være minimum NOK 1 og maksimum 100. Ved eventuelle endringer i aksjenes pålydende gjennom aksjesplitt eller aksjespleis skal prisen Selskapet kan betale for aksjene justeres tilsvarende.
- d) Styret står fritt med hensyn til på hvilke måter erverv eller avhendelse av aksjer kan skje, herunder ved en eller flere transaksjoner gjennom handel på Oslo Børs og hvilke midler som skal benyttes som betaling for aksjene. Aksjene vil kunne benyttes til de formål som Selskapets styre finner formålstjenlig, blant annet i tilknytning til oppkjøp, incentivordninger for ansatte eller styrke Selskapets aksjekapital.”

I henhold til allmennaksjeloven § 5-2 (1) er det bare den som er aksjeeier i Selskapet per registreringsdatoen den 20. mai 2025 (fem virkedager før generalforsamlingen) som har rett til å delta og stemme på generalforsamlingen. Aksjeeiere har rett til å avgi stemme for det antall aksjer vedkommende eier på registreringsdatoen.

Aksjeeiere som ønsker å delta på generalforsamlingen enten selv eller ved å gi fullmakt, må registrere dette elektronisk innen 23. mai 2025 kl. 16:00 via Selskapets hjemmeside www.techstep.io eller via Investortjenester. For å få tilgang til elektronisk påmelding/fullmakt via Selskapets hjemmeside, må referansenummer og pinkode angitt på vedlagte påmeldingsskjema oppgis. Alternativt kan vedlagt blankett sendes på e-post til genf@dnb.no, eller postadresse: DNB Bank ASA, Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norge. Fullmakt med stemmeinstruks til styrets leder kan ikke registreres elektronisk, og vedlagte blankett må sendes til DNB Bank ASA, Verdipapirservice på ovenstående e-post eller postadresse.

Aksjonærer har rett til å fremsette forslag til vedtak i de saker som den ordinære generalforsamlingen skal behandle. Aksjonærer har rett til å ta med rådgivere, og kan gi talerett til én rådgiver.

En aksjonær kan kreve at styremedlemmer og daglig leder på den ordinære generalforsamlingen gir tilgjengelige opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som er forelagt for avgjørelse av den ordinære generalforsamlingen. Det samme gjelder opplysninger om Selskapets økonomiske stilling og andre saker som den ordinære generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves, ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

På tidspunktet for denne innkallingen er det utstedt totalt

General Meeting 2026, and to and including 30 June 2026 at the latest.

- c) The highest and lowest price per share which the Company may pay for shares acquired in connection with this power of attorney shall be minimum NOK 1 and maximum NOK 100. In case of changes of the par value of the shares due to split or reverse split of the Company's shares, the price the Company may pay for each share is to be adjusted equally.
- d) The Board of Directors may at its discretion decide the method of acquiring or disposing of own shares, including through one or more transactions on the Oslo Stock Exchange, and is free to decide on the means to be used to acquire the shares. The shares may be used as the Company's Board of Directors deems to be suitable for the purpose, such as in relation to acquisitions, incentive schemes for employees and to strengthen the Company's equity

In accordance with the PLCA section 5-2 (1). Only those who are shareholders as of the record date 20 May 2025 (five business days prior to the general meeting) are allowed to participate and vote at the general meeting. Shareholders are entitled to vote for the number of shares owned by such shareholder on the record date.

Shareholders who wish to attend the General Meeting either in person or through proxy must register this electronically at the latest 23 May 2025 at 4. pm through the Company's website www.techstep.io or through VPS Investor Service. To access the electronic system for notification of attendance/proxy through the Company's website, the reference number and pin code set out in the attached notice of attendance form must be stated. Alternatively, the attached form may be sent by e-mail to genf@dnb.no, or regular post to DNB Bank ASA, Registrar's Department, P.O. Box 1600 Sentrum, 0021 Oslo, Norway. Proxy with voting instructions to the Chairman of the board cannot be registered electronically, and the attached form must be sent DNB Bank ASA, registrars department on the above e-mail or postal address.

Shareholders are entitled to propose suggestions to resolutions in the matters that the General Meeting will consider. Shareholders are allowed to bring advisers and may give one adviser the right to speak.

A shareholder may demand that board members and the CEO provide available information at the General Meeting about matters which may affect the assessment of items which have been presented to the shareholders for decision. The same applies to information regarding the Company's financial position and other business to be transacted at the Annual General Meeting, unless the information demanded cannot be disclosed without causing disproportionate harm to the Company.

On the date of this notice, Techstep ASA has a total of

34 407 158 aksjer i Selskapet, hver pålydende NOK 1. Selskapet eier 192 egne aksjer. Selskapet har ikke stemmerett for egne aksjer. Hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen.

Aksjeeier har rett til å avgi stemme for det antall aksjer vedkommende eier, og som er registrert i verdipapirsentralen (VPS) på registreringsdatoen 20. mai 2025. Dersom en aksjeeier har ervervet aksjer og ikke fått ervervet registrert i VPS på registreringsdatoen, kan stemmerettigheter for de transporterte aksjene kun utøves dersom ervervet er meldt og godtgjort innen registreringsdatoen.

I henhold til allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger, sendes innkallingen til forvaltere som videreformidler til aksjeeiere de holder aksjer for. Aksjeeiere skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer, fullmakter og/eller påmelding til generalforsamlingen. I henhold til allmennaksjeloven § 5-3 må påmeldinger, fullmakter eller stemmer være mottatt av Selskapet senest 23. mai 2025.

Beslutninger om stemmerett for aksjeeiere og fullmektiger treffes av møteåpner, hvis beslutning kan omgjøres av den ordinære generalforsamlingen med alminnelig flertall.

Selskapet har i medhold av allmennaksjeloven § 5-11 a vedtektsfestet at dokumenter som gjelder saker som skal behandles på den ordinære generalforsamlingen ikke må sendes til aksjeeierne dersom de gjøres tilgjengelig på Selskapets internettsider. En aksjeeier som krever det vil likevel få tilsendt dokumentene per post ved å henvende seg til Selskapet.

Informasjon vedrørende denne generalforsamlingen, herunder denne innkalling med vedlegg, Selskapets vedtekter og årsregnskapet med årsberetning og revisjonsberetning for 2024 er tilgjengelig på Selskapets forretningskontor og på dets nettside www.techstep.io.

Oslo, 2. mai 2025

Med vennlig hilsen
for styret i Techstep ASA

Michael Jacobs (sign.) Styrets leder

Vedlegg

- Møteseddel
- Fullmaktsskjema

34,407,158 issued and outstanding shares, each with a nominal value of NOK 1. The Company holds 192 treasury shares. The Company is not allowed to vote for its treasury shares. Each share carries one vote at the General Meeting.

Shareholders have the right to vote for the number of shares that they own, and which are registered in the Central Securities Depository (VPS) as of the record date 20 May 2025. If a shareholder has acquired shares, but these shares have not been registered in the VPS at the record date, the voting rights of the transferred shares may only be exercised if the acquisition is notified to the VPS and is proved within the record date.

Pursuant to section 1-8 of the PLCA, as well as regulations on intermediaries covered by section 4-5 of the Norwegian Act on Central Securities Depositories and Securities Settlement etc. and related implementing regulations, the notice is sent to custodians of nominee registered shares. The custodian shall thereafter forward the notice to the owner of such shares. Shareholders must communicate with their custodian, who is responsible for conveying notices of attendance, proxies or votes to the general meeting. Pursuant to the PLCA section 5-3, attendance, proxies or votes must be received by the Company no later than 23 May 2025.

Decisions regarding voting rights for shareholders and proxy holders are made by the person opening the Annual General Meeting, whose decisions may be reversed by the Annual General Meeting by simple majority vote.

The Company has, pursuant to section 5-11 a of the PLCA, resolved that the Company is not obligated to send documents which concern matters which are on the agenda for the General Meeting to its shareholders as long as they are published on the Company's website. However, a shareholder may demand to get the documents sent by mail by contacting the Company.

Information regarding the Annual General Meeting, including this notice with attachments, the Company's articles of association and the annual financial statements with the annual report and auditors report for 2024 are available at the Company's premises and on its website www.techstep.io.

Oslo, 2 May 2025

Yours sincerely,
for the Board of Directors of Techstep ASA

Michael Jacobs (sign.) Chairman

Appendices

- Notice of attendance
- Proxy

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i Techstep ASA avholdes
27.05.2025, kl. 15.00 i Brynsalléen 5, 0667 Oslo, Norge.

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext VPS per Record date 20.05.2025.

Frist for registrering av påmeldinger, forhåndsstemmer, fullmakter og instrukser er 23.05.2025 og kl. 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.techstep.io ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

Meld på	Forhåndsstem	Avgi fullmakt	Avslutt
---------	--------------	---------------	---------

«**Meld på**» – Her melder du deg på.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Generalforsamlingen er et fysisk møte. Om noen aksjonærer skulle ønske å delta virtuelt vennligst ta kontakt med selskapet på e-post ellen.solum@techstep.io slik at vi kan tilrettelegge for dette.

Vi gjør oppmerksom på at selskapet har en vedtektsfestet påmeldingsfrist, registreringer etter fristen vil ikke være mulig.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdpapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **23.05.2025 kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest. **Vi gjør oppmerksom på at selskapet har en vedtektsfestet påmeldingsfrist, blanketter mottatt etter fristen vil ikke registreres.**

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

_____ sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i Techstep ASA som følger (kryss av):

- ☐ Deltar i møtet for egne aksjer (ikke kryss av på sakene under)
- ☐ Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (Om du ønsker at fullmakten skal være med instruks kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene på agendaen under)
- ☐ Forhåndsstemmer (marker, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- ☐ Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

 (skriv inn fullmektigens navn og e-post med blokkbokstaver)

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ordinær generalforsamling 27.05.2025	For	Mot	Avstå
1. Åpning av generalforsamlingen ved styrets leder Michael Jacobs. Utarbeidelse og godkjenning av liste over møtende aksjeeiere. Valg av møteleder og valg av person til å medundertegne protokollen	Ingen avstemming		
2. Godkjenning av innkalling og dagsorden	☐	☐	☐
3. Godkjenning av årsregnskap og årsberetning for 2024	☐	☐	☐
4. Valg av medlemmer til styret			
Individuelle stemmer:			
Michael Jacobs (styreleder)	☐	☐	☐
Harald Arnet (styremedlem)	☐	☐	☐
Ingrid Leisner (styremedlem)	☐	☐	☐
Melissa Mulholland (styremedlem)	☐	☐	☐
Jens Rugseth (styremedlem)	☐	☐	☐
5. Valg av medlemmer til valgkomité	☐	☐	☐
6. Godkjenning av godtgjørelse til styret	☐	☐	☐
7. Godkjenning av honorar til revisor	☐	☐	☐
8. Godkjenning til honorar til valgkomité	☐	☐	☐
9. Rådgivende avstemming over rapport om godtgjørelse til ledende ansatte	☐	☐	☐
10. Oppdatering av retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer	☐	☐	☐
11. Vedtektsendring	☐	☐	☐
12. Fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital - generell	☐	☐	☐
13. Fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital – insentivordninger	☐	☐	☐
14. Fullmakt til kjøp av egne aksjer	☐	☐	☐

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN code:

Notice of Annual General Meeting

Annual General Meeting in Techstep ASA will be held on 27.05.2025, at 15:00 CEST at Brynsalléen 5, 0667 Oslo

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date 20.05.2025

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy of and instructions is 23.05.2025 at 16:00.

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.techstep.io using a reference number and PIN (for those of you who receive a summons in post-service), or alternative (available to all)
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account keeper (bank/broker). Once logged in - choose Corporate Actions – General Meeting – ISIN

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

"Enroll" – participate in the meeting on the day

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to register

The general assembly is a physical meeting. If any shareholders wish to participate virtually, please contact the company by e-mail ellen.solum@techstep.io, so that we facilitate this.

Please note that the company has a statutory registration deadline, registration after date and time will not be possible.

Ref no:

PIN code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically.

The signed form is sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by mail to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 centrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **23.05.2025 at 4:00 pm**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate. **Please note that the company has a statutory registration deadline, forms received after the deadline will not be registered.**

*Will be unsecured unless the sender himself secure the e-mail.

_____ shares would like to be represented at the general meeting in Techstep ASA as follows (mark off):

- ☐ Participate in the meeting representing own shares (do not mark the items below)
- ☐ Proxy to Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (if you want the proxy to be with instructions please mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- ☐ Advance votes («For», «Against» or «Abstain» on the individual items below)
- ☐ Open proxy to (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

_____ (enter the proxy solicitors name and e-mail in block letters)

Voting must take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy determines the voting.

Agenda for the Annual General Meeting 27.05.2025	For	Against	Sustain
1. Opening of the meeting by the Chairman of the Board of Directors Michael Jacobs. Preparation and approval of list of shareholders represented. Election of chairman of the meeting and person to co-sign the minutes			No voting
2. Approval of notice and agenda	☐	☐	☐
3. Approval of the annual accounts and directors report for 2024	☐	☐	☐
4. Election of members to the Board			
Individual votes:			
Michael Jacobs (chair)	☐	☐	☐
Harald Arnet (board member)	☐	☐	☐
Ingrid Leisner (board member)	☐	☐	☐
Melissa Mulholland (board member)	☐	☐	☐
Jens Rugseth (board member)	☐	☐	☐
5. Election of members to the Nomination Committee	☐	☐	☐
6. Approval of remuneration to the Board	☐	☐	☐
7. Approval of remuneration to the company's auditor	☐	☐	☐
8. Approval of remuneration to the nomination committee	☐	☐	☐
9. Advisory vote on the remuneration report for executive management	☐	☐	☐
10. Amendment of the guidelines for remuneration of executive management	☐	☐	☐
11. Amendment of the articles of association	☐	☐	☐
12. Power of Attorney to increase the share capital - general	☐	☐	☐
13. Power of Attorney to increase the share capital – incentive schemes	☐	☐	☐
14. Power of Attorney to purchase of the Company's own shares	☐	☐	☐

The form must be dated and signed

Place

Date

Shareholder's signature