



Q4 2025

Glaston Oyj Abp
Tilinpäätöstiedote
1.1. - 31.12.2025

Glastonin tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025: Markkina jatkuu vaimeana, parantunut tuottavuus tuki kannattavuutta.

Loka–joulukuu 2025 lyhyesti

- Saadut tilaukset olivat 48,8 (53,1) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto oli 49,0 (56,8) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen EBITA oli 3,0 (4,2) miljoonaa euroa eli 6,1 (7,5) % liikevaihdosta.
- Liiketulos (EBIT) oli 1,0 (0,6) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,026 (0,050) euroa.

Tammi–joulukuu 2025 lyhyesti

- Saadut tilaukset olivat 177,4 (202,7) miljoonaa euroa.
- Liikevaihto oli 208,8 (217,9) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 (15,3) miljoonaa euroa eli 6,7 (7,0) % liikevaihdosta.
- Liiketulos (EBIT) oli 4,4 (5,8) miljoonaa euroa.
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,151 (0,185) euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa eikä pääoman palautusta.

GLASTONIN NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Vuonna 2026 Glaston odottaa lasinjalostuslaitteiden markkinoiden pysyvän edelleen vaisuina. Arkkitehtuurilasinjalostuslaitteiden markkinoiden varovaisen kehityksen odotetaan jatkuvan, ja mahdollista elpymistä odotetaan vasta lähempänä vuoden jälkipuoliskoa. Kiinan vauhdittamana ajoneuvolasinjalostuslaitteiden markkinoiden odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2025. Palveluliiketoiminnan markkinoiden odotetaan kehittyvän myönteisesti.

Nykyisessä markkinaympäristössä Glaston jatkaa toimiaan tehokkuuden parantamiseksi, kustannusten hallitsemiseksi ja valikoitujen kasvumahdollisuuksien mahdollistamiseksi. Geopoliittisten jännitteiden ja maailmantalouden ennakoimattomuuden jatkuessa asiakkaiden investointiaktiivisuus on tavallista epävarmempaa.

Glaston aloitti vuoden edellisvuotta alhaisemmalla tilauskannalla. Hiljaisen markkinaympäristön johdosta Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn laskevan vuoden 2025 tasosta. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 208,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 miljoonaa euroa.

Toimitusjohtaja Miika Äppelqvist:

Markkinaympäristö pysyi viimeisellä neljänneksellä haastavana, ja kysyntä oli edelleen vähäistä useissa segmenteissä. Arkkitehtuurilasin markkinoilla oli yhä hiljaista, vaikka EMEA-alueella olikin havaittavissa positiivisia merkkejä, etenkin Lähi-idässä. Kiinan ajoneuvomarkkinat pysyivät melko aktiivisina liikenteen sähköistymisen ansiosta. Tässä markkinatilanteessa keskityimme vahvasti kurinalaiseen toteutukseen, kustannusten hallintaan ja valikoituihin kasvumahdollisuuksiin.

Heikosta kysyntätilanteesta huolimatta viimeisen neljänneksen tilauskertymä oli meille vuoden vahvin (48,8 miljoonaa euroa). Arkkitehtuurisegmentin karkaisuteknologioiden kasvu osoittaa, että tarjontamme ja myyntimme painopisteet toimivat, kun asiakkaat ovat valmiit investoimaan. Tämä ei kuitenkaan riittänyt täysin kompensoimaan eristys- ja ajoneuvolasiteknologioiden heikentynyttä aktiviteettia, ja viimeisen neljänneksen tilauskertymä laski 8 %. Vähäisen kysynnän vuoksi koko vuoden tilauskertymä laski 13 %.



Sekä viimeisen neljänneksen että koko vuoden liikevaihto laski. Viimeisen neljänneksen liikevaihto laski 14 % ja oli 49,0 miljoonaa euroa. Molempien segmenttien suoritus jäi edellisvuoden tasosta. Palveluliiketoiminnan liikevaihto oli samalla tasolla kuin vertailujaksolla. Koko vuoden liikevaihto laski 4 %. Alhaisempi volyymi vaikutti konsernin kannattavuuteen. Viimeisen neljänneksen vertailukelpoinen EBITA oli 3,0 miljoonaa euroa, jossa oli laskua 30 % edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna, ja EBITA-marginaali oli 6,1 %. Koko vuoden vertailukelpoinen EBITA laski 8 % edellisvuoteen verrattuna.

Kustannussäästöohjelman toteuttaminen oli edelleen tärkeä prioriteettimme. Tiukat kustannustenhallintatoimet jatkuivat viimeisellä neljänneksellä kaikissa keskeisissä toimintamaisissa, ja kustannustietoisuus on nyt kiinteä osa toimintamalliamme. Vuoden loppuun mennessä toteutetut kustannussäästöt vastaavat 4,2 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä aiemmin käynnistetyistä 6 miljoonan euron kustannussäästöohjelmasta. Ohjelma jatkuu suunnitellusti, ja olemme valmiita ryhtymään tarvittaessa lisätoimiin.

Työturvallisuus ja työntekijöiden sitoutuminen sisältyvät strategiaan tavoitteisiimme. Konserninlaajuinen työturvallisuustavoitteemme on nolla tapaturmaa. Vuonna 2025 poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä (LTIFR) oli 5,8 (5,7), ja nämä luvut osoittavat, että meidän on jatkettava järjestelmällistä turvallisuustyötämme. Työntekijöidemme sitoutumisaste nousi 78:aan edellisvuoden 76:sta ja asettamamme tavoite (75/100) saavutettiin jälleen. Tämä on vahva tulos ja kertoo tiimimme resilienssistä ja sitoutumisesta haastavinakin aikoina.

Vuosi 2025 oli turbulentti, ja haluan kiittää vilpittömästi Glastonin tiimiä omistautumisesta ja kovasta työstä kuluneiden kahdentoista kuukauden aikana. Haastavassa ympäristössä kaikki riippuu kyvystämme toimia päättäväisesti, keskittyä tärkeimpään ja tukea asiakkaitamme. Luotan valitsemaamme suuntaan ja meihin glastonilaisiin. Haluan myös kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja muita sidosryhmiämme jatkuvasta luottamuksesta ja tuesta.

Vuonna 2026 odotamme arkkitehtuurilasin markkinoiden pysyvän suurelta osin ennallaan. Ennakoimme kuitenkin varovaisen positiivista kehitystä tietyillä paikallisilla markkinoilla, kuten Lähi-idässä ja tietyissä EMEA-maissa. Emme odota suuria muutoksia Kiinan vauhdittamilla ajoneuvomarkkinoilla. Palveluliiketoiminnassa odotamme positiivista kehitystä. Palveluliiketoiminnallamme on keskeinen rooli kasvutavoitteissamme, sillä se ei ole yhtä suhdanneherkkää vaan tuo vakautta liiketoimintaamme.

Alhaisen tilauskannan ja hiljaisen markkinaympäristön vuoksi odotamme liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn laskevan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Jo toteutettujen kustannustoimien, tiukkana jatkuvan kulukurin sekä palveluliiketoiminnan ja uusien liiketoimintahankkeiden kasvavan merkityksen vuoksi vahvistamme kuitenkin resilienssiämme ja asemoimme Glastonin niin, että suorituksemme paranevat markkinaolosuhteiden normalisoituessa."

GLASTON-KONSERNIN AVAINLUVUT

M€	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Saadut tilaukset	48,8	53,1	-8,1 %	177,4	202,7	-12,5 %
josta palvelutoimintaa	18,2	20,5	-11,4 %	73,8	77,5	-4,7 %
josta palvelutoimintaa, %	37,2 %	38,6 %		41,6 %	38,2 %	
Tilaukanta kauden lopussa	61,3	98,2	-37,6 %	61,3	98,2	-37,6 %
Liikevaihto	49,0	56,8	-13,7 %	208,8	217,9	-4,2 %
josta palvelutoimintaa	20,5	20,8	-1,4 %	81,2	78,6	3,3 %
josta palvelutoimintaa, %	41,9 %	36,7 %		38,9 %	36,1 %	
Käyttökate (EBITDA)	3,7	2,8	32,9 %	13,8	14,3	-3,3 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	0,8	2,5	-67,2 %	5,1	5,2	-3,1 %
Vertailukelpoinen EBITDA	4,6	5,3	-14,5 %	18,9	19,6	-3,3 %
Vertailukelpoinen EBITDA, %	9,3 %	9,4 %		9,1 %	9,0 %	
Vertailukelpoinen EBITA	3,0	4,2	-29,8 %	14,0	15,3	-8,1 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	6,1 %	7,5 %		6,7 %	7,0 %	
Liiketulos (EBIT)	1,0	0,6	57,5 %	4,4	5,8	-23,7 %
Kauden tulos	0,2	-0,2	-184,3 %	1,2	2,5	-52,0 %
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, EUR ²⁾	0,026	0,050	-48,5 %	0,151	0,185	-18,3 %
Liiketoiminnan rahavirta	0,5	3,5	-86,4 %	-0,4	1,5	-128,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %, (annualisoitu)				4,8 %	6,0 %	
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %, (annualisoitu)				11,3 %	12,6 %	
Omavaraisuusaste, %				43,3 %	43,4 %	
Nettovelkaantumisaste, %				43,8 %	29,6 %	
Henkilöstö kauden lopussa				772	817	-5,5 %

1) + kulu, - tuotto

2) 22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Arkkitehtuurilasilaitteet

Viimeisellä neljänneksellä arkkitehtuurilasin markkinat olivat edelleen hiljaiset. Globaalien markkinoiden lisääntyneen epävarmuuden ja arkkitehtuurimarkkinoiden talousindikaattorien epäsuotuisan kehityksen vuoksi asiakkaiden investointivarovaisuus jatkui. EMEA-alueen suurilla markkinoilla, kuten Itävallassa ja Saksassa, odotettiin poliittisia elvytysohjelmia. Yhdysvaltain tullitilanne aiheutti edelleen epävarmuutta liiketoimintaympäristössä, etenkin Yhdysvalloissa.

Karkaisulaitteiden kysyntä on pääasiassa kapasiteettiperusteista. Arkkitehtuurirakentamisen hiljaisessa markkinatilanteessa lisäkapasiteetin kysyntä oli rajallista, ja karkaisumarkkinoiden aktiviteetti pysyi suhteellisen alhaisena kaikilla markkina-alueilla Lähi-itästä lukuun ottamatta. Laminointilaitteiden kysyntä oli edelleen vähäistä.

Globaalien markkinoiden merkittävä epävarmuus vaikutti eristyslasilaitteiden kysyntään ja arkkitehtuurimarkkinoiden talousindikaattorien kehittyessä epäsuotuisasti. Asiakkaiden investointivarovaisuus jatkui. EMEA-alueella ja Yhdysvalloissa markkina-aktiviteetti oli edelleen alhaista. Aasian ja Tyynenmeren alueella (APAC), lähinnä Kiinassa, markkina-aktiviteetti kasvoi ja Comfort TPS® herätti edelleen kiinnostusta.

EMEA-alueen palveluliiketoiminnassa kenttähuollon markkinat paranivat, kun taas varaosien ja päivitystuotteiden kysyntä oli vähäisempää. Amerikoissa markkina-aktiviteetti pysyi hyvällä tasolla ja kysyntä parani päivitystuotteissa, kenttähuollossa ja varaosissa. APAC-alueella markkinat olivat edelleen hiljaiset hintakilpailun jatkuessa voimakkaana paikallisten palveluntarjoajien kanssa huolto- ja varaosaliiketoiminnassa. Eristyslasin varaosien ja kenttähuollon kysyntä on kuitenkin ollut kasvussa.

Liikenne-, näyttö- ja aurinkopaneelilasilaitteet

Viimeisellä neljänneksellä ajoneuvomarkkinat pysyivät kohtalaisen aktiivisina sähköautomarkkinoiden korkean aktiivisuuden tukemana. Kiinan autoteollisuuden vakaa kehitys jatkui. Kiinan investointikysyntä syntyy suurelta osin siitä, että odotuksissa on myydä sähköautoja merkittävässä määrin Kiinan ulkopuolelle, ja tulleihin edelleen liittyvä epävarmuus lisää markkinoiden ennakoimattomuutta ja aiheuttaa kysyntävaihtelua. Kiinan ulkopuolella markkina-aktiviteetti lisääntyi Intiassa ja EMEA-alueella. Tulleihin liittyvä epäselvyys vaikutti Pohjois-Amerikan markkinoihin, jotka pysyivät hiljaisina.

Kiinassa Glastonin esikäsittelylaitteiden kysyntä jatkui, kun asiakkaat toteuttivat kapasiteetinlisäyshankkeita ja korvasivat vanhoja tuotantolinjojaan. Lisäksi Glastonin kyky tuoda markkinoille paikallisesti valmistettuja tuotteita tuki tilauskertymää. Muualla kuin Kiinassa Glastonin esikäsittelyteknologian kysyntä pysyi vähäisenä.

Nykyaikaisissa ajoneuvoissa on monia edistyneitä kuljettajaa avustavia järjestelmiä (ADAS) sekä kameroita ja antureita, jotka on suojattava lasin taakse tinkimättä optisesta suorituskyvystä. Glastonin edistyneiden MATRIX- ja MATRIX EVO -tuulilasintaivutusteknologioiden kysyntä kasvoi varovaisesti. Ne täyttävät nykypäivän vaatimukset ja mahdollistavat ylivoimaisen optiikan.

Palvelumarkkinoilla päivitystuotteiden ja kenttähuollon kysyntä kehittyi positiivisesti Pohjois-Amerikassa. APAC-alueella palvelumarkkinat olivat edelleen hiljaiset, ja asiakkaiden alhainen kapasiteetin käyttöaste vaikutti varaosien ja kenttähuollon kysyntään.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Loka–joulukuu

Konsernin saadut tilaukset olivat 48,8 (53,1) miljoonaa euroa, mikä on 8 % vähemmän kuin vuoden 2024 vastaavalla jaksolla. Arkkitehtuurisegmentin karkaisu- ja laminointiteknologioiden saadut tilaukset kasvoivat 150 % erittäin alhaisesta vertailujaksosta. Eristyslasiteknologioiden tilauksiin vaikutti markkinoiden hiljaisuus, ja ne laskivat 26 %. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiateknologioiden tilauskertymä laski 43 %. Palveluliiketoiminnan tilauskertymä laski 11 % edellisvuoden vastaavasta jaksosta.

Saadut tilaukset	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
M€						
Architecture	37,6	36,2	4,0 %	140,7	147,3	-4,5 %
Mobility, Display & Solar	11,2	16,6	-32,4 %	36,6	54,3	-32,5 %
Segmentit yhteensä	48,8	52,8	-7,4 %	177,4	201,7	-12,0 %
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,4	-100,0 %	0,0	1,0	-100,0 %
Glaston-konserni yhteensä	48,8	53,1	-8,1 %	177,4	202,7	-12,5 %

Tammi–joulukuu

Tilauskertymä laski 13 % edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna ja oli 177,4 (202,7) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin karkaisu- ja laminointiteknologioiden saadut tilaukset koko vuoden osalta laskivat 3 % edellisvuodesta, vaikka tilaukset elpyivät viimeisellä neljänneksellä. Eristyslasiteknologioiden saadut tilaukset laskivat 6 %. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiateknologioiden tilauskertymä laski 47 %. Palveluliiketoiminnan tilauskertymä laski 5 % vertailujaksosta.

Tilauskanta

Viimeisen neljänneksen lopussa tilauskanta oli 61,3 (98,2) miljoonaa euroa eli 38 % alhaisempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Arkkitehtuurisegmentin tilauskanta oli 46,0 (70,3) miljoonaa euroa eli 75 % konsernin tilauskannasta ja liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin 15,3 (27,9) miljoonaa euroa eli 25 % konsernin tilauskannasta.

Liikevaihto ja kannattavuus

Loka–joulukuu

Konsernin liikevaihto laski 14 % edellisvuoden vastaavasta jaksosta ja oli 49,0 (56,8) miljoonaa euroa, mikä johtui pääasiassa aiempien neljännesten alhaisemmasta tilauskertymästä.

Kokonaisliikevaihdosta arkkitehtuurisegmentin osuus oli 81 % ja liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin 19 %. Palveluliiketoiminnan liikevaihto laski 1 %:n. Maantieteellisesti EMEA-alueen osuus oli 42 %, Amerikkojen 38 % ja APAC-alueen noin 20 % yhtiön viimeisen neljänneksen kokonaisliikevaihdosta.

Vertailukelpoinen EBITA oli 3,0 (4,2) miljoonaa euroa eli 6,1 (7,5) % liikevaihdosta. Kiinteiden kustannusten lasku kompensoi osittain neljänneksen heikkoja volyyymeja.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 1,8 (3,2) miljoonaa euroa eli 3,7 (5,5) % liikevaihdosta. Viimeisen neljänneksen liiketulos oli 1,0 (0,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -0,8 (-2,5) miljoonaa euroa. Ne olivat pääasiassa uudelleenjärjestelykustannuksia. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,6 (-0,2) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 0,3 (0,3) miljoonaa euroa. Viimeisen neljänneksen tulos oli 0,2 (-0,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,004 (-0,004) euroa. Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,026 (0,050) euroa.

Tammi–joulukuu

Glastonin koko vuoden liikevaihto laski 4 % ja oli 208,8 (217,9) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin liikevaihto jäi 3 % vertailujakson tasosta ja oli 162,2 (166,8) miljoonaa euroa. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin liikevaihto laski 7 % ja oli 47,1 (50,5) miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3 % ja kompensoi osittain koneliiketoiminnan volyymin laskun vaikutusta.

Vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 (15,3) miljoonaa euroa eli 6,7 (7,0) % liikevaihdosta. Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin kannattavuus parani, kun taas arkkitehtuurisegmentissä vertailukelpoinen EBITA laski.

Vertailukelpoinen liiketulos oli 9,5 (11,0) miljoonaa euroa eli 4,5 (5,1) % liikevaihdosta. Konsernin liiketulos oli 4,4 (5,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli yhteensä -5,1 (-5,2) miljoonaa euroa, ja ne liittyivät

uudelleenjärjestelykustannuksiin lähinnä Sveitsissä. Rahoitustuotot ja -kulut olivat -2,2 (-1,6) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 1,9 (3,8) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 1,2 (2,5) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,028 (0,059) euroa ja vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,151 (0,185) euroa.

Architecture-raportointisegmentti

Architecture-segmentin viimeinen neljännes lyhyesti:

- Arkkitehtuurilasin markkinoilla oli yhä hiljaista Lähi-itää lukuun ottamatta
- Tilauskertymä kasvoi 4 %, karkaisuteknologioissa positiivista kehitystä
- Liikevaihto laski 14 %, kannattavuus laski vahvasta vertailujaksosta

Architecture AVAINLUVUT						
M€	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Saadut tilaukset	37,6	36,2	4,0 %	140,7	147,3	-4,5 %
josta palvelutoimintaa	13,8	15,9	-13,2 %	55,4	57,8	-4,1 %
josta palvelutoimintaa, %	36,6 %	43,8 %		39,4 %	39,2 %	
Tilaukanta kauden lopussa	46,0	70,3	-34,5 %	46,0	70,3	-34,5 %
Liikevaihto	39,6	45,8	-13,5 %	162,2	166,8	-2,8 %
josta palvelutoimintaa	15,5	15,6	-0,8 %	61,5	57,3	7,3 %
josta palvelutoimintaa, %	39,2 %	34,1 %		37,9 %	34,4 %	
Vertailukelpoinen EBITA	2,7	4,0	-31,1 %	12,5	14,3	-12,2 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	6,9 %	8,7 %		7,7 %	8,6 %	
Liiketulos (EBIT)	1,5	2,3	-36,4 %	7,8	8,3	-6,2 %
Liiketulos (EBIT), %	3,7 %	5,0 %		4,8 %	5,0 %	

Saadut tilaukset

Loka–joulukuu

Rakennusmarkkinoiden pysyessä vaisuina myös arkkitehtuurimarkkinoilla oli edelleen hiljaista. Lähi-idässä markkina-aktiviteetti kuitenkin lisääntyi. Erityisesti joulukuussa tilaukset kehittyi positiivisesti, ja segmentin viimeisen neljänneksen tilaukset kasvoivat 150 % erittäin alhaisesta vertailujaksosta. Eristyslasitekniikoiden tilaukset laski 26 %. Palveluiden tilaukset laskivat 13 %, sillä vertailujaksoon sisältyi useita suurempia päivitystuotteiden tilauksia Amerikoista.

Katsauskaudella Lähi-idän tilaukset olivat korkealla tasolla ja sisälsi viisi Jumbo-sarjan karkaisulinjaa, yhden Vario TPS® -linjan, Multi'Arrisserin ja useita muita yksittäisiä koneita eristyslasin käsittelyyn. Tullessaan liittyvästä epävarmuudesta huolimatta tilaukset Amerikoista elpyivät kahden edellisen neljänneksen tasosta ja sisälsi RC- ja FC-sarjan karkaisulinjojen tilauksia sekä Glaston TPS® -tilauksia.

Tammi–joulukuu

Segmentin tilaukset laski 5 % edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna ja oli 140,7 (147,3) miljoonaa euroa. Karkaisu- ja laminointitekniikoiden tilaukset laski 3 % ja oli 35,6 (36,5) miljoonaa euroa. Eristyslasitekniikoiden tilaukset laski 6 % ja oli 49,8 (53,1) miljoonaa euroa. Palveluiden tilaukset laskivat 4 %.

Tilaukanta

Arkkitehtuurisegmentin tilaukanta laski 34 % ja oli vuoden lopussa 46,0 (70,3) miljoonaa euroa.

Taloudellinen kehitys

Loka–joulukuu

Segmentin liikevaihto laski 14 % vertailujaksosta ja oli 39,6 (45,8) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin karkaisu- ja laminointitekniikoiden liikevaihto laski 21 % ja oli 9,4 miljoonaa euroa, ja eristyslasitekniikoiden liikevaihto laski 17 % ja oli 16,0 miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan liikevaihto oli samalla tasolla kuin vertailujaksolla. Viimeisen neljänneksen vertailukelpoinen EBITA oli 2,7 (4,0) miljoonaa euroa eli 6,9 (8,7) % liikevaihdosta. Alhaisempi volyyymi vaikutti negatiivisesti kannattavuuden kehitykseen.

Tammi–joulukuu

Segmentin liikevaihto laski 3 % ja oli 162,1 (166,8) miljoonaa euroa. Arkkitehtuurisegmentin karkaisu- ja laminointitekniikoiden liikevaihto laski 5 % ja oli 38,4 (40,4) miljoonaa euroa. Eristyslasitekniikoiden liikevaihto laski 9 % ja oli 65,4 (72,3) miljoonaa euroa. Palveluliiketoiminnan liikevaihto nousi 7 %.

Vertailukelpoinen EBITA oli 12,5 (14,3) miljoonaa euroa eli 7,7 (8,6) % liikevaihdosta. Alhaisemmat volyymit ja marginaalit vaikuttivat kannattavuuden kehitykseen, mitä kiinteiden kustannusten hallinta osin kompensoi.

Mobility, Display & Solar -raportointisegmentti

Mobility, Display & Solar -segmentin viimeinen neljännes lyhyesti:

- Kiina oli edelleen aktiivisin markkina
- Uusien tilausten määrä laski vertailujaksosta
- Liikevaihto laski 10 %, vertailukelpoinen EBITA parani hieman

Mobility, Display & Solar AVAINLUVUT						
M€	10–12/2025	10–12/2024	Muutos, %	1–12/2025	1–12/2024	Muutos, %
Saadut tilaukset	11,2	16,6	-32,4 %	36,6	54,3	-32,5 %
josta palvelutoimintaa	4,4	4,6	-5,3 %	18,4	19,7	-6,6 %
josta palvelutoimintaa, %	39,2 %	28,0 %		50,2 %	36,3 %	
Tilaukanta kauden lopussa	15,3	27,9	-45,4 %	15,3	27,9	-45,4 %
Liikevaihto	9,7	10,8	-10,4 %	47,1	50,5	-6,8 %
josta palvelutoimintaa	5,0	5,2	-3,3 %	19,7	21,2	-7,2 %
josta palvelutoimintaa, %	51,9 %	48,2 %		41,9 %	42,1 %	
Vertailukelpoinen EBITA	0,2	0,1	58,6 %	1,5	0,7	104,2 %
Vertailukelpoinen EBITA, %	2,4 %	1,4 %		3,2 %	1,4 %	
Liiketulos (EBIT)	-0,5	-1,8	73,8 %	-3,3	-2,7	-21,4 %
Liiketulos (EBIT), %	-4,8 %	-16,3 %		-7,1 %	-5,4 %	

Saadut tilaukset

Loka–joulukuu

Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin tilaukset laski 32 % edellisvuoden vahvaan vertailujaksoon verrattuna ja oli 11,2 (16,6) miljoonaa euroa. Ajoneuvolasin lämpökäsittelylinjojen kysyntä kasvoi, ja tilaukset sisältyivät edistyneen MATRIX EVO -linjan tilaus Japanista sekä MATRIX-linjan tilaus Intiasta. Myös esikäsittelytilauksia saatiin Kiinasta, mutta niiden määrä jäi vertailujakson korkeaa tasoa alhaisemmaksi.

Palveluliiketoiminnassa asiakkaat osoittivat kiinnostusta olemassa olevien laitteidensa päivittämistä kohtaan. CNC96-päivitys herätti edelleen kiinnostusta, viimeisellä neljänneksellä erityisesti Amerikoissa. Palveluiden tilaukset laskivat hieman vertailujaksosta.

Tammi–joulukuu

Pääasiassa Kiinasta saatujen esikäsittelytilausten vähenemisen vuoksi segmentin tilaukset laski 33 % edellisvuoden vertailujakson korkeasta tasosta ja oli 36,6 (54,3) miljoonaa euroa. Palveluiden tilaukset laskivat 7 %.

Tilaukanta

Segmentin tilaukanta laski 45 % ja oli jakson lopussa 15,3 (27,9) miljoonaa euroa.

Taloudellinen kehitys

Loka–joulukuu

Liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentin liikevaihto laski 10 % ja oli 9,7 (10,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski alhaisemman tilaukset seurauksena vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Segmentin vertailukelpoinen EBITA parani hieman ja oli 0,2 (0,1) miljoonaa euroa. Alhaisemmat kiinteät kustannukset vaikuttivat tulokseen myönteisesti, jota volyymin lasku osittain heikensi.

Tammi–joulukuu

Liikevaihto laski 7 % ja oli 47,1 (50,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen EBITA parani ja oli 1,5 (0,7) miljoonaa euroa. Tuloksen paraneminen johtui pääasiassa kiinteiden kustannusten laskusta ja positiivisesta projektikatteesta Kiinassa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Joulukuun lopussa Glaston-konsernin taseen loppusumma oli 172,4 (186,5) miljoonaa euroa. Aineeton käyttöomaisuus oli 72,1 (75,6) miljoonaa euroa, josta liikearvoa oli 57,8 (58,5) miljoonaa euroa. Aineellinen käyttöomaisuus oli jakson lopussa 21,5 (23,1) miljoonaa euroa ja vaihto-omaisuus 28,0 (37,0) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 11,3 (12,6) %.

Yhtiön nettovelkaantumisaste oli joulukuun lopussa 43,8 (29,6) %. Omavaraisuusaste oli 43,3 (43,4) %. Korollinen nettovelka oli 28,0 (19,8) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan viimeisen neljänneksen rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 1,7 (1,4) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksesta aiheutuva rahavirta oli -1,2 (2,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 0,5 (3,5) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -0,5 (-1,4) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 1,7 (-2,7) miljoonaa euroa.

Glaston allekirjoitti 19.12.2025 uuden pitkäaikaisen rahoitus sopimuksen, jota käytetään olemassa olevan rahoitus sopimuksen uudelleenrahoitukseen sekä yleisiin käyttöpääomatarpeisiin. Sopimus koostuu 32 miljoonan euron pitkäaikaisista lainoista sekä 25 miljoonan euron Revolving Credit Facility -rahoituslimiitistä. Sopimus on kolmivuotinen sisältäen kaksi optiota yhden vuoden laina-ajan pidentämiseen. Lisäksi Glaston on sopinut kahdenvälisistä takauslimiiteistä rahoittajapankkien kanssa.

Tammi-joulukuussa 2025 Glastonin liiketoiminnan rahavirta oli -0,4 (1,5) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli -2,7 (-4,0) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 1,5 (-6,1) miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT JA TUOTEKEHITYS

Glaston-konsernin tammi-joulukuun 2025 bruttoinvestoinnit olivat 2,7 (4,1) miljoonaa euroa, ja ne liittyivät pääosin tuotekehitykseen. Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä olivat -9,4 (-8,5) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella tuotekehityksessä keskityttiin edelleen innovaatioihin ja hankkeisiin, joiden tarkoituksena oli automatisoida ydintuotteita sekä kehittää robotiikkaa ja autonomisia koneita entisestään. Glaston Autopilotin uusi ohjelmistoversio valmistui toimitettavaksi asiakkaille.

Tammi-joulukuussa 2025 tutkimus- ja tuotekehitysmenot ilman poistoja olivat 8,2 (10,3) miljoonaa euroa, josta taseeseen aktivoitiin 1,4 (1,9) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen osuus liikevaihdosta oli 3,9 (4,7) %.

ORGANISAATIO JA HENKILÖSTÖ

Glastonin uusi organisaatorakenne, jossa on kolme liiketoimintafunktiota Markkina-alueet, Solutions & Operations sekä Services, astui voimaan 1.1.2025, ja sen tavoitteena on vahvistaa keskittymistä asiakaskokemukseen erityisesti palveluliiketoiminnassa ja varmistaa kannattavuuden positiivinen kehitys. Organisaatiomallia terävöitettiin elokuussa sen varmistamiseksi, että kaikilla liiketoimintafunktiolla (Markkina-alueet, Solutions & Operations ja Services) on selkeät vastuut tehokkaan One Glaston -toiminnan tukemiseksi. Myös konsernin ICT- ja markkinointitoiminnot järjestettiin uudelleen vastaamaan ja tukemaan liiketoiminnan kasvua.

Yksi Glastonin strategisista tavoitteista on nostaa työntekijöiden sitoutumisaste yli 75:een (asteikolla 1–100). Sitoutumista mitattiin vuoden aikana kahdeksalla henkilöstön pulssikyselyllä. Sitoutumisaste parani edellisvuodesta ja oli 78 (76). Kyselyyn vastasi 684 työntekijää koko organisaatiosta.

Johtoryhmä hyväksyi joulukuussa 2024 DEI-tiekartan (Diversity, Equity and Inclusion), ja sen käyttöönotto alkoi vuonna 2025. Tiekartan tavoitteena on luoda monimuotoinen, yhdenvertainen ja osallistava työympäristö kaikille työntekijöille taustasta tai mahdollisesta vähemmistöasemasta riippumatta. Lokakuussa 2025 julkaistiin DEI-verkkokoulutusohjelma, joka on askel kohti työpaikkaa, jossa jokainen tuntee tulevansa arvostetuksi ja kunnioitetuksi. DEI-tiekartan tavoitteena on, että naisten osuus on koko organisaatiossa 20 % ja johtoryhmässä 40 % vuoden 2027 loppuun mennessä. Vuonna 2025 naisten osuus henkilöstöstä oli 18 (17) %.

Glaston-konsernin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 772 (817) henkilöä. Joulukuun lopussa arkkitehtuurisegmentti työllisti 602 (619) henkilöä ja liikenne-, näyttö- ja aurinkoenergiasegmentti 170 (197) henkilöä. Konsernin henkilöstöstä 38 % työskenteli Saksassa ja 25 % Suomessa. Henkilöstöstä muualla EMEA-alueella työskenteli 7 %, Aasiassa 24 % ja Amerikoissa 6 %. Koko vuoden 2025 aikana konsernilla oli keskimäärin 799 (809) työntekijää.

STRATEGIA

Kesällä aloitettiin strategian päivitysprosessi, jolla varmistetaan kasvu- ja kannattavuustavoitteiden toteutuminen. Vuoden viimeisellä neljänneksellä strategiaprosessi eteni.

Lokakuussa lanseerattiin Glastonin toinen brändi, Uniglass. Uniglassin avulla Glaston laajentaa tuoteportfoliotaan kasvattaakseen yhtiön kohdemarkkinoita. Uniglass tuo uutta tarjontaa erityisesti EMEA-alueelle ja Amerikkoihin uudessa hintapisteessä. Kiinan ajoneuvomarkkinat palasivat normaalimmalle tasolle ennätysvuoden 2024 jälkeen ja pysyivät muilla alueilla tasaisina. Uniglassin tarjonta, joka kattaa tällä hetkellä karkaisu- ja eristysteknologiat, on otettu hyvin vastaan kohderyhmissä.

Edistyminen suhteessa keskipitkän aikavälin strategiaan tavoitteisiin

Strategisista tavoitteista liikevaihto laski 4 % edellisvuodesta. Glaston arvioi, että vuonna 2025 arkkitehtuurilasin markkinat pysyivät Kiinassa ja EMEA-alueella edellisvuoden alhaisemmalla tasolla ja heikkenivät Amerikoissa ja muualla APAC-alueella. Kiinan ajoneuvomarkkinat palasivat normaalimmalle tasolle ennätysvuoden 2024 jälkeen ja pysyivät muilla alueilla tasaisina. Vertailukelpoinen EBITA-marginaali laski hieman ja oli 6,7 %. Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) laski ja oli 11,3 %.

Strategiset tavoitteet	2025	2024	2023
Liikevaihto – vuosittainen keskimääräinen kasvu ylittää tavoiteltavien kohdemarkkinoiden kasvun	-4 %	-1 %	+3 %
Vertailukelpoinen EBITA 10 %	6,7 %	7,0 %	6,8 %
Vertailukelpoinen ROCE > 16 %	11,3 %	12,6 %	12,7 %
Asiakastytyväisyys (Net Promoter Score, NPS) > 40	37	64	62
Tapaturmataajuus (LTIFR) nolla	5,8	5,7	6,3
Työntekijöiden sitoutumisaste yli 75 (100:sta)	78	76	70
Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet vuoteen 2032 mennessä:			
Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 50,4 %:lla vuoteen 2032 mennessä verrattuna lähtövuoteen 2022	1 495 tCO ₂ e	1 539 tCO ₂ e	1 238 tCO ₂ e
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 58,1 %:lla suhteutettuna myytyjen koneiden lasinjalostuskapasiteettiin vuoteen 2032 mennessä (päästöintensiteetti)	0,00022 tCO ₂ /m ²	0,00017 tCO ₂ /m ²	0,00036 tCO ₂ /m ²

Vuonna 2025 tapaturmataajuus oli 5,8 (5,7), kun tapaturmien määrä oli sama kuin vuonna 2024, yhteensä yhdeksän. Työntekijöiden sitoutumisasteen tavoite saavutettiin, kun aste parani vielä entisestään ja oli 78 (76). NPS laski ja oli 37 (64). Vuonna 2024 NPS-vastaajien määrä oli suhteellisen pieni, joten tuloksia ei voida pitää täysin edustavina.

KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMA

Glaston ilmoitti 8.8.2025 strukturoidusta ohjelmasta, jonka tavoitteena on parantaa yhtiön tehokkuutta ja vähentää kustannuksia eri kustannusluokissa, jotta kannattava toiminta voidaan varmistaa. Toimenpiteisiin sisältyy muun muassa toimintamallin tarkastelu. Lisäksi ilmoitettiin toimenpiteistä, joiden päämääränä on sopeuttaa yhtiön rakennetta ja työskentelytapoja vastaamaan odotettua heikompaan kysyntään.

Tämän seurauksena Glaston on terävöittänyt organisaatiomalliaan ja varmistanut selkeät vastuut Markkina-alueet sekä Solutions & Operations liiketoimintafunktiolle. Lisäksi Services-liiketoimintafunktio ja konsernin ICT- ja markkinointitoiminnot on järjestetty uudelleen vastaamaan ja tukemaan liiketoiminnan kasvua.

Tiukat kustannustenhallintatoimet jatkuivat viimeisellä neljänneksellä kaikissa keskeisissä toimintamaissa. Myös kustannusrakennetta tarkasteltiin kattavasti kokonaiskustannuspohjan alentamiseksi.

Suomessa muutosneuvottelut saatiin päätökseen syyskuussa 2025. Neuvotteluissa todettiin, että Suomessa on tarvetta lomautuksille marraskuun 2025 ja kesäkuun 2026 välisenä aikana. Saksassa on ollut käytössä lyhennetty työaika joulukuusta lähtien. Glastonin muissa toimipaikoissa on varmistettu valmius reagoida markkinoiden mahdolliseen heikkenemiseen paikallisten säädösten mukaisesti.

Viimeisen neljänneksen loppuun mennessä toteutetut kustannussäästötoimet johtavat 4,2 miljoonan euron vuosittaisiin säästöihin, ja ne realisoituvat vuoden 2026 aikana. Kuten aiemmin on tiedotettu, Glaston arvioi, että suunnitellut toimenpiteet johtaisivat vuosittaisiin noin 6 miljoonan euron kustannussäästöihin.

KESTÄVÄ KEHITYS

Toimialansa innovatiivisena edelläkävijänä Glaston haluaa pysyä eturintamassa toimialan kehittämisessä kohti kestävämpää tulevaisuutta, ja Glaston keskittyy kehittämään ja toimittamaan kestäviä, päivitettäviä ja energiatehokkaita tuotteita.

Vuonna 2025 Glastonin kasvihuonekaasupäästöt olivat yhteensä 177 563 (186 470) tCO₂e, mikä on 5 % vähemmän kuin edellisvuonna. Scope 1- ja scope 2 -päästöt (oma toiminta) olivat 1 498 (1 539) tCO₂e ja laskivat 3 % edellisvuoteen verrattuna. Oman toiminnan päästöjen osuus yhtiön kokonaispäästöistä vuonna 2025 oli 0,8 %. Tulevaisuudessa scope 2 -päästöjen odotetaan laskevan merkittävästi, sillä kaikki tehtaat siirtyivät käyttämään vähähiilistä sähköä vuoden 2026 alussa.

Vuonna 2025 scope 3 -päästöt (arvoketju) olivat 176 065 (184 930) tCO₂e, mikä on 99 % yhtiön kokonaispäästöistä. Absoluuttiset päästöt kategoriassa 11, "Myytyjen tuotteiden käyttö", olivat vertailujakson tasolla eli noin 71 % kaikista päästöistä ja yhteensä 126 393 tCO₂e. Toiseksi suurimmassa kategoriassa, joka oli kategoria 1 "Hankitut tuotteet ja palvelut", päästöt olivat yhteensä 42 117 tCO₂e ja laskivat 17 %. Muissa scope 3 -luokissa päästöt laskivat keskimäärin 12 % ja olivat 4,3 % kaikista scope 3 -päästöistä.

EU-taksonomia

Glastonilla on toimintoja, joita pidetään EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti ympäristön kannalta kestävinä taloudellisina toimintoina. Glastonin eristyslasiteknologiat ja niihin liittyvät palvelut sekä lasinjalostuslaitteet ja -palvelut aurinkosähkömoduulien lasin jalostukseen ovat toimintoja, jotka edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää.

Vuonna 2025 konsernin liikevaihdosta 46,1 (46,4) % oli taksonomian mukaista. Kaikista investoinneista taksonomian mukaisia oli 29,1 (31,5) % ja toimintamenoista 25,8 (25,7) %. Glastonin taksonomian mukaiset toiminnot täyttävät kaikki asetuksessa määritetyt "ei merkittävää haittaa" -kriteerit. Vähimmäistason suojatoimien täytyminen on arvioitu yhtiön tasolla. Tämän arvioinnin perusteella Glaston täyttää vähimmäistason suojatoimia koskevat kriteerit.

Kestävyysselvitys

Maaliskuussa 2025 julkaistiin Glastonin vuoden 2024 kestäväysselvitys, joka on laadittu yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Kevään ja kesän aikana suoritettiin kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin vuosittainen tarkastelu. Olennaiset aiheet pysyivät samoina: Ilmastonmuutos (E1), Oma työvoima (S1) ja Kuluttajat ja loppukäyttäjät (S4) liittyen rakennetun ympäristön turvallisuuden mahdollistamiseen. Ilmastonmuutos nousi tarkastelussa olennaisimmaksi aiheeksi. ESRS-raportti sisältyy hallituksen toimintakertomukseen, joka on vuoden 2025 vuosikatsauksen osa.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Glaston Oyj Abp:n osake on listattu Nasdaq Helsinki Small Cap -listalla. Osakkeen kaupankäyntitunnus on GLA1V ja ISIN-tunnus FI4000587340. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja äänioikeuteen. Glaston Oyj Abp:n osakepääoma 31.12.2025 oli 12,7 (12,7) miljoonaa euroa.

Glastonin varsinainen yhtiökokous päätti yhtiön osakkeiden yhdistämisestä sekä siihen liittyvästä osakkeiden lunastamisesta siten, että osakkeiden yhdistämisen jälkeen jokaista kahta (2) yhtiön osaketta vastaa yksi (1) yhtiön osake. Yhtiö toteutti 22.4.2025 osakkeiden yhdistämisen (käänteinen split), minkä jälkeen yhtiön uusi osakemäärä on 42 145 805.

			Osakemäärä	Osakevaihto, M€
GLA1V			42 145 805	6,4
	Ylin	Alin	Päätös	Keskikurssi *)
Osakekurssi	1,70	1,10	1,13	1,30
			31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo			47,4	65,7
Osakkeenomistajien lukumäärä			6 933	7 391
Ulkomaalaisomistus, %			28,3	28,0

*) kaupankäyntipainotettu keskiarvo

Osakepalkkiojärjestelmä

Glastonilla on konsernin avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmä. Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kriteerien tasot kunkin ansaintajakson alussa. Glaston ilmoitti helmikuussa 2025, että hallitus on päättänyt konsernin avainhenkilöiden suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2025–2029 olennaisesti osakepalkkiojärjestelmää 2019–2023 vastaavin ehdoin. Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Ansaintajakso 2025–2027

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2025–2027 perustuu Glaston-konsernin kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITAan, palveluiden kumulatiiviseen liikevaihtoon sekä koko vuoden osakekohtaiseen tulokseen ajanjaksolla 1.1.2025–31.12.2027. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2025–2027 kuuluu 9 avainhenkilöä mukaan lukien yhtiön ylintä johtoa.

Lisätietoja, mukaan lukien järjestelmän olennaiset ehdot, on saatavilla 14.2.2025 päivätysssä pörssitiedotteessa.

Lisäksi on käynnissä suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä vuosille 2022–2026:

Ansaintajakso 2023–2025

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2023–2025 perustui Glaston-konsernin kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITAan, palveluiden kumulatiiviseen liikevaihtoon sekä kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen ajanjaksolla 1.1.2023–31.12.2025. Tavoitteet saavutettiin vain osittain, ja palkkio maksetaan vuonna 2026 hallituksen päättämällä tavalla. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2023–2025 kuului 7 avainhenkilöä mukaan lukien yhtiön ylintä johtoa.

Ansaintajakso 2024–2026

Mahdollinen palkkio ansaintajaksolta 2024–2026 perustuu Glaston-konsernin kumulatiiviseen vertailukelpoiseen EBITAan, palveluiden kumulatiiviseen liikevaihtoon sekä kumulatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen ajanjaksolla 1.1.2024–31.12.2026. Järjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2024–2026 kuuluu 8 avainhenkilöä mukaan lukien yhtiön ylintä johtoa.

Lisätietoja, mukaan lukien järjestelmän olennaiset ehdot, on saatavilla 27.1.2022 päivätysssä pörssitiedotteessa.

Glaston on allekirjoittanut sopimuksen ulkopuolisen palveluntuottajan kanssa avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmien hallinnoinnista ja osakkeiden hankinnasta. Vuoden 2025 päättyessä osakkeita oli taseessa 100 733 kappaletta.

HALLINNOINTI

Yhtiökokous

Glaston Oyj Abp:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 16.4.2025 Helsingissä. Yhtiökokous päätti valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään myöhemmän ajankohtana pääomanpalautuksesta, jonka enimmäismäärä on 0,11 euroa osakkeelta ja joka toteutetaan yhdessä tai useammassa erässä osakkeiden yhdistämisen jälkeen. Lisäksi yhtiökokous päätti kaikista muista esityslistalla olevista asioista osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotusten mukaisesti. Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat luettavissa 16.4.2025 päivätysssä pörssitiedotteessa.

Pääomanpalautus

Glastonin varsinainen yhtiökokous päätti 16.4.2025 valtuuttaa yhtiön hallituksen päättämään myöhemmän ajankohtana pääomanpalautuksesta, jonka enimmäismäärä on 0,11 euroa osakkeelta ja joka toteutetaan yhdessä tai useammassa erässä.

Ensimmäinen pääomanpalautuserä 0,06 euroa osakkeelta maksettiin 15.5.2025. Vaimean liiketoimintaympäristön sekä vuoden 2025 toisen ja kolmannen neljänneksen matalan tilauskertymän vuoksi yhtiön hallitus päätti 28.11.2025 olla käyttämättä valtuutustaan toisen pääomanpalautuserän maksamisesta.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Glaston julkaisi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanon 24.9.2025. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön neljä suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella.

Nimitystoimikunnan jäseniksi nimitettiin 1.9.2025 omistustilanteen perusteella seuraavat henkilöt: Jyrki Vainionpää (Ahlstrom Capital BV), Jaakko Kurikka (Hymy Lahtinen Oy), Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma) ja Esko Torsti (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen). Nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä on toiminut yhtiön hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Reinikkala.

Nimitystoimikunta valitsi 24.9.2025 pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Jyrki Vainionpään.

LÄHIAJAN KEHITYKSEEN VAIKUTTAVAT TEKIJÄT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Maailmanmarkkinoiden nykyinen epävarmuus ja sen vaikutus arkkitehtuurilasin markkinoihin muodostavat edelleen merkittävimmän lyhyen aikavälin riskin Glastonin toiminnalle. Kauppapolitiikan epävarmuus ja geopoliittinen epävakaus voivat vaikuttaa yhtiön asiakkaisiin ja toimittajiin. Yhdysvaltain tullien määrittämiseen liittyvä pitkittynyt prosessi on vaikuttanut markkina-aktiiviteettiin, sillä paikalliset asiakkaat ovat olleet hyvin varovaisia investointisuunnitelmiansa suhteen.

Talouden yleiset suhdanteet ja erityisesti rakennusteollisuuden toiminnan taso vaikuttavat tyypillisesti Glastonin tuotteiden ja palveluiden kysyntään arkkitehtuurilasin markkinoilla. Rakennusmarkkinoiden arvioidaan kehittyvän epätasaisesti. Varovaisen kehityksen ennakkoidaan jatkuvan Amerikoissa, erityisesti Pohjois-Amerikassa. Muualla Aasiassa ja EMEA-alueella, erityisesti Lähi-idässä, näkymät ovat hieman paremmat.

Liikenteen sähköistymisen ansiosta Kiina on aktiivisin ajoneuvomarkkina-alue. Kiinassa markkinakasvun odotetaan jatkuvan, vaikkakin hitaammin, ja esikäsittelyteknologioiden kysyntä on normalisoitunut edellisten vuosien korkeilta tasoilta. Muualla kuin Kiinassa kysyntä on tavanomaista vähäisempää. Kiinnostus yhtiön ajoneuvolasin lämpökäsittelyteknologioita kohtaan on kuitenkin kasvanut.

Glaston seuraa jatkuvasti maailmantalouden kehitysnäkymiä ja niiden vaikutusta markkina-alueidensa kehittymiseen. Heikon kysyntätilanteen pitkittyminen vaikuttaisi Glastonin liikevaihtoon ja tulokseen koneliiketoiminnassa 4–6 kuukauden viiveellä. Palveluiden kysynnän merkittävällä hidastumisella olisi nopeampi vaikutus. Yhtiön palveluliiketoiminta, jonka osuus yhtiön liikevaihdosta on 39 %, ei ole yhtä suhdanneherkkää vaan vakauttaa liiketoimintaa. Markkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa myös projektiliiketoimintaan yleisesti. Rahoituksen vaikeampi saatavuus ja korkeammat kustannukset voivat myös kasvattaa asiakkaisiin liittyviä luottoriskejä.

Glaston toimittaa projekteja, joissa on suunnitteluun, projektin toteutukseen ja asennukseen liittyviä riskejä. Projektien suunnittelun tai johtamisen epäonnistuminen voi johtaa arvioitua suurempiin kustannuksiin, tuloutuksen viivästymiseen tai riita-asioihin asiakkaiden kanssa.

Kyberturvallisuusriskit ovat viime vuosina kasvaneet. Mahdolliset kyberuhat voivat aiheuttaa yritykselle erilaista operatiivista ja taloudellista vahinkoa.

Merkittävät toimitusketjun häiriöt voivat vaikuttaa yhtiön taloudelliseen kehitykseen, sillä komponenttien niukkuus voi aiheuttaa viivästyksiä tuloutuksessa, kun taas raaka-aineiden voimakas hinnannousu voi lisätä lyhyen aikavälin kannattavuuspainetta.

Työvoimapula ja henkilöstön vaihtuvuus ovat huolenaiheita markkinoilla. Glastonin kyky ylläpitää korkeaa työtyytyväisyyttä työntekijöidensä keskuudessa ja houkuttaa uusia työntekijöitä korostuu entisestään.

Glastonin pitkän aikavälin strategiset ja operatiiviset riskit ja epävarmuustekijät kuvataan yksityiskohtaisesti vuoden 2025 vuosikatsaukseen sisältyvässä hallituksen toimintakertomuksessa. Vuosikatsaus julkaistaan viimeistään viikolla 13.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Glaston Oyj Abp:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle julkaistiin 13.1.2026. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan seitsemän (7) jäsentä varsinaisen yhtiökokouksen 2027 päättymiseen asti ja että nykyiset hallituksen jäsenet Veli-Matti Reinikkala, Sebastian Bondestam, Antti Kaunonen, Arja Talma, Michael Willome ja Tina Wu valitaan uudelleen hallituksen jäseniksi sekä Sandra Wickström uudeksi jäseneksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen vuosipalkkiot pysyvät muuttumattomina ja ovat näin ollen seuraavat: hallituksen puheenjohtajalle 74 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa ja hallituksen muille jäsenille 35 000 euroa. Lisätietoja on kerrottu 13.1.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa.

GLASTONIN NÄKYMÄT VUODELLE 2026

Vuonna 2026 Glaston odottaa lasinjalostuslaitteiden markkinoiden pysyvän edelleen vaisuina. Arkkitehtuurilasinjalostuslaitteiden markkinoiden varovaisen kehityksen odotetaan jatkuvan, ja mahdollista elpymistä odotetaan vasta lähempänä vuoden jälkipuoliskoa. Kiinan vauhdittamana ajoneuvolasinjalostuslaitteiden markkinoiden odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2025. Palveluliiketoiminnan markkinoiden odotetaan kehittyvän myönteisesti.

Nykyisessä markkinaympäristössä Glaston jatkaa toimiaan tehokkuuden parantamiseksi, kustannusten hallitsemiseksi ja valikoitujen kasvumahdollisuuksien mahdollistamiseksi. Geopoliittisten jännitteiden ja maailmantalouden ennakoimattomuuden jatkuessa asiakkaiden investointiaktiivisuus on tavallista epävarmempaa.

Glaston aloitti vuoden edellisvuotta alhaisemmalla tilauskannalla. Hiljaisen markkinaympäristön johdosta Glaston Oyj Abp arvioi vuoden 2026 liikevaihdon ja vertailukelpoisen EBITAn laskevan vuoden 2025 tasosta. Vuonna 2025 konsernin liikevaihto oli 208,8 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen EBITA oli 14,0 miljoonaa euroa.

HALLITUKSEN VOITONJAKOA KOSKEVA EHDOTUS

Glaston Oyj Abp:n jakokelpoiset varat ovat 52 605 316 euroa, josta tilikauden voitto on 508 536 euroa. Yhtiöllä ei ole osingonjakokelpoisia varoja.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 vahvistettavan taseen perusteella pääomanpalautusta ei jaeta.

Vuoden 2025 vuosikatsaus, joka sisältää tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen, julkaistaan yhtiön verkkosivulla www.glaston.net viimeistään viikolla 13, 2026.

Helsingissä 13.2.2026
Glaston Oyj Abp
Hallitus

GLASTON OYJ ABP

TILINPÄÄTÖSLYHENNEMÄ JA LIITETIEDOT 1.1.–31.12.2025

KONSERNIN LYHENNETTY
TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	Muutos, %	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto	49,0	56,8	-13,7 %	208,8	217,9	-4,2 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,6		2,1	2,1	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-2,5	-0,3		-6,7	4,6	
Valmistus omaan käyttöön	0,0	0,3		0,3	0,7	
Materiaalit	-19,1	-24,6		-81,7	-93,3	
Henkilöstökulut	-15,9	-17,4		-66,0	-69,1	
Liiketoiminnan muut kulut	-8,7	-12,6		-43,0	-48,6	
Poistot ja arvonalentumiset	-2,7	-2,2		-9,4	-8,5	
Liiketulos	1,0	0,6	57,5 %	4,4	5,8	-23,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,6	-0,2		-2,2	-1,6	
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-0,1	-0,1		-0,3	-0,4	
Tulos ennen veroja	0,3	0,3	-6,4 %	1,9	3,8	-50,0 %
Tuloverot	-0,2	-0,5		-0,7	-1,3	
Kauden voitto / tappio	0,2	-0,2	-184,3 %	1,2	2,5	-52,0 %
Osakekohtainen tulos, euroa*	0,004	-0,004		0,028	0,059	

*22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Raportointikauden voitto / tappio	0,2	-0,2	1,2	2,5
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	0,3	1,3	-2,4	1,2
Rahavirran suojaus	-0,1	-0,8	0,8	-1,2
Rahavirran suojauksen verovaikutus	0,0	0,2	-0,1	0,3
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:				
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	-1,2	0,0	-1,2
Etuuspohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot verovaikutus	0,0	0,3	0,0	0,3
Raportointikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä	0,2	-0,3	-1,6	-0,7
Raportointikauden laaja tulos yhteensä	0,3	-0,4	-0,5	1,8

KONSERNIN TASE

milj. euroa

31.12.2025**31.12.2024****Varat****Pitkäaikaiset varat**

Liikearvo	57,8	58,5
Muut aineettomat hyödykkeet	14,3	17,1
Aineelliset hyödykkeet	21,5	23,1
Käyttöoikeusomaisuus	4,3	6,0
Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut pitkäaikaiset saamiset	1,2	1,4
Laskennalliset verosaamiset	2,4	2,7

Pitkäaikaiset varat yhteensä**101,5****108,8****Lyhytaikaiset varat**

Vaihto-omaisuus	28,0	37,0
Myynti- ja muut saamiset	19,6	19,3
Sopimukseen perustuvat saamiset	14,4	9,1
Saamiset yhteensä	34,0	28,4
Rahavarat	8,9	12,3

Lyhytaikaiset varat yhteensä**70,8****77,7****Varat yhteensä****172,4****186,5**

milj. euroa

31.12.2025**31.12.2024****Oma pääoma ja velat****Oma pääoma**

Osakepääoma	12,7	12,7
Muut sidotun oman pääoman rahastot	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	95,2	97,8
Treasury shares	-0,2	-0,2
Muut vapaan oman pääoman rahastot	0,2	-0,5
Kertyneet voittovarot	-47,8	-48,9
Muuntoerot	3,6	5,9

Oma pääoma yhteensä**63,8****66,8****Pitkäaikaiset velat**

Pitkäaikaiset korolliset velat	28,9	22,9
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	2,9	4,9
Pitkäaikaiset korottomat velat ja varaukset	1,6	1,0
Laskennalliset verovelat	6,5	9,0

Pitkäaikaiset velat yhteensä**39,9****37,9****Lyhytaikaiset velat**

Lyhytaikaiset korolliset velat	2,9	2,0
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2,1	2,2
Lyhytaikaiset varaukset	4,8	5,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset korottomat velat	55,2	70,2
Sopimukseen perustuvat velat	0,1	0,4
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	3,7	1,9

Lyhytaikaiset velat yhteensä**68,7****81,8****Velat yhteensä****108,5****119,7****Oma pääoma ja velat yhteensä****172,4****186,5**

KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat				
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1,7	1,4	11,0	12,7
Käyttöpääoman muutos	-1,2	2,0	-11,5	-11,2
Liiketoiminnan rahavirrat	0,5	3,5	-0,4	1,5
Investointien rahavirrat				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,5	-1,4	-2,7	-4,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-	-0,0	0,0	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavirrat	-0,5	-1,4	-2,7	-4,0
Rahavirrat ennen rahoitusta	0,0	2,0	-3,1	-2,5
Rahoituksen rahavirrat				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	29,2	-	34,2	5,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-28,0		-28,0	
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1,3	-	2,8	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-2,0	-2,0	-4,0
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-0,7	-0,7	-2,9	-2,8
Pääoman palautus	-	-	-2,5	-4,2
Rahoitukseen käytetyt nettorahavirrat	1,7	-2,7	1,5	-6,1
Valuuttakurssien muutoksen vaikutus	0,5	0,7	-1,8	0,8
Rahavarojen nettolisäys / -vähennys	2,2	-0,0	-3,4	-7,9
Rahavarat kauden alussa	6,7	12,3	12,3	20,2
Rahavarat kauden lopussa	8,9	12,3	8,9	12,3
Rahavarojen nettolisäys / -vähennys	2,2	-0,0	-3,4	-7,9

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

milj. euroa	Osakepääoma	Muut sidotun oman pää- oman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut vapaan oman pääoman rahastot	Kert. voitto- varat	Muunto- erot	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2025	12,7	0,1	97,8	-0,2	-0,5	-48,9	5,9	66,8
Laaja tulos	-	-	-	-	0,7	1,2	-2,4	-0,5
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	0,0	-	-	-	0,0
Osakepalkkio -järjestelmä	-	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Osakepalkkio järjestelmän verovaikutus	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Pääomanpalautus	-	-	-2,5	-	-	-	-	-2,5
Muut muutokset	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Oma pääoma 31.12.2025	12,7	0,1	95,2	-0,2	0,2	-47,8	3,6	63,8

milj. euroa	Osakepääoma	Muut sidotun oman pää- oman rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muut vapaan oman pääoman rahastot	Kert. voitto- varat	Muunto- erot	Oma pääoma yht.
Oma pääoma 1.1.2024	12,7	0,1	102,0	-0,2	0,5	-50,5	4,7	69,3
Laaja tulos	-	-	-	-	-1,0	1,5	1,2	1,8
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-0,1	-	-	-	-0,1
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Osakepalkkio -järjestelmä	-	-	-	-	-	-0,0	-	-0,0
Osakepalkkio järjestelmän verovaikutus	-	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Pääomanpalautus	-	-	-4,2	-	-	-	-	-4,2
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-0,0	-	0,0
Oma pääoma 31.12.2024	12,7	0,1	97,8	-0,2	-0,5	-48,9	5,9	66,8

TUNNUSLUVUT**31.12.2025****31.12.2024**

Käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	6,6 %	6,6 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), % liikevaihdosta	9,1 %	9,0 %
Liiketulos (EBIT), % liikevaihdosta	2,1 %	2,7 %
Vertailukelpoinen EBITA, % liikevaihdosta	6,7 %	7,0 %
Kauden voitto / tappio, % liikevaihdosta	0,6 %	1,1 %
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	2,7	4,1
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	1,3 %	1,9 %
Omavaraisuusaste, %	43,3 %	43,4 %
Velkaantumisaste, %	57,7 %	48,0 %
Nettovelkaantumisaste, %	43,8 %	29,6 %
Korolliset nettovelat, milj. euroa	28,0	19,8
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, milj. euroa	100,6	98,9
Oman pääoman tuotto, %	1,8 %	3,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	4,8 %	6,0 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto, %	11,3 %	12,6 %
Henkilökunta keskimäärin	799	809
Henkilökunta kauden lopussa	772	817

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**31.12.2025****31.12.2024***

Rekisteröity osakemäärä kauden lopussa, (1 000)	42 146	42 146
Rekisteröity osakemäärä kauden lopussa, ilman omia osakkeita, (1 000)	42 045	42 029
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman omia osakkeita, (1 000)	42 039	42 033
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,028	0,059
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa	0,151	0,185
Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, euroa	1,52	1,59
Pääomanpalautus/osake, euroa	-	0,06
Efekttiivinen pääomanpalautustuotto / osake, %	-	3,8 %
Hinta / osakekohtainen tulos (P/E)	39,8	26,5
Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma / osake	0,74	0,98
Rekisteröidyn osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	47,4	65,7
Osakkeen suhteellinen vaihto, % keskimääräisestä rekisteröidystä osakekannasta	11,7 %	14,4 %
Osakkeen vaihto, osakkeita (1 000)	4 919	6 049
Osakkeen kauden viimeinen kurssi, euroa	1,13	1,56
Osakkeen ylin kurssi, euroa	1,70	1,96
Osakkeen alin kurssi, euroa	1,10	1,44
Osakkeen kaupankäyntimäärillä painotettu keskipurssi, euroa	1,30	1,67

*22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Rakennejärjestelyt	-0,8	-1,9	-4,4	-3,4
Muut	-0,0	-0,6	-0,7	-1,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-0,8	-2,5	-5,1	-5,2

Vertailukelpoinen liike-tulos (EBIT) ja EBITA

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Liike-tulos	0,9	0,6	4,4	5,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	0,8	2,5	5,1	5,2
Vertailukelpoinen liike-tulos	1,8	3,2	9,5	11,0
Liike-tulos	0,9	0,6	4,4	5,8
Aineettomien hyödykkeiden poistot ¹⁾	1,1	1,0	4,3	4,0
EBITA	2,1	1,7	8,7	9,8
Kauppahinnan allokaatio, aineellisten hyödykkeiden poistot ¹⁾	0,1	0,1	0,2	0,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	0,8	2,5	5,1	5,2
Vertailukelpoinen EBITA	3,0	4,2	14,0	15,3
% Liikevaihdosta	6,1 %	7,5 %	6,7 %	7,0 %

¹⁾ + kulu, - tuotto

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto% (ROCE) ja osakekohtainen tulos (EPS)

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Voitto/tappio ennen veroja	1,9	3,8
Rahoituskulut	2,9	2,1
Kauppahinnan allokaatio ¹⁾	1,4	1,4
Yhteensä	6,1	7,3
Yhteensä annualisoitu	6,1	7,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	5,1	5,2
Yhteensä	11,2	12,6
Oma pääoma	63,8	66,8
Korolliset velat	36,8	32,1
Keskiarvo (1.1. ja kauden loppu)	99,8	99,6
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto% (ROCE)	11,3 %	12,6 %
Tilikauden tulos	1,2	2,5
Kauppahinnan allokaatio ¹⁾	1,4	1,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ¹⁾	5,1	5,2
-vero	-1,3	-1,3
Yhteensä	6,3	7,8
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, ilman omia osakkeita ²⁾	42,0	42,0
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,151	0,185

¹⁾ + kulu, - tuotto

²⁾ 22.4.2025 toteutettiin osakkeen käänteinen split. Vertailukauden osakemäärä ja osakekurssi sekä näistä lasketut tunnusluvut on oikaistu vastaavasti.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT
Osakekohtaiset tunnusluvut

Osakekohtainen tulos (EPS):

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä.

Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS):

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus raportointikauden tuloksesta / Laimennettu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä.

Osinko / osake*:

Raportointikaudelta jaettu osinko / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa

Osinkosuhte*:

(Osinko / osake x 100) / Osakekohtainen tulos

Efektiivinen osinkotuotto / osake*:

(Osinko / osake x 100) / Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma:

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ilman omia osakkeita

Osakkeen hinta keskimäärin:

Osakkeen vaihto, euroa kauden aikana / Osakkeen vaihto, kpl kauden aikana

Hinta / osakekohtainen tulos (P/E):

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi / Osakekohtainen tulos (EPS)

Hinta / emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma:

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi / Emoyhteisön omistajille kuuluva osakekohtainen oma pääoma

Osakkeiden vaihdon kehitys:

Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärän suhteellinen osuus keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita

Osakekannan markkina-arvo:

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa:

Liikkeeseen laskettu osakemäärä - yrityksen hallussa olevat omat osakkeet

*Laskentakaavoja sovelletaan myös pääomanpalautuksen tunnuslukuihin

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA):

Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia

Liiketulos (EBIT):

Liiketulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen

Rahavarat:

Muut rahavarat ja käteisvarat (sisältää jaksotettuun hankintamenoön luokitellut rahavarat)

Korolliset nettovelat:

Korolliset velat (sisältää jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat korolliset velat) - rahavarat

Rahoituskulut:

Rahoitusvelkojen korkokulut + rahoitusjärjestelyiden palkkiokulut + rahoitusvelkojen valuuttakurssierot

Omavaraisuusaste, %:

Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus) x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Velkaantumisaste (gearing), %:

(Korolliset velat x 100) / Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

Nettovelkaantumisaste (net gearing), %:

(Korolliset nettovelat x 100) / Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus)

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti (ROCE):

(Tulos ennen veroja + rahoituskulut x 100) / (Oma pääoma + korolliset velat, raportointikauden alun ja lopun keskiarvo)

Oman pääoman tuottoprosentti (ROE):

$(\text{Raportointikauden voitto} / \text{tappio} \times 100) / \text{Oma pääoma (emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma + määräysvallattomien omistajien osuus), raportointikauden alun ja lopun keskiarvo}$

Muut vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vertailukelpoinen liike-tulos (Vertailukelpoinen EBIT):

Liike-tulos poistojen ja arvonalentumisten jälkeen, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä+ suuret kuluksi kirjattavat pilvipalveluinvestoinnit.

Vertailukelpoinen käyttökate (Vertailukelpoinen EBITDA):

Liike-tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia, ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä+ suuret kuluksi kirjattavat pilvipalveluinvestoinnit.

Vertailukelpoinen EBITA:

Liike-tulos ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, ilman kauppahinnan allokaatiota ja ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä+ suuret kuluksi kirjattavat pilvipalveluinvestoinnit.

Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto-prosentti (Vertailukelpoinen ROCE):

$(\text{Tulos ennen veroja} + \text{kauppahinnan allokaatiopoistot ilman vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä} + \text{rahoituskulut} \times 100) / (\text{Oma pääoma} + \text{korolliset velat, tilikauden alun ja lopun keskiarvo})$

Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos (Vertailukelpoinen EPS):

Emoyhteisön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta +/- (vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät + kauppahinnan allokaatiopoistot) verovaikutus huomioituna / Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen kappalemäärä

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät:

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä oikaistaan varsinaiseen liiketoimintaan kuulumattomia liiketapahtumia tai arvostuserien muutoksia, silloin kun ne aiheutuvat rakennejärjestelyistä, yritysostoista ja -myynneistä, näihin liittyvistä integraatio- ja separaatiokustannuksista, omaisuuden myynnistä tai arvonalentumisesta. Näihin voi sisältyä henkilöstövähennyksistä, tuotevalikoiman rationalisoinnista, tuotantorakenteen uudistamisesta sekä toimipisteiden vähentämisestä aiheutuvia kuluja.

Liikearvon arvonalentumistappiot, konsernirakenteen muutoksista johtuvat luovutusvoitot tai -tappiot, poikkeuksellisen suuret aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutusvoitot tai -tappiot, poikkeukselliset vahingonkorvaukset sekä oikeudenkäynnit oikaistaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä.

LIITETIEDOT**Laatimisperiaatteet**

Glaston-konsernin konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS), jotka sisältävät myös IAS-standardit sekä standardien tulkinnat (SIC ja IFRIC). Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset. Tilinpäätös on tilintarkastamaton. Pyöristyseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin.

1. SEGMENTTITIEDOT**Saadut tilaukset**

milj. euroa

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architecture	37,6	36,2	140,7	147,3
Mobility, Display & Solar	11,2	16,6	36,6	54,3
Segmentit yhteensä	48,8	52,8	177,4	201,7
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	0,4	-	1,0
Glaston-konserni yhteensä	48,8	53,1	177,4	202,7

Liikevaihto

milj. euroa

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architecture	39,6	45,8	162,2	166,8
Mobility, Display & Solar	9,7	10,8	47,1	50,5
Segmentit yhteensä	49,3	56,6	209,2	217,3
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-0,3	0,2	-0,4	0,7
Glaston-konserni yhteensä	49,0	56,8	208,8	217,9

Vertailukelpoinen EBITA

milj. euroa

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architecture	2,7	4,0	12,5	14,3
Mobility, Display & Solar	0,2	0,1	1,5	0,7
Segmentit yhteensä	3,0	4,1	14,0	15,0
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,1	0,0	0,3
Glaston-konserni yhteensä	3,0	4,2	14,0	15,3
Vertailukelpoinen EBITA %	6,1 %	7,5 %	6,7 %	7,0 %

Vertailukelpoinen EBITA %

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architecture	6,9 %	8,7 %	7,7 %	8,6 %
Mobility, Display & Solar	2,4 %	1,4 %	3,2 %	1,4 %
Segmentit yhteensä	6,0 %	7,3 %	6,7 %	6,9 %
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0 %	49,4 %	-0,2 %	40,8 %
Glaston-konserni yhteensä	6,1 %	7,5 %	6,7 %	7,0 %

Liiketulos

milj. euroa

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architecture	1,5	2,3	7,8	8,3
Mobility, Display & Solar	-0,5	-1,8	-3,3	-2,7
Segmentit yhteensä	1,0	0,5	4,4	5,5
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,1	0,0	0,3
Glaston-konserni yhteensä	1,0	0,6	4,4	5,8
Liiketulos %	2,0 %	1,1 %	2,1 %	2,7 %

Segmenttivarat

milj. euroa

	31.12.2025	31.12.2024
Architecture	132,1	137,3
Mobility, Display & Solar	29,0	33,4
Segmentit yhteensä	161,0	170,7
Muut varat	11,3	15,9
Varat yhteensä	172,4	186,5

Segmenttivelat

milj. euroa

	31.12.2025	31.12.2024
Architecture	50,2	63,0
Mobility, Display & Solar	11,3	13,4
Segmentit yhteensä	61,5	76,3
Muut velat	47,0	43,5
Velat yhteensä	108,5	119,8

Henkilöstö kauden lopussa

	31.12.2025	31.12.2024
Architecture	602	619
Mobility, Display & Solar	170	197
Muut	-	1
Henkilöstö kauden lopussa yhteensä	772	817

Henkilöstön maantieteellinen jakautuminen

	31.12.2025	31.12.2024
Suomi	194	211
Saksa	293	291
Muu EMEA	55	83
Aasia	182	187
Amerikka	48	45
Henkilöstö kauden lopussa yhteensä	772	817

SAADUT TILAUKSET, TILAUSKANTA, LIIKEVAIHTO JA LIIKETULOS, VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**Saadut tilaukset**

milj. euroa	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Architecture	37,6	34,0	31,3	37,8	36,2	36,3	40,1	34,7
Mobility, Display & Solar	11,2	9,4	6,7	9,3	16,6	16,3	9,8	11,6
Segmentit yhteensä	48,8	43,4	38,1	47,1	52,8	52,6	50,0	46,4
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	-	-	-	0,4	0,2	0,2	0,3
Glaston-konserni yhteensä	48,8	43,4	38,1	47,1	53,1	52,8	50,2	46,6

Tilauskanta

milj. euroa	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Architecture	46,0	49,5	58,5	65,7	70,3	81,6	84,4	81,3
Mobility, Display & Solar	15,3	13,6	18,8	25,1	27,9	20,1	16,7	20,1
Segmentit yhteensä	61,3	63,1	77,4	90,8	98,2	101,7	101,2	101,4
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
Glaston-konserni yhteensä	61,3	63,1	77,4	90,8	98,2	101,7	101,2	101,4

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Architecture	39,6	42,2	39,1	41,2	45,8	41,8	36,7	42,5
Mobility, Display & Solar	9,7	14,3	12,6	10,5	10,8	13,5	13,0	13,2
Segmentit yhteensä	49,3	56,5	51,7	51,8	56,6	55,3	49,7	55,7
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-0,3	0,0	0,0	-0,1	0,2	0,2	0,1	0,1
Glaston-konserni yhteensä	49,0	56,5	51,7	51,7	56,8	55,4	49,9	55,8

Vertailukelpoinen EBITA

milj. euroa	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Architecture Mobility, Display & Solar	2,7	3,6	2,7	3,5	4,0	3,8	3,1	3,4
Segmentit yhteensä	3,0	4,8	3,1	3,1	4,1	4,1	3,3	3,5
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Glaston-konserni yhteensä	3,0	4,8	3,1	3,1	4,2	4,2	3,3	3,6
Vertailukelpoinen EBITA %	6,1 %	8,5 %	6,1 %	6,0 %	7,5 %	7,5 %	6,6 %	6,4 %

Vertailukelpoinen EBITA %

	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Architecture	6,9 %	8,6 %	6,9 %	8,4 %	8,7 %	9,2 %	8,4 %	7,9 %
Mobility, Display & Solar	2,4 %	8,2 %	3,7 %	-3,5 %	1,4 %	2,1 %	1,6 %	0,7 %
Segmentit yhteensä	6,0 %	8,5 %	6,1 %	6,0 %	7,3 %	7,4 %	6,6 %	6,2 %
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0 %	0,0 %	0,0 %	-0,9 %	49,4 %	34,5 %	2,3 %	75,7 %
Glaston-konserni yhteensä	6,1 %	8,5 %	6,1 %	6,0 %	7,5 %	7,5 %	6,6 %	6,4 %

Liiketulos

milj. euroa	10-12/2025	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Architecture Mobility, Display & Solar	1,5	2,6	1,2	2,5	2,3	2,6	1,3	2,1
	-0,5	0,4	-1,7	-1,5	-1,8	-0,4	-0,2	-0,3
Segmentit yhteensä	1,0	3,0	-0,5	1,0	0,5	2,1	1,0	1,8
Kohdistamaton ja eliminoinnit	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Glaston-konserni yhteensä	1,0	3,0	-0,5	1,0	0,6	2,2	1,0	1,9
Liiketulos%	2,0 %	5,2 %	-1,0 %	1,9 %	1,1 %	4,0 %	2,1 %	3,4 %

SAADUT TILAUKSET, TILAUSKANTA JA LIIKEVAIHTO TUOTEALUEITTAIN**Saadut tilaukset tuotealueittain**

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architectural Tempering and Laminating Technologies	12,5	5,0	35,6	36,5
Insulating Glass Technologies	11,3	15,3	49,8	53,1
Mobility, Display and Solar Technologies	6,8	11,9	18,2	34,6
Services	18,2	20,5	73,8	77,5
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	0,4	-	1,0
Glaston-konserni yhteensä	48,8	53,1	177,4	202,7

Tilauskanta tuotealueittain

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Architectural Tempering and Laminating Technologies	21,2	24,7
Insulating Glass Technologies	20,1	36,8
Mobility, Display and Solar Technologies	14,4	27,4
Services	5,6	9,3
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-	-
Glaston-konserni yhteensä	61,3	98,2

Liikevaihto tuotealueittain

milj. euroa	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Architectural Tempering and Laminating Technologies	9,4	11,9	38,4	40,4
Insulating Glass Technologies	16,0	19,3	65,4	72,3
Mobility, Display and Solar Technologies	6,7	5,9	30,2	30,8
Services	20,5	20,8	81,2	78,6
Kohdistamaton ja eliminoinnit	-3,6	-1,2	-6,4	-4,1
Glaston-konserni yhteensä	49,0	56,8	208,8	217,9

LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUTUMINEN**Liikevaihdon maantieteellinen
jakautuminen**
milj. euroa

	10-12/2025	10-12/2024	1-12/2025	1-12/2024
Amerikat	18,5	18,7	65,3	66,7
EMEA	20,5	24,2	93,5	96,9
APAC	10,0	13,9	50,1	54,4
Glaston-konserni yhteensä	49,0	56,8	208,8	217,9

2. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriskiä pyritään hallitsemaan tehokkaalla ennakkomaksujen käytöllä, jolla pyritään pienentämään toimintaan sitoutuvaa käyttöpääomaa. Käyttöpääoman hallinta on painopistealueena ja sen kehitystä seurataan tiiviisti. Lyhyen ja pitkän aikavälin kassasuunnittelu on osa tytäryritysten operatiivista toimintaa yhdessä konsernin rahoitustoiminnon kanssa. Maksuvalmiusriskin mittarina käytetään konsernin likviditeettireserviä, joka sisältää rahavarat sekä käyttämättä olevat luottolimiitit. Konsernin rahoitustoiminto raportoi konsernin maksuvalmiustilanteen säännöllisesti konsernin johdolle ja hallitukselle.

Käytetyt lainakovenantit ovat nettovelat suhteessa omaan pääomaan (net gearing ratio) ja nettovelat suhteessa käyttökatteeseen (leverage). Konsernin rahoitustoiminto vastaa kovenanttien seurannasta ja raportoi kovenanttitilanteesta säännöllisesti johdolle ja emoyhteisön hallitukselle. Kaikki kovenanttiehdot ovat täyttyneet.

Glaston Oyj Abp sopi pitkäaikaisen rahoitussopimuksensa jatkamisesta kolmella vuodella joulukuussa 2025.

Rahoitussopimus koostuu 32 miljoonan euron pitkäaikaisista lainoista sekä 25 miljoonan euron Revolving Credit Facility –rahoitusliimitistä. Sopimus sisältää kaksi optiota pidentää laina-aikaa yhden vuoden jaksoissa. Rahoitussopimuksen lainamarginaalissa Revolving Credit Facilityn osalta on aikomuksena huomioida Glastonin kestävä liiketoiminnan tavoitteita ja niissä onnistumista vuosittain. Näistä sovitaan 30.6.2026 mennessä.

milj. euroa	Nostettu määrä	Nostamaton määrä	Yhteensä
Komittoidut luotto- ja takauslimiitit 31.12.2025	5,0	20,0	25,0
Komittoidut luotto- ja takauslimiitit 31.12.2024	15,0	10,0	25,0

Korolliset nettovelat

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	31,8	25,0
Vuokrasopimusvelat	5,0	7,1
Rahavarat	8,9	12,3
Yhteensä	27,9	19,8
Nettovelkaantumisaste, %	43,8	29,6

Luottoriski

Konserni altistuu luotto- ja vastapuoliriskille toimiessaan markkinoilla, joilla syntyy saamissuhteita vastapuolilta. Näiden vastapuolien maksuvalmius saattaa heiketä, ja tämä voi aiheuttaa muutoksia konsernin tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Riskiä hallitaan konsernin luottotoimintaohjeen mukaisesti.

Arvio epävarmoista saamisista perustuu raportointihetkellä avoinna olevien myyntisaamisten tarkasteluun sekä odotettuihin luottotappioihin perustuvaan rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin.

Riskiä hallitaan yhdessä liiketoimintojen kanssa varmistamalla, että liian suuria luottoriskikeskittymiä ei pääse syntymään, sekä tarvittaessa huolehtimalla saamisille riittävät vakuudet. Konserni pienentää luottoriskiään käyttämällä remburseja ja asiakkaiden antamia takauksia. Lisäksi pyritään saamaan maksuaikataulut etupainotteisiksi käyttämällä mahdollisimman suuria ennakkomaksuja sekä riskin pienentämiseksi että rahavirran parantamiseksi.

Konsernin myyntisaamisista oli joulukuun 2025 lopussa 20,5 (27,1 31.12.2024) prosenttia varmistettu rembursein sekä asiakkailta saaduista vakuuksista.

Myyntisaamisten ikäjakauma						
milj. euroa			Erääntynyt			
	Myyntisaamisten tasearvo vähennystilin jälkeen	Erääntymätön	< 30 päivää	31-180 päivää	181-360 päivää	> 360 päivää
31.12.2025	15,9	11,0	2,8	1,6	0,4	0,1
31.12.2024	14,5	10,8	2,1	1,4	0,2	0,0

3. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**Muutokset aineellisissa hyödykkeissä**

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	23,1	23,2
Lisäykset	0,9	1,7
Vähennykset	-0,0	-0,0
Poistot	-2,4	-1,8
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	0,0	0,0
Kurssierot	-0,1	0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	21,5	23,1

Glastonilla ei ollut joulukuun 2025 lopussa aineellisten hyödykkeiden hankintaa koskevia sopimukseen perustuvia sitoumuksia.

Muutokset aineettomissa hyödykkeissä

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	75,6	77,1
Lisäykset	1,8	2,4
Vähennykset	-0,2	-0,2
Poistot	-4,3	-4,0
Uudelleenryhmittely ja muut muutokset	-	-0,0
Kurssierot	-0,8	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	72,1	75,6

4. VUOKRASOPIMUKSET**VUOKRASOPIMUKSET TASEESSA****Käyttöoikeusomaisuus**

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	6,0	5,9
Lisäykset	1,1	2,9
Poistot	-2,8	-2,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	4,3	6,0

Vuokrasopimusvelat

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	7,1	7,1
Lisäykset	0,9	2,8
Korkokulut	0,3	0,4
Vuokrakulu	-3,3	-3,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	5,0	7,1

VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMASSA

milj. euroa	1-12/2025	1-12/2024
Käyttöoikeusomaisuuserän poistot	-2,8	-2,7
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-0,3	-0,4
Kulut lyhytkestoisista vuokrasopimuksista	-0,5	-0,6
Yhteensä tuloslaskelmalla	-3,6	-3,7

5. EHDOLLISET VELAT

milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
Kiinnitykset ja pantit		
Omien sitoumusten puolesta	314,1	314,1
Takaukset		
Omasta puolesta	4,5	9,6
Muiden puolesta	0,2	0,3

Annetut pantit sisältävät 21,6 milj. euroa konserniyhtiöiden osakkeita.

Glaston voi olla vastaajana tai kantajana useissa oikeudenkäynneissä. Konserni ei odota minkään erikseen mainitsemattoman tällä hetkellä vireillä olevan oikeudenkäynnin yksin tai yhdessä muiden kanssa heikentävän merkittävästi konsernin taloudellista asemaa tai toiminnan tulosta.

6. JOHDANNAIS-SOPIMUKSET

milj. euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	8,6	0,2	14,7	-0,6
Korkojohdannaiset				
Korkojohdannaiset	10,0	-0,0	22,0	0,1

Glaston suojaa valuuttamääräisiä myyntejään ja sitovien saatujen tilausten rahavirtoja valuuttatermiinein. Suojauslaskennan edellytysten täytyessä noudatetaan valuuttajohdannaisten osalta IFRS 9:n mukaista rahavirran suojauslaskentaa.

Vaihtuvakorkoisen rahalaitoslainan suojaamiseksi Glaston solmi elokuussa 2024 nimellisarvoltaan 10 miljoonan euron 3 vuoden koronvaihtosopimuksen, johon sovelletaan suojauslaskentaa.

Johdannaisinstrumentteja käytetään ainoastaan suojautumistarkoituksessa. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot eivät välttämättä vastaa osapuolten vaihtamia rahasuorituksia eivätkä siten yksin tarkasteltuina anna kuvaa konsernin riskiasemasta. Sopimusten käypä arvo perustuu raportointipäivän markkinahintaan.

7. KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETTAVAT RAHOITUSINSTRUMENTIT

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusinstrumentit sisältävät johdannaisia. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat ja velat voivat sisältää lyhytaikaisia sijoituksia, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja varoja, eli jotka on hankittu tai syntyneet pääasiallisena tarkoituksena myydä ne lyhyen ajan kuluessa.

Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien johdannaisoppimusten käyvät arvot määritellään käyttäen raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja (käyvän arvon hierarkian taso 1). Kaikki Glastonin johdannaiset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin sisältyvät noteeratut sijoitukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivän markkinahintaan (käyvän arvon hierarkian taso 2). Sijoitukset, joiden käypää arvoa ei voida määritellä luotettavasti, kuten esimerkiksi noteeraamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, esitetään hankintahintaan tai sitä alempaan arvoon, mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen (käyvän arvon hierarkian taso 3).

Käyvän arvon määrittelyssä käytetty hierarkia:

Taso 1 = toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot

Taso 2 = käyvät arvot, jotka määriteltä käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja, jotka ovat todennettavissa suoraan tai välillisesti

Taso 3 = käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin

Raportointikauden aikana ei käypien arvojen hierarkian tasojen 1 ja 2 välillä tapahtunut siirtoja. Käypien arvojen hierarkian tasojen 2 ja 3 arvostusmenetelmissä ei ole tapahtunut muutosta raportointikauden aikana.

Käyvän arvon hierarkian, taso 3, mukaisesti arvostettavilla rahoitusinstrumenteilla ei ollut vaikutusta kauden voittoon tai tappioon eikä muihin laajan tuloksen eriin. Näitä rahoitusinstrumentteja ei arvosteta toistuvasti käypään arvoon.

Käyvän arvon hierarkia, käyvät arvot

milj. euroa	31.12.2025				31.12.2024			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat								
Muut osakkeet	-	-	0,0	0,0	-	-	0,0	0,0
Valuuttajohdannaiset	-	0,2	-	0,2	-	0,1	-	0,1
Korkojohdannaiset	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1
Yhteensä	-	0,2	0,0	0,2	-	0,2	0,0	0,2
Velat								
Valuuttajohdannaiset	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,7	-	-0,7
Korkojohdannaiset	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,1	-	-0,1
Yhteensä	-	-0,0	-	-0,0	-	-0,8	-	-0,8